

**PROVINCIA DE SALTA**

**CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES**

**“PROYECTO: ACTUALIZACIÓN, RE SISTEMATIZACIÓN Y PUBLICACIÓN  
EN SITIO WEB DE LA UNIDAD DE REGISTRO DE ACUERDOS  
REGIONALES E INTERNACIONALES DE LA PROVINCIA DE SALTA”**

**INFORME FINAL**

Noviembre 2019

Coordinador: Lic. Paula Mariana Zenzano

## INDICE TEMÁTICO

1. INTRODUCCIÓN	iii
2. COMPENDIO DEL PROYECTO: Resumen I y II Informes Parciales	v
3. INFORME FINAL	vii
3.1 Actividad: Programación	vii
3.1.1 Metodología de Trabajo	vii
3.1.2 Desarrollo	viii
3.1.3 Equipo de Trabajo	viii
3.2 Actividad: Ingreso de Datos (Data Entry)	viii
3.2.1 Metodología de Trabajo	viii
3.2.2 Desarrollo	viii
3.2.3 Equipo de Trabajo	ix
3.3 Actividad: Análisis Comparativo de la Información de los Convenios Procesados	x
3.3.1 Metodología de Trabajo	x
3.3.2 Desarrollo	x
3.3.3 Equipo de Trabajo	xvi
3.4 Actividad: Presentación y difusión de URARI	xvi
3.1.1 Metodología de Trabajo	xvii
3.1.2 Desarrollo	xvii
3.1.3 Equipo de Trabajo	xvii
4. CONCLUSIÓN	xvii

ANEXO 1: *Visibilidad del Proyecto*. Programa del Seminario “La Política Exterior vista desde las Unidades Subnacionales”. Llevado a cabo el 8 de Noviembre de 2019, en la Universidad Católica de Salta.

ANEXO 2: Fotos de la presentación de URARI en el Seminario “La Política Exterior vista desde las Unidades Subnacionales”.

ANEXO 3: Foto del equipo de trabajo

## 1. INTRODUCCIÓN

El Proyecto “Actualización, re-sistematización y publicación en sitio web de la Unidad de Registro de Acuerdos Regionales e Internacionales de la provincia de Salta” tuvo su fundamentación a partir de la necesidad de optimizar la herramienta denominada URARI, cuya estructura, base de datos y lenguaje de programación se encontraban obsoletos, lo que significaba la imposibilidad de su correcta utilización ya que el sistema de carga y modificación de registros no funcionaba.

Al mismo tiempo, era necesario realizar un nuevo relevamiento de los acuerdos llevados a cabo por el gobierno de la Provincia de Salta desde el año 2006 a la actualidad, ya que en un trabajo de análisis previo, logró constatar que únicamente los documentos existentes en la herramienta en el periodo comprendido entre los años 1994 y 2005 inclusive estaban completos, mientras que en los años subsiguientes se habían realizado relevamientos y cargas de documentos de manera dispersa e incompleta.

Por ello, se desarrolló un esquema de trabajo conjunto entre el Equipo que desarrolló el Presente proyecto, y el Equipo Técnico de la Representación de Relaciones Internacionales, que buscó interpretar la situación de la Provincia en relación a su marcada vocación e inserción internacional, a las capacidades con las que cuenta y las principales temáticas trabajadas en los años recopilados. Dicha coordinación, permitió definir el esquema general de trabajo en el que se plantearon acciones netamente operativas referidas a la optimización de la herramienta (recopilación y búsqueda de documentos, depuración, lectura, elaboración de fichas de catalogación, digitalización, programación y actualización tecnológica, diseño y adaptación del sitio web, y carga), y acciones formativas orientadas al análisis y difusión de la información, lo que permitió conocer los Actores con quienes se relacionó la Provincia de Salta, las principales Categorías (temas) encaradas en dicho relacionamiento, y los Productores (Áreas Gubernamentales) de dicha información.

Para finalizar, y dar paso al contenido específico del presente **Informe Final**, se detallan a continuación los **objetivos** planteados para llevar a cabo el proyecto, y el equipo de trabajo que acompañó el mismo:

- 1- Reemplazar el lenguaje de programación obsoleto de la base de datos de la URARI por un lenguaje actualizado, compatible con los servidores actuales para re publicar la Unidad de Registros en el sitio [www.internacionalsalta.gov.ar/urari](http://www.internacionalsalta.gov.ar/urari)

- 2- Sistematizar los datos obtenidos del relevamiento de información, tomando como base el fichaje estándar realizado para los registros de los años 1994-2005.
- 3- Presentar el nuevo Sitio Web de la URARI en medios de difusión local y redes sociales, para conocimiento y acceso a la ciudadanía en general.

**Equipo de trabajo:**

- Coordinadora: Paula Mariana Zenzano
- Colaboradoras técnicas: Celeste Alejandra Benítez González, Ana Virginia Zenteno y Edith Abigail Ponce de León
- Programación: Emanuel Ernesto Ríos y Gustavo Marcelo Cabral

## **2. COMPENDIO DEL PROYECTO**

### **Resumen I y II Informes Parciales**

Con el objetivo de realizar el Proyecto denominado “Actualización, Re-Sistematización y Publicación en Sitio Web de la Unidad de Registro de Acuerdos Regionales e Internacionales (U.R.A.R.I.) de la Provincia de Salta”, se suscribió, con fecha 22 de abril de 2.019, el Contrato de Obra con el Secretario General del Consejo Federal de Inversiones (C.F.I.), Ing. Juan José Ciácerá.

