

# **GUÍA DE LA OFERTA EXPORTABLE DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN**

**CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES**

**PROVINCIA DEL NEUQUÉN**

**Informe final**

**01-01-2018**

# **AUTORIDADES**

## **PROVINCIA DEL NEUQUÉN**

### **Gobernador**

Cr. Omar Gutiérrez

### **Secretario del COPADE**

Lic. Sebastián González

### **Directora Provincial de Cooperación Técnica**

Ing. Miriam Viviana Robino

## **CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES**

### **Secretario general**

Ing. Juan José Ciáccera

### **Director de Recursos Financieros**

Ing. Ramiro Otero

### **Jefe de Área Financiamiento del Desarrollo Empresarial Regional**

Lic. Diego Gómez

*GUÍA DE LA OFERTA EXPORTABLE DE LA PROVINCIA DEL  
NEUQUÉN*

**INFORME FINAL**

**Autor**

Fundación Nuevas Generaciones

**Dotación**

Juan Manuel Brunet (Responsable del estudio)

Candelaria de Jesús Heguy Beveraggi

María Lourdes Otamendi

**CONTRAPARTE TÉCNICA PROVINCIAL**

Lic. Ivana Rivero

**CONTRAPARTE TÉCNICA CFI**

Lic. María Victoria Barzola

INFORME FINAL

1-01-2018

## INDICE GENERAL

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	8
<b>1. RELEVAMIENTO DE TODOS LOS SECTORES PRODUCTIVOS NEUQUINOS</b> .....	9
<b>I. Análisis y desarrollo de aspectos centrales</b> .....	9
<b>i. Economía</b> .....	9
<b>ii. Recursos Naturales</b> .....	12
Petróleo y Gas .....	16
Recursos Mineros .....	17
<b>iii. Geografía</b> .....	21
<b>iv. Puertos</b> .....	24
<b>v. Parques industriales</b> .....	26
<b>vi. Infraestructura</b> .....	31
Agro alimentos y Agroindustria .....	40
Frutihorticultura.....	41
Horticultura .....	45
Olivicultura y Frutos Secos .....	45
Vitivinicultura .....	46
Foresto industria.....	48
Producción Pecuaria.....	52
Acuicultura.....	54
Combustibles e Insumos Industriales .....	59
Hidrocarburos No Convencionales.....	61
Reservorios <i>Tight</i> .....	62
Red Azul de Acueductos .....	65
Gas y Petróleo .....	66
Recursos Hídricos .....	66
Energía Eléctrica .....	66
Generación eólica .....	67
Energía Termoeléctrica y Geotérmica .....	68
Generación Geotérmica .....	69
<b>2. ANÁLISIS DEL COMERCIO EXTERIOR DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN</b> .....	71
<b>i. Productos</b> .....	71
<b>ii. Destinos de exportación</b> .....	74

iii. Evolución de las exportaciones .....	76
iv. Análisis de la normativa vigente .....	83
DIRECTORIO DE EXPORTADORES .....	87
BIBLIOGRAFÍA.....	108

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Cantidad de unidades económicas según grupo de actividad de la provincia de Neuquén. Comparación entre diciembre 2015 y 2016 .....	9
Tabla 2: Evolución del PBG en miles de pesos. Período 2010-2015. ....	11
Tabla 3: Producción de petróleo por año según jurisdicción en millones de m3 .....	16
Tabla 4: Producción de gas por año según jurisdicción en millones de m³: .....	17
Tabla 5: Yacimientos en producción al 31 de diciembre del 2016.....	17
Tabla 6: Producción de minerales según departamento y tipo en toneladas. Período 2015-2016.....	18
Tabla 7: Producción de minerales no metalíferos por año según tipo en toneladas. Período 2011-2016 .....	19
Tabla 8: Producción de rocas de aplicación por año según tipo en toneladas. Período 2011-2016.....	19
Tabla 9: Producción de rocas de aplicación. Período 2012-2015 .....	20
Tabla 10: Variación porcentual de producción de rocas de aplicación en toneladas. Período 2015-2016 .....	21
Tabla 11: Población y superficie de cada departamento de Neuquén .....	24
Tabla 12: Pasos Fronterizos con la República de Chile. ....	34
Tabla 13: Frutas de pepita y carozo: Hectáreas plantadas en Neuquén en el período 2010-2016 .....	42
Tabla 14: Infraestructura de frío y empaque para frutas habilitada por SENASA – 2016 .....	43
Tabla 15: Viñedos y superficie vitivinícola por jurisdicción. Período 2011-2016 .....	47
Tabla 16: Superficie vitivinícola por año según variedad. Período 2011-2015: .....	47
Tabla 17: Elaboración de vinos en hectolitros por variedad y zona. Año 2016 .....	48
Tabla 18: Superficie plantada en hectáreas por departamento en Neuquén en 2016. ....	49
Tabla 19: Potenciales nodos productivos y superficie en 2016.....	50
Tabla 20: Superficie forestada por año según especie en hectáreas. Período 2011-2015. ....	51
Tabla 21: Superficie a forestar por año según especie en hectáreas. Período 2011 – 2015 .....	51
Tabla 22: Producción Pecuaria – Establecimientos Ganaderos por especie. Año 2016 .....	52
Tabla 23: Evolución de la ganadería en cabezas. Período 2011-2016. ....	53
Tabla 24: Ganado faenado por especie. Período 2011-2015.....	53
Tabla 25: Frutos del país por año según especie. Período 2011-2015. ....	54

Tabla 26: Tasa de crecimiento de la producción de acuicultura en Argentina. Período 2010-2015.....	55
Tabla 27: Especies producidas por acuicultura. Año 2015.....	56
Tabla 28: Subproductos obtenidos del petróleo por año según tipo.....	59
Tabla 29: Gas Procesado y productos obtenidos por año según tipo. ....	61
Tabla 30: Comparación de producción y numero de pozos productores de gas en reservorios tight – Variación porcentual. ....	63
Tabla 31: Comparación de la producción y número de pozos productores de gas en reservorios shale oil. Variación porcentual. ....	64
Tabla 32: Energía eléctrica generada por tipo de central según año en MWh:, Período 2011-2015,.....	69
Tabla 33: Potencia instalada y energía eléctrica generada según central de uso público y tipo en MW. Año 2015,:.....	69
Tabla 34: Exportaciones egresadas por aduanas de la provincia por producto. Año 2016. ....	71
Tabla 35: Exportaciones de la provincia del Neuquén por grandes rubros. ....	73
Tabla 36: Principales destinos de las exportaciones de la provincia del Neuquén. Año 2016: ....	74
Tabla 37: Principales destinos de las exportaciones por producto y país de destino. Año 2016 ....	76
Tabla 38: Exportaciones egresadas por aduanas de Neuquén por año y su evolución interanual. Período 2006-2016. ....	77
Tabla 39: Evolución de las exportaciones de Neuquén por producto.....	78
Tabla 40: Principales indicadores de la provincia de Neuquén ....	81

## INTRODUCCIÓN

La provincia de Neuquén es una de las más ricas de Argentina en cuanto a dotación de recursos naturales. Actualmente, genera casi el 50 por ciento del gas y el 20 por ciento del petróleo nacional; aporta un 40 por ciento de la energía hidroeléctrica y dispone del 45 por ciento de los recursos hídricos del país. En adición, la exploración y explotación del yacimiento petrolífero Vaca Muerta en Neuquén, ampliaría el potencial energético de la Argentina, generando oportunidades y desafíos excepcionales.

Sin embargo, Neuquén no solo es rica en recursos naturales sino que también lo es en relación a sus paisajes, su gente y su cultura. Estos valiosos elementos contribuyen al desarrollo de la provincia, potenciando diversos sectores productivos, favoreciendo el turismo, la salud, la educación y el empleo.

Esta Guía de Oferta Exportable buscará compilar, en un documento único, actualizado y de fácil acceso, todo el potencial que posee la provincia para ofrecer al exterior, tanto hidrocarburos y sus derivados, como también de una gran cantidad de diversos productos y servicios de alta calidad.

De este modo, los actores internacionales podrán vincularse directamente con el sector empresarial neuquino. Ello estimulará e impulsará la oferta de los bienes, productos y servicios producidos en Neuquén. De esta forma, se contribuirá al desarrollo, tanto en el ámbito provincial como nacional.



## **1. RELEVAMIENTO DE TODOS LOS SECTORES PRODUCTIVOS NEUQUINOS**

### **I. Análisis y desarrollo de aspectos centrales**

A continuación, se detallarán las características principales de la provincia de Neuquén. Se llevará a cabo el análisis de su economía, recursos naturales, geografía, puertos, parques industriales e infraestructura.

#### **i. Economía**

A lo largo de la historia, el crecimiento económico de la provincia se basó en el desarrollo de las actividades de explotación de sus recursos naturales y energéticos, la construcción y los servicios. Entre ellos se destacan la instalación de las grandes centrales hidroeléctricas, el descubrimiento y desarrollo de los yacimientos de gas y petróleo, la construcción de gasoductos troncales, la planta de agua pesada y las centrales termoeléctricas.

A nivel microeconómico, según cifras de 2016, la provincia de Neuquén cuenta con un tejido empresarial compuesto por casi 35.429 unidades económicas en todos los sectores. De ellas, el 99 por ciento corresponden a pequeñas y medianas empresas (PyMEs), principalmente de carácter familiar. De esta manera, se emplean más de 118 mil trabajadores en toda la provincia, cifra que ha crecido paulatinamente en los últimos 3 años.

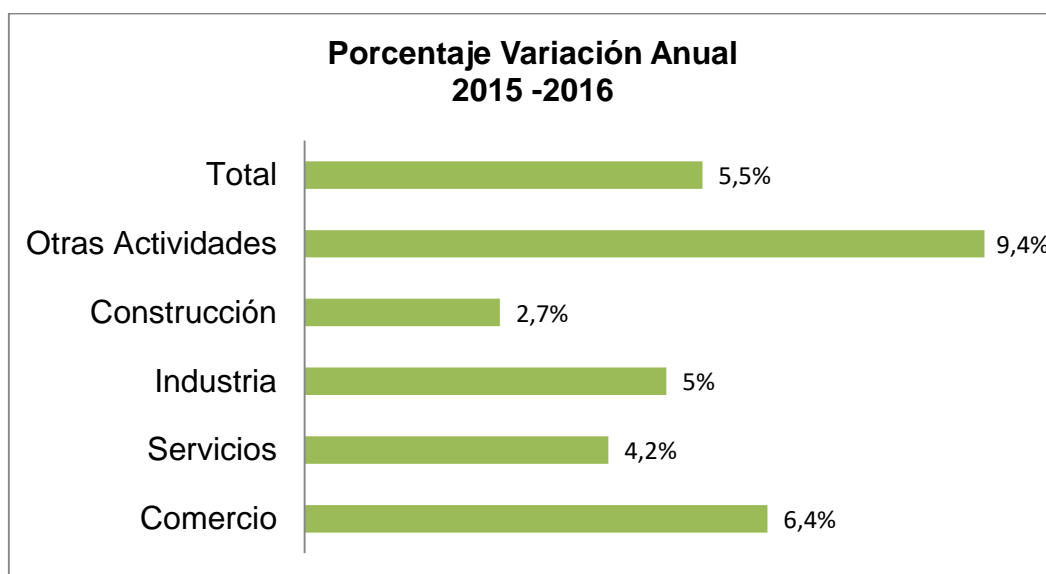
A diciembre del año 2016, el total de unidades económicas habilitadas fue de 35.429. Se registró un aumento del 5,5 por ciento en relación a diciembre de 2015. (Ver Tabla 1 y Gráfico 1 y 2)

**Tabla 1: Cantidad de unidades económicas según grupo de actividad de la provincia de Neuquén. Comparación entre diciembre 2015 y 2016**

<b>Grupo de actividad</b>	<b>Diciembre 2015</b>	<b>Diciembre 2016</b>	<b>Porcentaje Variación Anual</b>
<b>Comercio</b>	18.049	19.293	6,4
<b>Servicios</b>	12.495	13.043	4,2
<b>Industria</b>	1.681	1.769	5
<b>Construcción</b>	571	587	2,7
<b>Otras Actividades</b>	668	737	9,4
<b>Total</b>	<b>33.464</b>	<b>35.429</b>	<b>5,5</b>

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en 2017, en base a datos suministrados por Municipios.

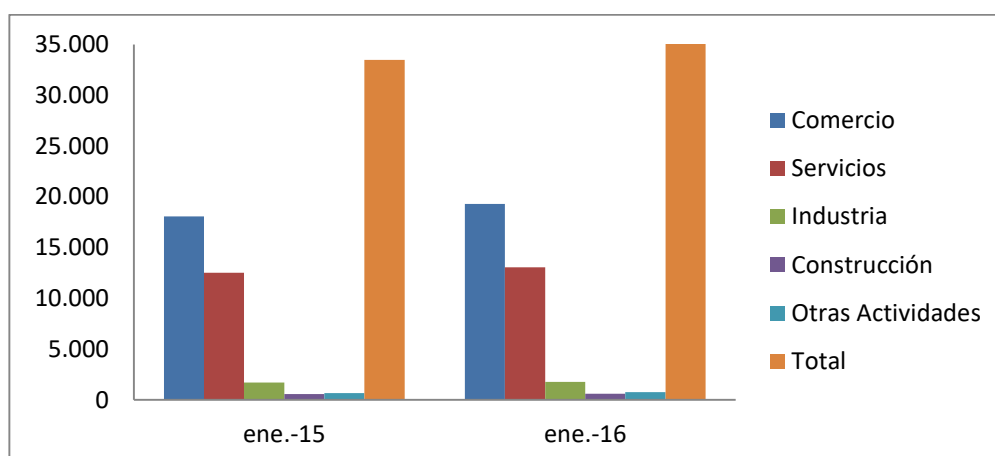
**Gráfico 1:** Porcentaje Variación Anual 2015-2016



**Fuente:** Elaboración propia en base a datos de la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén.

Se puede observar como aproximadamente la mitad de las unidades económicas en la provincia corresponden al sector comercial mayorista y minorista. Entre ellos se destacan cinco grandes cadenas de supermercados: Carrefour, Jumbo, Walmart, La Anónima y Coto.

**Gráfico 2:** Unidades económicas de la provincia de Neuquén. Comparación entre enero de 2015 y 2016.



**Fuente:** Elaboración propia en base a datos de la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén.

En su conjunto, el comercio minorista representa alrededor del 80 por ciento del total de los locales de este sector. La contribución del sector comercial al Producto Bruto Geográfico (PBG)<sup>1</sup> de la provincia es de un 5,8 por ciento, en su medición a valores corrientes, y de 6,2 por ciento, a valores constantes. A continuación se muestra la evolución del PBG a valores corrientes y constantes (Ver Tabla 2 y Gráfico 3):

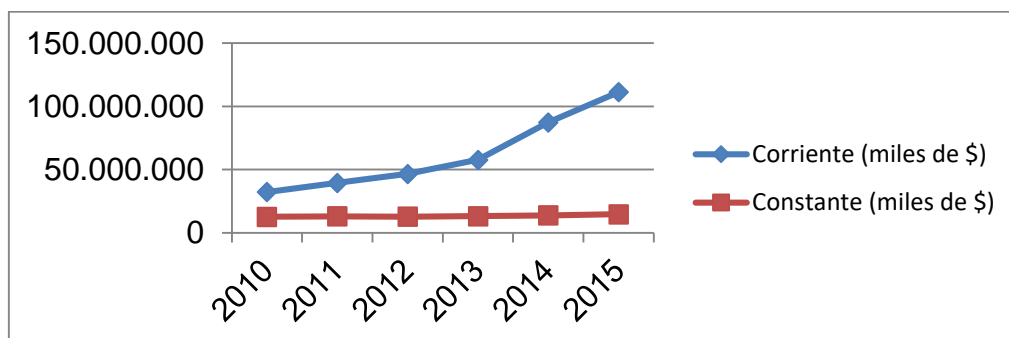
Tabla 2. Evolución del PBG en miles de pesos. Período 2010-2015.

<b>Año</b>	<b>Corriente (miles de \$)</b>	<b>Constante (miles de \$)</b>
<b>2010</b>	32.259.980	12.707.567
<b>2011</b>	39.450.408	12.984.205
<b>2012</b>	46.612.697	12.768.452
<b>2013</b>	57.733.772	13.145.148
<b>2014</b>	87.295.148	13.835.992
<b>2015</b>	111.212.434	14.648.962

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén

- Producto Bruto Geográfico año 2015: AR \$ 111.212 millones
- Ingreso per cápita año 2015: AR \$ 175.000 (630.000 habitantes)

Gráfico 3: Evolución de PBG a precios corrientes y constantes



**Fuente:** Elaboración propia en base a datos de la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén.

Hasta 2014, el crecimiento que experimentaron las distintas actividades provinciales compensó la declinación que sufrió el sector del petróleo y gas.

Según las cifras del Consejo de Monitoreo y Competitividad MiPyME del Ministerio de Producción de Nación, al 31 de julio del 2017, 4.033 empresas

<sup>1</sup> Se define al indicador Producto Bruto Geográfico como la riqueza generada en un territorio provincial en el transcurso de un año.

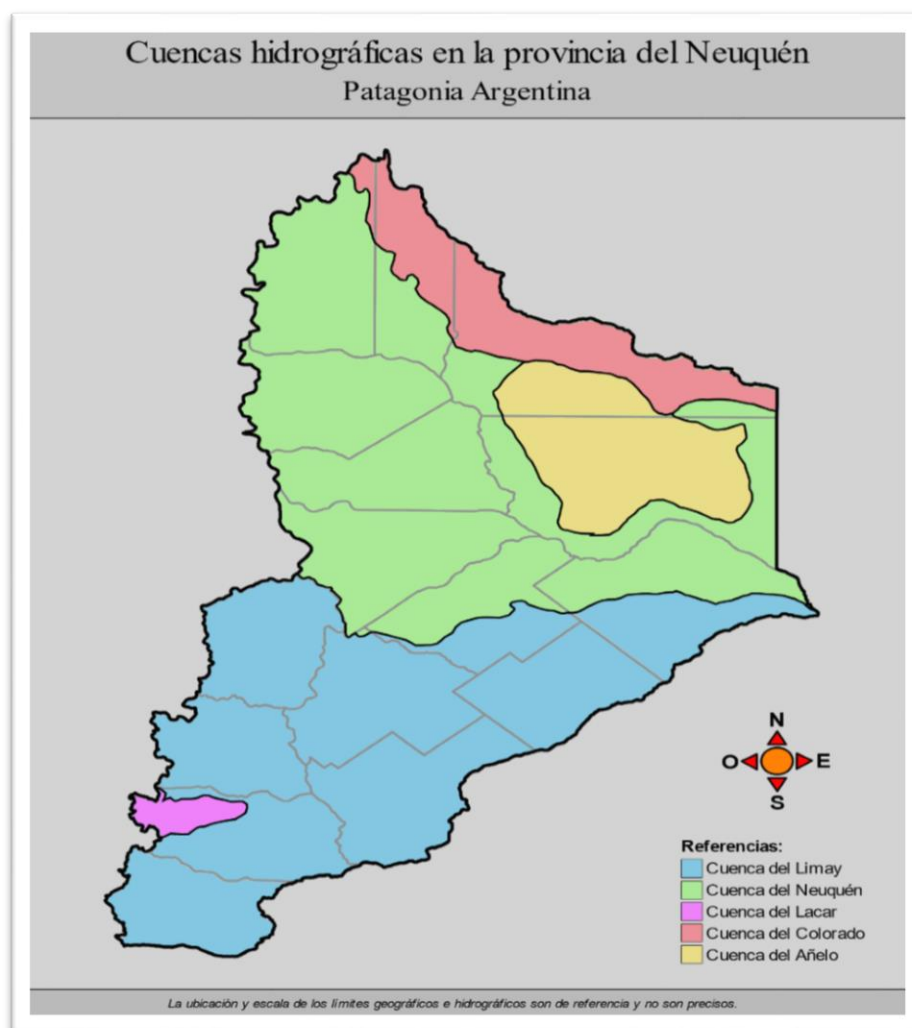
neuquinas están adheridas a la “Ley PyME”. Además, el 96 por ciento de las empresas neuquinas adheridas corresponden a la categoría micro. De éstas, un 53 por ciento pertenecen al sector servicios, mientras que otro 29 por ciento al comercial.

## **ii. Recursos Naturales**

Las características geográficas de la provincia de Neuquén representan un beneficio y un obstáculo al mismo tiempo. A pesar de que cuenta con diversas cuencas hidrográficas compuestas por una importante cantidad de ríos y lagos, la mayor parte de la superficie de la provincia es árida.

Entre los ríos más importantes se encuentran el Río Colorado – al límite con Mendoza -, el Limay y el Neuquén. Estos últimos funcionan como límites naturales con la provincia de Río Negro y cuando se unen conforman la denominada Confluencia y el nacimiento del Río Negro. Además, los ríos alimentan las represas que generan la mayor parte de la energía eléctrica que consume el país y son utilizados para el riego de las zonas agrícolas, fundamentalmente dedicadas a la fruticultura.

El caudal del río Neuquén es contenido por la represa de Cerros Colorados y del Limay. Se trata del río con mayor caudal de la provincia, el cual alimenta varias represas productoras de energía eléctrica como Alicurá, Piedra del Águila, Pichi Picún Leufú y El Chocón. Este último da origen al embalse Ezequiel Ramos Mexía.



**Figura 1:** Cuencas hidrográficas en la provincia de Neuquén

**Fuente:** <http://masneuquen.com>

Los cursos de agua neuquinos son de origen glacial. En el vértice septentrional de la provincia se encuentran las lagunas Negra, Fea y Varvarco y al sur las de Caviahue y Cari Lauquen.

A su vez, al sur de la ciudad de Zapala, se encuentra la Laguna Blanca, famosa por los cisnes de cuello negro que la habitan. En la cuenca del Limay – Collón Curá, lagos y lagunas se multiplican a más de 700 metros sobre el nivel del mar, creando valles paradisíacos. De norte a sur nos encontramos los lagos Moquehue y Aluminé, Ñorquinco, Polcahue, Ruca Choroi y Hui Hui y el Quillén. Al sur, los lagos Tremen, Huechulafquen, Paimún, Epulafquen y otros dos lagos muy frecuentados por el turismo y los pescadores: Lolog y Lácar. Este último integra una cuenca que deriva y desagua en el Pacífico.

Los diversos relieves y paisajes, agrupados de acuerdo al tipo de clima, constituyen el hábitat de una flora y fauna variopinta integrada por especies exóticas y autóctonas.

En las altas cumbres de la Cordillera de los Andes, es decir la zona occidental norte de la provincia, hay poca vegetación ya que hay nieve permanente y las lluvias son escasas.

En la zona occidental sur, en la cual la Cordillera de los Andes Patagónicos separa de Chile a los departamentos de Aluminé, Huiliches, Lácar y Los Lagos, el clima es frío con abundantes nevadas. En esta región, los vientos que llegan desde el Pacífico producen frecuentes precipitaciones pluviales que alcanzan más de 4500 mm anuales. La vegetación más abundante y característica en esta región es la araucaria o pehuén, conífera típicamente neuquina y símbolo incorporado en sus insignias patrias, como el Escudo y Bandera.

Hacia el sur, próximo al lago Nahuel Huapi, el bosque de características sub-antárticas, alberga especies bellísimas como lengas, ñires, alerces, arrayanes, con gran riqueza floral en primavera, intenso cromatismo en otoño y variados matices de verdes en verano.

En la región de clima árido que corresponde a la meseta neuquina, de tipo estepario, con pocas lluvias, prolongados vientos, calurosos y secos; registra una vegetación rica en variedad de arbustos bajos y espinosos, como el neneo, el matasebo y el cactus. Sus pastos endurecidos por la rigurosidad del clima, otorgan un color uniforme y rústico a la estepa, pero durante la primavera su floración varía en matices que van del amarillo y naranja al ocre, convirtiéndose en un paisaje muy atractivo y especial.

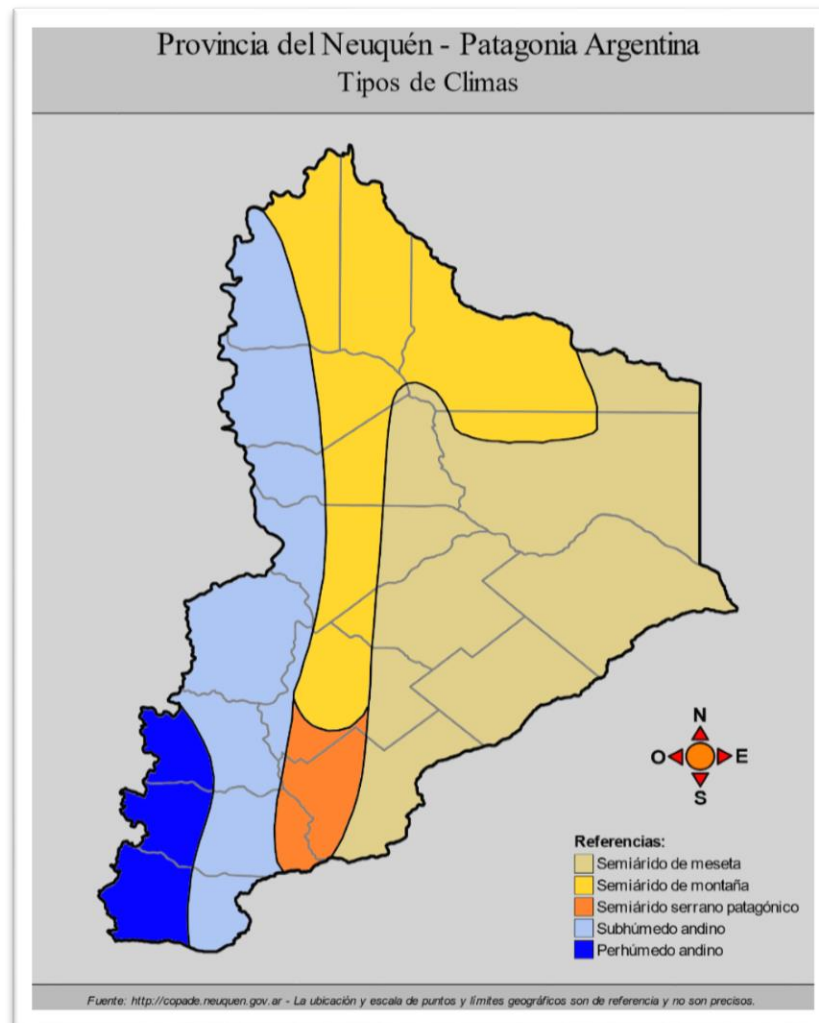
La zona climática de tipo semiárida, situada en la parte centro norte de la provincia, se caracteriza por escasa pluviosidad con frecuentes y fuertes vientos. En ella, los inviernos registran bajas temperaturas y abundantes nevadas que alimentan su cuenca hídrica, dotándola de una cierta humedad, lo cual beneficia a la flora que, aunque similar a la de la estepa, resulta algo más abundante.

