

PROVINCIA DE SANTA FE
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**FORMACIÓN DE GESTORES AMBIENTALES
DEL PROGRAMA SELLO VERDE E
IMPLEMENTACIÓN DE CASOS PRÁCTICOS**

INFORME FINAL
ABRIL 2024

ÍNDICE GENERAL

i. RESUMEN EJECUTIVO	7
ii. INTRODUCCIÓN	8
Contexto	8
Objetivo general	9
Objetivos específicos	9
Finalidad	10
Alcance	10
Área de estudio	12
iii. PLAN DE TAREAS Y CRONOGRAMA	13
Cronograma de actividades	13
Plan de tareas	14
iii. DESARROLLO DE LAS TAREAS	19
Tarea 1: Difusión del Programa Sello Verde	20
Tarea 2: Convocatoria a la capacitación	29
Tarea 3: Confección del material para las capacitaciones	32
Tarea 4: Dictado de la capacitación	34
Tarea 5: Convocatoria de organizaciones y empresas interesadas en obtener el Sello Verde	41
Tarea 6: Confección del formulario para las Auditorías en empresas/organizaciones seleccionadas	48
Tarea 7: Realización de Auditoría en empresas/organizaciones seleccionadas, confección y presentación de informes	50
Tarea 8: Evaluación de informes de diagnóstico	52
Tarea 9: Otorgamiento de Sello Verde	53
iv. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	59
v. ANEXOS	65

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Cronograma de avance de actividades	12
Tabla 2. Registro de gestores ambientales	37
Tabla 3. Empresas seleccionadas	44
Tabla 4. Vinculaciones Gestor-Organizaciones del Programa Sello Verde	46

ÍNDICE DE IMÁGENES

Imagen 1. Área de estudio	9
Imagen 2. Jornada de lanzamiento del Programa Sello Verde en Rosario	18
Imagen 3. Coordinadora Regional en el evento de difusión del Programa en Las Parejas	20
Imagen 4. Coordinadoras Regionales en la difusión del programa en Funes	21
Imagen 5. Flyer del encuentro de difusión realizado en Reconquista	22
Imagen 6. Flyer difusión del encuentro realizado en Arroyo Seco	22
Imagen 7. Coordinadores Regionales en la difusión del programa en Gálvez	23
Imagen 8. Coordinadora Regional en el encuentro de difusión en Venado Tuerto	23
Imagen 9. Coordinadores Regionales en la difusión del programa en Bigand	24
Imagen 10. Difusión del encuentro en Rosario donde participaron las Coord. Regionales	24
Imagen 11. Encuentro de difusión del Programa en la ciudad de Rosario	25
Imagen 12. Flyer del encuentro realizado en Pérez	25
Imagen 13. Coordinadores Regionales en el encuentro en Arequito	26
Imágenes 14, 15 y 16. Convocatoria a la Capacitación en red oficial del Gobierno y la UCA a distintas capacitaciones	26
Imágenes 17, 18 y 19. Convocatoria a la capacitación y empresas por parte de los Coordinadores	
Imagen 20. Convocatoria a la 2da capacitación por medio del correo oficial del Programa a los inscritos en el Registro de Peritos Ambientales de la Provincia	27
Imagen 21. Plataforma Classroom creada para los gestores	31
Imagen 22. Apertura institucional en la primera cohorte de capacitación gestores ambientales	32
Imagen 23. Coordinadora General Anabel Orellano en la capacitación	32
Imagen 24. Coordinadora Luana Del Lavo en la primer capacitación	33
Imagen 25. Coordinador Joaquín Benitez en la segunda capacitación	33
Imagen 26. Coordinadora Gretel Roldán en la tercera capacitación	33
Imagen 27. Capacitadora Ing. Cintia Sica en el 2° dictado de la capacitación	34
Imagen 28. Capacitadora Ing. María Sol Herrero en el 2° dictado de la capacitación	34
Imagen 29. Modelo de certificados entregados a capacitadoras y gestores	38
Imagen 30. Convocatoria a empresas en página web oficial del Sello Verde.	39
Imagen 31. Convocatoria a empresas a través en medios de comunicación	39
Imagen 32. Encuentro virtual con empresas	40
Imagen 33 y 34. Difusión del programa Sello Verde por MArCC y UCA	40
Imagen 35. Encuentro virtual con gestores ambientales	48
Imagen 36. Encuentro virtual con representantes de empresas	49
Imagen 37. Flyer evento Jornada Sello Verde	51
Imagen 38 y 39. Participantes de la Jornada Sello Verde	52
Imagen 40 y 41. Otorgamiento del Sello y foto grupal	52
Imagen 42, 43 y 44. Expositores de Solamb, DSHS y Evercaff, tres de las empresas certificadas	52
Imagen 45, 46, 47 y 48. Publicaciones en redes de empresas certificadas y gestores	53
Imagen 49. Comunicación del otorgamiento de Sello e invitación a la entrega	54
Imagen 50. Difusión en la página web de RTS Medios.	59
Imagen 51. Difusión en la página web de Aire Digital	59
Imagen 52. Difusión en la página web de CAIRPLAS.	59
Imagen 53. Difusión en la página web de El Urbano de San Carlos.	60
Imagen 54. Difusión en página web de la CaCESFe.	60

I. RESUMEN EJECUTIVO

El presente informe final del contrato de obra “Formación de gestores ambientales del Programa Sello Verde e implementación de casos prácticos”, celebrado en Abril del año 2023 entre el Consejo Federal de Inversiones y la Fundación Universidad Católica Argentina, tiene por objetivo presentar el desarrollo de todas las tareas, así como las conclusiones y recomendaciones finales del Programa Sello Verde.

El Programa Sello Verde es una iniciativa creada por el Gobierno de la Provincia de Santa Fe para promover la sustentabilidad y el triple impacto en organizaciones del territorio provincial. A través de la Resolución N.º 92/2022, se implementó este programa para reconocer a aquellas empresas y organizaciones que no sólo cumplen con la normativa ambiental vigente, sino que además generan impactos positivos de índole ambiental, social y económico. Mediante el mismo se busca que las empresas internalicen esta cuestión tanto en su funcionamiento como en la toma de decisiones.

Para la implementación del programa, se formaron profesionales de las ciencias ambientales en modelos de gestión de triple impacto, capaces de realizar diagnósticos y auditorías a empresas, evaluar sus prácticas y proponer acciones de mejora en pos de alcanzar la sustentabilidad. Para este fin, se llevaron a cabo 3 instancias de formación, logrando que 187 profesionales de las ciencias ambientales recibieran la capacitación. Del total, 61 reunieron los requisitos y solicitaron ser inscriptos en el Registro Oficial de Gestores Ambientales de la provincia.

A partir de allí, los Gestores Ambientales seleccionados realizaron diagnósticos de los aspectos de triple impacto en los 50 establecimientos santafesinos que se postularon para ser beneficiarios del Sello Verde, teniendo que cumplimentar con la metodología establecida para tal fin. Una vez evaluadas, las empresas que cumplieron con los requisitos establecidos fueron formalmente reconocidas.

El presente informe se reparte en cuatro apartados. El primero de ellos, corresponde a la introducción, donde se trae a colación el contexto en el que surge el Programa, sus objetivos y alcance. Luego, en el segundo apartado, se plasma el cronograma de actividades acordado junto con el detalle de cada una de las tareas involucradas en la etapa que concierne al informe en cuestión. En base a ello, en el tercer apartado, se describe el desarrollo de las tareas, acompañado de imágenes, tablas y gráficos. Por último, se sintetizan los resultados alcanzados como parte de las consideraciones finales, incluyendo conclusiones y recomendaciones.

ii. INTRODUCCIÓN

Contexto

El Programa Sello Verde se sitúa dentro de la Ley marco de Acción Climática N° 14.019, que establece la promoción del consumo y la producción sustentable en el territorio de la Provincia de Santa Fe. De este modo, Santa Fe se convierte en la primera provincia a nivel nacional en contar con una Ley de Acción Climática. La misma define la política pública provincial de respuesta al cambio climático, incluyendo estrategias y medidas de adaptación y mitigación en concordancia con el artículo 41 de la Constitución Nacional, los acuerdos internacionales suscritos por nuestro país, las normativas nacionales, y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

El objetivo de la norma es reducir la vulnerabilidad de la población de los efectos del cambio climático y fomentar el desarrollo sostenible en todos los sectores de la sociedad. Esto implica de modo especial la participación activa del sector productivo-industrial de la provincia.

Como una de las estrategias para fomentar el desarrollo sostenible en el sector industrial, se propone la creación del Programa Sello Verde (Res. N.º 92/2022), para guiar a las empresas del territorio hacia modelos de producción y desarrollo sustentables. Mediante este instrumento se pretende impulsar, fortalecer y profundizar modelos de gestión donde las empresas internalicen la cuestión socio-ambiental tanto en su funcionamiento como en la toma de decisiones. Así, se convierten en verdaderos agentes de cambio y socios estratégicos a nivel provincial en la transición hacia la sustentabilidad.

Aquellas empresas que buscan generar no sólo beneficios económicos sino también crear valor social y ambiental para la comunidad donde operan, son conocidas como empresas de triple impacto. Ejemplos de empresas que realizan acciones de triple impacto son aquellas tendientes a reducir el uso de recursos, potenciar el uso de energías renovables y la eficiencia energética, reducir la generación de residuos, aumentar la reutilización y el reciclaje de materiales, implementar la movilidad sustentable, contribuir de modo concreto a la comunidad y sus instituciones, entre otros.

En este marco se inserta el instrumento “Sello Verde” como una forma de distinguir aquellas empresas y organizaciones que, además de cumplir la normativa ambiental vigente, realizan esfuerzos en materia de triple impacto.

De este modo, la provincia de Santa Fe acompaña la tendencia mundial de cambio de modelos productivos, económicos y comerciales hacia modelos de negocios sustentables.

Objetivo general

El presente proyecto tiene por objetivo formar gestores ambientales, por medio de una capacitación teórico-práctica, a fin de que reúnan las condiciones para participar de la implementación del Programa Sello Verde promoviendo y facilitando las acciones de sustentabilidad y triple impacto en empresas y organizaciones distribuidas en el territorio provincial.

Por medio de la capacitación mencionada, los profesionales reconocidos como gestores, serán habilitados para realizar diagnósticos de los aspectos de sustentabilidad y triple impacto en empresas y organizaciones de la provincia. Éstos serán el resultado de auditorías realizadas en las empresas y organizaciones que se postulan para este fin, aplicando la metodología específicamente diseñada. A partir de los mismos, la autoridad de aplicación del Programa emitirá el Sello Verde como reconocimiento a las organizaciones con resultados satisfactorios.

Objetivos específicos

- Difundir el Programa Sello Verde, sus objetivos y mecanismos de implementación.
- Difundir nuevos paradigmas de la gestión organizacional, con foco en la promoción del Triple Impacto y la sustentabilidad en la Provincia.
- Fomentar una visión estratégica del Desarrollo Sostenible y el Triple Impacto como ventaja competitiva, y oportunidad de mejora de los modelos de producción y desarrollo vigentes.
- Abordar interinstitucionalmente los impactos ambientales, sociales y económicos del sector industrial en las comunidades.
- Potenciar a los y las profesionales del ambiente como actores fundamentales de un modelo de desarrollo que incluya la adaptación de los sistemas naturales y socioeconómicos al cambio climático.
- Incorporar conocimientos y desarrollar habilidades que permitan implementar estrategias de diálogo con las partes involucradas en las distintas organizaciones.
- Reconocer los impactos positivos que empresas y organizaciones tienen, sobre el ambiente, los trabajadores y la comunidad en general, que persiguen como fines la sostenibilidad y el Triple Impacto.
- Capacitar a profesionales con competencias en ciencias ambientales en la aplicación de la metodología diseñada para el diagnóstico de acciones sustentables y de triple impacto en organizaciones, formándolos como gestores ambientales con el fin de que se encuentren en condiciones de realizar el

diagnóstico del desempeño de las diferentes organizaciones que participen del Programa Sello Verde y deseen postularse para adquirir la distinción de éste.

- Realizar un máximo de 50 auditorías de diagnósticos en empresas y organizaciones interesadas en recibir el Sello Verde por parte del MAyCC.
- Difundir nuevos paradigmas de la gestión organizacional, y fomentar una visión estratégica del Desarrollo Sostenible y el Triple Impacto como ventaja competitiva, y oportunidad de mejora de los modelos de producción y desarrollo vigentes en la Provincia.
- Difundir el Programa Sello Verde, a través de los distintos medios que se consideren adecuados para tal fin y con actividades presenciales en las diferentes localidades de la región, que a su vez sirvan como herramienta de acercamiento y sensibilizando con empresas y organizaciones que tengan interés de adherir a dicho Programa, a fin de impulsarlas y motivarlas para que incorporen en sus modelos de negocios, los diferentes sistemas de gestión y/o acciones de triple impacto.

Finalidad

Promover, generar e implementar herramientas que permitan la identificación de acciones de sustentabilidad y triple impacto que llevan a cabo empresas y organizaciones santafesinas, alineadas con la Ley Marco de Acción Climática Provincial y los Objetivos para el Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas, abordando interinstitucionalmente los impactos ambientales, sociales y económicos del sector industrial en las comunidades.

Introducir a los profesionales en la gestión de estos temas, potenciarlos como actores fundamentales en el desempeño ambiental y el desarrollo productivo santafesino, y presentarles la metodología que los gestores aplicarán en las diferentes organizaciones para evaluarlas, y, a fin de que puedan acceder a una distinción del gobierno provincial, por medio del otorgamiento del Sello Verde.

Alcance

Sobre la capacitación

Destinatarios:

Las instancias de capacitación estarán destinadas a profesionales del ambiente de la provincia de Santa Fe. Actualmente, forman parte del Registro de Consultores, Expertos y Peritos en Materia Ambiental de la Provincia de Santa Fe, más de 200 ingenieros ambientales, licenciados en saneamiento ambiental y demás profesionales técnicos, licenciados e ingenieros con incumbencias ambientales.

Así mismo, según encuestas realizadas por diferentes Organizaciones

vinculadas con la temática, en el territorio provincial existen un total aproximado de 2500 profesionales con incumbencias ambientales en constante formación, según las exigencias que sus propios trabajos les imponen.

Podrán ser gestores aquellos que, habiendo aprobado el curso, se hallen inscriptos en dicho Registro Oficial, y cuenten con título profesional de grado o posgrado, con incumbencia en materia ambiental.

Institución educativa a cargo de las capacitaciones:

Las capacitaciones serán dictadas por la Universidad Católica Argentina y/o a través de las organizaciones o instituciones ligadas a ella, cuya sede se encuentra en la ciudad de Rosario, a cargo de profesionales especialistas miembros de la dotación (Ing. Maria Sol Herrero y Ing. Cintia Sica). La elección de la misma se debe a que, junto a la Universidad Nacional del Litoral con sede en Santa Fe, son las únicas Casas de Altos Estudios en la Provincia que dictan la carrera de Ingeniería Ambiental.

Sobre las auditorías

Gestores ambientales:

La capacitación consta de una parte práctica que consiste en aplicar la metodología propuesta por medio de la implementación de auditorías para obtener el diagnóstico de las empresas u organizaciones interesadas en obtener el Sello Verde, siendo los resultados obtenidos presentados por medio de informes al MArCC.

Para este fin se prevé que cada gestor realice un máximo de 3 (tres) auditorías en el marco del presente proyecto, no siendo de carácter obligatorio para la aprobación de la capacitación. No es requisito para el gestor, la auditoría obligatoria de una empresa, pudiendo utilizar las instancias como mera formación profesional, o para realizar auditorías en el marco del Programa Sello Verde de la Provincia de Santa Fe, por fuera del presente Programa de Formación de gestores ambientales y herramientas para la implementación del Programa Sello Verde empresas sustentables, con financiamiento y asistencia técnica CFI.

Este trabajo propicia, además, la conformación de canales de comunicación e intercambio entre los participantes, con motivo de generar una red e impulsar capacitaciones para la sensibilización en distintas temáticas que sean de interés en el ámbito provincial, permitiendo el continuo desarrollo de las empresas y, por consiguiente, del sector productivo.