El objetivo del estudio fue el de actualizar y optimizar el sistema que registra los Acuerdos Marco, Cartas de Intención, Convenios, Proyectos y Programas de Cooperación suscriptos por la Provincia de Salta, tanto en formato papel como digital, y cualquier otro instrumento que hayan suscripto las diferentes áreas de Gobierno a nivel Regional o Internacional entre los años 2006 y 2018, a fin de dar visibilidad a la gestión y vocación internacional de la Provincia de Salta, actualizando un instrumento de política pública sostenible, que sea de utilidad no sólo para los agentes del Gobierno Provincial, sino para la ciudadanía en general, a partir de su accesibilidad pública.

La primera etapa estuvo destinada a relevar la información para la Unidad de Registro. Junto con las colaboradoras seleccionadas, se coordinó el procedimiento para realizar las búsquedas, la distribución de notas, la presentación de cada una de las profesionales en relación al proyecto, la búsqueda personalizada de documentos, la recepción en los distintos organismos públicos, las respuestas formales e informales de las instituciones, los tiempos estimados para cada tarea, la forma en que debía ser provista la información, y demás consultas y sugerencias referidas al proyecto. Una vez que se obtuvieron los documentos, se procedió a la depuración de la información que finalmente fue cargada en la base de datos actual del Registro.

Esta instancia fue igualmente coordinada con las Asesoras Técnicas de la Representación de Relaciones Internacionales, en atención a que se requirió del acompañamiento de dicha institución, a fin de despejar algunos interrogantes referidos a la legalidad de cierta información que no estuviera decretada, al valor jurídico de la información del Boletín Oficial a los efectos del proyecto, y para la presentación y seguimiento de las notas de búsqueda, por tratarse principalmente de Organismos Públicos.

Los documentos relevados fueron leídos detenidamente y ordenados por fecha, lográndose una interesante síntesis que se plasmó en la sistematización de la documentación relevada, a través de la ficha modelo que fue oportunamente consensuada con el equipo de apoyo de la Representación de

Relaciones Internacionales. La misma, fue extraída de la Norma ISAD (G): Norma Internacional General de Descripción Archivística adoptada por el Comité de Normas de Descripción de la Unión Europea el 22 de septiembre de 1999 en la Ciudad de Estocolmo, Suecia.

Paralelamente, se digitalizaron en formato PDF los documentos obtenidos, verificando en cada caso su legibilidad, y se realizaron auditorías al sistema existente, para determinar acciones a llevar a cabo y diagramar un esquema de procedimientos para adecuar la base de datos a las tecnologías actuales.

Para esta etapa final del proyecto, se completó parte de dicha digitalización (escaneo) que estaba pendiente y se culminó con la programación del nuevo sistema y la actualización y re-estructuración de la base de datos existente, dando paso a la actividad de análisis de los documentos relevados entre los años 2006-2018, y de difusión de la herramienta lograda.

### 3. INFORME FINAL

El Plan de Trabajo presentado en el proyecto inicial comprendía una serie de actividades a realizar para cumplir ordenadamente con los 3 objetivos. Con el correr del tiempo, estas actividades se fueron superponiendo, en algunos casos por razones de fuerza mayor, en otros, por la necesidad de coordinar acciones entre un objetivo y otro, como fuera especificado en los informes parciales previos al presente.

#### **3.1 Actividad: Programación**

##### **3.1.1 Metodología de Trabajo**

Una vez corregidos y actualizados los datos para la nueva base de datos y culminado el nuevo diseño del entorno visual de la herramienta, se procedieron a hacer pruebas de funcionamiento de cada una de las opciones de URARI en una base de datos provisoria creada para este fin. Estas pruebas fueron llevadas a cabo, además de los programadores, por la coordinadora, las colaboradoras y los técnicos de la Representación de Relaciones Internacionales.

De éstas pruebas, y en correspondencia al Análisis Comparativo de la Información (Actividad 3.3 del presente informe) que se realizó paralelamente, es que surge la necesidad de agregar nuevas Categorías a la base de datos y modificar otras. El nuevo listado de Categorías quedó conformado de la siguiente manera: (en negrita se marca lo agregado / modificado)

- Comercio y Producción
- **Cooperación Internacional**
- Cultura - Museos
- Desarrollo Humano
- Educación (Capacitar / Bibliotecas), **Ciencia y Tecnología**
- Finanzas
- Gobierno
- Integración Regional
- Justicia, Seguridad y Derechos Humanos
- Legislatura
- Medio Ambiente - Recursos Hídricos
- Municipios
- Obras Públicas (IPV - Vialidad - Asuntos Ferrov. - **Transporte**)
- **Primera Infancia**
- Salud
- Trabajo
- Turismo

### **3.1.2 Desarrollo**

Como se especificara con anterioridad, por cuestiones de seguridad y compatibilidad, el front-end se migró a la plataforma Angular 7, mientras que para el back-end se continuó utilizando la misma base de datos, pero migrando a RestAPI en php.