Con respecto a la fauna, en la zona cordillerana se destacan el huemul; el ciervo enano, oriundo de la Patagonia y el ciervo colorado importado de la Selva Negra centroeuropea. Además, existe una población de menor tamaño de puma o león americano, el cual los mapuches llaman “pangui”.

A pesar del clima riguroso, en la meseta esteparia habitan especies tales como el ñandú y el guanaco. Asimismo, habitan animales de menor talla como

la liebre europea y la liebre patagónica o mara; vizcachas, peludos, mulitas- que en la región son conocidas como piches – y zorros colorados.

La zona más oriental de la provincia, constituida por el departamento Confluencia, en los valles inferiores de los ríos Limay y Neuquén, posee también su fauna propia; integrada por animales pequeños, tales como zorritos, comadrejas, piches, algunas víboras, culebras y lagartijas.<sup>2</sup>



**Figura 2:** Tipos de Climas de la provincia de Neuquén

**Fuente:** [www.copade.neuquen.gov.ar](http://www.copade.neuquen.gov.ar)

<sup>2</sup> **Fuente:** Sitio Web Oficial del Gobierno de la Provincia de Neuquén: <http://w2.neuquen.gov.ar/la-provincia/sobre-neuquen>

## Petróleo y Gas

De acuerdo al informe elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación, la principal actividad productiva local es la explotación de hidrocarburos. Como se mencionó *ut supra*, el 49 por ciento de las exportaciones de la provincia de Neuquén correspondientes a este sector.

Neuquén se identifica como una fuente de energía muy importante para el resto del país, ya que genera el 50 por ciento del gas y el 20 por ciento del petróleo que produce Argentina.

La cuenca de hidrocarburos se desarrolla en un área de 124.000 km<sup>2</sup>, que comparte con las provincias de Río Negro, La Pampa y Mendoza. Del total de la superficie, 80.000 km<sup>2</sup> presentan actividad exploratoria y extractiva.

Al 2016, las reservas comprobadas en Neuquén ascendían a 37.910 millones de metros cúbicos (m<sup>3</sup>) en petróleo y a 131.740 millones de m<sup>3</sup> en gas, es decir, el equivalente al 11 y 39 por ciento de la participación nacional respectivamente. Ese año 2016, la producción de petróleo ascendió a los 5,9 millones m<sup>3</sup> y mientras que la producción de gas representó 21.646 millones m<sup>3</sup>. Dichas cifras representaron el 20 y 48 por ciento de la participación nacional respectivamente.

Los 4 oleoductos troncales de la provincia transportan el crudo neuquino hacia distintos puntos de nuestro país - como Río Negro, Buenos Aires, Mendoza - y del país vecino, la República de Chile.

A su vez, la provincia es cabecera de 4 gasoductos troncales: NEUBA I, NEUBA II, Cordillerano y Pacífico. Además, está atravesada por gasoductos regionales - como el Cordillerano -, que suministran gas natural a numerosas localidades de la región Norpatagónica y, eventualmente, a Chile.

Tabla 3: Producción de petróleo por año según jurisdicción en millones de m<sup>3</sup>

Jurisdicción	Año					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Neuquén</b>	6,5	5,9	5,8	5,8	5,6	5,9
<b>Cuenca Neuquina</b>	13,3	12,6	12,4	11,9	11,7	13,6
<b>Total País</b>	31,2	31	30,5	30,8	29,7	29,7

Nota: No incluye la producción de gasolina y condensado. Dato provisorio.

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación.



Tabla 4: Producción de gas por año según jurisdicción en millones de m³:

Jurisdicción	Año					
	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Neuquén</b>	21,2	19,5	18,1	18,8	20,2	21,6
<b>Cuenca Neuquina</b>	25,2	23,9	22,6	23,2	24,6	26
<b>Total País</b>	45,5	44,1	41,7	41,5	42,9	45

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación.

### Recursos Mineros

Según el Ministerio de Energía de la provincia de Neuquén, la producción total de la misma durante el año 2016 alcanzó la cifra de 830 millones de pesos aproximadamente. De dicho valor, el 69 por ciento, es decir 572 millones correspondió a no metalíferos - arcilla, asfaltita, baritina, bentonita, caliza, dolomita, halita y yeso. El 31 por ciento restante, equivalente a 258 millones de pesos, se compuso de rocas de aplicación - áridos, material volcánico, ornamentales.

Considerando el volumen físico producido, el total global fue de 1.945.306 toneladas, de las cuales 1.275.564 correspondieron a rocas de aplicación. Por otro lado, la producción de recursos mineros no metalíferos alcanzó un total de 669.742 toneladas.

En el siguiente cuadro (Ver Tabla 5) se destacan los yacimientos en producción al 31 de diciembre de 2015 y 2016. Allí se puede apreciar la variación positiva registrada: se registraron 13 nuevos yacimientos mineros de diferentes variedades

Tabla 5: Yacimientos en producción al 31 de diciembre del 2016

MINERALES	YACIMIENTOS		DIFERENCIA
	2015	2016	
<b>Áridos</b>	58	68	+10
<b>Arcilla</b>	14	15	+1
<b>Asfaltita</b>	1	2	+1
<b>Baritina</b>	4	4	=
<b>Bentonita</b>	3	4	+1
<b>Caliza</b>	6	6	=
<b>Dolomita</b>	5	5	=

<b>Halita</b>	1	1	=
<b>Piedra Laja</b>	5	7	+2
<b>Pirofilita</b>	1	1	=
<b>Puzzolana</b>	2	0	-2
<b>Toba</b>	1	1	=
<b>Yeso</b>	4	3	-1
<b>Travertino</b>	0	1	+1
<b>TOTAL</b>	<b>105</b>	<b>118</b>	<b>+13</b>

**Fuente:** Dirección Provincial de Minería de la Provincia de Neuquén

Al analizar la cantidad de yacimientos que registraron producción a lo largo del año 2016, se observa que los que explotaron áridos representan un 60% del total. Luego, aquellos que explotaron arcillas participan con el 9%; piedra laja y bentonita con 5% y las dolomitas y calizas el 4%.

En la siguiente tabla (Ver Tabla 6) se detalla la producción mineral por departamento. Se observa que Añelo es el que registra mayor producción con 803.762 toneladas, seguido en orden de importancia por Zapala, Confluencia Pehuenches, Picunches, Lacar, Ñorquin, Minas, Picun Leufú, Loncopué y Alumine.

Tabla 6: Producción de minerales según departamento y tipo en toneladas.  
Período 2015-2016

<b>Departamento</b>	<b>Mineral</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>Aluminé</b>	Áridos	30	100
<b>Añelo</b>	Áridos	804.313	798.362
	Arcilla	5.820	5.400
<b>Chos Malal</b>	Piedra laja	180	
<b>Confluencia</b>	Áridos	215.183	232.144
<b>Lacar</b>	Áridos	14.717	10.187
<b>Loncopué</b>	Baritina	5.729	3.915
	Piedra laja		34
<b>Minas</b>	Áridos	3.390	6.096
	Pirofilita	2.568	2.027
<b>Ñorquín</b>	Baritina	2.720	8.474
	Halita	15	94
	Áridos		502
	Piedra laja		2
<b>Pehuenches</b>	Áridos	145.115	189.845
	Asfaltita	2.197	5.254
	Travertino		114

<b>Picún Leufú</b>	Áridos	1.307	4.413
<b>Picunches</b>	Áridos	1.290	1.527
	Baritina	2.568	
	Caliza	81.793	69.147
	Dolomita	46.447	49.566
	Puzzolana	2.502	
	Yeso	27.037	32.547
<b>Zapala</b>	Áridos	21.327	15.095
	Arcilla	146.370	117.105
	Bentonita	24.945	13.808
	Caliza	395.386	364.432
	Piedra laja	1.075	3.406
	Toba	13.234	11.712
<b>Total<sup>1</sup></b>		<b>1.967.258</b>	<b>1.945.306</b>

<sup>1</sup> No incluye extracción de áridos de la dirección Provincial de Vialidad.

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Dirección Provincial de Minería.

Tabla 7: Producción de minerales no metalíferos por año según tipo en toneladas. Período 2011-2016

Tipo	Año					2016
	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Arcilla</b>	162.134	92.174	106.133	104.471	152.190	122.505
<b>Asfaltita</b>	2.940	1.411	1.110	5.021	2.197	5.254
<b>Baritina</b>	4.980	9.932	25.744	14.365	11.017	12.389
<b>Bentonita</b>	23.430	22.240	19.504	22.736	24.945	13.808
<b>Celestina</b>	1.560	22.750	5.246	700	-	-
<b>Dolomita</b>	33.245	30.468	53.132	52.051	46.447	49.566
<b>Pirofilita</b>	340	1.348	2.011	2.231	2.568	2.027
<b>Sal de Roca</b>	361	108	142	127	15	94
<b>Total</b>	<b>228.990</b>	<b>180.430</b>	<b>213.022</b>	<b>201.702</b>	<b>239.379</b>	<b>205.643</b>

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Dirección Provincial de Minería.

Tabla 8: Producción de rocas de aplicación por año según tipo en toneladas. Período 2011-2016

Tipo	Año					2016
	2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Áridos<sup>1</sup></b>	1.584.375	604.850	666.136	1.047.428	1.206.672	1.258.172
<b>Caliza</b>	506.372	520.534	401.773	495.831	477.179	433.579

<b>Material Volcánico<sup>2</sup></b>	18.621	5.461	14.704	12.677	15.736	11.712
<b>Prnamentales<sup>3</sup></b>	4.239	7.057	2.763	1.619	1.255	3.656
<b>Yeso</b>	31.186	41.447	43.119	47.273	27.037	32.547
<b>Total</b>	<b>2.144.793</b>	<b>1.179.349</b>	<b>1.128.495</b>	<b>1.604.828</b>	<b>1.727.879</b>	<b>1.739.666</b>

<sup>1</sup> No incluye extracción de áridos de la Dirección Provincial de Vialidad.

<sup>2</sup> Incluye toba y puzzolana.

<sup>3</sup> Incluye piedra laja y mármol travertino.

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Dirección Provincial de Minería.

La producción total en el año 2016 fue de 1.275.564 toneladas, representando un aumento del 3,2% respecto al año anterior.

Las rocas de aplicación que registraron un aumento en su producción fueron el mármol travertino (100%) - el cual no registraba producción en los últimos dos años, los áridos (4,26%) y la piedra laja (182%).

Por otro lado, disminuyó la producción de pirofilita (21%), toba (11,5%) y la puzzolana, la cual no registró producción.

El siguiente cuadro (Ver Tabla 9) refleja el registro histórico de producción de los últimos cinco años. Se observa un crecimiento promedio anual del 21% sobre el total de producción

Tabla 9: Producción de rocas de aplicación. Período 2012-2015

<b>Año</b>	<b>Áridos</b>	<b>Ornamental*</b>	<b>Material Volcánico**</b>	<b>TOTAL</b>
<b>2012</b>	604.850	8.405	5.461	618.716
<b>2013</b>	666.153	4.647	14.704	685.504
<b>2014</b>	1.047.428	3.850	12.677	1.063.955
<b>2015</b>	1.206.672	3.823	15.736	1.226.231
<b>2016</b>	1.258.171	5.681	11.712	1.275.564
<b>TOTAL</b>	<b>4.783.274</b>	<b>26.406</b>	<b>60.290</b>	<b>4.869.970</b>

\*Incluye Piedra Laja, Mármol y Pirofilita.

\*\* Incluye Toba, Puzolana.

\*\*\* Cantidades expresadas en toneladas.

**Fuente:** Dirección de Minería

Tabla 10: Variación porcentual de producción de rocas de aplicación en toneladas. Período 2015-2016

<b>Año</b>	<b>Áridos</b>	<b>Piedra Laja</b>	<b>Pirofilita</b>	<b>Toba</b>	<b>Travertino</b>
<b>2015</b>	1.206.672	1.255	2.568	13.234	0
<b>2016</b>	1.258.171	3.540	2.027	11.712	114
<b>VP%</b>	<b>4%</b>	<b>182%</b>	<b>-21%</b>	<b>-12%</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Dirección de Minería

La producción total de recursos mineros no metalíferos, en el año 2016, fue de 669.742 toneladas. Esto representó una disminución del 9,6 por ciento respecto al año anterior.

Los minerales que presentaron aumento en su producción fueron el yeso (20,3%), asfaltita (139%), baritina (12,45%), halita (526%) y dolomita (6,7%). Aquellos que registraron una disminución fueron la arcilla (19,5%), bentonita (44,6%) y caliza (9%).

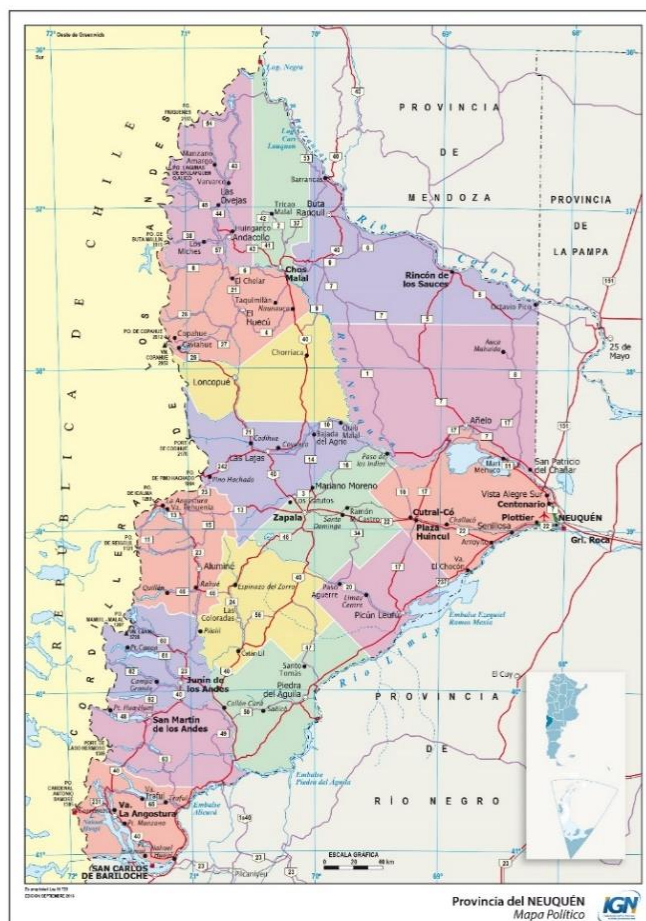
### **iii. Geografía**

Neuquén es una de las veintitrés divisiones provinciales que componen el territorio de la República Argentina. Su capital y ciudad más poblada es su homónima: Neuquén. Se encuentra ubicada al noroeste de la región patagónica, La provincia limita en su frontera norte con Mendoza, al sureste con Río Negro y al oeste con Chile, cuyo límite está determinado por la divisoria de agua de las Altas Cumbres de la Cordillera de los Andes. En su extremo noreste, los límites de las provincias de La Pampa, Río Negro, Mendoza y Neuquén se encuentran en un punto, en la intersección del río Colorado. Gran parte de los límites de la provincia en parte se apoyan en accidentes naturales: los ríos Colorado y Limay y la Cordillera de los Andes. (Figura 3).

La provincia presenta dos paisajes bien diferenciados: al oeste, la porción andina, caracterizada por su relieve montañoso, y al este, el área de mesetas y valles.

Según el Instituto Geográfico Nacional, la mayor parte del territorio está apenas cubierto de una vegetación de estepa o de estepa arbustiva; no obstante, la franja más cercana a la Cordillera de los Andes, especialmente en la mitad sur de la provincia, está cubierta de un denso bosque andino patagónico. En su extremo sudoeste, existen pequeños reductos de selva valdiviana.

La provincia posee una subregión central caracterizada por la presencia de mesetas y valles. Se trata de un relieve escalonado en medio de la meseta patagónica, que disminuye de oeste a este. Además, posee importantes zonas de hundimiento tectónico que, en ciertos casos, cuentan con salinas en su nivel de base, mientras que en otros, dan lugar a lagos o lagunas naturales como la del parque nacional Laguna Blanca.



**Figura 3:** Mapa de la provincia de Neuquén

**Fuente:** Instituto Geográfico Nacional

Según los datos provisorios del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas del 2010<sup>3</sup>, en sus 94.000 km<sup>2</sup> de superficie residen 550.344 habitantes de los cuales 276.038 la componen mujeres y 274.306 hombres. En cuanto a territorio, ocupa el 2,5 por ciento de la superficie nacional, ubicándose en la 14° posición entre el total de las 23 provincias argentinas. Neuquén se encuentra

<sup>3</sup> Fuente: [www.censo2010.indec.gov.ar](http://www.censo2010.indec.gov.ar)

dividida en 16 departamentos (Ver Figura 4). En la imagen a continuación se observa que Confluencia es el departamento más poblado con 361.840 habitantes.



**Figura 4:** Mapa departamentos de la provincia de Neuquén

**Fuente:** Atlas Neuquén desde el Satélite

En la siguiente tabla (Ver Tabla 11), se detalla, conforme a datos de la Dirección de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, la población y superficie total de la provincia por departamento. Se observa que Añelo es el departamento más extenso de la provincia Neuquén. Confluencia es el departamento que cuenta con más población. En el mismo se encuentran las ciudades de Neuquén, Centenario y Plottier, que tal como se indicó anteriormente, se ubican entre las más pobladas.

**Tabla 11: Población y superficie de cada departamento de Neuquén**

<b>Año</b>	<b>Departamento</b>	<b>Población</b>	<b>Sup.</b>	<b>En %</b>	<b>Hab.p/k m3</b>
<b>1</b>	<b>Confluencia</b>	361.840	7.352	7,80	49,2
<b>2</b>	<b>Zapala</b>	36.791	5.200	5,50	7,1
<b>3</b>	<b>Lácar</b>	29.102	4.930	5,20	5,9
<b>4</b>	<b>Pehuenches</b>	24.696	8.720	9,30	2,8
<b>5</b>	<b>Chos Malal</b>	15.138	4.330	4,60	3,5
<b>6</b>	<b>Huiliches</b>	14.891	4.012	4,30	3,7
<b>7</b>	<b>Los Lagos</b>	11.830	4.230	4,50	2,8
<b>8</b>	<b>Añelo</b>	10.621	11.655	12,40	0,9
<b>9</b>	<b>Aluminé</b>	8.156	4.660	5,00	1,8
<b>10</b>	<b>Minas</b>	7.589	6.225	6,60	1,2
<b>11</b>	<b>Picunches</b>	7.001	5.913	6,30	1,2
<b>12</b>	<b>Loncopué</b>	6.878	5.506	5,90	1,2
<b>13</b>	<b>Ñorquín</b>	4.667	5.545	5,90	0,8
<b>14</b>	<b>Picún Leufú</b>	4.530	4.580	4,90	1
<b>15</b>	<b>Collon Curá</b>	4.530	5.730	6,10	0,8
<b>16</b>	<b>Catan Lil</b>	2.084	5.490	5,80	0,4

**Fuente:** Elaborado por la Dirección de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del Instituto Geográfico Nacional.

#### **iv. Puertos**

La provincia de Neuquén posee una situación geopolítica favorable. Aunque se trata de un territorio sin acceso al mar, cuenta con buena accesibilidad a puertos marítimos, tanto al océano Atlántico, a través de los puertos de San Antonio Este y Bahía Blanca, como al océano Pacífico, a través de los puertos de Talcahuano y Corral de Chile, a solo 500 y 700 kilómetros de distancia de la capital respectivamente.

No obstante ello, al no contar con puertos de salida para su comercio exterior, los actores interesados deben afrontar altos costos de traslado. Esto genera que los productos se encarezcan y pierdan competitividad en relación a otros productores. Además, esta situación genera importantes demoras en la distribución y logística.

Por tal motivo, la provincia tiene que buscar alternativas para poder reducir los costos asociados. Una de las opciones consiste en realizar acuerdos con Chile, con el objetivo de desarrollar de manera conjunta infraestructura que



mejore la conectividad, es decir carreteras, puentes, túneles y vías férreas. Esto sin dudas contribuiría a reducir los costos terrestres de traslado hacia a los puertos cercanos

Según el diario La Nueva, en el artículo “*Nuevos intentos para reactivar el ferrocarril Trasandino del Sur*” del 10 de junio de 2017<sup>4</sup>, el gobierno nacional está impulsando el trazado del ferrocarril trasandino del sur. Este proyecto requiere una inversión de 1.000 millones de dólares para construir 276 kilómetros de vías férreas a fin de completar la traza de 1300 kilómetros.

Se trata de un tren que la provincia podría utilizar para abastecerse de maquinaria pesada para explotar Vaca Muerta, proveniente de China y EE.UU., a través de Chile. Asimismo, serviría para exportar los productos *premium* que se producen en la Patagonia, como frutas, granos y carnes.

La ruta conectará 51 localidades entre Bahía Blanca (Argentina) y Talcahuano (Chile), con zonas francas en cada extremo. Se trata de la iniciativa para conectar el Atlántico con el Pacífico, con mayor aceptación a nivel internacional.

El corredor bioceánico impulsaría el desarrollo de la región patagónica al vincular el puerto de Bahía Blanca, sobre el Atlántico, y el de Talcahuano, sobre el Pacífico, con centro en la provincia de Neuquén, un punto estratégico donde se planifica establecer un nodo logístico.

En la siguiente figura (Ver Figura 5) se puede observar el trazado del ferrocarril utilizado como transporte de carga actualmente. Además, se muestra la parte que resta construir para completar el corredor Concepción (Chile) – Bahía Blanca (Argentina).

---

<sup>4</sup> Fuente: <http://www.lanueva.com/economia-y-finanzas/905671/nuevos-intentos-para-reactivar-el-ferrocarril-trasandino-del-sur.html>



**Figura 5:** Ferrocarril transandino del sur

**Fuente:** Diario La Nueva, “Nuevos intentos para reactivar el ferrocarril Trasandino del Sur”, 10 de junio de 2017.

#### **v. Parques industriales**

Teniendo en cuenta sus capacidades industriales, la provincia apostó a la instalación de sectores dedicados a la extracción, elaboración y aprovechamiento de recursos minerales, agropecuarios y forestales, así como a emprendimientos hidroeléctricos y turísticos, con el objetivo de crear nuevas fuentes de trabajo.

El renacimiento del *upstream* petrolero neuquino, potenciado por la exploración y los desarrollos de las formaciones no convencionales, atrajo la instalación de centenares de empresas y generó un significativo crecimiento de los parques industriales en la provincia.

El sector industrial neuquino cuenta con 1.600 empresas que brindan trabajo en forma directa a 8.000 personas. Sin embargo, sólo 600 de ellas están ubicadas en los 18 parques provinciales.

De los 18 parques industriales, 6 de ellos son de administración provincial: Neuquén; Zapala; Polo Químico y Petroquímico de Plaza Huincul-Cutral Co, Picún Leufú y Buta Ranquil. El resto están a cargo de la administración municipal: Añelo, Centenario, Senillosa, Plottier, Cutral Co, Plaza Huincul, Vista Alegre, San Patricio del Chañar, Rincón de los Sauces, Junín de los Andes, Chos Malal y Villa El Chocón.

Los parques industriales que más crecieron en los últimos años son los cercanos al corredor petrolero, que va desde Neuquén capital hasta Añelo. .

El Parque Industrial Neuquén (PIN) se instaló en 1972. Desde sus inicios hasta el año 2007, se establecieron 140 empresas. Posteriormente, merced al descubrimiento y explotación de Vaca Muerta se radicaron 80 empresas más. Por otro lado, vale mencionar que la superficie ocupada creció un 80 por ciento. Actualmente, casi no quedan tierras disponibles.

En 2012 se incorporó al PIN el área Z1, ubicada en la meseta sobre la Autovía Norte. El objetivo de su establecimiento es permitir que en esa área se produzca la transferencia de cargas de la industria petrolera, evitando de esta forma los centros urbanos.

En el PIN genera trabajo para 4.000 personas en forma directa, mientras que otras 2.000 personas son empleadas por las empresas no están radicadas allí, pero que desarrollan su labor en esta área y en los yacimientos.

El Parque Industrial de Centenario. Este parque posee dos áreas bien definidas, una destinada a sector limpio y otra al sector de servicios. Este último creció de forma explosiva gracias al exponencial crecimiento de la industria del *shale gas* y *shale oil*. Los lotes fueron entregados a pequeñas, medianas, grandes empresas en función de su tamaño. Al momento, ya se otorgaron lotes a 158 firmas.

En el marco de la innovación industrial, la provincia inauguró el 11 de noviembre del 2015 su propio Polo Científico Tecnológico en la localidad de Centenario, el corazón del yacimiento petrolífero Vaca Muerta. Posee una superficie aproximada de mil metros cuadrados para el funcionamiento de diversos laboratorios. Su ejecución demandó un presupuesto superior a los 24 millones de pesos.

Fue creado con el objetivo de cubrir las necesidades del Laboratorio de Servicios Agrarios y Forestales (LASAF), así como el Laboratorio de Sanidad Animal para la provincia y el Laboratorio de análisis del Centro de Investigación y Asistencia Técnica (CIATI).

El Polo se especializa en la investigación multidisciplinaria del conjunto de ramas de la biología y afines, con el objetivo de extender su influencia al medio educativo, productivo y de servicios.

A partir del boom de los yacimientos no convencionales de Vaca Muerta, la pequeña localidad de Añelo se transformó. Además de duplicar la cantidad de habitantes, permitió el surgimiento de una ciudad paralela y tres veces más grande que el sector urbanizado local: el Parque Industrial Municipal (PIM).

El predio se estableció hace 4 años y cuenta hoy con 250 hectáreas que fueron adjudicadas a 164 empresas, según detalla un artículo del diario LM Neuquén, del 19 de octubre del 2016.<sup>5</sup> Del total de adjudicatarias, 50 ya están operativas. Desde el Municipio aseguraron que las de mayor tamaño crecen a ritmo más lento, como consecuencia de la crisis provocada por la caída del precio internacional del barril de petróleo.

Las empresas del sector se ilusionan con la posibilidad de contar con los servicios básicos para funcionar, ya que ahora se proveen con mecanismos más precarios como generadores y camiones cisternas, que implican un mayor costo operativo.

