



CONTRATO DE OBRA

PROVINCIA: LA RIOJA

TÍTULO: Programa de Desarrollo Regional. **“Foro de Integración Regional y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado”**.

Informe Final

Experto: Ignacio Tomás LIENDO

Exp. N° 17044 01 03

Fecha de Presentación: 3 de Junio de 2019

Resumen

El Corredor Bioceánico Central es una Política de Estado del Gobierno del Pueblo de la Provincia de La Rioja sostenida por el Ministerio de Planeamiento e Industria en su rol de plataforma de conducción y articulación con todas las áreas del Gobierno y todos los Actores de la Sociedad Civil Provincial, Regional, Nacional y de Proyección Internacional.

El Corredor Bioceánico Central se configura como instancia esencial constitutiva de la Estrategia de Desarrollo de la Provincia y su entramado regional, cuyo objetivo es el Desarrollo Sustentable del Territorio y la Sociedad de La Rioja, a partir de la inversión sistemática, progresiva y exponencial en desarrollo institucional y capital humano y físico.

El Corredor Bioceánico Central representa un cambio paradigmático contrahegemónico inexorable para la Proyección y el Desarrollo de la Provincia más allá de las realidades estructurales preestablecidas, que es fundamental para dar cuenta de las nuevas configuraciones de las Relaciones Intergubernamentales e Internacionales del Siglo XXI y más allá, a partir de la visión y el compromiso del Gobierno de la Provincia liderando el involucramiento de la Élite, las Organizaciones de la Sociedad Civil y la Ciudadanía.

El “Foro de Integración Regional y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado” representa un hito fundamental en ese largo camino de visibilización y apropiación de una idea que es la columna vertebral del futuro de la Provincia, al mismo tiempo que el “Proyecto Final del Corredor Bioceánico Central” que aquí presentamos, es el numen de información de base a partir de la cual se sostendrá la materialización progresiva del Proyecto.

INDICE

1. INTRODUCCIÓN.....	4
2. CARACTERISTICAS DEL PROYECTO.....	6
3. GRADO DE AVANCE Y RESULTADOS OBTENIDOS.....	8
4. CONSIDERACIONES FINALES.....	12
ANEXOS.....	12

1. INTRODUCCIÓN

El presente constituye el **Informe Final** del Proyecto “*Programa de Desarrollo Regional. Foro de Integración Regional y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado*”, en el marco del Convenio correspondiente entre la Provincia de La Rioja y el Consejo Federal de Inversiones.

Conforme a lo estipulado en el Plan de Trabajos y el Plan de Tareas (Anexo I del Contrato de Obra) que se presenta en la tabla a continuación, este Informe Final sintetiza lo logrado durante los 9 meses de la Ejecución del Proyecto (Septiembre 2018 – Junio 2019), según consta en los Términos de Referencia del Contrato (a los que se ajusta estrictamente en sus Productos) y según se anticipara en el Primer y en el Segundo Informe Parcial, y en orden a los siguientes resultados esperados y alcanzados: 1) “Proyecto Preliminar del Corredor Bioceánico Central a partir de los resultados y aportes generados en el marco del <Foro Regional de Integración y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado>”; y 2) “Proyecto Final del Corredor Bioceánico Central” que aquí adjuntamos como Anexo en tres Documentos como Producto Final (Anexo I Proyecto Final Definitivo, Tabla Anexo II y Tabla Anexo III) dando cuenta con ello de la finalización del proceso iniciado hace nueve meses; y en orden a los siguientes Objetivos trazados y alcanzados: 1) “Llevar a cabo un encuentro de alto nivel entre funcionarios, representantes del sector privado, académicos y personalidades influyentes que contribuyan a una agenda concertada para el desarrollo económico y la integración en el corredor bioceánico central ampliado”; 2) “Elaborar el Anteproyecto del Corredor Bioceánico Central a partir de los resultados y aportes generados en el marco del <Foro Regional de Integración y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado>”, a los fines de su presentación ante los órganos gubernamentales pertinentes, para obtener su financiamiento internacional”; 3) “Coordinar el equipo de expertos que elaborará el Proyecto del Corredor Bioceánico Central”.

Tareas/Actividades		Meses								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9
T1	1									
	2									
	3									
	4									
T2	5									
	6									
	7									
	8									
T3	9									
	10									
	11									
	12									
	13									
	14									
	15									
	16									
	17									
	18									
	19									
	20									
	21									
	22									
	23									

IP

IP

IF

Referencias: IP: Informe Parcial; IF: Informe Final.