Una vez realizada la actualización de la versión php del servidor donde se aloja el sitio oficial de la oficina ([www.internacionalsalta.gob.ar](http://www.internacionalsalta.gob.ar)) se procedió a la migración del hosting a los servidores actuales en donde se trabaja con php 7.2 para luego de concluidas las pruebas de funcionamiento ya mencionadas, publicar la base de datos original de URARI lista y en condiciones de proceder al ingreso de datos (Data Entry).

### **3.1.3 Equipo de Trabajo**

Programador: CU Emanuel Ríos; Diseñador web: Gustavo Marcelo Cabral.

## **3.2 Actividad: Ingreso de Datos (Data Entry)**

### **3.2.1 Metodología de Trabajo**

El ingreso de datos se llevó a cabo en tres etapas. La primera de ellas fue en paralelo a la recopilación de los documentos (acuerdos) y consistió en confeccionar una tabla / registro con todos los datos obtenidos y las características de cada documento.

Con esta información, y luego de un trabajo en conjunto con la coordinadora del proyecto y las responsables del relevamiento, se pudo pasar a la siguiente etapa, en donde se confeccionó un extracto con todos los datos de dicha tabla para organizar el ingreso de información de manera fácil y ordenada.

Finalmente se procedió al ingreso de datos propiamente dicho, concluyendo de esta manera con el objetivo 2 del presente proyecto.

### **3.2.2 Desarrollo**

Luego de que se publicara la herramienta en el servidor de prueba y se realizaran los ensayos correspondientes, se procedió al ingreso de todos los datos relevados. Para ello se asignó un nombre de usuario y contraseña a quienes realizaron esta actividad para mejor organización del proceso.



URARI

Usuarios

Aquí puede editar/agregar un usuario

Filter

Apellido	Nombre	Usuario	Nivel
Administrador	Usuario	admin	Administrador
Brem	Bernardita	bernibrem	Intermedio
Delgado	Juan Pablo	jpd	Intermedio
Lopez	Julia	julia	Intermedio
Rios	Emanuel	admin2	Administrador
Simon	Guadalupe	gsimon	Intermedio
Valdes	Virginia	vickyvaresh	Intermedio

Lisado de usuarios registrados

URARI

Acuerdos

Aquí puede editar/agregar un acuerdo

Buscar texto...

Búsqueda avanzada

Mostrar...

Mostrar...

Mostrar...

Filter

Código...

2018-03-06-D303

Fecha...

3/6/2018

Volumen...

4

Resumen...

Título...

Acuerdo de Reciprocidad y Compe

Organización...

U. Documental

Productor...

Secretaría General de la Gobernaci

Idioma...

Español

Ubic. en Archivo...

Gobierno

Ubic. Original...

Archivo General de la Provincia

Ubic. Copias...

Archivo General de la Provincia

Items por página: 10 0 de 0

Ventana de Ingreso de Datos

### 3.2.3 Equipo de Trabajo

Responsable de la Actividad: Lic. Ana Virginia Zenteno

Colaboradores: Lic. Abigail Ponce de León  
Srta. Celeste Benítez

### **3.3 Actividad: Análisis Comparativo de la Información de los Convenios Procesados**

#### **3.3.1 Metodología de Trabajo**

La presente Actividad finaliza el Objetivo N° 2 del Proyecto, referido a la Sistematización de Datos, que comprendió las siguientes tareas, necesarias para proceder al análisis de la información:

1. Recopilación de Convenios firmados por la Provincia de Salta con otro Estado, Provincia u Organismo Internacional. Se hicieron copias de los documentos recopilados en el Boletín Oficial de la Provincia y en los Organismos de la Administración Pública y en los Archivos de cada uno de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Provincia de Salta. Completando la búsqueda en formato digital de los Archivos de Cancillería y del Consejo Argentino de Organismos Internacionales.

2. Digitalización (escaneo) y optimización del documento PDF obtenido para cada acuerdo seleccionado.

3. Análisis y elaboración de un resumen de cada documento recopilado, mediante una ficha modelo a fin de facilitar el ingreso a la base de datos.

#### **3.3.2 Desarrollo**

El análisis tuvo por objetivo interpretar la política de inserción internacional que llevó adelante la Provincia de Salta en el período 2006-2019, desde la óptica de los Actores con quienes se relacionó la Provincia de Salta, las principales Categorías (temas) encaradas en dicho relacionamiento, y los Productores (Áreas Gubernamentales) de dicha información.