Si bien la crisis golpeó al parque industrial y muchas PyMES no pudieron cumplir con los plazos de inversión que exigía el Municipio para adjudicarles la tierra, Echegaray, responsable del PIM, confió que en 2017 se recuperará la capacidad operativa local, gracias al repunte en el precio del crudo y la reciente suba del valor del gas en boca de pozo.

En la imagen siguiente (Ver Figura 6) se puede apreciar la ubicación de los parques industriales más importantes de Neuquén.

---

<sup>5</sup> Fuente: <https://www.lmneuquen.com/anelo-el-parque-industrial-es-otra-ciudad-aun-servicios-n529855>



**Figura 6:** Parques industriales de la provincia de Neuquén

**Fuente:** Secretaria de Planificación y Acción para el Desarrollo (COPADE)

### **Norte petrolero**

El parque Rincón de los Sauces, situado sobre el acceso a la localidad por la ruta provincial N° 5, fue creado en 2011. Se reservaron 260 hectáreas para la creación un nuevo sector que acompañará el crecimiento de la actividad ligada al petróleo.

### **El centro logístico**

Según el informe de Secretaria de Planificación y Acción para el Desarrollo (COPADE), el Parque Industrial Zapala se encuentra al noroeste del tejido urbano, frente a la Zona Franca, junto al Parque Minero y la Zona Primaria Aduana. En su primera etapa, se destinaron predios para empresas mineras, metalúrgicas, de fertilizantes minerales y distribuidoras.

La vinculación con Chile a través del paso Pino Hachado y el Corredor Bioceánico abre una gran oportunidad para todas las actividades logísticas vinculadas a Vaca Muerta. El Parque cuenta con energía eléctrica, agua, iluminación y se encuentran pendientes de finalización las obras de gas.

En Plaza Huincul está ubicada la mayor planta industrial de Neuquén, que produce naftas, gasoil, metanol y combustibles para aviones. Anteriormente

estaban instaladas otras empresas, pero actualmente la misma se encuentra operando en soledad.

El Parque Industrial de Servicios de Cutral Có ocupa una superficie de 280 hectáreas, de las cuales, actualmente, sólo el 20 por ciento se encuentra ocupada. Hay 6 empresas instaladas dedicadas a la producción de biodiesel, tratamiento de suelos, naftas vírgenes y refinería.

➤ Polo Tecnológico Eólico

En la ciudad de Cutral Có se ha establecido una fábrica de torres y aerogeneradores eólicos. La misma cuenta con la cooperación del INVAP (Instituto de Investigaciones Aplicadas) en el diseño de los molinos y demás tecnología aplicada. En adición, se ha inaugurado en 2017 una fábrica de micro fusión dedicada a la fabricación de distintos tipos de productos manufacturados, como por ejemplo, prótesis médicas, repuestos de válvulas y piezas para la industria hidrocarburífera, partes de aerogeneradores, de micro turbinas y piezas para la industria automotriz, entre otras.

El parque de Plottier no tiene un perfil productivo específico. Hay 35 empresas dedicadas a diversas actividades. Entre ellas se encuentran metalúrgicas, empresas de transportes, corralón, planta de elaboración de asfalto, planta de elaboración de hormigón, de árido y de gas envasado. El parque tiene una ubicación estratégica. Se encuentra a 3,5 kilómetros de la Ruta Nacional 22, a 5 kilómetros de la playa de carga del ferrocarril, y a 7 kilómetros del aeropuerto de Neuquén.

El Parque Industrial Senillosa posee dos sectores bien definidos, desarrollados a ambos lados de la calle principal Río Neuquén. Uno de ellos alberga empresas del sector agroindustrial y el otro, empresas de servicios industriales, tanto petroleros como de otros rubros. Posee 226 hectáreas y está ubicado al noreste del ejido de la ciudad, distante 1 kilómetro de la ruta nacional N°22.

En El Chocón se trabaja en la planificación de un área de servicios turísticos, para dar respuesta a la demanda de tierras por parte de PyMes y micro emprendedores.

Desde el gobierno provincial se impulsó la Red de Parques Industriales de Servicios, que busca modernizar estos espacios para recibir nuevas industrias.

La red, tal como informó el ministro de Producción y Turismo, José Brillo, tiene como objetivo *“coordinar las actividades y perfiles productivos de cada parque industrial y proceder a buscar a nivel nacional y en los estamentos que correspondan, los servicios y la infraestructura para cada uno de los parques<sup>6</sup>”*.

Asimismo, busca promover y potenciar el desarrollo de agrupamientos industriales o de servicios, otorgándoles ventajas estratégicas para un crecimiento ordenado y sustentable. Se pretende estar en consonancia con las prácticas innovadoras en materia de política industrial, comercial y de servicios, teniendo en cuenta el protagonismo de los parques en el desarrollo de la industria nacional, provincial y municipal.

## **vi. Infraestructura**

Se detallan a continuación los aspectos principales de la infraestructura con la que cuenta la provincia del Neuquén.

### **Extensa Red Vial**

La red vial total de Argentina, que incluye las rutas de jurisdicción nacional, provincial y los caminos pavimentados, mejorados y de tierra, alcanzó en el año 2015, 238.226 kilómetros. Según la estadística de la Asociación Argentina de Carreteras, Neuquén cuenta con 8.472 kilómetros

Actualmente, en el país existen 39.937 kilómetros de rutas nacionales que cruzan la Argentina. La provincia de Neuquén cuenta con 1.455 kilómetros de caminos nacionales, en su mayoría pavimentados. Por otro lado, Neuquén tiene una red vial provincial de 7.017 kilómetros, de los cuales 1.008 están pavimentados, otros 3.679 mejorados y unos 2.330 son de tierra. *“Las vías (rutas, autopistas, caminos vecinales y demás obras de infraestructura vial) son sin duda el principal componente de la circulación de las personas e integración, y además inciden de manera importante en todo el movimiento que genera la construcción”*, señala la información de la Dirección Nacional de Vialidad.

La Red Vial Nacional está conformada por toda la extensión de vías de circulación, sea pavimentada, de ripio o de tierra, mientras que la Red Vial Provincial incluye el mismo tipo de vías, pero bajo jurisdicción neuquina, sin contemplar caminos vecinales y municipales.

---

<sup>6</sup> **Fuente:** <http://www.neuqueninforma.gob.ar/crean-la-red-provincial-de-parques-industriales-y-de-servicios-de-neuquen/>



**Figura 7:** Red Vial de la provincia de Neuquén

**Fuente:** Direccion Provincial de Vialidad de Neuquen

La Ruta Nacional N°40, que recorre la Argentina de norte a sur, está asfaltada en su totalidad. La Ruta Nacional N° 22 es el eje troncal de este a oeste. Ambas rutas permiten la interconexión directa con el resto del país y con la República de Chile, dando un rápido y fácil acceso a los principales centros de producción, turismo y consumo.

Según el portal Inversor Energético, en el presente se están desarrollando numerosas obras de infraestructura en la provincia de Neuquén. En total son siete obras viales, siendo la más significativa la construcción de 36 kilómetros de autopista en un tramo de la denominada Ruta del Petróleo, es decir la Ruta N°7 que continúa en la Ruta Provincial 51. Esa autovía actualmente se encuentra muy congestionada por camiones, pero gracias a la duplicación de calzada que se está llevando a cabo, se observarán mejoras en la conexión con las nuevas



áreas petroleras de Vaca Muerta, reduciendo de esta forma considerablemente los tiempos de viaje.

Además se están llevando a cabo otras obras fundamentales como la Autopista N° 22, una nueva traza de 23 kilómetros en lo que será la Ruta Nacional 67 y la pavimentación de la Ruta Nacional N° 237. Estas inversiones, destinadas a la infraestructura del transporte, contribuyen al desarrollo productivo y turístico de la región.

### Vinculación Fronteriza

Según la Dirección General de Estadísticas y Censos de la Provincia de Neuquén, en base a datos suministrados por Gendarmería Nacional Agrupación 12 de Comahue. Neuquén cuenta con 7 pasos fronterizos con Chile, de habilitación permanente. Dichos pasos facilitan el comercio bilateral y regional, la vinculación comercial con terceros países del Pacífico vía Chile y el contacto cultural y turístico.

Estos pasos fronterizos se hallan distribuidos de norte a sur, a través de 600km de extensión (Ver Figura 8).



**Figura 8:** Pasos Fronterizos de la provincia de Neuquén con Chile

Fuente: <http://www.sanmartindelosandes.gov.ar>

A continuación se incluye un cuadro con la información relevante de cada paso fronterizo (Ver Tabla 12) y una breve reseña de los mismos<sup>7</sup>

Tabla 12: Pasos Fronterizos con la República de Chile.

<b>Pasos fronterizos</b>	<b>Altura (msnm)</b>	<b>Estado</b>	<b>Movimiento de vehículos*</b>	<b>Movimiento de personas**</b>
<b>Cardenal A. Samoré</b>	1.314	Asfalto	173.209	692.952
<b>Pino Hachado</b>	1.864	Asfalto	66.218	213.120
<b>Mamuil Malal</b>	1.253	Asfalto en construcción	36.267	179.824
<b>Icalma</b>	1.303	Asfalto	10.414	40.081
<b>Hua Hum</b>	640	Consolidado	6.187	23.535
<b>Pichachén</b>	2.000	Ripio	610	2.847
<b>Carirriñe</b>	1.176	Ripio	665	1.961
<b>Buta Mallín (***)</b>	1.013	Consolidado		
<b>Lumabia</b>	1.745	Ripio		

(\*) Elaborado por la Dirección General de Estadísticas y Censos de la Provincia de Neuquén, en base a datos suministrados por Gendarmería Nacional Agrupación 12º Comahue. Año 2009.

(\*\*) Elaborado por la Subsecretaría de Turismo de la Provincia de Neuquén, en base a datos suministrados por Gendarmería Nacional Agrupación 12º Comahue. Año 2009.

(\*\*\*) En construcción.

**Fuente:** Dirección Provincial de Vialidad.

**Pino Hachado:** Está ubicado en el centro oeste de la provincia. Es el segundo más alto de la Neuquén con 1.864 m.s.n.m. Se encuentra totalmente asfaltado. La última localidad es Las Lajas, a 59 Km. de distancia de la Aduana argentina. Desde allí, se deben recorrer 122 Km. hasta Curacautín, la primer localidad del lado chileno pasando por el túnel Las Raíces.

**Icalma:** Es el paso más cercano a la ciudad de Neuquén, ubicado a 313 Km. de la capital. Se encuentra a unos 1303 m.s.n.m de altitud. Desde Primeros Pinos hasta la localidad chilena de Cunco hay 215 km. Más de la mitad de ese

---

<sup>7</sup> Fuente: [www.neuquen.gov.ar](http://www.neuquen.gov.ar):

trayecto está asfaltado. Luego, desde el paso fronterizo hasta la localidad de Melipeuco, se deben transitar 53 km de ripio.

Mamuil Malal (ex Tromen): Se encuentra próximo a la ciudad cordillerana de Junín de los Andes, a 50 Km. de distancia de la entrada al Parque Nacional Lanín. Tras pasar la Aduana y recorrer 45 km. de ruta asfaltada, se llega a la localidad de Curarrehue.

Carirriñe: Está localizado al oeste de Junín de los Andes, a 1.776 m.s.n.m. a 74 km de distancia de dicha localidad. Se trata de un camino sinuoso de ripio. También se puede acceder al paso desde San Martín de los Andes. En este caso son aproximadamente 90 Km. de ripio a través de la ruta provincial N° 62.

Hua Hum: Este paso se encuentra próximo a la localidad de San Martín de los Andes, a unos 50 Km de ripio. A 12 Km. de la Aduana está ubicada la primera localidad del lado Chileno, Neltume.

Cardenal Samoré: Ubicado al sur de la provincia, a unos 1305 m.s.n.m., y a unos 41 km de Villa La Angostura, es el paso de mayor tránsito. Se encuentra asfaltado en su totalidad, tanto en territorio argentino como chileno.

Pichachén: Está localizado al noroeste de la provincia, a unos 2.062 m.s.n.m. Une las localidades de El Cholar, Argentina y Antuco, Chile. Desde la localidad de El Cholar hasta el límite, deben recorrerse 72 Km. El camino es de ripio. Tras pasar la Aduana, a 25 Km. de distancia se accede al país vecino, específicamente a la localidad de Barros

### Transporte Aéreo

El Aeropuerto Internacional de Neuquén fue el octavo del país en tránsito aéreo y de pasajeros durante 2016. Posee un gran potencial para la logística de carga. Junto al aeropuerto de San Martín de los Andes, opera con vuelos regionales y nacionales en amplias franjas horarias. Los aeródromos de Zapala, Chos Malal y Loncopué conectan el interior de la provincia a través de vuelos charter.

Actualmente en el aeropuerto Internacional Neuquén, se operan más de 65 vuelos por semana, provistos por un amplio abanico de aerolíneas.

Según datos de la Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA)<sup>8</sup>, durante 2016 se registraron en la provincia de Neuquén 14.092 operaciones, ya sea de despegue o aterrizaje, y 859.336 pasajeros.

### Transporte Ferroviario

El 12 de marzo de 1993, la empresa Ferrosur Roca SA<sup>9</sup> comenzó a operar la concesión del transporte ferroviario de cargas. El mismo contaba con una extensión de 3.110 kilómetros de vías de trocha ancha.

Actualmente, la red operada atraviesa las provincias de Neuquén, Río Negro, sur de La Pampa y Buenos Aires, uniendo los distintos polos productivos desde Zapala hasta los centros de distribución en el gran Buenos Aires con acceso a los principales puertos y centros de consumo.

Actualmente, el gobierno promueve reactivar y consolidar la actividad ferroviaria urbana e interurbana entre las provincias de Neuquén y Río Negro. También incentiva el desarrollo del denominado corredor bioceánico argentino-chileno, que busca la concreción del proyecto del ferrocarril trasandino que unirá la localidad argentina de Zapala, en Neuquén, con localidad chilena de Lonquimay.

### Zona de Actividades Logísticas Zapala

En la localidad de Zapala se encuentra la Zona de Actividades Logísticas. La misma constituye un concepto integral de servicios y actividades ligadas al comercio nacional e internacional y la producción sustentable, tanto para la provincia como para el Corredor Bioceánico Sur.

La Zona de Actividades está ubicada en el cruce entre la Ruta Nacional N°40 y el camino de Circunvalación. Se dispone para su ejecución un total de 175 hectáreas. A partir del cruce vial mencionado, se organizan las siguientes infraestructuras:

1. Playa ferroviaria de maniobras y transferencia de cargas, al SO del nudo, sobre la traza del Ferrocarril Trasandino del Sur.
2. Zona Primaria Aduanera (Ver Figura 9): se ubica junto a la playa de maniobras del Ferrocarril, permitiendo el paso de dos vías por zona aduanera. La superficie de esta Zona Primaria Aduanera es de 9 hectáreas. En ellas se ubican edificios para el funcionamiento de la Aduana, la rampa revisora cubierta y la báscula

---

<sup>8</sup> Fuente: <https://www.eana.com.ar>

<sup>9</sup> Fuente: <http://www.ferrosur.com.ar/nuestra-empresa.html>

fiscal a fin de que los agentes económicos del comercio exterior realicen los trámites aduaneros necesarios en la importación y exportación de mercaderías.<sup>10</sup>

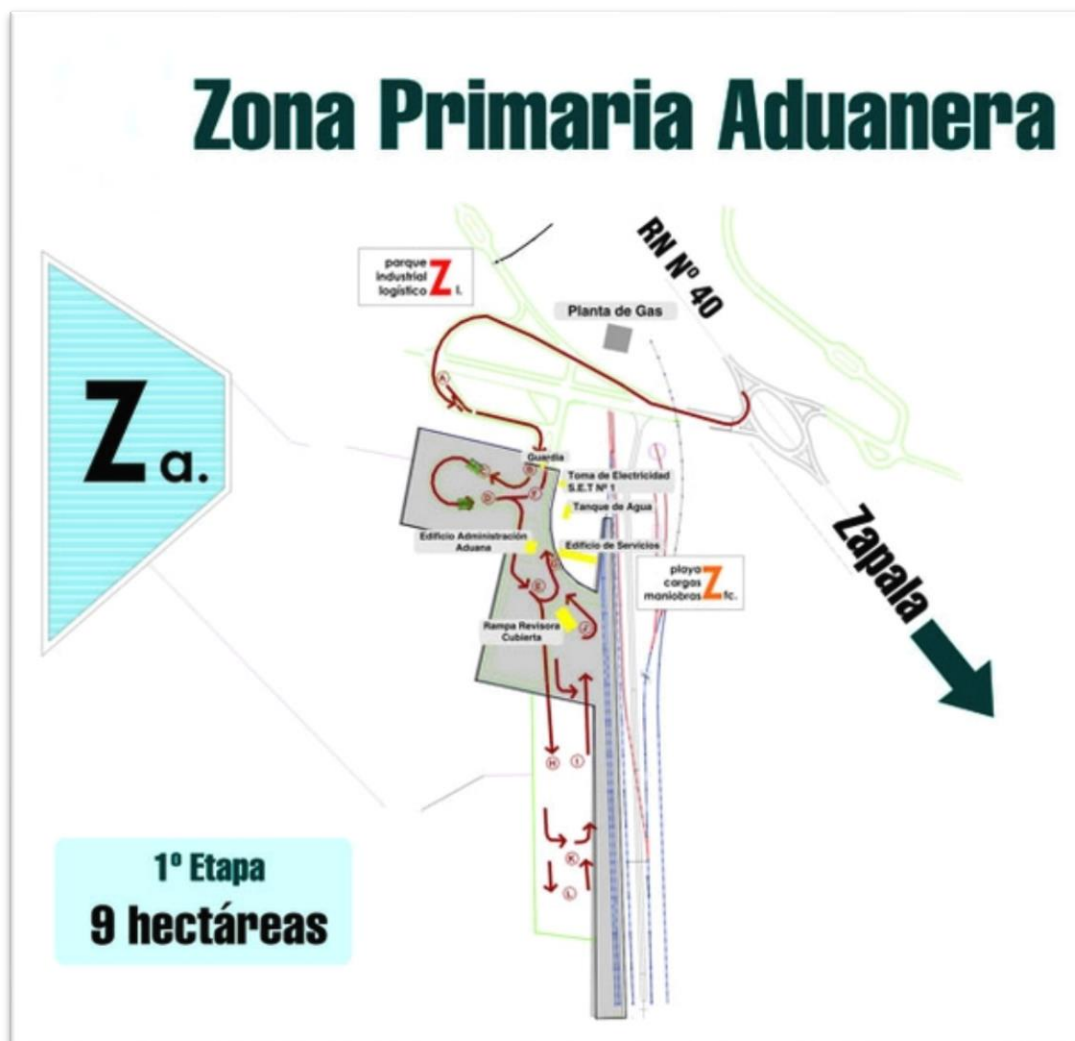


Figura 9: Zona Primaria Aduanera en Zapala

**Fuente:** Gobierno de la Provincia de Neuquén

3. Futura Zona Franca<sup>11</sup>, contigua a la Zona Primaria Aduanera, se establece un predio de 300 hectáreas, en el cual se podrán radicar empresas que operen con los beneficios de la zona franca.

<sup>10</sup> Zona primaria aduanera es aquella parte del territorio aduanero habilitada para la ejecución de operaciones aduaneras o afectadas al control de las mismas, en la que rigen normas especiales para la circulación de personas y el movimiento y disposición de la mercadería.

<sup>11</sup> Una zona franca es un ámbito en el cual las mercancías no están sometidas al control habitual del servicio de aduanas y su introducción y extracción no están gravadas con el pago de impuestos o tributo alguno, salvo las tasas retributivas de servicios que pudieran corresponder.

4. Parque Industrial Logístico (Ver Figura 10): Se encuentra al NO del nudo vial, entre el Camino de la Cementera y el trazado del Ferrocarril Trasandino del Sur. Se ha puesto en valor un predio de 38 hectáreas. Está destinado a la radicación de industrias con actividad no contaminante y sector para el desarrollo de servicios de logística. Los servicios con los que se ofrecen las parcelas son: red de energía eléctrica, red de agua y servicio de iluminación en la calle principal y de acceso al parque.

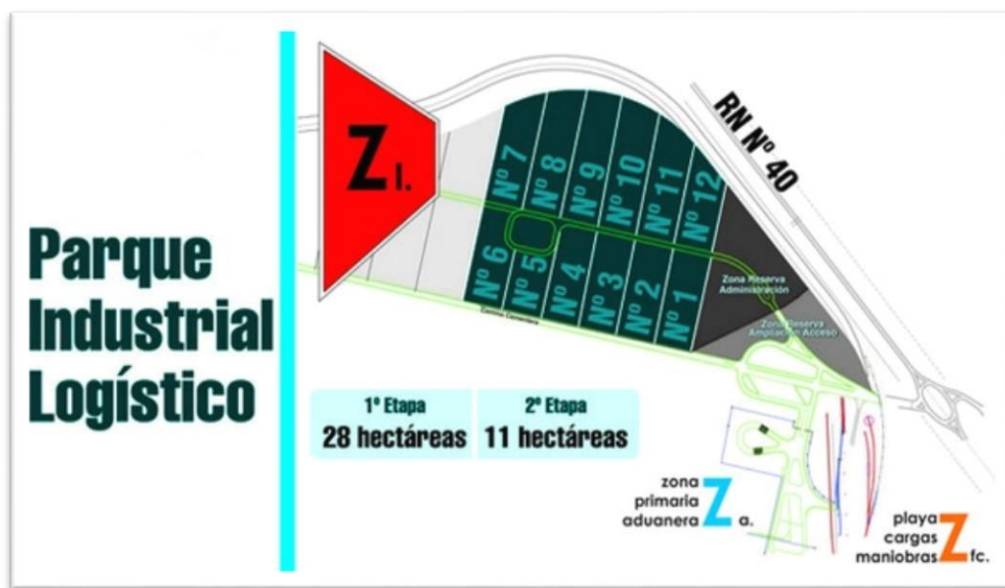


Figura 10: Parque Industrial Logístico de Zapala

**Fuente:** Gobierno de la Provincia de Neuquén

5. Parque Industrial Minero: Se encuentra al NE del nudo vial, con acceso por el camino de la cementera. Se trata de un predio de 53 hectáreas destinado a la radicación de industrias mineras. Se cuenta con mensura y proyectos básicos de infraestructura vial, tendido de red eléctrica y de provisión de agua.

6. Centro Administrativo y de Servicios. Está ubicado a ambos márgenes de la Ruta Nacional 40. Se implantará un centro administrativo y de servicios de transporte, que servirá a todo el conjunto y será centro de las actividades de difusión y la imagen del emprendimiento.

Vale decir que, en mayo de 2017, la provincia de Neuquén y el gobierno nacional firmaron un acuerdo para llamar a licitación para la administración de la zona franca de Zapala. Se busca un inversor que administre la zona por 30 años con pedido de 10 millones de pesos en infraestructura. Hay tres empresas que

se interesaron, tanto de capitales nacionales como internacionales. La cercanía a Vaca Muerta es, sin dudas, una de las grandes ventajas que ofrecerá. Hay que tener en cuenta que Zapala está atravesada por dos de las rutas más importantes y posee un aeropuerto operable y la Aduana.

## RELEVAMIENTO DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS DE LA PROVINCIA DE NEUQUÉN

La Provincia de Neuquén, joven y con gran potencial de crecimiento y desarrollo, ha cuadruplicado su población en los últimos cuarenta años. Este escenario obedece principalmente al crecimiento de la producción hidrocarburífera registrado durante ese período. En la década de 1960, Neuquén producía un promedio anual de 350 millones de metros cúbicos de gas. A partir del nuevo siglo llegó a superar los 20.000 millones de metros cúbicos anuales, aportando el 50% del gas que se consume en el país. Una situación similar se dio con la explotación del petróleo, el cual constituye el sector principal de la economía provincial. Es por ello que desde el gobierno provincial, se ha elaborado un Plan Productivo para el período 2016-2019 que tiene como objetivo principal consolidar la diversificación de la matriz de generación de riqueza y promover el crecimiento de los sectores frutihortícola, ganadero e industrial. Para ello, el plan pretende generar fuertes inversiones en infraestructura y en logística, que potencien el desarrollo integral de estos sectores.

En este sentido, uno de los principales caminos es la promoción del agregado de valor y la jerarquización de los productos neuquinos para su industrialización y comercialización. Además se intentará generar las condiciones necesarias para atraer fuertes inversiones en materia productiva, incrementando las áreas bajo riego y apoyando, desde el Estado provincial, al pequeño y gran productor. De este modo, el potencial de estas tierras, los recursos naturales y el profesionalismo del sector productivo serán los promotores de excelentes oportunidades.

### Agro alimentos y Agroindustria

Actualmente, la provincia cuenta con una superficie de 305.397 hectáreas de suelo apto para el desarrollo agrícola. En adición, la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura (FAO) en su Proyecto FAO UTF ARG 017 – “Desarrollo Institucional para la Inversión” indica que podrían ser incorporadas y sistematizadas unas 277.787 hectáreas. La provincia cuenta con extensas áreas de riego en funcionamiento, con una superficie total de 27.610 hectáreas.

Las principales actividades agroalimentarias y agroindustriales en la provincia de Neuquén son la producción de *commodities*, productos *premium*, alimentos procesados, vegetales congelados o deshidratados, tratamiento de fruta fina, frutas para exportación, elaboración y conservación de carnes y chacinados de especies tradicionales y no tradicionales, producción de vinos finos y espumantes, alimentos orgánicos, la forestación y la industria maderera, entre otras.



La provincia posee el beneficio de poseer una excelente infraestructura energética, de transporte, comunicaciones, servicios, de soporte científico-tecnológico, y una gama de programas gubernamentales de apoyo financiero para productores e industrias, que abren múltiples oportunidades de inversión. Todo esto hace que Neuquén presente una gran oportunidad de inversión, tanto para capitales nacionales como extranjeros.

A continuación, se enumerarán y desarrollarán las principales actividades agroalimentarias y agroindustriales de la provincia de Neuquén:

### Frutihorticultura

La región patagónica es la principal productora de peras y manzanas del país. Los cultivos se realizan en contra estación con respecto de los países del hemisferio norte, situación que genera una gran oportunidad en el mercado internacional. La fruticultura es la principal actividad económica de la región de los valles. De larga tradición, pues sus inicios se remontan a principios del siglo XX, esta actividad contribuye significativamente a la generación de valor agregado, con una alta absorción de mano de obra.

La producción frutícola neuquina ronda actualmente las 240 mil toneladas, representando un 15 por ciento de la producción de la región. Una de las ventajas de la provincia es su capacidad de procesamiento y almacenamiento: el 40 por ciento de lo producido se procesa en el territorio. Esto presenta una importante oportunidad de inversión para el sector, al reducirse los costos productivos del cultivo.

