

**PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

**CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES**

**PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES**  
**(PMI)**

**INFORME FINAL**

**NOVIEMBRE DE 2017**

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOMAS DE ZAMORA**

## EXTRACTO

El presente informe relata los resultados finales del Programa Municipios Internacionales, correspondiente al proyecto de cooperación técnica que ejecuta la Universidad Nacional de Lomas de Zamora, para el fortalecimiento de las capacidades locales para la inserción internacional de los municipios de la Provincia de Buenos Aires. El Programa contó, a lo largo de su duración, con la participación de 20 representantes locales pertenecientes de los municipios de Pergamino, San Pedro, Zárate, San Antonio de Areco, Lincoln, Junín y San Nicolás.

Sus componentes principales se dividieron en cuatro fases: (1) Diagnóstico de capacidades locales, (2) Relevamiento de municipios y desarrollo de línea de base, (3) Implementación de talleres en torno a la cooperación internacional a nivel local y (4) Seguimiento y evaluación de resultados. Las primeras dos fases sirvieron para la construcción de un Perfil de Internacionalización que sirviera de base para el desarrollo de un Anteproyecto de Cooperación Internacional, resultado de la tercera y cuarta etapa del Programa.

Durante los meses de septiembre y octubre, los representantes de cada municipio participaron de talleres presenciales para la capacitación en materia de cooperación internacional desde el ámbito local. Como resultado final, cada municipio cuenta, para su territorio, con un Anteproyecto de Cooperación Internacional y un Perfil de Internacionalización.

El informe a continuación presenta los resultados finales y se divide en cuatro partes: Taller presencial sobre formulación de anteproyectos de cooperación y cierre del Programa, Planilla de seguimiento de entregables, Perfiles de cooperación y anteproyectos por municipio y el Informe de resultados del Programa Municipios Internacionales.

## ÍNDICE GENERAL

Introducción .....	1
I. Relevamiento de municipios y organización de la Jornada de presentación .....	2
1.1. Diseño del plan de trabajo .....	2
1.2. Relevamiento de municipios .....	7
1.3. Jornada de presentación .....	9
II. Relevamiento de municipios interesados y desarrollo de línea de base de las capacidades locales y de las líneas de acción .....	13
2.1. Diagnóstico de capacidades locales.....	13
2.2. Designación de representantes locales.....	19
2.3. Desarrollo de línea de base de las capacidades locales y de las líneas de acción .....	22
III. Implementación de talleres en torno a la cooperación internacional a nivel local y seguimiento y evaluación de resultados.....	36
3.1. Implementación de talleres en torno a la cooperación internacional a nivel local .....	36
3.2. Planilla de seguimiento de entregables .....	40
3.3. Perfiles de cooperación y anteproyectos por municipio .....	42
IV. Informe de resultados del Programa Municipios Internacionales .....	59

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Logo oficial del Programa Municipios Internacionales .....	4
Figura 2: Carta de invitación a Intendentes para la Jornada de Presentación .....	5
Figura 3: Modelo de formulario de inscripción para municipios participantes .....	6
Figura 4: Discurso utilizado para las comunicaciones telefónicas con municipios .....	8
Figura 5: Texto descriptivo para el envío del cuestionario .....	14
Figura 6: Prioridades políticas de los gobiernos locales consultados .....	15
Figura 7: Porcentaje de municipios consultados que cuentan con un plan estratégico de desarrollo .....	15
Figura 8: Porcentaje de municipios que se asocian con otros municipios vecinos para realizar proyectos o acciones conjuntas .....	16
Figura 9: Porcentaje de gobiernos locales que desarrollaron un concepto y estrategia de comunicación de la identidad de su ciudad .....	16
Figura 10: Tipos de experiencias internacionales de los municipios consultados .....	17
Figura 11: Redes de ciudades en las cuales participan los municipios consultados .....	17
Figura 12: Porcentaje de municipios consultados donde existe predisposición para realizar acciones o actividades internacionales .....	18
Figura 13: Tipos de impedimentos para desarrollar acciones con socios regionales o internacionales según los municipios consultados .....	18
Figura 14: Modelo de ficha de inscripción para talleres presenciales .....	20
Figura 15: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Colón .....	23
Figura 16: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Lincoln .....	24
Figura 17: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Pergamino .....	25
Figura 18: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Ramallo .....	29
Figura 19: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de San Pedro .....	31

Figura 20: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio San Antonio de Areco .....	32
Figura 21: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Zárate .....	33
Figura 22: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de San Nicolás .....	34
Figura 23: Perfil de cooperación: Municipio de Zárate.....	43
Figura 24: Perfil de cooperación: Municipio de San Pedro .....	46
Figura 25: Perfil de cooperación: Municipio de San Nicolás .....	48
Figura 26: Perfil de cooperación: Municipio de San Antonio de Areco .....	49
Figura 27: Perfil de cooperación: Municipio de Ramallo .....	51
Figura 28: Perfil de cooperación: Municipio de Pergamino .....	52
Figura 29: Perfil de cooperación: Municipio de Lincoln .....	54
Figura 30: Perfil de cooperación: Municipio de Junín .....	56

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Cronograma de comunicaciones a los municipios participantes .....	9
Tabla 2: Listado de asistentes a la Jornada de Presentación .....	10
Tabla 3: Planilla de seguimiento de entregables .....	41

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1: Distribución del perfil de representantes locales participantes .....	21
--	----

## ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo A: Fotos de la Jornada de presentación .....	61
Anexo B: Cuestionario para el Diagnóstico de Capacidades Locales .....	64
Anexo C: Perfil de representantes locales participantes de Programa Municipios Internacionales .....	67
Anexo D: Agenda Taller #1 Planificación de la Acción Internacional del Gobierno Local ....	68
Anexo E: Minuta Taller #1: Planificación de la Acción Internacional del Gobierno Local ....	69
Anexo F: Agenda Taller #2: Los Socios para la Internacionalización .....	75
Anexo G: Minuta Taller #2: Los Socios para la Internacionalización .....	76
Anexo H: Agenda Taller #3: Comunicar la Internacionalización/La Cooperación Descentralizada .....	81
Anexo I: Minuta Taller #3: Comunicar la Internacionalización/La Cooperación Descentralizada .....	82
Anexo J: Agenda Taller #4: La formulación del proyecto de cooperación .....	87
Anexo K: Minuta Taller #4: La formulación del proyecto de cooperación .....	88
Anexo L: Fotos de los talleres presenciales .....	92
Anexo M: Mapa de actores por municipio .....	99
Anexo N: Formulario de proyectos de cooperación .....	75
Anexo O: Anteproyectos de cooperación .....	107

## INTRODUCCIÓN

El presente informe relata el desarrollo de la implementación del Programa Municipios Internacionales, correspondiente al proyecto de cooperación técnica que ejecuta la Universidad Nacional de Lomas de Zamora, para el fortalecimiento de las capacidades locales para la inserción internacional de los municipios de la Provincia de Buenos Aires. A la fecha de redacción, el Programa se encuentra finalizado.

Los informes anteriores presentaron una descripción pormenorizada sobre las fases I, II y III del Programa donde se realizó un diagnóstico de las capacidades locales, el relevamiento de municipios interesados, el desarrollo de una línea de base y la implementación de talleres presenciales en torno a la cooperación internacional. A continuación presentamos un resumen de lo anterior más una descripción de los perfiles de cooperación de cada municipio según producidos durante la fase IV de seguimiento y evaluación de resultados.

El contenido del presente informe se organiza alrededor de las cuatro fases de implementación del Programa Municipios Internacionales. El primer capítulo hace una descripción sobre el proceso inicial de diseño del plan de trabajo y la realización de un diagnóstico de las capacidades locales que consistió en un relevamiento de municipios interesados y una jornada de presentación. El segundo capítulo presenta una descripción detallada sobre el estado de situación de los municipios participantes mediante el desarrollo de una línea de base de las capacidades locales y de las líneas de acción. Luego, el tercer capítulo relata las experiencias de formación ocurridas durante los cuatro talleres presenciales y los perfiles de cooperación y anteproyectos de cada municipio. Por último, el cuarto capítulo resume los principales resultados de Programa Municipios Internacionales y los beneficios obtenidos de su realización.

## **I. RELEVAMIENTO DE MUNICIPIOS Y ORGANIZACIÓN DE LA JORNADA DE PRESENTACIÓN**

El programa Municipios Internacionales dio inicio durante el mes de julio con la primera fase de diagnóstico de capacidades locales y la Jornada de Presentación. En esta etapa el equipo de trabajo se contactó con todos los municipios que conforman la sección II de la Provincia de Buenos Aires para convocarlos a participar. El día 1 de agosto de 2017, se llevó a cabo la Jornada de Presentación con la participación de las autoridades provinciales, organismos públicos, organizaciones no-gubernamentales y los municipios participantes. Como resultado de esta primera fase, los municipios inscriptos obtuvieron un diagnóstico sobre sus capacidades locales para el desarrollo de estrategias para la inserción en el ámbito internacional.

A continuación presentamos los detalles sobre la implementación y resultados de la fase 1: Diagnóstico de capacidades locales, diseño del plan de trabajo y organización de la Jornada de presentación de la Subsecretaría de Relaciones Internacionales (SSRI) y la Dirección Provincial de Cooperación Internacional (DPCI).

### 1.1. Diseño del plan de trabajo

La primera fase de la cooperación técnica se basó en la coordinación y la puesta a punto del plan de trabajo. Para ello, se realizaron una serie de encuentros entre los representantes de la Subsecretaría de Relaciones Internacionales (SSRI), los representantes de la Dirección Provincial de Cooperación Internacional (DPCI), ambos bajo la órbita de la Secretaría General del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires y las organizaciones de la sociedad civil que forman parte de la iniciativa Programa Municipios Internacionales (PMI).

A continuación se presentan las principales acciones que se desarrollaron para dar inicio al plan de trabajo.

### **Reunión de presentación de equipo**

Fecha: miércoles, 5 de julio de 2017

Lugar: Dirección General de Cooperación Internacional del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, Mitre 430, piso 3, CABA

Participantes:

Ariel Alberto Castiglione, Director Provincial de Cooperación Internacional

Victoria Bernoldi, Directora de Cooperación Internacional y Planeamiento

Luisa Montoreano, Asesora de la Subsecretaría de Relaciones Internacionales y Cooperación

María Luz Vegas, Asesora de la Secretaría General

Cecilia Celentano, Secretaria del Director Provincial de Cooperación Internacional

Mariano Larisgoitia, Coordinador del proyecto

Mirta Daniela Greco, experta en Cooperación Internacional

Ana Gabriela Serrano, asistente técnica

Anne Sztejnberg, asistente técnica

Marina Trevisi, asistente operativa

Mirta Daniela Greco, experta en Cooperación Internacional

Representantes de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora

Descripción: fue la primera reunión presencial con el equipo completo. Se definieron las tareas que componen el plan y se repasó el cronograma completo de trabajo.

En esta reunión general se definió la fecha de realización de la Jornada de Presentación del PMI, establecida para el día martes 1° de agosto y se acordó un plan de trabajo para su realización. Asimismo, se estableció la modalidad para contactar a los representantes de los municipios de la sección II con el objetivo de informarlos acerca del PMI, comunicar el plan de trabajo e invitarlos a la Jornada.

En esta reunión se pautaron las siguientes acciones:

- Producción de un manual de identidad visual del PMI de manera articulada con el equipo de comunicación y prensa de la Secretaría General para generar acciones de comunicación del proyecto. A continuación, presentamos el logo utilizado para las comunicaciones durante el desarrollo del PMI:



Figura 1: Logo oficial del Programa Municipios Internacionales  
Fuente: Secretaría General de la Provincia de Buenos Aires

- Convocatoria formal a los 15 municipios pertenecientes a la sección II: Arrecifes, Baradero, Capitán Sarmiento, Carmen de Areco, Colón, Exaltación de la Cruz, Pergamino, Ramallo, Rojas, Salto, San Andrés de Giles, San Antonio de Areco, San Nicolás, San Pedro y Zárate. El Secretario General, Fabián Perechodnik, firmó una carta institucional personalizada (Ver Figura 2) que se remitió por mail a cada uno de los quince intendentes de los municipios de la sección II. La carta brindaba información sobre el objetivo del PMI, el plan de acción y los invitaba a participar de la Jornada de Presentación. Seguidamente se presenta una de las quince cartas enviadas a los municipios por el Secretario General.

La Plata, XX de julio de 2017

Señor  
Intendente de XXXX  
Nombre APELLIDO  
Su Despacho

Me dirijo a usted para invitarlo a participar del Programa Municipios Internacionales (PMI) y de su Jornada de Presentación, que se realizará el martes 1º de agosto de 2017 en la Casa de la Provincia de Buenos Aires, ubicada en Callao 237, Ciudad de Buenos Aires.

Con el PMI se busca promover la profesionalización de los municipios de la Provincia de Buenos Aires para el diseño de estrategias de acción internacional y, al mismo tiempo, identificar prioridades locales que puedan complementarse con la estrategia de cooperación internacional de la Provincia de Buenos Aires.

El eje del programa es la realización de 4 talleres de presenciales sobre estrategias, herramientas de gestión y formulación de proyectos de cooperación dirigido a funcionarios locales. Junto a instancias de diagnóstico previas y la formación de los funcionarios, el programa espera relevar iniciativas de cooperación que puedan ser desarrolladas en el futuro próximo.

En esta primera fase, PMI se realizará en los municipios de la segunda sección electoral de la Provincia entre los meses de septiembre y noviembre de 2017.

En tal sentido, lo convocamos a designar al funcionario/a que participará en el PMI en representación de su municipio a través del Formulario de Inscripción anexo a esta invitación. Es muy importante que la persona designada pueda:

- Participar con continuidad y activamente de los talleres presenciales;
- Sea el/la referente del municipio para la instancia de diagnóstico inicial;
- Tener capacidad institucional para llevar los aprendizajes desarrollados a través del PMI al interior del gobierno local y de su comunidad

Le solicito nos confirme, antes del 17 de julio, la designación del/la funcionario/a que participará en el PMI y de su participación en la jornada inaugural al siguiente correo electrónico a rriipba@gmail.com

Sin otro particular, lo saludo atentamente.

Figura 2: Carta de invitación a Intendentes para la Jornada de Presentación

Fuente: Elaboración propia.

- Envío del formulario de inscripción: Junto con la invitación formal se envió por mail un formulario de inscripción (Ver Figura 3) para que sea completado con los datos

de los representantes de cada municipio. El modelo del formulario de inscripción es el siguiente:

<b>FORMULARIO DE INSCRIPCIÓN</b>	
<b>ENVIAR POR E-MAIL HASTA EL DIA 26/07/2017 A: rriipba@gmail.com</b>	
<b>PMI SOLVENTARÁ LOS GASTOS DE TRASLADOS INTERNOS Y ALIMENTACIÓN DURANTE LOS TALLERES PARA UN REPRESENTANTE POR INSTITUCIÓN</b>	
<b>DATOS DEL PARTICIPANTE</b>	
Nombre:	
Apellido:	
DNI:	
Cargo:	
Municipio:	
Dirección postal:	
Teléfono oficina:	
Teléfono móvil:	
E-mail:	
Observaciones:	

Figura 3: Modelo de formulario de inscripción para municipios participantes  
Fuente: Elaboración propia.

- Seguimiento telefónico: Luego del envío de la carta formal Ana Gabriela Serrano y Cecilia Celentano realizaron un seguimiento telefónico para corroborar la recepción de los documentos en los municipios. Producto de esta labor se conformó una base de datos con el seguimiento pormenorizado de los 15 municipios.
- Preparación de los detalles logísticos y operativos de la Jornada de Presentación del PMI: Se coordinaron acciones con la Casa de la Provincia para que sea sede de la Jornada de Presentación y se detallaron las condiciones logísticas para la realización del evento a cargo de Marina Trevisi.

## **Reunión con Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI)**

Fecha: martes, 18 de julio de 2017

Lugar: Dirección General de Cooperación Internacional del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, Mitre 430, piso 3, CABA.

Participantes: Constanza Barbera, miembro del Comité, Victoria Bernoldi, Luisa Montoreano, María Luz Vegas, Mariano Larisgoitia y Anne Szejnberg.

Descripción: esta reunión tuvo como objetivo profundizar la información correspondiente al alcance del proyecto PMI a CARI. También, en este marco se definió el rol de CARI en el proyecto. Se acordó su intervención en la primera jornada de los talleres a realizarse. En este sentido, se definió que el equipo de CARI expondrá sobre el marco legal constitucional de las relaciones internacionales locales en Argentina y realizará un análisis de la situación actual de la actividad internacional de los gobiernos locales argentinos.

### 1.2. Relevamiento de municipios

Durante el mes de julio se realizó el relevamiento de municipios interesados en participar del PMI que consistió de tres instancias: (1) presentación del programa, (2) inscripción de municipios interesados y (3) confirmación de participación en la Jornada de Presentación.

En la primera instancia, nos comunicamos con los quince municipios de la Sección II. El objetivo de este primer acercamiento fue comunicar los objetivos generales del Programa y la intención de invitarlos a participar de la Jornada de Presentación. La Figura 4 contiene la presentación utilizada durante los llamados para cumplir con este propósito informativo.

### **SPEECH INTRODUCTORIO**

Buenos días/buenas tardes, mi nombre es Cecilia/Ana. Lo/a llamo desde la Dirección Provincial de Cooperación Internacional de la PBA, perteneciente a la Secretaría General de la PBA.

Lo/a contacto en esta oportunidad porque desde la Dirección Provincial de Cooperación Internacional estamos generando iniciativas para promover herramientas de cooperación internacional en los municipios de la PBA de la sección segunda.

Para ello queremos invitarlo/a a participar de la reunión de presentación del Programa Municipios Internacionales, una iniciativa que busca promover el fortalecimiento y la profesionalización de los municipios de la Provincia de Buenos Aires en materia internacional. Se implementarán talleres en municipios de la sección segunda para desarrollar nuevas estrategias de inserción internacional de acuerdo a las necesidades locales.

La reunión de presentación del Programa se desarrollará la primer semana de agosto por la mañana en la Casa de la Provincia de Buenos Aires, ubicada en Callao 237. CABA.

En las próximas semanas estaremos enviando una invitación formal dirigida al intendente para invitarlo a participar de esta Jornada de Presentación del proyecto, por favor podría confirmarme a qué dirección de mail para enviar esa nota: REGISTRAR DIRECCION DE MAIL VIGENTE

La invitación también promueve la presencia de un referente local (a ser asignado por cada municipio) que será la persona de referencia directa de la Secretaría para el desarrollo de los talleres.

En esa reunión se presentará el Programa y también se firmará una carta compromiso entre los municipios que participarán del programa y la Secretaría General. Luego de la presentación general se desarrollará una corta reunión de trabajo con los referentes de los municipios para coordinar acciones en detalle.

Figura 4: Discurso utilizado para las comunicaciones telefónicas con municipios  
Fuente: Elaboración propia.

Seguido, identificamos a las personas de contacto en las intendencias de cada municipio para el envío de la invitación a la Jornada de Presentación y la ficha de inscripción del Programa. Durante dos semanas, corroboramos el recibo de la invitación y, con la entrega de la ficha de inscripción, cada municipio designó un referente para el Programa.

Por último, nos comunicamos con los referentes del Programa para confirmar la participación durante la jornada de Presentación. En esta instancia tuvimos la oportunidad de explicar con más detalle el contenido de la Jornada y los beneficios de su participación en el Programa. Como resultado, logramos confirmar la participación de siete municipios: Pergamino, Zárate, San Antonio de Areco, Ramallo, Exaltación de la Cruz, San Nicolás y San Pedro.

Tabla 1: Cronograma de comunicaciones a los municipios participantes

	JULIO						
Instancias de relevamiento	D	L	K	M	J	V	S
							1
Presentación del programa	2	3	4	5	6	7	8
	9	10	11	12	13	14	15
Inscripción de municipios	16	17	18	19	20	21	22
Confirmación de participación	23	24	25	26	27	28	29
	30	31					

Fuente: Elaboración propia.

A pesar de nuestros esfuerzos, hubo varios municipios que no respondieron la convocatoria a participar del Programa. Con el propósito de atender las necesidades particulares de cada municipio, empleamos una estrategia de alcance directo a cargo de la Dirección Provincial de Cooperación Internacional. Un acercamiento personalizado nos permitió tener constancia de los impedimentos a la participación e identificar estrategias más efectivas para la convocatoria.

Es importante mencionar el rol destacado de los municipios de Zárate y Pergamino. Ambos ofrecieron funcionar como municipios sede para la realización de los talleres a realizarse durante los meses de septiembre y octubre. En este sentido, funcionarán como anfitriones del Programa. Reconociendo su experiencia en materia de cooperación internacional, ambos municipios fortalecerán el proceso de transferencia de capacidades y difusión de mejores prácticas para el resto de los municipios participantes.

### 1.3 Jornada de presentación

Fecha y hora: 1 de agosto, 10:30 hs.

Lugar: Casa de la Provincia de Buenos Aires (Callao 237, CABA)

En esta jornada se realizó la presentación institucional del Programa Municipios Internacionales (Ver Anexo A). El diseño de la jornada estuvo compuesto de dos bloques. Un primer bloque se centró en la presentación general del Programa y, la segunda parte, tuvo una orientación técnica, orientada a los representantes designados por los municipios participantes. Asistieron representantes de 6 municipios a la jornada y también contó con la presencia del Intendente de Ramallo.

Tabla 2: Listado de asistentes a la Jornada de Presentación

APELLIDO Y NOMBRES	CARGO	ORGANISMO /MUNICIPIO
SAN NICOLAS, Alicia	Dirección General de Cooperación Internacional	Ministerio de Relaciones Exteriores, comercio Internacional y culto
TOSONOTTI, Cristina	Directora de Asuntos Federales	Ministerio de Relaciones Exteriores, comercio Internacional y culto
RODRIGUEZ PAREJA, Mariana	Subsecretaria de Relaciones Institucionales	Ministerio de Relaciones Exteriores, comercio Internacional y culto
MILENLOVSKY, Leonardo	Subsecretaria de Relaciones Institucionales	Ministerio de Relaciones Exteriores, comercio Internacional y culto
BARBERA, Constanza	Representante de comites de provincias	CARI
TOUFEKSIAN, Mara	Representante de comites de provincias	CARI
MANCINI, Nicolas	Director	Paradiplomacia
VASCO, Paul	Representante	Paradiplomacia
LARISGOITIA, Mariano	Representante	Paradiplomacia
SZTEJNBERG, Anne	Representante	Paradiplomacia
GRECO, Mirta Daniela	Experta en Cooperación Internacional, Equipo PMI	
LLAGUNO, Jorge	Director de Relaciones Internacionales y Cooperación	Municipio de Zárate
BUCHARA, Francisco	Secretario de Producción	Municipio de San Nicolás
VIALE, Romina	Directora de Cooperación Internacionales	Municipio de Perganimo
SANCHEZ, Ruben	Secretario	Municipio de Exaltación de La Cruz
POLETTI, Mauro	Intendente	Municipio de Ramallo
FAGNANO, Facundo	Coordinador de Relaciones Internacionales	Municipio de San Antonio de Areco
KLIPHAN, Lorena Griselda	Dirección Relaciones internacionales	Municipio de San Antonio de Areco
CAGLILOLO, Diego	Subsecretario de Relaciones Internacionales y Cooperación	Subsecretaria de Relaciones Internacionales y Cooperacion

CASTIGLIONE, Ariel	Director Provincial de Relaciones Internacionales y Cooperación	Subsecretaria de Relaciones Internacionales y Cooperacion
BERNOLDI, Victoria	Directora de Cooperación Internacional y Planeamiento	Subsecretaria de Relaciones Internacionales y Cooperacion
MONTOREANO, Luisa	Dirección	Subsecretaria de Relaciones Internacionales y Cooperacion
CELENTANO, Cecilia	Dirección	Subsecretaria de Relaciones Internacionales y Cooperacion
VEGAS, María Luz	Responsable y Coordinadora PMI	Subsecretaria de Relaciones Internacionales y Cooperacion
SERRANO, Ana	Equipo PMI	
TREVISI, Marina	Equipo PMI	

Fuente: Elaboración propia.

El Director Provincial de Cooperación Internacional del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, Ariel Castiglione, dio inicio la actividad, dando la bienvenida a los asistentes y presentando brevemente el Programa. Seguidamente, se realizó una ronda de presentación de todos los participantes. A continuación, Mariano Larisgoitia – Representante de Paradiplomacia y Coordinador del Programa - realizó una breve presentación del Programa. Diego Cagliolo, Subsecretario de Relaciones Internacionales y Cooperación del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires brindó unas palabras de apertura oficial del Programa Municipios Internacionales.

Acto seguido, Alicia San Nicolás, de la Dirección General de Cooperación Internacional (DGCIN) del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto de la República Argentina expuso sobre el rol de la Cooperación Internacional en relación a los gobiernos locales, destacando la iniciativa del PMI y poniéndose a disposición desde la DGCIN. Mara Toufeksian, representante de Comité de Provincias del CARI destacó la importancia de la Cooperación Descentralizada y el trabajo realizado por el Comité desde el CARI en esta temática.

