

PROVINCIA DE SALTA

CFI

OPTIMIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO SALTA 2030

INFORME FINAL

MARZO DE 2022

INSTITUCIÓN

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SALTA

COMPENDIO

El presente trabajo consistió en un relevamiento general del Plan Salta 2030 en sus tres versiones (original, primera y segunda actualización), y la revisión documental de los antecedentes existentes en el Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta (CESPS) como ser actas de reuniones, dictámenes y documentos afines al plan, con el objeto de realizar un diagnóstico sobre la situación actual.

La priorización de iniciativas se realizó considerando específicamente los Programas y Proyectos incluidos en la última actualización del Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030 y las propuestas de desarrollo productivo y social presentadas en el Consejo Económico y Social de la provincia de Salta por los actores de la sociedad civil que representan a los distintos sectores. La priorización se realizó por importancia estratégica y peso de la iniciativa, obra o proyecto en el desarrollo socioeconómico. De esta forma, se definió un orden de prioridades de todas las iniciativas y acciones y se elaboró una propuesta en base a las que se consideraron más importantes según el criterio de selección de la Comisión de Seguimiento Permanente del PDES 2030 del CESPS y las que surgieron de un proceso priorización en base a una ponderación propuesta por los consultores sobre las iniciativas restantes.

La continuidad de la etapa de priorización de proyectos corresponde a la "Elaboración de un Tablero de Control de Indicadores Críticos de Gestión". El mismo tuvo por finalidad reflejar periódicamente el nivel de implementación y cumplimiento de las iniciativas definitivas listadas a partir del trabajo conjunto realizado - de revisión, consolidación y/o eliminación de las iniciativas originalmente propuestas - con el CESPS y la Subsecretaría de Planificación Estratégica de la Provincia de Salta.

El plan de comunicación y difusión se desarrolla a partir de cuatro ejes consistentes en:

- Jornada con Autoridades y miembros de la Comisión de Seguimiento del CESPS, Autoridades de la Subsecretaría de Planificación Estratégica de la Provincia de Salta y equipo consultor contratado por la UCASAL.
- Difusión en Plenario General del CESPS.
- Jornada de Difusión Público en General

Difusión en la Revista Mundo CEO de la Facultad de Economía y Administración de la Universidad Católica de Salta

ÍNDICE GENERAL	PÁG.
CAPÍTULO I: DIAGNÓSTICO ESTADO ACTUAL PLAN SALTA 2030	7
1. INTRODUCCIÓN.....	8
2. ANTECEDENTES.....	9
3. ANÁLISIS	16
1. Aspectos sobre la Visión.....	17
2. Aspectos sobre los Objetivos.....	18
3. Aspectos sobre los Proyectos.....	20
4. Aspectos sobre los Indicadores.....	23
5. Aspectos sobre el Plan de Difusión del PDES 2030.....	24
6. Aspectos sobre el Sistema de Gestión Integrada (SGI) para la Implementación y Seguimiento del PDES 2030.....	24
CAPÍTULO II: PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS E INDICADORES	26
1. INTRODUCCIÓN	27
2. ANTECEDENTES.....	27
3. PROCESO DE PRIORIZACIÓN DE PROPUESTAS, INICIATIVAS Y PROYECTOS	30
3.1 Descripción de la priorización de propuestas desarrolladas por el CESPS en 2020.....	30
3.2 Listado de Propuestas por Consejeros.....	31
3.3 Resultados del Proceso de Priorización.....	40
3.4 Descripción y alcance de cada Propuesta priorizada.....	42
3.5 Selección de las propuestas priorizadas por los Consultores.....	52
4. CONCLUSIÓN DEL PROCESO DE PRIORIZACIÓN	57
5. REDEFINICIÓN DEL PROCESO DE PRIORIZACIÓN	61
CAPÍTULO III: ELABORACIÓN DE UN TABLERO DE CONTROL DE INDICADORES CRÍTICOS DE GESTIÓN	63
1. INTRODUCCIÓN.....	64
2. ANTECEDENTES.....	64
Tablero de Control de Indicadores Críticos de Gestión.....	64
Marco Metodológico.....	66
3. CONSTRUCCIÓN DEL TABLERO DE CONTROL: PASOS	67
Listado de las propuestas priorizadas.....	67

<i>Listado y redefinición de los términos de las propuestas priorizadas</i>	70
4. ANÁLISIS Y SELECCIÓN DE INDICADORES.....	74
<i>Construcción y propuesta de indicadores</i>	77
<i>Fichas de indicadores</i>	80
<i>Fichas de Indicadores de Actuación o Proceso</i>	83
<i>Fichas de Indicadores de Resultado o Impacto</i>	124
5. CONSIDERACIONES GENERALES	162
6. TABLERO DE CONTROL.....	163
CAPITULO IV: PLAN DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN DE RESULTADOS.....	168
PLAN OPERATIVO COMUNICACIONAL.....	169

ÍNDICE DE GRÁFICOS	PÁG.
Gráfico 1. Cantidad de objetivos específicos por área y sector.	19
Gráfico 2. Distribución de la totalidad de las ideas proyectos.	21
Gráfico 3. Distribución de las ideas proyectos dentro de cada área.....	21
Gráfico 4. Distribución del área de impacto/implicancia de las ideas proyectos. Según pdes2030.....	22
Gráfico 5. Resultados del proceso de priorización – ces 2020	40
Gráfico 6. Total de propuestas analizadas. Fuente: resultado proceso priorización.....	40

ÍNDICE DE TABLAS	PÁG.
Tabla 1. Resumen de contenido plan salta 2030.....	17
Tabla 2. Algunas ideas proyectos con clasificación provincial/varios departamentos.....	23
Tabla 3. Propuestas priorizadas	41
Tabla 4. Ponderación con base en la cobertura geográfica.	53
Tabla 5. Ponderación con base en la cobertura del tipo de necesidades	53
Tabla 6. Ponderación en función de la disponibilidad de recursos estimados para desarrollar el proyecto, idea o propuesta	54
Tabla 7. Ponderación con base en el perfil temporal del proyecto	54
Tabla 8. Ponderación con base en el grado de desarrollo de la propuesta:	54
Tabla 9. Ponderación con base en la disponibilidad de indicadores	55
Tabla 10. Selección de las propuestas priorizadas por los consultores	56
Tabla 11. Listado final de propuestas priorizadas.....	57
Tabla 12. Listado final de propuestas priorizadas.....	68
Tabla 13. Listado final con descripción de propuestas priorizadas.	71
Tabla 14. Indicadores disponibles en el cesps.....	74

Tabla 15. Indicadores de actuación.....	77
Tabla 16. Indicadores de resultado.....	79
Tabla 17. Modelo de ficha de indicador.....	82
Tabla 18. Tablero de control – indicadores de actuación o proceso	164
Tabla 19. Tablero de control – indicadores de resultado o impacto.....	166

CAPÍTULO I: DIAGNÓSTICO ESTADO ACTUAL PLAN SALTA 2030

1. INTRODUCCIÓN

El presente capítulo tiene por finalidad mostrar la evolución en la composición del Plan Salta 2030, a efectos de establecer la situación actual en la que se encuentra dicho Plan.

El presente **Diagnóstico** materializa un análisis de las distintas versiones del Plan Salta 2030 – desde la versión original, hasta su última actualización en el año 2019. De esta manera, se pretende poner a disposición información útil, a fin de incrementar el nivel de eficiencia y optimizar el PDES 2030.

Se incluyen en este capítulo:

- Antecedentes: análisis de las distintas versiones del PDES 2030
- Análisis: evaluación de los objetivos, la visión, las ideas y/o iniciativas, los indicadores, el plan de difusión y por último el Sistema de Gestión Integrada (SGI)
- Resultados obtenidos: la identificación de distintas problemáticas dentro del PDES 2030.

2. ANTECEDENTES

Desde sus inicios, El Plan Salta 2030 se propuso constituirse en un espacio de construcción colectiva del proyecto de **Provincia que los salteños quieren**. Para ello, propone una **visión del futuro deseado para Salta** y la identificación de un conjunto de **estrategias globales** para alcanzarlo.

Se originó como una iniciativa privada impulsada por la Fundación Salta, que contó con el asesoramiento de expertos de la Escuela de Negocios de la Universidad Austral. Entre los objetivos centrales para su concreción se encontraba la **articulación del sector público y privado** para la generación de un proceso de **planificación estratégica permanente**.

Así, en su etapa de formulación (llevada a cabo entre 2009 y 2015) contó con la participación de 124 organizaciones representativas de la sociedad a nivel provincial¹; 65 instituciones (entre cámaras empresarias, universidades y ONGs); 59 intendencias y 36 entidades públicas, las cuales permitieron la conformación de distintas mesas de trabajo intersectoriales y multidisciplinarias.

El trabajo desarrollado entre los años 2009/2015 por dichas comisiones permitió:

- Realizar un **diagnóstico** de la situación provincial **consensuado² por la comunidad** (identificación de un conjunto complejo de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades de cada sector y áreas: Social, Económico Productiva y Urbano Territorial)
- Determinar los ejes estratégicos de actuación y definición del objetivo general del plan (**imagen-objetivo a alcanzar por la provincia**):
 - Salta, solidaria y responsable con su gente
 - Salta desarrolladora de los talentos y conocimientos

¹En el Plan se aclara que la muestra abarcó un universo representativo del 80% de la comunidad y un 35% del sector empresario. Fuente: Síntesis ejecutivo – Plan de Desarrollo Estratégico: Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta; pp. 3

²Para su elaboración se realizaron 401 encuestas; se contó con la participación de 127 instituciones públicas; 157 empresas privadas y 117 particulares; y se convocó a 17 especialistas de Historia, Sociología y Economía.

- Industrializando productos
- Líderes del NOA
- Salta conectada con el mundo
- Salta, centro geoeconómico de Zicosur
- Salta, una región verde amiga del medio ambiente y puerta del turismo internacional
- Identificar proyectos y/o lineamientos estratégicos para la acción

Se adjuntan los objetivos/visión y proyectos/lineamientos estratégicos para la acción propuestos por el PDES 2030 en su primera versión (Ver Anexo I).

En el **año 2017** se llevó a cabo la primera actualización del Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030. La misma se desarrolló mediante talleres participativos por mesas de trabajo, bajo la coordinación del Equipo Consultor; las autoridades del Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta (CESS) y de la Secretaría de Planificación de la Provincia, contando con la participación de distintos actores de la sociedad civil organizada y consejeros del CESS, para **la confección de un diagnóstico y la definición de estrategias, ideas programas e ideas proyectos.**

Dicha actualización, concluyó en una **reestructuración del Plan** tomando como punto de partida las tres áreas temáticas planteadas en la versión original (Urbano territorial – Ambiente – Turística, Social y Económico – Productiva). La nueva estructura fijada adoptó las siguientes tres áreas temáticas: Sociocultural, Económico – Productiva; y Territorio, Ambiente y Turismo (las que se mantienen vigente hasta la fecha).

El trabajo desarrollado durante dicha actualización profundizó los siguientes aspectos:

- Elaboración de un nuevo **diagnóstico consensado y participativo** de la situación provincial. Se planteó una nueva propuesta metodológica para el PDES, al ajustar el esquema FODA tradicional, empleando la metodología de conflictos. Ello permitió la definición de **nuevos ejes estratégicos**, con sus consecuentes programas, proyectos e iniciativas. La diferencia entre ambas metodologías radica en que el FODA tradicional no permite evaluar, a priori, jerarquías o prioridades que faciliten focalizar los esfuerzos correctivos.

- Diferenciación entre dos tipos de programas estratégicos:
 - **Programas estratégicos integrados:** aquellos que contribuyen de manera articulada a responder a los objetivos de 2 o más ejes estratégicos del Plan.
 - **Programas estratégicos sectoriales:** Aquellos que contribuyen a los objetivos de un Eje Estratégico específico.
- Redefinición de los ejes estratégicos de actuación, denominados a partir de esta nueva actualización como Principios Rectores, ellos son:
 1. Promotora del desarrollo humano integral, la equidad y la inclusión social para todos sus habitantes
 2. Promotora de talentos y del conocimiento en todos los niveles
 3. Productora de bienes con alto valor agregado a sus recursos naturales y primarios
 4. Conectada al mundo a través de su infraestructura física y tecnológica
 5. Centro geoeconómico regional y nodo principal del corredor bioceánico
 6. Modelo de sustentabilidad y puerta de acceso al turismo internacional
 7. Líder de la Región NOA.
 - Listado de ideas proyectos e iniciativas por programas estratégicos dentro de cada área de estudio. Estos surgieron de las instancias participativas, donde se actualizaron las propuestas planteadas en la versión original del PDES 2030. Por otra parte, también se incluyeron los proyectos e iniciativas existentes en el Sistema de Identificación y Ponderación de Proyectos Estratégicos (SIPPE) y los clasificados como trascendentes o transformadores en cada uno de los Planes Estratégicos de escala regional y urbana existentes en la Provincia de Salta.
 - Se sentaron las bases para el diseño de un componente de medición y monitoreo del Plan y se propone una serie de indicadores

para visualizar el grado de implementación y cumplimiento de los objetivos y metas.

- Se inicia una primera instancia de difusión de la actualización del Plan.

Se adjunta la nueva estructura de trabajo que se propuso como consecuencia de la actualización del Plan (Ver Anexo II)

Durante la última actualización del Plan, llevada a cabo en el año **2019**, se ahondó en la confección de indicadores para el monitoreo del grado de cumplimiento de los objetivos por áreas y sectores planteados en el plan original y en el desarrollo de una íntegra campaña de difusión.

La nueva campaña de difusión del plan contó con un rediseño en el esquema de presentación de la estructura del plan, manteniendo como base los objetivos; ejes estratégicos del plan original (denominados a partir de la actualización del 2017 como principios rectores); áreas; proyectos e iniciativas incluidas en la actualización anterior. Ello tuvo como objetivo **hacer visible el plan** y generar una presentación amena para el lector.

En el desarrollo del nuevo esquema de presentación del Plan Salta 2030 se listaron un total de 1737 (mil setecientos treinta y siete) ideas proyectos/iniciativas/líneas de acción ya incluidos en la actualización previa.

Desde el punto de vista de los indicadores desarrollados, estos fueron seleccionados teniendo en cuenta un método de **ponderación multicriterio, personalizado** en función de las particularidades de cada área para la definición del grado de implementación de los mismos:

- Nivel 1: indicadores de implementación inmediata
- Nivel2: Indicadores que deben ser revisados para la incorporación con las modificaciones necesarias
- Nivel 3: Indicadores que deberán ser reemplazado o casos particulares.

Criterios de ponderación multicriterio adoptados por área para la selección de indicadores:

Área Sociocultural: En primera instancia se construyó una matriz de 37 indicadores preseleccionados para el área³ (ver en anexo tabla 4). A partir del mismo se procedió a categorizar objetivamente cada indicador teniendo en cuenta si la relación de cada uno de ellos es máxima, mediana o mínima con:

- 1) Visión del Sector
- 2) Periodicidad y el Rezago
- 3) Accesibilidad a la Información
- 4) Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Área Económico Productiva: en un primer momento se construyó una matriz de 68 indicadores preseleccionados para el área (ver tabla 4). A partir del mismo se procedió a categorizar objetivamente cada indicador teniendo en cuenta si la relación de cada uno de ellos es máxima, mediana o mínima con:

- 1) Visión del Sector
- 2) Cumplimentación del objetivo
- 3) Periodicidad y el Rezago
- 4) Accesibilidad a la Información
- 5) Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Área Territorio, Ambiente y Turismo: Para su desarrollo se realizó un proceso de recopilación de información con interacción directa con referentes de las áreas de gobierno, directamente involucradas con la gestión de aquellos indicadores con mayores dificultades para su conceptualización, diseño y gestión posterior: 1) Instituto Provincial de Vivienda de Salta (IPV); 2) Autoridad Metropolitana de Transporte (AMT) 3) Ministerio de Cultura, Turismo y Deportes, 4) Dirección General de Estadísticas, 5) Secretaría de Recursos Hídricos, 6) Secretaría de Energía, 7) Secretaría de Ambiente.

A partir del proceso de recopilación, se procedió a categorizar cada uno de los 29 indicadores preseleccionados teniendo en cuenta

- 1) La correlación directa del indicador con uno o más ODS;
- 2) El impacto en el nivel socioeconómico de la sociedad salteña;

³Para la preselección se realizó un proceso de relevamiento de información en organismos públicos provinciales y nacionales.

- 3) El alcance territorial del indicador;
- 4) La accesibilidad a la información.

Del proceso mencionado anteriormente (categorización de los indicadores por área) se definieron niveles para la priorización de indicadores:

Indicadores de Nivel 1: 23 de 37 indicadores en el área Sociocultural; 39 de 68 indicadores en el área Económico Productiva; 15 de 29 indicadores en el área Territorio, Ambiente y Turismo (resaltados con verde en la tabla 4); se adiciona el ICASSal como un indicador sintético del área Económico Productiva (totalizando 40 indicadores para el área)

Indicadores de Nivel 2: 2 de 37 indicadores en el área Sociocultural; 14 de 68 indicadores en el área Económico Productiva; 7 de 29 indicadores en el área Territorio, Ambiente y Turismo (resaltados con amarillo en la tabla 4)

Indicadores de Nivel 3: 12 de 37 indicadores en el área Sociocultural; 15 de 68 indicadores en el área Económico Productiva; 7 de 29 indicadores en el área Territorio, Ambiente y Turismo (resaltados con rojo en la tabla 4).

A partir del proceso de priorización, se definieron la cantidad de indicadores a ser incluidos dentro de cada área y sector. De esta forma, se determinaron: 23 indicadores para el área sociocultural; 39 para el área económico productiva y 15 para el área territorio, ambiente y turismo, todos coincidentes con los definidos como indicadores de nivel 1. Sin embargo, para el área territorio ambiente y turismo se definieron 3 indicadores adicionales a los de nivel 1: Construcción Anual de Viviendas; Provisión anual de Lotes con Servicios; Consorcios Regionales Incorporados al Sistema del Plan Provincial GRSU. Totalizando un total de 80 indicadores para el control y monitoreo de la evolución del Plan Salta 2030.

A su vez, se desarrolló una plataforma de seguimiento estadístico con el objeto de compartir información entre los distintos organismos de la Administración Pública de la Provincia de Salta con el Consejo Económico Social sobre la evolución de cada uno de los indicadores planteados durante esta última actualización⁴.

⁴<http://salta2030.salta.gob.ar/>

Otro aporte al análisis lo constituye el Informe Final sobre “Desarrollo e implementación del Sistema de Monitoreo del Plan de Desarrollo Estratégico de Salta- PDES 2030”, Tomo II.

El mismo ejecuta la implementación del Sistema, pruebas e ingresos de datos, donde se describen la visualización de las aplicaciones, el panel de administración, las Apps disponibles, la descripción del Manual de uso del Sistema e ingreso de indicadores. Además, existe una descripción completa de los indicadores seleccionados por sector: definición, descripción de la fuente, método de cálculo y, por último, las limitaciones.

Un aspecto relevante es, la presentación de un informe de monitoreo y propuesta de agenda de temas prioritarios, donde se ha agrupado el relevamiento y análisis detallado relativo a cada uno de los indicadores de las respectivas Áreas del Plan Salta 2030.

Ulteriormente, se explica “El Sistema de Gestión Integrada (SGI) para la Implementación y Seguimiento del PDES 2030” y cada una de sus etapas.

La Etapa I trata sobre la “Medición de Indicadores Críticos de Gestión”, la Etapa II sobre el “Seguimiento de Indicadores Críticos Prioritarios”, mientras que la Etapa III involucra la “Profundización de Indicadores Críticos Prioritarios”, posteriormente, la Etapa IV agrega la “Ampliación de Indicadores Críticos de Gestión Bajo Seguimiento”. Por último, se presenta un Esquema Organizativo del SGI del PDES 2030, el mismo requiere de procesos sistematizados en las diversas instancias que comprende para alcanzar los objetivos.

3. ANÁLISIS

Inputs:

Informe final PDES 2030 (tomo I, II y III) – versión original del PLAN.

Informe final PDES 2030 (tomo I, II y III) – actualización año 2017.

Informe final PDES 2030 (tomo I y II) – actualización año 2019.

El establecimiento de un plan de gobierno puede llegarse a entender como la definición de políticas, programas y proyectos de políticas públicas tendientes a la provisión efectiva de bienes y servicios públicos, como así también la atención eficiente de las necesidades de la población.

La planificación y el establecimiento de una administración que se rija por resultados, repercute en una serie de ventajas para la administración, entre ellas se puede destacar:

- Acciones de gobierno consistentes
- Mejorar la asignación de recursos públicos
- Coordinación de acciones de los diferentes organismos públicos
- Mejoras en el desempeño de los encargados de la ejecución de los programas
- Disminución de los tiempos de respuesta entre el planteo de una necesidad por parte del ejecutivo municipal
- Mejora de la información referida a la ejecución de una política pública o bien del control de gestión;
- Dotar de institucionalidad a medidas adoptadas por la administración provincial.;
- Consistencia intertemporal de las medidas adoptadas.

El PDES 2030 se constituyó en la posibilidad de ser un plan de gobierno que superara la temporalidad de los procesos políticos electorales con acuerdos de los sectores de la sociedad involucrados.

Desde una perspectiva muy general, el plan cuenta con 7 objetivos principales (denominados principios rectores) a los cuales la provincia de Salta tiene que aspirar hacia el año 2030.

Para el cumplimiento de ello se plantearon 16 sectores, describiendo para cada uno de ellos la visión. Dentro de cada sector se definen 60 ejes estratégicos con sus objetivos generales y específicos por programas de trabajo. De esta forma, el plan cuenta con 131 objetivos generales postulados (promedio de uno por cada programa existente) y 549 objetivos específicos.

Para el alcance de estos objetivos específicos, el Plan propone 1737 ideas de proyectos/líneas de acción; distribuidos entre los 117 programas estratégicos, 60 ejes estratégicos de trabajo, 16 sectores y 3 áreas.

En tanto que, para el monitoreo del alcance de las metas fijadas por cada sector (visión del sector), se definieron un total de 80 indicadores preliminares y se encuentran en aplicación 86⁵. Los cuales se encuentran resumidos en la tabla 1.

Tabla 1. Resumen de contenido Plan Salta 2030

Áreas y Sectores	Objetivos específicos	Proyectos	Indicadores
Área Económico - Productiva	148	469	45
1. Agroganadero y Forestal	40	206	13
2. Minería	23	52	2
3. Energía	15	60	6
4. Industria	12	37	10
5. Comercio	12	32	3
6. Tecnología y Comunicación	17	50	4
7. Comercio Exterior	20	12	4
8. Economía y Finanzas	9	20	3
Área Sociocultural	257	371	23
1. Desarrollo Sociocultural	108	118	7
2. Educación	66	95	5
3. Salud	52	108	8
4. Trabajo	31	50	3
Área Territorio Ambiente y Turismo	144	897	20
1. Programas Integrados	52	364	
2. Urbano - Territorial	19	213	10
3. Ambiental	35	173	6
4. Turístico	38	147	4
TOTALES	549	1737	88

Fuente elaboración propia (en base a PDES 2030; 2019)

1. Aspectos sobre la Visión

Desde la versión original y hasta la última actualización llevada a cabo en el plan, se mantiene la visión que se formuló para Salta. La única modificación,

⁵En la tabla x figuran 88 indicadores, ello se da por la presencia del indicador ICASSal en tres sectores del área Económico Productiva en forma simultánea.

es el sector trabajo (incluido dentro del área Sociocultural) el cual fue incorporado a partir de su definición como sector adicional del área, a partir de la actualización del año 2017.

El plan cuenta con 16 sectores y una visión específica para cada una de ellas. Para su determinación se tuvieron en cuenta las distintas mesas de trabajos que se fueron desarrollando a lo largo de las diversas etapas de formulación del Plan. Al adoptar un enfoque netamente participativo, permitiendo que distintos actores de la sociedad civil organizada y referentes de cada área y sectores definidos en el Plan formen parte del proceso; es posible reafirmar lo conceptualizado por el PDES 2030 al establecer que las visiones planteadas coinciden con la visión que los salteños tienen para la provincia.

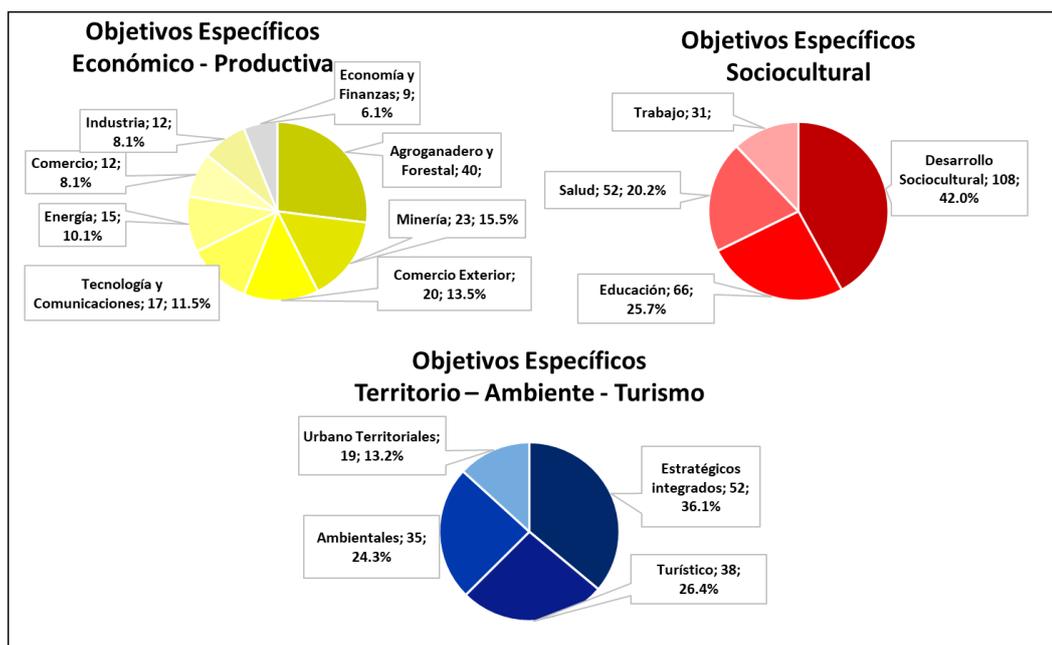
En la actualización llevada a cabo durante el año 2017, en el tomo 1 se especifica que “La planificación estratégica debe dar cuenta de la complejidad del escenario social sobre el cual se construye” (pp. 15), esto habida cuenta que en todo plan uno de los principios rectores debe ser el grado de cumplimiento de los objetivos.

