

PLAN ESTRATEGICO REGION CENTRO

**DOCUMENTO DE TRABAJO
RESULTADOS PRIMERA ETAPA
DICIEMBRE 2006**

TOMO VII
Diagnostico
Contexto e Internacional y Nacional
Visión Prospectiva

CONVENIO REGIÓN CENTRO - CFI

Junta de Gobernadores

Mesa Ejecutiva RC
Coordinación Técnica

Secretaría General CFI
Dirección de Coordinación

Coordinación Política**Mesa Ejecutiva de la Región Centro**

Presidente
Pro Tempore: Dr. Raúl Taleb
Dr. Herman Olivero
Lic. Norberto Nicotra

Dirección General**Secretario General del CFI**

Ing. Juan José Ciacera

**Equipo Secretarías
de Región Centro****Coordinador Provincia Córdoba :**

Cra María Teresa Petiti

Coordinador Provincia Entre Ríos.

Arq. Guillermo Federick

Coordinador Provincia Santa Fe

Lic. Virginia Scotta

Asesores Provinciales¹

Lic. Sandra Bustamante, Arq. Luis Barzán

Equipo CFI**Dirección Ejecutiva**

Ing. Marta Velázquez Cao

Responsabilidad Técnica y Operativa

Lic Alicia Rapaccini y Lic Edmundo Szterenlicht

Coordinación Red de Contactos

Lic.Patricia Masera, Lic. Andres Boix, Lic.Matias Pon, Lic.Jorge Armas

Coordinación Estudios de Base

Lic.Ricardo Rey y Lic.Sebastián Fruchart

Especialistas²

Lic.María Echart, Arq.Carina Nalerio, Lic.Alvaro Echaider

Asistentes técnicos³

Lic.Paula Astiz, Lic.Sol Filadoro,Lic. Nora Kastelanz, Lic.Gabriel Oliver Sanchez

Organización de eventos

Dr Diego Causse, Mónica Medina

Asesoramientos Especiales

Creación de Contextos: Lic.Cristina Carpentier,

Lic.Alcira De Lellis , Lic.Hugo Colaneri

Dinámica de grupos: Lic.Mario Lombardozzi,

Lic.Alberto Placenti

¹ Los Asesores Provinciales designados por los Ministerios provinciales para las Comisiones de Trabajo se consignan en el Informe de cada Comisión

² Los Coordinadores de las Comisiones de Trabajo se consignan en el Informe de cada Comisión

³ Los Asistentes técnicos de las Comisiones de Trabajo se consignan en el Informe de cada Comisión

CAPÍTULO SEGUNDO: PLAN DE DESARROLLO REGIONAL

Así como el Capítulo Primero hizo foco en los aspectos de coordinación interprovincial como instrumento para el fortalecimiento de la integración, el Capítulo Segundo incluye la identificación de las acciones necesarias para el despegue de la Región en función de una visión estratégica común que maximice los beneficios de las capacidades regionales en el marco de las condiciones de contexto que la circundan.

Para ello integra los resultados de trabajos e investigaciones referidos al **Diagnóstico** de situación actual de la Región Centro, como así también la inserción de la Región de acuerdo a las perspectivas del **Contexto internacional y nacional**.

En relación a las definiciones estratégicas, la metodología adoptada incluye la construcción de una **Visión Prospectiva** con un horizonte temporal que llega hasta el 2020.

El **Diagnóstico** de Situación Actual se elaboró sobre la base del material producido y de acuerdo a las áreas temáticas de las Comisiones de Trabajo conformadas para el Capítulo de Integración del presente documento.

Para el apartado del **Contexto internacional y nacional**, con el aporte de una quincena de especialistas en política y economía internacional, se elaboraron una serie de escenarios futuros con distinta probabilidad de ocurrencia. Cada uno de estos escenarios tiene su reflejo en la marcha de la economía mundial, en la situación política y en la seguridad internacional. Las opiniones fueron aglutinadas en tres situaciones: un escenario positivo, uno intermedio y un último de carácter más pesimista.

Análogamente, se consultaron más de treinta especialistas de las provincias de la región, con el propósito de enmarcar en tales escenarios internacionales tipificados, las visiones regionales sobre la inserción de la Región Centro en el contexto subcontinental.

Estos escenarios fueron presentados en el Primer Taller de Prospectiva de la Región Centro.

En cuanto a la construcción de una **Visión Estratégica Regional**, se aplicó una metodología de trabajo diseñada por un equipo técnico conformado a este fin, la cual se plasmó en dos talleres de Visión Prospectiva.

El Primero, que tuvo en la ciudad de Concordia, provincia de Entre Ríos, los días 9 y 10 de noviembre permitió avanzar en la identificación de escenarios futuros posibles para la región y desarrollar una primera aproximación al escenario deseado para el horizonte temporal fijado en el año 2020.

En el segundo taller, realizado los días 4 y 5 de diciembre en Victoria, también en la provincia de Entre Ríos, se retomaron los resultados del primer taller, los cuales se alimentaron con trabajo de gabinete desarrollado en los tiempos intermedios, para definir el escenario futuro deseado para la región e identificar las acciones para alcanzar ese escenario, esto es, la Agenda Estratégica de la Región Centro.

1. DIAGNÓSTICO

1.1 Caracterización general de la Región Centro

La Región Centro de Argentina esta constituida por provincias que están comprendidas en el centro de la Pampa Húmeda Argentina, más precisamente está ubicada en el corazón del llamado Corredor Bioceánico, una extensa franja territorial que va desde el sur de Brasil al centro de Chile, a partir del cual el Atlántico se une con el Pacífico. Tiene una superficie de 370.000 Km² lo cual representa el 10% del total nacional, abarca una gran parte de las tierras más productivas de la Argentina y cuenta con más de 7.200.000 habitantes, que representan el 20% de la población total nacional. Desde el punto de vista del plano político, la Región cuenta con 50 diputados y 9 senadores nacionales. En su territorio existen importantes centros urbanos, con un considerable desarrollo humano, cultural y económico.

El siguiente cuadro ilustra diversos aspectos relativos a las provincias que componen la región bajo análisis.

Indicadores generales de la Región Centro.

Indicadores	Córdoba	Santa Fe	Entre Ríos	Región Centro
Capital	Córdoba	Santa Fe	Paraná	
Superficie (en km ²)	165.321	133.007	78.781	377.109
Población (2001)	3.066.601	3.000.701	1.158.147	7.225.249
Densidad (Hab./km ² , 2001)	18.6	22.6	14.6	19,1
Tasa anual de crecimiento demográfico	1%	0.68%	1,26%	0,93%
Población Urbana	88%	89%	82%	87,90%

Fuente: Instituto de Investigaciones Económicas de la Bolsa de Comercio de Córdoba. Balance de la Economía Argentina. 2003

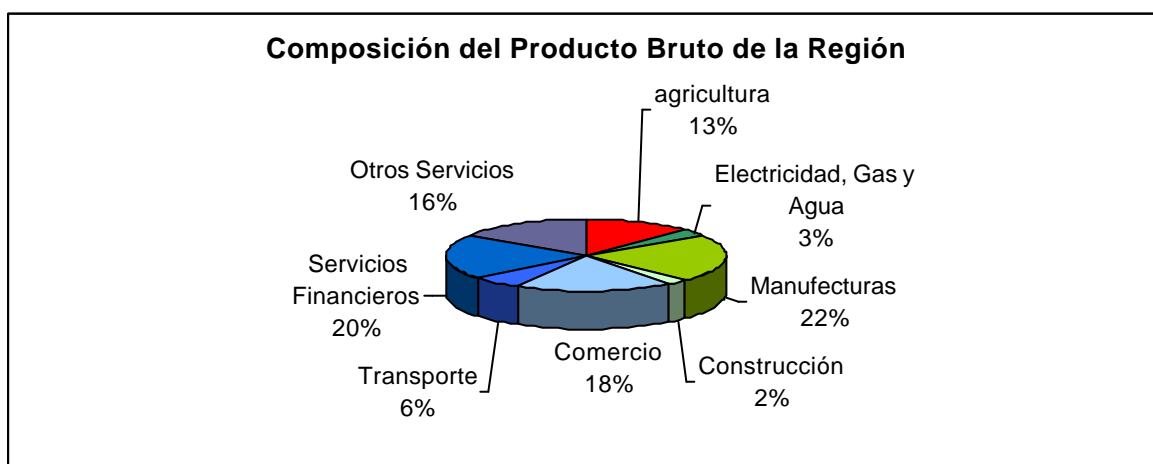
Si bien en la región predomina el clima templado, es posible identificar zonas más cálidas y secas al noroeste y algo más húmedas al sudeste. Las grandes llanuras se

extienden por su territorio, el cual es atravesado por importantes cursos fluviales y elevaciones serranas en el extremo noroeste de la provincia de Córdoba.

Panorama Económico

Los siguientes indicadores resumen la importancia estratégica a nivel nacional e internacional y el potencial económico de la Región Centro:

El Producto Bruto Geográfico¹ de la Región Centro alcanzó los \$ 44.672 millones de pesos en el año 2003, es decir, más del 18% del Valor Agregado Bruto nacional. Esta performance se presenta en un entorno nacional de alto crecimiento económico, a partir del año 2003, con tasas anuales que rondan el 8%. Como se puede observar en el gráfico, el 13% del PBI regional pertenece al Sector Primario, un 27% es generado por el Sector Secundario, integrado por la industria manufacturera, electricidad, gas y agua y la construcción y el 60%, corresponde al Sector Servicios dentro del cual incluimos comercio, transporte, servicios financieros y otros servicios.



Dentro del Sector Primario, hay que destacar la diversidad de producción agrícola-ganadera y su importante participación en el PBI nacional:

- El 70% de la producción nacional de cereales y oleaginosas se genera en esta Región. Entre ellos se destacan la producción de Soja - 60% del total cosechado en el país, alcanzando en la campaña 2004/05 las 24 millones de Tn- , Maíz - 58% del total nacional, cuya cosecha 2004/05 fue aproximadamente de 12 millones de Tn, Sorgo - 70% de la producción nacional total, habiendo superado en la campaña 2004/05, las 1,9 millones de Tn, Trigo

¹ A precios constantes del año 1993.

- 30,6% del volumen total producido a nivel nacional, cuya cifra asciende a 4,2 millones de Tn- , Girasol - aproximadamente el 12,4% del total nacional, aportando cerca de 446.000 Tn , Arroz - el 50% de la producción total del país, alrededor de 480.000 Tn anuales, Maní - La Región aporta el 92% del total producido en el país..

- Elevada participación en la producción total nacional de Cítricos: Destacándose como la primera productora del país de mandarina y naranja.
- El 28% de la Producción Nacional de Arándanos
- El 35 % del stock bovino del país, que asciende a 48.539.411 cabezas de ganado, según Censo Nacional Agropecuario del año 2002.
- La Región cuenta con el 48,6% de las Plantas frigoríficas que faenan ganado vacuno en la República Argentina. En cuanto a la capacidad de procesamiento, la Región faena anualmente el 34,2% del total de cabezas de ganado bovino en el país (aproximadamente 3,73 millones de cabezas al año).
- El 43% del stock de cabezas de ganado porcino del país, que ronda los 2.099.765 cabezas. La Faena de la región asciende al 41% del total nacional.
- El 46 % del total nacional de la faena de equinos.
- El 50% del total de pollos faenados en el país, corresponde a frigoríficos entrerrianos.
- Primera productora de leche del país: Alrededor del 60% del total nacional de producción de leche, estimada en unos 10.000 millones de litros anuales. La Región cuenta con una gran variedad de plantas lácteas, alrededor de 680 establecimientos, con diferentes capacidades de procesamiento. La industria muestra una alta especialización en la fabricación de quesos y leche en polvo. El 90% de la producción láctea corresponde a estos rubros.
- Apicultura: A mediados de la década del 90, la producción argentina de miel experimentó una notable expansión, incrementándose en un 40% en apenas cinco años. El promedio del Año 2005 fue de aprox. 100.000 toneladas (record histórico) comercializadas por un valor de U\$S 124 millones. La región Centro representa aprox. El 30 % de la producción nacional y de las exportaciones del país, habida cuenta que el 95 % se exporta. El 98% del producto se

comercializa a granel, sin diferenciación. Solamente el 2% se exporta fraccionado.

Las exportaciones mundiales en el año 2005, rondaron las 350 Mil ton. Argentina participó con algo más del 20 % del total, ocupando el segundo lugar como exportador, luego de China y, escoltada por México, que ocupa el tercer puesto. Con la primera compite por el precio y con México por la calidad.

Los principales destinos fueron Alemania, Estados Unidos, Italia, Inglaterra y España. Algunos mercados que aparecen como potenciales son Sudáfrica, Finlandia, los países árabes, Indonesia, Ecuador, Australia y Noruega. En los últimos años se observa un incremento importante en la cantidad de destinos de exportación y en la participación de algunos de ellos.

En el año 2005 las ventas nacionales de miel fraccionada alcanzaron las 600 ton. por un valor cercano al 1,2 millón de dólares y fueron exportadas por un total de 23 empresas. Destinos: Italia, Países Bajos, Suecia, Noruega y Canadá. La Región Centro tiene una alta participación en este ítem (aprox. 25%).

Se puede señalar como característica la alta concentración (70%) de las ventas en unas 10 firmas grandes, la mayoría de Bs. As y algunas menos de Córdoba y Santa Fe. Se observa en la Región Centro la presencia de firmas pequeñas que se agrupan bajo la forma de Cooperativas, ACE, Consorcios, etc y que están preparándose para exportar en forma directa sin tener que recurrir al acopiador-exportador.

La miel argentina es valorada en el mundo por sus características organolépticas y fisicoquímicas, siendo demandada para consumo directo y por los mercados más exigentes. Un rubro que adquiere cada vez mayor relevancia es el uso de la miel dentro de la industria de alimentos (galletitas, panificados, snacks). Actualmente, las empresas exigen una mayor calidad de miel, sobre todo, para la elaboración de galletitas y panificados. En la Región Centro se pueden encontrar mieles de alta calidad multiflorales y monoflorales (alfalfa, trébol y melilotus) debido a la abundancia de pasturas de diversas floraciones.

Los actores de la cadena apícola se encuentran adoptando distintos sistemas de gestión de la calidad, con el objeto de resguardar el producto elaborado, acorde a los estándares exigidos por los países compradores.

Argentina y en particular la Región Centro tiene un alto potencial para exportar otros productos de la colmena, como por ejemplo: cera, polen, propóleos y material vivo. Se trata de productos con alto valor agregado que son demandados por diversas industrias (de alimentos, farmacia, cosmética), mercados aún no desarrollados por nuestro país.

- Producción Forestal: La Región Centro a través de la Provincia de Entre Ríos ocupa el cuarto lugar en el país en cuanto a superficie implantada y es el segundo productor de salicáceas y el tercero en producción de eucaliptos.
- Minería: La Región se destaca por la producción de rocas ornamentales (bloques) que se centra en la explotación de granitos, mármoles y una variedad de roca cordierítica y serpentinas para aprovechamiento ornamental, además de importantes yacimientos ricos en cuarzo y feldespato. También cuenta con una importante cuenca basáltica, con recursos de calcáneos y mineral de yeso, los que están siendo regularmente explotados.

Sector Industrial:

La estructura industrial de la Región Centro está compuesta mayoritariamente por pequeñas y medianas empresas, muchas de ellas tienen menos de 50 empleados, que fabrican diferentes productos de alta calidad. Dentro del Sector, tienen preponderancia las siguientes Industrias:

- Industria Aceitera: Es una de las agroindustrias más dinámica de la Región. Contribuye con el 90% de la producción de aceites vegetales del país. Existen 25 plantas procesadoras de aceites, con una capacidad de procesamiento de más del 80% de la molienda del país, para la obtención de aceites comestibles y subproductos. Las plantas aceiteras, particularmente procesan soja y girasol y exportan su producción de aceites y pellets. El complejo oleaginoso constituye un sector estructuralmente exportador, llegando a abastecer a más de 80 países.

Operan en la Región Centro en el negocio de aceites, granos y harinas, empresas transnacionales de reconocido prestigio: Cargill, Dreyfus, Bunge Argentina, Molinos Río de la Plata, Pecom, Toepfer, Noble Argentina y Aceitera General Deheza.

- Sector Molinero: En la Región existe importantes molinos dedicados al procesamiento de trigo, maíz. Los principales productos elaborados son: aceites, harinas, fideos, almidones simples y modificados, fructuosa, glucosa, jarabes y gluten.
- Industria Automotriz: La Región posee un importante polo automotriz y autopartista, compuesto fundamentalmente por empresas terminales y productoras de auto partes, cuyas plantas fabriles – dentro de la Región Centro - se encuentran radicadas en las Provincias de Córdoba y Santa Fe.

Están radicadas terminales como: Renault, Fiat, General Motors, Volkswagen, Iveco y Chrysler.

El 33%. del total de plantas fabriles del sector auto partes a nivel nacional (estimadas en 400 firmas), están radicadas en la Región Centro.

Producción de automotores

Período	Región		
	Santa Fe	Córdoba	Región Centro
I Cuat.'04	17.737	7.522	25.259
I Cuat.'05	20.857	11.043	31.900
I Cuat.'06	18.855	14.603	33.458
Var.% I Cuat.'06/05	-9,6	32,2	4,9

Fuente: Asociación de Fabricantes de Automóviles

- Industria de la Maquinaria: Un gran número de empresas radicadas en la Región Centro, fabrican maquinaria industrial de diferentes tipos y productos de aplicación industrial.

Fabricación de Maquinaria Agrícola en la Región Centro

	Numero de Fab. Maq. Agr.	En Porcentaje
Córdoba	160	24
Entre Ríos	34	5
Santa Fe	307	47
Región Centro	501	76

Resto	157	24
Total Nacional	658	100

Fuente: IIE en base a CEPAL

Entre ellas, se destaca el rubro Maquinaria agrícola, con una producción diversificada - sembradoras, cosechadoras, cabezales, rastras e implementos, acoplados, pulverizadores, tractores, entre otros productos - y de excelente nivel tecnológico, representando aproximadamente el 63% de la maquinaria agrícola del país. Operan en la región reconocidas empresas de prestigio nacional e internacional: John Deere, Massey Ferguson, Agrometal, Vasalli Fabril S.A. etc.

- Industria Alimenticia: En la Región están radicadas firmas productoras de toda clase de alimentos: Golosinas, Pastas, Dulces y Mermeladas, Encurtidos, Fiambres, Aceites comestibles, Lácteos, Bebidas y Gaseosas, etc. Empresas como ARCOR, SANCOR, ACEITERA GENERAL DEHEZA están emplazadas en esta región.
- Industria de Alta Tecnología: Dentro del marco de las actividades tecnológicas, en los últimos años surgieron en la región un número importante de empresas dedicadas al desarrollo de productos basados en el desarrollo de las tecnologías de información. Algunas de ellas se nuclearon o vincularon entre si, tal es el caso del Cluster Tecnológico Córdoba o el Polo Tecnológico Rosario, mientras otras operan en forma individual, como es el caso de algunas empresas en la localidad entrerriana de Gualaguaychú. En muchos casos, los mercados externos como Europa, Estados Unidos, junto con otros países latinoamericanos constituyen importantes destinos para los productos del sector.

En la provincia de Córdoba, donde estas actividades han tenido mayor desarrollo, se estima que el sector electrónico / informático está constituido por un grupo de, aproximadamente, 100 empresas de diversos tamaños, con un fuerte impacto sobre el empleo. No hay que olvidar que algunos de los modernos call centers llegan a ocupar a 2.000 personas.

Los productos fabricados por los representantes de este sector son diversos e incluyen: desarrollo de software (estándares y especiales) para telecomunicaciones y otras aplicaciones; fabricación de hardware para

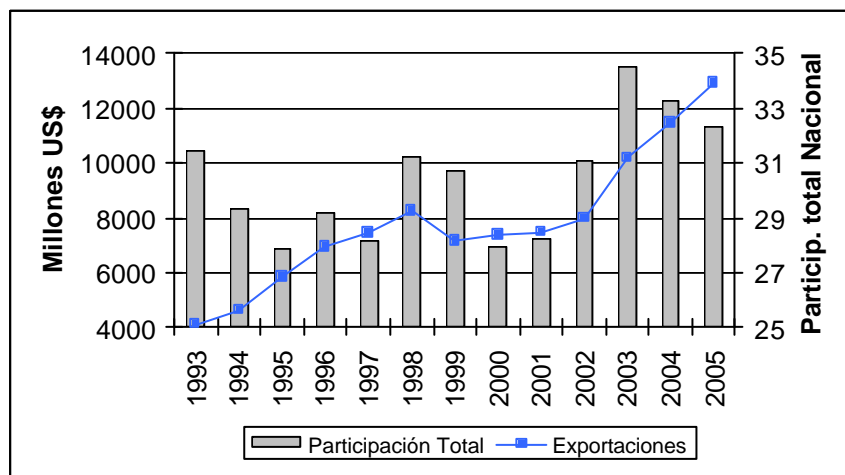
telecomunicaciones; aparatos de electromedicina; balanzas electrónicas; estabilizadores de tensión; ensamblaje de computadoras personales; etc.

Entre los principales atractivos de las empresas de alta tecnología se destaca, además de su potencial exportador de productos de alto valor agregado y de los niveles de calificación de la mano de obra que emplea, la sinergia que genera la radicación de una o más empresas líderes que atrae en el corto plazo la radicación de compañías similares.

Comercio Exterior:

- A partir del año 2002 (devaluación mediante) el comercio exterior argentino comenzó a reactivarse, transformándose en uno de los principales motores del crecimiento. Debido a las condiciones macroeconómicas tanto a nivel nacional como internacional, las exportaciones de productos primarios y manufacturas de origen agropecuario aumentaron su participación en detrimento de las manufacturas de origen industrial. Y también como resultado de lo anterior, el MERCOSUR y en particular Brasil, perdió protagonismo a expensas de China y otros países asiáticos. La Región Centro no fue ajena a este nuevo rumbo en materia de comercio exterior.
- En el año 2005, las exportaciones totales regionales alcanzaron una suma aproximada a los U\$S 13.000 millones de dólares, representando alrededor del 33% del total exportado por Argentina.

Evolución de las Exportaciones de la Región Centro
y su Participación en el Total Nacional.



Fuente: INDEC

- Si desagregamos el total exportado por Grandes Rubros, se observa que la Región Centro presenta una especialización en torno de la actividad primaria exportadora, específicamente el 22% de las exportaciones son productos primarios, 61% manufacturas agrícolas (MOA), 15% manufacturas industriales (MOI), y un 2% representan los envíos de Combustibles y Energía. En términos de participación en los totales del país, en la Región Centro se originan 60% de las exportaciones nacionales de manufacturas agrícolas, 36% de los envíos de productos primarios, 16% de manufacturas industriales y 3% de Combustibles.
- Con respecto a los productos exportados por la Región , podemos señalar que dentro del Rubro Productos Primarios resaltan : Semillas y frutos oleaginosos, Cereales, Miel, Hortalizas y legumbres sin elaborar, Soja, Maíz, Trigo y Cítricos. En el Rubro Manufacturas de Origen Agropecuario se destacan Residuos y desperdicios de la industria alimenticia, Grasas y Aceites, Productos Lácteos , Carnes, Maderas y sus manufacturas y arroz elaborado. Entre las Manufacturas de Origen Industrial encontramos Material de Transporte, Máquinas y Aparatos , Material Eléctrico, Productos Químicos y Conexos , Metales y sus manufacturas, Papel y sus manufacturas , Madera y sus manufacturas y Plásticos y sus manufacturas.
- Los principales destinos de las ventas externas de la Región, en el año 2005 fueron los países asiáticos como China, Malasia y Tailandia, en América se destacan Brasil, Chile y Estados Unidos y en Europa podemos mencionar España, Países Bajos e Italia.

Comercio:

Importantes cadenas internacionales de hiper y supermercados tienen sucursales en la Región, tales como: Carrefour, Wall Mart, Cassino, Easy. También existen importantes Shopping Centers , los que ofrecen una diversidad de productos y servicios.

Analizando las variables referidas al sector público, nos encontramos que el gasto público en la región se componía al año 2004 por un 89.7%² (\$8.565 millones) de gastos corrientes y un 10.3% (\$986 millones) de gastos de capital. Del total regional, el 42.2% corresponde a esta provincia, el 37.6% a Santa Fe y el 20.21% restante a Entre Ríos. En las tres provincias el gasto en personal es el que adquiere mayor relevancia

² "El Balance de la economía Argentina 2005". Bolsa de Comercio de Córdoba

(\$4.113 millones), superando al gasto en bienes de consumo (\$635 millones) y en servicios (\$328 millones).

Por otro lado, se observa que la inversión pública ha registrado durante el 2004 un incremento sustancial, siendo del 78.7% en promedio en la región, mientras que la provincia de Entre Ríos presenta el mayor crecimiento llegando a ser del 139.2% y la provincia de Santa Fe presenta el menor con un 51.4%.

Acompañando los incrementos antes mencionados, también se observa que la recaudación tributaria de la región en general ha aumentado, llegando a tener un incremento del 23.28% durante el 2004.

En cuanto a las transferencias que realiza el gobierno Nacional a las provincias, la región recibe un total de \$6.648 millones (al 2004). De los cuales el 92.49% de los recursos ingresa bajo el régimen de coparticipación de impuestos y el 7.37% por planes sociales. Mientras que del total de las retenciones nacionales, el bloque que integran Córdoba, Entre Ríos y Santa Fe, aporta el 60%.

En cuanto a la inversión privada generada en la región se registra en general un fuerte aumento en la relativa a formación de capital acompañando la situación que se presenta en todo el territorio argentino.

Inversión privada total – Formación de capital

Inversión total	2004	2005	Variación
	Millones de dólares		
País	4650	9403	102.20%
Región Centro	737	1221	65.70%
Córdoba	137	355	159.10%
Entre Ríos	22	21	-4.50%
Santa Fe	578	845	46.20%

Fuente: Indicadores socioeconómicos territoriales de la región centro. Lic. María Pérez Barrero. CFI

Indicadores sociales

La descripción del territorio, excede la representación de su paisaje, para constituir el relato de un proceso de construcción, que el hombre, a partir de sus intervenciones, es capaz de modificarlo, de delinearlos así como de determinarlo. Las decisiones políticas y los modos de actuación de las instituciones públicas y privadas, incidirán entonces, en las formas de apropiación y en su delimitación.

Las tendencias del cambio demográfico proveen un marco necesario para formular acciones destinadas a satisfacer en forma adecuada las demandas sociales, contribuir sinérgicamente al mejoramiento de la calidad de la población y, por ende, construir sociedades más equitativas. El examen de la realidad sociodemográfica facilita la tarea de identificar aquellos grupos de población –y contextos geográficos– que carecen de acceso apropiado a las oportunidades que la sociedad entrega para el desarrollo de sus miembros y que requieren ser incorporados a los procesos económicos y sociales.

La población de la Región Centro es de 7.225.249 habitantes según datos del último censo del INDEC. La evolución demográfica reciente, en el período transcurrido entre los últimos dos censos de población, nos permite observar la pérdida de población ocurrida en los distritos más pequeños. Las situaciones más críticas comienzan a aparecer en poblaciones que poseen menos de 10.000 habitantes y a medida que el centro urbano es menor, más baja es su tasa de crecimiento, así, en algunos casos, poblaciones que cuentan con 200 o 300 habitantes llegan a superar tasas del – 40% (tasa incremental en los años 1991 y 2001).

El área urbana concentra el 88% de la población. Ésta se ha incrementado en alrededor del 2,5% en las provincias de Córdoba y Santa Fe y en más del 5% en el caso de Entre Ríos. Respecto a la disminución de la población rural, tiene correlato con la variación anterior, es de un 5% aproximadamente en Entre Ríos y supera el 2% en Córdoba y Santa Fe.

Variación intercensal de población urbana y rural- Período 1991 – 2001

Jurisdicción	Población urbana Año 1991	Población urbana Año 2001	Población rural Año 1991	Población rural Año 2001
Córdoba	86%	88,7%	14%	11,3%
Entre Ríos	77,59%	82,7%	22,41%	17,3%
Santa Fe	90%	92,5%	10%	7,5%

Fuente: Elaboración propia en base a los datos proporcionados por el INDEC , Censo 1991 y 2001

El proceso de transformación de la estructura agraria junto con el proceso de mecanización que comenzó a partir de la década del cincuenta y la introducción de nuevas tecnologías (herbicidas, plaguicidas, etc.) provocaron una disminución de la población rural ocupada en el sector agropecuario acompañada con un incremento de

la superficie sembrada. Esta disminución se explica por el proceso de mecanización de las actividades agrícolas y la introducción de innovaciones químicas.

Además, se produjo una transferencia de población del sector agropecuario a los sectores secundario y terciario y junto al proceso de urbanización influyeron sobre el tamaño, composición por sexo y edad, distribución geográfica y estructura ocupacional de la población rural en el ámbito regional.

En la actualidad es importante tener en cuenta que muchos pueblos de la región están en riesgo de desaparición con motivo de la mayor concentración en la propiedad y el uso de la tierra, el cierre de alguna actividad económica, el cierre de ramales del ferrocarril, el aumento de las superficies inundables, o la falta de servicios públicos.

Por otro lado, hacia finales de la década del 80 y principios de los 90, comienzan a consolidarse nuevas modalidades de ocupación del espacio urbano expresada a través de urbanizaciones privadas. Sus destinatarios fueron las clases medias en ascenso, y su valor clave, la seguridad.

Se observa también que el incremento de la población ha ido disminuyendo en los últimos períodos intercensales, debido tal vez a la disminución de la tasa de natalidad. Sin embargo cabe mencionar que este crecimiento ha sido desigual, y frente a algunas regiones que muestran variaciones relativas muy elevadas, en otras el incremento se dio muy por debajo de la media regional, de allí que la densidad poblacional no es homogénea en las provincias de la región, presentando una elevada concentración en los grandes aglomerados urbanos.

La distribución de la población según sexo y el índice de masculinidad (razón entre hombres y mujeres de una población dada), también indican las transformaciones producidas en la población de la Región.

La distribución de la población por sexo, señala que el 52% son mujeres y el 48% varones. Característica que coincide con la aceleración del proceso de urbanización, los cambios en el ámbito rural y la disminución de los migrantes extranjeros.

Además, en virtud del ritmo de crecimiento demográfico, la composición por edades de la población regioncentrista muestra que el 25% de los habitantes de la Región son mayores de 50 años. La tasa bruta de mortalidad está por encima del promedio

nacional de 7,65%, particularmente en la provincia de Santa Fe donde llega a un 8,49%.

Respecto a la tasa de mortalidad ajustada por edad, total y por sexo, prácticamente las tasas provinciales se equiparan al promedio argentino (datos al 2002). La esperanza de vida promedio de la región es de 74 años.

Esto se traduce también en cambios en la estructura de la población que refleja un envejecimiento de la misma al aumentar el grupo de edad de 70 años y más, disminuir la población correspondiente a la franja que abarca entre 20 y 60 años.

El 2,6% de los mayores de 70 son extranjeros, en cambio esta proporción disminuye a 0,65% entre los menores de 50 años.

Para ultimar la caracterización general de la población de la Región, veremos que la disminución de la mortalidad es el reflejo de los avances introducidos en el campo médico y sanitario y del mejoramiento relativo de las condiciones socioeconómicas de la población, es indudable que las modificaciones substantivas en su nivel responden a las oportunidades de los grupos sociales para acceder adecuadamente a dichos avances. La experiencia demuestra que los riesgos de fallecer son más elevados en aquellas sociedades con bajos niveles de desarrollo relativo y menores grados de equidad social.

La Región Centro cuenta con 1738 establecimientos asistenciales con un total de 16.511 camas disponibles.

La Región y su educación

Son grandes los retos vinculados a la dinámica demográfica de la Región Centro que se presentarán en el campo de la educación. Indudablemente, todo esfuerzo destinado a mejorar la condición educativa de los recursos humanos inducirá cambios que redundarán, a mediano y largo plazo, en notorios beneficios sociales y económicos. En diversos estudios se reconoce la enorme importancia de la educación en tanto eje prioritario y fundamental del conjunto de transformaciones que hacen viable un patrón de crecimiento económico sostenido y un desarrollo sustentable. La educación amplía las posibilidades de las personas para vivir con mayor plenitud y, al mismo tiempo, les dota de conocimientos, destrezas y habilidades generales para aumentar sus dotes productivos, lo que se deriva en resultados favorables en el ámbito económico. También es un elemento básico para disminuir las desigualdades en la distribución del

ingreso y superar la pobreza; si bien por sí sola no es condición suficiente para asegurar una mejor inserción productiva, es un requisito para acceder, al menos teóricamente, a mejores oportunidades laborales.³ Por tanto, las inversiones destinadas a incrementar los logros educativos de la población tienen, en la práctica, una elevada tasa de retorno. Dada la juventud de la estructura etaria de la Región y considerando las expectativas de modificación futura, el significado de la educación es fundamental.

Las condiciones de analfabetismo, han ido disminuyendo durante el período 1970/2001, sin embargo aún existe población que nunca asistió a establecimientos reconocidos de enseñanza formal público o privada. Sin embargo la tasa de analfabetismo de la región es similar a la media nacional, 2,6%, tanto para mujeres como para hombres.

La Región está caracterizada también por un adecuado índice de radicación de Universidades públicas y privadas de reconocido prestigio que, cualitativamente y cuantitativamente, disponen de una oferta académica que abarca las más variadas disciplinas.

350.000 alumnos estudian en las 29 universidades públicas y privadas de la Región.

Se presenta a continuación información sobre el total de alumnos, reinscriptos, nuevos inscriptos y egresados por Universidad Nacional :

Alumnado Universidades Nacionales localizadas en la Región Centro

Universidad	Total Alumnos Año 2001	Reinscriptos Año 2001	Nuevos Inscriptos Año 2001	Egresados Año 2000
Total Universidades Nacionales	1.196.581	905.508	291.073	45.768
Nacional de Córdoba	113.651	97.259	16.392	574
Nacional de Entre Ríos	12.125	8.169	3.956	460
Nacional del Litoral	26.758	18.943	7.815	984
Nacional de Rosario	70.388	54.983	15.405	2.927
Total Universidades Región Centro	222.922	179.354	43.568	10.177

³ CEPAL, "Equidad, desarrollo y ciudadanía", LC/G.2071 (SES.28/3), Santiago de Chile, 2000.

Universidad	Total Alumnos Año 2001	Reinscriptos Año 2001	Nuevos Inscriptos Año 2001	Egresados Año 2000
% Región Centro respecto del total nacional	18,62%	19,80%	14,96%	22,09%

Fuente: Ministerio de Educación, Ciencias y Tecnología. Secretaría de Políticas Universitarias.

Gasto en Actividades Científicas, tecnológicas, investigación y desarrollo en la Región Centro.

Ámbito	Gasto en actividades científicas y Tecnológicas (en millones de pesos)	Gasto en actividades de Investigación y Desarrollo (en millones de pesos)
Total del país	2.796.379	2.450.987
Córdoba	199.296	170.367
Entre Ríos	42.574	38.341
Santa Fe	197.268	175.780
Total Región Centro	439.138	384.488
% Región Centro respecto del total nacional	15,7%	13.7%

Personas dedicadas a Investigación y desarrollo (equivalente a jornada completa)

Provincias	Total	Investigadores	Becarios de investigación	Técnicos y personal de apoyo
Total país	5.361	24.680	7.188	13.493
Córdoba	3.685	2.114	867	704
Entre Ríos	652	407	49	196
Santa Fe	3.457	2.162	513	782
Región Centro	7.794	4.683	1.429	1.682
% Reg. Centro	17,2%	19,0%	19,9%	12,5%

Fuente: Ministerio de Educación, Ciencias y Tecnología. Secretaría de Ciencia, tecnología e Innovación Productiva. Dirección Nacional de Planificación y Evaluación. Año 2005.

Puede deducirse que Entre Ríos posee en promedio el 1,5% del total nacional de investigadores, con un total de 652 personas dedicadas a dicha actividad, Santa Fe el

7,6% con 3457 investigadores y Córdoba el 8,2% con un total de 3685. La Región Centro reúne en total 7794 investigadores, lo que representa el 17% del total nacional.

Entre los programas de investigación universitarios aplicados al desarrollo social y económico, se destaca la producción de medicamentos genéricos, los desarrollos en el campo de la biotecnología, informática y agro alimentos

Es preciso mencionar que existen en la región numerosos centros e institutos de investigación y desarrollo científico y tecnológico, dependientes de las Universidades públicas y privadas, así como del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET). Pero también cabe destacar la presencia de prestigiosos institutos y centros de investigación dependientes de Organizaciones no Gubernamentales, de las Bolsas de Comercio de la Región, de las Cámaras empresarias y de los Colegios Profesionales, dando cuenta de la diversidad de unidades generadoras de conocimiento que garantizan así la identificación y resolución de las situaciones problemáticas de los distintos sectores productivos y sociales y su respectivo abordaje desde la diversidad disciplinar y sectorial.

Otras consideraciones Sociales

Otro hecho a considerar, vinculado al desarrollo humano de la región son hogares y población con Necesidades Básicas Insatisfechas de las tres provincias. La población con NBI está por debajo de la media nacional que es de 17.7% excepto en Entre Ríos donde prácticamente se equipara con dicho promedio. Además resulta pertinente destacar la importancia de los valores de la población con agua corriente y con desagües cloacales, considerados ambos servicios básicos. Estos están por encima del promedio de nuestro país, ya que mientras para Argentina el porcentaje de población total con agua corriente es del 77%, en el caso de Córdoba sube al 86,3%, en Entre Ríos al 86,2% y Santa Fe al 79,9%. Respecto a la población con desagües cloacales, mientras el promedio para Argentina es 42,5%, Santa Fe tiene un promedio de 38,8%, Entre Ríos del 53,1% y solo Córdoba baja de la media nacional con un 25,7%.

A continuación se presenta un cuadro en el cual se detalla la situación de pobreza e indigencia en los principales centros urbanos de cada una de las provincias.

Pobreza (2° semestre del 2004)

Aglomerado urbano	Bajo la línea de indigencia		Bajo la línea de pobreza	
	Hogares	Personas	Hogares	Personas

Total País	10.7	15.0	29.78	40.2
Gran Córdoba	10.1	13.6	31.5	41.8
Gran Paraná	8.4	13.6	30.2	38.9
Gran Rosario	9.6	14.2	27.5	36.5
Gran Santa Fe	10.5	17.1	32.7	46.6

Fuente: Encuesta Permanente de Hogares - INDEC.

En el último año se crearon en la región 49.000 puestos de empleo, lo que representa el 36% de la generación de puestos de trabajo a nivel nacional. El desempleo en las tres provincias acompaña a la tendencia nacional al descenso. De continuar el crecimiento económico acompañado de estabilidad esta tendencia se sostendrá en el tiempo. De manera más específica, los últimos datos demuestran que en el conglomerado de Gran Córdoba, el empleo aumentó en un 7,4% comparado con el mismo mes de 2005. De manera similar, en el Gran Rosario el aumento del empleo en abril fue de un 4,1% respecto al mismo mes del año anterior.

1.2. Economía

1.2.1. Hacienda y finanzas

En primer término se determinaron tres elementos contextuales que condujeron a la definición de las orientaciones para el trabajo conducente a establecer las líneas estratégicas respectivas.

a) Una de los aspectos contextuales definidos es la importancia y características de la base económica regional en torno de la cual desarrollan su rol los gobiernos provinciales, que a la postre se traducen en acciones de recaudación y la definición del nivel y composición del gasto presupuestado.

La Región posee una gran capacidad exportadora e importantes ventajas competitivas en el sector agroindustrial vinculadas a mercados externos. En particular en su base productiva se destaca la producción agropecuaria, alimentaria y agroindustrial. Otro sector importante es el lácteo. La Región Centro contribuye con el 61,4% de la producción nacional de leche.

Otro de los rubros dinámicos de la Región es la ganadería. La misma cuenta con el 33% del stock bovino del país y el 44% del ganado porcino. El 48,6% de las plantas frigoríficas que procesan carnes vacunas están localizadas en la Región y, en

avicultura, el 50% de la faena nacional se realiza en frigoríficos ubicados en la provincia de Entre Ríos.

Asimismo concentra otras actividades de gran dinamismo tales como la producción de válvulas para la industria automotriz mundial, la de alimentos y golosinas que se exportan a Estados Unidos y Unión Europea, la industria maderera, fábricas de muebles, industria metalúrgica, autopartista, maquinaria agrícola, calzado, siderurgia, la industria automotriz, etc.

Vale destacar que más del 60% de las exportaciones de la región son manufacturas de origen agropecuario.

b) Otro aspecto contextual que es tenido en cuenta es la relativamente buena posición de la Región respecto al denominado "Índice de Ambiente de Negocios" (IPAN) por el que se ponderan tanto el desempeño económico institucional como la percepción empresaria de cada provincia, en este caso región.

Los valores correspondientes al período 1996-2002, posicionan a la región por encima del promedio nacional en cada uno de los años considerados, salvo para el 2002, en el que son aproximadamente iguales. Se señala que los datos de años posteriores- no disponibles - darían cuenta de una continuidad en los valores relativamente favorables que se registran en dicha serie.

c) Aspectos Fiscales Las provincias integrantes de la Región Centro cuentan con tres principales fuentes de ingresos: los recursos propios, las transferencias del estado nacional y el endeudamiento. La recaudación tributaria propia proviene básicamente de tres impuestos, uno que graba los consumos como es el caso de Ingresos Brutos, otro que recae sobre los patrimonios inmobiliarios y el tercero que se aplica a la realización de contratos, impuesto de Sellos. Esta estructura tributaria se completa con otro impuesto patrimonial como es el Impuesto a los Automotores y otros de menor importancia en cuanto al financiamiento. A diferencia de otras provincias, no cuentan con regalías petroleras, impuestos específicos a la energía, ni sobre la nómina salarial. Actualmente, los recursos propios tributarios y no tributarios representan aproximadamente el 40% de los ingresos provinciales. En tanto, los ingresos que son transferidos por el Gobierno Nacional en el marco del régimen de coparticipación federal de impuestos (Ley 23.548 y modificatorias) y transferencias presupuestarias nacionales representan el 60% restante.

Durante los últimos años, luego de la caída en los recursos experimentada en el 2001 comenzó una fuerte recuperación a partir de los años subsiguientes. Esta recuperación se presenta tanto en los recursos de origen nacional como en los de origen provincial.

La región centro posee una recaudación en términos de producto superior al total del país, con una estructura tributaria cuyo grado de distorsión se aproxima al promedio del país. El buen desempeño de la recaudación registrado a partir del 2002 estuvo explicado no solo por un aumento de recursos de origen nacional, sino también provincial. En este sentido, el impuesto a los ingresos brutos explica mayormente este aumento sustancial (representa alrededor del 60 % de la recaudación).

Los altos niveles de recaudación tributaria provincial se han fundamentado en una estructura tributaria distorsiva. La rigidez del mecanismo actual de Coparticipación Federal de Impuestos (Ley 23.548) representa una barrera insoslayable a la hora de que los gobiernos provinciales evalúen la posibilidad una modificación de la estructura tributaria actual.

Otras de las características de las estructuras presupuestarias de las provincias de la Región son:

- Leyes de Administración Financiera diferentes para cada jurisdicción.
- Diferentes mecanismos de registración y administración del gasto.
- Información distinta de la gestión financiera de cada jurisdicción.

En este sentido, el camino hacia la integración debería de alguna manera, incluir acciones que permitan establecer metodologías homogéneas de administración, control e información de la gestión financiera y patrimonial de las provincias y reafirmación de los órganos de control interno.

Sector Financiero

Al primer trimestre del año 2006 el monto total de préstamos y depósitos existentes en la Región Centro ascendía a \$ 7.861 millones y \$ 19.103 millones respectivamente. En el caso particular del stock de préstamos totales⁴ su monto representó el 11,1% del total nacional en este rubro. A su vez, en el caso particular del stock total de depósitos su monto representó casi el 13,5% del total de depósitos en bancos de Argentina.

⁴ Incluye los créditos al Sector Privado y al Sector Público.

Si bien la participación de los agregados financieros de la Región Centro en el total nacional resultan menores a la participación de su PBG en el total de Argentina, ello no debería presentar ninguna connotación negativa; el grueso del negocio financiero nacional se concentra en el distrito de Capital Federal por lo que resulta natural encontrar un sistema financiero menos desarrollado en la RC.

En relación a esta menor representatividad del negocio financiero en la región, en los últimos meses se detecta un dato alentador: las tasas de crecimiento de tanto Créditos como Depósitos totales para Región Centro, y para sus Estados miembros, resultan superiores al resto de las principales provincias y del país en su conjunto. Este hecho resulta más evidente aun en el caso de los préstamos. Los siguientes cuadros reflejan estas afirmaciones.

Crecimiento de los Depósitos Totales por Jurisdicción
(I trim de 2006 Vs. I trim. de 2005)

Jurisdicción	Variación 06/05
Mendoza	20,51%
Córdoba	20,06%
Santa Fe	18,71%
C.A.B.A	17,79%
ARGENTINA	17,67%
Tucumán	17,56%
Entre Ríos	11,93%

Fuente: BCRA.

Crecimiento de los Préstamos Totales por Jurisdicción
(I trim de 2006 Vs. I trim. de 2005)

Jurisdicción	Variación 06/05
Córdoba	41,52%
Santa Fe	37,81%
Entre Ríos	36,66%
Mendoza	29,89%
ARGENTINA	16,91%
Tucumán	8,99%
C.A.B.A	8,57%

Fuente: BCRA

Respecto a los Préstamos específicos al Sector Privado, la región muestra también un saludable crecimiento en su volumen, mayor aun al verificado para el total nacional. Sin embargo, esta mayor tasa de crecimiento respondería a una suerte de recuperación ya que en trimestres anteriores este agregado se incrementaba de forma

más moderada en la Región Centro. En efecto, cuando se compara el stock de crédito al sector privado para la región al primer trimestre de 2006 versus el mismo periodo del año anterior, se observa un incremento del orden del 47% contra un promedio del 24% en los tres trimestres anteriores. En el caso de Argentina, estas tasas fueron del 38% durante marzo del 2006 y de aproximadamente un promedio del 35% durante los tres trimestres anteriores. A marzo del 2006, el monto total de préstamos para el sector privado existentes ascendía en la Región Centro a \$ 7.235 millones.

Se observa una mayor concentración del stock de crédito a la Industria en la provincia de Santa Fe, así como para el sector servicios. En general, la Provincia de Santa Fe presenta un stock de financiaciones totales mayor al resto de las jurisdicciones miembros. En el caso del sector primario, el mayor volumen de préstamos se registra en Córdoba.

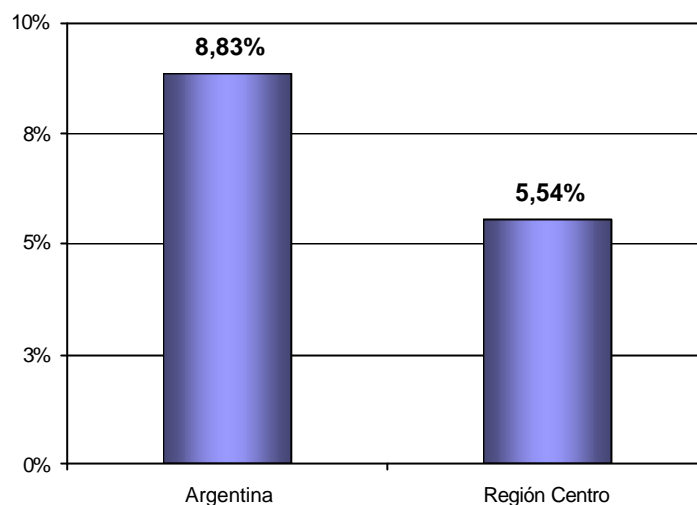
1.2.2. Producción

Tanto por el importante desarrollo de su producción agropecuaria –basada en el aprovechamiento de sus extraordinarias condiciones naturales- como por su actividad industrial y de servicios, la Región Centro ejerce una influencia de peso en la economía nacional.

Durante el año 2003 el Producto Bruto Geográfico⁵ de la Región Centro creció un 5,5% alcanzando los \$ 44.672 millones, es decir, más del 18% del Valor Agregado Bruto nacional. Esta performance se presenta en un entorno nacional de alto crecimiento, producto de la rápida recuperación económica del país luego de una de las mayores crisis de la historia moderna en Argentina. En ese sentido, vale recordar que el crecimiento del total nacional para ese periodo superó el 8,8%. El siguiente gráfico presenta claramente esta situación.

⁵ A precios constantes del año 1993

Crecimiento Económico 2003



Fuente: Mecon y Organismos de Estadísticas Provinciales

Pero este menor dinamismo regional no observa un comportamiento homogéneo entre las jurisdicciones que conforman la región. En efecto, y como se observa en el próximo cuadro, algunas provincias miembros verificaron durante 2003 un crecimiento aun mayor al total nacional (Entre Ríos), mientras que en otras se detecta un ritmo de recuperación algo menor (Córdoba).

Crecimiento del PBG por Jurisdicción – Año 2003

Jurisdicción	Variación 2003
Entre Ríos	8,78%
Santa Fe	6,28%
Córdoba	4,07%

Fuente: Organismos de Estadísticas Provinciales

A pesar de estas amplias divergencias en las tasas de crecimiento entre las provincias miembros de la RC se destaca el signo positivo en todas ellas. Para los años siguientes se mantiene esta tendencia de crecimiento y recuperación en todos los distritos.

PBG por Sectores

Cuando el análisis se efectúa para los distintos rubros que componen el PBG de la Región se puede detectar una mayor participación del sector productor de servicios en detrimento de las actividades productoras de bienes. En el agregado de la Región

Centro los rubros orientados a los servicios ocuparon en 2003 casi el 65% del PBG regional. El próximo cuadro permite detectar una homogeneidad en la composición de las economías que componen la región.

PBG Sectorial por Jurisdicción – Año 2003

Sector	Córdoba	Santa Fe	Entre Ríos
Bienes	34,76%	37,27%	34,83%
Servicios	65,2%	62,73%	65,2%

Fuente: Organismos de Estadísticas Provinciales

Si bien la afirmación anterior es válida en lo general, existen casos particulares en los cuales existen algunas diferencias. Uno de los casos más notorios, especialmente por la importancia del sector, es el de la industria manufacturera. Mientras que la industria representa solamente el 11,3% del PBG en Entre Ríos, en provincias como Córdoba alcanza el 13,5%. En Santa Fe el rubro productor de bienes industriales alcanza su mayor participación representando casi el 17,2% del PBG de su provincia.

Sector primario (Agricultura y Ganadería)

La evolución de la agricultura en el país muestra un dinámico proceso de aumento de producción, no sólo por el incremento del área sembrada, sino por los mayores rendimientos generados por la constante incorporación de tecnología e innovación en los procedimientos. Dentro de la agricultura, es de fundamental importancia el desarrollo de la industria agro alimenticia.

En Córdoba, la actividad agrícola se destaca por su diversidad de cultivos, ya sea en las oleaginosas, (girasol, lino, maní y soja), cereales, (avena, maíz, sorgo y trigo) u hortalizas. El cultivo de maní sobresale entre la producción agrícola cordobesa por su incidencia dentro de la producción nacional (95,5%) y su participación en el comercio internacional.

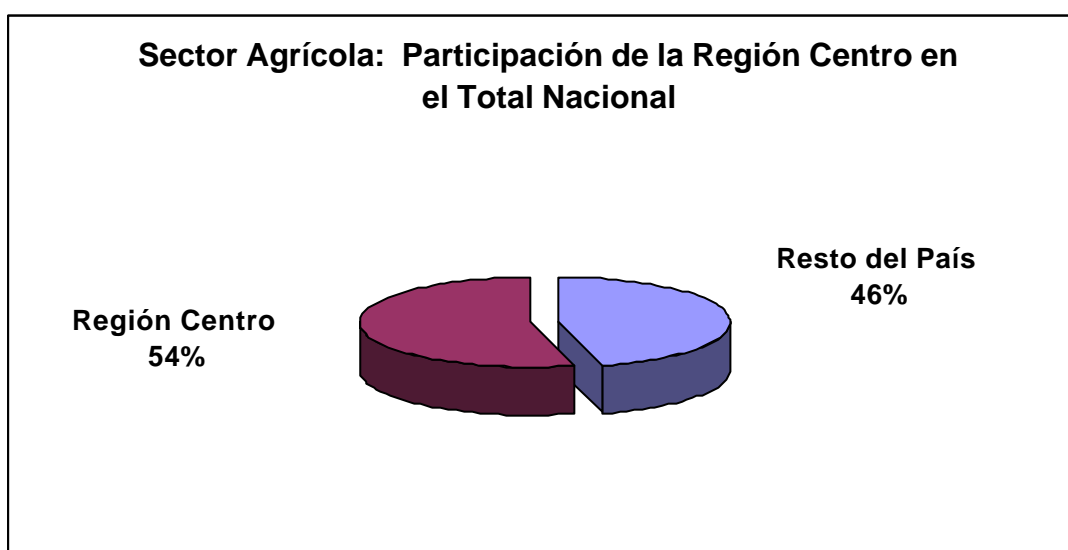
En la provincia de Entre Ríos, en tanto, tiene relevancia la producción de cítricos (naranjas, mandarinas, pomelos y limones). Además se destaca la producción de lino, utilizado en la industria textil y para la fabricación de aceite industrial. El girasol y la soja también son cultivos importantes.

Santa Fe se destaca como la primera provincia productora de oleaginosas y la segunda productora de cereales. Los principales cultivos son: soja, maíz, trigo, girasol

y en menor medida, sorgo, arroz y algodón. Además también es fuerte la producción de frutas y hortalizas. El cultivo de frutilla en la provincia se concentra en la región de Coronda.

