

Apoyo de UNOPS para el desarrollo de proyectos

Chaco, diciembre 2017



Apoyo de UNOPS para el desarrollo de proyectos

- Áreas de apoyo de UNOPS en desarrollo de proyectos
- Que proyectos pueden ser apoyados por UNOPS

Importancia del desarrollo de proyectos de infraestructura

1 FIN
DE LA POBREZA



2 HAMBRE
CERO



3 SALUD
Y BIENESTAR



4 EDUCACIÓN
DE CALIDAD



5 IGUALDAD
DE GÉNERO



6 AGUA LIMPIA
Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE
Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE
Y CRECIMIENTO
ECONÓMICO



9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



10 REDUCCIÓN DE LAS
DESIGUALDADES



11 CIUDADES Y
COMUNIDADES
SOSTENIBLES



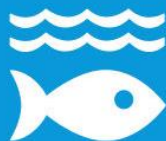
12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



14 VIDA
SUBMARINA



15 VIDA
DE ECOSISTEMAS
TERRESTRES



16 PAZ, JUSTICIA
E INSTITUCIONES
SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



**OBJETIVOS
DE DESARROLLO
SOSTENIBLE**

Cómo UNOPS ve los PPP

OBRA PUBLICA

Obras civiles,
contratos DBB y
DB,
Contratos de
servicios.

Propiedad y financiamiento publico

Operación pública

PARTICIPACIONES PUBLICO-PRIVADAS

Contratos de O&M

Leases

- Concesiones
- BOT
- DBO
- DBFO

Mezcla de propiedad y financiamiento publico

Operación privada

PRIVATIZACIONES

- Venta total de capital

Propiedad y financiamiento privado

Fuente: Banco Mundial PPP in Infrastructure Resources Center. "PPP arrangement-types of public-private partnership agreements.

7 ENERGÍA ASEQUIBLE
Y NO CONTAMINANTE



1 FIN
DE LA POBREZA



3 SALUD
Y BIENESTAR



11 CIUDADES Y
COMUNIDADES
SOSTENIBLES



13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



9 INDUSTRIA,
INNOVACIÓN E
INFRAESTRUCTURA



Asistencia técnica en proyectos con capital privado



Desarrollo de capacidades

- Conceptualización de proyecto de infraestructura
- Estudios técnicos, gestión de proyectos y licitaciones
- Transparencia e independencia

Asistencia en todo el ciclo de vida de los proyectos

Estrategia y análisis sectorial

Licitaciones

Supervisión

Desarrollo de Capacidades Nacionales

AT sectorial

AT Transaccional

Const. y Operación

Desarrollo de
política pública para
infraestructura

Desarrollo de
Unidades APP
/ PPP

Desarrollo de
cartera de
proyectos

Desarrollo
Sectorial /
Estudios
sectoriales

Estrategia
de Proyecto
y estudios
técnicos

Documentos
y proceso de
licitación

Licitación

Asignación de
contratos

Construcción,
operación,
supervisión

Capacidad de
supervisión

Desarrollo de
mercados
financieros

Marco
regulatorio y
capacidad de
financiamiento

Análisis financiero
y asignación de
riesgos

Análisis
sectoriales,
priorización y
metas

Definición de modelo
de financiamiento

Asignación,
negociación y
distribución de
riesgos

Debidas
diligencias y
apoyo en cierre
financiero

Apoyo en
renegociaciones,
reequilibrios y
cambios

Asistencia Técnica en Áreas Financieras

Ciclo de vida de los PPP

Identificar el proyecto

- Origenación del proyecto
- Seleccionar proyecto candidato
- Priorizar un potencial proyecto PPP

Estructurar/ Evaluar

- Identificar riesgos
- Asignar riesgos y responsabilidades
- Viabilidad comercial
- PPP tiene VpD
- PPP tiene viabilidad fiscal

Diseño del Contrato PPP

- Definir niveles de servicio
- Definir mecanismo de pago
- Mecanismo de reajuste
- Terminación de contrato
- Resolución de controversias

Gestionar la transacción PPP

- Estrategia del proceso licitatorio
- Mercadeo de PPP
- Precalificación
- Ofertas y adjudicación
- Cierre contractual y financiero

Gestión de contrato PPP

- Supervisión de contrato y monitoreo de riesgos
- Renegociación
- Solución de controversias
- Terminación de contrato
- Regulación económica

Debida diligencia y asistencia técnica de la APP del Centro Cívico Gubernamental CCG para financiamiento por Fondos de Pensiones.

