

**PROVINCIA DE BUENOS AIRES
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
GRUPOS RED DE INNOVACIÓN LOCAL
DE ASESORAMIENTO ENTRE PARES
INFORME FINAL
NOVIEMBRE 2016**

ÍNDICE

Compendio-----	iii
Grupo de Secretarios de Producción del Sudoeste-----	iv
Grupo de Secretarios de Obras Públicas-----	xi
Grupo de Secretarios de Desarrollo Económico-----	xviii

COMPENDIO

Durante los meses de septiembre, octubre y noviembre se trabajó con los tres Grupos RIL de asesoramiento entre pares conformados en el marco de este proyecto. El objetivo de los mismos es promover el aprendizaje en red y horizontal a través de encuentros de funcionarios de ciudades, para compartir los desafíos puntuales de la gestión municipal y diseñar estrategias de resolución de forma colectiva. Los Grupos RIL utilizan la metodología de los grupos CREA.

Cada Grupo se reúne una vez por mes, y cada vez en un municipio diferente. Para cada encuentro, el representante del municipio anfitrión pone en discusión una problemática y recibe recomendaciones y alternativas de solución creativas por parte del resto de los funcionarios participantes.

A pesar de las particularidades que existen entre los diferentes gobiernos locales que integran los grupos, se aprecia que comparten preocupaciones similares y al menos dos necesidades fundamentales: responder a los reclamos de la ciudadanía y propiciar el desarrollo de sus comunidades.

El aumento de las competencias municipales recaen directamente en quienes lideran la gestión pública: los funcionarios locales. Las ciudades requieren líderes que puedan adelantarse a las dificultades y sepan sortear los desafíos de forma innovadora. El hecho de trabajar en red permite obtener mejores soluciones para sus problemas.

Trabajar en red implica un cambio cultural importante: dejar de competir y empezar a colaborar. Se necesita un clima de confianza, apertura, y la voluntad de exponer problemáticas de la gestión dispuestos a que los colegas de otras ciudades aporten su experiencia e ideas para colaborar en la búsqueda de una solución.

El intercambio de conocimientos y experiencias es la energía que moviliza la innovación. A través de la generación de ideas y la búsqueda colectiva de soluciones los Grupos RIL se convierten en una herramienta muy valiosa para mejorar las políticas públicas.

GRUPO DE SECRETARIOS DE PRODUCCIÓN DEL SUDOESTE

Municipios miembros del Grupo: Daireaux, Guaminí, Saavedra, Laprida, General Lamadrid, Puan, y Coronel Rosales.

Inicio de Actividades: Septiembre

Reuniones mensuales del Grupo:

Septiembre: 13/09 en Punta Alta, Coronel Rosales.

Octubre: 25/10 en General Lamadrid

Noviembre: 22/11 en Puan

Metodología de trabajo:

En cada reunión mensual del Grupo, siguiendo con la metodología CREA que se utiliza en estos encuentros, tuvieron lugar los siguientes momentos de trabajo:

1. Ronda de novedades
2. Presentación del anfitrión
3. Recorrida
4. Trabajo en Grupo
5. Devolución de recomendaciones
6. Actualización Técnica

Septiembre, Punta Alta

La reunión se realizó el 13 de septiembre en la Sala de conferencias de la Municipalidad de Coronel Rosales.

Estuvieron presentes:

- a) Walter Martín – Daireaux
- b) Sergio Cazzulo – Guaminí
- c) José Vega – Laprida
- d) Facundo Guerrero – Puan
- e) Federico Imaz – Gral. La Madrid
- f) Iván Moscaritolo – Cnel. Rosales
- g) Carina Córdoba – Cnel. Rosales
- h) Marcos Castilla – Cnel. Rosales
- i) Florencia Álvarez – Facilitadora RIL

Durante la **ronda de novedades** cada Secretario de Producción comentó las últimas novedades de su municipio relacionadas a las temáticas de su área.

El anfitrión planteó una **problemática** vinculada a “Cómo aprovechar las oportunidades estratégicas que ofrece el distrito para planificar su desarrollo productivo”.

Durante la **recorrida**, se visitó la Zona Franca Rosales-Bahía Blanca y la Delegación Puerto Rosales.