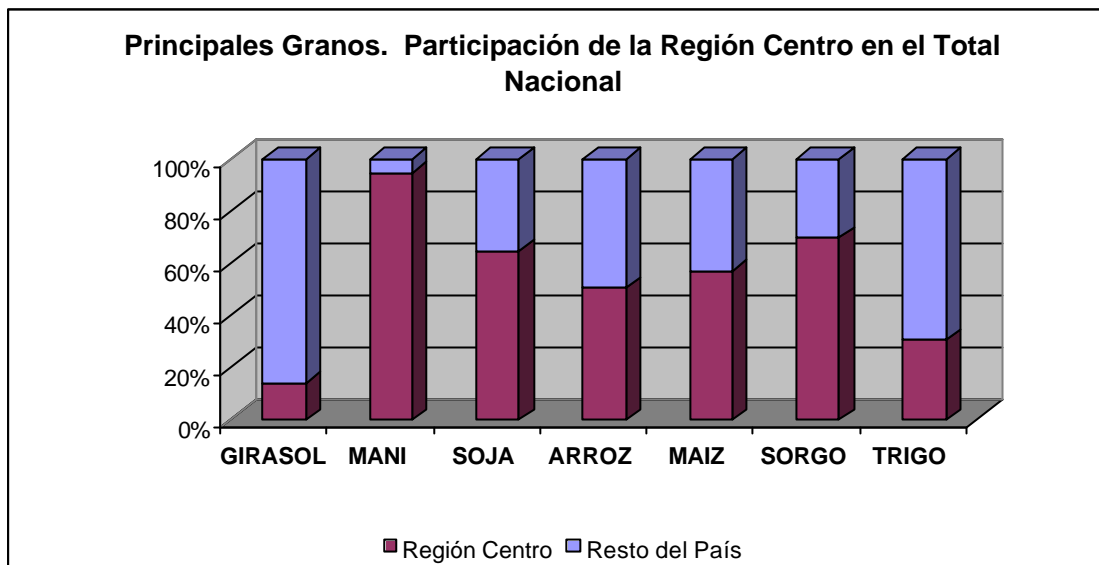
El sector agropecuario encuentra en la Región Centro a uno de sus principales exponentes. De la relevancia actual e histórica de este sector como motor de la economía nacional se deriva la importancia de la Región como líder en el proceso de desarrollo del país.

En lo que respecta específicamente al sector agrícola, La Región es líder nacional en producción.



Nota: Incluye Soja, Maíz, Trigo, Girasol, Sorgo, Arroz y Maní. Campaña 2004/05.
Fuente: SAGPyA

La Región concentra el 54% de la producción argentina de los principales granos. La participación en cada uno de los distintos cultivos puede analizarse en el siguiente gráfico. En ella puede observarse su liderazgo en lo que respecta al cultivo de soja, maní, arroz, maíz y sorgo, en los cuales la participación conjunta de Córdoba, Santa Fe, y Entre Ríos supera el 50% del total nacional. Es de destacar la importancia de la cosecha regional de maní, la cual representa un 95% de la cosecha nacional, actividad concentrada principalmente en zonas del sur cordobés.



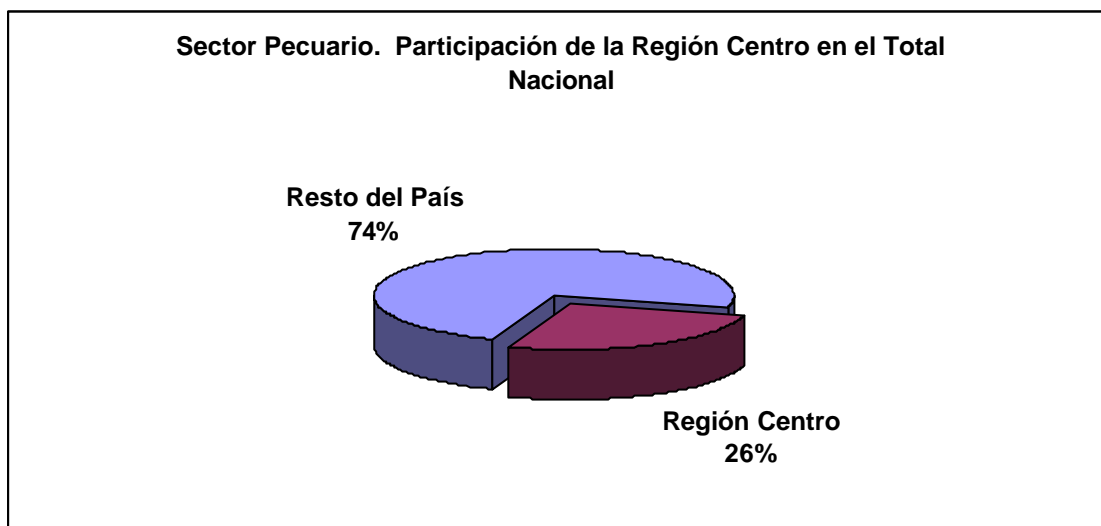
Campaña 2004/05. Fuente: SAGPyA

A continuación puede apreciarse la producción de los principales granos en las provincias que componen la Región Centro y el total del país. Los valores se refieren a la campaña 2004/05, campaña récord a nivel nacional. Allí puede observarse la importancia relativa de los distintos cultivos, asomando la soja como el principal grano del país con una producción de más de 38 millones de toneladas, seguido por el maíz (20,48 millones de ton), el trigo (15,96 millones de ton), el girasol (3,66 millones de ton), y el sorgo (2,89 mill de ton).

Campaña 2004/05. (En toneladas)	Córdoba	Santa Fe	Entre Ríos	Total País
GIRASOL	234.082	218.550	67.405	3.662.109
MANI	418.300	2.300	0	444.800
SOJA	11.190.869	10.448.196	3.053.867	38.300.000
ARROZ	0	92.360	390.290	956253
MAIZ	7.061.800	3.006.660	1.625.600	20.482.572
SORGO	618.180	888.210	507.080	2.894.250
TRIGO	2.338.230	1.752.580	803.365	15.959.580
TOTAL	2.1861.461	16.408.856	6.447.607	82.699.564

Fuente: SAGPyA

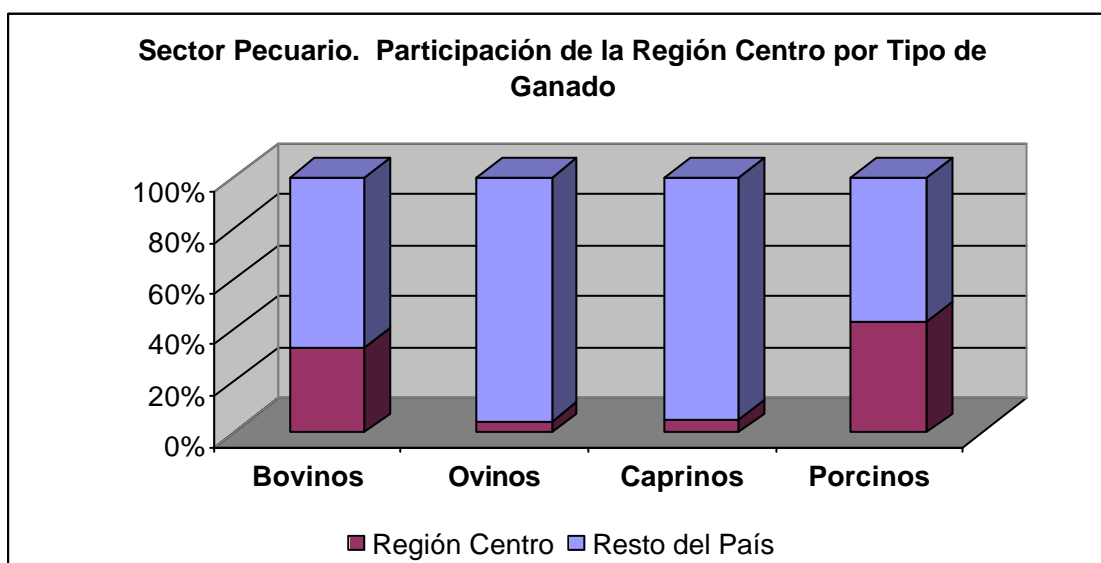
En lo que se refiere al sector pecuario, la Región sigue siendo un jugador de peso a nivel nacional, aunque sin la posición de privilegio que ostenta en el sector agrícola. El siguiente gráfico muestra la participación conjunta de las provincias integrantes de la Región Centro en la ganadería nacional.



Incluye ganadería bovina, caprina, ovina y porcina.

Fuente: CNA 2002

El rol de la Región en el stock de ganado nacional difiere significativamente según el tipo de rodeo del que se trate.



Fuente: CNA 2002

El stock porcino de la Región Centro representa un 43% del stock nacional. A su vez, la Región concentra la tercera parte del stock bovino argentino. Con respecto al manejo de ovejas y cabras en Córdoba, Santa Fe, y Entre Ríos, constituye una actividad económica marginal.

El cuadro siguiente muestra el stock ganadero nacional según el tipo de rodeo, discriminado por provincias de la Región Centro y el total nacional. No es sorprendente la preponderancia del ganado bovino en el total nacional, que en 2002 contaba con más de 48 millones de cabezas. Córdoba es la provincia de la Región con mayor stock porcino y caprino, mientras que Santa Fe lleva la delantera en el ganado bovino, y Entre Ríos en el ovino.

Stock ganadero

Stock de 2002 (en cabezas)	Córdoba	Santa Fe	Entre Ríos	Total del país
Bovinos	6.104.883	6.147.587	3.807.220	48.539.411
Ovinos	151.245	34.364	352.919	12.558.904
Caprinos	180.258	21.431	8.877	4.061.402
Porcinos	465.295	427.294	56.064	2.184.804

Fuente: CNA 2002

En el año 2002, se obtuvieron en Argentina 8.528,6 millones de litros de leche. El total regional fue de 5.239,22 millones de litros, es decir, 61,5% de la producción nacional. Dentro de la región, Córdoba aportó el 47,1% (2.466 millones de litros), Santa Fe el 48,2% (2.523 millones de litros) y Entre Ríos el 4,7% restante (250 millones de litros).

De esta forma, se observa que Córdoba y Santa Fe conforman la principal cuenca lechera del país y, de acuerdo a la Dirección de Economía Agraria de la Secretaría de Agricultura y Ganadería, el número de tambos oscilaría entre 5.100 y 5.250, con un promedio de 1.400 litros por tambo diarios. Entre los principales productos obtenidos se encuentran quesos, mantecas, leches preparadas y fluidas. La actividad ha dado lugar a la conformación de importantes encadenamientos productivos y de servicios de distinta complejidad. La industria láctea santafesina se encuentra altamente especializada en quesos y leche en polvo. En Córdoba el 60% de la leche se destina a

la obtención de quesos, mientras que el resto se distribuye en leches preparadas (30%), leches fluidas (5%) y otros productos lácteos (5%).

Las exportaciones de productos lácteos representan alrededor de un 15% de la producción del sector, siendo la leche en polvo el principal producto comercializado con el 70% del total mientras que el rubro quesos contribuye con aproximadamente un 25%.

Complementando la actividad agrícola-ganadera, en la Región Centro cobra importancia la apicultura. En las tres provincias se instalaron 5.707 establecimientos con un total de 484.765 colmenas que elaboran la miel de la mayor calidad.

La fertilidad de los suelos de la región permite el crecimiento de una gran variedad de árboles entre los que se destacan el álamo, eucalipto, pino, sauce, entre otras especies. La superficie dedicada a la implantación de árboles asciende a 158.329,2 ha. A partir de este recurso se abastece la industria maderera regional y también se vende a otras provincias del país.

Industria

En el sector industrial, se destaca la importancia relativa de la producción de maquinaria e implementos agrícolas, asociada a las producciones primarias agrícolas y a las consecuentes industrias alimenticias que constituyen la base de la economía regional.

El 76% de las firmas destinadas a la producción de maquinaria agrícola se ubica en esta Región.

La Región Centro ha tenido un papel de suma importancia en el sector de la producción automotriz - autopartista nacional. En Córdoba existen tres terminales automotrices (Fiat, Iveco y Renault) y aproximadamente 200 empresas autopartistas, a lo cual se le suma la presencia de la Fabrica Militar de Aviones. En Santa Fé el desarrollo del sector ha tenido una tendencia creciente en los últimos años. En conjunto la región tiene una participación que oscila entre el 33 y el 37 % de la producción sectorial nacional.

Otra actividad industrial de relevancia dentro del espectro regional es la petroquímica. En la localidad de San Lorenzo y sus alrededores se ha desarrollado un conjunto de firmas que elaboran ácido sulfúrico, sulfato de aluminio, sulfhidrato de sodio y sulfuro de carbono, entre otros.

En los últimos años surgieron en la región un número importante de empresas especializadas en productos basados en el desarrollo de tecnologías de la información. Algunas de ellas se nuclearon o vincularon entre si. Tal es el caso del Cluster Tecnológico Córdoba o el Polo Tecnológico Rosario. Otras operan en forma individual, como es el caso de algunas empresas en la localidad entrerriana de Gualaguaychú. En la provincia de Córdoba, donde estas actividades han tenido mayor desarrollo, se estima que el sector electrónico / informático está constituido por un grupo de aproximadamente 100 empresas de diversos tamaños, con un fuerte impacto sobre el empleo.

Los productos fabricados por los representantes de este sector son diversos e incluyen, por ejemplo, el desarrollo de sistemas de software (estándares y especiales) para telecomunicaciones y otras aplicaciones, la fabricación de hardware para telecomunicaciones, de aparatos de electromedicina, balanzas electrónicas, estabilizadores de tensión y ensamblaje de computadoras personales.

Para la Región, el valor bruto de producción de la industria de máquinas herramientas fue de 28 millones de dólares, para el año 2003. La producción está orientada fundamentalmente al mercado externo. Un 70% de las ventas se canaliza hacia el exterior (19,5 millones), en tanto que el 30% restante (8,5 millones) encuentra su demanda final en el mercado interno⁶.

Exportaciones

Las exportaciones de todos los rubros de la Región Centro alcanzaron durante el año 2005 los 12.980 millones de dólares (FOB) que representan aproximadamente el 33% del total exportado por la Argentina en ese año. Con una preponderancia significativa de los productos primarios y MOA. Además, la contribución por derechos de

⁶ Dirección Nacional de Programación Económica Regional – Secretaría de la Industria

exportación sobre las mismas representó aproximadamente el 57 % de la recaudación nacional. Estos datos demuestran el claro perfil exportador de la región.⁷

Exportaciones en miles de dólares (FOB) al 2005

JURISDICCION	MILES U\$S FOB
CORDOBA	4,444,709.9
ENTRE RIOS	814,884.5
SANTA FE	7,719,747.9
TOTAL REGION	12,979,342.3
TOTAL PAIS	40,106,386.1
% REGION CENTRO / PAIS	32.36%

Fuente: INDEC. Datos extraídos de la base Infojust

A continuación se detallan los rubros más importantes de las exportaciones de la región (para el año 2005, en miles de U\$S FOB)

RUBRO	REGION	PAIS	% REGION/PAIS
Residuos alimenticios y preparados p/ animales (pellets, harinas, etc)	3,731,096	4,032,236	92.5
Grasas y aceites vegetales	2,442,139	3,290,081	74.2
Semillas y frutos oleaginosos	1,558,767	2,443,755	63.8
Cereales	1,234,648	2,808,303	44.0
Material de Transporte	790,723	2,890,836	27.4
Carnes	621,104	1,650,556	37.6
Productos lácteos y huevos	518,287	599,943	86.4
Maquinas y aparatos, material eléctrico	438,929	1,321,879	33.2
Pieles y cueros	274,609	836,236	32.8

⁷ Región Centro. Ejes temáticos fundamentales. Capítulo 4

RUBRO	REGION	PAIS	% REGION/PAIS
Productos químicos y conexos	239,982	2,299,875	10.4
Preparados de hortalizas,	89,184	526,473	16.9
Miel	45,129	128,462	35.1

Fuente: INDEC. Datos extraídos de la base Infojust

Caracterización de los sectores industriales

En función de la participación de los distintos sectores en la oferta exportable de la región, nuestro desafío es transformar las ventajas comparativas generadas por la dotación de recursos naturales y un tipo de cambio favorable, en ventajas competitivas genuinas y sostenibles en el tiempo, a partir de la incorporación de conocimiento y agregado de valor. El siguiente cuadro, si bien se realizó a partir de una muestra de empresas del país, refleja los factores que en general obstaculizan el proceso de innovación y que sin dudas también afectan a las empresas de la región, impidiendo así el logro de ventajas competitivas a largo plazo.

Factores que obstaculizan el proceso de innovación según grado de importancia asignado por las empresas (1)

Categoría / Factores	Porcentaje de respuestas Alta y Media sobre el Total %	Promedio de la categoría
Empresariales o microeconómicos		37,26
Período de retorno	51,40	
Escasez de personal capacitado	37,41	
Riesgo de innovar	31,89	
Rigidez organizacional	28,35	
Meso económicos o de mercado		55,41
Dificultades de acceso al financiamiento	68,40	
Reducido tamaño del mercado	58,09	
Estructura del mercado	54,76	
Escaso dinamismo del cambio tecnológico del sector	40,40	
Escasas posibilidades de cooperación con otras Empresas / Instituciones	39,64	
Facilidad de imitación por terceros	32,00	

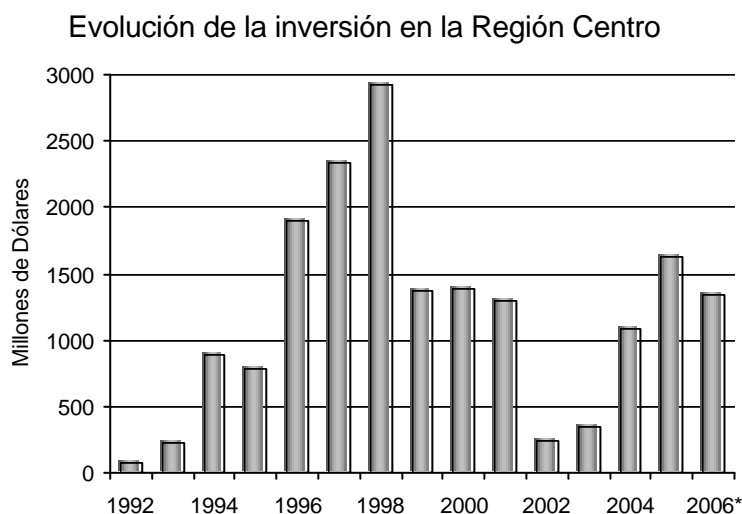
Macro y meta-económicos		32,22
Altos costos de capacitación	51,23	
Falencias en las políticas públicas de promoción en C y T	42,44	
Escaso desarrollo de instituciones de Ciencia y Tecnología	38,03	
Infraestructura física	28,55	
Insuficiente información sobre mercados	26,78	
Insuficiente información sobre tecnologías	21,62	
Sistema de propiedad intelectual	14,26	

(1) Grado de importancia: Alta - Media - Baja. El cuadro agrega las respuestas "Altas" y "Medias".

Fuente: INDEC, Encuesta Nacional de Innovación y Conducta Tecnológica de las Empresas Argentinas 1998 - 2001

Inversiones en la Región Centro

La evolución de las inversiones en la Región Centro presenta un comportamiento similar al del total nacional. Entre 1992 y 1998 la inversión realizada en la región se incrementó a una tasa promedio anual de 82%. Como se puede observar en el gráfico, entre el año 1998 y el año 2002 los flujos de inversión registraron una importante disminución. Luego de registrarse el menor valor de la serie con un monto de U\$S 191 millones en el año 2002, comenzó a revertirse esta tendencia negativa de los mismos.



Nota:* Incluye tanto los proyectos de años anteriores a materializarse en el 2006, como los anuncios realizados hasta el 31 de agosto de este año. Datos provisorios. Fuente: IIE en base a CEP, base de inversiones.

En el año 2005 el total de inversiones ascendió a U\$S 1.635 millones, valor 51% superior al registrado durante el año 2004. El 75% fue orientado a proyectos de

formación de capital – creación de nuevas unidades productivas y ampliación y mejora de unidades ya existentes – mientras el 25% restante se destinó a fusiones y adquisiciones. Los proyectos anunciados hasta el 31 de agosto a materializarse en el año 2006 ascenderían a U\$S 1.344 millones.

Desde el comienzo de la recuperación de la economía en el año 2002, la participación de la Región Centro en el total de inversiones realizadas en el país se ha incrementado notablemente. Entre el año 2002 y 2005 la Región Centro pasó de absorber el 6% del total invertido en el país a concentrar el 12% del total.

El destino de las inversiones se ha modificado a lo largo del tiempo. Entre 1992 y 1997 la industria de manufacturas concentraba más del 95% del total de inversiones realizadas en la región. A partir de 1998 y hasta el año 2001 los fondos destinados a inversiones en infraestructura adquirieron mayor importancia. El 58% de los proyectos a materializarse en el año 2006 en la Región Centro estarían concentrados en el sector de manufacturas, el 25% sería destinado a inversiones en infraestructura, el 15% dirigido al sector comercio y servicios, mientras que, el 2% restante se destinaría a actividades extractivas, financieras y otros.

Al comparar con el año anterior se observa un aumento de la participación de las inversiones en infraestructura y en comercio y servicios. El sector comunicaciones continuó el proceso de inversiones comenzado dos años atrás en ampliación de sus redes, principalmente en telefonía móvil. Los proyectos en la actividad de la construcción, que incluye viviendas, rutas y caminos y terminales de transporte, continúan siendo relevantes. En la industria de manufacturas, el sector productor de alimentos y bebidas, impulsado por el incremento de la demanda tanto interna como externa, ha llevado adelante proyectos en formación de capital principalmente en los sectores productores de aceites, grasas, carnes y hortalizas. Son de gran relevancia los proyectos de inversión anunciados en la Región para la producción de biodiésel. Finalmente el sector automotriz continúa su política de expansión llevando adelante proyectos en ampliación de capacidad.

Inversiones en la Región Centro por sector económico

Gran Sector	2005		2006*	
	Millones de U\$S	Participación %	Millones de U\$S	Participación %
Infraestructura	361,5	22%	337,7	25%
Ind. Manufacturera	1.054,4	64%	783,8	58%
Comercio y servicios	125,4	8%	204,0	15%
Actividades Primarias	32,6	2%	0,5	0%
Actividades Extractivas	0,1	0%	0,0	0%
Otros	60,9	4%	18,2	2%
Total General	1.634,8	100%	1.344,2	100%

Nota: * Incluye tanto los proyectos de años anteriores a materializarse en el 2006, como los anuncios realizados hasta el 31 de agosto de ese año. Datos provisorios.

Fuente: IIE en base a CEP, base de inversiones.

Dado que el comportamiento de las inversiones en cada una de las provincias que conforman la Región Centro tuvo características diferentes, tanto en relación a su evolución como a los sectores a los cuales se orientaron los proyectos productivos, resulta interesante realizar un análisis mas detallado para cada una de ellas.

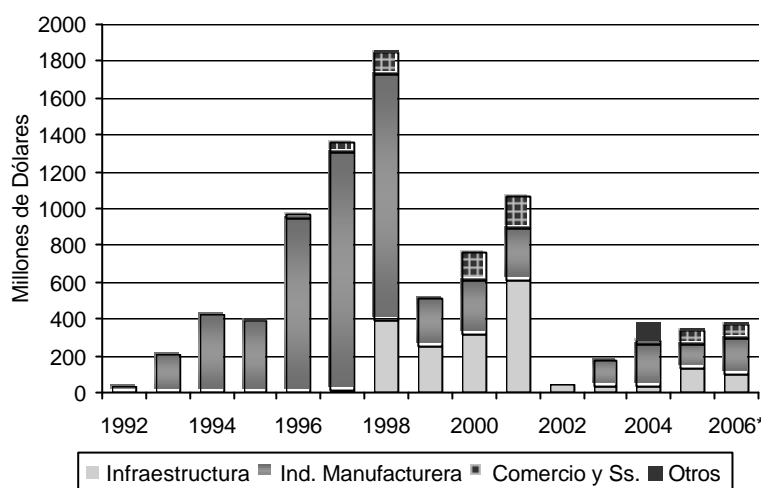
Inversiones en la Provincia de Córdoba

Durante la década del noventa un importante volumen de inversiones fueron realizadas en la provincia de Córdoba. Las inversiones recibidas se incrementaron a una tasa promedio anual de 96% entre 1992 y 1998 alcanzando en ese año un monto de U\$S 1.857 millones, el máximo valor del período analizado. Hasta 1997 el principal destino de las inversiones fue la industria de manufacturas realizándose inversiones fundamentalmente en el sector automotriz, alimentos y bebidas y materiales de construcción.

En el año 1999, como resultado de la delicada situación del sector automotriz, las inversiones disminuyeron 72% respecto al año anterior. Durante los dos años siguientes las inversiones impulsadas por proyectos en infraestructura y comercio y servicios se recuperaron. Como consecuencia de la profunda crisis generada por la salida de la convertibilidad, en el año 2002 se llevaron a cabo inversiones por un monto de U\$S 47,68 millones, el mínimo valor registrado para el período analizado. Los fondos destinados a inversiones en infraestructura fueron adquiriendo mayor

relevancia hasta llegar a representar en el año 2002 el 83% del total invertido en la provincia.

Evolución de la inversión en la Provincia de Córdoba



Nota:* Incluye tanto los proyectos de años anteriores a materializarse en el 2006, como los anuncios realizados hasta el 31 de agosto de este año. Datos provisorios.

Fuente: IIE en base a CEP, base de inversiones.

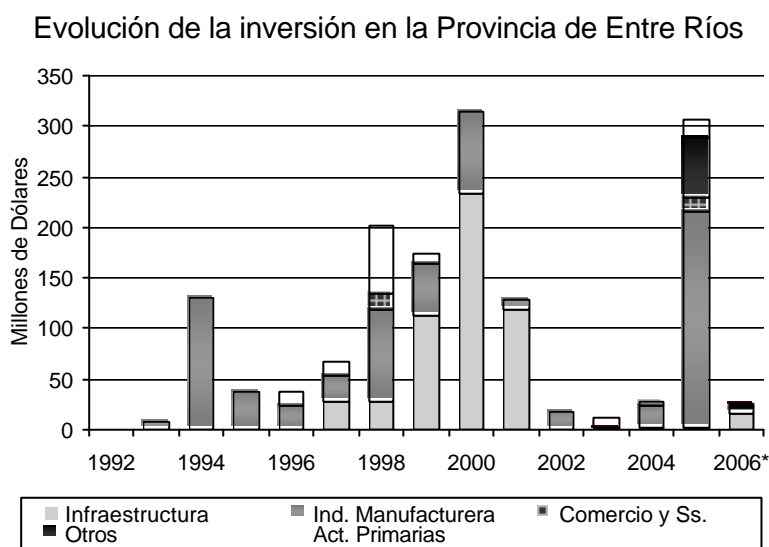
Acompañando la recuperación de las variables macroeconómicas en nuestro país las inversiones en la provincia muestran una tendencia creciente desde el año 2003. A pesar de ello, si bien la participación de la provincia de Córdoba en las inversiones realizadas en el país se ha mantenido estable, su participación dentro de la Región Centro ha disminuido. La provincia concentró en promedio entre 1992 y el año 2000 el 55% de las inversiones realizadas en la región mientras que entre 2002 y 2005 concentró en promedio el 32% de las mismas.

Los proyectos de inversión a materializarse en el año 2006 (anunciados hasta el 31 de agosto) alcanzarían un monto de U\$S 375,5 millones. El 53% del total sería destinado a la industria de manufacturas, el 25% estaría orientado a la realización de inversiones en el sector de infraestructura y el 2% al sector comercio y servicios. Al comprar con la composición observada en el 2005, los sectores mas han incrementado su participación han sido la industria de alimentos y bebidas y el sector automotriz y autopartista.

Inversiones en la Provincia de Entre Ríos

Los flujos de inversiones en la provincia de Entre Ríos han tenido un comportamiento más volátil durante la década del noventa comparado con las otras dos provincias de la región. Entre 1995 y 1998 las inversiones recibidas por la provincia se incrementaron a una tasa promedio anual de 75%. En esta primera etapa las inversiones se destinaron principalmente a las industrias de manufacturas y a las actividades primarias. Los sectores más dinámicos fueron el de maderas y subproductos, celulosa y papel y el de alimentos y bebidas. Dentro de las actividades primarias el sector forestal fue el de mayor relevancia.

Luego de una disminución de las inversiones de 13% entre 1998 y 1999, las mismas se recuperaron alcanzando en el año 2000 un monto de U\$S 314 millones, el máximo valor de la serie. Las inversiones en infraestructura durante el período 1999-2001 representaron en promedio el 77% sobre el total invertido en la provincia de Entre Ríos.



Nota:* Incluye tanto los proyectos de años anteriores a materializarse en el 2006, como los anuncios realizados hasta el 31 de agosto de este año. Datos provisorios.

Fuente: IIE en base a CEP, base de inversiones.

Luego de la devaluación de la moneda, los flujos de inversión disminuyeron fuertemente en todos los sectores. En el año 2002 solo la industria de manufacturas logró atraer inversiones por un monto de U\$S 17,9 millones. En el año 2003 el 90% de las inversiones fueron realizadas en actividades primarias.

Durante el año 2005 se realizaron en la provincia de Entre Ríos inversiones por U\$S 305,6 millones de los cuales el 91% correspondió a fusiones y adquisiciones. Dos operaciones, una en el sector de alimentos y bebidas y otra en el sector de bancos y servicios financieros, concentraron más del 90% de las mismas. Por su parte las inversiones en formación de capital fueron de U\$S 28,7 millones mostrando un incremento de 8% respecto al 2004.

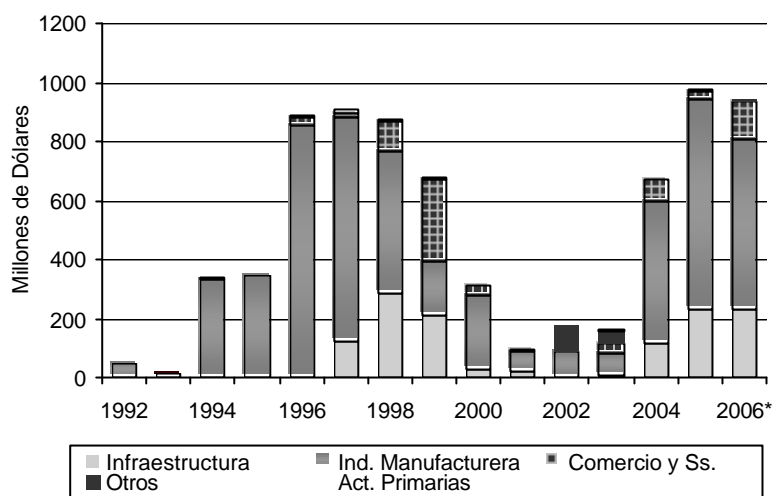
Los proyectos relevados hasta el 31 de agosto a materializarse en la provincia de Entre Ríos en el año 2006 ascenderían a un monto de U\$S 26,5 millones. El 59% de las inversiones totales sería destinado al sector de infraestructura destacándose las inversiones en construcción y en energía eléctrica. La industria de manufacturas absorbería el 27%, siendo el sector mas dinámico el de alimentos y bebidas.

Inversiones en la Provincia de Santa Fe

En los primeros años del período bajo análisis la provincia de Santa Fe recibió importantes inversiones. Los flujos de inversión se incrementaron entre 1993 y 1998 a una tasa promedio anual de 124%. En este período las inversiones fueron realizadas principalmente en la industria de manufacturas siendo los principales destinos los sectores de alimentos y bebidas, el sector automotriz y las industrias básicas de hierro y acero. A partir del año 1997 las inversiones en el sector de infraestructura y comercio y servicios adquirieron mayor relevancia.

A partir de 1999 las inversiones disminuyeron hasta alcanzar en el año 2001 el menor valor del período analizado (U\$S 98,1 millones). En esta etapa el 46% de las inversiones fueron realizadas en la industria de manufacturas, el 30% fue destinado al sector comercio y servicios mientras el 24% restante estuvo concentrado en proyectos de infraestructura.

Evolución de la inversión en la Provincia de Santa Fe



Nota:* Incluye tanto los proyectos de años anteriores a materializarse en el 2006, como los anuncios realizados hasta el 31 de agosto de ese año. Datos provisorios.

Fuente: IIE en base a CEP, base de inversiones.

En el año 2002 las inversiones comenzaron a recuperarse continuando con esta tendencia hasta la actualidad. La provincia de Santa Fe incrementó significativamente su participación en el total de inversiones realizadas en el país. En el año 2003 concentraba el 2,8% de las inversiones totales mientras en el año 2005 absorbió el 7%. La participación de Santa Fe dentro de la Región Centro también se incrementó de forma importante. Entre 1992 y 2000 absorbió en promedio el 37% de las inversiones realizadas en la región, en tanto entre 2002 y 2005 concentró en promedio el 60,3% del total.

Los proyectos de inversión anunciados hasta el 31 de agosto, a materializarse en el año 2006 en la provincia de Santa Fe alcanzarían U\$S 942,3 millones. Sólo dos sectores concentrarían más del 85% de estos fondos. La industria de manufacturas absorbería el 61% del total, dentro del cual el sector de mayor relevancia es el de alimentos y bebidas. Por su parte el 24% de las inversiones sería destinado a realizar inversiones en infraestructura.

1.2.3. Turismo

La Región Centro de Argentina es uno de los principales destinos turísticos del país, ya que ofrece los más destacados aspectos de la oferta turística:

- Sierras, valles, llanuras, quebradas y palmares.

- Magníficos ríos, arroyos, lagos y lagunas.
- Infraestructura, equipamiento y servicios.
- Sitios privilegiados para el aladeltismo, parapente, para la práctica de la pesca, para el ecoturismo, el trekking y el montañismo.
- Lugares de inmensa belleza para el turismo rural.
- Calidad ambiental.
- Patrimonio histórico cultural sumamente relevante.

Además de sus bellezas naturales, la Región cuenta con una oferta variada de eventos, a saber, fiestas populares, ferias y congresos que se complementa con la realización de actividades culturales, artísticas y deportivas.

Los pueblos y ciudades del interior provincial realizan año tras año exitosos esfuerzos por captar mayor cantidad de turistas, dentro de la diversidad de opciones que presenta la región.

Turismo en Entre Ríos

Entre Ríos posee importantes atractivos paisajístico naturales e histórico culturales que la sitúan como destino de primer orden a nivel nacional.

Entre los primeros se destacan las playas fluviales de arenas finas y blancas, especialmente sobre el Río Uruguay, consideradas las mejores del país. Sobre las mismas se han implementado modernos camping con todos los servicios acordes a las exigencias del viajero amante de esta actividad.

La pesca deportiva turística alcanza sobre el Río Paraná una importancia superlativa. Se celebran, además, certámenes de pesca variada o específica, con devolución, a fin de preservar el patrimonio ictiocola.

Los Parques Nacionales, tanto el místico Palmar, emplazado sobre el Uruguay, como el recientemente creado Pre Delta, se constituyen en focos de atracción de turistas motivados por comprender la naturaleza intacta.

El Turismo de Estancia, forma mas jerarquizada. Del denominado rural, encuentra establecimientos de singular valor histórico, heredados de los grandes caudillos, como

también cascos con arquitecturas europeas desprendidas de las corrientes colonizadoras que llegaron al territorio entrerriano.

Sin embargo, las Termas Entrerrianas son por estos tiempos los verdaderos baluartes de un turismo fluido y creciente. Tanto por la calidad de sus aguas como por sus bondades terapéuticas y anti stress, conforman verdaderos complejos integrales donde no faltan los adecuados servicios hoteleros, recreativos y gastronomitos de vida sana.

La historia y la cultura entrerriana nos muestra monumentos y museos testimoniales del proceso institucional argentino y de las corrientes inmigratorias que llegaron a estas comarcas.

El Palacio San José, residencia del General Justo José de Urquiza es hito mayor, a los que se suman la primera Escuela Normal, el primer Colegio Nacional y decenas de arquitecturas de alto valor turístico.

Sus Museos, además, muestran la historia viva y los descendientes de los inmigrantes legaron costumbres y tradiciones que se plasman en comidas típicas, artesanías y fiestas típicas. Estas se suman a los grandes eventos, como el Carnaval que posee diferentes expresiones como también otras celebraciones costumbristas de diferentes motivaciones.

Recorrer la Provincia es identificarse con la historia y la naturaleza. Con los caudillos y los verdes. Para eso se ordenaron los grandes Corredores del río Paraná y el Uruguay que entrelazan las ciudades ribereñas, todas convertidas en centros receptivos servicios de excelencia.

Para ingresar a ellos es necesario atravesar las obras de infraestructura mas sorprendentes del país. el único Túnel Subfluvial y los puentes mas espectaculares que vencen los cursos fluviales que ala abrazan.

Turismo en Córdoba

La provincia de Córdoba está situada en el centro del territorio continental de la República Argentina. Guarda los encantos de una infinita multiplicidad de parajes. Agrestes planicies, pintorescos pueblos, montañas sobrevoladas por cóndores, lagos de dulce agua serrana, ríos, arroyos, sierras, pampas y grandes ciudades. Recorrer cada una de las opciones supone conocer cada vez un mundo distinto.

La provincia cuenta con un importante aeropuerto internacional y una vasta red de caminos que la hacen accesible desde cualquier lugar del país.

El Camino de la Historia, el Valle de Punilla, el Valle de Traslasierra, la Región del Sur, el Valle de Calamuchita, las sierras chicas, las altas cumbres, el valle de paravachasca, la Región Noroeste y la Ciudad de Córdoba guardan en sus entrañas atractivos inigualables que no dejan de sorprender al turista.

En el Valle de Punilla, se encuentra enclavado el Mirador Cuchi Corral, lugar elegido por los aficionados al parapentismo. El espíritu de aventura y el anhelo de volar se complementan con hermosos paisajes admirados desde la altura.

En el cordón montañoso de las Sierras Grandes se levanta el Cerro Champaquí, el pico más alto de la Provincia con sus 2.800 mts de altura. Quienes disfrutan de la adrenalina y el trekking, pueden recorrer el cerro en todo su esplendor en una travesía de 3 días, pernoctando en refugios ubicados en la base del cerro.

Una de las excursiones que el visitante puede realizar en las sierras grandes es el paseo por la Quebrada del Condorito. En esta reserva existen especies de aves provenientes de diferentes regiones del país. El cóndor se destaca entre ellas por ser ésta su área de reproducción más alejada de la Cordillera de Los Andes.

Para los amantes de la escalada y el rappel, el grupo de cerros Los Gigantes es ideal. Este bloque montañoso de 2.374 metros, marca el inicio de las Sierras Grandes que se extienden al sur de Córdoba y albergan los puntos más altos de toda la provincia.

En el noreste de la provincia se encuentra Mar Chiquita, la mayor cuenca cerrada de Latinoamérica. Un espejo de agua salada con una extensión de unos 6.000 km² que,

además de haber sido declarado reserva natural, es el hábitat del 25% de las especies de aves que existen en país.

El Camino de las Estancias Jesuíticas y la Manzana Jesuítica en la ciudad de Córdoba, declarados Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, también forma parte de la amplia gama de atractivos que ofrece Córdoba durante todo el año.

La inmigración Europea dio lugar al desarrollo de importantes localidades con las características de los pueblos originarios, tal es el caso de Villa Gral Belgrano un pueblo alemán en el valle de Calamuchita, o La Cumbre un pueblo inglés en el valle de Punilla.

La práctica del Golf dió lugar a la creación y desarrollo de mas de treinta canchas de distintas características diseminadas en toda la provincia, lo que la hacen destino ideal de los que practican este deporte.

Turismo en Santa Fe

Los recursos que dispone Santa Fe son muy valiosos, tanto el patrimonio histórico y cultural, como los recursos naturales. Santa Fe empezó su desarrollo turístico hace mucho tiempo y hoy, con numerosas decisiones e inversiones, acelera y consolida este proceso. Con el esfuerzo del sector privado construyendo hoteles, instalaciones y servicios y los municipios promoviendo sus destinos el Turismo se ha fortalecido y alcanzado un importante nivel.

Las inversiones del estado han sido importantes. La recuperación de patrimonio arquitectónico y artístico, el aporte a la puesta en operación de la Empresa Aérea Sol, el proyecto para la construcción del Puente Reconquista Goya, las Autopistas y autovías Rosario Córdoba y Santa Fe Córdoba, el proyecto del Tren rápido Buenos Aires Rosario, la ley que autorizó la construcción de los complejos Hotel – Casino – Centro de Convenciones para Santa Fe, Rosario y Melincue y diversas obras de rutas, accesos, puentes, saneamiento, puesta en valor.

La provincia tiene una oferta multiproducto, cubriendo toda la geografía. Los productos de alta prioridad son: Turismo de Negocios, Congresos y Convenciones, Pesca

Deportiva, Turismo Histórico y Educativo Histórico. La oferta de alojamiento crece constantemente para adecuarse a la demanda sostenida.

También ofrece: Sol y playa, Turismo aventura, Turismo rural, Ecoturismo, Turismo activo o alternativo, Deportes, Fiestas populares, Turismo cultural, turismo urbano, Caza mayor y menor, Avistaje de aves, Campamentismo, Turismo Idiomático, Artesanías, Turismo Arqueológico, Actividades Náuticas, Excursionismo, Safari Fotográfico, Circuitos Productivos y Gastronomía, Partidos de fútbol, Tour de Compras, Medicina, Salud y Belleza, Automovilismo, Turismo Termal, Turismo Religioso, Turismo Étnico, Ciclismo, Canotaje, Cabalgatas, Senderismo, Trekking,.

Existen once espacios turísticos identificamos claramente:

- La Ciudad de Santa Fe.
- El Camino de la Costa - Corredor de la Ruta 1.
- El Camino Real, Corredor Santa Fe - Rosario.
- La Ciudad de Rosario.
- La Región de la Colonización .
- La Región del Oeste.
- El Camino del Hierro.
- El Pago de los Arroyos.
- La Comarca de la Agroindustria y el Tren del Oeste.
- Las Ciudades de Rafaela - Sunchales.
- El Camino del Tanino y los Pueblos Forestales.

Rosario es la segunda ciudad de Congresos de la Argentina, le siguen Santa Fe y Rafaela. Es notorio el avance en cuanto a la profesionalización de la prestación de servicios y al importante esfuerzo de marketing. Se han conformado buró de congresos y convenciones en varias ciudades, asociaciones de empresarios del sector y diversas formas asociativas para potenciar la proyección turística de la Provincia al resto del país y el mundo.

La provincia tiene más de 700 kilómetros de costa sobre el río Paraná y sus afluentes, además de un rico sistema hídrico que contiene ríos, lagunas y humedales, incluyendo el sitio Ramsar Jaukanigás. El corredor de la Costa (Ruta 1 entre Santa Fe y

Reconquista) se ha desarrollado como un lugar de privilegio en la costa para la práctica de la pesca deportiva y el descanso.

Puerto Gaboto, Santa Fe la Vieja, el Convento de San Lorenzo, el Monumento a la Bandera, Santa Fe de la Vera Cruz sede de las convenciones constituyentes, son hitos emblemáticos de la historia Argentina. Las reservas naturales, el Puente Colgante, el puente Rosario-Victoria, el Túnel Subfluvial, son atractivos que identifican a cada uno regionalmente, pero que da una única identidad provincial, siendo referentes del turismo Santafesino, como también la gastronomía propia, expresada en los alfajores, la cerveza y el pescado.

1.2.4. Trabajo

La región centro, como el resto del país, había sufrido la crisis económica que se hizo manifiesta en diciembre de 2001. Pero el sector trabajo llevaba años de una crisis más profunda que había comenzado en los años 90 con los diversos programas de reforma laboral que dejaron como resultado una substancial precarización laboral, así como una importante pérdidas de puestos de trabajo.

Desde 1998, la economía se encontraba en una situación de profundo estancamiento y recesión, y las condiciones de vida de la población empezaron a deteriorarse terminando la situación, en los últimos meses de 2001 y la primera mitad de 2002, en una crisis política, institucional y socioeconómica sin precedentes. Como resultado de este proceso, produjo una formidable caída de los ingresos reales y un aumento considerable de la desocupación y la pobreza.

Aún cuando en la actualidad los índices de empleo y pobreza se encuentran en franca mejoría, continúan siendo elevados en relación a lo evidenciado en las décadas pasadas.

Por otra parte, el decil de población más pobre tiene una participación del 2,2% en el total de ingresos, mientras que dicha partición asciende al 30,8% en el decil más rico. Esto supone una brecha de 33,7 veces más ingreso, brecha que ha venido creciendo significativamente en los últimos 5 años.⁸

⁸ Fuente : Plan Federal de Salud.

La incidencia de la pobreza en la población total del país aumentó del 26% al 47,8% desde Octubre de 1998 a Octubre de 2003. El incremento de la indigencia fue aún mayor: del 6,9% de la población en Octubre de 1998 al 27,7% en Octubre de 2003. Si observamos el problema por regiones, la región del Noreste presenta las tasas más altas de pobreza e indigencia y las provincias de Corrientes y Chaco son las que presentan los índices más elevados de todo el país (68,7% y 65,5% respectivamente).

De este modo, 17 de las 24 provincias argentinas presentan tasas de pobreza superiores al promedio nacional. Como existe una relación directa entre estas circunstancias y el acceder o mantener el puesto de trabajo, la amenaza al patrimonio laboral de los argentinos es contundente (Indec).

Las desigualdades que los ingresos insuficientes generan en las condiciones de vida dan lugar a diferencias injustas. La distribución de la población pobre en regiones con distinto grado de desarrollo económico exige la implementación de políticas diferenciales en materia laboral, educativa y de la seguridad social.

1.2.5. Ciencia, tecnología e innovación

El término ID engloba tres actividades: investigación básica, investigación aplicada y desarrollo experimental.

Desde el punto de vista cuantitativo puede señalarse que las estadísticas oficiales, que elabora la Secretaría para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación Productiva del Gobierno Nacional⁹, revelan que la oferta de la Región en su conjunto es de importancia significativa en el contexto nacional tanto en términos de los gastos realizados como de la cantidad de investigadores.

⁹“Indicadores de Ciencia y Tecnología Argentina 2005” (SETCIP, Buenos Aires, agosto de 2006)

Gasto en Actividades Científicas, tecnológicas, investigación y desarrollo en la Región Centro.

Ámbito	Gasto en actividades científicas y Tecnológicas (en millones de pesos)	Gasto en actividades de Investigación y Desarrollo (en millones de pesos)
Total del país	2.796.379	2.450.987
Córdoba	199.296	170.367
Entre Ríos	42.574	38.341
Santa Fe	197.268	175.780
Total Región Centro	439.138	384.488
% Región Centro respecto del total nacional	15,7%	13.7%

Personas dedicadas a Investigación y desarrollo (equivalente a jornada completa)

Provincias	Total	Investigadores	Becarios de investigación	Técnicos y personal de apoyo
Total país	45.361	24.680	7.188	13.493
Córdoba	3.685	2.114	867	704
Entre Ríos	652	407	49	196
Santa Fe	3.457	2.162	513	782
Región Centro	7.794	4.683	1.429	1.682
% Reg.Centro	17,2%	19,0%	19,9%	12,5%

Fuente: Ministerio de Educación, Ciencias y Tecnología. Secretaría de Ciencia, tecnología e Innovación Productiva. Dirección Nacional de Planificación y Evaluación. Año 2005.

En efecto, los gastos en actividades científicas y tecnológicas de la Región Centro representan un 17% del total nacional y los recursos humanos representan el 18% del total. La relación entre investigadores y población económicamente activa, si bien está apenas por encima del promedio nacional, es superior a la de la mayoría de las Provincias. Del total nacional de los *gastos en actividades científicas y tecnológicas* puede observarse que Entre Ríos recibe el 1,57%, Santa Fe el 7,25%, Córdoba el 7,40%. La Región Centro alcanza un 16,22% sobre el total nacional mientras la Provincia de Buenos Aires y Capital Federal totalizan ambas el 61,32%. Esto refleja una importante asimetría en cuanto a la distribución territorial de los recursos en relación a la participación de la región en el producto bruto geográfico nacional, las exportaciones generadas y la concentración poblacional.

Sin embargo, si bien cada provincia demuestra una realidad divergente en cuanto a las capacidades y aptitudes tecnológicas y científicas, a nivel regional se destacan las oportunidades de la cooperación y complementación sinérgica para la puesta en marcha del desarrollo.

Los expertos del sector público y privado tienen que planificar y definir, estratégicamente, cuales deberían ser las líneas de investigación científica que deben desarrollarse prioritariamente en Argentina. Esta necesidad es más urgente si se considera la restricción financiera aguda que enfrenta el sector de CTI en el país.

En este sentido el Plan Estratégico Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación “Bicentenario” (2006-2010) presentado por la Secyt y el Plan de desarrollo nacional, presentado por científicos e investigadores de las principales entidades y organismos del país en materia de ciencia y tecnología coinciden en proponer el desarrollo de las áreas relacionadas a la biotecnología, nanotecnología, ingenierías avanzadas y tecnología de los materiales, energía, tecnologías de la información y comunicación y tecnologías de la salud. Sin embargo la jerarquización de la ciencia como portal de ingreso a la era del conocimiento, y al logro de un crecimiento sostenido, requiere un incremento de la inversión pública y privada en Ciencia y Tecnología.

En este sentido, la UNESCO sugiere que cualquier país del mundo debería invertir en Ciencia y Tecnología un 1% del PBI. La inversión total de nuestro país en ciencia y técnica es tan sólo del 0,5% del PBI, mientras que en EEUU representa el 3% del mismo. Tanto en USA como en otros países desarrollados, es significativa la participación del sector privado en las actividades de ciencia y tecnología. En este sentido, es importante que el sector productivo argentino y particularmente en la Región Centro inicie un proceso vigoroso de inversiones en este campo, entendiendo que en el corto plazo muchas ramas agroindustriales podrán competir con un tipo de cambio como el actual, pero que en el mediano y largo plazo, la única forma de competir con éxito y de manera sustentable será sobre la base de la innovación y de las mejoras constantes en la productividad.

La Región Centro cuenta con una base importante de recursos humanos y tecnológicos para el desarrollo de las actividades de CTI y sobre esa base tiene la oportunidad de crecer de manera significativa. Sobre ella puede obtenerse información

en www.entrierios.gov.ar/dgcyt.hym, www.agenciacordobaciencia.cba.gov.ar y <http://www.portal.santafe.gov.ar/> (Ministerio de producción – Subsecretaría de Ciencia y Tecnología) .

A modo de resumen puede mencionarse que la situación en la que se encuentra la CTI en la Región, presenta los siguientes rasgos que la caracterizan:

- Desarticulación de las entidades científico-tecnológicas locales.
- Resulta indispensable articular, coordinar y fortalecer institucionalmente a las entidades científico-tecnológicas.
- Inadecuación de la oferta científica del país a la demanda real; es lo que se conoce como “falta de pertinencia”. Resulta necesario compatibilizar las investigaciones con las necesidades concretas de los distintos sectores de la sociedad.
- Carencia de una cultura científico-tecnológica local arraigada que se refleja en una escasa demanda de la sociedad hacia el sector.
- Dificultades para el conocimiento y acceso a la información de CTI.

Desde el punto de vista institucional, la Ley Nacional de Ciencia y Tecnología (Nº 25.647) es el marco normativo a partir del cual Argentina se ha propuesto estructurar su Sistema Nacional de CTI.

La Ley define las pautas que deben orientar este sistema, también, en su dimensión provincial y regional. Para ello crea el Consejo Federal de Ciencia y Tecnología como cuerpo de “elaboración, asesoramiento, y articulación de políticas y prioridades nacionales y regionales”... y tiene como función, entre otras, la creación de Consejos Regionales de Ciencia y Tecnología.

Las instituciones mencionadas están en funcionamiento, participan de ellas las autoridades provinciales, que han contribuido a la elaboración del Plan Estratégico de Mediano Plazo en CTI de Argentina 2005-2015.

Si bien la dimensión regional está presente, en el marco mencionado, es aún insuficiente y por ello oportuna la iniciativa del Plan Regional.

1.3. Infraestructura

1.3.1. Medio ambiente

Conceptualmente se entiende que “la sustentabilidad para una sociedad, significa la existencia de condiciones económicas, ecológicas, sociales y políticas que permitan su funcionamiento en forma armónica en el tiempo y en el espacio. En el tiempo, la armonía debe darse entre esta generación y las venideras; en el espacio la armonía debe darse entre los diferentes sectores sociales, entre mujeres y hombres y entre la población con su ambiente”.

Las obras de infraestructura -vial, hidráulicas o portuaria- y las diversas formas de producción -agropecuaria, forestal o industrial- necesarias para sostener el desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la región, plantean la necesidad de abordar la problemática desde una perspectiva que supere el inmovilismo de impactos insolubles que se convierten en freno para su desarrollo y avance en acciones y programas comunes a las tres provincias que permitan mitigar o resolver definitivamente estos impactos.

Marco institucional y legal

El cuidado del ambiente humano y el uso sustentable de los recursos naturales se han convertido en una prioridad para todos los gobiernos del mundo. La República Argentina tiene una destacada continuidad histórica en la materia, desde la creación de los Parques Nacionales a principios del siglo XX, pasando por los principios de protección forestal incluidos en el Segundo Plan Quinquenal (1950 – 1955) hasta la creación en 1973 de la Secretaría de Recursos Naturales y Ambiente Humano, que constituyó una avanzada institucional en la materia para toda América Latina.

La Región Centro cuenta desde el ámbito gubernamental para la protección del ambiente con la Agencia Córdoba Ambiente, Sociedad del Estado en la Provincia de Córdoba, y en las provincias de Santa Fe y Entre Ríos, con sus respectivas Secretarías de Estado de Medio Ambiente, todas dependientes de los respectivos Poderes Ejecutivos Provinciales.

La provincia de Córdoba cuenta con un marco legal general dado en primer lugar por la Constitución de la Provincia (Art. 11, 38 inc. 8, 53, 59, 66, 68, 104 inc. 21, y 186 inc. 7). La constitución de Córdoba ha dado suma importancia al cuidado del ambiente. Está contemplado en las “Declaraciones de fe política” y considerado dentro de los “derechos sociales” y “deberes”. En el capítulo titulado “Políticas especiales del Estado”, los Art. 66 “Medio ambiente y calidad de vida” y 68 “Recursos naturales”, garantizan la protección del agua, el suelo, el aire, la flora y la fauna por parte del Estado Provincial.

En particular el marco legal general está constituido por la Ley N° 7343 cuyo objeto es la preservación, conservación, defensa y mejoramiento del ambiente. Enuncia lo que considera de interés provincial y cuáles son los bienes jurídicos protegidos. La autoridad de aplicación es la Agencia Córdoba Ambiente (ACASE).

El Decreto N° 2131/00 reglamenta el Capítulo IX de la Ley N° 7343 que prevé la obligación de quienes desarrollen obras o acciones susceptibles de degradar el ambiente de presentar un Estudio de Impacto Ambiental.

Existen además una serie de normas sectoriales entre las cuales se destacan la Ley N° 5589 (Código de aguas), y otras normas particulares y Resoluciones de la ACASE sobre la regulación de diferentes actividades sobre la protección de la atmósfera, el suelo, el agua, la flora y la fauna y sobre la gestión de residuos domiciliarios (Ley 9088/04 – Gestión de Residuos Sólidos Urbanos y Residuos Asimilables R.S.U.) y sustancias tóxicas y peligrosas. Córdoba se encuentra adherida por una Ley Provincial ya reglamentada, a la Ley Nacional N° 24.051 de residuos peligrosos.

La Ley provincial N° 6964 ordena el sistema de Áreas naturales protegidas de Córdoba.