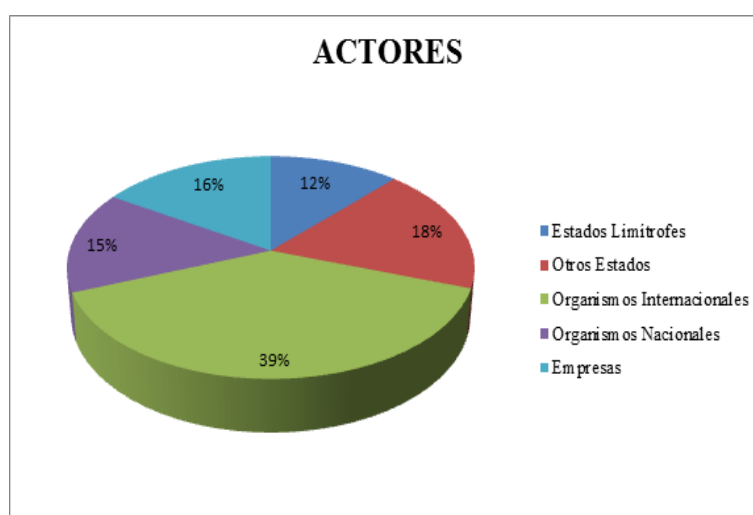
##### **3.3.2.1 Actores**

En la actualidad, vivimos en un mundo interdependiente que ha dado paso a una multiplicidad de actores internacionales, además de los Estados Nacionales, tales como los Gobiernos locales (Provincias, Municipios), Organizaciones de la Sociedad Civil (Asociaciones, Fundaciones, ONG), empresas internacionales, etc., que articulan sus relaciones a nivel internacional de manera horizontal, llevando a cabo acuerdos y negociaciones en múltiples escenarios y en las más variadas temáticas. En este sentido, y a partir de la Reforma Constitucional de nuestro país del Año 1994, donde se incorpora el artículo 124, que establece que las provincias pueden “celebrar convenios

internacionales en tanto no sean incompatibles con la política exterior de la Nación”, la Provincia de Salta no ha escapado al incremento natural de relacionamiento con nuevos actores en el mundo internacional, pudiendo mencionarse como principales Actores los siguientes: Organismos Internacionales (39%), otros Estados (18%), Empresas (16%), Organismos Nacionales (15%), Estados Limítrofes (12%).

En el **Gráfico 1.1** se puede apreciar que el mayor acercamiento de la Provincia de Salta como estado subnacional, fue con **Organismos Internacionales**, donde destacan el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), cuyo propósito es el financiamiento de diferentes proyectos de desarrollo económico, social e institucional para promover la integración comercial y regional, y la Zona de Integración del Centro Oeste Sudamericano (ZICOSUR), cuyo objetivo central es crear e impulsar un polo productivo en dicha área geográfica.

**GRÁFICO 1.1** - Vinculación Internacional de la Prov. de Salta desde los **Actores** / 2006-2019



La vinculación con Organismos Internacionales se vio reflejada, también, a través de múltiples acuerdos llevados a cabo con el Fondo de Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), que analizan la situación de vulnerabilidad y estimación del impacto distributivo de la inversión pública en niñez de la Provincia de Salta. Buscan la inclusión, educación de calidad, y la implementación de Programas de Cooperación para las comunidades originarias.

Por otra parte, respecto de la vinculación con **Otros Estados**, la misma fue principalmente con Francia, y tendiente al fortalecimiento de los lazos académicos. Es notoria la articulación de carácter público/privada para la mejora de la calidad académica, con el fin de garantizar la interculturalidad y asistencia técnica, impulsando una educación de calidad en contextos de diversidad étnica

y cultural. También se destaca el avance en cuestiones educativas con otras Instituciones, como por ejemplo, el Instituto de Mediación de México.

Con relación a los vínculos con **Empresas y Organismos Nacionales**, se observa que los mismos se dieron en menor medida entre los años 2006 al 2019, aunque son de suma importancia dado que, desde el año 2010, se enmarcan en el Plan de Desarrollo Estratégico 2030 el cual busca delinear un proyecto de futuro para el desarrollo sustentable de la Provincia<sup>1</sup>, en estrecha coordinación con los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible impulsados por Naciones Unidas. Abarcan aspectos como la apertura de nuevos mercados, la cooperación institucional, la sustentabilidad energética y el desarrollo del sector turístico integral, destacándose acuerdos como el Convenio Marco de Cooperación y Colaboración en materia de Desarrollo Sustentable, firmado entre Mitsubishi Corporation, la Fundación Naturaleza para el Futuro y el Gobierno de la Provincia de Salta.

Con respecto a la vinculación de la Provincia con los **Estados Limítrofes** (20 documentos relevados), predomina la relación bilateral con Chile y Bolivia, buscando impulsar la cooperación en diversas áreas tales como Educación y Salud, pero sobre todo en materia de Transporte e Infraestructura, promoviendo el desarrollo económico de las zonas productivas de la Provincia de Salta a través del mejoramiento y ampliación de la red vial y ferroviaria. Un ejemplo de esto es la “Carta de Salta, un Objetivo Regional”, que muestra los avances en lo que respecta a la Ruta Nacional 51-Paso de Sico, Argentina y Ruta 23, Chile; o el Acta Compromiso firmada entre el Ministerio del Interior y Transporte y la Empresa de Transporte Ferroviario S.A. (Ferronor S.A.), el Embajador de la República de Chile en la Argentina y el Gobierno de la Provincia de Salta, con el objetivo de mejorar la infraestructura ferroviaria. Asimismo, se destacan los siguientes documentos en relación bilateral de la Provincia de Salta con Chile y Bolivia:

- Acuerdo Marco de Entendimiento y Colaboración Recíproca con la Comisión Binacional para el Desarrollo de la Alta Cuenca del Río Bermejo y el Río Grande de Tarija (COBINABE);
- Protocolos de Intención entre la Provincia de Salta y las Regiones de Antofagasta y Tarapacá, Chile, en el marco de la ZICOSUR;
- Acuerdo Marco de Cooperación e Intercambio Educativo entre Antofagasta, Chile, y la Provincia de Salta, Argentina;
- Acuerdo de Reciprocidad y Compensación en Materia de Salud celebrado entre el Gobierno Autónomo Departamental de Tarija y el Gobierno de la Provincia de Salta.