En este punto, es necesaria y de vital importancia la difusión del Programa, para su llegada a la mayor cantidad de empresas, organizaciones y profesionales de la Provincia.

Sobre las empresas u organizaciones

Podrán postularse emprendimientos y organizaciones que estén radicadas y desarrollen actividades en la Provincia de Santa Fe y que, cumplimentando la normativa ambiental vigente, lleven adelante acciones concretas frente al cambio climático, en el marco de criterios de sostenibilidad, triple impacto y respeto por el ambiente.

En este sentido, conociendo la realidad empresarial santafesina, así como también sus necesidades y exigencias, y en función de la cantidad de profesionales que se prevé capacitar, se propone, en esta primera instancia, la participación de un máximo de 50 empresas y organizaciones que voluntariamente decidan participar del Programa para la obtención del Sello Verde.

Área de estudio

Se constituye como área de estudio el sur provincial, según así se indica en color verde en la Imagen 1.

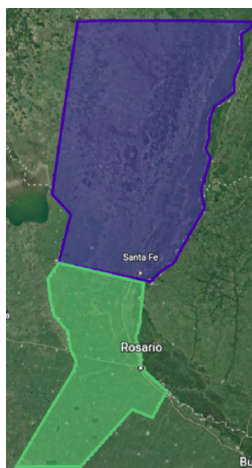


Imagen 1. Área de estudio

En esta región se distingue la existencia de parques y polos industriales de gran importancia para la provincia de Santa Fe, tales como los ubicados en las ciudades de Rosario, San Lorenzo, Rufino, Las Parejas, Venado Tuerto y Villa Constitución.

Al respecto de las localidades seleccionadas para llevar adelante los encuentros de difusión, las mismas serán elegidas a partir del siguiente listado: Venado Tuerto, Rufino, Melincué, Firmat, Bigan, Arequito, Casilda, Villa Constitución, Villa Gobernador Gálvez, Rosario, Funes, Carcarañá, Cañada de Gómez, Armstrong, Las Parejas, Granadero Baigorria, San Lorenzo, Las Parejas, Totoras, Las Rosas, San Genaro, Sastre, San Carlos, San Vicente, San Jorge, Gálvez y El Trébol.

iii. PLAN DE TAREAS Y CRONOGRAMA

Cronograma de actividades

A continuación, se presenta el plan de trabajo y cronograma acordados en la Tabla 1, con las actividades correspondientes al informe final:

Tabla 1. Cronograma de avance de actividades

Tarea /Mes	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12
Tarea 1- Difusión												
Tarea 2- Convocatoria a la capacitación												
Tarea 3- Confección material												
Tarea 4- Dictado de la capacitación												
Tarea 5- Convocatoria empresas y organizac.												
Tarea 6- Confección Formulario Auditorías												
Tarea 7- Realizac. De Auditorías												
Tarea 8- Evaluación de Informes												
Tarea 9- Otorgamient o Sello Verde												
	IP					IP			IP			IF

Se hará entrega de los siguientes informes:

- A los 3 meses de iniciado el Proyecto: Primer Informe de Parcial.
- A los 6 meses de iniciado el Proyecto: Segundo Informe Parcial.
- A los 9 meses de iniciado el Proyecto: Tercer Informe Parcial.
- A los 12 meses de iniciado el Proyecto: Informe Final: incluye el desarrollo de todas las tareas, más un resumen ejecutivo, así como las conclusiones y recomendaciones.

Plan de tareas

Se detalla a continuación cada una de las tareas involucradas en el contrato.

Tarea 1: Difusión del Programa Sello Verde

La difusión del Programa se realizará mediante los diferentes canales de comunicación institucionales con los que cuenta el Ministerio y la Universidad (páginas web, redes sociales y mails) y, a través de los encuentros presenciales en las 10 localidades provinciales seleccionadas. La misma se llevará a cabo de una manera activa a lo largo del tiempo de ejecución del proyecto según el cronograma propuesto.

1.1. Lanzamiento:

Se realizará la Jornada lanzamiento del Programa en la ciudad de Rosario con participación de autoridades provinciales, CFI, Universidad, profesionales interesados en formarse y diferentes representantes del ámbito de interés. El lugar será provisto por el MAyCC.

1.2. Selección de localidades:

Conjuntamente con la contraparte provincial se realizará la selección de las 10 localidades en las que se llevarán a cabo los encuentros de difusión presenciales, a partir del siguiente listado: Venado Tuerto, Rufino, Melincué, Firmat, Bigan, Arequito, Casilda, Villa Constitución, Villa Gobernador Gálvez, Rosario, Funes, Carcarañá, Cañada de Gómez, Armstrong, Las Parejas, Granadero Baigorria, San Lorenzo, Las Parejas, Totoras, Las Rosas, San Genaro, Sastre, San Carlos, San Vicente, San Jorge, Galvez y El Trébol.

1.3. Encuentros de difusión:

Organización, coordinación y realización de encuentros de difusión presenciales en las localidades seleccionadas. Los mismos serán llevados adelante por los Coordinadores Regionales, con la participación del MAyCC, el que se encargará de hacer la convocatoria de los participantes y articulará con las localidades que aportarán los espacios físicos para las actividades.

Destinatarios: profesionales, organizaciones, empresas y personas tanto en el ámbito público y privado de cada localidad y su región.

Duración: cada encuentro tendrá una duración de 2 horas.

Contenidos: se abordará el Programa en cuestión, sus objetivos y cómo participar del mismo, en el marco de los conceptos de sostenibilidad, triple impacto y acción climática sobre los que se sustenta el Programa, con el objetivo de acercar y sensibilizar a las empresas y organizaciones que tengan interés de adherir a la iniciativa, motivándolas para que así lo hagan.

Tarea 2: Convocatoria a la capacitación:

La convocatoria será realizada por los Coordinadores Regionales y el MAyCC, y estará dirigida a aquellos profesionales del ambiente interesados en formarse como gestores ambientales en el marco del Programa Sello Verde.

La instancia de inscripción para gestores será mediante Formulario Web que será difundido en los encuentros de difusión y por medio de los canales de comunicación disponibles: redes sociales del Ministerio y la Universidad (Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn) y mails institucionales. Será tarea de los Coordinadores Regionales confeccionar el formulario, el que deberá contener la siguiente información:

- Apellido y nombre del interesado.
- CUIL/CUIT.
- Correo electrónico y teléfono de contacto.
- Profesión (adjuntar copia título de grado o posgrado con incumbencia en materia ambiental, certificado).
- Inscripción en Registro de Consultores, Expertos y Peritos en Materia Ambiental de la Provincia de Santa Fe.
- Localidad donde desempeña sus actividades.
- Razón Social / Nombre de Organización (si es consultor independiente, coloque el nombre de su consultora o su nombre particular).
- Cargo.

Dicho formulario estará disponible en los diferentes sitios que el MAyCC designe y los datos recabados serán enviados a la casilla de correo selloverde@santafe.gov.ar, la que también servirá para canalizar consultas acerca del Programa. Dicha información será puesta a disposición de los Coordinadores Regionales y del Coordinador General.

Se prevén 3 instancias de inscripción y formación durante el año de implementación del Programa, a modo de asegurar la participación activa de los interesados en el plazo de tiempo del proyecto.

Tarea 3: Confección del material para las capacitaciones:

Se confeccionará el contenido de los tres módulos a dictarse en las capacitaciones para la formación de los gestores ambientales.

El material confeccionado será remitido al CFI para su validación.

Tarea 4: Dictado de las Capacitaciones:

Se prevén 3 instancias de formación, 1 (una) en formato bimodal (presencial y virtual) en la ciudad de Rosario, 1 (una) presencial en Casilda y 1 (una) presencial en Venado Tuerto, a llevarse a cabo en los meses durante el segundo, quinto y séptimo mes del proyecto, según queda definido en el cronograma.

Cada instancia se divide en 4 (cuatro) encuentros de 4 horas cada uno, a llevarse a cabo a lo largo de 4 (cuatro) semanas. Carga horaria total de cada formación: 16 hs.

Las mismas serán dictadas por 2 capacitadores profesionales especialistas en los temas a abordar, según la propuesta pedagógica que se detalla en el Desarrollo metodológico.

Luego de dictarse cada capacitación, tendrán posibilidad de certificarse como gestores, sólo a aquellos profesionales que cuenten con los requerimientos definidos para tal fin: personas físicas que se encuentren inscriptas en el Registro Oficial de Consultores, Expertos y Peritos en materia ambiental de la Provincia de Santa Fe; que cuenten con título profesional de grado o posgrado con incumbencia en materia ambiental; y hayan aprobado la capacitación dictada en el marco del presente Programa.

Tarea 5: Convocatoria de organizaciones y empresas interesadas en obtener el Sello Verde.

La convocatoria será realizada por los coordinadores regionales y el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático, y será dirigida a aquellas empresas y organizaciones interesadas en adherir al Programa y ser beneficiadas con el Sello Verde.

5.1 Instancia de inscripción para empresas y organizaciones

Los interesados en postularse para la obtención del Sello Verde podrán hacerlo mediante Formulario Web que será difundido conjuntamente por el MAyCC y la UCA, a través de los Coordinadores Regionales en los encuentros de difusión y los distintos canales de comunicación: redes sociales del Ministerio y la Universidad (Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn) y mails institucionales.

Será tarea de los Coordinadores Regionales confeccionar el formulario de inscripción, conteniendo la siguiente información:

Datos empresa, emprendimiento o institución público/privada: nombre, domicilio, página web, redes sociales que utiliza, mail y teléfono de contacto. Tipo de organización.

Contacto responsable de la organización: nombre, teléfono, mail, cargo que desempeña.

Rubro de la actividad desarrollada por el establecimiento. Descripción breve de la actividad/producto que desarrolla.

Breve reseña de acciones implementadas, que la organización considere ambientalmente sostenibles.

Categorización ambiental con la que cuenta la organización, según Dec. 101/03.

Las consultas sobre esto serán canalizadas a través del mail: selloverde@santafe.gov.ar.

5.2 Vinculación

Los Coordinadores Regionales, supervisados por el Coordinador General, serán quienes llevarán a cabo la vinculación de las empresas y organizaciones seleccionadas con los gestores ambientales. Esta vinculación se hará a partir del Registro de gestores creado por el Ministerio, el cual lo pondrá a disposición de los coordinadores. La selección de empresas y organizaciones inscriptas será realizada en función del cumplimiento de la normativa ambiental vigente (Ley 11.717/99 y Dec. 101/03).

Tarea 6: Confección del formulario para las Auditorías en empresas/organizaciones seleccionadas.

Se confeccionará el formulario a utilizarse en las auditorías en empresas y organizaciones que llevarán adelante los gestores ambientales.

El formulario será realizado por los Coordinadores.

El mismo será remitido al CFI para su validación.

Tarea 7: Realización de Auditoría en empresas/organizaciones seleccionadas, confección y presentación de informes.

El diagnóstico se llevará a cabo por parte de los gestores, quienes harán la presentación formal al Coordinador General de los informes resultantes de las auditorías realizadas en las organizaciones y empresas designadas.

Cada gestor será el encargado de recabar y constatar información, documentación probatoria que considere pertinente e indicadores necesarios para llevar adelante el diagnóstico, según los contenidos mínimos y metodología presentados en el apartado Desarrollo Metodológico.

Los informes finales serán remitidos luego al MAyCC, junto a la documentación complementaria probatoria.

Duración estimada por auditoría en cada empresa: 2 (dos) días.

Cantidad máxima de auditorías por cada gestor: 3 (tres).

En cada informe deberán agregarse los posibles puntos de mejora, para corregir y/o cumplimentar a futuro en cada organización auditada.

Los mismos deberán ser presentados completos y firmados por cada gestor al Coordinador General, quien evaluará la pertinencia de los mismos para ser remitidos al MAyCC, a través del mail selloverde@santafe.gov.ar, para su posterior evaluación.

Lo remitido tendrá carácter de Declaración Jurada, y deberá demostrar medidas implementadas en cuanto a acciones positivas en las esferas ambientales y sociales de la Provincia.

Tarea 8: Evaluación de Informes de Diagnóstico

Los Informes de diagnóstico elaborados por los gestores ambientales, serán evaluados por los Coordinadores Regionales, conjuntamente con el Equipo Técnico del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático.

La evaluación incluirá la revisión de formularios, informes y documentación complementaria, y análisis de los informes aplicando la metodología por puntuación establecida. De esta manera, se logrará determinar si la empresa u organización interesada en obtener el Sello Verde cumple con los requerimientos mínimos necesarios.

Tarea 9: Otorgamiento del Sello Verde a empresas y organizaciones

En función de la evaluación de los informes recibidos, el MAyCC otorgará el Sello Verde a aquellas empresas y organizaciones con resultados satisfactorios.

El MAyCC en conjunto con los Coordinadores comunicarán el reconocimiento a las empresas y organizaciones evaluadas satisfactoriamente mediante el correo electrónico selloverde@santafe.gov.ar.

A su vez, se realizará el acto de entrega oficial del Sello Verde. En esta instancia de encuentro con las empresas/organizaciones se generarán intercambios de experiencias, se dará inicio a la creación de una red de aprendizaje que permita el fortalecimiento del Programa y se comenzará a trabajar en las herramientas y estrategias para implementar las oportunidades de mejora identificadas.

iii. DESARROLLO DE LAS TAREAS

A continuación, se presentará un resumen de las tareas realizadas por el equipo de coordinación a cargo del programa, para luego pasar a comentarlas detalladamente a cada una:

❖ **Difusión y comunicación:**

➤ **Elaboración del material de difusión:** se elaboró el material necesario para difundir los objetivos del programa y los medios de inscripción de empresas y profesionales interesados.

❖ **Convocatoria a Empresas:**

➤ **Realización de los encuentros de difusión:** junto a referentes del ministerio se organizó y convocó a encuentros de difusión en distintas localidades para dar a conocer el programa a las empresas del territorio provincial.

➤ **Comunicación:** junto al Ministerio de Ambiente se pensó en la estrategia y los canales mediante los cuales se invitó a participar del programa a organizaciones interesadas.

❖ **Capacitación de profesionales del ambiente:**

➤ **Formación de gestores ambientales:** junto a las capacitadoras dispuestas por el programa, se creó el material necesario mediante el cual se capacitó a profesionales con competencias en ciencias ambientales en la metodología propuesta. Además, se elaboró en conjunto el examen mediante el cual se daba por aprobada la capacitación.

➤ **Soporte a las capacitaciones:** durante el dictado de las capacitaciones el equipo de coordinación brindó soporte técnico a las capacitadoras, además de responder dudas e inquietudes respecto a la implementación del programa. Además, dispuso una plataforma digital (classroom) para centralizar el material de las capacitaciones y volverlo fácilmente accesible a los participantes.

➤ **Colaboración en la conformación del Registro de gestores Ambientales:** con el fin de garantizar la idoneidad de los profesionales que luego participarían del programa, se colaboró en la recolección y gestión de la documentación para el Registro Oficial de Gestores Ambientales de la Provincia de Santa Fe. De este modo, los profesionales que superaron satisfactoriamente la capacitación y además cumplieron con los requisitos dispuestos por el programa, quedaron habilitados para la participación activa dentro del programa.

❖ **Selección y Vinculación de Empresas:**

➤ **Garantía de cumplimiento normativo:** el equipo trabajó en conjunto con áreas como Gestión Ambiental, Gestión Institucional y Evaluación y Control Ambiental para garantizar que las empresas cumplan con los requisitos exigidos por el programa para ser vinculadas formalmente.

➤ **Vinculación:** mediante el correo oficial del programa, se realizó la vinculación entre las empresas y los gestores asignados para realizar la visita de auditoría.

❖ **Seguimiento y Evaluación:**

➤ **Diseño de la metodología del programa:** este es un punto crítico del programa, donde el equipo de coordinación se detuvo especialmente, y trabajó en detalle la propuesta metodológica. Como resultado final se confeccionó el formulario con el que los gestores realizaron las auditorías.