En el momento de **trabajo en Grupo**, los Secretarios de Producción visitantes trabajaron en torno a cuatro preguntas planteadas por el anfitrión:

- a. Creación del SIP: ¿Cómo fue su experiencia? ¿Qué dificultades se les presentaron?
- b. El SIP ¿Generó una relocalización de empresas? o ¿Significó nuevas inversiones extra locales?
- c. ¿Qué Plan de Acción implementarían para aprovechar las oportunidades estratégicas planteadas?
- d. Desde su visión, ¿Cómo sugieren trabajar Uds. Para identificar el o los perfiles productivos del distrito?

En la **devolución de recomendaciones**, el Grupo expuso al anfitrión su análisis de la problemática y las respuestas a los interrogantes planteados. Dichas recomendaciones fueron plasmadas posteriormente por la facilitadora del Grupo en un Informe Resumen de la reunión, de manera que el anfitrión (y la totalidad del Grupo) puedan contar con dicho trabajo de manera ordenada.

Por último, durante la **Actualización técnica**, se trató el tema de “Cómo motivar y acompañar a las capacidades emprendedoras desde el municipio?”. La Charla estuvo a cargo de Bruno Palmieri y Flavio Fuente.

Foto1: Recorrida durante la reunión en Punta Alta



Foto 2: Trabajo en Grupo durante la reunión en Punta Alta



Octubre, General Lamadrid

La reunión se realizó el 25 de octubre en la Secretaría de Desarrollo de General Lamadrid.

Estuvieron presentes:

- a) Lucila Vicente – Daireaux
- b) Sergio Cazzulo – Guaminí
- c) Guillermo Oustry - Saavedra
- d) Fernando Vecini – Laprida
- e) José Vega - Laprida
- f) Celso Castillo - Puan
- g) Facundo Guerrero – Puan
- h) Ivan Moscaritolo – Cnel. Rosales
- i) Carina Córdoba – Cnel. Rosales
- j) Federico Imaz, General Lamadrid
- k) Florencia Álvarez - RIL

Durante la **ronda de novedades** cada Secretario de Producción expresó las últimas novedades del área respecto a la reunión anterior.

El anfitrión planteó una **problemática** vinculada a “Lograr la ejecución eficiente de un incremento presupuestario para 2017 para financiar proyectos productivos del sector privado”.

Durante la **recorrida**, se visitaron las instalaciones de un microemprendimiento textil, las Cooperativas Argentina Trabaja y una planta de chipeado de plásticos.

En el momento de **trabajo en Grupo**, los Secretarios de Producción visitantes trabajaron en torno a dos preguntas planteadas por el anfitrión:

- a) ¿Cómo administrarían el presupuesto planteado?
- b) ¿Cómo lo instrumentarían?

En la **devolución de recomendaciones**, el Grupo expuso al anfitrión su análisis de la problemática y las respuestas a los interrogantes planteados. Dichas recomendaciones fueron plasmadas posteriormente por la facilitadora del Grupo en un Informe Resumen de la reunión, de manera que el anfitrión (y la totalidad del Grupo) puedan contar con dicho trabajo de manera ordenada.

Por último, durante el espacio de **Actualización técnica**, el Grupo tuvo una mesa de trabajo donde se avanzó en la definición de posibles proyectos conjuntos a trabajar en profundidad en el próximo encuentro.

Foto 3: Ronda de Novedades durante la reunión en General Lamadrid



Foto 4: Recorrida durante la reunión en General Lamadrid



Noviembre, Puan

La reunión se realizó el 22 de noviembre en el Espacio Cultural El Mercado, en Puan.

Estuvieron presentes:

- a) Walter Martín – Daireaux
- b) Sergio Cazzulo – Guaminí
- c) Guillermo Oustry - Saavedra
- d) José Vega - Laprida
- e) Celso Castillo - Puan
- f) Facundo Guerrero – Puan
- g) Ivan Moscaritolo – Cnel. Rosales
- h) Carina Córdoba – Cnel. Rosales
- i) Florencia Álvarez - RIL

Durante la **ronda de novedades** cada Secretario de Producción expresó las últimas novedades del área respecto a la reunión anterior.

El anfitrión planteó la **problemática** “Falta de generación de trabajo y necesidad de atraer inversiones”.

Durante la **recorrida**, se visitaron las instalaciones de la fábrica de aceite de oliva Epu-Antu, y se realizó una recorrida por la ciudad para ver el Sector Industrial Planificado.

En el momento de **trabajo en Grupo**, los Secretarios de Producción visitantes trabajaron en torno a tres preguntas planteadas por el anfitrión:

- a) ¿Qué estrategia implementarían para salir a vender el SIP?
- b) ¿Qué atributos diferenciadores tenemos como distrito para la radicación de empresas?
- c) ¿Qué métodos de acercamiento utilizarían para tentar a las empresas para que se radiquen en el distrito?