2. Aspectos sobre los Objetivos

El Plan cuenta con un total de 131 objetivos generales y 549 objetivos específicos distribuidos entre los distintos programas estratégicos que integran cada sector. Estos fueron desarrollados teniendo en cuenta el diagnóstico por sector elaborado durante la actualización del Plan del año 2017.

Entre las tres áreas definidas, la Socio Cultural cuenta con 257 objetivos específicos, el Económico Productivo con 148 y el área Territorio, Ambiente y Turismo con 144.

Gráfico 1. Cantidad de objetivos específicos por área y sector.



Fuente: elaboración propia (en base a PDES 2030; 2019)

Del análisis de cada uno de los objetivos específicos y generales, se llega a determinar que los objetivos planteados por programas estratégicos son pertinentes a los ejes estratégicos que los incluyen, como así también con el sector al que conciernen.

En este sentido, y a modo de ejemplo se puede encontrar para el Área Sociocultural – Sector Educación, eje estratégico: “Inclusión, permanencia y equidad” - programa estratégico 1 “Inclusión y Equidad” que el objetivo general es el siguiente:

“Garantizar el acceso a la educación equitativa e inclusiva para la conformación de una sociedad más justa e integrada con los saberes, capacidades y competencias necesarias para el desarrollo social, cultural, productivo, y creativo de la región del país”.

En tanto que entre los objetivos específicos podemos hallar algunos como:

“Asegurar que todas las niñas y todos los niños tengan acceso a servicios de atención y desarrollo en la primera infancia y educación preescolar”.

“Promover una educación acorde con las demandas de la sociedad digital y las transformaciones culturales, económicas y tecnológicas que prepare a los alumnos para su inserción en la sociedad y en el mundo del trabajo del futuro”. (pp. 88, Informe Final – Tomo I PDES 2030 – Actualización 2017)

En el programa estratégico 2 “Escuela y Sociedad”, se establece el siguiente objetivo general:

“Trabajar para que las instituciones escolares desempeñen una función social activa en la promoción de agentes sociales autónomos y capacitados; y que priorice constantemente el conocimiento de los contextos sociales en donde actúan, así como la planificación y ejecución de acciones tendientes a atender las necesidades y demandas locales”.

En tanto que entre los objetivos específicos para el programa se definen:

“Propiciar vínculos entre las instituciones educativas y la comunidad a través de estrategias y líneas de acción con anclaje sociocultural”.

“Fortalecer la adecuación de la educación secundaria a las demandas laborales actuales en el mercado de trabajo regional”.

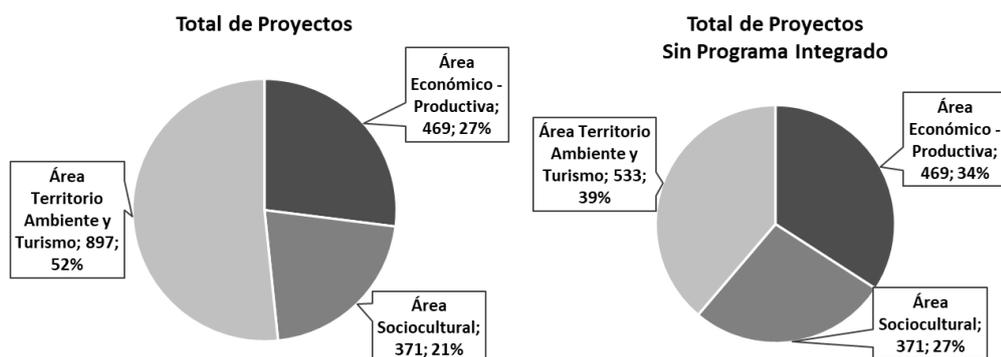
“Generar programas especiales de promoción de capacidades extracurriculares como liderazgo, emprendedorismo, asociativismo, etc”. (pp. 92, Informe Final – Tomo I PDES 2030 – Actualización 2017).

3. Aspectos sobre los Proyectos

Las ideas proyectos/líneas de acción, fueron definidos como herramientas, guías y/o sugerencias para el alcance de los objetivos considerados dentro de cada programa estratégico. En vista de ello, el Plan expone un total de 1737 ideas proyectos. No obstante, si no se tiene en cuenta el programa integrado, el Plan cuenta con un total de 1373 ideas proyectos/líneas de acción distribuidos entre los restantes programas.

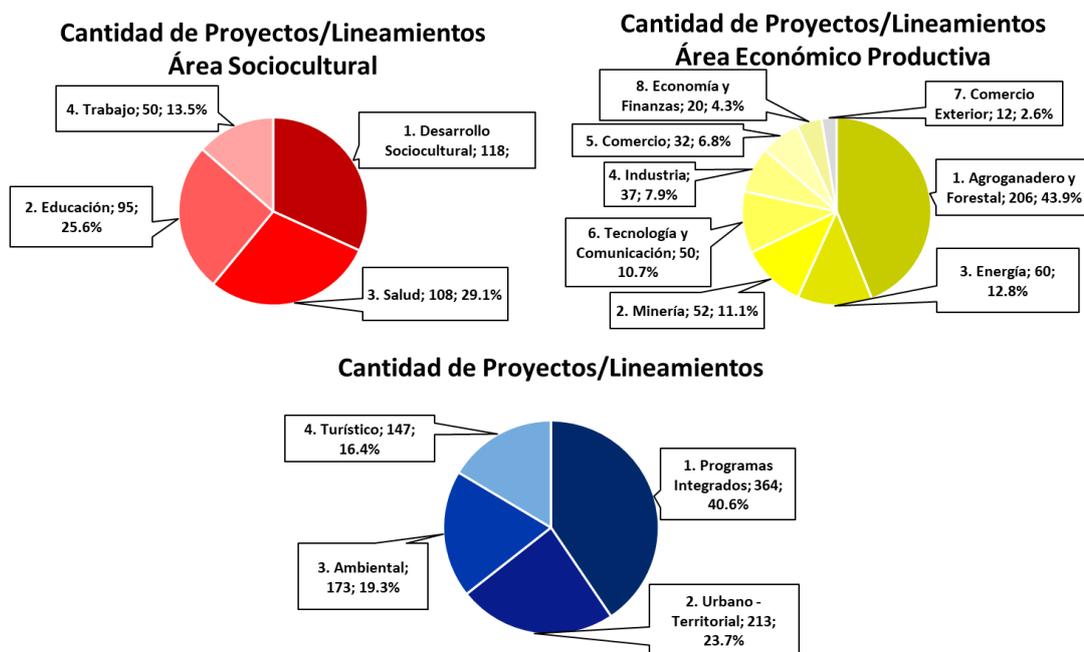
Entre las tres áreas de trabajo, el Área Territorio, Ambiente y Turismo es el que cuenta con una mayor cantidad de ideas proyectos (897 si se incluye el programa integrado, y un total de 533 si no se lo toma en cuenta). Esta área se encuentra precedida por la Económico Productiva con un total de 469, y finalmente la Sociocultural con un total de 371 ideas proyectos.

Gráfico 2. Distribución de la totalidad de las ideas proyectos.



Fuente: elaboración propia (en base a PDES 2030; 2019)

Gráfico 3. Distribución de las ideas proyectos dentro de cada área



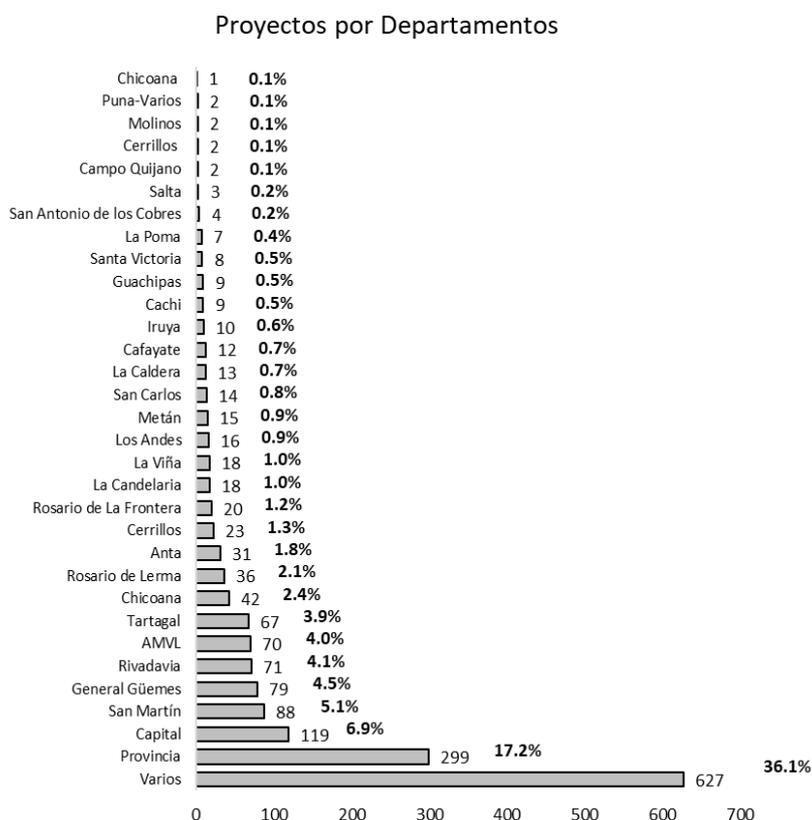
Fuente: elaboración propia (en base a PDES 2030; 2019)

Es preciso mencionar que dada la magnitud de programas, proyectos e ideas proyectos que se plantean en el PDES 2030, hay proyectos dentro de los programas estratégicos que se repiten dentro de otras áreas ya que fueron considerados por los miembros del CES como ideas proyectos con impacto en varios sectores.

Por otra parte, de todas las ideas proyectos/ iniciativas, el 53% tienen un nivel de impacto provincial o en varios departamentos, lo que se traduce en un

total de 926 ideas proyectos con dichas características, lo cual habla del alcance y grado apertura que muestra el Plan.

Gráfico 4. Distribución del área de impacto/implicancia de las ideas proyectos. Según PDES2030⁶.



Fuente: elaboración propia (en base PDES 2030; 2019)

Entre las ideas proyectos con impacto a nivel provincial o varios departamentos podemos encontrar algunos como los que se muestran en la tabla 2

⁶Se adjuntan los gráficos correspondientes a la distribución de las ideas proyectos por área de impacto/implicancia, clasificados por área y sector en Anexo II

Tabla 2. Algunas ideas proyectos con clasificación provincial/ varios departamentos

Área	Sector	Programa	Proyecto
Socio Cultural	1. Desarrollo Sociocultural	1. Diversidad Social y Sociocultural	Formación de personal técnico y profesional para la atención especializada de personas con discapacidad.
Socio Cultural	1. Desarrollo Sociocultural	1. Diversidad Social y Sociocultural	Fortalecimiento y asignación de recursos para los procesos de regularización de tierras de comunidades originarias y pobladores criollos.
Económico Productiva	1. Agroganadero y Forestal	1. Líneas de Crédito y Financiamiento	Creación del Fondo Provincial de Inversiones Agroganadero y Forestal.
Económico Productiva	1. Agroganadero y Forestal	1. Líneas de Crédito y Financiamiento	Crédito para riego eficiente.
Territorio Ambiente y Turismo	2. Urbano - Territorial	2. Multifocalidad y Arraigo Poblacional	Programa Agua para Todos.
Territorio Ambiente y Turismo	2. Urbano - Territorial	3. Tierra y Vivienda	Proyecto Integral de Descentralización de Equipamiento y Servicios en las grandes áreas urbanas de la Provincia.

Fuente: elaboración propia (en base PDES 2030 – Actualización 2017 y 2019).

Como aporte y habiendo analizado la tabla 2, se puede observar que sería una gran contribución para la concreción de la gestión del Plan Estratégico, meritar las ideas proyectos y ajustar los enunciados de manera que, para quien realice el análisis, el seguimiento o deba gestionarlo le sea de fácil interpretación la acción propuesta.

4. Aspectos sobre los Indicadores

El Plan Salta 2030 describe 86 indicadores en total, los cuales se encuentran incluidos en la etapa inicial de implementación del Sistema de Monitoreo y Seguimiento. De ellos, 43 pertenecen al área económico productiva, 23 al área sociocultural y 20 al área territorio, ambiente y turismo.

Dentro del área económico productiva, el sector Agroganadero y Forestal tiene la mayor proporción de indicadores (29%), mientras que el sector de Minería la menor (4%).

En el área Sociocultural, el sector salud incorpora la mayor cantidad de indicadores (34,8%), mientras que el sector trabajo la menor suma con sólo tres indicadores (13%). Asimismo, para el área territorio, ambiente y turismo, la

mayor proporción de indicadores se encuentran en el sector urbano territorial (50%) y la menor proporción en el sector turístico⁷ (20%).

En cuanto a la fuente de datos, el 50% de los indicadores son recolectados de fuentes nacionales y el 50% desde la provincia. Esto es importante para el seguimiento de los mismos, donde se necesita del compromiso de aquellas Instituciones, Secretarías y/o Ministerios responsables de brindar dicha información.

En relación al informe de monitoreo para cada uno de los sectores, en este se observa el comportamiento de cada uno de los indicadores a través del tiempo, y adoptó **metas cuantitativas para el 2030**.

5. Aspectos sobre el Plan de Difusión del PDES 2030

Si bien el Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta cuenta actualmente con un Sistema que permite entre otras cosas la democratización del acceso a la información especialmente mediante la Aplicación Móvil, la Página Web y su Plan de Difusión, detallado en el ***Informe Final – Tomo I PDES 2030 – Actualización 2019***, aún persisten problemas de descarga y de actualización de los datos, esto último debido a que los organismos que deben proveer dicha información no la tienen completa o aún no ha sido procesada. Por lo que resulta importante que el CES pueda requerir la misma de los organismos correspondientes, a efectos de garantizar el conocimiento por parte de todos los ciudadanos y actores sociales del estado de situación de la provincia y del grado de cumplimiento de los objetivos estratégicos planteados por el PDES 2030.

6. Aspectos sobre el Sistema de Gestión Integrada (SGI) para la Implementación y Seguimiento del PDES 2030

Si bien se establecieron bases para la implementación del Sistema de Monitoreo del PDES 2030, producto de los cambios en las gestiones tanto en el CES como en la provincia, es que aún se continúa trabajando para ejecutarlo en su totalidad. Ello se genera principalmente porque los organismos gubernamentales, muchas veces carecen de la información precisa o aún no la procesaron.

⁷En anexo se pueden ver los gráficos para cada área donde se resume lo expuesto.

Es por ello que, al no contar con indicadores provistos por los distintos actores gubernamentales, se dificulta su seguimiento y/o actualización, generando dificultad a la hora de cumplir con el "Desarrollo e Implementación del Sistema de Monitoreo del PDES 2030"

CAPÍTULO II: PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS E INDICADORES

1. Introducción

La priorización de iniciativas se realizó considerando específicamente los Programas y Proyectos incluidos en la última actualización del Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030 (PDES 2030) y las propuestas de desarrollo productivo y social presentadas en el Consejo Económico y Social de la provincia de Salta (CESPS) por los actores de la sociedad civil que representan a los distintos sectores (ciento treinta y cuatro propuestas).

La priorización se realiza por importancia estratégica y peso de la iniciativa, obra o proyecto en el desarrollo socioeconómico. De esta forma, se define un orden de prioridades de todas las iniciativas y acciones y se elabora una propuesta en base a las que se consideraron más importantes según el criterio de selección de la Comisión de Seguimiento Permanente del PDES 2030 del Consejo Económico y Social de la provincia de Salta y las que surgieron de un proceso priorización en base a una ponderación propuesta por los consultores sobre las iniciativas restantes.

Como resultado de la tarea se genera un listado de las iniciativas priorizadas con su correspondiente justificación técnica.

2. Antecedentes

El Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta se constituye como un espacio de construcción colectiva del proyecto de Provincia que los salteños persiguen a través del Plan de Desarrollo Estratégico de Salta 2030. Para ello, propone una visión de futuro deseado para Salta y la identificación de un conjunto de estrategias globales para alcanzarlo.

En su etapa de formulación, desarrollada entre 2009 y 2015, contó con la participación de sesenta y cinco (65) Instituciones Privadas representativas de la sociedad a nivel provincial (entre Cámaras Empresarias, ONGs y Universidades), cincuenta y nueve (59) Intendencias y treinta y seis (36) Entidades Públicas.

En el año 2017 se llevó a cabo una primera actualización del Plan de Desarrollo Estratégico de Salta 2030, mediante la conformación e integración de talleres participativos por mesas de trabajo, cuyo resultado fue la definición de tres áreas temáticas, que se mantienen vigentes hasta la fecha: 1) Área Sociocultural, 2) Área Económico – Productiva y 3) Área Territorio, Ambiente y Turismo.

El trabajo desarrollado durante esa actualización consistió en la definición de nuevos ejes estratégicos (con sus consecuentes programas, proyectos e iniciativas), la definición de los Principios Rectores del Plan (ejes estratégicos de actuación), la clasificación y listado de los proyectos e iniciativas por programas estratégicos dentro de cada área de estudio. Se establecen lineamientos generales para el diseño de un mecanismo de medición y monitoreo del Plan y se proponen una serie de indicadores para controlar el grado de implementación y cumplimiento de los objetivos y metas.

En el año 2019 se realiza la última actualización del Plan y se profundiza en la elaboración de indicadores que posibiliten el monitoreo del grado de cumplimiento de los objetivos, por áreas y sectores. Se listan un total de mil setecientos cuarenta y uno (1741) proyectos / iniciativas.

Se definen ciento treinta y cuatro indicadores, seleccionados en base a un método de ponderación multicriterio y personalizado, en función de las particularidades de cada área y se distinguen tres niveles de indicadores: indicadores de implementación inmediata, indicadores que deben ser revisados para su incorporación con las modificaciones necesarias e indicadores que deberán ser reemplazados o que aplican a casos particulares.

Posteriormente, se desarrolla una plataforma de seguimiento estadístico con el objeto de compartir información entre los distintos organismos de la Administración Pública de la Provincia de Salta y el Consejo Económico Social sobre la evolución de los indicadores definidos durante la última actualización del PDES 2030.

En último lugar, se elabora el Informe Final sobre "Desarrollo e Implementación del Sistema de Monitoreo del Plan de Desarrollo Estratégico de Salta - PDES 2030", Tomo II que contiene el Manual de uso del Sistema de Monitoreo y en él se describen los indicadores seleccionados por sector (definición, descripción de la fuente, método de cálculo y limitaciones del indicador).

Con el objeto de desarrollar la tarea encomendada, en primer lugar, se buscó toda la información disponible que permitiera generar el proceso de priorización de proyectos e indicadores en relación con la propuesta del Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030.

Para ello era importante entender cómo está estructurado y organizado el CESPS y para ello se analizó el Anexo Resolución de Sesión N° 000004/15, donde está plasmado el Reglamento en base a la Ley 7784. Esta información fue relevante para entender, entre otras cosas, cómo está integrado el Consejo, los derechos de los consejeros, como se organizan las Sesiones ordinarias y extraordinarias, quórum, decisiones y dictámenes, comisiones y grupos de trabajo, creación de comisiones, funcionamiento de las comisiones, coordinación de los trabajos de las comisiones, formación de la Comisión de Control y seguimiento del Plan de DESPS 2030. Lo que se plantea en la reuniones Ordinarias y Extraordinarias quedan establecidas en las Actas de cada reunión.

Un análisis minucioso de la información disponible en los documentos del Plan Estratégico Salta 2030 con sus correspondientes actualizaciones, permitió entender la dimensión y la labor realizada del CESPS, para constituirse en un espacio de construcción colectiva del proyecto de provincia que los salteños quieren. Para ello, propone una visión del futuro deseado para Salta; y la identificación de un conjunto de estrategias globales para alcanzarlo como se mencionó anteriormente.

Toda la información utilizada fue brindada y recopilada en base a la permanente comunicación mantenida con las autoridades del Consejo por las distintas vías de comunicación.

Es por ello por lo que, entre tanta información, también se le dedicó un espacio a la revisión y análisis de los Dictámenes y Actas que podrían identificar las acciones e intenciones de priorización de los “**Programas, Proyectos e iniciativas**” así como la identificación de los indicadores que permitirían el proceso de control y seguimiento.

En este punto es muy importante aclarar el significado de algunos conceptos para entender el impacto en la decisión de priorización.

Programas: En un sentido general, un programa es aquello que se planifica con la intención de ejecutarlo con posterioridad. Se utiliza el término en todas aquellas actividades en las que se requiera de una organización previa. En general, un programa es una síntesis explicativa de algo que se elabora de manera rigurosa y sistemática.

Proyectos: Memoria o escrito donde se detalla el modo y conjunto de medios necesarios para llevar a cabo esa idea. Un proyecto es una planificación, que consiste en un conjunto de actividades a realizar de manera articulada entre sí, con el fin de producir determinados bienes o servicios capaces de satisfacer necesidades o resolver problemas, dentro de los límites de un presupuesto y de un periodo de tiempo dados.

Iniciativas: Es aquello que da principio a algo. Se trata del primer paso de un proyecto o del punto de partida de alguna acción.

Otra fuente de información importante es la documentación disponible en la página del consejo, que permitió conocer la gestión de los actores principales del CSEPS durante todo el periodo analizado.

3. Proceso de Priorización de Propuestas, Iniciativas y Proyectos

3.1 Descripción de la priorización de propuestas desarrolladas por el CESPS en 2020

Detalle de metodología empleada para el proceso de priorización de propuestas por parte del CESPS:

Se debe tener presente que la actualización del Plan Estratégico tuvo como uno de sus objetivos fundamentales incluir y articular todas las iniciativas relevantes de planificación estratégica territorial y sectorial formuladas o por formular, convirtiéndolo en un marco de referencia para las mismas.

A estos Planes gestados desde el estado y validados participativamente por diferentes sectores de la comunidad, se le sumaron aquellas propuestas generadas desde el Sector Privado y canalizadas a través de sus numerosas entidades intermedias, que se adecuan y articularon con los Objetivos y Ejes Estratégicos del PDES 2030.

Es oportuno mencionar que la inclusión de nuevas propuestas y/o ajuste de las existentes constituyen un proceso de retroalimentación permanente, a concretarse a partir de la Dimensión de Seguimiento del Plan.

El Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta (CESPS) procedió a la elaboración, durante el año 2020, de dos documentos denominados **“Propuestas Priorizadas, Principales Lineamientos – primera y segunda entrega”**, en los que se detallan 22 propuestas resaltadas como prioritarias en

materia de resolución de necesidades de la Provincia de Salta. Las mismas surgieron como resultado de un proceso de selección por parte de los consejeros miembros del CESPS.

Para ello, es necesario distinguir dos momentos en este proceso, al primero lo denominaremos de compilación y al segundo de selección.

Durante el proceso de compilación, desde el CESPS se solicitó a cada uno de los consejeros la remisión de cinco propuestas, ideas, proyectos, sugerencias y/o problemáticas que ellos consideraran como prioritarias de resolver o llevar a cabo por parte del gobierno provincial que estuvieran incluidas en las trabajadas en el documento base del Plan (las 1.737 propuestas) o incluir nuevas propuestas que crean importantes de incorporar, siguiendo la visión de cada una de las instituciones a las que dichos consejeros representan y expuestas en orden de relevancia.

De ello surgió un documento denominado **“Listado de Propuestas por Consejeros”** de fecha 10 de agosto de 2020, en el que se detallan las propuestas remitidas por cada una de las 28 instituciones, siguiendo el orden de relevancia por ellas expuestas.

Dado que algunos consejeros enviaron un número superior o inferior al solicitado (5 propuestas), el resultado final fue un documento en el que se listaron 132 propuestas. A continuación, detallamos las Propuestas o Iniciativas seleccionadas por los consejeros:

3.2 Listado de Propuestas por Consejeros

1. Arzobispado de Salta

- a. Fortalecer la democracia
- b. Promover la Justicia Social
- c. Promover una transformación social-ecológica

2. Asociación Alianza Israelita de SS. MM

- a. Combatir la pobreza social/multidimensional, promoviendo la formación laboral y académica de los jóvenes y con obras de infraestructura.
- b. Elaborar nuevos planes de formación y estudio que contemplen las nuevas necesidades del mercado laboral.

- c. Diagramar y promover la concreción de un trazado vial que facilite el desarrollo productivo, comercial y turístico de nuestra provincia.
- d. El equilibrio fiscal debe ser una meta a cumplir por todos los gobiernos.
- e. Ley de bosques, contemplar el trabajo por cultivo o predialmente.

3. Asociación Dr. Miguel Ragone

- a. Reforma constitucional de la Provincia de Salta.
- b. Construcción del Plan de Desarrollo Económico post pandemia (2020 - 2024).
- c. Seguridad y Anticorrupción.
- d. HIV - Sida y enfermedades de transmisión sexual en la política pública de la salud en Salta
- e. Nuevas Masculinidades - Violencia de Género

4. Cámara de Comercio e Industria de Salta

- a. Líneas de crédito a tasa subsidiada y/o Tasa Cero destinada a todos los comercios más allá de los de turismo y producción primaria.
- b. Suspensión del pago del Impuesto a las actividades económicas hasta enero 2021.
- c. Disminución de los impuestos tanto municipales como provinciales, en particular el de Actividades Económicas.
- d. Congelamiento de tarifas de combustibles por lo menos hasta fin de año.
- e. Estricto control del Comercio Ilegal. Desarrollo de estrategias para el imperio de la Lealtad Comercial.
- f. Incremento de la Seguridad en macro y microcentro.
- g. Ampliación de zonas comerciales, incorporando otras arterias comerciales al centro comercial.
- h. Deuda por parte del Estado a proveedores de la provincia: cancelación de deudas o la posibilidad de obtener certificados de crédito fiscal.