➤ **Evaluación:** las presentaciones de las empresas se evaluaron utilizando el formulario que incluye la metodología diseñada, y se proporcionaron observaciones y devoluciones constructivas.

➤ **Asistencia continua:** se brindó seguimiento periódico tanto a las empresas como a los gestores ante dudas o inquietudes.

❖ **Validación y Reconocimiento:**

➤ **Sello Verde Positivo:** en caso de que una empresa resultara merecedora de Sello Verde, se solicitó a los gestores que envíen el expediente físico a la Sede Santa Fe del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático.

➤ **Validación del trabajo de los gestores:** se validó el trabajo de los gestores ante el CFI para que puedan recibir los honorarios correspondientes.

Como se mencionó, se detallará en cada tarea lo dicho anteriormente:

Tarea 1: Difusión del Programa Sello Verde

1.1. Jornada de lanzamiento: El día 24 de abril del año 2023, el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático, junto con el Consejo Federal de Inversiones y la Universidad Católica Argentina (UCA), llevó adelante un encuentro con el objetivo de poner en marcha el programa Sello Verde, en el marco de la Ley de Acción Climática N° 14.019, la cual establece la promoción del consumo y la producción sustentable. La actividad se desarrolló en la sede de la UCA en Rosario y contó con la participación de integrantes de la Federación Industrial de Santa Fe (FISFE), el Consejo Federal de Inversiones y representantes de distintas empresas.

El encuentro contó con la participación de la decana de la UCA Sede Rosario, Stella Maris Andretich; el director de la Carrera de Ingeniería Ambiental de la UCA,

Javier Gomez Insausti; la capacitadora Ing. Cintia Sica; y la responsable del Área de Gestión de Gobierno y Regiones Concertadas del Consejo Federal de Inversiones, Verónica Cueto Tonnelier. Además participaron por FISFE Mariano Brajkovic de la empresa BRIMAX, Leónidas Diez por Work y Ramiro Hounau como presidente de la Comisión Joven de Fisfe. Además, estuvieron presentes por Nodo Tau, Luis Martinez, Eduardo Rodríguez y Carolina Gentiletti.

Por parte del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático participaron la Ministra Erika Gonnet, el Subsecretario de Tecnologías para la Sostenibilidad, Ing. Franco Blatter y el asesor Sebastián Casale. A su vez, estuvieron presentes la Coordinadora General del Programa Sello Verde, Anabel Orellano, y los Coordinadores Regionales Luana Del Lavo, Gretel Roldán y Joaquín Benitez. En la Imagen 2 se ve reflejado el encuentro y sus participantes.



Imagen 2. Jornada de lanzamiento del Programa Sello Verde en Rosario

Mediante este encuentro se formalizó el lanzamiento del Programa, difundido en los canales oficiales del Gobierno de la Provincia de Santa Fe y la UCA. Cabe destacar la relevancia de contar con representantes del sector industrial en este encuentro, quienes pusieron en valor los beneficios de esta iniciativa, volviéndose replicadores activos del programa.

1.2. Selección de localidades:

En el transcurso de los doce meses desde la celebración del contrato, se realizaron encuentros de difusión presenciales en las siguientes localidades: Rosario, Las Parejas, Funes, Granadero Baigorria, Reconquista, Galvez, Arroyo Seco, Venado Tuerto, Bigand, Firmat, Pérez y Arequito.

1.3. Encuentros de difusión:

Tanto el Gobierno de la Provincia de Santa Fe como la Universidad Católica Argentina han difundido información clave sobre los beneficios y requisitos del

programa en sus canales oficiales, tales como las páginas web y redes sociales. Además, se diagramaron encuentros presenciales en los cuales se presentó el Programa. En cada encuentro se abordó el mismo, sus objetivos y cómo participar, en el marco de los conceptos de sostenibilidad, triple impacto y acción climática sobre los que se sustenta el Programa, con el objetivo de acercar y sensibilizar a las empresas y organizaciones que tengan interés de adherir a la iniciativa.

Se compartieron aspectos interesantes de reportes de sustentabilidad de empresas que operan en Argentina, reflejando cómo estas preocupaciones están siendo abordadas por el sector empresarial. Asimismo, se abordó cómo el paradigma de la sustentabilidad y el impacto positivo se está extendiendo más allá del ámbito empresarial, llegando incluso al sector financiero. Se destacó cómo algunas instituciones financieras están ofreciendo apoyo exclusivo para proyectos que promuevan prácticas responsables con el ambiente y generen un efecto positivo en la sociedad. Este enfoque fue especialmente relevante para los asistentes, quienes mostraron un creciente interés en explorar oportunidades que pudieran respaldar sus iniciativas responsables y de impacto social.

Los encuentros de difusión fueron instancias valiosas para establecer un diálogo directo con las comunidades, empresas, organizaciones civiles, profesionales del ambiente y representantes gubernamentales. Al reunir a representantes de la industria y profesionales del ambiente en un mismo entorno, se facilitó el intercambio de conocimientos, experiencias y mejores prácticas. Esto permitió que las empresas comprendieran mejor los beneficios tanto económicos como sociales y ambientales de adoptar medidas de sustentabilidad.

Además, estos encuentros sirvieron como plataforma para la promoción del Programa Sello Verde, sus beneficios para las empresas participantes y espacio para aclarar dudas específicas sobre la implementación del Programa. También contribuyen a la colaboración entre el Ministerio de Ambiente como organismo provincial estatal y el resto de las organizaciones que tienen una presencia activa en el territorio. Entre ellas se destacan: la Federación de Industria de Santa Fe, la Secretaría de Energía de la Nación, la Comisión Público Privada de Sustentabilidad Ambiental (CIMPAR).

Estos encuentros no sólo buscaron difundir el programa, sino también fortalecer las redes de colaboración entre los actores involucrados para que estos espacios sean propicios para generar estrategias en pos de la sostenibilidad, contribuyendo al fortalecimiento del tejido empresarial de la provincia.

A continuación, se comentan brevemente los encuentros presenciales llevados a cabo durante los 9 meses estipulados en el plan de tareas.

Encuentro en Rosario (30/05/23):

El día 30 de mayo se llevó a cabo la presentación del Sello Verde en el marco

del Programa EUROCLIMA+. La ciudad de Rosario fue sede de una jornada de trabajo, en la cual participaron 14 organizaciones de diversos rubros. A su vez, se sumaron distintos representantes de la Federación de Industria de Santa Fe. De esta manera, se coordinó, en un trabajo en conjunto con el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de Santa Fe y la Secretaría de Energía de la Nación, la participación del equipo para presentar el programa Sello Verde. Dado que la metodología de los talleres planteaba una modalidad de trabajo colaborativa, resultó en una exitosa jornada para presentar el programa, ya que se logró un diálogo fluido con los referentes de las empresas, que demostraron gran interés en esta iniciativa.

Encuentro en Las Parejas (14/06/23):

El día 14 de junio del corriente año se presentó el programa en el marco de un Taller de Sensibilización Ambiental, el cual se organizó junto al Centro Industrial Las Parejas. Se invitó a empresas de la localidad y la región, y a profesionales del ambiente interesados en formarse. El encuentro comenzó con exponentes que buscaron acercar a las empresas presentes una mirada desde la industria de la agenda ambiental, así como diversas herramientas para lograr una producción más sustentable. En ese marco, los Coordinadores Regionales presentaron el Programa Sello Verde (Imagen 3) como un instrumento para iniciarse en el camino de las certificaciones, apostando a una mejora continua y con una perspectiva de triple impacto. Por su parte, los asistentes presentaron un gran interés en la iniciativa, realizando consultas en la instancia final de taller y quedando en contacto con los Coordinadores en pos de buscar avanzar con la postulación.



Imagen 3. Coordinadora Regional en el evento de difusión del Programa en Las Parejas

Encuentros en Funes y Granadero Baigorria (13/07/23):

El día 13 de julio del corriente año se llevó a cabo la presentación del Programa Sello Verde en la localidad de Funes en el marco de la difusión de otros programas provinciales, gracias a la coordinación conjunta entre el Ministerio de Ambiente y

Cambio Climático y el Gobierno de la Ciudad de Funes, donde se hizo extensa la invitación al sector industrial de la región. Dicha presentación tuvo lugar en el Auditorio Municipal de la localidad y estuvo a cargo de las Coordinadoras Regionales Gretel Roldán y Luana Del Lavo (Imagen 4). Esa misma fecha, en la localidad de Granadero Baigorria se organizó una jornada de difusión del “Eco Sello” impulsado por el gobierno local. En este contexto y, en función de la agenda establecida por el Subsecretario Franco Blatter, se visitó dicha ciudad para la presentación del Sello Verde, dirigida a industriales de la zona y público interesado en general.



Imagen 4. Coordinadoras Regionales en la difusión del programa en Funes

Encuentro en la localidad de Reconquista (31/07/23):

El día 31 de julio, ante la oportunidad de la agenda establecida de la actual gestión provincial, los Coordinadores Regionales acompañaron a la misma en una actividad organizada por el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático donde se presentó el programa Sello Verde junto a otros programas provinciales (Imagen 5).



Imagen 5. Flyer del encuentro de difusión realizado en Reconquista

Encuentros en Gálvez y Arroyo Seco (07/08/23):

El día 7 de agosto del corriente año se llevó a cabo un encuentro en la localidad

de Arroyo Seco (Imagen 6), ante la oportunidad de la agenda establecida de la actual gestión provincial, los Coordinadores Regionales acompañaron al Subsecretario Franco Blatter con el fin de presentar el Programa Sello Verde en el marco de una actividad organizada conjuntamente con el gobierno municipal. Se dictó una capacitación sobre energías renovables, convocando a profesionales del rubro que pudieran también estar interesados en la capacitación dictada en el marco del presente proyecto.



Imagen 6. Flyer difusión del encuentro realizado en Arroyo Seco

Luego, el equipo participó de un encuentro en la localidad de Gálvez, el cual tuvo lugar en la Casa de la Historia y la Cultura del Bicentenario. En el encuentro se difundieron distintos programas que el Gobierno de la Provincia de Santa Fe se encuentra impulsando, entre ellos, el Programa Sello Verde. Participaron de la jornada los tres Coordinadores Regionales (Imagen 7).



Imagen 7. Coordinadores Regionales en la difusión del programa en Gálvez

Encuentro en Venado Tuerto (16/08/23):

El día 16 de agosto, representantes del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático fueron invitados a participar de una jornada sobre cambio climático, junto a distintos especialistas en el tema. La Coordinadora Regional Gretel Roldán estuvo a cargo de la presentación del programa Sello Verde (Imagen 8). Se destacó la importancia de la certificación sello verde dentro de la ley de acción climática provincial. El encuentro fue abierto al público en general y contó con la participación de empresarios de la zona.



Imagen 8. Coordinadora Regional en el encuentro de difusión en Venado Tuerto

Encuentros en Bigand y Firmat (25/08/23):

El día 25 de agosto, los Coordinadores Regionales presentaron el programa Sello Verde en la ciudad de Bigand, en el marco de un encuentro sobre iniciativas de educación para la acción climática (Imagen 9). Por otra parte, en la ciudad de Firmat, en el marco de una conferencia destinada a potenciar a las empresas agrícolas y al sector empresario del sur provincial, se presentó el sello verde como una oportunidad que permite a las empresas iniciarse en certificaciones y, a su vez, ganar competitividad en el mercado.



Imagen 9. Coordinadores Regionales en la difusión del programa en Bigand

Encuentros en Rosario (30/08/23 y 13/09/23):

En la ciudad de Rosario, el equipo de Coordinadores participó de dos encuentros ya que, al haber estado ambos dirigidos al sector industrial, resultaron oportunidades provechosas para que la difusión del programa tuviera un mayor alcance. Así, el día 30 de agosto, en el marco del encuentro de Energía organizado por ASAGA, las Coordinadoras Regionales, Luana Del Lavo y Gretel Roldán compartieron los objetivos e implementación del Sello Verde (Imagen 10), orientando la convocatoria a empresas que se destacan en materia de eficiencia energética.

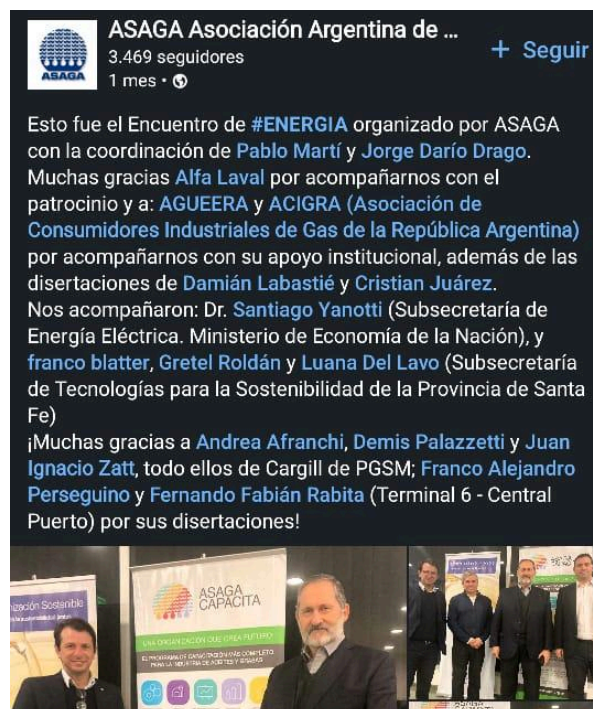


Imagen 10. Difusión del encuentro en Rosario donde participaron las Coord. Regionales

Por otro lado, el día 13 de septiembre, los Coordinadores Regionales, dentro del ciclo de charlas “Para un desarrollo sostenible” organizado por CIMPARG en la Facultad de Ciencias Exactas, Ingeniería y Agrimensura de la Universidad Nacional de Rosario, realizaron la presentación del programa y difusión de convocatoria al sector industrial (Imagen 11). Resultó una jornada exitosa para la convocatoria del programa, dado que participaron importantes referentes del sector académico y empresas de la región.



Imagen 11. Encuentro de difusión del Programa en la ciudad de Rosario

Encuentro en Pérez (20/10/23):

El día 20 de octubre del corriente año se llevó a cabo la presentación del Programa Sello Verde en la localidad de Pérez, en el marco de la difusión de otros programas provinciales (Imagen 12), gracias a la coordinación conjunta entre el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático y el gobierno local, donde se hizo extensa la invitación al sector industrial de la región. Dicha presentación tuvo lugar en el Parque

Industrial Metropolitano de la localidad y estuvo a cargo de la Coordinadora Luana Del Lavo.



Imagen 12. Flyer del encuentro realizado en Pérez

Encuentro en Arequito (07/11/23):

El día 07 de Noviembre, ante la oportunidad de la agenda establecida de la actual gestión provincial, los Coordinadores Regionales Gretel Roldán y Joaquín Benitez presentaron el programa Sello Verde (Imagen 13) en el marco de la puesta en marcha en la provincia del Sistema de Gestión Integral de Envases Vacíos de Fitosanitarios de la Asociación Civil "Campo Limpio".



Imagen 13. Coordinadores Regionales en el encuentro en Arequito

Tarea 2: Convocatoria a la capacitación

La convocatoria a las tres instancias de capacitación de gestores ambientales fue realizada por los Coordinadores Regionales y el MAyCC, por medio de los canales de comunicación disponibles. Se muestran algunas imágenes a fin de ilustrar la difusión de la convocatoria en distintos medios como la página web oficial del Sello Verde

([https://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/243056/\(subtema\)/112857](https://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/243056/(subtema)/112857)), Instagram (Imágenes 14, 15 y 16), LinkedIn (Imágenes 17, 18 y 19), correo oficial del Programa (Imagen 20) difusiones de Whatsapp, etc.