La Provincia de Santa Fe, en su Constitución, hace mención a diferentes aspectos ambientales en términos de deberes y derechos ciudadanos y políticas del Estado Provincial en los artículos 16 al 28.

En cuanto a Normativa de carácter general, cuenta con la Ley N° 11.717, “De Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable”. Esta Ley tiene por objeto establecer dentro de la política de desarrollo integral de la Provincia, los principios rectores para preservar,

conservar, mejorar y recuperar el medio ambiente, los recursos naturales y la calidad de vida de la población. Asegurar el derecho irrenunciable de toda persona a gozar de un ambiente saludable, ecológicamente equilibrado y adecuado para el desarrollo de la vida y la dignidad del ser humano, y garantizar la participación ciudadana como forma de promover el goce de los derechos humanos en forma integral e interdependiente.

La Ley aborda en sus diferentes capítulos, los principios generales que rigen la cuestión ambiental, crea la autoridad de aplicación en la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable, crea el Consejo Provincial de M.A., insta a dictar y difundir norma técnicas ambientales, establece mecanismos de participación ciudadana, aborda la cuestión de la educación ambiental diciendo que “Los principios generales enunciados en la presente ley deberán ser tenidos en cuenta en la aplicación de la Ley N° 10.759 (Educación Ambiental); promueve la gestión estratégica del Sistema Provincial de áreas Naturales Protegidas, atiende el tema de los residuos peligrosos y finalmente establece criterios para infracciones, sanciones y estímulos.

En particular los Decretos N° 101/03 y 1844/02, reglamentarios de la Ley N° 11.717, regulan: EL primero, acerca de los Estudios de Impacto Ambiental, auditorías ambientales, etc., que deben realizar los proponentes y los titulares de una actividad previo a su autorización, y el Segundo, la generación, transporte, tratamiento y disposición final de residuos peligrosos. Con respecto a las competencias del organismo ambiental y los mecanismos de participación ciudadana, son regulados por el Decreto N° 1298/04, también reglamentario de la Ley Marco 11.717.

Existen además a nivel provincial, diversas normas particulares sobre la regulación de actividades específicas y sobre la protección de diferentes recursos naturales.

La Provincia de Entre Ríos al no haber reformado aún su constitución, no cuenta con un capítulo o mención especial al desarrollo sustentable y la protección y gestión ambiental en la misma. La provincia tampoco cuenta aún con una ley general del ambiente ni con la exigencia genérica de realizar Estudios de Impacto Ambiental.

Sin embargo, existen leyes sectoriales que cubren algunos de los principales aspectos: La Ley N° 6260/78 de "Prevención y Control de la Contaminación por parte de la Industria", regula la actividad industrial, establece su clasificación y define normas para su habilitación y funcionamiento. El Decreto N° 5837/91 reglamenta la Ley N° 6260. Ley N° 6599/80 "Ley de Plaguicidas"; Ley N° 4841/69 "Ley de Caza" modificada por las Leyes N° 6821/81 y N° 7552/85; Ley N° 8131/89 "Ley de Conservación de Suelos"; Ley N° 4892/69 "Ley de Pesca"; Ley N° 8880/94 "de Adhesión a la Ley Nacional de Residuos Peligrosos N° 24.051"; Ley N° 8935/95 "Adhesión de la Provincia de Entre Ríos al Consejo Federal del Medio Ambiente (CO.FE.M.A.)"; Ley N° 8967/95 crea el Sistema Provincial de Áreas Naturales Protegidas; Ley N° 9008/96 "Definición y Demarcación de la Línea Urbana de Rivera y Mapas de Zonas de Riesgo Hídrico en los Ríos Paraná, Uruguay e Interiores Navegables"; Ley N° 9032/96 "Ley de Amparo Ambiental"; Ley N° 9092/97 declara a los Ríos Uruguay y Paraná Libres de Represas (Ley Anti - Represas); Ley N° 9485 declara al Río Paraná, en el sector denominado Paraná Medio dentro del territorio de Entre Ríos, área natural protegida; Ley N° 9172 "Ley de Aguas" regula el uso y aprovechamiento del recurso con fines económicos y productivos, modificada por la Ley N° 9555; Ley N° 9644 declara la provincia libre de plantas procesadoras de pasta celulósica cuya actividad industrial sea contaminante; Ley N° 9678 Regula la exploración y explotación del recurso termal; Ley N° 9686 "de los bienes arqueológicos y paleontológicos"; y Ley N° 9509 adhiere a la Ley Nacional 22.421, de Protección y Conservación de la Fauna Silvestre; entre otras.

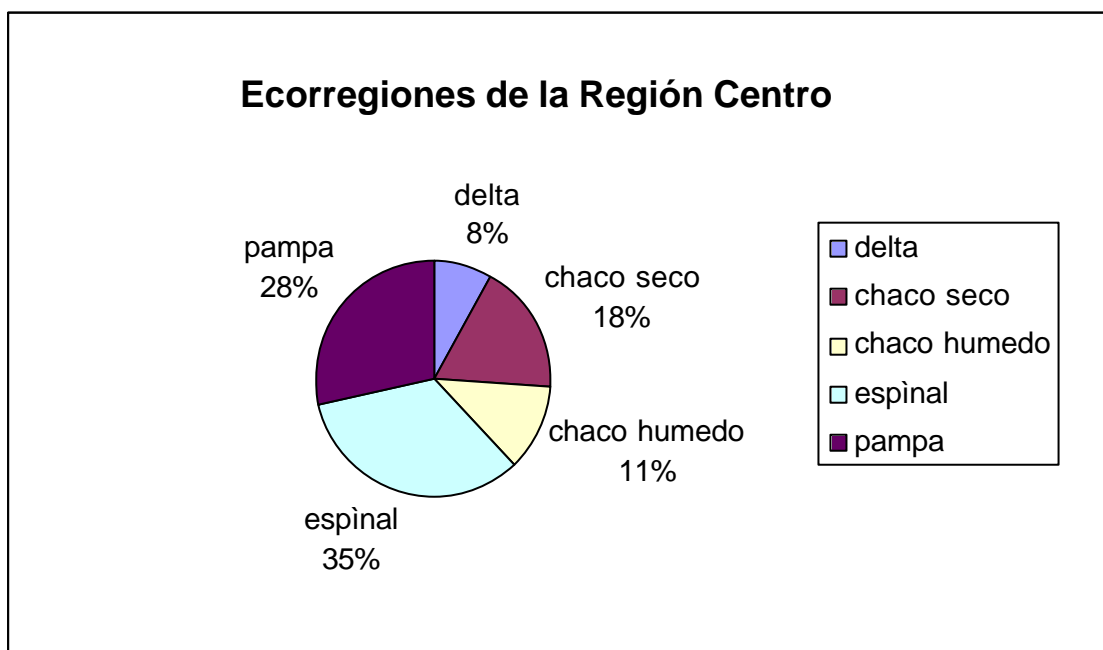
Desde el ámbito no gubernamental, existen numerosas ONG ambientalistas con intereses y perfiles muy variados. Los principales temas que preocupan a estas organizaciones son: la conservación de los ríos y humedales, su biodiversidad, pesquerías y culturas asociadas; la calidad ambiental urbana; los residuos urbanos; la contaminación industrial; los desmontes y la agricultura asociada a monocultivos y aplicación de agroquímicos; entre otros.

Muchas de estas ONG poseen gran capacidad de influencia y de trabajo en red y cuentan con asesoramiento de profesionales destacados, constituyendo un importante capital social en la sociedad civil de la Región. Desde este sector no gubernamental se han alcanzado algunos objetivos trascendentes, plasmados en leyes provinciales como la Ley N° 9092 o "Ley anti - represas" en la Provincia de Entre Ríos.

Ecorregiones

Para la elaboración de una estrategia regional de desarrollo sustentable, se deben tener en cuenta las ventajas y limitaciones que ofrece el ambiente de la misma, atendiendo la variabilidad de los ecosistemas que la conforman. Las tres provincias en su conjunto están enmarcadas en cuatro grandes ecorregiones: El Parque Chaqueño (chaco seco y chaco húmedo), el Espinal, el Delta e islas del río Paraná y la Región Pampeana.

De las 37.710.900 hectáreas que tiene la Región Centro, los porcentajes aproximados que cubre cada eco-región son los siguientes: Región Parque Chaqueño: 30%; Región Espinal: 34%; Delta e islas del río Paraná: 7%; Región Pampeana: 29%.



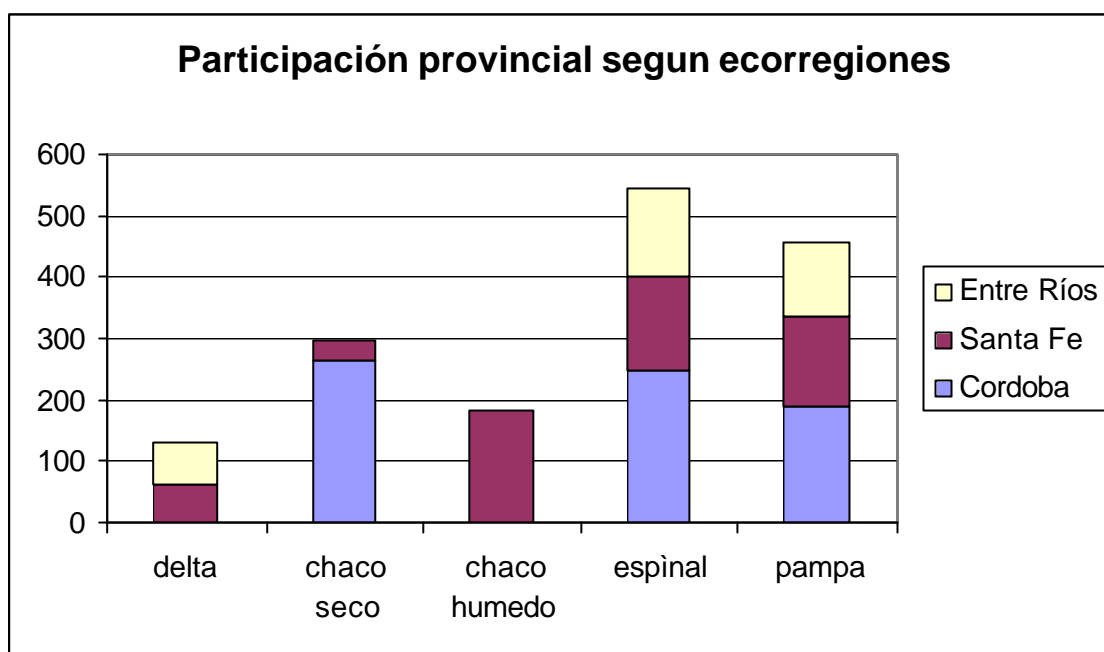
Córdoba presenta al NO el sector chaqueño con sus diferentes sub regiones, en el centro y NE el espinal extendiéndose hasta el SO y en el extremo SE, la ecorregión pampeana con sus variaciones. En Córdoba, cabe destacar que desde el suroeste hasta el noroeste provincial se extienden a lo largo de 400 Km., las sierras de Comechingones y la Sierra Grande, alcanzando alturas de hasta 2.790 metros en el Cerro Champaquí. Estas sierras forman numerosos arroyos y microclimas de gran belleza en sus faldeos y determinan la hidrografía y el clima provincial. Finalmente

cabe destacar la singularidad de la Laguna salada de Mar Chiquita en el NE y de las inmensas Salinas, Grande y de Ambargasta, en el NO.

Entre Ríos presenta en su mitad norte una gran extensión del Espinal con sus diferentes distritos y la selva montielera a ambos lados de la Cuchilla Grande y la De Montiel, que son las principales divisorias de aguas internas. En la mitad sur de la provincia se extiende la ecorregión pampeana, con sus diferentes formas (ondulada al norte y luego plana hacia el sur). El río Gualeguay es el principal río interior, y cuenta con un valioso valle de inundación. Sobre el borde Este de la provincia se extiende en Río Uruguay que es uno de los mayores ríos de llanura del país y a su vez es frontera internacional con la República Oriental del Uruguay. Este gran río, al igual que el Paraná pero con sus singularidades propias, constituye un ambiente natural de inmenso valor patrimonial. En el interior, y a lo largo de ríos y arroyos, se desarrollan los llamados bosques blancos o bosques en galería.

Santa Fe y Entre Ríos comparten una importante ecorregión con Buenos Aires, denominada Delta e Islas del Río Paraná. Esta se extiende desde el norte santafesino hasta la desembocadura del Paraná en el río de la Plata. Esta ecorregión es una de las de mayor biodiversidad y riqueza natural del país. Es un gran corredor caracterizado por los grandes caudales de agua dulce que conduce, la gran variedad y riqueza de vegetación y fauna y las inmensas extensiones de islas, humedales y riachos que conforman una intrincada red que llega a tener hasta 80 Km. de ancho en el delta inferior.

La provincia de Santa Fe carece de accidentes geográficos importantes. Su paisaje aparece presenta suaves ondulaciones y un fuerte moldeado de los ríos de llanura que la surcan. La provincia presenta seis regiones ambientales: en el norte, bajo el dominio chaqueño, se destacan los “Bajos Submeridionales” como una inmensa extensión plana y deprimida, y sujeta a inundaciones; a ambos lados de esta extensión, aparecen dos sectores del parque chaqueño como son la “Cuña Boscosa” al NE y un sector del “Chaco Semiárido” al NO. En el centro se desarrolla una “Zona transicional” entre el ambiente chaqueño al norte y el pampeano al sur. El sur de la provincia corresponde a la “Ecorregión pampeana”.



Cada una de las eco-regiones presentes en la Región Centro reúnen características y condiciones de gran diversidad y riqueza. Los múltiples y diversos paisajes, la predominante extensión de llanura pampeana, las altas cumbres y las suaves cuchillas, los diferentes suelos, las comunidades vegetales nativas, los grandes ríos de llanura con sus valles de inundación y los arroyos de montaña, las lagunas y los humedales; ofrecen enormes posibilidades de desarrollo regional, pero a su vez también poseen limitaciones que deben estar presentes a la hora de la toma de decisiones, para proteger esta enorme riqueza natural y aprovecharlas de modo sustentable.



Áreas naturales protegidas

En la región existen un total de 98 Áreas Protegidas (AP), estando distribuidas según las eco regiones de la siguiente manera: Espinal con 22, Pampeana con 34, Parque Chaqueño con 39 y Delta e Islas del Paraná con 3.

En varias eco regiones (Chaco Seco, Selva Paranaense, Pampa, Espinal) las AP existentes están sufriendo un proceso de “insularización”, es decir de gradual aislamiento geográfico, por un avance desordenado de la agricultura hasta los límites

mismos de esas áreas. Este proceso conduce gradualmente a la pérdida de especies vulnerables a ese aislamiento y hace inviable el objetivo de conservación de biodiversidad a largo plazo del AP. A su vez, en zonas no protegidas de dichas regiones, la fragmentación de las masas de bosque natural que producen los desmontes no planificados, lo reducen a fragmentos de tamaño y forma tan irregular, que anula toda posibilidad futura de creación de las AP que necesita la región.

El Chaco Seco como ecorregión se encuentra deficientemente protegido, ya que sólo el 1,6 % de su superficie ha sido declarada área protegida.

El Espinal ocupa el tercer lugar entre las regiones más modificadas del país, con un 37% de transformación, después de la Pampa y la Selva Misionera o Paranaense. Esta transformación comenzó a mediados del siglo 19 y continúa actualmente, con fines de agricultura y ganadería. El Espinal del área central de Córdoba es uno de los que más ha sido modificado hasta casi su desaparición, al igual que en el centro de Santa Fe y Entre Ríos.

El Espinal es uno de los biomas menos protegidos del país, con apenas un 0,03% bajo algún régimen de conservación. La deforestación y la transformación en campos agrícolas o de pastoreo es sin dudas el principal impacto sobre los ecosistemas originales de la región. Junto con esto, la introducción de especies exóticas vegetales y animales, han contribuido a reducir significativamente la diversidad y la abundancia de la flora y la fauna características.

El Río Paraná, presenta actualmente un serio problema de sobreexplotación de la fauna ictícola por la pesca industrializada del Sábalo para la exportación. Este tema ha dado lugar al inicio de gestiones conjuntas entre las provincias de Entre Ríos y Santa Fe. Si bien la protección de esta ecorregión es escasa, el Paraná cuenta con el Parque Nacional Predelta con 2.458 hectáreas, el Sitio Ramsar Jaaukanigás en el Norte santafesino con 492.000 hectáreas, el Área Natural protegida Paraná Medio en el sector entrerriano del Paraná Medio, las Reservas Provinciales santafesinas de El Rico con 2.600 has; Virá Pitá con 615 has; Del Medio – Los Caballos con 2.050 has y Campo Salas con 9.897 has, entre otras y la propuesta de creación de nuevas áreas protegidas, en el sector santafesino.

Avance de la frontera agrícola

Es muy alta la pérdida de las masas forestales nativas del Chaco y más aún del Espinal. El motivo de esta pérdida se debe fundamentalmente a la expansión de la frontera agrícola. En algunos de estos casos el cambio de uso del suelo provoca graves pérdidas por erosión y en todos es afectada seriamente la biodiversidad.

En el ámbito regional, se destaca la adopción de un nuevo modelo de producción agrícola fomentado en los altos precios crecientes de los productos primarios en los mercados internacionales y en el acceso a la innovación tecnológica. Sin tener en cuenta un ordenamiento territorial adecuado, motivó un vuelco masivo a la producción de soja, en muchos casos en detrimento de los bosques nativos o de los cultivos tradicionales facilitado a su vez por el incremento de las precipitaciones que extiende hacia el oeste la factibilidad de desarrollar cultivos.

Población y sistema urbano

Las tres provincias de la Región presentan altos porcentajes de población urbana: Córdoba 89%, Santa Fe 92.5% y Entre Ríos 83%. La tendencia que se refleja en las tres provincias es de un incremento de la población urbana y disminución de la población rural.

El Producto Bruto Geográfico de la Región está compuesto por un 60% del sector terciario (servicios, comercio, transporte y otros); un 27.3% del sector secundario (industrias, agroindustrias, construcción, electricidad, gas y agua); y un 12.7% del sector primario (agricultura, ganadería, pesca). Esto indica una fuerte presión focalizada sobre las ciudades, sus servicios, infraestructuras, espacios públicos y privados, su atmósfera, sus cuerpos de agua y un importante incremento en los residuos y efluentes. El crecimiento de la industria y la construcción han aumentado la presión ambiental sobre las ciudades.

La población urbana se concentra en las principales localidades de la Región como el Gran Córdoba, Río Cuarto, Gran Rosario, Gran Santa Fe, Gran Paraná y Concordia.

Esta concentración de población genera una creciente demanda de servicios de saneamiento básico y gestión ambiental que no siempre es satisfecha, creándose sectores de deficiente calidad ambiental urbana en muchas de estas localidades.

Muchas de las grandes ciudades de la Región, no cuentan con plantas de tratamiento de efluentes cloacales, los que generalmente son vertidos en crudo a cursos de agua. Estos efluentes no solo contienen materia orgánica sino que pueden contener residuos peligrosos vertidos ilegalmente por industrias y comercios.

La extensión del suelo de uso urbano muchas veces se produce en detrimento de ambientes naturales (serranos, costeros o humedales) generando situaciones de vulnerabilidad ante amenazas naturales como las inundaciones.

El transporte público en las ciudades de la región no siempre resulta una alternativa válida de calidad ante el vehículo particular. Por otro lado, la calidad de los medios de transporte público, en general no contribuye a la conservación de la calidad del aire en las ciudades.

Residuos urbanos

El crecimiento de las principales ciudades se fue dando con mínima consideración de las condiciones ambientales y de sus efectos sobre la salud de los habitantes. Uno de los aspectos más salientes son los residuos producidos por sus habitantes. Su disposición final representa un desafío en todas las ciudades medianas y grandes de la Región.

La gestión de los Residuos Sólidos Urbanos tiene un fuerte impacto social y político, está directamente vinculada a la salud y a la calidad de vida de las poblaciones. Por tanto, desde una visión regional y micro regional, es esta una demanda apremiante que hace necesario iniciar acciones para eliminar los basurales a cielo abierto, promover la menor generación de desechos y alentar los diversos mecanismos de reciclado de los mismos. Asimismo es igualmente importante desarrollar actividades y programas conjuntos de sensibilización de la población adulta a través de medios de difusión masiva y avanzar en la incorporación de contenidos transversales en los planes de estudio orientados a la población joven.

Residuos industriales

En muchos procesos industriales y comerciales urbanos y suburbanos, se generan desechos tóxicos y peligrosos. En referencia a ellos, es común la disposición ilegal de

este tipo de residuos, sin ningún tratamiento específico para minimizar sus impactos negativos sobre el medio receptor. Sería deseable ejercer un fuerte control sobre esta grave situación, desarrollando un registro unificado, de transportistas, generadores y operadores por tipo de residuo. En este marco, resulta impostergable la difusión y aplicación de las normativas y penalidades para los infractores, en vistas a los graves efectos sobre la salud que provocan estos residuos.

Modelo deseado

El desarrollo sustentable de la región, deberá adecuarse a un proyecto estratégico de sustentabilidad ambiental.

Hoy algunas grandes obras de infraestructura vial y portuaria, diversas formas de producción agropecuaria y forestal, el cambio de uso del suelo que provoca la pérdida de bosques y praderas nativas, la conversión de humedales afectando la biodiversidad, los procesos de contaminación de las aguas y el aire por el uso indiscriminado de los agroquímicos, y la falta de un adecuado tratamiento de los efluentes industriales y urbanos y de los residuos sólidos urbanos, los peligrosos y patogénicos, son amenazas para un desarrollo ambientalmente sustentable.

Lejos de considerar estos serios impactos como problemas insolubles, es necesario establecer una visión conjunta, definiendo prioridades, estrategias y acciones que permitan reorientar, corregir o detener los procesos negativos y también promover, mejorar y potenciar los procesos que aportan a la sustentabilidad ecológica, económica y social.

Las provincias en los últimos años han jerarquizado sus áreas ambientales para instalar Políticas de Estado. Dentro de la agenda, los gobiernos se comprometen hoy con la idea del desarrollo sustentable, con plena participación democrática y responsable de las comunidades, buscando consolidar economías regionales, contemplando el crecimiento con equidad, incorporando la dimensión ambiental a las acciones de todos los niveles de Gobierno de las provincias que componen la Región Centro.

1.3.2. Transporte

El contexto global e internacional de nuestro Sub-continente, nos ubica frente al fortalecimiento transversal de un nuevo eje de integración y desarrollo nacional, de ubicación este - oeste, en el que todo el territorio regional se sitúa en él con inmejorable posicionamiento geoeconómico. Las conexiones bioceánicas complementadas por las hidrovías en sentido Norte – Sur constituyen una prioridad a la hora de planificar las vinculaciones troncales de las redes de infraestructura, que no sólo se adapten a los reposicionamientos del espacio geográfico, sino que pueden generar condiciones ventajosas para el desarrollo y la promoción de las economías regionales.

El marco integral y dinámico que ofrece el territorio de la Región Centro, visto desde su propio desarrollo y su reposicionamiento actual, ante todo nos induce a proyectar políticas de ordenamiento sustentable reconociendo los siguientes condicionantes:

- el avance y extensión de las fronteras agropecuarias,
- los procesos regionales de reconversión productiva,
- la revalorización de las infraestructuras como factores generadores de competitividad por un lado y capacidad estructurante del territorio por otro,
- los nuevos escenarios de reposicionamiento urbano, microregional y regional
- y la participación nacional en los bloques regionales a nivel subcontinental.

Desde otro lugar, debemos prestar especial atención a las políticas de ordenamiento territorial que persiguen la jerarquización del espacio geográfico a fin de concurrir a compatibilizar la dimensión de los escenarios productivos con el diseño de la infraestructura básica que contenga al horizonte previsto.

Desde esta visión, se dará respuesta no sólo a los desafíos coyunturales sino que también estaremos insertos en el nuevo contexto que definirán un territorio regional con equilibrio, equidad y sustentabilidad e inclusión social.

Acompasado a esto, se sostiene como temática prioritaria la necesidad del abordaje múltiple e interdisciplinario de:

- la multimodalidad infraestructural del sistema de transporte,

- las infraestructuras como promotoras de desarrollo local y generadoras de redes de circulación y espacios nodales intermedios.
- la imprescindible articulación del ordenamiento territorial con el desarrollo energético,
- la organización del territorio ligada a la preservación y desarrollo de los recursos hídricos y ambientales en general.

Cabe aclarar que en la actualidad si bien están presentes los diferentes sistemas de transporte se encuentran escindidos y funcionan de manera fragmentada y desarticulada producto de la mencionada falta de estrategias y planes que favorezcan una readaptación del entramado dentro de la red nacional e internacional.

No obstante, una serie de imponderables signaron a las redes, que acumulan una serie de déficit estructurales y coyunturales denotados en:

- la insuficiente asignación presupuestaria para la recuperación de tramos deteriorados,
- la sostenida falta de mantenimiento de trazas ferroviarias y carreteras,
- en el caso del sistema vial, la exigüidad de los anchos de calzada y “obras de arte” acorde a los avances tecnológicos del parque automotor y a los crecientes flujos de tránsito,
- los serios problemas de seguridad derivados de la situación anterior y de la escasa señalización (horizontal y vertical), como asimismo la peligrosa existencia de cruces e intersecciones a nivel,
- la ausencia de políticas globales y acciones concretas que contengan la problemática inherente al transporte de sustancias peligrosas,
- la carencia de medios y personal suficientes para atender un plan permanente de mejoramiento de caminos rurales de tierra.
- la ausencia de jerarquización de las redes en su relación con los corredores regionales, nacionales e internacionales,
- la falta de conectividad de la red vial con otros sistemas de transporte,
- la ausencia de planificación territorial que articule beneficiosamente las redes con los sistemas productivos, comerciales y de servicios,
- la organización del territorio ligada a la preservación y desarrollo de los recursos ambientales, turísticos y culturales.

Dentro de los sistemas de transporte el sistema vial tiene una gran preminencia puesto que el sistema ferroviario ha sufrido durante mucho tiempo una marcada desinversión y su consecuente atraso tecnológico. Ante el vacío producido por esa situación, se registraron intervenciones aisladas, impulsadas por lo general por particulares, para autoabastecerse de este servicio fundamental. En este intento por cubrir sus necesidades se descuidó la planificación, ya sea local, regional o provincial, y la complementariedad intermodal, aislando cada vez más una región de la otra y acentuando el histórico esquema radial de base concéntrica. En consecuencia, al incrementarse el volumen transportado, se produjo una sobre - utilización de la infraestructura existente causando accidentes, demoras notables en los trayectos, alta contaminación ambiental, exceso de carga y deterioro en las redes.

Desde estos criterios globales, la Región puede prever su desarrollo en un favorable marco regional y subcontinental de regiones altamente competitivas y articuladas entre sí, con el objetivo de lograr un posicionamiento claro en el contexto global, potenciando:

- un plan estratégico del sistema vial Regional, integrado a los otros modos de transporte ferroviario y fluvio – portuario, previendo proyectos para los sistemas de cargas, de pasajeros y los desarrollos del área metropolitana y las circunvalaciones o desvíos de pueblos y ciudades atravesados por la red,
- la complementariedad y la integración territorial interna,
- el reposicionamiento de ciudades y regiones,
- la complementariedad e integración con los países de la región (corredores viales interoceánicos),
- y la accesibilidad de ciudades, metrópolis y regiones hacia los puertos oceánicos.

En la actualidad se observan ciertos elementos o tendencias, que de fortalecerse en el tiempo, producirían efectos alentadores en el sistema, entre ellos los programas nacionales y provinciales para recuperar e impulsar el transporte ferroviario, la utilización de subsidios en el financiamiento del transporte y el fortalecimiento de las funciones de regulación y control del Estado.

En conclusión, en la nueva realidad geo – económica que irá reposicionando el espacio geográfico regional, tornando estratégica la refuncionalización del sistema de metrópolis, ciudades y micro regiones, al incorporarle ágiles sistemas de accesibilidad y dinámica conectividad de las redes de transporte y comunicación. Asimismo, esa realidad en constante mutación, podrá exhibir dos situaciones paradigmáticas:

- el movimiento constante de las actividades productivas hacia los nodos territoriales mejor ubicados y facilitadores del acceso a los mercados,
- y los consiguientes cambios en el uso del suelo.

Marco referencial

A efectos de referenciar con algunos datos del estado de situación Regional es significativo destacar:

- La Región Centro tiene una importante participación en el complejo agropecuario y agroindustrial nacional produciendo el 66% del total nacional de soja, el 32% del trigo, el 53% de maíz y el 14% de girasol por sólo citar los cultivos más importantes. La región produjo 82 millones de toneladas en 2004/2005 contra 69 millones del ciclo anterior.
- El ferrocarril de cargas en la región moviliza alrededor de 16 millones de toneladas de las cuales la mitad corresponden a productos granarios. No obstante está muy lejos de las cifras de la década del '40 en la que movilizaba 50 millones de toneladas.
- Los puertos situados en el Gran Rosario exportan anualmente 40 millones de toneladas de granos, sus productos y aceites, representando el 75% del total de las exportaciones nacionales.
- Al complejo portuario rosarino ingresan por ferrocarril 5.5 millones de toneladas, 500.000 por ferrocarril y 34 millones por camiones.

Cartografía

Los cartogramas regionales que se adjuntan complementan el estado de situación en las diversas temáticas a abordar.

PLAN ESTRATÉGICO REGIÓN CENTRO

Comisión "Sistema intermodal de transporte e infraestructura"

**CORREDORES
BIOCEÁNICOS E
HIDROVÍA**
Porción Subcontinental



REFERENCIAS

- Estaciones
- Puerto de Barcazas
- Aeropuertos

- Red vial
- Hidrovía
- Vías férreas
- Puerto público

Elaboración: DIRECCION GENERAL DE PLANIFICACION
Ministerio de Gobierno, Educación, Justicia, Obras y Servicios
Públicos
PROVINCIA DE ENTRE RIOS

1.3.3. Energía

Energía eléctrica

Tal como lo establece la Ley N° 24065 el servicio eléctrico, en las etapas de generación y transmisión, constituyen competencia y responsabilidad del Estado Nacional. En cambio, la tercera etapa definida por dicha Ley la Distribución resulta de competencia de las respectivas jurisdicciones provinciales.

En las tres provincias que conforman la región se encuentran las siguientes similitudes:

- Mas del 70% del Mercado Eléctrico esta atendido por las respectivas Empresas Provinciales de Energía. Las mismas son las siguientes, Empresa provincial de Energía de Córdoba (EPEC), Energía de Entre Ríos Sociedad Anónima (ENERSA) y Empresa Provincial de la Energía de Santa Fe (EPE SF).
- La porción restante del mercado lo atienden Cooperativas Eléctricas locales.
- La calidad del servicio a lo largo del territorio es heterogénea, existiendo zonas con menor calidad y zonas rurales que aún no disponen del servicio eléctrico.
- Enfrentan el desafío de una demanda que en los últimos tres años registra un crecimiento vertiginoso.

También se pueden mencionar las siguientes diferencias entre las provincias que componen la región:

- Organización institucional del Sector Eléctrico disímil.
- Córdoba: tiene un Ente Regulador aunque no posee Marco Regulatorio.
- Entre Ríos: posee una Secretaría de Energía, un Ente Regulador y un Marco Regulatorio.
- Santa Fe: no tiene organismos específicos en el sector.

Gas

En todo el territorio nacional el Poder Concedente es el Estado Nacional, conforme lo establece el Marco Regulatorio del sector que es la Ley N° 24076.

En el territorio de la región, el Río Paraná constituyó una barrera que retardó más de tres décadas la llegada del servicio a Entre Ríos. Las tres provincias están servidas por un mismo transportista pero cada provincia tiene asignado una concesionaria distribuidora diferente.

Las tres Provincias poseen extensas porciones de territorio aun no servidas.

En la Región Centro la obra estratégica para asegurar una satisfactoria oferta de gas, es la construcción del gasoducto del noreste que transporte el gas de los pozos Bolivianos.

El gas en la Región Centro es la fuente de energía más económica y sus tarifas, tanto para el consumo doméstico como para el industrial presenta costos mucho menores al promedio de los demás países. El consumo de gas fue de 3.414,8 millones de m³ en el período enero- septiembre 2005, representando un aumento del 9,9% sobre el mismo período de 2004 y un incremento de un 4,2% en la demanda.

En este contexto, el análisis regional y un pormenorizado estudio de la situación de las reservas argentinas en las diferentes cuencas productivas, al igual que las disponibilidades de capacidades de transporte sobre diferentes escenarios de demanda, permitirán evidenciar el grado de vulnerabilidad que tiene la región y plantear un plan alternativo de abastecimiento. Se debe analizar detalladamente la posibilidad de utilizar sistemas sustitutos de abastecimiento, a través de diferentes combustibles como el GLP y diferentes servicios de logística para la disponibilidad de gas natural, la factibilidad de obtener capacidades de transporte en firme por medio de inversiones, mediante la participación financiera de Entes Privados en las futuras ampliaciones del sistema de transporte de gas natural.

1.3.4. Recursos Hídricos

En esta extensa área de nuestro país que conforma la Región Centro, las precipitaciones decrecen desde los 1200 mm/año en el este a los 400 mm/año en el oeste, según

aumenta su alejamiento del océano Atlántico, fuente principal de la humedad. Es decir que la disponibilidad hídrica decrece del este hacia el oeste.

Esta desigualdad de recursos se ve aún más acentuada por el importante aporte exógeno que recibe la franja este de la región a través de los dos grandes ríos de la Mesopotamia Argentina.

La provincia de Entre Ríos cuenta con un complejo sistema hídrico en el que confluyen aguas externas y locales de diferentes orígenes y comportamiento. Está rodeada por el río Paraná por el oeste y el río Uruguay por el este. Estos dos ríos, son por muy amplio margen los más caudalosos de la región, si bien sus aportes provienen de zonas muy lejanas de la Cuenca del Plata. Es decir que sus regímenes hídricos no responden a las características hidrometeorológicas locales, y por ende se los considera entonces de régimen alóctono.

La provincia de Entre Ríos se encuentra en gran parte de su territorio sobre el Acuífero Guaraní cubriendo un área aproximada de 40.000 Km². Este constituye uno de los reservorios subterráneos de agua más importantes del mundo, con una reserva estimada entre 40.000 Km³ y 50.000 Km³, volumen suficiente para abastecer a la población mundial actual (6.000 millones) durante unos 200 años, a una tasa de 100 litros/día por habitante.

Es común la surgencia con caudales de hasta 500 m³/h a temperaturas que oscilan entre 33 °C y 45 °C, con máximas del orden de 70 °C, en correspondencia con el gradiente geotérmico. En la actualidad, en la Provincia se lo explota para emprendimientos terapéuticos y recreativos de aguas termales, habiendo al día de hoy en operación, siete perforaciones a profundidades entre 1.000 m y 1.300 m. De estas, cinco extraen aguas dulces de ubicaciones al este de la Provincia y las dos restantes extraen aguas saladas en la zona oeste.

La Provincia de Santa Fe se halla bordeada en todo su límite oriental por el Río Paraná, que con un amplio valle de inundación – en el cual se destacan el Río San Javier, el sistema Arroyo Leyes-Laguna Setúbal y el Río Coronda – y a lo largo de un recorrido de aproximadamente 800 Km es el colector final de una amplia red de ríos y arroyos que

surcan el territorio. Los Bajos Submeridionales es una extensa área deprimida compartida con las Provincias de Chaco y Santiago del Estero, la casi nula pendiente superficial resulta en la ausencia de una red de escurrimiento jerarquizada.

No obstante la abundancia del recurso hídrico superficial, la explotación del agua subterránea juega un papel preponderante en la Provincia de Santa Fe, ya que más del 90 % de las localidades que cuentan con servicio de agua potable dependen de él, aunque con serias limitaciones por salinidad y presencia de arsénico hacia el Oeste.

Las características físicas de la superficie del territorio de la provincia de Córdoba inciden sobre su clima. El aumento de la deficiencia hídrica hacia el oeste determina que el este provincial posea un clima regional semi-húmedo a semi-seco y disponibilidades hídricas crecientes (medias pluviométricas de más de 900 milímetros/año), pasando a semi-seco con pequeño déficit hídrico en la porción central, hasta llegar a semi-árido y árido al noroeste (Salinas Grandes), con una disminución de las precipitaciones hasta niveles del orden de los 400 mm anuales.

En las laderas de las Sierras Pampeanas se sitúan las nacientes de la red hidrográfica de la Provincia, encajadas en valles que dan origen a los principales cursos de agua, todos con sentido predominante Oeste – Este.

Según los criterios de disponibilidad de agua por habitante establecidos por las Naciones Unidas, la provincia se encuentra por debajo del nivel de “stress” hidrológico. Debido al relieve accidentado, el sector oeste se caracteriza por la división en pequeñas cuencas hidrográficas, con nacientes, riachuelos y afluentes de pequeña extensión y caudal, mientras que en el este las cuencas hidrográficas de los principales ríos mencionados se abren a lo largo de extensas planicies.

Para enfrentar las demandas para aprovechamiento hídrico, la Provincia de Córdoba cuenta con un volumen de 1.540 Hm³ retenido en embalses, parte sustantiva destinada a la generación de energía en el Río Tercero (560 Hm³), con volúmenes importantes también en el embalse de Los Molinos, en los cursos formadores del Río Segundo (307

Hm3), y para la presa de San Roque (201 Hm3), embalse destinado al abastecimiento de agua potable, construido en el Río Primero, aguas arriba de la ciudad de Córdoba.

El área irrigada es de aproximadamente 60.000 Ha, contando con 700 Km de canales primarios, secundarios y terciarios, de los cuales cerca de 20% son revestidos. Los principales sistemas de riego son los del Río Primero, con canales al norte y al sur de la ciudad de Córdoba, y el de Cruz del Eje al Noroeste de la Provincia.

Las aguas subterráneas son utilizadas cada día en mayor proporción por los productores agrícolas como complemento de las aguas superficiales o las meteóricas, sin informaciones disponibles sobre los caudales extraídos, ni sobre las capacidades y condiciones de recarga de las capas freáticas, lo que podrá resultar en situaciones de escasez en un futuro próximo.

La Provincia de Córdoba cuenta a la fecha con la Dirección Provincial de Agua y Saneamiento (Di.P.A.S.), como ente único, con poder de policía y es semi autárquico.

La Provincia de Santa Fe en cambio tiene un Ministerio de Asuntos Hídricos creado en diciembre de 2003 que no es autárquico y que tampoco cuenta con Poder de Policía.

En Entre Ríos existe una Dirección de Hidráulica y se encuentra con media sanción legislativa el Proyecto de Ley para la creación del Instituto Administrador de los Recursos Hídricos.

La región a la fecha no cuenta, con un sistema institucional en el sector Recursos Hídricos que pueda considerarse homogéneo. No obstante impera el convencimiento acerca de la necesidad de un fortalecimiento institucional del sector basado en la unicidad administrativa, la autarquía financiera, la autonomía institucional y poder de policía para la aplicación de la legislación de aguas. Lo antes mencionado se sustenta en el Art. 24 del Acuerdo Federal del Agua, COHIFE, 2003.

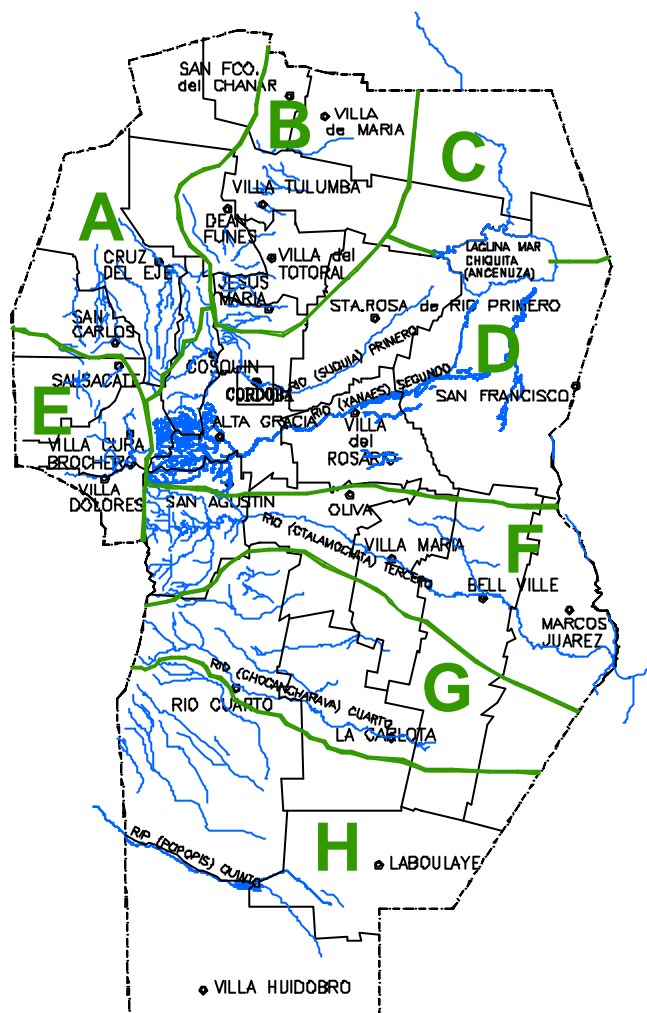
Los Códigos de Aguas, algunos vigentes y otros en proyecto, se consideran esenciales para armonizar la legislación existente y completar vacíos legales en materia de registro, preservación, uso y control de los Recursos Hídricos.

Asimismo, se debe asegurar la compatibilidad de los Sistemas de Información Geográficos y de los Bancos de Datos Hídricos con el objetivo de facilitar la utilización de información básica en proyectos de ingeniería y trabajos de investigación que abarquen a más de una provincia, con el fin último de asegurar el libre acceso de la información hidrológica que es pública. Invertir en la densificación de las redes de captación de datos hidrometeorológicos y en estaciones telemétricas de medición, permite un mejor conocimiento del Recurso Hídrico y por ende proyectos de ingeniería con menos incertidumbre y más económicos.

Se ha detectado poca integración en los proyectos del sector entre las provincias como consecuencia de que en la mayoría de los casos estas obras sirven para dar solución a problemas locales que no trascienden en el ámbito regional.

Las tres provincias cuentan con proyectos de Acueductos pero con trazados exclusivamente dentro de su propio territorio. Es razonable esperar que a medida que crezca la población de la región centro y aumenten los requerimientos de suministro, se impondrá la necesidad de conducir agua del río Paraná hacia el oeste para atenuar las diferencias de disponibilidad hídrica que acusa la región, lo que convertirá a los Acueductos como las futuras obras hídricas de integración regional.

A continuación se presentan los mapas con el detalle de las cuencas hídricas de cada una de las provincias de la región.



1.4. Gobierno y aspectos sociales

1.4.1. Gobierno

El marco descriptivo del sector está dado por las principales funciones del área: Relación Estado - Ciudadano; Seguridad Pública y Vial; Articulación con la Justicia; Política Interior y su Relación con la Instancia Municipal y Comunal.

Teniendo en cuenta dichas funciones, los principales desafíos, serán: La participación ciudadana y el sistema democrático; la inclusión social; el respeto estricto a los derechos humanos; la coordinación entre órganos y poderes en el marco de la complejización institucional y organizacional; la articulación política de partidos políticos, gremios, comunidades, cultos y asociaciones profesionales; la cooperación internacional en el marco de la incipiente internacionalización de las relaciones provinciales; el avance de las tecnologías y la ampliación de la brecha digital.

Respecto a la participación ciudadana en la Región Centro, siguiendo el Informe del IDSC 2006 del PNUD ¹⁰; vemos que el nivel de participación de la comunidad a través de las OSC de las tres provincias muestra una alta capacidad de movilización de los miembros, con una importante masa de adherentes.

Esta tendencia a la participación se observa en asociaciones de afinidad y redes, y se reduce considerablemente entre las organizaciones de base y las de apoyo, justamente por su carácter filantrópico.

La región presenta altos niveles de antigüedad organizacional y participación ciudadana. La conjunción de ambos factores da cuenta de una costumbre arraigada entre la población, de acudir a instancias organizacionales que les ayuden a resolver cuestiones o mejorar su calidad de vida.

¹⁰ Índice de Desarrollo de la Sociedad Civil en la Argentina, PNUD, 2006.

Notoriamente, en la Región, el nivel de participación contrasta con el escaso 20% de ciudadanos que registran en promedio afiliación partidaria, lo que pone en evidencia la alta valoración que tienen de las organizaciones sociales (datos que confirman estimaciones hechas a nivel nacional)¹¹

1.4.2. Educación

La Educación constituye el soporte esencial de todo plan que pretenda promover y favorecer el desarrollo integral de una región.

En este sentido, no representa una variable más, sino el punto de partida sobre el cual se deben asentar y edificar las políticas tendientes al desarrollo regional. La educación es un bien público y social, base de las realizaciones personales y de toda sociedad, los sistemas educativos distribuyen los bienes de la educación y conforman un tipo de sociedad de acuerdo al uso que de ellos se hace.

Vamos a intentar un diagnóstico sencillo de los sistemas educativos de la Región Centro, atendiendo por una lado, a sus fortalezas históricas y actuales, que los configuran y los destacan particularmente entre el conjunto de los sistemas educativos del país. No dejaremos de lado sus puntos más vulnerables, sus males endémicos, que los atraviesan también fuertemente, como a la educación de nuestro país en su globalidad.

Caracterización de la educación en la Región Centro

En la Argentina la educación es obligatoria y gratuita desde los 5 hasta los 14 años de edad en la mayoría de las jurisdicciones.

En la Región Centro, la tasa de analfabetismo es del 2.6%, coincidiendo con la media nacional. Si analizamos estas cifras en las provincias que la conforman –Cuadro 1-, se observa que Córdoba y Santa Fe se ubican por debajo de la media nacional, con el 2.1% y 2.5% respectivamente, en tanto que la provincia de Entre Ríos presenta una tasa del 3.1%.

¹¹ PNUD/Gallup Argentina/Foro del Sector Social, “Encuesta sobre Voluntariado Social”, Buenos Aires, 1999.

Tasa de analfabetismo por grupo de edad y sexo. Total país según provincia. Año 2001

Provincia	Grupo de edad y sexo																							
	Total de 10años y mas			10 a 14 años			15 a 17 años			18 a 24 años			25 a 29 años			30 a 49 años			50 a 64 años			65 años y más		
	T	V	M	T	V	M	T	V	M	T	V	M	T	V	M	T	V	M	T	V	M	T	V	M
Total	2,6	2,6	2,6	1,1	1,3	0,9	0,9	1,1	0,7	1,2	1,4	0,9	1,3	1,5	1,1	2,3	2,5	2,1	4,4	4,4	4,3	6,2	5,7	6,5
Córdoba	2,1	2,3	1,9	0,8	0,9	0,6	0,7	0,8	0,5	0,8	1,0	0,5	0,9	1,2	0,7	1,8	2,2	1,4	3,3	3,8	2,7	5,5	5,5	5,6
Entre Ríos	3,1	3,5	2,7	1,2	1,5	0,9	1,2	1,5	0,8	1,3	1,6	1,0	1,6	2,0	1,2	2,7	3,3	2,1	4,9	6,0	3,9	8,1	8,8	7,6
Santa Fe	2,5	2,6	2,4	0,8	1,0	0,7	0,7	0,8	0,6	1,0	1,2	0,8	1,3	1,6	1,1	2,4	2,7	2,1	3,9	4,3	3,6	5,3	4,9	5,5
Región Centro	2,6	2,8	2,3	0,9	1,1	0,7	0,9	1,1	0,6	1,0	1,3	0,8	1,3	1,6	1,0	2,3	2,7	1,9	4,0	4,7	3,4	6,3	6,4	6,2

Fuente: Elaboración de la Comisión de Educación con base de datos INDEC

Si se analiza cómo se distribuye la población escolar en los sistemas educativos, es posible comprobar que la Región Centro tiene una significativa cantidad de alumnos en todos los niveles de enseñanza, en relación con las cifras del total país.

Cabe destacar, como se observa en cuadro 2, que en los niveles EGB3 y Superior No Universitario, la Región Centro concentra el 22.5% y el 21.65%, respectivamente. Esta densidad poblacional en estos niveles, podría conducirnos a pensar en significativos avances en la democratización del acceso a la educación superior no universitaria.

Alumnos matriculados de la educación común por nivel de educación, según RC y Total del país. Años 2001-2004

Provincia	2001						2004					
	Nivel de educación						Nivel de educación					
	Total	Inicial	EGB 1 y 2/ Primario	EGB 3	Polimodal/ Medio	Superior no Univ.	Total	Inicial	EGB 1 y 2/ Primario	EGB 3	Polimodal/ Medio	Superior no Univ.
Total del país	9.905.580	1.255.690	4.812.520	1.732.846	1.640.278	464.246	9.931.029	1.292.072	4.727.783	1.823.519	1.575.653	512.002
Córdoba	776.542	93.478	368.857	162.907	105.234	46.066	808.726	99.714	362.467	178.380	108.028	60.137
Entre Ríos	320.038	34.691	155.116	65.176	44.711	20.344	314.459	35.924	156.423	67.079	43.644	11.389
Santa Fe	798.575	101.361	371.366	174.221	103.650	47.977	760.246	101.831	353.235	164.822	101.054	39.304
Región Centro	1.895.155	229.530	895.339	402.304	253.595	114.385	1.883.431	237.469	872.125	410.281	252.726	110.830
En porcentajes	19,13	18,28	18,60	23,22	15,46	24,64	18,97	18,38	18,45	22,50	16,04	21,65

Fuente: Elaboración de la Comisión de Educación con base de datos INDEC

Los índices de repitencia se ubican para toda la Región en los tramos iniciales de cada nivel de enseñanza –como vemos en cuadro 3-, y se acentúan notablemente en la EGB3,

donde se alcanza un aumento significativo de la repitencia en las tres provincias de la Región, con un 22.12%, en relación al 16.90% del EGB 1 Y EGB2, y un 15.52% en los niveles superiores de la educación media, polimodal.

Alumnos repitientes de educación común por nivel de enseñanza y sector de gestión, según RC y Total país. Años 2001-2004.

Provincia	2001									2004								
	Nivel de enseñanza									Nivel de enseñanza								
	EGB 1 y 2 / Primario			EGB 3			Polimodal / Medio			EGB 1 y 2 / Primario			EGB 3			Polimodal / Medio		
	Total	Sector		Total	Sector		Total	Sector		Total	Sector		Total	Sector		Total	Sector	
		estatal	privado		estatal	privado		estatal	privado		estatal	privado		estatal	privado		estatal	privado
Tal país	302.689	289.722	12.967	171.545	155.610	15.935	73.224	63.913	9.311	303.755	290.036	13.719	192.470	172.097	20.373	97.964	84.417	13.547
Córdoba	19.362	18.468	894	18.206	14.924	3.282	4.729	3.637	1.092	14735	13998	737	21005	17612	3393	5961	4519	1442
Entre Ríos	14.213	12.820	1.393	7.446	6.744	702	2.201	1.939	262	14112	12835	1277	7199	6470	729	2101	1895	206
Santa Fe	24.486	22.722	1.764	13.087	11.659	1.428	3.939	3.401	538	22483	20571	1912	14378	12288	2090	6163	5194	969
R C	58.061	54.010	4.051	38.739	33.327	5.412	10.869	8.977	1.892	51330	47404	3926	42582	36370	6212	14225	11608	2617
en porc	19,18	18,64	31,24	22,58	21,42	33,96	14,84	14,05	20,32	16,90	16,34	28,62	22,12	21,13	30,49	14,52	13,75	19,32

Fuente: Elaboración de la Comisión de Educación con base de datos INDEC

Un dato interesante lo aporta el análisis de la cantidad de docentes de la Región, y sus variaciones en un período de 10 años, entre 1994 y 2004, se observa al respecto que la variación porcentual más baja en relación al aumento de docentes, se da en la provincia de Córdoba, con un 7.7%, Entre Ríos la más alta, con una 21.6%, y Santa Fe con un 11.2%. Todas las provincias de la Región se sitúan por debajo del total país, que es de un 25.3% .

Cantidad de docentes en establecimientos de educación formal y variación relativa del período. Total del país y según provincias de la RC. Años 1994 y 2004

Provincia	Cantidad de docentes		Variación porcentual
	1994	2004	
Total del país	655.750	821.726	25,3
Córdoba	55.616	59.917	7,7
Entre Ríos	25.009	30.415	21,6
Santa Fe	54.829	60.969	11,2
Región Centro	135.454	151.301	
en porcentajes	20,66	18,41	

Fuente: Elaboración de la Comisión de Educación con base de datos INDEC

Estas variaciones en la cantidad de docentes constituyen un resultado visible de los cambios que significó la implementación de la nueva estructura educativa a partir de la Ley Federal en los años 90, y las consiguientes modificaciones organizativas y pedagógicas.

La Región Centro en cada una de sus provincias implementó la nueva estructura fijada por la Ley Federal de Educación para el sistema educativo argentino: Educación Inicial, Educación General Básica, Educación Polimodal, Educación Superior, profesional y académica de grado y Educación Cuaternaria.

Las políticas de descentralización y transferencia de los servicios educativos del ámbito nacional a las 24 jurisdicciones del país, originaron diferentes mecanismos de atribución de responsabilidades en lo referente al diseño, financiamiento y ejecución de las políticas educativas nacional y provinciales.

Del mismo modo es de destacar –como se observa en el cuadro 5- una presencia institucional fuerte en la Región por parte de las universidades e institutos de estudios superiores.

Desde los albores del proceso de integración en la Región han sido las universidades, sus foristas y representantes impulsores permanentes de su desarrollo, acercando propuestas, proyectos y contribuciones que constituirán al momento de las implementaciones aportes imprescindibles, marcando el ritmo y configuración de la misma integración.

Tanto el ámbito estatal como privado ha tenido en las instancias de presentación de proyectos una participación activa y solidaria ante el conjunto de actores.

Listado de Universidades estatales y privadas que tienen sede o subse-des en el territorio de la Región Centro.