5. Cámara de Comercio e Industria Metán

- a. Conectividad y Comunicación.
- b. Infraestructura y logística.

- c. Desregulación impositiva, comercial y logística.
- d. Integración comercial con países limítrofes.
- e. Financiación de proyectos productivos.

6. Cámara de Comercio e Industria Orán

- a. Controles Fronterizos.
- b. Seguridad.
- c. Salud.
- d. Comercio.
- e. Narcotráfico.
- f. Tráfico de Divisas.
- g. Educación.
- h. Ingreso ilegal de personas.
- i. Inmigración.
- j. Doble nacionalidad.

7. Cámara de la Minería de Salta

- a. Infraestructura de transporte y logística.
- b. Infraestructura Energética.
- c. Mejoras Fiscales y Administrativas.
- d. Infraestructura básica para todas las poblaciones de la Puna.
- e. Cambio de paradigma y percepción social de la minería.

8. Cámara de Turismo de Salta

- a. Mantener la conectividad Aérea y Terrestre Nacional, procurando además ampliar e integrar, la oferta de frecuencias Regionales e Internacionales.
- b. Gestionar con Nación, la pavimentación de la RN 40 en el tramo San Carlos a empalme con la RN51.
- c. Acondicionar la RP 33, desde el Paraje Agua Negra hasta el pie de la Cuesta del Obispo y pavimentar hasta la Herradura, aproximadamente 18 km.
- d. Generar crédito de impuesto, por las inversiones en Bienes de Capital, nuevos y usados, para el sector.
- e. Impulsar una Ley de Promoción, con el pago por parte del Estado de un porcentaje del salario, a quienes comprometan Empleo Formal.

- f. Capacitaciones regulares, que garanticen la profesionalización de la oferta en Servicios Turísticos, desde la Provincia de Salta.

9. Consejo Profesional de Agrimensores, Ingenieros y Profesionales Afines (COPAIPA)

- a. Incorporación en el presupuesto provincial el 3% del presupuesto total de Obras Públicas para Elaboración Proyectos Ejecutivos.
- b. Ejercicio de la Función Pública. Código de Ética profesional y ética de la función pública.
- c. Mitigación y Desastres.
- d. Propuesta de anteproyecto para la creación de un Centro Tecnológico para la cría de insectos estériles para control de plagas.
- e. Recursos Hídricos.

10. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta

- a. Generación de un cripto activo de la provincia.
- b. Simplificación tributaria.
- c. Creación de un espacio físico para el desarrollo de un hub tecnológico.
- d. Planes de apoyo a la integración con otras economías del mundo.
- e. Generación de un fondo de garantía recíproca para PyMES salteñas.

11. Federación de Centros Vecinales de la Provincia

- a. Regularización dominial y escritura en los barrios de la provincia.
- b. Proveer de agua y cloaca a toda la provincia.
- c. Subsidiar la luz y agua a las instituciones civiles que trabajen en la contención de los vecinos de la provincia (centros vecinales).
- d. Descentralizar todas las áreas del gobierno a través de los centros vecinales para llegar de forma más rápida a cada ciudadano.
- e. Promover el trabajo de recuperación de las adicciones con programas de contención para los jóvenes como curso de formación en oficio.

12. Federación de Entidades Profesionales Universitarias de Salta (FEPUSA)

- a. Educación. Coordinación de los Colegios profesionales con las distintas casas de altos estudios.
- b. Evaluación auditiva y del lenguaje y el habla antes del ingreso escolar y, evaluación auditiva a las personas de la tercera edad.
- c. Trabajo conjunto por parte del colegio de nutrición y el INTA, a los fines de educar a las comunidades aborígenes.
- d. Cuadros de organización en la estructura sanitaria provincial: completar y agregar a distintos profesionales de la salud.
- e. Exención de impuesto provincial de actividades económicas a profesiones liberales.
- f. Formación de un Observatorio de Políticas Públicas.

13. Foro de Intendentes de la Provincia

- a. Fortalecimiento económico de los municipios.
- b. Conectividad.
- c. Industrialización.
- d. Vías de comunicación terrestre (pavimento).
- e. Universidad y tecnicaturas.

14. Foro Provincial de Agricultura Familiar (FOPAF)

- a. Fondos y reglamentación del art. 9 de la Ley N° 7.658 de regularización dominial de la tierra.
- b. Emergencia agropecuaria para los productores de ganado mayor y menor de la ruta 81.

15. Fundación Alfarcito

- a. Puesta en valor de las escuelas rurales.
- b. Equipamiento de tecnología adecuada en todos los establecimientos educativos para propiciar el acceso a las TICs.
- c. Fortalecimiento del Turismo Rural Comunitario.
- d. Plan provincial de conectividad de internet.
- e. Equidad en la calidad educativa: redistribución y refuncionalización de la relación Docente/Alumno.

16. Fundación Proyungas

- a. Propiciar el Posicionamiento Ambiental de la Provincia de Salta

17. Fundación Salta

- a. Centro de transferencia multimodal de carga Güemes. La unión de 2 ramales ferroviarios de la Provincia hacia Chile (C14) y Bolivia (C15) y la ruta 34.
- b. Área Industrial Minera de Olacapato. Límite del salar de Cauchari. Esto cambiaría la historia de la minería, en la Provincia.
- c. Adjudicación del proyecto de encauzamiento de río y la construcción de costanera en el "Parque Industrial Salta" (el mismo se encuentra licitado).
- d. Línea de AT 132 kv entre Cafayate y Molinos.
- e. Realizar un mejoramiento de la ruta entre Santa Victoria Este y los Toldos.

18. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

- a. Disponer de innovaciones tecnológicas que promuevan el aumento de la productividad, calidad y sustentabilidad de la producción agropecuaria.
- b. Disponer de innovaciones tecnológicas y organizacionales apropiadas para la agricultura familiar salteña.
- c. Mejorar el acceso y aprovechamiento del agua con fines productivos y de consumo en la provincia de Salta.
- d. Disponer de prácticas para el manejo sustentable de recursos naturales, contribuyendo a mantener la biodiversidad de recursos bióticos locales.
- e. Incrementar la disponibilidad de información y conocimiento ambiental y socioeconómico de la provincia de Salta.

19. Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)

- a. Promoción de los Parques Industriales.
- b. Programa de Asistencia Técnica a PyMEs.
- c. Programa de Asistencia Técnica a la Economía social.
- d. Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos.
- e. Proyecto Agua para la Agricultura Familiar en la Ruta Nacional 81.

20. Instituto Provincial de los Pueblos Indígenas de Salta (IPPIS)

- a. Desarrollo Social y Cultural - Área Socio-Cultural.
- b. Educación - Área Socio-Cultural. Acceso a saberes que fortalezcan.

- c. Salud - Área Socio-Cultural. Puesta en valor de la Medicina Natural.
- d. Acceso a una vivienda digna - Área Socio-Cultural: Adecuar los requerimientos, prototipos y modos de construcción.
- e. Tecnología y Comunicación - Área Económica Productiva. Red Vial. Conectividad.
- f. Minería - Área Económica Productiva: Efectivo ejercicio del protocolo de Consulta Previa Libre e Informada a los Pueblos Originarios (CLPI).
- g. Territorio - Área Territorio y Turismo. Instar por el efectivo cumplimiento de la Ley 26160, sin retrasar más el Relevamiento Territorial.
- h. Turismo - Área Territorio y Turismo: Crear herramientas armoniosas que permitan la participación efectiva en modelos de desarrollos turísticos.
- i. Recursos naturales y medio ambiente. Impulsar la participación de las comunidades afectadas en las políticas de preservación del medio ambiente.

21. Organización Argentina de Jóvenes para Naciones Unidas Asoc. Civil (OAJNU)

- a. Implementación de la ESI en el sistema educativo.
- b. Aplicación de un sistema de formación laboral.

22. Sindicato de Empleados de Comercio de Salta

- a. Sin propuestas.

23. Sociedad Rural Salteña

- a. Regularización de tierras en todo el territorio provincial.
- b. Ordenamiento territorial.
- c. Recuperación capacidad productiva, manejo de cuencas.
- d. Electrificación Rural.
- e. Caminos y puentes, Puentes s/ Bermejo.

24. Unión del Personal Civil de la Nación (UPCN)

- a. Sin propuestas.

25. Unión Industrial de Salta

- a. Régimen Tributario: Eliminación del impuesto a las Actividades Económicas del sector Industrial.
- b. Apoyo a PyME: Aplicación del fondo de promoción de la industria - Ley 8.064 Art.7 Inc. C.
- c. Infraestructura: Centro de transferencia multimodal y de cargas en parque industrial de Gral. Güemes.
- d. Energías Renovables: Impulsar la NUEVA Ley Nacional de Promoción de Biocombustibles.
- e. Comercio Exterior: Desburocratización en todas las fases del proceso inversión-exportación.

26. Unión Obrera de la Construcción República Argentina (UOCRA)

- a. Construcción de un Hospital de mediana o alta complejidad en San Antonio de los Cobres.
- b. Dar una definitiva solución a la problemática del tránsito en la zona de la rotonda del colegio San Pablo.
- c. Repavimentación de la ruta de acceso a Salta, la rotonda de Güemes al parque industrial.
- d. Ruta desde Orán a Embarcación por zanja del Tigre.

27. Universidad Católica de Salta

- a. Desarrollo de programas de calidad educativa articulando con nivel superior universitario y no universitario.
- b. Fortalecimiento de los programas de formación docente provinciales, con la utilización de tecnología en procesos de enseñanza y aprendizaje.
- c. Fortalecimiento de la formación del cuerpo directivo y de equipos técnicos de apoyo al sistema educativo.
- d. Conformación de una mesa intersectorial para la planificación y articulación de las políticas educativas.
- e. Fortalecimiento de estadísticas, diagnósticos e información para la toma de decisiones.
- f. Fortalecimiento de la secretaría de Ciencia y Técnica. Fortalecimiento de la reciente Agencia Provincial de Ciencia e Innovación Tecnológica.

28. Universidad Nacional de Salta

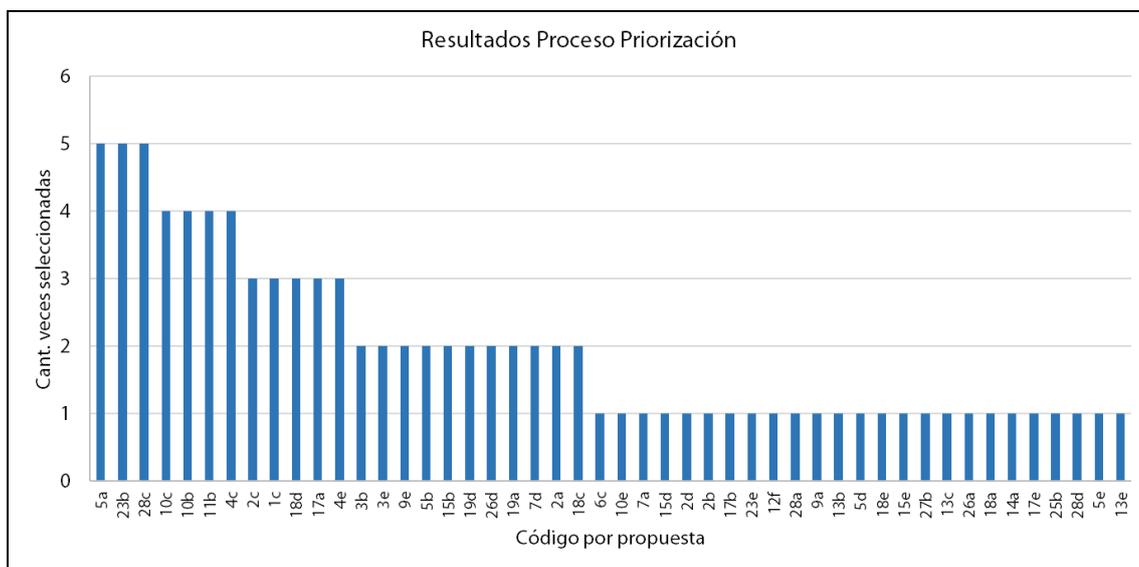
- a. Nuevos Hospitales con amplia infraestructura en la ciudad de San Ramón de la Nueva Orán y otro en la ciudad de Tartagal.
- b. Seguro de Salud para estudiantes de Escuelas/Colegios Públicos y Universidad Pública Nacional, que no tengan acceso al Sistema de Salud Privada.
- c. Ampliación y cobertura de conectividad en todo el territorio de la provincia y de aquellas regiones más alejadas de la capital como la zona de frontera.
- d. Apoyo logístico y de infraestructura para la habilitación de la carrera de Medicina en la Universidad Nacional de Salta.
- e. Habilitación del Ferrocarril para el transporte de pasajeros, del trayecto Salta – Coronel Moldes a fin de posibilitar el transporte gratuito de estudiantes.

Durante el proceso de selección, tomando como base las 132 propuestas listadas por los consejeros, el CESPAS asignó un código numérico a cada organismo representado dentro del Consejo siguiendo un orden de alineamiento alfabético (teniendo en cuenta el nombre completo del organismo) y; un sub-código alfabético a cada propuesta enviada por los consejeros. Ello con el objeto de ordenar el proceso de priorización, y solicitar a cada consejero la **selección de tres propuestas de las 132** y remitirla vía mail; no pudiendo seleccionar alguna de las que fueron formuladas por el consejero en cuestión. Así, por ejemplo, las respuestas obtenidas por parte de los consejeros fueron del tipo: se opta por 35-c; 42-a; y por 38-e (los códigos mencionados son inexistentes y tienen un fin ilustrativo).

Los resultados obtenidos a partir de este último proceso fueron expuestos en el documento "**Resultado Proceso Priorización**" del 25 de agosto de 2020. A partir de este último es que se procede a elaborar los dos documentos mencionados en el primer párrafo, en los que en el primero se detallan aquellas **propuestas que fueron seleccionadas tres o más veces**, y en el segundo aquellas que fueron **seleccionadas dos veces**. En gráfico 6 se muestran los resultados antes mencionados.

3.3 Resultados del Proceso de Priorización.

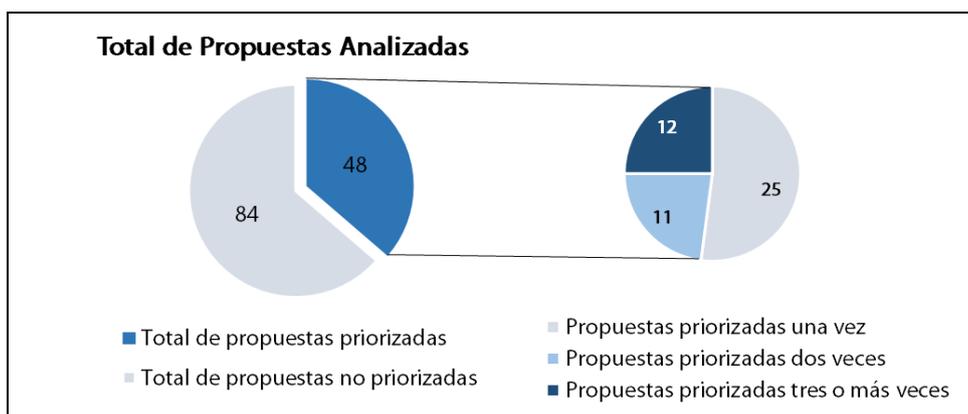
Gráfico 5. Resultados del proceso de priorización – CES 2020



Fuente: Resultado Proceso Priorización; CES SALTA; 2020

En el gráfico 6 se presentan las propuestas analizadas, indicando aquellas que fueron seleccionadas una, dos y tres o más veces.

Gráfico 6. Total de Propuestas analizadas. Fuente: Resultado Proceso Priorización.



Fuente: Resultado Proceso Priorización; CES SALTA; 2020

En la tabla 3 se describen las propuestas priorizadas. En la misma se indican, mediante un código de colores, aquellas que plantean temáticas similares.

Tabla 3. Propuestas priorizadas

Priorizaciones	Propuesta	Temática
Priorizadas tres o más veces	5a	Conectividad y comunicación
	23b	Ordenamiento territorial
	28c	Conectividad
	10c	Hub tecnológico
	10b	Simplificación tributaria
	11b	Agua y cloaca
	4c	Suspensión de pago actividades económicas
	2c	Trazado vial
	1c	Transformación social ecológica
	18d	Manejo sustentable de recursos naturales
	17a	Centro de transferencia multimodal de carga Güemes
	4e	Control comercio ilegal
Priorizadas dos veces	3b	Plan de desarrollo económico post pandemia
	3e	Nuevas masculinidades
	9e	Recursos hídricos
	5b	Infraestructura y logística
	15b	Equipamiento establecimientos educativos
	19d	Gestión integral de residuos sólidos urbanos
	26d	Ruta desde Orán a Embarcación por zanja del Tigre
	19a	Promoción de los parques industriales
	7d	Infraestructura básica para todas las poblaciones de la Puna (hospital S.A. de los Cobres)
	2a	Combatir la pobreza social/multidimensional
	18c	Acceso y aprovechamiento del agua
	Priorizadas una vez	6c
10e		Fondo de garantía recíproca para PyMES salteñas
7a		Infraestructura de transporte y logística
15d		Conectividad de internet
2d		Equilibrio fiscal
2b		Nuevos planes de formación y estudio
17b		Área industrial minera de Olacapato
23e		Caminos y puentes, puentes s/bermejo
12f		Observatorio de políticas públicas
28a		Nuevo hospital en Orán y Tartagal
9a		Obra pública con proyecto ejecutivo sin adicionales
13b		Conectividad
5d		Integración comercial con países limítrofes

Priorizaciones	Propuesta	Temática
	18e	Información y conocimiento ambiental y socioeconómico
	15e	Equidad en la calidad educativa
	27b	Fortalecimiento de los programas de formación docente
	13c	Industrialización
	26a	Construcción de un hospital de mediana o alta complejidad en S.A. de los Cobres
	18a	Innovaciones tecnológicas
	14a	Regularización dominial de la tierra
	17e	Mejora de ruta entre Santa Victoria Este y los Toldos
	25b	Apoyo a PyME
	28d	Logística e infraestructura para habilitación de carrera de medicina en la UN SA
	5e	Financiación de proyectos productivos
	13e	Universidades y tecnicaturas

Fuente: elaboración propia, basado en el Documento "Resultado Proceso de Priorización".

3.4 Descripción y alcance de cada Propuesta priorizada.

3.4.1 Propuestas priorizadas por los Consejeros tres o más veces

5.a Cámara de Comercio e Industria Metán:

Conectividad y Comunicación. Conectividad confiable y potente que permita una integración en tiempo real con clientes, proveedores, bancos y demás, para dar a los proyectos productivos del interior la velocidad y eficacia en sus negociaciones y transacciones. Acceso a las redes para la sociedad del interior en general. Sin ella no es posible aplicar la educación virtual.

23.b Sociedad Rural Salteña

Ordenamiento territorial (más amplio que ordenamiento de bosques), crecimiento de las ciudades y pueblos, áreas bajo riego, producción intensiva, extensiva y conservación. Acciones: contratar consultoría especializada a través del BID.

28.c Universidad Nacional de Salta

Ampliación y cobertura de conectividad en todo el territorio de la provincia y, en especial, aquellas regiones más alejadas de la capital como la zona de frontera. Esta necesidad se vio reflejada, mayormente, en la actual situación de requerirse la enseñanza a través de plataforma virtual.

10.c Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta

Creación de un espacio físico para el desarrollo de un hub tecnológico: En Argentina el tercer sector exportador es el relacionado con la economía del conocimiento detrás del agroindustrial y el automotriz. Un espacio físico donde se genere networking y le permita el desarrollo a start up vinculadas a este sector es una excelente manera de retener y potenciar nuestros "talentos". La propuesta concreta es remodelar un edificio de los que dispone la provincia para generar un espacio que sirva como Hub Tecnológico. Monto en USD 100.000.

10.b Consejo Profesional de Ciencias Económicas

Simplificación tributaria: Un esquema de simplificación y unificación de los impuestos provinciales y municipales mejoraría el desarrollo económico, agilizando procesos y facilitando el desarrollo empresarial. Generar un espacio de diálogo entre los usuarios, el consejo profesional de ciencias económicas y la dirección general de renta, a los fines de desburocratizar los procesos y tributos provinciales. USD 0.

11.b Federación de Centros Vecinales de la Provincia

Proveer de agua y cloaca a toda la provincia.

4.c Cámara de Comercio e Industria de Salta

Disminución de los impuestos tanto municipales como provinciales, en particular el de Actividades Económicas.

2.c Asociación Alianza Israelita de SS. MM.

Diagramar y promover la concreción de un trazado vial que facilite el desarrollo productivo, comercial y turístico de nuestra provincia.

1.c Arzobispado de Salta

Promover una transformación social-ecológica: La insostenible explotación de recursos naturales no renovables y la formación de sociedades altamente orientadas al consumo caracterizan el modelo de acumulación que

generó tanto riqueza como pobreza y que denotan la grave situación del planeta. Se profundiza la tendencia a la reprimarización y se multiplican los conflictos socio-ambientales. Urge repensar alternativas a las políticas económicas ortodoxas y construir conceptos y vías de acción posibles para un desarrollo económico ecológicamente sostenible y socialmente inclusivo.

18.d Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

Disponer de prácticas para el manejo sustentable de recursos naturales, contribuyendo a mantener la biodiversidad de recursos bióticos locales y mejorar la adaptación de los sistemas de producción de la provincia de Salta a la variabilidad y el cambio climático: Base ambiental degradada por inadecuado manejo predial, territorial y regional de recursos naturales y deficiente gestión de residuos de la producción agropecuaria; creciente incidencia de la variabilidad interanual de precipitaciones y de los fenómenos de sequía-inundaciones; y tensiones y conflictos crecientes en el uso del espacio territorial (expansión de áreas urbanas, frontera agropecuaria). Acciones: Desarrollo de innovaciones de manejo de recursos naturales y de residuos de la producción agropecuaria. Rescate, caracterización, conservación y valorización de especies animales y vegetales cultivadas y silvestres. Desarrollo, validación e implementación de técnicas y estrategias de adaptación a la variabilidad y el cambio climático. Apoyo y participación en experiencias colectivas de gestión de espacios territoriales (cuencas, paisajes, periurbanos) y manejo sustentable de recursos naturales.

17.a Fundación Salta

Centro de transferencia multimodal de carga Güemes (en el plan 2030). La unión de 2 ramales ferroviarios hace un punto vital de la Provincia hacia Chile (C14) y Bolivia (C15) y la ruta 34. Esto cambiaría la matriz logística de la Provincia.

4.e Cámara de Comercio e Industria de Salta

Estricto control del Comercio ilegal. Desarrollo de estrategias para el imperio de la Lealtad Comercial.

3.4.2 Propuestas priorizadas dos veces.

3.b Asociación Dr. Miguel Ragone

Construcción del Plan de Desarrollo Económico post pandemia (2020 - 2024): Objetivos: Consensuar entre las entidades del CESP, principales áreas de intervención y líneas de acción para la recuperación económica de la provincia en los tres años posteriores a la pandemia, con enfoque regional. Elaborar un informe dirigido a todos los poderes del Estado, la sociedad civil y darle amplia difusión. Estrategia: Formar comisiones de trabajo en base a los tres principales ejes del Plan de Desarrollo estratégico Salta 2030, las cuales diagnostiquen la situación económica actual en el marco de la pandemia por coronavirus y recorten líneas de acción de base e indicadores, diagnósticos de recomendaciones, presentándose en ejes temporales de seis meses de duración hasta fines de 2024. Realizar consultas de ampliación en la elaboración del diagnóstico, por parte de las comisiones de trabajo del CESP; a instituciones gubernamentales y organizaciones sociales y organismos públicos que resulten pertinentes al eje de trabajo, por parte de cada una de las comisiones.

3.e Asociación Dr. Miguel Ragone

Nuevas Masculinidades - Violencia de Género: Objetivo: Incluir a los varones en la lucha contra la violencia de género y el femicidio. Incentivar políticas de prevención de la violencia y la incentivación de cambios culturales de las masculinidades, disminuir la presión del patriarcado sobre varones y mujeres, modifiquen la relación del cuerpo con el ambiente y visibilicen la posibilidad de un capitalismo sostenible y más humano. Estrategias: Analizar y producir un informe diagnóstico de los principales problemas involucrados en la gestión de la violencia de género y los problemas de atención de la salud, desde el punto de vista de organizaciones de varones que trabajan por la disminución de la violencia de género. Visibilizar los efectos de la obstrucción parental en varones judicializados por conflictos familiares a la vez que producir informes diagnósticos.

9.e Consejo Profesional de Agrimensores, Ingenieros y Profesionales Afines (COPAIPA)

Recursos Hídricos: Desarrollar un Sistema de Medición de los Recursos Hídricos para su control y la implementación de Redes de Alerta, principalmente en zonas de mayor vulnerabilidad. Área sanitaria: Monitoreo de los Sistemas de Captación y reserva. Planes de contingencia clorhídrica por el cambio climático. Calidad de agua en tiempo real.

