

ANEXO I

ANEXO I – 1

Listado del personal del Ministerio de Turismo al 1 de junio de 2019

Apellido y Nombre	Cargo o actividad
Areco Mabel	Información turística
Areco Rodrigo	Información turística
Arias Gloria	Mesa de Entradas y Salidas
Arias Sabrina Edith	Responsable de Mesa de Entradas y Salidas
Ávila Silvana Mabel	Organización de eventos externos e internos, Coordinación de FIT
Báez Roxana Edith	Equipo Técnico Mintur. Coordinadora del programa Música y Sabores.
Bareiro Laura Elena	Abogada
Benítez Cinthya	Turismo social
Benítez Mónica	Información turística - ETOF (Terminal de ómnibus)
Bobadilla Marta	Información turística - ETOF (Terminal de ómnibus)
Bondaruk Antonio	Administración, Jefe Contable
Bordón Milton	Equipo de prensa - Locutor
Brignole Camila	Responsable del programa Formosa Invita
Brítez Facundo Martin	Administración, área contable
Cáceres Javier Martin	Equipo de logística
Cáceres Vanina Denis	Administrativa
Calabroni Mariana Andrea	Arquitecta – Equipo técnico
Candia Nilda	Información turística
Centurión Lourdes Romina	Responsable área Recursos Humanos
De Vido Emma	Arquitecta - Equipo técnico
Durán, Julio	Equipo técnico
Elías Olmedo Gabriela	Información turística
Fernández David Marcelo	Director de Administración
Ferro Jorge	Coordinador fiestas de la Corvina y del Pomelo. Equipo técnico
García Ariel	Equipo de logística - Información turística
García Mauro	Equipo de logística
García Rodrigo Salvador	Equipo de logística - Chofer
Giménez Cecilia Rosa	Abogada - Equipo de fiscalización t
González Cynthia	Programas Emprender y Fondetur
González Ruben	Información turística - Locutor
González Sabrina	Información turística - ETOF (Terminal de .ómnibus) - Emprender
Hauff Cecilia	Equipo de prensa - encargada redes sociales
Iznardo Alfredo	Responsable turismo social
Krachinsky Emilia	Programa Formosa Invita
Leguizamón Regina	Pasante - Emprender Turismo

Medina Gustavo	Coordinador fotógrafos del equipo de prensa
Merlo Julieta	Información turística
Molina Mónica	Información turística- área limpieza
Montellano Roxana Celeste	Abogada - Equipo de fiscalización
Monzón Gloria	Información turística
Moreira Diego Rodolfo	Equipo de logística
Moreno Constanza	Equipo de prensa
Ojeda Juan Manuel	Equipo de prensa
Ortiz Luis	Equipo de logística- Información turística
Ortiz Victor Manuel	Responsable equipo de logística - Chofer camioneta Mintur
Parola Francisco Omar	Administración, área contable
Pastor Franco Sebastián	Diseñador gráfico
Pastor Nadia Celeste	Tesorera
Prieto Miguel	Encargado turismo deportivo
Ramírez Silvina	Formosa da Gusto
Sánchez Liz Mariel	Equipo Formosa Invita
Saguier, Marcela	Abogada
Saracho, Lorena	Referente turismo religioso
Silguero Gustavo	Asesor
Silva María Alejandra	Abogada. Equipo técnico
White William	Coordinador programas Emprender y Fondetur

Personal del Ministerio de Turismo que está afectado a tareas en otros organismos

