

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PROVINCIA DE RIO NEGRO



MUNICIPALIDAD DE VILLA REGINA



INFORME FINAL CAPÍTULO ECONOMICO PRODUCTIVO Y AMBIENTAL PROYECTO REGINA



Ing. Agr. ERNESTO J. MALETTI & Ing. Civil ANALÍA A. LORENZO

ABRIL DE 2014

“PROYECTO REGINA” - INFORME FINAL CAPÍTULO VÉRTICE ECONOMICO-PRODUCTIVO-AMBIENTAL



AGRADECIMIENTOS

Al Intendente de la Ciudad de Villa Regina Ing. Luis Albrieu, al Secretario de Coordinación, Arq. Miguel Quijano, Secretario de Gobierno, Lic. Marcelo Mercante, y todo su equipo de colaboradores, principalmente a la Arq. Cristina Barragán, al Lic. Emilio Leonetti, Ing. Luis Dal Piva e Ing. Carlos Álvarez. A todos ellos por su gran predisposición y entusiasmo.

Al Arq. Juan Gabriel Lopez, Director del COPLADE, organismo consultivo de planificación innovador en su tipo. Gracias “Juanchi”, por tu gran apertura, trabajo, buena “onda” y actitud de servicios permanente. Sin tu ayuda y acompañamiento no hubiera sido lo mismo el trabajo de este equipo.

Al Concejo Deliberante de la Ciudad de Villa Regina, principalmente al presidente del mismo, Eduardo Caelly y a los concejales Héctor Guido, Elsa Caporalini y Marcela Bisi. Es importante destacar la gran apertura tanto del ejecutivo como del cuerpo deliberativo en tareas tan trascendentales como trazar las directrices a futuro, trabajando en forma mancomunada. Estos procesos no se ven muy frecuentemente y por ello agradecemos el haber trabajado en estas condiciones y estos escenarios.

Al Centro Regional Patagonia Norte del INTA, principalmente a su Director Regional Méd. Vet. Jorge Reynals, al Coordinador del PRET Alto Valle Este Dr. Carlos Magdalena, al Jefe de la AER Villa Regina Edgardo Fernández y su equipo de trabajo, principalmente al Ing. Sergio Ziaurriz. También se agradece de manera especial al Ing. Agr. Salvador San Gregorio (AER Cipolletti) y al Lic. Biol. Alejandro Giayetto (CRPATNOR INTA) por su participación, entusiasmo y calidez.

Al Ing. Hugo Aguzin representante del Ministerio del Interior de la Nación en la Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas (AIC) y al Subsecretario de Gestión Ambiental de la AIC Héctor Labollita por su predisposición y tiempo en participar activamente del segundo taller del Proyecto Regina.

También se agradece la predisposición de los actores entrevistados: Ing. Walter Nievas y Lic. Diego Rodil (EEA ALTO VALLE INTA), Ing. Néstor Bidoni, a la Familia Poly y a la Familia Bisi por recibirnos en sus chacras.

A Fernando Marcolongo y a Héctor Zubeldía, por su información y tiempo.

A los Intendentes de Godoy y Chichinales, Luis Ivancich y Alberto Pacenti, quienes han participado activamente en la conversación de agroalimentos desarrollada en el mes de marzo, su tiempo dispuesto en esta actividad es muy valorado.

También debemos agradecer a José Cowes y su equipo de apicultores quienes nos han invitado a participar de una tarea de extracción de miel, en una finca de Mainqué que se encuentra inmersa dentro del Corredor de la Microrregión Alto Valle Este. Es de esperar que el entusiasmo de estos actores de la economía permitan generar un “*Cluster apícola*” como base para el inicio de un proceso activo de diversificación productiva a nivel regional.

Un agradecimiento especial para la Cámara de Productores de Godoy, Regina, Chichinales y Valle Azul, quien excelentemente representada por su presidente, Sr. Elvio Ferraza, nos ha brindado información y ha acompañado en este proceso de planificación en todo momento y con profunda apertura. Consideramos que esta entidad no solo tiene características inéditas en todo el alto valle, sino que genera acciones sociales, económicas y políticas en forma permanente y entiende que la salida a la crisis está en analizar las problemáticas y buscar las soluciones en forma conjunta.

A la Familia Poly, especialmente a Gabriel, productor de 3° generación, que aun con formación universitaria de alta escuela y grandes posibilidades laborales, ha apostado nuevamente a la producción primaria, sustento de la economía regional, sin duda un ejemplo a seguir por numerosos jóvenes. También a su Madre, por habernos permitido generar un espacio de encuentro para conversar sobre la

temática de los agroalimentos y la diversificación productiva en la galería de su hermosa chacra.

Al Ing. Juan José Ciácerá, titular responsable que el Consejo Federal de Inversiones permita el desarrollo de estos trabajos, que sin dudas apuestan al presente pensando en el futuro, financiando todas las tareas de todos los consultores externos que hemos intervenido. También se agradece a Daniela María Mujica y a María Estefanía Pincirolí, del equipo del CFI, quienes han mantenido permanente conectividad con el equipo de trabajo y facilitado en gran medida este proceso.

A todos los integrantes del equipo del Proyecto Regina, por la calidez, apertura, conocimientos brindados. Gracias a Ramón Martínez Guarino, Adriana Giuliani, Ana Paula Salcedo, Máximo Peralta, Diego Capandeguy, Karina Rigo, Susana Torres, Damián Zannini, Cristina Barragán y Juan Gabriel López. Un placer enorme compartir este tiempo de trabajo intenso con todos Ustedes. Hemos aprendido mucho.

Y a todas las personas que han participado activamente de encuentros reuniones, talleres y mesas de conversación y que nos han demostrado que la participación es la base del consenso y este es la base de una planificación sostenible y sustentable.

Como citar este documento

Maletti, E.J y A. A. Lorenzo, 2014. *Informe final Vértice Económico Productivo y Ambiental, Proyecto Regina*, Plan Estratégico de la Ciudad de Villa Regina, Municipalidad de Villa Regina, Provincia de Río Negro, Consejo Federal de Inversiones. 203 páginas.

Páginas

INDICE GENERAL

1. PRIMERA PARTE: INTRODUCCIÓN Y TÉRMINOS DE REFERENCIA.
 - 1.1. A modo de introducción.
 - 1.2. Breve descripción de los terminos de referencia (TDR) para el vértice económico, productivo y ambiental.
 - 1.2.1. Objetivo general
 - 1.2.2. Objetivos particulares

2. SEGUNDA PARTE: CARACTERIZACIÓN FÍSICA, ECONÓMICA, PRODUCTIVA Y AMBIENTAL
 - 2.1. Caracterización del entorno de Villa Regina, respecto a sus características ecosistémicas.
 - 2.1.1. Flora y vegetación.
 - 2.1.2. La vegetación como indicadora del ambiente.
 - 2.1.3. Descripción de la vegetación.
 - 2.2. La Fauna de los alrededores de Villa regina, otro recurso a valorar.
 - 2.2.1 Mamíferos
 - 2.2.2 Aves
 - 2.2.3 Reptiles
 - 2.3. Algunas consideraciones del paisaje como gran recurso local.
 - 2.4. El eje económico productivo..."una visión del corredor donde se inserta Villa Regina"
 - 2.4.1. La red de irrigación... un entramado que vricula todo el valle.
 - 2.4.2. Consorcio de riego y drenaje de Villa Regina.
 - 2.4.3. Aspectos económicos: la industria como herramienta tractora del desarrollo regional.
 - 2.4.3.1. El Parque Industrial de Villa Regina, Situación actual.
 - 2.4.3.2. La potencialidad de la agroindustria basada en la diversificación productiva.
 - 2.4.3.3. Polo de agroalimentos como soporte económico.

- 2.4.4. Aspectos productivos: La fruticultura como negocio en el Alto Valle Este.
 - 2.4.4.1. Algunos problemas del sector frutícola.
 - 2.4.4.2. Alternativas productivas y diversificación.
- 2.5. Cadenas Agroalimentarias y Cadenas de valor.
 - 2.5.1. Cadenas de valor y cadenas agroalimentarias, dos conceptos diferentes.
 - 2.5.2. Polo de agroalimentos como soporte productivo y de empleo genuino.
 - 2.5.3 El turismo rural otro eje a desarrollar.
- 2.6 Aspectos ambientales a potenciar
 - 2.6.1 Revalorización de los espacios públicos, el arbolado urbano, el oasis irrigado e identificación de sitios prioritarios para la conservación.
 - 2.6.2. Zonas de alta sensibilidad ambiental sujetas a conservación.
 - 2.6.2.1 Corredor ecológico de la Cuenca Norte.
 - 2.6.2.2. Zonas de protección especial- ZPE.
 - 2.6.3. Áreas protegidas urbanas.
 - 2.6.3.1. Propuestas de senderos, cartelera y otros soportes para generar conciencia y compromiso.
- 3. TERCERA PARTE: DESARROLLO INTEGRAL DEL TERRITORIO.
 - 3.1 Integración Regional. El caso de la MAVE
 - 3.2 La articulación como generador de potencialidades y oportunidades.
 - 3.3 Vinculación interinstitucional.
 - 3.4 Fundación Génesis... un actor clave.

4. CUARTA PARTE: LA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA COMO PROMOTOR DE LOS PROCESOS DE PLANIFICACIÓN.

4.1 Talleres y mesas

4.1.1. Taller de lanzamiento 5 de noviembre de 2013. “resultados de los aportes de actores locales”.

4.1.2. Taller 19 de diciembre de 2013.

4.1.3. Taller 15 de abril 2014.

4.2 Diálogos de actores locales distintas voces y puntos de vista

4.2.1. La búsqueda continua de información desde las voces de los actores locales.

4.2.2. Actores locales que se expresan.

4.2.3. 1º mesa de trabajo. Conversación sobre Agroalimentos.

4.2.3.1. Algunas conclusiones en vistas a la creación de un Polo Agroalimentario en la Microrregión Alto Valle Este.

5. QUINTA PARTE: RESULTADOS FORTALEZAS/DEBILIDADES – IDEAS FUERZA - PROYECTOS ESTRATÉGICOS - PROYECTOS “REGINA YA”.

5.1 Fortalezas/Debilidades, Ideas-Fuerza, Proyectos Estratégicos y Proyectos del Regina Ya, desde el Vértice Económico Productivo y Ambiental.

5.1.1. Matriz de Fortalezas/Debilidades.

5.1.2. Ideas fuerza consensuadas.

5.1.3. Primera Matriz de relaciones entre las ideas fuerza consensuadas, los proyectos estratégicos y los “Regina ya”.

5.1.4. **Proyecto Estratégico: Integración de un Polo Agroalimentario.**

5.1.4.1. Objetivo general.

5.1.4.2. Ideas Fuerzas sobre las cuales se apoya este Proyecto Estratégico.

5.1.4.3. Justificación

5.1.4.4. Villa Regina tiene ya un camino recorrido en el análisis y tratamiento de la temática de los alimentos.

5.1.4.5. Desarrollo del Proyecto Estratégico.

5.1.4.6. Identificación de “Regina Ya”.

5.1.4.7. Indicadores para medir efectos de la implementación.

5.1.4.8. Recursos necesarios para abordar a los resultados.

5.1.4.9. Ventajas comparativas de la Región para convertirse en Polo Agroalimentario.

5.1.4.10. A modo de conclusiones parciales.

5.1.5. Proyecto Estratégico: Fortalecimiento de la Gestión Ambiental

5.1.5.1. Objetivo general

5.1.5.2. Ideas Fuerzas sobre las cuales se apoya este Proyecto Estratégico.

5.1.5.3. En Villa Regina no se parte de cero en temas ambientales.

5.1.5.4. Justificación

5.1.5.5. Desarrollo del Proyecto Estratégico.

5.1.5.6. Identificación de 10 “Regina Ya”, para fortalecer la Gestión Ambiental de Villa Regina.

5.1.5.7. Resultados esperados.

5.1.5.8. Indicadores de implementación del PE.

5.1.5.9. Conclusiones del PE.

6. SEXTA PARTE: CONCLUSIONES

6.1. Conclusiones

6.2. Bibliografía y documentos consultados.

7. SEPTIMA PARTE: ANEXOS

7.1. Anexo “Voces”

7.2. Anexo - propuesta normativa SIMAP

7.3. Anexo “momentos compartidos”

7.4. Anexo “De los autores”

¿QUÉ SERÍA DE LA HUMANIDAD SIN UTOPIÁS?!

La utopía... está en el horizonte...cuando yo camino dos pasos,

ella se aleja dos pasos...

yo camino diez pasos... y ella, esta diez pasos más lejos...

¿Para qué sirve la utopía?!

Sirve para eso.... ...para

CAMINAR...

Eduardo Galeano

PRIMERA PARTE

(1)

**INTRODUCCIÓN Y
TÉRMINOS DE REFERENCIA**

1.1. A MODO DE INTRODUCCIÓN.

El desarrollo no es un problema técnico, **es ante todo una apuesta política y social** que debe ser construida desde múltiples dimensiones por todos los sectores de la comunidad.

En este sentido así lo entiende el **Ejecutivo Municipal y el Concejo Deliberante de la Ciudad de Villa Regina**, los cuales en forma consensuada han generado las posibilidades de pensar conjuntamente el desarrollo sustentable de la ciudad, enmarcado dentro del contexto regional, nacional e internacional.

Es necesario aclarar que no hay recetas para su construcción, es una propuesta que debe ser generada por los actores integrantes de una comunidad/territorio en función de una **visión compartida** de su futuro.