En la segunda parte de la jornada, Mariano Larisgoitia, Coordinador del Programa y representante de Paradiplomacia.org hizo una presentación técnica del PMI. Después de contar los objetivos y resultados esperados del Programa, hizo hincapié en las 2 fases: la primera en la cual se buscará identificar un Perfil de Cooperación para cada ciudad, y la siguiente donde se realizarán talleres de capacitación en materia internacional. Se compartieron experiencias y expectativas de los Municipios presentes en relación al programa de capacitación.

En esta oportunidad el equipo del PMI repartió ejemplares impresos de los cuestionarios que permitirán realizar un diagnóstico de las capacidades locales de cada municipio y para elaborar los Perfiles de cooperación. Ese mismo cuestionario fue luego enviado por mail.

Finalmente, luego de una ronda de preguntas por parte de algunos participantes, Nadia Marinzalda, Directora de Coordinación de la Casa de la Provincia, pronunció unas palabras de cierre donde destacó el rol de la Casa de la Provincia de Buenos Aires.

Terminado este saludo, se dio por finalizada la jornada.

## **II. RELEVAMIENTO DE MUNICIPIOS INTERESADOS Y DESARROLLO DE LÍNEA DE BASE DE LAS CAPACIDADES LOCALES**

La segunda fase del programa se implementó durante el mes de agosto y obtuvo como resultado un diagnóstico sobre las capacidades locales de los municipios participantes y el desarrollo de la línea de base. Para estos fines, se distribuyó un cuestionario de relevamiento y se designaron representantes locales para cada municipio. A continuación, describimos los trabajos realizados en esta instancia.

### 2.1 Diagnóstico de capacidades locales

El día 2 de agosto se enviaron los Cuestionarios de relevamiento (Ver Anexo B) a los 15 municipios destinatarios del PMI. El objetivo de los cuestionarios es identificar el perfil para la Internacionalización de cada localidad, a través de un relevamiento del nivel de conocimiento y las necesidades de los gobiernos locales en materia de internacionalización, y cooperación descentralizada. Esta actividad constituye el primer paso para elaborar un diagnóstico de los recursos que dispone cada ciudad para iniciar un proceso de internacionalización y cooperación. Es la autodefinición de capacidades y metas.

Los cuestionarios se enviaron a través de la aplicación Google Forms, que permite un seguimiento ágil y eficiente de las respuestas. En la Figura 5 a continuación, presentamos el texto del mail que acompañó el envío del cuestionario.

*Estimado/a:*

*En el marco de las iniciativas que está generando la Dirección Provincial de Cooperación Internacional para promover herramientas de cooperación internacional en los municipios de la PBA se encuentra el Programa Municipios Internacionales (PMI), un proyecto que busca promover el fortalecimiento y la profesionalización de los municipios de la Provincia de Buenos Aires en materia internacional.*

*Este Programa está destinado a los municipios de la Segunda Sección de la Provincia y consta de 2 fases: la primera en la cual se buscará identificar un Perfil de Cooperación para cada ciudad, y la siguiente donde se realizarán talleres de capacitación en materia internacional.*

*Para preparar este diagnóstico y poder relevar el nivel de conocimiento y las necesidades de los gobiernos locales en materia de internacionalización y cooperación descentralizada, les adjuntamos un cuestionario que les pedimos rellenar antes del VIERNES 19 DE AGOSTO en la medida de lo posible.*

*Este cuestionario constituye el primer paso para elaborar un diagnóstico de los recursos que dispone cada ciudad para iniciar un proceso de internacionalización y cooperación y permitirá adaptar mejor el contenido de los encuentros.*

*Le agradecemos de antemano su colaboración y nos ponemos a su entera disposición por cualquier duda que pueda surgir.*

Figura 5: Texto descriptivo para el envío del cuestionario

Fuente: Elaboración propia.

Se realizó un seguimiento a cada uno de los municipios para confirmar la correcta recepción del cuestionario así como para recordar el plazo de contestación. Se aprovechó para ofrecer la ayuda necesaria para completarlos. Asimismo, se envió un recordatorio del cuestionario el día 16 de agosto.

A la fecha de entrega del presente informe, siete cuestionarios fueron completados en tiempo y forma, lo que se considera muy satisfactorio en relación a la asistencia en la Jornada de presentación del PMI (la única ciudad que no contestó aún es Exaltación de la Cruz). A continuación detallamos algunos resultados:

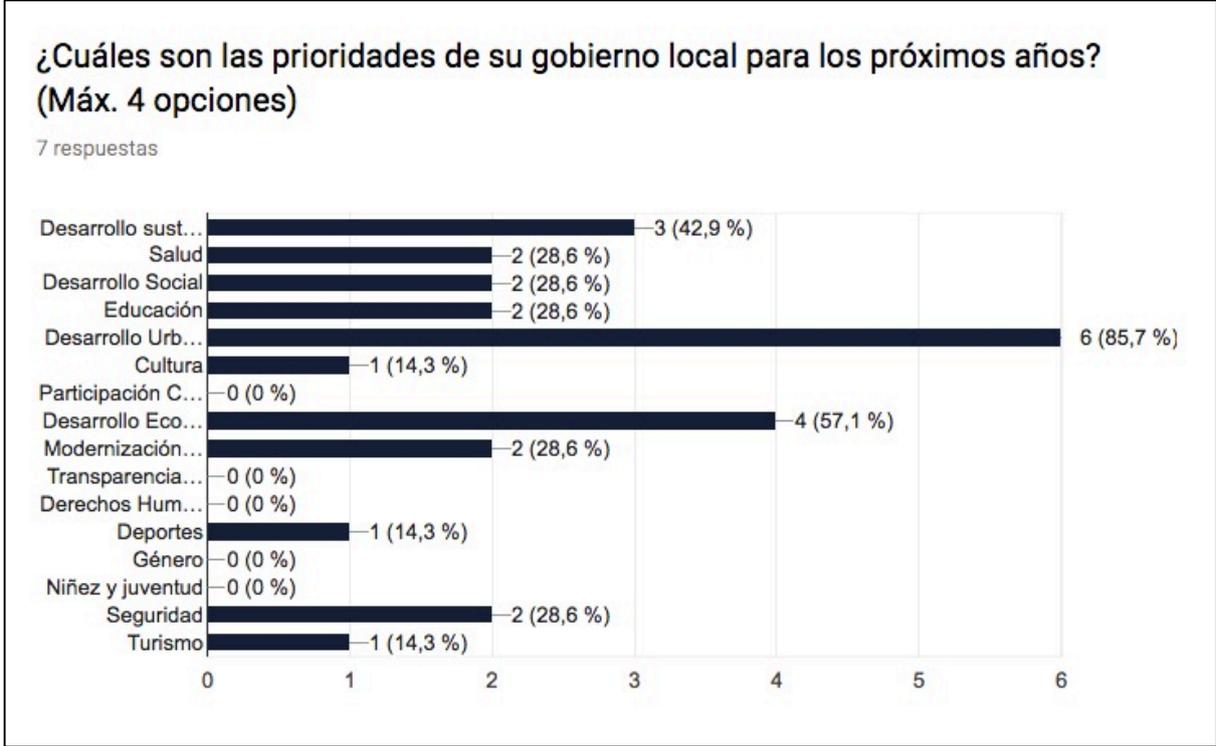


Figura 6: Prioridades políticas de los gobiernos locales consultados  
Fuente: Elaboración propia.

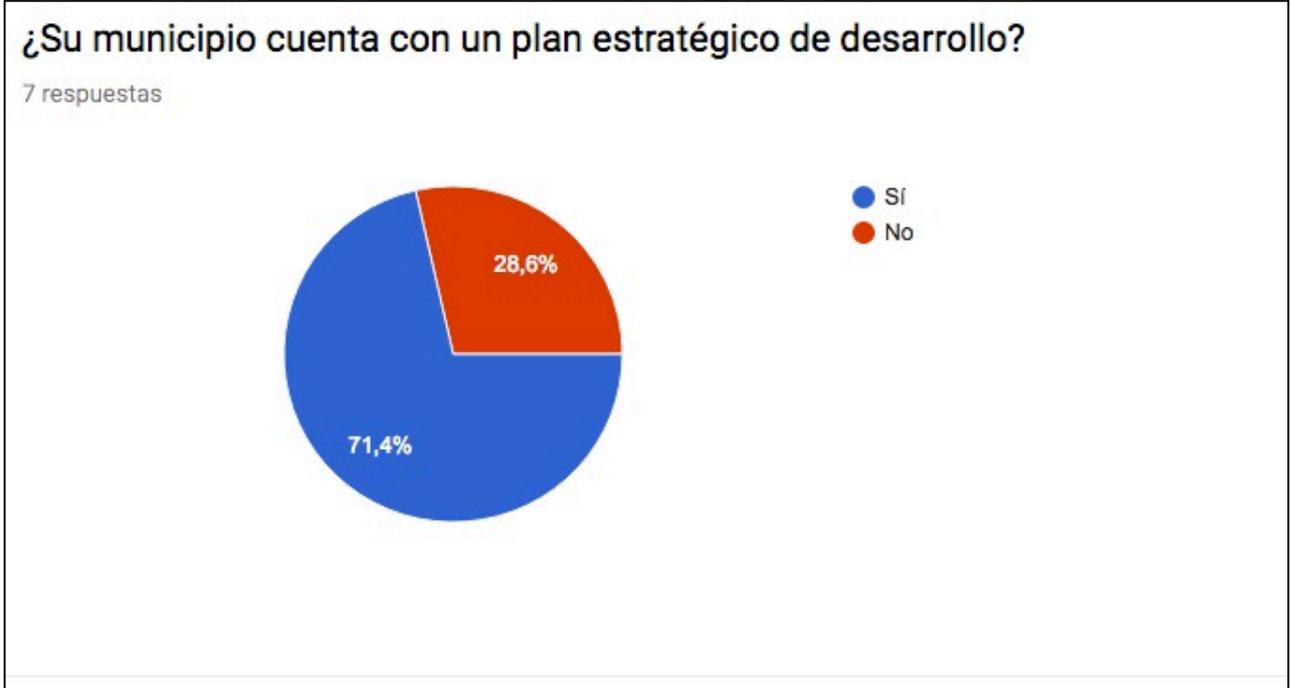


Figura 7: Porcentaje de municipios consultados que cuentan con un plan estratégico de desarrollo  
Fuente: Elaboración propia.

**Su municipio se asocia con otros municipios vecinos para realizar proyectos o acciones conjuntas?**

7 respuestas

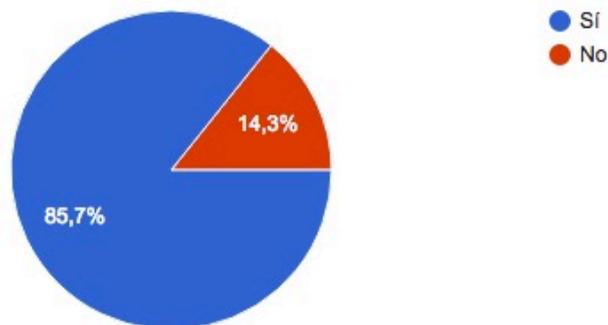


Figura 8: Porcentaje de municipios que se asocian con otros municipios vecinos para realizar proyectos o acciones conjuntas

Fuente: Elaboración propia.

**¿Desarrolló el gobierno local un concepto y estrategia de comunicación de la identidad de su ciudad (como Marca Ciudad)?**

7 respuestas

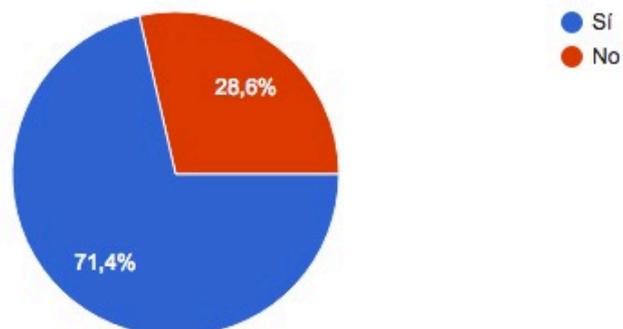


Figura 9: Porcentaje de gobiernos locales que desarrollaron un concepto y estrategia de comunicación de la identidad de su ciudad

Fuente: Elaboración propia.

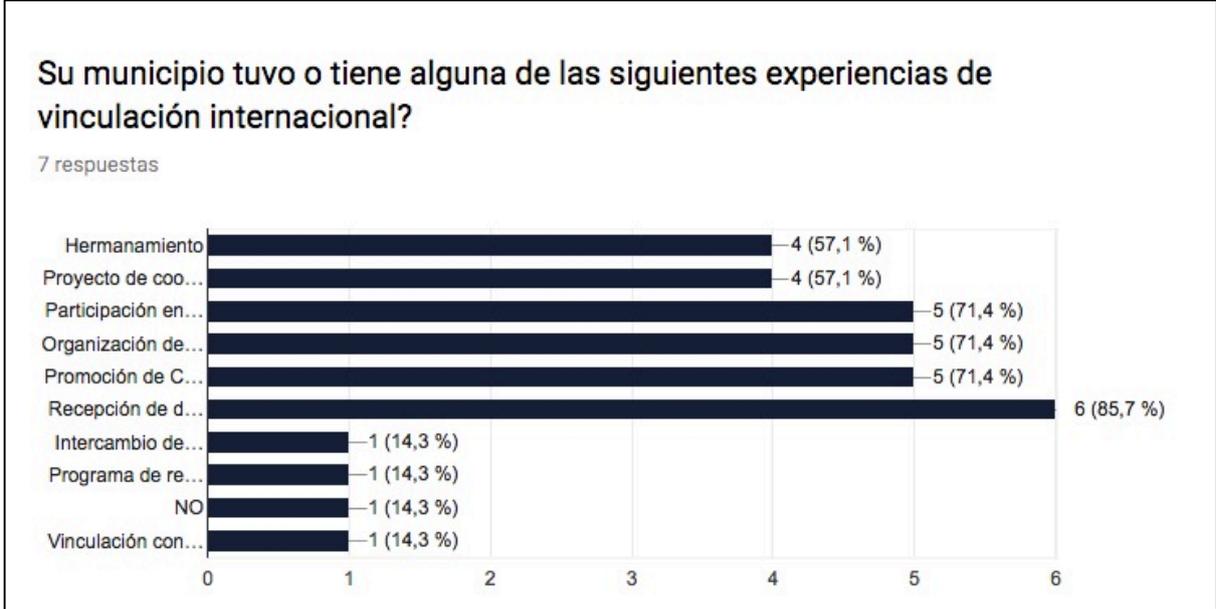


Figura 10: Tipos de experiencias internacionales de los municipios consultados  
Fuente: Elaboración propia.

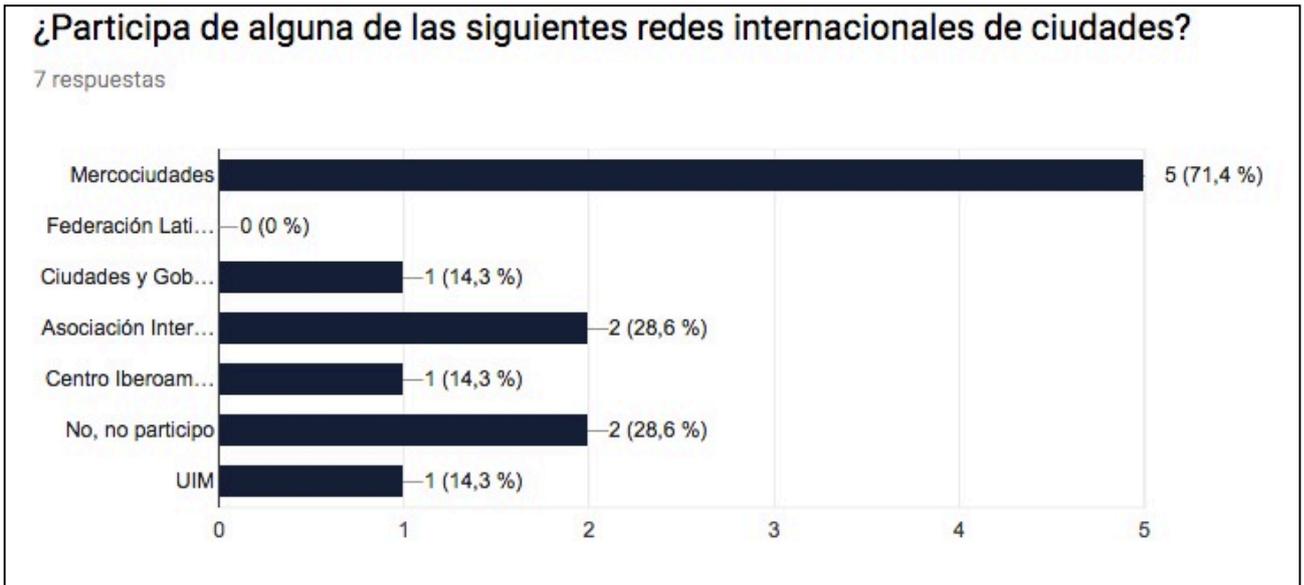


Figura 11: Redes de ciudades en las cuales participan los municipios consultados  
Fuente: Elaboración propia.



Figura 12: Porcentaje de municipios consultados donde existe predisposición para realizar acciones o actividades internacionales  
 Fuente: Elaboración propia.



Figura 13: Tipos de impedimentos para desarrollar acciones con socios regionales o internacionales según los municipios consultados  
 Fuente: Elaboración propia.

## 2.2 Designación de representantes locales

El proceso de designación de representantes locales comenzó durante la Jornada de Presentación que se realizó el 1° de agosto de este año en la Casa de la Provincia de Buenos Aires, donde se hizo énfasis en la importancia de la participación de forma consistente y activa de cada representante de forma tal que se pudiera asegurar la continuidad de los trabajos y la efectividad de los talleres. En tal sentido, se convocó a los municipios para que designaran hasta un máximo de dos funcionarios/as que participaran en el PMI en representación de su municipio. Como requisito para la designación de los/as representantes locales se establecieron los siguientes criterios:

- Capacidad para participar con continuidad y activamente de los talleres presenciales;
- Asegurar que el/la referente del municipio sea responsable de completar el cuestionario requerido durante la instancia de diagnóstico inicial;
- Poseer la capacidad institucional para llevar los aprendizajes desarrollados a través del PMI al interior del gobierno local y de su comunidad.

La inscripción se hizo a través de un Formulario de Inscripción como el que presentamos en la Figura 14.

## FICHA DE INSCRIPCIÓN A TALLERES

**ENVIAR POR E-MAIL HASTA EL MARTES, 12 DE SEPTIEMBRE A: [rriipba@gmail.com](mailto:rriipba@gmail.com)**

**EN CASO DE SER NECESARIO, SE PROVEERÁ SERVICIO DE TRANSPORTACIÓN DURANTE LOS TALLERES HASTA UN MÁXIMO DE DOS (2) REPRESENTANTES POR MUNICIPIO.**

### DATOS DEL/A PARTICIPANTE(S)

Nombre:	
Apellido:	
DNI:	
Cargo:	
Municipio:	
Dirección postal:	
Teléfono oficina:	
Teléfono móvil:	
E-mail:	
Observaciones:	

Figura 14: Modelo de ficha de inscripción para talleres presenciales

Fuente: Elaboración propia

El formulario de inscripción fue completado por quince (15) representantes de diez municipios, a saber:

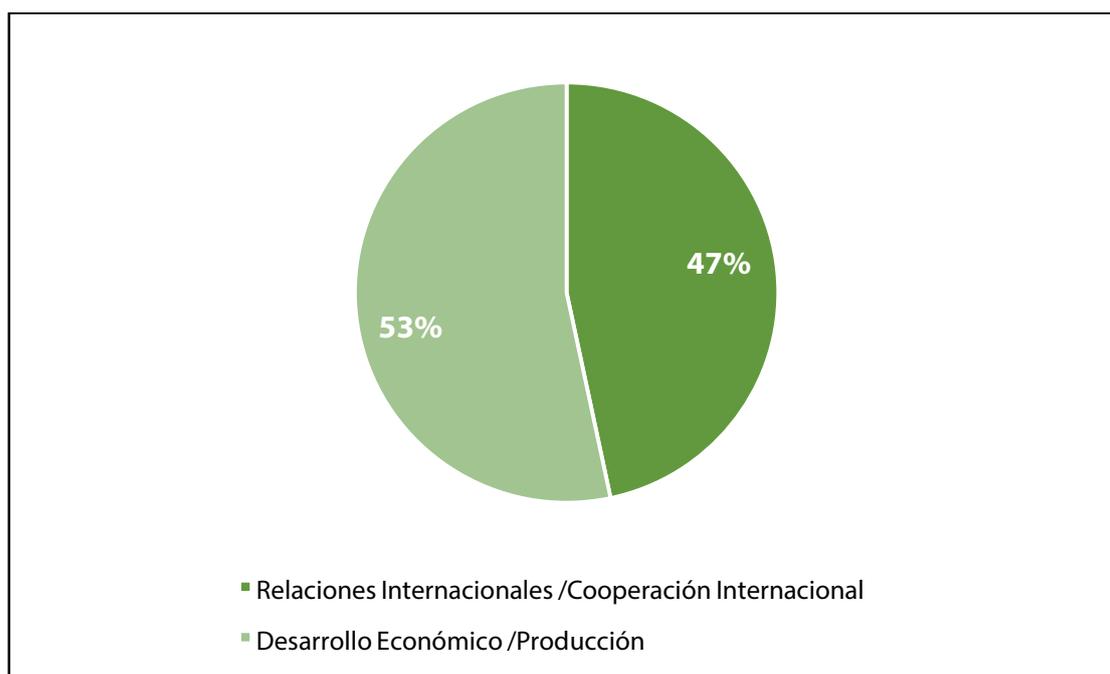
1. Pergamino
2. San Pedro
3. Ramallo
4. Zárate
5. San Antonio de Areco
6. Exaltación de la Cruz
7. Colón
8. San Nicolás
9. Lincoln
10. Junín

Es importante destacar que la amplitud en la difusión de la convocatoria del programa resultó en la incorporación de dos municipios adicionales. La municipalidad de

Lincoln y Junín, pertenecientes a la cuarta sección electoral, fueron inscritos al Programa y sus dos representantes participaron activamente de los talleres presenciales. Por otro lado, por razones ajenas al Programa, los municipios de Exaltación de la Cruz y Colón no pudieron participar de los talleres. Desde la Dirección Provincial de Cooperación Internacional se trató de generar vínculos con los municipios que no habían dado respuesta a la convocatoria previa a la Jornada de Presentación del PMI, pero pese a los esfuerzos realizados no se logró su incorporación al Programa.

De los ocho municipios inscritos, un total de quince (15) representantes locales participaron durante los talleres presenciales, quienes ocupaban cargos municipales vinculados a dos áreas: Relaciones Internacionales/ Cooperación y Desarrollo Económico/ Producción. A continuación presentamos en el Gráfica 1 la distribución del perfil de los representantes locales.

Gráfico 1: Distribución del perfil de representantes locales participantes



Fuente: Fichas de inscripción, Programa Municipios Internacionales (Anexo C).

La designación de representantes vinculados a dos temáticas fue importante en el desarrollo de las discusiones durante los talleres presenciales. Como veremos más adelante en el tercer apartado, el grupo de participantes identificó la necesidad de vincular las capacidades productivas locales con la oferta de recursos internacionales para

la promoción del desarrollo local. La pluralidad y diversidad de las experiencias presentadas por los/as representantes locales, desde sus respectivas áreas de trabajo, fue un componente importante para asegurar la efectividad y aplicabilidad del contenido de los talleres.

### 2.3 Desarrollo de línea de base de las capacidades locales y de las líneas de acción

El día 2 de agosto se enviaron los Cuestionarios de relevamiento a los 15 municipios destinatarios del PMI. Esta actividad constituyó el primer paso para elaborar una línea de base de cada municipio, con el objetivo de identificar el perfil de cooperación más factible de cada uno y para diseñar un ante-proyecto a seguir. La información que se solicitó giró en torno a los ejes siguientes:

- Prioridades del territorio y estrategia de desarrollo local: para alinear los objetivos de desarrollo locales a la estrategia de internacionalización y cooperación;
- Mapa de actores del territorio para la internacionalización: para identificar a las instituciones que pueden ser aliadas en el proceso de internacionalización y cooperación;
- Antecedentes de la acción internacional local: para conocer experiencias previas de internacionalización tanto del gobierno local como de otros actores del territorio.
- Nivel de conocimiento de los ODS: para conocer el grado de familiaridad con los objetivos, las metas y las herramientas de medición.

Según los resultados obtenidos en base a los cuestionarios, pudimos separar las 8 ciudades destinatarias en tres grupos, según su nivel de apropiación y desarrollo de la acción internacional:

- Grupo A (mayor conocimiento y desarrollo de acciones internacionales): Zárate y Pergamino.
- Grupo B (desarrollo y conocimiento medio de la acción internacional. Por ej: participación en la red de Mercociudades y firma de convenios de hermanamientos, entre otros): San Antonio de Areco, San Nicolás, San Pedro, Lincoln.