Coppa, Pamela
Ferreira, María Eva
González, Fabián
Marechal, Paula
Rave, Félix

ANEXO I – 2

Resumen tareas actuales expresadas por el personal entre el 1 y el 15-06-2019

	QUÉ TAREAS O FUNCIÓN LLEVA ADELANTE	QUIÉN SE LO ENCARGA	A QUIÉN CONSULTA	CON QUIÉNES TRABAJA
1	Dirección de Administración		Ramiro Fernández Patri	Todo el equipo de la Dirección de Administración y con varios de otras áreas.
2	Relaciones institucionales			
	Calendario de eventos			
3	Responsable de turismo social		R. F. Patri / Marcelo Fernández	Con el personal asignado a turismo social.
	Coordinación equipos de logística	Quien necesite movilidad o personal por algún evento.	R. F. Patri / Marcelo Fernández	Con el personal de logística.
4	Colaborando en difusión del bañado La Estrella como maravilla. Coordinación general de fiestas nacionales en Formosa (Corvina-Pomelo). Nexos con otros organismos. Ej: ADE, Formosa da Gusto, Fedema, Frutar.	R. F. Patri – Marcelo Fernández	R. F. Patri – Marcelo Fernández	

5	<p>Trabajos referentes al Plan Nacional de Infraestructura Turística de las localidades de la provincia.</p> <p>Centro de Informes Turísticos y Área de Servicios" en Pozo del Tigre: seguimiento semanal de avance del trámite de situación dominial del terreno (iniciado en el mes de marzo), que fue donado por la municipalidad de la localidad. Los planos fueron enviados (29/11/18) y se está trabajando en los cambios sugeridos.</p> <p>Centro de Atención al Turista" en Laguna Blanca: en esta última etapa se envió el informe final de obra y parte de la rendición económica, estoy a la espera de que Administración de nuestro Ministerio remita la rendición de la contra parte (Provincia) para ser enviado con firma de la representante técnica.</p> <p>También trabajo asesorando a los emprendedores turísticos en lo que respecta a obras de construcción (en todas sus etapas).</p>	En general Marcelo Fernández	Marcelo Fernández	
6	<p>Estoy llevando adelante el proyecto Programa Nacional de Inversiones Turísticas de señalética turística para Herradura, en estado aprobado para dar inicio a la obra.</p> <p>PNIT para Oficina de Atención al turista en Pozo del Tigre, en estado de proyecto</p> <p>Asesoramiento en infraestructura turística para inversores (en este momento en particular estoy con un complejo de cabañas en Herradura y <i>glamping</i> en parque Pilcomayo).</p>	Ramiro Fernández Patri	Las dudas administrativas a Marcelo, conceptuales a Ramiro y proyectuales a algún colega/profesional ajeno al ministerio.	

7	<p>Organización de lanzamientos, conferencias de prensa, coordinación de televisión en vivo, sonido, presentaciones de grupos musicales, catering, ceremonial y la logística necesaria para cada ocasión. Coordinación integral del stand de Formosa en FIT/18. Coordinación integral del stand de Formosa en la Honorable Cámara de Diputados de la Nación, diciembre 2018.</p> <p>Fiesta de la Corvina y Piraña: lanzamiento, almuerzo de pescadores, acto de entrega de premios, confección de trofeos. (2017 - 2018 - 2019).</p> <p>Fiesta del Pomelo: lanzamiento y promoción en el stand. (2016-2017).</p> <p>Organización de festejos internos como cenas de día del trabajador o fin de año. Coordinación de salón, catering, sonido, regalos.</p>	Ramiro, Gustavo Silguero o Marcelo Fernández.	Ramiro F. Patri, Gustavo Silguero y por cuestiones de presupuesto a Marcelo Fernández.	
8	<p>Gestionar redes sociales del Ministerio de Turismo en general: de Formosa Hermosa, de las fiestas nacionales del Pomelo y de la Corvina. También de Formosa Invita. A veces responder consultas de turistas o de la prensa nacional o local que necesita textos o imágenes.</p>	Constanza Moreno es la coordinadora, por este período de campaña del bañado La Estrella Antes también lo hacía Gustavo Silguero, aunque últimamente casi nada.	A Constanza Moreno o Gustavo Silguero, según disponibilidad. A los colegas de las otras áreas a cargo de determinadas actividades con las que tengo que trabajar circunstancialmente.	Con la gente que integra el equipo del área de Comunicación: Constanza, Medina, Ojeda, Bordón, Gastón y Yanina. Ellos me aportan el material audiovisual para publicar, a veces Constanza también me aporta textos.
9	<p>A cargo del área de RR HH.</p> <p>Inscripciones de las competencias de pesca que organiza el Ministerio.</p> <p>Ventas de stand para la Fiesta del Pomelo.</p>	Marcelo Fernández	Laura (abogada)	