País: Honduras

Ciudad: Tegucigalpa

Entidad beneficiaria: Fondos de pensiones

Resultados esperados: servicios para el apoyo al cierre financiero del proyecto, realizando actividades de debida diligencia entre los distintos actores involucrados.



PRINCIPALES INDICADORES

INVERSIÓN	POBLACIÓN ATENDIDA	INFRAESTRUCTURA A CONSTRUIR	IMPACTO ECONÓMICO	EXTERNALIDADES
USD 211:	1,19:	Oficinas por 199.000 m2	1,1% del PIB, 3.600 empleos directos, 14.000 indirectos	Reducción gasto: 11,9: USD por año. Incremento del valor inmobiliario
ESTADO DE SITUACIÓN DEL PROYECTO:				Cierre financiero concluido

Debida diligencia y asistencia técnica de la APP del Centro Cívico Gubernamental CCG para financiamiento por Fondos de Pensiones.

Estrategia y análisis sectorial

Licitaciones

Supervisión

Desarrollo de Capacidades Nacionales

AT sectorial

AT Transaccional

Const. y Operación

Desarrollo de
política pública para
infraestructura

Desarrollo de
Unidades APP
/ PPP

Desarrollo de
cartera de
proyectos

Desarrollo
Sectorial /
Estudios
sectoriales

Estrategia
de Proyecto
y estudios
técnicos

Documentos
y proceso de
licitación

Licitación

Asignación de
contratos

Construcción,
operación,
supervisión

Capacidad de
supervisión

Desarrollo de
mercados
financieros

Marco
regulatorio y
capacidad de
financiamiento

Análisis financiero
y asignación de
riesgos

Análisis
sectoriales,
priorización y
metas

Definición de modelo
de financiamiento

Asignación,
negociación y
distribución de
riesgos

Debidas
diligencias y
apoyo en cierre
financiero

Apoyo en
renegociaciones,
reequilibrios y
cambios

Asistencia Técnica en Áreas Financieras

Construcción, Equipamiento y Puesta en Operación del Tren Rápido de Pasajeros (TRP).

País: Costa Rica

Ciudad: San José, Cartago, Alajuela y Heredia

Entidad beneficiaria: Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)

Resultados esperados: apoyo en la estructuración del proyecto para mejorar la movilidad de una forma segura, limpia, rápida y eficiente, favoreciendo la reducción en los tiempos de viaje de los usuarios y el descongestionamiento vial.



PRINCIPALES INDICADORES

INVERSIÓN	POBLACIÓN ATENDIDA	INFRAESTRUCTURA A CONSTRUIR	IMPACTO ECONÓMICO	EXTERNALIDADES
USD 1.609,5:	30: de pasajeros por año	Vías férreas: 73,3. kms. Estaciones: 42	2,8% del PIB, 2.500 empleos en fase de construcción, 600 en operación	Disminución de tiempo de viaje
ESTADO DE SITUACIÓN DEL PROYECTO:				Estructuración

Construcción, Equipamiento y Puesta en Operación del Tren Rápido de Pasajeros (TRP).