La actividad frutícola se desarrolla en los departamentos de Confluencia y Añelo, ubicados al este de la provincia, los cuales albergan la totalidad de los manzanos y perales en la provincia. Tales departamentos, junto a los rionegrinos de General Roca y Avellaneda, forman la principal zona productora de peras y de manzanas del país.

En el siguiente cuadro (Ver Tabla 13) se detallan las principales especies de frutas de pepita y carozo y la respectiva superficie plantada en hectáreas en los últimos 7 años en la provincia de Neuquén. Además se observa la variación entre 2015 y 2016.

Tabla 13: Frutas de pepita y carozo: Hectáreas plantadas en Neuquén en el período 2010-2016

<b>Especie</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>Variación 2015- 2016</b>
<b>Cereza</b>	288	290	261	259	220	223	328	47,10%
<b>Ciruela</b>	280	266	239	201	179	171	167	-2,30%
<b>Damasco</b>	4	1	0	4	10	11	10	-9,10%
<b>Durazno</b>	126	120	109	109	98	92	113	22,80%
<b>Pelón</b>	168	149	99	96	90	90	85	-5,60%
<b>Carozo</b>	866	826	707	669	597	587	703	19,80%
<b>Manzana</b>	3.964	3.845	3.720	3.635	3.596	3.521	3.417	-3,00%
<b>Membrillo</b>	1	1	1	4	4	4	0	- 100,00%
<b>Pera</b>	2.862	2.891	2.828	2.766	2.739	2.674	2.541	-5,00%
<b>Pepita</b>	6.826	6.737	6.549	6.405	6.339	6.199	5.958	-3,90%
<b>TOTAL</b>	7.692	7.563	7.256	7.074	6.936	6.786	6.661	-1,80%

**Fuente:** Informe de SENASA

El funcionamiento de la cadena de valor comprende la producción primaria, el empaque y la conservación en frío para su consumo en fresco; y la industrialización de la fruta de menor calidad, conocida como “descarte”, para la elaboración de jugo y, en menor medida, de sidra, fruta deshidratada y conservas. La estructura productiva primaria es heterogénea, aunque la concentración en el empaque, la industria y la comercialización es alta.

De acuerdo al informe elaborado por SENASA en 2016, la estructura de procesamiento de la producción primaria en Neuquén se conforma por 15 empaques, de los cuales 13 se dedican a frutas de pepita y 2 a frutas de carozo, y 19 frigoríficos, que trabajan frutas de toda la región. Entre las empresas empacadoras-exportadoras, 8 se encuentran instaladas en la provincia, integradas de diferente magnitud. Entre ellas se encuentran dos de las más importantes exportadoras regionales de frutas frescas. Asimismo, en el área funciona la industria de jugos concentrados más importante de la región.

Tabla 14: Infraestructura de frío y empaque para frutas habilitada por  
SENASA – 2016

<b>Localidad</b>	<b>Empaque</b>	<b>Frigorífico</b>
<b>Centenario</b>	4	8
<b>San Patricio del Chañar</b>	4	4
<b>Vista Alegre</b>	3	3
<b>Neuquén</b>	2	2
<b>Plottier</b>	2	2
<b>Total Neuquén</b>	15	19

**Fuente:** SENASA – Anuario Estadístico 2016 – Centro Regional Patagonia Norte

La producción regional se destina en un 45% para exportación y un 19% para el mercado interno. Por otro lado varía entre el 36% y el 50% la fruta destinada a la industria de jugos, sidras, etc. Los principales mercados de la fruta regional son Brasil, Rusia y la Unión Europea. Además, se destina una importante cantidad de producto a EEUU, México y otros países latinoamericanos, así como a países asiáticos y del continente africano.

Es importante destacar que la región patagónica se encuentra libre de mosca de los frutos. Particularmente, en la provincia se han alcanzado valores menores al 0,5 por ciento de daño de carpocapsa en frutales de pepita merced al esfuerzo de los productores y el fuerte y sostenido acompañamiento del estado provincial.

El cultivo de cereza es el único que creció en el último año en la provincia de Neuquén, según lo revela el informe estadístico 2016 del Servicio de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA).

La producción de cereza ocupó una superficie de 768 hectáreas, un 26,7% más que en 2015. Esa cantidad se constituye por la suma de las 440 hectáreas que cultivan 169 productores en Río Negro y las 328 hectáreas de 53 productores de Neuquén.

Los sistemas de plantación permiten que Argentina pueda salir al mercado antes que Chile. Esta ventaja le permite a la producción local entrar con anticipación a mercados como China y Estados Unidos, a los cuales, en 2016 exportó, 690mt de cerezas.

En cuanto al sector productivo de frutilla, la provincia de Neuquén se posiciona actualmente como un potente dinamizador de las economías regionales, con capacidad de rentabilizar pequeñas unidades productivas. La zona del departamento de Confluencia representa la principal zona productora de frutilla de la Patagonia. En alrededor de 30 hectáreas se concentra un grupo de 18 productores, los cuales generan un volumen de 1500 toneladas al año. Estas se comercializan mayormente en la zona de Confluencia y el Alto Valle de Río Negro y Neuquén. Desde la región también se exporta fruta fresca, sin embargo, alrededor del 30 por ciento de frutillas se comercializan congeladas.

La región presenta una alta potencialidad debido al clima, las condiciones agroecológicas y la infraestructura. Volúmenes chicos y estacionalidad permiten obtener un buen precio.

Las condiciones meteorológicas, la cantidad de agua disponible, la infraestructura de logística, los antecedentes ya existentes en la zona y la posibilidad de obtener buenos rendimientos con alta calidad entre septiembre y mayo de cada año hacen de la región un lugar propicio para la producción de *berries*.

Actualmente el sector frutícola nacional se encuentra atravesando una aguda crisis, la cual se ha profundizado en el último año. La pérdida de mercados de exportación y el deterioro del consumo interno y de la industria de transformación primaria aparecen como algunas de las causas fundamentales.

Las principales medidas que reclaman desde el sector tienen que ver con mejorar las políticas de promoción fiscal, los niveles de infraestructura y la estabilización de los costos de insumos productivos, que involucran el uso agroquímicos y fertilizantes, el gasoil, los fletes y los seguros.

Según el artículo del Diario Hoy de marzo de 2017, por un lado, el desplome de la producción argentina de frutas en el último año fue mayor al 21 por ciento. Por otro lado, en relación a los precios, el descenso fue un 15,5% mayor en comparación con el valor promedio de la última década. La situación más preocupante es la de la producción de peras, ya que es el cultivo más competitivo de la matriz frutícola nacional. Sin embargo, se encuentra transitando uno de los momentos más complicados a nivel histórico y para 2017 no se espera una recuperación en los volúmenes de comercialización.

Argentina es el principal exportador de pera en fresco del hemisferio sur, pero las ventas al exterior experimentaron caídas en los últimos tres años. Si se toma desde el punto máximo, en 2013, hasta finales de 2016, esta caída representó el 41% en dólares y 37% en cantidades, según cuantifica el informe

de la UNDAV. De igual manera, las exportaciones de manzanas frescas mantienen una tendencia bajista.

No obstante lo ante dicho, el sector está sujeto a determinados problemas externos. En parte, algunos de dichos problemas tienen que ver con situaciones particulares de los países a los cuales se dirigen las ventas externas argentinas. En el caso de Rusia, durante 2015, la devaluación tuvo un fuerte impacto sobre los volúmenes de exportaciones. Por el lado de Brasil, la expectativa de aumento de la demanda de alimentos está en la recuperación de la economía brasileña para 2017. Pero, si el país vecino sigue en recesión o se estanca, es más probable que prime la elección por precios, donde las frutas chilenas predominan en competitividad. Por su parte, las ventas a los Estados Unidos están expuestas al riesgo de eventuales medidas proteccionistas de la administración Trump, como ocurre con la producción de limones, que actualmente aguardan el permiso para ingresar a ese país.<sup>12</sup>

### Horticultura

En los últimos 15 años la provincia de Neuquén triplicó tanto la superficie plantada con hortalizas como la cantidad de productores, los cuales se quintuplicaron. En verduras de hojas o tomates, la zona ya prácticamente logra autoabastecerse. Las zonas que más producen son Centenario, Vista Alegre y El Chañar. Los productos que predominan son: tomates, pimientos, maíz dulce y verduras de hoja.

Según el artículo del 2 de enero del 2017 del diario Rio Negro, este crecimiento es producto del Programa Hortícola que dio comienzo en 2001 con el apoyo del Mercado de Concentración y el Ministerio de Producción a través del Centro Pyme. En aquel momento, la producción alcanzaba las 200 hectáreas y los productores eran alrededor 40. Estaban ubicados mayoritariamente en Plottier y las Valentinas. Tras la apertura de una playa de quinteros en el Mercado, la superficie de hortalizas aumentó a 600 hectáreas y los productores a 180. En total, se producen 35 millones de kilos de verdura por año.<sup>13</sup>

### Olivicultura y Frutos Secos

Neuquén cuenta con grandes posibilidades para desarrollar la olivicultura gracias a las características de su suelo, topografía, y disponibilidad de agua para riego. Las especialidades de la región son tanto las aceitunas de mesa

---

<sup>12</sup> **Fuente:** <https://diariohoy.net/politica/-fuerte-descenso-en-la-produccion-y-crisis-en-el-sector-fruticola-91466>

<sup>13</sup> **Fuente:** <http://www.rionegro.com.ar/region/las-verduras-copan-las-chacras-se-producen-35-millones-de-kilos-al-ano-YG1923980>

como la producción de aceites. Su producción es considerada frecuentemente como una de las de mayor calidad en la Argentina, al nivel de los mejores países europeos productores de aceite de oliva.

En Neuquén hay cuatro emprendimientos olivícolas, de los cuales tres tienen su propia fábrica de aceite de oliva de excelente calidad con alto contenido oleico. Las mismas se encuentran ubicadas en Añelo, Rincón de los Sauces y Centenario. Además, existen en la actualidad 250 hectáreas implantadas con las variedades Arbequina, Arbosana, Frantoio, Picual, Coratina y Koroneiki, con posibilidad de duplicar las hectáreas existentes.

Los frutos secos, además de ser alimentos energéticos, ricos en grasas, en proteínas y en oligoelementos, son una alternativa productiva que se adapta muy bien a la climatología de la región. La aparición de nuevas variedades ha posibilitado el aumento de la superficie productiva de frutos secos, sumado los excelentes precios del mercado nacional, que superan incluso a los valores internacionales de la fruta

Según datos del Centro PYME- ADENEU, en la actualidad hay 35 productores y 360 hectáreas en producción. La provincia integra la asociación civil del clúster de frutos secos de la norpatagonia junto a la provincia de Río Negro, organizaciones de productores, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y la Universidad Nacional de Río Negro, entre otros, para promover el desarrollo de la actividad y sus derivados.<sup>14</sup>

### Vitivinicultura

Según información relevada <sup>15</sup>, la Patagonia se trata de una zona ecológicamente limpia y favorable para el cultivo de vid, al pie de la Cordillera de los Andes. La provincia de Neuquén cuenta con 1.751 hectáreas plantadas de vides, de las cuales el 91 % se encuentra en el departamento de Añelo. Hay 11 bodegas, con una capacidad en vasijas de más de 20 millones de litros. Del total de bodegas existentes, 8 de ellas exportan vinos. Además, se encuentran los elaboradores de vinos caseros y artesanales.

Algunas de las variedades que se producen en la región son Cabernet Sauvignon, Malbec, Merlot, Pinot Noir, Syrah, Sauvignon Blanc y Chardonnay.

La viticultura se asienta principalmente en los márgenes de los ríos Negro y Colorado. Comprende áreas bien delimitadas de las provincias de La Pampa, Neuquén, Río Negro y Chubut. Es un extenso valle que nace a los pies de la

---

<sup>14</sup> Fuente: <http://cpymeadeneu.com.ar/index.php>

<sup>15</sup> Fuente: [www.3copas.com.ar](http://www.3copas.com.ar)

Cordillera de los Andes y se extiende en la conjunción de los ríos Neuquén y Limay. En esta región se pueden delimitar áreas bien diferenciadas como el Alto Valle y el Valle Medio del Río Negro, Alto Valle y Valle Medio del Río Colorado.

Vale destacar que por un lado, el principal factor que limita el cultivo de la vid son las heladas, tanto las tardías como las tempranas. Estas perjudican especialmente a las variedades de ciclo vegetativo largo. Por otro lado, el viento fuerte produce sequedad en el ambiente, situación que evita la aparición de enfermedades y posibilita la elaboración de vinos orgánicos, sin adición de agroquímicos. Por su clima frío, las uvas y mostos presentan características diferentes de las zonas andinas, como por ejemplo mayor contenido de acidez y regular tenor azucarino. Se elaboran vinos genéricos y de apreciable calidad enológica.<sup>16</sup>

**Tabla 15: Viñedos y superficie vitivinícola por jurisdicción. Período 2011-2016**

Año	Viñedos			Superficie vitivinícola		
	Total País	Provincia del Neuquén	Participación (%)	Total País (ha)	Provincia del Neuquén (ha)	Participación (%)
2011	24.905	71	0,29	218.499	1.660	0,76
2012	25.207	76	0,30	221.202	1.683	0,76
2013	25.372	83	0,33	223.580	1.689	0,76
2014	25.482	88	0,35	226.388	1.742	0,77
2015	25.049	90	0,36	224.707	1.751	0,78
2016	24.702	93	0,38	223.944	1.762	0,79

**Fuente:** Elaborado por la Dirección de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del Instituto Nacional de Vitivinicultura.

Según el anuario estadístico del SENASA, en 2016 la vitivinicultura en Neuquén se mantuvo estable respecto del 2015, ya que la cantidad de viñedos aumentó levemente de 90 a 93 establecimientos. Respecto a la superficie destinada a la actividad, se incrementó de 1.751 a 1.762 hectáreas. En relación a la participación a nivel nacional, tanto en viñedos como en superficie vitivinícola, se observa un prolongado aumento desde 2011.

**Tabla 16: Superficie vitivinícola por año según variedad. Período 2011-2015:**

Variedad	Año				
	2011	2012	2013	2014	2015
Cabernet Sauvignon	265,7	265,7	265,7	271,7	269,7

<sup>16</sup> **Fuente:** <http://www.3copas.com.ar/novedades/vitivinicultura-en-la-patagonia-argentina>

Malbec	588,1	599,5	602,4	646,7	648,2
Merlot	238,1	238,1	238,8	244,2	239,5
Pinot Negro	224,5	229,8	229,9	229,9	229,9
Sirah	35,2	35,2	35,2	35,2	35,2
Chardonnay	124,1	127,5	128,3	136,0	136,8
Sauvignon Blanco	81,8	81,9	81,8	83,6	81,8
Otras	102,5	105,3	107,0	94,7	110,2
<b>Total</b>	<b>1.660,0</b>	<b>1.683,1</b>	<b>1.689,0</b>	<b>1.742,0</b>	<b>1.751,2</b>

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del Instituto Nacional de Vitivinicultura

Tabla 17: Elaboración de vinos en hectolitros por variedad y zona. Año 2016

Provincia	Añelo	Confluencia	Neuquén
<b>Vino</b>			73.237
<b>Blanco</b>	10.869	33	10.902
<b>Rosado</b>	975	-	975
<b>Tinto</b>	60.965	396	61.360
<b>Total</b>	72.808	429	73.237
<b>Mosto Virgen</b>			802
<b>Blanco</b>	440	-	440
<b>Rosado</b>	362	-	362
<b>Tinto</b>	-	-	-
<b>Total</b>	802		802
<b>TOTAL ELABORACIÓN</b>	<b>73.610</b>	<b>802</b>	<b>74.039</b>

**Fuente:** Elaboración propia en base a datos del Instituto Nacional de Vitivinicultura

### Foresto industria

La Industria Forestal en Neuquén ha sido impulsada por las sucesivas administraciones provinciales desde la década del 70. Se hizo a través de la utilización de los beneficios de los regímenes nacionales de promoción forestal, la implementación de viveros, la creación de bosques comunales, la consolidación de servicios de extensión y fomento de la actividad con pequeños productores, la creación de la empresa mixta forestadora CORFONE S.A. y la implementación de un régimen propio de subsidios, complementario al nacional.

Según el Inventario de Plantaciones Forestales en Secano de Patagonia realizado por la subsecretaría de Desarrollo Foresto Industrial del Ministerio de Agroindustria de la Nación, la provincia de Neuquén posee una superficie de 94.078 km<sup>2</sup> y cuenta con una superficie de plantaciones de aproximadamente



63.725 hectáreas, situadas mayormente en la zona oeste de la provincia (Ver Tabla 18 y Gráfico 4).<sup>17</sup>

La provincia se encuentra forestada principalmente con pino ponderosa, alcanzando éste alrededor del 63% de la superficie total forestada. Un 9% de la superficie está plantada con especies del género *Pinus* sin especificar. El porcentaje restante corresponde a rodales de plantaciones mixtas, además de pequeñas superficies de nativas, pino contorta, pino jeffreyi, pino oregón, pino radiata, álamos y olmos. Estas últimas cubren alrededor del 7% de la superficie forestada en la provincia. No existen registros del género o especie utilizados en el 21% de la superficie implantada.

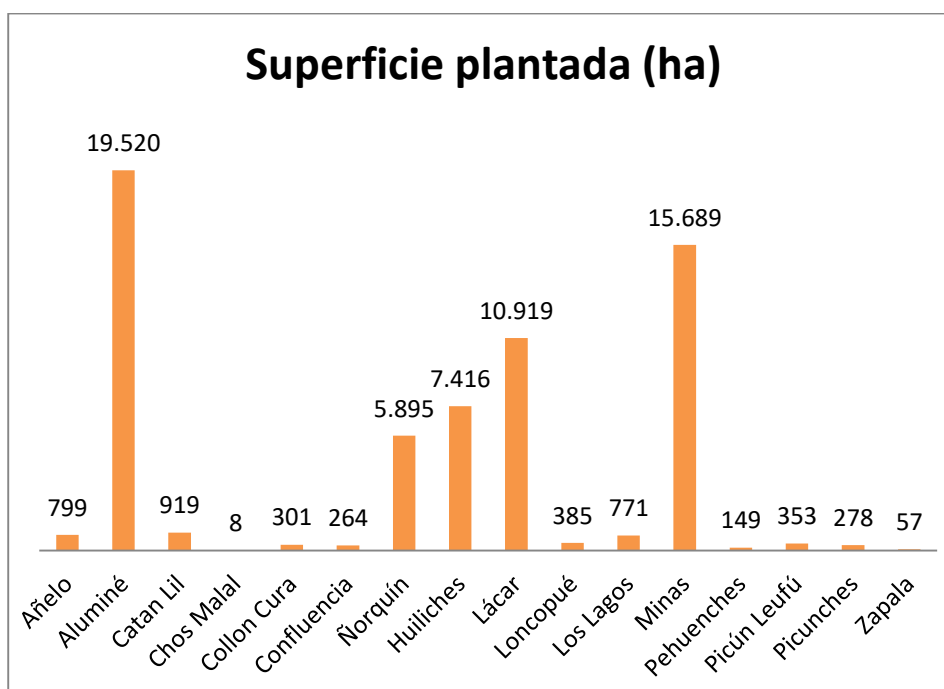
Tabla 18: Superficie plantada en hectáreas por departamento en Neuquén en 2016.

<b>Departamento</b>	<b>Superficie plantada (ha)</b>
<b>Añelo</b>	799
<b>Aluminé</b>	19.520
<b>Catan Lil</b>	919
<b>Chos Malal</b>	8
<b>Collon Cura</b>	301
<b>Confluencia</b>	264
<b>Ñorquín</b>	5.895
Huiliches	7.416
<b>Lácar</b>	10.919
<b>Loncopué</b>	385
<b>Los Lagos</b>	771
<b>Minas</b>	15.689
<b>Pehuénches</b>	149
<b>Picún Leufú</b>	353
<b>Picunches</b>	278
<b>Zapala</b>	57
<b>TOTAL</b>	<b>63.725</b>

Fuente: SENASA

<sup>17</sup> **Fuente:** Inventario de Plantaciones Forestales en Secano de Patagonia realizado por la subsecretaría de Desarrollo Foresto Industrial del ministerio de Agroindustria de la Nación

**Gráfico 4:** Superficie plantada en hectáreas por departamento



**Fuente:** SENASA

### Potenciales nodos productivos

Existen identificados en la provincia de Neuquén 5 potenciales nodos productivos, resultado del análisis de las coberturas en el marco de la Evaluación Ambiental Estratégica (Bava et al., 2016), (Ver tabla 19)

**Tabla 19:** Potenciales nodos productivos y superficie en 2016

Nodo	Superficie de plantaciones en un radio de 50 km
Las Ovejas	15.634
El Cholar	7.130
Aluminé	19.567
Pilo Lil	15.593
Junín de los Andes	12.337
<b>TOTAL</b>	<b>70.261</b>

**Fuente:** SENASA

La Corporación Forestal Neuquina (CORFONE S.A.), a lo largo de sus 40 años de historia, ha logrado la implantación y desarrollo de 13.000 hectáreas forestadas del genero Pinus como así también 6.710 hectáreas de Bosque Nativo de Nothofagus, dispersos en la geografía provincial.

A su vez la institución cuenta con el vivero Junín de los Andes, uno de los más grandes viveros de especies exóticas y nativas de la Patagonia. Asimismo, los Aserraderos de Junín de los Andes y Abra Ancha son importantes por el valor agregado que le dan a los bosques a través de la transformación de la materia prima en productos de calidad. La empresa produce 650.000 plantas y registra 550.000 pies cuadrados de madera aserrada por mes.

Los viveros provinciales, tanto públicos como privados, generan una producción estimada de 4,5 millones de plantines. Dicha producción cubre la forestación de alrededor de 4.000 hectáreas anuales.

En relación al cuidado, mantenimiento y manejo de las plantaciones de coníferas, hay una gran demanda de empresas de servicios con tecnología adecuada, efectividad en las tareas y costos competitivos.

Datos censales revelan que, entre fijos y móviles, existen 40 aserraderos en la provincia del Neuquén de variada capacidad y nivel de tecnificación. La madera que abastece esta incipiente industria proviene del manejo de las plantaciones comerciales, de las primeras talas rasas y del aprovechamiento racional de los bosques nativos presentes en la provincia. En las siguientes tablas (Ver Tablas 20 y 21) se detalla la superficie forestada y a forestar entre los años 2011 y 2015:

**Tabla 20: Superficie forestada por año según especie en hectáreas. Período 2011-2015.**

<b>Especie</b>	<b>Año</b>				
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>Coníferas</b>	1.060,0	586,0	686,9	411,4	700,0
<b>Salicáceas</b>	-	-	-	-	1,3
<b>Total</b>	<b>1.060,0</b>	<b>586,0</b>	<b>686,9</b>	<b>411,4</b>	<b>701,3</b>

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Subsecretaría de Producción y Desarrollo Económico. Dirección General de Bosques Provinciales y Corporación Forestal Neuquina S.A. (CORFONE)

**Tabla 21: Superficie a forestar por año según especie en hectáreas. Período 2011 – 2015**

<b>Especie</b>	<b>Año</b>				
	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Coníferas	951,0	526,6	933,0	609,8	720,0
Salicáceas	190,0	2,0	-	5,0	5,3
<b>Total</b>	<b>1.141,0</b>	<b>528,6</b>	<b>933,0</b>	<b>614,8</b>	<b>725,3</b>

**Fuente:** Elaborado por Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Subsecretaría de Producción y Desarrollo Económico. Dirección General de Bosques Provinciales

## Producción Pecuaria

Según el informe elaborado por SENASA en 2016, el stock ganadero provincial está compuesto por más de 1.400.000 cabezas de ganado, de las cuales 932.000 corresponden al ganado caprino. Esta cifra representa un 17 por ciento de la producción total nacional, poniendo a Neuquén en el tercer lugar en relación al resto de las provincias (Ver Tabla 22).

Por otro lado, el stock bovino y el ovino suman alrededor de 213.000 y 100.000 cabezas respectivamente. El engorde se realiza sobre pastizales naturales aunque existen emprendimientos que incorporan esquemas de feed-lot.

Actualmente, Neuquén cuenta 2.640 establecimientos ganaderos y 11 mataderos que se dedican a la producción de ganado vacuno para faenar, engordados en confinamiento, que tienen en esta época unas 20.000 cabezas. Adicionalmente, el gobierno provincial junto al Programa de Servicios Agropecuarios Provinciales (PROSAP), lanzó el proyecto pecuario y comercial para la creación de una red de 11 mataderos habilitados en distintas categorías - tránsito federal, provincial y municipal - y una planta elaboradora de subproductos de origen animal.

A su vez, el proyecto busca fomentar la inversión a fin de agregar valor a la producción caprina, mediante la instalación de una planta de lavado y peinaduría de mohair y otras fibras, así como otra de clasificación, hilado y confección de prendas de cashmere.

Tabla 22: Producción Pecuaria – Establecimientos Ganaderos por especie. Año 2016

<b>Establecimientos</b>	<b>Neuquén</b>
<b>Establecimientos con Bovinos</b>	1.702
<b>Establecimientos con Ovinos</b>	1.192
<b>Establecimientos con Caprinos</b>	1.633
<b>Establecimientos con Equinos</b>	2.009
<b>Establecimientos con Porcinos</b>	352
<b>Establecimientos Granjas Avícolas</b>	26
<b>Establecimientos Engorde Corral (Bovinos)</b>	14
<b>Establecimientos Apícolas</b>	162
<b>Establecimientos Acuícolas</b>	12
<b>Establecimientos con Ciervos</b>	16
<b>TOTAL</b>	7188

**Fuente:** SENASA

En el siguiente cuadro (Ver Tabla 23) se detalla la evolución de la ganadería neuquina hasta el año 2016. En el mismo se puede observar un crecimiento de todas las especies, con excepción del período 2012-2013, en el cual se registró un decrecimiento como consecuencia de la falta de reglas de juego claras y estables a largo plazo y la presencia de restricciones a las exportaciones.

**Tabla 23: Evolución de la ganadería en cabezas. Período 2011-2016.**

Año	Especie					
	Bovina	Ovina	Caprina	Porcina	Equina	Asnal y mular
<b>2011</b>	207.000	165.812	873.681	12.008	36.745	2.895
<b>2012</b>	181.776	136.844	658.750	11.295	31.903	2.674
<b>2013</b>	183.828	156.936	629.517	15.736	32.613	423
<b>2014</b>	203.328	190.302	838.079	17.817	40.020	2.908
<b>2015</b>	206.737	201.904	840.269	22.682	43.389	3.030
<b>2016</b>	213.079	210.563	932.078	22.204	48.654	-

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Encuesta Nacional Agropecuaria (ENA), y del Servicio Nacional de Sanidad Animal y Calidad Agroalimentaria (SENASA), Centro Regional Patagonia Norte.