5.b Cámara de Comercio e Industria Metán

Infraestructura y logística. Los puertos de Rosario, Buenos Aires están a más de 1.300 km, en tanto estamos a 650 km y menos de Bolivia con zonas como Anta, el Norte Salteño y Jujuy. Por ello, los trazados troncales de carreteras y FC, sus empalmes nacionales e internacionales a países vecinos como así mismo las bases y lineamientos de una logística regionalmente integrada deberá prever: radicación estratégica de parques industriales, playas de transferencia, zonas francas, aduanas secas, etc. Establecer convenios con los países vecinos a fin de establecer trochas, pesos, etc; Obras de uso común como puentes internacionales, sedes aduaneras comunes, etc. De la obra en FC se realizó algo más de la mitad, pero quedaron entre los no realizados tramos estratégicos y necesarios para negocios con países vecinos: Tramo Pichanal – Salvador Maza (con 160 km): Hay tres puentes caídos. Téngase en cuenta que esto nos incomunica ferroviariamente con Bolivia, Perú, etc. Caída del puente que interrumpe el ramal a Orán; privando al Ing. Tabacal de transporte ferroviario. Tramo del C12 inconcluso entre J.V. González y Rosario de la Frontera no permite recoger la producción del sur de provincia para sacarla por el C12 hacia el puerto. Tramo de autopista Rosario de la Frontera – Metán de 35 km también quedó sin realizarse. La mejora y optimización de fletes por Chile hacia el pacífico, de Ferrocarriles a Rutas dependerá de nuevas vías que perforen la cordillera ya que la distancia es sensiblemente menor a la del puerto a Rosario o Bs. As., sin embargo, el flete a camión se encarece actualmente por el cruce de la cordillera. Con relación a ello, el estudio de Logística realizado en diciembre del 2015 por una consultora para el CEyS concluye que los fletes a Asia resultan más caros por Chile cruzando el Pacífico que por puerto Rosario o Buenos Aires cruzando el Atlántico y accediendo por el Océano Índico desde el sur de África.

15.b Fundación Alfarcito

Equipamiento de tecnología adecuada en todos los establecimientos educativos para propiciar el acceso a las TICs a través de programas provinciales.

19.d Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)

Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos. Nuestro departamento cuenta con la capacidad técnica para la gestión de proyectos asociados a residuos sólidos urbanos, industriales y peligrosos, orientando esto al aprovechamiento de los mismos como así también a su correcta gestión siempre de acuerdo a lo que las normativas legales vigentes exigen.

26.d Unión Obrera de la Construcción República Argentina (UOCRA)

Ruta desde Orán a Embarcación por zanja del Tigre. Es una variante en caso de colapso del puente sobre la ruta 34 y quede aislado el departamento San Martín.

19.a Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)

Promoción de los Parques Industriales. Es imprescindible continuar con la política de desarrollo de Parques Industriales en la Provincia de Salta. La radicación de industrias en Salta se ve muy dificultada por las deficiencias de infraestructura y servicios, así como la escasez de locaciones que permitan la instalación de plantas industriales. Se ha lanzado desde el Ministerio de Desarrollo Productivo de la Nación el programa de apoyo a los parques industriales, que puede ser aprovechado por la Provincia de Salta.

7.d Cámara de Minería de Salta

Infraestructura básica para todas las poblaciones de la Puna. Hospital bien equipado y amplio en San Antonio de los Cobres. Centros de salud básicos en cada población. Comunicaciones (internet, telefonía).

2.a Asociación Alianza Israelita de SS.MM.

Combatir la pobreza social/multidimensional, promoviendo la formación laboral y académica de los jóvenes y con obras de infraestructura.

18.c Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

Mejorar el acceso y aprovechamiento del agua con fines productivos y de consumo en la provincia de Salta: Deficiente acceso y gestión del agua para aprovechamiento productivo agrícola y ganadero y consumo. Acciones: Apoyo al mejoramiento de la infraestructura de uso integral el agua. Desarrollo de innovaciones de captación, almacenamiento, distribución y manejo de agua para fines ganaderos, agrícolas y uso doméstico. Fortalecimiento de la gestión colectiva del agua.

3.4.3 Propuestas priorizadas una sola vez.

6.c Cámara de Comercio e Industria Orán

Salud.

10.e Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Salta

Generación de un fondo de garantía recíproca para PyMES salteñas: En función de la experiencia exitosa de FOGABA en Buenos Aires, la propuesta es la generación de un fondo de garantía para el desarrollo de las PyMES salteñas. Un fondo de USD 5.000.000 puede permitir dar garantía de hasta USD 250.000 para las PyMES de Salta.

7.a Cámara de la Minería de Salta

Infraestructura de transporte y logística: Pavimentación de la Ruta 51, y mejoras de las trazas de las rutas provinciales y huellas mineras. Potenciación del ramal C.14 de ferrocarril y coordinación de la línea ferroviaria de Chile. Potenciación de Paso de Sico como Aduana. Avance con el proyecto de parque logístico minero de Olacapato/Pocitos.

15.d Fundación Alfarcito

Plan provincial de conectividad de internet: Acciones: Fortalecer la conectividad y su uso en escuelas rurales. Incorporar dentro de la formación docente el uso de la tecnología dentro de los contenidos específicos de las materias.

2.d Asociación Alianza Israelita de SS. MM.

El equilibrio fiscal debe ser una meta a cumplir por todos los gobiernos.

2.b Asociación Alianza Israelita de SS. MM.

Elaborar nuevos planes de formación y estudio que contemplen las nuevas necesidades del mercado laboral utilizando las herramientas tecnológicas de formación disponibles.

17.b Fundación Salta

Área Industrial Minera de Olacapato. Límite del salar de Cauchari. Esto cambiaría la historia de la minería, en la Provincia y naturalmente de la Puna Salteña. Tiene proyectado un área de zona industrial, servicios, logística, y un cuarto módulo para alojamiento.

23.e Sociedad Rural Salteña

Caminos y puentes, Puentes s/ Bermejo. Acciones: ruta Orán – Embarcación con puente sobre Rio Bermejo.

12.f Federación de Entidades Profesionales Universitarias de Salta (FEPUSA)

Formación de un Observatorio de Políticas Públicas: permitirá realizar un análisis y reflexión de la situación socio política de la Provincia, desde un enfoque técnico profesional, a los fines de asesorar y asistir al Consejo, en las diferentes situaciones que se planteen en los Municipios, en la Provincia y en la Nación, coordinando su accionar.

28.a Universidad Nacional de Salta

Nuevos Hospitales con amplia infraestructura en la ciudad de San Ramón de la Nueva Orán y otro en la ciudad de Tartagal, ante la necesidad demostrada en la actual emergencia sanitaria.

9.a Consejo Profesional de Agrimensores, ingenieros y profesiones afines (COPAIPA)

Obra Pública con proyecto ejecutivo SIN adicionales: Incorporación en el presupuesto provincial el 3% del presupuesto total de Obras Públicas para Elaboración Proyectos Ejecutivos. Si toda obra realizada por el estado provincial tiene proyecto ejecutivo, definitivo y definido antes de ser licitada la misma se minimizan los Adicionales (-20%) y problemas de calidad por imprevisión e incertidumbre. Además, el proyecto ejecutivo es el primer requisito para acceder a financiamiento Nacional e Internacional. En caso de ser elaborado por profesionales locales, los mismos pueden convertirse en "Co- inspectores "de la obra mejorando y garantizando localidad de esta.

13.b Foro de Intendentes de la Provincia

Conectividad.

5.d Cámara de Comercio e Industria Metán

Integración comercial con países limítrofes. Dar fluidez a negocios según dos dimensiones geográficas: 1) Destinos más próximos, que permitan el ahorro de fletes y mejoras operativas. 2) Salida al Pacífico, Asia y Costa Oeste Americana. Establecer convenios comerciales, negociar aranceles y plantear desregulaciones aduaneras mutuas, allanar los trámites de exportación y conformar una ecuación comercial conveniente para los países intervinientes. Proyectar accesos económicamente viables al país trasandino: El NOA es la vía de comunicación natural con países Andinos. Fortalecer comercio con Bolivia y Chile: Bolivia es demandante de maíz derivados, de trigo y harina de expeler de soja, aceite de soja y biodiesel, etc. Chile en tanto, ha desarrollado una producción porcina de gran envergadura y junto con el salmón es un

importante exportador mundial. Pero tiene muy limitada superficie apta para agricultura, por lo que es un mercado muy atractivo para nuestros balanceados, aceites, legumbres, carnes, frutas, etc. Mejorar la competitividad de la producción local: Existe en nuestra región la necesidad de establecer leyes y resoluciones que nos ponga en pie de igualdad con la competencia (no podemos competir con los precios de Chile). La mayor presión en términos de competitividad es impositiva; pero, los costos energéticos y laborales son también excesivos comparativamente con el resto del mundo.

18.e Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

Incrementar la disponibilidad de información y conocimiento ambiental y socioeconómico de la provincia de Salta: Insuficiente conocimiento, información y análisis ambiental y socioeconómico regional para orientar estrategias de innovación y desarrollo rural, hacen necesario buscar incrementar la disponibilidad de dicha información y conocimiento ambiental y socioeconómico de la provincia de Salta. Acciones: Relevamiento, procesamiento y difusión de información ambiental y socioeconómica. Estudios sobre características y dinámicas ambientales, sociales y económicas territoriales.

15.e Fundación Alfarcito

Equidad en la calidad educativa: redistribución y refuncionalización de la relación Docente/Alumno según establecimientos educativos en capital y el interior provincial.

27.b Universidad Católica de Salta

Fortalecimiento de los programas de formación docente provinciales, con particular referencia a la utilización de tecnología en procesos de enseñanza y aprendizaje.

13.c Foro de Intendentes de la Provincia de Salta

Industrialización.

26.a Unión Obrera de la construcción República Argentina (UOCRA)

Construcción de un Hospital de mediana o alta complejidad en San Antonio de los Cobres. Debido a la gran cantidad de personas que se radicarán en la zona por la explotación minera y construcción de los complejos mineros, requiriendo una capacidad hospitalaria que no hay en la actualidad.

18.a Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

Disponer de innovaciones tecnológicas que promuevan el aumento de la productividad, calidad y sustentabilidad de la producción agropecuaria de la provincia de Salta: Insuficiente productividad y calidad de la producción agrícola ganadera y forestal. Acciones: Desarrollo de innovaciones tecnológicas en los principales sistemas de producción agrícola: manejo y control de plagas, rotaciones, cultivos de servicio, nutrición. Generación/selección e incorporación de material genético adaptado a sistemas de producción locales. Desarrollo de innovaciones tecnológicas de manejo de cosecha y poscosecha. Desarrollo de innovaciones de manejo ganadero: nutrición, alimentación, reproducción, sanidad. Incorporación de mejoras genéticas en rodeos, piales y majadas. Apoyo a la implementación de políticas públicas para el desarrollo ganadero provincial.

14.a Foro Provincial de Agricultura Familiar (FOPAF)

Fondos y reglamentación del art. 9 de la Ley N° 7.658 de regularización dominial de la tierra: No tiene fondos económicos para poder implementarse, suponiendo un riesgo para la población amparada en el artículo 9 que evita el desalojo de las tierras que poseen. La ley es muy amplia y, logrando la aprobación total de la misma con los fondos que le corresponden, debería solucionar una gran gama de problemas que aquejan a la población rural productora de la provincia de Salta: acceso a la vivienda digna, acceso al crédito bancario, aspectos de comercialización, entre otros.

17.e Fundación Salta

Realizar un mejoramiento de la ruta entre Santa Victoria Este y los Toldos. Esta mejorará el vínculo entre ambos pueblos permitiendo no solo el desplazamiento de vehículos especiales (actualmente en ejecución), sino también el paso de transporte de carga y pasajeros, evitando la ruta por Bolivia.

25.b Unión Industrial de Salta

Apoyo a PyME: Aplicación del fondo de promoción de la industria - Ley 8.064 Art.7 Inc. C. Reglamentación del comercio salteño, ley 7.645, y de las Leyes vinculadas a Marca Salta y a la de Proveedores Mineros.

28.d Universidad Nacional de Salta

Apoyo logístico y de infraestructura para la habilitación de la carrera de Medicina en la Universidad Nacional de Salta. Si bien ya se cuenta con el dictado de esta en la UNSa, la carrera depende de la Universidad Nacional de Tucumán.

5.e Cámara de Comercio e Industria Metán

Financiación de proyectos productivos: Creemos que el camino es un federalismo bien entendido que dé suficiente autonomía a las provincias del NOA a fin de que puedan con sus leyes y disposiciones garantizar las condiciones apuntadas. Y munidas de un Plan coherente y de largo plazo gestionar la financiación necesaria nacional e internacional para su implementación.

13.e Foro de Intendentes de la Provincia de Salta

Universidad y tecnicaturas.

Nota: Es importante destacar que, en algunas de las Propuestas priorizadas, solo se cuenta con la información que se expone y no se pudo conseguir un mayor detalle que permitiera una mejor descripción (Ej. 13b, 13c, 6c, 13e, etc.)

3.5 Selección de las propuestas priorizadas por los Consultores

3.5.1 Criterios de Ponderación

Teniendo en cuenta el proceso de priorización desarrollado por los Consejeros, entendiendo que la "ponderación" para la priorización de las propuestas estuvo basada en la cantidad de veces que resultó seleccionada una propuesta, es necesario definir nuevos criterios que nos permitan a los consultores priorizar otras propuestas que no se encuentran incluidas en elección realizada por los consejeros.

Como eje central se trabajó con todas las propuestas planteadas en el Plan de Desarrollo haciendo foco en las 132 propuestas (Listado de Propuestas por Consejeros) que quedaron sin elegir luego del proceso de priorización descripto anteriormente. Este criterio obedeció principalmente a que, del total de Propuestas, Iniciativas o Proyectos planteadas en el Plan, las 132 propuestas

representan el fiel deseo de interés o selección por parte de la Comunidad en su conjunto expresada por la voluntad de los Consejeros.

Por lo tanto, un primer criterio para nuestra priorización es que en "Nuestro Orden de Prioridades" deben estar las propuestas que los Consejeros seleccionaron durante el 2020 por sobre todas las propuestas del Plan de Desarrollo.

Como parte del segundo criterio de selección, tendremos en cuenta una valorización cuantitativa surgida de la sumatoria de las ponderaciones obtenidas en función del grado de incidencia de la propuesta en cada ponderador.

Presentación de los Ponderadores:

- **Ponderación con base en la Cobertura Geográfica.**

Se tendrá en cuenta si el alcance de la propuesta es de ámbito solo Municipal, Departamental o Provincial. Véase tabla 4.

Tabla 4. Ponderación con base en la Cobertura Geográfica.

COBERTURA GEOGRAFICA	<i>Provincial</i>	<i>Departamento</i>	<i>Municipal</i>
Valores	3	2	1

Fuente: elaboración propia.

- **Ponderación con base en la cobertura del tipo de necesidades.**

Se tendrá en cuenta si el Proyecto, Idea o propuesta satisface una necesidad básica o secundaria, y el impacto en dicha necesidad. Véase tabla 5.

Tabla 5. Ponderación con base en la cobertura del tipo de necesidades

NIVEL DE SATISFACCIÓN DE NECESIDADES BÁSICAS	<i>Alto</i>	<i>Medio</i>	<i>Bajo</i>
Valores	3	2	1

Fuente: elaboración propia.

- **Ponderación en función de la disponibilidad de recursos estimados para desarrollar el Proyecto, Idea o propuesta.**

Se tendrá en cuenta la necesidad de disponibilidad de recursos para alcanzar la propuesta. Véase tabla 6.

Tabla 6. Ponderación en función de la disponibilidad de recursos estimados para desarrollar el Proyecto, Idea o propuesta

CANTIDAD DE RECURSOS NECESARIOS	Alto	Medio	Bajo
Valores	1	2	3

Fuente: elaboración propia.

- **Ponderación con base en el perfil temporal del proyecto.**

Se tendrá en cuenta el espacio temporal para el desarrollo completo del Proyecto, Idea o propuesta. Véase tabla 7.

Tabla 7. Ponderación con base en el perfil temporal del proyecto

PERFIL TEMPORAL	Largo Plazo	Mediano Plazo	Corto Plazo
Valores	1	2	3

Fuente: elaboración propia.

- **Ponderación con base en el grado de desarrollo de la propuesta.**

Se tendrá en cuenta el estado de avance en el modo y conjunto de medios necesarios para desarrollar la propuesta: Idea o Iniciativa, Proyecto Ejecutivo preliminar, Proyecto Ejecutivo definitivo, Proyecto Ejecutivo con financiamiento. Véase tabla 8.

Tabla 8. Ponderación con base en el grado de desarrollo de la propuesta:

GRADO DE AVANCE DE LA PROPUESTA	Idea o Iniciativa	Proy. Ejecutivo Preliminar	Proy. Ejecutivo Definitivo
Valores	1	2	3

Fuente: elaboración propia.

- **Ponderación con base en la disponibilidad de Indicadores.**

Se tendrá en cuenta la posibilidad de disponer o de construir indicadores específicos para monitorear el avance de la iniciativa o propuesta y llevar adelante un proceso de control. Véase tabla Estado de Situación Indicadores.

Tabla 9. Ponderación con base en la disponibilidad de Indicadores

INDICADORES	Existe	Factible de construcción	No Existe
Valores	3	2	1

Fuente: elaboración propia.

Cada propuesta de iniciativa, proyecto o idea del **Listado de Propuestas por Consejeros** que, aunque no estuviera incluida dentro de la primera selección, fue analizada y puesta en valoración en función de las ponderaciones propuestas anteriormente.

Esta metodología nos permitió construir una matriz donde cada iniciativa recogía el peso de la valorización según la incidencia en la ponderación medida (a modo de ejemplo en el ANEXO se adjunta la Matriz).

Dada la cantidad de iniciativas o ideas analizadas, el criterio asumido por el grupo de consultores fue el que para que una iniciativa o idea fuera seleccionada debería obtener un mínimo de 13 puntos en la valoración total de las ponderaciones. Dicha determinación se tomó en base que la máxima puntuación posible sería de 18 puntos, pero ninguna propuesta alcanzo ni los 16, 17 o 18 puntos. Con lo cual una valoración mínima de 13 puntos equivaldría a obtener un porcentaje mínimo de por lo menos un 70% de la valorización ideal.

El orden de la priorización estará reflejado según el valor obtenido, de manera que a mayor valor mejor ranking en la priorización en el listado propuesto.

Con el criterio adoptado, pudimos obtener una cantidad de 20 propuestas que se agregarían a las anteriormente priorizadas. El detalle de todas las propuestas seleccionadas por los consultores se presenta en la tabla 10:

Tabla 10. Selección de las propuestas priorizadas por los consultores

ORDEN	PROPUESTAS	COBERTURA GEOGRAFICA	NIVEL DE Satisfacción DE NECESIDADES BÁSICAS	CANTIDAD DE RECURSOS NECESARIOS	PERFIL TEMPORAL	GRADO DE AVANCE DE LA PROPUESTA	INDICADORES	SUMATORIA
1	21a.	Provincial	ALTO 3	Medio 2	Corto Plazo 1	Proyecto Ejecutivo definitivo 3	Existe 3	15
2	3d.	Provincial	ALTO 3	Medio 2	Mediano Plazo 2	Proyecto Ejecutivo preliminar 2	Existe 3	15
3	28e.	Departamental	ALTO 3	Medio 2	Corto Plazo 3	Proyecto Ejecutivo definitivo 3	Factible de Construir 2	15
4	11a.	Provincial	ALTO 3	Medio 2	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	Existe 3	14
5	27d.	Provincial	ALTO 3	Bajo 3	Corto Plazo 3	Idea o Iniciativa 1	No Existe 1	14
6	2e.	Provincial	ALTO 2	Alto 1	Mediano Plazo 2	Proyecto Ejecutivo definitivo 3	Factible de Construir 2	13
7	4f.	Municipal	ALTO 3	Medio 2	Corto Plazo 3	Idea o Iniciativa 1	Existe 3	13
8	7b..	Provincial	ALTO 3	Alto 1	Largo Plazo 1	Proy. Ejecutivo Preliminar 2	Existe 3	13
9	8e.	Provincial	ALTO 3	Alto 1	Mediano Plazo 2	Proyecto Ejecutivo preliminar 2	Factible de Construir 2	13
10	8f.	Provincial	MEDIO 2	Medio 2	Corto Plazo 3	Idea o Iniciativa 1	Factible de Construir 2	13
11	11c.	Provincial	ALTO 3	Medio 2	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	Factible de Construir 2	13
12	15a.	Provincial	ALTO 3	Alto 2	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	Factible de Construir 2	13
13	16a.	Provincial	ALTO 3	Medio 2	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	Factible de Construir 2	13
14	19b.	Provincial	BAJO 1	Bajo 3	Corto Plazo 3	Idea o Iniciativa 1	Factible de Construir 2	13
15	19c.	Provincial	MEDIO 2	Bajo 3	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	Factible de Construir 2	13
16	20f.	Provincial	ALTO 3	Bajo 3	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	No Existe 1	13
17	20g.	Provincial	ALTO 3	Medio 2	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	Factible de Construir 2	13
18	20i.	Provincial	ALTO 3	Bajo 3	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	No Existe 1	13
19	23a.	Provincial	ALTO 3	Medio 2	Mediano Plazo 2	Idea o Iniciativa 1	Factible de Construir 2	13
20	27c.	Provincial	ALTO 3	Medio 2	Corto Plazo 3	Idea o Iniciativa 1	No Existe 1	13

Fuente: elaboración propia.

4. Conclusión del Proceso de Priorización

Si a las 41 propuestas seleccionadas por los Consejeros, le sumamos las 20 propuestas seleccionadas por los consultores, obtenemos el Listado con el "**Orden de Prioridades**" con su correspondiente respaldo técnico. En la tabla 11 se visualiza el producto obtenido.

Tabla 11. Listado final de propuestas priorizadas.

Ranking	Codificación	Propuestas
1	5a, 28c, 15d y 13b.	Conectividad y Comunicación. Ampliación y cobertura de conectividad en todo el territorio de la provincia y de aquellas regiones más alejadas de la capital como la zona de frontera.
2	23b y 14a.	Ordenamiento territorial (más amplio que ordenamiento de bosques), crecimiento de las ciudades y pueblos, áreas bajo riego, producción intensiva, extensiva y conservación. No tiene fondos económicos para poder implementarse, suponiendo un riesgo para la población amparada en el artículo 9 que evita el desalojo de las tierras que poseen.
3	10c.	Creación de un espacio físico para el desarrollo de un hub tecnológico. En Argentina el tercer sector exportador es el relacionado con la economía del conocimiento detrás del agroindustrial y el automotriz. Un espacio físico donde se genere networking y le permita el desarrollo a start up vinculadas a este sector es una excelente manera de retener y potenciar nuestros "talentos".
4	10b y 4c	Disminución de los impuestos tanto municipales como provinciales, en particular el de Actividades Económicas. Simplificación tributaria
5	11b.	Proveer de agua y cloaca a toda la provincia.
6	2c.	Diagramar y promover la concreción de un trazado vial que facilite el desarrollo productivo, comercial y turístico de nuestra provincia.
7	1c.	Promover una transformación social-ecológica: La insostenible explotación de recursos naturales no renovables y la formación de sociedades altamente orientadas al consumo caracterizan el modelo de acumulación que generó tanto riqueza como pobreza y que denotan la grave situación del planeta
8	18d.	Disponer de prácticas para el manejo sustentable de recursos naturales, contribuyendo a mantener la biodiversidad de recursos bióticos locales
9	17a.	Centro de transferencia multimodal de carga Güemes. La unión de 2 ramales ferroviarios de la Provincia hacia Chile (C14) y Bolivia (C15) y la ruta 34
10	4e.	Estricto control del comercio ilegal. Desarrollo de estrategias para el imperio de la Lealtad Comercial.
11	3b.	Construcción del Plan de Desarrollo Económico post pandemia (2020 - 2024):
12	3e.	Nuevas Masculinidades - Violencia de Género
13	9e.	Recursos Hídricos. Desarrollar un Sistema de Medición de los Recursos Hídricos para su control y la implementación de Redes de

Ranking	Codificación	Propuestas
		Alerta, principalmente en zonas de mayor vulnerabilidad. Área sanitaria: Monitoreo de los Sistemas de Captación y reserva. Planes de contingencia clorhídrica por el cambio climático. Calidad de agua en tiempo real.
14	5b.	Infraestructura y logística. Los puertos de Rosario, Buenos Aires están a más de 1.300 km, en tanto estamos a 650 km y menos de Bolivia con zonas como Anta, el Norte Salteño y Jujuy. Por ello, los trazados troncales de carreteras y FC, sus empalmes nacionales e internacionales a países vecinos como así mismo las bases y lineamientos de una logística regionalmente integrada deberá prever: radicación estratégica de parques industriales, playas de transferencia, zonas francas, aduanas secas, etc.
15	15b.	Equipamiento de tecnología adecuada en todos los establecimientos educativos para propiciar el acceso a las TICs
16	19d.	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos
17	26d.	Ruta desde Orán a Embarcación por zanja del Tigre.
18	19a.	Promoción de los Parques Industriales. Es imprescindible continuar con la política de desarrollo de Parques Industriales en la Provincia de Salta.
19	7d y 26a.	Infraestructura básica para todas las poblaciones de la Puna. Construcción de un Hospital de mediana o alta complejidad en San Antonio de los Cobres
20	2a.	Combatir la pobreza social/multidimensional, promoviendo la formación laboral y académica de los jóvenes y con obras de infraestructura
21	18c.	Mejorar el acceso y aprovechamiento del agua con fines productivos y de consumo en la provincia de Salta
22	6c.	Salud.
23	10e y 25b.	Generación de un fondo de garantía recíproca para PyMES salteñas
24	7a.	Infraestructura de transporte y logística: Pavimentación de la Ruta 51, y mejoras de las trazas de las rutas provinciales y huellas mineras. Potenciación del ramal C.14 de ferrocarril y coordinación de la línea ferroviaria de Chile. Potenciación de Paso de Sico como Aduana. Avance con el proyecto de parque logístico minero de Olacapato/Pocitos.
25	2d.	El equilibrio fiscal debe ser una meta a cumplir por todos los gobiernos.
26	2b.	Elaborar nuevos planes de formación y estudio que contemplen las nuevas necesidades del mercado laboral
27	17b.	Área Industrial Minera de Olacapato. Límite del salar de Cauchari. Esto cambiaría la historia de la minería, en la Provincia
28	23e.	Caminos y puentes, Puentes s/ Bermejo. Acciones: ruta Orán – Embarcación con puente sobre Rio Bermejo.
29	12f.	Formación de un Observatorio de Políticas Públicas. permitirá realizar un análisis y reflexión de la situación socio política de la Provincia, desde un enfoque técnico profesional, a los fines de asesorar y asistir al Consejo, en las diferentes situaciones que se planteen en los Municipios, en la Provincia y en la Nación,