Desde esta percepción de construcciones compartidas, se trabajó desde el **Vértice Económico, Productivo y Ambiental**, y conforme a lo acordado en el en el contrato celebrado entre quienes suscriben y las autoridades del **CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES (CFI)**, se presenta en este primer informe de avance, la información recabada hasta el momento y que constituye la base, para el desarrollo de propuestas concretas de corto (Regina Ya), mediano y largo plazo con el fin de revitalizar y reestructurar progresivamente la adopción de nuevas funciones y demandas a partir de la integración de espacios, agentes, mercados y políticas públicas, trascendiendo lo espacial con enfoque de territorio integrado al resto de las localidades que constituyen una suerte de **Corredor económico, agroalimentario, paisajístico y ambiental con identidad propia**.

Definiremos desde este Vértice, al “territorio” como un espacio de construcción social e histórica dotado de recursos naturales, formas de producción, consumo e intercambio y red de Instituciones.

En el **ámbito estrictamente productivo**, es importante destacar el rol fundamental de **la agricultura como dinamizador de la economía local**. En este sentido el rescate de la economía territorial y local-rural en las estrategias de crecimiento es una necesidad imperiosa que creemos es uno de los motores del desarrollo.

Es importante destacar que dentro de la economía regional **el motor más importante es la fruticultura**, aun sabiendo que desde hace muchos años esta actividad se encuentra en crisis.

Se buscará en este sentido, que desde el **análisis de la complejidad**, y teniendo como premisa primaria generar insumos con **alta simplicidad**, generar ideas que permitan:

- **potenciar el mercado local** ya que influye decisivamente sobre las posibilidades de **crecimiento económico** y **generación de riqueza**.
- Generar una visión de **competitividad territorial**, la cual contempla de manera integral los conceptos de **valor agregado en origen, empleo, atracción de inversiones, valoración de activos territoriales y el fomento de las cadenas de valor**.
- **Promover la gestión sostenible de los Recursos Naturales**.
- Generar **pautas de ordenamiento territorial**, que tengan en cuenta todas las variables del **binomio urbano-rural**.
- **Generar ciudadanos** que entiendan que la responsabilidad es compartida.
- Generar encuentros que permitan **coordinar políticas de Desarrollo Rural/agroindustrial** con las políticas macroeconómicas y sectoriales.

En cuanto al abordaje de la **temática ambiental**, es importante destacar que hay tantos actores, como habitantes tiene la ciudad y su entorno y es por ello que un abordaje multisectorial de esta compleja temática, es la clave para lograr ciudadanos más responsables y comprometidos que se transformen en multiplicadores testimoniales con el solo fin de que un mejor lugar para la vida nos trascienda.

En este nuevo milenio es prioritario entender que es necesario **establecer políticas públicas con enfoques integrales** que contribuyan a **superar la pobreza y la inseguridad alimentaria, incorporando a todos los actores del desarrollo local y regional**.

1.1. BREVE DESCRIPCIÓN DE LOS TERMINOS DE REFERENCIA (TDR) PARA EL VÉRTICE ECONÓMICO, PRODUCTIVO Y AMBIENTAL.

A instancias de la prioridad del actual gobierno conducido por el Sr. Intendente Ing. Luis Horacio Albrieu, con el fin de poner en marcha un proceso de planificación y acción del desarrollo participativo en lo institucional e integrador en lo temático, destacando al territorio como eje central de esa articulación socio-económica y con visión prospectiva como ordenadora de la acción estratégica del hoy, con el financiamiento del CFI, se contrató a diversos profesionales bajo la figura de consultores con el fin de cubrir las demandas y necesidades de los distintos vértices de la Planificación.

El propósito general de esta asistencia al municipio por parte del CFI, es contribuir al desarrollo sustentable de la localidad de Villa Regina y su entorno microrregional a través de la institucionalización de un proceso de planificación estratégica que se ha denominado Proyecto Regina.

El enfoque metodológico elegido es el de **alta simplicidad**.

Cuatro son los vértices, uno de los cuales corresponde con el Económico, Productivo y Ambiental, que coordinan los autores del presente documento.

Son Objetivos del presente término de referencia, para el vértice económico productivo y ambiental los siguientes:

1.2.1. Objetivo general:

Elaborar el capítulo económico productivo ambiental del Proyecto Regina.

1.2.2. Objetivos Particulares:

- Participar en la elaboración y redacción de un diagnóstico de alta simplicidad de los aspectos económicos-productivos y alcances ambientales del "Proyecto Regina".
- Participar en la elaboración de escenarios futuros –posibles y deseables- del modelo económico-productivo-ambiental de la localidad y zona de influencia.

- Realizar aportes a la definición de Ideas Fuerza del Proyecto Regina e identificación de los proyectos estratégicos y las acciones de corto plazo del “Regina YA”, que tengan relevancia en los aspectos económico-productivo-ambientales, de manera que sean señales del escenario prospectivo e ideas fuerza definidas del Plan.

En todos los casos la propuesta de los aspectos económicos-productivos y ambientales del “Proyecto Regina” se desarrolló en estrecha relación con los otros tres aspectos (vértices) de la sustentabilidad (social, territorial e institucional) conforme lo estipula el contrato oportunamente firmado entre las partes.

Durante todo el período de trabajo, se mantuvo una estrecha relación con la Secretaría de Coordinación de la Municipalidad de Villa Regina, la cual revistió de contraparte municipal, bajo la conducción del Arq. Miguel Quijano.

Entre las acciones fijadas en los términos de referencia del presente vértice, se requería:

- **Generar Diagnóstico del sector productivo:** Para esto se realizaron los relevamientos de la información disponible y los antecedentes del área en estudio, con énfasis en lo referente a los aspectos económicos, productivos y ambientales, lo que permitió elaborar un diagnóstico inicial y estado de situación, aplicando criterios de alta simplicidad teniendo especialmente en cuenta las fortalezas y debilidades del suelo, las geoformas, el paisaje circundante y las posibilidades hídricas que presenta. Además se solicitó sistematizar y analizar la información relevada directamente, relacionada con los aspectos económico-productivos y ambientales y elaborar el diagnóstico económico productivo en el marco de las restantes variables que influyen en el desarrollo regional (sociales, institucionales, ambientales).¹

¹ Estos resultados fueron parte del informe de avance del Vértice Económico Productivo y Ambiental, elevado para su análisis y aprobación a las Autoridades Municipales (Arq. Miguel Quijano, Secretario de Coordinación de la Municipalidad de Villa Regina), Provinciales (Lic. Laura Perilli, Secretaría de Planificación, Provincia de Río Negro,) y al Consejo Federal de Inversiones (Ing. Juan José Ciáccera, Secretario General, CFI), con fecha 29 de enero de 2014. En total fueron presentados 5

- **Formular escenarios prospectivos posibles en el horizonte de largo plazo establecido para el proyecto (2030) e identificar las Ideas Fuerza del Proyecto Regina asociadas al modelo económico productivo.** Para ello se Realizaron y sistematizaron entrevistas a actores clave, instituciones de territorio. Participación activa y generación de ambitos participativos de multiples miradas, instancias de discusión en reuniones interinstitucionales, donde el sector público privado, las organizaciones intermedias y los vecinos con algun grado de representación, debatieron las ideas fuerza y los escenarios con un horizonte de largo plazo en diversos talleres, reuniones, mesas y agendas llevados a cabo. Todo esto permitió, realizar la construcción de escenarios para la localidad y su microrregión.
- **Identificar los Proyectos Estratégicos y acciones de corto plazo (“Regina YA”) para que sean señales claras del rumbo adoptado.** En este apartado se identificaron numerosos Proyectos Estratégicos (PE) y acciones del “Regina YA” de los cuales fueron seleccionados en mesa de consensos desde el Equipo del Proyecto Regina los PE más integrales y que permitan alcanzar el escenario deseado formulado. Estos PE con sus respectivos Regina Ya, fueron constituidos en documentos específicos con un formato acordado con el resto del equipo y la contraparte².
- **Participar en las instancias de participación y convalidación.** Con el fin de cumplir con lo ordenado por los TDR, desde el vértice Económico Productivo Ambiental, los autores de este documento, han participado activamente en las instancias de discusión y convalidación el proceso de formulación del Proyecto Regina, aportado documentos de base y otros insumos técnicos necesarios para el desarrollo de las reuniones

juegos idénticos impresos con sus respectivas copias digitales en formatos PDF y WORD, conforme a lo estipulado en los TDR acordados.

²De los 5 PE desarrollados por el equipo técnico, 2 de ellos fueron encarados por los autores del presente documento los cuales se pusieron a disposición de la Coordinación para realizar sobre ellos los ajustes necesarios y pertinentes para su presentación.

programadas, elaborado informes de participación y conclusiones de las instancias participativas, en cuanto a los aspectos asociados al capítulo económico-productivo-ambiental del Plan.

- **Participar en la generación de los contenidos del Documento Base del Proyecto Regina. Se ha participado en la** Formulación de recomendaciones en torno al desarrollo económico-productivo y ambiental de la localidad y el área de influencia, teniendo en cuenta sus potencialidades, así como las amenazas, a la par de proponer pautas ambientales que ordenen ese desarrollo y a la vez mitiguen los riesgos existentes. Todo lo expuesto permitió redactar un informe económico-productivo-ambiental, a partir del cual se elaborará el Documento Base del Proyecto Regina.

Todas las tareas llevadas a cabo fueron desarrolladas en base al marco teórico desarrollado por los autores del presente documento, en las ideas rectoras de:

- **Alta simplicidad**
- **Armonía** entre personas y territorio
- El rombo del **desarrollo sustentable**
- El triángulo de **respaldos necesarios** de un proceso de planificación
- La **escalas territoriales** que corresponden a cada proceso de planificación
- La **microrregión como escala estratégica** para el desarrollo
- La **visión prospectiva** y la **gratificación diferida**
- Ideas Fuerza, Señales y **ámbitos de participación** como elementos clave
- La **gestión** como aspecto central de la planificación
- La **territorialización** de la estrategia y la gestión

SEGUNDA PARTE

(2)

**CARACTERIZACIÓN FÍSICA,
ECONÓMICA, PRODUCTIVA Y AMBIENTAL**

2.1. CARACTERIZACIÓN DEL ENTORNO DE VILLA REGINA RESPECTO A SUS CARACTERÍSTICAS ECOSISTÉMICAS.

2.1.1. FLORA Y VEGETACIÓN

La **Vegetación** es uno de los elementos del paisaje de más fácil percepción por el ojo humano. Tiene la particularidad de ser tridimensional en escala humana a diferencia del relieve, muchas veces no perceptible por su gran escala y del suelo o los medios acuáticos, que siendo tridimensionales se esconden a nuestra vista (Matteucci, S. D.; A. Colma -1998), por lo tanto constituye el elemento más visible y uno de los más significativos.

La importancia y significación de la vegetación en los estudios del medio físico salta a la vista si se tiene en cuenta no solo el papel insustituible que desempeña como asimilador de la Energía Solar, constituyéndose así en productor primario de todos los ecosistemas, sino también sus importantes relaciones con el resto de los componentes bióticos y abióticos del medio: la vegetación es estabilizadora de pendientes, retarda y minimiza los procesos erosivos, influye y regula los caudales hídricos, está relacionada con la calidad del agua, mantiene microclimas locales, filtra la atmósfera, atenúa el ruido, es el hábitat donde se desarrolla la vida animal (nacen, crecen, se reproducen y mueren) y constituye el alimento directo de los consumidores primarios (fauna – herbívoros).

Ya que cada comunidad vegetal es el resultado de la combinación de ciertas condiciones ambientales, se puede decir que las comunidades vegetales son representativas del ecosistema del que forman parte, y así es posible reconocer los diferentes ecosistemas de un área por la delimitación de las comunidades vegetales allí presentes.

Es importante notar que hablar de Vegetación y de Flora no es lo mismo. Ambos son conceptos que conviene definir, porque a menudo son mal utilizados.

- **Flora** es el conjunto de especies y variedades de plantas de un territorio dado.

- **Vegetación** es un término muy amplio que se refiere a muchas formas de manifestación de las plantas sobre la superficie terrestre. Cuando hablamos de vegetación terrestre o acuática, nos referimos a tipos de adaptación a medios particulares; si hablamos de vegetación invernal o estival, nos referimos a la estacionalidad en el crecimiento; si decimos vegetación tropical o templada, nos referimos a categorías climáticas. Llamaremos vegetación al conjunto de plantas que forman parte de un ecosistema en un sitio dado. Es el resultado de los factores ambientales actuando sobre el pool genético disponible; por lo tanto, refleja el suelo, el clima, la disponibilidad de agua y nutrientes, numerosos factores bióticos y antropogénicos y el paso del tiempo. (Matteucci, S. D.; A. Colma -1998).

De manera más simple se puede decir que Flora hace referencia al listado de especies presentes, sin incluir ninguna otra información sobre ellas, mientras que el estudio de la Vegetación se refiere al estudio de las comunidades vegetales, a la relación de unas especies con otras y de todas con el medio.

2.1.2. LA VEGETACIÓN COMO INDICADORA DEL AMBIENTE

La vegetación, seguramente, es el más importante indicador de las condiciones ambientales del territorio y del estado del ecosistema, ya que es la interacción de todos los componentes del medio, el productor primario del que dependen directa e indirectamente, los demás organismos, de tal manera que tiene gran información del conjunto. Sin vida vegetal, no podría existir otro tipo de vida en los ambientes silvestres, ya que además de ser el hábitat donde se desarrolla la vida animal (nacen, crecen, se reproducen y mueren) y constituye el alimento directo de los consumidores primarios (fauna – herbívoros), tiene funciones fundamentales como estabilizar pendientes, retardar y minimizar la erosión, regular los caudales hídricos, mantener microclimas locales y la calidad del agua, filtrar la atmósfera, atenuar el ruido y proveer un elemento vital para la vida desarrollada: el oxígeno, a la vez de regular las concentraciones de dióxido de carbono, el cual es uno de los tantos problemas de la modernidad.

