

Módulo 3: Metodologías ágiles.

Introducción a metodologías ágiles.

Programa Transformación Digital e Industrias 4.0



Módulo 3: Metodologías ágiles.

Introducción a metodologías ágiles.

Los negocios actuales, su dinámica y la necesaria adaptación al mercado **requieren de enfoques adaptativos para la producción, gestión y comercialización** de los productos de una empresa.

Por ello la gestión de **proyectos ágiles** es necesaria en la actualidad para ajustarse y aprovechar los nuevos entornos cambiantes de los mercados.

Las metodologías ágiles parten de las enseñanzas de la metodología de gestión de proyectos LEAN.

La gestión de proyectos LEAN sigue el ciclo de cambio de Deming y se basa en un proceso de tipo iterativo e incremental. En la gestión de proyectos tradicional, el producto se entrega al final y se realizan muchas actividades a la vez. La **gestión de proyectos LEAN busca entregar valor a los clientes de forma rápida y continua**, gracias a la extracción de productos a entregar y a la adecuación de su procesamiento al límite del trabajo en progreso actual.

Las metodologías ágiles surgen de un grupo de profesionales de la informática que, adoptando y adaptando las enseñanzas LEAN difunden sus valores y principios, potenciando y dotando de un conjunto de metodologías y prácticas que garantizan la visión adaptativa de entrega de valor permanente al negocio.

La diferencia sustancial con el enfoque tradicional de gestión de proyectos se basa en su fundamento de tirar (pull systems) en contraposición a los métodos tradicionales de gestión de tiempo fijo (timeboxing) basados en empujar (push systems).

Hoy en día estos dos enfoques metodológicos de gestión de proyectos son englobados dentro de los que se denominan metodologías ágiles o metodologías incrementales adaptativas.

Lo más relevante del planteo realizado por las metodologías ágiles es la forma de planificar y gestionar los proyectos.

En este sentido se deben contraponer los dos grandes esquemas de planificación, control y seguimiento de proyectos.

Sistemas de empujar (push system)

Por una parte encontramos los proyectos de gobernanza tradicional de gestión de proyectos que se basan en un esquema predictivo que implica empujar las tareas y las actividades para producir un bien o servicio donde se presupone la demanda que se debe producir del mismo.

Normalmente identificamos este tipo de proyectos mediante el uso del clásico diagrama de GANTT de tareas a tiempo y recursos fijos.

En el sistema Push (empujar), las empresas conciben la producción de los bienes y servicios en función de un pronóstico de la demanda o de un itinerario determinado de trabajo. El principal problema de este sistema radica en que no siempre los pronósticos son correctos y a menudo se cae en una sobreproducción, lo que a la larga genera un gran desperdicio de acumulación innecesaria, tanto del trabajo como de los pasos intermedios de producción.

En definitiva, la metodología Push se refiere cuando el proceso de producción elabora un producto terminado o en proceso sin importar si el siguiente proceso o usuario de consumo lo necesita o tiene la capacidad para su respectivo consumo

El sistema Pull (tirar), limita la producción de bienes y servicios en función a una necesidad de la demanda. Cuando un bien o producto es determinado para su consumo o uso, se activan los mecanismos para reemplazarlo.

Este sistema permite a las empresas reducir costos en producción e inventarios, eliminando el desperdicio de capas intermedias de producción por si acaso (stock de demanda innecesaria). así como estructurar los procedimientos de fabricación mediante el uso de carteles o tarjetas, las cuales ayudan a dividir el proceso en fases determinadas y ordenadas de forma secuencial.

En el sistema Pull, el enfoque principal son los consumidores y sus necesidades.

En entornos dinámicos donde la demanda puede cambiar y donde los tiempos de adaptación de la producción de bienes o servicios son cortos, es claro que un método tradicional de gestión y control de proyecto puede no ser favorable a dichas adaptaciones.

En este sentido las metodologías ágiles promueven mecanismos de dinámica adaptativa, permitiendo ajustar los procesos de la producción de bienes y servicios con mayor eficiencia. la premisa de las metodologías ágiles es contar con un ciclo de vida iterativo e incremental y una gestión de la producción de bienes y servicios basada en la demanda mediante el esquema de gobernanza de tirar (de la demanda) conocido más frecuentemente por su denominación en inglés “pull system”.

Gracias

Módulo 3: Metodologías ágiles.

Introducción a metodologías ágiles.