UNIVERSIDADES CON SEDE EN LA REGIÓN CENTRO	SEDE PRINCIPAL O ACADÉMICA
Universidad Nacional de Córdoba	- Córdoba
Universidad Nacional de Entre Ríos	- Paraná
Instituto Universitario Aeronáutico (IUA)	- Córdoba - Funes (Pcia de Santa Fe)
Universidad Nacional de Río Cuarto	- Río Cuarto
Universidad Nacional de Rosario	- Rosario
Universidad Nacional del Litoral	- Santa Fe
Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED- España)	- Rosario
Universidad Tecnológica Nacional	- Facultad Regionales en Entre Ríos (Concepción del Uruguay, Concordia, Paraná) - Facultades Regionales en Santa Fe (Rafaela, Rosario, Santa Fe, Venado Tuerto) y Unidad Académica en Reconquista - Facultades Regionales en Córdoba (Córdoba, San Francisco, Villa María)
Pontificia Universidad Católica Argentina (UCA)	- Campus Rosario - Sede Paraná
Universidad Abierta Interamericana (UAI)	- Rosario
Universidad Adventista del Plata	- V. Libertador San Martín (Pcia de E. Ríos)
Universidad Austral	- Sede Rosario
Universidad Blas Pascal	- Córdoba - Centro Facilitador Tecnológico Rosario (modalidad a distancia)
Universidad Católica de Córdoba	- Córdoba
Universidad Católica de Santa Fe	- Santa Fe
Universidad de Concepción del Uruguay	- Concepción del Uruguay - Rosario
Universidad del Centro Educativo Latinoamericano (UCEL)	- Rosario
Universidad Católica de La Plata	- Sede Rosario
Instituto Universitario Italiano de Rosario	- Rosario
Universidad Nacional de Villa María	- Villa María(Córdoba)
Universidad Autónoma de Entre Ríos (UADER)	- Paraná
Universidad Siglo XXI	- Córdoba

Fuente: Este listado de Universidades y sedes ha sido suministrado por el Foro de Universidades, participante de la Comisión de Educación.

Algunas reflexiones para la mejora de la Educación en la Región

No podríamos cerrar esta brevísima caracterización, sin plantearnos la deuda que aún tienen nuestras escuelas y nuestra educación con los sectores más débiles de nuestra sociedad.

Si analizamos la realidad educativa e la Región Centro, podemos reconocer que la atraviesan problemas históricos como a la mayoría de las provincias.

- Nuestra educación no logra aún superar los determinismos del origen social, la mayoría de nuestras escuelas potencian los itinerarios sociales predeterminados, y en muy pocos casos logran superarlos.
- Encontramos una profunda brecha entre los resultados educativos de los alumnos de sectores más favorecidos y los alumnos provenientes de sectores menos favorecidos.
- Si bien nuestra educación alcanza una buena cobertura para la mayoría de nuestros niños y jóvenes, no alcanza a revertir la pobreza de sus resultados en los aprendizajes y saberes alcanzados
- Encontramos una pérdida e la fuerza simbólica e la escuela, para generar nuevos lugares y destinos sociales, sobre todo para los sectores más débiles de nuestra sociedad.
- La igualdad de oportunidades no se da en igualdad de condiciones, las puertas de nuestras escuelas están abiertas, pero muchos de nuestros alumnos no pueden transitar sus aulas en igualdad de condiciones.
- Los preocupantes índices de repitencia, abandono, desgranamiento, convocan a una multiplicidad de estrategias que favorezcan itinerarios escolares más sólidos y prolongados, con miras a asumir el desafío de la próxima obligatoriedad de la educación media.
- Las escuelas han desdibujado su función específica, desde las prácticas de asistencialismo que las han atravesado en las últimas décadas, como por ejemplo, la atención de los comedores escolares. Más allá de su indudable necesidad histórica, podría ser éste el momento de comenzar a generar estrategias alternativas que potencien el mandato simbólico de la escuela como transmisora de la cultura y formadora de ciudadanía.
- Que las escuelas vuelvan a enseñar....
- La gran cantidad de escuelas rurales, que también caracteriza fuertemente la realidad educativa de las tres provincias, coloca en primer plano su fortaleza como bastión de los lugares de pertenencia, y la presencia de la educación en las distancias y en la soledad de la vida en la ruralidad.

1.4.3. Cultura

Como consecuencia de la incorporación de la Argentina al comercio internacional a través de la producción agropecuaria, las provincias que hoy integran la Región Centro fueron escenario durante la segunda mitad del siglo XIX y principios del XX de un importante flujo migratorio proveniente de Europa que incidiría profundamente en la cultura y costumbres de nuestra región.

A partir de la primera década del siglo XX, las nuevas oleadas inmigratorias se asentarían en los centros urbanos. Desde entonces se observará el ingreso de migraciones provenientes de los países limítrofes como Bolivia y Paraguay e incluso de provincias como Chaco con el objeto de realizar tareas rurales estacionales.

Población total por lugar de nacimiento, según provincia. Total del país. Año 2001

Provincia	Total	Lugar de nacimiento	
		En el país	En el extranjero
Total del país	36.260.130	34.732.810	1.527.320
Córdoba	3.066.801	3.027.196	39.605
Entre Ríos	1.158.147	1.150.037	8.110
Santa Fe	3.000.701	2.964.352	36.349

Fuente: INDEC, Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001.

Sin embargo lo sobresaliente serán las migraciones campo –ciudad que acompañaron el crecimiento de la industria sustitutiva de exportaciones en la década del 60.

Las migraciones de las provincias de origen se relacionarán a posteriori con las mejores condiciones de vida que ofrecen los centros urbanos, promovidos por los medios de comunicación masiva.

Se observa como características prevalecientes de los migrantes internos, la preponderancia de mujeres con edades entre 20 y 39 años y con bajo nivel educativo y escasa calificación laboral.

En este sentido, es importante destacar la incapacidad de las ciudades receptoras de migraciones internas para ofrecer ocupación a los nuevos habitantes

Por otra parte, explorando los aspectos de comportamiento, actitud y capacidades de las comunidades de las Provincias que conforman la Región Centro, puede reconocerse que poseen una amplia experiencia de participación social.

Desde el siglo XIX, con las primeras organizaciones de migrantes se fue tejiendo una trama asociativa y de movimientos sociales que otorgaron a los pueblos de la región un particular modo de actuación. Los antiguos clubes de fútbol, las vecinales, las cooperativas irán dibujando formas alternativas de participación. Así estas entidades dieron sustento a organizaciones de alcance local, provincial y nacional.

Hoy devenidas en Organizaciones no gubernamentales (ONG), Tercer Sector, Sociedad Civil, constituyen pequeños ámbitos institucionalizados que posibilitan nuevas formas de relación con el espacio público, desempeñando un importante rol motorizador, innovador, contenedor y hasta de control social a las autoridades gubernamentales, sentando así las bases de una tradición asociativa en las tres provincias.

Existen en la Región cerca de 23.000 Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC). Estas organizaciones se caracterizan, entre otras cosas, por tener un predominio de colaboradores voluntarios y privilegiar sus actividades en la atención de la educación, la asistencia social, la cultura, salud, deportes y recreación.

Asistimos a nuevos desafíos en el campo cultural: el multiculturalismo, el pluralismo, el cambio tecnológico, la compleja relación con los medios de comunicación masivos, la problemática de género, la búsqueda de la equidad, el compromiso por la resolución pacífica de los conflictos, el desarrollo económico y social sustentable.

A su vez existen algunas tendencias globales que no podemos desconocer:

- Se imponen fuertes limitaciones a los recursos destinados a la producción y a la protección y puesta en valor del patrimonio cultural de los países no centrales
- Se produce una fuerte mercantilización, entendida como única pauta a respetar en la producción cultural
- Se impulsa el monopolio de los medios de comunicación masiva, con el objeto de emplearlos para imponer valores culturales y de consumo únicos
- Se tiende a concentrar en pocas manos las tecnologías de avanzada

- Se propicia la migración de los talentos intelectuales y artísticos de la periferia al centro del sistema global

En sus contenidos aparecen distintas posturas; y aunque hoy resulte difícil prever su evolución, hay una constante en todas ellas: la necesidad de encontrar nuevos caminos que combinen la ética social con la capacidad gerencial.

También en todos los casos aparece como tema central la necesidad de afirmar las identidades culturales propias para garantizar la diversidad cultural y proveer la herramienta fundamental para la construcción de ciudadanía.

La cultura es considerada una pieza esencial en la lucha por el desarrollo económico y social, teniendo en cuenta que el desarrollo solo tiene verdadero sentido cuando les permite a los individuos y a los pueblos vivir mejor y realizar en plenitud sus aspiraciones morales y espirituales, mediante el florecimiento de sus facultades creadoras.

Las regiones se han colocado en un lugar central, planteándose el desafío de encarar políticas capaces de estimular la creación de ambientes innovadores que hagan posible la concertación estratégica de los diversos actores sociales y el fomento de la creatividad productiva y empresarial. Aparece la necesidad de articular desarrollo económico con desarrollo social y cultural.

Algunos datos oficiales, contribuyen a representar , el nuevo rol de industrias culturales como sellos discográficos alternativos, productoras de contenidos audiovisuales, empresas de diseño, que favorecen el fortalecimiento de la Pymes como actores productivos, y que por lo tanto pueden constituirse en un actor clave para el desarrollo regional, la generación de empleo y la garantía de la diversidad cultural. Cabe mencionar por ejemplo que a nivel nacional:

- La cantidad de discos compactos vendidos en los dos últimos años creció un 44%
- En 2005 se exportaron libros por casi 8 millones de dólares
- En promedio de estas actividades participan 150 pymes.
- Las industrias culturales representan el 6% del producto bruto de la ciudad de Buenos Aires, y ocupan alrededor de 90.000 personas.

La necesidad de acceder a los circuitos de la producción y la apropiación de los bienes culturales implica reconstruir una política que privilegie la cultura pública del acceso a los mismos y garantice su disfrute para el mayor número de personas de nuestra sociedad.

Para ello es fundamental desarrollar políticas culturales que se inscriban en la reflexión, y búsqueda de espacios para la construcción de alternativas solidarias, que articulen la equidad, el pluralismo y el desarrollo científico tecnológico.

Las tres provincias poseen una estructura que da vida al accionar cultural. Lo hacen desde rango jerárquico de importancia destinada al desarrollo y ejecución de las políticas. Su accionar reconoce múltiples campos y actividades que tienen relación con: a) el desarrollo de las artes interpretativas -teatro danza y música-; b) la promoción de las bellas artes, como literatura, pintura y escultura; c) la preservación del patrimonio; d) la actividad de la industria cultural y e) la apertura de espacios culturales.

Si bien en cada Provincia existe un desarrollo en todos los campos mencionados, se reconocen ciertas competencias y fortalezas en cada una de ellas. Así a la Provincia de Santa Fe se le reconoce un trabajo en el Programa de puesta en valor de su patrimonio cultural -al igual que la de Entre Ríos- y en la búsqueda por darle un marco legal al desarrollo de las industrias culturales. La Provincia de Córdoba tiene ya una tradición en el campo del turismo cultural y el desarrollo del teatro, así como también una novedosa forma de gestión pública de la cultura y la Provincia de Entre Ríos posee un Programa de Identidad con importante experiencia y antecedentes para ayudar al proceso de integración regional.

Por ello la Región debe convertirse en un espacio vital, un lugar habitable, cuyo objetivo prioritario sea llegar a ser un medio donde el hombre encuentre un ambiente favorable para su desarrollo armónico y solidario, mediante la participación plena desde todos los núcleos sociales.

Los ejes en los que deberá basarse el futuro desarrollo en el campo de la cultura tendrá que ver con: a) el rol asignado a la cultura en los instrumentos constitutivos de la integración Región Centro; b) la definición del concepto de cultura; c) la necesidad de trabajar en términos poblacionales y más precisamente de participación social y d) las sinergias identificadas entre las administraciones provinciales para potenciar el trabajo conjunto.

1.4.4. Salud

El estado de situación del sector y la necesidad del Plan Estratégico de la Región Centro, se encuentra en las bases mismas del Plan Federal de Salud.

Es necesario identificar los principales aspectos de la demanda como de la oferta de los servicios de salud que permita establecer el principio de equidad entre todos los habitantes del territorio nacional y promover la cultura de la calidad en sus acciones. Esta necesidad surge ante la convicción de que “La salud es un bien jurídico colectivo. Su respeto se logra, por un lado, a través de un accionar preventivo que el Estado debe desarrollar, y por el otro, garantizando el derecho al acceso a las prestaciones y servicios necesarios” es por ello que se establecerá una permanente conexión entre los temas asociados a la equidad y calidad y los de planificación estratégica.

Se concibe el plan estratégico de la Región Centro como una propuesta para facilitar una alianza estratégica de las provincias de la región en su lucha contra la desigualdad y la búsqueda de la equidad en salud que tienda a:

- Constituirse en el rector del Sistema de Salud regional, accesible, eficiente, de calidad y de servicio sostenible y con múltiples prestadores de servicios con un acento en la prevención y la Atención Primaria de Salud.
- Privilegiar la vida y la seguridad humana en especial en el ámbito materno infantil.
- Fortalecerse en sus roles normativos, regulador, evaluador y fiscalizador de la calidad de las prestaciones.
- Contribuir al Plan Federal de Salud de la Nación para promover la equidad, solidaridad y justicia social en la República Argentina.
- Favorecer el mejor aprovechamiento de los recursos disponibles, coincidiendo o no con los límites jurisdiccionales privilegiando la formación racional de recursos humanos.

Con el fin de presentar los indicadores demográficos de la Región Centro, vinculados a la salud, se han estudiado los siguientes aspectos: el número de nacidos vivos, el porcentaje de población de menores de 15 años y de mayores de 65 años que son considerados públicos vulnerables en la atención médica y por último la tasa de fecundidad

(proyecciones y estimaciones elaboradas para el período 2002 y 2005). La distinción entre población urbana y rural se incluye por considerar que en términos de atención de la salud plantea cuestiones diferenciales relacionadas con las posibilidades de control. Por último, se agregaron dos indicadores: la tasa de crecimiento anual promedio de la población y la esperanza de vida al nacer para las tres provincias, comparándolas con la media nacional.

Caracterización de las tres provincias de la Región Centro. Población total, número de nacidos vivos, públicos vulnerables (menores de 15 y mayores de 65 años), tasa global de fecundidad, porcentaje de población urbana, tasa de crecimiento anual promedio y esperanza de vida al nacer

Jurisdicción	1	2	3	4	5	6	7	8
Total país	36.620.130	694.684	27,76	9,67	2,44	89,4	10,1	71,93
Córdoba	3.066.801	52.453	26,16	10,45	2,30	88,7	9,8	72,79
Entre Ríos	1.158.147	22.088	29,23	9,71	2,67	82,5	12,1	71,61
Santa Fe	3.000.701	52.690	26,72	11,23	2,45	89,2	6,7	72,29

Nota:

1-Población total (2001) INDEC –

2-Número de nacidos vivos (2002) MS Series 5 Nro 46/03

3-Porcentaje de población de menores de 15 años (2002). Elaboración Ministerio de Salud de la Nación sobre datos del INDEC

4-Porcentaje de población de 65 años y más (2002) Elaboración Ministerio de Salud de la Nación sobre datos del INDEC

5-Tasa global de fecundidad (proyecciones y estimaciones 2002 – 2005) INDEC – CELADE Nro 7/96. (Hijos por mujer)

6-Porcentaje de población urbana. Total. Censo de población y vivienda 2001. INDEC

7-Tasa de crecimiento anual medio de la población por mil (1991-2001) INDEC

8-Esperanza de vida al nacer en años, ambos sexos, 1990 (proyecciones y estimaciones, Ministerio de Salud de la Nación)

Respecto de los nacidos vivos, las tres provincias que componen la Región Centro, nacen un total de 127.231, que constituyen el 18% del total del país. La tasa global de fecundidad es particularmente alta en Córdoba, aún en relación a las otras dos provincias; la esperanza de vida al nacer es buena y se asemeja a la media nacional. Por último cabe mencionar que la tasa de crecimiento está ligeramente por debajo del promedio de nuestro país, particularmente en Entre Ríos.

Se considera de importancia tomar en cuenta estos indicadores en relación con los que muestra en el cuadro siguiente, esto es, el número de médicos (dato desactualizado, porque los últimos registros son del año 1998), el número de camas y de establecimientos

asistenciales, con y sin internación, y el porcentaje de población no cubierta con obra social o plan de internación.

Indicadores de recursos, acceso y cobertura

Jurisdicción	1	2	3	4	5	6	7	8
Total País	108800	153065	17845	3311	14534	1271.	6456	48.1
Córdoba	11642	17718	1763	584	1179	141	574	45.8
Entre Ríos	2610	6751	604	150	454	66	241	48.7
Santa Fe	10226	11011	1869	356	1513	138	447	42.0

Notas:

1. Número de Médicos (1998) Abramzon 2000
2. Número de camas disponibles en establecimientos asistenciales (2000) OPS –MS 12
3. Número total en establecimientos asistenciales – todos los subsectores (2000) OPS – MS
4. Número de establecimientos con internación- todos los subsectores (2000) OPS –MS
5. Número de establecimientos sin internación – todos los subsectores (2000) OPS – MS
6. Total de establecimientos de salud del subsector oficial con internación (2000) OPS – MS
7. Total de establecimientos de salud del subsector oficial sin internación (2000) OPS – MS
8. Porcentaje de población no cubierta con obra social o Plan Médico (2001) Elaboración propia – INDEC

Con la información presentada, se constata que el número de médicos significa casi el 23% del total nacional, el número de camas disponibles es el 23,18% del total nacional y que los establecimientos asistenciales representan el 23,74% de dicho total nacional. Lo más grave de estos indicadores es el alto porcentaje de población no cubierta con obra social o plan médico, que solo en Santa Fe está por debajo de la media nacional con un 42% de la población.

Indicadores de mortalidad (Tasa bruta de mortalidad y Tasa de mortalidad ajustada por edad, total y por sexo)

Jurisdicción	TBM	TBM Varones	TBM Mujeres	TMAPE	TMAPE Varones	TMAPE Mujeres
Total país	7.65	8.46	6.86	7.67	10	5.89
Córdoba	7.84	8.66	7.06	7.39	9.72	5.66
Entre Ríos	8.09	9.02	7.17	7.95	10.51	5.96
Santa Fe	8.49	9.28	7.71	7.47	9.84	5.66

Notas:

TBM – Tasa bruta de mortalidad (2002) (por mil habitantes) MS serie 5 Nro. 46 /03
Elaboración propia sobre la base de datos del MS e INDEC
TMAPE – Tasa de mortalidad ajustada por edad, total y por sexo (2002)
Elaboración propia sobre la base de datos del MS e INDEC

La Tasa bruta de Mortalidad está por encima del promedio nacional, particularmente en la provincia de Santa Fe donde llega a un 8,49 por mil, sobre la media nacional de 7,65 por

¹² Organización Panamericana de la Salud – Ministerio de Salud de la Nación

mil. Sin embargo la Tasa de Mortalidad provinciales ajustada por edad, total y por sexo, se equiparan al promedio nacional.

En Argentina, la incidencia de la mortalidad ha descendido en los últimos cincuenta años. La tasa bruta de mortalidad (TBM) –frecuencia con que ocurren las muertes entre la población– disminuyó en el país y en la Región Centro siguió esa tendencia. El descenso de las tasas de mortalidad por edad y sexo fue generalizado, pero los cambios más visibles se dieron en las edades tempranas –especialmente entre los menores de un año– y en la población femenina, acentuándose las diferencias de mortalidad según sexo, particularmente entre los 15 y los 49 años de edad. Esos comportamientos vienen de los cambios en la mortalidad. Se aprecia que la transición a menores niveles se inicia con una reducción más acentuada de las muertes en las edades tempranas, a raíz de la adopción de tecnologías médicas de bajo costo y del mejoramiento sanitario, que reducen la incidencia de las enfermedades infecciosas y parasitarias sobre la estructura de morbimortalidad.

Tasa bruta de natalidad, porcentaje de nacidos vivos ocurridos en establecimientos asistenciales con relación al total de nacidos vivos; porcentaje de nacidos vivos de muy bajo peso al nacer, porcentaje de nacidos vivos de madres menores de 15 años, tasa de mortalidad materna , infantil y neonatal.

Jurisdicción	1	2	3	4	5	6	7
Total país	18.3	98.6	1.2	0.5	4.6	16.8	11.3
Córdoba	15.8	99.5	1.2	0.3	2.9	14.8	14.8
Entre Ríos	20.5	99.8	1.1	0.7	1.8	1.8	16.5
Santa Fe	16.2	99.4	1.1	0.9	4.9	4.9	14.0

Notas:

1. Tasa bruta de natalidad (por mil habitantes) 2001. INDEC
2. Porcentaje de nacidos vivos ocurridos en establecimientos asistenciales con relación al total de nacidos vivos (2002) MS Serie 5 Nro. 46/03
3. Porcentaje de nacidos vivos de muy bajo peso al nacer (menos de 1,5 kgs) (2002) 8de peso conocido) Elaboración propia en base a datos del MS Serie Nro. 46/03
4. Porcentaje de nacidos vivos de madres menores de 15 años (2002) (de edad conocida) Elaboración propia en base a datos del MS Serie Nro. 46/03
5. Tasa de mortalidad materna expresada por 10.000 nacidos vivos (2002) MS Serie 5 Nr 46/03
6. Tasa de mortalidad infantil expresada por mil nacidos vivos (2002) MS Serie 5 Nr 46/03
7. Tasa de mortalidad neonatal expresada por mil nacidos vivos (2002) MS Serie 5 Nr 46/03

Por último, cabe mencionar que la tasa bruta de natalidad está por debajo de la media nacional, salvo en Entre Ríos donde la supera casi en dos puntos (20,5 por mil respecto de la media nacional del 18.3 por mil . El alto porcentaje de nacidos vivos en

establecimientos asistenciales es importante para la Región que supera el promedio de nuestro país. Debe destacarse que en general la tasa de mortalidad materna es baja, y muy baja la de mortalidad infantil respecto a la media nacional y a indicadores de otros países que pueden servir como referencia dados niveles de desarrollo semejantes.¹³

1.4.5. Acción social

Los objetivos regionales que se han planteado son los siguientes: a) superar el modelo asistencialista puro en materia social; b) minimizar los casos de indigencia y exclusión en el marco de una política económica inclusiva; c) lograr la inclusión y la dignidad de los habitantes de la región como sujetos de derecho en todas sus perspectivas; d) satisfacer en forma directa e inmediata las necesidades más urgentes de los sectores más vulnerables de la sociedad regional; e) ayudar a los sectores medios (motor de la economía) a desarrollarse y fortalecerse; f) facilitar el desarrollo de iniciativas auto sustentables que impliquen cambios inmediatos y a largo plazo para el desarrollo de la Región; g) medir el impacto de la acción social y h) garantizar la transparencia, eficiencia y eficacia de la gestión en materia de acción social.

Los rasgos más sobresalientes de la problemática social son el desempleo, un alto grado de desigualdad y nuevas formas de pobreza. Muchas personas que están por debajo de la línea de pobreza e indigencia se ubican en villas, asentamientos y barrios precarios de los grandes conurbanos que agravan este cuadro de exclusión social.¹⁴

La Región presenta una importante cantidad de hogares sin ingresos suficientes para cubrir una canasta de alimentos capaz de satisfacer un umbral mínimo de necesidades energéticas y proteicas, los hogares que no superan ese umbral o línea son considerados indigentes.

Asimismo, muchos hogares están por debajo de la “línea de pobreza”, es decir, no satisfacen un conjunto de necesidades alimentarias y no alimentarias consideradas esenciales como vestimenta, educación, salud, etc.

¹³ Fuentes de datos: Abramzón, M (2000), “Recursos humanos en salud”
Ministerio de Salud (2003) “Boletín del Programa Nacional de Estadísticas de Salud. Estadísticas vitales, Información básica. Año 2002” Serie 5 Número 46 Ministerio de Salud , Argentina

¹⁴ Fuente: Diagnóstico realizado por la Comisión de Acción Social del Plan estratégico de la Región Centro

Estas características, así como los niveles de hacinamiento, cobertura médica y asistencia alimentaria externa, pueden observarse en los cuadros que siguen. Los datos son ilustrativos y constituyen la base para continuar profundizando las características del sector a medida que se avance en el proceso de integración. Sin embargo debe destacarse que al menos en Córdoba y Santa Fe, los índices muestran situaciones más aliviadas que en el ámbito nacional, tal como se observa en los cuadros siguientes.

Condición de hacinamiento
(hogares en los que viven más de tres personas por habitación)

Jurisdicción	Hogar con hacinamiento	Hogar sin hacinamiento
Córdoba	9.3	90.6
Entre Ríos	16.6	83.4
Santa Fe	8.8	91.2
Argentina	14.3	85.6

Fuente: Diagnóstico realizado por la Comisión de Acción Social del Plan estratégico de la Región Centro, en base a datos del INDEC

Hogares con asistencia alimentaria
(hogares que recibieron en los últimos 90 días al menos una de las siguientes opciones:
leche en polvo, leche fluida, concurrencia a un comedor comunitario)

Jurisdicción	Hogar que recibe asistencia alimentaria	Hogar que no recibe asistencia alimentaria
Córdoba	32,5	67,5
Entre Ríos	41,4	58,6
Santa Fe	26,3	73,7
Argentina	40,7	59,3

Fuente: Diagnóstico realizado por la Comisión de Acción Social del Plan estratégico de la Región Centro, en base a datos de la Encuesta Nacional de Nutrición y Salud, 2005

Hogares con intervención alimentaria
(recibieron en los últimos 90 días al menos una de las siguientes opciones: tickets, vales de programas, cajas, u otro tipo de ayudas)

Jurisdicción	Hogar con asistencia	Hogar sin asistencia
Córdoba	26.3	73.7
Entre Ríos	37.6	62.4
Santa Fe	19.2	80.8
Argentina	32.3	67.7

Fuente: Diagnóstico realizado por la Comisión de Acción Social del Plan estratégico de la Región Centro, en base a datos de la Encuesta Nacional de Nutrición y Salud, 2005

Hogares con Necesidades Básicas Insatisfechas. Censo 2001.

Provincia	Hogares ¹		
	Total	Con NBI ²	% ³
Total país	10.075.814	1.442.934	14,3
Entre Ríos	316.715	46.608	14,7
Santa Fe	872.295	103.557	11,9
Córdoba	877.262	97.405	11,1

Fuente: Elaboración propia en base al INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001¹⁵

Población en Hogares con Necesidades Básicas Insatisfechas. Censo 2001

Provincia	Población (1)		
	Total	Con NBI (2)	% (4)
Total país	35.927.409	6.343.589	17,7
Entre Ríos	1.149.418	202.578	17,6
Santa Fe	2.976.384	440.346	14,8
Córdoba	3.028.943	393.708	13,0

Fuente: Elaboración propia INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001.

A los efectos de caracterizar a la población de las tres provincias, se han combinado los índices de poblaciones con Necesidades Básicas Insatisfechas con otros indicadores como el índice de Desarrollo Humano, los porcentajes de analfabetismo en las tres provincias (desagregados por género), y los porcentajes de población total de cada una de las provincias con dos servicios: agua corriente y desagües cloacales.

¹⁵ Se hacen las siguientes aclaraciones:

(1) Se incluyen los hogares y la población censados en la calle.

(2) Las Necesidades Básicas Insatisfechas fueron definidas según la metodología utilizada en "La pobreza en la Argentina" (Serie Estudios INDEC. N° 1, Buenos Aires, 1984).

Los hogares con Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) son los hogares que presentan al menos uno de los siguientes indicadores de privación:

1- Hacinamiento: hogares que tuvieran más de tres personas por cuarto.

2- Vivienda: hogares en una vivienda de tipo inconveniente (pieza de inquilinato, vivienda precaria u otro tipo, lo que excluye casa, departamento y rancho).

3- Condiciones sanitarias: hogares que no tuvieran ningún tipo de retrete.

4- Asistencia escolar: hogares que tuvieran algún niño en edad escolar (6 a 12 años) que no asistiera a la escuela.

5- Capacidad de subsistencia: hogares que tuvieran cuatro o más personas por miembro ocupado y, además, cuyo jefe no haya completado tercer grado de escolaridad primaria

(2) Porcentaje de hogares con Necesidades Básicas Insatisfechas sobre el total de hogares de cada departamento.

(3) Porcentaje de población en hogares con Necesidades Básicas Insatisfechas sobre el total de población de cada departamento

Caracterización de las tres provincias, vinculando NBI, Desarrollo Humano, Analfabetismo y Servicios básicos

Jurisdicción	1	2	3	4	5	6	7
Total país	0.826	17.7	2.6	2.6	2.6	77.0	42.5
Córdoba	0.831	13.0	2.1	2.3	1.9	86.3	25.7
Entre Ríos	0.801	17.6	3.1	3.5	2.7	86.2	53.1
Santa Fe	0.821	14.8	2.5	2.6	2.4	79.9	38.8

1. Índice de Desarrollo Humano (IDH) 1996 Programa Argentino de Desarrollo Humano (1999)
 2. Porcentaje de población con NBI (2001) INDEC
 3. Porcentaje de población de 10 y más años en condición de analfabetismo, ambos sexos (2001)
Elaboración propia sobre la base del Censo Nacional de Población y Vivienda , INDEC
 4. Porcentaje de población de 10 y más años en condición de analfabetismo, varones (2001)
Elaboración propia sobre la base del Censo Nacional de Población y Vivienda , INDEC
 5. Porcentaje de población de 10 y más años en condición de analfabetismo, mujeres (2001)
Elaboración propia sobre la base del Censo Nacional de Población y Vivienda , INDEC
 6. Porcentaje de población total con agua corriente (2001) INDEC
 7. Porcentaje de población total con desagües cloacales (2001) INDEC
- Fuente: Elaboración propia INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001 y Programa Argentino de Desarrollo Humano

En función a estos datos, podemos considerar que la población que compone la Región Centro está ligeramente por encima en el caso de Córdoba y muy cercana en el caso de Santa Fe a la media nacional de desarrollo humano.¹⁶

La población con NBI está por debajo de la media nacional excepto en Entre Ríos donde prácticamente se equipara con dicho promedio. Debe destacarse la importancia que los valores de la población con agua corriente y con desagües cloacales, considerados ambos servicios básicos, están por encima del promedio de nuestro país, ya que mientras para Argentina el porcentaje de población total con agua corriente es del 77%, en el caso de Córdoba sube al 86,3%, Entre Ríos el 86,2% y Santa Fe el 79,9%. Respecto a la población con desagües cloacales, mientras el promedio para Argentina es 42,5%, Santa

¹⁶ El desarrollo humano para el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo es el proceso de ampliación de las opciones de la gente, aumentando las funciones y capacidades humanas. De esta manera el desarrollo humano refleja además los resultados de esas funciones y capacidades en cuanto se relacionan con los seres humanos. Representa un proceso a la vez que un fin. En todos los niveles del desarrollo las tres capacidades esenciales consisten en que la gente viva una vida larga y saludable, tenga conocimientos y acceso a recursos necesarios para un nivel de vida decente. Pero el ámbito del desarrollo humano va mucho más allá: otras esferas de opciones que la gente considera en alta medida incluyen la participación, la seguridad, la sostenibilidad, las garantías de los derechos humanos, todas necesarias para gozar de respeto por sí mismo, potenciación y una sensación de pertenecer a una comunidad. El Índice de Desarrollo Humano (IDH) mide el logro medio de un país en cuanto a tres dimensiones básicas del desarrollo humano: una vida larga y saludable, los conocimientos y un nivel decente de vida. Por cuanto se trata de un índice compuesto, el IDH contiene tres variables: la esperanza de vida al nacer, el logro educacional (alfabetización de adultos y la tasa bruta de matriculación primaria, secundaria y terciaria combinada) y el PIB real per cápita (PPA en dólares). El ingreso se considera en el IDH en representación de un nivel decente de vida y en reemplazo de todas las opciones humanas que no se reflejan en las otras dos dimensiones.

Fe tiene un promedio de 38,8%, Entre Ríos del 53,1% y solo Córdoba baja de la media nacional con un 25,7%.

Uno de los objetivos centrales de política en los últimos tiempos ha sido la reducción de la pobreza y la indigencia. La región centro cuenta, en la actualidad, con una proporción de pobres e indigentes que se acerca a los valores nacionales.

Porcentaje de pobres e indigentes

Jurisdicción	Indigentes	Pobres
Rosario	12%	39%
Santa Fe	14%	44%
Paraná	13%	39%
Córdoba	12%	38%
Concordia	18%	54%
Río IV	12%	35%

Fuente: Instituto de Investigaciones Económicas -Bolsa de Comercio de Córdoba en base a EPH, II semestre de 2005.

En particular, la ciudad que más indigentes y pobres tiene, como porcentaje de la población total, es Concordia (18% y 54%, respectivamente). En el otro extremo se sitúa Río IV, que cuenta con 12% de indigentes y 35% de pobres.

A su vez, en los últimos años las ciudades que más han reducido la indigencia son: Río IV, con una tasa de crecimiento negativa de 22.9%, y Rosario, con una tasa de 19.6%. A su vez, las ciudades que más han reducido la pobreza son: Paraná y Río IV.

Reducción de pobreza y de la indigencia

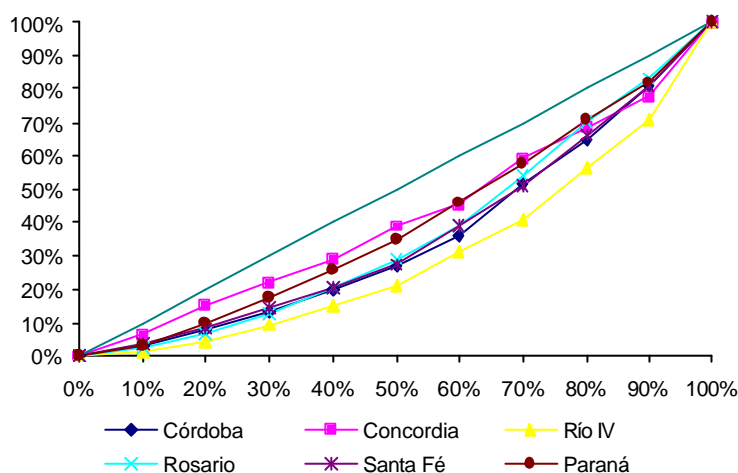
Jurisdicción	Indigencia	Pobreza
Rosario	-19.6	-1.4
Santa Fe	4.2	10.1
Paraná	15.5	12.4
Córdoba	3.4	-9.7
Concordia	-17.0	-10.1
Río IV	-22.9	-11.6

Fuente: Instituto de Investigaciones Económicas -Bolsa de Comercio de Córdoba en base a EPH, II semestre de 2005.

En cuanto a la distribución del ingreso, las ciudades de la Región Centro presentan, entre sí, marcadas diferencias. Se destacan, por su cercanía a la equidistribución (línea de 45 grados) Concordia y Paraná. En el otro extremo respecto a desigualdad de ingresos se sitúan Río IV y Córdoba, que son las ciudades que más desigualdad presentan.

La distribución del ingreso en el país ha empeorado, es decir se observa un mayor grado de desigualdad en la población. Sin embargo debe mencionarse que las tres provincias de la Región Centro no se encuentran entre el grupo de jurisdicciones que presentan una situación crítica. El valor del índice de Gini es de aproximadamente 0,5 en Córdoba, 0,48 en Santa Fe y 0,52 en Entre Ríos.

Distribución del ingreso en las ciudades de la Región Centro



Fuente: Instituto de Investigaciones Económicas -Bolsa de Comercio de Córdoba en base a EPH, II semestre de 2005.

2. CONTEXTO INTERNACIONAL Y NACIONAL

2.1 La inserción argentina

A partir de un relevamiento de opinión realizado por el CFI entre especialistas en análisis de la problemática internacional, han sido presentados una serie de escenarios futuros con distinta probabilidad de ocurrencia. Cada uno de estos escenarios tiene su reflejo en la marcha de la economía mundial, en la situación política y en la seguridad internacional. A continuación se enumeran sintéticamente tres situaciones, cada una de ellas representando: A) un escenario positivo, B) un escenario intermedio, y C) un último escenario de carácter más pesimista.

A) Escenario positivo

En lo económico esta visión señala que a partir del 2001 se verifica una tendencia de crecimiento generalizado en la economía mundial que muchos vinculan con la existencia de una "onda larga de crecimiento" asentada en los extraordinarios incrementos de la productividad, especialmente en la economía de E.E.U.U., la que desde mediados de los 90 viene aumentando a un promedio del 2.9 % anual. Paradójicamente este boom de productividad se produce en un momento en que el dólar norteamericano disminuyó su valor en un 15 % desde 2002 hasta la fecha y se verifica la existencia de fuertes desequilibrios presupuestarios y de la balanza comercial, ambos del orden del 5 a 6 % del PBI. Respecto al déficit presupuestario, los últimos datos disponibles indican una tendencia a la reducción del mismo y sobre el déficit de cuenta corriente las estimaciones más optimistas prevén una reducción lenta pero sostenida, basada en el incremento de lo que se denomina "patrimonio externo neto" de este país y los consecuentes flujos netos resultantes a futuro.¹⁷

Este incremento de productividad se fundamenta principalmente en la incorporación de innovación tecnológica a todas las esferas de la economía (nuevos procesos,

¹⁷ Sintéticamente expresado, se considera que la devaluación que viene observándose en el dólar, si bien tiene todavía un efecto reducido en su balanza comercial, mejora su "patrimonio externo neto", ya que la deuda de este país está en dólares que se deprecian y la extraordinaria cantidad de activos- por inversión directa - que EE UU o sus empresas tienen en el mundo están en gran parte nominados en Euros y yenes, que se han venido apreciando fuertemente.

Tecnologías de Información y Comunicación (TIC), reestructuración del funcionamiento de empresas y organizaciones). Uno de los efectos inmediatos de ese proceso es un abaratamiento casi ininterrumpido en el costo de los equipos y bienes de capital, que se verifica mayormente también en el resto del mundo, lo que posibilita una relativa generalización de estas mejoras en la productividad hacia otras economías, estimulando el proceso de crecimiento

Otro de los impulsos relevantes al crecimiento mundial viene dado por la incorporación al mercado internacional, principalmente en los últimos 15 años, de China, India, otros países de Asia Pacífico y Europa Oriental (principalmente Rusia)

En el caso de China, por lejos la economía de mayor peso, su irrupción viene precedida por una creciente radicación de Inversión Extranjera Directa, muchas veces asociada con capitales chinos de origen estatal o privado, y en todos los casos incorporando nuevas tecnologías. A este proceso debe agregarse un creciente proceso de incorporación de mano de obra rural- de bajo costo - a la economía urbana y el mantenimiento de su moneda devaluada. Estos factores han posibilitado su irrupción en el mercado mundial como exportador y a su vez importador de extraordinaria relevancia: el intercambio chino con el mundo (exportaciones más importaciones) se estima en 1.6 billones de dólares para 2006.

América Latina se ve influenciada favorablemente por esta creciente demanda asiática y China. En 1990 China importaba de América Latina un 2 % del total de sus importaciones. En 2004 se duplicó al 4 %. Las ventas Chinas a América Latina pasaron en el mismo período del 1 al 3 %. Si bien las importaciones de alimentos de China solo cubren un 5 % de su consumo esta cifra es altísima. Brasil y Argentina le venden ya más de una tercera parte de sus importaciones de alimentos. O sea que Argentina le vende alrededor de un 15 % de ese total. De este 15 % la soja y derivados (poroto, aceite, harinas) representan alrededor de la mitad. Este incremento de comercio se ha producido en forma simultánea con incremento de precios en los commodities.

Quienes adhieren a una visión más optimista del futuro, plantean que este proceso no sufriría interrupciones de importancia. Si bien resulta controvertida la opinión acerca de

los efectos que sobre la economía mundial podría tener una revaluación significativa de la moneda china, algunos analistas consideran que los efectos positivos (impulso a las compras de China en el exterior) serían aprovechados por economías como las latinoamericanas, dado que mejoraría las posibilidades de ingreso de sus productos a ese país.

Una eventual reanudación de las negociaciones en la denominada “Ronda Doha”, en el marco de la Organización Mundial de Comercio, que a su vez obtenga medidas efectivas sobre la liberalización del comercio agrícola, es ciertamente mencionada como factor positivo para el comercio mundial y en especial para los países proveedores de productos agropecuarios como la Argentina. No obstante se considera que la reticencia de la Unión Europea y en segundo lugar de Estados Unidos en concretar tales negociaciones, prevalecerá al menos en el futuro inmediato.

La posibilidad de este escenario internacional favorable requeriría también que no se verifique un agravamiento de la crisis energética a escala mundial, más concretamente, participan de la idea de un relativo mantenimiento de los precios del petróleo en el entorno de sus actuales niveles o más reducidos dada la reconversión que se ha ido produciendo en el mundo respecto de una mayor eficiencia en la utilización de la energía.¹⁸

Desde el punto de vista de la geopolítica y de la seguridad internacional este escenario podría ser compatible con la continuidad - o incluso el incremento -de la hegemonía norteamericana en materia de seguridad y en materia militar.

No obstante parecería más factible que, aún si prevalece cierta hegemonía norteamericana en materia de seguridad, este país esté cada vez más obligado a compartir espacios del poder mundial, sobre todo por necesidades e interdependencias de tipo económico (Rusia, China, Japón, Unión Europea) y para neutralizar conflictos que actualmente tienen distintos niveles de intensidad.

B) Escenario intermedio

¹⁸ En relación, por ejemplo, a la eficiencia de su uso que se verificaba en la década del 70, al momento en que se produjo la primera gran crisis del petróleo.

El actual escenario de crecimiento, podría verse afectado por cuestiones tales como, la no resolución de los déficits gemelos (fiscal y de balanza comercial) en E.E.U.U. Además la verificación en 2006 de una desaceleración en el crecimiento de este país, vinculado en parte al alza de las tasas de interés, podría influir en cierto sentido en la economía mundial. También se menciona como factor de inquietud los desajustes que podrían provocarse debido a la asimetría que existe entre un mundo financiero internacional cada vez más sofisticado y dinámico, y la ausencia de un marco institucional apropiado para regularlo.

Sin embargo se prevé un "aterrizaje suave" de la economía estadounidense, más que un escenario de crisis, que arrastre a la economía mundial. Además, la influencia positiva del crecimiento de los países asiáticos, como China e India, neutralizaría el impacto negativo de una posible crisis.

Una desaceleración en los índices de precios de los commodities, podría ser otro factor, aunque, en general se considera que estos igualmente partirían de un piso más alto que los niveles alcanzados a inicios de esta década. La desaceleración de estos precios –que ya se ha producido en alguna medida en el precio de los metales – estaría asociada al ingreso al mercado de nuevos oferentes, más que a una caída importante en la demanda. Quienes sostienen esta hipótesis al menos ponen en duda la afirmación de que el actual ciclo creciente que se verifica en la economía mundial tenga que ver con una onda larga en la economía mundial, siendo más propensos a considerarla de carácter cíclico.

C) Escenario pesimista

Un escenario pesimista estaría vinculado, por un lado con la no-resolución de los desajustes de la economía estadounidense, y por un agravamiento de la crisis energética y elevación del precio del petróleo. Con respecto al déficit de la cuenta corriente de Estados Unidos la versión más pesimista plantea una caída rápida del actual proceso de financiación del déficit por parte de los bancos centrales extranjeros (en particular China), lo que produciría un desplome brusco del dólar y un efecto depresivo sobre el resto de la economía mundial.

El agravamiento de la crisis energética se vincularía con una continuidad en la inestabilidad en Irak, Irán y Medio Oriente en general.

El predominio de cuestiones globales de seguridad mundial implicaría a su vez una constante erosión de las fronteras de los estados nacionales. Además, esto se vería abonado por la crisis de los organismos multilaterales (ONU, Consejo de Seguridad, O.M.C.) y la creciente perplejidad e incertidumbre de los actores involucrados y de los ciudadanos respecto de la identificación del "enemigo" que atenta contra la estabilidad y la paz internacional

En este marco, serían cada vez mayores las dificultades para el ejercicio de hegemonías, teniendo en cuenta el agravamiento de la inseguridad por expansión y dificultades para el control del terrorismo islámico, conflicto en Oriente Medio (Irak, Irán, Líbano), Corea del Norte, etc.

En cuanto a la inserción Argentina en el ámbito internacional, y más allá de las dificultades que plantean cada uno de los escenarios descriptos, se observa unanimidad entre los consultores respecto de la opinión de que nuestro país debe continuar siendo un *"global trader"*, esto es , manteniendo sus relaciones comerciales con todos los bloques, sea individualmente o desde el MERCOSUR. En todos los casos se recomienda tener presente como objetivo de interés para la Argentina dos características fundamentales: diversificación geográfica del comercio y diversificación de los productos que se comercian. Se señala también que Argentina, por la magnitud de su economía, es un tomador de las reglas de juego del mercado internacional.

Es bastante probable que las relaciones entre los países de Asia, Latinoamérica y África se intensifiquen en los próximos años en la medida que cada región encuentre soluciones a sus principales problemas internos y se ponderen adecuadamente las ventajas de actuar en conjunto.

En la medida en que los desequilibrios regionales en América Latina disminuyan se podrán reforzar nuestros vínculos con Asia y África y por lo tanto mejorar el posicionamiento estratégico respecto a los países más desarrollados.

En este contexto la Región Centro tiene la oportunidad de ser un gran proveedor de bienes y servicios destinados a la exportación. Entre ellos cabe destacar a los que provienen de agregar valor a los recursos naturales y a una amplia gama de servicios intensivos en innovación, conocimiento y tecnología.

2.2 Alianzas estratégicas más relevantes en la inserción externa de la Argentina

Existe unanimidad en que Argentina debe tener relaciones con todos los bloques. En esta instancia se señala que su pertenencia al Mercosur es vista como una instancia superadora de una negociación individual.

Varios de los expertos consultados señalan explícitamente el valor del MERCOSUR como instrumento de negociación internacional, adicionalmente a su función de integración en aspectos comerciales y económicos. En todos los casos se plantea privilegiar su alianza con Brasil.

A partir de estos conceptos y de la naturaleza de Argentina, definida como “global trader”, se plantean las siguientes estrategias relevantes de inserción:

- Con los países denominados del “Grupo de los 20”, integrado por los países del G8, China, India, Brasil, Australia, México, Arabia Saudita, Corea del Sur, Turquía e Indonesia.
- El de los países del “triángulo atlántico” (EE UU, Canadá, Unión Europea).
- Con los países del MERCOSUR y del espacio Sudamericano (MERCOSUR ampliado).
- Mantenimiento de los vínculos comerciales con todos los bloques pero privilegiar la inserción futura con los países de Asia Pacífico e incluso con países de África.
- La estrategia de integración comercial y productiva con Chile, es vista por el momento solo como un factor posible de integración respecto de algunas regiones y de ciertas actividades que se dan en algunas regiones Argentinas. No se visualiza esta estrategia como eje principal de un proceso a nivel nacional, en tanto la política de Chile de firmar Tratados de Libre Comercio con distintos países del mundo y la

existencia en todos esos tratados de las denominadas “cláusulas de origen” limitan severamente la integración de productos argentinos con un mínimo valor agregado.

- Debe aclararse que la eventual estrategia de adhesión al ALCA por parte de Argentina, no fue mencionada como posible por ninguno de los expertos consultados. No obstante en algunos casos se señaló que sus presuntos efectos favorables sobre la creación de comercio de exportación para el país podrían contrarrestarse con medidas que están implícitas al firmar el acuerdo: garantizar la liberalización del ingreso de productos importados desde EE.UU, y dar lugar a otras exigencias tales como la ausencia de restricciones en los flujos de capital, reconocimiento pleno de patentes y propiedad intelectual, libre prestación de servicios, participación sin restricciones en las compras y contratos gubernamentales por parte de ese país y reglamentación común en las condiciones de trabajo (que también afectarían a los países que adhieran al acuerdo).

Las alianzas estratégicas más relevantes para la Región Centro son aquellas que le permitan presentarse como parte integrante del Cono Sur del continente y como región de enlace entre el océano Atlántico y Pacífico en el Corredor Bi-oceánico Central.

Una vez establecidas las alianzas estratégicas dentro de la propia región no hay que olvidar las ventajas para elaborar productos de contraestación, cuya oferta y posibilidades de mercado deberían ser coordinadas con las otras naciones que nos acompañan regionalmente en el Hemisferio fuera del continente americano: básicamente Sudáfrica, Nueva Zelanda y Australia.

A partir de allí hay que reconocer que nuestras prioridades en cuanto a las alianzas extra regionales por el lado de la demanda reconocen a Asia como el gran comprador potencial pero con una creciente importancia de África, tanto por el prometedor crecimiento económico que está experimentando últimamente, como por la cercanía física y el aumento de la población proyectada para los próximos años.

2.3. Perspectivas y estado actual del MERCOSUR

Existe unanimidad entre los consultados acerca del deficitario funcionamiento de este tratado de integración, el que es calificado en su estado actual como Unión Aduanera imperfecta en tanto se verifica la existencia permanente de “salvaguardias”.

Se encuentran aspectos positivos tales como la vinculación física y económica de sus países miembros, afirmación de la idea estratégica de zona de paz y consolidación de un espacio de preferencias económicas. Además se subraya que la existencia del tratado ha posibilitado también en algunas actividades una cierta diversificación en las operaciones de exportación, alentando a su vez la diversificación productiva interna en los países miembros.

No obstante se señalan aspectos insuficientes e incluso negativos. Fundamentalmente porque los resultados logrados han sido inferiores a las expectativas generadas en los momentos fundacionales del tratado; hay permanencia de las asimetrías estructurales y ausencia de mecanismos institucionales y de tribunales permanentes que diriman las controversias que se van presentando entre sus miembros. Todo esto ha generado una distribución desigual de los beneficios entre sus miembros, lo que le ha restado credibilidad interna y externa y ha incentivado procesos de negociación unilaterales por parte de algunos de sus países miembros.

Se estima que para alrededor del 30 % de las posiciones del Nomenclador Común del MERCOSUR no se aplica el Arancel Externo Común.

Las que suelen denominarse “asimetrías naturales” (extensión geográfica de cada país, población, tamaño de las economías) tienen fuerte peso, aunque resultan de muy difícil resolución. La mayoría de los autores sostienen que estas asimetrías han influido evidentemente en la existencia de “apartamientos” o “salvaguardias” como las señaladas. Existe otra clase de asimetrías originadas en todo tipo de políticas públicas, entre las que pueden señalarse:

- Diferenciales en los tratamientos impositivos entre los distintos países, por ejemplo, gravámenes a las transacciones: IVA (tributo de jurisdicción nacional en Argentina, Uruguay y Paraguay) e Impuesto a la Circulación de Mercaderías y Servicios (ICMS) en Brasil, de aplicación estadual y el Impuesto sobre los Servicios (ISS) de aplicación

municipal (esto dificulta una eventual coordinación entre los países respecto de su aplicación más uniforme).

- En lo referente a la cuestión financiera en el marco del MERCOSUR, el hecho fundamental es la existencia de un banco del tamaño del Banco Nacional de Desarrollo (BNDES) en Brasil, se configura como la principal fuente de asimetrías en cuanto a financiamiento de la actividad productiva y exportadora a favor de Brasil. La importancia del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE) en nuestro país es claramente inferior.
- Pueden también distinguirse dentro de las distorsiones: la existencia de diferencias respecto a incentivos fiscales de todo tipo, políticas financieras preferenciales con plazos y tasas de interés diferenciales o subsidiadas, actividades tendientes a la promoción comercial y de inversiones, los subsidios directos e indirectos hacia actividades específicas, el suministro de servicios públicos a tarifas preferenciales. Todas estas medidas de política deben ser consideradas como distorsivas respecto del proceso de integración, debido a que no son de aplicación coordinada y mancomunada por todos los miembros del tratado.
- Las diferencias en políticas macroeconómicas (por ejemplo políticas cambiarias no coordinadas) representa otro factor de asimetría.
- Si bien la sola existencia del proceso de integración tiende a generar un crecimiento de inversiones (particularmente la Inversión Extranjera Directa) hacia el bloque en cuestión, dado que existen las asimetrías descritas, pueden observarse preferencias en las asignaciones espaciales de la IED, surgiendo regiones o países ganadores y perdedores. A la postre la generación de comercio resultante de esas inversiones podría reproducir esas distorsiones en la esfera comercial del bloque.

Con respecto a las perspectivas, algunos de los consultados plantean como posible el retrotraer la alianza al status de “zona de libre comercio”, mientras que otros, la mayoría de los consultados, plantean intensificar el acuerdo de integración, incorporando además de la relación comercial preferencial entre sus miembros, una integración en lo económico y coordinación de las políticas macroeconómicas. En relación con la incorporación de Venezuela al tratado, hay una opinión mayoritaria en resaltar sus aspectos positivos, especialmente porque amplía la escala del MERCOSUR y convierte al

MERCOSUR es un proveedor importante de energía a nivel mundial (incluso teniendo un estado miembro de la OPEP). Hay no obstante temores por la actitud confrontativa del gobierno actual de este país respecto de EE.UU., situación que podría acarrearle dificultades en futuras negociaciones entre MERCOSUR y EE.UU.

2.4 Escenarios posibles de integración y su relación con las corrientes comerciales

Un concepto general expresado es que las posibilidades de crecimiento del país pueden avanzar, adoptando una posición de integración a las corrientes mundiales de comercio, desde su actual pertenencia al MERCOSUR.

A efectos de lograr lo anterior se plantea la necesidad de superar la debilidad institucional existente en el MERCOSUR lo que le permitiría un mejor funcionamiento entre sus estados miembros y un posicionamiento cómodo y solvente a nivel de futuros acuerdos con otros bloques o países.

Algunas de las respuestas destacan como importante la intensificación de las relaciones con Asia Pacífico, especialmente con China e India, cuidando que esto no implique alejarse de posibilidades de diversificación en los productos que el país vende al exterior. También se ve como importante continuar el intercambio con los países de mayor grado de desarrollo, lo que permitirá que ese intercambio incorpore tecnologías de avanzada en las producciones que participan del mismo y ayude a incrementar el nivel de productividad de la economía.

Una de las propuestas plantea la creación de un Fondo Estructural de Ayuda para los países o regiones desfavorecidas dentro del MERCOSUR, con el fin de homogeneizar las diferencias que puedan poner en peligro la unidad del bloque.

Desde el punto de vista económico los principales obstáculos y dificultades en el relacionamiento internacional de la Región Centro han sido consecuencia del bajo crecimiento y la frecuente inestabilidad del sistema económico del país durante las últimas décadas. La ausencia de un modelo de desarrollo que nos permitiera salir de una estructura económica orientada principalmente hacia la producción de materias primas

con escaso valor agregado, generadora de empleo precario y de baja remuneración fue percibida como un aspecto negativo por nuestros potenciales socios y dificultó seriamente el intercambio.

La organización económica de la Región Centro se caracterizó, al igual que en el resto del país, por una insuficiente relación entre el gobierno, las universidades y los sectores productivos que fuera capaz de generar capital social e incorporar innovación, conocimiento y tecnología a los productos y servicios ofrecidos.