En la **devolución de recomendaciones**, el Grupo expuso al anfitrión su análisis de la problemática y las respuestas a los interrogantes planteados. Dichas recomendaciones fueron plasmadas posteriormente por la facilitadora del Grupo en un Informe Resumen de la reunión, de manera que el anfitrión (y la totalidad del Grupo) puedan contar con dicho trabajo de manera ordenada.

Por último, durante el espacio de **Actualización técnica**, el Grupo tuvo una mesa de trabajo donde se avanzó en la definición de posibles proyectos conjuntos a trabajar en profundidad en el próximo encuentro, y su priorización.

Foto 5: Presentación del municipio anfitrión, Puan



Foto 6: El Grupo durante la recorrida en Puan



Visitas del facilitador a cada municipio miembro:

Complementando la reunión mensual del grupo, cada mes el facilitador realiza una ronda de visitas a los Secretarios de Producción miembros del Grupo, reuniéndose una vez al mes con cada uno para avanzar en la agenda de trabajo con la que cuentan.

Durante el mes de septiembre, la facilitadora Florencia Álvarez llevó adelante las siguientes visitas:

- a) Coronel Rosales (01/09)

- b) General Lamadrid (6/09)
- c) Laprida (6/09)
- d) Daireaux (7/09)
- e) Guaminí (12/09)

Quedaron pendientes las visitas a Puan y Saavedra por una cuestión de agenda de los Secretarios locales. Dichas visitas serán agendadas para más adelante.

En octubre las visitas fueron:

- a) General Lamadrid (18/10)
- b) Laprida (18/10)
- c) Daireaux (19/10)
- d) Puan (19/10)
- e) Saavedra (19/10)
- f) Guaminí (24/10)

Quedó pendiente la visita a Coronel Rosales por una cuestión de agenda del Secretario local.

En noviembre las visitas fueron:

- a) General Lamadrid (14/11)
- b) Laprida (14/11)
- c) Daireaux (14/11)
- d) Puan (15/11)
- e) Saavedra (15/11)
- f) Guaminí (15/11)

Quedó pendiente la visita a Coronel Rosales por una cuestión de agenda del Secretario local.

Luego de la visita, cada Secretario recibió un informe de la reunión de trabajo con el avance de los temas tratados.

GRUPO DE SECRETARIOS DE OBRAS PÚBLICAS

Municipios miembros del Grupo: Chivilcoy, Suipacha, Mercedes, Luján, General Rodríguez, San Antonio de Areco, Exaltación de la Cruz, Carmen de Areco.

Inicio de Actividades: Septiembre

Reuniones mensuales:

Septiembre: 28/9 en Suipacha

Octubre: 26/10 en Luján

Noviembre: 22/11 en San Antonio de Areco

Metodología de trabajo:

En cada reunión mensual del Grupo, siguiendo con la metodología CREA que se utiliza en estos encuentros, tuvieron lugar los siguientes momentos de trabajo:

1. Ronda de novedades
2. Presentación del anfitrión
3. Recorrida
4. Trabajo en Grupo
5. Devolución de recomendaciones
6. Actualización Técnica

Durante el mes de septiembre se convocó a los municipios invitados a participar del Grupo.

El 15/09 el facilitador del Grupo Bruno Agosta junto a la coordinadora del proyecto Belén Zimmermann se reunieron en Suipacha con la Secretaria de Obras Públicas Martina Manfredi para llevar adelante la preparación de la primera reunión de la cual sería anfitrión.

Septiembre, Suipacha

La reunión se realizó el 28 de septiembre en el Salón Municipal la Municipalidad de Suipacha.

Estuvieron presentes:

- a) Martina Manfredi, Suipacha
- b) Alberto Navarrete, Mercedes
- c) Sergio Fernández, Luján
- d) Jorge Labombarda, General Rodríguez

- e) Bruno Agosta, facilitador Red de Innovación Local
- f) Belén Zimmermann, Red de Innovación Local

En algunos momentos de la reunión se contó con la presencia del Intendente Municipal Alejandro Federico y la Secretaria de Gobierno Eugenia Cambiano.

Durante la **ronda de novedades** cada Secretario de Obras Públicas presentó el organigrama de su área, los proyectos que se están desarrollando y comentó las últimas novedades de su municipio relacionadas a las temáticas de su área.