**Tabla 24: Ganado faenado por especie. Período 2011-2015.**

Año	Especie							
	Bovina		Ovina		Caprina		Porcina	
	cab	Kg	cab	Kg	cab	Kg	cab	Kg
<b>2011</b>	39.698	8.185.313	1.325	21.418	8.640	94.322	6.362	173.875
<b>2012</b>	35.009	7.120.120	1.009	14.738	5.607	60.300	7.822	231.867
<b>2013</b>	25.769	5.274.794	816	12.645	3.936	40.017	9.417	286.088
<b>2014</b>	26.518	5.500.508	507	8.721	1.897	20.721	8.779	332.838
<b>2015</b>	30.372	6.341.228	933	15.622	2.531	26.214	4.878	274.304

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de los municipios y de empresas del sector privado

Tabla 25: Frutos del país por año según especie. Período 2011-2015.

Fruto del País	U. de m.	Año			
		2011	2012	2013	2014
<b>Cueros Bovino</b>	Pieza	26.827	14.765	39.726	14.165
<b>Cueros ovinos</b>	Pieza	3.184	322	6.149	2.835
<b>Cueros caprinos</b>	Pieza	27.387	53.659	44.738	37.108
<b>Cueros equinos</b>	Pieza	-	-	-	-
<b>Lana ovina</b>	Kg	613.786	392.814	294.665	520.212
<b>Pelo caprino</b>	Kg	77.702	45.461	47.786	74.908

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del Registro Provincial de Marcas, Señales e Identificación. Dirección General de Coordinación Política Ganadera.

### Acuicultura

Según datos de la Dirección de Acuicultura, perteneciente al Ministerio de Agroindustria, la producción acuícola destinada al consumo humano en Argentina, durante los últimos 20 años, ha mostrado un crecimiento sostenido, pasando de 1.000 toneladas en 1996 a 4.027 en el año 2014 (Ver Gráfico 5). Durante el año 2015, puede apreciarse una leve disminución, alcanzando 3.681 toneladas. Esto pudo deberse tanto al alto costo de los alimentos balanceados, cuyos ingredientes cotizan en bolsa, como a la falta de financiación para enfrentar los costos operativos de los cultivos. Toda la producción, con excepción de un pequeño porcentaje de trucha y los cueros de yacaré, es comercializada en el mercado interno.

En el cuadro a continuación (Ver Tabla 26), se observan las tasas de crecimiento durante el período 2010-2015. Se observa que, a pesar de que se registraron tasas negativas durante el 2012 y 2015, la tasa de crecimiento acumulada fue del 38,39 %.

**Gráfico 5:** Evolución de la producción por acuicultura en Argentina.

Período 1996 – 2015.



**Fuente:** Dirección de Acuicultura – Dirección Nacional de Planificación Pesquera  
– Subsecretaría de Pesca y Acuicultura – Ministerio de Agroindustria

**Tabla 26:** Tasa de crecimiento de la producción de acuicultura en Argentina.  
Período 2010-2015.

Período	Tn. producidas	Tasa de crecimiento anual	Tasa de crecimiento acumulada
<b>2009</b>	2655		
<b>2010</b>	2701	1,73	1,73
<b>2011</b>	3237	19,84	21,58
<b>2012</b>	3026,58	-6,50	15,08
<b>2013</b>	3863,38	27,65	42,72
<b>2014</b>	4027,74	4,25	46,98
<b>2015</b>	3681,76	-8,59	38,39

**Fuente:** Dirección de Acuicultura – Dirección Nacional de Planificación Pesquera – Subsecretaría de Pesca y Acuicultura – Ministerio de Agroindustria

Del total de las 23 especies producidas, entre las que se incluyen peces, moluscos bivalvos, reptiles y anfibios, las de mayor producción actual son el pacú (*Piaractus mesopotamicus*) y la trucha arco iris (*Oncorhynchus mykiss*). En conjunto representan el 88,53 % de la producción nacional (Ver Tabla 27).

Tabla 27: Especies producidas por acuicultura. Año 2015.

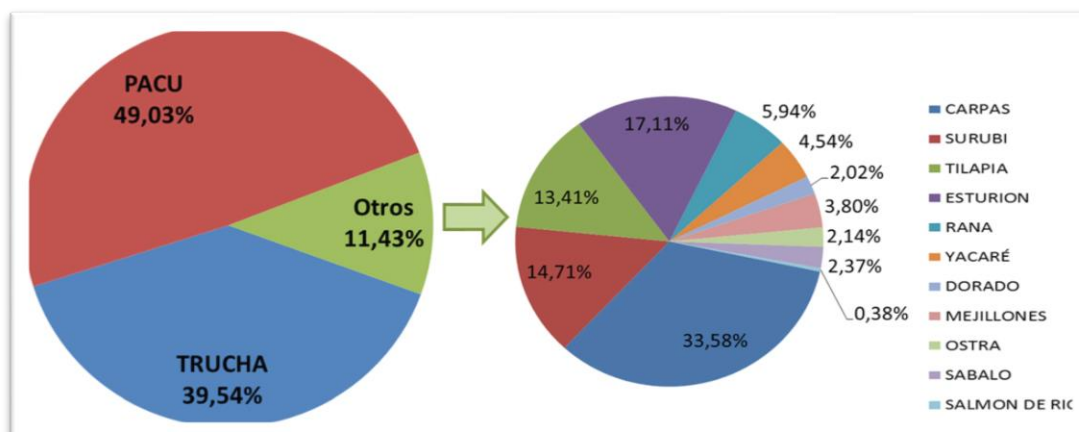
<b>Especie</b>	<b>Tonelada</b>
<b>PACÚ (Piaractus mesopotamicus )</b>	<b>1.804,28</b>
<b>TRUCHA (Oncorhynchus mykiss )</b>	<b>1.455,15</b>
<b>CARPAS (Cyprinus carpio, Hypophthalmichthys molitrix, Aristichthys nobilis, Ctenopharyngodon idella )</b>	<b>141,26</b>
<b>SURUBI (Pseudoplatystoma fasciatum y P. coruscans )</b>	<b>61,87</b>
<b>TILAPIA (Oreochromis niloticus )</b>	<b>56,42</b>
<b>ESTURION (Acipenser baerii, A. gueldenstaedtii y Huso huso )</b>	<b>72,00</b>
<b>YACARÉ OVERO Y NEGRO (Caiman latirostris y C. yacare )</b>	<b>19,10</b>
<b>DORADO (Salminus brasiliensis )</b>	<b>8,50</b>
<b>RANA (Lithobates catesbeianus )</b>	<b>25,00</b>
<b>MEJILLONES (Mytilus edulis; M. chilensis y Aulacomya ater )</b>	<b>16,00</b>
<b>SABALO (Prochilodus lineatus )</b>	<b>9,98</b>
<b>OSTRA (Crassostrea gigas )</b>	<b>9,00</b>
<b>BOGA (Leporinus obtusidens )</b>	<b>1,61</b>
<b>SALMON DE RIO (Brycon orbignyanus )</b>	<b>1,58</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3.681,76</b>

**Fuente.** Dirección de Acuicultura – Dirección Nacional de Planificación Pesquera – Subsecretaría de Pesca y Acuicultura – Ministerio de Agroindustria



### Gráfico 6: Participación por especies en la producción nacional. Año 2015

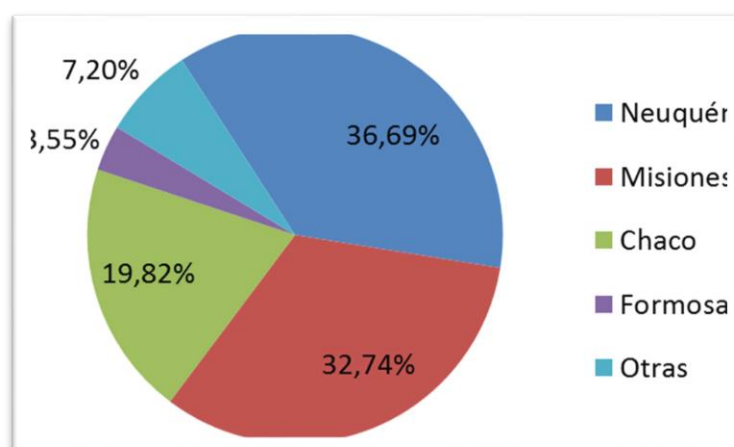
**Fuente:** Dirección de Acuicultura – Dirección Nacional de Planificación Pesquera –



Subsecretaría de Pesca y Acuicultura – Ministerio de Agroindustria

En lo que se refiere a la distribución de dicha producción en el territorio nacional, la provincia de Neuquén es la que muestra una mayor participación con el 36,69 % de la producción del país, seguida por la provincia de Misiones con el 32,74 %. Las dos provincias en conjunto suman cerca del 69,43 % de la producción acuícola durante el 2015. Le siguen a estas las provincias de Chaco con el 19,82 % y la de Formosa con el 3,55 %, el resto del país participa con el 7,20 % (Ver Gráfico 7).

### Gráfico 7: Participación por provincias en la producción acuícola total en 2015.



**Fuente:** Dirección de Acuicultura – Dirección Nacional de Planificación Pesquera – Subsecretaría de Pesca y Acuicultura – Ministerio de Agroindustria

El pacú es una especie que presenta carne de excelente calidad, muy apreciada en las provincias ribereñas de la cuenca del río Paraná y Uruguay. Se

comercializa en el mercado interno como pieza entera eviscerada de 1,2 kg., de a mitades con piel y sin espinas, y en varias otras presentaciones como hamburguesas, longitas, filetes y nuggets, entre otros. La principal producción está situada en la provincia de Misiones, existiendo cultivos también en las provincias de Chaco, Formosa, Corrientes, Santa Fe, Santiago del Estero y Tucumán. En el 2015 el volumen producido fue cercano a 1.804 toneladas, mostrando una leve disminución respecto del año anterior.

La producción de trucha arco iris en 2015 fue de 1.455,15 toneladas, mostrando el 39,54% de la producción de acuicultura nacional. Se comercializa preferentemente en pieza entera, desespinaada o filet, en fresco o congelado. Las ventas alcanzan restaurantes, supermercados, empresas de catering o aquellas dedicadas a delicatessen, en este último caso como trucha ahumada enlatada o al vacío y patés. La ciudad de Buenos Aires es el mayor mercado receptor, seguido de otras ciudades importantes como Rosario y Córdoba. Es además comercializada en numerosos centros turísticos del país. El mercado internacional está cubierto por una sola empresa que exporta un reducido volumen hacia Estados Unidos.

Actualmente hay diez establecimientos acuícolas concesionados en la Provincia de Neuquén, todos ellos dedicados a la acuicultura. Uno funciona en Piedra del Águila (Red Wild), mientras que el resto lo hace en el embalse de Alicurá (Truchas Alicurá, Aguas Claras, Truchas Traful, Truchas Sayhueque, Truchas Neuquén, Gustavo Bulgheroni, Truchas Bariloche, Truchas Patagonia y Salmocultivos).

En el lago Embalse Alicurá se encuentran la mayoría de los centros de engorde, donde se desarrolla la actividad desde la década del 80. Las concesiones actuales otorgadas por la provincia de Neuquén ascienden a un cupo de producción de 3.350 toneladas.

La capacidad de carga para la producción de truchas en los embalses de la zona es de aproximadamente 15 mil toneladas por año. Las condiciones ambientales de los embalses para el engorde de truchas son excelentes, pudiendo alcanzarse el tamaño *Pan Size*, esto es 1-3 kg de peso individual, en 6-8 meses a partir de la introducción de los juveniles en las jaulas.

Desde fines de 2015 el país cuenta con la Ley 27.231, la cual regula la actividad y prevé diversos estímulos financieros e impositivos para los emprendimientos de este tipo.

## Combustibles e Insumos Industriales

En Neuquén Se desarrolló un clúster industrial como consecuencia tanto de la disponibilidad de petróleo y gas, como de la abundancia y precios competitivos de la electricidad.

Para hacer sustentable el crecimiento de estos recursos, resulta necesario el impulso de la formación de un cluster en el cual los diferentes sectores - privado, público y académico - interactúen conformando un círculo virtuoso de desarrollo sostenido.

El clúster Vaca Muerta creado en 2015 tiene como finalidad establecer un aglomerado productivo de empresas de la cadena de valor hidrocarburífera en la cuenca petrolera neuquina, para formalizar los esfuerzos y acciones conjuntas tendientes al desarrollo de la actividad. La idea es contribuir al desarrollo de la actividad petrolera y gasífera, mejorar la competitividad del sector y de las empresas proveedoras de bienes y servicios.

Según datos de la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación, las principales actividades industriales que se desarrollan en la región incluyen la destilería de petróleo, la planta de metanol y productos químicos, las recuperadoras de gas licuado, y la de agua pesada, que produce insumos esenciales para las centrales nucleares argentinas y del exterior.

En las siguientes tablas se detallan los subproductos obtenidos del petróleo y del gas. (Ver Tabla 28 y 29)

Tabla 28: Subproductos obtenidos del petróleo por año según tipo.

Período 2011-2015.

Tipo de producto	Ud M	Año					
		2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Gas de refinería</b>	Mil es de m3	17.169	25.506	31.832	48.865	39.599	38.872
<b>Combustible para propulsión</b>	m3	32.352	57.086	54.513	44.710	53.004	53.013
<b>Aguarrás</b>	m3	491	637	940	598	630	-

<b>Nafta común</b>	m3	134	174.184	-	73	-	-
<b>Nafta Súper</b>	m3	152.425	174.184	172.038	187.506	205.961	157.878
<b>Nafta Virgen</b>	m3	78.100	41.374	92.541	43.175	7.508	763
<b>Nafta Ultra</b>	m3	47.140	53.979	65.198	68.555	79.384	113.405
<b>Otras naftas</b>	m3	10.380	41.338	96.111	55.151	31.622	-
<b>Kerosene</b>	m3	5.171	2.326	1.964	2.102	3.087	3.360
<b>Diésel Oil</b>	m3	7.371	14.909	27.614	10.233	17.244	12.089
<b>Fuel oil</b>	m3	34.068	36.107	39.301	40.428	34.555	42.921
<b>Gas oil</b>	m3	415.095	434.564	445.024	479.152	522.019	442.816
<b>Butano</b>	m3	166	306	2.128	1.042	-	-
<b>Propano</b>	m3	166	306	2.128	1.043	-	-
<b>Otros cortes de gas oil sin terminar</b>	m3	10.622	20.849	21.173	13.561	398	18.760
<b>Solvente alifáticos</b>	m3	22.152	21.688	27.222	33.311	24.893	12.555
<b>Otros productos livianos</b>	m3	288.540	293.368	289.321	291.974	293.148	269.827
<b>Otros productos medios</b>	m3	669.080	758.081	773.775	738.080	787.557	681.607
<b>Otros productos pesados</b>	m3	41.031	25.023	28.443	36.095	23.122	8.645
<b>Mezclas IFO</b>	m3	2.676	296	727	162	63	-

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Secretaría de Energía de la Nación.

Tabla 29: Gas Procesado y productos obtenidos por año según tipo.

Período 2011-2015

Tipo de Producto	UdM	Año				
		2011	2012	2013	2014	2015
<b>Gas procesado</b>	Mm³ a 9.300 Kcal	9.824.642	8.751.440	8.500.324	9.093.755	9.368.966
<b>Obtenidos Metanol</b>	tn	353.538	361.524	318.185	327.316	350.974
<b>Gas natural licuado</b>	tn	1.203.615	1.189.050	1.155.335	1.277.818	1.332.729
<b>Gas seco</b>	Mm³ a 9.300 Kcal	6.184.603	6.996.520	6.792.050	7.212.940	7.370.348

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Dirección Provincial de hidrocarburos y Energía

### Hidrocarburos No Convencionales

Según la Subsecretaría de Minería e Hidrocarburos de la provincia de Neuquén, nuestro país cuenta con la segunda reserva mundial de *shale* gas, después de China, y la cuarta reserva mundial de petróleo en esquisto. Este reservorio ubicado en la cuenca neuquina, conocido popularmente como “Vaca Muerta”, está conformado mayoritariamente de hidrocarburos “no convencionales” que se encuentran en un tipo de formación muy compacta e impermeable. Estas formaciones, reciben el nombre genérico de shale, *tigh*, esquisto o lutitas. Para extraer el hidrocarburo de estas formaciones se utiliza una técnica denominada fractura hidráulica o *fracking*. La misma consiste en inyectar a presión un fluido formado básicamente por agua y arena, más el agregado de algunos aditivos químicos. Si la fisura se abre gracias a la acción de la presión del agua, es necesario garantizar que quede abierta una vez que la presión disminuya, por este motivo se le agrega arena al agua. La arena ingresa a las fisuras y las apuntala para impedir que vuelvan a cerrarse.<sup>18</sup>

La formación Vaca Muerta se encuentra en la Cuenca Neuquina, al sudoeste del país, y tiene una superficie de 30 mil km<sup>2</sup>. Esta posee 4 propiedades geológicas que la distinguen como una formación de shale única en el mundo:

- Importante cantidad de Carbón Orgánico Total (TOC), alta presión, buena permeabilidad y gran espesor.

<sup>18</sup> **Fuente:** EIA 2016

- Se encuentra alejada de centros urbanos, lo que facilita notablemente las operaciones.
- El recurso se encuentra a una profundidad mayor a los 2.500 metros, muy por debajo de los acuíferos de agua dulce, lo cual hace más segura su extracción y disminuye los riesgos ambientales.
- En esta región existe desde hace tiempo una importante actividad de producción de gas y petróleo convencional, por lo que se cuenta con la infraestructura necesaria para el desarrollo del shale.<sup>19</sup>

Transcurridos siete años desde la perforación del primer pozo exploratorio en la formación Vaca Muerta por parte de YPF, la promesa de los hidrocarburos no convencionales se está convirtiendo, poco a poco, en una realidad en la cuenca Neuquina

### Reservorios *Tight*

En la cuenca neuquina existen diferentes reservorios *tight* productores de gas, estos se encuentran distribuidos principalmente en el sector centro-este de la provincia.

De acuerdo con la información de la Dirección General de Estudios de la Subsecretaría de Energía, Minería e Hidrocarburos de la Provincia del Neuquén, al cierre del primer semestre de 2016, había un total de 475 pozos productores de gas procedente de las *tight sands* o “areniscas compactas”, y 527 pozos productores de petróleo y gas asociado provenientes de reservorios de *shale* o “esquistos bituminosos”.

La producción de gas mensual promedio en el primer semestre de 2016 es de 492,85 mm<sup>3</sup> y alcanzó en junio de 2016 un caudal medio de 19,07 mm<sup>3</sup>/d con un total de 475 pozos productores (Ver Gráfico 8). Esto representa un aumento del 14% en el caudal producido y del 25% en el número de pozos en producción respecto del mismo periodo 2015, con una incorporación máxima de 14 pozos durante los meses de enero a junio del corriente año (Ver tabla 30).<sup>20</sup>

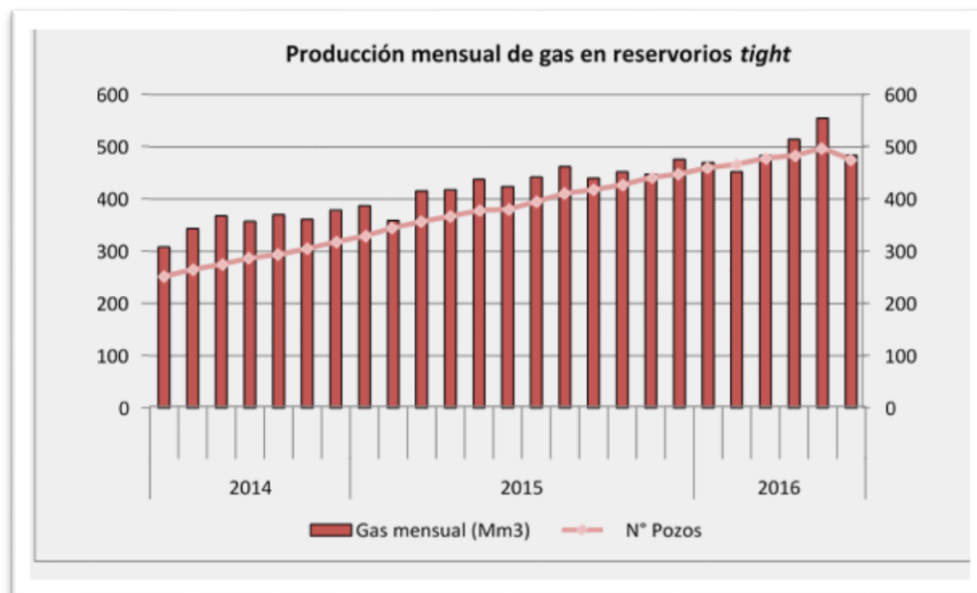
---

<sup>19</sup> Fuente: [www.ypf.com](http://www.ypf.com)

<sup>20</sup> Informe de Producción de Petróleo y Gas en Reservorios No Convencionales – Provincia de Neuquén

**Gráfico 8:** Producción Mensual de gas en reservorios *tight* y números de pozos productores – Provincia de Neuquén.

Periodo 2014-2016



**Fuente:** Subsecretaría de Minería e Hidrocarburos de la provincia de Neuquén

**Tabla 30:** Comparación de producción y numero de pozos productores de gas en reservorios *tight* – Variación porcentual.

Período junio 2015-2016.

Comparación de la producción Junio 2015 - 2016		
	Producción de Gas, Mm3	Pozos productores
<b>Junio 15</b>	423,51	380
<b>Junio 16</b>	483,52	475
<b>Diferencia</b>	14%	25%

**Fuente:** Subsecretaría de Minería e Hidrocarburos de la provincia de Neuquén

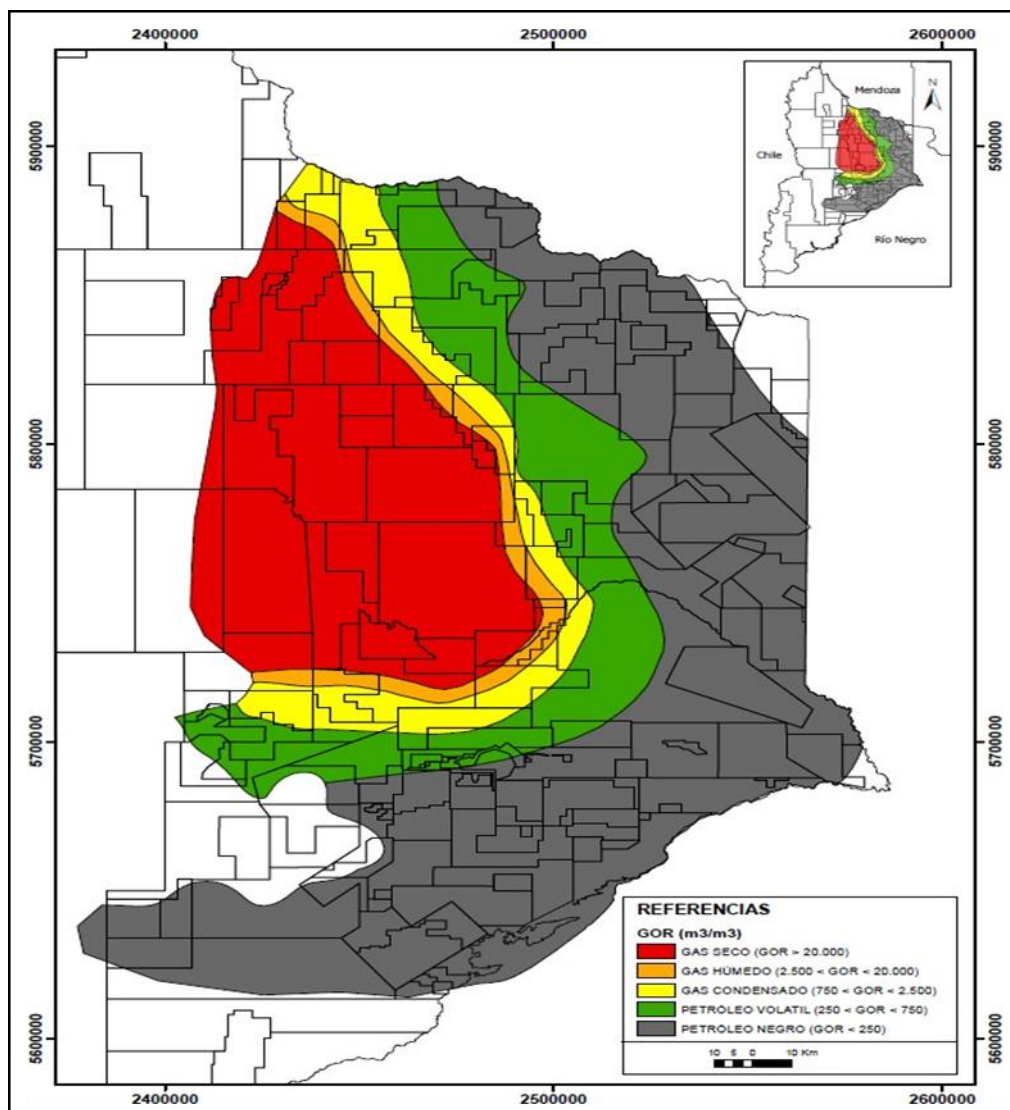


Figura 11: Mapa de Distribución de Fluidos de la Provincia de Neuquén

Fuente: <http://hidrocarburos.energianeuen.gov.ar>

Tabla 31: Comparación de la producción y número de pozos productores de gas en reservorios shale oil. Variación porcentual.

Período junio 2015-2016:

Comparación de la producción Junio 2015 - 2016			
	Producción de petróleo, m3	Producción de gas M3	Pozos productores
Junio 15	14	60,13	430
Junio 16	135,95	51,10	528
Diferencia	27%	15%	23%

Fuente: <http://hidrocarburos.energianeuen.gov.ar>



Vaca Muerta incrementará su producción en el año 2018. Pasará de 58.000 barriles diarios en 2017 a 91.000. Por otro lado, la obtención de metros cúbicos diarios de gas se incrementará de 6 millones a casi 11 millones<sup>21</sup>

En el presente, existen cuatro desarrollos en marcha: Fortín de Piedra, Loma Campana, El Orejano y Aguada Pichana. Estos, por si solos, posibilitarán un incremento sostenido de la producción. Para Wood Mackenzie, en 2019 se obtendrán 118.000 barriles diarios de petróleo y 19 millones de metros cúbicos de gas. Es decir, se duplicarían y triplicarían respectivamente los volúmenes del 2017.<sup>22</sup>

Tanto el Gobierno Nacional como la industria petrolera estiman que para poder aprovechar el potencial de recursos que tiene Vaca Muerta se requerirán inversiones por unos 20.000 millones de dólares al año. Para ello, es necesaria la participación de las grandes empresas globales, las cuales a su vez constituirán alianzas entre ellas para cada proyecto.