2.5 Políticas internas nacionales y provinciales orientadas a la diversificación de las exportaciones

A) Políticas generales

- Coordinación entre todos los protagonistas gubernamentales vinculados con la promoción del comercio exterior.
- Mejoramiento del funcionamiento de las oficinas consulares y de agregados comerciales en el exterior.
- Se señala en forma casi unánime como beneficioso la acción que permanentemente realizan los gobiernos provinciales a través de distinto tipo de misiones comerciales en el exterior.
- Mejoramiento del ambiente microeconómico a efectos de mejorar la competitividad de los sectores exportadores; dentro de medidas tendientes a este fin se señala: la mejora de la infraestructura de comunicaciones y transporte, infraestructura energética, impulso de buenas políticas educativas y de capacitación laboral, apertura de oficinas comerciales en el exterior, ayuda especial a las PYMES, incluso con implementación de desgravaciones impositivas por capacitación de su personal y de sus cuadros gerenciales.
- A efectos de lograr una producción de bienes de alta calidad, que pueda competir a nivel internacional, merece destacarse la necesidad de establecer mejoras a nivel educativo medio y superior tendientes a posibilitar un proceso de calificación de la mano de obra que adopte un conjunto de conocimientos, rutinas, procedimientos,

habilidades y prácticas vinculadas principalmente en la actualidad a las Tecnologías de Información y Comunicación (TICs)

- Condicionamiento de las distintas medidas de promoción fiscal o crediticia hacia actividades y empresas que realmente se comprometan con la adopción de tecnologías y procesos de punta a efectos de la producción de productos de alta calidad destinados a competir en el mercado internacional.
- Acuerdos interprovinciales a efectos de generar plataformas regionales de exportación.
- Promoción de acuerdos y asociaciones de empresas argentinas con empresas de terceros países a efectos de aprovechar canales de distribución que estos ya tengan desarrollados en mercados en que las empresas argentinas no están operando.

B) Políticas en la Región Centro

En la Región Centro el escenario facilitador debe contemplar tres ámbitos estructurales y sustanciales.

El primero es el de la reconversión productiva para la internacionalización. Debe discriminarse entre facilitar el comercio de las commodities que no tendrán problemas de mercado ni de competencia, y establecer una política de mayor valor agregado y mayor calificación a las ventas externas de MOA y, especialmente, a las MOI que será el sector más afectado por la nueva estructura del comercio mundial a partir de los cambios que se vislumbran.

El segundo, la Región Centro debe concentrarse en la infraestructura para la estrategia internacionalizadora, en materia de puertos, pasos fronterizos, corredores comerciales, áreas aduaneras primarias, puentes, logística, etc. Debe tenerse en cuenta que en el proceso de globalización las regiones pueden insertarse directamente al mundo si se estructuran para ello. Es decir, que la Región Centro debe estructurar su espacio de manera adecuada para facilitar su inserción internacional.

Finalmente, el aspecto más crítico: el capital humano de la Región Centro. Sin recursos humanos debidamente calificados no se podrá aumentar el valor agregado de los sectores productivos ni generar nuevos sectores de alta tecnología informática. Es clave

esta reacción para incorporar gran cantidad de PYME regionales a la estrategia de nueva oferta exportable adecuada a las nuevas situaciones de mercado y necesidades del mundo del Siglo XXI.

C) Medidas de política respecto del tratado MERCOSUR

Las medidas propuestas tienden a eliminar o neutralizar las distintas asimetrías y así generar posibilidades de mayor uniformidad en la captación de Inversión Extranjera Directa y en la circulación de comercio entre los miembros del bloque.

La coordinación y armonización de políticas fiscales entre los estados miembros del tratado puede realizarse por medio de la generación de bases imponibles equivalentes, así como alícuotas mínimas por debajo de las cuales ninguno de los integrantes podría ubicarse (por ejemplo en impuesto a las Ganancias). No obstante, la armonización deberá realizarse con cuidado de no desalentar la IED.

También podrían fijarse reglas comunes para el tratamiento de inversiones e instituciones que velen por el cumplimiento de estas y generen un ámbito para la resolución de conflictos.

Existe otra opción superadora, que consistiría en la creación de una política de incentivos común que además de solucionar el problema del desvío de inversiones consolidaría la integración. Esta política podría ser de tipo pasiva, donde los incentivos sean iguales en todas las regiones o países, o de tipo activa en el caso de que existan incentivos diferenciales con el objetivo de orientar la inversión hacia las zonas menos desarrolladas.

Por último es importante remarcar que una política asimétrica en cuanto a atracción de inversiones entre los países miembros de un Acuerdo de Integración Regional genera dudas respecto a la continuidad del bloque, de esta forma los flujos de IED tendrán un sesgo hacia el país que ofrezca un mayor mercado. La generación de mecanismos de incentivos coordinados dentro del bloque MERCOSUR daría mayor credibilidad acerca de la continuidad del bloque como tal y facilitando una distribución más homogénea de la inversión recepcionada por el bloque.

3. VISIÓN PROSPECTIVA REGIONAL

3.1 Metodología

La prospectiva se puede definir como la disciplina que estudia el futuro para esclarecer la acción en el presente, en función del futuro –posible- que se pretende alcanzar.

Aunque el porvenir no puede predecirse, no es totalmente aleatorio, y es, en gran medida, determinado por nuestra voluntad¹⁹. Como lo indica su origen etimológico -*pro spectare*, "ver adelante"-, la prospectiva consiste en una exploración de los futuros posibles. Es decir, más que adivinar cómo será el porvenir, se ocupa de observar las distintas formas en que podría evolucionar la situación presente. El objeto de la prospectiva no es entonces saber qué *va* a suceder, sino que *puede* suceder²⁰. Trabaja así con el concepto de los "futuribles" –los futuros posibles- como una baraja de alternativas contrastadas a ser consideradas como conjunto.

La prospectiva es tanto una postura cuanto una actividad con una forma de trabajo particular. Como postura, es por excelencia un concepto de anti-fatalidad en cuanto concibe al futuro como un ámbito de libertad, de poder y de voluntad²¹, reconoce la incertidumbre del futuro, cargada tanto de amenazas como de oportunidades y la importancia del proyecto de cambio, de la intención, del deseo.

Es así como la prospectiva trabaja sobre las premisas estructurales de la realidad y sobre los factores que impulsan o limitan lo posible y lo deseable. Se ocupa de comprender los mecanismos del cambio²² para intervenir sobre las transformaciones en curso. Busca identificar las palancas y los frenos al desarrollo. Y permite prepararse, entrenarse para lo que pueda suceder.

¹⁹ DE JOUVENEL, H. (2005) « Invitation à la prospective ». Paris, Futuribles -PERSPECTIVES

²⁰ DE COURSON, J. (2005) « L'appétit du futur » Editions de la Fondation Pour l'Homme Ch. L. Mayer

²¹ DE JOUVENEL, B. (1960) Futuribles, Paris

²² GOUX-BAUDIMENT, F. (2000) « Donner du futur au territoires. Guide de prospective territoriale à l'usage des acteurs locaux » Collections du CERTU

Analizar, comprender y producir las fuerzas del cambio; he aquí la esencia de la prospectiva²³. Su objetivo ambicioso: mirar desde el futuro los desafíos del presente.

Los Talleres de Prospectiva del Plan Estratégico de la Región Centro

La construcción de una visión prospectiva es un proceso colectivo que, como tal, exige sus tiempos de siembra y maduración. En este sentido se desarrollaron dos talleres de Visión Prospectiva de los que participaron más de 100 personas, precedidos y rodeados de un conjunto de actividades de preparación, estudio, evaluación y completamiento de los temas tratados.

El Primero, que tuvo en la ciudad de Concordia, provincia de Entre Ríos, los días 9 y 10 de noviembre permitió avanzar en la identificación de escenarios futuros posibles para la región y desarrollar una primera aproximación al escenario deseado para un horizonte temporal fijado en el año 2020.

La propuesta de trabajo para este primer taller consistió en un ejercicio de visualización colectivo con el fin de integrar el conocimiento racional e intuitivo que tenemos respecto al futuro. Para lograr este objetivo fue necesario salir del estilo formal y dar un voto de confianza a esta metodología, en la que el ambiente distendido, la informalidad y la entrega al trabajo conjunto constituyen un punto central.

En el segundo taller, realizado los días 4 y 5 de diciembre en Victoria, también en la provincia de Entre Ríos se retomaron los resultados del primer taller, los cuales se alimentaron con trabajo de gabinete en los tiempos intermedios, para definir el escenario futuro deseado para la región e identificar las acciones necesarias para alcanzar ese escenario, esto es, la Agenda Estratégica de la Región Centro.

En el punto 1 del Anexo, se incluye el listado completo de los participantes de los dos Talleres de Visión Prospectiva Regional realizados, con indicación de la provincia a la cual pertenecen.

²³ BERGER, G. (1959) "*Culture, qualité, liberté*" in Prospective Cahier No 4.

Una constante de ambos talleres fue la creación de contextos que favorecieran la construcción de una visión de futuro común en la región.

La metodología de trabajo desarrollada por el equipo técnico conformado a este fin, contempló el recorrido de tres sendas básicas de análisis, tal como se representa en la Figura 1.

- El Análisis Morfológico de la Región Centro
- Los deseos de futuro para la Región
- El Diagnóstico Prospectivo

El análisis morfológico o estructural del sistema Región Centro, permitió definir los Factores Críticos del desarrollo regional, un conjunto de subescenarios por factor crítico y futuros posibles surgidos de la combinación de estos subescenarios.

En segundo lugar se exploraron los deseos de futuro referidos al desarrollo de la Región Centro y se construyó colectivamente una imagen del Futuro Deseado para el horizonte temporal fijado (2020).

En tercer lugar se analizó el Diagnóstico Prospectivo de la Región Centro, formulado por cada una de las Comisiones de Trabajo de la Región y adaptado a los Factores Críticos definidos en el Primer Taller.

De la consideración iterativa e integrada de los resultados alcanzados en estas diferentes sendas de análisis, en relación con el Futuro Deseado para la Región Centro, y de los desarrollos previos elaborados por las Comisiones de Trabajo de la Región, se identificaron un conjunto de programas y proyectos que dieron forma a una propuesta de Agenda Estratégica que se presenta en este documento en forma integrada²⁴.

²⁴ La Agenda por factor crítico se incluye en el Anexo con el resto de los elementos de análisis generados en los talleres.

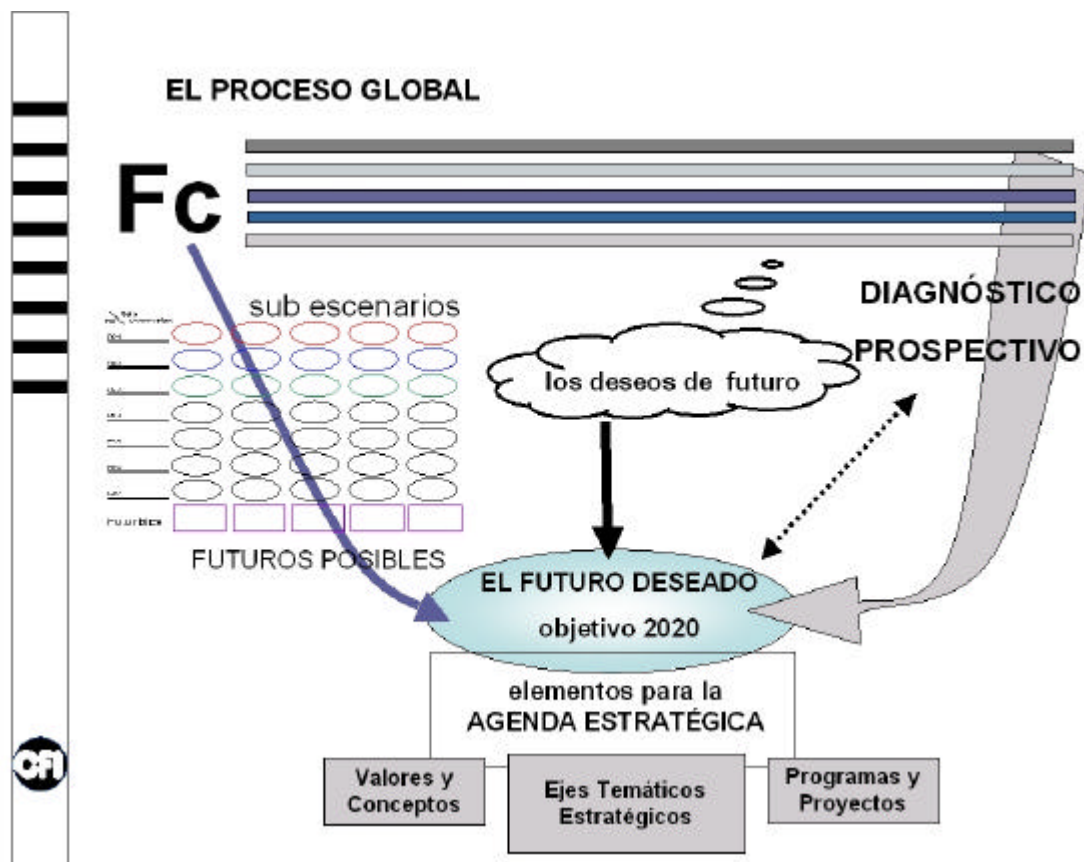


Figura 1 – El proceso para alcanzar la Visión Prospectiva Regional

Un primer ejercicio de visualización del futuro de la región, seguido por una tormenta de ideas, permitió identificar aquellos elementos que pueden condicionar fuertemente la evolución de la Región.

Estos elementos, denominados Factores Críticos, constituyeron la base para las siguientes consignas del trabajo desarrollado por cada uno de los grupos que se formaron.

De los resultados obtenidos por cada grupo –identificado por el color de la mesa asignada- se consolidó el siguiente grupo de Factores Críticos que describen a la Región Centro:

- Inteligencia: Ciencia, Tecnología e Innovación
- Economía, Producción y Trabajo
- Territorio, Ambiente y Recursos Naturales
- Infraestructura
- Gobierno e Instituciones
- Sociedad y Cultura
- Educación
- Contexto Internacional

El paso siguiente, fue el análisis morfológico, el cual permite explorar los futuros posibles a partir de la combinación de diferentes alternativas que puede presentar cada factor.

Para ello, se identificaron las dimensiones que describen a cada Factor Crítico, evaluando las diferentes alternativas en las que estas dimensiones se pueden manifestar en el futuro.

Para asegurar que las alternativas planteadas sean realmente posibles, se aplicaron los criterios de veracidad prospectiva, a saber:

- Importancia
- Coherencia
- Verosimilitud
- Transparencia
- Pertinencia

Finalmente, la combinación entre las alternativas de cada dimensión, permitió definir distintos subescenarios del Factor Crítico, cuya veracidad también se testeó con los criterios enunciados.

El conjunto de planillas que contienen los resultados del análisis de cada Factor Crítico, las que se incluyen en el punto 2 del Anexo, permiten definir el sistema Región Centro y sus alternativas para el futuro.

Una mención especial merece el Factor Crítico denominado Contexto Internacional, el cual fue analizado a partir de estudios previos cuyos contenidos se han incluido en el Apartado 2 de este Capítulo. Por esta razón, este factor no fue asignado a una mesa de trabajo en el Taller, sino que su descripción y alternativas posibles se presentaron para ser utilizadas en los ejercicios planteados.

De análisis morfológico de cada factor Crítico, se pasó a la construcción de “futuribles”, es decir, los futuros posibles que surgen de la combinación de los subescenarios de diferentes factores críticos.

Los futuribles contruidos por cada grupo se incluyen en el punto 3 del Anexo, mientras que en el punto 4 se agrega la comparación de estos resultados en la forma de “familias de futuribles”.

Este ejercicio condujo a la identificación de 6 familias principales de futuros posibles:

- “Hicimos Centro” y “Vamos todavía, tenemos viento en popa y vamos camino al éxito”, constituyen dos familias de escenarios optimistas, que reconocen las potencialidades de la Región.
- “Todo quedó en la nada” representa dos familias muy similares, que alertan sobre los riesgos que deberán saltarse para el desarrollo de la Región.
- Finalmente, las familias denominadas “Torre de Pisa” y “Shopping Center”, constituyen escenarios intermedios cuyas alternativas habrá que tener en cuenta para superar obstáculos en el desarrollo de la Región.

Los pasos siguientes de la metodología, estuvieron orientados a establecer el futuro deseado de la Región Centro, y a elaborar una Agenda Estratégica primaria, para lo cual se transitó por el Diagnóstico Prospectivo de la región.

En los apartados siguientes, se incluyen los resultados obtenidos así como los detalles metodológicos.

3.2 El Futuro Deseado

Uno de los objetivos principales de los talleres de Visión Prospectiva Regional fue definir un escenario futuro para la región que refleje los deseos y las aspiraciones de sus actores, para un horizonte temporal fijado en el año 2020.

Para cumplir este objetivo se invitó a los participantes a imaginar el futuro a través de distintas formas de expresión como lo fueron las cartas desde el futuro o las visualizaciones traducidas en imaginarios titulares de diarios. Estas propuestas, junto con la tormenta de ideas sobre el futuro que cerró el primer taller y cuyos resultados se incluyen en el punto 5 del Anexo, permitieron delinear una imagen preliminar del futuro deseado que se presentó para su discusión al inicio del segundo taller.

Esta imagen, cuyo contenido se describe en el texto incluido en el punto 6 del Anexo, se discutió en cada mesa de trabajo. Los aportes realizados, agregados en forma consolidada en el punto 7 del Anexo, dieron lugar al texto que sigue.

REGIÓN CENTRO, UNA FORMA DE VIVIR MEJOR

Una región,

Tres provincias,

Un ejemplo de desarrollo integral y solidario.

La Región Centro es en 2020 una de las regiones más prósperas y equilibradas de la Argentina.

Es un modelo de desarrollo sustentable que ha sabido articular el crecimiento económico y la inclusión social con el cuidado y el uso racional de los recursos naturales.

Es un ejemplo de gestión energética eficiente sobre la base del uso racional de la energía, la diversificación de la matriz energética y la producción y el uso de energías renovables.

El desarrollo de la infraestructura de transporte, la logística y las comunicaciones físicas y digitales alcanzado en la Región ha asegurado sus vínculos internos y consolidado su

posicionamiento en la Argentina, América Latina y el mundo. Las conexiones se han desarrollado teniendo en cuenta el equilibrio de los ejes este oeste y norte sur del territorio regional.

Sobre esta base, el Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación – coordinado por las instituciones de gobierno de la Región y con un amplio protagonismo y compromiso del sector privado, ha logrado crear las condiciones para el desarrollo científico tecnológico y la innovación, vinculando de forma eficaz y eficiente a la sociedad civil y a los investigadores. Los centros de innovación creados han asegurado la generación de conocimiento demandada por la producción, y su inmediata transferencia hacia los sectores públicos y privados, así como la satisfacción de las necesidades básicas de la población. No existe emigración de científicos e investigadores.

Se ha logrado una calidad de vida óptima en las ciudades de la Región Centro gracias al equilibrio territorial alcanzado. En efecto, se han moderado las migraciones hacia la ciudad y se accede en el campo a todos los beneficios de la modernidad. Es así que se ha invertido el sentido del desplazamiento de los habitantes; la opción de vivir en espacios abiertos sanos y bien equipados gana cada vez más adeptos, que se desplazan desde las capitales hacia los pueblos y sus entornos.

El sistema urbano goza de condiciones de seguridad, educación, saneamiento y servicios públicos en general que le hacen atractivo como lugar de residencia y trabajo para habitantes de toda la Argentina, América Latina y el mundo.

La integración de la Región Centro se ha visto fortalecida con la construcción de una clara identidad por parte de la comunidad regional. La puesta en valor de costumbres y tradiciones, así como el fomento de actividades culturales deportivas y recreativas ha permitido consolidar lazos permanentes. El sistema educativo formal y universitario integrado entre las tres provincias, de acceso universal, inclusivo y de calidad, ha afianzado la construcción de ciudadanía y ha funcionado como catalizador de este proceso.

Se ha reforzado la capacitación en oficios, ampliando las posibilidades de trabajo y realización personal.

Sobre esta base, se han logrado la consolidación de los destinos regionales de turismo y el desarrollo de la producción cultural.

Las políticas de inversión y financiamiento han permitido que la producción agroalimentaria e industrial diversificada, el comercio y los servicios se hayan articulado aún más eficientemente en cadenas de valor virtuosas para una mayor competitividad a nivel internacional. Esto ha impactado en la generación de empleo, reduciendo la desocupación por debajo de los niveles históricos más bajos. La política económica inclusiva, donde todos los sectores funcionan como motor, ha permitido que los beneficios del éxito económico de la Región alcancen a toda la población.

La asociatividad y el cooperativismo son valores fundamentales del sistema social y productivo de la Región.

La asistencia social directa a los sectores más vulnerables ha contribuido a eliminar los casos de indigencia y exclusión. A través de políticas de prevención continuas se redujo el asistencialismo como práctica de gobierno.

La educación, el trabajo digno y la salud han producido una sociedad con justicia social que ha recuperado la dignidad de los habitantes en su conjunto.

La salud ha sido asegurada para todos. Las personas con capacidades diferentes están perfectamente integradas a la sociedad. Los derechos humanos son concebidos de forma integral y para todos.

La población ha adoptado el deporte en todas sus disciplinas y la recreación como parte de su forma de vida, volcándose a los mismos en forma cotidiana.

Un cambio en la relación Estado – Ciudadano se ha producido gracias a la creación de estructuras participativas, la creación de leyes y la aplicación de las tecnologías de

información y comunicación en la gestión descentralizada de los estados provinciales y locales. La participación ciudadana ha tenido así un fuerte impulso, dinamizando y enriqueciendo el sistema democrático. La más amplia transparencia y la efectividad en todos sus procedimientos constituyen un sello distintivo de los gobiernos de la Región, los que garantizan los valores de estabilidad, confiabilidad, gobernabilidad y transparencia.

Desde la Región Centro se ha logrado un esquema de federalismo fiscal que posibilitó armonizar la distribución de los recursos coparticipables. Se han fijado criterios comunes en la Región para la administración de los presupuestos.

Dinamismo, equilibrio territorial, innovación, participación, sustentabilidad e integración social son las características que distinguen a la Región Centro.

Son la marca de un lugar sin igual.

Son la marca Región Centro.

Los ejercicios siguientes estuvieron destinados a evaluar elementos sobre los cuales se debería actuar para alcanzar el futuro deseado. Para ello se comparó el futuro deseado con los futuros posibles definidos en el primer taller, y con los elementos surgidos del Diagnóstico Prospectivo.

La identificación de elementos del presente que puedan modificar el futuro, ya sea a favor o en contra del deseo para el año 2020, permitió ir definiendo temas clave para incluir en la agenda estratégica de la Región Centro.

3.3 El Diagnóstico Prospectivo

El Diagnóstico Prospectivo fue elaborado como parte de las tareas asumidas por las Comisiones de Trabajo de la Región Centro. De esta manera, cada Comisión²⁵ identificó

²⁵ Las Comisiones de Trabajo sesionaron en el CFI entre los meses de septiembre y diciembre de 2006 y cubrieron las siguientes temáticas: Gobierno, Educación, Salud, Acción Social, Cultura, Hacienda y Finanzas,

un conjunto de elementos que están presentes en la actualidad o cuyo surgimiento se percibe claramente, y que tienen incidencia sobre el futuro de la Región.

A diferencia del Diagnóstico de Situación Actual²⁶, este diagnóstico busca en el presente señales formadoras de futuro. Estas señales se diferencian en Tendencias robustas, Tendencias emergentes, Rupturas, Invarianzas. El análisis de cada una permite identificar acciones que actúen sobre estas situaciones para favorecer el futuro deseado para la región en el horizonte establecido, en este caso, el año 2020.

- **Tendencia robusta:** Es un fenómeno o proceso en movimiento, pero que tiene una inercia importante. Este tipo de tendencias se fortalece, se mantiene o se debilita en el tiempo, de forma relativamente estable y predecible. Sin embargo, puede cambiar ya que no se trata de una situación definitivamente consolidada. Incluimos en este grupo las tendencias que se han manifestado durante un período de tiempo largo y se proyectan hasta, por lo menos, al finalizar el horizonte establecido para el plan estratégico. Modificar una tendencia robusta implica la intervención de una cantidad de energía significativa.
- **Tendencia emergente:** Es un fenómeno o proceso naciente. Si se consolida durante un período de tiempo correspondiente al horizonte establecido puede transformarse en una tendencia robusta. Por el contrario, si se debilita en ese período, termina desapareciendo.
- **Ruptura:** Es una singularidad. Constituye un evento, un hecho una decisión o un conjunto de estos elementos, cuya ocurrencia determina una fractura. Es un punto de inflexión en las tendencias, y potencialmente, una bifurcación de caminos.
- **Invarianzas:** Son situaciones que se estima que se mantendrán sin cambios en el término del horizonte temporal fijado. El análisis posterior dará cuenta de situaciones que se aparten de esta suposición inicial.

Producción, Trabajo, Turismo, Energía, Recursos Hídricos, Sistema Intermodal de Transporte, Medioambiente, Ciencia y Técnica.

²⁶ El Diagnóstico de Situación Actual, se presenta en el apartado 1 de este Capítulo.

A partir de los elementos -Tendencias robustas, Tendencias emergentes, Rupturas, Invarianzas- definidos por cada comisión se elaboró un listado único que constituye el Diagnóstico Prospectivo Regional y que consolida el trabajo realizado por áreas temáticas.

Tendencias robustas

1. Hegemonía norteamericana en términos políticos y militares.
2. La globalización es un proceso general con avance de la tecnología en el mundo y en la región, especialmente de las tecnologías de información y comunicaciones (TICs) que impacta en las formas productivas y laborales.
3. Centralismo del Sistema Federal. Restricciones al federalismo. Excesiva centralización en la administración de los recursos públicos.
4. Estructura Tributaria (por sectores) de la región y composición del gasto público.
5. Puja entre el sector público y privado por la estructura tributaria.
6. Financiamiento tradicional para obras públicas.
7. Crecimiento Poblacional. Crecimiento y concentración demográfica en grandes áreas urbanas sin planificación. Migración interna, despoblaciones y concentración demográfica periférica en las Zonas Urbanas. Migración de la mano de obra.
8. Ausencia de planificación y discontinuidad de las políticas públicas.
9. Medio ambiente: Cambios climáticos que implican cambios en la inversión y en la actividad productiva, van acompañados de un aumento del proceso de desertificación y degradación de los suelos. Uso indiscriminado de agroquímicos, proliferación de los basurales a cielo abierto, pérdida de bosques nativos y su biodiversidad asociadas. Contaminación del agua y el aire. Aumento de la conciencia ambiental y de la participación ciudadana.
10. Crisis energética, escasez y agotamiento de hidrocarburos a nivel nacional y mundial.
11. Desigualdad en la distribución del ingreso.
12. Incorporación de innovación en la producción (un proceso de gran estabilidad a nivel internacional y de significativa importancia a nivel regional).
13. Aumento de la productividad en sectores centrales de la economía regional por incorporación de innovaciones.

14. Expansión de la demanda mundial de alimentos (especialmente importante la demanda potencial de China, India, otros países de Asia y varios países de América Latina).
15. Integración regional (acompañando las tendencias de integración regional que tienen lugar a nivel internacional, consolidación del MERCOSUR en la región).
16. Concentración económica e internacionalización empresarial (tanto en el ámbito internacional como nacional se asiste a un proceso de creciente concentración e internacionalización de las empresas).
17. Mayores exigencias en los mercados, sobre todo los internacionales. Mayor competencia.
18. Restricciones al comercio internacional derivadas de políticas proteccionistas por parte de grandes mercados de colocación (Europa, EEUU).
19. Expansión de la frontera agrícola: .En zonas aptas y métodos de producción adecuados, y sobre zonas no aptas.
20. Incremento de la demanda turística interna y externa.
21. Conciencia de la importancia de la actividad turística en los aspectos socio-culturales y económicos.
22. Mejora de la calidad en la prestación de los servicios turísticos.
23. Modificación en la modalidad en cuanto a la frecuencia (mayor) y permanencia (menor) de los ciclos turísticos.
24. Movilidad laboral.
25. Condiciones de higiene y seguridad laboral.
26. Política de promoción del empleo.
27. Desocupación y precarización laboral.
28. Incorporación de la mujer en el mercado laboral.
29. Crecimiento del transporte individual. Aumento de los niveles de accidentología. Incremento en la contaminación por transporte. Mayores niveles de congestión. Crecimiento en el caudal de cargas. Mayores dimensiones en los buques de transporte internacionales.
30. Consumismo.
31. Medios de comunicación como diluyentes de la identidad.
32. Institucionalización de nuevas tecnologías (prácticas culturales y cambios de hábito).

33. Acceso a la información a través de la popularización de las TICs.
34. Aumento de los requerimientos hídricos tanto consuntivos como no consuntivos.
35. Aumento de la extracción de aguas subterráneas con fines termales.
36. Consolidación de los principios rectores de la política hídrica de la República Argentina y del COHIFE.
37. Retardo o supresión de proyectos hídricos por la prédica por parte de organizaciones ecologistas.
38. Falta de articulación entre universidades y sector privado.
39. Escasez de recursos humanos calificados.
40. Escasez de patentes de origen nacional.
41. Medicamentos: Genéricos (accesibilidad, bajo costo, impacto en la salud, accesibilidad en el número). Innovación Tecnológica en Salud.
42. Accidentología laboral, carpetas psiquiátricas.
43. Aumento de demanda en atención pública.
44. Lucha contra el analfabetismo.
45. Creciente obligatoriedad y permanencia educativa.
46. Deterioro del vínculo familia escuela.
47. Intervención de las editoriales en la prescripción curricular escolar (metodología, contenidos, objetivos, etc.).
48. Fortalecimiento de la formación docente profesionalizada.

Tendencias emergentes

1. Proceso de integración (regionalización, Región Centro), MERCOSUR – bloques económicos regionales.
2. Construcción de una identidad regional sin perder las particularidades provinciales. Conciencia de pertenecer a la Región.
3. El ejercicio real de la ciudadanía con mecanismos de participación concretos. Mayor participación de la sociedad civil. Conciencia mandante – mandatario. Cuestionar la gestión política por acción directa de la comunidad.
4. Construcción de institucionalidad para el desarrollo. La importancia de la gestión técnica para la implementación de políticas públicas. Definición de políticas de estado.

5. Mejoramiento de la calidad institucional empresarial de la región (publicación de balances e información).
6. Difusión de la información fiscal de las provincias (ley de responsabilidad fiscal). Incorporación de herramientas (sistemas de información) para mejorar la gestión financiera y de recaudación de los Estados Provinciales.
7. Promoción de inversiones. Nuevas fuentes de financiamiento para Pymes. Creciente incorporación de criterios sociales en la definición de políticas de promoción económico-productiva. Auto emprendimientos productivos.
8. Surgimiento de Asia pacífico.
9. Cambios en la composición de la demanda de alimentos. Aumento de la demanda internacional y nacional de alimentos de mayor valor agregado (ya sea en función de sus características intrínsecas -productos diet- como de determinadas características de presentación/envase).
10. Desarrollo –y posibilidades de exportación- de tecnologías agroalimentarias (biología, biotecnología, electrónica aplicada a la producción, etc.). Fenómeno de empresas dedicadas a la biotecnología.
11. Nuevas oportunidades comerciales en el ámbito macroregional (América Latina. Mercosur) tanto para productos agropecuarios como agroindustriales e industriales.
12. Desarrollo del mercado interno, aumento y diversificación del consumo.
13. Aumento de la producción agropecuaria sustentable.
14. Status sanitario favorable para el comercio de carnes.
15. Desarrollo de sinergia público-privada en el ciclo de la innovación (proceso de importancia en el mundo que se insinúa en el país y la región) con Incorporación de la CTI a la agenda política. Asociatividad para la aplicación de la CTI a la resolución de problemas o tratamiento de oportunidades. Creación de ordenamientos, infraestructura e instituciones para fomentar el desarrollo local en base al ordenamiento, tales como Polos y Parques Tecnológicos.
16. Disminución relativa y cambios en la composición de la demanda de trabajo. Nuevas habilidades requeridas. Recalificación laboral en forma personal, empresarial y estatal. Empleo generado por nuevas tecnologías. Urbanización del empleo.
17. Convenios Internacionales por empresas.

18. Migración de la población rural (disminución de la demanda de empleo rural, crisis de la pequeña producción).
19. Creciente preocupación por la preservación de los recursos naturales y el ambiente (tanto a nivel internacional como nacional y regional). Ley de agroquímicos en el ámbito regional.
20. Dificultades y restricciones en el abastecimiento energético, Desarrollo de fuentes alternativas de energía. Desarrollo de biocombustibles, en base a la producción agrícola regional. Uso eficiente de la energía. Conciencia en el uso de la energía.
21. Autogestión Hospitalaria de Hospitales Públicos.
22. Judicialización de las praxis.
23. Crecimiento no planificado de la construcción urbana.
24. Corredor bioceánico, hidrovía, puertos (modernización y obras).
25. Ley de Educación Nacional.
26. Ley de Educación Técnico Profesional.
27. Ley de financiamiento educativo.
28. Aumento de obligatoriedad y de permanencia en los diferentes trayectos (educativos).
29. Recentralización del Sistema Educativo Nacional.
30. Disminución del autotransporte de cargas y mayor preeminencia del modo ferroviario.
31. Consideración de nuevos destinos turísticos que compiten con los tradicionales (así el posicionamiento de la Región Centro se ubica en igualdad con el de otras regiones ya instaladas).
32. Consideración de la componente turística en el desarrollo de infraestructura.
33. Racionalidad en el uso de cada modo de transporte.
34. Generación de una conciencia de seguridad vial.
35. Utilización de subsidios en el financiamiento del transporte.
36. Concentración de capitales en el mercado del transporte.
37. Cooperación técnica internacional.
38. Gestión por proyectos.
39. Capacitación de gestores culturales.
40. Encuentros regionales de arte.
41. Resignificación del territorio.

42. Los jóvenes aceptan su propia identidad en la globalización Crecimiento de las organizaciones sociales.
43. Mejora en el suministro de agua potable a pequeñas poblaciones.
44. Mayor conciencia social sobre el valor del agua.
45. Mayor control de los vertidos industriales.
46. Mayor disponibilidad de información hídrica para fines productivos, sociales y científicos.
47. Evolución en el tiempo del desarrollo de la tecnología médica (Entre Ríos).
48. Surgimiento de la nanotecnología.
49. Aplicación de satélites tanto para imagen como para posicionamiento.

Rupturas

1. Posiciones divergentes de una o más provincias de la región, o la incorporación de una nueva.
2. Municipalismo/Nación versus Región/Nación.
3. Modificación abrupta de la política económica o política nacional, crisis financiera nacional.
4. Decisión política en torno a los recursos naturales.
5. Cambio del escenario económico internacional, eliminación de los subsidios de los países centrales sobre productos que comercializa la Región Centro, cierre de mercados para productos transgénicos.
6. Cambio en la política tributaria (ej. Devolución a la Región de las retenciones agropecuarias, homogeneización tributaria de las tres provincias, eliminación de los impuestos distorsivos).
7. Ingreso de población inmigrante en masa a la región.
8. Articulación del Sistema Científico – Tecnológico entre el Gobierno y el Sector Productivo.
9. La inundación de Santa Fe.
10. Hallazgo de las semillas transgénicas de la soja.
11. Situación social que derivará en un incremento de la percepción de inseguridad.
12. Unificación Mundial Sindical (CIOSL – CMT).
13. Conflictos Intersindicales.
14. Constitución de nodos de intermodalidad.

15. Fomento del uso del transporte público.
16. Fijación de políticas federales en la distribución de subsidios al transporte.
17. Acuerdos interprovinciales de transporte interurbanos en límites intraregionales.
18. Limitación abrupta del acceso a la tecnología.
19. Obligatoriedad del Nivel Medio en la educación, sin un estudio de infraestructura previo.
20. Ley de Educación no consensuada.
21. Deficiente distribución del presupuesto educativo.
22. Retiro de apoyo del CFI a la Región Centro.
23. Decisión nacional de retirar el apoyo a la Región Centro.
24. Falta de fuentes de financiamientos para cada LEI.
25. Complementar los Planes Estratégicos provinciales con la Nación.
26. Decaimiento del Mercosur.
27. Movimiento fundamentalista que afecte las creencias nacionales.
28. Rechazo de la sociedad civil a la Región Centro.
29. Sociedad se hace cargo de practicar una "cultura" que priorize el medio ambiente.
30. Que la educación sea una política de estado vs. desaparición de la educación pública.
31. Ocurrencia de una gran crecida en el río Paraná (Tr > 500 años).
32. Ocurrencia de una sequía de gran extensión y duración.
33. Contaminación del acuífero abastecedor de agua potable de la Región (interior de ER y Santa Fe; Formación Ituzaingó, etc.)
34. Instalación de aprovechamientos hidráulicos sobre el Río Paraná en la zona común entre ER y Sta.Fe.
35. Pérdida de fertilidad de la tierra agropecuaria por sobreexplotación/monocultivo.
36. Incorporación del riego en área norte (Acueducto en Santa Fe).
37. Concreción de obras de infraestructura estratégica de transporte regional, incluyendo corredor bioceánico, redes de interconexión intraregional y recuperación del FFCC.
38. Concreción del Gasoducto del Noreste (abastecimiento de gas a Santa Fe).
39. Accidente en la central nuclear de Río Tercero.
40. Conformación de un fondo regional para el financiamiento de la CTI.
41. Cambio en la legislación.

42. Aplicación de políticas a mediano plazo.

Invarianzas

1. Límites geográficos provinciales, régimen democrático y federal de gobierno.
2. El idioma, la identidad cultural de la Nación y de cada una de las provincias.
3. Ventajas comparativas regionales para la producción agropecuaria que se expresan en costos y calidad, definen un predominio de la producción primaria y un perfil ocupacional Agro Industrial.
4. Expansión del comercio mundial.
5. La ubicación estratégica de la Región Centro dentro del MERCOSUR.
6. Estructura y evolución poblacional en la Región asociada a un continuo proceso de urbanización.
7. Actuales corredores de los modos ferroviario, vial y fluvio-marítimo.
8. Los Temas de control ambiental vinculados al Río Paraná, correspondientes a Santa Fe y Entre Ríos.
9. La Pertenencia de la Región Centro a las regiones ecológicas del Chaco, del Espinal y de la Pampa Húmeda.
10. Impacto de los efluentes de la producción de la cuenca alta del plata y de los asentamientos del sur del MERCOSUR en la cuenca baja.
11. Las disponibilidades hídricas superficiales de la región.
12. Siempre existirá un sistema educativo.
13. Políticas educativas como cuestión de Estado.
14. Presupuesto.
15. Alumnos y docentes.
16. Legislación y normativa.
17. Infraestructura educativa.
18. Evaluación.
19. Intencionalidad sobre el proceso de enseñanza – aprendizaje.
20. Elementos estructurales.
21. Demanda de empleo y capacitación.
22. La relación entre disponibilidad/acceso al conocimiento y nivel de desarrollo económico.
23. La necesidad de políticas públicas de CTI.

24. La existencia de asimetrías en la disponibilidad de recursos al interior de la Región

3.4 La agenda estratégica

Para la elaboración de la Agenda Estratégica se consideraron los siguientes elementos:

- Los lineamientos, planes, programas y proyectos propuestos por las 14 Comisiones de Trabajo de la Región Centro en sus informes preliminares.
- Las acciones sugeridas de la comparación entre el futuro deseado con los futuros posibles y con los elementos del Diagnóstico Prospectivo.
- Los temas centrales y recomendaciones realizadas para cada Factor Crítico en el Segundo Taller de Visión Prospectiva.

Los resultados de los primeros dos elementos, integrados en una planilla única por Factor Crítico se presentan en el punto 11 del Anexo.

En cuanto a las recomendaciones finales, las que se detallan por factor crítico en el punto 8 del Anexo, su análisis y consolidación derivó en una propuesta que considera 3 grandes temas a considerar en la agenda estratégica:

- Construir la identidad cultural y política de la región
- Construir las instituciones de la región
- Armonizar las políticas sectoriales en el marco de la re-creación de una cultura regional de planificación participativa orientada a desarrollar políticas de estado que satisfagan las necesidades básicas de la población

El reagrupamiento de las recomendaciones en torno a estos tres temas principales, el cual resulta de los documentos de apoyo A y B incluidos en el punto 9 del Anexo, conducen a la siguiente propuesta de agenda:

La Agenda Estratégica de la Región Centro
LOS DESAFIOS DE LA INTEGRACION

Objetivos 2020

REGION CENTRO, UNA FORMA DE VIVIR MEJOR

**Una Región,
Tres Provincias,
Un ejemplo de desarrollo integral y solidario.**

El Proyecto de construcción de la Región Centro es un proyecto en proceso que enfrenta un conjunto de desafíos a los que debe responder para dar un salto en calidad.

Las respuestas a los mismos pueden agruparse en tres grandes ejes que funcionan como vigas del proceso, transversales a todos los proyectos específicos que encarnan y hacen posible el proyecto global.

Ellos son:

- Construir la identidad cultural y política de la región
- Construir las instituciones de la región
- Armonizar las políticas sectoriales en el marco de la re-creación de una cultura regional de planificación participativa orientada a desarrollar políticas de estado que satisfagan las necesidades básicas de la población

Los mismos se desarrollan en una serie de ítems que se sugieren a modo de resumen primario, reordenando las recomendaciones principales emanadas de los Talleres de Prospectiva de acuerdo a lo siguiente:

A- CONSTRUIR LA IDENTIDAD CULTURAL Y POLÍTICA DE LA REGIÓN

Hacer de las tradiciones y la cultura, la educación, el amor por la ciencia, la tecnología y la innovación, el cuidado del medio ambiente y la participación democrática, las señas de identidad fundamentales de la Región.

1- Poner en marcha una estrategia de comunicación integral de la Región Centro que afiance una cultura regional, incorporando la simbología de la Región Centro al protocolo de las provincias.

2- Impulsar un programa de fortalecimiento de la identidad cultural local para minimizar los efectos de la transculturización emergente de los medios de comunicación globalizados, a través del desarrollo de programas educativos regionales y de un programa de rescate y conservación del patrimonio histórico y turístico, y de fortalecimiento de la gastronomía y las fiestas regionales.

3- Educar y concientizar a la población a través de programas de educación ambiental, con la promoción de la participación y el compromiso ciudadano, con especial énfasis en la valorización del agua a través de: Campañas de difusión y capacitación para una mayor conciencia sobre el valor del agua; Mecanismos de control del consumo de agua potable (medición); Desarrollo y utilización de tecnologías para el uso racional y el reuso del agua.

4- Sensibilizar sobre la importancia de la ciencia, la tecnología y la innovación para el desarrollo, a través de la generación de espacios de discusión sobre nuevas tecnologías y su impacto en la región.

5- Desarrollar programas sistemáticos de difusión, comunicación y capacitación política permanentes -y eventualmente de carácter obligatorio- para generar conciencia ciudadana.

6- Crear una escuela de gobierno regional, con programas de intercambio de funcionarios y técnicos, articulada con un observatorio de prácticas de gobierno exitosas.

B- CONSTRUIR LAS INSTITUCIONES DE LA REGIÓN

Avanzar en la construcción de una arquitectura institucional compartida.

1- Conceptualizar y valorizar a la Región Centro como un elemento esencial en la estrategia de poder de cada provincia.

2- *Otorgar rango constitucional provincial a la Región Centro e incorporar a las constituciones provinciales mecanismos e instituciones de democracia semidirecta.*

3- *Conformar la comisión interparlamentaria conjunta de la Región Centro de legisladores nacionales.*

4- *Crear y mantener ámbitos institucionales de participación en la región, fomentando el desarrollo de nuevas instituciones que incrementen el capital social de la región*

5- *Crear e institucionalizar un planeamiento participativo y a largo plazo en la región, con el objetivo de construir políticas de estado claras y apoyar el desarrollo de la acción legislativa de alcance regional.*

6- *Fortalecer las estructuras institucionales de CTI a través de la Celebración de un Pacto Regional de CTI que adhiera a la Ley Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, de la consolidación del CRECyT (Consejo Regional de Ciencia y Tecnología) como institución participativa para la armonización y acuerdos de políticas y prioridades regionales y la construcción de un Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la conformación de redes interinstitucionales e interprovinciales públicas y privadas para la generación de proyectos orientados a la solución de problemas regionales.*

7- *Crear un Banco Regional de Fomento y promover el desarrollo de un mercado de capitales regional. Crear un fondo anticíclico regional y fondos de financiamiento específicos que tiendan a reducir las asimetrías intrarregionales en términos de capacidad de captación de recursos, que den respuesta a prioridades regionales y que sean ejecutados por equipos de alcance regional.*

8- *Incorporar a la Región Centro a las legislaciones provinciales en materia de turismo y homologar la categorización de los servicios de alojamiento turístico de la región.*

C- ARMONIZAR LAS POLÍTICAS SECTORIALES CON LA AFIRMACIÓN DE UNA CULTURA REGIONAL DE PLANIFICACIÓN PARTICIPATIVA, ORIENTADA A

DESARROLLAR POLÍTICAS DE ESTADO QUE SATISFAGAN LAS NECESIDADES BÁSICAS DE LA POBLACIÓN

Re-crear la cultura de planificación y generar nuevos mecanismos de programación, presupuestación y ejecución, con participación de la sociedad civil, articulando políticas de estado regionales.

1- Formular Planes Estratégicos en distintos niveles (nacional, regional, microregional) con apropiación social producida por la participación ciudadana en la elaboración y evaluación dinámica de sus resultados, orientados a la construcción de Políticas de Estado y la acción legislativa regional, generando ámbitos concretos de complementación público-privada, participación y consenso sobre esas políticas e impulsando el desarrollo de foros sectoriales regionales con agenda trienal.

2- Avanzar en la aplicación de las TICs en los estados de la región, con el objetivo de transparentar y dar eficiencia a la gestión pública.

3- Desarrollar la infraestructura física de transporte, energía y comunicaciones con una alianza público-privada a nivel regional para financiar los proyectos de infraestructura prioritarios de la región. Concretar las obras estratégicas de infraestructura de transporte regional incluyendo el corredor bioceánico, las redes de interconexión intraregional, la recuperación del Ferrocarril, la Hidrovía y el sistema de transporte aéreo regional, teniendo en cuenta la indispensable óptica sector turístico. Avanzar en particular en la integración con la región del Nuevo Cuyo, por lo estratégico del corredor bioceánico.

4- Proveer la infraestructura necesaria para asegurar el adecuado equipamiento social y de vivienda, la universalización de servicios públicos y el mejoramiento de las instalaciones educativas.

5- Transformar las políticas educativas en políticas de estado, con la planificación y ejecución de un adecuado presupuesto regional, que garantice iguales oportunidades de acceso y permanencia para todos, institucionalice la capacitación y formación sistemática accesible y continua al docente y fortalezca el vínculo familia-escuela para favorecer el desarrollo integral del educando.

Garantizar la aplicación de políticas públicas y la cooperación público-privada para la calificación y la formación de recursos humanos, incluyendo la formación de adultos durante toda la vida para su recalificación y reinserción en nuevos mercados de trabajo.

6- Planificar el uso de los recursos humanos en Ciencia, Tecnología e Innovación, en base a un diagnóstico estratégico, con programas de inserción y retención de los mismos, articulando la generación y transferencia de la CTI a través de la elaboración de proyectos de legislación modificatorios para un régimen común/ homogéneo de Parques, Polos e Incubadoras que apoye al Sistema Productivo y promoviendo en general, la articulación entre universidades, sector privado y sector público para producir investigación y desarrollo de tecnologías en apoyo a distintos sectores de la producción y cadenas de valor existentes. Promover, en especial políticas y programas de asistencia a proyectos asociativos de base tecnológica para Pymes.

7- Promover el cuidado del Medio Ambiente y la protección de la naturaleza a través del cumplimiento de la legislación y el control de la contaminación, impulsando una mayor participación de la comunidad a través de la generación de espacios de encuentro y articulación entre lo público y lo privado sobre bases científicas y de capacitación.

Realizar los estudios de evaluación del Impacto Ambiental de forma cuidadosa, participativa y sistemática y alentar el desarrollo de proyectos que tengan como horizonte la justicia social y la promoción de la equidad.

Promover el desarrollo sustentable evitando el agotamiento de los recursos naturales. Promover especialmente los usos sustentables de la renta potencial de los recursos naturales renovables.

8- Fomentar y crear trabajo digno basado en el aumento del trabajo formal, mejor calificación y acceso a todos los servicios de seguridad social.

9- Promover la diversificación de mercados apoyando especialmente la internacionalización de las PYMES mediante el desarrollo y promoción de una imagen de marca regional

10- Fortalecer cadenas productivas específicas a nivel regional, con un estudio y diagnóstico de sus áreas críticas, elaborando un programa de desarrollo para aquellas de valor estratégico para la Región y otras que contribuyan a diversificar la estructura productiva y de servicios (mueble y madera, software, turismo y maquinaria, agrícola) priorizando el equilibrio ambiental y el desarrollo humano.

11- Desarrollar una matriz energética sustentable, que garantice la provisión de este insumo y que permita el crecimiento sostenido

12- Armonizar regímenes tributario, sanitario y de promoción y coordinar políticas de incentivo a la inversión.

Finalmente, y a efectos de verificar que las recomendaciones realizadas por las mesas de trabajo contemplan todos los requerimientos del futuro deseado, se presenta en el punto 10 del Anexo una comparación entre ambos contenidos. Esto permite identificar aspectos no tratados e incorporar nuevos elementos a la agenda con aquellas recomendaciones que permitan arribar al futuro deseado de la Región Centro.

ANEXO

MATERIAL DE LOS TALLERES DE VISIÓN PROSPECTIVA REGIONAL

ANEXO

MATERIAL DE LOS TALLERES DE VISIÓN PROSPECTIVA REGIONAL

El presente Anexo contiene los productos alcanzados por cada una de las mesas de trabajo conformadas en los dos talleres de Visión Prospectiva Regional realizados en el marco del Plan Estratégico de la Región Centro.

Asimismo, se incluyen documentos complementarios que sirvieron de apoyo para la confección de los documentos acordados en cada taller por el conjunto de las mesas de trabajo.

En la mayor parte de los ejercicios realizados, cada mesa de trabajo –identificada por un color- abordó las consignas para los diferentes factores críticos definidos al inicio del primer taller. Los factores críticos identificados fueron los siguientes:

- Ciencia, Tecnología e Innovación
- Economía, Producción y Trabajo
- Ambiente, Recursos Naturales y Territorio
- Infraestructura
- Gobierno e Instituciones
- Sociedad y Cultura
- Educación
- Contexto Internacional

El contenido detallado de este Anexo es el siguiente:

- 1- Listado de participantes de ambos talleres.
- 2- Análisis morfológico de cada factor crítico: Para cada factor crítico se presentan dimensiones que describen al factor, alternativas posibles para cada dimensión y los subescenarios que surgen de las combinaciones posibles de dichas alternativas.
- 3- Los futuros posibles –*futuribles*- elaborados por cada mesa de trabajo.
- 4- Familias de futuribles construidas a partir de la comparación de los resultados alcanzados por cada mesa de trabajo en el punto anterior.

- 5- El futuro deseado: ideas primarias sobre el futuro deseado para la Región Centro en el horizonte temporal 2020. Resultados del trabajo de cada mesa.
- 6- El futuro deseado: versión preliminar presentada para su discusión en las mesas de Trabajo.
- 7- El futuro deseado: aportes de las diferentes mesas para ajustar el futuro deseado de la región.
- 8- La Agenda Estratégica por factor crítico: temas centrales identificados y recomendaciones para la agenda estratégica.
- 9- La Agenda Estratégica consolidada: documentos de apoyo para su elaboración (A y B).
- 10- La Agenda Estratégica y el Futuro Deseado: Documento de apoyo para completar la agenda formulada.
- 11- La Agenda Estratégica por factor crítico: Valores, líneas de acción, programas y proyectos elaboradas por cada mesa de trabajo

1-Listado de participantes de ambos talleres

Acosta, Guillermo	CBA	García, Fabián	SF
Alvarez, Guillermo	SF	Gherra, Italo Daniel	CBA
Angel, José	SF	Gietz, Cristian	ER
Argiro, Liliana Elena	CBA	Godoy, Marcos	CBA
Arias, Tomás	ER	Grosso, Juan	CBA
Avile, Reynaldo	SF	Gubber, Emilio	SF
Baez, Federico	CBA	Guerra, Paola	CBA
Balla, Oscar	ER	Heredia, Gustavo	SF
Barzan, Luis	ER	Hermida, Raúl	CBA
Benítez, Teresa	ER	Hock, Jorge	ER
Bento, Alejandro	SF	Ibarrola, Alfredo	ER
Bernardini, Norma	ER	Ippolito, Daniel	ER
Bertone, Raúl	SF	Kaul, Mercedes	ER
Bizai, Gustavo	ER	Kazuf, Juan	CBA
Bustamante, Sandra	SF	Lefcovich, Mirta	ER
Busti, Cristina	ER	Lukasch, Liliana	ER
Calzada, Julio	SF	Llosa, Abelardo	ER
Canavesio, Alejandro	ER	Long, Alicia	SF
Carrasco, Fabian	ER	Mancinelli, Carlos	SF
Caviglia, Fernando	ER	Mangioni, Cristina	ER
Centurión, Víctor	ER	Marquez, Eldo	SF
Chiaramonte, Susana	ER	Mascioli, Dario	
Cinquini, Jorge	SF	Nicolas	SF
Costa, Marisa	SF	Medina, Jorge	ER
Cruz Diego	CBA	Medizza, Hector	SF
D'Jorge, Lucrecia	SF	Moguilner, Gabriel	ER
De Matteis, José	SF	Neirot, Alberto	SF
Demirdjian, Sabrina	SF	Nicolaides, Marcela	CBA
Elizalde, Mario Daniel	ER	Nicotra, Norberto	SF
Farall, Antonio	ER	Novillo Marín, Vicente	CBA
Fariña, Roberto	ER	Novillo Viterman	CBA
Farre, José Luis	CBA	Olivero, Herman	CBA
Federick, Guillermo	ER	Oribones, Marta	ER
Fernandez Priotti, Carlos	SF	Ovelar, Rubén	CBA
Ferral, Alberto	CBA	Padula, Duilio	CBA
Ferreras, Daniel	ER	Paez Allende, José	CBA
Ferreira, César	CBA	Paula, María	ER
Fontana, Sergio	ER	Perosio, Mariano	CBA
Franceschelli, José María	SF	Petiti, María	CBA
Franchesconi, Alejandro	CBA	Podingo, Franco	CBA
		Poncio, Rubén	CBA

Pradolini, María	SF	Staringher, Ofelia	SF
Ramirez, Hector	ER	Stechina, Dario	SF
Rivero, Elvio	SF	Stur, Adrián	ER
Roblero, Alberto	SF	Taibi, Francisco	ER
Rocca, Germán	CBA	Taleb, Raúl	ER
Rodriguez, Jorge	ER	Trapani, Pablo	CBA
Rodriguez, Ricardo	ER	Tubío, Pablo	SF
Romero, Gustavo	ER	Valiente, Juan	SF
Rosúa, Fernando	SF	Velasquez, José María	SF
Rufeil, José	CBA	Virgolini, María Isabel	ER
Santoro, Nilda	SF	Welschen, Facundo	ER
Scotta, Virginia	SF	Zabala, Daniel	ER
Sereno, Omar	CBA	Zapata, Rubén	ER
Seves, Lisandro	ER	Zárate, Concepción	CBA
Specchia, Nelson	CBA	Zavatti, Adriana	CBA

2- Análisis morfológico de cada factor crítico. Dimensiones y Sub Escenarios por Factor Crítico.