Estrategia y análisis sectorial

Licitaciones

Supervisión

Desarrollo de Capacidades Nacionales

AT sectorial

AT Transaccional

Const. y Operación

Desarrollo de
política pública para
infraestructura

Desarrollo de
Unidades APP
/ PPP

Desarrollo de
cartera de
proyectos

Desarrollo
Sectorial /
Estudios
sectoriales

Estrategia
de Proyecto
y estudios
técnicos

Documentos
y proceso de
licitación

Licitación

Asignación de
contratos

Construcción,
operación,
supervisión

Capacidad de
supervisión

Desarrollo de
mercados
financieros

Marco
regulatorio y
capacidad de
financiamiento

Análisis financiero
y asignación de
riesgos

Análisis
sectoriales,
priorización y
metas

Definición de modelo
de financiamiento

Asignación,
negociación y
distribución de
riesgos

Debidas
diligencias y
apoyo en cierre
financiero

Apoyo en
renegociaciones,
reequilibrios y
cambios

Asistencia Técnica en Áreas Financieras

Rede Cidade da Saúde

País: Brasil

Ciudad: Mato Grosso

Entidad beneficiaria: Gobierno de Mato Grosso

Resultados esperados: fortalecer la capacidad técnica de la Red Ciudad de la Salud (CDS) con modelos de financiamiento alternativos para infraestructura y gestión.



PRINCIPALES INDICADORES

INVERSIÓN	POBLACIÓN ATENDIDA	INFRAESTRUCTURA A CONSTRUIR	IMPACTO ECONÓMICO	EXTERNALIDADES
USD 145,2:	3,3:	60.788 m2 500 camas	4,7% del PIB de Mato Grosso	- Mejora en la calidad de vida - Disminución costos de salud de usuarios
ESTADO DE SITUACIÓN DEL PROYECTO:				Estructuración

Rede Cidade da Saúde

Estrategia y análisis sectorial

Licitaciones

Supervisión

Desarrollo de Capacidades Nacionales

AT sectorial

AT Transaccional

Const. y Operación

Desarrollo de política pública para infraestructura

Desarrollo de Unidades APP / PPP

Desarrollo de cartera de proyectos

Desarrollo Sectorial / Estudios sectoriales

Estrategia de Proyecto y estudios técnicos

Documentos y proceso de licitación

Licitación

Asignación de contratos

Construcción, operación, supervisión

Capacidad de supervisión

Desarrollo de mercados financieros

Marco regulatorio y capacidad de financiamiento

Análisis financiero y asignación de riesgos

Análisis sectoriales, priorización y metas

Definición de modelo de financiamiento

Asignación, negociación y distribución de riesgos

Debidas diligencias y apoyo en cierre financiero

Apoyo en renegociaciones, reequilibrios y cambios

Asistencia Técnica en Áreas Financieras

Fortalecimiento de la gestión de la infraestructura de transporte y de obras del Estado de Mato Grosso

País: Brasil

Ciudad: Mato Grosso

Entidad beneficiaria: Secretaria de Infraestrutura e Logística de Mato Grosso (SINFRA)

Resultados esperados: fortalecer la estructura de gestión de SINFRA para contribuir a asegurar la eficiencia y eficacia en la aplicación de los recursos y en los resultados.



PRINCIPALES INDICADORES ESPERADOS

INVERSIÓN	POBLACIÓN ATENDIDA	INFRAESTRUCTURA A CONSTRUIR	IMPACTO ECONÓMICO	EXTERNALIDADES
-	Producción agrícola: 57 : de toneladas. Población: 3,3:	525 kms de carreteras	3.500 puestos de trabajo	Competitividad empresarial Seguridad vial
ESTADO DE SITUACIÓN DEL PROYECTO:				En ejecución

Fortalecimiento de la gestión de la infraestructura de transporte y de obras del Estado de Mato Grosso