Se describirán brevemente aquí los resultados alcanzados correspondientes al Componente 2 “Proyecto del Corredor Bioceánico Central” Etapa 2 “Elaboración del Proyecto Final” (Actividades 19 a 23 <última>) del Proyecto, en vistas al Resultado Esperado “Proyecto Final del Corredor Bioceánico Central”, presentado en los Anexos al final de este Informe Final, con el cual se concluye este proceso, al tiempo que se abre desde aquí para la Provincia de La Rioja la posibilidad de avanzar en la profundización de la implementación del Proyecto del Corredor Bioceánico Central.

Recordamos en lógica retrospectiva que en el anterior Segundo Informe Parcial dimos cuenta de la Etapa 1 “Generación del Proyecto Preliminar” (Actividades 10 a 18) del Componente 2 “Proyecto del Corredor Bioceánico Central” de este Proyecto (dónde aclaramos que desde la descripción de las Actividades 17 y 18 de dicha etapa ya dábamos comienzo al desarrollo del Proyecto Final Definitivo), dándose cuenta allí del Resultado Esperado “Proyecto Preliminar del Corredor Bioceánico Central a partir de los resultados y aportes generados en el marco del <Foro Regional de Integración y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado>”.

Por su parte, en el Primer Informe Parcial, dimos cuenta de los resultados alcanzados correspondientes al Componente 1 “Foro Regional de Integración y Desarrollo Sostenible” (Actividades 1 a 9) del Proyecto, fundamentalmente todo lo relativo a la realización del Evento en Septiembre de 2018, aclarando que a partir de allí ya se daba también comienzo de ejecución a algunas de las actividades claves correspondientes al Componente 2: “Proyecto del Corredor Bioceánico Central”, básicamente en su Etapa 1.

Se incluye también en este Informe Final una breve descripción de las Características del Proyecto, en la que se detallan sus Objetivos Generales y sus Componentes (apartado 2); el Grado de Avance y Resultados Obtenidos (apartado 3); y, por último, las Consideraciones Finales que sintetizan los porcentajes de avance alcanzados respecto de cada Componente y Etapa, junto con otros comentarios generales (apartado 4).

2. CARACTERÍSTICAS DEL PROYECTO

El Proyecto que lleva como título: “Programa de Desarrollo Regional. Foro de Integración Regional y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado”, tiene dos Objetivos Generales. El primero de ellos, consistió en llevar a cabo en septiembre de 2018 un encuentro de alto nivel entre funcionarios, representantes del sector privado, académicos y personalidades influyentes en vistas a la contribución a una agenda concertada para el desarrollo económico y la integración en torno al Corredor Bioceánico Central ampliado,

evento que al mismo tiempo que puso el tema en alta visibilidad nacional, fungió como insumo del segundo Objetivo de este Proyecto relativo a la configuración del Proyecto del Corredor Bioceánico Central, que aquí presentamos en su versión definitiva.

Este segundo Objetivo, por su parte, relativo a elaborar y consolidar el “Proyecto del Corredor Bioceánico Central” (que aquí presentamos en el Anexo final en su versión definitiva) a partir de los resultados y aportes generados en el marco del “Foro Regional de Integración y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado” y del trabajo de estudio, investigación y articulación de actores llevados a cabo por el Experto junto con su coordinación del Equipo de Expertos y la debida interacción con el Ministerio, a los fines de su presentación ante los órganos gubernamentales pertinentes, para obtener su financiamiento internacional en orden a su concreción a partir del Proyecto Final del Corredor Bioceánico Central; se manifiesta a partir de la presentación de este Informe Final como la posibilidad concreta de que el Ministerio de Planeamiento e Industria del Gobierno de la Provincia de la Rioja (así se determinará a tales efectos con las disposiciones correspondientes y los lineamientos de políticas pertinentes) comience a generar el Proyecto Técnico adaptado al "Formato de Priorización de Proyectos" exigido por la Jefatura de Gabinete de Ministros y el Ministerio de Finanzas de Presidencia de La Nación en orden a su presentación e inclusión en el "Banco Nacional de Proyectos de Inversión" (BAPIN), para su financiación vía Organismos Internacionales de Crédito en orden al Presupuesto Nacional 2020. Al mismo tiempo, este Informe Final constituye la base sobre la que ya se desarrolla otro Proyecto para el que se busca el apoyo del Consejo Federal de Inversiones, denominado en términos genéricos “Actualización de Agendas Estratégicas de la Provincia de La Rioja”, y que tiene que ver con la condensación y la articulación de la Planificación de la Provincia hacia el futuro, siendo pilar de la misma el Corredor Bioceánico. A tales efectos, se utilizará toda esta información en todos los formatos posibles para difundir e instalar la iniciativa en todos los espacios posibles; siendo la plataforma sedimental sobre la que se apoyarán todos los Estudios de Base necesarios para todas las políticas y obras públicas que el Corredor necesita para su efectivo desarrollo en el terreno y en el arraigo sobre el imaginario social.