Su estabilidad en el espacio permite identificar unidades cuya fisonomía y composición florística se corresponde con unas condiciones ecológicas homogéneas, puede preverse su evolución natural en el tiempo, siendo, por ello, testimonio de influencias artificiales de épocas pasadas e indicador de situaciones futuras, bajo acciones antrópicas; es el soporte de comunidades animales y un factor porcentual de primer orden que puede caracterizar por sí solo un paisaje. (Gómez Orea, 1999)

La vegetación puede verse afectada, generalmente, de forma negativa por la mayor parte de las actividades humanas. La respuesta de la vegetación a los cambios ambientales son relativamente rápidas, en comparación con las del suelo, mientras que relativamente lentas con respecto al cambio en los regímenes hídricos (Matteucci, S & A. Colma), por este motivo a partir de la vegetación se puede conocer aspectos históricos de ese lugar.

Un indicador es un rasgo o elemento del *fenosistema* (conjunto de componentes fácilmente perceptibles del paisaje) asociado a un elemento del *criptosistema* (componentes no visibles pero que explican el fenosistema) y por lo tanto permite predecir su existencia. Por ejemplo la simple observación de **una especie halófila nos permite saber que el suelo sobre el cual se desarrolla presenta una alta concentración salina en él**, aunque la ausencia de dicha especie no garantiza que el suelo no sea salino (Matteucci, S & A. Colma). Otro ejemplo puede ser la presencia de una especie colonizadora de áreas degradadas, formando parches puros nos estaría indicando que el área en la que se encuentra actualmente tuvo sujeta a algún tipo de disturbio sea natural o antrópico.

Esto se puede visualizar muy bien cuando se camina el lecho del cauce seco, que vincula la Cuenca del Lago Pellegrini con la localidad de Otto Krausse al este de la Ciudad de Villa Regina.

En este sentido la **vegetación** juega un papel de indicador biológico o **bioindicador**, en tanto la presencia o abundancia de determinada especie o conjunto de especies puede dar indicios de las propiedades crípticas del paisaje.

2.1.3. DESCRIPCIÓN DE LA VEGETACIÓN

A nivel regional y de acuerdo a la **clasificación fitogeográfica** de León et al. (1998), el área de estudio pertenece al Monte Austral Típico, correspondiente a la Provincia del Monte, Dominio Chaqueño (Cabrera y Willink, 1973).

El MONTE es una provincia fitogeográfica, definida por una estepa arbustiva en donde el rasgo más distintivo es la constancia del régimen térmico y las precipitaciones inferiores a 200 mm anuales.

Desde el punto de vista fisonómico es una típica estepa arbustiva baja a media, donde la cobertura vegetal no supera el 20%.

Estas condiciones de aridez se reflejan en la baja complejidad florística y en la sencilla estructura, con estratos herbáceo y arbustivo, y sin estrato arbóreo importante, excepto en galerías de ríos o valles.

La comunidad clímax del Monte, es el jarillal que se desarrolla en bolsones y llanuras de suelo arenoso o pedregoso-arenoso.

Esta comunidad puede definirse como una asociación de jarilla hembra (*Larrea divaricata*), jarilla macho (*Larrea cuneifolia*), molle (*Schinus molle*), zampa (*Atriplex lampa*) y alpataco (*Prosopis alpataco*).

Todas estas especies son arbustos de uno a dos metros de altura o más bajos en zonas azotadas por el viento y representan desde el punto de vista fitogeográfico, las unidades características de la Provincia del Monte dentro del territorio de la MICRORREGIÓN ALTO VALLE ESTE.

Las características de las plantas que predominan en estos ecosistemas áridos son los rasgos xerófilos, tales como la afilia (carencia de hojas o presencia de hojas reducidas a espinas), tallos fotosintéticos, cutículas serosas, es decir estrategias de adaptación que le permiten sobrellevar la extrema sequedad del ambiente.

EN LOS ALREDEDORES DE VILLA REGINA Y SIENDO COMÚN A TODO EL ALTO VALLE DEL RIO NEGRO, SE PUEDEN ENCONTRAR DISTINTAS SITUACIONES DESDE EL PUNTO DE VISTA VEGETACIONAL:

- a) **Estepas Arbustivas de taludes de baja pendiente y Cañadones.** estepas estratificadas que ocupan las zonas de pendientes medias y fondo de cañadones. Debido al gradiente de humedad se pueden observar un ensamble de especies característico de las redes de drenaje de esta región. Esta situación se puede visualizar en imágenes como zonas más verdes. Se compone principalmente de jarilla macho (*Larrea cuneifolia*), jarilla hembra (*Larrea divaricata*), zampa (*Atriplex lampa*), efedra (*Ephedra sp*), alpataco (*Prosopis flexuosa var. depressa*), monte negro (*Boungainvillea spinosa*), Mata sebo (*Montthea aphylla*), molle (*Schinus sp*) y el yaoyín (*Lisium chilense*) y en las zonas de fondo de cañadón o cauces secos, predominan especies halófitas y en la zona norte de Villa Regina, puede verse claramente que el fondo de los cauces está colonizado por olivillo (*Hyalis argentea*) especie rizomatoza indicadora de área degradadas. Esta especie es clave en la fijación de los fondos de cauces temporarios en las zonas áridas como es el caso de la meseta norte de Villa Regina y las geoformas que se encuentran en la margen sur del Río Negro.
- b) **Estepas Arbustivas en zonas de baja pendiente y ondulaciones suaves.** Estas se encuentran desde la zona del aeródromo de Villa Regina, en sentido norte hacia el Cauce temporario de la Cuenca del Neuquén, que en este trabajo indicaremos como Corredor Ecológico del Cauce seco (CECS). Estas estepas se caracterizan por presentar una estepa arbustiva media alta de Jarilla (*Larrea sp.*) dominante y zampa (*Atriplex lampa*) codominante, junto con diversas especies acompañantes. Además de estas especies se pueden encontrar en estas zonas mata negra (*Boungainvillea spinosa*), matasebo (*Montthea aphylla*), verbena (*Junellia ligustrina*), alpataco (*Prosopis alpataco*), molle (*Schinus polygamus*) y llaollín (*Lycium chilensis*), llaollín de la

víbora (*Lycium ameghinoi*), entre otros. El estrato más bajo, está dominado por pequeños arbustos, subarbustos y gramíneas perennes entre ellos: el tomillo (*Acantholippia seriphioides*), coirón (*Jaraba sp.*) y gutierrezia (*Gutierrezia solbrigii*). También suelen acompañar lapichanilla (*Senna aphylla*) y la melosa (*Grindelia chiloensis*). La cobertura de las especies perennes es de aproximadamente el 15%, aumentando estacionalmente a inicios de la primavera, cuando la temperatura comienza a ascender y después de las lluvias del invierno hasta aproximadamente un 30% de cobertura.

- c) **Vegetación de la Costa del Río Negro.** Las costas bañadas por el río permiten el desarrollo de especies higrófilas, que conforman bosques ribereños en galerías. Entre las especies más frecuentes, se pueden mencionar: sauces (*Salix spp*), álamos (*Populus spp.*), olivos de bohemia (*Eleagnus angustifolia*), arces³ (*Acer negundo*), además de arbustos nativos como la chilca (*Baccharis salicifolia*), jarilla de río (*Larrea nítida*), chañar brea (*Cercidium praecox*) y arbustos introducidos tales como tamarisco (*Tamarix gallica*), entre otras.

La margen sur del Río Negro presenta desde el punto de vista de la vegetación, situaciones de asociaciones vegetales similares a la meseta norte, aunque desde el punto de vista de la conformación geológica, presenta características diferenciadas, ya que está constituida por dos niveles bien marcados de mesetas, siguiendo la mismas características de los que se puede observar en el área protegida Paso Córdova, frente a la localidad de General Roca.

³ Estas especies exóticas se encuentran a lo largo de toda la cuenca del Río Negro y se van diseminando a través del agua y las aves.



Así como no se puede concebir a la puna sin cactáceas de gran porte, tampoco se puede involucrar un proyecto de desarrollo sin conocer sus características, fortalezas y bellezas singulares.

Una forma de valorar lo que esta zona presenta dentro de sus recursos paisajísticos es sin duda detenerse y observar:



Llao-llin en fructificación (*Lycium chilense*), **Jarilla** en flor y fruto (*Larrea divaricata*), **Chupa sangre** en plena floración (*Mayhuenia patagonica*), **Mata negra** en plena fructificación (*Boungavillea spinosa*), **Zampa** en plena floración (*Atriplex lampa*), **Molle** en fructificación (*Schinus polygamus*).



Mata sebo (*Monthea aphylla*), se puede visualizar la función de “atrapa arena”, lo que genera condiciones para que especies herbáceas mayoritariamente pastos, los cuales están bajo una gran presión de pastoreo encuentren refugio seguro para resguardar la posibilidad de semillar y dejar descendencia. **Mata sebo en flor** (*Monthea aphylla*), especie amenazada en las provincias de Río Negro y Neuquén.



Cactácea (*Trichocereus sp*) en inicio de floración, las condiciones de aridez extrema se combaten con increíbles adaptaciones al medio como por ejemplo presencia de espinas, hojas pequeñas o inexistentes, tallos verdes que fotosintetizan y tallos que almacenan agua.⁴



Chañar brea en flor, nótese la imponente floración de esta especie nativa, En la foto de la derecha el Chañar, se presenta como refugio de fauna silvestre (aves). Un ejemplo del tipo de Cartelería que podría utilizarse para valorar estas especies nativas e incorporarlas al desarrollo de un proyecto de interpretación del paisaje, su flora y sus adaptaciones a un sistema ecológico árido y de baja resiliencia.⁵

⁴El Chañar brea con el cartel indicativo es una de las tantas acciones que desarrolló el autor del presente documento en el Área Protegida Urbana, Parque Bardas Norte, de la Ciudad del Neuquén en el período 2010-2011, cuando se desempeñaba a cargo de la Dirección de Áreas Protegidas de esa ciudad valletana.

⁵Nota: todas las fotografías son de los autores del presente documento, aunque algunas de ellas corresponden a otros sitios de la Patagonia Norte.

Una de las fortalezas del Municipio de Villa Regina es que está impulsando un proceso de Planificación a largo plazo que permitirá generar desarrollo con una armonía fina entre entorno y bienestar.

Es por ello que una de las características de las futuras zonas a urbanizar en las áreas de mesetas al norte de la ciudad, será la de respetar que al menos un 30% de cada lote quede sin desmontar con la vegetación nativa arbustiva propia del lugar. Las especies de monte sin duda pueden convertirse en muy atractivas cuando se las enmarca en un proyecto que las incorpore como elementos constitutivos y característicos del paisaje.

2.2. LA FAUNA DE LOS ALREDEDORES DE VILLA REGINA, OTRO RECURSO PARA VALORAR.

“Una parte significativa de la fauna silvestre, en nuestro país, se encuentra sometida a una expoliación incontrolada” (Galliari, C. y F. Goin), se han destruido áreas boscosas, pasturas naturales, contaminado ecosistemas afectando las cadenas tróficas, y por décadas las administraciones de turno han considerado bajo el rótulo de “plagas” a numerosas especies, algunas de ellas amenazadas o en peligro de extinción. Esta caracterización de “plaga”, ha llevado a la desaparición de poblaciones enteras de su área de distribución original, como es el caso del Puma (*Puma concolor*). “Extinciones locales, pérdida de diversidad, especies “útiles” y “dañinas”, exterminio selectivo de elementos puntuales de la biota, son caras del mismo dado de la explotación incontrolada y no sustentable de los ecosistemas” (Galliari, C. y F. Goin).

Es una característica de la **fauna presente en zonas áridas que posean** todo tipo de adaptaciones con el fin de minimizar el requerimiento hídrico, como por ejemplo: tegumentos impenetrables, excreciones secas, hábitos nocturnos, nidos bajo el suelo en madrigueras, etc.

Entre la fauna característica de los alrededores de las bardas, cañadones, cauces secos y taludes del área de influencia de Villa Regina, es **esperable observar** algunas de las siguientes especies, las cuales se agrupan por clases:

2.2.1. MAMÍFEROS

- **Carnívoros**

zorrino común (*Conepatus sp.*)

zorro gris (*Pseudalopex griseus*)

puma (*Puma concolor*)

- **Lagomorfos**

liebre europea (*Lepus capensis*)

conejo (*Oryctolagus cuniculus*)

- **Roedores**

Cuis (*Microcavia sp*)

Tunduco o TucoTuco (*Ctenomyssp.*)

Mara (*Dolichotis patagonum*)

- **Edentados**

Peludo (*Chaetophractus villosus*)

2.2.2. AVES

- **Reiformes**

Choique (*Pterocnemia pennata*)

- **Anseriformes**

Cauquén (*Chloephaga picta*) (en zonas de cañadones o en zonas de costas con algo de vegetación palustre.

- **Ardeiformes**

Bandurria (*Theristicus caudatus*)

- **Estrigiformes**

Lechucita de las vizcacheras (*Athene cunnicularia*)

- **Falconiformes**

Jote de cabeza colorada (*Cathartes aura*)

Jote de cabeza negra, (*Coragyps atratus*)

Cóndor (*Vultur gryphus*)

Gavilán ceniciento (*Circus cinereus*)

Aguila mora (*Geranoaetus melanoleucus*)

Halcón (*Falco femoralis*)

cernícalo (*Falco sparverius*)

chimango (*Milvago chimango*)

ñanco (*Buteo polyosoma*)

carancho (*Polyborus plancus*)

- **Charadriiformes**

Agachona chica (*Thinocorus rumicivorus*)

tero (*Vanellus chilensis*)

2.2.3. REPTILES

- **Escamosos**

lagartijas (*Liolaemus sp*)

matuasto (*Diplolaemus sp*)

Culebras (*Phylodrias sp*)

Es de esperar que si se dejan superficies de vegetación nativa, pueda también conservarse el ensamble faunístico existente, principalmente las aves, situación que sin duda le da un gran valor al Proyecto Regina.