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Ciencia, Tecnología e Innovación

Dimensión del FC	A	B	C	D
Atores	Preponderancia univ. Pública	Univ. Pública Agencias públicas Empresas ONG	Idem anterior con repliegue de agencias públicas	Públicas Privadas 3er. Sector Articulados dirigidos a la producción y aspectos sociales
Recursos humanos	Bien formados Mal pagos Proces	Suficientes Mal pagos	Suficientes Bien pagos Motivados	Idem anterior potenciado
Infraestructura	Escasa y obsoleta	Escasa y actualizable	Suficiente y actualizada	Suficiente, actualizada y nacional
Financiamiento	Escaso, segmentado, burocrático y público	Público, ágil, desburocratizado Escaso	Público + privado + externo + regional	Idem anterior constituyendo fondos de capital de riesgo público-privado (regional)
Articulación D-D	No existe	Existe, no es suficiente, ni eficaz	Vinculada a las cadenas de valor	Idem anterior + investigación básica y social
Marco legal	Inapropiado	Armonización del marco legal provincial	Articulación con el marco legal nacional	Consejo Regional de CyT Protocolo de CyT regional
Cooperación internacional	Relaciones sólidas entre investigadores individuales. Relaciones débiles a nivel institucional	Mejora relaciones institucionales	Óptima vinculación con la cooperación internacional	Red regional-internacional con oferta al exterior
Política pública: Estrategia científica	Pol. Nacional desvinculada de necesidades regionales	Pol. Nacional vinculada a la estrategia regional	Articulación de la pol. De CyT a nivel regional	Pol. Regional articulada con la Nación y el ámbito internacional de CyT
Sub escenarios	Región Retro	Región Rara	Región Rápida	Región Regia

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Economía, Producción y Trabajo (Mesa 1)

Dimensión del FC	A	B	C	D
Perfil productivo, competitividad y mercados:	Foca exportación, empleos de valor agregado – mercado asociado	Mercado más diversificado, mayor valor agregado, mejora la empleabilidad	Enfoque en producción de bienes integrados	
Tecnología y mercadotecnia:	Dependencia tecnológica por estrategia, gestión y promoción insuficiente	Tecnología adaptada por estrategia, gestión y promoción suficiente	Tecn. desactualizada	Tecn. propia apta a estándares de calidad y mayor rentabilidad
Recursos H, M, E y F:	Foca calificación de H, uso en sectores de F insuficiente, inexistencia y poca sustentabilidad energética	H medianamente calificados, Control incipiente de F, poco pero poco accesible, Energía cara	H medianamente calificados, H regulados, F accesible y con alternativas en desarrollo	H medianamente calificados, uso sustentable de F, F suficientes y accesibles, Uso de energías alternativas
Prácticas Sociales:	Individualismo y competitividad	Forma empírica autónoma de asociatividad y responsabilidad social	Promoción específica de Asociativismo, Emprendedurismo y responsabilidad social empresarial	Alta capacidad de emprendedurismo, asociativismo resp. social empresarial, equidad social y protección ambiental
Infraestructura/Infoestructura:	Infraestructura insegura ante una demanda creciente	Infraestructura de recursos con apoyos y seguridad	Infraestructura para no integrados y desatendida, falta de desarrollos	Infraestructura suficiente, equilibrada y adaptada
Políticas macroeconómicas:	Apertura restrictiva, alto cambio, Estado Ausente, Distribución regresiva, Alto endeudamiento	Regulación estatal, intervención cambiaria, dist. del ingreso desigual, pol. comercial	Estado pro-mercado, intervención, distribución del ingreso mejor	Continuas reformas, equidad jurídica, distribución del ingreso más equitativa
Son Escenarios del FC:	Crecido	Así endamos	Mejora oportuna del país	El sol sale para el Centro

NOTA: El Factor Crítico “Economía Producción y Trabajo” fue abordado por dos mesas ya que los ejercicios contemplaron la descripción de 7 Factores Críticos, en tanto se conformaron 8 mesas de trabajo.

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Economía, Producción y Trabajo (Mesa 2)

Dimensión del FC	A	B	C	D
Innovación	Marginal No integrada a la producción	Dinámica Altamente Concentrada	Dinámica y concentrada	Dinámica. Incorporaciones en todos los planos y sectores
Inversión	Baja. No conducida	Se privilegian sectores comercialmente mas competitivo	Alta respecto del PEG. Previsible. Privilegia la rentabilidad	Diversificada. Suficiente. Estable. Previsible. Alta respecto PEG
Trabajo	Desempleo. Disparidad entre Poles. Baja Calidad del trabajo.	Ley de mercado. Sin red. Baja Calidad del trabajo	Se rige por el mercado. Calificado	Estable. Digno. Con oportunidades. Calificado. Plano Empleo
Políticas Públicas	Asimetrías en políticas fiscales y legislación. No avanza la institucionalidad RC	Focalizado.. Motorado por intereses sectoriales	Focalizada en lo productivo. Institucionalidad fuerte en lo productivo	Participativas. Consensuadas. Políticas de Estado. Institucionalidad Regional Fuerte
Perfil Productivo	Competitivo entre los Poles de la RC. Desintegrado. Poco estratégico	Poco diversificado. Poco inclusivo. Bajo Valor Agregado	Diversificado. Alto valor agregado. Alta Productividad	Diversificado. Inclusivo. Complejo (mas valor agregado). Alta productividad. Integrado.
Recursos Naturales		Exploativo. Baja sustentabilidad	Se considera la sustentabilidad. Recursos controlados	Sustentables
Insertión comercial	Sin estrategia. No coordinada	Alta. Concentrada	Alta. Diversificada. Estable. Coordinada. Común	Alta. Diversificada. Estable. Coordinada. Común.
Infraestructura, energía, comunicaciones	Decisiones unilaterales de desarrollo. Baja concreción	Direccionada por los intereses comerciales	Moderna, adecuada. eficiente	Modernas, suficientes e innovadoras
Sub Escenario del FC	RC no prospera	RC instrumento comercial	RC competitivo	RC. El motor regional para vivir

NOTA: El Factor Crítico “Economía Producción y Trabajo” fue abordado por dos mesas ya que los ejercicios contemplaron la descripción de 7 Factores Críticos, en tanto se conformaron 8 mesas de trabajo.

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Contexto Internacional

Dimensión del FC	A	B	C
Tendencias Geopolíticas	Pax Americana	Multipolaridad	Anarquía Internacional
Evolución de la economía mundial	Continuidad en el Crecimiento	Disminución del Crecimiento Mundial	Recesión Mundial
Alianzas estratégicas de Argentina	Profundización del MERCOSUR	Continuidad del MERCOSUR pero con fuerte apertura multilateral	
Políticas de Inserción en el mercado mundial (Nac. Y Prov.)	Mejoramiento de políticas de inserción	Mantenimiento de políticas de Inserción	Empeoramiento de políticas de inserción
Disponibilidad de recursos energéticos a nivel mundial	Mantenimiento de los actuales precios del petróleo	Incremento apreciable de precios del petróleo	Incremento extraordinarios de precios del petróleo
Disponibilidad de conocimientos y tec. A nivel mundial	Mayor liberalización en la utilización de patentes e innovaciones	Uso de patentes e innovaciones sujetas a actuales restricciones	Endurecimiento en las condiciones y costos de utilización de patentes e innovaciones
Resultados de la Ronda DOHA	Se mantienen estancadas las negociaciones	Progresan las negociaciones	Se mantienen estancadas indefinidamente las negociaciones
Sub escenario del FC	Onda Larga Positiva	Visión Intermedia	Escenario Pesimista

NOTA: Este Factor Crítico fue analizado a partir de estudios previos realizados en el marco del Plan Estratégico cuyos contenidos se incluyen en el Apartado 2 de este Capítulo.

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Ambiente, Recursos Naturales y Territorio

Dimensión del FC	A	B	C	D
Gestión y planificación política para la explotación de recursos naturales y medio ambiente	Valor Agregado	Plan Maestro hídrico	Librado a la fuerza del mercado	Exportador de materias primas
Calidad de vida y salud	Mayor brecha y equidad social	Control uso de agroquímicos	Garantía de necesidades mínimas	
Conservación y patrimonio	Degradación de recursos	Aprovechar recursos comunes	Rotación en el uso del suelo	
Armonizar normativa	Adhesión principios rectores	Control sanción por parte del Estado	Estándares de contaminación	Cero normativa
Concientización, Cultura y Educación	Participación y concientización ciudadana	Investigación tecnologías alternativas	Currículo escolar con el tema de medio ambiente	Fomento marca región
Posicionamiento geoestratégico	Corredor bioeconómico	Infraestructura de transporte	Fortalecimiento de la economía regional	
Organización territorial y demográfica	Ciudad satélite	Mejora del transporte público	Desarrollo ciudades pequeñas	Retener la migración mediante infraestructura básica
Sub escenario del FC	Región Centro = Cero	RC a los turabos	RC sustentable y sostenible	

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Infraestructura

Dimensión del FC	A	B	C	D
Sist. Intermodal de transporte	Colapso del sistema	Sist. Desintegrado con predominio camión	Inicio desarrollo del sistema	Desarrollo avanzado del sistema
Vivienda y equipamiento social	Sin Inversión	Mantenimiento y reparación (déficit)	Inv. Y mejora (< def)	Inv (déficit acotado)
Energía	Colapso energético	Demanda contenida	Acompaña la demanda (sin restricción)	Desarrollo nva. Matriz y abund.
Saneamiento	Emergencia sanitaria	Soluc en poblac. < es y estac. en gr. ciudades	Tratamiento efluentes industriales	Gestión Integral RS y tratamiento efluentes cloacales e industriales
TIC's	Seguir así (retraso)	Mantener posición	Mejorar posición	Liderazgo
Planif. Y política de financ.	No existe plan	Planes sectoriales no integrales	Planes micro regionales y regionales	Plan integrado
I & D	Escaso desarrollo, Investigación desarticulada	Escaso desarrollo pero articulado	Mayor desarrollo y articulado	I&D aplicado a la infraestructura y tender liderazgo
Sub Escenario del FC	Estamos en el Horno	Todo sigue igual	Vamos bien	Flor de región!!!

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Gobierno e Instituciones

Dimensión del FC	A	B	C	D
Participación ciudadana en la política de gobierno	Instituciones fuertes, reconocidas, proactivas	Falta de articulación entre instituciones y gobierno	Organizaciones fuertes y articuladas con el gobierno --	Sin instituciones fuertes y desarticuladas
Resultado final	Déficit	Equilibrado	Superavit	
Transparencia de la gestión/ Socialización de la información	Información escasa y controlada	No hay suficiente acceso a la información	Acceso a la información y rendición de cuentas-----	Acceso a la información
Voluntad política de las gobiernos para la integración regional	Voluntad de integración por parte de las tres provincias-----	Una provincia reniega o es indiferente	Región fuerte vs Gobierno Nacional	Región Centro netamente declarativa por indiferencia de los Gobiernos
Políticas regionales	Sin políticas regionales	Políticas regionales sectoriales no abarcativas de la realidad nacional	Articulación regional de políticas provinciales-----	Políticas regionales integrales con desarrollo armónico y equilibrado-----
Armonización	Legislativa y tributaria completa -----	Armonización parcial	Armonización gradual y progresiva	Escasa armonización
Seguridad	Seguridad jurídica y pública garantizada y no percibida	Seguridad pública Garantizada	Seguridad pública y jurídica garantizada y percibida -----	Inseguridad y desprotección ----
Sub Escenarios del FC	No hay Región Centro	Región Centro Estancada	Región Centro Integrada	Región Centro Consolidada
				Región Centro Consolidada y compitiendo con el Gobierno Nacional

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Cultura y Sociedad

Dimensión del FC	A	B	C	D
Identidad Regional	Inexistencia	Existencia Débil	Existencia Fuerte	Existencia Consolidada
Patrimonio y Bienes Culturales	Destrucción y Pérdida	Mal conservado	Conservado para pocos	Conservado para todos
Organización Social – Capital Social	Inexistencia	Existencia si se conoce proceso	Existencia desarticulada	Redes regionales
Participación Ciudadana	Indiferencia Generalizada	Participación Inorgánica	Participación Sectaria	Activa, Organizada y Sostenida
Valores Culturales	Olvido	Indiferencia	-	Reconocimiento de valores comunes
Políticas Públicas	Políticas Públicas que reafirman la regionalización	Estado Apático		Región Centro como política de Estado
Sub escenario del FC	Se quemaron los libros	Torre de Pisa	Se hace camino al andar	Hielos Centro

- Análisis Morfológico del Factor Crítico Educación

Dimensión del FC	A	B	C	D
Política de Estado	Política virtual	Ausencia de política de Estado	Garante de una política de Estado	Comanda la política nacional
Accesibilidad y permanencia	Acceso con dificultad	Acceso sin permanencia	Acceso y permanencia	
Presupuesto (Infraestructura, cobertura de cargos, salarios, inversión en TIC)	Magro	Regular	Buena	Óptimo
Legislación (Incumbencia, certificaciones, curricular)	Normativa contradictoria	Heterogeneidad formativa – Espacio de vacío normativo	Legislación actualizada, dinámica, homogénea y regional	
Evaluación de la calidad (contenidos, métodos, recursos humanos, tecnología)	Sin evaluación	Evaluación manipuladora	Evaluación de retroalimentación	Evaluación integral permanente, para mejoramiento continuo
Formación y capacitación continua	Falta de capacitación u oferta insuficiente	Capacitación asistemática	Oferta descartable	Capacitación sistemática pertinente y accesible
Transversalidad	No articulada	Escasa articulación	Articulación segmentada	Alta articulación
Sub Escenarios del FC	Pan y circo	Educación para todos?	En la escuela no se come, se educa	Educando al soberano
				Educación prioridad 1

3- Los futuros posibles

- Los futuros posibles – Mesa Amarilla

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro y Sur		Región Centro y Sur		
Infraestructura	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	
Economía, Producción y Trabajo	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	El rol para el Centro Región Centro mejor lugar para vivir
Inteligencia (Ciencia, Tecnología e Innovación)	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	
Sociedad y Cultura	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	
Educación	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	
Gobierno e Instituciones	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	
El Escenario Internacional y la Inserción Argentina	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	
FUTUROS POSIBLES	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	

- Los futuros posibles – Mesa Celeste

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur				
Infraestructura	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur				
Economía, Producción y Trabajo	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	El rol para el Centro Región Centro mejor lugar para vivir	Región Centro y Sur
Inteligencia (Ciencia, Tecnología e Innovación)	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur				
Sociedad y Cultura	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur				
Educación	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur				
Gobierno e Instituciones	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur				
El Escenario Internacional y la Inserción Argentina	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur				
FUTUROS POSIBLES	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur	Región Centro y Sur				

- Los futuros posibles – Mesa Fucsia

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro = Cero	Región Centro a los tumbos	Región Centro sustentable y sostenida					
Infraestructura	Estamos en el horno	Todo sigue igual	Vamos bien	Flor de Región				
Economía, Producción y Trabajo	Corralito	Región Centro no prosperó	Así andamos	Región Centro instrumento comercial	Nuestra oportunidad es la Región Centro	Región Centro competitiva	El sol sale para el Centro	Región Centro mejor lugar para vivir
Inteligencia (Ciencia, Tecn e innovación)	Región Retro	Región Rasa	Región Rauda	Región Regia				
Sociedad y Cultura	Se nos quemaron los libros	Torre de Pisa	Se hace camino al andar	Hicimos Centro				
Educación	Pan y circo	Educación para todos?	En la escuela no se come, se educa	Educando al soberano	Educación, prioridad 1			
Gobierno e Instituciones	No hay Región Centro	Región Centro estancada	Región Centro Integrada	Región Centro consolidada	Región Centro Consolidada y compitiendo con el Gob Nacional			
El Escenario Internacional y la Inserción Argentina	Onda larga positiva (visión +)	Visión Intermedia	Escenario Pesimista					
FUTUROS POSIBLES	REGION CENTRO CERO	REGION ESTANCADA	LA REGION VIRTUAL	LA REGION EN MARCHA	LA RC MEJOR LUGAR PARA VIVIR			

- Los futuros posibles – Mesa Naranja

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro = Cero	Región Centro a los tumbos	Región Centro sustentable y sostenida					
Infraestructura	Estamos en el horno	Todo sigue igual	Vamos bien	Flor de Región				
Economía, Producción y Trabajo	Corralito	Región Centro no prosperó	Así andamos	Región Centro instrumento comercial	Nuestra oportunidad es la Región Centro	Región Centro competitiva	El sol sale para el Centro	Región Centro mejor lugar para vivir
Inteligencia (Ciencia, Tecn e innovación)	Región Retro	Región Rasa	Región Rauda	Región Regia				
Sociedad y Cultura	Se nos quemaron los libros	Torre de Pisa	Se hace camino al andar	Hicimos Centro				
Educación	Pan y circo	Educación para todos?	En la escuela no se come, se educa	Educando al soberano	Educación, prioridad 1			
Gobierno e Instituciones	No hay Región Centro	Región Centro estancada	Región Centro Integrada	Región Centro consolidada	Región Centro Consolidada y compitiendo con el Gob Nacional			
El Escenario Internacional y la Inserción Argentina	Onda larga positiva (visión +)	Visión Intermedia	Escenario Pesimista					
FUTUROS POSIBLES	REGION CENTRO CERO	REGION ESTANCADA	LA REGION VIRTUAL	LA REGION EN MARCHA	LA RC MEJOR LUGAR PARA VIVIR			

- Los futuros posibles – Mesa Negra

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Se nos quemaron los libros	Veintiuno años estancados	Región Centro sustentable y sostenida					
Infraestructura	Estamos en el horno	Todo sigue igual		Flor de Región				
Economía, Producción y Trabajo	Corralito	Región Centro no prosperó	Así andamos	Región Centro instrumento comercial		Región Centro competitiva	El sol sale para el Centro	Región Centro mejor lugar para vivir
Inteligencia (Ciencia, Tecn e Innovación)	Región Retro	Región Rasa		Región Rauda				
Sociedad y Cultura	Se nos quemaron los libros	Torre de Pisa	Se hace camino al andar	Hicimos Centro				
Educación	Pan y circo	Educación para todos?	En la escuela no se come, se educa	Educando al soberano	Educación, prioridad 1			
Gobierno e Instituciones	No hay Región Centro	Región Centro estancada	Región Centro Integrada	Región Centro consolidada	Región Centro Consolidada y compitiendo con el G Nac			
El Escenario Internacional y la Inserción Argentina	Onda larga positiva (visión +)	Visión Intermedia	Escenario Pesimista					
FUTUROS POSIBLES	NO EXISTE REGIÓN	TODO SIGUE IGUAL	REGIÓN CENTRO INTEGRADA		REGIÓN SIGA			

- Los futuros posibles – Mesa Blanca

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro = Cero	Región Centro a los tumbos	Región Centro sustentable y sostenida					
Infraestructura	Estamos en el horno	Todo sigue igual	Vamos bien	Flor de Región				
Economía, Producción y Trabajo	Corralito	Región Centro no prosperó	Así andamos	Región Centro instrumento comercial	Nuestra oportunidad es la Región Centro	Región Centro competitiva	El sol sale para el Centro	Región Centro mejor lugar para vivir
Inteligencia (Ciencia, Tecn e Innovación)	Región Retro	Región Rasa	Región Rauda	Región Regia				
Sociedad y Cultura	Se nos quemaron los libros	Torre de Pisa	Se hace camino al andar	Hicimos Centro				
Educación	Pan y circo	Educación para todos?	En la escuela no se come, se educa	Educando al soberano	Educación, prioridad 1			
Gobierno e Instituciones	No hay Región Centro	Región Centro estancada	Región Centro Integrada	Región Centro consolidada	Región Centro Consolidada y compitiendo con el G Nac			
El Escenario Internacional y la Inserción Argentina	Onda larga positiva (visión +)	Visión Intermedia	Escenario Pesimista					
FUTUROS POSIBLES	FUTURO OSCURO...	TORRE DE PISA	R C ADOLESCENTE	HICIMOS CENTRO				

- Los futuros posibles – Mesa Verde Manzana

Ambiente, recursos naturales y territorio	Región Centro igual o peor	R.C. Resilientes	R.C. Resistentes	R.C. Sostenibles y sostenibles	R.C. Sostenibles y sostenibles
Infraestructura	Estados en el horno	Redes que no van	Todo es igual	Venimos Bien	Plan de región
Econ. Producción y trabajo	Corralito	R.C. Inestables y competitivos	R.C. Competitivos	R.C. Competitivos	El futuro para el centro
Ciencia, Tecnología e Innovación	Región Retro	Región Retro	Región Raza	Región Raza	Región Raza
Sociedad y cultura	Se nos quemaron los libros	Se nos quemaron los libros	Tome de Pisa	Se nos quemaron los libros	Hicimos centro
Educación	Pan y circo	En la escuela no se aprende a leer	En la escuela no se aprende a leer	Educando al estudiante	Educ. Práctico 1
Gobierno	R.C. no existe	R.C. no existe	Región centro integrada	Región centro integrada	R.C. Competitiva
Escenario internacional	Vision pesimista	Escenario pesimista	Escenario intermedio	Escenario intermedio	Orda larga positiva
FUTUROS POSIBLES	SIN ESPERANZA	AMARGOS DESCOMFORTABLES	FACTIBILIDAD MODERADA	FACTIBILIDAD OPTIMISTA	R.C. OPTIMA

- Los futuros posibles – Mesa Verde

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro igual o peor	Región Centro igual o peor	Región Centro igual o peor					
Infraestructura	Estados en el horno	Estados en el horno	Estados en el horno					
Economía, Producción y Trabajo	Corralito	Corralito	Corralito	Región Centro Inestables y competitivos	Región Centro Inestables y competitivos	Región Centro Inestables y competitivos	Región Centro Inestables y competitivos	Región Centro Inestables y competitivos
Inteligencia, Ciencia, Tecnología e Innovación	Región Retro	Región Retro	Región Retro	Región Raza	Región Raza	Región Raza	Región Raza	Región Raza
Sociedad y Cultura	Se nos quemaron los libros	Se nos quemaron los libros	Se nos quemaron los libros	Se nos quemaron los libros	Se nos quemaron los libros	Se nos quemaron los libros	Se nos quemaron los libros	Se nos quemaron los libros
Educación	Pan y circo	Pan y circo	Pan y circo	Educando al estudiante	Educando al estudiante	Educando al estudiante	Educando al estudiante	Educando al estudiante
Gobierno e Instituciones	R.C. no existe	R.C. no existe	R.C. no existe	Región centro integrada	Región centro integrada	Región centro integrada	Región centro integrada	Región centro integrada
El Escenario	Vision pesimista	Vision pesimista	Vision pesimista					
FUTUROS POSIBLES	SIN ESPERANZA	AMARGOS DESCOMFORTABLES	FACTIBILIDAD MODERADA	FACTIBILIDAD OPTIMISTA	FACTIBILIDAD OPTIMISTA	FACTIBILIDAD OPTIMISTA	FACTIBILIDAD OPTIMISTA	FACTIBILIDAD OPTIMISTA

4- Familias de futuribles

Familia 1: “Hicimos Centro”

Integrada por los futuros posibles identificados como: “La vida es bella”; “RC Óptima”; “RC Regia”, “Re-Re-Región”, “El mejor lugar para vivir” (2 mesas); Hicimos centro (2 mesas)

Entorno: Recursos Naturales y Territorio	Región Centro = Cero	Región Centro a los techos	Región Centro sustentable y resiliente					
Infraestructura	Entorno en el futuro	Tecnología igual	desarrollo	Infraestructura sustentable				
Economía: Producción y Trabajo	Centro	Región Centro no prospera	se ordena	Región de instrumentos comercial	Región de instrumentos comercial	Región de instrumentos comercial	Región de instrumentos comercial	Región Centro mejor lugar para vivir
Inteligencia (Ciencia, Tecnología e Innovación)	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro				
Sociedad y Cultura	Se nos quedará los años	Tercer de País	Se hace cambio en la vida	Región Centro				
Educación	En la escuela	En la escuela para todos?	En la escuela no se enseña a leer	En la escuela no se enseña a leer	En la escuela no se enseña a leer	En la escuela no se enseña a leer	En la escuela no se enseña a leer	
Gobierno e Instituciones	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	
El Escenario Internacional y la inserción Argentina		Unión Intermedia	Escenario Futuro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	
FUTUROS POSIBLES	LA VIDA ES BELLA	LA VIDA ES BELLA	LA VIDA ES BELLA	LA VIDA ES BELLA	LA VIDA ES BELLA	LA VIDA ES BELLA	LA VIDA ES BELLA	LA VIDA ES BELLA

Familia 2: “Vamos todavía, tenemos viento en popa y vamos camino al éxito!”

Integrada por los futuros posibles identificados como: “Viento en popa”; “La región se consolida”; “La región en marcha”; “Factibilidad optimista”; “Vamos todavía”; “Camino al éxito”; “RC adolescente”; “Región Centro Integrada”

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro = verde	Región Centro = la naturaleza	Región Centro = sustentable y natural					
Infraestructura	Carreteras en el futuro	Todo sigue igual	Mejoras básicas	Eligió de Peñón				
Economía, Producción y Trabajo	Comercio	Región Centro no prospera	Astronaveles	Industria de Instrumentos	Industria de Instrumentos	Región Centro competitiva	El viento sale para el Centro	Región Centro: mejor lugar para vivir
Inteligencia (Ciencia, Tecnología, Innovación)	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro				
Sociedad y Cultura	Se nos quedan los hijos	Tarea de Fier	Se nos quedan los hijos	Región Centro				
Educación	Par y uno	Se nos quedan los hijos	Se nos quedan los hijos	Se nos quedan los hijos	Educación, prioridad 1			
Gobierno e Instituciones	No hay Región Centro	Región Centro exitosa	Región Centro exitosa	Región Centro exitosa	Región Centro exitosa			
El Escenario Internacional		Viento en popa	Viento en popa	Viento en popa	Viento en popa			
FUTUROS POSIBLES	VIENTO EN POPA	LA REGIÓN EN MARCHA	LA REGIÓN EN MARCHA	LA REGIÓN EN MARCHA	LA REGIÓN EN MARCHA	LA REGIÓN EN MARCHA	LA REGIÓN EN MARCHA	LA REGIÓN EN MARCHA

Familias 3 y 5: “Todo quedó en la nada”

La Familia 3 está integrada por los futuros posibles identificados como: “Sumando frustraciones”; “Ya vendrán tiempos peores”; “La región virtual”; “Ausente sin aviso”; “Región Inexistente” (igual a Región Centro 0); “Todo quedó en la nada”; “Futuro oscuro”; “Sin esperanza” (igual a Región Centro 0).

Ámbito: Recursos Naturales y Territorio	Región Centro 0 Cero	Región Centro 0 las nubes	Región Centro 0 sustentable y sostenible					
Infraestructura	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino
Economía, Producción y Trabajo	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino
Inteligencia (Ciencia, Tecnología e Innovación)	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino
Sociedad y Cultura	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino
Educación	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino
Gobierno e Instituciones	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino
El Estado Internacional	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino	El camino no es el camino
FUTUROS POSIBLES	SUMANDO FRUSTRACIONES	YA VENDRÁN TIEMPOS PEORES	LA REGIÓN VIRTUAL	AUSENTE SIN AVISO	REGIÓN INEXISTENTE	TODO QUEDÓ EN LA NADA	FUTURO OSCURO	SIN ESPERANZA

La Familia 5 está integrada por los futuros posibles identificados como: “Región Centro Cero”; “Sin esperanza”; “Futuro Oscuro”; “No existe Región”; “Todo quedó en la nada”; “Ausente sin aviso”; “Ya vendrán tiempos peores”; “Sumando frustraciones”.

Medio Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro Cero	Región Centro a los límites	Región Centro sustentable y solidaria					
Infraestructura	Estado de la infraestructura	Estado de la infraestructura	Estado de la infraestructura	Estado de la infraestructura	Estado de la infraestructura	Estado de la infraestructura	Estado de la infraestructura	Estado de la infraestructura
Economía, Producción y Trabajo	Corralito	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro
Inteligencia (Ciencia, Tecnología e Innovación)	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro
Sociedad y Cultura	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro
Educación	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro
Gobierno e Instituciones	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro
El Escenario Internacional y la Inserción Argentina	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro	Región Centro
FUTUROS POSIBLES	REGIÓN CENTRO CERO	REGIÓN CENTRO	FUTURO OSCURO	REGIÓN	TODO QUEDÓ EN LA NADA	AUSENTE SIN AVISO	YA VENDRÁN TIEMPOS PEORES	SUMANDO FRUSTRACIONES

Familia 4: “Torre de Pisa”

Integrada por los futuros posibles identificados como: “El perro se muerde la cola y el pescado sin vender”; “Todo sigue igual”; “Al borde del abismo”; “Falta mucho por hacer”; “Región estancada”; “Torre de Pisa”; “Avance desequilibrado”; “Hoy como ayer”.

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro					
Infraestructura	Estimulo en el Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro				
Economía, Producción y Trabajo	Central	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro
Inteligencia (Ciencia, Tecnología e Innovación)	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro				
Sociedad y Cultura	No nos quemamos los libros	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro				
Educación	Peru y cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro			
Gobierno e Instituciones	No hay Región Centro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro			
El Espectro Internacional		Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro	Región Centro y Cerro			
FUTUROS POSIBLES	EL PERRO SE MUERDE LA COLA Y EL PESCADO SIN VENDER	TODO SIGUE IGUAL	AL BORDE DEL ABISMO	FALTA MUCHO POR HACER	ESTANCADA	TORRE DE PISA	AVANCE DESEQUILIBRADO	HOY COMO AYER

Familia 6: “Shopping Center”

Integrada por los futuros posibles identificados como: “Factibilidad moderada”; “Torre de pisa”; “Región estancada”; “Shopping Center”

Ambiente, Recursos Naturales y Territorio	Región Centro = Cero	Región Centro = los límites	Región Centro = superactividad y sostenida					
Infraestructura	Estados en el futuro	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites
Economía, Producción y Trabajo	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites
Inteligencia (Ciencia, Tecnología e Innovación)	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites
Sociedad y Cultura	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites
Educación	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites
Gobierno e Instituciones	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites
El Escenario Internacional	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites	Región Centro = los límites
FUTUROS POSIBLES	FACTIBILIDAD MODERADA	TORRE DE PISA	REGION ESTANCADA	SHOPPING CENTER				

5- El futuro deseado: ideas primarias sobre el futuro deseado para la Región Centro en el horizonte temporal 2020



DESEOS DE FUTURO

Ideas Fuerza

Analfabetismo cero 6
 Inclusión educativa 6
 Pleno Empleo 3
 Distribución del ingreso 3
 Inclusión social 3
 Egreso record universitario 6
 Gestión residuos integrado 1 2
 Integración territorial 1 2 3
 Política económica regional 3 7
 Derechos del niño en educación 5 6 7
 Red regional de medios de comunicación 5 7
 2
 Normativas ambientales homogéneas 1 7
 Acceso a la salud garantizada 4 6
 Identidad regional 5 7
 Gestión regional del ordenamiento territorial 1
 2 7 6
 Región integrada a la sociedad de
 conocimiento 4 6 3
 Defensa del patrimonio histórico cultural 5 7
 Política integral de derechos humanos 6 7

traductor

Fc

FACTOR
CRITICO

Fc1

Fc2

Fc3

Fc4

Fc5

Fc6

FUTURO DESEADO

Imagen / Motor

Región saludable, sustentable, productora de conocimiento, con empleo y educación para todos.

VIVAMOS ESTE SUEÑO

DESEOS DE FUTURO

Ideas Fuerza

Desarrollo de una
valor agregado
Incremento del ingreso sin chocar en la
ambición
Crecimiento industrial diversificado
Atención a la salud para todos
Mejor calidad educativa
Mayor nivel de explotación
Seguridad
Urbano como motor de región centro
Rescate de los jóvenes de las principales
económicas
Equilibrio, mejoramiento y ordenamiento
territorial
Conciencia democrática y participación
ciudadana
Rutas transversales
Fortalecimiento internacional articulado
Sistema regional de ciencia y tecnología, no
seguro en producción sino en servicio del
pueblo
Banco de tierra con datos de saneamiento
integral

TRANSICIÓN

Fc

FACTOR
PRINCIPAL

Fc1

Fc2

Fc3

Fc4

Fc5

Fc6

FUTURO DESEADO

Imagen / Motor

DESEOS DE FUTURO

Calidad de vida
 Integración tecnológica
 Orden
 Seguridad
 Bienestar social
 Equilibrio
 Continuidad organizativa
 Confianza política
 Eficiencia de gestión
 Eficiencia
 Pleno empleo
 Transparencia
 Competitividad
 Previsibilidad
 Sustentabilidad económica
 Estabilidad y cobertura de salud
 Identidad

Indicador

Fc

FACTOR
GENÉRICO

Fc1

Fc2

Fc3

Fc4

Fc5

Fc6

FUTURO DESEADO

Imaginan / Motor

Región censo 2025

La Voz con valores por e 10000

DESEOS DE FUTURO

Ideas Fuerza

Sociedad participativa y que genera y legitima líderes
 Hay igualdad de oportunidades para todos sin indigentes
 Integración social y territorial
 Interconexión inteligente e innovadora
 Gobernabilidad democracia y transparencia
 Amigable y receptiva
 Competitividad sistémica
 Equidad.

traductor

Fc

FACTOR
CRITICO

Fc1

Fc2

Fc3

Fc4

Fc5

Fc6

FUTURO DESEADO

Imagen / Motor

RC Consolidada

DESEOS DE FUTURO

Sistema Educativo
 Montañas infinitas al cielo
 Libre contaminación
 Desarrollo armonioso equilibrado
 Educación unida a la producción
 Sociedad civil plena participación
 Eliminación de la
 Medicina social para todos
 Educación humana para todos, también
 Economía de la región: poco de desarrollo,
 sistemas de valores
 Tecnología biotecnología, infraestructura
 necesaria
 Pleno empleo
 Alta conectividad física y virtual

(traducción)

FC

FACTOR
CRÍTICO

Fc1

Fc2

Fc3

Fc4

Fc5

Fc6

FUTURO DESEADO

Imágenes / Mitos

DESEOS DE FUTURO

Áreas Emergentes

Anticipación de
 Innovación educativa
 Pienso en...
 Distribución del ingreso
 Innovación social
 Egreso record universitario
 Gestión de residuos sólidos
 Integración territorial
 Política económica regional: correspondencia
 Derechos del niño en educación
 Red regional de centros de comunicación
 Identidad regional
 Gestión regional del medioambiente territorial
 Trabajo comunitario y productivo en PRR
 Red social universitaria regional
 Fondos de asistenciales homogéneos
 Acceso garantizado a la salud con calidad
 Región productora de conocimiento
 Derechos del patrimonio histórico cultural
 Política integral de derechos humanos
 Innovación urbana

Mediaciones

Fc

FACTOR
CONTINUO

Fc1

Fc2

Fc3

Fc4

Fc5

Fc6

FUTURO DESEADO

Imanent / Minor

Visión a 200 años

DESEOS DE FUTURO

Urbano Enrique

Identidad regional pertenencia
Escala: pasado y futuro
Libre acceso a bienes básicos
Redes sociales, equidad participativa
Pertenencia recíproca de la región y la
persona
Autosuficiencia económica
Inclusión social plena
Resistencia de las lenguas
Innovación y creatividad

Traducción:

Fc

FACTORES
PRINCIPALES

Fc1

Fc2

Fc3

Fc4

Fc5

Fc6

FUTURO DESEADO

Imanari / Mentor

No fue

Largas y vivir en donde se nació por
especial, enfrentar la globalización a través
de redes sociales
Gemas pampa y río, una región para estar
en el centro de la vida, de la cultura y de las
realizaciones.

6- El futuro deseado: versión preliminar presentada para su discusión en las mesas de Trabajo.

“En el Primer Taller de Visión Prospectiva se dieron los primeros pasos para crear una visión de futuro de la Región Centro teniendo como horizonte el año 2020. Durante dos días de trabajo se construyó de manera conjunta el futuro deseado para la Región Centro.”

“Puestos a pensar, imaginar y desear nuestra Región Centro en 2020, expresamos, a través de las cartas desde el futuro, de visualizaciones de futuro traducidas en imaginarios titulares de diarios, y de apasionadas tormentas de ideas sobre las expectativas de futuro, las condiciones que esperamos se cumplan para conformar la Región que queremos en ese horizonte temporal.”

“De este trabajo, emergieron conceptos que aportan a la construcción del futuro regional:”

- Educación y salud para todos
- Un sistema educativo integrado, inclusivo, con calidad y protagonista del desarrollo
- La consolidación de la Identidad Regional sobre la base de la cultura, los valores y el patrimonio histórico. La integración con inclusión social.
- Derechos humanos. Seguridad
- Excelencia, tecnología, biotecnología, innovación y creatividad. Una Región integrada a la sociedad del conocimiento
- Competitividad, diversificación y sustentabilidad productiva
- Infraestructura física y digital que asegure la vinculación interna y la inserción internacional de la región
- Integración y Equilibrio territorial
- Una Región sin Contaminación
- Y energéticamente autoabastecida
- Un Gobierno que garantice los valores de estabilidad, confiabilidad gobernabilidad y transparencia
- Participación ciudadana.
- Democracia

“Con estos conceptos construimos entre todos la imagen de la Región Centro en 2020”

REGIÓN CENTRO

OTRA FORMA DE VIVIR

Una región, Tres provincias, Un ejemplo de desarrollo integral y solidario.

La Región Centro es en 2020 una de las regiones más prósperas y equilibradas de la Argentina.

Es un modelo de desarrollo económico y social que ha sabido articular el crecimiento económico con el cuidado de los recursos naturales, transformando sus ventajas comparativas en ventajas competitivas, a través del agregado de inteligencia a sus diversas producciones.

Es un ejemplo de gestión energética sobre la base de la producción y el uso de energías renovables. Se ha transformado en la mayor productora de biocombustibles del país.

El desarrollo de la infraestructura de transporte y comunicaciones físicas y digitales, alcanzado en la Región ha continuado consolidando su posicionamiento en la Argentina y en el mundo, y ha asegurado también sus vínculos internos.

Sobre esta base, el Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación -liderado por los organismos de gobierno de la Región Centro ha logrado crear las condiciones para la innovación, vinculando de forma eficaz a empresarios e investigadores. Los centros de innovación creados han asegurado la generación de conocimiento demandada por la producción, y su inmediata transferencia hacia los sectores públicos y privados, así como la satisfacción de las necesidades básicas de la población.

Se ha logrado un nivel de vida óptimo en las ciudades de la Región Centro, gracias al equilibrio territorial alcanzado. En efecto, se han interrumpido las migraciones hacia la ciudad y se accede en el campo a todos los beneficios de la modernidad. Es así que se ha invertido el sentido del desplazamiento de los habitantes; la opción de vivir en espacios abiertos sanos y bien equipados gana cada vez más adeptos, que se desplazan desde las capitales hacia los pueblos y sus entornos. El sistema urbano goza de condiciones de seguridad desconocidas hasta el presente que la hacen atractiva como lugar de residencia y trabajo para habitantes de toda la Argentina.

La integración de la Región Centro se ha visto fortalecida con la construcción de una clara identidad por parte de la comunidad regional. La puesta en valor de costumbres y tradiciones, así como el fomento de encuentros deportivos ha permitido consolidar lazos permanentes. El sistema educativo integrado entre las tres provincias, ha funcionado también como catalizador de este proceso.

Sobre esta base, se han logrado la consolidación de los corredores regionales de turismo y el desarrollo de la producción cultural. La producción agroalimentaria e industrial diversificada se ha articulado aún más eficientemente en cadenas de valor virtuosas para una mayor competitividad a nivel internacional. Esto ha impactado en la generación de empleo, reduciendo la desocupación a los niveles históricos más bajos. La política económica inclusiva, donde los sectores medios funcionan como motor, ha permitido que los beneficios del éxito económico de la Región alcancen a toda la población. La asistencia social directa a los sectores más vulnerables ha permitido minimizar los casos de indigencia y exclusión, produciendo una sociedad con justicia social que ha recuperado la dignidad de los habitantes en su conjunto. Los derechos humanos, concebidos de forma integral, están así vigentes para todos.

El fútbol sigue siendo el deporte más popular. La copa interregional promovida hace años, permitió la conformación de la selección del Centro, que compite airoso por los premios nacionales. El básquet, el rally y la natación también se destacan en la competencia nacional.

Un cambio en la relación Estado – Ciudadano se ha producido gracias a la aplicación de las tecnologías de información y comunicación en la gestión de los estados provinciales. La participación ciudadana ha tenido así un fuerte impulso, dinamizando y enriqueciendo el sistema democrático. La más amplia transparencia y la efectividad en todos sus procedimientos constituyen un sello distintivo de los gobiernos de la Región.

Dinamismo, innovación, participación, sustentabilidad e integración social son las características que distinguen a la Región Centro.

Son la marca de un lugar sin igual.

Son la marca Región Centro.

7- El futuro deseado: aportes de las diferentes mesas para ajustar el futuro deseado de la región.

REGIÓN CENTRO

UNA FORMA DE VIVIR MEJOR

Una región,
Tres provincias,
Un ejemplo de desarrollo integral y
solidario.

La Región Centro es en 2020 una de las regiones más prósperas y equilibradas de la Argentina.

Es un modelo de desarrollo sustentable que ha sabido articular el crecimiento económico la inclusión social con el cuidado y el uso racional de los recursos naturales,

2

Es un ejemplo de gestión energética eficiente sobre la base del uso racional de la energía, la diversificación de la matriz energética y la producción y el uso de energías renovables.

El desarrollo de la infraestructura de transporte, la logística y las comunicaciones físicas y digitales alcanzado en la Región ha asegurado sus vínculos internos y consolidado su posicionamiento en la Argentina, América Latina y en el mundo. Las conexiones se han desarrollado teniendo en cuenta el equilibrio de los ejes este oeste y norte sur del territorio regional.

Sobre esta base, el Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación — coordinado por las instituciones de gobierno de la

Eliminado: FLASH FUTURO DESEADO REGIÓN CENTRO:

En el Primer Taller de Visión Prospectiva se dieron los primeros pasos para crear una visión de futuro de la Región Centro teniendo como horizonte el año 2020.

Durante dos días de trabajo se construyó de manera conjunta el futuro deseado para la Región Centro.

Puestos a pensar, imaginar y desear nuestra Región Centro en 2020, expresamos, a través de las cartas desde el futuro, de visualizaciones de futuro traducidas en imaginarios titulares de diarios, y de apasionadas tormentas de ideas sobre las expectativas de futuro, las condiciones que esperamos se cumplan para conformar la Región que queremos en ese horizonte temporal.

De este trabajo,

...[1]

Eliminado: OTRA

Eliminado: modelo

Eliminado: y

Eliminado: que ha sabido. ...[2]

Eliminado: transformado sus ...[3]

Eliminado: de

Eliminado: Se ha transformado ...[4]

Eliminado: ,

Eliminado: continuado

Eliminado: en

Eliminado: el mundo, y ha ...[5]

Eliminado: [ENTER]

Eliminado: -

Eliminado: liderado

Región y con un amplio protagonismo y compromiso del sector privado, ha logrado crear las condiciones para el desarrollo científico tecnológico y la innovación, vinculando de forma eficaz y eficiente a la sociedad civil y a los investigadores. Los centros de innovación creados han asegurado la generación de conocimiento demandada por la producción, y su inmediata transferencia hacia los sectores públicos y privados, así como la satisfacción de las necesidades básicas de la población.

No existe emigración de científicos e investigadores.

Eliminado: por

Eliminado: los organismos

Eliminado: Centro

Eliminado: eficaz

Eliminado: a empresarios e

Se ha logrado un a calidad de vida óptima en las ciudades de la Región Centro, gracias al equilibrio territorial alcanzado. En efecto, se han moderado las migraciones hacia la ciudad y se accede en el campo a todos los beneficios de la modernidad. Es así que se ha invertido el sentido del desplazamiento de los habitantes; la opción de vivir en espacios abiertos sanos y bien equipados gana cada vez más adeptos, que se desplazan desde las capitales hacia los pueblos y sus entornos.

Eliminado: nivel

Eliminado: o

Eliminado: interrumpido

El sistema urbano goza de condiciones de seguridad, educación y saneamiento, que la hacen atractiva como lugar de residencia y trabajo para habitantes de toda la Argentina, América Latina y el mundo.

Eliminado: desconocidas hasta el presente

La integración de la Región Centro se ha visto fortalecida con la construcción de una clara identidad por parte de la comunidad regional. La puesta en valor de costumbres y tradiciones, así como el fomento de actividades culturales deportivas y recreativas ha permitido consolidar lazos permanentes. El sistema educativo formal y universitario integrado entre las tres provincias, de acceso universal, inclusivo y de calidad, ha afianzado la construcción de ciudadanía y ha funcionado como catalizador de este proceso.

Eliminado: encuentros deportivos

Eliminado: ha permitido

Eliminado: consolidar lazos permanentes

Eliminado: i

Eliminado: también

Se ha reforzado la capacitación en oficios, ampliando las posibilidades de trabajo y realización personal.

Sobre esta base, se han logrado la consolidación de los destinos regionales de turismo y el desarrollo de la producción cultural.

Eliminado: corredores

Las políticas de inversión y financiamiento han permitido que la producción agroalimentaria e industrial diversificada, el comercio y los servicios se hayan articulado aún más eficientemente en cadenas de valor virtuosas para una mayor competitividad a nivel internacional. Esto ha impactado en la generación de empleo, reduciendo la desocupación a los niveles históricos más bajos. La política económica inclusiva, donde los todos los sectores funcionan como motor, ha permitido que los beneficios del éxito económico de la Región alcancen a toda la población.

Eliminado: medios

La asociatividad y el cooperativismo son valores fundamentales del sistema social y productivo de la Región.

La asistencia social directa a los sectores mas vulnerables ha contribuido a eliminar los casos de indigencia y exclusión.
A través de políticas de prevención continuas se redujo el asistencialismo como práctica de gobierno.

Eliminado: permitido

Eliminado: minimizar

Eliminado: , produciendo

La educación, el trabajo digno y la salud han producido una sociedad con justicia social que ha recuperado la dignidad de los habitantes en su conjunto.

La salud ha sido asegurada para todos. Las personas con capacidades diferentes están perfectamente integradas a la sociedad. Los derechos humanos son concebidos de forma integral y para todos.

Eliminado: ,

Eliminado: están así vigentes

La población ha adoptado el deporte en todas sus disciplinas y la recreación como parte de su forma de vida, volcándose a los mismos en forma cotidiana.

Un cambio en la relación Estado – Ciudadano se ha producido gracias a la creación de estructuras participativas, la creación de leyes y la aplicación de las tecnologías de información y comunicación en la gestión descentralizada de los estados provinciales y locales . La participación ciudadana ha tenido así un fuerte impulso, dinamizando y enriqueciendo el sistema democrático. La más amplia transparencia y la efectividad en todos sus procederes constituyen un sello distintivo de los gobiernos de la Región, los que garantizan los valores de estabilidad, confiabilidad gobernabilidad y transparencia

Eliminado: El fútbol sigue siendo el deporte más popular. La copa interregional promovida hace años, permitió la conformación de la selección del Centro, que compite airoso por los premios nacionales. El básquet, el rally y la natación también se destacan en la competencia nacional.

Eliminado: .

Desde la Región Centro se ha logrado un esquema de federalismo fiscal que posibilitó armonizar la distribución de los recursos coparticipables. Se han fijado criterios comunes en la Región para la administración de los presupuestos.

Eliminado: [ENTER]

Dinamismo, Equilibrio territorial, innovación, participación, sustentabilidad e integración social son las características que distinguen a la Región Centro.

Son la marca de un lugar sin igual.

Son la marca Región Centro.

8- La Agenda Estratégica: temas centrales identificados por factor crítico.

Recomendaciones principales referidas a CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

- *Promover la consolidación de un Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación* a través de la promoción de la conformación de redes interinstitucionales e interprovinciales públicas y privadas para la generación de proyectos orientados a la solución de problemas regionales.
- *Articulación de la generación y transferencia de la CTI* a través de la elaboración de proyectos de legislación modificatorios para un régimen común / homogéneo de Parques, Polos e Incubadoras.
- *Sensibilización en la importancia de la CTI para el desarrollo* a través de la generación de espacios de discusión sobre nuevas tecnologías y su impacto en la región (Ferias, Olimpiadas, Cafés Científicos, Foros, Muestras).
- *Fortalecimiento de las estructuras institucionales de CTI* a través de la Celebración de un Pacto Regional de CTI que adhiera a la Ley Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación y la consolidación del CRECyT (Consejo Regional de Ciencia y Tecnología) como institución participativa para la armonización y acuerdos de políticas y prioridades regionales.
- *Planificación del uso de los recursos humanos en CTI*, en base a un diagnóstico estratégico, con programas de inserción y retención de los mismos.
- *Apoyo al Sistema Productivo* a través de políticas y programas de asistencia para proyectos asociativos de base tecnológica para Pymes.
- *Creación de fondos de financiamiento específicos* que tiendan a reducir las asimetrías intraregionales en términos de capacidad de captación de recursos, que den respuesta a prioridades regionales y que sean ejecutados por equipos de alcance regional.

Recomendaciones principales referidas a ECONOMÍA, PRODUCCIÓN Y TRABAJO

(Mesa 1)

- *Elaborar un programa de desarrollo para cadenas de valor estratégicas para la región* y otras que contribuyan a diversificar la estructura productiva y de servicios (mueble y madera, software, turismo y maquinaria agrícola), priorizando el equilibrio ambiental y el desarrollo humano.

- *Desarrollar una matriz energética sustentable*, que garantice la provisión de este insumo y que permita el crecimiento sostenido.
- *Armonizar regímenes tributario, sanitario y de promoción*, entre otros.
- *Fortalecer estructuras participativas y de complementación público-privada*, para discutir los ejes de desarrollo en el marco de equilibrio territorial.
- *Desarrollar infraestructura, tecnología de información y comunicación y del entorno básico para la inversión y desarrollo socioeconómico*.
- *Fomentar y crear trabajo digno* basado en el aumento del trabajo formal, mejor calificación y acceso a todos los servicios de seguridad social.

Recomendaciones principales referidas a ECONOMÍA, PRODUCCIÓN Y TRABAJO

(Mesa 2)

- *Fortalecer cadenas específicas a nivel regional*, con un estudio y diagnóstico de los puntos críticos de las mismas.
- *Promover la investigación y desarrollo de tecnología en apoyo a distintos sectores de la producción y cadenas de valor*, articulando entre universidades, sector privado y sector público.
- *Garantizar la aplicación de políticas públicas y la cooperación público privada para la calificación y la formación de recursos humanos*.
- *Desarrollar un mercado de capitales regional y políticas de incentivo a la inversión*.
- *Promover la producción sustentable* evitando el agotamiento de los recursos naturales.
- *Desarrollar la infraestructura física de transporte, energía y comunicaciones con una alianza público privada a nivel regional para financiar los proyectos de infraestructura prioritarios de la región*.
- *Promover la diversificación de mercados* mediante el desarrollo de imagen y promoción y el apoyo a la internacionalización de PYMES.
- *Institucionalizar un planeamiento a largo plazo de la región* con políticas de estado claras, acción legislativa regional y creación de un fondo anticíclico regional.

Recomendaciones principales referidas a AMBIENTE, RECURSOS NATURALES Y TERRITORIO

- *Promover el cuidado del Medio Ambiente y la protección de la naturaleza a través del cumplimiento de la legislación y el control de la contaminación.*
- *Promover una mayor participación de la comunidad a través de la generación de espacios de encuentro y articulación entre lo público y lo privado sobre bases científicas y de capacitación.*
- *Educar y concientizar a la población a través de programas de Educación Ambiental, la promoción de la participación y la concientización ciudadana.*
- *Promover la realización de estudios de evaluación del Impacto Ambiental de forma cuidadosa, participativa y sistemática.*
- *Alentar el desarrollo de proyectos que tengan como horizonte la justicia social y la promoción de la equidad.*
- *Promover usos sustentables de la renta potencial de los recursos naturales renovables.*

Recomendaciones principales referidas a INFRAESTRUCTURA

- *Formulación de Planes Estratégicos en distintos niveles* (nacional, regional, microregional) con apropiación social dada por su participación en la elaboración y evaluación dinámica de sus resultados.
- *Concreción de obras de infraestructura estratégica de transporte regional* incluyendo corredor bioceánico, redes de interconexión intraregional, recuperación del Ferrocarril, Hidrovía y sistema de transporte aéreo regional.
- *Valorización del agua* a través de: campañas de difusión y capacitación para una mayor conciencia sobre el valor del agua; Mecanismos de control del consumo de agua potable (medición); y Desarrollo y utilización de tecnologías para el uso racional y el reuso del agua.
- *Provisión de la infraestructura* necesaria para asegurar el adecuado equipamiento social y de vivienda, la universalización de servicios públicos, y el mejoramiento de las instalaciones educativas.

Recomendaciones principales referidas a GOBIERNO

- *Generar ámbitos concretos de participación y consenso sobre las políticas de estado*, impulsando el desarrollo de foros sectoriales regionales, con agenda trienal.