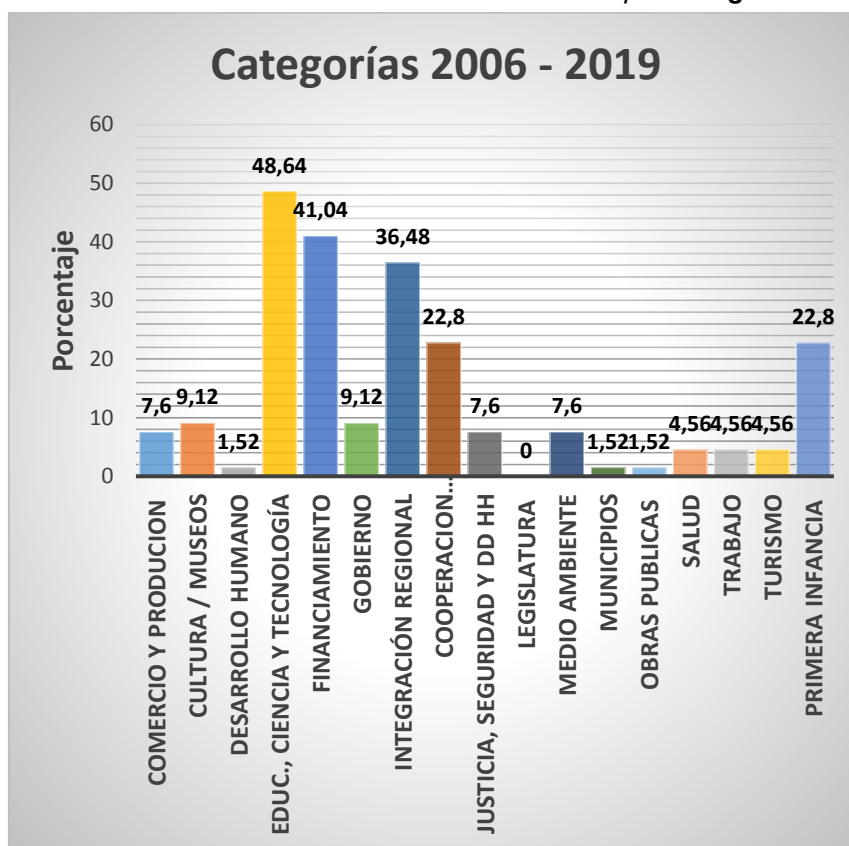
---

<sup>1</sup> Plan de Desarrollo Estratégico. Etapas del Plan. Disponible formato digital en <http://www.pdes2030.com.ar>

### 3.3.2.2 Categorías

Siguiendo con la línea de análisis, y según se observa en el **Gráfico 1.2**, durante el período mencionado se efectuaron diversas acciones de carácter internacional en múltiples materias, siendo la más relevante la que se llevó a cabo en materia de Educación, Ciencia y Tecnología, donde destacan la coordinación de tareas en diversos municipios, destinadas a trabajar con los indicadores que forman parte del Sistema Educativo de la Provincia, y la implementación de las nuevas tecnologías (TICS) en las aulas de capital y en las comunidades rurales del interior. Además, en el área de Investigación, se fomentó el fortalecimiento de los vínculos entre los actores, generando una retroalimentación mediante el intercambio de conocimientos, habilidades y experiencias, para promover prácticas organizacionales de trabajo en red.

**GRAFICO 1.2** Vinculación Internacional de la Prov. de Salta por **Categorías** / 2006-2019



Un punto importante para destacar es la Modernización en el ámbito de la Gestión Pública y Municipal y la Formación Académica de los profesionales pertenecientes a dichas instituciones, logrando intercambios y asistencia técnica con otros organismos regionales o de carácter internacional.

Seguidamente, se destaca la categoría de **Financiamiento Internacional**, el cual es procedente principalmente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y cuyos fondos fueron destinados para la elaboración y

ejecución de proyectos para la promoción de: Educación de Calidad, Servicios Básicos Municipales, Programas Habitacionales, Mejoramiento de Barrios, Servicios Agrícolas, Turismo, entre otros.

Con respecto a la **Integración Regional**, se puede reconocer en Salta una marcada vocación integracionista dada su posición geoestratégica y su condición de Provincia limítrofe con tres países: Bolivia, Chile y Paraguay. En este sentido, la Provincia busca generar alianzas estratégicas con las regiones vecinas mediante acuerdos, proyectos de cooperación, actas de intenciones, entre otros documentos, aprovechando los diferentes foros de intercambio bilaterales. Ejemplo de ello es la activa participación de la Provincia en la Zona de Integración del Centro Oeste Sudamericano (ZICOSUR).