- Grupo C (menor desarrollo, poco conocimiento de la acción internacional): Colón, Ramallo.

A partir de los resultados obtenidos de 8 ciudades (7 de las 15 destinatarias y Lincoln), se elaboraron “fichas de perfil de cooperación - línea de base” que detallamos a continuación:

PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN LÍNEA DE BASE	
COLÓN – PROVINCIA DE BUENOS AIRES	
Participante PMI	Mario Quagliardi Director de Producción, Empleo y Turismo
Cantidad de habitantes	23.179
Superficie	1.022 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo sustentable, Salud, Desarrollo Urbano, Modernización del Estado
Actores claves del territorio	Instituciones Intermedias Autoridades Educativas Empresariado
Fortalezas de la ciudad	Prestación de servicios básicos Recolección, limpieza, barrido e iluminación.
Municipios asociados y temas	No tiene asociación. Por escala y distancia tiene interés en asociarse con Salto, Rojas, Arrecifes, Tal vez Pergamino.
Estrategia de comunicación de la identidad de la ciudad (como Marca Ciudad)	No tiene
Tipos de experiencias de vinculación internacional realizadas	No hay
Hermanamientos desarrollados	No
Proyectos de cooperación en los cuales participó	No
Participación en redes de ciudades	No
Eventos internacionales organizados	No

Amenazas para desarrollar acciones internacionales	Financieras
Nivel de conocimiento de los ODS	Nulo

Figura 15: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Colón  
Fuente: Cuestionario de relevamiento, Programa Municipios Internacionales

PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN LÍNEA DE BASE	
<b>LINCOLN – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Participante(s) PMI	Nancy Roseti, Coordinadora de Relaciones Internacionales
Cantidad de habitantes	28.051
Superficie	5.781 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo sustentable, Desarrollo Urbano, Transparencia institucional, Turismo
Actores claves del territorio	
Fortalezas de la ciudad	carnaval accesibilidad energías renovables
Municipios asociados y temas	En proyecto: Gral Viamonte (producción láctea) Trenque Lauquen (cooperación cultural en carnaval)
Estrategia de comunicación de la identidad de la ciudad (como Marca Ciudad)	No
Tipos de experiencias de vinculación internacional realizadas	Participación en redes de ciudades, Recepción de delegaciones extranjeras, Intercambio de estudiantes
Hermanamientos desarrollados	Iniciando Hermanamiento con Lincoln, Illinois y con Springfield, Illinois
Proyectos de cooperación en los cuales participó	No
Participación en redes de ciudades	Mercociudades

Eventos internacionales organizados	visita de la embajada de Estados Unidos al aniversario 19/7 seminario internacional de producción orgánica (CIAO)
Amenazas para desarrollar acciones internacionales	Financieras, geográficas, culturales
Nivel de conocimiento de los ODS	Bueno

Figura 16: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Lincoln  
Fuente: Cuestionario de relevamiento, Programa Municipios Internacionales

PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN LÍNEA DE BASE	
PERGAMINO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES	
Cantidad de habitantes	104.590
Superficie	2.950 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo sustentable, Desarrollo Urbano, Modernización del Estado, Deportes
Actores claves del territorio	Universidad del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires; INTA Estación Experimental Pergamino; Hospital Interzonal de Agudos "San José"; Instituto Maiztegui; Parque Industrial; Organizaciones, asociaciones y entidades (deportivas, educativas, sociales y culturales del Partido)
Fortalezas de la ciudad	Articulación intersectorial (con actores educativos, deportivos, culturales, sociales, etc.). Política de Modernización de la gestión administrativa (sistema de gestión documental)
Municipios asociados y temas	-Arrecifes, Salto, Rojas, General Arenales, Junín, Chacabuco, Colón, Capitán Sarmiento, San Pedro, Baradero: con quienes se integra el Comité de Cuenca del Río Arrecifes para la reducción de riesgo de inundaciones; -Colón y San Nicolás: junto con Pergamino trabajan de manera conjunta en el marco del Comité de Cuenca del Arroyo del Medio que sirve de límites entre Santa Fe y Buenos Aires; - Venado Tuerto y Pergamino integran el Cluster de la Semilla; - con la ciudad de Junín también se está trabajando de manera conjunta en temas referidos a la cooperación internacional, comercio exterior y educación; - Peyrano: cultura y patrimonio (Museo de la Batalla de Cepeda).
Estrategia de comunicación de la identidad de la ciudad (como Marca)	Sí

Ciudad)	
Tipos de experiencias de vinculación internacional realizadas	Hermanamiento, Proyecto de cooperación, Participación en redes de ciudades, Organización de foros, congresos o eventos internacionales, Promoción de Comercio Exterior, Recepción de delegaciones extranjeras, Intercambio de estudiantes
Hermanamientos desarrollados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Municipio de Rancagua (Chile, noviembre de 1996)</li> <li>- Municipio de Florianópolis (Brasil, mayo de 1996)</li> <li>- Municipio de Paez (Venezuela, 2006)</li> <li>- Municipio de Young ( Estado de Rio Negro – Uruguay; 2009)</li> <li>- Chapecó (Brasil - 2013)</li> </ul> <p>Temas abordados: la promoción del desarrollo económico local; el impulso de proyectos con impacto en el territorio como los referidos a la seguridad ciudadana, la seguridad vial, desarrollo sostenible, servicios públicos, la promoción socio-cultural, inclusión, género, educación; el intercambio de experiencias y recursos técnicos especializados sobre las temáticas referidas que permitan capacitarnos pero también aportar a raíz de la experiencia local, la visibilidad de la ciudad, entre otros.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Chaohu (China - 2008): persigue incrementar el conocimiento y la amistad entre ambos pueblos y fortalecer y desarrollar la cooperación mutua para la consecución de beneficio y prosperidad desarrollando formas de intercambio y cooperación en materia de economía, comercio, tecnología, cultura, educación, deporte, higiene urbana y recursos humanos, entre otras áreas.</li> </ul>
Proyectos de cooperación en los cuales participó	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programa de Voluntariado de la red de Mercociudades "GAME" coordinando la delegación argentina en su participación en eventos como la Copa del Mundo, Los Juegos Olímpicos y la Copa América.</li> <li>- "Enfrentamiento a la violencia contra las mujeres" financiado por la Unión Europea y coordinado por Turín (Italia). También participaron en calidad de socios las ciudades brasileñas de Belo Horizonte, Recife, Contagem, Araraquara, Santos, Barra do Garças; las ciudades argentinas de Rosario y Pergamino; Canelones por Uruguay; las Provincias italianas de Alessandria, Milán, Novara y las ciudades de Collegno y Borgiallo.</li> <li>- Proyecto "PRACTICAR" Laboratorio de prácticas para el fortalecimiento de las políticas públicas locales de lucha contra la nueva pobreza urbana coordinado por la Comuna de Roma. Los Socios fueron: el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, la Municipalidad de San Martín y la Municipalidad de Pergamino (Argentina); la Prefeitura Municipal de Sao Paulo ( Brasil); la Municipalidad de San Joaquín (Chile); la Municipalidad de Aserrí (Costa Rica); la Municipalidad de Ate y la Municipalidad provincial de Rioja (Perù); la Alcaldía de Santafé de Bogotá (Colombia); la Provincia di Prato y el Comune di Roma (Italia), coordinador; el Ayuntamiento de Valladolid (España); City of Vaasa(Finland). Este proyecto fue financiado mayoritariamente a través de la Red 10 del Programa URB-AL.</li> <li>- Potenciación del uso de sistemas de información georreferenciados en los proyectos de combate a la pobreza de jóvenes de la periferia urbana. Este proyecto fue financiado mayoritariamente a través de la Red 10 y fue Coordinado por Guarulhos-Brasil. El consorcio de socios fueron: la Prefeituras de Guarulhos y Goiania (Brasil); la Provincia de Turín (Italia); Villa Real de Santo Antonio (Portugal).</li> </ul>

- Proyecto Formación de personal de municipios para utilizar los programas de cooperación internacional como herramienta de combate a la pobreza en sus proyectos locales. Coordinado por la Municipalidad de Querétaro-México. Municipios participantes fueron: el Municipio de Querétaro, México – Ciudad coordinadora; el Municipio de Pergamino, Argentina; el Municipio de Junín, Argentina; el Municipio de Arica, Chile; el Municipio de San Xavier, Bolivia; el Municipio de Sao Bernardo do Campo, Brasil; el Municipio de Guarulhos, Brasil; la Provincia de Milán, Italia; la Provincia de Latina, Italia; la Provincia de Pádova, Italia y el Ayuntamiento de San Sebastián. Los miembros externos fueron el Fondo Andaluz de Municipios para la Solidaridad Internacional (Famsi), España y la Cámara Italo-Brasileña, Brasil.

- TICs y Turismo Emergente-Aplicación innovadora de las TICs en el desarrollo de territorios turísticos emergentes. Los socios fueron: el Consell Comarcal del Maresme (coordinador) y la Diputación de Badajoz – España; el Municipio de Vila Real de Santo Antonio - Portugal; la Provincia de Treviso – Italia; el Municipio de Pergamino y el Municipio de Junín – Argentina; la Intendencia Municipal de Río Negro y Municipalidad de Tacuarembó – Uruguay; el Municipio de Chorillos y la Municipalidad de Pueblo Libre - Perú; el Municipio de Choluteca - Honduras; la Municipalidad de Puerto Montt - Chile; Islas de Vieja Providencia y Santa Catalina - Colombia.

- Proyecto ALFA- Sociedad de la información y desarrollo local-Teleformación y capacitación municipal por e-learning R13-A4-06.. Los socios europeos son la Diputación Provincial de Huelva (España) y la Prefectura de Atenas (Grecia). Los socios Latinoamericanos son la Municipalidad de Concepción (Chile); la Municipalidad de Cuenca (Ecuador); la Municipalidad de Santa Tecla (El Salvador);

- Proyecto TECALE-Tecnología y ciencia aplicadas al desarrollo para gobiernos locales de América Latina y la Unión Europea R13-A12-05.. El consorcio de socios estuvo conformado por los siguientes integrantes: la Intendencia Municipal de Colonia (Coordinador), Mercedes Departamento de Soriano-Uruguay, Durazno Departamento de Durazno-Uruguay, la Municipalidad de Pergamino (Argentina), la Ilustre Municipalidad de San Joaquín (Chile), il Comune di Segrate (Italia), el Municipio de Medellín (Colombia), la Diputación Provincial de Jaén (España), el Ayuntamiento de Navarcles (España), y como socios externos, dos ONGs: ATEI (Asociación de Televisión Educativa Iberoamericana) y ALPACA (Asociación Latinoamericana Para Actividades Científicas y Artísticas).

- Programa @lis – Operación Adital. El Municipio participó del ADITAL: “Alianza para el Desarrollo de las Tecnologías de Información en las Areas rurales” ( Programa ALIS – Sociedad de la Información). 2004 – mediados 2006. El ADITAL tuvo como objetivo el traspaso del modelo de desarrollo rural y buenas prácticas en el uso de sistemas IT al sector rural desde tres regiones Europeas avanzadas a cinco regiones Latinoamericanas beneficiarias. Asociaciones Europeas y Organismos Públicos: Diputación de Huelva(Esp.); Condado de Vivorg Council(Din.; UCAB/Agendum (Suecia) y Euro Info Center Vivorg (Din.) Socios Tecnológicos: Agromare (Esp.); Ibermática (Esp.); Agro Business Park (Din.) Socios Latinoamericanos: Municipio de Rancagua (Chile); Municipio de Chachapoyas (Perú); Municipio de Sucre (Bol.); Municipio de Pergamino (Arg.); Municipio de San Salvador de Jujuy (Arg.) y Asociación para el Desarrollo Social (ADESSO- Arg.)

- Proyecto “Asociación Público - Privada para iniciar una gestión integral del agua en Pergamino: hacia un sistema de alerta temprana”

	<p>- Proyecto "Curso taller de capacitación sobre gestión integrada de la vulnerabilidad urbana frente a desastres naturales- sistema integrado para la gestión ambiental municipal - SIGA"</p> <p>- Asimismo, en el marco del Programa Hispano Argentino sobre Gobernabilidad y Administración y su ampliación de la Agencia Española de Cooperación Internacional se recibieron las siguientes asistencias técnicas:          "Inclusión y no"          "Disminuyendo la Mortalidad Infantil a través de la participación de todos" destinada al fortalecimiento institucional para disminuir la mortalidad infantil.          "Sistema Informático de Salud en Pergamino, un proyecto en marcha para mejorar las prestaciones en salud" en el Municipio de Pergamino. La asistencia técnica para el desarrollo de la historia clínica electrónica se recibió en dos oportunidades.</p>
Participación en redes de ciudades	Mercociudades, Asociación Internacional de Ciudades Educadoras (AICE), UIM
Eventos internacionales organizados	<p>- Sede del Primer Encuentro Anual de Autoridades Locales de la Unidad Temática de Seguridad Ciudadana, el 18 y 19 de abril 2012, convocando asimismo, a la Unidad Temática de Género y Municipio. En este marco, se llevó a cabo el curso "Violencia familiar y maltrato infantil".</p> <p>Durante los días 1 y 2 de noviembre de 2012, se realizó en la ciudad de Pergamino el III Encuentro Anual de Autoridades Locales de la Unidad Temática de Juventud, "Educando para la ciudadanía", de la Red de Mercociudades, conjuntamente con la Unidad Temática de Educación.</p> <p>"1er. Congreso Internacional y 3ro. Regional sobre Seguridad Vial. Usá Casco Ponelo de Moda" el 3 y 4 de octubre de 2013 en el marco del II Encuentro de Autoridades Locales de la UTSC de la red de Mercociudades.</p> <p>- "Jornadas Internacionales Pergamino 2013" 2 y 3 de agosto. La actividad fue organizada por la Dirección de Cooperación Internacional y la Dirección de Comercio Exterior municipal. Consistió en la realización de una Ronda de Negocios.</p> <p>- "Reflexiones en Torno a la Seguridad Ciudadana". Segundo Encuentro Anual de Autoridades Locales de la Unidad Temática de Seguridad Ciudadana. 23 y 24 de octubre de 2014.</p> <p>- Se celebró en la ciudad de Pergamino, Argentina entre los días 29 y 30 del mes de septiembre del año 2014 la Reunión de la Unidad Temática de Género y Municipio "Hacia una Red de Mercociudades con perspectiva de Género".</p> <p>- el 11 de septiembre de 2015 se realizó en Pergamino el segundo encuentro anual de la Unidad Temática de Desarrollo Económico Local en Pergamino en el marco de las Jornadas "Juntos Hacemos Pergamino Internacional" que contemplaba además la realización de una ronda de negocios internacional.</p> <p>- Recepción de delegaciones extranjeras: Chaohu (China, en 2017), Colonia (Uruguay, 2016), de empresarios japoneses en 2016, entre otras.</p>
Amenazas para desarrollar acciones	financieros, políticos

internacionales	
Nivel de conocimiento de los ODS	Bueno

Figura 17: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Pergamino  
Fuente: Cuestionario de relevamiento, Programa Municipios Internacionales

PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN LÍNEA DE BASE	
RAMALLO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES	
Participante(s) PMI	Fernanda Gusmerini, Directora de Cooperación Juan Draque, Secretario de Obras
Cantidad de habitantes	29.179
Superficie	1.040 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo sustentable, Desarrollo Social, Desarrollo Urbano, Desarrollo Económico Local
Actores claves del territorio	instituciones intermedias culturales; arre-beef s.a.; siderar; comirsa; bunge argentina s.a.; cooperativa agrícola ramallo; cgt; centro de comercio, industria y turismo; empresarios; docentes instituciones educativas; prestadores turísticos; productores agropecuarios; iglesia católica
Fortalezas de la ciudad	desarrollo de parque industrial, fomento de las inversiones. turismo sol y playa. política pública de seguridad. política pública salud. acompañamiento a productores agrícolas. fomento y financiamiento educativos universitarios. fomento y financiamiento deporte ámbito público y privado. fomento y financiamiento culturales ámbito público y privado. impulsar política de desarrollo sustentables y medio ambiente. planificar parque tecnológico.
Municipios asociados y temas	-Con San Nicolás en el Parque Industrial COMIRSA que está ubicado al Norte de la Provincia de Buenos Aires (Argentina), en el Partido de Ramallo, muy cerca de los mercados más importantes del MERCOSUR. El parque comparte la región con puertos, centrales eléctricas, ferrocarril, aduana, aeroparque, etc. El parque se emplaza a sólo 3 Km. de distancia del importante PUERTO SAN NICOLÁS considerado el más eficiente y productivo del RÍO PARANÁ por su utilaje, por su calado (32 pies), y por no utilizar remolcadores para el atraque de buques de ultramar, con líneas férreas al pie de la grúa que posibiliten carga y descarga directa, con fácil y rápida conexión con distintos centros de producción y consumo a través de ferrocarriles y de las rutas nacionales N°9 y 188, que conectan con los mercados más importantes de Argentina (Buenos Aires,

	<p>Rosario, Córdoba, Mendoza).</p> <p>-sin perjuicio de ello serían viables proyectos con los municipios de San Pedro, Baradero, y Arrecifes; en lo referente a residuos sólidos urbanos.</p>
Estrategia de comunicación de la identidad de la ciudad (como Marca Ciudad)	No tiene
Tipos de experiencias de vinculación internacional realizadas	Proyecto de cooperación, Organización de foros, congresos o eventos internacionales, Promoción de Comercio Exterior, Recepción de delegaciones extranjeras
Hermanamientos desarrollados	Ninguno
Proyectos de cooperación en los cuales participó	<p>El municipio de Ramallo desde el año 2016 ha desarrollado, dentro del área de cooperación, el proyecto municipal "ramallo se abre al mundo". El Proyecto pretende exponer las ventajas comparativas que el Partido de Ramallo posee y ofrece, a las diferentes representaciones diplomáticas, y generar intercambio de conocimiento y experiencias. Los objetivos del mismo es: Lograr que la comunidad internacional conozca y aprecie el medio natural, cultural, productivo-industrial y agroindustrial de nuestro partido; Promover acciones que contribuyan al desarrollo sustentable y a mejorar el nivel de vida de la población, a través de la transferencia, recepción e intercambio de información, conocimiento, tecnología, experiencias y recursos; y Gestionar convenios de cooperación y asistencia técnica entre la Municipalidad de Ramallo y organismo internacionales, en un marco de colaboración recíproca.</p> <p>En el marco de este proyecto nos hemos contactado con las embajadas de : México, Costa Rica, Ecuador, Túnez, Suiza, Brasil, Alemania, Japón, España, Holanda, Bélgica, Dinamarca, Finlandia, Suecia. De las embajadas mencionadas las primeras cuatro ya han visitado Ramallo, y se encuentran en proceso las gestiones para desarrollar acciones conjuntas. En el caso de Suiza y Brasil el Intendente Municipal ha mantenido reuniones con diferentes representantes diplomáticos, y se encuentran en etapa de organización las visitas a nuestro partido. La embajada de Alemania nos contactó directamente con la Cámara de Industria y Comercio Argentina-Alemana. Y en referencia a las demás mencionadas nos encontramos en los primeros contactos.</p>
Participación en redes de ciudades	Ninguna
Eventos internacionales organizados	no
Amenazas para desarrollar acciones internacionales	financieros

Nivel de conocimiento de los ODS	Nulo
----------------------------------	------

Figura 18: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Ramallo

Fuente: Cuestionario de relevamiento, Programa Municipios Internacionales

PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN LÍNEA DE BASE	
SAN PEDRO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES	
Participante(s) PMI	Alfredo Camilletti, Secretario de Obras, Planeamiento e Infraestructura y a cargo de la Subsecretaría de Desarrollo Económico Germán Font, Director de Producción, Subsecretaría de Desarrollo Económico
Cantidad de habitantes	59,036
Superficie	1,322
Prioridades del gobierno local	Salud, Desarrollo Urbano, Desarrollo Económico Local, Turismo
Actores claves del territorio	Caproem, Senasa, Inase, Inta, Cámara de Viveristas, Uatre, Seda, Sociedad Rural, Federación Agraria, Consorcio del Puerto, Centro de Comercio, Industria y Turismo
Fortalezas de la ciudad	Tener una mesa multisectorial
Municipios asociados y temas	El municipio participa de COPRONE (Corredor Productivo del Nor-Este). También se participa de otros programas que vinculan a municipios. Pj Clínicas Tecnológicas del Mincyt.
Estrategia de comunicación de la identidad de la ciudad (como Marca Ciudad)	No
Tipos de experiencias de vinculación internacional realizadas	Organización de foros, congresos o eventos internacionales, Promoción de Comercio Exterior, Programa de recepción de turismo internacional
Hermanamientos desarrollados	No
Proyectos de cooperación en los cuales participó	No
Participación en redes de ciudades	No

Eventos internacionales organizados	Previsto: Prunus Sin Fronteras. Se realizará el 14, 15 y 16 de Noviembre de 2017. Es un evento internacional sobre fruticultura.
Amenazas para desarrollar acciones internacionales	Financieras
Nivel de conocimiento de los ODS	Nulo

Figura 19: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de San Pedro  
Fuente: Cuestionario de relevamiento, Programa Municipios Internacionales

PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN LÍNEA DE BASE	
<b>SAN ANTONIO DE ARECO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Participante(s) PMI	Facundo Fagnano, Coordinador de Relaciones Institucionales Lorena Kliphan, Área Innovación y Cooperación
Cantidad de habitantes	23,138
Superficie	852
Prioridades del gobierno local	Desarrollo Urbano, Cultura, Desarrollo Económico Local, Turismo
Actores claves del territorio	SAPEM telecomunicaciones, SANEAR, Universidad Nacional de San Antonio de Areco, Centro Universitario Areco, Centro de Comercio, Ente de Turismo
Fortalezas de la ciudad	Gestión del turismo; Acceso a la tierra y a la vivienda; Educación municipal en todos los niveles; Gestión Integral de Riesgos y Sistema de Alerta temprana (recientemente premiados por la red FLACMA al Buen Gobierno Municipal en la categoría "planeación estratégica urbana" por este sistema)
Municipios asociados y temas	San Andrés de Giles en un programa de Residuos Sólidos Urbanos
Estrategia de comunicación de la identidad de la ciudad (como Marca Ciudad)	Si
Tipos de experiencias de vinculación internacional realizadas	Proyecto de cooperación, Participación en redes de ciudades, Recepción de delegaciones extranjeras, Programa de recepción de turismo internacional
Hermanamientos desarrollados	No
Proyectos de cooperación en los cuales participó	Postulación para el Programa Europeo de Cooperación Urbana Internacional (IUC-LAC)

Participación en redes de ciudades	Mercociudades
Eventos internacionales organizados	No
Amenazas para desarrollar acciones internacionales	financieros, sociales
Nivel de conocimiento de los ODS	Bueno.