- *Otorgar rango constitucional provincial a la Región Centro e incorporar a las constituciones provinciales mecanismos e instituciones de democracia semidirecta.*
- *Desarrollar programas de difusión, comunicación y capacitación política, sistemáticos, permanentes y eventualmente de carácter obligatorio para generar conciencia ciudadana.*
- *Conceptualizar y valorar a la Región Centro como un elemento esencial en la estrategia de poder de cada provincia.*
- *Incorporar la simbología de la Región Centro al protocolo de las provincias.*
- *Conformar la comisión interparlamentaria conjunta de legisladores nacionales.*
- *Avanzar en la integración con la región del Nuevo Cuyo, por lo estratégico del corredor bioceánico.*
- *Avanzar en la aplicación de las TICs en los estados de la región, con el objetivo de transparentar y eficientizar la gestión pública.*
- *Recrear la cultura de planificación y generar nuevos mecanismos de presupuestación y planificación, con participación de la sociedad civil.*
- *Crear una escuela de gobierno regional, con programas de intercambio de funcionarios y técnicos, articulada con un observatorio de prácticas exitosas de gobierno.*

Recomendaciones principales referidas a SOCIEDAD Y CULTURA

- *Poner en marcha una estrategia de comunicación integral de la Región Centro que afiance una cultura de la región.*
- *Desarrollar programas educativos culturales regionales.*
- *Desarrollar un programa de fortalecimiento de la identidad cultural para minimizar los efectos de la transculturización emergente de los medios de comunicación globalizados.*
- *Desarrollar un programa de rescate y conservación del patrimonio histórico y turístico.*
- *Fomentar el desarrollo de nuevas instituciones que incrementen el capital social de la región.*
- *Crear y mantener ámbitos institucionales de participación en la región.*

Recomendaciones principales referidas a EDUCACIÓN

- *Que las políticas educativas se transformen en políticas de estado.*
- *Que haya una planificación y ejecución de un adecuado presupuesto regional.*
- *Que se garanticen iguales oportunidades de acceso y permanencia para todos.*
- *Que se institucionalice la capacitación y formación sistemática accesible y continua al docente.*
- *Que se fortalezca el vínculo familia-escuela para favorecer el desarrollo integral del educando.*

9- La Agenda Estratégica consolidada: documentos de apoyo para su elaboración (A y B).

Del análisis conjunto de temas centrales y recomendaciones realizadas para cada Factor Crítico se identificaron tres temas principales de agenda:

- a) *Construir la identidad cultural y política de la región*
- b) *Construir las instituciones de la región*
- c) *Armonizar las políticas sectoriales en el marco de la recreación de una cultura de planificación participativa orientada a desarrollar políticas de estado que satisfagan las necesidades básicas de la población*

En el Documento de Apoyo A, se asocian las recomendaciones realizadas por los grupos a cada una de estos 3 temas de agenda identifiucados como abarcativos del conjunto.

En el Documento de Apoyo B se ordena y se unifica la redacción de aquellos elementos comunes o similares, para dar lugar a la propuesta de Agenda Estratégica.

- Documento de Apoyo A

RECOMENDACIONES POR FACTOR CRÍTICO

TEMA DE AGENDA (a, b o c)

1. SOCIEDAD Y CULTURA

1.1 Poner en marcha una estrategia de comunicación integral de la Región Centro que afiance una cultura de la región	a
1.2 Desarrollar programas educativos culturales regionales	a
1.3 Desarrollar un programa de fortalecimiento de la identidad cultural para minimizar los efectos de la transculturización emergente de los medios de comunicación globalizados	a
1.4 Desarrollar un programa de rescate y conservación del patrimonio histórico y turístico	a
1.5 Fomentar el desarrollo de nuevas instituciones que incrementen el capital social de la región	b
<u>1.6 Crear y mantener ámbitos institucionales de participación en la</u>	<u>b – c</u>

región

2. INFRAESTRUCTURA

- | | |
|--|----------|
| 2.1 Formulación de Planes Estratégicos en distintos niveles (nacional, regional, microregional) con apropiación social dada por su participación en la elaboración y evaluación dinámica de sus resultados | c |
| 2.2 Concreción de obras de infraestructura estratégica de transporte regional incluyendo corredor bioceánico, redes de interconexión intraregional, recuperación del ferrocarril, hidrovía y sistema de transporte aéreo regional | c |
| 2.3 Valorización del agua a través de: Campañas de difusión y capacitación para una mayor conciencia sobre el valor del agua; Mecanismos de control del consumo de agua potable (medición); y Desarrollo y utilización de tecnologías para el uso racional y el reuso del agua | a |
| 2.4 Provisión de la infraestructura necesaria para asegurar el adecuado equipamiento social y de vivienda, la universalización de servicios públicos, y el mejoramiento de las instalaciones educativas | c |

3. EDUCACIÓN

- | | |
|--|--------------|
| 3.1 Que las políticas educativas se transformen en políticas de estado. | c |
| 3.2 Que haya una Planificación y ejecución de un adecuado presupuesto regional. | c |
| 3.3 Que se garanticen iguales oportunidades de acceso y permanencia para todos. | c |
| 3.4 Que se institucionalice la capacitación y formación sistemática accesible y continua al docente. | b |
| 3.5 Que se fortalezca el vínculo familia-escuela para favorecer el desarrollo integral del educando. | a – c |

4. CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

- | | |
|--|----------|
| 4.1 Promover la consolidación de un Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la promoción de la conformación de redes interinstitucionales e interprovinciales públicas y privadas para la generación de proyectos orientados a la solución de problemas regionales. | b |
| 4.2 Articulación de la generación y transferencia de la CTI a través de la elaboración de proyectos de legislación modificatorios para un régimen común / homogéneo de Parques, Polos e Incubadoras. | c |
| 4.3 Sensibilización en la importancia de la CTI para el desarrollo a través de la generación de espacios de discusión sobre nuevas | a |
-

tecnologías y su impacto en la región (Ferias, Olimpiadas, Cafés Científicos, Foros, Muestras).

4.4 Fortalecimiento de las estructuras institucionales de CTI a través de la Celebración de un Pacto Regional de CTI que adhiera a la Ley Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación y la consolidación del CRECyT (Consejo Regional de Ciencia y Tecnología) como institución participativa para la armonización y acuerdos de políticas y prioridades regionales.

b

4.5 Planificación del uso de los recursos humanos en CTI, en base a un diagnostico estratégico, con programas de inserción y retención de los mismos.

c

4.6 Apoyo al Sistema Productivo a través de políticas y programas de asistencia para proyectos asociativos de base tecnológica para Pymes

c

4.7 Creación de fondos de financiamiento específicos que tiendan a reducir las asimetrías intraregionales en términos de capacidad de captación de recursos, que den respuesta a prioridades regionales y que sean ejecutados por equipos de alcance regional

b - c

5. GOBIERNO

5.1 Generar ámbitos concretos de participación y consenso sobre las políticas de estado, impulsando el desarrollo de foros sectoriales regionales, con agenda trienal.

c

5.2 Otorgar rango constitucional provincial a la Región Centro e incorporar a las constituciones provinciales mecanismos e instituciones de democracia semidirecta.

b

5.3 Desarrollar programas de difusión, comunicación y capacitación política, sistemáticos, permanentes y eventualmente de carácter obligatorio para generar conciencia ciudadana.

a

5.4 Conceptualizar y valorar a la Región Centro como un elemento esencial en la *estrategia de poder* de cada provincia.

b

5.5 Incorporar la simbología de la Región Centro al protocolo de las provincias.

a - b

5.6 Conformar la comisión interparlamentaria conjunta de legisladores nacionales.

b

5.7 Avanzar en la integración con la región del Nuevo Cuyo, por lo estratégico del corredor bioceánico.

c

5.8 Avanzar en la aplicación de las TICs en los estados de la región, con el objetivo de transparentar y eficientizar la gestión pública

c

5.9 Recrear la cultura de planificación y generar nuevos mecanismos de presupuestación y planificación, con participación de la sociedad civil.

c

5.10 Crear una escuela de gobierno regional, con programas de intercambio de funcionarios y técnicos, articulada con un observatorio de prácticas exitosas de gobierno.

a - b

6. AMBIENTE, RECURSOS NATURALES Y TERRITORIO

6.1 Promover el cuidado del Medio Ambiente y la protección de la naturaleza a través del cumplimiento de la legislación y el control de la contaminación	a - c
6.2 Promover una mayor participación de la comunidad a través de la generación de espacios de encuentro y articulación entre lo público y lo privado sobre bases científicas y de capacitación	c
6.3 Educar y concientizar a la población a través de programas de Educación Ambiental y la promoción de la participación y la concientización ciudadana	a
6.4 Promover la realización de estudios de evaluación del Impacto Ambiental de forma cuidadosa, participativa y sistemática	c
6.5 Alentar el desarrollo de proyectos que tengan como horizonte la justicia social y la promoción de la equidad	c
6.6 Promover usos sustentables de la renta potencial de los recursos naturales renovables	c

7. ECONOMÍA, PRODUCCIÓN Y TRABAJO (1)

7.1 Elaborar un programa de desarrollo para cadenas de valor estratégicas para la región y otras que contribuyan a diversificar la estructura productiva y de servicios (mueble y madera, software, turismo y maquinaria agrícola), priorizando el equilibrio ambiental y el desarrollo humano.	c
7.2 Desarrollar una matriz energética sustentable, que garantice la provisión de este insumo y que permita el crecimiento sostenido	c
7.3 Armonizar regímenes tributario, sanitario y de promoción, entre otros	c
7.4 Fortalecer estructuras participativas y de complementación público-privada, para discutir los ejes de desarrollo en el marco de equilibrio territorial.	c
7.5 Desarrollar infraestructura, tecnología de información y comunicación y del entorno básico para la inversión y desarrollo socioeconómico.	a
7.6 Fomentar y crear trabajo digno basado en el aumento del trabajo formal, mejor calificación y acceso a todos los servicios de seguridad social.	c

8. ECONOMÍA, PRODUCCIÓN Y TRABAJO (2)

8.1 Fortalecer cadenas específicas a nivel regional, con un estudio y diagnóstico de los puntos críticos de las mismas.	c
8.2 Promover la investigación y desarrollo de tecnología en apoyo a	c

distintos sectores de la producción y cadenas de valor, articulando entre universidades, sector privado y sector público.	c
8.3 Garantizar la aplicación de políticas públicas y la cooperación público privada para la calificación y la formación de recursos humanos.	c
8.4 Desarrollar un mercado de capitales regional y políticas de incentivo a la inversión.	b
8.5 Promover la producción sustentable evitando el agotamiento de los recursos naturales.	c
8.6 Desarrollar la infraestructura física de transporte, energía y comunicaciones con una alianza público privada a nivel regional para financiar los proyectos de infraestructura prioritarios de la región.	c
8.7 Promover la diversificación de mercados mediante el desarrollo de imagen y promoción y el apoyo a la internacionalización de PYMES.	c
8.8 Institucionalizar un planeamiento a largo plazo de la región con Políticas de estado claras, acción legislativa regional y creación de un fondo anticíclico regional.	b - c

- Documento de Apoyo B

a) CONSTRUIR LA IDENTIDAD CULTURAL Y POLÍTICA DE LA REGIÓN 1.1 Poner en marcha una estrategia de comunicación integral de la Región Centro que afiance una cultura de la región 1.2 Desarrollar programas educativos culturales regionales 1.3 Desarrollar un programa de fortalecimiento de la identidad cultural para minimizar los efectos de la transculturización emergente de los medios de comunicación globalizados 1.4 Desarrollar un programa de rescate y conservación del patrimonio histórico y turístico 2.3 Valorización del agua a través de: Campañas de difusión y capacitación para una mayor conciencia sobre el valor del agua; Mecanismos de control del consumo de agua	a) CONSTRUIR LA IDENTIDAD CULTURAL Y POLITICA DE LA REGIÓN <i>1 Poner en marcha una estrategia de comunicación integral de la Región Centro que afiance una cultura de la región, incorporando la simbología de la Región Centro al protocolo de las provincias.</i> <i>2 Impulsar un programa de fortalecimiento de la identidad cultural para minimizar los efectos de la transculturización emergente de los medios de comunicación globalizados, a través del desarrollo de programas educativos culturales regionales y de un programa de rescate y conservación del patrimonio histórico y turístico.</i> <i>3 Educar y concientizar a la población a</i>
--	---

<p>potable (medición); y Desarrollo y utilización de tecnologías para el uso racional y el reuso del agua</p> <p>3.5 Que se fortalezca el vínculo familia-escuela para favorecer el desarrollo integral del educando.</p> <p>4.3 Sensibilización en la importancia de la CTI para el desarrollo a través de la generación de espacios de discusión sobre nuevas tecnologías y su impacto en la región (Ferias, Olimpiadas, Cafés Científicos, Foros, Muestras).</p> <p>5.3 Desarrollar programas de difusión, comunicación y capacitación política, sistemáticos, permanentes y eventualmente de carácter obligatorio para generar conciencia ciudadana.</p> <p>5.5 Incorporar la simbología de la Región Centro al protocolo de las provincias.</p> <p>5.10 Crear una escuela de gobierno regional, con programas de intercambio de funcionarios y técnicos, articulada con un observatorio de prácticas exitosas de gobierno.</p> <p>6.1 Promover el cuidado del Medio Ambiente y la protección de la naturaleza a través del cumplimiento de la legislación y el control de la contaminación.</p> <p>6.3 Educar y concientizar a la población a través de programas de Educación Ambiental y la promoción de la participación y la concientización ciudadana</p> <p>7.5 Desarrollar infraestructura, tecnología de información y comunicación y del entorno básico para la inversión y desarrollo socioeconómico.</p>	<p><i>través de programas de Educación Ambiental y la promoción de la participación y la concientización ciudadana, con especial énfasis en la valorización del agua a través de: Campañas de difusión y capacitación para una mayor conciencia sobre el valor del agua; Mecanismos de control del consumo de agua potable (medición); y Desarrollo y utilización de tecnologías para el uso racional y el reuso del agua</i></p> <p><i>4 Sensibilizar sobre la importancia de la ciencia, la tecnología y la innovación para el desarrollo, a través de la generación de espacios de discusión sobre nuevas tecnologías y su impacto en la región (Ferias, Olimpiadas, Cafés Científicos, Foros, Muestras).</i></p> <p><i>5 Desarrollar programas de difusión, comunicación y capacitación política, sistemáticos, permanentes y eventualmente de carácter obligatorio para generar conciencia ciudadana.</i></p> <p><i>6 Crear una escuela de gobierno regional, con programas de intercambio de funcionarios y técnicos, articulada con un observatorio de prácticas exitosas de gobierno.</i></p>
<p>b) CONSTRUIR LAS INSTITUCIONES DE LA REGION</p> <p>1.5 Fomentar el desarrollo de nuevas instituciones que incrementen el capital social de la región</p> <p>1.6 Crear y mantener ámbitos institucionales de participación en la región</p> <p>3.4 Que se institucionalice la capacitación y</p>	<p>b) CONSTRUIR LAS INSTITUCIONES DE LA REGION</p> <p><i>1 Conceptualizar y valorar a la Región Centro como un elemento esencial en la estrategia de poder de cada provincia.</i></p> <p><i>2 Otorgar rango constitucional provincial a la Región Centro e incorporar a las constituciones provinciales mecanismos e instituciones de democracia semidirecta</i></p>

<p>formación sistemática accesible y continua al docente.</p> <p>4.1 Promover la consolidación de un Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la promoción de la conformación de redes interinstitucionales e interprovinciales públicas y privadas para la generación de proyectos orientados a la solución de problemas regionales.</p> <p>4.4 Fortalecimiento de las estructuras institucionales de CTI a través de la Celebración de un Pacto Regional de CTI que adhiera a la Ley Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación y la consolidación del CRECyT (Consejo Regional de Ciencia y Tecnología) como institución participativa para la armonización y acuerdos de políticas y prioridades regionales.</p> <p>4.7 Creación de fondos de financiamiento específicos que tiendan a reducir las asimetrías intraregionales en términos de capacidad de captación de recursos, que den respuesta a prioridades regionales y que sean ejecutados por equipos de alcance regional</p> <p>5.2 Otorgar rango constitucional provincial a la Región Centro e incorporar a las constituciones provinciales mecanismos e instituciones de democracia semidirecta.</p> <p>5.4 Conceptualizar y valorar a la Región Centro como un elemento esencial en la <i>estrategia de poder</i> de cada provincia.</p> <p>5.5 Incorporar la simbología de la Región Centro al protocolo de las provincias.</p> <p>5.6 Conformar la comisión interparlamentaria conjunta de legisladores nacionales.</p> <p>5.10 Crear una escuela de gobierno regional, con programas de intercambio de funcionarios y técnicos, articulada con un observatorio de prácticas exitosas de gobierno.</p> <p>8.4 Desarrollar un mercado de capitales regional y políticas de incentivo a la inversión.</p> <p>8.8 Institucionalizar un planeamiento a largo plazo de la región con Políticas de estado claras, acción legislativa regional y creación de un fondo anticíclico regional.</p> <p>c) ARMONIZAR LAS POLITICAS SECTORIALES EN EL MARCO DE LA RECREACION DE UNA CULTURA DE PLANIFICACION PARTICIPATIVA ORIENTADA A DESARROLLAR POLITICAS</p>	<p><i>3 Conformar la comisión interparlamentaria conjunta de legisladores nacionales.</i></p> <p><i>4 Crear y mantener ámbitos institucionales de participación en la región, fomentando el desarrollo de nuevas instituciones que incrementen el capital social de la región</i></p> <p><i>5 Institucionalizar un planeamiento participativo y a largo plazo de la región, con el objetivo de construir políticas de estado claras y apoyar el desarrollo de la acción legislativa de alcance regional.</i></p> <p><i>6 Fortalecer las estructuras institucionales de CTI a través de la Celebración de un Pacto Regional de CTI que adhiera a la Ley Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, de la consolidación del CRECyT (Consejo Regional de Ciencia y Tecnología) como institución participativa para la armonización y acuerdos de políticas y prioridades regionales y la construcción de un Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la conformación de redes interinstitucionales e interprovinciales públicas y privadas para la generación de proyectos orientados a la solución de problemas regionales.</i></p> <p><i>7 Desarrollar un mercado de capitales regional</i></p> <p><i>Crear un fondo anticíclico regional y fondos de financiamiento específicos que tiendan a reducir las asimetrías intraregionales en términos de capacidad de captación de recursos, que den respuesta a prioridades regionales y que sean ejecutados por equipos de alcance regional.</i></p> <p>c) ARMONIZAR LAS POLITICAS SECTORIALES EN EL MARCO DE LA RECREACION DE UNA CULTURA DE PLANIFICACION PARTICIPATIVA ORIENTADA A DESARROLLAR</p>
--	---

DE ESTADO QUE SATISFAGAN LAS NECESIDADES BASICAS DE LA POBLACION	POLITICAS DE ESTADO QUE SATISFAGAN LAS NECESIDADES BASICAS DE LA POBLACION
<p>1.6 Crear y mantener ámbitos institucionales de participación en la región</p> <p>2.1 Formulación de Planes Estratégicos en distintos niveles (nacional, regional, microregional) con apropiación social dada por su participación en la elaboración y evaluación dinámica de sus resultados</p> <p>2.2 Concreción de obras de infraestructura estratégica de transporte regional incluyendo corredor bioceánico, redes de interconexión intraregional, recuperación del FC, Hidrovía y sistema de transporte aéreo regional</p> <p>2.4 Provisión de la infraestructura necesaria para asegurar el adecuado equipamiento social y de vivienda, la universalización de servicios públicos, y el mejoramiento de las instalaciones educativas</p> <p>3.1 Que las políticas educativas se transformen en políticas de estado.</p> <p>3.2 Que haya una Planificación y ejecución de un adecuado presupuesto regional.</p> <p>3.3 Que se garanticen Iguales oportunidades de acceso y permanencia para todos.</p> <p>3.4 Que se institucionalice la capacitación y formación sistemática accesible y continua al docente.</p> <p>3.5 Que se fortalezca el vínculo familia-escuela para favorecer el desarrollo integral del educando.</p> <p>4.2 Articulación de la generación y transferencia de la CTI a través de la elaboración de proyectos de legislación modificatorios para un régimen común/ homogéneo de Parques, Polos e Incubadoras.</p> <p>4.5 Planificación del uso de los recursos humanos en CTI, en base a un diagnostico estratégico, con programas de inserción y retención de los mismos.</p> <p>4.6 Apoyo al Sistema Productivo a través de</p>	<p><i>1 Recrear la cultura de planificación y generar nuevos mecanismos de presupuestación y planificación, con participación de la sociedad civil.</i></p> <p><i>En este marco, formular Planes Estratégicos en distintos niveles (nacional, regional, microregional) con apropiación social dada por la participación en la elaboración y evaluación dinámica de sus resultados, orientados a la construcción de Políticas de Estado y la acción legislativa regional, generando ámbitos concretos de complementación público-privada, participación y consenso sobre esas políticas e impulsando el desarrollo de foros sectoriales regionales con agenda trienal.</i></p> <p><i>Avanzar en la aplicación de las tics en los estados de la región, con el objetivo de transparentar y eficientizar la gestión pública</i></p> <p><i>2 Desarrollar la infraestructura física de transporte, energía y comunicaciones con una alianza público privada a nivel regional para financiar los proyectos de infraestructura prioritarios de la región.</i></p> <p><i>Concretar esas obras de infraestructura estratégica de transporte regional incluyendo el corredor bioceánico, redes de interconexión intraregional, recuperación del Ferrocarril, la Hidrovía y el sistema de transporte aéreo regional.</i></p> <p><i>En particular avanzar en la integración con la región del Nuevo Cuyo, por lo estratégico del corredor bioceánico.</i></p> <p><i>3 Proveer la infraestructura necesaria para asegurar el adecuado equipamiento social y de vivienda, la universalización de servicios públicos, y el mejoramiento de las instalaciones educativas</i></p>

<p>políticas y programas de asistencia para proyectos asociativos de base tecnológica para Pymes</p> <p>4.7 Creación de fondos de financiamiento específicos que tiendan a reducir las asimetrías intraregionales en términos de capacidad de captación de recursos, que den respuesta a prioridades regionales y que sean ejecutados por equipos de alcance regional</p> <p>5.1 Generar ámbitos concretos de participación y consenso sobre las políticas de estado, impulsando el desarrollo de foros sectoriales regionales, con agenda trienal.</p> <p>5.7 Avanzar en la integración con la región del Nuevo Cuyo, por lo estratégico del corredor bioceánico.</p> <p>5.8 Avanzar en la aplicación de las tics en los estados de la región, con el objetivo de transparentar y eficientizar la gestión pública</p> <p>5.9 Recrear la cultura de planificación y generar nuevos mecanismos de presupuestación y planificación, con participación de la sociedad civil.</p> <p>6.1 Promover el cuidado del Medio Ambiente y la protección de la naturaleza a través del cumplimiento de la legislación y el control de la contaminación.</p> <p>6.2 Promover una mayor participación de la comunidad a través de la generación de espacios de encuentro y articulación entre lo público y lo privado sobre bases científicas y de capacitación</p> <p>6.4 Promover la realización de estudios de evaluación del Impacto Ambiental de forma cuidadosa, participativa y sistemática</p> <p>6.5 Alentar el desarrollo de proyectos que tengan como horizonte la justicia social y la promoción de la equidad</p> <p>6.6 Promover usos sustentables de la renta potencial de los recursos naturales renovables</p> <p>7.1 Elaborar un programa de desarrollo para cadenas de valor estratégicas para la región y otras que contribuyan a diversificar la estructura productiva y de servicios (mueble y madera, software, turismo y maq. agrícola), priorizando el equilibrio ambiental y el</p>	<p><i>4 Transformar las políticas educativas en políticas de estado, con una planificación y ejecución de un adecuado presupuesto regional, que garantice iguales oportunidades de acceso y permanencia para todos, institucionalice la capacitación y formación sistemática accesible y continua al docente y fortalezca el vínculo familia-escuela para favorecer el desarrollo integral del educando.</i></p> <p><i>Garantizar la aplicación de políticas públicas y la cooperación público privada para la calificación y la formación de recursos humanos.</i></p> <p><i>5 Planificar el uso de los recursos humanos en Ciencia, Tecnología e Innovación , en base a un diagnostico estratégico, con programas de inserción y retención de los mismos articulando la generación y transferencia de la CTI a través de la elaboración de proyectos de legislación modificatorios para un régimen común/ homogéneo de Parques, Polos e Incubadoras y apoyando al Sistema Productivo, especialmente a través de políticas y programas de asistencia para proyectos asociativos de base tecnológica para Pymes y en general a través de la investigación y desarrollo de tecnologías en apoyo a distintos sectores de la producción y cadenas de valor, articulando entre universidades, sector privado y sector público.</i></p> <p><i>6 Promover el cuidado del Medio Ambiente y la protección de la naturaleza a través del cumplimiento de la legislación y el control de la contaminación, impulsando una mayor participación de la comunidad a través de la generación de espacios de encuentro y articulación entre lo público y lo privado sobre bases científicas y de capacitación</i></p> <p><i>Particularmente promover la realización de estudios de evaluación del Impacto Ambiental de forma cuidadosa, participativa y sistemática, así como</i></p>
--	---

<p>desarrollo humano.</p> <p>7.2 Desarrollar una matriz energetica sustentable, que garantice la provision de este insumo y que permita el crecimiento sostenido</p> <p>7.3 Armonizar regímenes tributario, sanitario y de promocion, entre otros</p> <p>7.4 Fortalecer estructuras participativas y de complementacion publico-privada, para discutir los ejes de desarrollo en el marco de equilibrio territorial.</p> <p>7.5 Desarrollar infraestructura, tecnologia de informacion y comunicaci3n y del entorno basico para la inversion y desarrollo socioeconomico.</p> <p>7.6 Fomentar y crear trabajo digno basado en el aumento del trabajo formal, mejor calificaci3n y acceso a todos los servicios de seguridad social.</p> <p>8.1 Fortalecer cadenas específcas a nivel regional, con un estudio y diagnóstico de los puntos críticos de las mismas.</p> <p>8.2 Promover la investigaci3n y desarrollo de tecnologia en apoyo a distintos sectores de la producci3n y cadenas de valor, articulando entre universidades, sector privado y sector público.</p> <p>8.3 Garantizar la aplicaci3n de políticas públicas y la cooperaci3n público privada para la calificaci3n y la formaci3n de recursos humanos.</p> <p>8.4 Desarrollar un mercado de capitales regional y políticas de incentivo a la inversi3n.</p> <p>8.5 Promover la producci3n sustentable evitando el agotamiento de los recursos naturales.</p> <p>8.6 Desarrollar la infraestructura física de transporte, energía y comunicaciones con una alianza público privada a nivel regional para financiar los proyectos de infraestructura prioritarios de la regi3n.</p> <p>8.7 Promover la diversificaci3n de mercados mediante el desarrollo de imagen y promoci3n y el apoyo a la internacionalizaci3n de PYMES.</p>	<p><i>alentar el desarrollo de proyectos que tengan como horizonte la justicia social y la promoci3n de la equidad</i></p> <p><i>Especialmente promover usos sustentables de la renta potencial de los recursos naturales renovables.</i></p> <p><i>Promover el desarrollo sustentable evitando el agotamiento de los recursos naturales.</i></p> <p><i>7 Fomentar y crear trabajo digno basado en el aumento del trabajo formal, mejor calificaci3n y acceso a todos los servicios de seguridad social.</i></p> <p><i>8 Promover la diversificaci3n de mercados particularmente mediante el desarrollo de imagen y promoci3n y el apoyo a la internacionalizaci3n de PYMES y fortalecer cadenas productivas específcas a nivel regional, con un estudio y diagnóstico de los puntos críticos de las mismas, elaborando un programa de desarrollo para aquellas de valor estrategico para la region y otras que contribuyan a diversificar la estructura productiva y de servicios (mueble y madera, software, turismo y maq. agricola), priorizando el equilibrio ambiental y el desarrollo humano.</i></p> <p><i>9 Desarrollar una matriz energetica sustentable, que garantice la provision de este insumo y que permita el crecimiento sostenido</i></p> <p><i>10 Armonizar regímenes tributario, sanitario y de promoci3n, entre otros, y coordinar políticas de incentivo a la inversi3n.</i></p>
--	---

8.8 Institucionalizar un planeamiento a largo plazo de la región con Políticas de estado claras, acción legislativa regional y creación de un fondo anticíclico regional.	
---	--

10- La Agenda Estratégica y el Futuro Deseado: Documento de apoyo para completar la agenda formulada.

<p>REGIÓN CENTRO, UNA FORMA DE VIVIR MEJOR</p> <p>Una región, Tres provincias, Un ejemplo de desarrollo integral y solidario.</p> <p>La Región Centro es en 2020 una de las regiones más prósperas y equilibradas de la Argentina.</p>	
<p>Es un modelo de desarrollo sustentable que ha sabido articular el crecimiento económico y la inclusión social con el cuidado y el uso racional de los recursos naturales.</p>	<p>8.8 Institucionalizar un planeamiento a largo plazo de la región con Políticas de estado claras, acción legislativa regional y creación de un fondo anticíclico regional.</p> <p>2.1 Formulación de Planes Estratégicos en distintos niveles (nacional, regional, microregional) con apropiación social dada por su participación en la elaboración y evaluación dinámica de sus resultados</p> <p>7.4 Fortalecer estructuras participativas y de complementación público-privada, para discutir los ejes de desarrollo en el marco de equilibrio territorial</p> <p>7.5 Desarrollar infraestructura, tecnología de información y comunicación y del entorno básico para la inversión y desarrollo socioeconómico.</p> <p>6.1 Promover el cuidado del Medio Ambiente y la protección de la naturaleza a través del cumplimiento de la legislación y el control de la contaminación</p> <p>6.3 Educar y concientizar a la población a través de programas de Educación Ambiental y la promoción de la participación y la</p>

	<p>concientización ciudadana</p> <p>2.3 Valorización del agua a través de: Campañas de difusión y capacitación para una mayor conciencia sobre el valor del agua; Mecanismos de control del consumo de agua potable (medición); y Desarrollo y utilización de tecnologías para el uso racional y el reuso del agua</p> <p>6.4 Promover la realización de estudios de evaluación del Impacto Ambiental de forma cuidadosa, participativa y sistemática</p> <p>6.5 Alentar el desarrollo de proyectos que tengan como horizonte la justicia social y la promoción de la equidad</p> <p>6.6 Promover usos sustentables de la renta potencial de los recursos naturales renovables</p> <p>8.5 Promover la producción sustentable evitando el agotamiento de los recursos naturales.</p>
Es un ejemplo de gestión energética eficiente sobre la base del uso racional de la energía, la diversificación de la matriz energética y la producción y el uso de energías renovables	7.2 Desarrollar una matriz energética sustentable, que garantice la provisión de este insumo y que permita el crecimiento sostenido
El desarrollo de la infraestructura de transporte, la logística y las comunicaciones físicas y digitales alcanzado en la Región ha asegurado sus vínculos internos y consolidado su posicionamiento en la Argentina, América Latina y el mundo. Las conexiones se han desarrollado teniendo en cuenta el equilibrio de los ejes este oeste y norte sur del territorio regional.	<p>2.2 Concreción de obras de infraestructura estratégica de transporte regional incluyendo corredor bioceánico, redes de interconexión intraregional, recuperación del FC, Hidrovía y sistema de transporte aéreo regional</p> <p>8.6 Desarrollar la infraestructura física de transporte, energía y comunicaciones con una alianza público privada a nivel regional para financiar los proyectos de infraestructura prioritarios de la región.</p> <p>5.7 Avanzar en la integración con la región del Nuevo Cuyo, por lo estratégico del corredor bioceánico.</p>
Sobre esta base, el Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación – coordinado por las instituciones de gobierno de la Región y con un amplio protagonismo y compromiso del sector	4.1 Promover la consolidación de un Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación a través de la promoción de la conformación de redes interinstitucionales e interprovinciales públicas y privadas para la generación de

<p>privado, ha logrado crear las condiciones para el desarrollo científico tecnológico y la innovación, vinculando de forma eficaz y eficiente a la sociedad civil y a los investigadores. Los centros de innovación creados han asegurado la generación de conocimiento demandada por la producción, y su inmediata transferencia hacia los sectores públicos y privados, así como la satisfacción de las necesidades básicas de la población. No existe emigración de científicos e investigadores.</p>	<p>proyectos orientados a la solución de problemas regionales.</p> <p>4.2 Articulación de la generación y transferencia de la CTI a través de la elaboración de proyectos de legislación modificatorios para un régimen común/ homogéneo de Parques, Polos e Incubadoras.</p> <p>4.3 Sensibilización en la importancia de la CTI para el desarrollo a través de la generación de espacios de discusión sobre nuevas tecnologías y su impacto en la región (Ferias, Olimpiadas, Cafés Científicos, Foros, Muestras).</p> <p>4.4 Fortalecimiento de las estructuras institucionales de CTI a través de la Celebración de un Pacto Regional de CTI que adhiera a la Ley Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación y la consolidación del CRECyT (Consejo Regional de Ciencia y Tecnología) como institución participativa para la armonización y acuerdos de políticas y prioridades regionales.</p> <p>4.5 Planificación del uso de los recursos humanos en CTI, en base a un diagnostico estratégico, con programas de inserción y retención de los mismos.</p> <p>4.6 Apoyo al Sistema Productivo a través de políticas y programas de asistencia para proyectos asociativos de base tecnológica para Pymes</p> <p>4.7 Creación de fondos de financiamiento específicos que tiendan a reducir las asimetrías intraregionales en términos de capacidad de captación de recursos, que den respuesta a prioridades regionales y que sean ejecutados por equipos de alcance regional</p> <p>8.2 Promover la investigación y desarrollo de tecnología en apoyo a distintos sectores de la producción y cadenas de valor, articulando entre universidades, sector privado y sector público.</p>
<p>Se ha logrado una calidad de vida óptima en las ciudades de la Región Centro gracias al equilibrio territorial alcanzado. En efecto, se han moderado las migraciones hacia la ciudad y se accede</p>	<p>2.4 Provisión de la infraestructura necesaria para asegurar el adecuado equipamiento social y de vivienda, la universalización de servicios públicos, y el mejoramiento de las instalaciones educativas</p>

en el campo a todos los beneficios de la modernidad. Es así que se ha invertido el sentido del desplazamiento de los habitantes; la opción de vivir en espacios abiertos sanos y bien equipados gana cada vez más adeptos, que se desplazan desde las capitales hacia los pueblos y sus entornos	
El sistema urbano goza de condiciones de seguridad, educación, saneamiento y servicios públicos en general que le hacen atractivo como lugar de residencia y trabajo para habitantes de toda la Argentina, América Latina y el mundo.	
La integración de la Región Centro se ha visto fortalecida con la construcción de una clara identidad por parte de la comunidad regional. La puesta en valor de costumbres y tradiciones, así como el fomento de actividades culturales deportivas y recreativas ha permitido consolidar lazos permanentes	<p>1.1 Poner en marcha una estrategia de comunicación integral de la Región Centro que afiance una cultura de la región</p> <p>5.5 Incorporar la simbología de la Región Centro al protocolo de las provincias.</p> <p>1.2 Desarrollar programas educativos culturales regionales</p> <p>1.3 Desarrollar un programa de fortalecimiento de la identidad cultural para minimizar los efectos de la transculturización emergente de los medios de comunicación globalizados</p> <p>1.4 Desarrollar un programa de rescate y conservación del patrimonio histórico y turístico</p>
<p>El sistema educativo formal y universitario integrado entre las tres provincias, de acceso universal, inclusivo y de calidad, ha afianzado la construcción de ciudadanía y ha funcionado como catalizador de este proceso.</p> <p>Se ha reforzado la capacitación en oficios, ampliando las posibilidades de trabajo y realización personal</p>	<p>3.1 Que las políticas educativas se transformen en políticas de estado.</p> <p>3.2 Que haya una Planificación y ejecución de un adecuado presupuesto regional.</p> <p>3.3 Que se garanticen Iguales oportunidades de acceso y permanencia para todos.</p> <p>3.4 Que se institucionalice la capacitación y formación sistemática accesible y continua al docente.</p> <p>3.5 Que se fortalezca el vínculo familia-escuela para favorecer el desarrollo integral del educando.</p>

	8.3 Garantizar la aplicación de políticas públicas y la cooperación público privada para la calificación y la formación de recursos humanos.
Sobre esta base, se han logrado la consolidación de los destinos regionales de turismo y el desarrollo de la producción cultural.	
Las políticas de inversión y financiamiento han permitido que la producción agroalimentaria e industrial diversificada, el comercio y los servicios se hayan articulado aún más eficientemente en cadenas de valor virtuosas para una mayor competitividad a nivel internacional.	<p>7.1 Elaborar un programa de desarrollo para cadenas de valor estratégicas para la región y otras que contribuyan a diversificar la estructura productiva y de servicios (mueble y madera, software, turismo y maq. agrícola), priorizando el equilibrio ambiental y el desarrollo humano.</p> <p>8.1 Fortalecer cadenas específicas a nivel regional, con un estudio y diagnóstico de los puntos críticos de las mismas.</p> <p>4.7 Creación de fondos de financiamiento específicos que tiendan a reducir las asimetrías intraregionales en términos de capacidad de captación de recursos, que den respuesta a prioridades regionales y que sean ejecutados por equipos de alcance regional</p> <p>8.4 Desarrollar un mercado de capitales regional y políticas de incentivo a la inversión.</p> <p>8.7 Promover la diversificación de mercados mediante el desarrollo de imagen y promoción y el apoyo a la internacionalización de PYMES.</p>
Esto ha impactado en la generación de empleo, reduciendo la desocupación por debajo de los niveles históricos más bajos. La política económica inclusiva, donde los todos los sectores funcionan como motor, ha permitido que los beneficios del éxito económico de la Región alcancen a toda la población.	
La asociatividad y el cooperativismo son valores fundamentales del sistema social	

y productivo de la Región.	
La asistencia social directa a los sectores más vulnerables ha contribuido a eliminar los casos de indigencia y exclusión. A través de políticas de prevención continuas se redujo el asistencialismo como práctica de gobierno.	
La educación, el trabajo digno y la salud han producido una sociedad con justicia social que ha recuperado la dignidad de los habitantes en su conjunto	<p>7.6 Fomentar y crear trabajo digno basado en el aumento del trabajo formal, mejor calificación y acceso a todos los servicios de seguridad social.</p> <p>8.3 Garantizar la aplicación de políticas públicas y la cooperación público privada para la calificación y la formación de recursos humanos.</p>
La salud ha sido asegurada para todos. Las personas con capacidades diferentes están perfectamente integradas a la sociedad. Los derechos humanos son concebidos de forma integral y para todos.	
La población ha adoptado el deporte en todas sus disciplinas y la recreación como parte de su forma de vida, volcándose a los mismos en forma cotidiana	
Un cambio en la relación Estado – Ciudadano se ha producido gracias a la creación de estructuras participativas, la creación de leyes y la aplicación de las tecnologías de información y comunicación en la gestión descentralizada de los estados provinciales y locales. La participación ciudadana ha tenido así un fuerte impulso, dinamizando y enriqueciendo el sistema democrático. La más amplia transparencia y la efectividad en todos sus procedimientos constituyen un sello distintivo de los gobiernos de la Región, los que garantizan los valores de estabilidad, confiabilidad gobernabilidad y	<p>6.2 Promover una mayor participación de la comunidad a través de la generación de espacios de encuentro y articulación entre lo público y lo privado sobre bases científicas y de capacitación</p> <p>5.1 Generar ámbitos concretos de participación y consenso sobre las políticas de estado, impulsando el desarrollo de foros sectoriales regionales, con agenda trienal.</p> <p>5.2 Otorgar rango constitucional provincial a la Región Centro e incorporar a las constituciones provinciales mecanismos e instituciones de democracia semidirecta.</p> <p>5.3 Desarrollar programas de difusión, comunicación y capacitación política,</p>

transparencia	<p>sistemáticos, permanentes y eventualmente de carácter obligatorio para generar conciencia ciudadana.</p> <p>5.4 Conceptualizar y valorar a la Región Centro como un elemento esencial en la <i>estrategia de poder</i> de cada provincia.</p> <p>5.5 Incorporar la simbología de la Región Centro al protocolo de las provincias.</p> <p>5.6 Conformar la comisión interparlamentaria conjunta de legisladores nacionales.</p> <p>5.8 Avanzar en la aplicación de las TICs en los estados de la región, con el objetivo de transparentar y eficientizar la gestión pública</p> <p>5.10 Crear una escuela de gobierno regional, con programas de intercambio de funcionarios y técnicos, articulada con un observatorio de prácticas exitosas de gobierno.</p> <p>5.9 Recrear la cultura de planificación y generar nuevos mecanismos de presupuestación y planificación, con participación de la sociedad civil.</p>
Desde la Región Centro se ha logrado un esquema de federalismo fiscal que posibilitó armonizar la distribución de los recursos coparticipables. Se han fijado criterios comunes en la Región para la administración de los presupuestos.	7.3 Armonizar regímenes tributario, sanitario y de promoción, entre otros
<p>Dinamismo, equilibrio territorial, innovación, participación, sustentabilidad e integración social son las características que distinguen a la Región Centro.</p> <p>Son la marca de un lugar sin igual.</p> <p>Son la marca Región Centro</p>	

11- La Agenda Estratégica por factor crítico: Valores, líneas de acción, programas y proyectos.

AGENDA ESTRATEGICA FACTOR CRÍTICO TERRITORIO, MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES - Resultado Taller Victoria 4 y 5 de diciembre de 2006

Valores	Líneas Estratégicas	Proyectos, Programas o Acciones
Cuidado del Medio Ambiente	Protección Calidad Ambiental (SF)	Control de contaminación ambiental
		Registración y fiscalización de Residuos Patológicos y peligrosos
		Categorización ambiental de emprendimientos
		Respetar los tratados internacionales y protocolos
		Cumplimiento de legislación
		Residuos sólidos urbanos
Excelencia en la Gestión	Fortalecimiento institucional de la Secretaría de Medio Ambiente (SF)	Mejora continua
		Coordinación interjurisdiccional
Cuidar la Naturaleza	Preservación de Recursos Naturales (SF)	Fiscalización de la extracción y acopio del recurso ictícola
		Administración, gestión y control del bosque nativo. Areas Naturales Protegidas.
Gente contenta	Propensión al Bienestar de la Población (ER)	Comité permanente de seguimiento y evaluación de Impacto Ambiental de la vinculación física entre las ciudades de Victoria y Rosario.
		Proyecto protección ambiental y manejo sustentable del sistema "Acuífero guaraní - OEA GEF"
		Plantas de celulosa de MBopicua de ENCE S.A. y Fray Bentos de Botnia
		Análisis de agua y control del complejos
		plan experimental "Tanque Limpio" Limpieza y Desinfección de Tanques de Agua
		Campaña de monitoreo de calidad de agua sedimentos y Biota en afluentes de los ríos Paraná y Uruguay
		Remedlación Arroyo Las Tunas, Paraná
		Fiscalización y Registro de la Gestión Integral de Residuos Peligrosos
		Presidir la comisión interinstitucional sobre energía y Medio Ambiente
		Habilitación de instalación de equipos de rayos X

		Programa multisectorial de preinversión II Estudio "Manejo Sustentable e Integral de los Residuos Sólidos Urbanos de los municipios de Concordia, Concepción del Uruguay, San José de Feliciano, del monomunicipio de Paraná"
		Asistencia Técnica
		Estrategia Nacional de Gestión Integral de RSU (GIRSU)
		Participación en la Comisión Evaluadora de Proyecto Federales de Innovación Productiva (ANR PFIP 2005)
		Evaluación de Estudios de Impacto Ambiental
		Participación en la Comisión de Educación Ambiental
		Usos sustentables de la renta potencial de los recursos naturales renovables
		Inversión en proyectos de producción sustentable en base al uso de los recursos naturales
		Promover el conocimiento del patrimonio natural de la región
		Justicia social y promoción de equidad
		Capacitación y divulgación sobre Uso y Tecnologías de Riego Complementario
	Control uso de agroquímicos	Subsidios a la producción natural orgánica
		Alicar tecnología de precisión controladas para evitar los banderilleros humanos (uso del GPS)
		Promoción al control biológico de plagas
		Uso de agroquímicos biodegradables
		Controlar los tiempos de permanencia
	Ordenamiento territorial	Crear mejores condiciones de vida en áreas rurales
		Mejoramiento de la planificación urbana
Gestión articulada	Fortalecimiento institucional (ER)	Participación en el Consejo Federal de Medio Ambiente (COFEMA)
		Integrante del Subgrupo de Trabajo N° 6 de MERCOSUR
		Participación en la Reunión y Side Event de los Ministros de Medio Ambiente de MERCOSUR
		Interlaboratorio INTI
		Capacitación y Perfeccionamiento del Personal (laboratorio)
		Gestión Integral de los PCBs
		Capacitación y Perfeccionamiento de personal (del área)

		Integrante del Área Dirección Técnica del Consejo Regulador de Uso de Fuentes de Agua (C.O.R.U.F.A.)
		Fortalecer las instituciones del estado con participación y control ciudadano
		Fortalecimiento del capital social
		Consideración y respeto de las futuras generaciones
		Fomento a la honradez y honestidad
		Fortalecer el control de policía
		Pactos de convivencia
		Cumplimiento de la norma
Cuidar la Naturaleza	Preservación de Recursos Naturales (ER)	Proyecto Represas para Riego
		Evaluación de Estudios de Impacto Ambiental de los Complejos Termales
		Asesoramiento Técnico
		Control del Funcionamiento de Obras Hidráulicas
		Convenios de coparticipación
		Manejo Sustentable del Riego Complementario Región Pampeana
		Programa de Conservación de la Tierra Productiva
	Desarrollo Productivo Sustentable (ER)	Control de Industrias
		Registro y Fiscalización de Industrias
	Conservación y Patrimonio	Ordenamiento territorial aplicando tecnología y métodos sustentable
		Fomento y recuperación de suelos
		Fomento a través de incentivos económicos y fiscales para la conservación de bosques nativos y su biodiversidad
		Sensibilización y solidaridad con el tema (conservación y patrimonio)
		Capacitación y fortalecimiento de las escuelas rurales y de los recursos d la zona
Articular el control el cuidado del Medio ambiente	Dinamismo en la normativa (ER)	Participación en la Comisión Técnica de Reglamentación de Leyes de Presupuestos Mínimos
		Elaboración de Normativa específica para feedlots

		Elaboración del Proyecto de Decreto Regulatorio de la Ley de Termas
No a la contaminación	Gestión Integral de los residuos sólidos urbanos y peligrosos (CB)	Programa Provincial de Gestión Integral de los Residuos Sólidos Urbanos - Registro de Generadores y Operadores de Residuos Peligrosos
		Aplicación de metodologías y tecnologías modernas exitosas
		Diferenciación de los residuos en el hogar
		Participación ciudadana
		Dignificación del trabajador de la basura(cartonero por ejemplo)
		Concientización de la población
Cuidar los bosques	Prevención y Manejo de Incendios Forestales y Rurales a Nivel Provincial (CB)	Plan Provincial de Manejo del Fuego
		Planificación urbana con visión de futuro
		Mantenimiento de la calidad de vida de los habitantes
		Urbanismo como disciplina
		Políticas de transporte con evaluación de impacto ambiental contemplando el ordenamiento territorial
		Implementación de medios de transportes menos contaminantes(hidroviás por ejemplo)
Mejorar condiciones de asentamiento de la población	Remediación ambiental y acompañamiento barrial (CB)	Programa de Remediación del Río Suquía. Acompañamiento Barrial
Cuidar los bosques	Defensa, Preservación y Restauración del Bosque Nativo y sus servicios Ambientales (CB)	Programa Provincial de Forestación. Programa de Prevención Control del Bosque Nativo por medio de la sanción de la Ley 9019 la cual prohíbe el desmonte total por un lapso de 10 años
		Programa Provincial de Forestación. Programa de Promoción - Creando Riquezas
		Programa de Restauración "Córdoba Verde"
		Programa de Prevención y Restauración - "Plantando Sueños"
No derrochar los recursos	Ordenamiento Territorial y Ambiental para un Manejo Sustentable de Recursos. (Suelo, Agua y Aire)	a) Programa de Ordenamiento Territorial de la Cuenca del Lago "Los Molinos" b) Gestión Ambiental de Espacios Fluviales Urbanos en la Prov. de Córdoba
Cuidar la Naturaleza	Áreas Naturales Protegidas	Programa Abordaje Integrado de los Ambientes Naturales de la prov. de Córdoba
		Labranza cero, rotación como otra cultura agrícola

Evitar la depredación del recurso pesca	Evitar la depredación del recurso pesca	Programa Provincial de Pesca
Educar y concientizar a la población	Regionalización y Adecuación Curricular a través del Paradigma de la Educación Ambiental. (CB)	Programa prov. de Educación Ambiental

REGIONALES

Control Basurales	Gestión Integral de los residuos sólidos urbanos y peligrosos	Estudio de factibilidad de plantas de recuperación y reciclaje para la eliminación progresiva de basurales a cielo abierto
		Intercambio de experiencias desarrolladas en al región centro a través de talleres participativos de soluciones adoptadas en al misma para la eliminación de basurales a cielo abierto.
No permitir que las industrias contaminen	Coordinación y gestión integral de los residuos industriales y peligrosos	Intercambio de experiencias para erradicar la disposición clandestina de los residuos industriales. Y peligrosos
		Desarrollo de talleres para funcionarios empresarios y org. Para evitar disp. Cland de res.ind. Y peligrosos
		Fundamentación y creación de un registro regional y sist. de auditorias ambientales de generadores transportistas plantas de tratamiento y disposición final de residuos ind. y peligrosos
Evitar incendios de bosques concientizando	Plan de prevención regional contra incendios (forestales, rurales)	Plan regional de prevención lucha y erradicación de incendios forestales y rurales.....
		Diseño plan regional de difusión sobre graves consecuencias uso del fuego.
Cuidar los bosques	Defensa, Preservación y Restauración del Bosque Nativo para el desarrollo sustentable y preservación de la biodiversidad	Realización del inventario regional de bosques nativos de la región centro y constitución de una unidad de monitoreo y seguimiento forestal
		Promoción uso sustentable bosque nativo para su preservación generación puestos trabajo evitando migración a centros urbanos
		Fundamentación y creación registro regional de empresas de desmonte y de infractores leyes protección bosque nativo
		Est. Fact. Económica para desarrollo inversiones en áreas de bosques nativos
		Detener la tala indiscriminada del monte nativo

		Cumplimiento de legislación
		Desarrollo con las universidades y centros de inv. De Experiencias piloto de manejo sustentable del B. Nativo en las eco regiones Chaco Serrano Chaco Semiárido y espinal
Evitar la depredación del recurso pesca	Ordenamiento preservación y desarrollo sustentable de los recursos ictícolas	Estudio de la riqueza ictícola del Río Paraná y su aprovechamiento y formas de captura conservación y comercialización preservando las especies en peligro de extinción y las economías de las poblaciones ribereñas
		Intercambio regional de experiencias en piscicultura como fuente de generación de riqueza y empleo.
Frenar el deterioro de los suelos	Paulatino ordenamiento ambiental para un desarrollo sustentable y el manejo del uso del suelo	Proyecto estratégico de ordenamiento ambiental que incluya las posibilidades y limitaciones ambientales del aprovechamiento sustentable de las eco.-regiones parque chaqueño espinal uy pampeana constituidas de la región centro
		Establecer las bases de un progresivo ordenamiento territorial ambiental estratégico de la Región Centro
		Intercambio de experiencias en rotación de cultivos (manejo del suelo) y difusión de las practicas y consecuencias del uso de agroquímicos.
No a la contaminación	Preservación y uso sustentable del agua y el aire	Estudio integral del acuífero Guaraní con relación al desarrollo sustentable actual y futuro de la Región
		Estudio de la contaminación del aire en las grandes ciudades de la región centro
		control y minimización de los contaminantes y aplicación de las normativas
		respetar los tratados internacionales para la no contaminación por otros países y regiones
		resguardo de las napas subterráneas
		Estudio del impacto ambiental manejo y tratamiento de los efluentes de aguas termales.
Educación y concientización a la población	Inclusión de temas ambientales en las currículas de los niveles formales y no formales de educación y en la difusión informal	Desarrollo campaña regional de difusión masiva sobre la importancia del medio ambiente y su vinculación con la calidad de vida.
		Cursos de formación de formadores e inclusión en las distintas currículas de contenidos medioambientales.....
	concientización	Promover la participación y la concientización ciudadana
		Asignar mayor presupuesto a la investigación de tecnologías apropiadas

Cuidar los ecosistemas	Estrategia regional para preservar las áreas protegidas existentes y promover la creación de nuevas áreas priorizando las que sean representativas y significativas de los ecosistemas de la región	Asignar mayor presupuesto a la investigación de tecnologías apropiadas
		Elaboración de una red regional de áreas protegidas de la región centro.
No permitir que las grandes obras y emprendimientos contaminen.	Consensuar los criterios de la evaluación del impacto ambiental en la región para los emprendimientos productivos de servicios obras de infraestructura y/o inmobiliarios	Intercambio de experiencias provinciales en Ev. De Imp. Amb de la Región Centro en grandes obras de infraestr. Y emprend. Prod. Rurales e industriales.
		Normalización y compatibilización de criterios de evaluación de impacto ambiental de la Región Centro.....
Mayor participación de la comunidad	Garantizar la participación ciudadana responsable en los nuevos proyectos de desarrollo	apoyar e incentivar con educación formal y no formal
		Proponer espacios de encuentros y articulación entre lo público y lo privado sobre bases científicas y de capacitación
		promover la asociatividad de pymes
		desarrollar la cadena de valor para la producción primaria
		Capacitación en técnicas de moderación para talleres de participativos.....
Seguridad ambiental	Preservación de riesgos frente a amenazas y vulnerabilidad de la comunidad	Lineamientos regionales para lograr un mejor Control de la contaminación ambiental afianzando participación ciudadana.....
		Programa Regional de Asistencia y Asesoramiento Técnico ambiental a ente gub y no gub.
	crisis energética	usos racionales de los recursos
		planificación energética
		desarrollo e incentivación de tecnologías alternativas

		toma de conciencia para un cambio cultural en el uso de la energía
Legislación común	Armonizar la normativa ambiental vigente de la región centro	Creación Digesto regional de normas vigentes y lograr mayor eficacia y eficiencia en la aplicación de políticas ambientales
		Fundamentación y creación Foro ambiental Región Centro
		políticas de estado que trasciendan los gobiernos
		que la normativa sea promocionada, aplicable y consensuada
		construcción de consenso

Nota 2: Las celdas sombreadas (en amarillo en la versión color) indican las coincidencias encontradas en Victoria respecto del trabajo en comisiones así como los aportes de ese Taller.