Otra de las temáticas abordadas fue la **Cooperación Internacional** con distintos países, organismos u organizaciones de la sociedad civil con el objetivo de alcanzar metas de desarrollo consensuadas. Ejemplo de ello puede ser el proyecto de cooperación en materia de energías renovables con la Región de Antofagasta, Chile. También se destacan aquellos acuerdos que tienen como propósito estrechar lazos de amistad y cooperación en diversas materias con los distintos países del mundo.

En materia de **Primera Infancia**, se buscó potenciar un trabajo coordinado para lograr la protección integral de los niños, niñas, adolescentes y mujeres, establecido por la legislación Nacional y Provincial, en concordancia con la Convención Internacional de los Derechos del Niño.

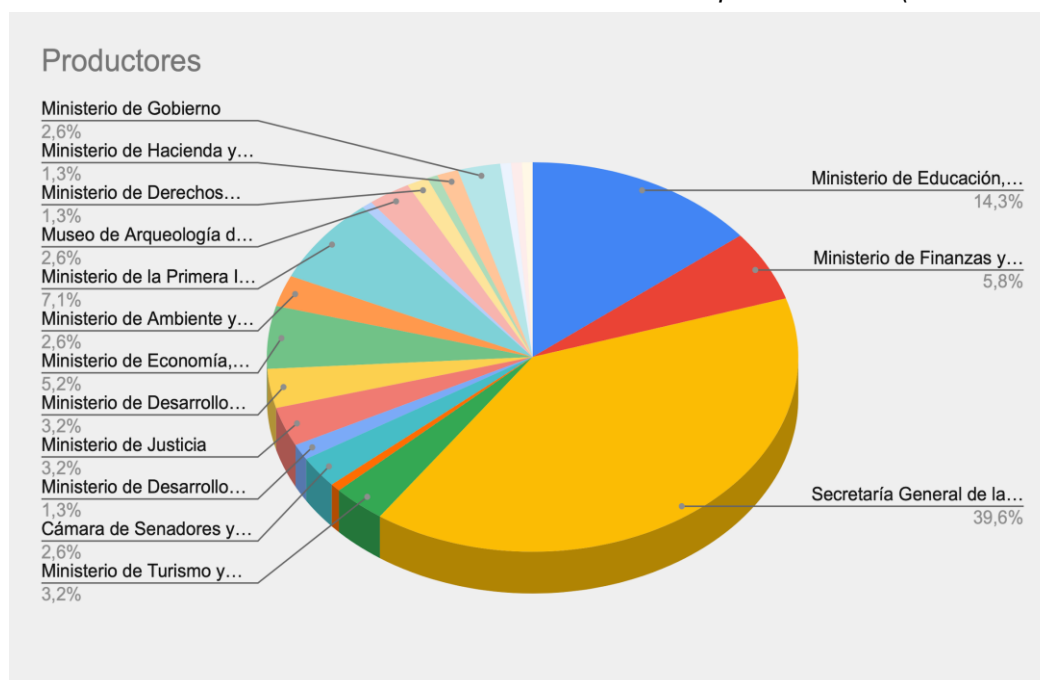
En el sector Turístico, se observa un gran trabajo por parte de la Provincia para posicionarla como uno de los principales destinos a nivel nacional e internacional. Esto se logró a través del esfuerzo de los sectores: público y privado, promoviendo la cooperación y buscando fuentes de financiamiento para ampliar este segmento del mercado.

Por último, se destaca que en materia de **Salud** se firmaron importantes acuerdos que buscan consolidar las relaciones bilaterales con Bolivia por ejemplo, a través de políticas de reciprocidad y compensación en materia de atención sanitaria para garantizar estas prestaciones a todos los ciudadanos en ambos países.

### **3.3.2.3 Productores**

Se define como **productores** a los efectos del presente trabajo, a las distintas instituciones del Gobierno Provincial que dieron origen a la firma de los documentos internacionales relevados. El **Gráfico 1.3** ayuda a comprender cuáles son las instituciones u organismos provinciales que se destacan por su trabajo con actores internacionales a través de programas, proyectos de cooperación, acuerdos, convenios, etc.

**GRÁFICO 1.3** Vinculación Internacional de la Prov. de Salta por **Productor** (2006 – 2019)



Se observa en este **Gráfico 1.3** que el principal productor de documentos internacionales fue la **Secretaría General de la Gobernación**. Dichos documentos versaron sobre temáticas variadas como cooperación, financiamiento, educación, minería, derechos de los pueblos indígenas, etc.

El segundo productor más importante de documentos internacionales ha sido el **Ministerio de Educación, Ciencia y Tecnología**. A través de este Ministerio se llevaron a cabo convenios de intercambio de Recursos Humanos, transferencias financieras para la realización de capacitaciones o mejoras de políticas públicas en cuanto a educación por parte de organismos internacionales. Asimismo, se encuentran convenios con instituciones de países como Francia que enviaron profesionales del Instituto de Estudios Políticos de Toulouse, Francia, para capacitar a agentes del sector público provincial. El objetivo de estas acciones, estuvo orientado a lograr mayor equidad e inclusión, promoviendo el capital social y humano, como también la planificación y la gestión del desarrollo científico y tecnológico.