Figura 20: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio San Antonio de Areco  
Fuente: Cuestionario de relevamiento, Programa Municipios Internacionales

PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN LÍNEA DE BASE	
<b>ZÁRATE – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Participante(s) PMI	Jorge Llaguno, Dir. Relaciones Institucionales y Cooperación Internacional
Cantidad de habitantes	111,597
Superficie	1,202 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Salud, Educación, Desarrollo Urbano, Educación
Actores claves del territorio	Concejo Deliberante, Grandes empresas, sociedades de fomento, concejo económico y social, universidades, fuerzas de seguridad, centro de comercio, unión industrial, colectividades
Fortalezas de la ciudad	Educación y desarrollo urbano
Municipios asociados y temas	Campana
Estrategia de comunicación de la identidad de la ciudad (como Marca Ciudad)	Si
Tipos de experiencias de vinculación internacional realizadas	Hermanamiento, Proyecto de cooperación, Participación en redes de ciudades, Organización de foros, congresos o eventos internacionales, Promoción de Comercio Exterior, Recepción de delegaciones extranjeras, Vinculación con universidades extranjeras
Hermanamientos desarrollados	Coatepec, Veracruz, México - Cultura y comercio; Seinäjoki, Finlandia - Educación, Comercio y Cultura; Valparaíso, Chile - Cultura y Turismo

Proyectos de cooperación en los cuales participó	Estrategias de promoción mutua con Valparaíso, Chile
Participación en redes de ciudades	Mercociudades, Ciudades y Gobiernos Unidos (CGLU), Asociación Internacional de Ciudades Educadoras (AICE), Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)
Eventos internacionales organizados	2014 Congreso Internacional de Políticas Públicas; 2016 Congreso Internacional sobre uso de suelo: captación de plusvalías.
Amenazas para desarrollar acciones internacionales	Financieros
Nivel de conocimiento de los ODS	Bueno

Figura 21: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de Zárate  
Fuente: Cuestionario de relevamiento, Programa Municipios Internacionales

PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN LÍNEA DE BASE	
<b>SAN NICOLÁS – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Participante(s) PMI	Hugo Federico Biaggini, Consultor Externo, Agencia de Desarrollo Económico Natalia Álvarez, Coordinadora Agencia de Desarrollo Económico
Cantidad de habitantes	145.857
Superficie	680 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo Urbano, Desarrollo Económico Local, Seguridad
Actores claves del territorio	Agencia de Desarrollo Económico (ADE). Federación de Comercio e Industria San Nicolás Parque Industrial Norte (PIN). Predio Ferial (Feria ExpoAgro) Delegación Puerto Paraná Inferior (Puerto San Nicolás). Oficina de Empleo. UTN/UNR/Institutos Terciarios Públicos y Privados. Secretaría de Turismo San Nicolás Cámara Hotelera-Gastronómica San Nicolás
Fortalezas de la ciudad	Actividades productivas e industriales
Municipios asociados y temas	-Ciudad de Rosario (70 km), provincia de Santa Fe, en materia de comercio exterior, hace un año se firmó un convenio de cooperación con la Cámara de Comercio Exterior de Rosario, institución de más de 60 años de actividad. -Municipio de Ramallo en el límite sur de San Nicolás, se encuentra el Parque

	<p>Industrial COMIRSA, para el desarrollo productivo de las pymes de ambos municipios. Más de 60 empresas lo componen en su mayoría proveedores de la industria siderúrgica.</p> <p>-Villa Constitución, distante 20 km de San Nicolás, provincia de Santa Fe.</p> <p>La ciudad de San Nicolás integra la Unidad Temática de Desarrollo Productivo Local de la Red de Mercociudades (junto a Carmen de Areco, Rafaela, Canelones, Montevideo, Quilpué) y participa además de la Unidad Temática de Planeamiento Estratégico. Participamos de encuentros en Rafaela, Buenos Aires (virtual) y Santa Fe. Próximamente participaremos del encuentro de Mercociudades en Córdoba a fines del mes de Noviembre. Mediante la Red está en contacto con varios municipios del país y de Latinoamérica.</p>
Estrategia de comunicación de la identidad de la ciudad (como Marca Ciudad)	Si, tiene
Tipos de experiencias de vinculación internacional realizadas	Hermanamiento, Participación en redes de ciudades, Organización de foros, congresos o eventos internacionales, Promoción de Comercio Exterior, Recepción de delegaciones extranjeras
Hermanamientos desarrollados	Con Wuhan (China). El intercambio abarca ejes de desarrollo económico, cultural, educativo y deportivo.
Proyectos de cooperación en los cuales participó	-Intercambio con funcionarios: Curitiba, Washington, Nueva York, Medellín, Porto Alegre, Ministerio de Industria Paraguay, Ministerio de Industria Bolivia, Santa Cruz.
Participación en redes de ciudades	Mercociudades
Eventos internacionales organizados	Desde el corriente año, comenzó a desarrollarse en la ciudad un evento de gran envergadura como lo es la feria EXPOAGRO, en donde se participó en la difusión y comunicación de la Ronda de Negocios Internacionales junto con Pro-Córdoba, la Agencia de Inversiones y Comercio Exterior, Buenos Aires Provincia y la Provincia de Sta. Fe.
Amenazas para desarrollar acciones internacionales	Financieras y económicas
Nivel de conocimiento de los ODS	Nulo

Figura 22: Ficha de perfil de cooperación - línea de base: Municipio de San Nicolás

Fuente: Cuestionario de relevamiento, Programa Municipios Internacionales

### III. IMPLEMENTACIÓN DE TALLERES EN TORNO A LA COOPERACIÓN INTERNACIONAL A NIVEL LOCAL Y SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS

La tercera fase del Programa consistió en la realización de talleres presenciales para abordar diferentes ejes sobre cooperación internacional a nivel local. Durante el transcurso de los meses de septiembre y octubre se llevaron a cabo cuatro encuentros, en municipios cabecera de la sección II (Ver Anexo L). El objetivo central y el resultado de estos encuentros fue la generación de capacidades instaladas a nivel local. A continuación hacemos una descripción pormenorizada de cada uno de los talleres.

#### 3.1 Implementación de talleres en torno a la cooperación internacional a nivel local

El **primer taller** fue realizado el jueves, 21 de septiembre de 2017 en la sede del Palacio Municipal de Pergamino. El título del taller fue la Planificación de la Acción Internacional del Gobierno Local (Ver Anexos D y E) y contó con la participación de 21 personas entre quienes se encontraban: los y las representantes de los ocho municipios participantes, el equipo de la Dirección Provincial de Cooperación Internacional de la Provincia de Buenos Aires, y representantes del Comité de Provincias del Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (CARI).

El taller estuvo a cargo del equipo de Paradiplomacia y tuvo como objetivo principal entender el fenómeno (relativamente reciente) de la Acción Internacional de los Gobiernos Locales y su carácter estratégico. Se trata de una herramienta más de planificación de la ciudad.

La discusión del grupo de municipios participantes giró en torno a la dificultad de convencer a otro/as funcionario/as de la propia administración local de los beneficios de pensar la Acción Internacional como herramienta de planificación. El ejercicio que se propuso realizar tuvo como objetivo el de trabajar la identidad propia de cada territorio: los y las representantes de cada ciudad tuvieron que pensar un evento ficticio (sin límite de presupuesto ni fecha) que se organice en su municipio. Se tenía que presentar los siguientes ítems del evento: título, fecha, actores locales, regionales e internacionales, todo en una hoja grande de papel afiche, para poder presentarlo al resto del grupo una vez finalizado el ejercicio.

El **segundo taller** fue realizado el jueves 28 de septiembre de 2017 en la Subsecretaría de Cultura de la Municipalidad de Pergamino. En esta ocasión participaron 18 personas, con representación de los municipios de Pergamino, San Pedro, Ramallo, San Antonio de Areco, Lincoln y Junín; los representantes de Zárate y San Nicolás fueron excusados. El tema del taller fue Los Socios para la Internacionalización (Ver Anexos F y G) y contó con la participación especial de Marcelo Castagno, el Subdirector de Relaciones Internacionales de la Municipalidad de Córdoba, próxima sede de la Cumbre de la red de Mercociudades 2018.

El taller estuvo a cargo del equipo de Paradiplomacia y tuvo como objetivo transmitir la importancia de involucrar a varios actores claves para lograr una internacionalización exitosa de la ciudad: del/a intendente/a a los actores locales, pasando por las áreas del gobierno local y las oficinas de RRII.

Cabe mencionar que se contó con la participación especial de Marcelo Castagno, Subdirector de Relaciones Internacionales de la Municipalidad de Córdoba, próxima ciudad Presidenta de la Red de Mercociudades, quien presentó la red y sus alcances y ventajas para ciudades intermedias como las del PMI.

Durante la discusión el grupo de participantes identificó la necesidad de vincular las capacidades productivas locales con la oferta de recursos internacionales para la promoción del desarrollo local. Para estos fines, reconocieron la importancia de las redes entre ciudades y las cumbres internacionales como espacios propicios para la creación de vínculos. Además, a partir de la experiencia del municipio de Pergamino en la red de Ciudades Educadoras, se reconoció la importancia de incluir a actores de la sociedad civil en el desarrollo de proyectos con financiamiento internacional.

El ejercicio que se propuso a los y las participantes tuvo que ver con la construcción de un mapa de actores locales del territorio de cada ciudad a partir de la línea de base obtenida en las respuestas del cuestionario.

El **tercer taller** se llevó a cabo el martes, 10 de octubre de 2017 en el Centro de Gestión del Conocimiento de la municipalidad de Zárate. El taller llevó como título Comunicar la Internacionalización/La Cooperación Descentralizada (Ver Anexos H y I) y contó con la participación de un grupo de 20 personas compuesto por los representantes locales de los municipios participantes, el equipo de trabajo de la Dirección Provincial de Cooperación Internacional y la participación especial de la Directora Provincial de Sustentabilidad y Responsabilidad Social, Susana Arrans de Finger.

Asimismo se contó con la intervención especial de Braulio Díaz, Subdirector de Gestión de Conocimiento y Comunicación de AL-LAs<sup>1</sup> en México, que grabó un video desde México contando la experiencia de la Ciudad de México en materia de comunicación de la acción internacional.

La discusión del grupo participante giró en torno a los obstáculos más frecuentes a la comunicación efectiva de los objetivos de la internacionalización. Durante la presentación de la Directora Provincial de Sustentabilidad y Responsabilidad Social se respondieron preguntas sobre las estrategias más efectivas para la incorporación de las empresas internacionales con presencia en los territorios. El énfasis consistió en el desarrollo de relaciones entre los municipios, la Dirección Provincial y el sector privado para abrir canales de comunicación que permitan viabilizar las estrategias de internacionalización.

Otro tema de discusión fue la comunicación interna de los municipios. Desde el grupo participante se identificó que una de las dificultades principales surge por la distribución de las tareas y funciones, que aunque posiblemente vinculadas a estrategias de cooperación internacional, no eran enfocadas de esta forma. La conclusión respecto a esto fue la importancia de conocer los planes estratégicos de todas las áreas de la gestión para así poder comunicarlas efectivamente a los actores internacionales y

---

<sup>1</sup> La Alianza Euro Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades, AL-LAs, es una red de ciudades que buscan profesionalizar sus relaciones internacionales para mejorar sus políticas públicas y su desarrollo territorial, así como para poder incidir en las decisiones globales sobre las problemáticas locales

vincularla a la oferta de disponible. El ejercicio final que se propuso a los y las participantes fue completar una ficha de ante-proyecto de cooperación para su ciudad.

El **cuarto taller** se realizó el día martes, 31 de octubre de 2017 en la sede del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires en la Ciudad de Buenos Aires y contó con la participación de los municipios de Zárate, Junín, Pergamino, Ramallo, San Nicolás y San Pedro. El taller titulado La formulación del proyecto de cooperación fue liderado por el equipo de Paradiplomacia.org con el objetivo de capacitar a los y las representantes de los municipios en la formulación de anteproyectos de cooperación internacional (Ver Anexo J).

Durante el transcurso del taller, el grupo de participantes evaluó el contenido de los talleres presenciales y los beneficios de su participación en el Programa. Se destacaron tres temas relevantes: (1) la colaboración entre los actores locales para el desarrollo de proyectos de cooperación internacional, (2) la formación de vínculos y canales de comunicación entre los municipios de la PBA y (3) estrategias de comunicación interna e incorporación de la agenda de cooperación internacional en la gestión municipal (Ver Anexo K).

La colaboración con actores locales fue identificada como una estrategia necesaria para la elaboración de proyectos dirigidos en torno a la cooperación internacional. Los y las participantes subrayaron la importancia de que los actores locales fueran incluidos en todas las etapas de gestión de los proyectos, particularmente en la fase inicial de diseño para así asegurar el mayor grado de participación y su efectiva implementación. Además, enfatizaron en la validación que otorga el apoyo de actores de diferentes ámbitos (sector privado, organizaciones no-gubernamentales, escuelas, entre otros) a la relevancia del proyecto en cuestión.

En cuanto a la formación de vínculos y canales de comunicación entre los municipios, el grupo presente reconoció cómo la participación en el Programa sirvió para establecer vínculos con los municipios vecinos. Los municipios con mayor experiencia en cooperación internacional compartieron recomendaciones respecto a los procesos de

solicitud, vinculación con organismos y otros actores, con aquellos municipios con menor experiencia en este ámbito. Otro de los temas discutidos fue la importancia de alinear las prioridades de la gestión municipal con la agenda internacional para identificar posibles recursos y apoyos externos.

Por último, y vinculado a lo anterior, los y las participantes identificaron como uno de los retos a superar la limitada inherencia que se le otorga a las áreas de cooperación internacional en los municipios. El equipo de Paradiplomacia.org compartió experiencias exitosas para mejorar la comunicación interna y promover una visión integradora entre las diferentes áreas de la gestión. Esto fue validado por la experiencia de algunos municipios participantes quienes además enfatizaron en la importancia de dar a conocer las oportunidades que la cooperación internacional puede ofrecer.

El grupo de participantes evaluó satisfactoriamente el Programa reconociendo la importancia de las capacitaciones para mejorar las prácticas a nivel local y sugirió que se continuara implementando de forma abarcadora en el resto de los municipios de la Provincia de Buenos Aires. Al finalizar el taller, los y las representantes recibieron certificados de participación por parte del Subsecretario de Relaciones Internacionales, Diego Cagliolo. El saludo de despedida estuvo a cargo del Director Provincial de Cooperación Internacional, Ariel Castiglione y la Directora de Planeamiento y Cooperación Internacional, Victoria Bernoldi.

### 3.2 Planilla de seguimiento de entregables

La dinámica de participación del Programa Municipios Internacionales fue diseñada con el objetivo de ofrecer talleres y ejercicios prácticos que permitieran la transferencia efectiva de capacidades en torno a la cooperación internacional. Durante el transcurso del Programa, los municipios participantes fueron cumpliendo con la entrega de insumos que permitieron al equipo coordinador del Programa construir Perfiles de internacionalización para cada uno. En los talleres presenciales se trabajaron ejercicios que

permitieran emplear de forma práctica los conocimientos adquiridos y aplicarlos a la realidad de cada municipio.

Estas actividades y sus respectivos entregables fueron incorporados al cronograma de trabajo de forma sincronizada con el contenido de los talleres presenciales de forma tal que pudiese aplicarse el contenido al desarrollo de un anteproyecto de cooperación internacional. El equipo de la Dirección Provincial de Cooperación Internacional en conjunto con las organizaciones participantes del programa, confeccionaron una planilla de seguimiento de entregables (Tabla 3), para poder realizar un monitoreo de los productos que se esperan para cada municipio en el marco del PMI.

Tabla 3: Planilla de seguimiento de entregables

ACCIONES		AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE
<b>Entrega de 'Cuestionario de Relevamiento'</b>					
Envío del cuestionario		■			
Período para completar la información requerida		■ ■			
Entrega del cuestionario completado		■ ■			
<b>Identificar el Mapa de Actores a nivel local</b>					
Desarrollo de una línea de base por municipio			■ ■ ■ ■ ■ ■		
Participación en el 2do taller presencial				■	
Completar la planilla de Mapa de Actores				■	
<b>Desarrollo de un Anteproyecto de Cooperación Internacional</b>					
Participación en el 3er taller presencial				■	
Entrega de las planillas de 'Propuesta de Proyectos de Cooperación'				■	
Revisión por parte del equipo de PMI				■ ■	
Discusión de las devoluciones con el equipo de PMI				■ ■	
Entrega final de Anteproyecto de Cooperación Internacional					■ ■

Fuente: Elaboración propia.

Al finalizar el programa, los municipios participantes obtuvieron un perfil de internacionalización y completaron un anteproyecto de cooperación internacional. En el siguiente apartado presentamos los productos finales de cada municipio.

### 3.3. Perfiles de cooperación y anteproyectos por municipio

A partir de los formularios completados por las ciudades participantes en la primera fase del Proyecto PMI se realizaron para cada municipio un diagnóstico de capacidades instaladas y estado de situación en torno a la acción internacional (ver punto 2.3. Líneas de base). La información que se solicitó giró en torno a los ejes siguientes:

- Antecedentes de la acción internacional local: para conocer experiencias previas de internacionalización tanto del gobierno local como de otros actores del territorio;
- Mapa de actores del territorio para la internacionalización: para identificar a las instituciones que pueden ser aliadas en el proceso de internacionalización y cooperación;
- Prioridades del territorio y estrategia de desarrollo local: para alinear los objetivos de desarrollo locales a la estrategia de internacionalización y cooperación.

A partir de los resultados obtenidos en los cuestionarios, se le pidieron a las ciudades completar un “mapa de actores del territorio para la internacionalización” donde, a partir de la información recogida en las líneas de base, tenían que seguir identificando actores claves, con quien iniciar un potencial diálogo institucional que aporte a la construcción de una estrategia de internacionalización futura.

A partir de los elementos recibidos, se decidió dividir los actores entre los locales y los externos (al territorio), y agruparlos según sectores que enumeramos a continuación:

- Locales:
  - Sector privado: empresas, sindicatos, cámaras de comercio e industria...
  - Sector social y cultural: organizaciones de la sociedad civil, ONGs, fundaciones, colectividades, sociedades de fomento, centros culturales, museos, bibliotecas populares...
  - Sector académico e investigación: universidades, institutos, centros de investigación...
- Externos: organizaciones internacionales, redes de ciudades, ciudades cooperantes o hermanadas...

Se anexan al final del informe los mapas de actores de cada ciudad participante del PMI.

Finalmente, como estipulado en la propuesta inicial, se trabajó con las ciudades en el armado individual de un proyecto de cooperación en base a un formulario (ver Anexo N) que se presentó en el marco del Taller #3 realizado en la ciudad de Zárate, el 10 de octubre del 2017.

Cada ciudad elaboró, en función de sus prioridades y de sus vínculos internacionales ya desarrollados, una propuesta de proyecto. El equipo Paradiplomacia.org realizó el asesoramiento pertinente con cada una de las ciudades con el objetivo de instalar en los equipos responsables de la acción internacional, un ejemplo de proyecto elegible para la cooperación internacional, que responda a necesidad concretas del territorio abordado. El Anexo O contiene cada uno de los anteproyectos redactados por las ciudades.

En cuanto a los perfiles de cooperación, éstos se armaron en base a la recopilación de las informaciones producidas y descritas ut-supra (líneas de base y anteproyectos). Se le sumó la categoría DESAFÍOS PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN, como potencial a desarrollar para/con la acción internacional. A continuación, presentamos cada uno de los perfiles.

 PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN	
<b>ZÁRATE – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Área responsable	Dirección de Relaciones Institucionales y Cooperación Internacional, depende de la Secretaría Privada
Cantidad de habitantes	111,597
Superficie	1,202 km <sup>2</sup>

Prioridades del gobierno local	Salud, Educación, Desarrollo Urbano, cultura
Mapa de actores del territorio para la internacionalización	<p>Sector productivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Centro de comercio</li> <li>2. Unión Industrial</li> <li>3. Consejo Económico y Social (CEO)</li> <li>4. Toyota</li> <li>5. Tenaris</li> <li>6. Terminal Zárate (TZ)</li> </ol> <p>Sector social y cultural:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Colectividad uruguaya</li> <li>2. Colectividad boliviana</li> <li>3. Museo y Archivo Histórico Municipal "Quinta Jovita".</li> <li>4. Museo de Ciencias Naturales Hermanos Carlos y Florentino Ameghino del G.R.E.P. (Grupo Regional de Estudios del Pasado).</li> <li>5. Organización del Festival Provincial e Internacional de Tango de Zárate</li> <li>6. Hospital Intermedio Municipal René Favaloro</li> </ol> <p>Sector educativo y de investigación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Universidad Tres de Febrero</li> <li>2. Universidad Nacional General Sarmiento</li> <li>3. Universidad de Quilmes</li> </ol>
Aliados externos	<p>Mercociudades</p> <p>Ciudades y Gobiernos Unidos (CGLU)</p> <p>Asociación Internacional de Ciudades Educadoras (AICE)</p> <p>Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)</p> <p>Coatepec, Veracruz, México</p> <p>Seinäjoki, Finlandia</p> <p>Valparaíso, Chile</p>
Fortalezas de la ciudad	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Puerto industrial</li> <li>2. Capital Provincial del Tango</li> </ol>
Experiencia	<p>Coordinación de UTs de Mercociudades</p> <p>Organización de Seminarios y Foros Internacionales</p> <p>Ejecución de proyectos de cooperación</p> <p>Convenios de hermanamientos</p> <p>Participación en redes de ciudades</p>
Desafíos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Posicionarse como ciudad innovadora en desarrollo urbano y participación ciudadana</li> <li>2. Consolidar la identidad tanguera de Zárate</li> </ol>
Proyecto	NuestroZárate – Juntos Logramos Más, Participación Ciudadana Activa mediante el uso de la Tecnología
Objetivo General	Potenciar la participación ciudadana a través de herramientas digitales

Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incluir otras voces en el diálogo y debate acerca de necesidades y problemas que se identifican en los barrios;</li> <li>- Mejorar los procesos de transparencia y rendición de cuentas;</li> <li>- Generación y obtención de datos que mejoren la comprensión, de los tomadores de decisiones, sobre los modos y dinámicas de participación de los ciudadanos y se traduzcan en una mejora en los procesos llevados a cabo dentro del programa de Presupuesto Participativo.</li> </ul>
Actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño de la plataforma digital</li> <li>- Capacitación de lo/as funcionario/as para el uso de la plataforma</li> <li>- Sensibilización hacia la comunidad para usar la herramienta</li> </ul>
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existe una plataforma digital y una aplicación para dispositivos móviles denominada NuestroZárate que complementa el programa de Presupuesto Participativo;</li> <li>- Se incrementa el número de ciudadanos que se involucren en el programa de Presupuesto Participativo a 2500 ciudadanos en el primer año de funcionamiento de las herramientas tecnológicas, y un incremento anual del 20% a partir del 2do año;</li> <li>- Se crean espacios de participación plurales a partir del uso de ambas herramientas.</li> <li>- Se generan proyectos comunitarios inclusivos.</li> <li>- Se mejoran los procesos de transparencia y rendición de cuentas que se encuentran contemplados en el programa.</li> <li>- Se mejoran los procesos y la comunicación interna del equipo que implementa el programa de Presupuesto Participativo,;</li> <li>- Se facilita la articulación con las distintas áreas municipales tanto para profundizar y mejorar el desarrollo de las propuestas ciudadanas como para avanzar en la planificación estratégica de las políticas públicas.</li> <li>- Se generan datos e información confiable, que se encuentre disponible y que resulte útil para priorizar las zonas geográficas en las cuales se tendrá que reforzar el trabajo territorial, analizar los perfiles poblacionales, desarrollar políticas sociales en función de los diagnósticos territoriales, etc</li> </ul>
Socios locales	Actores claves del territorio
Socios externos	Democracia en Red Fundación Conocimiento Abierto

Figura 23: Perfil de cooperación: Municipio de Zárate  
Fuente: Elaboración propia.



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
PERFIL DE COOPERACIÓN

**SAN PEDRO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

Area responsable	Subsecretaría de Desarrollo Económico, dependiendo de Secretaría de Obras, Planeamiento e Infraestructura
Cantidad de habitantes	59,036
Superficie	1,322
Prioridades del gobierno local	Salud, Desarrollo Urbano, Desarrollo Económico Local, Turismo
Mapa de actores del territorio para la internacionalización	<p>Sector productivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Caproem</li> <li>2. Sociedad Rural</li> <li>3. Federación Agraria</li> <li>4. Consorcio del Puerto</li> <li>5. Centro de Comercio</li> <li>6. Industria y Turismo</li> <li>7. Cámara de Viveristas</li> <li>8. Unión Argentina de Trabajadores Rurales y Estibadores (UATRE)</li> <li>9. Sindicato de Embaladores, Descartadores y Alambradores (SEDA)</li> <li>10. Papel Prensa</li> <li>11. Arcor</li> </ol> <p>Sector social y cultural:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sociedad italiana</li> <li>2. Sociedad española</li> <li>3. Museo Paleontológico "Fray Manuel de Torres"</li> <li>4. Museo Fernando García Curten.</li> <li>5. Club de pelota</li> <li>6. Centro de Interpretación Indígena "El Antigal"</li> <li>7. Museo El Sueño del Tano</li> <li>8. Museo Osvaldo "Pato" Morresi</li> <li>9. Teatro Siripo</li> <li>10. Organizadores del San Pedro Country Music Festival</li> </ol> <p>Sector educativo y de investigación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)</li> <li>2. Instituto Nacional de Semillas (INASE)</li> </ol>

Aliados externos	Felanitx, Mallorca, Islas Baleares (España)
Desafíos para la internacionalización	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Posicionarse como centro productor de agricultura intensiva</li> <li>2. Convertirse en uno de los principales Circuitos Cortos de Comercialización local</li> <li>3. Insertar la ciudad en redes de ciudades vinculadas a los temas de prioridad</li> </ol>
Proyecto	Quioscos de la ruta
Objetivo general	Contribuir a la mejora integral de los espacios de comercialización de productos con identidad territorial -primarios y con valor agregado- ubicados en las rutas del Partido de San Pedro, provincia Buenos Aires
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar la identidad visual y la atención al cliente de los espacios de comercialización</li> <li>- Formalizar de los espacios de comercialización garantizando el respaldo de las instituciones participantes</li> <li>- Incrementar la presencia de productos con identidad territorial y calidad en los puestos de venta</li> </ul>
Actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseño participativo de una identidad común con los productores</li> <li>- Taller para el desarrollo de criterios de certificación colectivas</li> <li>- Capacitación en trámites necesarios para las habilitaciones e inscripciones en organismos de control.</li> <li>- Capacitación en calidad y sanidad (importancia de la prevención de plagas y enfermedades)</li> <li>- Creación de un Manual de calidad</li> <li>- Desarrollo de una plataforma digital colectiva y colaborativa</li> </ul>
Resultados Esperados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El 100% de los productores y revendedores participantes del proyecto están capacitados y comprometidos en la mejora de sus puestos de venta.</li> <li>- EL 100% de los quioscos participantes del proyecto cuentan un aspecto visual externo bueno a muy bueno.</li> <li>- El 100% de los quioscos participantes del proyecto cuentan con carteles de identificación del puesto en buen estado y con datos de contacto.</li> <li>- Existe un sistema de certificación colectiva para otorgar sellos de calidad en función a las metas propuestas</li> <li>- El 100% de los quioscos participantes del proyecto cuentan con una estructura de comercialización sólida, limpia, ordenada y que cumplen con las condiciones edilicias y de equipamiento para habilitar</li> <li>- Se reduce la cantidad de productos de otras zonas (Frutales, naranjas de ER, Salames de Córdoba) que se comercializan en los quioscos</li> <li>- Existe una plataforma digital con la ubicación de los puestos y productos que venden con un sistema de puntuación del cliente</li> </ul>

	-
Socios Locales	Productores, viveristas, frutícolas, comerciantes del partido de San Pedro Ministerio de Desarrollo Social de Nación INTA, INASE, SENASA Colectividades catalanas y mallorquies

Figura 24: Perfil de cooperación: Municipio de San Pedro  
Fuente: Elaboración propia.