10	<p>Como Fijas: Fiesta Nacional de la Corvina y la del Pomelo: demarcación de terreno, localización de <i>stands</i>, venta de espacios comerciales, trato con autoridades, participación en reuniones organizativas, atención al público, recepción de expositores y cualquier tarea que haga al objetivo.</p> <p>Escribí los guiones de presentación para el futuro Centro de Interpretación del Bañado.</p> <p>Selección de fotografías, en el 1° libro de imágenes del Bañado a cargo de Ramón Maldonado.</p> <p>Selección y armado de contenidos de folletería en lo que respecta a imagen. Y prestadores ruta Nac. 81-zona del Bañado, Fortín La Soledad, etc.</p> <p>Algunos <i>tips</i>/guiones sobre historia, relatos, personajes etc., para unos micros de cocina que se ven por YouTube para un chef y algunas localidades: Herradura, Laishí, Lomitas, el Bañado, etc.).</p>	Generalmente de parte de Fredy Iznardo (escasas) o Silguero (algunas).	Según el tipo de trabajo o dificultad. Si es tarea asignada por alguno de ellos, a ellos mismos en principio.	En general con todos. En principio, con compañeros afines a la tarea que tenga. Más en cercanía por temas de las fiestas mencionadas, con los chicos de Logística.
11	Me encuentro a disposición de las necesidades que van surgiendo en el ministerio, acompañar y colaborar en la organización de distintos eventos, coordinar el Programa Música y Sabores, participar en invitaciones de la Sector Nación en ferias gastronómicas, colaborar en actividades vinculadas a gastronomía.	Marcelo Fernández y Gustavo Silguero	En caso de tratarse de algo que me puedan ayudar otros compañeros de equipo, acudo a ellos.	Dependiendo de la tarea asignada trabajo con quien esté a cargo; pero la mayoría de las veces con casi todos.
12	Coordinación del equipo de Prensa y Comunicación del Ministerio (fotógrafos, diseñadores, redes sociales, etc.), escritura de gacetillas para la prensa local y nacional, encargada de las relaciones y de dar respuesta a los pedidos de la prensa local y nacional, responsable de la planificación del POA en materia de Promoción y Comunicación para medios tradicionales y redes sociales junto a Patricia Ruiz y Ceci Hauff, armado de <i>flyers</i> , <i>banners</i> y folletos en conjunto con el diseñador y confección de guiones para las piezas audiovisuales, entre otras tareas.	Hoy respondo a los pedidos de Patricia Ruiz, Ramiro y eventualmente Marcelo Fernández.	Hoy lo consulto con Patricia, Ramiro o Marcelo.	Ceci Hauff (redes), con Juanma Ojeda (en videos), con Milton (locutor y promoción), Yanina y Gastón (fotógrafos).