### Red Azul de Acueductos

El acarreo del agua hasta los pozos – utilizada en el proceso de *fracking* - representa un importante costo para las empresas operadoras. Por ello, desde el gobierno provincial se impulsa la creación de una red de suministro de agua industrial para operaciones de fractura en busca de hidrocarburos no convencionales. Su objetivo es evitar gran parte del costo que significa el acarreo de agua hacia las piletas de fractura, actualmente realizado por medio de camiones. Este costo se aproxima a los 100 mil dólares por pozo explotado.

El efecto complementario más significativo relacionado con este proyecto es la posibilidad de que la Red Azul se convierta en una inversión que permanezca para las generaciones futuras, bajo la forma de una red provincial de riego. La red ocupa gran parte de la zona central desértica de la provincia del Neuquén, entre el Río Colorado y el Río Neuquén. De esta manera, proveerá dicho recurso estratégico a los productores agropecuarios actuales e inversores privados que deseen invertir en nuevas áreas irrigadas.

El anteproyecto de la Red Azul de Acueductos se encuentra hoy en preparación por parte del Ministerio de Energía y Servicios Públicos de la Provincia. Básicamente define tres sectores territoriales, ubicados en los departamentos Añelo y Pehuenches, que en conjunto suman 10.197 km<sup>2</sup>, es

---

<sup>21</sup> **Fuente:** estudio elaborado la consultora especializada Wood Mackenzie en mayo del corriente año.

<sup>22</sup> **Fuente:** <https://www.woodmac.com/news/editorial/vaca-muerta-production-113-kboed-2018/>

decir más de 1 millón de hectáreas. En esa área se concentrará la principal actividad de producción de hidrocarburos no convencionales.

### Gas y Petróleo

La empresa G&P, creada en el año 2008 por el gobierno de la provincia del Neuquén, tiene la misión de desarrollar los recursos energéticos locales. Además, garantiza la realización de esta tarea preservando el medio ambiente, aplicando tecnologías eficaces y eficientes, atendiendo a su explotación racional y maximizando el beneficio social. En solo seis años, G&P ha producido importantes resultados y ha promovido un cambio de paradigma en Neuquén y el país, siendo la primera empresa provincial que se convierte en operadora, bajo el derecho privado. Actualmente, se encuentra cotizando en la Bolsa de Comercio de Buenos Aires (BCBA). La empresa posee los derechos de exploración y producción en una proporción importante de la provincia del Neuquén, tal vez no equiparable a ninguna otra compañía que opere en el resto del país, con excepción de YPF S.A.

### Recursos Hídricos

La provincia posee un sistema hidrográfico casi perfecto con gran pendiente, producto del nacimiento de sus afluentes desde la Cordillera de los Andes. Ello da origen a una de las cuencas hídricas más importantes de la Argentina, constituida por los ríos Limay, Neuquén y Negro que vierten sus aguas sobre el Océano Atlántico.

El caudal medio de los ríos Limay, Neuquén y Colorado en su conjunto es del orden de los 1.200 m<sup>3</sup>/seg., lo que representa el 45 por ciento de la oferta de las cuencas argentinas.

### Energía Eléctrica

Con 4.600 MW de potencia total instalada, la provincia de Neuquén es la principal productora de energía eléctrica del país. El 63 % corresponde a energía hidroeléctrica y el resto a energía térmica. La energía generada satisface la totalidad de las necesidades del mercado eléctrico provincial y permite enviar el excedente al resto del país mediante 5 electroductos de 500 KV.

Existen seis centrales hidroeléctricas en la provincia: cinco se encuentran sobre el río Limay y son compartidas con la Provincia de Río Negro y la sexta se ubica sobre el río Neuquén. La generación anual es aproximadamente 14.800 GWh/a.

A fin de sumar más energía al mercado eléctrico nacional, se proyecta construir un nuevo complejo hidroeléctrico: Chihuido I, sobre el río Neuquén. La represa se levantará en las cercanías de Zapala y dará trabajo a 5.000 personas, según se ha informado. Este complejo ofrecerá una potencia instalada de 637 MW y una producción anual de 1.750 GWh/año. Su costo global se estima de 2.231 millones de dólares.

El consorcio adjudicatario, Helport, firmó un acuerdo crediticio con el Bank of China (BOC) para financiar la ejecución de la obra.<sup>23</sup>

Adicionalmente, Neuquén posee gran potencial para concretar otros emprendimientos hidroeléctricos en la cuenca media y alta del río Neuquén, que permitirían más que duplicar la potencia y generación actual (Curamileu, Manzano Amargo, Roblecillos, Matancilla, Atreuco y Covunco). A ello se agregan los beneficios que pueden generar los aprovechamientos múltiples que, a partir de las aguas de un embalse, permiten atenuar crecidas, crear nuevas explotaciones agroindustriales, abastecer de agua potable a las poblaciones o fomentar el desarrollo turístico.

La provincia no solo posee grandes posibilidades hidroeléctricas, sino que también dispone de un alto nivel de recursos termoeléctricos, geotérmicos y eólicos. Estos últimos son de excelente calidad, ubicándola entre clase I y II a nivel internacional. Dado el registro de elevadas velocidades promedio de viento - entre 7,5 a 10 metros por segundo -, se podrían desarrollar proyectos económicamente competitivos de producción de energía eólica.

Finalmente, la provincia cuenta con infraestructura logística e industrial impulsada en gran parte por la actividad petrolera. Dispone de líneas de transmisión con gran capacidad de despacho en casi la totalidad de su superficie. Estas son indispensables para el transporte de la energía generada.

### Generación eólica

#### 1. Añelo I

- Titular: Abo Wind<sup>24</sup>
- Potencia a instalar: 100 MW
- Inversión estimada: 200 MM US\$

---

<sup>23</sup> Fuente: [https://www.clarin.com/economia/economia/chinos-financiaran-represa-chihuido\\_0\\_SkhVZvowW.html](https://www.clarin.com/economia/economia/chinos-financiaran-represa-chihuido_0_SkhVZvowW.html)

<sup>24</sup> Fuente: <https://www.abo-wind.com/es/>

## 2. Añelo II

- Titular: Abo Wind
- Potencia a instalar: 100 MW
- Inversión estimada: 200 MM US\$

## 3. Cerro Senillosa

- Titular: ADI- NQN S.E.P.
- Potencia a instalar: 100 MW
- Inversión estimada: 200 MM US\$

## 4. Picún Leufú

- Titular: ADI- NQN S.E.P.<sup>25</sup>
- Potencia a instalar: 50 MW
- Inversión estimada: 95 MM US\$

## 5. Vientos neuquinos

- Titular: Vientos Neuquinos S.A.
- Potencia a instalar: 100 MW
- Inversión estimada: 200 MM US\$

## 6. La Americana

- Titular: ADI- NQN S.E.P.
- Potencia a instalar: 50 MW
- Inversión estimada: 94,5 MM US\$

## 7. Los Pocitos

- Titular: ADI- NQN S.E.P.
- Potencia a instalar: 75 MW
- Inversión estimada: 142 MM US\$

## Energía Termoeléctrica y Geotérmica

La generación de energía geotérmica en los últimos años se vio impulsada fuertemente por el aprovechamiento del gas en origen, llevando la potencia instalada a 1.526 MW. Las 6 centrales termoeléctricas de Neuquén generaron

---

<sup>25</sup> Fuente: <http://www.adinqn.gov.ar/index.php/es/>

7.384 GWh por año, los cuales representan el 10,5 % de la producción nacional de energía eléctrica térmica (Ver tablas 32 y 33)

Por otra parte, existe un proyecto geotérmico que, por su potencial, pone a la provincia a la par de los campos de mayor calidad del mundo. Estudios iniciados a partir de 1973 confirmaron la factibilidad técnica y económica de explotar en el área de Copahue, una central geotermoeléctrica de 30 MW de potencia a partir del recurso geotérmico allí existente. Con una inversión de 130 millones de dólares se podría construir la nueva central y abastecer un tercio de la demanda energética total de Neuquén con energía geotérmica, por un plazo de 4 años.

### Generación Geotérmica

- Proyecto geotérmico Domuyo
- Estado del proyecto: trabajos de exploración
- geofísica en proceso de adjudicación.
- Potencia a instalar: a determinar
- Proyecto geotérmico Copahue
- Estado del proyecto: en búsqueda de inversores.
- Potencia a instalar: 30 MW
- Inversión estimada: 117 MM US\$

Tabla 32: Energía eléctrica generada por tipo de central según año en MWh.,  
Período 2011-2015.

<b>Año</b>	<b>Total</b>	<b>Diésel</b>	<b>Hidroeléctrica</b>	<b>Turbinas a gas y a vapor</b>	<b>Eólica</b>
<b>2011</b>	10.582.667	25.640	5.163.679	5.393.348	-
<b>2012</b>	11.842.852	27.674	5.217.980	6.597.199	-
<b>2013</b>	11.289.666	36.386	5.548.798	5.704.483	-
<b>2014</b>	12.900.960	35.456	5.471.785	7.393.668	51
<b>2015</b>	13.119.896	33.981	6.392.488	6.693.402	26

<sup>1</sup> Se consideró el 50% de los aprovechamientos compartidos con la Provincia de Río Negro  
**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a los datos del Ente Provincial de Energía del Neuquén (EPEN), Subsecretaría de Energía y Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico (CAMMESA).

Tabla 33: Potencia instalada y energía eléctrica generada según central de uso  
público y tipo en MW. Año 2015.:

<b>Año</b>	<b>Total</b>	<b>Diésel</b>	<b>Hidro- eléctrica<sup>1</sup></b>	<b>Turbinas a gas y vapor</b>	<b>Geo térmica</b>	<b>Eólica</b>
------------	--------------	---------------	---	-----------------------------------	------------------------	---------------

<b>2011</b>	4.037,1	31,5	2.530,6	1.474,0	0,6	0,4
<b>2012</b>	4.056,1	31,5	2.530,6	1.493,0	0,6	0,4
<b>2013</b>	4.083,7	30,1	2.530,6	1.522,0	0,6	0,4
<b>2014</b>	4.085,7	29,2	2.530,6	1524,8	0,6	0,5
<b>2015</b>	4.089,8	29,3	2.534,5	1.524,9	0,6	0,5

<sup>1</sup> Se consideró el 50% de los aprovechamientos compartidos con a la Provincia de Río Negro  
**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a los datos del Ente Provincial de Energía del Neuquén (EPEN), Subsecretaría de Energía y Compañía Administradora del Mercado Mayorista Eléctrico (CAMMESA).

## 2. ANÁLISIS DEL COMERCIO EXTERIOR DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN

La provincia de Neuquén reúne todas las condiciones para poder exportar productos de altos valor agregado, más allá de los hidrocarburos. Además de contar con productos de excelente calidad y con potencial exportador, posee infraestructura y empresas de transporte, comunicaciones y entidades financieras y de seguro presentes en la provincia preparadas para acompañar el éxito de las operaciones internacionales. Esto es muy importante si Neuquén quiere diversificar la oferta exportable para seguir creciendo. Neuquén está en condiciones diversificar su matriz productiva y avanzar en la elaboración de productos industriales vinculados tanto a los hidrocarburos no convencionales como los alimentos.

En el 2016 se exportó por un valor superior a 90 millones de dólares. Los principales productos exportados por la provincia del Neuquén son frutas comestibles, preparaciones de frutas, hidrocarburos y sus derivados, y bebidas alcohólicas. Los principales mercados de destino fueron Uruguay, Estados Unidos, Chile y Brasil. Juntos representan más del 70% de las ventas neuquinas al exterior.

En este capítulo, se detallarán los principales productos exportables y su destino de exportación. Además, se estudiará la evolución de las exportaciones en los últimos años y se analizará la normativa vigente de comercio exterior que tiene efectos sobre la producción neuquina.

### i. Productos

El principal producto exportado, durante el año 2016 fueron las peras frescas, representando el 25 por ciento del total de las ventas. Fue seguido por la exportación de gas natural, manzanas frescas y vino de uva. Estos tres últimos productos representaron el 35 por ciento de las ventas, tal como se puede observar en la tabla a continuación (Ver Tabla 34)

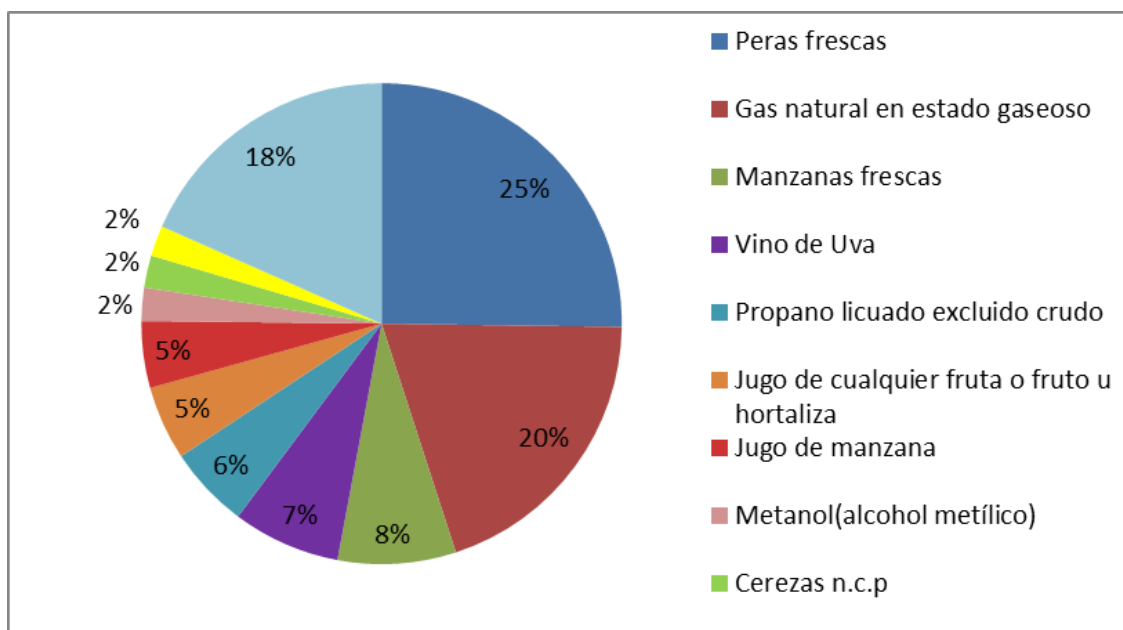
Tabla 34: Exportaciones egresadas por aduanas de la provincia por producto.  
Año 2016.

Nomenclador	Descripción	Peso Neto	Valor FOB
08083000	Peras frescas	26.164.945,36	22.791.455,43
27112100	Gas natural en estado gaseoso	16.913.952,74	17.876.481,36
8081000	Manzanas frescas	8.863.637,84	7.188.535,98
22042100	Vino de Uva	1.366.170,63	6.548.015,72

<b>27111290</b>	Propano licuado excluido crudo	14.515.550,00	4.990.786,59
<b>20098990</b>	Jugo de cualquier fruta o fruto u hortaliza	4.584.411,00	4.500.816,46
<b>20097900</b>	Jugo de manzana	3.671.277,00	4.058.918,00
<b>29051100</b>	Metanol (alcohol metílico)	6.647.680,00	2.011.145,00
<b>8092900</b>	Cerezas n.c.p	447.680,00	1.953.637,60
<b>48237000</b>	Artículos de pasta de papel	1.711.024,00	1.856.539,00
	Resto		16.606.068,16
	<b>TOTAL</b>	<b>190.965.528,06</b>	<b>90.382.399,30</b>

Nota: La clasificación de productos corresponde a la Nomenclatura Común del Mercosur (NCM)  
Fuente: Elaboración propia en base a datos del INDEC

**Grafico 9: Exportaciones por producto en porcentaje – 2016**



**Fuente:** SENASA

En la tabla a continuación (Ver Tabla 35) podemos apreciar las exportaciones de la provincia de Neuquén agrupadas en rubros.

Durante el año 2016, el principal rubro exportado fue el de la fruta fresca por casi 33 millones (36%), seguido por el rubro de exportación de gas de petróleo y de otros hidrocarburos por 24,5 millones de dólares (27%). Dentro del sector agropecuario las principales actividades son la producción de frutas de pepita.



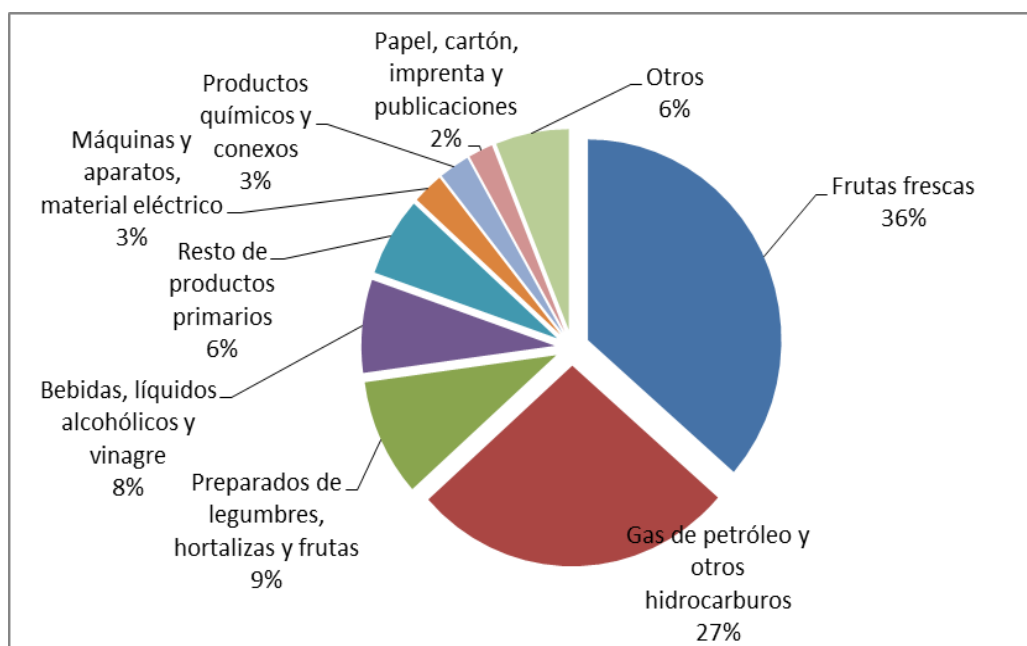
Tabla 35: Exportaciones de la provincia del Neuquén por grandes rubros.

Año 2016:

<b>Rubros</b>	<b>Dólares</b>	<b>Miles de Kg</b>
<b>Frutas frescas</b>	32.911.944	35.736
<b>Gas de petróleo y otros hidrocarburos</b>	24.361.163	35.515
<b>Preparados de legumbres, hortalizas y frutas</b>	8.559.735	8.256
<b>Bebidas, líquidos alcohólicos y vinagre</b>	6.764.203	1.401
<b>Resto de productos primarios</b>	5.773.364	92.145
<b>Máquinas y aparatos, material eléctrico</b>	2.313.521	155
<b>Productos químicos y conexos</b>	2.304.649	8.824
<b>Papel, cartón, imprenta y publicaciones</b>	1.856.539	1.711
<b>Carburantes</b>	1.164.465	2.041
<b>Resto de MOI</b>	815.274	2.934
<b>Frutas secas o procesadas</b>	793.480	143
<b>Carnes y sus preparados</b>	658.369	443
<b>Materias plásticas y sus manufacturas</b>	592.191	99
<b>Metales comunes y sus manufacturas</b>	527.929	22
<b>Lanas sucias</b>	359.691	92
<b>Resto de combustibles</b>	331.602	1.103
<b>Residuos y desperdicios de la industria alimenticia</b>	86.453	221
<b>Resto de MOA</b>	68.095	47
<b>Lanas elaboradas</b>	50.086	5
<b>Caucho y sus manufacturas</b>	45.606	--
<b>Otros productos de origen animal</b>	39.480	45
<b>Hortalizas y legumbres sin elaborar</b>	4.560	26
<b>Total</b>	<b>90.382.399</b>	<b>190.966</b>

**Fuente:** Elaboración propia en base a datos del INDEC.

**Gráfico 10.** Porcentaje de exportaciones de la provincia del Neuquén por grandes rubros - 2016:



**Fuente:** Elaboración propia en base a datos del INDEC.

## ii. Destinos de exportación

Entre los principales destinos de las exportaciones neuquinas, durante el año 2016, se encuentra Uruguay, seguido por EEUU y Chile. En el cuadro a continuación (Ver Tabla 36) se pueden ver los montos en miles de dólares.

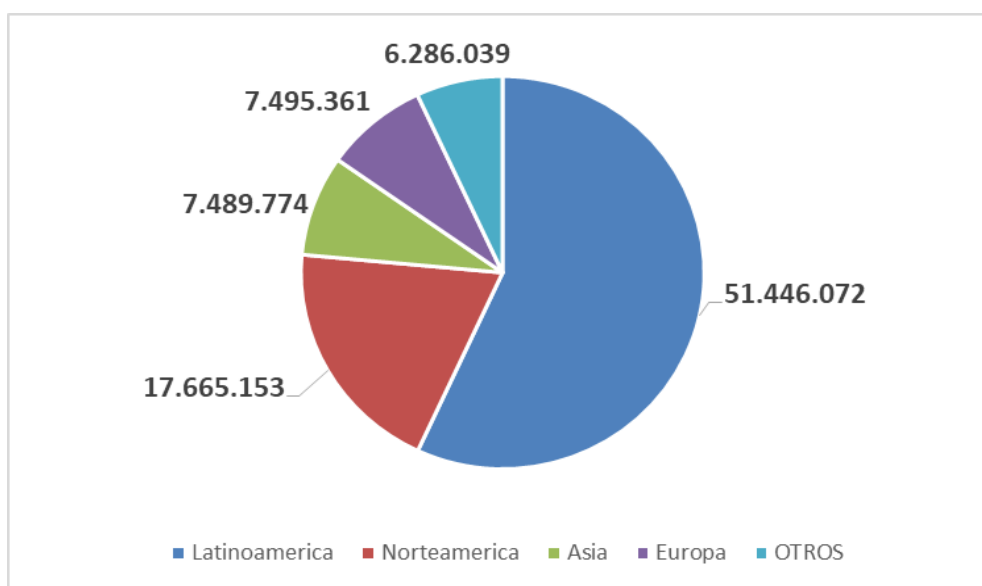
**Tabla 36: Principales destinos de las exportaciones de la provincia del Neuquén. Año 2016:**

País	Dólares
Uruguay	19.567.885
Estados Unidos	16.553.375
Chile	15.294.886
Brasil	11.952.248
Rusia	4.793.663
Italia	2.149.716
Alemania	1.821.172
Hong Kong	1.570.123
Países Bajos	1.235.395
Paraguay	1.203.003
México	1.171.239
Kazajstán	1.125.988
Canadá	1.111.778

<b>Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte</b>	1.076.787
<b>Bolivia</b>	930.520
<b>Perú</b>	738.355
<b>Francia</b>	663.316
<b>Colombia</b>	587.936
<b>Dinamarca</b>	548.975
<b>Emiratos Árabes Unidos</b>	534.954
<b>Australia</b>	512.683
<b>Otros</b>	5.238.402
<b>Total</b>	<b>90.382.399</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a datos del INDEC

**Gráfico 11.** Principales destinos de las exportaciones de la provincia del Neuquén por región para el año 2016 en dólares:



**Fuente:** Elaboración propia en base a datos del INDEC.

En la tabla a continuación (Ver Tabla 37) podemos apreciar, no solamente los destinos, sino también que productos fueron exportados a esos países. Uruguay compra en primer lugar, gas natural y, en menor medida, metanol. Brasil compró peras frescas, aunque también consume en cantidad de manzanas y peras. Chile adquirió propano, butano y minerales. Estados Unidos es gran comprador de jugos, frutas y vinos. Por último, se observa que Rusia, Italia y Hong Kong son grandes compradores de frutas.

Tabla 37: Principales destinos de las exportaciones por producto y país de destino. Año 2016

<b>Producto</b>	<b>País de Destino</b>	<b>Miles de Dólares</b>
<b>Gas natural en estado gaseoso</b>	Uruguay	16.913.952,74
<b>Peras frescas</b>	Brasil	8.394.993,39
	Italia	2.408.639,08
	Rusia	5.471.712,00
	Estados Unidos	3.575.665,38
<b>Propano licuado excluido crudo</b>	Chile	14.515.550,00
<b>Jugo de cualquier fruta u hortaliza</b>	Estados Unidos	3.975.069,00
<b>Vinos de Uva</b>	Estados Unidos	450.723,63
<b>Manzanas frescas</b>	Brasil	2.137.989,31

**Fuente:** Elaboración propia en base a datos del INDEC

### **iii. Evolución de las exportaciones**

A continuación (Ver Tabla 38), se detalla el nivel de exportaciones en la última década, de 2006 a 2016. Allí se puede observar una disminución de más del 90 por ciento, tomando como referencia el volumen de toneladas exportadas,

En 2010 las exportaciones de Neuquén totalizaron 328 millones de dólares. Luego, en 2011, alcanzaron los 362 millones de dólares. Posteriormente fueron descendiendo hasta llegar a 156 millones de dólares en 2015. En 2016 igualaron los 90 millones de dólares, situación que evidenció un retroceso entre 2015 y 2016 del 42% aproximadamente.

Asimismo, se puede apreciar el descenso de las exportaciones neuquinas en los últimos años. Esto fue consecuencia, principalmente, de la sostenida baja en la extracción de crudo y gas. A esta situación se sumó el desacople entre el precio del barril interno y el precio internacional, situación que restó incentivos para producir y exportar, ocasionando una reducción de los ingresos por regalías. En conclusión, se observa un descenso conjunto, tanto del volumen en toneladas exportadas como de las divisas obtenidas por dichas operaciones.