El anfitrión planteó una **problemática** vinculada a la Gestión de los residuos y su disposición final en el distrito.

Durante la **recorrida**, se visitaron dos basurales de la ciudad y el predio donde la Secretaria anfitriona planteó que se planea realizar un nuevo relleno sanitario.

En el momento de **trabajo en Grupo**, los Secretarios de Obras Públicas y funcionarios visitantes trabajaron en torno a cuatro planteos realizados por la anfitriona:

- a) Implementando la separación de residuos, y obteniendo la factibilidad y financiamiento para el nuevo centro de disposición final, ¿En cuánto tiempo se podrían desarrollar las celdas de rechazo, es decir cuanto tiempo tardarían en colapsar?
- b) Experiencias exitosas para llevar adelante y costos asociados.
- c) Organización de los trabajadores informales, para regularizar y mejorar su calidad
- d) Acopio en viviendas particulares.

En la **devolución de recomendaciones**, el Grupo expuso al anfitrión su análisis de la problemática y las respuestas a los interrogantes planteados. Dichas recomendaciones fueron plasmadas posteriormente por el facilitador del Grupo en un Informe Resumen de la reunión, de manera que el anfitrión (y la totalidad del Grupo) puedan contar con dicho trabajo de manera ordenada.

Por último, se realizó un listado de temáticas de interés para las próximas actualizaciones técnicas, entre los cuales surgieron:

- Financiamiento de proyectos, BID y Banco Mundial
- Infraestructura municipal
- Planificación urbana, usos del suelo, códigos de ordenamiento urbano, ordenamiento territorial. ¿Hacia dónde puede crecer la ciudad?
- Asentamientos, vivienda.
- Accesibilidad.

Foto 7: Recorrida por el basural en Suipacha



Foto 8: Devolución de recomendaciones al anfitrión en Suipacha



Octubre, Luján

El 21 de octubre el facilitador del Grupo se reunió en Luján con el Secretario de Obras Públicas para avanzar en la preparación de la reunión mensual, que había empezado a prepararse a través de intercambios virtuales.

La reunión del Grupo se realizó el 26 de octubre en el Museo de Bellas Artes de Luján.

Estuvieron presentes:

- a) Marcelo Gutiérrez, Luján
- b) Sergio Fernández, Luján
- c) Martina Manfredi, Suipacha
- d) Luis Lupini, San Antonio de Areco
- e) Ramiro, San Antonio de Areco

- f) Jorge Crespi, Chivilcoy
- g) Florencia, Chivilcoy
- h) Alberto Navarrete, Mercedes
- i) Jorge Labombarda, General Rodríguez
- j) Tomás Tabar, Exaltación de la Cruz
- k) Bruno Agosta, facilitador Red de Innovación Local
- l) Belén Zimmermann, Red de Innovación Local

Durante la **ronda de novedades** cada Secretario de Obras Públicas comentó las últimas novedades de su municipio relacionadas a las temáticas de su área. Aquellos que no habían podido asistir a la primera reunión presentaron el organigrama de su área y dieron un pantallazo general de los proyectos que se están implementando.

El anfitrión planteó una **problemática** vinculada a la jerarquización de los empleados municipales del área.

Durante la **recorrida**, se visitaron el Taller 1 del municipio y la planta de tratamiento de efluentes cloacales.

En el momento de **trabajo en Grupo**, los Secretarios de Obras Públicas y funcionarios visitantes trabajaron en torno a los interrogantes planteados por el anfitrión:

- a) ¿Cómo mejorarían las condiciones de contratación de personal capacitado?
- b) ¿Cómo justificarían ante las autoridades municipales/legales la necesidad de mejorar dichas condiciones de contratación?
- c) ¿Qué medidas proponen para incrementar la jerarquía de los cuadros actuales?.
- d) ¿Qué métodos de evaluación proponen?

En la **devolución de recomendaciones**, el Grupo expuso al anfitrión su análisis de la problemática y las respuestas a los interrogantes planteados. Dichas recomendaciones fueron plasmadas posteriormente por el facilitador del Grupo en un Informe Resumen de la reunión, de manera que el anfitrión (y la totalidad del Grupo) puedan contar con dicho trabajo de manera ordenada.

Durante la **actualización técnica** se trató el tema de los organismos internacionales de financiamiento que financian proyectos de obras públicas en Argentina. La charla estuvo a cargo del facilitador del Grupo.