 <p>PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN</p>	
<b>SAN NICOLÁS – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Área responsable	Agencia de Desarrollo Económico
Cantidad de habitantes	145.857
Superficie	680 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo Urbano, Desarrollo Económico Local, Seguridad
Mapa de actores del territorio para la internacionalización	<p>Sector productivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Federación de Comercio e Industria San Nicolás</li> <li>2. Parque Industrial Norte (PIN)</li> <li>3. Predio Ferial (Feria ExpoAgro)</li> <li>4. Delegación Puerto Paraná Inferior (Puerto San Nicolás).</li> <li>5. Siderar</li> <li>6. Techint</li> <li>7. Cámara Hotelera-Gastronómica San Nicolás</li> </ol> <p>Sector social y cultural:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teatro Municipal Rafael de Aguiar</li> <li>2. Biblioteca popular Rafael de Aguiar</li> <li>3. Obispado San Nicolás</li> <li>4. Hospital Interzonal General de Agudos San Felipe</li> </ol> <p>Sector educativo y de investigación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Facultad Regional San Nicolás de la Universidad Tecnológica Nacional</li> </ol>

	2. Facultad de Ciencias Económicas y Estadística de la Universidad Nacional de Rosario
Aliados externos	Ciudad de Wuhan, China Mercociudades
Fortalezas de la ciudad	1. Actividades productivas e industriales
Desafíos para la internacionalización	1. Ampliar la agenda temática internacional del ámbito productivo a otros sectores 2. Insertar la ciudad en redes de ciudades vinculadas a los temas de prioridad
Experiencia	Hermanamiento, Participación en redes de ciudades, Organización de foros, congresos o eventos internacionales, Promoción de Comercio Exterior, Recepción de delegaciones extranjeras
Proyecto	Tecnología de Salud
Objetivo General	Fortalecer las capacidades técnicas y tecnológicas de los centros de salud de la ciudad
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificar fortalezas y debilidades del territorio en materia de salud</li> <li>- Profesionalizar a los equipos técnicos de los centros de salud de San Nicolás</li> </ul>
Actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar un diagnóstico de situación del sector salud</li> <li>- Intercambiar experiencias internacionales en gestión de salud y tecnologías</li> </ul>
Resultados Esperados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico realizado</li> <li>- Se realizaron seminarios de capacitación con actores internacionales</li> <li>- El 100% de los actores del sector salud participa del proceso</li> </ul>
Socios locales	todos los actores del sector salud (público/privado)
Posibles socios externos	Ciudad de Wuhan, China

Figura 25: Perfil de cooperación: Municipio de San Nicolás

Fuente: Elaboración propia.



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
PERFIL DE COOPERACIÓN

<b>SAN ANTONIO DE ARECO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Equipo	Coordinación de Relaciones Institucionales
Cantidad de habitantes	23,138
Superficie	852
Prioridades del gobierno local	Desarrollo Urbano, Cultura, Desarrollo Económico Local, Turismo
Mapa de actores del territorio para la internacionalización	<p>Sector productivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. SAPEM telecomunicaciones</li> <li>2. SANEAR</li> <li>3. Ente de Turismo</li> <li>4. Centro de Comercio</li> </ol> <p>Sector social y cultural:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parque Criollo y Museo Gauchesco Ricardo Güiraldes</li> <li>2. Museo y Centro Cultural Usina Vieja</li> </ol> <p>Sector educativo y de investigación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Universidad Nacional de San Antonio de Areco</li> <li>2. Centro Universitario Areco</li> </ol>
Aliados externos	Mercociudades FLACMA Ayuntamiento de Madrid
Fortalezas de la ciudad	Gestión del turismo; Acceso a la tierra y a la vivienda; Gestión Integral de Riesgos y Sistema de Alerta temprana
Experiencia	Coordinación de la UT Desarrollo urbano de Mercociudades Organización de Seminarios internacionales Recepción de delegaciones extranjeras Programa de recepción de turismo internacional
Desafíos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ser la Capital de la Tradición argentina a nivel internacional (sobre todo en Europa)</li> <li>2. Ser una ciudad resiliente</li> </ol>
Proyecto	Semana de Areco en Madrid
Objetivo General	Fortalecer las economías locales vinculadas al turismo
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promover la marca turística de San Antonio de Areco en Europa</li> <li>- Lograr acuerdos entre emprendedores turísticos y agencias de turismo españolas para promocionar San Antonio de Areco como destino turístico.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difundir la música folclórica de San Antonio de Areco y las artesanías propias de la región mediante clínicas abiertas.</li> </ul>
Actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Muestra de promoción de la "Fiesta Nacional de la Tradición".</li> <li>- Actividades culturales con baile y canto tradicional de Argentina.</li> <li>- Rondas de negocios para el sector privados con el objeto de potenciar las relaciones comerciales entre San Antonio de Areco y Madrid.</li> </ul>
Resultados esperados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incremento de la población turística europea en un X% en San Antonio de Areco</li> <li>- X acuerdos empresariales concretados entre empresarios de Areco y europeos</li> <li>- X residencias de artistas y artesanos arequeros en Madrid.</li> </ul>
Socios locales	Emprendedores turísticos y culturales de San Antonio de Areco
Socios externos	Ayuntamiento de Madrid Empresas turísticas de Madrid

Figura 26: Perfil de cooperación: Municipio de San Antonio de Areco  
Fuente: Elaboración propia.

 <p>PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN</p>	
<b>RAMALLO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Área responsable	Dirección de Cooperación, depende de Secretaría de Obras
Cantidad de habitantes	29.179
Superficie	1.040 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo sustentable, Desarrollo Social, Desarrollo Urbano, Desarrollo Económico Local
Mapa de actores del territorio para la internacionalización	Sector productivo: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Arre-beef s.a.</li> <li>2. Siderar</li> <li>3. Parque Industrial la Comirsa</li> <li>4. Bunge argentina s.a.</li> <li>5. Cooperativa agrícola Ramallo</li> <li>6. Central General de Trabajadore</li> </ol>

	<p>Sector social y cultural:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Iglesia católica</li> <li>2. Museo Hercules Rabagliati</li> <li>3. Museo Francisco Soto y Calvo</li> <li>4. Instituciones intermedias culturales</li> </ol> <p>Sector educativo y de investigación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Instituciones educativas intermedias</li> </ol>
Aliados externos	Embajada de Suiza en Argentina
Fortalezas de la ciudad	Atractividad turística Actividad portuaria
Experiencia	recepción de delegaciones extranjeras
Desafíos para la internacionalización	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar las fortalezas que Ramallo quiere mostrar al mundo (ciudad portuaria, turística, sustentable, agroindustrial...)</li> <li>2. Insertar Ramallo en redes de ciudades vinculadas a los temas de prioridad</li> </ol>

Figura 27: Perfil de cooperación: Municipio de Ramallo  
Fuente: Elaboración propia.

 <p>PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN</p>	
<b>PERGAMINO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Área responsable	Dirección de Cooperación Internacional, depende directamente del Intendente
Cantidad de habitantes	104.590
Superficie	2.950 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo sustentable, Desarrollo Urbano, Modernización del Estado, Deportes
Mapa de actores del territorio para la internacionalización	<p>Sector productivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Parque Industrial Pergamino</li> </ol> <p>Sector social y cultural:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Biblioteca Dr. Joaquín Menéndez</li> <li>2. Hospital Interzonal de Agudos "San José"</li> </ol>

	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Escuela Municipal de Bellas Artes</li> <li>4. Teatro Municipal Unión Ferroviaria</li> </ol> <p>Sector educativo y de investigación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires (UNNOBA)</li> <li>2. Centro Regional Buenos Aires Norte del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)</li> <li>3. Instituto Nacional de Enfermedades Virales Humanas "Dr. Julio I. Maiztegui" (INEVH)</li> </ol>
Aliados externos	<p>Mercociudades Asociación Internacional de Ciudades Educadoras Unión Iberoamericana de Municipalistas Observatorio Internacional de Democracia Participativa</p> <p>Municipio de Rancagua (Chile, noviembre de 1996) Municipio de Florianópolis (Brasil, mayo de 1996) Municipio de Paez (Venezuela, 2006) Municipio de Young (Estado de Rio Negro – Uruguay; 2009), Municipio de Bella Vista (Perú; 2010), Municipio de Chapecó (Brasil, 2013)</p>
Fortalezas de la ciudad	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Articulación intersectorial (con actores educativos, deportivos, culturales, sociales, etc.).</li> <li>2. Política de Modernización de la gestión administrativa (sistema de gestión documental)</li> </ol>
Experiencia en acción internacional	Hermanamiento, Proyecto de cooperación, Participación en redes de ciudades, Organización de foros, congresos o eventos internacionales, Promoción de Comercio Exterior, Recepción de delegaciones extranjeras, Intercambio de estudiantes
Desafíos para la Internacionalización	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ampliar el campo de acción hacia el turismo y comercio exterior</li> <li>2. Posicionar Pergamino como capital nacional de la semilla</li> <li>3. Ser ciudad resiliente</li> </ol>
Proyecto	Fortalecimiento de la gestión de riesgos de desastres naturales.
Objetivo General	Fortalecer la capacidad de la comunidad del Partido de Pergamino en la prevención y respuesta ante desastres causados por hechos naturales adversos.
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Impactar en la mejora de las políticas públicas locales;</li> <li>- Generar instancias de capacitación, intercambio de experiencias y recursos técnicos entre los actores involucrados;</li> <li>- Capacitar a la ciudadanía y potenciar los mecanismos de prevención, reducción, mitigación y transferencia de riesgos;</li> <li>- Restablecer las relaciones de amistad y cooperación internacional con la ciudad hermana de Rancagua, partiendo de una problemática compartida.</li> </ul>

Actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Firma de un acuerdo de colaboración entre las partes;</li> <li>- Jornadas de visitas técnicas e intercambios con la participación del Municipio de Pergamino, la UNNOBA, la Municipalidad de Junín, Cascos Blancos, la ONEMI y el Municipio de Rancagua;</li> <li>- Apertura y puesta en funcionamiento de una escuela municipal de gestión de riesgos en la UNNOBA, donde se lleven a cabo cursos y capacitaciones para los funcionarios, docentes, población de riesgo y ciudadanía en general;</li> <li>- Readecuación del plan de contingencia.</li> </ul>
Resultados Esperados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Haber impactado en la mejora e impulsado nuevas políticas locales con foco en la temática, que tengan un impacto significativo en la calidad de vida de la población;</li> <li>- Haber concretado instancias de intercambio de experiencias y conocimientos técnicos entre los actores involucrados;</li> <li>- Haber establecido un sistema de capacitación en torno a la prevención y gestión de riesgos de inundaciones, que es la principal amenaza que afecta a la zona;</li> <li>- Haber establecido relaciones de cooperación e intercambio con el Municipio de Rancagua en torno a la gestión de riesgos;</li> <li>- Haber involucrado en las acciones a la Municipalidad de Junín, próxima a Pergamino y sede de la misma Universidad, con visiones similares en cuanto a las principales amenazas.</li> <li>- Haber mejorado los mecanismos de identificación, seguimiento y la capacidad de planificación en gestión de riesgos.</li> <li>- Haber transformado la gestión ante la crisis en gestión de riesgos.</li> </ul>
Socios locales	ONEMI Comisión Cascos Blancos, del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, y la Secretaría de Protección Civil y Abordaje Integral de Emergencias y Catástrofes, del Ministerio de Seguridad.
Posible socio externo	Municipalidad de Rancagua (Chile)

Figura 28: Perfil de cooperación: Municipio de Pergamino

Fuente: Elaboración propia.

 <p>PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN</p>	
<b>LINCOLN – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b>	
Área responsable	Coordinación de Relaciones Internacionales, depende de Secretaría de Gobierno

Cantidad de habitantes	28.051
Superficie	5.781 km <sup>2</sup>
Prioridades del gobierno local	Desarrollo sustentable, Desarrollo Urbano, Transparencia institucional, Turismo
Mapa de actores del territorio para la internacionalización	<p>Sector productivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mega</li> <li>2. Prolac</li> </ol> <p>Sector social y cultural:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Teatro Ateneo Cultural "Enrique Urcola"</li> <li>2. Museo Profesor Enrique Urcola</li> <li>3. Museo Municipal de Bellas Artes "Manuel Martin Balarino" – MuBaL</li> <li>4. Sociedad Italiana de Lincoln</li> <li>5. Soc. Carnaval de Lincoln</li> <li>6. Carroceros</li> <li>7. Cartapesteros</li> <li>8. Comparsas</li> <li>9. Batucadas</li> </ol> <p>Sector educativo y de investigación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Escuela Normal "Abraham Lincoln"</li> </ol>
Aliados externos	<p>Mercociudades</p> <p>Lincoln, Illinois (EEUU) Springfield, Illinois (EEUU)</p>
Fortalezas de la ciudad	<p>Capital Nacional del Carnaval Artesanal</p> <p>Importante polo agrícola y ganadero de la región</p>
Experiencia en acción internacional	<p>Participación en redes de ciudades</p> <p>Recepción de delegaciones extranjeras</p> <p>Intercambio de estudiantes</p>
Desafíos para la internacionalización	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Posicionar a Lincoln como capital provincial del Carnaval</li> <li>2. Insertar Lincoln en redes de ciudades vinculadas a los temas de prioridad</li> </ol>
Proyecto	Lincoln, capital del Carnaval de Cartapesta
Objetivo General	Posicionar al carnaval de Lincoln como una de las principales actividades culturales y turísticas de la Provincia de Buenos Aires
Objetivos Específicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incorporar las técnicas más modernas de cartapesta en el Carnaval de Lincoln</li> <li>- Incorporar las técnicas de cartapesta en la cultura local (a través de instituciones educativas y religiosas)</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Internacionalizar el Carnaval de Lincoln</li> </ul>
Actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollar una fiesta internacional de la cartapesta en el marco del Carnaval de Lincoln</li> <li>- Realización de visitas de intercambio técnico y/o videoconferencias con expertos de cartapesteros italianos en la Argentina</li> <li>- Realización de visitas de intercambio técnico de cartapesteros argentinos a Italia</li> <li>- Participación de expertos italianos en jurados del carnaval</li> <li>- Participación de carrozas italianas en Carnaval de Lincoln</li> <li>- Participación de carrozas linqueñas en carnavales italianos</li> </ul>
Resultados Esperados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- X Carroceros, cartapesteros, miembros de comparsas y batucadas incorporan nuevas técnicas de cartapesta</li> <li>- X miembros de instituciones educativas y religiosas incorporan nuevas técnicas de cartapesta</li> <li>- X Acciones de difusión en medios de comunicación nacionales e internacionales</li> </ul>
Socios locales	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sociedad Italiana de Lincoln</li> <li>- Soc. Carnaval de Lincoln</li> </ul>
Posibles socios externos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Carnaval de Viareggio</li> <li>- Carnaval de Fano</li> <li>- Carnaval de Putignano</li> <li>- Embajada de Italia en Argentina</li> </ul>

Figura 29: Perfil de cooperación: Municipio de Lincoln

Fuente: Elaboración propia.

	
<p>PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI) PERFIL DE COOPERACIÓN</p>	
<p><b>JUNÍN – PROVINCIA DE BUENOS AIRES</b></p>	
Área Responsable	Dirección de Relaciones Internacionales, depende de la Subsecretaría de Producción
Cantidad de habitantes	90 305
Superficie	2.260 km <sup>2</sup>

Prioridades del gobierno local	<p>Desarrollo Sustentable Educación Turismo Desarrollo Urbano Desarrollo Económico Local</p>
Mapa de actores del territorio para la internacionalización	<p>Sector productivo:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Agencia de Desarrollo Productivo de Junín</li> <li>2. Parque Industrial de Junín</li> <li>3. Empresas turísticas Parque Laguna de Gómez</li> </ol> <p>Sector social y cultural:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hospital Interzonal General de Agudos "Dr. Abraham Piñeyro"</li> <li>2. Prestadores salud sector privado</li> <li>3. Rotary Club de Junín</li> <li>4. Organizaciones sociales del territorio</li> <li>5. Museo Municipal de Arte "Ángel María de Rosa"</li> </ol> <p>Sector educativo y de investigación:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires (UNNOBA)</li> <li>2. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)</li> </ol>
Aliados externos	<p>Mercociudades</p> <p>Agencia de desarrollo e inversiones de Medellín Fomento San Sebastián</p>
Fortalezas de la ciudad	<ul style="list-style-type: none"> <li>- uno de los centros urbanos más importantes del noroeste de la Provincia de Buenos Aires: a nivel comercial, cultural, educacional, recreativo y turístico.</li> <li>- importante núcleo agrícola-ganadero</li> <li>- referente zonal en materia de salud: cuenta con el Hospital Interzonal General de Agudos "Dr. Abraham Piñeyro" y con centros asistenciales y clínicas privadas, más las diferentes Unidades Sanitarias ubicadas en distintos barrios.</li> <li>- polo educativo de referencia para toda la región: sede de la Universidad del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires (UNNOBA) y otros establecimientos educativos</li> <li>- importante centro turístico: cuenta con la Laguna de Gómez y otras opciones turísticas</li> </ul>
Experiencia en acción internacional	<p>Participación en redes de ciudades Proyecto de cooperación Recepción de delegaciones extranjeras Organización de Foros y Seminarios internacionales Intercambio de estudiantes</p>
Desafíos para la internacionalización	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Potenciar la Agencia de Desarrollo Local de Junín como motor de la acción internacional</li> <li>2. Posicionarse como centro de salud avanzado en el plano internacional</li> </ol>

Proyecto	Clúster en biociencias y salud de Junín
Objetivo General	Fomentar el desarrollo productivo y social de la ciudad de Junín a través de la creación de un clúster en biociencias y salud.
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar fortalezas y debilidades del territorio en materia de salud</li> <li>2. Desarrollar una estrategia integral de política local de salud</li> </ol>
Actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar un diagnóstico de situación en materia de salud y biociencias en el territorio de Junín (actores claves, oferta disponible, objetivos a mediano y largo plazo)</li> <li>- Intercambiar experiencias internacionales y conocer casos de éxito de implementación de clústers</li> <li>- Establecer diálogos con actores claves de salud para construir el Plan de Desarrollo del clúster</li> <li>- Visibilizar el Plan de Desarrollo a través de una estrategia de comunicación</li> </ul>
Resultados Esperados	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnóstico realizado</li> <li>- Se realizaron seminarios de capacitación con actores internacionales</li> <li>- El 100% de los actores del sector salud participa del proceso</li> <li>- Se establece un Plan Estratégico para el desarrollo del clúster</li> </ul>
Socios locales	todos los actores del sector salud y biociencias (público/privado)
Posibles socios externos	<p>Agencia de desarrollo e inversiones de Medellín (Colombia)</p> <p>Fomento San Sebastián (España)</p>

Figura 30: Perfil de cooperación: Municipio de Junín  
Fuente: Elaboración propia.

#### **IV. INFORME DE RESULTADOS DEL PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES**

El Programa Municipios Internacionales de la Provincia de Buenos Aires se propuso fortalecer la capacidad de acción internacional de los gobiernos locales a través de una serie de actividades que tuvieron eje en los talleres teórico-prácticos realizados entre septiembre y octubre de 2017. El insumo principal para la planificación de los mismos fue la realización de un diagnóstico previo que permitiera analizar la capacidad instalada y el perfil de la acción internacional de los de los municipios que participarían de los talleres.

Quince personas recibieron capacitación en el marco de PMI, entre ellas 13 funcionarios de 8 municipios con diversos niveles responsabilidad política (desde secretarios de gobierno hasta coordinadores de área) y 2 representantes del área de relaciones internacionales la Universidad Nacional del Noroeste de Buenos Aires (UNNOBA). De acuerdo a lo relevado a lo largo de los talleres, los gobiernos locales obtuvieron en los talleres conocimientos que les permitieron a los gobiernos locales implementar ya diversas herramientas como:

1. Comenzar a establecer diálogos transversales con el resto de las áreas de gobierno para establecer un plan de trabajo y estrategias alineadas con las prioridades de gestión;
2. Contactar posibles stakeholders en el plano externo y local para la internacionalización;
3. Comenzar a desarrollar estrategias de comunicación interna, externa e institucional a través del uso de TICs, especialmente las redes sociales  
Delinear anteproyectos de cooperación internacional a partir del lenguaje propio de los formatos de gestión del ciclo del proyecto y marco lógico.

Ocho perfiles de ciudades identificados que permiten a la Dirección Provincial de Cooperación Internacional del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires establecer una línea de base para planificar, orientar acciones y aprovechar oportunidades de cooperación que beneficien en el futuro a los municipios en función de sus fortalezas y prioridades territoriales. Del mismo modo, el proceso de desarrollo del perfil fue un

instrumento útil para los municipios a la hora de identificar sus fortalezas, establecer prioridades e identificar actores clave del territorio para implementar acciones de internacionalización.

Siete anteproyectos concretos de cooperación internacional propuestos por 7 ciudades participantes de PMI en temas como: salud, desarrollo económico local, participación ciudadana, turismo, cultura y resiliencia. Una de las propuestas continua en desarrollo. Estas propuestas deberán ser completadas y adaptadas a las necesidades de futuras convocatorias y oportunidades de cooperación. Además, las ciudades de PMI identificaron intereses en común y proyectos en los que pueden actuar en conjunto por pertenecer a una misma región y encontrar similitudes en las necesidades, favoreciendo la intermunicipalidad y potenciando las posibilidades de los proyectos.

El PMI permitió establecer una plataforma de diálogo entre diversos actores de la Provincia para fortalecer la acción internacional del conjunto. En primer lugar, PMI abre un espacio de diálogo y debate entre los municipios y la Provincia de Buenos Aires permitiendo establecer más y mejores estrategias de cooperación descentralizada para los próximos años. Asimismo, los propios responsables de relaciones internacionales de los municipios bonaerenses pudieron, a través de PMI, encontrar un espacio para compartir en red experiencias de gestión e información sobre el tema y pensar potenciales partenariados para iniciativas futuras.

El programa tuvo repercusión en otras partes de la Provincia por lo que la experiencia cuenta con el potencial para abrirse a otros municipios y regiones y sumarlos a una red de trabajo y diálogo estable de los gobiernos locales bonaerenses que les permita incorporar, diseñar, mejorar y actualizar su capacidad de desarrollar estrategias de acción internacional y proyectos de cooperación como herramientas para el desarrollo institucional, social, cultural y económico de sus territorios.

## ANEXO A

### Fotos de la Jornada de Presentación







## ANEXO B

### **Cuestionario para el Diagnóstico de Capacidades Locales**

Este cuestionario tiene como objetivo poder establecer perfiles de internacionalización y cooperación de su ciudad. Deberá ser completado por el responsable institucional del PMI de su municipio.

Dirección de correo electrónico:

Datos de contacto de la persona responsable del PMI en su municipio (nombre, apellido, teléfono, cargo)

1. ¿Cuáles son las prioridades de su gobierno local para los próximos años? (Máx. 4 opciones)

- Desarrollo sustentable
- Salud
- Desarrollo Social
- Educación
- Desarrollo Urbano
- Cultura
- Participación Ciudadana
- Desarrollo Económico Local
- Modernización del Estado
- Transparencia institucional
- Derechos Humanos
- Deportes
- Género
- Educación
- Niñez y juventud
- Seguridad
- Turismo
- Otro:

2. ¿Su municipio cuenta con un plan estratégico de desarrollo?

- Sí
- No

Si su respuesta fue positiva ¿Nos lo podrías compartir? (copiar link o adjuntar archivo adjunto via email)

3. Nombre hasta 10 actores claves de su territorio (dejando de lado al gobierno local)

4. ¿Qué cosas son las que su ciudad hace muy bien, bien o mejor que otras?