Ranking	Codificación	Propuestas
		coordinando su accionar.
30	28a.	Nuevos Hospitales con amplia infraestructura en la ciudad de San Ramón de la Nueva Orán y otro en la ciudad de Tartagal.
31	9a.	Incorporación en el presupuesto provincial el 3% del presupuesto total de Obras Públicas para Elaboración Proyectos Ejecutivos
32	5d.	Integración comercial con países limítrofes.
33	18e.	Incrementar la disponibilidad de información y conocimiento ambiental y socioeconómico de la provincia de Salta
34	15e.	Equidad en la calidad educativa: redistribución y refuncionalización de la relación Docente/Alumno según establecimientos educativos en capital y el interior provincial.
35	27b.	Fortalecimiento de los programas de formación docente provinciales, con la utilización de tecnología en procesos de enseñanza y aprendizaje
36	13c.	Industrialización.
37	18a.	Disponer de innovaciones tecnológicas que promuevan el aumento de la productividad, calidad y sustentabilidad de la producción agropecuaria
38	17e.	Realizar un mejoramiento de la ruta entre Santa Victoria Este y los Toldos.
39	28d.	Apoyo logístico y de infraestructura para la habilitación de la carrera de Medicina en la Universidad Nacional de Salta.
40	5e.	Financiación de proyectos productivos: Creemos que el camino es un federalismo bien entendido que dé suficiente autonomía a las provincias del NOA a fin de que puedan con sus leyes y disposiciones garantizar las condiciones apuntadas.
41	13e.	Universidad y tecnicaturas.
42	3d.	3d. HIV - Sida y enfermedades de transmisión sexual en la política pública de la salud en Salta. Potenciar el funcionamiento del primer nivel de atención a la salud visibilizando su importancia en la gestión de la salud pública para los sectores más desfavorecidos, con especial enfoque en las enfermedades ligadas a situaciones de vulneración social.
43	21a.	21a. Implementación de la ESI en el sistema educativo
44	28e.	28e. Habilidad del Ferrocarril para el transporte de pasajeros, del trayecto Salta – Coronel Moldes a fin de posibilitar el transporte gratuito de estudiantes de las localidades de Coronel Moldes, El Carril, La Merced y Cerrillos, para poder realizar sus estudios superiores en la Capital de la provincia de Salta.
45	11a.	11a. Regularización dominial y escritura en los barrios de la provincia.
46	27d.	27d. Conformación de una mesa intersectorial para la planificación y articulación de las políticas educativas.
47	2e.	2e. Ley de bosques, contemplar el trabajo por cultivo o predialmente.
48	4f.	4f. Incremento de la Seguridad en macro y microcentro.
49	7b.	7b. Infraestructura Energética: Construcción del segundo gasoducto. Tendido eléctrico desde la línea de Alta Tensión. Conexión hacia el

Ranking	Codificación	Propuestas
		Norte y Sur desde los parques solares de Cauchari y de Olacapato.
50	8e.	8e. Impulsar una Ley de Promoción, con el pago por parte del Estado de un porcentaje del salario, a quienes comprometan Empleo Formal.
51	8f.	8f. Capacitaciones regulares, que garanticen la profesionalización de la oferta en Servicios Turísticos, desde la Provincia de Salta.
52	11c.	11c. Subsidiar la luz y agua a las instituciones civiles que trabajen en la contención de los vecinos de la provincia (centros vecinales)
53	15a.	15a. Puesta en valor de las escuelas rurales. Las escuelas rurales nuclean a niños de los rincones más alejados de nuestra provincia, muchos de ellos quedan albergados los días de semana en la misma por la distancia que significa llegar diariamente desde sus casas. Las escuelas rurales son centros neurálgicos de muchas comunidades, donde gran parte de la vida de sus habitantes sucede alrededor de la escuela.
54	16a.	16a. Propiciar el Posicionamiento Ambiental de la Provincia de Salta teniendo en cuenta la situación actual y equilibrando la conservación del ambiente con la producción, a través de la creación y puesta en funcionamiento de plataformas multisectoriales y multiactorales. Revisión de la implementación del Ordenamiento Territorial
55	19b.	19b. Programa de Asistencia Técnica a PyMEs. Coordinar acciones entre las diferentes reparticiones e instituciones que se ocupan de las PyMEs en Salta. El INTI puede contribuir en la Asistencia Técnica a Pequeñas y Medianas Empresas, en especial en los programas de apoyo crediticio para la incorporación de tecnología industrial, así como en temáticas tecnológicas específicas de las diversas ramas de la industria.
56	19c.	19c. Programa de Asistencia Técnica a la Economía social. Para este sector se ofrece el paquete tecnológico en Tecnologías de Gestión, con orientación específica para las demandas de la Economía Social
57	20f.	20f. Minería - Área Económica Productiva: Efectivo ejercicio del protocolo de Consulta Previa Libre e Informada a los Pueblos Originarios (CLPI). En la actualidad no se pone en ejercicio como principio para iniciar los diálogos con las empresas que explotan esta actividad.
58	20g.	20g. Territorio - Área Territorio y Turismo. Instar por el efectivo cumplimiento de la Ley 26160, sin retrasar más el Relevamiento Territorial. Fomentar proyectos de fortalecimiento y asignación de recursos para los procesos de regularización de tierras de comunidades originarias.
59	20i.	20i. Recursos naturales y medio ambiente. Impulsar la participación de las comunidades afectadas en las políticas de preservación del medio ambiente
60	23a.	23a. Regularización de tierras en todo el territorio provincial finalizar el inventario determinado por ley y publicarlo.
61	27c.	27c. Fortalecimiento de la formación del cuerpo directivo y de equipos técnicos de apoyo al sistema educativo

Fuente: elaboración propia.

5. Redefinición del Proceso de Priorización

En base al trabajo desarrollado por esta consultoría en el Proceso de Priorización (Informe de Avance N°1) y de la construcción del Tablero de Control (Informe de Avance N°2), y a pedido del Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta con el consentimiento de la Subsecretaría de Planificación Estratégica de la Provincia de Salta, de redefinir el listado de Iniciativas, Propuestas y Proyectos con el fin de eliminar y o consolidar algunas de las propuestas que por distintos motivos, como ser: semejanzas de propuestas o iniciativas, falta de precisión en la descripción o alcance de la propuesta o iniciativa, o en algunos casos que su apertura incluía una descripción ya contemplada en alguna otra. Se procedió entonces, en un trabajo conjunto entre el CESPS, la Subsecretaría de Planificación Estratégica de la Provincia de Salta y el grupo de Consultores responsables de este trabajo a construir un Listado de Iniciativas que representen la priorización de los Actores de la Sociedad Civil evitando la duplicación de tareas o mediciones sobre el mismo objeto.

Nota Importante: Es de destacar que los Consultores que llevamos adelante este trabajo, respetamos en todos los casos los lineamientos expresados en los términos de Referencias, en ningún caso procedimos a *agregar, modificar o eliminar* alguna de las propuestas realizadas por los Consejeros o Directivos que conforman el CESPS. Es por ello por lo que, si bien se identificó esta problemática que originó el pedido de reformulación del Listado de Prioridades, (observadas por los Consultores en los informes preliminares), en el listado de Priorización incluido en el 1º Informe de Avance (61 propuestas o iniciativas) se las contemplaba a todas, porque entendimos que las mismas reflejaban fielmente las necesidades y prioridades de cada Consejero o Entidad representada.

Dicho trabajo consistió, por pedido expreso del CESPS, en modificar el Listado Definitivo de Priorización eliminando aquellas propuestas que por los motivos antes expresados no agregaban valor al Listado de Propuestas definido en esta consultoría.

Con estas definiciones, luego de varias jornadas conjuntas de trabajo, se consolidó un Listado de Propuestas que son la base para la construcción del Tablero de Control definitivo, que será la herramienta principal para lograr alcanzar una visión de futuro deseado para Salta identificando un conjunto de

estrategias globales para lograrlo, su seguimiento y medición de los avances alcanzados.

El listado completo de Priorización desarrollado en esta consultoría, donde se definieron 61 Propuestas, Iniciativas o Proyectos sirvió de base para la confección del Listado Definitivo, y para proporcionar una metodología objetiva de trabajo en el proceso de priorización.

El resultado del “**Listado Final de Propuestas Priorizadas: Redefinición de términos**” se expone en el Capítulo III, Tabla N°1 y 2.

**CAPÍTULO III: ELABORACIÓN DE UN TABLERO DE CONTROL DE
INDICADORES CRÍTICOS DE GESTIÓN**

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento constituye la continuidad de la etapa de PRIORIZACIÓN DE PROYECTOS correspondiente a la “**Elaboración de un Tablero de Control de Indicadores Críticos de Gestión**”.

El mismo tiene por finalidad reflejar periódicamente el nivel de implementación y cumplimiento de las iniciativas definitivas listadas a partir del trabajo conjunto realizado - de revisión, consolidación y/o eliminación de las iniciativas originalmente propuestas - con el Consejo Económico y Social de la provincia de Salta (CESPS) y la Subsecretaría de Planificación Estratégica de la Provincia de Salta.

El presente trabajo busca una metodología que sirva como herramienta para la planeación y administración estratégica de la gestión. Para ello se utilizan criterios de medición e indicadores que permitan controlar la eficiencia y eficacia en el cumplimiento de las propuestas finalmente priorizadas.

Es por ello que la principal tarea llevada a cabo por esta consultoría fue la de construir indicadores de Actuación y de Impacto que puedan ser aplicados a cada una de las iniciativas / propuestas desarrolladas en el proceso de priorización.

Cada ficha de los Indicadores de Actuación o de Impacto construido para una iniciativa o propuesta determinada, será definido en base a la codificación y el ranking propuesto en la tabla anteriormente presentada.

2. ANTECEDENTES

Tablero de Control de Indicadores Críticos de Gestión

En dicho tablero se refleja periódicamente el nivel de implementación de las iniciativas y acciones propuestas en el marco del Plan de Desarrollo Estratégico de Salta 2030 (PDES 2030) y su cumplimiento. El tablero otorga a los actores públicos y privados involucrados una herramienta de valor para la toma de decisiones orientadas a la mejora continua de los aspectos críticos abordados en el Plan.

Se elabora en función de los objetivos generales del Plan y de aquellas iniciativas y acciones que son fundamentales para su consecución. Una vez realizado esto se definen los inductores de actuación y de resultado para el seguimiento estratégico de las mismas.

El producto de esta tarea es el Tablero de Control completo con los indicadores de gestión.

Introducción

La gestión pública requiere el uso de indicadores adecuados para monitorear el grado de avance en el cumplimiento de los objetivos y facilitar la toma de decisiones durante la implementación de los programas, proyectos e iniciativas.

Recordamos como punto de partida el significado de estos conceptos:

Programas: *En un sentido general, un programa es aquello que se planifica con la intención de ejecutarlo con posterioridad. Se utiliza el término en todas aquellas actividades en las que se requiera de una organización previa. En general, un programa es una síntesis explicativa de algo que se elaboran de manera rigurosa y sistemática.*

Proyectos: *Memoria o escrito donde se detalla el modo y conjunto de medios necesarios para llevar a cabo esa idea. Un proyecto es una planificación, que consiste en un conjunto de actividades a realizar de manera articulada entre sí, con el fin de producir determinados bienes o servicios capaces de satisfacer necesidades o resolver problemas, dentro de los límites de un presupuesto y de un periodo de tiempo dados.*

Iniciativas: *Es aquello que da principio a algo. Se trata del primer paso de un proyecto o del punto de partida de alguna acción.*

El éxito o fracaso de un plan está indisolublemente asociado a la adecuada implementación del mismo y existe consenso experto en que la principal causa del fracaso de los planes, más allá de la bondad de los mismos, es la ausencia de indicadores que faciliten el monitoreo continuo durante su implementación.

El objetivo fundamental de este proceso de control es mejorar la toma de decisiones relacionadas con el mantenimiento, modificaciones / ajustes, suspensiones o eliminación de programas, proyectos e iniciativas.

Un indicador es toda característica específica, observable y medible, que se puede utilizar para generar evidencia de los cambios o progresos hacia el logro de un objetivo o resultado específico. En el marco de la gestión pública

permiten analizar los resultados de las intervenciones públicas. Los indicadores, para ser útiles, deben reunir ciertas características o requisitos:

- **Específicos:** miden lo que deben medir (esto es, las variables que lo integran deben tener relación directa con el objetivo)
- **Medibles:** cuantificables de manera objetiva
- **Claros / Precisos:** deben poder ser interpretados de una sola manera (sin ambigüedad)
- **Monitoreables:** se deben poder medir de manera consistente a lo largo del tiempo
- **Económicos:** deben requerir poco trabajo (el beneficio de disponer de la información debe ser mayor que el costo de obtenerla)
- **Validez en el tiempo:** deben estar asociados a un contexto temporal o plazo

La finalidad de un tablero de control es poder monitorear, a través de un conjunto de indicadores, periódicamente y en lapsos de tiempo relativamente homogéneos, cómo se llevan adelante las distintas actividades o procesos y en qué medida se logran los objetivos propuestos o se alcanzan los resultados deseados.

Marco Metodológico

La construcción del tablero de control se realiza a partir de dos tipos de indicadores que, a criterio de este grupo consultor, permiten monitorear la evolución de los programas, proyectos e iniciativas a través del tiempo y los resultados que se alcanzan.

1) Indicadores de actuación o proceso: miden la evolución o grado de avance en la ejecución de las actividades, operaciones y procesos durante la implementación de un programa, proyecto e iniciativa.

2) Indicadores de resultado o impacto: miden si se alcanzaron o no los resultados propuestos en el corto plazo y el cambio que se genera en el largo plazo como consecuencia de una intervención.

Para que un programa, proyecto e iniciativa pueda materializarse y, en consecuencia, sea monitoreado es requisito ineludible haber elaborado el correspondiente proyecto ejecutivo con financiamiento. En consecuencia, el primer paso en el proceso de control es monitorear el estado de avance en el

modo y conjunto de medios necesarios para desarrollar la propuesta: Idea o Iniciativa (priorizada), Proyecto Ejecutivo preliminar, Proyecto Ejecutivo definitivo, Proyecto Ejecutivo con financiamiento.

Para evaluar este avance se propone como indicador *“los días hábiles transcurridos desde que se prioriza una idea o iniciativa hasta que se elabora y aprueba el proyecto ejecutivo con financiamiento”*:

Idea o Iniciativa (priorizada)	
Proyecto Ejecutivo preliminar	
Proyecto Ejecutivo definitivo	
Proyecto Ejecutivo con financiamiento.	

3. CONSTRUCCIÓN DEL TABLERO DE CONTROL: PASOS

Las etapas o pasos que se aplican para la construcción del tablero de control consisten en:

Listado de las propuestas priorizadas

Se transcribe a continuación el listado de las veintiocho (28) propuestas seleccionadas a partir del trabajo conjunto con el Consejo Económico y Social de la provincia de Salta (CESPS) y la Subsecretaría de Planificación Estratégica de la Provincia de Salta. En la tabla N° 12 se visualiza el producto obtenido.

Tabla 12. Listado final de propuestas priorizadas.

Listado Final de Propuestas Priorizadas		
Ran king	Codificación	Propuestas
1	5a, 13b, 15d y 28c	Conectividad y Comunicación
2	14a y 23b	Ordenamiento Territorial
3	10c	Hub tecnológico (Economía del conocimiento)
4	4c y 10b	Disminución de la presión y simplificación tributaria
5	11b	Red de Agua y Cloacal
6	2c	Trazado Vial Provincial
7	1c y 18d	Explotación sustentable de recursos naturales y desarrollo sostenible.
8	17a	Centro de transferencia multimodal de carga en el departamento de General Güemes
9	4e	Control del Comercio Ilegal
10	3e	Nuevas Masculinidades - Violencia de Género

Listado Final de Propuestas Priorizadas		
Ranking	Codificación	Propuestas
11	9e	Recursos Hídricos
12	15b	TICs en los establecimientos educativos
13	19d	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos
14	23e y 26d	Ruta Orán - Embarcación (por Zanja del Tigre).
15	19a	Promoción de Parques Industriales
16	7d y 26a	Infraestructura Básica de la Puna
17	2a, 2b y 13 e	Planes de formación y estudio
18	5e, 10e y 25b	Financiamiento de PyMEs
19	7a y 17b	Infraestructura de Logística y Transporte (Minería / Puna)
20	2d	Equilibrio Fiscal
21	28a	Hospitales
22	9a	Fondos para la elaboración de Proyectos Ejecutivos

Listado Final de Propuestas Priorizadas		
Ranking	Codificación	Propuestas
23	5d	Integración Comercial
24	18e	Información ambiental y socioeconómica de la provincia de Salta
25	15e	Equidad en la calidad educativa
26	27b	Programas de formación docente provinciales
27	18a	Innovaciones tecnológicas en el sector agropecuario
28	17e	Rutas

Fuente: Elaboración propia en base a información del CESPS.

Listado y redefinición de los términos de las propuestas priorizadas

Como paso previo a la elaboración de la propuesta de indicadores de actuación y de resultados se redefinen los términos de las propuestas priorizadas, con la finalidad de estandarizarlas, y se listan en la tabla N° 13.

Tabla 13. Listado final con descripción de propuestas priorizadas.

Listado Final de Propuestas Priorizadas: Redefinición de términos			
Ranking	Codificación	Propuestas	Descripción Propuestas
1	5a, 13b, 15d y 28c	Conectividad y Comunicación	Ampliación y cobertura de conectividad en todo el territorio de la provincia y de aquellas regiones más alejadas de la capital como la zona de frontera.
2	14a y 23b	Ordenamiento Territorial	Cumplimiento de la reglamentación de la ley.
			Cobertura de la superficie bajo riego.
3	10c	Hub tecnológico (Economía del conocimiento)	Generación de un espacio físico que potencie el networking y posibilite el desarrollo de start up vinculadas a las nuevas tecnologías con la finalidad de retener y potenciar nuestros talentos.
4	4c y 10b	Disminución de la presión y simplificación tributaria	Disminución de impuestos tanto municipales como provinciales (en particular Actividades Económicas) y simplificación tributaria.
5	11b	Red de Agua y Cloacal	Provisión de agua y cloaca a toda la provincia.
6	2c	Trazado Vial Provincial	Planificación, diseño y promoción para la ejecución de un trazado vial que facilite el desarrollo productivo, comercial y turístico de nuestra provincia.
7	1c y 18d	Transformación Social - Ecológica	Promoción de la explotación sustentable de recursos naturales no renovables y el desarrollo sostenible.
			Diseño, difusión e implementación de prácticas para el manejo sustentable de los recursos naturales.
8	17a	Centro de transferencia multimodal de carga en el departamento de General Güemes	Conexión de los dos ramales ferroviarios de la Provincia hacia Chile (C14) y Bolivia (C15) y la Ruta Nacional N° 34.
9	4e	Control del Comercio Ilegal	Diseño e implementación de estrategias para el imperio de la Lealtad Comercial.
10	3e	Nuevas Masculinidades - Violencia de Género	Diseño e implementación de acciones sobre violencia de género que incluyan a varones.
11	9e	Recursos Hídricos	Diseño e implementación de un Sistema de Medición y Control de los Recursos Hídricos para su control (Redes de Alerta) con énfasis en las zonas de mayor vulnerabilidad.
			Monitoreo de los Sistemas de Captación y Reserva.
			Monitoreo de la calidad del agua en tiempo real.
			Diseño de Planes de contingencia clorhídrica ante el cambio climático.

Listado Final de Propuestas Priorizadas: Redefinición de términos			
Ranking	Codificación	Propuestas	Descripción Propuestas
12	15b	TICs en los establecimientos educativos	Equipamiento de tecnologías adecuadas en todos los establecimientos educativos que posibiliten la adopción de las TICs.
13	19d	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Impulso a la gestión integral de residuos sólidos urbanos en todos los Municipios.
14	23e y 26d	Ruta Orán - Embarcación (por Zanja del Tigre).	Planificación, diseño y ejecución de la ruta desde la ciudad de San Ramón de la Nueva Orán hasta la ciudad de Embarcación por Zanja del Tigre.
			Planificación, diseño y ejecución del puente sobre el Río Bermejo en la ruta desde la ciudad de San Ramón de la Nueva Orán hasta la ciudad de Embarcación.
15	19a	Promoción de Parques Industriales	Diseño e implementación de proyectos y programas de desarrollo de los Parques Industriales en la Provincia de Salta.
16	7d y 26a	Infraestructura Básica de la Puna	Planificación, diseño y desarrollo de la infraestructura básica para todas las poblaciones de la Puna.
			Planificación, diseño y construcción de un Hospital de mediana o alta complejidad en la localidad de San Antonio de los Cobres.
17	2a, 2b y 13 e	Planes de formación y estudio	Promoción de la formación académica de los jóvenes
			Promoción de la formación laboral de los jóvenes
			Planificación, diseño y ejecución de infraestructura de apoyo.
18	5e, 10e y 25b	Financiamiento de PyMEs	Normas legales que promuevan la financiación de proyectos productivos.
			Creación de un fondo de garantía recíproca para PyMES salteñas.
19	7a y 17b	Infraestructura de Logística y Transporte (Minería / Puna)	Mejoramiento de las trazas de las rutas provinciales y huellas mineras.
			Pavimentación de la Ruta 51.
			Potenciación del ramal C 14 de ferrocarril y coordinación con la línea ferroviaria de Chile.
			Avance con el proyecto de Parque Logístico Minero Olacapato - Pocitos.
			Potenciación de Paso de Sico como Aduana.
20	2d	Equilibrio Fiscal	Equilibrio fiscal: meta a alcanzar por todos los gobiernos.

Listado Final de Propuestas Priorizadas: Redefinición de términos			
Ranking	Codificación	Propuestas	Descripción Propuestas
21	28a	Hospitales	Equipamiento, mejoras y refuncionalización del Hospital en la ciudad de San Ramón de la Nueva Orán.
			Equipamiento, mejoras y refuncionalización del Hospital en la ciudad de Tartagal.
22	9a	Fondos para la elaboración de Proyectos Ejecutivos	Presupuestación para Elaboración de Proyectos Ejecutivos: 3.00 % del Presupuesto Total de Obras Públicas de la provincia de Salta.
23	5d	Integración Comercial	Integración Comercial con países limítrofes
24	18e	Información ambiental y socioeconómica de la provincia de Salta	Incrementar la disponibilidad de información ambiental de la provincia de Salta.
			Incrementar la disponibilidad de información socioeconómica de la provincia de Salta.
25	15e	Equidad en la calidad educativa	Redistribución de la relación Alumnos / Docente en los establecimientos educativos de Salta Capital.
			Redistribución de la relación Alumnos / Docente en los establecimientos educativos del interior de la provincia de Salta.
			Refuncionalización de la relación Docentes - Alumnos en los establecimientos educativos de Salta Capital.
			Refuncionalización de la relación Docentes - Alumnos en los establecimientos educativos del interior de la provincia de Salta.
26	27b	Programas de formación docente provinciales	Formación docente sobre utilización de nuevas tecnologías en el proceso de enseñanza aprendizaje.
27	18a	Innovaciones tecnológicas en el sector agropecuario	Disponibilidad de innovaciones tecnológicas en el sector agropecuario.
28	17e	Rutas	Mejoramiento de la ruta entre las localidades de Los Toldos y Santa Victoria Este.

Fuente: Elaboración propia en base a información del CESPS.

4. ANÁLISIS Y SELECCIÓN DE INDICADORES

Se analiza la lista de los ochenta y seis (86) indicadores - teniendo en cuenta que el Índice Compuesto Coincidente de Actividad Económica de la Provincia de Salta se repite en el listado - disponibles en el CESPS con la finalidad de seleccionar e incorporar en el tablero de control aquellos indicadores que pudieran resultar útiles a los fines de este trabajo y, a su vez, cumplan con las características técnicas necesarias para un adecuado monitoreo de las propuestas priorizadas. Los criterios que se tienen en cuenta para seleccionar los indicadores en esta etapa son:

- **Pertinencia:** el indicador permite medir de manera clara y precisa lo que se quiere medir.
- **Disponibilidad:** que los datos que se requieren para elaborar el indicador estén disponibles o se puedan generar de manera económica.
- **Confiabilidad de las fuentes de datos:** que el origen de los datos sea factible y proceda de fuentes confiables.
- **Practicidad:** que el indicador se pueda monitorear a intervalos regulares de tiempo.

Se exponen en la tabla N° 14 la lista de indicadores disponibles en el CESPS.

Tabla 14. Indicadores disponibles en el CESPS.