3. GRADO DE AVANCE Y RESULTADOS OBTENIDOS

Junto con todos los insumos del Foro y el acervo de información de todo el Gobierno de La Provincia, en especial del Ministerio de Planeamiento e Industria y su Secretaria de Integración y Cooperación, el Experto y su Equipo trabajaron aplicando la siguiente Metodología para dar cuenta de los Términos de Referencia del Contrato de Obra:

Investigación exhaustiva del andamiaje institucional, relevamiento de fuentes estadísticas, investigación bibliográfica, recopilación de material de exposiciones en el Foro y eventos similares, entrevistas en profundidad a expertos, mapa de actores, prefiguración de estudios de base, cartografía, mediciones, y herramientas de Big Data.

A partir de esta articulación, el Proyecto se ejecutó bajo la órbita y con el acompañamiento del Ministerio de Planeamiento e Industria del Gobierno de la Provincia de La Rioja, en torno a dos Componentes clara y estratégicamente definidos:

- *Foro Regional de Integración y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado.* Consistió en el desarrollo de un encuentro de alto nivel entre representantes del sector político, académico y empresarial para analizar la integración productiva en el Corredor Bioceánico Central y la macro Región ATACALAR a la luz de las tendencias estructurales de la globalización y su impacto en el territorio y en la organización de los actores para llevar adelante una estrategia exitosa de desarrollo e integración Global.
- *Proyecto Ejecutivo del Corredor Bioceánico Central.* Como resultado del encuentro, se sistematizaron los estudios, experiencias y avances en el corredor Bioceánico Central y la macro región ATACALAR, a partir de los cuáles (junto con otras fuentes y en perspectiva de la metodología descripta) se redactó el Proyecto integral que favorece e impulsa el desarrollo de acciones concretas para alcanzar la integración y el

desarrollo productivo regional. Este Producto y Resultado Final se condensa en este Informe Final que se ajusta al "Formato de Priorización de Proyectos" exigido por la Jefatura de Gabinete de Ministros y el Ministerio de Hacienda de Presidencia de La Nación en orden al "Banco Nacional de Proyectos de Inversión Pública Nacional", en vistas a la financiación del Proyecto vía Organismos Internacionales de Crédito para su efectiva concreción.

De acuerdo con los términos de referencia del Contrato de Obra, cada uno de estos componentes se correspondió con una serie de Etapas, que comprendieron a su vez un conjunto de Actividades para la consecución de los Productos comprometidos y los Resultados esperados.

El siguiente cuadro sintetiza la relación entre los Componentes, las Etapas y las Actividades, a los fines de una mejor comprensión de lo informado:

Componente	Etapas	Actividades
1. Foro Regional de Integración y Desarrollo Sostenible.	1. Preparación y Convocatoria.	<u>Actividad 1:</u> <i>Armar el Programa y Definir la Dinámica del Evento.</i>
		<u>Actividad 2:</u> <i>Cursar las Invitaciones.</i>
		<u>Actividad 3:</u> <i>Gestionar la Logística y Contratación de Servicios.</i>
		<u>Actividad 4:</u> <i>Redactar los Informes Preparatorios.</i>
	2. Realización del Evento.	<u>Actividad 5:</u> <i>Desarrollo del Evento.</i>
	3. Publicación y Difusión de Resultados.	<u>Actividad 6:</u> <i>Desgrabar los Diálogos y Paneles de Expertos.</i>
		<u>Actividad 7:</u> <i>Compilar las Conclusiones.</i>
		<u>Actividad 8:</u> <i>Redactar Documento de Consensos y Argumentos.</i>