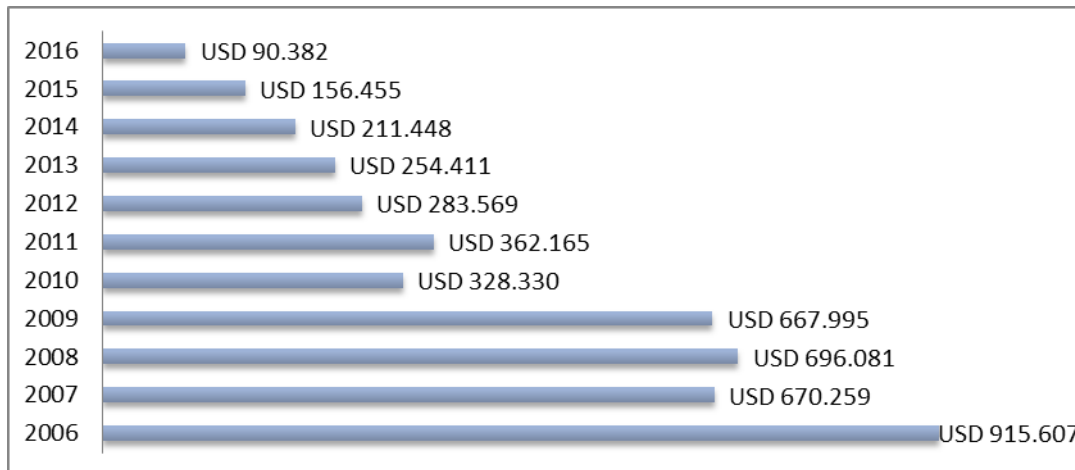
**Tabla 38: Exportaciones egresadas por aduanas de Neuquén por año y su evolución interanual. Período 2006-2016.**

Año	Exportaciones		Variación Anual
	Toneladas	Miles de dólares	
<b>2006</b>	3.420.443	915.607	-
<b>2007</b>	1.899.980	670.259	-27%
<b>2008</b>	1.295.698	696.081	4%
<b>2009</b>	1.567.087	667.995	-4%
<b>2010</b>	669.324	328.330	-51%
<b>2011</b>	545.540	362.165	10%
<b>2012</b>	430.404	283.569	-22%
<b>2013</b>	430.812	254.411	-10%
<b>2014</b>	374.969	211.448	-17%
<b>2015</b>	362.676	156.455	-26%
<b>2016</b>	190.966	90.382	-42%

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del INDEC.

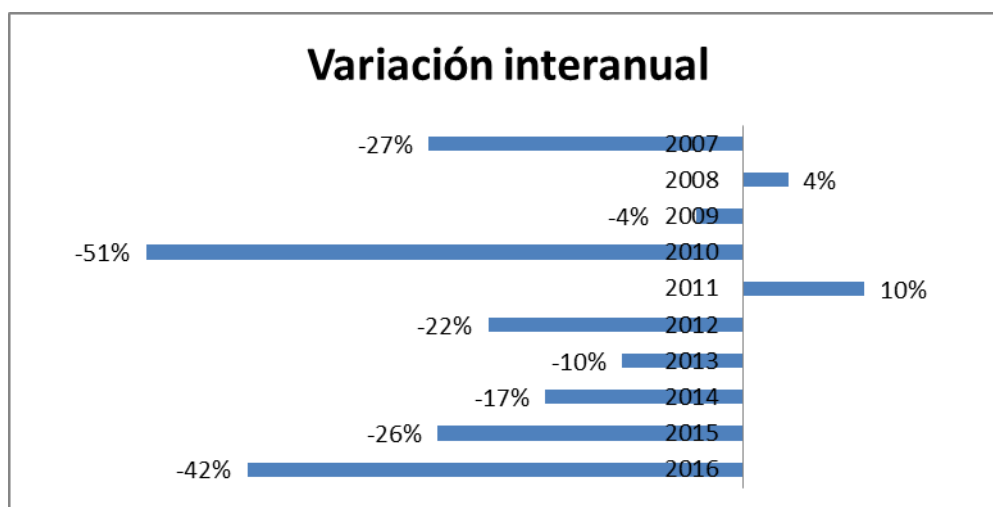
**Gráfico 12: Evolución de las exportaciones de Neuquén en monto.**

Período 2006- 2016.



**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del INDEC.

**Gráfico 13:** Variación interanual de las exportaciones de Neuquén.  
Período 2007-2016



**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del INDEC.

En el siguiente cuadro (Ver Tabla 39) se detallan la evolución de los productos más importantes exportados por la provincia de Neuquén en los últimos 5 años. En el mismo se puede apreciar una disminución de las exportaciones de Neuquén en los últimos 5 años, pasando de un volumen de USD 283.569.221,69 a USD 90.382.399,30 lo cual implica una baja de más del 70%.

**Tabla 39:** Evolución de las exportaciones de Neuquén por producto.

Período 2012-2016.

Productos	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Metanol (alcohol metílico)</b>	13.940.988	17.449.524	33.437.744	44.698.313	2.011.145
<b>Peras frescas</b>	30.741.553	35.622.310	32.013.075	23.895.822	22.791.455
<b>Gas natural en estado gaseoso</b>	34.926.482	34.076.849	24.251.129	20.312.116	17.876.481
<b>Jugo de cualquier fruta u hortaliza</b>	15.000.603	15.657.063	6.789.165	9.597.386	4.500.816
<b>Jugo de manzana</b>	29.150.636	19.729.583	11.634.517	8.428.230	4.058.918

<b>Manzanas frescas</b>	11.470.318	15.345.920	13.395.185	8.363.776	7.188.535
<b>Propano licuado excluido crudo</b>	43.401.605	29.902.462	21.056.565	6.695.762	4.990.786
<b>Vinos y mostos de uva</b>	9.757.069	8.678.441	7.564.082	6.445.716	6.548.015
<b>Las demás de naftas</b>	39.213.512	31.993.631	25.549.175	6.228.049	1.164.465
<b>Totales por Producto</b>	227.602.77	208.455.787	175.690.640	134.667.188	71.130.620
<b>Total de exportaciones</b>	283.569.221	254.411.122	211.447.779	139.937.203	90.382.399
<b>% Exportaciones Neuquén</b>	<b>80%</b>	<b>82%</b>	<b>83%</b>	<b>96%</b>	<b>79%</b>

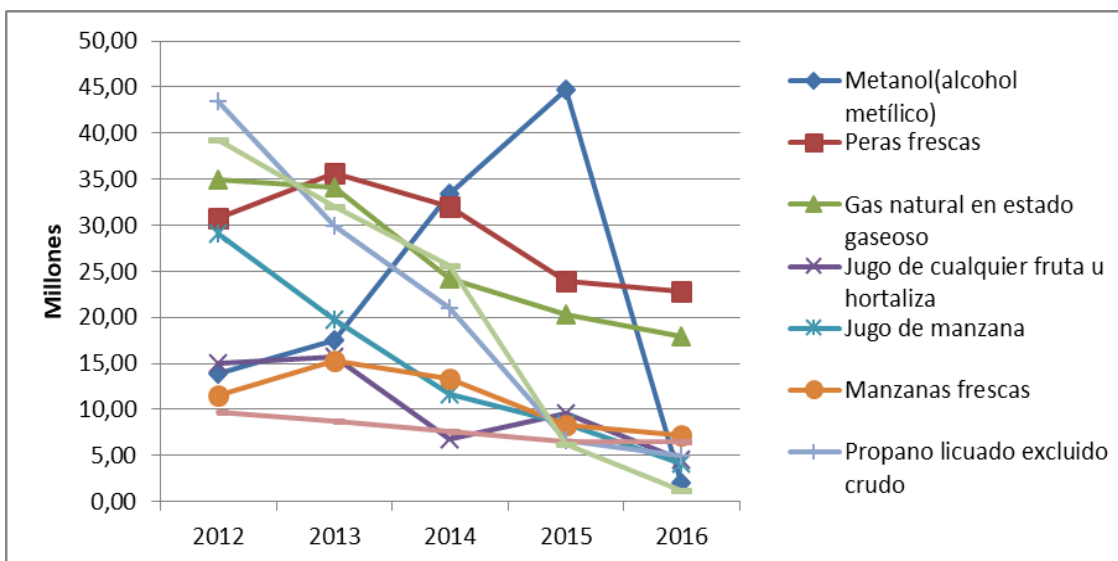
**Fuente:** Elaboración propia en base a datos del INDEC

En cuanto a los destinos de exportación en los últimos 5 años podemos determinar que

- Brasil es el mayor comprador de metanol, peras frescas, manzanas frescas y las demás naftas. Además, adquiere vinos, en menor medida.
- Uruguay importa gas natural y, en menor medida, metanol.
- Chile es el mayor comprador de propano licuado. Adquiere, en menor medida, gas natural.
- Estados Unidos concentra las compras en jugos de manzana y otros. Asimismo, es el mayor comprador de vinos.
- Rusia adquiere peras frescas y manzanas frescas

A continuación, (Ver Gráficos 14 y 15) se demuestra la tendencia de las exportaciones, por producto, en los últimos 5 años.

**Gráfico 14:** Variación interanual de los productos exportados por Neuquén más importantes en millones de dólares en el período 2012 -2016:

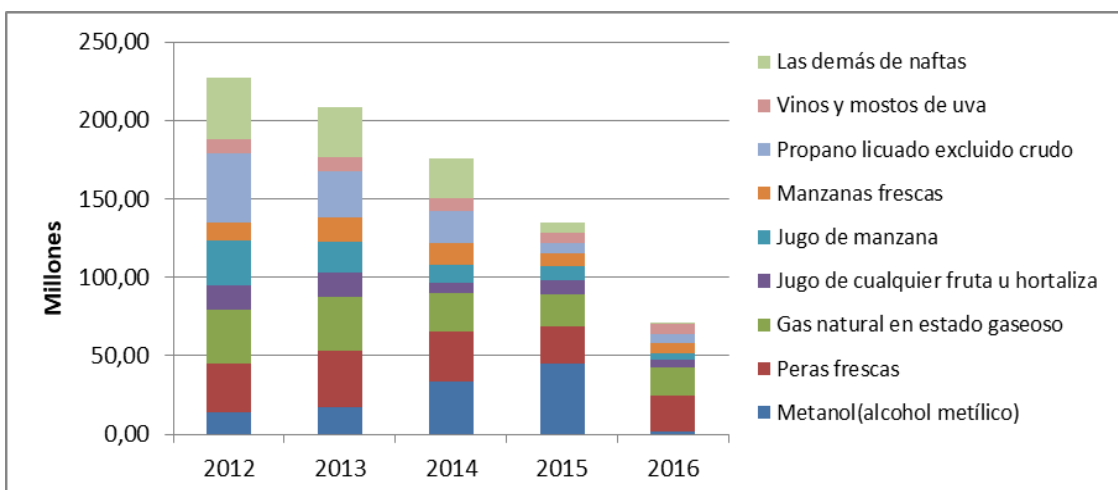


**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del INDEC.

Se puede apreciar que todos los productos siguieron una tendencia a la baja, a excepción del metanol, el cual sufrió un aumento considerable hasta el 2015, y luego, en el 2016, registró una caída abrupta del volumen exportable en millones de dólares.

En el siguiente grafico (Ver Gráfico 15) se puede ver la tendencia decreciente de las exportaciones totales neuquinas desde el 2012 en adelante, y la incidencia los principales productos en las mismas.

**Gráfico 15:** Tendencia de las exportaciones neuquinas en millones de dólares y la incidencia de cada producto. Período 2012-2016:





**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del INDEC.

Durante el primer semestre de 2017 las exportaciones de Neuquén cedieron otro 31% interanual. Totalizaron, según datos oficiales del INDEC, aproximadamente 38 millones de dólares (Ver Tabla 40). Las proyecciones indican que para el cierre de este año se ubicarán por debajo de los 80 millones.

La baja se debe principalmente a las menores ventas de gas y petróleo, las cuales registran una caída interanual del 64% durante el 2017. En esta primera etapa del año, los principales productos colocados en el exterior fueron frutas frescas -mayoritariamente peras-, otros productos primarios, y gas de petróleo, los cuales contribuyeron al total exportado provincial un 61%, 11% y 10%, respectivamente. Los destinos fueron, principalmente, Mercosur, Nafta, Unión Europea y Chile.

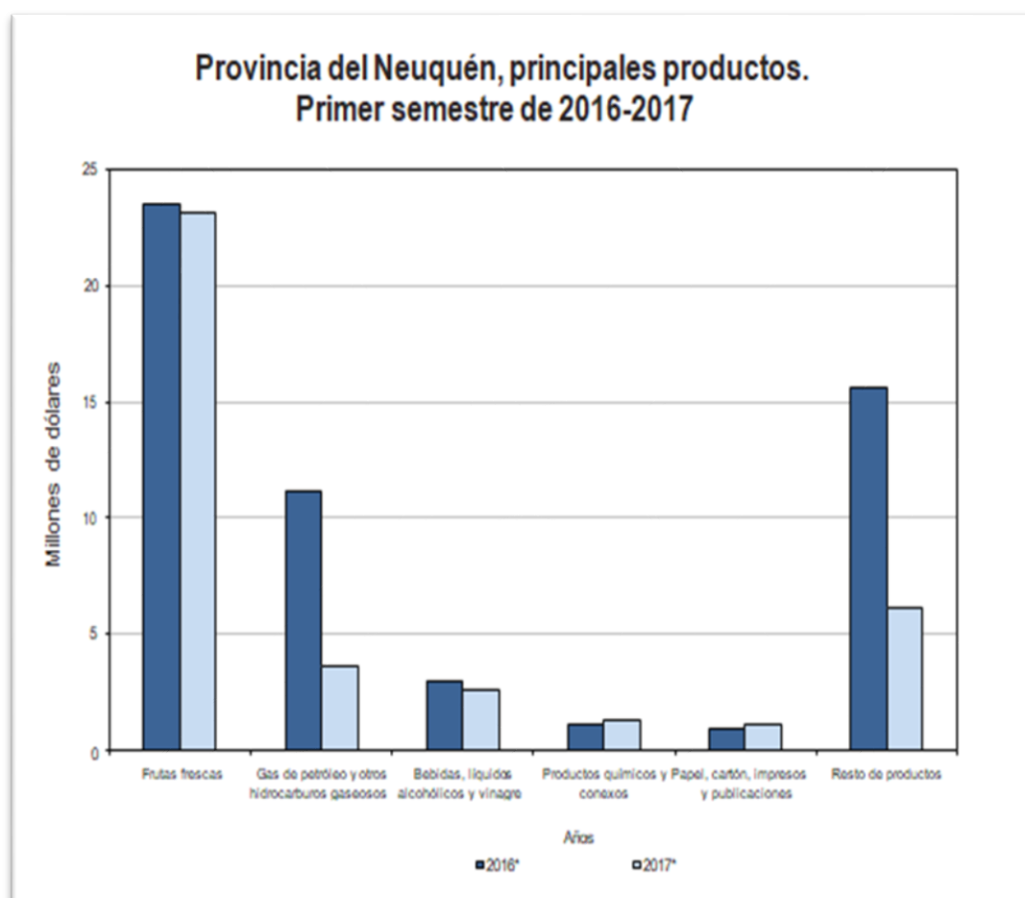
Tabla 40: Principales indicadores de la provincia de Neuquén

Primer semestre 2017

<b>EXPORTACIONES</b>	<b>Total Provincia</b>	<b>Total Nacional</b>
<b>Millones de dólares</b>	38	28.046
<b>Participación total (%)</b>	0,001	-
<b>Posición ranking provincial</b>	23	
<b>Tasa de crecimiento anual</b>		
<b>Acumulada 2014-2017 (%)</b>	-33,8	-6,9
<b>Variación % respecto a 2016</b>	-30,9	0,7

**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del INDEC.

**Gráfico 16:** Principales productos exportados durante el primer semestre del 2017 – Provincia de Neuquén



**Fuente:** Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos del INDEC.

A pesar de las diversas políticas macroeconómicas aplicadas a lo largo de estos últimos 10 años, la matriz productiva provincial se mantuvo inalterada, concentrada en pocas actividades. Las posibilidades vender al exterior quedaron cada vez más relegadas, así lo evidencia el retroceso registrado, tanto en volumen exportado como en divisas obtenidas por dichas operaciones.

Dos grandes variables, desde inicios del presente siglo, fueron determinantes en el desempeño de las exportaciones neuquinas.

Una de ellas fue la intervención del mercado energético del país. A partir de la salida de la convertibilidad, se prescindió del esquema de oferta y demanda. Neuquén, una provincia netamente hidrocarburífera, terminó cediendo cientos de miles de millones de dólares a la administración central. Las empresas regionales fueron descapitalizadas y se endeudaron fuertemente. Como

consecuencia del derrumbe de la producción, se frenó la salida de gas y petróleo al exterior.

La otra variable fue el retraso cambiario. La pérdida de competitividad de la oferta exportable del país también afectó a la producción neuquina. Frutas, derivados del petróleo e incipientes industrias con perfil exportador nunca pudieron competir con los altos costos en dólares. Además, se agregan a los costos propios de cada actividad, los altos costos logísticos, laborales y aduaneros, entre otros.

#### **iv. Análisis de la normativa vigente**

A continuación se llevará a cabo el análisis de la normativa vigente de comercio exterior que involucra a la producción neuquina. Previamente, vale destacar que dos sectores en exclusividad representan aproximadamente el 75 por ciento de la producción local. Estos son el sector de hidrocarburos y el sector frutihortícola.

En primer lugar, es dable decir que 2014 fue un año trascendental para la industria petrolera. Por un lado, se registró un récord de inversiones en la provincia. Por otro lado, modificaciones normativas tuvieron un fuerte impacto sobre el sector de los hidrocarburos. En octubre de ese año, se aprobó la reforma de la Ley de Hidrocarburos N°17.319. Esto fue consecuencia, principalmente, del impacto que tuvo la confirmación de que el *shale oil* neuquino presente en Vaca Muerta podía ser comercialmente explotable.

El texto que reforma la Ley 17.319 establece las condiciones para las nuevas licitaciones en materia de hidrocarburos convencionales, no convencionales y en las zonas off-shore.

Por otro lado, a fines de 2016, se publicó en el Boletín Oficial de la provincia la norma que modifica la Ley 2.755 de Compre Neuquino para el sector de petróleo y gas. Las modificaciones se introdujeron a través de la Ley Provincial 3032 de la Legislatura del Neuquén. La nueva ley brinda numerosos beneficios y oportunidades a las compañías neuquinas. El espíritu de la normativa es impulsar el desarrollo y diversificación de la matriz productiva provincial. En consecuencia, promueve la contratación de empresas neuquinas por parte de las empresas productoras y prestadoras de servicios especializados que operan en la provincia.<sup>26</sup>

---

<sup>26</sup> Fuente: <http://www.neuqueninforma.gob.ar/se-promulgo-la-modificacion-a-la-ley-de-compre-neuquino-petrolero-y-minero/>

En materia de hidrocarburos también fue muy importante el convenio colectivo de trabajo firmado a principios de 2017. El nuevo régimen laboral de los petroleros tiene como objetivo aumentar la competitividad y atraer capitales. Esto regirá para las áreas no convencionales ubicadas en Neuquén, en particular las de la formación Vaca Muerta<sup>27</sup>.

En lo que respecta al sector comercial provincial, la ley 23.018 establece que *“la exportación de las mercaderías cuyo embarque y respectivo cumplimiento de la declaración aduanera de exportación para consumo se realice por los puertos y aduanas ubicados al sur del río Colorado, gozarán de un reembolso adicional a la exportación, siempre que se carguen a buque mercante con destino al exterior o a buque mercante de cabotaje para transbordar en cualquier puerto nacional con destino al exterior”*.<sup>28</sup> El beneficio mínimo otorgado fue de 8 por ciento para las operaciones realizadas a través del puerto de San Antonio Este, incrementándose hacia los puertos más australes, hasta un máximo de 13 por ciento en Ushuaia. La vigencia de la ley se extendió hasta el año 2006. Luego se estableció la disminución de las alícuotas fijadas para cada puerto a razón de un punto por año a partir del 2000. Así, se contemplaba finalizar con este beneficio en 2007 para el puerto de San Antonio Este y en 2012 para Ushuaia.

No obstante ello, en 2015 volvió a entrar en vigencia mediante el decreto N° 2229/15 reestableciendo los beneficios en los mismos plazos y condiciones. El régimen prevé una extensión de cinco años, pudiendo recibir los reembolsos aquellos que realicen las exportaciones por los puertos y aduanas ubicadas al sur del Río Colorado. Entre sus argumentos, el decreto menciona *“las desventajas estructurales que sufren los productos originados en esa zona, perjudicados por altos costos logísticos y derechos de exportación vigentes que van del 5 por ciento (frutas, productos de la pesca) al 15 por ciento (cueros y carne ovina)”*.<sup>29</sup> Sin embargo, en diciembre del 2016 el Gobierno eliminó, a través del decreto de necesidad y urgencia número 1190/2016, el sistema de reembolso adicional para exportaciones con embarque en puertos patagónicos, por el desmesurado sacrificio fiscal de las cuentas públicas.

Por otro lado, tal como se estableció al inicio del presente estudio, según las cifras del Consejo de Monitoreo y Competitividad MiPyME del Ministerio de Producción de Nación, al 31 de julio del 2017, 4.033 empresas neuquinas están adheridas a la “Ley PyME”. La Ley PyME, en vigencia desde octubre de 2016,

---

<sup>27</sup> **Fuente:** <https://www.minutouno.com/notas/1530728-el-gobierno-anuncia-cambios-el-convenio-petroleros-vaca-muerta>

<sup>28</sup> **Fuente:** InfoLEG. <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/30000-34999/32386/texact.htm>

<sup>29</sup> **Fuente:** InfoLEG. <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/250000-254999/254201/norma.htm>

brinda beneficios impositivos, financieros y ventajas a la hora de invertir, exportar y solicitar créditos, a fin de que las pequeñas y medianas empresas locales alcancen un mayor crecimiento y mejoren su competitividad. De esta manera, la provincia se encuentra entre los principales distritos del país, por detrás de La Pampa, Santa Fe, Córdoba y Buenos Aires, las cuales registran una importante adhesión de sus empresas a la normativa nacional

Actualmente se está trabajando en un proyecto de ley para el 2018, con el objetivo de reemplazar los reembolsos por un sistema de reintegros. Los reintegros se harán por productos renovables producidos en la región. Esto quiere decir que se excluirían los sectores de minería y petróleo, aplicándose solamente a los dos primeros eslabones de la cadena productiva, es decir, los productores primarios y la industrialización de materia prima.

En lo que se refiere al sector frutícola, el Congreso aprobó el 27 de abril del 2017, la ley de emergencia 27.354. La misma declara la emergencia productiva, financiera y social por 365 días para la cadena de producción de peras y manzanas de las Provincias de Neuquén y Río Negro, permitiéndoles a los distintos integrantes de la cadena gestionar diversas mejoras.

La normativa apunta a *“instrumentar regímenes especiales para el pago de las obligaciones impositivas y de la seguridad social”*<sup>30</sup> que se encontraran vencidas al momento de su entrada en vigencia. El segundo objetivo fue formular convenios de facilidades de pago para la oportuna cancelación de las obligaciones, en base a los regímenes especiales que se dispongan.

A nivel nacional, la ley 23.101 es hoy "ley madre" del régimen de promoción de exportaciones vigente hasta nuestros días. Fue creada hace ya 34 años, y pese a todos los cambios que hubo en la estructura del comercio, en la forma de hacer negocios y en la tecnología, la norma mantiene su validez y se habla de actualizarla o complementarla más que de reemplazarla.

Finalmente, la legislación aduanera argentina está contenida fundamentalmente en el Código Aduanero (Ley N° 22.415), reglamentado por el Decreto 1001/1982 y sus modificaciones. El Código Aduanero establece las políticas específicas y los procedimientos que rigen el comercio exterior, incluyendo el ingreso, la salida, el transporte y el control de bienes. La Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP), a través de la Dirección General de Aduanas (DGA), tiene a su cargo la organización y la competencia

---

<sup>30</sup> **Fuente:** InfoLEG. <http://servicios.infoleg.gob.ar/infolegInternet/anexos/275000-279999/275207/norma.htm>

en todo lo referido al comercio exterior argentino y es la responsable de administrar y aplicar el Código Aduanero.

De manera complementaria, en la Argentina funcionan desde hace más de una década un conjunto de programas de promoción de exportaciones que no están basados en ninguna ley, como por ejemplo la organización de pabellones en ferias internacionales, el programa ProArgentina, el fomento de grupos exportadores, entre otros.

## **DIRECTORIO DE EXPORTADORES**

A continuación, se incluye el directorio de exportadores neuquinos relevados. El mismo efectúa, por un lado, una segmentación de todos los sub-sectores que integran cada sector productivo. Por otro lado, se individualiza cada empresa que produzca bienes y/o servicios exportables.

Se llevó a cabo el relevamiento de cada empresa interesada en participar de la Guía de Oferta Exportable de la provincia de Neuquén. Entre los datos se encuentran el nombre de la empresa o razón social; el rubro, sector o actividad al cual pertenecen; domicilio, teléfono, mail y página web; datos de la persona de contacto; información sobre los productos o servicios exportados o con potencial exportador y, en caso de que posean experiencia exportadora, posiciones arancelarias de dichos productos o servicios.

Pese a la difusión realizada a través de la página web de la provincia, redes, periódicos locales, llamados telefónicos y mails, el nivel de adhesión por parte de las empresas, a efectos de actualizar la guía de oferta exportable, ha sido bajo.

En primer lugar, hemos invitado a quienes participaron de la edición de 2014 a fin de actualizar la información de contacto. En muchos de los casos, los datos relevados en 2014 estaban desactualizados, situación que dificultó aún más la tarea.

En segundo lugar, solicitamos la colaboración a las cámaras empresariales provinciales y locales, con el objetivo de extender el alcance e incluir a todos los interesados. Nos comunicamos con la Asociación de Comercio, Industria, Producción y afines de Neuquén (ACIPAN) y con la Unión de Empresarios Neuquinos (UEN)

En tercer lugar, visitamos el Centro PYME -ADENEU, quien lleva a cabo tareas para favorecer el desarrollo económico del Neuquén. Esta institución nos aportó información respecto de los actores locales exportadores que forman parte de la matriz productiva provincial.

Por último, pedimos colaboración a los despachantes de aduanas locales, a fin de obtener los datos de los actuales exportadores.

En síntesis, nos hemos comunicado con más de 400 empresas locales. La adhesión ha sido menor al 10 por ciento, pero confiamos en que la labor realizada sea el punto de inicio para potenciar el sector económico exportable neuquino. Es necesario mantener un diálogo fluido con los actores locales y

asesorarlos en materia administrativa, solo de esta forma, se crearán los incentivos para desarrollar el sector.

A continuación se clasificaron las empresas relevadas, en función de la actividad, rubro o sector al cual pertenecen.