Es destacable mencionar que los productores de los documentos han ido cambiando según los años. Es así que el **Ministerio de la Primera Infancia**, desde el año 2017, ha aparecido como un productor destacado, con varias iniciativas internacionales, las cuales estuvieron tendientes a mejorar la salud y el bienestar general de los niños. Gracias a este impulso, vemos que el Ministerio de la Primera Infancia aparece como el tercer productor en cantidad de documentos.

Las acciones desde el **Ministerio de Justicia y Derechos Humanos**, han sido puntuales para cuestiones jurídicas internacionales adoptadas por la

Provincia según instrumentos internacionales, y/o acuerdos de cooperación entre el Ministerio y Empresas tales como la Pan American Energy LLC Sucursal Argentina. Se encontraron también, algunos convenios relativos a los derechos de los pueblos indígenas, así como actas compromiso con la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH), y un Memorando de Entendimiento entre el Instituto de Mediación de México y el mencionado Ministerio.

Por último, el **Ministerio de Economía, Infraestructura y Servicios Públicos**, se destaca en lo que respecta al impulso del Programa de Desarrollo de Áreas Metropolitanas del Interior del País (D.A.M.I.), el cual contribuye a mejorar el funcionamiento de los servicios y la infraestructura pública, poniendo en marcha modalidades innovadoras de gestión para la ejecución de proyectos en la Provincia de Salta. También destaca, el impulso otorgado al Programa Mejoramiento de Barrios (PRO.ME.BA.), el cual tiene por objetivo “contribuir a la inclusión urbana y social de los hogares más pobres de la población residentes en villas y asentamientos irregulares”.

### **3.3.3 Equipo de Trabajo**

Responsable de la Actividad: Lic. Abigail Ponce de León

Colaboradores:     Lic. Ana Virginia Zenteno  
                             Srta. Celeste Benítez

### **3.4 Actividad: Presentación y difusión de URARI**

Para cumplimentar el **Objetivo N° 3** del presente proyecto, se realizó una actividad conjunta entre el equipo del Proyecto, la Representación de Relaciones Internacionales y la Universidad Católica de Salta.

Esta actividad se llevó a cabo en el marco del seminario “*La Política Exterior vista desde las Unidades Subnacionales*”, realizado el 8 de noviembre de 2019, en la Universidad mencionada, con asistencia de profesionales, docentes y estudiantes de la Licenciatura en Relaciones Internacionales, así como también de otras carreras afines, medios de prensa y público en general.

El principal objetivo de esta presentación fue dar visibilidad a la URARI y poner en conocimiento el procedimiento para el uso correcto de esta herramienta. Se adjunta al presente el programa de dicho seminario (*Anexo 1*).

Por otro lado, la visibilidad del nuevo Sitio Web de la URARI se realiza en redes sociales, y se solicitó a otras áreas de gobierno la difusión en sus respectivos sitios web.



### **3.4.1 Metodología de Trabajo**

Una vez definido el análisis cualitativo de la información, se coordinó entre el equipo colaborador del Proyecto y el responsable de prensa de la oficina de RRII, realizar la Tarea N° 7 expresada en el proyecto: “Coordinar la agenda de presentación con instituciones interesadas y medios de difusión en general para dar a conocer los datos volcados en la sistematización de la Unidad de Registro”.

### **3.4.2 Desarrollo**

La difusión se realiza desde el mismo sitio oficial de la Representación de RRII ([www.internacionalsalta.gob.ar](http://www.internacionalsalta.gob.ar)) tanto como las redes sociales oficiales: Facebook, Twitter e Instagram de dicha oficina. Y al mismo tiempo se solicita a otras reparticiones del gobierno provincial su difusión para conocimiento de todo el público en general.

### **3.4.3 Equipo de Trabajo**

Diseñador del sitio web de RRII: Juan Pablo Delgado

Diseñador del Proyecto: Gustavo Marcelo Cabral

Coordinadora general del Proyecto: Paula Zenzano.

## **4. CONCLUSIÓN**

Este trabajo de sistematización y actualización de datos tuvo como principal objetivo transmitir a la comunidad en general una herramienta efectiva de búsqueda de los acuerdos, programas, proyectos y alianzas en las que participa la Provincia de Salta.

Asimismo, esta herramienta muestra la gestión y la vocación internacional de la Provincia en virtud de sus lazos con los actores internacionales, en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y con el Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030.

De esta manera, se pudieron identificar no sólo los principales actores sino también las principales temáticas (categorías) y las instituciones más activas como productoras de acuerdos internacionales. Cabe destacar que estas acciones de carácter internacional fueron promovidas por distintas áreas gubernamentales, sin embargo se observó que la Secretaría General de la Gobernación fue la dependencia con mayor participación en este sentido, esto pudo deberse a que cumple con la potestad de emitir los documentos con un número de decreto; pero, al mismo tiempo, en el ámbito de dicha Secretaría

funciona la Representación de Relaciones Internacionales, que tiene la facultad de centralizar la mayoría de los acuerdos de carácter internacional.