		<u>Actividad 9:</u> Imprimir y Difundir Documento Final.
2. Proyecto del Corredor Bioceánico Central	1. Generación del Proyecto Preliminar	<u>Actividad 10:</u> <i>Relevamiento de acciones y proyectos existentes.</i>
		<u>Actividad 11:</u> <i>Análisis de los determinantes sistémicos del corredor bioceánico central.</i>
		<u>Actividad 12:</u> <i>Elaboración de un mapa definitivo del área de influencia del corredor bioceánico como espacio de desarrollo.</i>
		<u>Actividad 13:</u> <i>Diagnóstico de la infraestructura vial, ferroviaria y fluvial.</i>
		<u>Actividad 14:</u> <i>Diagnóstico de la infraestructura de comunicaciones y transporte.</i>
		<u>Actividad 15:</u> <i>Análisis de la gobernanza multinivel del corredor bioceánico central y la macro región ATACALAR.</i>
		<u>Actividad 16:</u> <i>Análisis de la estructura productiva en la región, comercio exterior y dinámica intraindustriales.</i>
		<u>Actividad 17:</u> <i>Registro de consensos y elaboración de propuestas.</i>
		<u>Actividad 18:</u> <i>Presentación a las Autoridades del Ministerio de Planeamiento e Industria.</i>

	2. Elaboración del Proyecto Final.	<u>Actividad 19:</u> <i>Justificación de la iniciativa como eje de desarrollo regional sostenible y sustentable.</i>
		<u>Actividad 20:</u> <i>Ejecución del Plan de Acción.</i>
		<u>Actividad 21:</u> <i>Consolidación de la Primera Versión del Proyecto Final.</i>
		<u>Actividad 22:</u> <i>Presentación de la Primera Versión del Proyecto Final a las Autoridades Provinciales.</i>
		<u>Actividad 23:</u> <i>Elaboración del Proyecto Definitivo.</i>

El Grado de Avance del Proyecto en sus dos Componentes y en sus diferentes Etapas y 23 Actividades es total, cumpliéndose plenamente los Objetivos trazados así como los Resultados Esperados, que se condensan en el Proyecto Final Definitivo del Corredor Bioceánico Central que se despliega aquí a continuación en los Anexos.

Entre la presentación del Segundo Informe Parcial y la de este Informe Final, se desarrollaron las Actividades 19 a 23 correspondientes a la Etapa 2 “Elaboración del Proyecto” del Componente 2 “Proyecto del Corredor Bioceánico Central”, abordándose para ello la justificación de la iniciativa como eje de desarrollo regional sostenible y sustentable con énfasis en la determinación y el consenso en torno a las líneas maestras de los Estudios de Base que son el paso siguiente para la implementación del Proyecto, en torno al Plan de Acción del Proyecto Ejecutivo del Corredor Bioceánico Central. A partir de aquí, se consolidó la Primera Versión del Proyecto Final que fue presentada a todos los actores involucrados en el proceso, fundamentalmente a las Autoridades del Gobierno de la Provincia quienes a partir de sus consideraciones finales aprobaron en Proyecto Definitivo que aquí presentamos en el Anexo.

4. CONSIDERACIONES FINALES

A la fecha se ha dado total cumplimiento con las 23 Actividades pautadas en el Plan de Trabajo conforme al Cronograma de Etapas y Componentes, existiendo en esta instancia un grado de avance del 100% del Proyecto que se presenta aquí en su Versión Definitiva en orden a los Términos de Referencia establecidos en el Contrato de Obra Exp. N° 17044 01 03 “Programa de Desarrollo Regional. **Foro de Integración Regional y Desarrollo Sustentable: El Corredor Bioceánico como Política de Estado**”.

Se informa que no se detectaron obstáculos ni dificultades relevantes en ninguna fase del proceso, destacándose por el contrario el acompañamiento permanente y la sinergia derivada del trabajo conjunto con el equipo del Ministerio de Planeamiento e Industria del Gobierno de la Provincia de la Rioja, fundamentalmente con el Sr. Ministro Dr. Rubén Eduardo Galleguillo y el Sr. Director General de Planificación Estratégica de dicho Ministerio, Lic. Hugo Castro López, y los Equipos de Trabajo que ellos lideran quienes estuvieron permanentemente a nuestra disposición y en interacción dinámica.

En virtud de ello, y sin que hayan mediado retrasos en la ejecución del Proyecto, presentamos a continuación el Proyecto Final del Corredor Bioceánico Central.

ANEXOS