2.3. ALGUNAS CONSIDERACIONES DEL PAISAJE COMO GRAN RECURSO LOCAL.

Considerando al paisaje intrínseco, tanto desde las mesetas al norte de la Ciudad, como las ubicadas en la margen sur del Río Negro, poseen un gran potencial, ya que desde estos puntos se pueden advertir varias unidades de paisaje predominantes, Bardas y Cañadones y taludes, Cauces temporarios de gran envergadura, Zonas de agro sistemas en producción, zonas urbanizadas de borde, zonas densamente urbanizadas y entre las dos cadenas de elevaciones que enmarcan el Valle, el curso del Río Negro con sus bosques en galerías.





Imágenes cotidianas de distintas vistas de paisajes del entorno de Villa Regina.



2.4. EL EJE ECONOMICO – PRODUCTIVO...“UNA VISIÓN DEL CORREDOR PRODUCTIVO DONDE SE INSERTA VILLA REGINA”

“El Alto Valle de Río Negro nació como un territorio productor de frutas de pepita, altamente especializado y consecuentemente poco diversificado. La crisis de la fruticultura mundial y regional, impactó de forma más intensa sobre productores familiares, muchos de ellos fueron forzados a salir del sistema y otros a reconvertirse hacia sistemas más diversificados como forma de mejorar sus ingresos”.⁶



La fruticultura regional se orienta fuertemente a los mercados externos, tiene una historia de casi 100 años, emplea a más de 60 mil personas, se desarrolla por 4500 productores en 57 mil hectáreas sobre los valles irrigados de las provincias de Río Negro y Neuquén, y tiene un potencial para incrementar la superficie implantada a 155 mil hectáreas.

La actividad se encuentra inmersa en este contexto de cambios globales que han generado impactos diversos en el sistema como conjunto y en cada uno de sus actores.

⁶ Proyecto Regional con Enfoque Territorial Promoción del Desarrollo Territorial en el Alto Valle Este, EEA Alto Valle, Centro regional Patagonia Norte, INTA.

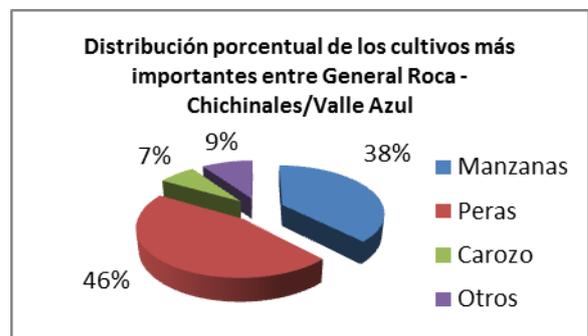
El nuevo contexto requiere de una dinámica competitiva diferente, y ella, cada vez más de la fortaleza y sinergia existente en el territorio.

Así lo entendieron los principales actores de la fruticultura regional que se han comprometido en el análisis de la situación global para el desarrollo de un Plan maestro regional, denominado **Plan Frutícola Integral de las provincias de Río Negro y Neuquén**, durante el año 2008.

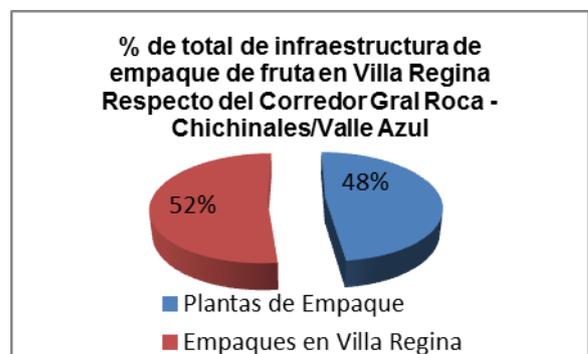
Este plan toma como fundamental los aportes de los mismos actores de la fruticultura, tanto públicos como privados, quienes deben buscar y acordar las soluciones para los problemas existentes, y pensar el futuro del conjunto.

El corredor centro-este del Alto Valle del Río Negro, **entre los municipios de General Roca y Chichinales-Valle Azul cuenta con más de 1700 productores de los cuales más del 70 % se podrían considerar como agricultura familiar.** (Zunino et al, 2007).

Este valle posee condiciones agroclimáticas, edáficas y de provisión de agua de riego, para el desarrollo de diferentes producciones agropecuarias, sin embargo tiene un sesgo muy marcado hacia la fruticultura de exportación.



Aproximadamente **20000 hectáreas de este sector del Alto Valle, se encuentran bajo sistemas de producción intensiva** donde predominan los frutales de pepita.

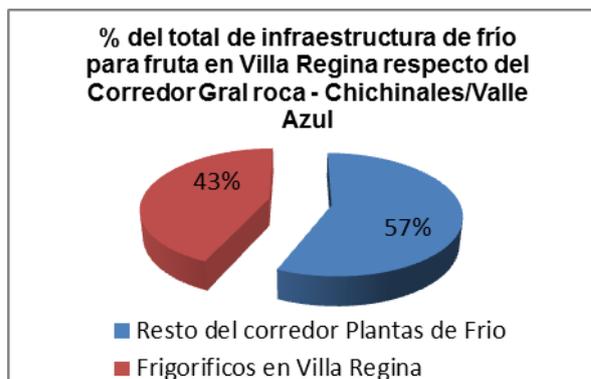


En el territorio comprendido entre las localidades mencionadas, se producen el 37,8% de la producción de manzanas y 45,6 % de la producción de peras de la Patagonia Norte (SENASA 2011).

En cuanto a la superficie en producción de frutales de carozo se alcanzan las 1400 hectáreas, donde predominan los duraznos, nectarinas y ciruelas (Zunino et al 2007).

En este corredor productivo, **existen 164 plantas de empaques de las cuales 85 se encuentran en Villa Regina y 115 plantas frigoríficas, de los cuales 50 se encuentran en la misma localidad.**

Es decir que Villa Regina concentra el 43% de la capacidad de empaque y el 57% de la capacidad frigorífica para fruta de toda la infraestructura disponible entre General Roca y Chichinales / Valle Azul.



La presencia de **productores vitivinícolas es también importante**, con un creciente desarrollo de bodegas artesanales y aproximadamente **1.000 hectáreas en producción.**

En cuanto a la superficie bajo **producción hortícola, se cultivan alrededor de 500 hectáreas con destino principal al mercado local.** Esta actividad es desarrollada por pequeños agricultores familiares.

La **producción de forrajes**, con destino a heno, está en pleno crecimiento y su comercialización se produce mayoritariamente fuera de la región o bien se utiliza para la alimentación de la ganadería local.

Esta porción del Alto Valle del río Negro, se caracteriza por una producción frutícola con presencia de pequeños, medianos y grandes productores y una incipiente diversificación, enfocada en la producción pecuaria y otras alternativas productivas.

2.4.1. LA RED DE IRRIGACIÓN... UN ENTRAMADO QUE VINCULA A TODO EL VALLE.

La red de irrigación en la Microrregión alto valle Este, posee una superficie Empadronada en el Consorcio de Riego y Drenaje de aproximadamente 14.000 hectáreas, con cerca de 1.400 chacras empadronadas.

La Longitud de canales Secundarios y Terciarios se acerca a los 90000 metros lineales, mientras que la red de drenajes se acerca a los 110.000 metros lineales.

2.4.2. CONSORCIO DE RIEGO DE VILLA REGINA

“Villa Regina es en el Alto valle del Río Negro el consorcio más organizado para los trabajos de obras y mantenimiento y uno de los que mantiene su red de irrigación y drenaje en mejor estado de conservación, siendo el consorcio que más invierte en mejoras y/o reparación de obras de arte, ya que fuera de los trabajos ejecutados con fondos provenientes del canon de riego, utiliza la forma de "Canon por Obras" cobrado a los beneficiarios directamente”⁷.

Es también el consorcio que más autonomía ha delegado para la ejecución de las tareas de Obras y mantenimiento, tal vez por la organización y dedicación del responsable de los trabajos.

⁷ Peri, G. 2004.

El estado de la red de desagües es bueno, los canales están bien mantenidos, se hacen tareas de reparación de obras menores, arreglos de sifones, mejoras en los revestimientos de canales, y trabajos de seguimiento en el estado de los “Comuneros”.



Imagen. Canal principal de riego, que vertebra todo el valle de Rio Negro.

2.4.3. ASPECTOS ECONÓMICOS: LA INDUSTRIA COMO HERRAMIENTA TRACTORA DEL DESARROLLO REGIONAL.

La **promoción de la industria metalúrgica, el fortalecimiento de la agroindustria y la modernización del Parque Industrial**, es uno de los pilares estratégicos del desarrollo local/regional, ya que genera movimiento económico, empleo e identidad.

Desde el análisis de la situación económico, productiva y ambiental de la ciudad de Villa Regina se intentará rescatar la potencialidad y el saber que esta zona tiene sobre la industria metalúrgica pesada y la agroindustria con el fin de que se constituyan en nuevos potenciales soportes de la economía del corredor del Alto Valle Este.

2.4.3.1. EL PARQUE INDUSTRIAL VILLA REGINA, SITUACIÓN ACTUAL.⁸

El Parque Industrial de Villa Regina, denominado oficialmente con el nombre de CENTRO INDUSTRIAL REGINENSE, se funda en el año 1974, a través de las gestiones que lleva a cabo la FUNDACION CENTRO INDUSTRIAL REGINENSE. Su ubicación actual es la de hace 30 años, a unos a 2000 metros de la Ciudad, sobre tierras Mixtas (Municipalidad y Cámara de Comercio, Industria y Producción).

Posee un reglamento interno, una administración desde la Fundación Centro Industrial Reginense, cuyo actual presidente y desde hace 16 años, es el Sr. **Fernando Marcolongo**, quien gentilmente accedió a brindar la información tanto en formato digital como a través de una entrevista.

Este parque Industrial tiene proyección tanto municipal como regional y una gran capacidad de expansión que lo hace atrayente para la radicación de nuevas empresas de diversos rubros.

Posee un acceso desde la Ruta Nacional N°22, con enripiado mejorado y posee en etapa de proyecto un futuro acceso pavimentado.

El puerto más cercano a este parque industrial, es el de San Antonio Oeste a unos 380 kilómetros de distancia. Mientras que el aeropuerto internacional más cercano es el de la Ciudad de Neuquén, denominado Aeropuerto Internacional Juan Domingo Perón a unos 105 kilómetros de distancia.

Villa Regina Pose estación de FERROCARRIL, de la “línea General Roca”, a unos 1500 metros sobre ripio consolidado, el cual se encuentra sin funcionar, pero constituye un gran recurso comercial, vincular y de transporte de cargas pesadas a promover su recuperación.

El parque posee una **superficie total de 324,12 hectáreas**, de las cuales, 117,71 hectáreas corresponden a la superficie ocupada por industrias, mientras que 5,53 hectáreas es la superficie que se destina a los servicios comunes, 10,5 hectáreas de accesos, caminos (viales) y 2,00 hectáreas de áreas verdes (arbolado).

⁸ Los datos fueron proporcionados en comunicación personal (entrevista) por el Sr. Fernando Marco Longo, Administrador Parque Industrial Villa Regina.

En cuanto al **parcelamiento**, en el Centro Industrial Reginense, las parcelas van desde 500 m² (sector Servicios) hasta 10.000 m² (sector Industrial).

Posee el **perímetro parcialmente cercado**, y todas las calles internas enripiadas.

En cuanto a la dotación de servicios públicos, posee **agua corriente potable** con conexión a la Red Pública desde la Localidad y un tanque general de almacenamiento.

Posee **desagües tipo Pluvial e Industrial**, con conexión a la Planta de Tratamiento de efluentes contigua.

En cuanto a la **infraestructura de gas**, posee dispuesta una tubería de 8 (ocho) pulgadas de diámetros, que conduce gas natural industrial con una presión de 10 Kg/cm².

La **energía eléctrica** se provee a través de la Línea de media tensión doble alterna de 13.2 KV.

En cuanto al **alumbrado público**, posee cobertura parcial del total de superficie.

En cuanto a las **comunicaciones**, posee servicios telefónicos y de internet.

El perfil productivo de la región ha determinado el **perfil del parque industrial** a lo largo de su historia, siendo sus actividades principales la agroindustria, Metalmecánica, Frutícola y de Servicios.

En este sentido existen en el parque industrial de Villa Regina, 49 empresas instaladas, de las cuales, 23 corresponden a rubros netamente agroindustriales, 4 empresas metalmecánicas y metalúrgicas, mientras que 22 empresas se dedican a la oferta de servicios.

La administración de este parque industrial está a cargo de La FUNDACION CENTRO INDUSTRIAL REGINENSE, cuyo presidente es el actual Intendente de la Localidad de Villa Regina, ING. LUIS H. ALBRIEU, y el vicepresidente de la misma es el SR. FRANCO SUSCA, presidente de Cámara de Comercio, Industria y Producción de Villa Regina.

El administrador del Parque Industrial es el Sr. MARCOLONGO JOSE FERNANDO.



Imágenes del parque industrial de villa Regina.