1. Carne vacuna, carne ovina y subproductos

Nombre Comercial o Razón Social: **AGROINSUMOS PATAGONICOS SRL**

Sector/Rubro/Actividad: Industrial Balanceador

Página Web: [www.aipatagonicos.com](http://www.aipatagonicos.com)

Domicilio: Lamarque 951, Neuquén.

Teléfono: 54 (0294) 15660540

E-Mail: victorlovera@yahoo.com.ar

Persona de contacto: Víctor Lovera

Productos y/o servicios exportables: Sales minerales y proteicas y alimentos balanceados para rumiantes.

Posición Arancelaria: No especifica.

Nombre comercial o razón social: **FINCA ARAUCARIA**

Fecha de constitución de la sociedad: 10 junio, 2011

Sector/rubro/actividad: Elaboración y producción de ahumados

Página web: [www.lapaginadeseba.com](http://www.lapaginadeseba.com)

Dirección: lote 27, manzana 7, Villa Pehuenia, Código Postal: 8345.

Teléfono: (54) 2942 547026

Correo electrónico: elmazzu@yahoo.com.ar

Nombre y apellido: Sebastián Mazzucheli



Correo electrónico: elmazzu@yahoo.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Cordero ahumado

Posición arancelaria: No especifica.

## 2. Alfajores, Bombones y chocolates

Nombre Comercial o Razón Social: **LA VIEJA ALDEA SRL**

Sector/Rubro/Actividad: Fabricación y venta de chocolate

Página Web: Facebook.com/laviejaaldea

Domicilio: Av. San Martín 897, San Martín de los Andes, Cód. Postal: 8370.

Teléfono: (54) 2972 422247

E-Mail: laviejaaldeasma@gmail.com

Persona de contacto: Guadalupe Bohigues (Gerente Comercial)

Tel.: +54 9 2944 201144

E-Mail: guadalupelaviejaaldea@gmail.com

Productos y/o servicios exportables: productos de chocolatería (bombones, chocolate en rama, chocolate surtido, turrone, torta galesa, alfajores).

Posición Arancelaria: No especifica

Nombre Comercial o Razón Social: **CHOCOLATERÍA HALTRICH**

Sector/Rubro/Actividad: Venta y elaboración de productos de chocolatería y afines.

Página Web: Facebook Haltrich Chocolatería

Domicilio: Córdoba 344, Neuquén, Código Postal: 8300.

Teléfono: (54) 299 4485518

E-Mail: chocolates.haltrich@yahoo.com

Persona de contacto: Cecilia Agustina Calaió Haltrich

Tel.: (54) 299 5048258

E-Mail: agus\_haltrich@yahoo.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Pétalos de rosa cultivados orgánicamente, de color rosa o glaseado en forma artesanal.

Posición Arancelaria: No especifica.

Nombre comercial o razón social: **PRODUCTOS ARTESANALES DEL MONTAÑÉS**

Sector/rubro/actividad: Fábrica de alfajores, dulces y licores

Página Web: No posee

Dirección: Lote 47, Villa Traful; Código Postal: 8403

Teléfono: 54 294 4669596

Correo electrónico: [delfidattoli@gmail.com](mailto:delfidattoli@gmail.com)

Persona de contacto: Delfina Dattoli (Titular)

Productos y/o servicios exportables: Alfajores, dulces y licores

Posición arancelaria: No especifica.

### 3. Hongos

Nombre Comercial o Razón Social: **ROZAS MERCEDES REGINA**

Sector/Rubro/Actividad: Alimentos

Página Web: Facebook – Hongos del Neuquén

Domicilio: Pasaje Schodl 700, Vista Alegre, Código Postal 8309

Teléfono: (54) 0299 4894371

E-Mail: mrozas@neunet.com.ar

Persona de contacto: Mercedes Rozas

Productos y/o servicios exportables: Hogos deshidratados variedad  
Pleurotus Ostreatus

Posición Arancelaria: No especifica

#### 4. Agua mineral, sodas y gaseosas

Nombre Comercial o Razón Social: **AQUALIC (AGUAS S.R.L.)**

Sector/Rubro/Actividad: Elaboración de Agua de Mesa Envasada Baja en Sodio

Página Web: [www.aqualic.com.ar](http://www.aqualic.com.ar)

Dirección: Intendente Pons 257, Centenario.

Teléfono: (+54) 299-4895300

Nombre y Apellido: Raúl Boras (Gerente)

Correo electrónico: fulciniti@neunet.com.ar / raulboras@yahoo.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Agua de Mesa baja en sodio x 5, 6, y 8 litros.

Posición Arancelaria: 2201.90.00

#### 5. Cervezas Artesanales

Nombre comercial o razón social: **CERVEZA EPULAFQUEN**

Sector/rubro/actividad: Elaboración de cerveza artesanal

Página web: [www.cervezaepulafquen.com.ar](http://www.cervezaepulafquen.com.ar)

Dirección: Antriao 1965, Villa la angostura, Código Postal 8407

Teléfono: (54) 2944 495887

Correo electrónico: [info@cervezaepulafquen.com.ar](mailto:info@cervezaepulafquen.com.ar)

Persona de Contacto: Diego Guillermo Sierra

Correo electrónico: [diegoguillermosierra@gmail.com](mailto:diegoguillermosierra@gmail.com)

Productos y/o servicios exportables: botellas de cerveza artesanal (355cc)

Posición arancelaria: No especifica

Nombre comercial o razón social: **ÁRBOL CERVECERÍA**

Sector/rubro/actividad: Elaboración de cerveza artesanal

Página web: No posee

Dirección: Puerto Gaboto 4854, Barrio canal 5, Neuquén, Código Postal 8300.

Teléfono (país + área + número): (54) 299 154295877

Correo electrónico: [arbolcervezaartesanal@gmail.com](mailto:arbolcervezaartesanal@gmail.com)

Persona de Contacto: Savanco María Paz

E-Mail: [mariapazsavanco@gmail.com](mailto:mariapazsavanco@gmail.com)

Productos y/o servicios exportables: Cerveza artesanal

Posición arancelaria: No especifica.

## 6. Dulces, jaleas, mermeladas regionales

Nombre Comercial o Razón Social: **JUAN JOSÉ FERRI (ESTABLECIMIENTO ABUELA GOLA UNIPERSONAL)**

Sector/Rubro/Actividad: Fabrica de dulces artesanales (Marca Talzauber) y productor de frutas finas

Página Web: No posee

Domicilio: Puerto Deseado Nro.4665, Valentina Sur Rural, Cód. Postal: 8300

Teléfono: (54) 299 154214017 / (54) 299 4440974

E-Mail: establecimientoabuelagola@yahoo.com.ar

Persona de contacto: Juan José Ferri

Tel: (54) 299 154214017

E-Mail: establecimientoabuelagola@yahoo.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Dulce de Alta Gama Libres de Gluten

Posición Arancelaria: No especifica

Nombre Comercial o Razón Social: **ISTMO HUENI**

Sector/Rubro/Actividad: Alimentos (Mermeladas)

Página Web: no posee

Domicilio de la Administración: Frambuesas 345 Dto.1, Villa la Angostura,  
Cód. Postal 8407

Domicilio de la Planta: Quetrihue 395, Villa la Angostura, Cód. Postal: 8407

Teléfono (54) 294-154531336

Persona de contacto: Sebastián Portanova

Tel.: (54) 294-154531336

E-Mail: sportanova@live.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Mermeladas

Posición Arancelaria: No especifica

Nombre Comercial o Razón Social: **LA DONNA DEL LAGO**

Sector/Rubro/Actividad: Alimentos y bebidas

Página Web: no posee

Domicilio de la Administración:

Dirección: Entre lagos 2129

Localidad: Villa La Angostura, Cód. Postal 8407

Teléfono:

E-Mail: ladonnadellago@hotmail.com

Persona de contacto: Sara Perea

Productos y/o servicios exportables: Dulces y Licores

Posición Arancelaria: No especifica

#### 7. Frutas de carozo, pepita y finas

Nombre Comercial o Razón Social: **SERVICIOS FRUTÍCOLAS S.A.**

Sector/Rubro/Actividad: Frutihortícola.

Página Web: [www.serviciosfruticolas.com.ar](http://www.serviciosfruticolas.com.ar)

Domicilio: Complejo El Chocón 1050, San Patricio del Chañar, Cód. Postal 8306.

Teléfono: (54) 299 4523201.

E-Mail: serviciosfruticolas@ciudad.com.ar

Persona de contacto: Ernesto Zec (Presidente)

Tel.: (54) 299 4523201.

E-Mail: ernestozec@gmail.com

Productos y/o servicios exportables: Frutas: Peras y Manzanas.

Posición Arancelaria: No especifica

Nombre Comercial o Razón Social: **PAI S.A. (PRODUCTORES ARGENTINOS INTEGRADOS S.A.)**

Sector/Rubro/Actividad: Frutihortícola

Página Web: [www.pai-argentina.com](http://www.pai-argentina.com)

Domicilio de la Administración: Juan D. Perón 185, General Roca, CP 8332 -  
Prov. Rio Negro -

Teléfono: 54 298 4430651

E-Mail: [info@pai-argentina.com](mailto:info@pai-argentina.com)

Persona de contacto: Jorge Thefs (Gerente General)

Productos y/o servicios exportables: Peras y Manzanas Frescas,  
convencionales y orgánicas

Posición Arancelaria: No Especifica.

Nombre Comercial o Razón Social: **COOPERATIVA FRUTÍCOLA DEL NEUQUÉN**

Sector/Rubro/Actividad: Frutihortícola

Página Web: No posee

Domicilio: Ruta 22 y Olavarría, Plottier, Neuquén.

Teléfono: 54 299 4933553

E-Mail: [ancla@fruticolaneuquen.com.ar](mailto:ancla@fruticolaneuquen.com.ar)

Persona de contacto: Daniel Camina (Gerente)

Productos y/o servicios exportables: Peras y Manzanas Frescas,  
convencionales y orgánicas

Posición Arancelaria: No especifica.

Nombre Comercial o Razón Social: **VISTA ALEGRE SRL**

Sector/Rubro/Actividad: Fruticultura

Página Web: [www.vistalegre.com.ar](http://www.vistalegre.com.ar)

Domicilio. Ruta provincial 7, c/acceso Vista Alegre Sur, Vista Alegre Sur.

Teléfono: +54 - 299 4896 800

E-Mail: [export@vistalegre.com.ar](mailto:export@vistalegre.com.ar)

Persona de contacto: Carlos H. Enríquez (Socio Gerente)

Tel.: (54) 299 4896 800

E-Mail: [cenriquez@vistalegre.com.ar](mailto:cenriquez@vistalegre.com.ar)

Productos y/o servicios exportables: Cerezas

Posición Arancelaria: No especifica.

Nombre Comercial o Razón Social: **FRUITS & LIFE S.A.**

Sector/Rubro/Actividad: Frutícola

Página Web: No posee.

Domicilio: Alderete 364, Neuquén

Teléfono: (54) 11 4866-0943

E-Mail: [fruitslife@hotmail.com](mailto:fruitslife@hotmail.com)

Persona de contacto: Daiana Zafra (Administrativa)

Tel.: (54) 11 4866-0943

E-Mail: [fruitslife@hotmail.com](mailto:fruitslife@hotmail.com)

Productos y/o servicios exportables: Manzanas – Peras- Arándanos

Posición arancelaria: No especifica.



Nombre Comercial o Razón Social: **LA DELICIOSA S.A.**

Sector/Rubro/Actividad: Exportadora de frutas frescas orgánicas

Página Web: [www.ladeliciosa-sa.com.ar](http://www.ladeliciosa-sa.com.ar)

Domicilio: Lote Agrícola 165, Centenario, Código Postal 8309

Teléfono: (54) 299 4891056

E-Mail: [rodolfobartusch@ladeliciosa-sa.com.ar](mailto:rodolfobartusch@ladeliciosa-sa.com.ar)

Persona de contacto: Rodolfo Bartusch (Director)

Tel.: (54) 299 5818539

Productos y/o servicios exportables: Manzanas y peras frescas orgánicas.

Posición Arancelaria: 0808.10.00 /0808.30.00

#### 8. Productos minerales

Nombre Comercial o Razón Social: **AMBAR COMPAÑÍA MINERA S.A**

Sector/Rubro/Actividad: Minería

Página Web: [www.ambar-minera.com.ar](http://www.ambar-minera.com.ar)

Domicilio: Ruta 22 Km 1.400, Zapala.

Teléfono: (54) 02942 430221

E-Mail: [ventas@ambar-minera.com.ar](mailto:ventas@ambar-minera.com.ar)

Persona de contacto: Fernando Adrián Fusco

Productos y/o servicios exportables: Carbonato de calcio, dolomita y yeso.

Posición Arancelaria: No especifica

Nombre Comercial o Razón Social: **MINERA JOSÉ CHOLINO E HIJOS S.R.L.**

Sector/Rubro/Actividad: Minería

Página Web: [www.mineracholino.com.ar](http://www.mineracholino.com.ar)

Domicilio: Zona rural, Ramón Castro, Cód. Postal: 4830

Teléfono: (54) 0298 4423584

Persona de contacto: Darío Natalini (Gerente Administrativo)

E-Mail: natalinidario@mineracholini.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Bentonita

Posición Arancelaria: No especifica.

Nombre Comercial o Razón Social: **CANTERA LA BLANCA SRL**

Sector/Rubro/Actividad: Minería

Página Web: No posee

Domicilio: Zeballos 951, Zapala.

Teléfono: 54 (02942) 422255

E-Mail: canteralablancasrl@hotmail.com

Persona de contacto: Miguel Rojo

Productos y/o servicios exportables: Minerales Varios (puzolana, yeso, carbonato de calcio.)

Posición Arancelaria: No Específica.

Nombre Comercial o Razón Social: **PINRO SRL**

Sector/Rubro/Actividad: Minería

Página Web: [www.pinrozapala.com.ar](http://www.pinrozapala.com.ar)

Domicilio: Parque Industrial, Zapala.

Teléfono: (02942) 15643953

E-Mail: dcardozo@pinrosrl.com

Persona de contacto: Débora Cardozo

Productos y/o servicios exportables: Minerales Varios

Posición Arancelaria: No Específica.

#### 9. Truchas

Nombre Comercial o Razón Social: **TRUCHAS ALICURÁ SRL**

Sector/Rubro/Actividad: Producción Acuícola

Página Web: [www.truchasalicura.com](http://www.truchasalicura.com)

Domicilio: Coronel Suarez 225, Junín (B), Código Postal 6000

Teléfono: +5492634541839

E-Mail: info@truchasalicura.com

Persona de contacto: Santiago Fratamico (Socio Gerente)

Tel.: +5492364541839

E-Mail: sfratamico@truchasalicura.com

Productos y/o servicios exportables: Cortes de trucha arco iris empacada fresca o congelada.

Posición Arancelaria: 0304.42.00.100E

Nombre Comercial o Razón Social: **TRUCHAS BARILOCHE S.R.L**

Sector/Rubro/Actividad: Criadero e Truchas

Página Web: <http://www.truchasbariloche.com.ar>

Domicilio: Las Américas 521, Dina Huapi, Cód. Postal: 8402

Teléfono: (54) 2944468393

E-Mail: [info@truchasbariloche.com.ar](mailto:info@truchasbariloche.com.ar)

Persona de contacto: Javier Agos

Tel.: (54) 1164259497

E-Mail: [truchasbariloche@hotmail.com](mailto:truchasbariloche@hotmail.com)

Productos y/o servicios exportables: truchas arco iris (*Onchorynchus Mykiss* sp)

Posición Arancelaria: No especifica.

#### 10. Vinos finos y espumantes, licores.

Nombre Comercial o Razón Social: **BODEGA DEL FIN DEL MUNDO (BDFM S.A)**

Sector/Rubro/Actividad: Vitivinícola

Página Web: [www.bodegadelfindelmundo.com](http://www.bodegadelfindelmundo.com)

Domicilio: Ruta 8 km 9 (Picada 12) San Patricio del Chañar, Cód. Postal 8305.

Teléfono: (54) 011 4899 6660 int 7624

Persona de contacto: Guido Heggenkotter

E-Mail: [comex@bdfm.com.ar](mailto:comex@bdfm.com.ar) / [gheggenkotter@bdfm.com.ar](mailto:gheggenkotter@bdfm.com.ar)

Productos y/o servicios exportables: Vinos y Espumantes

Posición Arancelaria: Vinos 2204.21.00 Espumantes 2204.10.10

Nombre Comercial o Razón Social: **BODEGA MALMA**

Forma Jurídica: BDFM S.A

Sector/Rubro/Actividad: Vitivinícola

Página Web: [www.bodeganqn.com.ar](http://www.bodeganqn.com.ar)

Domicilio: Ruta Provincial 7 Picada 15 - San Patricio del Chañar, Neuquén.

Teléfono: (54) 011 4899 6660 int 7624

Persona de contacto: Guido Heggenkotter

E-Mail: [comex@bdfm.com.ar](mailto:comex@bdfm.com.ar) / [gheggenkotter@bdfm.com.ar](mailto:gheggenkotter@bdfm.com.ar)

Productos y/o servicios exportables: Vinos y Espumantes

Posición Arancelaria: Vinos 2204.21.00 / Espumantes 2204.10.10

Nombre Comercial o Razón Social: **BODEGA FAMILIA SCHROEDER**

Sector/Rubro/Actividad: Industria Vitivinícola

Página Web: [www.familiaschroeder.com](http://www.familiaschroeder.com)

Domicilio: Calle 7 Norte, San Patricio del Chañar.

Teléfono 54 0299 4899600

E-Mail: [export@familiaschroeder.com](mailto:export@familiaschroeder.com)

Persona de contacto: Carolina Peter

Productos y/o servicios exportables: Vinos y espumantes

Posición arancelaria: No específica.

Nombre Comercial o Razón Social: **BODEGAS PATRITTI**

Sector/Rubro/Actividad: Industria Vitivinícola

Página Web: [www.bodegaspatriitti.com.ar](http://www.bodegaspatriitti.com.ar)

Domicilio de la Administración: Alcorta 30 4°P Oficina 3, Neuquén.

Teléfono: 54 0299 4437204

Persona de contacto: Marcela de Fidelis (Agente Comercial)

E-Mail: [mdfidelis@bodegaspatriitti.com.ar](mailto:mdfidelis@bodegaspatriitti.com.ar)

Productos y/o servicios exportables: Vinos y espumantes

Posición Arancelaria: Vinos 2204.21.00 / Espumantes 2204.10.10

Nombre Comercial o Razón Social: **BODEGA SECRETO PATAGÓNICO (DELTA ESTE S.A)**

Sector/Rubro/Actividad: Vitivinícola

Página Web: [www.secretopatagonico.com](http://www.secretopatagonico.com)

Domicilio: Chacra 121 (Picada 4,5) San Patricio del Chañar, Cód. Postal 8306.

Teléfono: (54) 011 48137409

Persona de contacto: Sofía Groppo

E-Mail: [sgroppo@secretopatagonico.com](mailto:sgroppo@secretopatagonico.com)

Productos y/o servicios exportables: Vinos y Espumantes

Posición Arancelaria: Vinos 2204.21.00 Espumantes 2204.10.10

Nombre Comercial o Razón Social: **BODEGA DES DE LA TORRE**

Sector/Rubro/Actividad: Vitivinícola

Página Web: No posee

Domicilio: Villegas 1210, Chos Malal, Neuquén.

Teléfono: 54 (02948) 412955 / (02948) 422442

E-Mail: bodegasdesdelatorre@gmail.com

Persona de contacto: Luis Andrés De La Torre.

Productos y/o servicios exportables: Vinos Finos

Posición Arancelaria: No especifica.

## 11. Productos Químicos

Nombre Comercial o Razón Social: **INSE S.R.L**

Sector/Rubro/Actividad: Químico, petrolero, insumos y servicios

Página Web: [www.insequimicos.com.ar](http://www.insequimicos.com.ar)

Correo electrónico: administración@insequimicos.com.ar

Dirección: Domingo Savio 2770. Neuquén, Cód. Postal:8300

Teléfono: (+54) 299-4413594/4511853

Persona de contacto: Sebastián Abdala (Socio Gerente)

Correo electrónico: sabdala@insequimicos.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Productos químicos e industria petrolera.

Posición Arancelaria: No especifica

## 12. Empresas de Servicios

Nombre Comercial o Razón Social: **PATAGONIA 360 S.A.**

Sector/Rubro/Actividad: Gas y petróleo / talleres de servicios y tornería

Página Web: [www.patagonia-360.com.ar](http://www.patagonia-360.com.ar)

Dirección: Mendoza 217, CENTENARIO, Cód. Postal: 8309.

Teléfono: +54 299 4899712

Persona de contacto: PABLO PIDARELLO (Gerente General)

Tel.: (011) 156 0 376 381

E-Mail: ppidarello@patagonia-360.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Servicios de Tornería.

Posición Arancelaria No dispone.

Nombre Comercial o Razón Social: **TECNORED INGENIERÍA S.R.L**

Sector/Rubro/Actividad: Consultoría de Ingeniería en Obras de Infraestructura

Página Web: [www.tecnoredingenieria.com](http://www.tecnoredingenieria.com)

Domicilio de la Administración: Talero 681, Neuquén.

Teléfono: 054 299 4482830

E-Mail: info@tecnoredingenieria.com

Persona de contacto: Etchegorry Marcelo (Socio Gerente)

Tel.: (0299) 6332229

E-Mail: etchegorry.marcelo@tecnoredingenieria.com

Productos y/o servicios exportables: Servicios de ingeniería de obras hidráulicas y geotécnicas, centrales de generación hidroeléctrica y térmica, sistemas de transmisión eléctrica y afines.

Posición Arancelaria: No Específica.

Nombre Comercial o Razón Social: **MEC SRL**

Sector/Rubro/Actividad: Taller Mecánico

Página Web: [www.mecnqn.com.ar](http://www.mecnqn.com.ar)



Domicilio: Ingeniero Huergo 2454 PIN Oeste, Neuquén, Código Postal 8300.

Teléfono: (54) 299 154690841

E-Mail: mecsrl@speedy.com.ar

Persona de contacto: Ana Lida Luthi

E-Mail: mecsrl@speedy.com.ar

Productos y/o servicios exportables: Know how

Posición Arancelaria: No especifica.

Nombre Comercial o Razón Social: **MOLDEADOS ARGENTINOS S.A.**

Sector/Rubro/Actividad: Envasado

Página Web: [www.molarsa.com.ar](http://www.molarsa.com.ar)

Domicilio: Parque Industrial Silvio Toselio 1030, Neuquén

Teléfono: (54) 299 154597362

E-Mail: fleo@molarsa.com.ar

Persona de contacto: Fabián Leo (Agente Comercial)

Productos y/o servicios exportables: Bandejas para fruta

Posición Arancelaria: No especifica

Nombre Comercial o Razón Social: **EXIMO SA**

Sector/Rubro/Actividad: Servicios Informáticos

Página Web: [www.eximo.com.ar](http://www.eximo.com.ar)

Domicilio: Soldado Desconocido 441, Neuquén.

Teléfono: +54 (299) 4425462/4474827

E-Mail: cmosalvo@eximo.com.ar

Persona de contacto: Claudio Monsalvo

Productos y/o servicios exportables: Desarrollo de Software y aplicaciones.  
Servicios informáticos

Posición Arancelaria: No especifica.

Nombre Comercial o Razón Social: **AFS SA**

Sector/Rubro/Actividad: Servicios de Asesoramiento

Página Web: [www.afsconsultora.com](http://www.afsconsultora.com)

Domicilio: Alascoaga 406, Cutral Có, Cód. Postal 8322

Teléfono: 54 (0299) 4299777

E-Mail: informes@afsconsultora.com.ar

Persona de contacto: Mariana Garcia o Marcelo Volonté

Productos y/o servicios exportables: Estudios de Seguridad, Gestión y Asesoramiento.

Posición Arancelaria: No especifica.

Nombre Comercial o Razón Social: **KITER SIMHA SRL**

Sector/Rubro/Actividad: Fábrica de trailers y servicios petroleros.

Página Web: [www.kitersimha.com](http://www.kitersimha.com)

Domicilio: PIN Neuquén Ingeniero Huergo 4500, Neuquén.

Teléfono: 54 (0299) 4879130

E-Mail: contacto@kitersimha.com.ar

Persona de contacto: Juan Blas Iruretagoyena

Productos y/o servicios exportables: Trailers y servicios petroleros.

Posición Arancelaria: No especifica.

13. Productos no comprendidos en otro rubro.

Nombre Comercial o Razón Social: **TAMBORES DEL COMAHUE S.A.**

Sector/Rubro/Actividad: Fábrica de tambores plásticos

Página Web: [www.tamboresdelcomahue.com.ar](http://www.tamboresdelcomahue.com.ar)

Domicilio: Ruta Nac 7, Km 4.50, Parque Industrial Neuquén, Cód. Postal 8300.

Teléfono: (54) 299 4413002

Persona de contacto: Arq. Héctor Grimberg / Arq. Hernán Grimberg

Tel.: (54) 011 4325-0902/2995/2544

E-Mail: [tambores@tamboresdelcomahue.sa](mailto:tambores@tamboresdelcomahue.sa)

Productos y/o servicios exportables: Tambores Plásticos de 50 a 280 lts. de capacidad

Posición Arancelaria: No especifica

## BIBLIOGRAFÍA

Sitios web consultados:

- Gobierno De La Provincia De Neuquén  
<http://w2.neuquen.gov.ar>
- Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia de Neuquén  
<http://www.estadisticaneuquen.gob.ar/>
- Asociación Argentina De Carreteras  
[http://www.aacarreteras.org.ar/publicaciones/publicaciones\\_estadisticas](http://www.aacarreteras.org.ar/publicaciones/publicaciones_estadisticas)
- Dirección Provincial De Vialidad De Neuquén  
<http://www.dpvneuquen.gov.ar/estadorutas.php>
- Secretaria De Planificación y Acción Para El Desarrollo (COPADE)  
<http://www.copade.gob.ar/Inicio.aspx>
- Empresa Argentina de Navegación Aérea (EANA)  
<https://www.eana.com.ar/>
- Ministerio de Agroindustria  
<http://www.agroindustria.gob.ar/sitio/areas/acuicultura/index.php>
- Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)  
<http://www.senasa.gob.ar/>
- Subsecretaría de Energía, Minería e Hidrocarburos  
<http://hidrocarburos.energianeuenquen.gov.ar/>
- Ministerio de Energía, Servicios Públicos y Recursos Naturales  
<https://www.energianeuenquen.gob.ar/#>
- Ministerio de Energía y Minería  
<http://www.energia.gob.ar>
- Instituto Nacional de Vitivinicultura  
<http://www.inv.gov.ar/index.php/informes-anuales>