Imágenes 14, 15 y 16. Convocatoria a la Capacitación en red oficial del Gobierno y la UCA a distintas capacitaciones



Imágenes 17, 18 y 19. Convocatoria a la 2da capacitación y empresas por parte de los Coordinadores

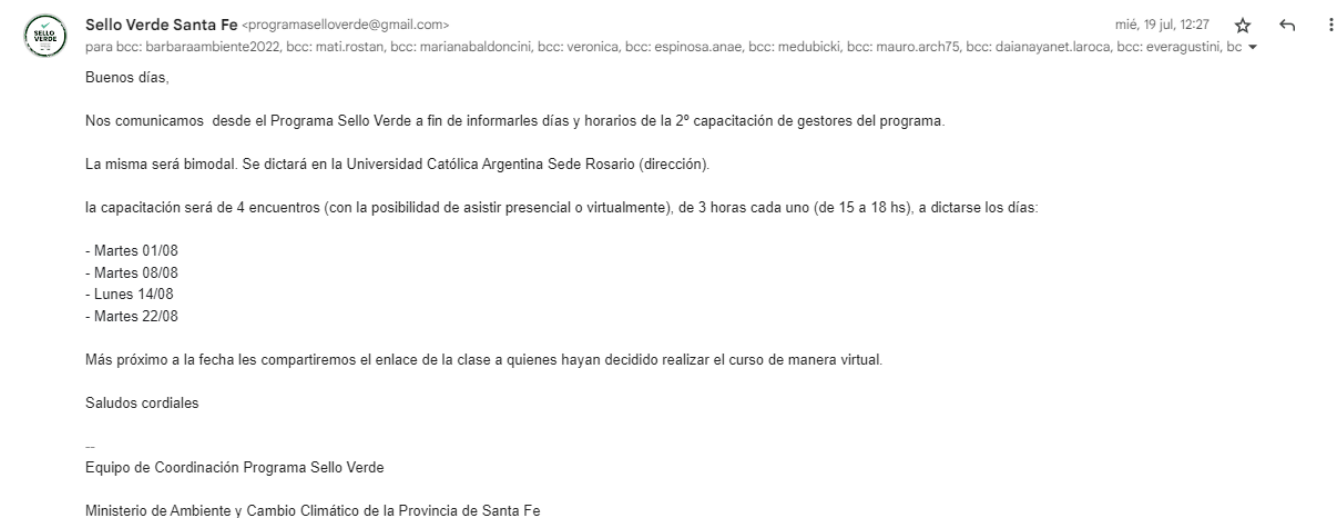


Imagen 20. Convocatoria a la 2da capacitación por medio del correo oficial del Programa a los inscriptos en el Registro de Peritos Ambientales de la Provincia

La inscripción a las 3 capacitaciones se implementó a través del siguiente formulario web realizado por los Coordinadores: <https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSegdJKu5xbTmaBZJ0QI7ejph37CnNBnnyRYFDjMA2xb0VVHnw/viewform>. Los datos recabados fueron enviados a la casilla de correo de selloverde@santafe.gov.ar, la que también sirvió para canalizar consultas acerca del Programa durante los meses transcurridos.

En total, la convocatoria a las 3 instancias de capacitación tuvo **286 inscriptos**. Se inscribieron participantes de **48 localidades** de la provincia: Acebal, Alvear, Arroyo Seco, Avellaneda, Cañada de Gómez, Capitán Bermúdez, Casilda, Ceres, Coronda,

Correa, El Trébol, Empalme Villa Constitución, Esperanza, Firmat, Florencia, Franck, Funes, Galvez, General Lagos, Granadero Baigorria, Humboldt, Las Parejas, Llambi Campbell, Maciel, Murphy, Pavón, Pérez, Piñero, Puerto General San Martín, Rafaela, Reconquista, Recreo, Roldán, Rosario, San Carlos Centro, San Justo, San Lorenzo, Santa Fe, Santo Tomé, Sauce Viejo, Teodelina, Timbúes, Uranga, Venado Tuerto, Villa Constitución, Villa Gobernador Gálvez, Villa Mugueta y Zavalla.

Cabe destacar que se extendió la invitación a estudiantes próximos a recibirse de carreras con incumbencias en el tema, pudiendo aprobar la capacitación, mas no ser gestores hasta que se inscriban en el Registro Oficial de Consultores, Expertos y Peritos en materia ambiental. Se consideró esta posibilidad dado el interés de algunos que aspiran a inscribirse en el mismo a corto plazo, permitiendo una mayor integración de profesionales y alcance del programa a futuro.

Porcentajes de inscriptos por localidad

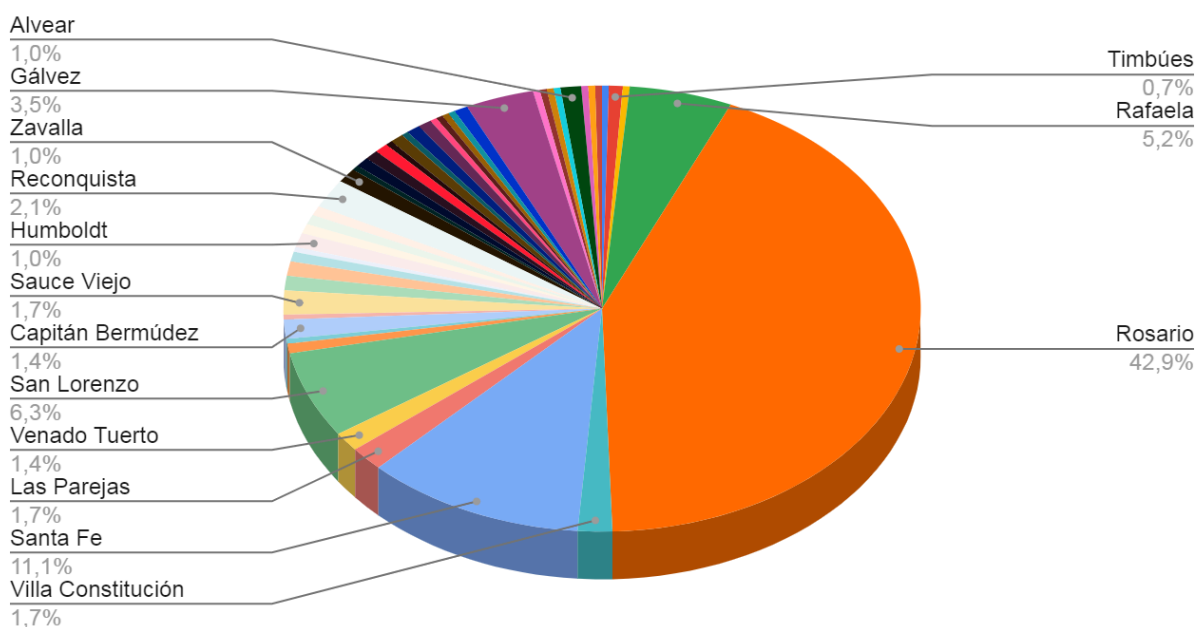


Gráfico 1. Distribución geográfica de los inscriptos a las capacitaciones. Fuente: Anexo I - Base de Datos (Hoja "Inscriptos capacitaciones"). Elaboración propia

En este punto, cabe destacar que casi el 80% de los participantes se anotó de manera virtual, por lo cual, fue de vital importancia garantizar las condiciones para un correcto desarrollo de la modalidad híbrida.

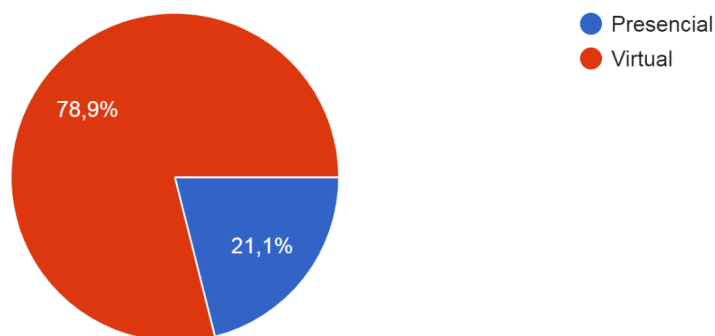


Gráfico 2. Modalidad de inscripción a las capacitaciones. Fuente: Anexo I - Base de Datos (Hoja "Inscritos capacitaciones"). Elaboración propia

Tarea 3: Confección del material para las capacitaciones

Para el dictado de las capacitaciones se confeccionó el material de cada uno de los módulos dispuestos a continuación. Fue fruto del trabajo conjunto entre las capacitadoras Ing. María Sol Herrero e Ing. Cintia Sica, los Coordinadores Regionales y Coordinadora General.

Contenido de las capacitaciones:

- *Módulo I:* Introducción a los Sistemas de Gestión de Triple de Impacto. Guías, estándares y certificaciones internacionales en materia de Sustentabilidad. Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Empresas B o de triple impacto. (Carga horaria 6 hs.)
- *Módulo II:* Programa Sello Verde Provincial. Metodología propuesta: concepto, implementación, medición y seguimiento. Aspectos a considerar durante las auditorías: energías renovables, eficiencia energética, gestión del agua, movilidad sustentable, productos con impacto positivo, logística, gestión de residuos, entre otros. (Carga horaria 6 hs.)
- *Módulo III:* análisis de casos de implementación. (Carga horaria 4 hs.)

El material fue diseñado con un enfoque integral, dirigido a profesionales del ambiente que estuvieran interesados en ampliar sus conocimientos, en pos de aplicar una metodología específica e identificar propuestas de mejora relacionadas al triple impacto en organizaciones. Así, se trató de una instancia de formación amplia y abarcativa, cuyo alcance es la introducción y el acercamiento de los profesionales a la gestión de triple impacto.

El contenido se estructuró de manera lógica y secuencial, abordando las distintas secciones que componen la metodología. Asimismo, se incluyó un análisis de las últimas tendencias y avances en materia de certificaciones ambientales que promuevan prácticas de sustentabilidad en las empresas, así como la importancia de

la implementación de indicadores como herramienta para la mejora continua. De este modo, se brindaron herramientas para poder identificar y analizar acciones de triple impacto que implementan o podrían implementar las organizaciones interesadas en adherir al Programa, éstas últimas pudiendo convertirse en propuestas de mejora por parte del gestor ambiental. Por otro lado, para garantizar la relevancia y la aplicabilidad del contenido, se incorporaron ejemplos y casos prácticos de empresas que han implementado la metodología. Además, se creó un formulario de autoevaluación para realizar en la última clase de cada capacitación.

Vale destacar que, dado que era un requisito mínimo que las empresas participantes del Programa cumplieran con la normativa ambiental, a lo largo de toda la capacitación surgieron debates y consultas sobre la legislación vigente y su aplicación práctica en el territorio santafesino. Por este motivo, se contempló dentro del contenido de la capacitación, aprovechando la vasta experiencia de las capacitadoras en este tema. En este sentido, los encuentros fueron de utilidad para nivelar el conocimiento de los asistentes y unificar el criterio a considerar al momento de realizar la visita de auditoría como gestor ambiental, de aplicar la metodología y de recabar información respaldatoria pertinente.

Parte del contenido abordado también tuvo que ver con la forma de implementación del Programa, condiciones y requisitos para ser gestor ambiental y para la participación de las organizaciones. Ésto estuvo a cargo de los Coordinadores.

La experiencia y resultados de cada capacitación fue considerada para la siguiente, por lo que el material se fue completando o mejorando a consideración de las capacitadoras y Coordinadores, a fin de que resulte una instancia útil para los asistentes. Este contenido fue remitido a la responsable del Área de Gestión de Gobierno y Regiones Concertadas del Consejo Federal de Inversiones, Verónica Cueto Tonnelier, para su validación.

Se adjunta el contenido de la presentación a modo de Anexo II - Material de la capacitación de gestores ambientales.

Dentro del plan de capacitación, también se consideró la disponibilidad de herramientas necesarias para que los asistentes tuvieran una experiencia confortable. Esto refiere a la coordinación con UCA para disponer de una sala de computadoras para realizar la evaluación y sistema de audio y video para en cada clase para garantizar el sistema híbrido.

Por último, se buscó que el diseño del contenido fuera accesible, utilizando una variedad de formatos multimedia, como presentaciones visuales, planillas de excel y materiales de lectura complementarios. Esto permitió adaptarse a diferentes estilos de aprendizaje y facilitar la comprensión de la implementación del Programa. En este sentido, se consideró necesario contar con un canal de difusión directo con los participantes de la capacitación, para poder proveerles de información útil. En este

sentido, se creó en la plataforma Classroom (Imagen 21) un aula a modo de repositorio de archivos de interés relacionados con la capacitación. Allí, los participantes pueden encontrar las presentaciones, la Resolución 092/22 que crea el Programa, además, se confeccionó un archivo Excel de guía para que los gestores puedan formular y presentar las propuestas de mejora, un instructivo para el gestor sobre cómo proceder luego de la vinculación, el procedimiento de inscripción como Proveedores de CFI, etc. Todo este contenido fue creado en conjunto por los Coordinadores.



Imagen 21. Plataforma Classroom creada para los gestores

Tarea 4: Dictado de la capacitación

Las capacitaciones fueron dictadas en las instalaciones de UCA Sede Rosario, cada una fue distribuida en 4 clases, tal como se detalla a continuación.

- 1ra capacitación: durante el mes de mayo y junio del 2023, en el horario de 14 a 18 hs.
- 2da capacitación: durante el mes de agosto del 2023, dictadas en el horario de 15 a 18 hs.
- 3ra capacitación: durante el mes de octubre del 2023, dictadas en el horario de 10 a 13 hs.

La modalidad de cursado fue híbrida, es decir que los inscriptos tenían la posibilidad de asistir de manera presencial o virtual vía plataforma Zoom, instalaciones previstas por la Universidad. Se envió un recordatorio a todos los inscriptos el día previo de cada clase, con el aula de dictado en la UCA y el enlace a Zoom de la transmisión en vivo. Cabe destacar que se consideró importante buscar que quienes participaran de manera virtual se sintieran integrados en las clases, por este motivo, se contó con la participación virtual de la Coordinadora General, mientras que los Coordinadores

Regionales se encontraban de manera presencial. De este modo, se contaba con una persona dedicada a quienes estaban conectados, respondiendo consultas o transmitiéndolas oportunamente a las capacitadoras, generando un espacio más ameno para estos asistentes.

En la primera clase de cada cohorte se realizó una apertura institucional (Imagen 22), en la cual participaron autoridades tales como la Decana de la UCA Stella Andretich, la Ministra Erika Gonnet en representación del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático y el Subsecretario de Tecnologías para la Sostenibilidad Franco Blatter.



Imagen 22. Apertura institucional en la primera cohorte de capacitación gestores ambientales

Finalizada la apertura institucional, los Coordinadores comenzaron con la presentación del programa (Imagen 23, 24, 25 y 26), haciendo hincapié en sus fundamentaciones y beneficios, como instancia de introducción al mismo desde un punto de vista de la importancia de políticas públicas de este tipo. A su vez, se introdujeron cuestiones de implementación del Programa para un mayor entendimiento.

A screenshot of a presentation slide titled 'Etapa 1 - 50 certificaciones'. The slide lists three steps: 1. Formar profesionales del ambiente para que sean **Gestores Ambientales** por medio de capacitaciones. 2. Seleccionar **50 empresas** y asignarle un gestor de manera gratuita. 3. Los gestores solicitarán **el Sello Verde ante el MAYCC**. Below the text is a circular logo with a green checkmark and the words 'SELLO VERDE'. To the right of the logo is a green box with the text 'Otorgar 50 Sellos Verdes'. At the bottom, there are logos for the 'Ministerio de Ambiente y Cambio Climático', 'CFI CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES', and 'Santa Fe Provincia'. A small video inset in the top right corner shows a woman, Anabel Orellano, speaking.

Imagen 23. Coordinadora General Anabel Orellano en la capacitación



Imagen 24. Coordinadora Luana Del Lavo en la primer capacitación



Imagen 25. Coordinador Joaquín Benítez en la segunda capacitación



Imagen 26. Coordinadora Gretel Roldán en la tercera capacitación

Una vez finalizada la apertura institucional e introducción del programa por parte de los Coordinadores, se dio inicio al desarrollo de los módulos descritos previamente. El desarrollo de los módulos estuvo a cargo de las capacitadoras Ing. Cintia Sica y la Ing. María Sol Herrero, quienes explicaron de manera detallada la implementación de la metodología diseñada para el Programa (Imagen 27 y 28). Esto incluyó, en las tres instancias, un análisis práctico de la normativa ambiental vigente en la provincia. Al concretar con el desarrollo de la metodología, se continuó con la explicación de casos prácticos de aplicación. Al presentar casos de éxito de empresas certificadas, se demostró de manera tangible cómo la implementación de medidas de triple impacto

puede conducir a un crecimiento empresarial sostenible y a una mayor competitividad en el mercado.