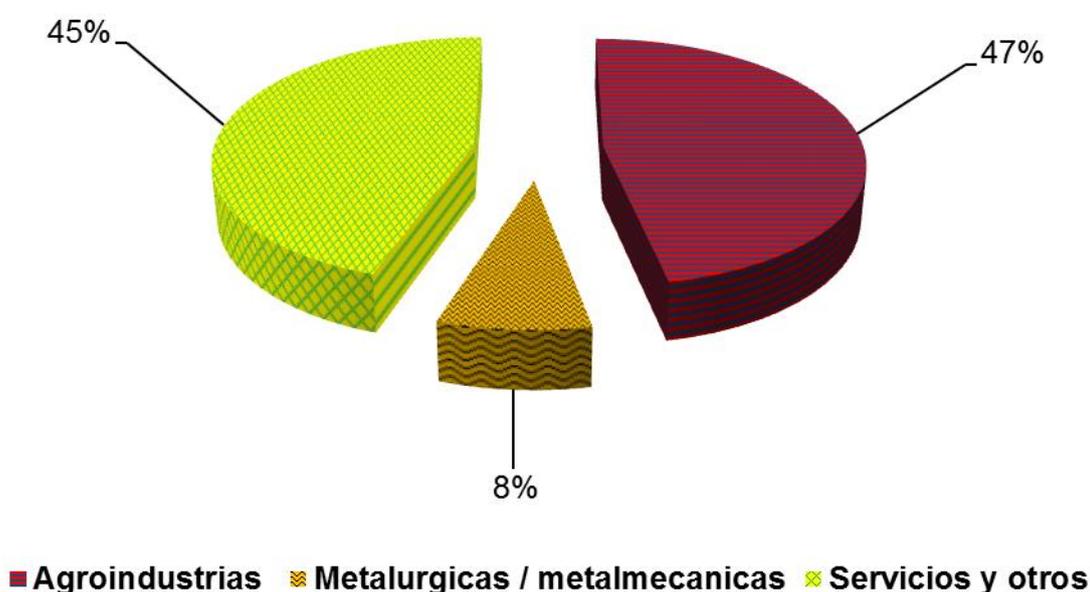
EMPRESAS INSTALADAS EN EL PARQUE INDUSTRIAL DE VILLA REGINA		
Denominación del Predio	Nombre de la Empresa	Rubro
C001 02	INSUMOS PATAGONICOS SRL	Aserradero
C 001 04	PESCE ALFONSO	Tornería
C 001 07	LOPEZ JORGE A.	Fábrica de caños de hormigón
C012 03	A.P.A.N.D.I.	Organización civil
C012 04	A.P.A.N.D.I.	Organización civil
C012 05	A.P.A.N.D.I.	Organización civil
C012 06	A.P.A.N.D.I.	Organización civil
C012 07	A.P.A.N.D.I.	Organización civil
C012 08	A.P.A.N.D.I.	Organización civil
C012 09	A.P.A.N.D.I.	Organización civil
C012 10	CEBALLOS JACQUELINE	Arenadora
C 012 11	CONTRERAS JOEL RENE	Metalúrgica
C012 12	CONTRERAS JOEL RENE	Metalúrgica

C012 13	RAMOS OSCAR	Metalúrgica
C012 14	LOPEZ CARLOS A.	Aserradero
C012 15	VALENCIA CLORINDO	Aserradero
C012 16	VIDAL ALEJANDRO	Aserradero
C012 17	SALAZAR RUBEN	Aserradero
C013 07	ALARCON, OLATE Y RIFFO	Aserradero
C013 08	BAEZ PABLO	Aserradero
C013 09	JARA MIGUEL ANGEL	Aserradero
C013 10	JARA Omar Horacio	Aserradero
C013 11	SILVA SAUL	Aserradero
C013 12	NAVARRO GUSTAVO	Aserradero
C013 13	CAMUZZI GAS DEL SUR	Planta reductora
C 014 01	LASCIALANDA JUAN ANTONIO	Metalúrgica
C 014 02	LASCIALANDA JUAN ANTONIO	Metalúrgica
C 014 03	RUSALEN RAUL HERMINIO	Taller - reparación pulverizadoras.
C 014 04	MAPUCHE S.R.L.	S/actividad
C 014 05	LAZZERI HNOS.	Marmolería
C 014 06	LAZZERI HNOS.	Marmolería
C 014 07	JENSEN NESTOR	S/actividad
C 014 08	JENSEN NESTOR	S/actividad
C 014 09	MARCELO LUIS DIAZ-GRAFICA X	Gráfica imprenta
C 014 11	BENATTI OSCAR JULIO	Taller
C 014 12	MONSALVE CARLOS DANIEL	Marmolería
C 014 13	GAVILAN ISIDRO	Carpintería
C 014 14	JENSEN NESTOR	S/actividad
C 014 15	COLLA RUBEN	Rep. Equipos de frio
C 015 01	CARRETTA MARIO	Acopio materiales
C 015 02	CARRETTA MARIO	Acopio materiales
C 015 03	CARRETTA MARIO	Acopio materiales
C 015 04	RUSALEN RICARDO PEDRO	Rep. Maquinas agrícolas
C 015 05	KENIG S.R.L.	Taller mecánico
C 015 06	KENIG S.R.L.	Taller mecánico
C 015 07	STERR MARTA E HIJO	Aberturas Cirelli
C 015 09	SCAFASCI RICARDO CARLOS	Laboratorio diésel
C 015 10	SEGOVIA PABLO	Cámara de frio
C 015 11	SEGOVIA PABLO	Cámara de frio
C 015 12	SEGOVIA PABLO	Cámara de frio
C 018 01	PAZIMA S.A.C.I.A.	Fábrica de pulverizadoras

C 018 02	PAZIMA S.A.C.I.A.	Fábrica de pulverizadoras
C 018 05	MANRIQUE MARIO	Aserradero
C 018 06	GARRIDO GERMAN	Aserradero
C 019 01	ZIGMA S.A.	Constructora
C 019 02	ZIGMA S.A.	Constructora
C 019 03	ZIGMA S.A.	Constructora
C 019 04	PELLEGRINELLI CAMILO	Depósito
C 019 05	DE LA CAL OSCAR	Servicios
C 019 06	CHIMENTI ALEJ. Y ARIEL	Cerramientos
C019 07	CHIMENTI ALEJ. Y ARIEL	Construcción en seco - Durloc
C 019 10	CHIMENTI ALEJ. Y ARIEL	Cerramientos
C 019 11	DE LA CAL OSCAR	Servicios
C 019 12	DASICMA SRL - Reumann Daniel	Servicios a petroleras
C 019 13	ZIGMA S.A.	Constructora
C 019 14	ZIGMA S.A.	Constructora
C 019 15	ZIGMA S.A.	Constructora
D001 01	MUNICIPALIDAD DE VILLA REGINA	Lagunas de oxidación
D001 02	FUNDACION CENTRO IND. REG.	Pie de barda
D013 01	TIRO FEDERAL	Actividad deportiva
D013 02	TIRO FEDERAL	Actividad deportiva
D013 03	TIRO FEDERAL	Actividad deportiva
D013 04	TIRO FEDERAL	Actividad deportiva
D013 05	TIRO FEDERAL	Actividad deportiva
D 014A 01	F.A.C.A. -	Hormigonera del interior
D 014A 02	ELVA MARIA BRAVO DE GAMBONE	Depósito
D 014A 03	ELVA MARIA BRAVO DE GAMBONE	Depósito
D014B01	NOELIA SAEZ - RIPIERA	Arenera y ripiera
D 014B 02	EMPRESA KO-KO	Taller mantenimiento
D 014B 03	EMPRESA KO-KO	Taller mantenimiento
D 014B 04	EMPRESA KO-KO	Taller mantenimiento
D 014B 05	RIGATTO HECTOR DANIEL	Aserradero
D 014B 06	RIGATTO HECTOR DANIEL	Aserradero
D 014B 07	RIGATTO HECTOR DANIEL	Aserradero
D 015 01	VEGA E. Y ZANINI R.- ZAVECOM	Planta de tratamiento de residuos
D 015 02	ROTTER S.A.	Acopio bins
D 015 03	ROTTER S.A.	Acopio bins
D 015 04	RADIOS DEL COMAHUE S.A.	Antena Radio

		Comunicaciones.
D 015 05	ROTTER S.A.	Servicio de frío
D 015 06	VEGA E. Y ZANINI R.- ZAVECOM	Planta de tratamiento de residuos
D 015 07	VEGA E, Y ZANINI R.- ZAVECOM	Planta de tratamiento de residuos
D 016 01	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 02	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 03	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 04	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 05	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 06	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 07	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 08	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 09	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 10	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 11	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 016 12	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 017 01	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 017 02	FABHER S.R.L.	Fábrica de herramientas Agrícolas
D 017 03	ROTTER S.A.	Servicio de frío
D 017 04A	ROTTER S.A.	Servicio de frío
D 017 04B	ROTTER S.A.	Servicio de frío
D 017 05	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 017 06	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 018 01	ALAMOS DEL SUR	Aserradero
D 018 02	PRIETO HECTOR TOMAS	Aserradero

D 018 04	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 018 05	PERAZZOLI S.R.L.	Empacador - exportador
D 018 06	PERAZZOLI S.R.L.	Empacador - exportador
D 018 07	PERAZZOLI S.R.L.	Empacador - exportador
D 018 08	JUGOS S.A.	Exportadora de jugos concentrados industria
D 018 11	ROTTER S.A.	Empresa de servicios
D 018 12	ROTTER S.A.	Empresa de servicios



2.4.3.2. LA POTENCIALIDAD DE LA AGROINDUSTRIA BASADA EN LA DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA.

El desarrollo de la agroindustria, está relacionado íntimamente con un escenario deseado donde la diversificación productiva, la búsqueda de nuevos mercados y mayor competitividad para el sector serán la fuente para el crecimiento sostenido de este soporte económico.

Es de esperar que en los próximos quince años, con la consolidación paulatina de un polo agroalimentario que a nivel de corredor regional genere numerosas

alternativas productivas a la fruticultura, se generen potenciales nuevas industrias que generen valor agregado local y con ello se radiquen nuevas industrias de procesamiento de alimentos.



2.4.3.3. POLO DE AGROALIMENTOS COMO SOPORTE ECONÓMICO

La ciudad de Villa Regina, inserta en el Corredor Económico – Productivo - Ambiental Mainque - Valle Azul, tiene la gran función de transformarse en el epicentro del Polo Agroalimentario Regional, que sin perder de vista lo global pueda fortalecer las cadenas de valor y procesos de todo el corredor mencionado.

PARA QUÉ UN POLO AGROALIMENTARIO



2.4.4. ASPECTOS PRODUCTIVOS: LA FRUTICULTURA COMO NEGOCIO EN EL ALTO VALLE ESTE.

La actividad frutícola en los valles irrigados de Río Negro y Neuquén tiene una **fuerte tradición exportadora** (se exporta el 57% de la pera producida y el 26% de la manzana) con ingresos anuales de divisas que superan los 400 millones de dólares.

La producción principal es de frutas de pepita (peras y manzanas), que representan más del **85% de la producción nacional**, y en menor escala fruta de carozo (nectarinas, duraznos y ciruelas) y uvas.

La actividad se caracteriza por ser capital y mano de obra intensiva, con horizonte de mediano plazo (15/20 años) para las inversiones y con productos que deben competir internacionalmente.

La **cosecha de la fruta se realiza desde noviembre a abril**, y hasta esa fecha el productor debe realizar las tareas culturales desde abril del año anterior. El empaque y la conservación reciben la fruta cosechada que luego se procesa durante todo el año según los destinos.

La concentración de la actividad en pocos meses y la diversidad de especies y variedades que se comercializan, requiere de una muy eficiente coordinación y logística.

La **comercialización** se realiza a los mercados de ultramar en el primer semestre (contra estación), y durante todo el año en el mercado regional (Brasil, otro país latinoamericano y mercado interno).

La producción se orienta **principalmente a frutas para consumo en fresco**, pero un volumen importante se industrializa.

La **fruta fresca se comercializa principalmente en los mercados externos** (UE, Rusia, USA, Brasil, con desarrollo de nuevos mercados, como México, Argelia, entre otros), complementándose con el mercado interno, que mantiene un interesante nivel de demanda. **La fruta industrializada**, en su mayor volumen, se destina a jugos concentrados que se exportan casi en su totalidad a USA, y el resto se comercializa en el mercado interno.

El mercado frutícola mundial se caracteriza por una fuerte competencia de oferta, en el que participa todo tipo de frutas y de distintos orígenes, lo que **requiere de una mejora permanente en la competitividad**.

Los cambios globales y la necesidad de lograr un adecuado posicionamiento hacen indispensable el conocimiento del marco externo donde se desarrolla el negocio, y de adecuadas condiciones en el marco interno en el que se desarrolla la producción, con una visión y estrategias de largo plazo compartidas.

El Plan frutícola Integral para las provincias de Río Negro y Neuquén⁹., elaborado en forma conjunta y multiactoral, producto de acuerdos entre la Federación de Productores de Fruta de Río Negro y Neuquén, la Cámara Argentina de Fruticultores Integrados (CAFI), la Cámara Argentina de la Industria y Exportación de Jugos de Manzana, Peras y Afines (CINEX), las Provincias de Río Negro y Neuquén y la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentos de la Nación, identifica las

⁹ Plan frutícola Integral de Río Negro y Neuquén, Lineamientos estratégicos. Documento parcial multiactoral, febrero 2008.

principales tendencias que afectan al negocio frutícola. Para ahondar en mayor información se sugiere al lector dirigirse a ese documento técnico.

2.4.4.1. ALGUNOS PROBLEMAS DEL SECTOR FRUTÍCOLA.

Durante los últimos 30 años se viene profundizando la crisis estructural de la fruticultura, lo que ha generado la salida de productores del sistema y aquellos que permanecen desarrollan como estrategias sistemas productivos más diversificados.