N° Ind. x Sector	N°	Indicador	Área	Sector
7	1	Lectores en Bibliotecas provinciales de ciudad de Salta	Socio Cultural	Desarrollo Sociocultural
	2	Porcentaje de personas bajo la línea de pobreza en Salta	Socio Cultural	Desarrollo Sociocultural
	3	Porcentaje de personas bajo la línea de indigencia en Salta	Socio Cultural	Desarrollo Sociocultural
	4	Porcentaje de hogares bajo la línea de pobreza en Salta	Socio Cultural	Desarrollo Sociocultural
	5	Porcentaje de hogares bajo la línea de indigencia en Salta	Socio Cultural	Desarrollo Sociocultural
	6	Esperanza de vida al nacer de mujeres en la provincia de Salta	Socio Cultural	Desarrollo Sociocultural
	7	Esperanza de vida al nacer de varones en la provincia de Salta	Socio Cultural	Desarrollo Sociocultural
5	8	Tasa de repitencia. Nivel Primario	Socio Cultural	Educación
	9	Tasa de promoción efectiva Nivel Secundario	Socio Cultural	Educación
	10	Tasa neta de escolarización. Nivel primario	Socio Cultural	Educación
	11	Tasa de analfabetismo	Socio Cultural	Educación
	12	Tasa de Escolarización en sala de 4 años	Socio Cultural	Educación

N° Ind. x Sector	N°	Indicador	Área	Sector
8	13	Tasa de Mortalidad de 1 a 4 años	Socio Cultural	Salud
	14	Tasa de Incidencia de HIV	Socio Cultural	Salud
	15	Tasa de Mortalidad Infantil (0 a 1 año de edad)	Socio Cultural	Salud
	16	Tasa de Incidencia de Tuberculosis	Socio Cultural	Salud
	17	Razón de Mortalidad materna	Socio Cultural	Salud
	18	Déficit nutricional infantil de 0 a 2 años	Socio Cultural	Salud
	19	Alto peso en niños de 2 a 5 años	Socio Cultural	Salud
	20	Casos de Diarrea en niños menores de cinco años	Socio Cultural	Salud
3	21	Precariedad laboral	Socio Cultural	Trabajo
	22	Tasa de desocupación	Socio Cultural	Trabajo
	23	Tasa de subocupación horaria	Socio Cultural	Trabajo
4	24	Exportaciones de manufactureras de origen agropecuario	Económico Productiva	Comercio Exterior
	25	Exportaciones manufactureras de origen industrial	Económico Productiva	Comercio Exterior
	26	Exportaciones de combustibles y energía	Económico Productiva	Comercio Exterior
	27	Valor total de las exportaciones de la provincia	Económico Productiva	Comercio Exterior
4	28	Empleo en actividades de informática	Económico Productiva	Tecnología y Comunicaciones
	29	Empleo en Investigación y Desarrollo	Económico Productiva	Tecnología y Comunicaciones
	30	Inversión en I+D	Económico Productiva	Tecnología y Comunicaciones
	31	Inversión en actividades científicas y tecnológicas	Económico Productiva	Tecnología y Comunicaciones
6	32	Producción de Bioetanol	Económico Productiva	Energía
	33	Relación Reserva/Producción anual de petróleo	Económico Productiva	Energía
	34	Producción de Petróleo	Económico Productiva	Energía
	35	Producción de Gas	Económico Productiva	Energía
	36	Generación de Energía Eléctrica	Económico Productiva	Energía
	37	Relación Reserva/Producción anual de gas	Económico Productiva	Energía
2	38	Empleo Registrado en Minería	Económico Productiva	Minería
	39	Producto Bruto Geográfico Minero	Económico Productiva	Minería
10	40	Microempresas Industriales	Económico Productiva	Industria
	41	Medianas Empresas Industriales	Económico Productiva	Industria
	42	Grandes Empresas Industriales	Económico Productiva	Industria
	43	Industrias radicadas en Parques Industriales	Económico Productiva	Industria
	44	Empresas Industriales	Económico Productiva	Industria
	45	Empleo registrado en Industria	Económico Productiva	Industria
	46	Pequeñas Empresas Industriales	Económico Productiva	Industria
	47	Índice Compuesto Coincidente de Actividad Económica de la Provincia de Salta (ICCASa)	Económico Productiva	Industria
	48	Participación del Sector Industrial en el PBG	Económico Productiva	Industria
	49	Movilidad empresarial del Sector Industrial	Económico Productiva	Industria

N° Ind. x Sector	N°	Indicador	Área	Sector
2	50	Empleo registrado en comercio	Económico Productiva	Comercio
	51	Empleo registrado en transporte y almacenamiento	Económico Productiva	Comercio
	52	Índice Compuesto Coincidente de Actividad Económica de la Provincia de Salta (ICCASa)	Económico Productiva	Comercio
2	53	PBG per cápita salteño respecto del PBI per cápita nacional	Económico Productiva	Economía y Finanzas
	54	Participación del Gasto en Inversión Real Directa respecto del Gasto Primario	Económico Productiva	Economía y Finanzas
	55	Índice Compuesto Coincidente de Actividad Económica de la Provincia de Salta (ICCASa)	Económico Productiva	Economía y Finanzas
13	56	Superficie Bajo Riego	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	57	Vid: Productividad	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	58	Limón: Rendimiento	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	59	Naranja: Rendimiento	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	60	Mandarina: Rendimiento	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	61	Pomelo: Productividad	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	62	Caña de Azúcar: Rendimiento	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	63	Tabaco: Productividad	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	64	Trigo: Productividad	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	65	Maíz: Productividad	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	66	Poroto: Productividad	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	67	Soja: Productividad	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
	68	Empleo Registrado en el Sector Agrícola	Económico Productiva	Agroganadero y Forestal
10	69	Cantidad de Viajes en Transporte Público	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	70	Conectividad Territorial	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	71	Construcción de Viviendas Sociales	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	72	Soluciones Habitacionales Sociales	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	73	Expansión Urbana	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	74	Provisión de Lotes con Servicios	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	75	Ley de Ordenamiento Territorial y Urbanismo	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	76	UAT-Cobertura de Redes de Agua Potable	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	77	UAT- Cobertura de Redes Cloacales	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial
	78	Demanda Habitacional Registrada	Territorio, Ambiente y Turismo	Urbano Territorial

N° Ind. x Sector	N°	Indicador	Área	Sector
6	79	Superficie de Bosques Nativos bajo manejo y/o conservación	Territorio, Ambiente y Turismo	Ambiental
	80	Avance de Proyectos y Obras en Cuencas Hídricas del AMVL	Territorio, Ambiente y Turismo	Ambiental
	81	Proyectos enmarcados en el Ordenamiento Territorial de Bosques Nativos	Territorio, Ambiente y Turismo	Ambiental
	82	Energías Renovables	Territorio, Ambiente y Turismo	Ambiental
	83	Gestión de Residuos	Territorio, Ambiente y Turismo	Ambiental
	84	Avance de Proyectos y Obras en Cuencas Hídricas de Anta y Valles Calchaquíes	Territorio, Ambiente y Turismo	Ambiental
4	85	Pernoctaciones	Territorio, Ambiente y Turismo	Turístico
	86	Pernoctaciones en Interior Provincial vs Total Provincial	Territorio, Ambiente y Turismo	Turístico
	87	Arribos Turísticos	Territorio, Ambiente y Turismo	Turístico
	88	Turismo Extranjero vs Total	Territorio, Ambiente y Turismo	Turístico

Analizado el listado precedente y atendiendo a las características técnicas de los indicadores, este grupo consultor decide, no incluir ninguno de los indicadores listados en su propuesta de tablero de control, teniendo en cuenta los criterios técnicos considerados para la selección y/o elaboración de indicadores explicitados precedentemente y los objetivos de la consultoría.

Construcción y propuesta de indicadores

En función de las propuestas priorizadas se listan los nombres de los indicadores que se proponen, tanto de actuación como de resultado.

En la tabla N° 15 se listan los nombres de los indicadores de actuación y en la tabla N° 16 se resumen los nombres de los indicadores de resultado.

Tabla 15. Indicadores de Actuación.

Ranking	Código	Propuesta	Indicador
1	5a, 13b, 15d y 28c	Conectividad y Comunicación	Conectividad
2	14a y 23b	Ordenamiento Territorial	Ordenamiento Territorial
			Cobertura de la Superficie bajo Riego
3	10c	Hub tecnológico (Economía del conocimiento)	Hub Tecnológico
4	4c y 10b	Disminución de la presión y simplificación tributaria	Presión Tributaria

Ranking	Código	Propuesta	Indicador
5	11b	Red de Agua y Cloacal	Ampliación Red Agua
			Ampliación Red Cloacas
6	2c	Trazado Vial Provincial	Diseño Trazado Vial Provincial
7	1c y 18d	Transformación social-ecológica	Transformación Social Ecológica
8	17a	Centro de transferencia multimodal General Güemes	Centro de Transferencia Multimodal Güemes
9	4e	Control del Comercio Ilegal	Control del Comercio Ilegal - Salta Capital
10	3e	Nuevas Masculinidades - Violencia de Género	Sensibilización sobre nuevas masculinidades
11	9e	Recursos Hídricos	Plan Estratégico Recursos Hídricos
12	15b	TICs en los establecimientos educativos	Diseño Plan Equipamiento TIC's Establecimientos Educativos
13	19d	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Proyectos Ejecutivos de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (RSU)
14	23e y 26d	Ruta Orán - Embarcación (por Zanja del Tigre).	Ruta Orán - Embarcación
15	19a	Promoción de Parques Industriales	Promoción Parques Industriales
16	7d y 26a	Infraestructura Básica de la Puna	Diseño Infraestructura Básica Puna
17	2a, 2b y 13e	Planes de formación y estudio	Planes de Formación y Necesidades del Mercado Laboral
18	5e, 10e y 25b	Financiamiento de PyMEs	Financiación de Proyectos Productivos
			Fondo de Garantías Recíprocas PyMEs Salteñas
19	7a y 17b	Infraestructura de Logística y Transporte (Minería / Puna)	Mejora de Trazas: Rutas Provinciales y Huellas Mineras
			Pavimentación Ruta 51
			Potenciación Ramal C 14
			Parque Logístico Minero Olacapato / Pocitos
			Potenciación Paso de Sico: Aduana
20	2d	Equilibrio Fiscal	Tendencia al Equilibrio Fiscal
21	28a	Hospitales	Hospital San Ramón de la Nueva Orán
			Hospital Ciudad de Tartagal
22	9a	Fondos para la elaboración de Proyectos Ejecutivos	Financiamiento de Proyectos Ejecutivos
23	5d	Integración Comercial	Integración Comercial con Países Límitrofes
24	18e	Información ambiental y socioeconómica de la provincia de Salta	Disponibilidad de Información Ambiental
25	15e	Equidad en la calidad educativa	Equidad en la Calidad Educativa

Ranking	Código	Propuesta	Indicador
26	27b	Programas de formación docente provinciales	Formación Docente en TIC's
27	18a	Innovaciones tecnológicas en el sector agropecuario	Innovación Tecnológica Sector Agropecuario
28	17e	Rutas	Mejoramiento Ruta Los Toldos - Santa Victoria Este

Tabla 16. Indicadores de Resultado.

Ranking	Código	Propuesta	Indicador
1	5a, 13b, 15d y 28c	Conectividad y Comunicación	Conectividad
2	14a y 23b	Ordenamiento Territorial	Ordenamiento Territorial
			Cobertura de la Superficie bajo Riego
3	10c	Hub tecnológico (Economía del conocimiento)	Hub Tecnológico
4	4c y 10b	Disminución de la presión y simplificación tributaria	Presión Tributaria
5	11b	Red de Agua y Cloacal	Ampliación Red Agua
			Ampliación Red Cloacas
6	2c	Trazado Vial Provincial	Diseño Trazado Vial Provincial
7	1c y 18d	Transformación social-ecológica	Transformación Social Ecológica
8	17a	Centro de transferencia multimodal General Güemes	Centro de Transferencia Multimodal Güemes
9	4e	Control del Comercio Ilegal	Control del Comercio Ilegal - Salta Capital
10	3e	Nuevas Masculinidades - Violencia de Género	Sensibilización sobre nuevas masculinidades
11	9e	Recursos Hídricos	Plan Estratégico Recursos Hídricos
12	15b	TICs en los establecimientos educativos	Diseño Plan Equipamiento TIC's Establecimientos Educativos
13	19d	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Proyectos Ejecutivos de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (RSU)
14	23e y 26d	Ruta Orán - Embarcación (por Zanja del Tigre).	Ruta Orán - Embarcación
15	19a	Promoción de Parques Industriales	Promoción Parques Industriales
16	7d y 26a	Infraestructura Básica de la Puna	Diseño Infraestructura Básica Puna

Ranking	Código	Propuesta	Indicador
17	2a, 2b y 13e	Planes de formación y estudio	Planes de Formación y Necesidades del Mercado Laboral
18	5e, 10e y 25b	Financiamiento de PyMEs	Financiación de Proyectos Productivos
			Fondo de Garantías Recíprocas PyMEs Salteñas
19	7a y 17b	Infraestructura de Logística y Transporte (Minería / Puna)	Mejora de Trazas: Rutas Provinciales y Huellas Mineras
			Pavimentación Ruta 51
			Potenciación Ramal C 14
			Parque Logístico Minero Olacapato / Pocitos
20	2d	Equilibrio Fiscal	Potenciación Paso de Sico: Aduana
			Tendencia al Equilibrio Fiscal
21	28a	Hospitales	Hospital San Ramón de la Nueva Orán
			Hospital Ciudad de Tartagal
22	9a	Fondos para la elaboración de Proyectos Ejecutivos	Financiamiento de Proyectos Ejecutivos
23	5d	Integración Comercial	Integración Comercial con Países Limítrofes
24	18e	Información ambiental y socioeconómica de la provincia de Salta	Disponibilidad de Información Ambiental
25	15e	Equidad en la calidad educativa	Equidad en la Calidad Educativa
26	27b	Programas de formación docente provinciales	Formación Docente en TIC's
27	18a	Innovaciones tecnológicas en el sector agropecuario	Innovación Tecnológica Sector Agropecuario
28	17e	Rutas	Mejoramiento Ruta Los Toldos - Santa Victoria Este

Fichas de indicadores

El modelo de ficha propuesto para cada indicador contiene la siguiente información:

- **Nombre del Indicador**
- **Descripción del Indicador:** es una explicación breve de lo que mide el indicador y su fin o propósito.
- **Variables del indicador:** se describen las variables que afectan al indicador.
- **Fórmula:** se expone la expresión matemática mediante la cual se calcula el indicador.
- **Frecuencia de medición:** referencia temporal o intervalo de tiempo (sugerido) en el que se calcula el indicador.

- **Unidad de medida:** unidad en que mide el indicador.
- **Línea base:** valor en el momento cero o en el punto de partida de la intervención. Este valor debe ser calculado por el organismo responsable de la generación de los datos.
- **Evolución (esperada):** la evolución (deseable o esperada) que debería tener el indicador en el tiempo.
- **Rango:** valores mínimo y máximo que puede tomar el indicador.
- **Fuentes de datos:** organismo que dispone de los datos para la construcción del indicador. Las fuentes de datos se establecen a nivel de ministerios con la finalidad que a posteriori cada ministerio, de manera coordinada con la Comisión Permanente de Control y Seguimiento del PDES 2030 del Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta, definan el organismo específico que será el responsable de la generación de los datos necesarios para la construcción del indicador.
- **Fecha estimada de medición:** con la finalidad de estandarizar las fechas de las mediciones de los indicadores y que se realicen a intervalos regulares de tiempo se proponen como fechas de medición fin de cada mes (para los indicadores de actualización mensual) o la segunda quincena del mes de diciembre de cada año (para los indicadores de actualización anual).
- **Supuestos:** se describe todo supuesto que sea necesario tener presente y sea útil para una mejor comprensión e interpretación del indicador.
- **Fecha de elaboración:** fecha en que se elabora el indicador.
- **Fecha de Revisión y Aprobación:** fechas en que se revisa, se ajusta (en caso necesario) y aprueba el indicador para su implementación.
- **Responsables:** organismos responsables de la generación, recolección, actualización y monitoreo del indicador.

Tabla 17. Modelo de Ficha de Indicador.

MODELO DE FICHA DE INDICADOR		
NOMBRE		
DESCRIPCIÓN		
VARIABLES	(1)	
	(2)	
FÓRMULA		
FRECUENCIA DE MEDICIÓN		
UNIDAD DE MEDIDA		
LÍNEA BASE		
EVOLUCIÓN (ESPERADA)		
RANGO	VALOR MÍNIMO	
	VALOR MÁXIMO	
FUENTE DE DATOS		
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN		
SUPUESTOS		
FECHA DE ELABORACIÓN		
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS		
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS		
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR		
DEL MONITOREO DEL INDICADOR		

Fichas de Indicadores de Actuación o Proceso.

FICHA DE INDICADOR 5a, 13b, 15d y 28c (1)		
NOMBRE	CONECTIVIDAD	
DESCRIPCIÓN	MONTO QUE SE ASIGNA A CONECTIVIDAD EN LA LEY DE PRESUPUESTO ANUAL DE LA PROVINCIA	
VARIABLES	MONTO ANUAL PRESUPUESTADO DE CONECTIVIDAD (1)	
	MONTO TOTAL DEL PRESUPUESTO ANUAL DE LA PROVINCIA (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 14a y 23b - A (2)		
NOMBRE	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	
DESCRIPCIÓN	NÚMEROS DE PROGRAMAS DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL ELBORADOS EN EL PERIODO	
VARIABLES	CANTIDAD DE PROYECTOS Y PROGRAMAS DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL ELABORADOS.	

FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 14a y 23b - B (2)		
NOMBRE	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	
DESCRIPCIÓN	COBERTURA (INCREMENTO) DE LA SUPERFICIE BAJO RIEGO	
VARIABLES	SUPERFICIE INCORPORADA BAJO RIEGO ANUAL (POR DEPARTAMENTO) (1)	
	SUPERFICIE TOTAL BAJO RIEGO (POR DEPARTAMENTO) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE DE LA PRODUCCIÓN	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 10c (3)	
NOMBRE	HUB TECNOLÓGICO
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PARA EL HUB TEGNOLÓGICO (HT)
VARIABLES	MONTO ANUAL EJECUTADO HUB TEGNOLÓGICO (\$) (1)
	MONTO TOTAL PRESUPUESTADO HUB TEGNOLÓGICO (\$) (2)
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 4c y 10b (4)		
NOMBRE	PRESIÓN TRIBUTARIA	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE NORMAS LEGALES (PROVINCIALES Y / O MUNICIPALES) SANCIONADAS TENDIENTES A DISMINUIR LA PRESIÓN TRIBUTARIA.	
VARIABLES	CANTIDAD DE NORMAS LEGALES SANCIONADAS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NÚMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PÚBLICOS	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PÚBLICOS	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 11b - A (5)		
NOMBRE	AMPLIACIÓN RED AGUA	
DESCRIPCIÓN	NUEVAS CONEXIONES A LA RED DE AGUA	
VARIABLES	CANTIDAD DE NUEVAS CONEXIONES (1)	
	CANTIDAD DE CONEXIONES TOTALES (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 11b - B (5)	
NOMBRE	AMPLIACIÓN RED CLOACAS
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE METROS DE AMPLIACIÓN DE LA RED DE CLOACAS
VARIABLES	METROS LINEALES DE AMPLIACIÓN DE LA RED DE CLOACAS CONSTRUIDA EN EL PERIODO (1)
	CANTIDAD DE METROS TOTALES DE LA RED DE CLOACAS (2)
FÓRMULA	(1) / (2) x 100
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO -
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 2c (6)		
NOMBRE	DISEÑO TRAZADO VIAL PROVINCIAL	
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO VIAL	
VARIABLES	MONTO ANUAL EJECUTADO DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO VIAL (\$) (1)	
	MONTO TOTAL PRESUPUESTADO DEL MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA (\$) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN		
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 1c y 18d (7)	
NOMBRE	TRANSFORMACIÓN SOCIAL ECOLÓGICA
DESCRIPCIÓN	NÚMERO DE NUEVOS PROYECTOS DISEÑADOS Y FORMULADOS SOBRE LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL ECOLÓGICA EN EL PERIODO.
VARIABLES	CANTIDAD DE NUEVOS PROYECTOS DISEÑADOS Y FORMULADOS DE TRANSFORMACIÓN SOCIAL ECOLÓGICA.
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO ---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 17a (8)		
NOMBRE	CENTRO DE TRANSFERENCIA MULTIMODAL GÜEMES	
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN LA EJECUCIÓN DEL MONTO PRESUPUESTADO DE LA OBRA DEL CENTRO DE TRANSFERENCIA MULTIMODAL DE CARGA GÜEMES.	
VARIABLES	MONTO ANUAL EJECUTADO DE LA OBRA DEL CENTRO DE TRANSFERENCIA MULTIMODAL DE CARGA GÜEMES EN EL PERIODO (\$)	
	MONTO TOTAL PRESUPUESTADO PARA LA OBRA CENTRO DE TRANSFERENCIA MULTIMODAL DE CARGA GÜEMES (\$) (2)	
FÓRMULA	$(1)/(2) * 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 4e (9)		
NOMBRE	CONTROL DEL COMERCIO ILEGAL - SALTA CAPITAL	
DESCRIPCIÓN	NÚMERO DE INSPECCIONES REALIZADAS EN EL PERÍODO PARA CONTROLAR EL COMERCIO ILEGAL EN SALTA CAPITAL.	
VARIABLES	CANTIDAD DE INSPECCIONES REALIZADAS EN EL PERIODO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PÚBLICOS	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PUBLICOS	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 3e (10)	
NOMBRE	SENSIBILIZACIÓN SOBRE NUEVAS MASCULINIDADES
DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO PARA CAMPAÑAS DE SENSIBILIZACIÓN SOBRE NUEVAS MASCULINIDADES.
VARIABLES	MONTO PRESUPUESTADO ANUAL PARA CAMPAÑAS DE DIFUSIÓN SOBRE NUEVAS MASCULINIDADES (\$) (1)
	MONTO TOTAL DEL PRESUPUESTO ANUAL DE LA SECRETARÍA DE DERECHOS HUMANOS (\$) (2)
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE / CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE GOBIERNO, DERECHOS HUMANOS, TRABAJO Y JUSTICIA.
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE GOBIERNO, DERECHOS HUMANOS, TRABAJO Y JUSTICIA.
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 9e - A (11)		
NOMBRE	PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS	
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN EL DISEÑO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS.	
VARIABLES	MONTO EJECUTADO DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS (\$) (1)	
	MONTO TOTAL DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS (\$) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	MENSUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	FIN DE CADA MES	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9e - B (11)		
NOMBRE	PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS	
DESCRIPCIÓN	IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO RECURSOS HÍDRICOS	
VARIABLES	N° ALERTAS BAJO MONITOREO EN EL ÚLTIMO PERÍODO (x ZONA) (1)	
	N° ALERTAS A MONITOREAR (x ZONA) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9e - C (11)		
NOMBRE	PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS	
DESCRIPCIÓN	MONITOREO DE LOS SISTEMAS DE CAPTACIÓN Y RESERVA	
VARIABLES	N° SISTEMAS CAPTACIÓN Y RESERVA BAJO MONITOREO (1)	
	TOTAL DEL SISTEMAS DE CAPTACIÓN Y RESERVA (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9e - D (11)		
NOMBRE	PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS	
DESCRIPCIÓN	MONITOREO DE LA CALIDAD DEL AGUA EN TIEMPO REAL	
VARIABLES	N° ANÁLISIS CALIDAD DEL AGUA REALIZADOS EN EL PERIODO (x ZONA) (1)	
	TOTAL DE ANÁLISIS DE CALIDAD DEL AGUA A REALIZAR EN EL PERIODO (x ZONA) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9e - E (11)	
NOMBRE	PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN EL DISEÑO DE PLANES DE CONTINGENCIA CLORHÍDRICA
VARIABLES	MONTO EJECUTADO DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DE PLANES DE CONTINGENCIA CLORHÍDRICA (\$) (1)
	MONTO TOTAL DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DE PLANES DE CONTINGENCIA CLORHÍDRICA (\$) (2)
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	MENSUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	FIN DE CADA MES
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 15b (12)	
NOMBRE	DISEÑO PLAN EQUIPAMIENTO TIC's ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN EL DISEÑO DEL PLAN DE EQUIPAMIENTO EN TIC's EN ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS
VARIABLES	MONTO EJECUTADO DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DEL PLAN DE EQUIPAMIENTO EN TIC's EN ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS (x NIVEL) (\$) (1)
	MONTO TOTAL DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DEL PLAN EQUIPAMIENTO EN TIC's EN ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS (x NIVEL) (\$) (2)
FÓRMULA	(1) / (2) x 100
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	MENSUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	FIN DE CADA MES
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 19d - A (13)	
NOMBRE	PROYECTOS EJECUTIVOS DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (RSU)
DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE MUNICIPIOS CON PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DE PROYECTOS EJECUTIVOS DE OBRAS DE TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RSU.
VARIABLES	N° MUNICIPIOS CON PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DE PROYECTOS EJECUTIVOS DE OBRAS DE TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RSU EN EL ÚLTIMO AÑO (1)
	N° TOTAL DE MUNICIPIOS (2)
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 19d - B (13)		
NOMBRE	PROYECTOS EJECUTIVOS DE GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (RSU)	
DESCRIPCIÓN	PORCENTAJE DE PROYECTOS EJECUTIVOS DE OBRAS DE TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RSU IMPLEMENTADOS EN EL ÚLTIMO AÑO.	
VARIABLES	N° PROYECTOS EJECUTIVOS DE OBRAS DE TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RSU IMPLEMENTADOS EN EL ÚLTIMO AÑO (1)	
	TOTAL PROYECTOS EJECUTIVOS DE OBRAS DE TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RSU APROBADOS EN EL ÚLTIMO AÑO (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR PROCESO 23e y 26d (14)	
NOMBRE	RUTA ORÁN – EMBARCACIÓN
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE DE LA NUEVA RUTA ORÁN - EMBARCACIÓN Y NUEVO PUENTE SOBRE EL RÍO BERMEJO
VARIABLES	INVERSIÓN EJECUTADA (1)
	INVERSIÓN TOTAL PRESUPUESTADA (\$3.200 millones para el proyecto) (2)
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA.
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DEL PCIA DE SALTA
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 19a (15)	
NOMBRE	PROMOCIÓN PARQUES INDUSTRIALES
DESCRIPCIÓN	INCREMENTO DEL PRESUPUESTO DESTINADO A PARQUES INDUSTRIALES.
VARIABLES	MONTO DEL PRESUPUESTO DESTINADO A PARQUES INDUSTRIALES (\$) (1)
	MONTO DEL PRESUPUESTO DE LA PROVINCIA DE SALTA (\$) (2)
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 7d y 26a (16)	
NOMBRE	DISEÑO INFRAESTRUCTURA BÁSICA DE LA PUNA
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN EL DISEÑO DE PROYECTOS EJECUTIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA DE LA PUNA
VARIABLES	MONTO EJECUTADO DEL PRESUPUESTO PARA EL DISEÑO DE PROYECTOS EJECUTIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA DE LA PUNA (\$) (1)
	MONTO TOTAL PRESUPUESTADO PARA EL DISEÑO DE PROYECTOS EJECUTIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA DE LA PUNA (\$) (2)
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 2a, 2b y 13e (17)		
NOMBRE	PLANES DE FORMACIÓN Y NECESIDADES DEL MERCADO LABORAL.	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE NUEVOS EXPEDIENTES TRAMITADOS EN EL MINISTERIO PARA NUEVAS CARRERAS.	
VARIABLES	CANTIDAD DE EXPEDIENTES TRAMITADOS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NÚMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 5e, 10e y 25b (18)		
NOMBRE	FINANCIACIÓN PROYECTOS PRODUCTIVOS	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE NORMAS LEGALES DESTINADAS A FINANCIAR PROYECTOS PRODUCTIVOS.	
VARIABLES	NUMERO DE LEYES SANCIONADAS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NÚMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 5e, 10e y 25b (18)		
NOMBRE	FONDO DE GARANTÍAS RECÍPROCAS PARA PYMES SALTEÑAS	
DESCRIPCIÓN	TAMAÑO DEL FONDO DE GARANTIAS RECIPROCAS PARA PYMES	
VARIABLES	MONTO DEL FONDO DE GARANTÍAS RECÍPROCAS (\$) (1)	
	PRODUCTO BRUTO GEOGRÁFICO (\$) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE DE LA PRODUCCIÓN	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 7a y 17b - A (19)		
NOMBRE	MEJORA DE TRAZAS: RUTAS PROVINCIALES Y HUELLAS MINERAS	
DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN EN RUTAS PROVINCIALES Y EN NUEVAS TRAZAS PARA PROYECTOS MINEROS.	
VARIABLES	INVERSIÓN EN RUTAS PROVINCIALES Y EN NUEVAS TRAZAS PARA PROYECTOS MINEROS (\$) (1)	
	MONTO DEL PRESUPUESTO DEL MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA (\$) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 7a y 17b - B (19)		
NOMBRE	PAVIMENTACIÓN RUTA 51	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE KILOMETROS PAVIMENTADOS O REPAVIMENTADOS POR AÑO.	
VARIABLES	CANTIDAD DE KILOMETROS PAVIMENTADOS O REPAVIMENTADOS POR AÑO (Km) (1)	
	CANTIDAD DE KILOMETROS TOTALES DE LA RUTA (Km) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA.	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 7a y 17b - C (19)	
NOMBRE	POTENCIACIÓN RAMAL C 14
DESCRIPCIÓN	MEJORAMIENTO PESADO DE VIAS DEL RAMAL C14
VARIABLES	INVERSIÓN EN MEJORAMIENTO PESADO DE VIAS DEL RAMAL C14 (\$) (1)
	INVERSIÓN TOTAL EN MEJORAMIENTO PESADO DE VIAS EN LA PROVINCIA DE SALTA (\$) (2)
FÓRMULA	(1) / (2) x 100
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR PROCESO 7a y 17 b (19)		
NOMBRE	PARQUE LOGÍSTICO MINERO OLACAPATO / POCITOS	
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN LA INVERSIÓN DEL PROYECTO DE DESARROLLO DEL PARQUE LOGÍSTICO MINERO DE OLACAPATO	
VARIABLES	MONTO DE LA INVERSIÓN EJECUTADA (\$) (1)	
	MONTO DE LA INVERSIÓN TOTAL (\$) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	SECRETARIA DE MINERÍA Y ENERGÍA DEL MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	SECRETARIA DE MINERÍA Y ENERGÍA DEL MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 7a y 17b - E (19)	
NOMBRE	POTENCIACIÓN PASO DE SICO - ADUANA
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE KILOMETROS PAVIMENTADOS O REPAVIMENTADOS POR AÑO.
VARIABLES	CANTIDAD DE KILOMETROS PAVIMENTADOS O REPAVIMENTADOS DEL TRAMO SALTA – PASO DE SICO (Km) (1)
	CANTIDAD DE KILOMETROS TOTALES DEL TRAMO SALTA – PASO DE SICO (Km) (2)
FÓRMULA	(1) / (2) x 100
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 2d (25)	
NOMBRE	TENDENCIA AL EQUILIBRIO FISCAL
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN EL CUMPLIMIENTO DEL ARTÍCULO 70 DE LA CONSTITUCIÓN PROVINCIAL - DISCIPLINA FISCAL.
VARIABLES	CANTIDAD DE SESIONES EN QUE SE TRATA EL ARTICULO 70 DE LA CONSTITUCIÓN PROVINCIAL EN LA LEGISLATURA (1)
	CANTIDAD DE SESIONES ORDINARIAS Y EXTRAORDINARIAS (2)
FÓRMULA	(1) / (2) x 100
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	CAMARA DE DIPUTADOS Y SENADORES DE LA PROVINCIA DE SALTA
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	CAMARA DE DIPUTADOS Y SENADORES DE LA PROVINCIA DE SALTA
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 28a - A (21)	
NOMBRE	HOSPITAL SAN RAMÓN DE LA NUEVA ORÁN.
DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN EN EQUIPAMIENTO, MEJORAS Y REFUNCIONALIZACIÓN DEL HOSPITAL DE ORÁN.
VARIABLES	INVERSIÓN EJECUTADA (\$) (1)
	INVERSIÓN TOTAL (\$) (2)
FÓRMULA	(1) / (2) x 100
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 0
	VALOR MÁXIMO 100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 28a - B (21)		
NOMBRE	HOSPITAL CIUDAD DE TARTAGAL.	
DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN EN EQUIPAMIENTO, MEJORAS Y REFUNCIONALIZACIÓN DEL HOSPITAL DE ORÁN.	
VARIABLES	INVERSIÓN EJECUTADA (\$) (1)	
	INVERSIÓN TOTAL (\$) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9a (22)		
NOMBRE	FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS EJECUTIVOS	
DESCRIPCIÓN	GRADO DE AVANCE EN LA GESTIÓN DE LEY DE CREACIÓN DEL FONDO.	
VARIABLES	CUMPLIMIENTO DE CADA ETAPA PARA LA SANCIÓN DE LA LEY (INICIATIVA, DISCUSIÓN, APROBACIÓN, SANCIÓN, PUBLICIDAD Y VIGENCIA).	
FÓRMULA	NUMERO DE ETAPAS CUMPLIDAS	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	MENSUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	NUMERO	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	6
FUENTE DE DATOS	CAMARA DE DIPUTADOS Y SENADORES DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	CAMARA DE DIPUTADOS Y SENADORES DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 5d (23)		
NOMBRE	INTEGRACIÓN COMERCIAL CON PAISES LIMITROFES	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE MISIONES COMERCIALES OFICIALES CON PAISES LIMITROFES.	
VARIABLES	CANTIDAD TOTAL DE MISIONES COMERCIALES OFICIALES.	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR DE LA PROVINCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR DE LA PROVINCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 18e (24)		
NOMBRE	DISPONIBILIDAD DE INFORMACIÓN AMBIENTAL	
DESCRIPCIÓN	INCREMENTO DEL PRESUPUESTO DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN AMBIENTAL DE LA PROVINCIA DE SALTA	
VARIABLES	MONTO DEL PRESUPUESTO DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN AMBIENTAL (1)	
	MONTO DEL PRESUPUESTO DEL MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA. DE SALTA (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 15e (25)		
NOMBRE	EQUIDAD EN LA CALIDAD EDUCATIVA	
DESCRIPCIÓN	EQUIDAD EN LA CALIDAD EDUCATIVA DE CAPITAL E INTERIOR DE LA PCIA. DE SALTA REFLEJADA EN LA RELACIÓN ALUMNOS / DOCENTE.	
VARIABLES	CANTIDAD DE ALUMNOS EN ESTABLECIMIENTOS PRIMARIOS (CAPITAL – INTERIOR) (1)	
	CANTIDAD DE DOCENTES EN ESTABLECIMIENTOS PRIMARIOS (CAPITAL – INTERIOR) (2)	
FÓRMULA	(1) / (2)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	NÚMERO DE ALUMNOS / DOCENTE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	DECRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	-----
	VALOR MÁXIMO	-----
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 15e (25)		
NOMBRE	FORMACIÓN DOCENTE EN TIC'S	
DESCRIPCIÓN	PROGRAMAS DE FORMACIÓN DOCENTE EN EL USO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS EN EL PROCESO DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE.	
VARIABLES	CANTIDAD DE CAPACITACIONES EN TIC'S	
FÓRMULA	CANTIDAD O NÚMERO	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 18a (27)		
NOMBRE	INNOVACIÓN TECNOLÓGICA SECTOR AGROPECUARIO	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE CONVENIOS FIRMADOS ENTRE LA PROVINCIA DE SALTA Y ORGANISMOS PÚBLICOS Y PRIVADOS PARA INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO.	
VARIABLES	CANTIDAD DE CONVENIOS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NÚMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 17e (28)		
NOMBRE	MEJORAMIENTO RUTA LOS TOLDOS – SANTA VICTORIA ESTE	
DESCRIPCIÓN	INVERSIÓN DESTINADA AL MEJORAMIENTO DE LA RUTA LOS TOLDOS – SANTA VICTORIA ESTE.	
VARIABLES	CANTIDAD DE KILÓMETROS MEJORADOS (Km) (1)	
	CANTIDAD TOTAL DE KILÓMETROS DE LA RUTA (Km) (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

Fichas de Indicadores de Resultado o Impacto

FICHA DE INDICADOR 5a, 13b, 15d y 28c (1)		
NOMBRE	CONECTIVIDAD	
DESCRIPCIÓN	INCREMENTO EN EL PORCENTAJE DE HOGARES CON INTERNET POR MUNICIPIO EN EN AÑO	
VARIABLES	HOGARES CON CONEXIONES A INTERNET POR MUNICIPIO EN EL AÑO N+1 (1)	
	TOTAL DE HOGARES POR MUNICIPIO EN EL AÑO N (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 14a y 23b - A (2)		
NOMBRE	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PROGRAMAS DE ORDENAMIENTO TERRITORIALES APROBADOS Y EJECUTADOS EN EL PERIODO	
VARIABLES	CANTIDAD DE PROGRAMAS DE ORDENAMIENTO TERRITORIALES APROBADOS Y EJECUTADOS EN EL PERIODO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR - 14a y 23b - B (2)		
NOMBRE	ORDENAMIENTO TERRITORIAL	
DESCRIPCIÓN	NUEVAS HECTAREAS PRODUCTIVAS BAJO RIEGO	
VARIABLES	CANTIDAD DE NUEVAS HECTAREAS PRODUCTIVAS BAJO RIEGO (1)	
	TOTAL HECTAREAS BAJO RIEGO DE LA PCIA (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE DE LA PRODUCCIÓN	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 10c (3)		
NOMBRE	HUB TECNOLÓGICO	
DESCRIPCIÓN	N° DE REGISTROS OTORGADOS A EMPRENDEDORES, PYMES Y GRANDES EMPRESAS	
VARIABLES	TOTAL DE REGISTROS OTORGADOS A EMPRENDEDORES, PYMES Y GRANDES EMPRESAS EN EL PERIODO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 4c y 10b (4)		
NOMBRE	PRESIÓN TRIBUTARIA	
DESCRIPCIÓN	CAMBIO EN PORCENTAJE DE LA PRESIÓN TRIBUTARIA ENTRE DOS MOMENTOS DISTINTOS DEL TIEMPO.	
VARIABLES	PRESIÓN TRIBUTARIA POR MUNICIPIO PERIODO N+1 (1)	
	PRESIÓN TRIBUTARIA POR MUNICIPIO PERIODO N (2)	
FÓRMULA	[[1 / 2) – 1] x 100	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	DECRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PÚBLICOS	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PÚBLICOS	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 11b - A (5)		
NOMBRE	AMPLIACIÓN RED AGUA	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE NUEVOS USUARIOS BENEFICIADOS POR LA AMPLIACIÓN DE LA RED DE AGUA POTABLE	
VARIABLES	CANTIDAD DE NUEVOS USUARIOS BENEFICIADOS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 11b – B (5)		
NOMBRE	AMPLIACIÓN RED CLOACAS	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE NUEVOS USUARIOS BENEFICIADOS POR LA AMPLIACIÓN DE LA RED DE CLOACAS	
VARIABLES	CANTIDAD DE NUEVOS USUARIOS BENEFICIADOS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 2c (6)		
NOMBRE	TRAZADO DISEÑO VIAL PROVINCIAL	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE KILÓMETROS VIALES NUEVOS INCORPORADOS EN FUNCIÓN DEL TRAZADO VIAL DISEÑADO	
VARIABLES	CANTIDAD DE NUEVOS KILOMETROS DE RED VIAL HABILITADOS EN EL PERIODO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	----
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 1c y 18d (7)		
NOMBRE	TRANSFORMACIÓN SOCIAL ECOLÓGICA	
DESCRIPCIÓN	INDICADOR AMBIENTAL QUE REFLEJA LA TOTALIDAD DE GASES DE EFECTO INVERNADERO EMITIDOS POR EFECTO DIRECTO O INDIRECTO DE UN INDIVIDUO O EMPRESA.	
VARIABLES	DATO ACTIVIDAD(1)	
	FACTOR DE EMISIÓN (2)	
FÓRMULA	(1)*(2)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	TONELADAS DE DIOXIDO DE CARBONO (CO2) EQUIVALENTE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	DECRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN		
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 17a (8)		
NOMBRE	CENTRO DE TRANSFERENCIA MULTIMODAL GÜEMES	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE TONELADAS TRANSFERIDAS EN PERIODO	
VARIABLES	CANTIDAD DE TONELADAS TRANSFERIDAS EN EL PERIODO	

FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	TONELADAS	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 4e (9)		
NOMBRE	CONTROL DEL COMERCIO ILEGAL - SALTA CAPITAL	
DESCRIPCIÓN	VALOR DE LA CANTIDAD DE MERCADERIA DECOMISADA MEDIDA EN PESOS EN EL PERIODO	
VARIABLES	CANTIDAD DE DINERO DECOMISADO EN EL PERIODO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PESOS ARGENTINOS (\$)	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	---
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PUBLICOS	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE GOBIERNO, DERECHOS HUMANOS Y TRABAJO	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 3e (10)		
NOMBRE	SENSIBILIZACIÓN SOBRE NUEVAS MASCULINIDADES	
DESCRIPCIÓN	PERSONAS ALCANZADAS POR LAS CAMPAÑAS DE SENSIBILIZACIÓN	
VARIABLES	CANTIDAD DE PERSONAS ALCANZADAS POR LAS CAMPAÑAS DIFUSION NM EN EL PERIODO (\$) (1)	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE / CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE GOBIERNO, DERECHOS HUMANOS, TRABAJO Y JUSTICIA.	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE GOBIERNO, DERECHOS HUMANOS, TRABAJO Y JUSTICIA.	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9e - A (11)		
NOMBRE	PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS	
DESCRIPCIÓN	SISTEMAS DE CAPTACIÓN Y RESERVAS A MONITOREAR DEFINIDAS EN EL DISEÑO	
VARIABLES	CANTIDAD DE SISTEMAS DE CAPTACIÓN Y RESERVAS A MONITOREAR	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	FIN DE CADA MES	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9e - B y C (11)		
NOMBRE	PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HÍDRICOS	
DESCRIPCIÓN	IMPLEMENTACIÓN DEL SM y CRH	
VARIABLES	CANTIDAD DE ALERTAS BAJO MONITOREO GENERADAS EN EL ÚLTIMO PERÍODO (x ZONA)	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9e - D y E (11)	
NOMBRE	PLAN ESTRATÉGICO DE RECURSOS HPIDRICOS
DESCRIPCIÓN	MONITOREO DE LA CALIDAD DEL AGUA EN TIEMPO REAL
VARIABLES	CANTIDAD DE ANALISIS CON VALORES ANORMALES EN EL PERIODO (x ZONA)
	TOTAL DE ANÁLISIS DE CALIDAD DEL AGUA A REALIZADOS EN EL PERIODO (x ZONA) (2)
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE
LÍNEA BASE	S/D
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	DECRECIENTE
RANGO	VALOR MÍNIMO 100
	VALOR MÁXIMO 0
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE
SUPUESTOS	-----
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021
FECHA DE REVISIÓN	
FECHA DE APROBACIÓN	
RESPONSABLES	
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS

FICHA DE INDICADOR 15b (12)		
NOMBRE	DISEÑO PLAN DE EQUIPAMIENTO TIC's ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS	
DESCRIPCIÓN	NUEVOS ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS CON EQUIPAMIENTO EN TIC's EN LA PCIA DE SALTA	
VARIABLES	CANTIDAD DE NUEVOS ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS CON EQUIPAMIENTO EN TIC's (x NIVELES) EN EL PERIODO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	FIN DE CADA MES	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 19d - A y B (13)		
NOMBRE	PROYECTOS EJECUTIVOS GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (RSU)	
DESCRIPCIÓN	MUNICIPIOS CON PRESUPUESTO PARA OBRAS DE TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RSU	
VARIABLES	CANTIDAD DE MUNICIPIOS CON PRESUPUESTO PARA OBRAS DE TRATAMIENTO Y DISPOSICIÓN FINAL DE RSU	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	60
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 23e y 26d (14)		
NOMBRE	RUTA ORÁN – EMBARCACIÓN	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD POBLACIÓN BENEFICIADA POR LA NUEVA RUTA ENTRE ORAN Y EMBARCACIÓN	
VARIABLES	CANTIDAD DE HABITANTES BENEFICIADOS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DEL PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DEL PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 19a (15)		
NOMBRE	PROMOCIÓN PARQUES INDUSTRIALES	
DESCRIPCIÓN	INCREMENTO DE EMPRESAS RADICADAS EN PARQUES INDUSTRIALES	
VARIABLES	(1) EMPRESAS RADICADAS EN PARQUES INDUSTRIALES DE LA PCIA DE SALTA AÑO N+1	
	(2) EMPRESAS RADICADAS EN PARQUES INDUSTRIALES DE LA PCIA DE SALTA AÑO N	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 7d y 26a (16)		
NOMBRE	DISEÑO INFRAESTRUCTURA BÁSICA DE LA PUNA	
DESCRIPCIÓN	HOGARES DE LA PUNA BENEFICIADOS POR LOS NUEVOS PROYECTOS EJECUTIVOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA DE LA PUNA	
VARIABLES	HOGARES DE LA PUNA BENEFICIADOS POR LOS NUEVOS PROYECTOS EJECUTIVOS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 2a, 2b y 13e (17)		
NOMBRE	PLANES DE FORMACIÓN Y NECESIDADES DEL MERCADO LABORAL	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE NUEVOS EXPEDIENTES APROBADOS POR EL MINISTERIO PARA NUEVAS CARRERAS	
VARIABLES	CANTIDAD DE EXPEDIENTES APROBADOS (1)	
	CANTIDAD DE EXPEDIENTES INGRESADOS (2)	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 5e, 10e y 25b – A (18)		
NOMBRE	FINANCIACIÓN DE PROYECTOS PRODUCTIVOS	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS FINANCIADOS	
VARIABLES	CANTIDAD DE PROYECTOS PRODUCTIVOS FINANCIADOS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR IMPACTO 5e, 10e y 25b – B (18)		
NOMBRE	FONDO DE GARANTÍAS RECÍPROCAS PYMES SALTEÑAS	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PYMES QUE ACCEDEN AL FONDO DE GARANTIA RECIPROCA	
VARIABLES	CANTIDAD DE PYMES ASISTIDAS POR EL FONDO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR IMPACTO 7a y 17b - A (19)		
NOMBRE	MEJORA DE TRAZAS: RUTAS PROVINCIALES Y HUELLAS MINERAS	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE EMPRESAS DEL SECTOR MINERO FAVORECIDAS	
VARIABLES	CANTIDAD DE EMPRESAS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DEL PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DEL PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR IMPACTO 7a y 17b – B (19)		
NOMBRE	PAVIMENTACIÓN RUTA 51	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE HABITANTES FAVORECIDOS POR LA PAVIMENTACIÓN DE LA RUTA 51	
VARIABLES	CANTIDAD DE HABITANTES	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DEL PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DEL PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 7a y 17b - C (19)		
NOMBRE	POTENCIACIÓN RAMAL C 14	
DESCRIPCIÓN	INCREMENTO EN LAS TN TRANSPORTADAS	
VARIABLES	(1) TN TRANSPORTADAS EN EL PERIODO N+1	
	(2) TN TRANSPORTADAS EN EL PERIODO N	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	EMPRESA BELGRANO CARGAS Y LOGÍSTICA S.A.	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	EMPRESA BELGRANO CARGAS Y LOGÍSTICA S.A.	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 7a y 17b - D (19)		
NOMBRE	PARQUE LOGÍSTICO MINERO OLACAPATO / POCITOS	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE TN MOVILIZADAS	
VARIABLES	CANTIDAD DE TONELADAS MOVILIZADAS EN EL PERIODO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	SECRETARIA DE MINERÍA Y ENERGÍA DEL MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	SECRETARIA DE MINERÍA Y ENERGÍA DEL MINISTERIO DE PRODUCCIÓN Y DESARROLLO SUSTENTABLE	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 7a y 17b - E (19)		
NOMBRE	POTENCIACIÓN PASO DE SICO: ADUANA	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE TRAMITES ADUANEROS POR PERÍODOS	
VARIABLES	CANTIDAD DE TRAMITES ADUANEROS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	SISTEMA INFORMÁTICO DE TRÁMITES ADUANEROS - SITA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	SISTEMA INFORMÁTICO DE TRÁMITES ADUANEROS - SITA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 2d (20)		
NOMBRE	TENDENCIA AL EQUILIBRIO FISCAL	
DESCRIPCIÓN	DEFICIT FISCAL EN RELACIÓN AL PBG	
VARIABLES	DEFICIT FISCAL (1)	
	PBG (2)	
FÓRMULA	(1) / (2) x 100	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O DECRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PÚBLICOS DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE ECONOMÍA Y SERVICIOS PÚBLICOS DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 28a – A (21)		
NOMBRE	HOSPITAL SAN RAMÓN DE LA NUEVA ORÁN.	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PACIENTES ATENDIDOS POR AÑO EN EL NUEVO HOSPITAL DE SAN RAMON DE LA NUEVA ORAN	
VARIABLES	CANTIDAD DE PACIENTES ATENDIDOS POR AÑO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 28a - B (21)		
NOMBRE	HOSPITAL CIUDAD DE TARTAGAL.	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PACIENTES ATENDIDOS POR AÑO EN EL NUEVO HOSPITAL DE TARTAGAL	
VARIABLES	CANTIDAD DE PACIENTES ATENDIDOS POR AÑO	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-12-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE SALUD PÚBLICA DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 9a (22)		
NOMBRE	FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS EJECUTIVOS	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE PROYECTOS EJECUTIVOS FINANCIADOS CON EL FONDO	
VARIABLES	CANTIDAD DE PROYECTOS EJECUTIVOS FINANCIADOS CON EL FONDO	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	ORGANISMO ENCARGADO DE GESTIONAR EL FONDO	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	ORGANISMO ENCARGADO DE GESTIONAR EL FONDO	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 5d (23)		
NOMBRE	INTEGRACIÓN COMERCIAL CON PAISES LIMITROFES	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE ACUERDOS COMERCIALES PERFECCIONADOS CON PAISES LIMITROFES	
VARIABLES	CANTIDAD DE ACUERDOS COMERCIALES	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR DE LA PROVINCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	CAMARA DE COMERCIO EXTERIOR DE LA PROVINCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 18e (24)		
NOMBRE	DISPONIBILIDAD DE INFORMACIÓN AMBIENTAL	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE INFORMES DE INVESTIGACIONES CONVALIDADAS	
VARIABLES	CANTIDAD DE INVESTIGACIONES PUBLICADAS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 15e (25)		
NOMBRE	EQUIDAD EN LA CALIDAD EDUCATIVA	
DESCRIPCIÓN	COMPARATIVO DE LAS EVALUACIONES APRENDER DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN DE LA NACIÓN	
VARIABLES	(1) RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES APRENDER DEL AÑO N+1	
	(2) RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES APRENDER DEL AÑO N	
FÓRMULA	$(1) / (2) \times 100$	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	PORCENTAJE	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	100
FUENTE DE DATOS	SECRETARÍA DE EVALUACIÓN E INFORMACIÓN EDUCATIVA - MINISTERIO DE EDUCACIÓN DE LA NACIÓN	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	SECRETARÍA DE EVALUACIÓN E INFORMACIÓN EDUCATIVA - MINISTERIO DE EDUCACIÓN DE LA NACIÓN	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 27b (26)		
NOMBRE	FORMACIÓN DOCENTE EN TIC'S	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE DOCENTES CAPACITADOS EN EL USO DE NUEVAS TECNOLOGÍAS EN EL PROCESO DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE.	
VARIABLES	CANTIDAD DE DOCETES CAPACITADOS EN TIC'S	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE EDUCACIÓN, CULTURA, CIENCIA Y TECNOLOGÍA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 18a (27)		
NOMBRE	INNOVACIÓN TECNOLÓGICA SECTOR AGROPECUARIO	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE INVESTIGACIONES PUBLICADAS DE ID EN EL SECTOR AGROPECUARIO	
VARIABLES	CANTIDAD DE PUBLICACIONES	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE AMBIENTE Y PRODUCCIÓN SUSTENTABLE DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

FICHA DE INDICADOR 17e (28)		
NOMBRE	MEJORAMIENTO RUTA LOS TOLDOS – SANTA VICTORIA ESTE	
DESCRIPCIÓN	CANTIDAD DE POBLACION BENEFICIADA CON EL MEJORAMIENTO DE LA RUTA ENTRE LOS TOLDOS Y SANTA VICTORIA ESTE.	
VARIABLES	CANTIDAD DE HABITANTES BENEFICIADOS	
FÓRMULA	CANTIDAD O NUMERO (DATO DIRECTO)	
FRECUENCIA DE MEDICIÓN	ANUAL	
UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD	
LÍNEA BASE	S/D	
EVOLUCIÓN (ESPERADA)	CONSTANTE O CRECIENTE	
RANGO	VALOR MÍNIMO	0
	VALOR MÁXIMO	-
FUENTE DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DE LA PCIA DE SALTA	
FECHA (ESTIMADA) DE MEDICIÓN	SEGUNDA QUINCENA DEL MES DE DICIEMBRE	
SUPUESTOS	-----	
FECHA DE ELABORACIÓN	01-11-2021	
FECHA DE REVISIÓN		
FECHA DE APROBACIÓN		
RESPONSABLES		
DE LA GENERACIÓN DE DATOS	MINISTERIO DE INFRAESTRUCTURA, TIERRA Y VIVIENDA DE LA PCIA DE SALTA	
DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DE LA ACTUALIZACIÓN DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	
DEL MONITOREO DEL INDICADOR	COMISIÓN DE SEGUIMIENTO CESPS	

5. CONSIDERACIONES GENERALES

Tablero de Control

La estructura propuesta del tablero de control tiene como principal finalidad que pueda ser implementado con relativa sencillez y permita, mediante el monitoreo periódico de los indicadores de actuación y de resultados, evaluar la implementación de las propuestas priorizadas y los resultados alcanzados.