Se destaca el desempeño de las capacitadoras, realizando aportes valiosos fruto de su conocimiento en la temática y de su experiencia en el trabajo con empresas del territorio. A su vez, los Coordinadores participaron activamente en el dictado de estas clases, aportando ejemplos concretos, resolviendo dudas, planteando posibles escenarios de aplicación y demás. Además, se despejaron dudas concretas que pueden surgir al momento de aplicar la metodología. Luego, se abordó la etapa sobre las propuestas de mejora.

Finalmente, se repasaron los trámites administrativos necesarios para la implementación del programa. Es decir, cómo inscribirse al Registro de gestores, la vinculación con las empresas, detalles sobre la presentación de los expedientes, etc.

Por último, cabe destacar que en cada clase se tomaba asistencia de los presentes tanto de manera virtual como presencial y se realizó una encuesta de satisfacción al finalizar la última clase.



Imagen 27. Capacitadora Ing. Cintia Sica en el 2° dictado de la capacitación



Imagen 28. Capacitadora Ing. María Sol Herrero en el 2° dictado de la capacitación

A continuación se pueden observar los resultados obtenidos de estas tres capacitaciones:

Del total de inscriptos, **187 participantes** fueron los que completaron el curso cumpliendo con el 100% de asistencia a clases y aprobación de la autoevaluación final.

Dentro del **Registro de gestores ambientales** (ver Tabla 2) creado previamente, se incluyeron a los participantes que manifestaron su voluntad de ejercer como gestores ambientales y que cumplieron los requisitos (profesionales que se encuentren inscriptos en el Registro Oficial de Consultores, Expertos y Peritos en materia ambiental de la Provincia de Santa Fe; que cuenten con título profesional de grado o posgrado con incumbencia en materia ambiental; y hayan aprobado la capacitación dictada en el marco del presente Programa). Para ello, se inscribieron al mismo mediante el Formulario SV-02 (Anexo III - Formulario SV-02 de inscripción de gestores ambientales) de inscripción al Registro de gestores ambientales, creado por los coordinadores. Actualmente, se encuentran inscriptos **61 gestores de 19 localidades** de la provincia.

Tabla 2. Registro de gestores ambientales

Nº GESTOR	APELLIDO	NOMBRE	LOCALIDAD
0001	Grisanti	Melisa Beatriz	Casilda
0002	Guglielmotti	Carolina	San Lorenzo
0003	Temperini	Dara	Cañada de Gomez
0004	Pellegrini	Javier	San Lorenzo
0005	Routier	Aneley	Santa Fe
0006	Díaz Colodrero	Ángeles	Sauce Viejo
0007	Leon	Facundo	Venado Tuerto
0008	Andreani	Facundo	Rosario
0009	Planas	Victoria Andrea	Rosario
0010	Onocko	Lucia	Rosario
0011	Souto	Lucia	Rosario
0012	Paulin	Maira Soledad	Esperanza
0013	Di Rienzo	María Belén	San Lorenzo
0014	Querini	Pedro Luis	Rafaela
0015	Benassi	Francisco	Santa Fe
0016	Scime	Sabrina	Capitán Bermúdez
0017	Motta	Mirela	Rosario
0018	Vigo	Mercedes	Rosario
0019	Chávez	Sergio	Villa Constitución
0020	Vilchez	Ezequiel	Santa Fe
0021	Portillo	Sabrina Beatriz	Rosario
0022	Breques	Mauro	Rafaela
0023	Farina	María Betania	Rosario
0024	Rohrmann	Iván René	Santa Fe
0025	Sacchi	Laura	Rosario

0026	Realini	Micaela S.	Santa Fe
0027	Mascheroni	Fabian	Las Parejas
0028	Barbona	Juan Ramon	Santa Fe
0029	Walton	Lorena	Funes
0030	Lauría	Celina Rosario	Rosario
0031	Acosta	Natalia	Humboldt
0032	Santarelli	Silvana	Santa Fe
0033	Vogt	María Soledad Vogt	Franck
0034	Giomette	Neldo Oscar	Rosario
0035	Chasset	Luciana	Rosario
0036	Prono	Alejandra	Santa Fe
0037	Pacini	Josefina	Santa Fe
0038	Dabate	María Elena	San Lorenzo
0039	Pistelli	Carolina	Las Parejas
0040	Colangelo	Ivan	Villa Constitución
0041	Benitez	Matias	Rosario
0042	Beltramo	Mauricio	Rosario
0043	Faurlin	Alejandra	Santa Fe
0044	Aguilera	Joel Andres	General Lagos
0045	Viotti	Alfonsina	Rosario
0046	Fernández	Jorgelina	Rosario
0047	Guida	Cecilia	Rosario
0048	Rotela	Veronica	Santa Fe
0049	Príncipe	Sabrina Valeria	Rosario
0050	Fogolin	Gisel	San Lorenzo
0051	Navarro	Elba Bibiana	Rosario
0052	Caula	Marina Alba	Rafaela
0053	Pallek	Ana María	Rosario
0054	Bela	María Laura	Alvear
0055	Bin	Soledad	San Lorenzo
0056	Peirone	Yanina Paula	Puerto Gral. San Martín
0057	Don	Danisa	Santa Fe
0058	Ibañez	Marcelo Hugo	Rosario
0059	Sica	Cintia Cecilia	Rosario
0060	Permingeat	María Pamela	Teodelina
0061	Masciarelli	Silvina	Rosario

Fuente: Anexo I - Base de datos (Hoja "Registro de Gestores Ambientales"). Elaboración propia.

Al finalizar la autoevaluación, se realizaron encuestas de satisfacción del curso, donde se podía valorar el dictado de la capacitación en una escala del 1 al 10, además de contar con la posibilidad de escribir comentarios al respecto. La calificación promedio que los asistentes otorgaron al curso fue de 8,7 entre los 211 evaluados (Fuente: Anexo I - Base de datos - Hoja "Examen + encuesta de valoración"). A continuación, se muestran algunos de los comentarios que consideramos más relevantes, tanto de manera positiva como para identificar oportunidades de mejora en el dictado del curso:

- "Muchas gracias por brindar sus conocimientos y experiencias. Nos ayuda a comprender cómo se trabaja del otro lado como Control o Habilitantes de una certificación. Darnos la opción de participar en forma virtual, cuando tenemos obligaciones laborales. Muy buena su soporte en classroom."
- "Muy bien explicada cada sección del formulario."
- "Excelente iniciativa de la provincia y excelente nivel de los profesionales disertantes."
- "Excelente el curso, aprendí contenido nuevo muy interesante."
- "Excelente iniciativa para fomentar el cumplimiento de la normativa ambiental y, a su vez, el empleo de profesionales en la temática."
- "Los profesores son profesionales, con trayectoria en temas ambientales y eso se noto no solo en la teoría, sino en la aplicación de los criterios a tener en cuenta para completar el formulario y/o realizar la visita a la empresa. La temática también fue muy completa y con todos los temas de tendencia en lo medio ambiental. Destaco y agradezco como profesional, esta iniciativa del Ministerio, porque distingue a las empresas de la provincia que colaboran realmente con la adaptación y mitigación del Cambio Climático. Es una excelente iniciativa de gestión y de política concreta en el territorio".
- "Una vez avanzada la implementación, sería bueno realizar talleres anuales sobre resultados, relevamiento y errores más comunes que se vayan encontrando. De esta manera, el equipo de gestores podría continuar capacitándose y tomar las experiencias de otros para llevarlo a otras empresas y lograr la mejora de las mismas."
- "La capacitación fue compacta, profunda, de fácil entendimiento y acceso. Si se necesitara profundizar, se podría agregar material en un Classroom. Es claro que está orientada a profesionales que ya saben de las temáticas. Muchísimas Gracias."

Finalmente, la UCA y MArCC emitieron certificados a los participantes que cumplieron los requisitos y aprobaron la capacitación (Imagen 29).



Imagen 29. Modelo de certificados entregados a capacitadoras y gestores

Tarea 5: Convocatoria de organizaciones y empresas interesadas en obtener el Sello Verde

5.1 Instancia de inscripción para empresas y organizaciones

La convocatoria a las empresas fue realizada conjuntamente por el MAYCC y la UCA, a través de los Coordinadores Regionales en los encuentros de difusión y los distintos canales de comunicación del Ministerio y la Universidad (Imagen 30 e Imagen 31). También, los Coordinadores confeccionaron material para ampliar la información que se compartía en cada difusión de convocatoria. El mismo puede encontrarse en el Anexo IV - “Material para convocatoria”. A su vez, los propios gestores convocaron a empresas, ya sea por relaciones laborales previas o bien por conocimiento de acciones positivas que las mismas estaban llevando a cabo.

Inscripción de organizaciones al Programa Sello Verde

En esta primera instancia, se convoca a 50 organizaciones aspirantes a la obtención del Sello Verde, con el fin de vincularlas con un gestor del programa, siendo este servicio sin cargo para las organizaciones seleccionadas.

Aquellas empresas, emprendimientos o instituciones público/privada que se encuentren interesadas en participar del Programa, deberán inscribirse a través del [siguiente formulario](#)

Inscripción de Gestores Ambientales al Programa Sello Verde

Se realizará una capacitación teórico-práctica con el objetivo de formar Gestores Ambientales, a fin de que éstos reúnan las condiciones para participar de la implementación del Programa, realizando diagnósticos de los aspectos de sustentabilidad y triple impacto de las organizaciones de la Provincia de Santa Fe.

Cabe aclarar que la capacitación como instancia de formación será destinada a profesionales del ambiente en general, pero será requisito para poder aplicar como Gestor Ambiental estar inscrito/a en el Registro de Consultores, Expertos y Peritos en Materia Ambiental de la Provincia de Santa Fe.

Imagen 30. Convocatoria a empresas en página web oficial del Sello Verde. Fuente: [https://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/243056/\(subtema\)/112857](https://www.santafe.gov.ar/index.php/web/content/view/full/243056/(subtema)/112857)



Imagen 31. Convocatoria a empresas a través en medios de comunicación

En complemento a esto, se difundió y convocó a un encuentro virtual el 14 de julio del 2023 a distintas organizaciones que estaban interesadas en el Programa, con el objetivo de realizar una presentación sobre el mismo y resolver dudas que pudieran surgir al respecto. Se pensó este formato con el fin de que pudieran participar empresas de distintos puntos de la provincia, donde cada una pudiera comentar a qué se dedican y qué medidas de triple impacto implementan. De este modo, ir proveyendo el espacio para la creación de una red de aprendizaje.

Participaron de la actividad más de 20 representantes de distintas organizaciones. La presentación estuvo a cargo del Subsecretario Franco Blatter y la Coordinadora General, mientras que los Coordinadores Regionales mantuvieron una participación activa en el espacio de consultas y lo referido a la organización de la reunión (Imagen 32).

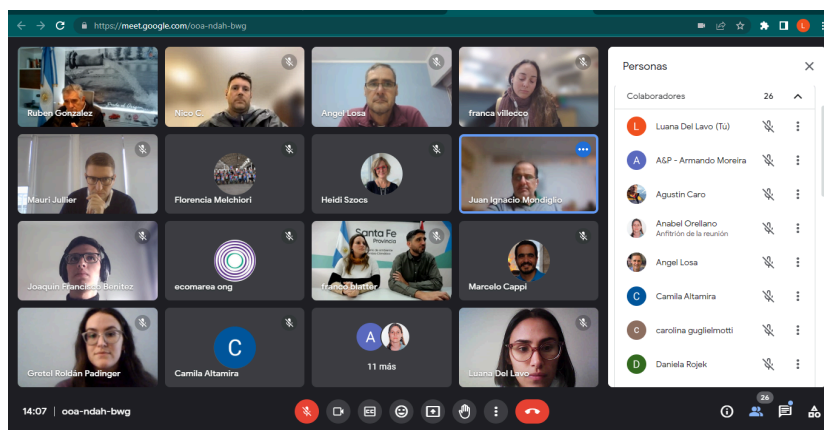


Imagen 32. Encuentro virtual con empresas

Resultó ser un encuentro fructífero ya que a partir del testimonio de cada empresa se iba evidenciando la relación como proveedores entre ellas, lo que da indicio de un mayor alcance las medidas de triple impacto en toda la cadena de valor del proceso productivo, desde un punto de vista más amplio relacionado con el ciclo de vida. Otras intercambiaron contactos con la posibilidad de empezar a trabajar en conjunto.

Vale destacar que en el mes de septiembre de 2023 se llevó a cabo la “Jornada Sello Verde” (encuentro desarrollado en la Tarea 9), la cual también funcionó como instancia de difusión y convocatoria de organizaciones (Imagen 33 y 34).



Imagen 33 y 34. Difusión del programa Sello Verde por MAYCC y UCA

Las empresas interesadas se inscribieron a través del siguiente formulario web realizado por los Coordinadores, que sigue abierto y disponible en la página web oficial del Sello Verde:

<https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSdEKDA9Xxh-jMUeC1sY9LVwiBxvp9G2zN3QzbMXlrYJ9DgQ6Q/viewform>. Desde el lanzamiento del Programa hasta la fecha, se han recibido **96 inscripciones** (Fuente: Anexo I - Base de datos - Hoja “Convocatoria”). Los datos fueron recabados en el correo selloverde@santafe.gov.ar y las consultas sobre esto fueron canalizadas a través del mismo mail, ofreciendo una respuesta diaria tanto a gestores, como empresas interesadas y las ya vinculadas.

5.2 Vinculación

Selección de empresas

Los Coordinadores llevaron a cabo la vinculación de las empresas y organizaciones seleccionadas con los gestores ambientales. Esta vinculación se hizo a partir de la base del Registro de gestores.

Respecto a la selección de empresas, se tuvieron en cuenta tres criterios: cumplimiento de la normativa ambiental, prioridad para pequeñas y medianas empresas, y que sean empresas que demuestren acciones positivas de triple impacto. Para esto último, se solicitó una breve inscripción de las acciones implementadas en el formulario de inscripción.

En lo que refiere a la conformidad regulatoria, se trabajó en conjunto con distintas áreas del Ministerio de Ambiente: área de Evaluación Ambiental, de Coordinación Institucional y de Gestión Ambiental, tanto de la delegación de Rosario como la de Santa Fe. En primera instancia, los Coordinadores Regionales trabajaron con el área de Evaluación para analizar particularmente cada caso. Cabe aclarar que el criterio tomado por la entonces gestión provincial fue que las empresas que cumplen la normativa vigente son aquellas que han realizado presentaciones ante el Ministerio de Ambiente según lo que indica el Dto. Provincial 101/03. Para el caso de una empresa que ha iniciado presentaciones pero no ha obtenido respuesta del Ministerio, se consideró que es este último quien está demorado en su respuesta. En cambio, si el Ministerio ha solicitado algún requerimiento y no ha sido respondido, se consideró que la empresa no está al día con sus presentaciones. Por este motivo, se incentivó a aquellas que no se encontraban al día con las presentaciones a regularizar su situación para poder aplicar al programa.

Paralelamente, los Coordinadores trabajaron con el área de Coordinación Institucional y de Gestión Ambiental para descartar posibles multas e infracciones, verificando que las empresas seleccionadas no estén transitando un proceso sancionatorio. Con esta colaboración por parte de la contraparte provincial, se logró incorporar a la presentación de cada empresa una nota de aval, siendo una declaración formal con firma del referente de cada área pertinente, de manera de respaldar el cumplimiento de la normativa ambiental vigente.

Por otro lado, dentro de las empresas que cumplían con el requisito hasta ahora

mencionado, se priorizaron aquellas pequeñas y medianas ya que se consideró que requieren una mayor presencia estatal y financiamiento para lograr seguir las tendencias y adaptarse a nuevos paradigmas. Además, se buscó priorizar a aquellas que se dediquen a la transformación de materia prima o bienes semiprocesados en bienes de consumo final, es decir, que realicen algún proceso productivo.