13	<p>Proyecto personal propuesto y que se viene consolidando: turismo religioso. Soy referente provincial por Mintur Formosa de la CATR (Comisión Argentina de Turismo Religioso).</p> <p>Proyecto "Turismo, Patrimonio y Escuela". Iniciado en 2017. Por mi experiencia en UNESCO en Paraguay en este proyecto, lo propuse para que se realizara en Formosa. Este año será la 3^a edición en la Provincia, en forma conjunta con el Ministerio de Educación y Cultura. Referente de capacitación ante la Secretaría de Turismo de la Nación. (cursos en modalidad virtual y presencial y proyecto Turismo Patrimonio y Escuela)</p> <p>Fiesta Nacional de la Corvina - Fiesta Nacional del Pomelo y otras actividades que involucren a todo el personal del Ministerio.</p>	<p>Son proyectos que los vengo realizando desde el 2016, encontrando mi fortaleza en estas áreas. Este año se lo presenté a Ramiro en enero y luego a Marcelo Fernández para la concreción operativa.</p>	<p>Consultas a Ramiro (Ej.: fecha lanzamiento turismo religioso. apoyo para inicio proyecto Turismo Patrimonio y Escuela). Para la ejecución en cuanto a recursos que necesito para la puesta en marcha con Marcelo Fernández.</p>	<p>Actualmente en Turismo Religioso hay actividades que las realizamos con Dirección de Patrimonio Sociocultural y Museo Sciullo.</p> <p>En el proyecto TPE con el Ministerio de Educación la Prof. Analía Heizenreder para la aplicación del proyecto en escuelas. Con 4 sensibilizadores elegidos por Secretaría de Nación (2 de Laguna Blanca. 1 de El Colorado y 1 de Formosa)</p> <p>Además con los sectores de logística si correspondiera, el área de prensa del ministerio para cobertura periodística o fotos.</p>
14	<p>Tesorera y liquidadora de sueldos.</p>	<p>Según organigrama es Marcelo Fernández. Como tesorera me supervisa el Tribunal de Cuentas.</p>	<p>Para sueldos con la UPSTI, y como tesorera con Marcelo o Antonio.</p>	<p>Trabajo en el Dpto. de Administración. Tengo una persona designada como auxiliar pero como no está a mi cargo, sólo colabora por orden de Marcelo Fernández.</p>
15	<p>Asesoramiento para inversiones turísticas privadas.</p>	<p>Marcelo Fernández</p>	<p>Marcelo Fernández</p>	<p>Teno a cargo el Fondetur (Cyntia González) y Emprender turismo (Sabrina González y Regina).</p>

16	<p>Jefe Departamento Contable. Me ocupo de todo lo referente al SIAFYC, pedido de fondos para pago de personal, pedido de fondos para el pago de contratados, pedidos de fondos de transferencias, carga de procedimientos de proveedores, elaboración y firma de cheques.</p> <p>a1- Sacar del sistema libros de Banco y RACI, y mandar al Tribunal de Cuentas para su rubricación.-</p> <p>a2- Elaboración de Libro Ingresos-Egresos y Balances Mensuales y Consolidados Anuales.</p> <p>a3- Armado de la documental para el Tribunal de Cuentas, que consta del Libro Ingresos-Egresos, Balances, Libros banco, Conciliaciones Bancarias, movimiento de personal, patrimonio, y libros de Siafyc.</p> <p>a4- Control del armado de las carpetas de procedimientos, que luego son verificadas por un relator del Tribunal de Cuentas.</p> <p>a5- Balances mensuales para la Contaduría General de la Provincia.</p>	<p>Son tareas obligatorias a rendir del Ministerio, supervisadas por El Tribunal de Cuentas y la Contaduría General.</p>	<p>Todo lo hecho, es consultado y consensuado con el Cont. Marcelo Fernández y la Cont. Nadia Pastor, ya que somos las tres firmas autorizadas a rendir ante Contaduría General, Tribunal de Cuentas y Banco.</p>	<p>Trabajo con el Cont. Marcelo Fernández, Cont. Nadia Pastor, Francisco Parola y Facundo Brítez.</p>
17	<p>Confección, recepción, envío y archivo de notas, correspondencias e invitaciones. Responsable del Acta de Resoluciones.</p>	<p>El Acta de Resoluciones la supervisa un personal del Tribunal de Cuentas de la Provincia.</p>	<p>A algún compañero que sepa más del tema, mi compañera más cercana o quien me pueda orientar en el caso. Generalmente en asuntos administrativos con algún compañero de la Dirección de Administración.</p>	<p>En forma más directa con Gloria Arias. No obstante, en diferentes oportunidades me ha tocado trabajar para eventos u otras responsabilidades con diferentes compañeras/os.</p>
16	<p>Coordinar Emprender Turismo</p>	<p>William White</p>	<p>William White</p>	<p>William, Sabrina González y Patricio Evans (consultor <i>ad hoc</i>).</p>