El sector frutícola de esta porción del alto valle (Alto Valle Este), “presenta marcados **problemas de calidad** de la producción, **altos y crecientes costos**, además de **falta de tecnologías adecuadas** a las distintas estrategias, posibilidades y lógicas de los distintos estratos de productores, **falta de apropiación de la tecnología** actualmente disponible por parte de los actores del territorio y **pérdida de motivación respecto a la actividad** y el desarrollo tecnológico entre los pequeños y medianos productores.

Las **condiciones de trabajo son poco atractivas** comparada con otras actividades del sector urbano o suburbano, lo que provoca una escasez de mano de obra capacitada.

Existe también una **alta concentración del sector agroindustrial** y una **atomización de la oferta del sector primario** que se suma a una **falta de transparencia comercial** en la cadena y provoca como consecuencia una **baja apropiación de la renta** en el sector de los pequeños y medianos productores.

Actualmente no existen estrategias integradas para el agregado de valor de la producción que incluya al productor como beneficiario de las ganancias.

2.4.4.2. ALTERNATIVAS PRODUCTIVAS Y DIVERSIFICACIÓN

En el corredor económico productivo y ambiental donde se encuentra inmersa Villa Regina, se encuentran aproximadamente 16000 hectáreas de pepita (manzana y pera), más de 1400 hectáreas de carozo (durazno, ciruela) y unas 500 hectáreas de horticultura. A esto hay que sumarle una creciente incorporación de producción de

maíces forrajeros, carnes en pasturas bajo riego y a corral (bovinos, ovinos), un gran incremento en la producción de carnes de cerdos y aviar, huevos y miel.

Una característica propia de esta región es que alrededor de 1700 productores, producen esas casi 17000 hectáreas lo que implica que el promedio ronda las 10 hectáreas cada uno.

En realidad a partir de los datos censales (CNA) se visualiza que el 70% de los productores locales/regionales son agricultores familiares¹⁰.

Esta región se caracteriza por poseer una gran capacidad instalada en infraestructura para la producción, que permite que las instituciones que generan investigación básica y aplicada (Universidades, INTA, CIATI), puedan generar conocimientos que pueden a su vez ser transferidos a través de la presencia en territorio de diversos profesionales de diversas disciplinas. En este sentido se dan las condiciones para lograr que en los próximos 15 años, las alternativas productivas a la fruticultura, permitan el desarrollo.



¹⁰ Agricultura familiar: "... tipo de producción donde: La unidad doméstica y la unidad productiva están físicamente integradas. La agricultura es la principal ocupación y fuente de ingreso del núcleo familiar, la familia aporta la fracción predominante de la fuerza de trabajo utilizada en la explotación, y la producción se dirige al autoconsumo y al mercado conjuntamente". (Foro Nacional de la Agricultura familiar)

2.5. CADENAS AGROALIMENTARIAS Y CADENAS DE VALOR

Se considera muy importante fomentar el **agregado de valor y la gestión de la calidad de agroalimentos** en los encadenamientos económico productivos presentes en la Ciudad de Villa Regina, así como también en cada una de las ciudades que se encuentran en la Microrregión del Alto valle Este (MAVE).

La Ciudad de Villa Regina, inserta en el Corredor económico-productivo-ambiental Mainque - Valle Azul, tiene la gran función de transformarse en el epicentro del Polo Agroalimentario Regional, sin con ello imposibilitar a las ciudades socias de la MAVE, especializarse en algunos de los rubros de la economía micro-regional.

Lo importante es lograr una armonía tal que sin perder de vista lo global se pueda fortalecer las cadenas de valor y procesos de todo el corredor mencionado.

Las condiciones socio políticas y económicas, que crea hoy la globalización exigen un repensar los sistemas productivos, tanto locales como regionales y en el nivel nacional con el fin de posibilitar un nuevo posicionamiento competitivo, y con ello generar alternativas para enfrentar los retos que de ella surgen.

Villa Regina, posee una gran cantidad de pequeñas y medianas empresas, muchas de ellas familiares, con historia y vinculación socio cultural con la región. Estas pequeñas y medianas empresas tienen hoy día y seguirán ostentando en el futuro el importante rol de retener la población y a aprovechar las capacidades locales, generar empleo genuino y con ello riqueza social.

Las cadenas de valor y las cadenas agroalimentarias, son dos conceptos relativamente nuevos en el sector agroalimentario mundial, y hace hincapié en que en el futuro tanto los productores agroalimentarios, como los procesadores, proveedores de servicios logísticos y distribuidores, **no competirán en forma individual sino que conformarán encadenados estratégicos y es ésta**

vinculación podrá asegurar su competencia contra otros encadenamientos en el mercado.

2.5.1. CADENAS DE VALOR Y CADENAS AGROALIMENTARIAS, DOS CONCEPTOS DIFERENTES.

Como bien explican varios documentos del Área Estratégica Tecnología de Alimentos de INTA, tanto las expresiones de cadena agroalimentaria y cadena de valor, son en general utilizadas como sinónimos, aunque no hacen necesariamente referencia a los mismos procesos.

Las **cadena agroalimentarias** hacen foco en los **procesos**, es decir **“entre la chacra o el campo hasta la mesa”**, aunque no se ocupa del tipo, grado o forma de organización de cada eslabón.

Las **cadena de valor** en particular, constituyen la **“red estratégica de organizaciones - empresas independientes, productores, procesadores, distribuidores- quienes reconocen la necesidad de trabajar juntos para identificar objetivos estratégicos, y están dispuestos a compartir los riesgos/beneficios, a invertir tiempo, energía y recursos para realizar el trabajo articulado”** (Amanor-Boaudu, 1999).

Entre los factores que impulsan la formación de cadenas de valor, se puede mencionar: “la diferenciación de productos, la innovación, la identidad preservada, y la trazabilidad (Iglesias, 2002).

En este sentido, es **clave generar una interacción razonable, oportuna, coordinada y saludable entre los componentes científico-tecnológicos y los actores del territorio.**

Albuquerque (2004), plantea que es necesario superar cuanto antes el desencuentro existente entre la oferta de capacitación de universidades/centros formativos y los requerimientos de innovación en los diferentes sistemas productivos locales y plantea como fundamental que las entidades educativas, universitarias y de investigación científica y tecnológica se incorporen más activamente a las iniciativas de desarrollo económico local, en este contexto tanto la Universidad

Nacional del Comahue, como la Universidad Nacional de Río Negro, se encuentran enfocadas en concretar planes de estudio modernos y “aggiornados” a la situación actual (ver anexo 7.2, 1° conversación de agroalimentos).

2.5.2. POLO DE AGROALIMENTOS COMO SOPORTE PRODUCTIVO Y DE EMPLEO GENUINO.

Es de esperar que la consolidación de un polo de agroalimentos permitirá, **potenciar el mercado local, brindar más** posibilidades de **crecimiento económico** y **generación de riqueza**, generar una visión de **competitividad territorial**, la cual contempla de manera integral los conceptos de valor agregado en origen, empleo, atracción de inversiones, valoración de activos territoriales y el fomento de las cadenas de valor y promover la gestión sostenible de los Recursos Naturales.

Es importante resaltar que es opinión de los autores de este documento la creación de una mesa interinstitucional, interdisciplinaria con visión multidimensional es la estrategia clave para la generación de políticas municipales, e intermunicipales de abordaje a la temática de los agroalimentos.

Esta mesa será coordinada por la Fundación Génesis, la cual es una organización donde confluyen actores del sector público y privado como motores de la gestión de políticas de desarrollo con enfoque regional. Más detalle de esta fundación se puede consultar en los informes de los otros vértices del Proyecto Regina.

Lo expuesto permitirá al Intendente de Villa Regina y al resto de los representantes de cada una de las localidades, trabajar mancomunadamente con los respectivos concejos deliberantes y consensuar posturas comunes a problemáticas comunes apoyando esto con la creación de normas adecuadas, modernas y a la vez flexibles que permitan adecuarse a la realidad de cada tiempo.

Las **mesas, conversaciones, agendas** comunes, no son otra cosa que “**poner a dialogar los actores, los sistemas, las tecnologías y los procesos**” donde la confluencia de ideas permite un correcto análisis de las situaciones y la toma de decisiones planificada y consensuada en cuanto al desarrollo productivo diversificado, la inocuidad de los alimentos, los procesos tecnológicos asociados, la promoción de la agroindustria, la formación de profesionales, la incorporación de tecnologías apropiadas para cada desarrollo siempre teniendo en cuenta la **sustentabilidad ambiental** y la **equidad e inclusión social** como premisas.

Estas formas de abordaje a las distintas **temáticas transversales que pueden y deben tratarse a nivel de microrregión tendrán en la mesa de discusión y consenso a todos los representantes territoriales.**

2.5.3. EL TURISMO RURAL OTRO EJE A DESARROLLAR.

“En las últimas décadas el espacio rural ha ido evolucionado de la mano de las nuevas tecnologías y la globalización hasta adquirir nuevas funciones, que superan la idea del espacio aislado y agrícola para dar lugar a un espacio inserto en una dinámica productivista, comercial y económica-agroindustrial de diversificación ocupacional. Este nuevo escenario ha contribuido a la puesta en valor de recursos ignorados o poco considerados, que a través de diferentes estrategias reorientan la innovación, la formación de capital humano, así como la consolidación de un tejido socio-productivo rural-urbano” (Nogar, 2010).

Sin duda el **Turismo** es una de las actividades económicas de mayor crecimiento en los últimos años. Dentro de esta actividad en expansión el turismo rural, el agroturismo el ecoturismo y el turismo de bajo impacto tiene cada vez más seguidores. En este sentido las chacras, las bardas, el río, el sistema de irrigación, la infraestructura de riego, las alamedas.... constituyen atractivos a ser valorados. Es por ello que este será uno de los ejes de trabajo del ejecutivo municipal que potencialmente puede trabajarse también a través de la **Fundación Génesis** si se considera que pueden plantearse circuitos, senderos y atractivos que son comunes, integradores e intermunicipales en lo jurisdiccional.

2.6. ASPECTOS AMBIENTALES A POTENCIAR

2.6.1. REVALORIZACIÓN DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS, EL ARBOLADO URBANO, EL OASIS IRRIGADO E IDENTIFICACIÓN DE SITIOS PRIORITARIOS PARA LA CONSERVACIÓN.

Al trabajar la dimensión ecológica de la ciudad, aparecen las variables de desarrollo urbano y medio ambiente. Para que exista realmente una verdadera conciencia ambiental ciudadana, tiene que existir una **intervención racional y equilibrada en el medio ambiente urbano**. A su vez, el desarrollo urbano debe estar muy ligado a las condiciones y a las acciones medioambientales. **En este aspecto tienen responsabilidad y campo de acción el Estado, los particulares, el sector privado y las organizaciones intermedias.**

Para considerar la amplitud del tema es necesario tener en cuenta que desde todo punto de vista (economía, territorio y ambiente), una de las características más distintivas de las áreas urbanas, es la presencia de externalidades.

Es evidente que hay intereses muchas veces contrapuestos entre **urbanización y conservación**, aunque, **no incompatibles**, si se generan políticas de estado en materia de gestión ambiental, promocionando una visión integral que permita un desarrollo sostenible donde están asentados los núcleos urbanos.

En esta línea, la **Ciudad de Villa Regina**, posee **normativas específicas** como respuesta concreta a la revalorización de los sistemas naturales, la creación de áreas protegidas en zonas de Bosques Ribereños sobre la margen norte del Río Negro y la potencialidad de creación de reservas de Monte en las zonas de Bardas que se encuentran al Norte de la Ciudad, que por su fragilidad y baja resiliencia, se encuentran amenazados por la Urbanización.

Además de lo expuesto es importante destacar que la revalorización de los espacios públicos y el arbolado urbano de la ciudad permitirá:

- Proveer sombra, absorber ruidos, oxigenar el ambiente, cobijar a las aves, aumentar la humedad relativa del aire, reducir la temperatura ambiente, la contaminación ambiental, la acción de los vientos y la erosión.
- Mejorar el aspecto estético de la ciudad.
- Encausar el movimiento de la gente hacia un determinado lugar ya que una calle bien arbolada invita a la gente a introducirse en ella.
- Generar contrastes con lo construido.
- Unificar y ordenar espacios que por diversidad de estilos y escalas aparece como arquitectónicamente caótico.
- .Formar barreras contra vistas indeseables.
- Aportar formas libres, volúmenes y movimiento.
- Acercar al ciudadano a la naturaleza con sus colores y perfumes.
- Actuar sobre el comportamiento humano.



Imagen: arbolado deseado en una ciudad...

En este sentido, el **desarrollo de un programa de capacitación - concientización** que pueda generarse desde las áreas pertinentes del municipio, posibilitará difundir estas funciones y promocionar al árbol como elemento integrador, fundamental del paisaje.

En cuanto a la identificación de zonas de valor especial, se concentrarán esfuerzos en distinguir cuales son los **elementos distintivos del paisaje** sobre los cuales **focalizar la mirada: las bardas**, los **bosques en galerías** sobre las costas de los **ríos** y el **oasis irrigado**.

- **Las bardas**, con una vegetación típica de ambientes áridos, donde pueden vivir plantas y animales adaptados al medio, poseen una singular belleza. Los paisajes constituyen escenarios donde las distintas tonalidades de los materiales geológicos que conforman las bardas y las geoformas, son el factor principal.



- Las **masas boscosas** son integrantes fundamentales del paisaje, natural y antrópicamente colonizan las costas del Río Negro, una de las cuencas más importantes de la República Argentina. Este paisaje es el único ambiente del ejido que presenta árboles en forma natural.



- El **oasis irrigado**, constituido por las alamedas, constituyen el elemento central del oasis irrigado, que además de constituirse en barreras cortavientos, son verdaderas fábricas de producción de biomasa, generan secuestro de carbono, consolidan y fijan los suelos y caracterizan a los paisajes verdes en ambientes áridos.