De esta manera, de las 96 empresas inscritas, se seleccionaron 48 (50 establecimientos) distribuidas en el territorio provincial. En la Tabla 3 se despliegan las empresas seleccionadas y sus datos más relevantes:

Tabla 3. Empresas seleccionadas

N°	CUIT/CUIL	Razón Social	Localidad
1	30-71008435-8	Solamb SRL	San Lorenzo
2	30-63861109-7	NOVA SAU	Cañada de Gomez
3	30-71012384-1	Rosario Bio energy	Rosario
4	33-60228961-9	Aguas y procesos	Sunchales
5	30-71418501-9	COOK EXPRESS SRL (Top Fresh)	Rosario
6	30-71004281-7	DHSH SRL	Capitán Bermúdez
7	30-71087380-8	DESINMEC INGENIERÍA SA	San Carlos Sud
8	30-58952711-5	Surcos S.A.	Recreo
9	33-70969987-9	Explora S.A.	Puerto Gral. San Martín
10	30-61959323-1	Sipel SRL	Rosario
11	33-71138553-9	Aglietto Ingeniería SRL	Rafaela
12	30-71667352-5	Asociación Civil Eco Marea	Perez
13	30-70724578-2	Veneta Rosario SA	Rosario
14	30-60617217-2	GANI SA	Sauce Viejo
15	20-28101934-2	Nicolás Caffarengo (Evercaff Ecotablas)	Rosario
16	30-70943832-4	INDALAC ARGENTINA SA	Recreo
17	30-71693967-3	LOS TEROS SRL	Recreo
18	30-67431876-2	Industrias Madereras Argentinas S.A. - EMC Muebles	Rafaela
19	30-71608244-6	Servicios Cervecedores Crowntainer SRL	Rosario
20	30-71725622-7	Cooperativa de Trabajo Seis Uno Pallet Coop.	Rosario
21	30-69092783-3	Geminelli SA	Perez
22	30-71506515-7	Eco Aislación SRL	Colonia San José
23	30-50827318-1	Coop. Agrícola Ganadera Ltda. Guillermo Lehmann	Pilar
24	30-51687722-3	Liliana S.R.L.	Granadero Baigorria
25	30-68467869-4	FEXA SRL	Rosario
26	30-69725135-5	Motores Czerweny S.A.	Galvez
27	30-70739281-5	SABBIONE BATERIAS SA	San Jorge

28	30-58525771-7	Provisión siderúrgica y Electromecánica S.A.	Laguna Paiva
29	30-70700989-2	PROSEIND SA	Rosario
30	30-71797680-7	Cooperativa de Trabajo Tau Limitada	Rosario
31	30-50012088-2	Asociación de Cooperativas Argentinas COOP LTDA	Cañada de Gomez
32	33-71789603-9	Reciclado de caucho y plástico SRL	Rosario
33	30-71102091-4	Santa Fe Aceites SRL	Capitán Bermúdez
34	30-71227446-4	Doble L Bioenergías SA	Sa Pereira
35	30-68550758-3	Pinturas Celta SRL	Pérez
36	30-69092035-9	LAF SA	Pérez
37	30-71786822-2	Warnes Marcelo Fabian y Riera Roberto Horacio	Lehmann
38	30-71214606-7	Keclon SA	San Lorenzo
39	30-70730094-5	Sembrar Agropecuaria	Franck
40	30-58931617-3	Industrias Jols SRL	Rosario
41	30-64617282-5	Pronuser SA	Santa Clara de la Buena Vista
42	30-58292723-1	INBELT SRL	Rosario
43	30-64661852-1	Cassini y Cesaratto SA	San Carlos Sud
44	30-59262026-6	Inagro SRL	Alvear
45	30-71206423-0	Cruci SRL	Rosario
46	30-71537370-6	ISER Ingeniería SRL	Santa Fe
47	30-62675901-3	Inelpa Transformadores SA	Rafaela
48	30-68552303-1	Ruedas EB SRL	Figliera

Fuente: Anexo I - Base de datos (Hoja "Empresas Seleccionadas"). Elaboración Propia.

Asignación de gestores

Una vez que una empresa era seleccionada, se le asignaba un gestor ambiental. Primero, se les compartió a las empresas seleccionadas el Registro de gestores disponible (Tabla 2), para que puedan elegir en caso de tener referencias o relaciones laborales previas, dándoles el plazo de 5 días para realizar dicha elección. En los casos en que no eligieron un gestor, el mismo fue asignado por los Coordinadores. La selección de los gestores se basó, principalmente, en el criterio de cercanía a las empresas que debían auditar. A su vez, se tuvo en cuenta que existían empresas donde era necesario realizar más de una auditoría ya que cuentan con más de un establecimiento donde se realiza el proceso productivo que se quiere certificar. Siempre se respetó el **máximo de 3 (tres) auditorías por gestor**, y se tuvieron en cuenta otros puntos, tales como la participación activa en las clases y el interés demostrado en el programa.

De este modo, resulta la Tabla 4 de Vinculaciones Gestor-Organizaciones. Allí, se puede observar que se realizaron **50 auditorías asignadas** a 48 firmas, dado que

dos empresas requirieron ser auditadas en más de un establecimiento (casos Sipel S.R.L. y Proseind S.A.).

Tabla 4. Vinculaciones Gestor-Organizaciones del Programa Sello Verde

Nº	Razón Social	Gestor - Apellido	Gestor - Nombre
1	Industrias Madereras Argentinas S.A. (EMC)	Routier	Aneley
2	Aguas y procesos	Routier	Aneley
3	Servicios Cerveceros Crowntainer SRL	Onocko	Lucia
4	Explora S.A.	Motta	Mirela
5	INDALAC ARGENTINA SA	Chávez	Sergio
6	LOS TEROS SRL	Chávez	Sergio
7	NOVA SAU	Temperini	Dara
8	Surcos S.A.	Realini	Micaela S.
9	DHSH SRL	Souto	Lucia
10	Sipel SRL	Andreani	Facundo
11	Sipel SRL	Andreani	Facundo
12	Cooperativa de Trabajo Seis Uno Pallet Coop.	Portillo	Sabrina Beatriz
13	Solamb SRL	Di Rienzo	María Belén
14	DESINMEC INGENIERÍA SA	Benassi	Francisco
15	Asociación Civil Eco Marea	Farina	María Betania
16	GANI SA	Santarelli	Silvana
17	TOP FRESH (Cook Express SRL)	Grisanti	Melisa Beatriz
18	Rosario Bio energy	Vigo	Mercedes
19	Nicolás Caffarengo (Evercaff Ecotablas)	Walton	Lorena
20	Veneta Rosario SA	Sacchi	Laura
21	Aglietto Ingeniería SRL	Paulin	Maira Soledad
22	Geminelli SA	Farina	María Betania
23	Eco Aislación SRL	Realini	Micaela S.
24	Coop. Agrícola Ganadera Ltda. Guillermo Lehmann	Giomette	Neldo Oscar
25	Liliana S.R.L.	Giomette	Neldo Oscar
26	FEXA SRL	Lauría	Celina Rosario
27	Motores Czerweny S.A.	Diaz Colodrero	Ángeles
28	SABBIONE BATERIAS SA	Querini	Pedro Luis
29	Provisión siderúrgica y electromecánica s.a.	Barbona	Juan Ramon
30	PROSEIND SA	Vigo	Mercedes
31	PROSEIND SA	Vigo	Mercedes
32	Cooperativa de Trabajo Tau Limitada	Chasset	Luciana
33	Asociación de Cooperativas Argentinas COOP LTDA	Pistelli	Carolina

34	Reciclado de caucho y plástico SRL	Sacchi	Laura
35	Santa Fe Aceites SRL	Souto	Lucia
36	Doble L Bioenergías SA	Pacini	Josefina
37	Pinturas Celta SRL	Chasset	Luciana
38	LAF SA	Farina	María Betania
39	Warnes Marcelo Fabian y Riera Roberto Horacio	Caula	Marina Alba
40	Keclon SA	Fernández	Jorgelina
41	Sembrar Agropecuaria	Querini	Pedro Luis
42	Industrias Jols SRL	Lauría	Celina Rosario
43	Pronuser SA	Rotela	Verónica
44	INBELT SRL	Grisanti	Melisa
45	Cassini y Cesaratto SA	Acosta	Natalia
46	Inagro SRL	Bela	María Laura
47	Cruci SRL	Navarro	Elba Bibiana
48	ISER Ingeniería SRL	Don	Danisa
49	Inelpa Transformadores SA	Routier	Aneley
50	Ruedas EB SRL	Peirone	Yanina

Fuente: Anexo I - Base de datos (Hoja "Vinculación Gestor-Empresa"). Elaboración propia.

Una vez realizada esta asignación, se dejó a disposición de ambas partes los datos de contacto necesarios para efectivizar la vinculación y comenzar con el proceso.

Tarea 6: Confección del formulario para las Auditorías en empresas/organizaciones seleccionadas

El Programa Sello Verde se respaldó en una metodología específicamente diseñada para el mismo por los Coordinadores, la cual se trató en un formulario tipo "Check List" donde las empresas podían declarar y reflejar sus acciones en diversas áreas de gestión ambiental y sostenibilidad. Para su diseño se tomaron en cuenta los ejes de trabajo del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático, asegurando así su coherencia con las políticas gubernamentales en materia ambiental. A su vez, se relevaron certificaciones ambientales existentes, tales como Empresas B, de modo de analizar sus formas de implementación y considerar ciertos aspectos de las mismas.

Al concebir esta metodología, se puso enfoque en la importancia de establecer indicadores de seguimiento y una correcta gestión de los recursos, con el propósito de garantizar que fuera un instrumento integral, flexible y capaz de reflejar una amplia gama de acciones de triple impacto que las organizaciones pudieran implementar.

Esta metodología abarcó las siguientes secciones:

1. Producto y Actividad: En esta sección, las empresas tienen la

oportunidad de detallar las acciones tomadas desde la concepción misma de su actividad o el diseño de sus productos, valorando aquellas iniciativas que contemplaban el ciclo de vida completo de los productos y servicios ofrecidos.

2. Energía: Se contempló el monitoreo del consumo energético, la implementación de medidas de eficiencia energética y el uso de fuentes de energías renovables.

3. Agua y Efluentes Líquidos: Esta sección permite a las empresas documentar el manejo responsable del recurso hídrico, incluyendo el monitoreo del consumo de agua y la adopción de medidas para su reducción, así como la gestión adecuada de efluentes líquidos.

4. Residuos: Aquí las empresas pueden registrar la generación de distintos tipos de residuos y detallar las alternativas de gestión adoptadas, valorizando prácticas que promuevan la vinculación con la comunidad, la reutilización y soluciones innovadoras como la logística inversa.

5. Transporte y Distribución: Se abordaron temas relacionados con la movilidad sustentable y la implementación de planes de gestión del transporte, buscando reducir las emisiones asociadas a las operaciones logísticas.

6. Huella de Carbono y Efluentes Gaseosos: Se contempló el monitoreo de las emisiones gaseosas y las acciones tomadas para su tratamiento y minimización, buscando valorar a las empresas que implementan medidas proactivas en este sentido y promoviendo la medición de la huella de carbono.

7. Aspectos Sociales: Finalmente, se valoraron las medidas que buscaban generar un impacto positivo en la comunidad circundante, promoviendo prácticas empresariales responsables y sostenibles que contribuyeran al desarrollo social y económico.

Los Coordinadores confeccionaron el formulario que se ha utilizado en las auditorías en empresas y organizaciones que realizaron los gestores ambientales y lo remitieron al CFI para su validación. Es importante resaltar la complejidad inherente al diseño de una metodología que aborde los diversos criterios profesionales, la normativa ambiental vigente y las particularidades y disparidades de las empresas en el territorio santafesino. Este proceso ha implicado la integración cuidadosa de estos elementos para asegurar que la metodología resultante sea efectiva y aplicable en el contexto de la provincia de Santa Fe.

El formulario se denomina “Formulario SV-01”. Se trata de un PDF editable, lo que ha brindado mayor facilidad al momento de ser completado por los gestores. El mismo se halla disponible en el Anexo V - Formulario SV-01. Este tiene carácter de declaración jurada y está compuesto de los siguientes apartados:

- A. *Datos identificatorios*: de la organización y el gestor ambiental interviniente.
- B. *Metodología de certificación*: la misma se compone de las secciones previamente mencionadas. En la primera de ellas, los gestores deben completar una breve descripción de la actividad y sus procesos productivos, resultando un punto de gran importancia para el evaluador.
- C. *Evaluación del gestor*: En esta instancia, los gestores deben justificar la aplicación de la metodología. Es decir, sus consideraciones sobre el desempeño de la organización en cada punto de las secciones mencionadas. Luego, deben desarrollar desde su criterio si la organización correspondiente era merecedora o no de la certificación Sello Verde.
- D. *Propuestas de mejora*: Finalmente, el gestor debe adjuntar al formulario y **otorgar a la empresa** una síntesis de propuestas de mejora que deben pueden aplicarse en materia de triple impacto. En medida de lo posible, se solicita el detalle de la inversión estimada, duración/tiempo de implementación, clasificación según complejidad en una escala del 1 al 9, entre otros aspectos, para cada una de estas medidas. De este modo, se es posible identificar los puntos críticos a corregir y aquellos aspectos que de aplicarse, otorgarían ventajas comparativas a la organización.

Se determinó que el formulario completo se enviase al correo selloverde@santafe.gov.ar en un único PDF, incluyendo la documentación respaldatoria y propuestas de mejora, con el fin de que el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático pueda evaluarlo y determinar si la organización aspirante es merecedora de la certificación Sello Verde.

Tarea 7: Realización de Auditoría en empresas/organizaciones seleccionadas, confección y presentación de informes

Realizadas las vinculaciones entre las 48 empresas seleccionadas y cada gestor ambiental, desde el correo selloverde@santafe.gov.ar se llevó un contacto fluido y monitoreo constante del avance de cada caso. De este modo, se llevó registro de que se efectivice la vinculación entre las partes, que realicen la visita de auditoría al establecimiento correspondiente y, finalmente, la presentación del informe acorde a la metodología, con su documentación respaldatoria, en tiempo y forma. Este trabajo fue realizado por los Coordinadores Regionales, supervisados por la Coordinadora General.

Por su parte, además de realizar la auditoría, los gestores se encargaron de recabar y constatar la documentación pertinente acorde a lo solicitado en la metodología y explicado oportunamente en cada instancia de capacitación. Se aclaró en reiteradas oportunidades que toda esta documentación tiene carácter de declaración jurada y debe reflejar las medidas de triple impacto implementadas por la

organización. Además, han incorporado a los informes y dejado a disposición de las empresas una serie de propuestas de mejora donde se detalla un presupuesto aproximado, nivel de complejidad y plazo de implementación de cada una. Este último punto fue un requisito exigido por los Coordinadores y MAYCC para que las organizaciones pudiesen implementar un proceso de mejora continua.

En este punto, se destaca el encuentro llevado a cabo el día 03 de noviembre del 2023 de modalidad virtual (Imagen 35), en el cual los gestores pudieron realizar consultas a los Coordinadores y, a su vez, intercambiar experiencias entre los distintos casos. Resultó beneficioso crear un canal más directo de comunicación para conocer personalmente a los/as gestores, realizar un seguimiento del avance de la tarea y potenciar la red de aprendizaje entre los mismos.