En su estructura se contemplan:

a) las propuestas priorizadas, ya que definen los objetivos que se pretenden alcanzar.

b) el nombre de los indicadores, cuya descripción y características se detallan en las fichas de los indicadores.

c) Línea base: valor del indicador en el momento cero o en el punto de partida.

Este valor debiera ser determinado por el organismo responsable de la generación de los datos.

Para cada período (año) se sugiere registrar en el tablero:

d) Meta: valor objetivo (a alcanzar) según la propuesta de cada Ministerio.

e) Medición: determinación del valor del indicador a la fecha en que se efectúa la medición por parte de la Comisión Permanente de Control y Seguimiento del PDES 2030 del Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta

f) Desviación: identificación de los desvíos críticos a fin de analizar sus causas y proponer a los distintos ministerios acciones correctivas.

g) Estado: a fin de actuar sobre las causas que generan desvíos significativos se sugiere clasificar el estado de los indicadores en:

- **Normal** (color verde): el valor del indicador permite inferir que se alcanzarán los objetivos propuestos en el período.
- **Con desviaciones** (color amarillo): si bien el valor del indicador muestra desvíos con relación a la meta propuesta es posible

emprender acciones para alcanzar las metas propuestas en el período.

- **Con desviaciones significativas** (color rojo): el valor del indicador muestra un nivel de desviación que indica que, de mantenerse, no se alcanzarán las metas propuestas en el período.

h) Acciones: cursos de acción que pueden sugerirse desde la Comisión Permanente de Control y Seguimiento del PDES 2030 del Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta a los distintos Ministerios para mejorar los niveles de actuación y contribuir al logro de los resultados que se pretenden alcanzar en cada período.

En las tablas N°7 y N°8 se muestra el tablero de control de actuación y de resultados propuesto.

NOTA IMPORTANTE: Como comentario final recomendamos trabajar coordinadamente a la Comisión de Seguimiento con los distintos Ministerios para definir de manera conjunta los organismos específicos que serán responsables de la generación del dato y comunicar los procedimientos a implementar que permitan la incorporación de la información en el tablero de control.

Otro aspecto sumamente importante a recomendar es la incorporación de un equipo técnico al Consejo Económico y Social de la Pcia. de Salta para la supervisión en la implementación y continuidad de esta herramienta en el tiempo.

6. TABLERO DE CONTROL

Tabla 18. Tablero de Control – Indicadores de Actuación o Proceso

Tablero de Control - Indicadores de Actuación o Proceso										
Ranking	Código	Propuestas	Indicador	Línea Base	Período ...					
					Meta	Medición		Desvío	Estado	Acciones
						Fecha	Medida			
1	5a, 13b, 15d y 28c	Conectividad y Comunicación	Conectividad							
2	14a y 23b	Ordenamiento Territorial	Ordenamiento Territorial							
			Cobertura de la Superficie bajo Riego							
3	10c	Hub tecnológico (Economía del conocimiento)	Hub Tecnológico							
4	4c y 10b	Disminución de la presión y simplificación tributaria	Presión Tributaria							
5	11b	Red de Agua y Cloacal	Ampliación Red Agua							
			Ampliación Red Cloacas							
6	2c	Trazado Vial Provincial	Diseño Trazado Vial Provincial							
7	1c y 18d	Transformación social-ecológica	Transformación Social Ecológica							
8	17a	Centro de transferencia multimodal General Güemes	Centro de Transferencia Multimodal Güemes							
9	4e	Control del Comercio Ilegal	Control del Comercio Ilegal - Salta Capital							
10	3e	Nuevas Masculinidades - Violencia de Género	Sensibilización sobre nuevas masculinidades							
11	9e	Recursos Hídricos	Plan Estratégico Recursos Hídricos							
12	15b	TICs en los establecimientos educativos	Diseño Plan Equipamiento TIC's Establecimientos Educativos							
13	19d	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Proyectos Ejecutivos de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (RSU)							
14	23e y 26d	Ruta Orán - Embarcación (por Zanja del Tigre).	Ruta Orán - Embarcación							
15	19a	Promoción de Parques Industriales	Promoción Parques Industriales							
16	7d y 26a	Infraestructura Básica de la Puna	Diseño Infraestructura Básica de la Puna							

Tablero de Control - Indicadores de Actuación o Proceso

Ranking	Código	Propuestas	Indicador	Línea Base	Período ...					
					Meta	Medición		Desvío	Estado	Acciones
						Fecha	Medida			
17	2a, 2b y 13e	Planes de formación y estudio	Planes de Formación y Necesidades del Mercado Laboral							
18	5e, 10e y 25b	Financiamiento de PyMEs	Financiación de Proyectos Productivos							
			Fondo de Garantías Recíprocas PyMEs Salteñas							
19	7a y 17b	Infraestructura de Logística y Transporte (Minería / Puna)	Mejora de Trazas: Rutas Provinciales y Huellas Mineras							
			Pavimentación Ruta 51							
			Potenciación Ramal C 14							
			Parque Logístico Minero Olacapato / Pocitos							
			Potenciación Paso de Sico: Aduana							
20	2d	Equilibrio Fiscal	Tendencia al Equilibrio Fiscal							
21	28a	Hospitales	Hospital San Ramón de la Nueva Orán							
			Hospital Ciudad de Tartagal							
22	9a	Fondos para la elaboración de Proyectos Ejecutivos	Financiamiento de Proyectos Ejecutivos							
23	5d	Integración Comercial	Integración Comercial con Países Limítrofes							
24	18e	Información ambiental y socioeconómica de la provincia de Salta	Disponibilidad de Información Ambiental							
25	15e	Equidad en la calidad educativa	Equidad en la Calidad Educativa							
26	27b	Programas de formación docente provinciales	Formación Docente en TIC's							
27	18a	Innovaciones tecnológicas en el sector agropecuario	Innovación Tecnológica Sector Agropecuario							
28	17e	Rutas	Mejoramiento Ruta Los Toldos - Santa Victoria Este							

Tabla 19. Tablero de Control – Indicadores de Resultado o Impacto

Tablero de Control - Indicadores de Resultado o Impacto										
Ranking	Código	Propuestas	Indicador	Línea Base	Período ...					
					Meta	Medición		Desvío	Estado	Acciones
						Fecha	Medida			
1	5a, 13b, 15d y 28c	Conectividad y Comunicación	Conectividad							
2	14a y 23b	Ordenamiento Territorial	Ordenamiento Territorial							
			Cobertura de la Superficie bajo Riego							
3	10c	Hub tecnológico (Economía del conocimiento)	Hub Tecnológico							
4	4c y 10b	Disminución de la presión y simplificación tributaria	Presión Tributaria							
5	11b	Red de Agua y Cloacal	Ampliación Red Agua							
			Ampliación Red Cloacas							
6	2c	Trazado Vial Provincial	Diseño Trazado Vial Provincial							
7	1c y 18d	Transformación social-ecológica	Transformación Social Ecológica							
8	17a	Centro de transferencia multimodal General Güemes	Centro de Transferencia Multimodal Güemes							
9	4e	Control del Comercio Ilegal	Control del Comercio Ilegal - Salta Capital							
10	3e	Nuevas Masculinidades - Violencia de Género	Sensibilización sobre nuevas masculinidades							
11	9e	Recursos Hídricos	Plan Estratégico Recursos Hídricos							
12	15b	TICs en los establecimientos educativos	Diseño Plan Equipamiento TIC's Establecimientos Educativos							
13	19d	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos	Proyectos Ejecutivos de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos (RSU)							
14	23e y 26d	Ruta Orán - Embarcación (por Zanja del Tigre).	Ruta Orán - Embarcación							
15	19a	Promoción de Parques Industriales	Promoción Parques Industriales							
16	7d y 26a	Infraestructura Básica de la Puna	Diseño Infraestructura Básica de la Puna							

Tablero de Control - Indicadores de Resultado o Impacto

Ranking	Código	Propuestas	Indicador	Línea Base	Período ...					
					Meta	Medición		Desvío	Estado	Acciones
						Fecha	Medida			
17	2ª, 2b y 13e	Planes de formación y estudio	Planes de Formación y Necesidades del Mercado Laboral							
18	5e, 10e y 25b	Financiamiento de PyMEs	Financiación de Proyectos Productivos							
			Fondo de Garantías Recíprocas PyMEs Salteñas							
19	7ª y 17b	Infraestructura de Logística y Transporte (Minería / Puna)	Mejora de Trazas: Rutas Provinciales y Huellas Mineras							
			Pavimentación Ruta 51							
			Potenciación Ramal C 14							
			Parque Logístico Minero Olacapato / Pocitos							
			Potenciación Paso de Sico: Aduana							
20	2d	Equilibrio Fiscal	Tendencia al Equilibrio Fiscal							
21	28ª	Hospitales	Hospital San Ramón de la Nueva Orán							
			Hospital Ciudad de Tartagal							
22	9ª	Fondos para la elaboración de Proyectos Ejecutivos	Financiamiento de Proyectos Ejecutivos							
23	5d	Integración Comercial	Integración Comercial con Países Limítrofes							
24	18e	Información ambiental y socioeconómica de la provincia de Salta	Disponibilidad de Información Ambiental							
25	15e	Equidad en la calidad educativa	Equidad en la Calidad Educativa							
26	27b	Programas de formación docente provinciales	Formación Docente en TIC's							
27	18ª	Innovaciones tecnológicas en el sector agropecuario	Innovación Tecnológica Sector Agropecuario							
28	17e	Rutas	Mejoramiento Ruta Los Toldos – Santa Victoria Este							

CAPITULO IV: PLAN DE DIFUSIÓN Y COMUNICACIÓN DE RESULTADOS

Plan Operativo Comunicacional

El plan de comunicación y difusión se desarrolla a partir de cuatro ejes.

Eje N° 1: Reunión con Autoridades y miembros de la comisión de seguimiento del CESPS, Autoridades de la Subsecretaría de Planificación Estratégica de la Provincia de Salta y equipo consultor contratado por la UCASAL.

Con la finalidad de difundir y exponer el trabajo realizado, los principales resultados obtenidos y compartir con los miembros de la Comisión de Seguimiento los acuerdos alcanzados durante las jornadas semanales de trabajo implementadas durante el último mes de la consultoría con el CESPS y la Subsecretaría de Planificación Estratégica, se realizó una jornada el día miércoles 23 de febrero de 15 a 18 horas en la Sede del CESPS.

Durante la misma se expusieron las propuestas priorizadas y consensuadas, y también se buscó definir el momento y la forma de difusión del trabajo a la Comunidad en su conjunto.

En dicha jornada se propuso y se expuso todo el material y la logística necesaria para que la Difusión a la Comunidad en general fuera el día jueves 3 de marzo, de manera de poder incluir la descripción de dicho evento en el informe final y poder cumplir con los tiempos estipulados en la presente consultoría.

Por expreso pedido de las Autoridades del CESPS que, a pesar de entender la necesidad de cumplir con las fechas estipuladas, se nos solicitó que la difusión se realizara en primer lugar en un Plenario General de dicho Organismo, para luego recién llevar adelante la difusión al resto de la Sociedad en su conjunto.

El principal problema radicó en que la fecha inmediata disponible para la Difusión en Plenario General del CESPS es recién el lunes 14 de marzo.

Por tal motivo se convino presentar el Informe Final de la Consultoría en tiempo y forma, incluyendo el programa de difusión a realizarse posteriormente a la presentación de este informe y cuyas actividades se describen a continuación.

Eje N°2: Difusión en Plenario General del CESPS.

Dicho Plenario General es una instancia institucional muy importante para el Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta, dado que en el mismo participan no solo los Consejeros sino también las máximas autoridades de las instituciones participantes.

En ese marco se difundirán el trabajo realizado durante la consultoría, los resultados alcanzados, los consensos logrados y las sugerencias o recomendaciones del grupo consultor.

Durante la jornada se dará a conocer al Plenario del Consejo la modalidad, el contenido y la fecha de realización de la jornada de difusión destinada a la Sociedad en su conjunto y que se describe en el eje siguiente.

Dicho evento se realizará de manera presencial en la Sede del Consejo Económico y Social el día 14 de marzo a las 15 horas.

A continuación, se adjunta la diapositiva que resume la información base a desarrollarse en la jornada.



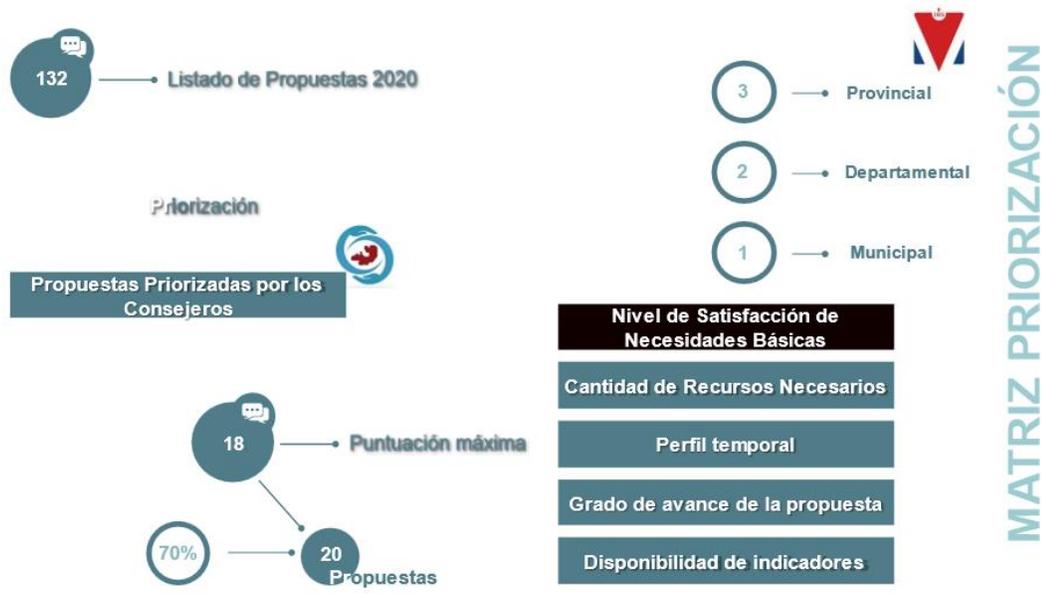
Consultoría CFI – UCASAL

“Optimización Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030”

1. Relevamiento General: Iniciativas o Propuestas
2. Matriz de Priorización de Iniciativas o Propuestas
3. Indicadores
 - 3.1. Indicadores de Actuación o Proceso
 - 3.2. Indicadores de Resultado o Impacto
4. Tablero de Control



OPTIMIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO ESTRATÉGICO SALTA 2030



FICHA INDICADOR

- o NOMBRE
- o DESCRIPCIÓN (indicador)
- o VARIABLES
- o FÓRMULA
- o FRECUENCIA DE MEDICIÓN
- o UNIDAD DE MEDIDA
- o LÍNEA BASE
- o EVOLUCIÓN
- o RANGO
- o FUENTES DE DATOS
- o FECHA DE MEDICIÓN
- o SUPUESTOS
- o FECHA DE ELABORACIÓN
- o FECHA DE REVISIÓN Y APROBACIÓN
- o RESPONSABLES

- **INDICADORES DE ACTUACIÓN O PROCESO**
- **INDICADORES RESULTADO O IMPACTO**

- 1 Listado y redefinición de términos de propuestas priorizadas (estandarización)
- 2 Criterios para la selección de indicadores
 - o PERTINENCIA
 - o DISPONIBILIDAD (datos)
 - o CONFIABILIDAD (fuentes de datos)
 - o PRACTICIDAD
- 3 Listado de nombres de los indicadores
- 4 Ficha de cada indicador

INDICADORES



FICHA INDICADOR

- o NOMBRE
- o DESCRIPCIÓN (indicador)
- o VARIABLES
- o FÓRMULA
- o FRECUENCIA DE MEDICIÓN
- o UNIDAD DE MEDIDA
- o LÍNEA BASE
- o EVOLUCIÓN
- o RANGO
- o FUENTES DE DATOS
- o FECHA DE MEDICIÓN
- o SUPUESTOS
- o FECHA DE ELABORACIÓN
- o FECHA DE REVISIÓN Y APROBACIÓN
- o RESPONSABLES

- **PROPUESTA: CONECTIVIDAD Y COMUNICACIÓN**

AMPLIACIÓN Y COBERTURA DE CONECTIVIDAD EN TODO EL TERRITORIO DE LA PROVINCIA Y DE AQUELLAS REGIONES MÁS ALEJADAS DE LA CAPITAL COMO LA ZONA DE FRONTERA.

- **INDICADOR DE ACTUACIÓN O PROCESO: CONECTIVIDAD**

DESCRIPCIÓN:

MONTO QUE SE ASIGNA A CONECTIVIDAD EN LA LEY DE PRESUPUESTO ANUAL DE LA PROVINCIA.

VARIABLES:

MONTO ANUAL PRESUPUESTADO DE CONECTIVIDAD (1)

MONTO TOTAL PRESUPUESTO ANUAL DE LA PROVINCIA (2)

FÓRMULA: (1) / (2) X 100

- **INDICADOR DE RESULTADO O IMPACTO: CONECTIVIDAD**

DESCRIPCIÓN:

INCREMENTO EN EL PORCENTAJE DE HOGARES CON INTERNET POR MUNICIPIO EN EL AÑO.

VARIABLES:

HOGARES CON CONEXIONES A INTERNET POR MUNICIPIO EN EL AÑO N + 1 (1)

TOTAL DE HOGARES POR MUNICIPIO EN EL AÑO N (2)

FÓRMULA: (1) / (2) X 100

INDICADORES



**PROPUESTAS
PRIORIZADAS
PARA LA
CONSTRUCCIÓN
DEL TABLERO DE
CONTROL**

Listado Final de Propuestas Priorizadas	
Ranking	Propuestas
1	Conectividad y Comunicación
2	Ordenamiento Territorial
3	Hub tecnológico (Economía del conocimiento)
4	Diminución de la presión y simplificación tributaria
5	Red de Agua y Cloacal
6	Trazado Vial Provincial
7	Explotación sustentable de recursos naturales y desarrollo sostenible.
8	Centro de transferencia multimodal de carga en el departamento de General Güemes
9	Control del Comercio Ilegal
10	Nuevas Masculinidades - Violencia de Género
11	Recursos Hídricos
12	TICs en los establecimientos educativos
13	Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos
14	Ruta Orán - Embarcación (por Zanja del Tigre)
15	Promoción de Parques Industriales
16	Infraestructura Básica de la Puna
17	Planes de formación y estudio
18	Financiamiento de PyMEs
19	Infraestructura de Logística y Transporte (Minería / Puna)
20	Equilibrio Fiscal
21	Hospitales
22	Fondos para la elaboración de Proyectos Ejecutivos
23	Integración Comercial
24	Información ambiental y socioeconómica de la provincia de Salta
25	Equidad en la calidad educativa
26	Programas de formación docente provinciales
27	Innovaciones tecnológicas en el sector agropecuario
28	Rutas

**PROPUESTAS
PRIORIZADAS**



**ESTRUCTURA DEL TABLERO DE
CONTROL**

Tablero de Control - Indicadores de Actuación o Proceso										
Ranking	Código	Propuestas	Indicador	Línea Base	Periodo ...					
					Meta	Medición		Desvío	Estado	Acciones
						Fecha	Medida			
1	5a, 13b, 15d y 28c	Conectividad y Comunicación	Conectividad							
2	14a y 23b	Ordenamiento Territorial	Ordenamiento Territorial							
3	10c	Hub tecnológico (Economía del conocimiento)	Cobertura de la Superficie bajo Riego							
4	4c y 10b	Diminución de la presión y simplificación tributaria	Hub Tecnológico							
5	11b	Red de Agua y Cloacal	Presión Tributaria							
			Ampliación Red Agua							
			Ampliación Red Cloacas							





Eje N° 3: Público en General

La Universidad Católica de Salta en conjunto con el Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta, convocara a una jornada bajo modalidad Virtual, utilizando la plataforma de la Universidad Católica de Salta, dirigida a toda la comunidad Educativa, los actores sociales que componen el CES, las instituciones y organismos a los cuales representan, Instituciones y Organismos Público y Privados, Cámaras, Colegios Profesionales y Público en general. La actividad tendrá una duración de 40 minutos y su contenido se dividirá en dos Módulos.

I Modulo: Breve Historia, funciones y actividades del Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta a cargo de Autoridades del CESP (duración 20 minutos).

II Modulo: Objetivos de la consultoría, Metodología aplicada y Resultados Alcanzados a cargo de la UCASAL (duración 20 minutos).

La fecha definida por el CESP para su realización es el día miércoles 23 de marzo a las 15 horas. A tal fin se adjunta el Link de ingreso y el flyer de difusión de la convocatoria.

<https://bit.ly/3p6lhJK>

**RELANZAMIENTO, DIFUSIÓN Y
COMUNICACIÓN DE RESULTADOS DEL
ESTUDIO DE OPTIMIZACIÓN DEL PLAN DE
DESARROLLO ESTRATÉGICO SALTA 2030**

**Miércoles 23 de Marzo 15 hs
Modalidad Virtual - Zoom
Link: <https://bit.ly/3p6lhJK>**

PROGRAMA

- 15.00 hs. Presentación del CES
- 15.20 hs. Presentación de Resultados de la consultoría
- 15.40 hs. Cierre

CONSEJO FEDERAL
DE INVERSIONES

Eje N° 4: Difusión en la Revista Mundo CEO de la Facultad de Economía y Administración de la Universidad Católica de Salta de la Jornada de difusión a la Sociedad en general.

Implementación y Control de Proyectos en el Ámbito Público

La gestión pública requiere el uso de indicadores adecuados para monitorear el grado de avance en el cumplimiento de los objetivos y facilitar la toma de decisiones durante la implementación de iniciativas, programas o proyectos existentes.

El éxito o fracaso de un plan está indisolublemente asociado a la adecuada implementación del mismo y existe consenso experto en que la principal causa del fracaso de los planes, más allá de la bondad de los mismos, es la ausencia de indicadores que faciliten el monitoreo continuo durante su implementación.

En el marco de la gestión pública los indicadores permiten controlar la gestión, analizar los resultados de las intervenciones públicas que se llevan adelante y generar evidencia de los cambios o progresos hacia el logro de un objetivo o resultado específico. El objetivo fundamental de este proceso de control es mejorar la toma de decisiones relacionadas con el mantenimiento, modificaciones / ajustes, suspensiones o eliminación de iniciativas, programas o proyectos.

Durante el año 2021 la Universidad Católica de Salta, a partir de un contrato celebrado con el Consejo Federal de Inversiones (CFI), realizó un estudio sobre la "Optimización del Plan de Desarrollo Estratégico de Salta 2030" de la Provincia de Salta (PDES 2030), que es actualizado periódicamente por el Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta (1).

El plan de trabajo consistió en una primera etapa en un relevamiento general de la situación del PDES 2030 y la priorización de las iniciativas, programas o proyectos, por importancia estratégica y peso en el desarrollo socioeconómico de la Provincia: cantidad de recursos necesarios para la implementación, cobertura geográfica, horizonte temporal, nivel de satisfacción de necesidades básicas,

disponibilidad de indicadores para el control y grado de avance de la iniciativa (proyecto ejecutivo preliminar, definitivo o con financiamiento).

En una segunda etapa se seleccionaron indicadores de actuación o proceso que permitan medir la evolución o grado de avance en la ejecución de las actividades, operaciones y procesos durante la implementación de un programa, proyecto o iniciativa, y de resultado o impacto que posibiliten medir si se alcanzaron o no los resultados propuestos en el corto plazo y el cambio que se genera en el largo plazo como consecuencia de una intervención.

Una vez definidos los indicadores de gestión se elaboró una propuesta de tablero de control que permita monitorear, periódicamente y en lapsos de tiempo relativamente homogéneos, el nivel de implementación y en qué medida se logran los objetivos propuestos o se alcanzan los resultados deseados.

El proceso llevado adelante nos recuerda el rol central del dato para lograr una gestión eficiente: la disponibilidad de los datos necesarios para la construcción de los indicadores, la generación de los datos cuando no están disponibles y la necesaria coordinación entre los distintos organismos intervinientes que posibilite el monitoreo y la mejora continua de la gestión, contribuyendo al logro de los resultados que se pretenden alcanzar en cada período.

(1) El Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta fue creado por Ley N° 7784 en el año 2013 y es una persona jurídica pública de carácter no estatal. Es un órgano colegiado y de consulta de los Poderes Públicos en materia de planes económicos-sociales, culturales, científicos y tecnológicos.