

# Módulo 3: Metodologías ágiles.

## Dimensiones de la planificación ágil.

Programa Transformación Digital e Industrias 4.0



## Módulo 3: Metodologías ágiles.

### Dimensiones de la planificación ágil.

Las dimensiones ayudan a poner en valor los distintos aspectos que se deben tener en cuenta en el desarrollo de un producto bajo la metodología y cultura ágil.

Cabe destacar que **estas dimensiones** no sólo se definen en la planificación inicial, sino que **deben ser continuadas y mantenidas durante todo el proyecto**.

Se debe recordar que la cultura ágil promueve la planificación continua versus la elaboración de planes monolíticos.

A Continuación se mencionan brevemente estas dimensiones:

- **Dimensión producto (negocio)**
- **Dimensión tecnológica**
- **Dimensión gestión**
- **Dimensión calidad y proceso**

## 1. Dimensión producto (negocio)

En esta dimensión se consideran todos los aspectos de definición necesarios para dar valor a la idea, servicio o producto bajo construcción.

Entre algunos aspectos que se deben tener en cuenta describir podemos mencionar:

- *Visión del producto.*
- *Actores y matriz de responsabilidades (Modelo de negocio).*
- *Metáforas.*
- *Épicas.*
- *Pila de Producto.*
- *Atributos de Calidad.*

## 2. Dimensión tecnológica

La idea de la dimensión es indicar a nivel de detalle todas las herramientas y su técnicas asociadas que se utilizarán durante el desarrollo del proyecto. El objetivo es poner en valor las herramientas tecnológicas que se utilizarán, garantizando el ciclo de desarrollo de forma integral.

A continuación se enumeran las categorías mínimas de herramientas a presentar:

- *Herramientas y sus estándares de desarrollo (uso del stack tecnológico).*
- *Herramientas y estándares para la gestión, control y seguimiento de las actividades del proyecto.*
- *Herramientas y estándares para la validación y verificación del software entregado.*
- *Herramientas y estándares para la gestión de las configuraciones del software.*
- *Herramientas y estándares para la gestión del despliegue de los componentes en producción.*
- *Herramientas y estándares para la gestión y control de riesgos del proyecto.*

### 3. Dimensión gestión

La idea de esta sección es sobre las herramientas planteadas en la sección Dimensión tecnológica realizar un detalle del proceso de cómo se utilizarán e integrarán las mismas de forma sistémica.

Algunos aspectos que se recomienda tener en cuenta para la planificación de esta dimensión son:

#### 1. Roles del proyecto (no del negocio)

En esta sección se requiere una lista con los roles que intervinieron en el proyecto, su responsabilidad y quien o quienes han ocupado cada uno de los mismos. No se deben confundir con los roles (actores) del negocio (dimensión producto).

#### 2. Artefactos que se utilizarán

A modo de sugerencia se deberían contemplar al menos los siguientes artefactos:

- Visión del producto.
- Pila de producto (product backlog).
- Visual Story Mapping / Product roadmap.
- Pila de releases.
- Pila del ciclo de desarrollo (Sprint backlog).
- Historias de Usuario / Caso de Uso.
- Sprint Burndown.
- Kanban.
- Impedimentos.
- Riesgos.
- Acciones de mejora.
- Incremento.
- Definición de terminado.
- Gráficos: Gráficos del trabajo pendiente, Gráfico de flujo acumulado, Release burnup (down), Product burnup (down).

#### 3. Prácticas de gestión (dinámica)

En función de los artefactos utilizados se requiere una breve explicación de cómo se utilizarán los artefactos mediante las actividades de gestión.

A continuación, proponen que se comenten las siguientes actividades:

- Envisioning
- Product planning
- Release planning
- Sprint planning
- Planning poker
- Dinámica de la ejecución del sprint
- Stand up daily meeting
- Sprint review
- Retrospectivas

#### 4. Dimensión calidad y proceso

La última dimensión intenta poner en valor y resumir las acciones correctivas y de mejora tomadas durante el proyecto y si se ha logrado algún tipo de sistematización.

# Gracias

## Módulo 3: Metodologías ágiles.

### Dimensiones de la planificación ágil.