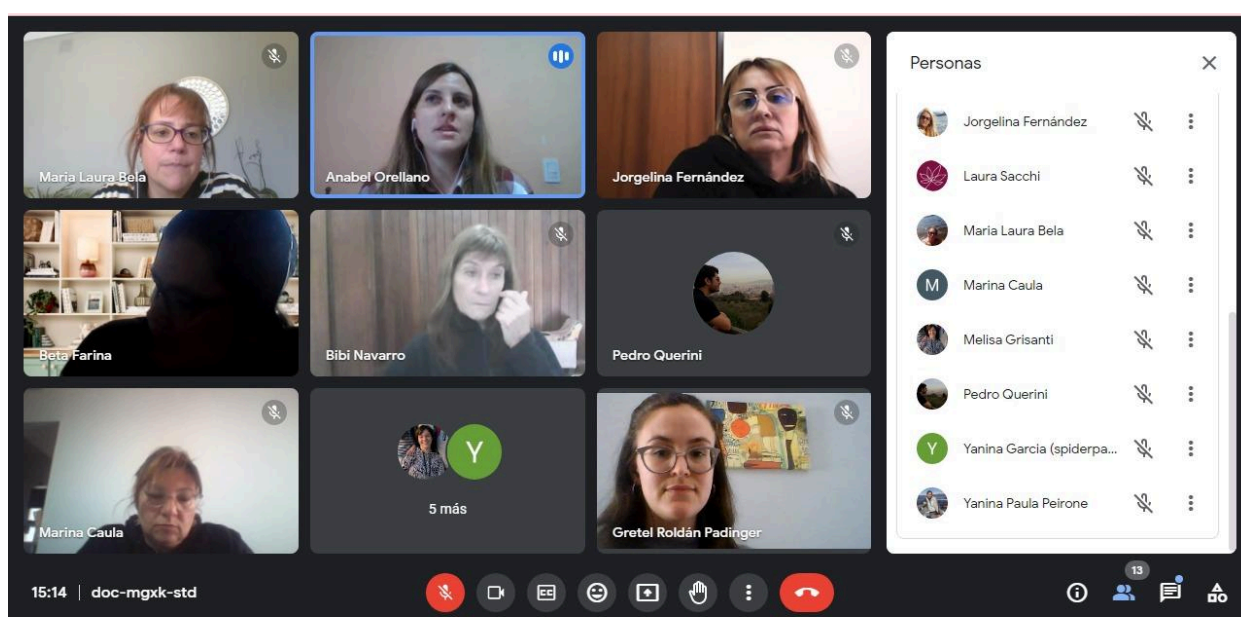


Imagen 35. Encuentro virtual con gestores ambientales

A su vez, en la misma fecha se realizó un encuentro virtual en el cual participaron el Subsecretario Franco Blatter, los Coordinadores y los representantes de las empresas que se encontraban en distintas etapas del proceso de certificación (Imagen 36). Esta reunión fue una iniciativa del equipo para conocer personalmente a los referentes, presentarles los objetivos y resultados parciales del programa, y que los mismos puedan realizar consultas y aportes. Durante el desarrollo del programa se consideró fundamental priorizar este tipo de encuentros, dado que permiten que los participantes se apropien del programa y, tal como se menciona previamente, impulsen la red de aprendizaje entre todos los actores.

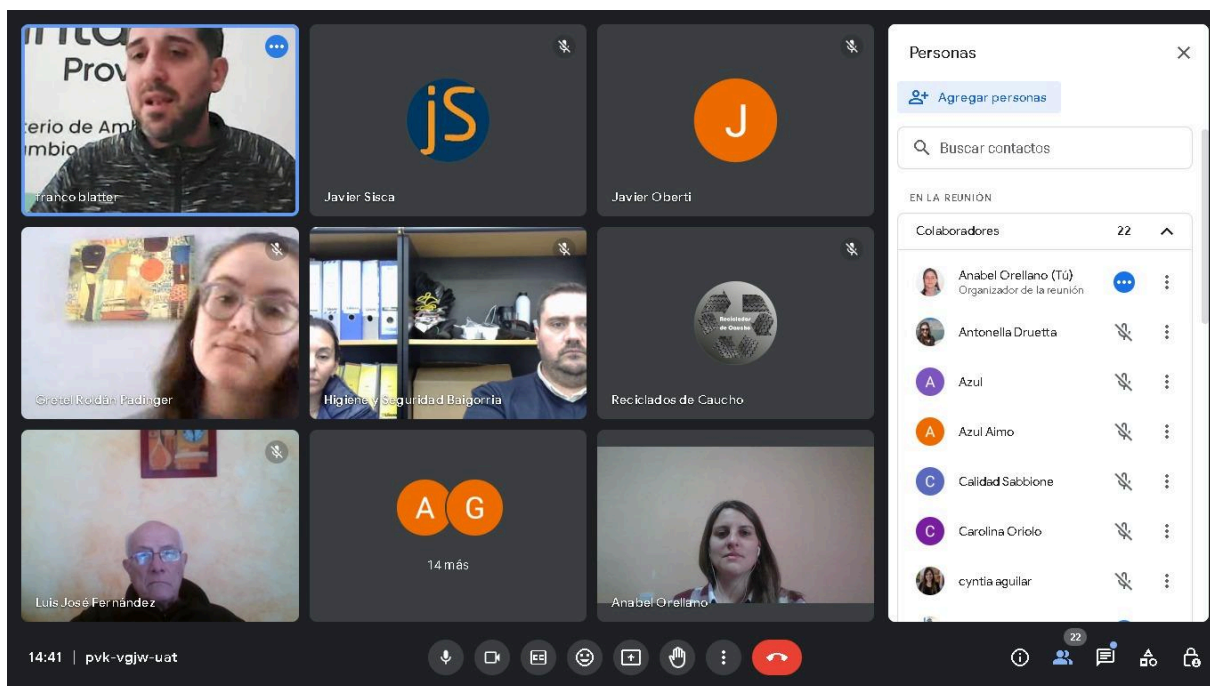


Imagen 36. Encuentro virtual con representantes de empresas

Al día de la fecha, se ha validado la totalidad de presentaciones de informes resultantes de las auditorías realizadas. Previo a la validación, los informes fueron revisados por la Coordinadora General, quién constató que se presente la información de manera adecuada y conforme a los requisitos exigidos. Luego, fueron remitidos al equipo técnico del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático, junto a la documentación complementaria probatoria para su evaluación. Se recibieron los mismos firmados por cada gestor y por un representante de la organización.

Tarea 8: Evaluación de informes de diagnóstico

Una vez remitidos a MAYCC los informes correspondientes, continuaba la etapa de evaluación de los mismos en conjunto entre Coordinadores Regionales y el equipo técnico del Ministerio. En este punto, es menester destacar el vínculo y la fluida dinámica de trabajo lograda entre todas las partes. De este modo, se **ha logrado finalizar la evaluación técnica del programa sello verde de los 50 informes presentados**. Esta evaluación implicó, para cada caso, la revisión del formulario y documentación complementaria, para realizar luego la aplicación de la metodología por puntuación, debiendo alcanzar 70/100 puntos para el otorgamiento del sello.

De estas **50 evaluaciones técnicas dentro del programa Sello Verde, 41 han resultado satisfactorias, mientras que 9 no han alcanzado el puntaje mínimo exigido** (ver Anexo I - Base de Datos - Hoja “Vinculación Gestor-Empresa”).

Sobre esta tarea, es importante destacar algunas cuestiones. En primer lugar, la predisposición de los Coordinadores para con los gestores y los representantes de las empresas. Se ha realizado un seguimiento exhaustivo de cada presentación. Esto incluyó, para cada caso, los siguientes pasos:

- Primera recepción del informe y análisis preliminar de la información presentada: Se verificó que la presentación esté completa y que cumpla con los requisitos. En muchos casos, se debieron realizar observaciones y solicitar documentación faltante.
- Feedback con los gestores: En caso de surgir dudas luego de las auditorías o al completar algún punto en particular del formulario, el email estuvo siempre a disposición para una resolución inmediata.
- Aplicación del sistema ponderado de puntuación: Este punto consistió en trasladar la información brindada en los formularios a la hoja de cálculo de la metodología propiamente dicha, para obtener el puntaje correspondiente.
- Evaluación de las propuestas de mejora: Se analizó si eran acordes a lo presentado, y en muchas ocasiones se realizaron recomendaciones para fortalecer ciertos puntos importantes sobre las mismas.
- Validación de los informes ante el CFI y comunicación a los gestores. Se les comunicó a los gestores cómo debían proceder con la presentación física de los expedientes, de manera de que cada uno envíe la última versión del formulario firmada por el gestor y el apoderado de la firma correspondiente.
- Seguimiento de expedientes físicos. Se realizó un seguimiento de cada expediente desde que fue validado hasta que llegó a Sede Santa Fe del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático.

Tarea 9: Otorgamiento de Sello Verde

Luego de realizar las evaluaciones técnicas respectivas al programa, se comunicó el reconocimiento a las primeras organizaciones evaluadas satisfactoriamente. De este modo, se invitó a la primera serie de empresas a participar de un evento para la entrega oficial de la certificación Sello Verde.

Dicho evento se llevó a cabo el 01 de septiembre de 2023, denominado “Jornada Sello Verde” (Imagen 37), en la Sede de Casa de Gobierno en la ciudad de Rosario. El mismo fue organizado por el equipo del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático en conjunto con los Coordinadores, quienes mantuvieron una participación activa. Colaboraron tanto en las preparaciones previas como durante el desarrollo del evento. Estas tareas variaron desde la reserva del salón y contratación del servicio de catering y equipo de sonido, invitación a empresas y coordinación con representantes para su asistencia, el diseño de los certificados que fueron entregados, el guión del evento, diálogo con los disertantes convocados y diseño del ciclo de charlas, hasta la locución y coordinación del evento.



Imagen 37. Flyer evento Jornada Sello Verde

Participaron de la actividad aproximadamente 120 personas (Imagen 38 y 39), incluidas distintas autoridades de la gestión provincial: Ministra de Ambiente y Cambio Climático, Erika Gonnet; Ministra de Salud, Sonia Martorano; la Decana de la Facultad de Química e Ingeniería de la UCA Rosario, Ing. Stella Maris Andretich; el Subsecretario de Tecnologías para la Sostenibilidad, Ing. Franco Blatter, entre otras. A su vez, acudieron los representantes de las empresas certificadas y los gestores ambientales encargados de implementar el programa. Además, en pos de promover a las empresas merecedoras y difundir las acciones de triple impacto que llevan a cabo, se hizo extensa la invitación al público en general, contando con la participación de las capacitadoras del programa, representantes de FISFE y FISFE Joven, organizaciones ambientales y universidades.



Imagen 38 y 39. Participantes de la Jornada Sello Verde

El encuentro consistió en dos bloques. Por un lado, un primer bloque donde se realizó la apertura institucional, la presentación del programa, se compartieron algunas conclusiones parciales y, finalmente, se hizo entrega oficial del Sello Verde a aquellas **16 organizaciones** (ver detalle en Anexo I - Base de Datos - Hoja “Vinculación Gestor-Empresa”) que resultaron satisfactorias hasta el día del evento (Imagen 40 y 41). La Coordinadora Regional Luana Del Lavo coordinó este bloque, compartiendo los motivos por los que se hacía entrega de la distinción a cada una de las organizaciones.



Imagen 40 y 41. Otorgamiento del Sello y foto grupal

Luego, se diagramó el segundo bloque como un espacio para promover un intercambio de experiencias entre empresas, en pos de la construcción de una red de aprendizaje que permita el fortalecimiento del Programa y que a su vez incentive a la implementación de diversas prácticas sustentables. En este sentido, se realizó un ciclo de charlas, donde participaron varias de las empresas que obtuvieron el reconocimiento (Imagen 42, 43 y 44). Este bloque fue coordinado por los Coordinadores Regionales Gretel Roldán y Joaquín Benítez. De este modo, se inició el proceso para comenzar a trabajar en las herramientas para incorporar aquellas oportunidades de mejora presentadas por los gestores en cada uno de los informes.

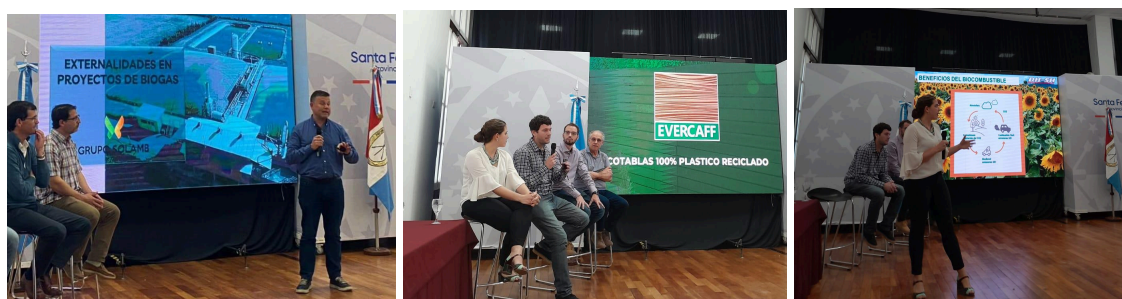


Imagen 42, 43 y 44. Expositores de Solamb, DSHS y Evercaff, tres de las empresas certificadas

El evento y las certificaciones recibidas fueron difundidos tanto por la UCA Rosario, el gobierno provincial, empresas certificadas y gestores ambientales vinculados, contribuyendo a la Tareas 5 (Imagen 45, 46, 47 y 48). Además, se destacan algunos testimonios de empresas certificadas y gestores ambientales:

- *“Para nosotros participar del Sello Verde es una herramienta muy útil y muy importante porque nos permite tener un respaldo, una certificación, un elemento donde poder constatar a través del Gobierno de Santa Fe que esa empresa realmente lleva adelante prácticas sustentables”,* comentó Nicolás Caffarengo, socio de Evercaff Ecotablas, Rosario.
- Lorena Rougier, de Desinmec Ingeniería S.A. celebró la iniciativa y destacó que *“la mirada de acción público-privada es fundamental para el cuidado del ambiente”*.
- *“Muy agradecida por la posibilidad que me dio el Programa de vincularme como profesional del ambiente con empresas que tienen la decisión de trabajar para mejorar su desempeño ambiental. A partir de esta experiencia, quedé vinculada con dos empresas para seguir trabajando en otros puntos”,* comentó la gestora

Ambiental Ing. Micaela Realini.

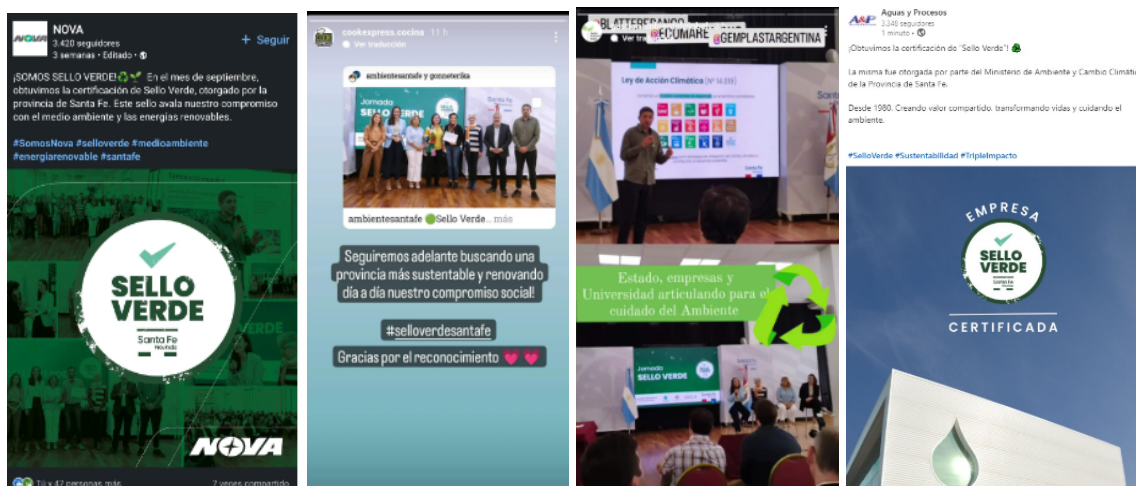


Imagen 45, 46, 47 y 48. Publicaciones en redes de empresas certificadas y gestores

Posteriormente, se comunicó el reconocimiento a la siguiente tanda de empresas y organizaciones evaluadas satisfactoriamente mediante el correo electrónico selloverde@santafe.gov.ar (Imagen 49). En ese mismo correo se los invitó a participar de la entrega oficial de la certificación Sello Verde. Dicha entrega se llevaría a cabo en dos encuentros, uno para galardonar a las empresas de la zona centro y otra para las empresas de la zona del sur provincial.