5. Su municipio se asocia con otros municipios vecinos para realizar proyectos o acciones conjuntas?

Sí

No

Si su respuesta fue positiva: ¿Con qué municipios y en qué temas? (desarrollar)

Si su respuesta fue negativa: ¿Con qué otro municipio vecino serían viables proyectos o acciones conjuntas y qué temas?

6. ¿Desarrolló el gobierno local un concepto y estrategia de comunicación de la identidad de su ciudad (como Marca Ciudad)?

Sí

No

7. Su municipio tuvo o tiene alguna de las siguientes experiencias de vinculación internacional?

Hermanamiento

Proyecto de cooperación

Participación en redes de ciudades

Organización de foros, congresos o eventos internacionales

Promoción de Comercio Exterior

Recepción de delegaciones extranjeras

Intercambio de estudiantes

Programa de recepción de turismo internacional

Otro:

Si su municipio realizó hermanamientos, describa con quiénes y en qué temas

8. Si su municipio participó o participa de algún proyecto de cooperación internacional, describa con quienes y en qué temas

9. ¿Participa de alguna de las siguientes redes internacionales de ciudades?

Mercociudades

Federación Latinoamericana de Municipios (FLACMA)

Ciudades y Gobiernos Unidos (CGLU)

Asociación Internacional de Ciudades Educadoras (AICE)

Centro Iberoamericano de Desarrollo Estratégico Urbano (CIDEU)

No, no participo

Otro:

Si su municipio organizó eventos internacionales, describa cuando y sobre qué temas

10. ¿Existe en este momento predisposición para realizar acciones o actividades internacionales como herramienta de promoción del desarrollo local y mejora de las políticas públicas?

Sí

No

Otro:

11. En su opinión ¿Cuáles serían los principales impedimentos para desarrollar acciones con socios regionales o internacionales?

Legales

Financieros

Políticos

Sociales

Geográficos

Otro:

## ANEXO C

### **Perfil de representantes locales participantes de Programa Municipios Internacionales**

	<b>Nombre y Apellido</b>	<b>Cargo</b>	<b>Tipo de área</b>	<b>Municipio</b>
1	Jorge Llaguno	Director de Relaciones Internacionales y Cooperación	Relaciones Internacionales/ Cooperación Internacional	Municipio de Zárate
2	Francisco Buchara	Secretario de Producción	Desarrollo Económico / Producción	Municipio de San Nicolás
3	Romina Viale	Directora de Cooperación Internacionales	Relaciones Internacionales/ Cooperación Internacional	Municipio de Perganimo
4	Facundo Fagnano,	Coordinador de Relaciones Internacionales	Relaciones Internacionales/ Cooperación Internacional	Municipio de San Antonio de Areco
5	Lorena Griselda Kliphan	Dirección Relaciones internacionales	Relaciones Internacionales/ Cooperación Internacional	Municipio de San Antonio de Areco
6	Alfredo Camilletti	Secretario de Obras y a cargo de Desarrollo Económico	Desarrollo Económico / Producción	Municipio de San Pedro
7	Candelaria De Vicenzi	Asesora	Desarrollo Económico / Producción	Municipio de San Pedro
8	Fernanda Gusmerini	Directora de Relaciones Internacionales	Relaciones Internacionales/ Cooperación Internacional	Municipio de Ramallo
9	Rodolfo Chávez	Subsecretario de Economía Social	Desarrollo Económico / Producción	Municipio de Ramallo
10	Nancy Roseti	Directora de Relaciones Internacionales	Relaciones Internacionales/ Cooperación Internacional	Municipio de Lincoln
11	María Celeste Casella	Directora de Relaciones Internacionales	Relaciones Internacionales/ Cooperación Internacional	Municipio de Junin
12	José Tiseira	Comercio Exterior Agencia de Desarrollo Económico	Desarrollo Económico / Producción	Municipio de San Nicolás
13	Federico Biaggini	Consultor Externo Agencia de Desarrollo Económico	Desarrollo Económico / Producción	Municipio de San Nicolás
14	Germán Font	Director de producción	Desarrollo Económico / Producción	Municipio de San Pedro
15	Ayelen Arrieta	Asistente Desarrollo Económico	Desarrollo Económico / Producción	Municipio de San Pedro

## ANEXO D



### PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

TALLER #1

LA PLANIFICACIÓN DE LA ACCIÓN INTERNACIONAL DEL GOBIERNO LOCAL

**JUEVES 21 DE SEPTIEMBRE**

**PERGAMINO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

Lugar: Florida 629, Planta Alta, Salón Luis Sued del Honorable Concejo Deliberante, Palacio Municipal de Pergamino

#### PROGRAMA

09h00 - 10h30	ARRIBO DE PARTICIPANTES
10h30 - 10h45	APERTURA A CARGO DE JAVIER MARTINEZ, INTENDENTE DE PERGAMINO
10h45 - 11h00	PRESENTACIÓN DE LOS OBJETIVOS Y METODOLOGÍA DEL PMI Mariano Larisgoitia, Paradiplomacia.org
11h00 - 11h30	LA CIUDAD Y LOS GOBIERNOS LOCALES EN LA ESCENA INTERNACIONAL: ANTECEDENTES Y EVOLUCIÓN Mariano Larisgoitia / Anne Szejnberg, Paradiplomacia.org
11h30 - 12h00	EL MARCO LEGAL E INSTITUCIONAL EN LA ARGENTINA Lic. Mara Toufeksian / Abog. Nicolás Wernicke /Mag. Constanza Barbera Comité "Las Provincias en el Plano Internacional" del Consejo Argentino de Relaciones Internacionales (CARI)
12h00 - 12h15	COFFEE - BREAK
12h15 - 13h00	¿PARA QUÉ INTERNACIONALIZARSE? LA CONSTRUCCIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE INTERNACIONALIZACIÓN DEL TERRITORIO Mariano Larisgoitia / Anne Szejnberg, Paradiplomacia.org
13h00 - 14h00	ALMUERZO
14h00 - 15h00	TRABAJO PRÁCTICO Mariano Larisgoitia / Anne Szejnberg, Paradiplomacia.org
15h00 - 16h00	VISITA TÉCNICA MUNICIPALIDAD DE PERGAMINO Programa CLickeados Dr. Alem 411 (Edificio Azul, Subsuelo), Pergamino
16h00	CIERRE DE LA JORNADA Y TRASLADOS A DESTINO

## ANEXO E



### PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

TALLER #1

LA PLANIFICACIÓN DE LA ACCIÓN INTERNACIONAL DEL GOBIERNO LOCAL

**JUEVES 21 DE SEPTIEMBRE**

**PERGAMINO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

Lugar: Florida 629, Planta Alta, Salón Luis Sued del Honorable Concejo Deliberante,  
Palacio Municipal de Pergamino

**MINUTA**

#### **Ciudades socias del PMI:**

Pergamino

San Pedro

Ramallo

Zárate

San Antonio de Areco

Lincoln

Junín

San Nicolás

#### **Participantes**

##### Municipios:

Romina Viale, Coordinadora de Cooperación Internacional del Municipio de Pergamino

Judith Gómez, área de Relaciones Internacionales, Universidad Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Pergamino

Graciela Archilla, área de Relaciones Internacionales, Universidad Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Pergamino

Alfredo Camilletti, Secretario de Obras y a cargo de Desarrollo Económico del Municipio de San Pedro

Candelaria De Vicenzi, Asesora del Municipio de San Pedro

Fernanda Gusmerini, Directora de Relaciones Internacionales del Municipio de Ramallo

Rodolfo Chávez, Subsecretario de Economía Social del Municipio de Ramallo

Jorge Llaguno Davila, Director de Relaciones Internacionales de Zárate

Facundo Fagnano, Coordinador de Innovación y Relaciones Internacionales del Municipio de San Antonio de Areco

Lorena Kliphan, Innovación y Relaciones Internacionales del Municipio de San Antonio de Areco

Nancy Roseti, Directora de Relaciones Internacionales del Municipio de Lincoln

Celeste Casella, Directora de Relaciones Internacionales del Municipio de Junín

José Tiseira, Comercio Exterior Agencia de Desarrollo Económico del Municipio de San Nicolás

Federico Biaggini, Consultor Externo Agencia de Desarrollo Económico del Municipio de San Nicolás

#### Provincia de Buenos Aires:

Ariel Castiglione, Director Provincial de Relaciones Internacionales y Cooperación

Victoria Bernodi, Directora de Cooperación Internacional y Planeamiento

María Luz Vegas, Coordinadora del PMI

Susana Finger, Directora Provincial de Sustentabilidad y Responsabilidad Social

Beatriz Guerra, Directora Provincial de Promoción de Exportaciones

Anne Sztejnberg, Equipo PMI

Marina Trevisi, Equipo PMI

#### Equipo Paradiplomacia:

Mariano Larisgoitia, Coordinador técnico PMI

Paul Vasco, Equipo coordinador

Beba Labarthe, Equipo coordinador

### Consejo Argentino para las Relaciones Internacionales (Comité de Provincias)

Constanza Barbera

Mara Toufeksian

Nicolás Wernicke

Sol Mandayo

### **11hs. Apertura con la presencia de Javier Martínez, Intendente de Pergamino**

La jornada comenzó a las 11hs, con las palabras de bienvenida y agradecimientos de Ariel Castiglione, Director Provincial de Relaciones Internacionales y Cooperación, destacando el rol de anfitriona de Pergamino, participante del Programa Municipios Internacionales. A continuación cedió la palabra a Mariano Larisgoitia, Director de Proyectos de Paradiplomacia.org, que describió los objetivos y resultados esperados del PMI: brindar herramientas y generar un espacio de diálogo e intercambio para profesionalizar la acción internacional de los gobiernos locales participantes. Para finalizar, el Intendente, Javier Martínez remarcó la importancia de la cooperación internacional para su municipio como parte de las atribuciones descentralizadas indispensables para una ciudad de las características de Pergamino.

### **11h00 - 11h15 Presentación de los objetivos y metodología del PMI (Mariano Larisgoitia, Paradiplomacia.org)**

Esta parte se inició con una presentación rápida de todos los participantes reunidos. Acto seguido, Mariano Larisgoitia, Director Ejecutivo de Paradiplomacia.org, organismo responsable de la coordinación y producción de contenidos del PMI, presentó los objetivos y la metodología adoptada a lo largo del Programa. Remarcó que se buscaba una metodología participativa y de interacción donde los y las participantes puedan intercambiar herramientas y experiencias de gestión y reflexión sobre el fenómeno de la Acción Internacional de los Gobiernos Locales. También comentó que desde el equipo de coordinación se estaba trabajando en identificar Perfiles de Internacionalización y

Cooperación de cada ciudad en base a los cuestionarios de diagnóstico previamente enviados y completados y que al terminar el ciclo de los 4 talleres se esperaba tener ideas de proyectos de cooperación (individuales o grupales) que establezcan: objetivos, acciones y resultados esperados e identifiquen posibles aliados internos y socios internacionales.

**11h15 - 12h00 “La ciudad y los gobiernos locales en la escena internacional: antecedentes y evolución” (Mariano Larisgoitia / Anne Sztejnberg, [Paradiplomacia.org](http://Paradiplomacia.org))**

En esta parte se trató de describir las distintas formas de la acción internacional entendiendo el contexto particular en el cual surge el fenómeno.

Se partió de una enumeración (no exhaustiva) de las tareas de una oficina de Relaciones Internacionales destacando y ejemplificando las siguientes:

Cooperación Descentralizada, Proyección y Atractividad territorial, Promoción de Inversiones y comercio exterior, Redes de ciudades.

Se llegó a la conclusión que la Acción Internacional de los Gobiernos Locales era un área multidisciplinaria, multinivel, y transversal y por lo tanto: estratégica.

Después de comentar los diferentes términos que se podían usar para nombrarla (paradiplomacia, cooperación, internacionalización, entre otros) se informó que se iba a usar el término “Acción Internacional de los Gobiernos Locales” (AIGL) a lo largo del PMI, y se explicó que el fenómeno era el resultado de dos tendencias que tuvieron influencia directa en los territorios en estas últimas décadas: la urbanización y la descentralización. El fenómeno de la AIGL abrió las ciudades al mundo de la cooperación al desarrollo y de las redes y les dio una nueva forma de pensar el diseño de las políticas locales: pensar globalmente y actuar localmente (y viceversa).

Por último se mencionó la importancia del fenómeno citando la existencia de nuevas redes de profesionales de la acción internacional de los gobiernos locales.

**12h00 - 12h30 El marco legal e institucional en la Argentina (CARI)**

Los representantes del Comité de Provincias del Consejo Argentino de Relaciones Internacionales, institución invitada al PMI expuso el marco legal e institucional que rige los municipios en la Argentina y en la Provincia de Buenos Aires en cuanto a su autonomía para tener acciones internacionales en su territorio. Específicamente comentaron el alcance del artículo 124 de la Constitución Nacional Argentina que habilita las Provincias a mantener relaciones con el exterior con algunas restricciones.

Mencionaron el estudio de sistematización de los convenios internacionales firmados por las Provincias que llevaron adelante estos últimos años.

Asimismo comentaron algunas herramientas de cooperación descentralizada vigentes en la Argentina.

**12h30 - 13h00 ¿Para qué internacionalizarse? La construcción de una estrategia de internacionalización del territorio (Mariano Larisgoitia / Anne Szejnberg, Paradiplomacia.org)**

En esta segunda parte se reforzó acerca del carácter estratégico de la acción internacional y la idea de pensarla como una herramienta de planificación de la ciudad. Se presentaron algunos conceptos claves sobre lo que es y lo que no es la AIGL que se ilustraron a través de ejemplos concretos de ciudades de la región que se internacionalizaron para potenciar y/o mostrar una identidad propio de su territorio (Medellín, ciudad de la innovación social; Porto Alegre, ciudad de la Participación Ciudadana,; Montevideo, capital del Mercosur).

Finalmente, se abordó con más detalle los casos de Vilafranca de Penedes (Cataluña, España) y Lima con el proyecto "Capital gastronómica". Todas las ciudades participaron. En particular, Romina Viale de Pergamino contó la integración del eje internacional en el Plan Estratégico de la ciudad; Lincoln comentó los principales puntos de sus

primeros pasos en el campo internacional; Judith Gómez de la Universidad insistió en que otros actores sean partes del proceso de internacionalización, que no se limite al solo liderazgo del intendente

13h00 - 14h00 Almuerzo

**14h00 - 15h00 Trabajo práctico (Mariano Larisgoitia / Anne Szteinberg, Paradiplomacia.org)**

Con el objetivo de trabajar la identidad propia de cada territorio, se propuso el ejercicio siguiente:

los participantes se acomodan por ciudad, y tratan de pensar un evento ficticio (sin límite de presupuesto ni fecha) que se organice en su municipio.

Se tenía que presentar los siguientes items del evento: título, fecha, actores locales, regionales e internacionales, todo en una hoja grande de papel afiche, para poder presentarlo al resto del grupo una vez finalizado el ejercicio. Después de unos 20 minutos cada ciudad hizo su presentación.

A continuación listamos los títulos de los eventos ideados:

Pergamino: semana de la Semilla

Junín: festival de foodtrucks en el marco de la creación del mercado de frutas y verduras

Zárate: Capital Mundial del Tango

San Nicolas: SN al Mundo

Lincoln: Festival Internacional de la cartapesta

SA de Areco: Festival Internacional del gaucho

San Pedro: Expo Intensiva

Ramallo: Reflexión sobre Medio Ambiente

**15h00 - 16h00 Visita técnica Programa CLickeados**

Romina Viale lideró una visita al centro del Programa Clickeados, un programa de implementación de TIC (Tecnologías de la Información y la Comunicación) en el nivel de la enseñanza primaria que promueve el municipio de Pergamino. Los principales responsables del desarrollo del programa explicaron las bases del mismo y profundizaron en la importancia que tuvo la cooperación internacional para su viabilidad.

## ANEXO F



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
TALLER #2  
LOS SOCIOS PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN

**PERGAMINO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES  
JUEVES 28 DE SEPTIEMBRE**

### PROGRAMA

09h00 - 11h00	ARRIBO DE PARTICIPANTES
11h00 - 11h30	LAS DISTINTAS FORMAS DE ASOCIARSE PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN Paradiplomacia.org
11h30 - 12h00	LAS REDES DE CIUDADES Invitado especial: Municipalidad de Córdoba, Secretaría Ejecutiva de Mercociudades 2017/18 (A confirmar)
12h00 - 12h15	LA EXPERIENCIA DE PERGAMINO Municipio de Pergamino
12h15 - 12h30	COFFEE - BREAK
12h30 - 13h00	LAS OFICINAS DE RELACIONES INTERNACIONALES Y LA PLANIFICACIÓN MULTIACTOR Paradiplomacia.org
13h00 - 13h30	HERRAMIENTAS DE COMERCIO EXTERIOR Y RSE Gobierno de la Provincia de Buenos Aires
13h30 - 14h30	ALMUERZO
14h30 - 15h30	TRABAJO PRÁCTICO Paradiplomacia.org
15h30 - 16h00	VISITA TÉCNICA CIUDAD DE PERGAMINO Municipio de Pergamino
16h00	TRASLADOS A DESTINO

## ANEXO G



### PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

TALLER #2

LOS SOCIOS PARA LA INTERNACIONALIZACIÓN

**JUEVES 28 DE SEPTIEMBRE**

**PERGAMINO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

Lugar: Alsina 530, Subsecretaría de Cultura de la Municipalidad de Pergamino

**MINUTA**

#### **Ciudades socias del PMI:**

Pergamino

San Pedro

Ramallo

Zárate

San Antonio de Areco

Lincoln

Junín

San Nicolás

#### **Participantes**

##### Municipios:

Romina Viale, Coordinadora de Cooperación Internacional del Municipio de Pergamino

Judith Gómez, área de Relaciones Internacionales, Universidad Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Pergamino

Graciela Archilla, área de Relaciones Internacionales, Universidad Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Pergamino

Alfredo Camilletti, Secretario de Obras y a cargo de Desarrollo Económico del Municipio de San Pedro

Germán Font, Director de producción, Municipio de San Pedro

Ayelen Arrieta, Asistente Desarrollo Económico, Municipio de San Pedro

Fernanda Gusmerini, Directora de Relaciones Internacionales del Municipio de Ramallo

Lorena Kliphan, Innovación y Relaciones Internacionales del Municipio de San Antonio de Areco

Nancy Roseti, Directora de Relaciones Internacionales del Municipio de Lincoln

María Celeste Casella, Directora de Relaciones Internacionales del Municipio de Junín

Invitado especial:

Marcelo Castagno, Subdirector de Relaciones Internacionales , Municipalidad de Córdoba

Provincia de Buenos Aires:

Luisa Montoreano, Asesora, Dirección Provincial de Cooperación Internacional

Ana Serrano, Equipo PMI

Anne Sztejnberg, Equipo PMI

Marina Trevisi, Equipo PMI

Equipo Paradiplomacia:

Mariano Larisgoitia, Coordinador técnico PMI

Paul Vasco, Equipo coordinador

Beba Labarthe, Equipo coordinador

**11h15 Apertura del taller con una dinámica sobre redes a cargo del equipo de Paradiplomacia**

**11h30 - Las diversas formas de asociarse para la internacionalización**

Después de recordar los objetivos del PMI y quienes lo conformaban, el equipo de Paradiplomacia presentó los objetivos del Taller: identificar socios para la internacionalización tanto en el ámbito internacional como en el territorio.

Se empezó por describir las ventajas de las redes para ciudades pequeñas e intermedias como las ciudades participantes del PMI, para después nombrar algunas que se pueden clasificar según los temas que desarrollan, las regiones donde operan o los tamaños de ciudades que las conforman. Se hizo hincapié en la Red de Mercociudades que, por proximidad, escala y accesibilidad representa una red muy interesante para las ciudades del PMI.

La representante de la Municipalidad de San Antonio de Areco, miembro de Mercociudades, coordinadora de una Unidad Temática este año, contó sobre un próximo evento que celebran como Coordinadores de la Unidad Temática de Desarrollo Urbano de la Red de Mercociudades en la municipalidad de San Antonio de Areco el próximo 8, 9 y 10 de noviembre.

El representante de Córdoba y otras ciudades debatieron sobre la importancia de la continuidad de la participación en una red de ciudades como la de Mercociudades, a pesar de los cambios de gobierno político.

Otro de los temas de discusión fue sobre las relaciones entre las ciudades de la Provincia. Algunas participantes expresaron las dificultades entre los municipios para la articulación dado que existe mucha rivalidad y competencia. Este fenómeno se puede observar entre ciudades que poseen similitudes por razón de cercanía. La representante del municipio de Junín enfatizó que se puede superar y a lo que otras participantes coincidieron añadiendo que en Uruguay se pudo hacer mediante la concertación de oferta en la forma de rutas turísticas.

### **12h10- Las Redes de Ciudades: la experiencia de la Ciudad de Pergamino**

Romina Viale presentó la experiencia de Pergamino con la Red de Mercociudades, que comenzó en el 2001. Enfatizó en la importancia de la planificación estratégica para identificar los ejes y la presencia internacional. Además mencionó la importancia de la

ciudadanía y de las organizaciones en los proyectos; lo que ya ocurre con otras redes como la de Ciudades Educadoras.

Hablaron las representantes de UNNOBA sobre la internacionalización del currículo, los esfuerzos para la creación de planes estratégicos desde las universidades para la internacionalización integral y sobre la participación de la Universidad en redes de universidades Argentinas y del exterior.

### **12h40 - Las redes de ciudades: la experiencia de la ciudad de Córdoba**

Marcelo Castagno, Subdirector de Relaciones Internacionales de la Municipalidad de Córdoba, anunció que su ciudad será la próxima sede de la Cumbre de la red de Mercociudades, como próxima Presidenta de la misma. Durante la discusión surgieron preguntas sobre cómo convencer a los intendentes para que participen de las cumbres internacionales. La respuesta fue para estar entre sus pares y tener una perspectiva a largo plazo del posicionamiento de Mercosur.

### **13h00 - Almuerzo**

### **13h50pm - Continuación de la presentación de Córdoba**

Hubo preocupaciones en cuanto a la articulación entre la estructura de la red de Mercociudades y las estructuras municipales. También se mencionaron las dificultades que pueden tener al momento de presentar proyectos y llegar a acuerdos con otras ciudades.

### **14h20 - Las oficinas de relaciones internacionales y los diálogos multiactor**

El equipo coordinador del taller enfatizó sobre la importancia de involucrar a varios actores claves para lograr una internacionalización exitosa de la ciudad: del/a intendente/a a los actores locales, pasando por las áreas del gobierno local y las oficinas de RRII.

Se remarcaron las pautas de organización de estas oficinas para lograr un trabajo eficaz: ubicación en el organigrama, recursos técnicos, humanos y financieros, y transversalidad.

Los participantes identificaron que uno de los principales retos para que las áreas de cooperación internacional participen de los trazados de planes estratégicos es la jerarquía de los cargos. En muchas municipalidades ocupan el cargo de director y no participan de las reuniones de gabinete. El equipo propone una estrategia para superar esto mediante la sensibilización de los funcionarios y decisores respecto a la cooperación internacional.

Finalmente, se presentaron unas herramientas para lograr construir una política de internacionalización en diálogo con actores del territorio. Se presentó un video sobre las consultas desarrolladas por la Ciudad de México en el marco del Proyecto ALLAs.

Para cerrar con este tema, se pidió a las ciudades participantes realizar un mapa de sus actores locales pensando en la realización de unos diálogos propios.

#### **15h15 - Visita técnica de Pergamino**

Después de presentar el Proyecto Taller Protegido, resultado de una articulación entre organización de la sociedad civil, municipio y la red internacional de ciudades educadoras (AICE) por las coordinadoras, se realizó una visita técnica a una de las ubicaciones de los contenedores a cargo del Proyecto.