Foto 9: Presentación realizada por los anfitriones en Luján



Foto 10: Recorrida por el Taller 1 en Luján



Foto 11: El Grupo de Secretarios de Obras Públicas en Luján



Noviembre, San Antonio de Areco

El 15 de noviembre el facilitador del Grupo se reunió en San Antonio de Areco con el Secretario de Obras Públicas para avanzar en la preparación de la reunión mensual.

La reunión del Grupo se realizó el 22 de noviembre en el Centro Cultural y Museo Usina Vieja.

Estuvieron presentes:

- a) Marcelo Gutiérrez, Luján
- b) Sergio Fernández, Luján
- c) Martina Manfredi, Suipacha
- d) Luis Lupini, San Antonio de Areco
- e) Ramiro Ramallo, San Antonio de Areco
- f) Jorge Crespi, Chivilcoy
- g) Florencia, Chivilcoy
- h) Bruno Agosta, facilitador Red de Innovación Local
- i) Delfina Irazusta, Red de Innovación Local

Durante la **ronda de novedades** cada Secretario de Obras Públicas comentó las últimas novedades de su municipio relacionadas a las temáticas de su área.

El anfitrión planteó una **problemática** vinculada a la gestión de los residuos.

Durante la **recorrida**, se visitó la planta de tratamiento de efluentes cloacales.

En el momento de **trabajo en Grupo**, los Secretarios de Obras Públicas y funcionarios visitantes trabajaron en torno a los interrogantes planteados por el anfitrión:

- a) ¿Cómo abordar la problemática en relación a los distintos criterios técnicos oficiales?
- b) ¿Cuáles son los sistemas más adecuados para poblaciones menores a 50.000 habitantes?
- c) ¿Cuáles son las posibles fuentes de financiación del sistema?
- d) ¿Cómo abordar la conformación de consorcios comunales y que éstos resulten aceptados por los vecinos?

En la **devolución de recomendaciones**, el Grupo expuso al anfitrión su análisis de la problemática y las respuestas a los interrogantes planteados. Dichas recomendaciones fueron plasmadas posteriormente por el facilitador del Grupo en un Informe Resumen de la reunión, de manera que el anfitrión (y la totalidad del Grupo) puedan contar con dicho trabajo de manera ordenada.

Durante la **actualización técnica** se trató el tema de la jerarquización de los empleados municipales.

Foto 12: Recorrida por la plante de tratamiento de efluentes en San Antonio de Areco



Foto 13: El Grupo de Secretarios de Obras Públicas en San Antonio de Areco



GRUPO DE SECRETARIOS DE DESARROLLO ECONÓMICO

Municipios miembros del Grupo: La Plata, Berisso, Quilmes, Vicente López, Tigre, San Miguel, Tres de Febrero, Pilar.

Inicio de Actividades: Septiembre

Reuniones mensuales:

Octubre: 4/10 en La Plata

Noviembre: 16/11 en San Miguel

Metodología de trabajo:

En cada reunión mensual del Grupo, siguiendo con la metodología CREA que se utiliza en estos encuentros, tuvieron lugar los siguientes momentos de trabajo:

1. Ronda de novedades
2. Presentación del anfitrión
3. Recorrida
4. Trabajo en Grupo
5. Devolución de recomendaciones
6. Actualización Técnica

Durante el mes de septiembre se convocó a los municipios invitados a participar del Grupo y se agendó la fecha de la primera reunión para principios de octubre.

El 14/09 el facilitador del Grupo Luis Argüero junto a la coordinadora del proyecto Belén Zimmermann se reunieron en La Plata con el Subsecretario de Desarrollo Económico Pablo Álvarez para llevar adelante la preparación de la primera reunión de la cual sería anfitrión.

Octubre, La Plata

La reunión se realizó el 4 de octubre en la incubadora municipal La Plata Emprende.

Estuvieron presentes:

- a) Pablo Álvarez, La Plata
- b) Daniela Ramos, Tres de Febrero
- c) Eduardo Amado, Tres de Febrero
- d) Fernando Inzaurruga, San Miguel

- e) Belén Alonso, Vicente López
- f) Carlos Carrizo, Berisso
- g) Jorge Kalogiannidis, Quilmes
- h) María Cristina Gaitán, Quilmes
- i) Guillermo Lindoso, Pilar
- j) Alejandro Sampietro, Pilar
- k) Luis Argüero, Red de Innovación Local
- l) Belén Zimmermann, Red de Innovación Local

Durante la mañana, estuvo presente Eduardo Soto, Director de Agricultura de la Provincia de Buenos Aires.