19	Formo parte del equipo gastronómico del Ministerio, en el cual planificamos actividades para los diferentes eventos que se llevan a cabo en la ciudad y en el interior, como las Fiestas Nacionales que se realizan en la Provincia, ediciones de "Formosa da Gusto", etc. Confeccionamos recetas, llevamos a cabo la preparación de las mismas, para luego hacer degustaciones al público. Elaboramos folletos informativos acerca de la composición química (nutrientes) de los alimentos y sus beneficios. Siempre haciendo hincapié y poniendo en valor los alimentos y productos regionales.	Freddy Iznardo	Freddy Iznardo	Trabajo con mi compañera Cynthia González, colaboran con nosotras para las degustaciones; Mónica Molina y Mirta Cansino. Contábamos con un integrante más, el chef Matías Obregón, pero hace poco se retiró del Ministerio de Turismo.
20	Estoy al frente del área de turismo deportivo.	Freddy Iznardo	Freddy Iznardo y Marcelo Fernández	Trabajo solo y con profesores de educación física contratados para eventos puntuales.
21	Hacer los videos para el Ministerio.	Normalmente nadie.	Coti - Ramiro	Coti - Ceci - Medina - Milton
22	Presentaciones para el Fondetur	William White	William White	William White
23	Formosa Invita	Camila Brignole	Camila Brignole	Camila y Liz Sánchez
24	Planificar, organizar y supervisar las actividades de Formosa Invita. Atender a los beneficiarios del programa y gestionar las colaboraciones del Mintur a dichos beneficiarios.	Ramiro o Marcelo. Por lo general son pedidos que ingresan por nota formal.	Ramiro	Soledad Palavecino, Emilia Kratchinsky y Liz Sánchez
25	Mis tareas actuales son calendario de eventos, también estoy en despacho, y en fiscalización, pero mi área es de legales.	Calendario de eventos: Silguero	A quien me encarga el trabajo	Eventos y Despacho: sola. En Fiscalización con Cecilia Giménez
26	Diseño y Armado de proyectos del Turismo Social Gestión y coordinación en terreno de actividades del Turismo Social. Acompañamiento de programas tales como Formosa Invita. Charlas y Capacitaciones en escuelas sobre temas referidos a Turismo Social.	Freddy Iznardo	Freddy Iznardo	Compañeros designados para cada actividad.

27	Trabajo en el área de administración del Ministerio. Mis tareas actuales son realización de notas de todo tipo, realización de las resoluciones de los pagos de todos, tipo realización de expediente para pagos, realización de rendición de cuentas, entre otras cosas. También siempre predispuesto a realizar y colaborar con las tareas que se requieran en otras áreas del Ministerio.	Marcelo Fernández	Compañeros y compañeras del área.	Marcelo Fernández, Bondaruk, Nadia, Brítez, Dra. Bareiro y Dra. Saguier
28	En la actualidad realizo el trabajo de armado de expedientes contables en lo que respecta a foliatura, control y ordenamiento de acuerdo el libro que nos pasa el jefe contable, como también resoluciones referentes a las licencias tanto ordinarias como extraordinarias del personal dependiente del Ministerio.	Marcelo Fernández y Antonio Bondaruk	Marcelo Fernández, Bondaruk o Parola	Marcelo Fernández, Bondaruk, Parola, Brítez y Marcela Saguier
29	Relevamiento de alojamientos. A cargo de "Espacio Joven" en la Fiesta de la Corvina. Papeles de cobro de los contratados. Asesoramiento sobre el expediente de donación del terreno para el Centro de Informes en Pozo del Tigre.			
30	Armado de expedientes por mes para rendir gastos al Tribunal de Cuentas y asesoría legal en los temas que requiera la Dirección de Administración.	Marcelo Fernández, Antonio o Francisco	Antonio o Francisco	Marcelo Fernández, Antonio o Francisco
31	Colaboradora en Empezar Turismo	William White	William White	William, Regina Leguizamón y Patricio Evans (consultor ad hoc)
32	Fiscalización de EVT. Redacción de Resolución de declaración de interés turístico.	Fiscalización: SECTUR Nación. Resoluciones: me las pasan cuando llegan.	SECTUR Nación.	Fiscalización: Alejandra Silva, Roxana Montellano, Marcela Saguier y Laura Bareiro
33	Fotos y videos para redes sociales. Locución.	Depende de cada actividad. La política es que no hay jefes... Se trabaja en conjunto. Medina define las fotografías. Coti para comunicación.	Ramiro y Marcelo Fernández	Coti - Ceci - Medina - Juan Manuel - Gastón - Yanina