Estrategia y análisis sectorial

Licitaciones

Supervisión

Desarrollo de Capacidades Nacionales

AT sectorial

AT Transaccional

Const. y Operación

Desarrollo de
política pública para
infraestructura

Desarrollo de
Unidades APP
/ PPP

Desarrollo de
cartera de
proyectos

Desarrollo
Sectorial /
Estudios
sectoriales

Estrategia
de Proyecto
y estudios
técnicos

Documentos
y proceso de
licitación

Licitación

Asignación de
contratos

Construcción,
operación,
supervisión

Capacidad de
supervisión

Desarrollo de
mercados
financieros

Marco
regulatorio y
capacidad de
financiamiento

Análisis financiero
y asignación de
riesgos

Análisis
sectoriales,
priorización y
metas

Definición de modelo
de financiamiento

Asignación,
negociación y
distribución de
riesgos

Debidas
diligencias y
apoyo en cierre
financiero

Apoyo en
renegociaciones,
reequilibrios y
cambios

Asistencia Técnica en Áreas Financieras

Renegociación de la APP del Centro Cívico CADF

País: Brasil

Ciudad: Brasilia

Entidad beneficiaria: Secretaría de Estado de Planeamiento, Presupuesto y Gestión.

Resultados esperado: metodología para el re equilibrio económico financiero del contrato firmado, de alternativas para la solución de los problemas general y para la ocupación racional del Complejo.



PRINCIPALES INDICADORES ESPERADOS

INVERSIÓN	POBLACIÓN ATENDIDA	INFRAESTRUCTURA A CONSTRUIR	IMPACTO ECONÓMICO	EXTERNALIDADES
USD 220:	-	178.000 m2	Inversión: 1% del PIB	Condiciones contractuales Facilidades para los usuarios
ESTADO DE SITUACIÓN DEL PROYECTO:				Renegociaciones

Renegociación de la APP del Centro Cívico CADF

Estrategia y análisis sectorial

Licitaciones

Supervisión

Desarrollo de Capacidades Nacionales

AT sectorial

AT Transaccional

Const. y Operación

Desarrollo de
política pública para
infraestructura

Desarrollo de
Unidades APP
/ PPP

Desarrollo de
cartera de
proyectos

Desarrollo
Sectorial /
Estudios
sectoriales

Estrategia
de Proyecto
y estudios
técnicos

Documentos
y proceso de
licitación

Licitación

Asignación de
contratos

Construcción,
operación,
supervisión

Capacidad de
supervisión

Desarrollo de
mercados
financieros

Marco
regulatorio y
capacidad de
financiamiento

Análisis financiero
y asignación de
riesgos

Análisis
sectoriales,
priorización y
metas

Definición de modelo
de financiamiento

Asignación,
negociación y
distribución de
riesgos

Debidas
diligencias y
apoyo en cierre
financiero

Apoyo en
renegociaciones,
reequilibrios y
cambios

Asistencia Técnica en Áreas Financieras

Asistencia Técnica Entidad Enlace de Programas y Proyectos de Chaco.

- **Objetivo del proyecto de asistencia técnica**
- **Resultados esperados de la asistencia técnica**
- **Resultados y actividades propuestos**

Objetivo de la asistencia técnica

Brindar asistencia técnica a las Instituciones involucradas en el proceso de desarrollo de proyectos por PPP en la Provincia de Chaco:

- Unidad de Selección de Proyectos de Participación Público-Privada
- Consejo de Participación Público-Privada Chaco
- Comisión Mixta de Seguimiento y Control del Sistema de Participación Público-Privada

De forma que luego de culminado el proceso de acompañamiento por parte de UNOPS las Unidades cuenten con todos los elementos para funcionar de manera autónoma.

Para lograr estos cometidos se propone un apoyo en el desarrollo del modelo institucional para la implementación de proyectos por PPP y la puesta en práctica de dos proyectos pilotos, de forma de desarrollar capacidades en ejecución, elaboración de estudios y modelos para estructuración, los cuales serán escogidos en forma conjunta entre la Entidad y las Unidades de Chaco y UNOPS.