#### **16h00 - Cierre de la jornada**

## ANEXO H



### PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

TALLER #3

COMUNICAR LA INTERNACIONALIZACIÓN /  
LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA

**MARTES 10 DE OCTUBRE**

**ZÁRATE – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

LUGAR: Centro de Gestión del Conocimiento (CGC) de Zárate, Ruta Nacional 9, Km 83, Zárate

#### PROGRAMA

09h00 - 11h00	ARRIBO DE PARTICIPANTES
11h00 - 11h30	EL MUNDO DE LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA Mariano Larisgoitia/ Anne Szejnberg, Paradiplomacia.org
11h30 - 12h00	LA COOPERACIÓN Y LA INTERNACIONALIZACIÓN CON LOS ACTORES ECONÓMICOS DEL TERRITORIO  Susana Finger, Directora Provincial de Sustentabilidad y Responsabilidad Social de la Provincia de Buenos Aires
12h00 - 12h15	COFFEE - BREAK
12h15 - 13h00	COMUNICAR LA INTERNACIONALIZACIÓN Y LA COOPERACIÓN Braulio Díaz, Experto en Comunicación del Gobierno de la Ciudad de México / Red ALLAs Campaña “tu lugar en el mundo”
13h00 - 14h00	ALMUERZO
14h00 - 14h15	LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA: LA EXPERIENCIA DE LA CIUDAD DE ZÁRATE Jorge Llaguno, Director de Relaciones Institucionales y Cooperación Internacional de la Municipalidad de Zárate
14h15 - 15h30	TRABAJO PRÁCTICO Mariano Larisgoitia/ Anne Szejnberg, Paradiplomacia.org
15h30-16h00	VISITA TÉCNICA ZÁRATE CIERRE DE LA JORNADA Y TRASLADOS A DESTINO

## ANEXO I



### PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

TALLER #3

COMUNICAR LA INTERNACIONALIZACIÓN/ LA COOPERACIÓN DESCENTRALIZADA

**MARTES 10 DE OCTUBRE**

**ZÁRATE – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

Lugar: Centro de Gestión del Conocimiento (CGC) de Zárate, Ruta Nacional 9, Km 83, Zárate

**MINUTA**

#### **Ciudades socias del PMI:**

Pergamino

San Pedro

Ramallo

Zárate

San Antonio de Areco

Lincoln

Junín

San Nicolás

#### **Participantes**

##### Municipios:

Jorge Llaguno, Director de Relaciones Internacionales y Cooperación del Municipio de Zárate

Silvia Fernández Zena, Directora General del Centro de Gestión del Conocimiento del Municipio de Zárate

Romina Viale, Coordinadora de Cooperación Internacional del Municipio de Pergamino  
Judith Gómez, área de Relaciones Internacionales, Universidad Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Pergamino

Graciela Archilla, área de Relaciones Internacionales, Universidad Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Pergamino

Lorena Kliphan, Innovación y Relaciones Internacionales del Municipio de San Antonio de Areco

Facundo Fagnano, Coordinador de Relaciones Internacionales

Nancy Roseti, Directora de Relaciones Internacionales del Municipio de Lincoln

Germán Font, Director de Producción, Subsecretaría de Desarrollo Económico del Municipio de San Pedro

Ayelen Arrieta, Dirección de Producción, Subsecretaría de Desarrollo Económico del Municipio de San Pedro

Hugo Federico Biaggini, Consultor Externo Agencia de Desarrollo Económico, del Municipio de San Nicolás

Natalia Cherchyk, Jefatura de Relaciones Públicas e Institucionales del Municipio de Zárate

#### Provincia de Buenos Aires:

Susana Arrans de Finger, Directora Provincial de Sustentabilidad y Responsabilidad Social

Victoria Bernoldi, Dirección Provincial de Cooperación Internacional

Ana Serrano, Equipo PMI

Marina Trevisi, Equipo PMI

#### Equipo Paradiplomacia:

Mariano Larisgoitia, Coordinador técnico PMI

Anne Sztejnberg, Equipo PMI

Paul Vasco, Equipo coordinador

Beba Labarthe, Equipo coordinador

### **11:20 - Apertura del taller y bienvenida al Centro de Gestión del Conocimiento**

A cargo de Jorge Llaguno y Silvia Fernández Zena, Directora del Centro de Gestión del Conocimiento (CGC)

Luego de recordar los objetivos del PMI y mencionar los actores que lo conformaban, el equipo de Paradiplomacia presentó los objetivos del Taller N°3: identificar socios para la internacionalización tanto en el ámbito internacional como en el territorio.

### **11:30 - El mundo de la cooperación descentralizada**

Después de repasar los objetivos del PMI y los ejes comentados en los talleres 1 y 2, el equipo Paradiplomacia.org brindó un panorama general del mundo de la cooperación internacional.

Se empezó por contextualizar el concepto de cooperación en el tiempo, recordando sus orígenes y fundamentos en la historia geopolítica del siglo XX para después presentar una tipología de la misma: cooperación técnica, financiera, sur-sur, triangular, descentralizada...

### **12:00 - La cooperación y la internacionalización con los actores económicos del territorio**

Presentación de la Dirección Provincial de Sustentabilidad y Responsabilidad Social a cargo de su directora, Susana Finger. Aquí se explicó que la Dirección promueve el desarrollo local a través del trabajo acompañando y creando espacios para la cooperación entre organismos nacionales, las empresas y los municipios.

Desde el grupo de participantes surgen preguntas respecto a cómo llevar propuestas desde las empresas hacia los municipios a lo que la directora respondió que una vía frecuentemente utilizadas es acercarse a las empresas que tienen presencia en el territorio y, a través de la Dirección, facilitar el vínculo con el municipio.

Actualmente en la Provincia de Buenos Aires, las prácticas de responsabilidad social empresarial se enfocan en la educación, mayormente a través del ofrecimiento de práctica profesionalizantes como portales de empleo para personas jóvenes.

### **12:45 - Coffee break**

### **13:00- Comunicar la internacionalización y la cooperación**

Desde Paradiplomacia.org se comentó cuales eran las distintas formas de comunicar la acción internacional a distintos públicos y los desafíos de cada uno. Se recomendó el uso de herramientas de comunicación digital simples y eficaces como doppler.com, y la producción de contenidos sencillos y de impacto fuerte que se puedan difundir a través de redes sociales.

Se contó con la intervención especial de Braulio Díaz, Subdirector de Gestión de Conocimiento y Comunicación de AL-LA<sup>2</sup>s en México, que grabó un video desde México donde explica la experiencia de la Ciudad de México en materia de comunicación de la acción internacional.

El grupo de participantes expresó la dificultad de la comunicación entre las oficinas de los municipios por una cuestión de la distribución de las tareas y funciones. Se compartieron las experiencias de varios municipios con las áreas de turismo. El representante de Zárate mencionó que su rol se enfocó en la articulación entre diferentes oficinas de la municipalidad para el desarrollo de estrategias: vincular estrategias del exterior con las capacidades de la municipalidad.

### **13:30 - Visita técnica a las facilidades del Centro de Gestión de Conocimiento**

Visita guiada por las facilidades del Centro de Gestión de Conocimiento a cargo de Jorge Llaguno.

### **13:45 - Almuerzo**

### **14:30 - La cooperación descentralizada: la experiencia de la ciudad de Zárate**

---

<sup>2</sup> La Alianza Euro Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades, AL-LAs, es una red de ciudades que buscan profesionalizar sus relaciones internacionales para mejorar sus políticas públicas y su desarrollo territorial, así como para poder incidir en las decisiones globales sobre las problemáticas locales.

Jorge Llaguno, Director de Relaciones Internacionales del Municipio de Zárate, presentó sobre la experiencia de cooperación internacional de la ciudad durante los últimos cuatro años. Explicó sobre la importancia de adecuar los proyectos para conseguir financiamiento externo y sobre cómo mantener relaciones cercanas con actores internacionales permitía ampliar el rango de oportunidades de cooperación.

Narró la experiencia del Centro de Gestión del Conocimiento construido mediante el financiamiento externo del CAF y BID. Actualmente el CGC cuenta con doce convenios con universidades nacionales para el ofrecimiento de cursos, entre ellas una universidad finlandesa a cargo del ofrecimiento de un curso sobre diseño e impresión en 3D.

### **15:00 - Formulación de proyecto y trabajo práctico**

El equipo de Paradiplomacia.org realizó una rápida presentación de los conceptos clave de metodología de proyecto, indispensable para participar de la oportunidad de financiamientos y/o cooperación. Se comentó sobre el ciclo de gestión del proyecto y la metodología de marco lógico. Se discutió la importancia de adecuar los programas propuestos a los requerimientos de los organismos de financiación.

Al finalizar la presentación, los y las representantes de cada municipio realizaron un ejercicio práctico de completar una propuesta de proyecto cooperación utilizando un esquema de resumen de proyecto.

Se espera poder hacer un seguimiento de las propuestas hasta el próximo taller, a realizarse el 31 de octubre en Ciudad de Buenos Aires.

## ANEXO J



### PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

TALLER #4

LA FORMULACIÓN DEL PROYECTO DE COOPERACIÓN

#### MARTES 31 DE OCTUBRE

LUGAR: Sede del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires

Mitre 430, 3er piso, GCBA

#### PROGRAMA

09h00 - 11h00	ARRIBO DE PARTICIPANTES
11h00 - 11h40	LOS OBJETIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE Y LA NUEVA AGENDA GLOBAL URBANA Mariano Larisgotia/ Anne Sztejnberg, Paradiplomacia.org
11h40 - 12h00	EL PANORAMA DE LA COOPERACION DESCENTRALIZADA CON LA UNION EUROPEA Luis Pedro Pereyra Mateus, Agregado de la Delgación de la Unión Europea en Argentina
12h00 - 12h15	COFFEE - BREAK
12h15 - 12h35	LA COOPERACION FRACO-ARGENTINA María Inés Rosas, Adjunta de cooperación científica y tecnológica de la Embajada de Francia en Argentina
13h35 - 13h35	ALMUERZO
13h35 - 15h30	TALLER DE FORMULACION DE PROYECTOS: HERRAMIENTAS Y CONSEJOS UTILES
15h30-16h00	CONCLUSIONES Y CIERRE PMI
16hs00	TRASLADOS A DESTINO

## ANEXO K



### PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

TALLER #4

LA FORMULACIÓN DEL PROYECTO DE COOPERACIÓN

**MARTES, 31 DE OCTUBRE**

Lugar: Sede del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires

Mitre 430, 3º Piso, Ciudad de Buenos Aires

**MINUTA**

#### **Ciudades socias del PMI:**

Pergamino

San Pedro

Ramallo

Zárate

San Antonio de Areco

Lincoln

Junín

San Nicolás

#### **Participantes**

##### Municipios:

Jorge Llaguno, Director de Relaciones Internacionales y Cooperación del Municipio de Zárate

María Celeste Casella, Directora de Relaciones Internacionales, Municipio de Junín

Romina Viale, Coordinadora de Cooperación Internacional del Municipio de Pergamino

Judith Gómez, área de Relaciones Internacionales, Universidad Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Pergamino

Graciela Archilla, área de Relaciones Internacionales, Universidad Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Pergamino

Fernanda Gusmerini, Directora de Cooperación Internacional, Municipalidad de Ramallo

José Tiseira, Consultor Comercio Exterior Agencia de Desarrollo Económico, Municipio de San Nicolás

Ayelen Arrieta, Dirección de Producción, Subsecretaría de Desarrollo Económico del Municipio de San Pedro

Hugo Federico Biaggini, Consultor Externo Agencia de Desarrollo Económico, del Municipio de San Nicolás

#### Provincia de Buenos Aires:

Diego Cagliolo, Subsecretario de Relaciones Internacionales

Ariel Castiglione, Director Provincial de Cooperación Internacional

Victoria Bernoldi, Directora de Planeamiento y Cooperación Internacional

María Luz Vegas, Secretaría General de la Provincia de Buenos Aires

Ana Serrano, Equipo PMI

Marina Trevisi, Equipo PMI

#### Equipo Paradiplomacia:

Mariano Larisgoitia, Coordinador técnico PMI

Anne Sztejnberg, Equipo PMI

Beba Labarthe, Equipo coordinador

### **11:20 - Apertura del taller y presentación de objetivos**

### **12hs - La Nueva Agenda Urbana Global y los Objetivos de Desarrollo Sostenible**

El equipo de Paradiplomacia.org enfatizó en la oportunidad de apalancar recursos desde Nación aprovechando el cumplimiento con los ODS adoptados por todos los Estados.

Presentó el Manual para la Adaptación Local de los Objetivos de Desarrollo Sostenible del Consejo Nacional de Políticas Sociales. Además del y se proveyeron más recursos.

La representante de Junín contó sobre su experiencia implementando el Manual, primero a partir de los ejes y luego las prioridades establecidas desde Nación. Como estrategia para la captación de recursos, optaron por alinear los proyectos del municipio a los objetivos de ODS y así poder obtener financiamiento desde el exterior.

### **12hs40 - Taller de formulación de proyectos**

La discusión inició con una reflexión por parte del grupo de participantes respecto a los talleres ya realizados y el proceso de intercambio de saberes. Se pidió a los/as participantes que comentaran sobre qué temas relacionados a la cooperación les gustaría abordar. Se destacaron los temas sobre las formas participativas de la cooperación con el sector privado, las escuelas, y otros. También se mencionó, por parte del representante de la municipalidad de San Nicolás, estrategias para la cooperación entre ciudades como el turismo religioso.

Se destacó la importancia de compartir las experiencias entre municipios enfocando como las estrategias varían según las necesidades de las diferentes localidades, como por ejemplo que San Nicolás se enfoca en desarrollos productivos mientras que Zárate se enfoca en la cooperación. La representante de Ramallo destacó que su participación en los talleres del Programa le sirvió para adoptar las estrategias de internacionalización discutidas y ya inició sus contactos con las embajadas y articular canales de comunicación entre el embajador, el intendente y las secretarías.

Desde Zárate contaban que el área de Cooperación utiliza como punto de partida el plan de gobierno para acompañar mediante la alocaión de recursos internacionales al municipio. La representante de Junín añadió que su mayor reto ha sido reactivar los proyectos de la gestión anterior pero que su participación en los talleres le sirvió para catapultar los trabajos de cooperación con diferentes actores locales.

Finalmente, se pudo observar como el establecimiento de relaciones entre los municipios participantes del Programa sirvió para el intercambio de consejos respecto a cómo acceder a financiamiento externo y otros temas relevantes a la cooperación internacional.

### **13hs20 - Almuerzo**

### **14hs- Taller de formulación de proyectos (continuación)**

Durante la segunda sección del taller, los/as participantes presentaron y discutieron los anteproyectos desarrollados en el marco del programa y recibieron retroalimentación por parte del equipo de Paradiplomacia.org. Además compartieron sobre sus experiencias para el diseño y ejecución de los proyectos de cooperación en los municipios.

### **15hs00 - Conclusiones y cierre PMI**

Para finalizar se realizó la entrega de certificados de participación a cargo del Subsecretario de Relaciones Internacionales y Cooperación Diego Cagliolo.

## ANEXO L

### Fotos de los talleres presenciales



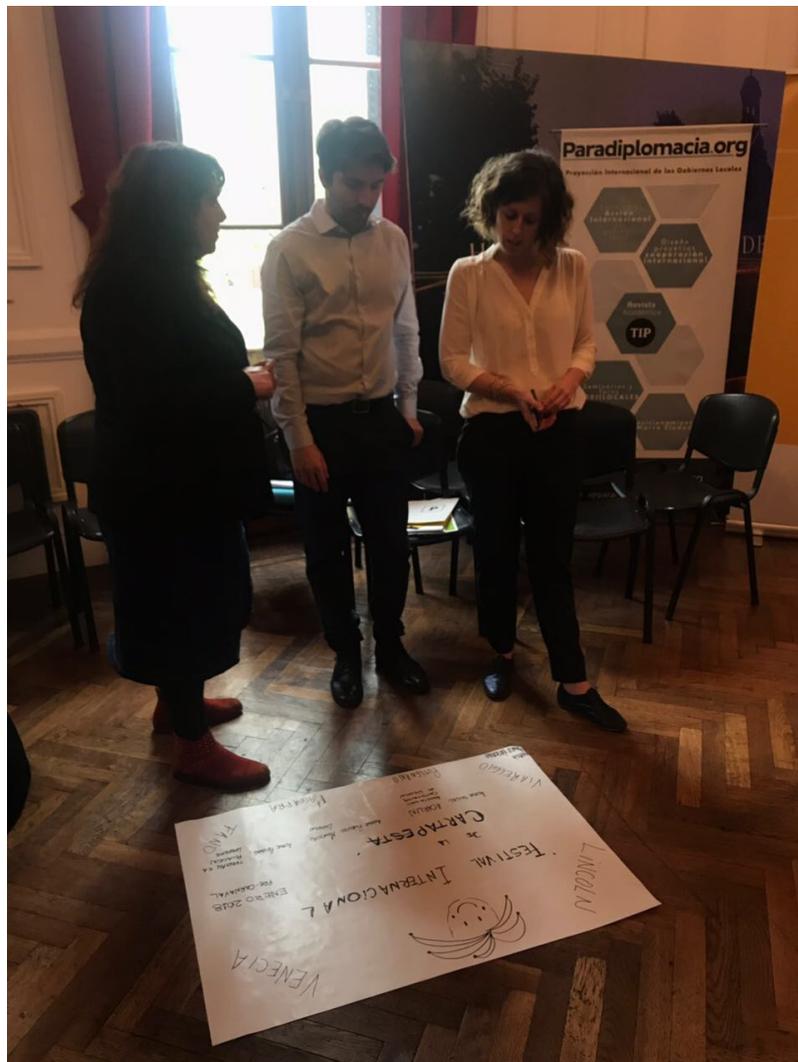
Taller presencial #1



Taller presencial #1



**Taller presencial #1**



**Taller presencial #1**



**Taller presencial #2**



**Taller presencial #2**



**Taller presencial #2**



**Taller presencial #2**



**Taller presencial #3**



**Taller presencial #3**



**Taller presencial #3**



**Taller presencial #3**



**Taller presencial #4**



**Taller presencial #4**

## ANEXO M

### Mapa de actores por municipio



<b>LOCALES</b>	
Sector privado	Parque Industrial Junín Laguna de Gómez
Sector social y cultural	Rotary Museo Municipal de Arte "Ángel María de Rosa" Hospital Interzonal General de Agudos HIGA JUNIN
Sector académico y de investigación	UNNOBA INTA
<b>EXTERNOS</b>	
Mercociudades  Agencia de desarrollo e inversiones de Medellín Fomento San Sebastián	



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
MAPA DE ACTORES

**LINCOLN – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

**LOCALES**

Sector privado	Mega Prolac
Sector social y cultural	Teatro Ateneo Cultural "Enrique Urcola" Museo Profesor Enrique Urcola Museo Municipal de Bellas Artes "Manuel Martin Balarino" – MuBaL  Carnaval de Lincoln
Sector académico y de investigación	Escuela Normal "Abraham Lincoln"

**EXTERNOS**

Embajada de EEUU en Argentina  
Lincoln, Illinois  
Springfield, Illinois



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
MAPA DE ACTORES

**PERGAMINO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

**LOCALES**

Sector privado	Parque Industrial Pergamino
Sector social y cultural	Biblioteca Dr. Joaquín Menéndez Hospital Interzonal de Agudos "San José"

	Escuela Municipal de Bellas Artes Teatro Municipal Unión Ferroviaria
Sector académico y de investigación	Universidad del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires Centro Regional Buenos Aires Norte del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)  Instituto Nacional de Enfermedades Virales Humanas "Dr. Julio I. Maiztegui" (INEVH)
<b>EXTERNOS</b>	
<p>Mercociudades Asociación Internacional de Ciudades Educadoras Unión Iberoamericana de Municipalistas Observatorio Internacional de Democracia Participativa</p> <p>Municipio de Rancagua (Chile, noviembre de 1996) Municipio de Florianópolis (Brasil, mayo de 1996) Municipio de Paez (Venezuela, 2006) Municipio de Young (Estado de Rio Negro – Uruguay; 2009), Municipio de Bella Vista (Perú; 2010), Municipio de Chapecó (Brasil, 2013)</p>	



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
MAPA DE ACTORES

**SAN NICOLÁS – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

<b>LOCALES</b>	
Sector privado	Federación de Comercio e Industria San Nicolás Parque Industrial Norte (PIN) Predio Ferial (Feria ExpoAgro) Delegación Puerto Paraná Inferior (Puerto San Nicolás). Siderar Techint  Cámara Hotelera-Gastronómica San Nicolás
Sector social y cultural	Teatro Municipal Rafael de Aguiar Biblioteca popular Rafael de Aguiar

	<p>Obispado San Nicolás</p> <p>Hospital Interzonal General de Agudos San Felipe</p>
Sector académico y de investigación	<p>Facultad Regional San Nicolás de la Universidad Tecnológica Nacional</p> <p>Facultad de Ciencias Económicas y Estadística de la Universidad Nacional de Rosario</p>
<b>EXTERNOS</b>	
Ciudad de Wuhan, China	



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
MAPA DE ACTORES

**SAN PEDRO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

<b>LOCALES</b>	
Sector privado	<p>Caproem</p> <p>Sociedad Rural</p> <p>Federación Agraria</p> <p>Consortio del Puerto</p> <p>Centro de Comercio</p> <p>Industria y Turismo</p> <p>Cámara de Viveristas</p> <p>Uatre</p> <p>Seda</p> <p>Papel Prensa</p> <p>Arcor</p>
Sector social y cultural	<p>Sociedad italiana</p> <p>Sociedad española</p> <p>Museo Paleontológico "Fray Manuel de Torres"</p> <p>Museo Fernando García Curten.</p> <p>Club de pelota</p> <p>Centro de Interpretación Indígena "El Antigal"</p> <p>Museo El Sueño del Tano</p> <p>Museo Osvaldo "Pato" Morresi</p> <p>Teatro Siripo</p>

	San Pedro Country Music Festival
Sector académico y de investigación	Inta Inase
<b>EXTERNOS</b>	
Felanitx, Mallorca, Islas Baleares (España)	



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
MAPA DE ACTORES

**RAMALLO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

<b>LOCALES</b>	
Sector privado	Arre-beef s.a. Siderar Parque Industrial la Comirsa Bunge argentina s.a. Cooperativa agrícola Ramallo CGT
Sector social y cultural	Iglesia católica Museo Hercules Rabagliati Museo Francisco Soto y Calvo instituciones intermedias culturales
Sector académico y de investigación	Instituciones educativas intermedias
<b>EXTERNOS</b>	
Embajada de Suiza en Argentina	



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)  
MAPA DE ACTORES

**SAN ANTONIO DE ARECO – PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

**LOCALES**

Sector privado

SAPEM telecomunicaciones  
SANEAR  
Ente de Turismo  
Centro de Comercio

Sector social y cultural

Parque Criollo y Museo Gauchesco Ricardo Güiraldes  
Museo y Centro Cultural Usina Vieja  
HOSPITAL EMILIO ZERBONI

Sector académico

Universidad Nacional de San Antonio de Areco  
Centro Universitario Areco

**EXTERNOS**

Mercociudades  
FLACMA

## ANEXO N

### Formulario de proyecto de cooperación



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

#### PROPUESTA DE PROYECTO DE COOPERACIÓN

Nombre del Proyecto:

Solicitante(s): *pueden ser una o varias ciudades asociadas*

Socios: *pueden ser gubernamentales y/o no gubernamentales; locales y/o internacionales*

Grupos destinatario: *los actores directamente participantes de las actividades del proyecto*

Grupos beneficiario: *los actores que se verán beneficiados a futuro de los resultados alcanzados por el proyecto*

Objetivo General: *debe reflejar cómo visualiza el mundo en el futuro, aunque no sea su responsabilidad ni esté en su capacidad llevarlo a cabo.*

Objetivo(s) Especifico(s): *qué queremos conseguir con nuestro proyecto? Son los efectos directos del proyecto que se obtendrán a medio plazo y que tienden a centrarse en los cambios de conducta resultante de proyecto.*

Resultados Esperados: *Dicen qué se espera que el proyecto alcance.*

Actividades: *Cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo para producir los resultados esperados?*

Presupuesto estimado:

Duración del proyecto (máximo 36 meses):

## ANEXO O

### Anteproyectos de cooperación por municipio



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

#### **PROPUESTA DE PROYECTO DE COOPERACIÓN SAN ANTONIO DE ARECO**

Nombre del Proyecto:

Semana de Areco en Madrid

Solicitante(s): *pueden ser una o varias ciudades asociadas*

Municipalidad de San Antonio de Areco

Socios: *pueden ser gubernamentales y/o no gubernamentales; locales y/o internacionales*

- Ayuntamiento de Madrid
- Emprendedores turísticos de San Antonio de Areco
- Agencias de viajes de España
- Embajada argentina en España

Grupos destinatario: *los actores directamente participantes de las actividades del proyecto*

- Emprendedores turísticos locales
- Músicos y artesanos locales

Grupos beneficiario: *los actores que se verán beneficiados a futuro de los resultados alcanzados por el proyecto*

Toda la población de San Antonio de Areco mediante el posicionamiento de la localidad como destino turístico a nivel internacional.

Objetivo General: *debe reflejar cómo visualiza el mundo en el futuro, aunque no sea su responsabilidad ni esté en su capacidad llevarlo a cabo.*

Desarrollo de las economías locales de San Antonio de Areco vinculadas al turismo (hotelería, gastronomía, artesanía, músicos) mediante la incorporación de la localidad como Capital nacional de la Tradición Argentina en el marco internacional, particularmente en Europa.  
La promoción de la "Fiesta Nacional de la Tradición" en la embajada argentina de Madrid, es una herramienta de fomento al turismo a nivel internacional lo que beneficiará a la actividad económica de nuestra localidad.

Objetivo(s) Específico(s): *qué queremos conseguir con nuestro proyecto? Son los efectos directos del proyecto que se obtendrán a medio plazo y que tienden a centrarse en los cambios de conducta resultante de proyecto.*

- Promover la marca turística de San Antonio de Areco en Europa
- Lograr acuerdos entre emprendedores turísticos y agencias de turismo españolas para promocionar San Antonio de Areco como destino turístico.
- Difundir la música folclórica de San Antonio de Areco y las artesanías propias de la región mediante clínicas abiertas.