Específicamente, el 27 de noviembre se pautó la entrega de Sello Verde para las empresas de la zona centro en la ciudad de Gálvez. Esta fecha se definió según la disponibilidad de los representantes del Ministerio de Ambiente y Cambio Climático, dado que estaba previsto que ellos realicen la entrega formal. Por su parte, el 01 de diciembre se realizaría el acto de entrega en Granadero Baigorria. Los Coordinadores se encargaron de organizar los eventos, comunicarse con las empresas y gestionar los recursos necesarios para los mismos.

Invitación a la entrega de la Certificación Sello Verde ➤



Sello Verde Santa Fe <programaselloverde@gmail.com>

vie, 17 nov 2023, 16:45



para bcc: Leonardo, bcc: Martín, bcc: yamila, bcc: Juan, bcc: lfernandez, bcc: mfwarnes, bcc: iseringenieria ▼

Estimado/a:

Tengo el agrado de comunicarle que su empresa ha resultado **merecedora de la certificación Sello Verde**. Por tal motivo, invitamos a la firma al encuentro en el que se le hará entrega de tal distinción.

El mismo se llevará a cabo en la planta de una de las empresas galardonadas, a fin de promover un intercambio entre las distintas experiencias de las organizaciones presentes sobre sustentabilidad y triple impacto.

Lugar: establecimiento de la empresa Czerweny - Av. Jorge Newbery 372 - Localidad de Gálvez.

Fecha: Lunes 27 de noviembre de 2023 - Horario a confirmar

Link de inscripción para confirmar participación en el evento: <https://forms.gle/PGUJX7fJX7oaPvZ28>

Esperando confirmación, lo saludo atentamente.

—

Ing. Franco Blatter

Subsecretario de Tecnologías para la Sostenibilidad - Programa Sello Verde.

Ministerio de Ambiente y Cambio Climático de la Provincia de Santa Fe.

Imagen 49. Comunicación del otorgamiento de Sello e invitación a la entrega

Sin embargo, estos eventos fueron cancelados por la ajustada agenda de los funcionarios previa al inminente cambio de gestión del gobierno provincial que se dio el 10 de diciembre. Esto fue oportunamente comunicado a los representantes de las empresas, quienes comprendieron la situación y quedaron a la espera de la reprogramación del mismo.

El 10 de diciembre se realizó un cambio de gestión provincial en el gobierno de la Provincia de Santa Fe. Los Coordinadores fomentaron activamente el diálogo con la nueva gestión desde su asunción para lograr concluir las tareas acordadas en el cronograma de trabajo. De esta manera, se contactaron con los nuevos funcionarios, tanto del Ministerio de Ambiente como del Ministerio de Desarrollo Productivo, con intenciones de darle continuidad al Programa. Se mantuvieron reuniones en las cuales se detallaron cuestiones fundamentales del Programa, tales como la hoja de ruta del mismo, la metodología de trabajo, requisitos del contrato y resultados parciales obtenidos hasta entonces. También se compartieron conclusiones parciales y propuestas de mejora (Anexo VI - Presentación del Programa Sello Verde a nuevas autoridades. Análisis FODA y propuestas de mejora).

Estas instancias de diálogo han conllevado un tiempo considerable dado que los funcionarios debían adentrarse en los detalles del Programa y a su vez, estudiar el rol que cumplirían en el mismo. Se destaca que el pase de información y el nivel de detalle sobre el modo de implementación ha sido una tarea importante, dado que se trata de un programa pionero en la provincia, que integra diversas áreas del Ministerio de Ambiente. En este sentido, los Coordinadores hicieron hincapié en exponer cada uno de los puntos que quedaban pendientes por parte de la contraparte provincial para cumplir los objetivos estipulados. Estos puntos, tienen que ver con el cumplimiento de la Tarea 9, dado que aún restaba realizar la entrega del Sello a la última tanda de

empresas cuyas evaluaciones dentro del programa Sello Verde resultaron positivas. En todo momento, los Coordinadores estuvieron a disposición para aportar la información necesaria y colaborar en la organización de esta entrega. En este aspecto, se propuso una posible ruta de recorridas para la entrega de los reconocimientos a solicitud de los funcionarios, ésta se adjunta en el Anexo VII - Ruta de entrega de Sellos.

Si bien se destaca la predisposición de las partes, al día de la fecha de cierre del contrato en cuestión, aún no se ha logrado concretar el acto administrativo correspondiente a esta tarea. Esto se debe a que las nuevas autoridades del Ministerio de Ambiente decidieron adoptar un criterio de evaluación distinto al de la gestión anterior. En este caso, se considera que, de acuerdo al Decreto 101/03, las empresas que cumplen con la normativa ambiental son aquellas cuyas presentaciones se hallan aprobadas por la autoridad competente.

En resumen, respecto a esta tarea, al día de la fecha 16 empresas han recibido formalmente la distinción sello verde mientras que 23 empresas seguirán en proceso de evaluación por parte del Ministerio y continuarán con el trámite correspondiente. Garantizado este control por parte del Ministerio, se procederá a retomar el contacto con las empresas para comunicarles su situación y realizar la entrega de la distinción Sello Verde.

iv. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Esta primera etapa del Programa Sello Verde de la Provincia de Santa Fe permitió alcanzar un doble objetivo: por un lado, brindar una herramienta de capacitación y trabajo concreta para los profesionales del ambiente, y por otro, a través de la implementación de casos prácticos, reconocer y posicionar a las organizaciones de la provincia que, además del beneficio económico, buscan crear valor social y ambiental con sus emprendimientos.

Respecto al primer objetivo, la creación de la figura del gestor ambiental dentro del programa tuvo un impacto significativo. Esta iniciativa proporcionó a los profesionales del ambiente una valiosa oportunidad para capacitarse en certificaciones de triple impacto. Específicamente, el aprendizaje de la metodología propuesta para llevar a cabo las auditorías a las empresas fue una instancia sumamente valiosa.

Los gestores ambientales se valoran como el centro del programa, ya que desempeñan un papel crucial al evaluar y monitorear las prácticas ambientales de las organizaciones en el territorio provincial. Especialmente, identificar áreas de mejora y proponer acciones concretas para promover la sostenibilidad en las empresas fue bien recibido por las organizaciones.

De este modo, hay que remarcar que se logró una sinergia importante entre los gestores ambientales y los Coordinadores del programa, quienes aportaron su conocimiento y habilidades para garantizar que las empresas merecedoras de este sello cumplan con los estándares y requisitos establecidos oportunamente.

Es de destacar que, desde la coordinación del programa no sólo se buscó brindar capacitaciones gratuitas, sino poner los medios necesarios para que los profesionales del ambiente sean un agente de cambio en la búsqueda de un desarrollo más sostenible en la provincia de Santa Fe. A partir de todo lo enunciado hasta aquí, se sintetizan las siguientes conclusiones sobre el primer objetivo:

- Alcance y participación: es destacable la significativa cantidad de participantes inscriptos en las capacitaciones. Esto muestra un alto nivel de interés en el programa y su relevancia para profesionales del ámbito ambiental en toda la provincia.
- Accesibilidad y adaptabilidad: resaltar el hecho de que casi el 80% de los participantes se inscribieron de manera virtual. Esto subraya la accesibilidad del programa, lo que permitió a un amplio espectro de personas participar, independientemente de su ubicación geográfica o limitaciones de movilidad.
- Amplia cobertura geográfica: los participantes provienen de diversas regiones de la provincia, por lo cual es posible afirmar que se logró una cobertura inclusiva y equitativa.

- Interactividad y participación activa: durante todas las clases se incentivó la interacción y participación activa, se generaron debates, estudios de caso, ejercicios prácticos, entre otros. Esto ha fomentado un aprendizaje significativo y la construcción de una comunidad de práctica en torno al programa. El equipo logró las condiciones adecuadas para el dictado híbrido de las clases, con la participación activa de la Coordinadora General mediante el chat de la plataforma Zoom, y de los Coordinadores Regionales y las docentes en las aulas físicas, de manera que todos puedan participar en esta dinámica. A su vez, siempre estuvo disponible la plataforma de Classroom y el mail oficial para cualquier consulta que surgiera durante o después de las clases.
- Evaluación de impacto: resaltar el feedback recibido de los participantes, tal como se puede leer en las encuestas de satisfacción y testimonios compartidos al equipo de trabajo. Esto es fundamental para la implementación y el éxito continuo del programa.
- Potencial de multiplicación: en este punto, es importante reflexionar sobre cómo el número de participantes capacitados puede tener un efecto multiplicador en la promoción y la adopción de prácticas ambientales sostenibles en sus respectivas áreas de trabajo y comunidades, lo que contribuye a la escalabilidad y sostenibilidad a largo plazo del programa.

Respecto al segundo objetivo, esta primera etapa del programa fue fundamental para orientar y guiar a las empresas de la provincia en la mejora continua de sus prácticas. Al establecer un norte en triple impacto, las organizaciones comienzan a interiorizarse y trabajar en pos de estos objetivos. Así, Sello Verde se convierte en un distintivo valioso para las organizaciones que participan, ya que no sólo se limitan al cumplimiento de la normativa ambiental vigente, sino que se esfuerzan en realizar acciones positivas, tanto para el ambiente como para la comunidad que habitan.

Como consecuencia directa de esto, Sello Verde no sólo funcionó en esta primera etapa como un reconocimiento, sino también como una puerta de entrada a que las empresas se comprometan con la importancia del triple impacto y se conviertan en motores de cambio positivo en el territorio provincial.

A su vez, este proyecto sienta antecedentes alentadores en cuanto a experiencias de articulación institucional tanto a nivel provincial como a nivel nacional. Es menester resaltar la importancia de la colaboración entre el Ministerio de Ambiente, el Consejo Federal de Inversiones y la Universidad Católica Argentina. Esto permitió aprovechar las fortalezas y recursos de cada institución para lograr un impacto más amplio y efectivo en la implementación del proyecto. Además, resaltar el carácter innovador del Programa al ser pionero en este aspecto en el país, específicamente al ser lanzado desde el gobierno y en un contexto donde el enfoque de triple impacto es incipiente para las pymes.

Resultados obtenidos

Los resultados más relevantes alcanzados se detallan a continuación:

- **187 profesionales capacitados** en el marco del programa en las 3 instancias de formación previstas.
- **61 gestores ambientales** inscritos en el registro. Del total de personas capacitadas, 61 han cumplimentado los requisitos formales exigidos para ser gestores del programa.
- **50 auditorías realizadas** y validadas ante CFI las 50 presentaciones de informes correspondientes.
- **39 empresas (41 auditorías) aprobaron la evaluación técnica, mientras que 9 fueron rechazadas.**¹ 39 empresas alcanzaron o superaron el puntaje mínimo requerido, mientras que 9 no han llegado a dicho puntaje. De estas 39 iniciales, 16 ya han recibido el Sello de manera formal, mientras que las 23 restantes seguirán en proceso de evaluación por parte del Ministerio y continuarán con el trámite correspondiente.

Más allá de los resultados concretos del Programa, también pueden mencionarse repercusiones que han potenciado el impacto del mismo. A continuación se destacan algunas de ellas:

- Actualmente, el Colegio de Ingenieros Especialistas estableció el honorario mínimo para la tarea profesional referida al Sello Verde, clasificándolas según la categoría de la empresa correspondiente y si se trata de una renovación del mismo. Esto se dispuso en la Resolución N° 54/5 del CIE de la Provincia de Santa Fe.
- Numerosos medios de la provincia han publicado noticias referidas al Programa (Imagen 50, 51, 52, 53 y 54), tal como se puede observar en los ejemplos listados a continuación.



Imagen 50. Difusión en la página web de RTS Medios. Fuente: <https://bit.ly/43xY72S>

¹ Ver Anexo I - Base de Datos (Hoja “Vinculación Gestor-Empresa”)

AMBIENTE | MEDIOAMBIENTE

Un Sello Verde santafesino para premiar a las empresas por su compromiso con el medioambiente

Un programa provincial estimula la adopción de prácticas sustentables con triple impacto: ambiental, social y económico.

Imagen 51. Difusión en la página web de Aire Digital. Fuente: <https://bit.ly/43AO5Oo>



Imagen 52. Difusión en la página web de CAIRPLAS. Fuente: <https://bit.ly/4ar5E5L>



Imagen 53. Difusión en la página web de El Urbano de San Carlos. Fuente: <https://bit.ly/4cofhUG>



Imagen 54. Difusión en página web de la CaCESFe. Fuente: <https://bit.ly/49br06l>

Recomendaciones

A continuación, se listan una serie de recomendaciones, de cara a la consolidación del programa Sello Verde en la provincia de Santa Fe:

Expansión del alcance territorial del programa: involucrar a una amplia gama de actores, incluyendo organizaciones no gubernamentales e instituciones de la sociedad civil, de manera tal de ampliar el alcance a través de estas articulaciones. La colaboración diversa enriquecerá la implementación y el impacto del programa. Especialmente, deben pensarse estrategias para extender el programa al norte de la provincia.

Comunicación y difusión: desarrollar herramientas tanto para el acercamiento de nuevas empresas como para la promoción de las empresas certificadas. Basado en la experiencia de la primera etapa, se entiende a la difusión como fundamental para el éxito del programa.

Evaluación continua: estructurar un sistema de seguimiento para evaluar el desempeño de las organizaciones certificadas. Esto permitirá ajustar y mejorar el programa con el tiempo, dado que en esta primera etapa no se previó una hoja de ruta para las organizaciones beneficiarias del Sello. Resulta interesante pensar en alternativas para la implementación de las propuestas de mejora, de manera que, una vez que finalice el período de vigencia de la certificación, las empresas puedan volver a postularse para renovar el beneficio, demostrando su compromiso al realizar avances en materia de triple impacto.

Inclusión de organizaciones de servicios y grandes empresas: diseñar estrategias específicas para que las empresas de servicios también puedan acceder al Sello Verde. Así como también atender a la creciente demanda de grandes empresas de la provincia de participar del programa. Esto ampliará la base de participantes y diversificará los sectores involucrados.

Fortalecimiento del aspecto social del programa: el aspecto social del enfoque de triple impacto adoptado en la primera instancia del programa debería contemplarse con mayor profundidad, dado que el programa se lanzó en conjunto con el Ministerio de Ambiente y Cambio Climático, el foco estuvo puesto principalmente en el impacto ambiental de las empresas. Se propone evaluar trabajar de manera conjunta con distintos organismos, tales como el Ministerio de Trabajo y el Ministerio de Desarrollo Social, de manera de poder corroborar lo declarado en esta sección con la autoridad competente, así como ahondar en iniciativas de vital importancia para el triple impacto. Buscar destacar a aquellas organizaciones que trabajan con recicladores urbanos, con instituciones educativas, que promueven activamente la Educación Ambiental, entre otras.

Categorización del Sello Verde: pensar la certificación Sello Verde en distintos niveles de distinción, para motivar a las organizaciones a mejorar continuamente sus prácticas.

Incentivos fiscales y financieros: ofrecer incentivos fiscales y/o financieros a las organizaciones que obtengan el Sello Verde. Esto traerá aparejado que más empresas quieran postularse.

Considerando estas recomendaciones, una segunda etapa del programa Sello Verde debería contemplar los aspectos antes mencionados para consolidar los logros obtenidos en esta primera experiencia del programa y seguir impulsando el enfoque de triple impacto en la provincia de Santa Fe.

v. ANEXOS

En la carpeta de Drive siguiente [Informe Final - Anexos](#) se encuentran a disposición los anexos mencionados a lo largo del informe:

- Anexo I - Base de datos
- Anexo II - Material de la capacitación de gestores ambientales
- Anexo III - Formulario SV-02 de inscripción de gestores ambientales
- Anexo IV - Material para convocatoria
- Anexo V - Formulario SV-01
- Anexo VI -Presentación del Programa Sello Verde a nuevas autoridades.Análisis FODA y propuestas de mejora
- Anexo VII - Ruta de entrega de Sellos
- Anexo VIII - Imágenes utilizadas