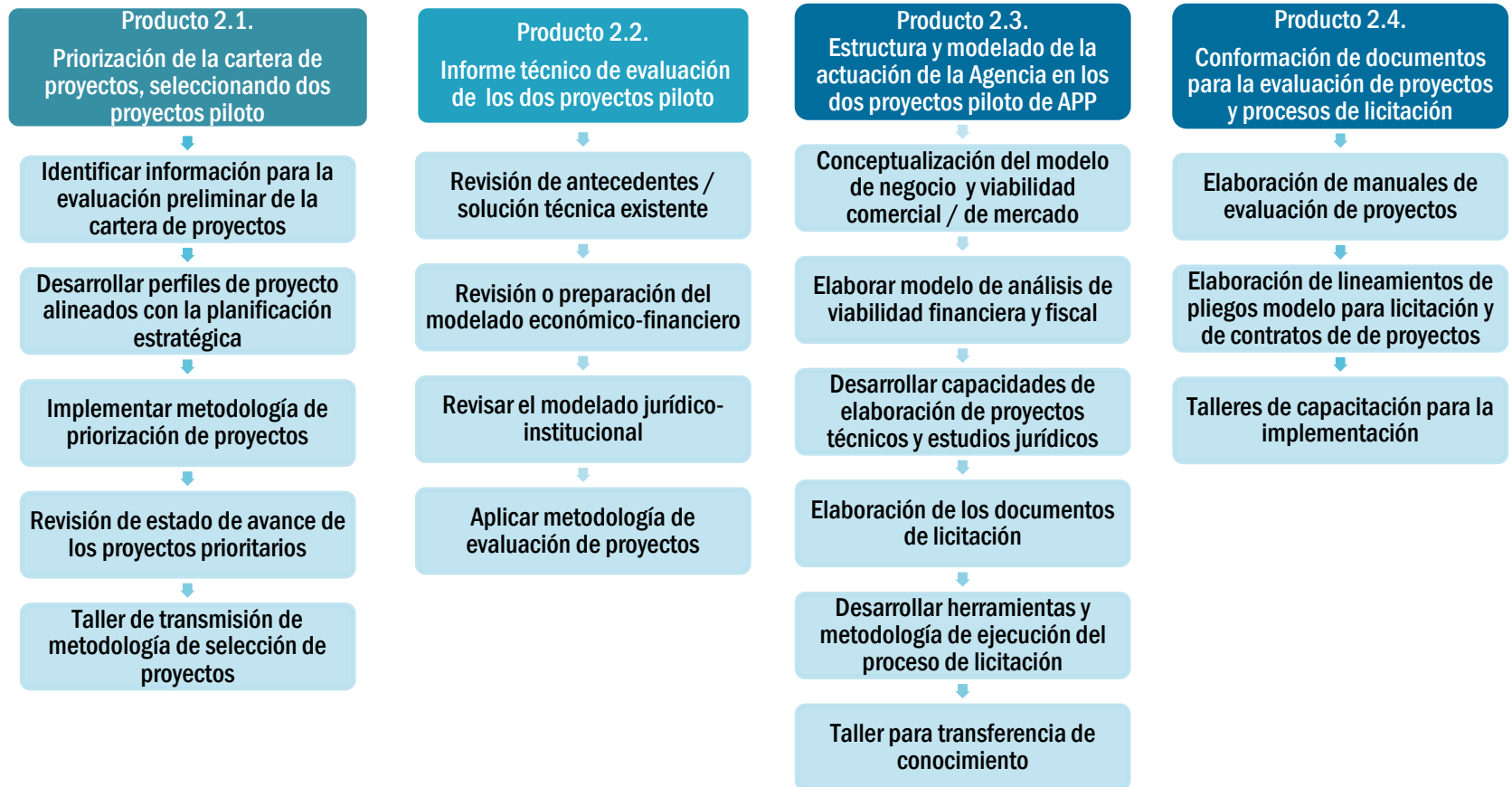
Resultados esperados de la asistencia técnica



Resultados y actividades propuestos – Resultado 1: Revisión del Modelo Institucional