Resultados Esperados: *Dicen qué se espera que el proyecto alcance.*

- Incremento de la población turística europea en un X% en San Antonio de Areco
- X acuerdos empresariales concretados entre empresarios de Areco y europeos
- X residencias de artistas y artesanos arequeros en Madrid.

Actividades: *Cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo para producir los resultados esperados?*

- Muestra de promoción de la "Fiesta Nacional de la Tradición".
- Actividades culturales con baile y canto tradicional de Argentina.
- Rondas de negocios para el sector privados con el objeto de potenciar las relaciones comerciales entre San Antonio de Areco y Madrid.

Presupuesto estimado:

**TOTAL \$ arg 455.760,00**

Duración del proyecto (máximo 36 meses):

- 1er mes. Elección de los emprendedores turísticos y definición de actividades.
- 2do mes. Realización de traslados y de las actividades propuestas en la localidad de Madrid.
- 3er mes. Evaluación de los resultados obtenidos.



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

**PROPUESTA DE PROYECTO DE COOPERACIÓN  
JUNÍN**

Nombre del Proyecto:

Cluster en Biotecnología o Salud

Solicitante(s): *pueden ser una o varias ciudades asociadas*

Junín

Socios: *pueden ser gubernamentales y/o no gubernamentales; locales y/o internacionales*

Gobierno Provincial, Agencia de desarrollo e inversiones de Medellín, Fomento San Sebastián y Profesionales en desarrollo territorial

Grupos destinatario: *los actores directamente participantes de las actividades del proyecto*

Sector salud del municipio: especialidad es Hemodinámica, oftalmología, Nefrología y diálisis

Grupos beneficiario: *los actores que se verán beneficiados a futuro de los resultados alcanzados por el proyecto*

La población del Municipio y la región.

Objetivo General: *debe reflejar cómo visualiza el mundo en el futuro, aunque no sea su responsabilidad ni esté en su capacidad llevarlo a cabo.*

Fomentar el desarrollo productivo y social de la ciudad de Junín a través de la creación de un clúster en biociencias y salud.

Objetivo(s) Específico(s): *qué queremos conseguir con nuestro proyecto? Son los efectos directos del proyecto que se obtendrán a medio plazo y que tienden a centrarse en los cambios de conducta resultante de proyecto.*

- Identificar fortalezas y debilidades del territorio en materia de salud
- Desarrollar una estrategia integral de política local de salud

Resultados Esperados: *Dicen qué se espera que el proyecto alcance.*

- Diagnóstico realizado
- Se realizaron seminarios de capacitación con actores internacionales
- El 100% de los actores del sector salud participa del proceso
- Se establece un Plan Estratégico para el desarrollo del clúster

Actividades: *Cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo para producir los resultados esperados?*

- Realizar un diagnóstico de situación en materia de salud y biociencias en el territorio de Junín (actores claves, oferta disponible, objetivos a mediano y largo plazo)
- Intercambiar experiencias internacionales y conocer casos de éxito de implementación de clústers
- Establecer diálogos con actores claves de salud para construir el Plan de Desarrollo del clúster
- Visibilizar el Plan de Desarrollo a través de una estrategia de comunicación

Presupuesto estimado:

*No lo tenemos aun, si es que lo necesitaremos*

Duración del proyecto (máximo 36 meses):

*12 meses para la formalización.*



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

**PROPUESTA DE PROYECTO DE COOPERACIÓN  
PERGAMINO**

Nombre del Proyecto:

Fortalecimiento de la gestión de riesgos de desastres naturales.

Solicitante(s): *pueden ser una o varias ciudades asociadas*

- Municipalidad de Pergamino.
- Universidad Nacional del Noroeste de la Provincia de Buenos Aires.

Socios: *pueden ser gubernamentales y/o no gubernamentales; locales y/o internacionales*

- Municipalidad de Junín
- ONEMI
- Municipalidad de Rancagua (Chile)
- Comisión Cascos Blancos, del Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, y la Secretaría de Protección Civil y Abordaje Integral de Emergencias y Catástrofes, del Ministerio de Seguridad.

Grupos destinatario: *los actores directamente participantes de las actividades del proyecto*

- Funcionarios municipales
- Grupos voluntarios
- Docentes (tanto de la Universidad como del resto de las instituciones educativas del Partido)
- Grupos de riesgo

Grupos beneficiario: *los actores que se verán beneficiados a futuro de los resultados alcanzados por el proyecto*

Vecinos de Pergamino y de Junín

Objetivo General: *debe reflejar cómo visualiza el mundo en el futuro, aunque no sea su responsabilidad ni esté en su capacidad llevarlo a cabo.*

Fortalecer la capacidad de la comunidad del Partido de Pergamino en la prevención y respuesta ante desastres causados por hechos naturales adversos.

Objetivo(s) Específico(s): *qué queremos conseguir con nuestro proyecto? Son los efectos directos del proyecto que se obtendrán a medio plazo y que tienden a centrarse en los cambios de conducta resultante de proyecto.*

- Impactar en la mejora de las políticas públicas locales;
- Generar instancias de capacitación, intercambio de experiencias y recursos técnicos entre los actores involucrados;
- Capacitar a la ciudadanía y potenciar los mecanismos de prevención, reducción, mitigación y transferencia de riesgos;
- Restablecer las relaciones de amistad y cooperación internacional con la ciudad hermana de Rancagua, partiendo de una problemática compartida.

Resultados Esperados: *Dicen qué se espera que el proyecto alcance.*

- Haber impactado en la mejora e impulsado nuevas políticas locales con foco en la temática, que tengan un impacto significativo en la calidad de vida de la población;
- Haber concretado instancias de intercambio de experiencias y conocimientos técnicos entre los actores involucrados;
- Haber establecido un sistema de capacitación en torno a la prevención y gestión de riesgos de inundaciones, que es la principal amenaza que afecta a la zona;
- Haber establecido relaciones de cooperación e intercambio con el Municipio de Rancagua en torno a la gestión de riesgos;
- Haber involucrado en las acciones a la Municipalidad de Junín, próxima a Pergamino y sede de la misma Universidad, con visiones similares en cuanto a las principales amenazas.
- Haber mejorado los mecanismos de identificación, seguimiento y la capacidad de planificación en gestión de riesgos.
- Haber transformado la gestión ante la crisis en gestión de riesgos.

Actividades: *Cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo para producir los resultados esperados?*

- Firma de un acuerdo de colaboración entre las partes;
- Jornadas de visitas técnicas e intercambios con la participación del Municipio de Pergamino, la UNNOBA, la Municipalidad de Junín, Cascos Blancos, la ONEMI y el Municipio de Rancagua;
- Apertura y puesta en funcionamiento de una escuela municipal de gestión de riesgos en la UNNOBA, donde se lleven a cabo cursos y capacitaciones para los funcionarios, docentes, población de riesgo y ciudadanía en general;
- Readecuación del plan de contingencia.

Presupuesto estimado:

\$350.000

Duración del proyecto (máximo 36 meses):

24 meses.



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

**PROPUESTA DE PROYECTO DE COOPERACIÓN  
SAN NICOLÁS**

Nombre del Proyecto:

Tecnología de Salud.-

Solicitante(s): *pueden ser una o varias ciudades asociadas*

Ciudad de San Nicolás, Bs As, Argentina – Ciudad de Wuhan, China.

Socios: *pueden ser gubernamentales y/o no gubernamentales; locales y/o internacionales*

- Hospitales.
- Universidades.
- Municipalidad de San Nicolás.
- Federación de Comercio e Industria.
- Consejo Deliberante de San Nicolás.

Grupos destinatario: *los actores directamente participantes de las actividades del proyecto*

Hospitales de las localidades, demás centros de salud.

Grupos beneficiario: *los actores que se verán beneficiados a futuro de los resultados alcanzados por el proyecto*

Ciudadanos del municipio.

Objetivo General: *debe reflejar cómo visualiza el mundo en el futuro, aunque no sea su responsabilidad ni esté en su capacidad llevarlo a cabo.*

Fortalecer las capacidades técnicas y tecnológicas de los centros de salud de la ciudad

Objetivo(s) Especifico(s): *qué queremos conseguir con nuestro proyecto? Son los efectos directos del proyecto que se obtendrán a medio plazo y que tienden a centrarse en los cambios de conducta resultante de proyecto.*

- Identificar fortalezas y debilidades del territorio en materia de salud
- Profesionalizar a los equipos técnicos de los centros de salud de San Nicolás

Resultados Esperados: *Dicen qué se espera que el proyecto alcance.*

- Diagnóstico realizado
- Se realizaron seminarios de capacitación con actores internacionales
- El 100% de los actores del sector salud participa del proceso.

Actividades: *Cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo para producir los resultados esperados?*

- Realizar un diagnóstico de situación del sector salud
- Intercambiar experiencias internacionales en gestión de salud y tecnologías

Presupuesto estimado:

Sin valuar aún.

Duración del proyecto (máximo 36 meses):

Tiempo estimado 12 meses.



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

**PROPUESTA DE PROYECTO DE COOPERACIÓN  
SAN PEDRO**

Nombre del Proyecto:

Quioscos de la ruta

Solicitante(s): *pueden ser una o varias ciudades asociadas*

Municipalidad de San Pedro

Socios: *pueden ser gubernamentales y/o no gubernamentales; locales y/o internacionales*

Posibles socios locales:  
Ministerio de Desarrollo Social de Nación  
INTA, INASE, SENASA  
Colectividades catalanas y mallorquies

Grupos destinatario: *los actores directamente participantes de las actividades del proyecto*

Municipalidad, INTA, INASE, SENASA

Grupos beneficiario: *los actores que se verán beneficiados a futuro de los resultados alcanzados por el proyecto*

productores, viveristas, frutícolas, comerciantes del partido de San Pedro

Objetivo General: *debe reflejar cómo visualiza el mundo en el futuro, aunque no sea su responsabilidad ni esté en su capacidad llevarlo a cabo.*

Contribuir a la mejora integral de los espacios de comercialización de productos con identidad territorial - primarios y con valor agregado- ubicados en las rutas del Partido de San Pedro, provincia Buenos Aires

Objetivo(s) Especifico(s): *qué queremos conseguir con nuestro proyecto? Son los efectos directos del proyecto que se obtendrán a medio plazo y que tienden a centrarse en los cambios de conducta resultante de proyecto.*

- Mejorar la identidad visual y la atención al cliente de los espacios de comercialización
- Formalizar de los espacios de comercialización garantizando el respaldo de las instituciones participantes
- Incrementar la presencia de productos con identidad territorial y calidad en los puestos de venta

Resultados Esperados: *Dicen qué se espera que el proyecto alcance.*

- El 100% de los productores y revendedores participantes del proyecto están capacitados y comprometidos en la mejora de sus puestos de venta.
- EL 100% de los quioscos participantes del proyecto cuentan un aspecto visual externo bueno a muy bueno.
- El 100% de los quioscos participantes del proyecto cuentan con carteles de identificación del puesto en buen estado y con datos de contacto.
- Existe un sistema de certificación colectiva para otorgar sellos de calidad en función a las metas propuestas
- El 100% de los quioscos participantes del proyecto cuentan con una estructura de comercialización sólida, limpia, ordenada y que cumplen con las condiciones edilicias y de equipamiento para habilitar
- Se reduce la cantidad de productos de otras zonas (Frutales, naranjas de ER, Salames de Córdoba) que se comercializan en los quioscos
- Existe una plataforma digital con la ubicación de los puestos y productos que venden con un sistema de puntuación del cliente

Actividades: *Cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo para producir los resultados esperados?*

- Diseño participativo de una identidad común con los productores
- Taller para el desarrollo de criterios de certificación colectivas
- Capacitación en trámites necesarios para las habilitaciones e inscripciones en organismos de control.
- Capacitación en calidad y sanidad (importancia de la prevención de plagas y enfermedades)
- Creación de un Manual de calidad
- Desarrollo de una plataforma digital colectiva y colaborativa

Presupuesto estimado:

8 millones de pesos

Duración del proyecto (máximo 36 meses):

36 meses



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

**PROPUESTA DE PROYECTO DE COOPERACIÓN  
ZÁRATE**

Nombre del Proyecto:

NuestroZárate – Juntos Logramos Más, Participación Ciudadana Activa mediante el uso de la Tecnología

Solicitante(s): *pueden ser una o varias ciudades asociadas*

Municipalidad de Zárate

Socios: *pueden ser gubernamentales y/o no gubernamentales; locales y/o internacionales*

Fundación Conocimiento abierto  
Fundación Democracia en Red

Grupos destinatario: *los actores directamente participantes de las actividades del proyecto*

Vecinos de las 12 zonas en donde se implementa el programa de Presupuesto Participativo

Grupos beneficiario: *los actores que se verán beneficiados a futuro de los resultados alcanzados por el proyecto*

Jóvenes de entre 18 y 25 años y población adulta de 26 a 30 años.

Objetivo General: *debe reflejar cómo visualiza el mundo en el futuro, aunque no sea su responsabilidad ni esté en su capacidad llevarlo a cabo.*

Hacer uso de las tecnologías de comunicación e información, que posibiliten la promoción de una democracia directa y la participación popular en la gestión de recursos públicos y la construcción colectiva de soluciones a los grandes retos de la comunidad.

Objetivo(s) Específico(s): *qué queremos conseguir con nuestro proyecto? Son los efectos directos del proyecto que se obtendrán a medio plazo y que tienden a centrarse en los cambios de conducta resultante de proyecto.*

En la Municipalidad de Zárate creemos que la tecnología tiene el potencial de transformar y consolidar la democracia, brindando a los ciudadanos la posibilidad de involucrarse directamente con sus vecinos y líderes, a través de maneras nunca antes pensadas.

Actualmente existe un progreso significativo, a escala global, en el diseño de tecnologías y uso de herramientas digitales, los cuales posibilitan el intercambio de ideas y opiniones en torno a temas políticos y/o actividades cívicas. También existen plataformas gubernamentales que hacen que el ejercicio administrativo sea más eficiente y transparente. Pero, llegar al verdadero potencial de estas herramientas tecnológicas –involucrar a los ciudadanos en la solución de los grandes retos de sus comunidades- es aún una asignatura pendiente.

Es por lo anterior que, a través de este proyecto, la Municipalidad de Zárate, a través de la Subsecretaría de Desarrollo Territorial, tiene como objetivo específico hacer uso de la tecnología para crear una plataforma digital y una aplicación para dispositivos móviles centrada en el ciudadano y en su participación sobre los asuntos públicos. En otras palabras, buscamos que el involucramiento de los ciudadanos, impulsado por la tecnología, pueda representar un nuevo nivel de ciudadanía, en el cual se profundice el ejercicio de una democracia efectiva y, a su vez, se potencie el involucramiento y la participación de más miembros de la comunidad en la solución de los grandes retos que nos afectan.

En este sentido, ambas herramientas tecnológicas tendrán como fin último:

a.POTENCIAR EL NÚMERO DE CIUDADANOS QUE PARTICIPEN DEL PROGRAMA DE PRESUPUESTO PARTICIPATIVO, y por ende incluir otras voces en el diálogo y debate acerca de necesidades y problemas que se identifican en sus barrios;

b.mejorar los procesos de TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS;

c.y finalmente, que posibiliten la GENERACIÓN Y OBTENCIÓN DE DATOS que mejoren la comprensión, de los tomadores de decisiones, sobre los modos y dinámicas de participación de los ciudadanos y se traduzcan en una mejora en los procesos llevados a cabo dentro del programa de Presupuesto Participativo.

Resultados Esperados: Dicen qué se espera que el proyecto alcance.

Tal como se describió en el punto 1 de este formulario, uno de los objetivos es que estas herramientas tecnológicas fortalezcan el trabajo que se ha venido desarrollando a través del programa municipal de Presupuesto Participativo. Este instrumento de gestión es un sistema de formulación, seguimiento y control de ejecución de los recursos públicos, mediante el cual los vecinos y vecinas determinan, en el marco de un proceso colaborativo —a través de debates y tomas de decisiones colectivas—, dónde se harán las inversiones y cuáles son las prioridades, obras y acciones que van a ser desarrolladas por el Gobierno. Esto significa que los ciudadanos participan en el gerenciamiento de los recursos públicos y, desde otra perspectiva, en el diseño de las políticas públicas.

Este programa se inició en el año 2009, desde entonces la población que ha hecho uso de esta herramienta de gestión ha sido limitada, a pesar de los esfuerzos realizados para su promoción y de los recursos económicos destinados del Tesoro Municipal. Por ejemplo, los vecinos que participaron en los años 2011, 2012, 2013, 2014 y 2015 fueron 1824, 1235, 1360, 1450 y 950, respectivamente.

En su mayoría, el perfil de participantes en los foros resulta ser femenino, en la franja de edad entre 30 y 50 años y en relación laboral irregular o de desempleo. Este perfil no es homogéneo, cambia en función de la distribución geográfica del territorio. Los vecinos participantes de zona centro y alrededores suelen ser en su mayoría hombres, en situación laboral regular, y con una situación socio económica estable. En cambio,

conforme el radio de acción se aleja del centro hacia la periferia, el perfil de participación cambia y se feminiza.

A partir de este diagnóstico, y tomando en cuenta los objetivos planteados en este proyecto, queremos llegar a los siguientes resultados:

1. Tener como producto final una plataforma digital y una aplicación para dispositivos móviles denominada NuestroZárate que complemente el programa de Presupuesto Participativo.
  - Medio de verificación: plataforma digital en línea y aplicación disponible para descargar
2. Potenciar e incrementar el número de ciudadanos que se involucren en el programa de Presupuesto Participativo. Beneficiarios proyectados: 2500 ciudadanos en el primer año de funcionamiento de las herramientas tecnológicas, y un incremento anual del 20%.
  - Medio de verificación: número de usuarios registrados en la plataforma y aplicación; listado de asistencia a los foros barriales.
3. Crear espacios de participación plurales a partir del uso de ambas herramientas. Como se hizo mención en las líneas anteriores, el perfil de los participantes es en su mayoría de mujeres de entre los 30 y 50 años. Con el uso de estas herramientas tecnológicas buscamos que el perfil de los futuros participantes incorpore también a ciudadanos jóvenes de entre 18 y 30 años, transformando estos espacios en Asambleas barriales más heterogéneas.
  - Medio de Verificación: perfil de usuarios registrados; información generada por las herramientas que vincule el perfil del usuario con las problemáticas y necesidades identificadas en la etapa de diagnóstico.
4. Generar proyectos comunitarios inclusivos. Al aumentar el número de participantes e incorporando a ciudadanos de un rango etario distinto al "tradicional" también se amplía el horizonte en cuanto las problemáticas y las posibles soluciones. En otras palabras, se generaría una idea más certera sobre los retos que hay dentro de los barrios, y se producirían propuestas más integrales que permitan profundizar en un modelo de ciudad inclusivo para todos los sectores.
  - Medio de verificación: información generada por las herramientas que vincule el perfil de los usuarios de determinado foro barrial con la propuesta diseñada; comparativa entre las problemáticas seleccionadas por los vecinos y vecinas en el año 2017 con las del año anterior.
5. Mejorar los procesos de transparencia y rendición de cuentas que se encuentran contemplados en el programa.
  - Medio de Verificación: habrá un espacio, dentro de las plataforma y aplicación, para la transparencia y rendición de cuentas; informes anuales disponibles para todos los vecinos del Municipio generados a partir de los datos generados por ambas herramientas.
6. Mejorar los procesos y la comunicación interna del equipo que implementa el programa de Presupuesto Participativo, facilitando la articulación con las distintas áreas municipales tanto para profundizar y mejorar el desarrollo de las propuestas ciudadanas como para avanzar en la planificación estratégica de las políticas públicas.
  - Medio de verificación: a través de las herramientas tecnológicas se dispondrá de una agenda digital disponible para todos los miembros del Presupuesto Participativo; tablero de control para seguimiento de las tareas de los operadores territoriales, acceso y disponibilidad para operadores territoriales y coordinador sobre la información y actividades desarrolladas en cada foro barrial.
7. Generar datos e información confiable, que se encuentre disponible y que resulte útil para priorizar las zonas geográficas en las cuales se tendrá que reforzar el trabajo territorial, analizar los perfiles poblacionales, desarrollar políticas sociales en función de los diagnósticos territoriales, etc
  - Medio de verificación: reportes con base en los datos generados a partir del registro y participación de los usuarios en la plataforma y la aplicación.

Actividades: Cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo para producir los resultados esperados?

Actividad 1. Diseño, programación y prueba del rendimiento de plataforma digital y aplicación para dispositivos móviles.

La actividad 1 se ha dividido para su ejecución en cinco etapas:

En la etapa inicial se contempla la identificación de los elementos que formarán parte de las herramientas tecnológicas y el diseño de su interfaz. Para esta fase los actores involucrados serán el equipo del programa de Presupuesto Participativo, el Consejo Ciudadano (encargado de la redacción del autorreglamento del programa) y la empresa/ ONG desarrolladora de la plataforma digital y la aplicación.

En la segunda etapa se llevará a cabo la etapa de programación, la cual estará a cargo de la empresa contratada y cuyo avance será monitoreado por miembros del equipo de Presupuesto Participativo.

En la tercera etapa se realizarán pruebas para evaluar el funcionamiento de la plataforma y la aplicación.

En la cuarta etapa se corregirán los errores de programación que se hayan encontrado durante la etapa de prueba.

Y, finalmente, en la quinta fase se hará el lanzamiento de la aplicación y la difusión, y se comenzará a utilizar de manera efectiva para el Presupuesto Participativo 2018-2019.

Etapa 1. Identificación de componentes y diseño de interfaz.

Inicia: mes 1

Culmina: mes 2

Etapa 2. Etapa de programación

Inicia: mes 3

Culmina: mes 7

Etapa 3. Prueba del rendimiento de las herramientas tecnológica

Inicia: mes 8

Culmina: mes 8

Etapa 4. Corrección de errores

Inicia: mes 9

Culmina: mes 9

Etapa 5. Lanzamiento, difusión y uso de plataforma y aplicación

Inicia: mes 10

Culmina: mes 12

Presupuesto estimado:

\$280,000.00

Duración del proyecto (máximo 36 meses):

12 meses



PROGRAMA MUNICIPIOS INTERNACIONALES (PMI)

**PROPUESTA DE PROYECTO DE COOPERACIÓN  
LINCOLN**

Nombre del Proyecto:

Lincoln, capital del Carnaval de Cartapesta

Solicitante(s): *pueden ser una o varias ciudades asociadas*

Municipalidad de Lincoln

Socios: *pueden ser gubernamentales y/o no gubernamentales; locales y/o internacionales*

Socios locales:

- Sociedad Italiana de Lincoln
- Soc. Carnaval de Lincoln

Socios externos:

- Carnaval de Viareggio
- Carnaval de Fano
- Carnaval de Putignano
- Embajada de Italia en Argentina

Socios cofinanciadores:

- Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo

Grupos destinatario: *los actores directamente participantes de las actividades del proyecto*

- Equipos de gobierno de Lincoln (áreas)
- Carroceros
- Cartapesteros
- Comparsas
- Batucadas
- Instituciones educativas
- Instituciones religiosas

Grupos beneficiario: *los actores que se verán beneficiados a futuro de los resultados alcanzados por el proyecto*

- Niños
- Estudiantes
- Empresarios locales
- Turismo
- Vecinos y vecinas de Lincoln

Objetivo General: *debe reflejar cómo visualiza el mundo en el futuro, aunque no sea su responsabilidad ni esté en su capacidad llevarlo a cabo.*

Posicionar al carnaval de Lincoln como una de las principales actividades culturales y turísticas de la Provincia de Buenos Aires

Objetivo(s) Específico(s): *qué queremos conseguir con nuestro proyecto? Son los efectos directos del proyecto que se obtendrán a medio plazo y que tienden a centrarse en los cambios de conducta resultante de proyecto.*

- Incorporar las técnicas más modernas de cartapesta en el Carnaval de Lincoln
- Incorporar las técnicas de cartapesta en la cultura local (a través de instituciones educativas y religiosas)
- Internacionalizar el Carnaval de Lincoln

Resultados Esperados: *Dicen qué se espera que el proyecto alcance.*

- X Carroceros, cartapesteros, miembros de comparsas y batucadas incorporan nuevas técnicas de cartapesta
- X miembros de instituciones educativas y religiosas incorporan nuevas técnicas de cartapesta
- X Acciones de difusión en medios de comunicación nacionales e internacionales

Actividades: *Cuáles son las principales actividades que se llevan a cabo para producir los resultados esperados?*

- Desarrollar una fiesta internacional de la cartapesta en el marco del Carnaval de Lincoln
- Realización de visitas de intercambio técnico y/o videoconferencias con expertos de cartapesteros italianos en la Argentina
- Realización de visitas de intercambio técnico de cartapesteros argentinos a Italia
- Participación de expertos italianos en jurados del carnaval
- Participación de carrozas italianas en Carnaval de Lincoln
- Participación de carrozas linqueñas en carnavales italianos

Presupuesto estimado:

No tiene

Duración del proyecto (máximo 36 meses):

24 meses