Por otro lado, este trabajo permitió valorizar los recursos y capacidades del Gobierno de Salta para la Cooperación Internacional y constituir a la URARI en un banco de datos de referencia para evitar la duplicidad de esfuerzos e iniciativas contradictorias en materia de Cooperación que se impulsen desde las distintas instituciones, y acrecentar así las capacidades en las áreas de innovación, desarrollo, educación y cultura, entre otras.

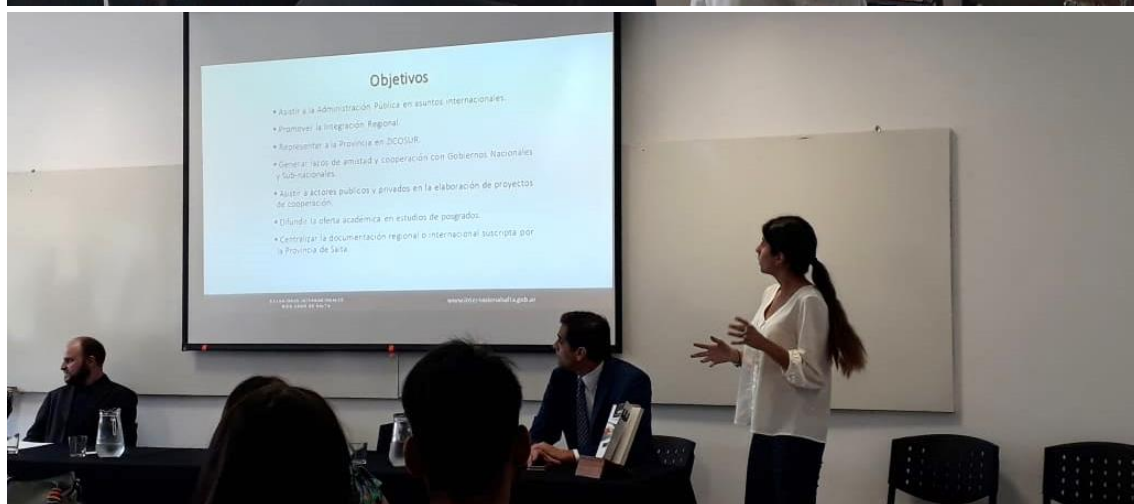
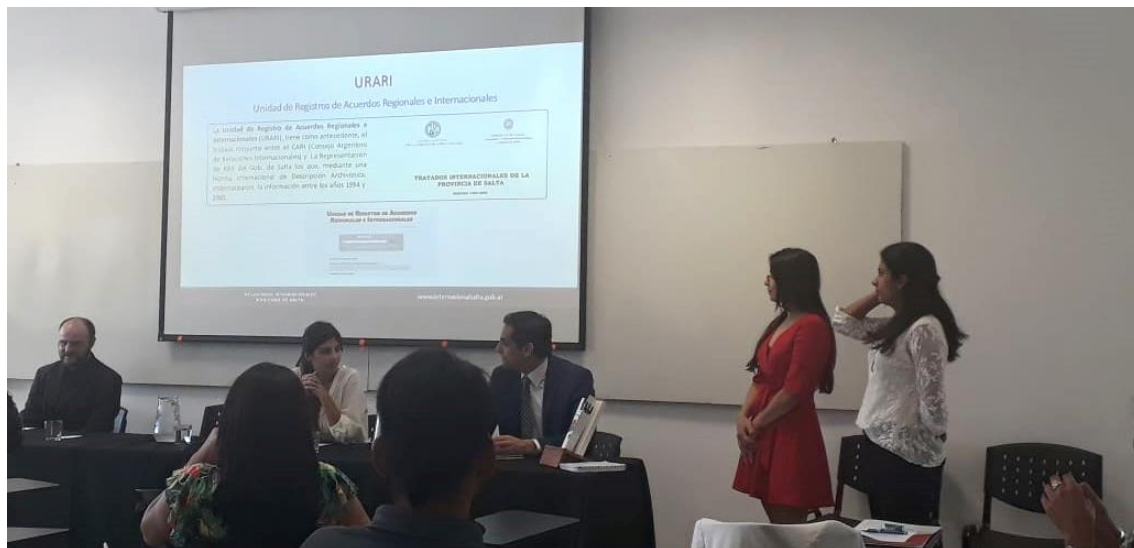
Sin embargo, queda el gran desafío por delante de continuar con la estimulación de acciones de carácter internacional en las dependencias gubernamentales y con la actualización del Registro año a año, logrando finalmente una herramienta sólida, sostenible, accesible y de utilidad para la comunidad en general.

## **ANEXO 1**

*Visibilidad del Proyecto.* Programa del Seminario “La Política Exterior vista desde las Unidades Subnacionales”. Llevado a cabo el 8 de Noviembre de 2019, en la Universidad Católica de Salta.

## ANEXO 2

Fotos de la presentación de URARI en el Seminario “La Política Exterior vista desde las Unidades Subnacionales”.



### ANEXO 3

Foto del equipo de trabajo