Durante la **ronda de novedades** cada Secretario de Desarrollo Económico presentó el organigrama de su área, los proyectos que se están desarrollando y comentó las últimas novedades de su municipio relacionadas a las temáticas de su área.

El anfitrión planteó una **problemática** vinculada a “Frente a una ciudad eminentemente administrativa y dependiente del empleo público. ¿Cómo reconvertir y aumentar el ecosistema laboral de la ciudad induciendo al emprendedorismo y favoreciendo las inversiones de sectores sinérgicos con gran potencial?”

Durante la **recorrida**, se visitaron dos centros comerciales a cielo abierto, uno en La Plata y otro en City Bell.

En el momento de **trabajo en Grupo**, los Secretarios de Desarrollo Económico trabajaron en torno a los interrogantes planteados por el anfitrión:

- a) ¿Cómo generar una estrategia de turismo receptivo en la ciudad y sus alrededores aprovechando al máximo su potencial
- b) ¿Cómo incrementar el ecosistema emprendedor en todas sus facetas posibles atendiendo a los factores locales?
- c) ¿Cómo agregar valor en el ecosistema de economía social a través de programas que se apoyen en los factores locales?

En la **devolución de recomendaciones**, el Grupo expuso al anfitrión su análisis de la problemática y las respuestas a los interrogantes planteados. Dichas recomendaciones fueron plasmadas posteriormente por el facilitador del Grupo en un Informe Resumen de la reunión, de manera que el anfitrión (y la totalidad del Grupo) puedan contar con dicho trabajo de manera ordenada.

Por último, se realizó un listado de temáticas de interés para las próximas actualizaciones técnicas, entre los cuales surgieron:

- Casos prácticos de productos identificados con lugares.
- Parques industriales

- Políticas de incubadoras
- Parques científicos
- Marca ciudad
- Cambio de paradigma de parques industriales japoneses a parques de innovación

Foto 14: Ronda de Novedades en La Plata



Foto 15: Trabajo en Grupo en La Plata



Noviembre, San Miguel

El 2/11 el facilitador del Grupo Luis Argüero se reunió en San Miguel con el Secretario de Desarrollo Económico y parte de su equipo para llevar adelante la preparación de la reunión mensual del Grupo.

La reunión del Grupo se realizó el 16 de noviembre en San Miguel.

Estuvieron presentes:

- a) Pablo Álvarez, La Plata
- b) Fernando Inzaurraga, San Miguel
- c) María Rosa Silva, San Miguel
- d) Eduardo Viñales, Vicente López
- e) Belén Alonso, Vicente López
- f) Jorge Kalogiannidis, Quilmes
- g) María Cristina Gaitán, Quilmes
- h) Guillermo Lindoso, Pilar
- i) Alejandro Sampietro, Pilar
- j) Enrique Vittortas, Pilar
- k) Raúl Urbano, Pilar
- l) Gonzalo Meschengieser, Tigre
- m) Sergio Castro, Tigre
- n) Luis Argüero, Red de Innovación Local

Durante la **ronda de novedades** cada Secretario de Desarrollo Económico comentó las últimas novedades de su municipio relacionadas a las temáticas de su área.

El anfitrión planteó una **problemática** vinculada por un lado a la Zonificación industrial y por otro lado a la carencia de datos a nivel productivo necesarios para la planificación.

Durante la **recorrida**, se visitó un centro comercial y la zona donde está la mayor empresa del distrito.

En el momento de **trabajo en Grupo**, los Secretarios de Desarrollo Económico trabajaron en torno a los interrogantes planteados por el anfitrión:

- a) ¿Cuáles fueron los desafíos que se les presentaron en relación a la instalación de parques industriales?
- b) ¿Qué programas o proyectos han formulado desde el gobierno local en relación a trabajo y producción?
- c) ¿Qué metodologías han implementado para la obtención de datos y realización de diagnósticos de la situación socioproductiva de sus distritos?

En la **devolución de recomendaciones**, el Grupo expuso al anfitrión su análisis de la problemática y las respuestas a los interrogantes planteados. Dichas recomendaciones fueron plasmadas posteriormente por el facilitador del Grupo en un Informe Resumen de la reunión, de manera que el anfitrión (y la totalidad del Grupo) puedan contar con dicho trabajo de manera ordenada.

Por último, durante la Actualización Técnica se trató el tema de los Parques Industriales y Parques Científicos, a cargo del facilitador Luis Argüero.

Foto 16: Ronda de novedades en San Miguel