ALTO VALLE ESTE

**ALTA
FRAGILIDAD
BAJA
RESILIENCIA**

AGUA ...UN EJE PRIORITARIO

**IMPORTANCIA DE LA
UTILIZACIÓN SUSTENTABLE DEL
TERRITORIO**

**UN ENFOQUE REGIONAL
PERMITIRÁ REPENSAR
EN LA CONSERVACIÓN DE LA
CUENCA**

2.6.2. ZONAS DE ALTA SENSIBILIDAD AMBIENTAL SUJETAS A CONSERVACIÓN

2.6.2.1. CORREDOR ECOLÓGICO DE LA CUENCA NORTE.

El CORREDOR ECOLOGICO DE LA CUENCA NORTE (CECN), denominación que hemos adoptado en este trabajo, para referirnos al área de influencia del cauce temporario que surge del desborde del Lago Pellegrini, que forma parte de la Gran Cuenca del Río Neuquén.

Esta zona estará reservada para actividades antrópicas, pedestres, ciclísticas, senderos de interpretación y áreas de uso de bajo impacto.

Este corredor, que se caracteriza por poseer dos tipos fisonómicos de vegetación, tiene gran potencial para ser incorporado junto con las distintas unidades de conservación municipal e intermunicipales vigentes o las que se creasen a futuro a un Sistema Municipal de Áreas protegidas (SIMAP) a crear mediante ordenanza Municipal.

En anexo 7.2., se presenta a modo de ejemplo un enfoque normativo (Ordenanza N° 11874) de la Ciudad de Neuquén con el fin de que sirva como referencia para el debate de esta temática en la Ciudad de villa Regina.

2.6.2.2. ZONAS DE PROTECCIÓN ESPECIAL- ZPE

En las bardas que se encuentran al norte de la ciudad y que en un futuro mediano constituirán áreas de expansión urbanas, con parches de áreas rurales e industriales específicas, se prevé la creación de **ZONAS DE PROTECCIÓN ESPECIAL (ZPE)**, destinadas a turismo de bajo impacto, trekking, caminatas familiares, áreas de interpretación florística, miradores del valle, recreación diurna y nocturna, ciclismo de aventuras, áreas de rapeles y zonas protegidas. Estas zonas ocuparán las áreas más sensibles del territorio en cuanto a su estabilidad estructural, fragilidad ambiental, potencial de vistas y gestión ambiental. Estas acciones tendrá como

premisa concordar con una de las ideas fuerzas que este proyecto ha identificado a partir del análisis de los cuadros técnicos, políticos y la apertura a la participación institucional y popular en talleres formales, reuniones, entrevistas..... “Nuevo Pacto con la Naturaleza”.



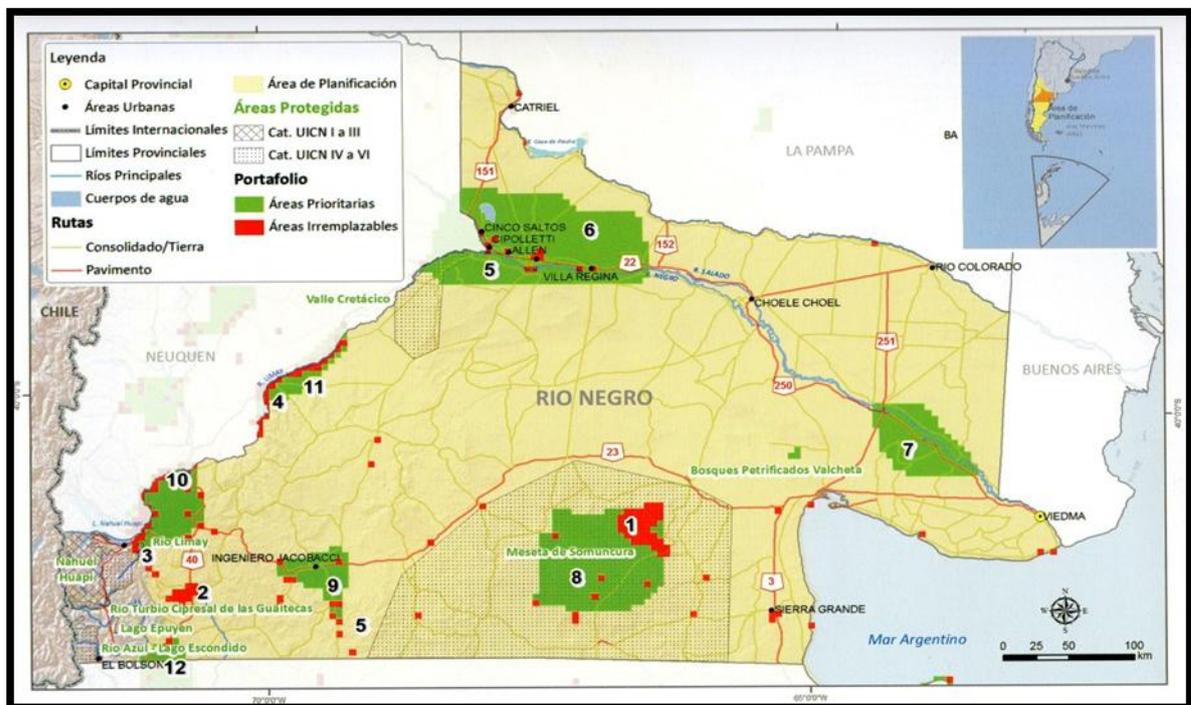
También podrán crearse en estas zonas, fajas verdes, forestales, con riego por goteo, con especies forestales rusticas de bajo mantenimiento, donde se generarán bosquetes multifuncionales (de protección, de recreación, de ejercitación y aerobismo, de embellecimiento).

Estos bosquetes deben ubicarse en función de no impactar con la visual de la zona de aeródromo.

La zona del actual basurero, será conveniente forestarla con especies de baja altura y hoja perenne, con triple o cuádruple hilera al tresbolillo (alternadas) con el fin de generar un borde verde que al menos hasta que se produzca el cambio tecnológico de basurero a sistema de tratamiento integral de residuos sólidos urbanos, estén fuera de la visual ("potencial de vistas") y sean barrera física a los residuos sólidos que por su liviandad puedan levantarse y trasladarse por el viento.

2.6.3. AREAS PROTEGIDAS URBANAS

En un reciente trabajo de investigación interinstitucional desarrollado por la WCS (WILDLIFE CONSERVATION SOCIETY), TNC (The Nature Conservancy) y la APN (Administración de Parques Nacionales), con el apoyo técnico de los diversos equipos provinciales de las provincias patagónicas, denominado IDENTIFICACIÓN DE ÁREAS DE IMPORTANCIA PARA LA BIODIVERSIDAD EN LA ESTEPA Y EL MONTE DE PATAGONIA, publicado a fines de 2013, los autores Chehébar, C, A. Novaro, G. Iglesias, S. Walker, M. Funes, M. Tammone y K. Didier, cartografiaron la totalidad de las áreas prioritarias y áreas irremplazables para la conservación¹¹.



“La provincia de Río Negro posee algo más del 13 % de su territorio con áreas prioritarias para la conservación”.

En el área de influencia de Villa Regina se encuentran áreas prioritarias a lo largo de todo el recorrido de la Cuenca del Río Negro hasta el empalme con la

¹¹ Áreas Prioritarias: conjunto de unidades de planificación que aseguran el cumplimiento de las metas de conservación fijadas paraos 518 objetos de conservación.
Áreas Irremplazables: son una parte o subconjunto de las áreas prioritarias y son aquellas unidades que no pueden ser reemplazadas por otras en otra ubicación para alcanzar metas de conservación. El caso más característico, aunque no el único, es el de las unidades que contienen las únicas ocurrencias de especies endémicas o de distribución muy restringida.

Ruta Nacional N°152 y sobre las costas del Rio Negro a la altura del corredor de la MAVÉ, se encuentra áreas irremplazables que deben ser sujeto de estudio en el futuro, por parte del ejecutivos municipal y sus áreas técnicas ambientales.

Si bien el trabajo resalta que el mapa de áreas prioritarias no es un “mapa de áreas protegidas a crear”, es importante destacar que representa un insumo de gran importancia para la creación de las mismas. Ya que estas áreas concentran la biodiversidad y para conservar esa biodiversidad, la creación de áreas protegidas es una herramienta de indudable importancia.

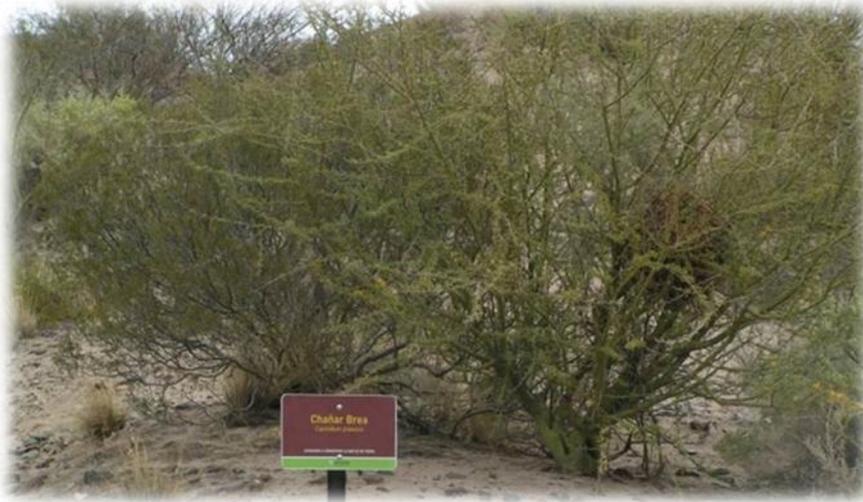
Por lo expuesto, la **creación de nuevas reservas urbanas** y el manejo de las existentes permitirán salvaguardar porciones del territorio que puedan servir como muestras del patrimonio natural a la par de constituirse en reservorios de la biodiversidad existente en la región.

Respecto a los oasis irrigados, la solución se encuentra en la generación de acuerdos entre la Municipalidad, los consorcios de riego y drenaje, la autoridad de aplicación en materia de manejo de aguas, la AIC y las organizaciones intermedias de productores, en todo lo concerniente a la **obligación de mantenimiento de los oasis irrigados**. En el caso de que una zona productiva bajo riego cambie el “status” en el uso del suelo, será importante dejar en claro que lo plantado en forma lineal, los canales y desagües, deberán permanecer y será importante generar normativas de “re empadronamiento” a los nuevos dueños de estas tierras, como productores de servicios ambientales. Esto permitirá evitar la pérdida de cortinas de álamos y con ello la función rompevientos propia de la implantación de la misma y también los servicios ambientales emanados de la captura de CO₂, que “estos gigantes” realizan.

Esto no solo permitirá salvaguardar **el oasis irrigado sino que permitirá asegurar que el agua dulce conducida por esta red hídrica se transforme en un recurso potencial**, para la generación de espacios públicos verdes y resaltar, que una forma de generar identidad es también conservar parte de la historia y la cultura de la ciudad.

2.6.3.1. PROPUESTAS DE SENDEROS, CARTELERÍA Y OTROS SOPORTES PARA GENERAR CONCIENCIA Y COMPROMISO.

Para valorar las zonas de protección especial (ZPE), contribuir a, conocimiento e indirectamente a su cuidado por los vecinos, se considera muy interesante el desarrollo de cartelera específica tanto interpretativa de la flora como del paisaje.



Se presenta un ejemplo de cartelera adaptado de la que se encuentra en un área protegida de bardas en la ciudad de Neuquén, cuyo autor es quien coordina este documento, que podría desarrollarse para indicar usos permitidos y no permitidos, indicar sitios de interés para el visitante o de interpretación de la flora y del paisaje.

TERCERA PARTE:

(3)

**DESARROLLO INTEGRAL
DEL TERRITORIO.**

3.1. INTEGRACION REGIONAL. EL CASO DE LA MAVE

El enfoque político social, institucional, económico, ambiental y territorial de la Microrregión Alto Valle Este tiene la finalidad de crear condiciones de articulación, generación de redes de trabajo conjuntas, suma de fuerzas y recursos, entre los diversos actores tanto públicos como privados del territorio en procura del desarrollo y la calidad de vida de sus habitantes.

3.2. LA ARTICULACIÓN COMO GENERADOR DE POTENCIALIDADES Y OPORTUNIDADES.

Existen antecedentes positivos respecto a la **articulación de Agencias de Extensión del INTA (AER), grupos de Investigación (EEA Alto Valle) y productores familiares, además de medianas y grandes empresas.** La **construcción de una institucionalidad de la cual participan organismos públicos y privados,** cámaras de productores, consorcios de riego, establecimientos educativos, gobierno nacional, provincial y municipios entre otros, es una de las característica más interesantes de los últimos tiempos, que generan marcos de confianza, con acuerdos y planificación participativa sobre las necesidades y oportunidades de trabajo conjunto para la transferencia y adopción de tecnologías para el fortalecimiento de la actividad primaria.

Se **evidencia un cambio de matriz productiva de pequeños y medianos productores** y la **re significación** de los sistemas productivos diversificados de la mano de **la agricultura familiar** hacia la diversificación y la implementación de nuevas actividades productivas, que genera un potencial de desarrollo de actividades, principalmente **hortícola**, en relación al potencial de producción y consumo regional que se traduce en una **oportunidad**.

Existe un **creciente interés por promover el asociativismo y demandas organizadas** de asistencia técnica entre productores involucrados en actividades productivas, siendo cada vez más frecuentes las consultas y demandas de

productores familiares que desarrollan actividades hortícolas y la producción de cerdos.