NOTAS:

- Sólo se incluyen las respuestas logradas de los consultados. Respecto al personal de información turística, no fueron consultados. Tampoco el personal de logística.
- Los textos se han mantenido lo más fielmente posible a lo expresado por cada persona. De allí los diferentes modos de explicar las tareas o actividades y las relaciones con otros empleados.

ANEXO I – 3

Reseña de los diseños estratégico y operativo de gestión turística

RESÚMEN DIAGNÓSTICO	Formosa muestra que la ruptura de la inercia y el comienzo de un camino dinámico de la actividad surgirán de la capacidad de comprender los niveles de sabiduría de los clientes y de llegar, rápidamente, a disponer de una batería de servicios de base y sobre todo de personas adecuadas para que los valores naturales y culturales que el territorio posee se vuelvan valores vivenciales en el sentir de los turistas.			
SUSTANCIA DEL DISEÑO ESTRATÉGICO	GENERAR - MEJORAR			
VISIÓN	Formosa sobresale entre los destinos turísticos por la calidez de sus habitantes, la calidad y cuidado de su biodiversidad y la autenticidad de sus ofertas, adecuadas para demandas nacionales e internacionales			
MISIÓN DEL TURISMO PARA FORMOSA	El turismo provee al bienestar general de los formoseños como resultado de posibilitarles vivencias gratas a los turistas			
CAMPOS DE ACTUACIÓN	ENTORNO POLÍTICO E INSTITUCIONAL	ENTORNO LEGAL	DESARROLLO TERRITORIAL	RELACIONES CON LOS MERCADOS
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Aprovechar y generar capacidades locales			
	Generar un marco institucional propicio	Crear un marco legal dinámico y actual	Propiciar sinergias productivas	Promover diseños creativos
				Disponer y posicionar propuestas dotadas de valor

PROGRAMAS DE GESTIÓN	GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO									
	Desarrollo institucional	Desarrollo comunitario	Desarrollo regional	Protección del patrimonio integral	Legislación proactiva	Desarrollo de la oferta	Financiamientos concurrentes	Formosa produce	Ciudades con encanto	+ Marketing
PROYECTOS	Consejo Provincial de Turismo	El turismo en las escuelas			Ley provincial de Turismo	Microrregión del bañado La Estrella	Registro de oportunidades de inversiones turísticas	Red provincial de mercados de frutos	Ciudades con identidad	Formosa destino capital
	Fortalecimiento de municipios				Ley provincial de alojamientos turísticos	Microrregión del Bermejo			Secretaría del detalle	Formosa en las redes
					Registro de prestadores de turismo	Microrregión del Pilcomayo			Escuelas de diseño	Bureau de visitantes
						Rutas escénicas				
						Sendas franciscanas				
						Incremento y mejora de los alojamientos turísticos				
						Museo del carbón				
						Turismo de voluntariado				
						Lenguas del pasado				