AGENDA ESTRATEGICA FACTOR CRÍTICO ECONOMÍA, PRODUCCIÓN Y TRABAJO - Resultado Taller Victoria 4 y 5 de diciembre de 2006

Valores	Líneas Estratégicas	Proyectos, Programas o Acciones
	Promoción de la diversificación productiva regional	1.1 Fortalecimiento de cadenas a nivel regional
		Madera y mueble
		Maquinaria agrícola
		Software y nuevas tecnologías
		Estudio y diagnóstico de los puntos críticos de las cadenas productivas
		Mejorar la comercialización del producto maíz para balanceado en el sector avícola
		Estudio del desarrollo de cluster y especialización locales
		1.2 Diversificación productiva
		Alternativas productivas no tradicionales
		Alternativas productivas para áreas de menor desarrollo relativo
		Alternativas productivas para agentes productivos menores
		Promover la diversificación de la economía territorial
		1.3 Buenas prácticas en productos y procesos
		Promoción y difusión de sistemas de gestión de calidad en la producción en todos los niveles
		Generar procesos de mejoramiento de la calidad en todos los niveles: trazabilidad
		Asegurar la sanidad animal y vegetal
		Armonización normativa de las condiciones sanitarias de la región
		Armonización de los criterios de fiscalización en todos los organismos intervinientes en Estándares de calidad
		Diseño y organización para la implementación de un programa de armonización de los estándares sanitarios en los sectores cárnico y lácteo.
		1.4 Estructura económico productiva
		Reindustrialización
		Cambio en los canales de comercialización
		Políticas antimonopolio y de defensa de la competencia

		Políticas que potencien la internacionalización de las empresas de la Región Cento
		Políticas de radicación de capitales extranjeros. Limitación a la extranjerización de los sectores estratégicos de la producción
		Política activa en sectores estratégicos
	Desarrollo, fortalecimiento y modernización de las cadenas productivas de la región	2.1. Investigación y desarrollo de tecnología en apoyo a distintos sectores de la producción y cadenas
		2.2. Incentivos al desarrollo de emprendimientos Innovativos
		Políticas de orientación al desarrollo de la innovación tecnológica
		2.3. Articulación desarrollo tecnológico y actividad productiva
		Articulación entre universidades, sector privado y sector público
		Promoción-articulación del sector TICS con el estado y los usuarios
		2.4. Incorporar tecnología a los bienes producidos
		Incorporación de CTI a las Cadenas de valor agroalimentaria
		Bioteconología agropecuaria
		2.4. Creación de una red nacional de CTI de la RC
	Capacitación y formación de recursos humanos	3.1. Desarrollo institucional/ articulación público privada para la formación de recursos humanos
		Cooperación público privada para la formación de técnicos
		3.2. Calificación de recursos humanos
		Capacitación y Certificación Laboral
		Terminalidad Educativa: Inclusión de adolescentes, jóvenes y mayores en sistemas de promoción de la terminalidad educativa y la formación.
		3.3. Garantizar la aplicación de políticas públicas y la creación de centros de investigación
		Adecuar el desarrollo de la infraestructura a las demandas laborales
		Formación en escuelas técnicas

Recuperar el tejido social	Políticas de creación de empleo formal	Aumento de la producción y generación de empleo con salarios dignos
	Trabajo Infantil	Revisión de alícuotas impositivas
		Apoyo a PYMES
		Promoción del empleo. Incentivos
		Incentivos fiscales para que las PYMES puedan generar empleo
		Asistencia a microemprendimientos
	Armonización de normativa	Desarrollo de sectores con mano de obra intensiva
		Propiciar la construcción de mesas de consenso para todos los actores involucrados.
		Red de servicios de Empleo para la Región Centro
Trabajo digno	Trabajo digno	Mejorar la calificación laboral de la población con discapacidad
		Combate al Trabajo No Registrado (en negro) (Sistematización e integración de la información con las bases de datos)
Asegurar la Calidad del Empleo	Empleo	Cumplimiento de la normativa laboral (ambientes de trabajo sanos y seguros).
		Erradicar el Trabajo Infantil
		Armonización de normativa laboral / Integrar las normativas provinciales
		Controlar la evasión tributaria y previsional
		Herramientas que garanticen la estabilidad laboral
	Promoción de la articulación público-privada	5.1 Responsabilidad social empresaria
		Empresarios locales que producen tecnologías la llevan a los colegios secundarios
		5.2 Asociatividad de PYMES
		5.3. Desarrollo de proveedores
		5.4 Articulación y asociativismo entre la esfera público y privada
		Potenciar la multiplicación de espacios de encuentro público/privados y fortalecer los existentes
		Estimular la escala productiva a través de asociativismo para atender la demanda
		Conformación de un Consejo Regional de educación, producción y trabajo

		Legislación que promueva la articulación público privada
Lograr un sistema tributario equitativo y coordinado	Financiamiento para el desarrollo	6.1 Desarrollo de alternativas de financiamiento
		Desarrollo mercado de capitales regional
		Sociedad de Garantías Recíprocas regional
		Desarrollo de capital de riesgo p/financiamiento nuevas empresas
		Condiciones crediticias promocionales para determinados sectores
		Creación de un banco de fomento de inversiones
		Creación de un fideicomiso financiero regional para atención de problemas contingentes
		Búsqueda de un formato para prestamos a microemprendimientos productivos
		6.2 Políticas de incentivo a la inversión
		Crear las condiciones de un marco jurídico, normativo y financiero para la constitución de bancos solidarios de apoyo a las mini pymes
		Direccionamiento de inversiones a nivel regional
		Políticas públicas de apoyo a las PYMES
		Subsidio del crédito
		6.3 Aspectos tributarios
		Formulación e implementación de una propuesta de eliminación gradual y paulatina de impuestos distorsivos para las actividades económicas
		Modificación de la ley de coparticipación
		Propuesta conjunta de un cronograma de disminución progresiva de retenciones para sectores sensibles de las economías regionales
		Incentivos fiscales a la producción
Uso racional de los recursos naturales	Desarrollo Productivo Sustentable	7.1 Práctica de sustentabilidad productiva
		Regulaciones en materia de recursos naturales (x ej bosques y pesca) y políticas de recuperación de los mismos
		Conservación de la biodiversidad
		Recuperación de suelos productivos
		Evitar el agotamiento del suelo

		Tecnificación del riego
		Régimen de promoción en el uso de tecnologías limpias (penalización de tecnologías agresivas)
		Programas de asistencia financiera para el tratamiento de desechos (efluentes)
		7.2 Educación ambiental en todos los niveles
		7.3 Normativa ambiental
		Armonización de la normativa ambiental en la región
		Rol fiscalizador activo sobre el cumplimiento de la normativa
	Fortalecimiento y desarrollo del entorno básico para la inversión y el desarrollo productivo	8.1.Desarrollo de Infraestructura física de transporte
		Incentivar el desarrollo de ferrocarriles como el Belgrano o el nuevo mesopotámico e hidrovías
		Alianza público privada a nivel regional para financiar los proyectos de infraestructura prioritarios de la región
		Desarrollo de un mercado de capitales regional para el desarrollo de infraestructura
		8.2 Desarrollo de Infraestructura de comunicaciones
		Programas efectivos de reducción de la brecha digital, la alfabetización digital y conectividad
		8.3 Infraestructura y servicios para la producción de conocimiento
		8.4 Infraestructura social
		Políticas de estado claras y con un objetivo preciso con respecto a la provisión de servicios públicos
		8.5 Parques y áreas industriales
		Coordinación de las políticas, (junto con la Nación) de desarrollo de las áreas y parques industriales de las tres Provincias
		8.6 Desarrollo De Infraestructura Y Equipamiento Turístico
		8.7 Desarrollo de infraestructura energética
		Inversiones en obras de infraestructura energética
		Obras de infraestructura de energía que completen el anillado eléctrico y el de gas, por ej. La construcción del gasoducto del noreste
		8.8 Desarrollo de fuentes alternativas de energía
		Diversificación de la matriz energética
		Concientización ciudadana en el uso racional de la energía
		Promover la producción de energía atómica

		Promoción, Investigación y desarrollo de energías alternativas
		Modificación de la legislación= Nuevo marco legal y jurídico
		Acuerdos para el suministro de gas
		Elaborar una estrategia de desarrollo del biocombustible, particularmente el Biodiesel
		Programa regional de uso racional de la energía
		Desarrollo de Gas de biomasa
	Promoción de la inserción comercial nacional e internacional	10.1.Estrategia exportadora regional
		Desarrollo de imagen y promoción
		Internacionalización de PyMEs
		Servicios de apoyo a la exportación
		Capacitación comercial
		Apoyo a exportaciones con mayor valor agregado
		Fomento de las misiones comerciales al exterior
		Diversificación de mercados
		Ampliar la oferta exportable
		Promover escalas de comercialización (consorcios, etc)
		Creación de un marco normativo tributario acorde a la estrategia exportadora de la región (ej retenciones expo)
		Estudio de la logística
		10.2 Desarrollo del comercio interno
Política macroeconómica estable	Fortalecimiento institucional de la RC	Políticas de aproximación indirecta como el fortalecimiento en el bloque de la RC en el congreso nacional
		Institucionalizar canales de participación
		Legisladores con intereses regionales y no partidarios
		Planeamiento a largo plazo
Políticas públicas participativas y consensuadas		Creación de un fondo anti-cíclico regional
		Institucionalización legislativa de la Región Centro

Establecer objetivos de largo plazo		Favorecer las relaciones paradiplomáticas entre la RC y el exterior
		Participación activa en las discusiones del mercosur y en la toma de decisiones de política económica
		Balance territorial y equilibrio de asimetrías con el MERCOSUR
		Política de resolución de asimetrías, esp para Entre Ríos
		Establecer seguridad jurídica
		Recolección y ordenamiento de toda la información de la Región Centro. Desarrollo de un SIG regional
		Estudio de los sistemas de abastecimiento urbano
Equidad	Equilibrio territorial (Norte - Sur)	Repoblamiento de pequeñas comunidades asociado a emprendimientos productivos
		Desarrollo de infraestructura y provisión de servicios básicos en áreas desprotegidas
		Fortalecimiento institucional a gobiernos locales, entidades gremiales y sociales
		Crear estructuras participativas
		Diversificar la base económica en base a tecnología
		Promover inversiones de capital privado en esas áreas
		Generar condiciones endógenas de desarrollo referidas a aspectos culturales y sociales
		Coordinación de planes y programas vigentes en áreas de menor desarrollo relativo
		Políticas que permitan sostener la inmigración creciente hacia las provincias de la Región Centro
	Fomento al desarrollo turístico	Compatibilización de la legislación turística de las provincias
		Clasificación Y Categorización De Alojamientos Turísticos
		Carta Vial De La Región
		Fomento a la inversión en el área de turismo
		Planes Estratégicos
		Creación De Un Agente Receptivo Para La Región
		Impulso A Los Movimientos Turísticos Internos De La Región
		Programa de fidelización turística de la Región Centro
		Turismo Estudiantil Histórico de la Región Centro.
		Corredor Jesuítico de la Región Centro.
		Corredor Turístico Pueblos Forestales

		Definición de Estrategias Comunes De Mercado
		Sistema De Señalética Turística (Señalética turística del corredor de pesca de la Ruta N° 1, del Turismo Religioso y del Turismo Histórico)
		Desarrollo De Infraestructura Y Equipamiento Turístico
		Fortalecimiento De La Gastronomía Regional
		Búsqueda De Una Conciencia Turística Regional
		Desarrollo De Las Micro Regiones
		Fortalecimiento De Las Fiestas Regionales

Nota 1: Este cuadro integra lo trabajado por las dos mesas que se ocuparan de este Factor Crítico en Victoria

AGENDA ESTRATEGICA FACTOR CRÍTICO EDUCACION - Resultado Taller Victoria 4 y 5 de diciembre de 2006

Valores	Líneas Estratégicas	Proyectos, Programas o Acciones
A la escuela deben ir todos los niños	Acceso Educativo	Iguales oportunidades y condiciones para el acceso y permanencia de todos
		Hacia la universalización de la educación media
		Universalización de salas de cuatro años en sectores de alto riesgo
		Formulación de acuerdo entre gobiernos y CGT provinciales
		Fortalecer los NAP desde una perspectiva regional
Evitar la Deserción	Permanencia y distribución justa de bienes y saberes culturales	Campaña regional de lectura
		Proceso de reflexión para la formación docente
		Regulación del tránsito regional de docentes
		Educación ambiental
		Educación cooperativa
		Implementación de la libreta escolar
Articulación	Articulación de niveles y ámbitos	Producción de materiales y publicaciones sobre la Región Centro
		Fortalecimiento de los momentos de ingreso a cada nivel de enseñanza, incluido el superior, en articulación con las universidades
		Registro de pasantías regionales
		Cátedra libre Región Centro
		Proyecto de Instrucción y difusión de la importancia de la R C en el mapa político-social y económico de nuestra sociedad

		Diagnóstico de la oferta académica de grado y postgrado de la región.
		Realización de un video educativo -orientador para los jóvenes de la región.
		Alta articulación en términos de transversalidad
		Que existan estrategias regionales respecto de la Educación
Calidad Educativa	Evaluación de procesos y resultados	Evaluación del funcionamiento de las escuelas de jornada ampliada y/o completa
		Observatorio de la educación regional
		Operativos Regionales de evaluación de los resultados educativos
		Proceso de evaluación y control de los Centros Juveniles
		Relevamiento y difusión de la producción científica de las universidades de la región
		CERE Centro Estadístico Regional Educativo
		Jornadas institucionales de la Región Centro
		Revisión de los programas vigentes
		Evaluación integral permanente, para mejoramiento continuo
Docentes capacitados	Capacitación docente	Diagnóstico de las necesidades reales de capacitación
		Capacitación y formación sistemática accesible y continua del docente y proceso de revisión de su formación.
La familia debe ayudar a la escuela	Mejorar el vinculo familia escuela	Trabajo conjunto entre la familia y la escuela para promover medidas de seguridad (auditoria)
		Campañas de concientización, movilización y compromiso de los actores sociales (fundamentalmente aquellos con poder de decisión)
		Atención y mejora de la situación social de la familia

		Evaluación institucional para detectar causas del fenómeno
Legislación conteste con disposiciones a nivel nacional	Coherencia y complementación con Ley Nacional de Educación	Se recomienda establecer una estructura unificada en la Región, en la cual se opte por uno de los dos modelos: 6 primaria y 6 secundaria o 7 primaria y 5 secundaria
		Garantizar, la presencia y participación activa de referentes de la Región en todos los Consejos Consultivos que se creen a partir de la vigencia de la ley
		Respecto a establecer la obligatoriedad de la escuela secundaria, en la nueva ley se recomienda hacer un diagnóstico de situación edilicia e infraestructura. En todas las jurisdicciones para que sea posible y real su implementación
		Promover mayores espacios de participación real y la comunicación fluida entre los distintos actores del sistema para que la Ley se consensúe.
		Sumarse, desde el esfuerzo educativo regional, a la lucha contra el trabajo infantil
	Otras leyes	Ley de Educación Técnico Profesional, Ley de financiamiento educativo: Debe orientarse la elección de una carrera en correspondencia con las necesidades del desarrollo económico (no imponer sino orientar, sugerir, motivar, incentivar)
		Que se aplique eficientemente la Ley de financiamiento educativo
Preparar para la vida laboral	Vinculación Educación y Mercado Laboral	Realizar diagnóstico y manuales de procedimientos
		Capacitación y formación continua
		Mayor acceso de las mujeres a puestos de decisión y conducción. A igual tarea, igual remuneración
Los sectores económicos deben comprometerse	Conseguir el involucramiento de otros sectores	Promoción de la responsabilidad social de la empresa (RSE)
Compromiso del gobierno con la educación	Políticas educativas	Planificación y ejecución de un adecuado presupuesto regional.
		Legislación regional actualizada, dinámica y homogénea.

		Elaborar un sistema de ingreso a la carrera docente y su revalidación
Volver al rol fundamental de la escuela: ENSEÑAR	Políticas macro	Efectivo reconocimiento por parte de la Nación de la existencia de la Región Centro
		Políticas educativas deben transformarse en políticas de estado.
		Disminuir el desempleo generando empleo genuino.
		Mejorar la distribución de la riqueza
		Incrementos de los salarios reales
		Colaboración de planes sociales para disminuir la indigencia

Nota 1: El contenido de las celdas sin sombrear se corresponde con el trabajo en comisiones (con la salvedad indicada en nota 2) que fuera consensuado en el Taller de Victoria donde, además, se incorporaron las propuestas incluidas en las celdas sombreadas (en amarillo en la versión color).

Nota 2: No se incluyó el trabajo de la última reunión de la comisión de Educación (que tomara los planteos del Taller de Córdoba) pues faltaba a ese momento consensuar versión definitiva.

REFERENCIAS AL FACTOR CRÍTICO EDUCACIÓN EN OTRAS COMISIONES

Hacienda y Finanzas

Educación y concientización tributaria en la Región. Busca formar en generaciones futuras una cultura tributaria informada sobre derechos y responsabilidades ciudadanas en esta materia. El programa pretende educar desde la etapa escolar—primaria/secundaria- sobre la conciencia social del deber de la tributación mediante el desarrollo de acciones en el ámbito escolar y en el espacio de los consumos culturales infantiles.

Medio Ambiente

Se planteó como un lineamiento estratégico la Inclusión de temas ambientales en las curriculas de los niveles formales y no formales de educación y en la difusión informal

Producción

Promoción de la articulación público-privada y capacitación y formación de recursos humanos. Se identificaron 8 iniciativas.

Salud

Información, difusión y educación ambientales en el Lineamiento 3: Continuar con las políticas para la disminución de la mortalidad materno infantil y acciones de prevención de enfermedades y promoción de la salud, con participación comunitaria en la lucha contra las enfermedades infecciosas y prevalentes.

Trabajo

Asimismo, las estrategias apuntan a crear un ámbito de trabajo conjunto entre todos los actores que componen el entramado político social, económico y cultural de la RC con el fin de conformar proyectos que aborden interdisciplinariamente (Educación, Medio Ambiente, Justicia, Gobierno, Producción, etc.) la temática del trabajo, el empleo y la capacitación.

En materia de empleo y capacitación se propone como plan la creación de una red de servicios que genere canales de información en la RC que permitan acercar la oferta previamente capacitada a la demanda laboral.

AGENDA ESTRATEGICA FACTOR CRÍTICO GOBIERNO E INSTITUCIONES - Resultado Taller Victoria 4 y 5 de diciembre de 2006

Valores	Líneas Estratégicas	Proyectos, Programas o Acciones
Fortalecimiento del Sistema democrático, transparencia , gobernabilidad)	Participación ciudadana y relación Estado Ciudadano.	Carta del Ciudadano Usuarios de servicios públicos
		Carta del Ciudadano lucha contra la corrupción
		Carta del Ciudadano consumidores
		Carta del Ciudadano Estatuto
		Edición de historias populares
		Apoyo entre ONGS y Municipios
		Auditoria ciudadana
		Concientización sobre la responsabilidad y compromiso de los distintos actores respecto del rol que les toca cumplir.
		Participación ciudadana monitoreando el control de los servicios públicos
		Generar ámbitos concretos de participación y consenso sobre políticas de estado
		Generación de foros sectoriales convocados y en articulación con el gobierno, con agenda fija trianual de carácter regional.
		Asignación a instituciones sociales intermedias la responsabilidad sobre la ejecución de proyectos financiados por el gobierno
Seguridad pública y vial	Seguridad pública entendida como prevención, y sanción del delito y promoción de la cultura vial	Observatorio para la prevención de la violencia y el control de armas (prevención, registro balístico y control
		Registro de desarmaderos.
		Mapa regional del delito
		Instituto superior de seguridad pública
		Programa intensivo de Control de rutas
		Asistencia al ciudadano/ Víctima
		Institucionalizar una instancia de coordinación entre las correspondientes áreas de seguridad pública.
Sistema Republicano -	Articulación del poder	Aplicación de nuevas tecnologías a la seguridad de los documentos públicos

Calidad del servicio de justicia	ejecutivo y judicial	Concientización sobre la necesidad de documentarse
		Mapa judicial
		Rango constitucional para los consejos de la Magistratura
		Avanzar en la armonización de sistemas judiciales
		Compatibilización de legislaciones referidas a la preservación de las biorregiones
Propender al desarrollo armónico de las distintas zonas y comunidades	Fortalecimiento de la autonomía de los gobiernos locales	Legislación Municipal
		Comunidades Regionales
		Unidad mesa Provincia Municipios
Derechos Humanos	Asegurar la vigencia, defensa y promoción los Derechos Humanos	
	Políticas públicas y gestión	Avanzar en la aplicación de las tecnologías de información y comunicación en la gestión de los estados provinciales en sus diferentes instancias y poderes
		Gestión regional del ordenamiento territorial
		Transparentar la gestión pública mejorando el acceso a la información a través de la TICS.
		Recrear la cultura de planificación, la costumbre de planificar
		Nuevos mecanismos de presupuestación y planificación con participación de la sociedad civil
		Exigir en los proyectos de inversión impacto ambiental
		Planificación urbana con ordenamiento territorial sustentable
		Control del uso de fitosanitarios y del uso del suelo
		Tratamiento de residuos sólidos y afluentes cloacales
		Regulación del uso del agua y los recursos ictícolas.
		Preservación del bosque nativo y la biodiversidad
		Incorporar la educación ambiental a la currícula escolar en sus diferentes modalidades.
		Aplicar ley de responsabilidad fiscal

		Mejorar los sistemas de información y la gestión financiera y de recaudación de los estados provinciales
		Promoción de inversiones vinculadas a la Tecnología y la innovación.
		Incorporación de la ciencia, tecnología e innovación a la agenda política de las provincias.
		Fondo para CIT
		Diseño e implementación estratégica de polos y parques tecnológicos
		Observatorio de prácticas exitosas de gobierno
		Escuela de Gobierno regional con programas de intercambio de funcionarios y técnicos.
		Capacitación y estabilidad de los cuadros técnicos del sector público.
Inclusión social		Región integrada a la sociedad del conocimiento.
		Derechos del niño en educación e inclusión educativa
		Achicar la brecha digital a través de un programa de alfabetización digital.
		Coberturas universales garantizadas – gas, agua, salud, educación, servicios, conectividad,
	Integración regional	Trabajar en el fortalecimiento de la identidad regional
		Conceptualizar a la Región Centro como un elemento esencial en la estrategia de poder de cada provincia.
		Política de sensibilización y difusión en torno a las actividades de la Región Centro. Utilizando los medios de comunicación masivos.
		Fomentar la reconstrucción, edición e intercambio de las historias locales de la Región. (para fomentar el reconocimiento mutuo)
		Fomentar actividades culturales y deportivas orientadas a la integración.
		Incorporar la simbología de la región en el protocolo provincial.
		Comisión interparlamentaria conjunta nacional
		Armonización tecnológica y de bases registrales.
		Avanzar en la integración con la región de Nuevo Cuyo, considerando la importancia estratégica del corredor bioceánico para la Región Centro.
		Incorporar la Región Centro a las currículas escolares.
		Otorgar rango constitucional a la Región Centro.
		Diseñar un observatorio de ciencia y tecnología

		Observatorio de prácticas exitosas de gobierno.
		Generación de programas de convocatorias sobre ideas y proyectos de interés regional. (Innovación productiva, educativa etc.)
		Conformación de grupos de desarrollo de proyectos comunes con integrantes de las tres provincias.
		Escuela de Gobierno regional con programas de intercambio de funcionarios y técnicos.
	Otros: Sugerencias para otras comisiones	Generar mecanismos de inversión que vinculen a los pequeños ahorristas con proyectos productivos regionales. Producción

Nota 1: El contenido de las celdas sin sombrear se corresponde con el trabajo en comisiones que fuera consensuado en el Taller de Victoria donde, además, se incorporaron las propuestas incluidas en las celdas sombreadas (en amarillo en la versión color)

REFERENCIAS AL FACTOR CRÍTICO GOBIERNO E INSTITUCIONES EN OTRAS COMISIONES

Acción Social

Fortalecimiento de la Comunidad Regional: Programa de Educación y Capacitación - Planes Integrales de Desarrollo Local - Sistema Regional de Emergencias - Proyecto Núcleos de Articulación - Memoria Regional Anual

Abordaje integrado: Vivienda y equipamiento comunitario - Agua potable y saneamiento - Relocalización de barrios - Deserción 0 - Capacitación - Programas de empleo - Atención integral de la infancia - Atención integral a adultos mayores - Seguridad alimentaria - Deporte - Sistema de compensaciones - Reconocimientos especiales - Casa de la Familia de la Región Centro - Recreo sano - Programa de Economía Social

Asistencia social directa a sectores más vulnerables: Sistema de Contención Social "Riesgo Social 0"

Asistencia a sectores medios y medios empobrecidos: Microemprendimientos de la Región Centro

Fortalecimiento institucional: Consejo/ Agencia/ Monitor de la Justicia Social de la Región Centro

Hacienda y Finanzas

Armonización y modernización de Catastros y Registros de la Propiedad: Reordenamiento Normativo - Sistema de Información Catastral - Sistema de Información Registral

Cooperación técnica recíproca e intercambio de información. Consiste en institucionalizar y promover acciones y estrategias de cooperación entre las Provincias a modo de fortalecerse mutuamente. A priori se ha identificado temas tales como: intercambio de tecnología, información, saberes y conocimientos en materia administrativa y de fiscalización; optimización del gasto; agilización de trámites; identificación de criterios de fiscalización coordinados y homogéneos; y transferencia de mejores prácticas administrativas/procedimentales en general.,.

Transparencia y buen gobierno. Se busca fortalecer y consolidar instituciones modernas y eficientes apoyándose en los avances tecnológicos, como internet que permiten difundir y gestionar los mecanismos y realización de compras y licitaciones; publicación de información legal y financiera de fácil acceso; Indicadores fiscales, financieros, sectoriales, tributarios y de gestión; y toda información que el gobierno estime de relevancia para conocimiento de los ciudadanos.

Salud

Consolidar las estrategias desarrolladas en el Plan Federal de Salud. Justificación: Significa orientar las acciones en forma "progresiva y sustentable que garantice un aumento de la vida saludable, universalidad y equidad en la cobertura, satisfacción de los usuarios, calidad de los servicios, solidaridad en el financiamiento y eficiencia en el uso de los recursos."

Promover la Atención Primaria de la Salud, garantizando la accesibilidad a los distintos servicios sanitarios y dentro de este concepto el desarrollo de los recursos humanos correspondientes. Justificación: "La Atención Primaria de la Salud es una estrategia que concibe integralmente los problemas de salud - enfermedad - atención de las personas y del conjunto social, a través de la integración de la asistencia, la prevención de enfermedades, la promoción de la salud y la rehabilitación.

Continuar con las políticas para la disminución de la mortalidad materno infantil y acciones de prevención de enfermedades y promoción de la salud, con participación comunitaria en la lucha contra las enfermedades infecciosas y prevalentes. Justificación: Continuar e intensificar las acciones que se vienen realizando, en la disminución de la mortalidad Materno Infantil e intensificar las estrategias de prevención y promoción de la salud.

AGENDA ESTRATEGICA FACTOR CRÍTICO INFRAESTRUCTURA - Resultado Taller Victoria 4 y 5 de diciembre de 2006

Valores	Líneas Estratégicas	Proyectos, Programas o Acciones
		Formulación de Planes estratégicos en distintos niveles (nacional, regional, microregional) con apropiación social dada por su participación en la elaboración y evaluación dinámica de sus resultados
Federalismo	Coparticipación federal	Modificación y unificación del régimen de coparticipación federal Revisión de fondos específicos y ATN
Transporte sustentable (URE)	Crisis energética	Recuperación de los modos ferroviarios y fluviomarítimos Fomento del Transporte colectivo Desarrollo de Energías Alternativas
Integración	Integración	Construcción y mejoramiento de la infraestructura de transporte para el eje integrador E-W (Internacional - Nacional) Desarrollo de los corredores Bioceánicos Vial y Ferroviario Incorporación de provincias cuyanas a la Región Centro Construcción y mejoramiento de la infraestructura de transporte para el eje integrador N-S Desarrollo completo de la Hidrovía: incorporación del tramo al norte de la provincia de Santa Fe Concreción de la vinculación institucional con otras regiones (NOA & NEA) Integración con otras provincias a través de programas específicos para temas como saneamiento, cuencas y FC Belgrano Cargas Acción conjunta frente a la Nación en la definición de planes y programas de infraestructura Programa para la mejora de la infraestructura portuaria incluyendo sus accesos Fortalecer y jerarquizar las estructuras técnicas (recursos humanos) de gobierno en las áreas de planificación, infraestructura y control de los servicios públicos Promover el uso racional del sistema intermodal de transporte de carga y pasajeros, de acuerdo a sus costos y externalidades Desalentar el transporte individual

	Planificación y concertación de políticas	Mejorar y promover el transporte público de pasajeros
		Mantenimiento y promoción de espacios de concertación entre la sociedad civil y los gobiernos
		Mecanismos de participación para la “apropiación” ciudadana del Plan Estratégicos y los planes de infraestructura
		Acuerdos para la realización de obras de carácter interprovincial
		Estudios, desarrollo y proyectos de nuevas trazas (todos los modos)
		Unificar organismos técnicos y de ejecución vinculados a la infraestructura
		Unificación normativa de las provincias integrantes de la RC, incluyendo los requerimientos de la Evaluación del Impacto Ambiental
	Turismo	La componente turística debe estar incluida en la evaluación de los proyectos de infraestructura (al igual que la EIA)
Concientización	Valorización del agua	Campañas de difusión y capacitación para una mayor conciencia sobre el valor del agua
		Mecanismos de control del consumo de agua potable (medición)
	Seguridad vial	Desarrollo y utilización de tecnologías para el uso racional y el reuso del agua
Campañas de difusión pública dirigida a disminuir los índices de accidentología		
Utilización de mecanismos de control eficientes con premios y castigos		
	Vertidos industriales	Mayor control vehicular (generalización de la revisión técnica vehicular)
		Campañas de difusión para la preservación del recurso hídrico
	Agua Potable y Saneamiento	Mecanismos eficientes de control de vertidos de empresas con premios y castigos
		Construcción de acueductos para el abastecimiento de zonas con aguas arsenicales o con problemas de escasez
		Programa de expansión de redes de agua potable y saneamiento en periferias urbanas
		Inversión en sistemas de tratamiento de efluentes urbanos
		Reubicación de los sitios de disposición final de los RSU
		Programa para la gestión integral de los RSU

	Evaluación del Recurso Hídrico	Integración de las redes de información hidrológica de las provincias de la RC
	Energía	Concreción del Gasoducto del Noreste para el abastecimiento de gas en Santa Fe
Transporte	Transporte	Concreción de obras de infraestructura estratégica de transporte regional, incluyendo corredor bioceánico, redes de interconexión intraregional y recuperación del FC
	Transporte fluvio marítimo	Definición de una Política Regional Naviera Integral que incluya el equipamiento propio de equipos de dragado
		Recurrir al financiamiento de organismos financieros internacionales para la infraestructura y equipamiento de este modo de transporte
	Transporte Vial	Programa para el fortalecimiento de los caminos rurales y la red terciaria
	Transporte ferroviario	Recuperación de este modo de transporte
	Recursos Hídricos	Saneamiento de los bajos Submeridionales en Santa Fe
		Reemplazar fuentes de agua subterráneas por fuentes superficiales
		Programas de construcción de acueductos para la provisión de zonas con baja disponibilidad o calidad de fuentes de agua
	Áreas rurales	Asegurar la provisión de servicios públicos con soluciones acordes para las áreas rurales
		Programa para la construcción y mantenimiento de escuelas rurales y centros de salud
	Financiamiento de la Infraestructura	Facilitar el acceso al crédito para la vivienda
		Programas de mantenimiento y mejora del equipamiento social

REFERENCIAS AL FACTOR CRÍTICO INFRAESTRUCTURA EN OTRAS COMISIONES

TRANSPORTE

	Transporte carretero	Programa regional de mantenimiento y mejora de la red de caminos rurales
		Programa de Accesos y Circunvalaciones Viales de Ciudades
		Programa de Infraestructura de Apoyo a la Producción
		Sistema de Autopistas y Autovías Regionales
Sustentabilidad	Ferrocarriles	Recuperación e integración del modo ferroviario
		Reactivación del FC Belgrano Cargas
		Corredor Bioceánico Ferroviario
		Plan de Recuperación e Integración Territorial del Sistema Ferroviario de Cargas y de Pasajeros
		Rehabilitación de Tramos Viales y Ferroviarios en Áreas Afectadas por Inundaciones
	Transporte fluviomarítimo	Sistemas de accesos a terminales portuarias
		Integración y Complementación de los Puertos Regionales
		Desarrollo del Sistema Hidrovía (dragado y balizamiento)
		Infraestructura y Sistema de Accesos Ferroviales a Terminales Portuarias
	Transporte aéreo	Sistema de transporte aéreo regional
	Infraestructura para el (à) desarrollo, interrelación con actividades sociales y económicas	
Conocimiento (antes de actuar)	Nortes provinciales	
		Armonización legislativa en el área de transporte
	Externalidades	
	Estudios sectoriales a nivel regional	

	Integración nacional e internacional	Planes Estratégicos por cada provincia y microregiones
--	--------------------------------------	--

ACCIÓN SOCIAL

Inserción social	Equipamiento social y vivienda	Capacitación grupos vulnerables para insertarse en proyectos de infraestructura
		Construcción y mejoramiento habitacional y de equipamiento comunitario
Universalización de servicios públicos	Agua y saneamiento	Completar infraestructura básica de agua potable y saneamiento
	Relocalización de habitantes de zonas con riesgo hídrico	Proveer de equipamiento e infraestructura social a las nuevas localizaciones

CULTURA:

	Patrimonio y actividades culturales	Sistema de información en red de toda actividad social y artística de la Región Centro
		Diagnóstico de la infraestructura turística cultural
		Plan Maestro para la recuperación y mantenimiento del Patrimonio Cultural

EDUCACIÓN:

	Mejoramiento de las instalaciones educativas	Diagnóstico situación edilicia y de la infraestructura
		Estudios de costos para su adecuación
		Plan 700 escuelas
		Programa Nacional Mejoramiento del Sistema Educativo PROMSE

ENERGÍA

Universalización	Complementariedad (de las infraestructuras)	Tendido de fibra óptica complementariamente a la infraestructura interprovincial (corredores viales, gasoductos, acueductos)
	Servicio rural: electricidad	Plan de electrificación rural
	Redes de gas	Planes de expansión de redes existentes y nuevas ciudad con redes

GOBIERNO

	Áreas rurales abandonadas	Plan de recuperación de áreas rurales abandonadas: mejora de caminos, servicios básicos, comunicación, urbanización, construcción de viviendas
HACIENDA Y FINANZAS		
	Financiamiento para el desarrollo	Constitución de Sociedades de Garantías recíprocas
		Conformación de Fondos Fiduciarios Estatales
		Desarrollo y Difusión del Mercado de Capitales

MEDIO AMBIENTE

	Sustentabilidad ambiental	Consensuar criterios de EIA para obras de infraestructura
Responsabilidad (ciudadana)	Participación ciudadana	Participación ciudadana en la decisión de nuevos proyectos, incluyendo los de infraestructura

PRODUCCIÓN

	Condiciones para el desarrollo	Programa de Fortalecimiento de Parques y Áreas Industriales
	Diversificación productiva	Dotación de Infraestructura específica para la producción (en áreas no industriales)
		Estudios para prioridades en infraestructura vial

RECURSOS HÍDRICOS

Desigualdad en la disponibilidad de recursos hídricos	Desintegración y falta de articulación	Construcción de acueductos regionales desde el Río Paraná hacia el oeste
		Obras hidráulicas específicas para el abastecimiento de agua, control de inundaciones, control de la erosión y control de efluentes

SALUD

	Adecuar la infraestructura existente	Componentes de infraestructura de Programas nacionales de salud aplicados en las provincias
		Generación de planes de mejoras de infraestructuras

TRABAJO

	Empleo	Implementar Redes Provinciales de Oficinas de Empleo
--	--------	--

TURISMO

Competitividad	Desarrollo de Infraestructura y Equipamiento Turístico (con Infraestructura para la producción)	Construcción de Hotel de Convenciones en Predio Ferial (Córdoba)
		Recuperación del Tren de las Sierras
		Sistema de Hoteles-Casino de la Provincia de Santa Fe
		Crucero por el Río Paraná
		Tren turístico Firmat - Melincué
		Santa Fe la Vieja Patrimonio de la Humanidad
		Parque Nacional del Paraná
		Puesta en valor del sitio turístico Melincué
		Puesta en valor Sitio Ramsar Jaaukanigás
		Puesta en valor del sitio turístico Laguna el Palmar
Equilibrio (en la oferta turística)		Parque Temático de la Constitución Nacional
		Parque Temático de Puerto Gaboto
		Parque Temático La Vía Láctea
		Pavimentación acceso al Parque Nacional "Pre Delta"
		Centro de Información Turístico Regional para el seguimiento del Plan Estratégico Turístico Córdoba
		Proyecto Área Biológica Protegida Río Mocoretá

Nota 1: El contenido de las celdas sin sombrear se corresponde con el trabajo en comisiones que fuera consensuado en el Taller de Victoria donde, además, se incorporaron las propuestas incluidas en las celdas sombreadas (en amarillo en la versión color)

AGENDA ESTRATEGICA FACTOR CRÍTICO SOCIEDAD Y CULTURA - Resultado Taller Victoria 4 y 5 de diciembre de 2006

Valores	Líneas Estratégicas	Proyectos, Programas o Acciones
Identidad Regional y Creación y Recuperación de Valores Culturales	Plan de Acción Regional para la Celebración del Bicentenario	Concurso regional de hechos históricos referidos al Bicentenario
		Desarrollo de actividades académicas, artísticas y de difusión referentes al Bicentenario
		Puesta en Valor de Edificios Históricos (Bicentenario)
	Estrategia de Comunicación de la Región Centro	Construcción y selección de la simbología que distinga a la Región Centro
		Puesta en marcha de una estrategia de comunicación integral de la Región Centro que afiance una cultura de la región
		Marca Regional
	Promoción y Desarrollo del Arte Regional	Programa que apunte a promover en la región el conocimiento de la producción artística de los creadores locales
		Mapeado de las regiones de las distintas actividades artísticas según sus particularidades
		Programas educativos culturales regionales
		Programa Integral de Muestras Artísticas
	Recuperación de Costumbres, Tradiciones y Hábitos	Proyectos de recuperación y divulgación de historias de las distintas colectividades inmigrantes y sus descendientes
		Promover la cultura del consumo responsable
		Corredores culturales regionales
		Proyectos para la recuperación y/o preservación de bibliotecas y archivos que revistan de valor histórico
		Programa de fortalecimiento de la identidad cultural para minimizar los efectos de la transculturización emergente de los medios de comunicación globalizados
		Evitar el monopolio y garantizar la pluralidad de los medios de comunicación

		Proyecto de preservación de monumentos naturales
Bienes Culturales	Turismo Cultural	Circuitos turísticos integrados en redes multipolares para su integración regional, nacional e internacional
		Programa de rescate y conservación del patrimonio histórico y turístico
		Promover y planificar en forma conjunta las acciones existentes en cada provincia en torno a las Fiestas Populares
		Programa de turismo social integrado
	Patrimonio Cultural	Capacitación de gestores culturales
		Relevamiento y Diagnóstico del patrimonio y los bienes culturales
		Conservación y puesta en valor de edificios patrimoniales
		Rescate y conservación de cascos históricos
	Industrias Culturales	Identificación de industrias culturales
		Creación y fomento de PyMEs culturales
		Integración al programa de la UNESCO
		Crear el Observatorio de Industrias Culturales de la Región Centro
Participación Ciudadana y Organización Social	Fortalecimiento de la Comunidad Regional	Programa de educación y capacitación en construcción de ciudadanía y asociativismo
		Fomento de ONGs que tengan como fin social el fortalecimiento de la RC
		Apoyar la integración de ONGs de las tres provincias que tengan objetivos similares
		Fomentar el desarrollo de nuevas instituciones que incrementen el capital social de la región
		Optimizar la normativa y los controles de las acciones de las ONGs
		Achicar la brecha digital para disminuir las desigualdades sociales
		Sistema Regional de Emergencias

Desarrollo Sustentable y Equilibrado		Construir Infraestructura de comunicación Oeste/Este
		Política de Estado que permita las migraciones necesarias en función del crecimiento de la región
		Planes Integrales de Desarrollo Local
		Promover la producción local de conocimiento

Nota 1: Para todos estos ítems es necesario prever componentes de capacitación, presupuesto y legislación

Nota 2: Las celdas sombreadas (en amarillo en la versión color) indican las coincidencias encontradas en Victoria respecto del trabajo en comisiones así como los aportes de ese Taller.

REFERENCIAS AL FACTOR CRÍTICO SOCIEDAD Y CULTURA EN OTRAS COMISIONES

Acción Social (la mayoría de los Programas y Proyectos tienen un componente cultural)

Programas como el de fortalecimiento familiar y el de fortalecimiento comunitario tienden a fortalecer la comunidad regional

Ciencia, Tecnología e Innovación

Se habla de la carencia de una cultura científico-tecnológica local arraigada que se refleja en una escasa demanda de la sociedad hacia el sector

Economía, Producción y Trabajo

Turismo Cultural (tema que ya fue incorporado por la mesa)

Educación:

Permanencia y distribución justa de bienes y saberes culturales

Gobierno

La Seguridad pública entendida como prevención y sanción del delito y promoción de la cultura vial

La participación ciudadana y relación Estado – Ciudadano

Hacienda y Finanzas

Educación y concientización tributaria en la Región. Busca formar en generaciones futuras una cultura tributaria informada

Medio Ambiente

Propensión al bienestar de la población

Trabajo

Crear programas para sensibilizar al conjunto de la sociedad civil sobre la necesidad del armado de un Plan Estratégico para la Región Centro sobre la temática del trabajo, el empleo y la capacitación laboral.

AGENDA ESTRATEGICA FACTOR CRÍTICO TERRITORIO, MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES - Resultado Taller Victoria 4 y 5 de diciembre de 2006

Valores	Líneas Estratégicas	Proyectos, Programas o Acciones
Cuidado del Medio Ambiente	Protección Calidad Ambiental (SF)	Control de contaminación ambiental
		Registración y fiscalización de Residuos Patológicos y peligrosos
		Categorización ambiental de emprendimientos
		Respetar los tratados internacionales y protocolos
		Cumplimiento de legislación
		Residuos sólidos urbanos
Excelencia en la Gestión	Fortalecimiento institucional de la Secretaría de Medio Ambiente (SF)	Mejora continua
		Coordinación interjurisdiccional
Cuidar la Naturaleza	Preservación de Recursos Naturales (SF)	Fiscalización de la extracción y acopio del recurso ictícola
		Administración, gestión y control del bosque nativo. Areas Naturales Protegidas.
Gente contenta	Propensión al Bienestar de la Población (ER)	Comité permanente de seguimiento y evaluación de Impacto Ambiental de la vinculación física entre las ciudades de Victoria y Rosario.
		Proyecto protección ambiental y manejo sustentable del sistema "Acuífero guaraní - OEA GEF"
		Plantas de celulosa de MBopicua de ENCE S.A. y Fray Bentos de Botnia
		Análisis de agua y control del complejos
		plan experimental "Tanque Limpio" Limpieza y Desinfección de Tanques de Agua
		Campaña de monitoreo de calidad de agua sedimentos y Biota en afluentes de los ríos Paraná y Uruguay
		Remediación Arroyo Las Tunas, Paraná
		Fiscalización y Registro de la Gestión Integral de Residuos Peligrosos
		Presidir la comisión interinstitucional sobre energía y Medio Ambiente
		Habilitación de instalación de equipos de rayos X

		Programa multisectorial de preinversión II Estudio "Manejo Sustentable e Integral de los Residuos Sólidos Urbanos de los municipios de Concordia, Concepción del Uruguay, San José de Feliciano, del monomunicipio de Paraná"
		Asistencia Técnica
		Estrategia Nacional de Gestión Integral de RSU (GIRSU)
		Participación en la Comisión Evaluadora de Proyecto Federales de Innovación Productiva (ANR PFIP 2005)
		Evaluación de Estudios de Impacto Ambiental
		Participación en la Comisión de Educación Ambiental
		Usos sustentables de la renta potencial de los recursos naturales renovables
		Inversión en proyectos de producción sustentable en base al uso de los recursos naturales
		Promover el conocimiento del patrimonio natural de la región
		Justicia social y promoción de equidad
		Capacitación y divulgación sobre Uso y Tecnologías de Riego Complementario
	Control uso de agroquímicos	Subsidios a la producción natural orgánica
		Alicar tecnología de precisión controladas para evitar los banderilleros humanos (uso del GPS)
		Promoción al control biológico de plagas
		Uso de agroquímicos biodegradables
		Controlar los tiempos de permanencia
	Ordenamiento territorial	Crear mejores condiciones de vida en áreas rurales
		Mejoramiento de la planificación urbana
Gestión articulada	Fortalecimiento institucional (ER)	Participación en el Consejo Federal de Medio Ambiente (COFEMA)
		Integrante del Subgrupo de Trabajo N° 6 de MERCOSUR
		Participación en la Reunión y Side Event de los Ministros de Medio Ambiente de MERCOSUR
		Interlaboratorio INTI
		Capacitación y Perfeccionamiento del Personal (laboratorio)
		Gestión Integral de los PCBs
		Capacitación y Perfeccionamiento de personal (del área)

		Integrante del Área Dirección Técnica del Consejo Regulador de Uso de Fuentes de Agua (C.O.R.U.F.A.)
		Fortalecer las instituciones del estado con participación y control ciudadano
		Fortalecimiento del capital social
		Consideración y respeto de las futuras generaciones
		Fomento a la honradez y honestidad
		Fortalecer el control de policía
		Pactos de convivencia
		Cumplimiento de la norma
Cuidar la Naturaleza	Preservación de Recursos Naturales (ER)	Proyecto Represas para Riego
		Evaluación de Estudios de Impacto Ambiental de los Complejos Termales
		Asesoramiento Técnico
		Control del Funcionamiento de Obras Hidráulicas
		Convenios de coparticipación
		Manejo Sustentable del Riego Complementario Región Pampeana
		Programa de Conservación de la Tierra Productiva
	Desarrollo Productivo Sustentable (ER)	Control de Industrias
		Registro y Fiscalización de Industrias
	Conservación y Patrimonio	Ordenamiento territorial aplicando tecnología y métodos sustentable
		Fomento y recuperación de suelos
		Fomento a través de incentivos económicos y fiscales para la conservación de bosques nativos y su biodiversidad
		Sensibilización y solidaridad con el tema (conservación y patrimonio)
		Capacitación y fortalecimiento de las escuelas rurales y de los recursos d la zona
Articular el control el cuidado del Medio ambiente	Dinamismo en la normativa (ER)	Participación en la Comisión Técnica de Reglamentación de Leyes de Presupuestos Mínimos
		Elaboración de Normativa específica para feedlots

		Elaboración del Proyecto de Decreto Regulatorio de la Ley de Termas
No a la contaminación	Gestión Integral de los residuos sólidos urbanos y peligrosos (CB)	Programa Provincial de Gestión Integral de los Residuos Sólidos Urbanos - Registro de Generadores y Operadores de Residuos Peligrosos
		Aplicación de metodologías y tecnologías modernas exitosas
		Diferenciación de los residuos en el hogar
		Participación ciudadana
		Dignificación del trabajador de la basura(cartonero por ejemplo)
		Concientización de la población
Cuidar los bosques	Prevención y Manejo de Incendios Forestales y Rurales a Nivel Provincial (CB)	Plan Provincial de Manejo del Fuego
		Planificación urbana con visión de futuro
		Mantenimiento de la calidad de vida de los habitantes
		Urbanismo como disciplina
		Políticas de transporte con evaluación de impacto ambiental contemplando el ordenamiento territorial
		Implementación de medios de transportes menos contaminantes(hidroviás por ejemplo)
Mejorar condiciones de asentamiento de la población	Remediación ambiental y acompañamiento barrial (CB)	Programa de Remediación del Río Suquía. Acompañamiento Barrial
Cuidar los bosques	Defensa, Preservación y Restauración del Bosque Nativo y sus servicios Ambientales (CB)	Programa Provincial de Forestación. Programa de Prevención Control del Bosque Nativo por medio de la sanción de la Ley 9019 la cual prohíbe el desmonte total por un lapso de 10 años
		Programa Provincial de Forestación. Programa de Promoción - Creando Riquezas
		Programa de Restauración "Córdoba Verde"
		Programa de Prevención y Restauración - "Plantando Sueños"
No derrochar los recursos	Ordenamiento Territorial y Ambiental para un Manejo Sustentable de Recursos. (Suelo, Agua y Aire)	a) Programa de Ordenamiento Territorial de la Cuenca del Lago "Los Molinos" b) Gestión Ambiental de Espacios Fluviales Urbanos en la Prov. de Córdoba
Cuidar la Naturaleza	Áreas Naturales Protegidas	Programa Abordaje Integrado de los Ambientes Naturales de la prov. de Córdoba
		Labranza cero, rotación como otra cultura agrícola

Evitar la depredación del recurso pesca	Evitar la depredación del recurso pesca	Programa Provincial de Pesca
Educación y concientizar a la población	Regionalización y Adecuación Curricular a través del Paradigma de la Educación Ambiental. (CB)	Programa prov. de Educación Ambiental

REGIONALES

Control Basurales	Gestión Integral de los residuos sólidos urbanos y peligrosos	Estudio de factibilidad de plantas de recuperación y reciclaje para la eliminación progresiva de basurales a cielo abierto
		Intercambio de experiencias desarrolladas en la región centro a través de talleres participativos de soluciones adoptadas en la misma para la eliminación de basurales a cielo abierto.
No permitir que las industrias contaminen	Coordinación y gestión integral de los residuos industriales y peligrosos	Intercambio de experiencias para erradicar la disposición clandestina de los residuos industriales. Y peligrosos
		Desarrollo de talleres para funcionarios empresarios y org. Para evitar disp. Cland. de res. ind. Y peligrosos
		Fundamentación y creación de un registro regional y sist. de auditorías ambientales de generadores transportistas plantas de tratamiento y disposición final de residuos ind. y peligrosos
Evitar incendios de bosques concientizando	Plan de prevención regional contra incendios (forestales, rurales)	Plan regional de prevención lucha y erradicación de incendios forestales y rurales.....
		Diseño plan regional de difusión sobre graves consecuencias uso del fuego.
Cuidar los bosques	Defensa, Preservación y Restauración del Bosque Nativo para el desarrollo sustentable y preservación de la biodiversidad	Realización del inventario regional de bosques nativos de la región centro y constitución de una unidad de monitoreo y seguimiento forestal
		Promoción uso sustentable bosque nativo para su preservación generación puestos trabajo evitando migración a centros urbanos
		Fundamentación y creación registro regional de empresas de desmonte y de infractores leyes protección bosque nativo
		Est. Fact. Económica para desarrollo inversiones en áreas de bosques nativos
		Detener la tala indiscriminada del monte nativo

		Cumplimiento de legislación
		Desarrollo con las universidades y centros de inv. De Experiencias piloto de manejo sustentable del B. Nativo en las eco regiones Chaco Serrano Chaco Semiárido y espinal
Evitar la depredación del recurso pesca	Ordenamiento preservación y desarrollo sustentable de los recursos ictícolas	Estudio de la riqueza ictícola del Río Paraná y su aprovechamiento y formas de captura conservación y comercialización preservando las especies en peligro de extinción y las economías de las poblaciones ribereñas
		Intercambio regional de experiencias en piscicultura como fuente de generación de riqueza y empleo.
Frenar el deterioro de los suelos	Paulatino ordenamiento ambiental para un desarrollo sustentable y el manejo del uso del suelo	Proyecto estratégico de ordenamiento ambiental que incluya las posibilidades y limitaciones ambientales del aprovechamiento sustentable de las eco.-regiones parque chaqueño espinal uy pampeana constituidas de la región centro
		Establecer las bases de un progresivo ordenamiento territorial ambiental estratégico de la Región Centro
		Intercambio de experiencias en rotación de cultivos (manejo del suelo) y difusión de las practicas y consecuencias del uso de agroquímicos.
No a la contaminación	Preservación y uso sustentable del agua y el aire	Estudio integral del acuífero Guaraní con relación al desarrollo sustentable actual y futuro de la Región
		Estudio de la contaminación del aire en las grandes ciudades de la región centro
		control y minimización de los contaminantes y aplicación de las normativas
		respetar los tratados internacionales para la no contaminación por otros países y regiones
		resguardo de las napas subterráneas
		Estudio del impacto ambiental manejo y tratamiento de los efluentes de aguas termales.
Educación y concientización a la población	Inclusión de temas ambientales en las currículas de los niveles formales y no formales de educación y en la difusión informal	Desarrollo campaña regional de difusión masiva sobre la importancia del medio ambiente y su vinculación con la calidad de vida.
		Cursos de formación de formadores e inclusión en las distintas currículas de contenidos medioambientales.....
	concientización	Promover la participación y la concientización ciudadana
		Asignar mayor presupuesto a la investigación de tecnologías apropiadas

Cuidar los ecosistemas	Estrategia regional para preservar las áreas protegidas existentes y promover la creación de nuevas áreas priorizando las que sean representativas y significativas de los ecosistemas de la región	Asignar mayor presupuesto a la investigación de tecnologías apropiadas
		Elaboración de una red regional de áreas protegidas de la región centro.
No permitir que las grandes obras y emprendimientos contaminen.	Consensuar los criterios de la evaluación del impacto ambiental en la región para los emprendimientos productivos de servicios obras de infraestructura y/o inmobiliarios	Intercambio de experiencias provinciales en Ev. De Imp. Amb de la Región Centro en grandes obras de infraestr. Y emprend. Prod. Rurales e industriales.
		Normalización y compatibilización de criterios de evaluación de impacto ambiental de la Región Centro.....
Mayor participación de la comunidad	Garantizar la participación ciudadana responsable en los nuevos proyectos de desarrollo	apoyar e incentivar con educación formal y no formal
		Proponer espacios de encuentros y articulación entre lo público y lo privado sobre bases científicas y de capacitación
		promover la asociatividad de pymes
		desarrollar la cadena de valor para la producción primaria
		Capacitación en técnicas de moderación para talleres de participativos.....
Seguridad ambiental	Preservación de riesgos frente a amenazas y vulnerabilidad de la comunidad	Lineamientos regionales para lograr un mejor Control de la contaminación ambiental afianzando participación ciudadana.....
		Programa Regional de Asistencia y Asesoramiento Técnico ambiental a ente gub y no gub.
	crisis energética	usos racionales de los recursos
		planificación energética
		desarrollo e incentivación de tecnologías alternativas

		toma de conciencia para un cambio cultural en el uso de la energía
Legislación común	Armonizar la normativa ambiental vigente de la región centro	Creación Digesto regional de normas vigentes y lograr mayor eficacia y eficiencia en la aplicación de políticas ambientales
		Fundamentación y creación Foro ambiental Región Centro
		políticas de estado que trasciendan los gobiernos
		que la normativa sea promocionada, aplicable y consensuada
		construcción de consenso

Nota 2: Las celdas sombreadas (en amarillo en la versión color) indican las coincidencias encontradas en Victoria respecto del trabajo en comisiones así como los aportes de ese Taller.