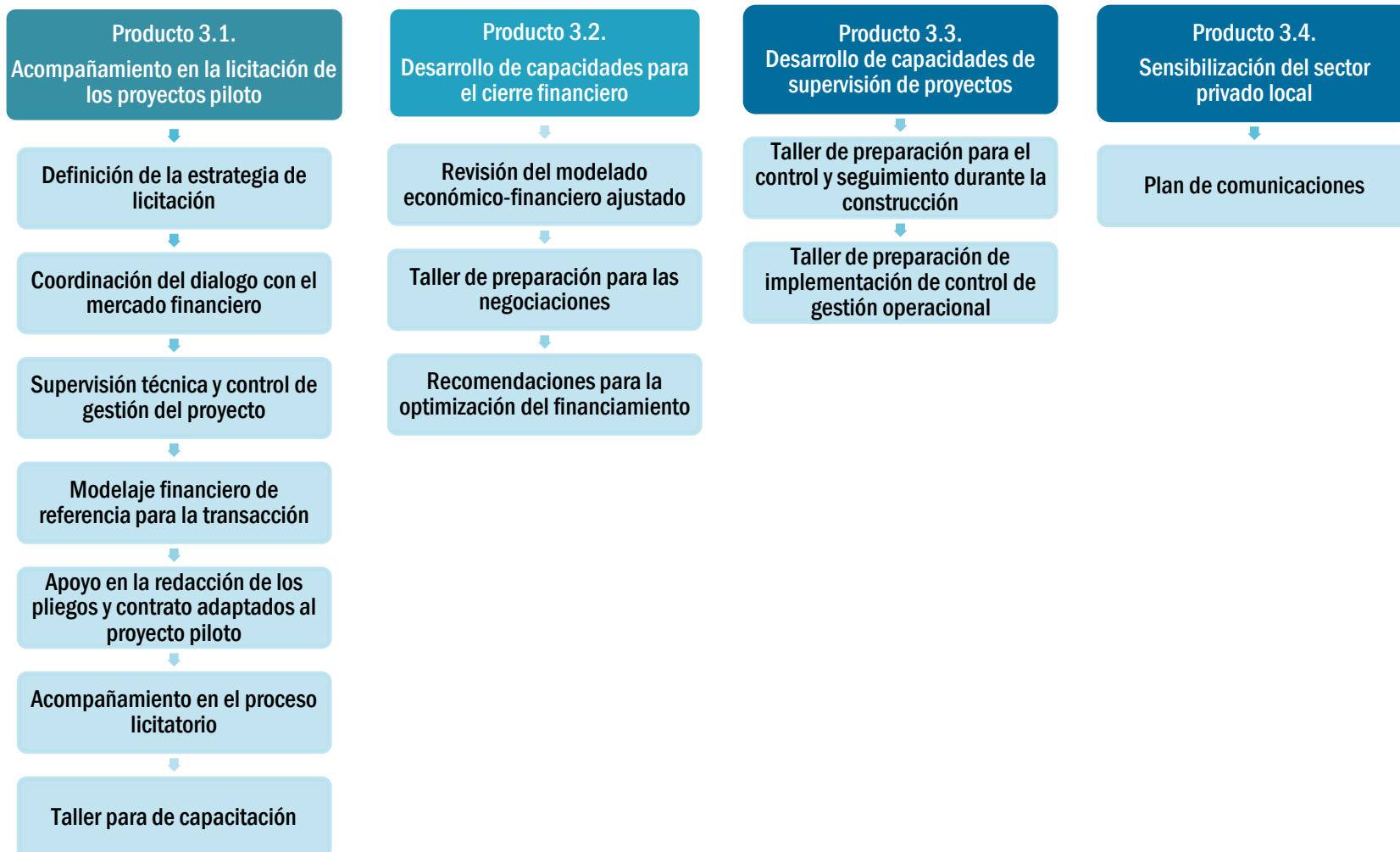


Resultados y actividades propuestos – Resultado 2: Desarrollo de capacidades en ejecución en dos proyectos piloto por APP



Resultados y actividades propuestos – Resultado 3

Acompañamiento en la licitación y ejecución de dos proyectos piloto



Resultados y actividades propuestos – Resultado 4: Participación en el diálogo con autoridades nacionales y organismos internacionales