El cambio de la matriz productiva con una mayor diversificación de los cultivos frutícolas tradicionales, ha fomentado que la EEA Alto Valle iniciara una actividad de capacitaciones en estas áreas productivas.

El sistema de extensión regional posee un gran número de experiencias de trabajo con grupos de productores para la gestión socio-productiva y económica y para el agregado de valor de la producción.

3.3. VINCULACION INTERINSTITUCIONAL.

Múltiples actores conforman el territorio de la MAVE, gobiernos, Instituciones públicas, empresas, industrias, foros de vecinos, asociaciones civiles, Pymes, Cámaras, gremios, Universidades, entre otros. Este entramado social si bien le da complejidad al territorio la da las condiciones para generar procesos de cambio social que generen desarrollo genuino.



3.4. FUNDACIÓN GENESIS... UN ACTOR CLAVE.

Fundación GENESIS posee un marco jurídico apropiado desde el año 2004 y de allí que se encuentra con la posibilidad de constituirse en una herramienta para generar acciones para el desarrollo regional. Es prioritario **dotarla de recursos, designar una Gerencia** dedicada a conducir el proceso de implementación de **programas específicos, entre los cuales podrían ser los más urgentes**

Implementar un Polo Agroalimentario.

Tratar conjuntamente y a nivel de corredor temas ambientales comunes.

Gestionar Infraestructura y equipamiento microrregional

Atender la Problemática social

Generar acciones de Capacitación.



CUARTA PARTE

(4)

**LA DEMOCRACIA PARTICIPATIVA
COMO PROMOTOR DE LOS
PROCESOS DE PLANIFICACIÓN.**

4.1. TALLERES Y MESAS

4.1.1. TALLER DE LANZAMIENTO 5 DE NOVIEMBRE DE 2013. “RESULTADOS DE LOS APORTES DE ACTORES LOCALES”

El primer taller, denominado taller de lanzamiento del Proyecto Regina, tuvo lugar en la sede de la Cámara de Productores de REGINA, GRAL E. GODOY, CHICHINALES Y VALLE AZUL.

Este encuentro nucleó numerosas personalidades de la comunidad, así como también vecinos interesados en el proceso de participación local.



Imágenes del desarrollo del taller de lanzamiento del proyecto Regina, “Presente con futuro”, donde se visualiza el compromiso político del mismo. En las imágenes se pueden reconocer figuras de la política local, entre ellos, el Intendente Ing. Luis Albrieu, el presidente del Concejo Deliberante Dr. Eduardo Caelly, el Secretario de Coordinación Arq. Miguel Quijano, Concejales de todos los bloques, Secretarios, Subsecretarios y Autoridades intermedias del Órgano Ejecutivo Municipal,

representantes de organizaciones intermedias, ONGs, cámaras, Universidades y vecinos interesados en proyectos de corto, mediano y largo plazo.

MESA 1. Facilitadores equipo PR: Adriana Giuliani y Ana Paula Salcedo.



Fortalezas

- Vocación productiva emprendedora.
- Dotación de recursos (económicos, humanos, del conocimiento, infraestructura).
- Estructura productiva diferenciada respecto de otras localidades (mayor número de frigoríficos, empaques).
- Diversidad cultural.

Debilidades

- “Autoritarismo político”.
- Desarticulación de acciones entre actores (falta de visión estratégica).
- Discriminación cultural y política.
- Actividad económica principal en crisis.
- Falta de jerarquización del COPLADE y de áreas de planificación.

Ideas Fuerza

- Fortalecer la producción primaria a través de diversificar la economía con actividades que requieran mano de obra.
- Incorporar valor.

- Articular entre los actores participantes (productores, cámaras, sindicatos, universidades).
- Tender a que Villa Regina sea un polo alimentario.
- Diversificar y estimular otros sectores de la economía (turismo, industria).
- Mejorar la comunicación y la convocatoria para lograr respaldo social y político.
- Sustentabilidad ambiental a partir de obras justificadas por estudios especializados.
- Recuperar el espíritu asociativo.
- Potenciar el rol de Regina como cabecera de microrregión.

Mesa 2. Facilitador equipo PR: Ernesto Juan Maletti.



Participante	Institución	Cargo
Caballero, Adriana	Universidad Nacional del Comahue	Decana
Gasperoni, Nélica	Concejo Deliberante Villa Regina	Concejal Bloque Vecinalista
Baleani, Luis A.	Concejo Deliberante Villa Regina	Concejal Bloque Vecinalista

Bisi, Marcela	Concejo Deliberante Villa Regina	Concejales Bloque Vecinalista
Ferraza, Elvio	Cámara Productores Villa Regina....	Presidente - Productor
Santangelo, Gustavo	Empresa Constructora	Empresario
Sandoval, Lucas	Cuartel Bomberos Villa Regina	Bombero
Huenten, Nicolás	Cuartel Bomberos Villa Regina	Bombero
DalPiva, Luis	Municipalidad de Villa Regina	Ing. Civil. Área de Proyectos infraestructura
Tedeschi, Pablo	Ingeniero Civil	independiente
Lippolis, Marcelo	Empresa Familiar Frutícola	Empresario
Capporalini, Elsa	Concejo Deliberante Villa Regina	Concejales FPV
Maletti, Ernesto Juan	Proyecto Regina - Equipo Técnico	FACILITADOR – Equipo PR
Lopez, Juan	Proyecto Regina - COPLADE	

Fortalezas

- Identidad
- Historia

- Arraigo. Buena interrelación.
- Ubicación geográfica estratégica. Condiciones naturales.
- Oasis irrigado. Red de canales y desagües. 40 km de valle. 1/3 de productores C.P.A.
- Instituciones fuertes.
- Sentido de pertenencia.
- Todos los niveles educativos (alto nivel).
- Nueva línea de alta tensión (alta barda)
- Alta participación/convocatoria.
- Espíritu emprendedor.
- Entra al valle/cercanía al río.
- Ciudad cabecera.
- Fruticultura/cooperativismo.
- Territorio disponible para producción.
- Reafirmación del origen productivo.
- Juventud maravillosa. Alta capacidad de resiliencia.
- Solidaridad. Buena gente. Confianza.
- Apropiamiento del paisaje.
- Nación ↔ provincia ↔ municipio.
- Parque Automotor alto nivel.

Debilidades

- Somos conservadores.
- Somos individualistas.
- Pérdida de empleos por desaparición de empresas.
- Baja diversificación productiva.
- Falta de loteos para urbanizar.
- Loteos de chacras.
- Desarrollo económico disperso.
- Alta dependencia del Estado.
- Alta de planificación urbana-rural.

- Destrucción de cooperativas.
- Alta concentración productiva en pocas actividades.
- Escasez de mano de obra para la producción.
- Pocos hijos de productores siguen la actividad.
- Poca rentabilidad.
- Cuesta cambiar. Quejosos.
- Falta de confianza.

Ideas Fuerza

- Puesta en valor de la juventud.
- Cuidar sistema productivo para la producción primaria.
- Ciudad cercana al río.
- Corredor Norpatagónico.
- Polo agroalimentario.
- Cadena de valor en origen.
- Conexión norte-Sur. Ganar flujos.
- Articular y valorar lo geográfico, natural, cultural, histórico.
- Desarrollo del Parque Industrial.

MESA 3 Facilitadora: Analía Alejandra Lorenzo



Participante	Institución	Cargo
García, Sergio Daniel	Empresa constructora	Empresa
Plos, Luis	Habitat SRL	Empresa
Guido, Héctor	Concejo Deliberante de Villa Regina	Concejel UCR
Alvarez, Carlos	Municipalidad de Villa Regina	Dpto Obras Particulares
Vesprini, Italo	Particular	Agrimensor
Varonesi, Rodolfo	Universidad Nacional de Río Negro	
Ledantes, Diego	Universidad Nacional de Río Negro	
Perego, Laura	Concejo Deliberante	Concejel
Flores Suarez, Gilberto	Colegio de Arquitectos	
Resenblatt, Nestor F.	Empresario	Exportador
Zubeldía, Héctor	Fundación Padre Rondini	
Barión, Liliana	Colegio de Arquitectos	
Toncovich, Juan	Cámara de productores	
Lorenzo, Analía Alejandra	Proyecto Regina - Equipo	FACILITADORA Equipo PR

Fortalezas

- Presencia de instituciones agro-científico-técnicas. Universidad. CIATI. INTI. INTA. Esc. Agrarias, etc.
- Capacidad emprendedora.
- Cabecera de una “micro región”. Alto Valle Este.
- Fuerte Identidad y existencia de ONGs dedicadas a actividades socio educativas.
- Disposición de agua.
- Disposición de 4500 has en Alta Barda.
- Riqueza del paisaje como puerta de ingreso al valle.
- Fuerte presencia y organización de colectividades italianas.
- Incipiente conciencia ambiental por parte del sector productivo.

Debilidades

- Poca diversidad económica.
- Incapacidad asociativa (existió históricamente en los años 50-70)
- Falta de empleo fuera de la estructura frutícola.
- Falta de equipos técnicos dedicados a la gestión de proyectos desde el Estado.
- Ausencia de estructura permanente dedicada a la planificación.
- Antigüedad del sistema de riego.
- Falta d difusión y debate respecto del Proyecto Alta Barda.
- Falta de consideración de la margen sur del río. Formulación de Proyectos, etc.
- Problemas ambientales que perjudican la salud.

Ideas Fuerza

- Consolidación de un polo productivo tecnológico agro alimentario y perfil exportador.
- Estudio y debate sobre la utilización de alta barda norte y margen sur.
- Planteo de la Micro Región con las otras localidades del Alto Valle Este.

- Revalorización de áreas naturales para la creación de áreas naturales protegidas.
- Incorporación y desarrollo de un proyecto estratégico turístico regional.

Grupo 4 Facilitadora: Karina Rigo.



Fortalezas

- Crecimiento de la población muy gradual, no es explosivo.
- Inmigración de diversas colectividades: históricamente italianos, pero ahora también bolivianos, chilenos, etc.
- Actividad agroexportadora.
- La fruta se exporta, hay un circuito armado y cerrado.
- Regina cuenta con un entorno natural que hay que conservar.
- Hay proyectos de áreas protegidas (de uso turístico), hay antecedentes de protección del entorno natural que deberían tenerse en cuenta para avanzar arriba de la barda.
- Conciencia ecológica colectiva muy importante.
- Identidad colectiva.
- La fundación de Regina tiene que ver con la actividad agroexportadora: que fue pensada y planificada. Tenemos la oportunidad de pensar que otras actividades económicas se puede desarrollar.

- La forma de producir acá es muy diferente al resto del valle: muchas empresas familiares, mucho cuenta-propista, asociaciones intermedias muy fuerte.
- Industria metalúrgica muy desarrollada.
- Muchas actividades culturales (muchas salas de teatro y culturales) y los habitantes de la ciudad asisten a los eventos (la gente no se queda puertas adentro de sus casas).
- Desde el municipio se apoyan políticas para mejorar la calidad de vida de los jóvenes: actividades culturales, entre otras.
- Reciclado de residuos.
- Educación: Hay dos universidades, terciario, están todos los niveles están cubiertos.

Debilidades

- Que desaparezcan las chacras.
- Hay necesidad de viviendas.
- Falencia en la Comercialización: monocultivo (fruta de pepita).
- Falta de una actividad transformadora del producto primario (elaboración). No hay agregado de valor.
- Falta de planificación para el ordenamiento urbano:
 - Planes de Viviendas: se diseñan ante la necesidad inmediata, y no planificada.
 - Especulación inmobiliaria de los lotes.
 - Falta de lotes sociales que son los que hacen a la demanda.
- No hay información clara sobre los usos de la barda (de 4500 hectáreas), sería necesario saber los usos para poder hacer sugerencias sobre usos sustentables de la barda
- Código de uso del suelo desactualizado.
- Se podría racionalizar la planta urbana: baldíos, necesidad de compactación/densificación.
- Mucha contaminación de las aguas, se arrojan desechos cloacales en los arroyos.

- Es necesario fortalecer la participación de los barrios en distintos espacios.
- Hay sensación de inseguridad: raterismo, hurtos, robos, delitos sexuales.
- Falta de planta de tratamiento de RSU.
- Escasa valoración del patrimonio local (especialmente por parte de algunos jóvenes).
- Sistema bancario muy limitado.
- Comercios minoristas con baja calidad de atención al cliente, precios altos, poca formación en atención al cliente. Mucha gente se va a Roca o a Neuquén a hacer compras.
- Las dependencias públicas cuentan con déficit de recursos humanos, edificios, falta equipamiento y capacitación de los recursos humanos, etc.

Escenarios Futuros

- Todos los escenarios se pensaron enmarcados en el Desarrollo Local:
 - Cultura: Desarrollo de actividades culturales Municipales en cada barrio.
 - Mayor participación de los barrios.
 - Educación: Más uso a las escuelas, que la gente se apropie de los espacios.
 - Producción: sin agroquímicos.
 - Mayor diversificación Productiva.
 - Mayor diversificación en las formaciones en universidades y escuelas técnicas.
 - Empleos: mayor y mejor inserción laboral para aquellos recursos humanos que se han formado en biotecnologías, en las universidades, estudios terciarios.
 - Centro de Desarrollo Agroalimentario: generar tecnología y conocimiento para agregar valor.
 - Regina como Polo agroalimentario con base en el conocimiento.
 - Visibilizar empresas vinculadas a desarrollos tecnológicos (como es el CIATI).

- Integración de localidades, trabajo articulado y complementado con localidades vecinas – microrregional.
- Desarrollo de sistema de comunicación vial (ajustado al horario comercial, entre otros).
- Dependencias públicas con recursos humanos, equipamiento y edificios adecuados.

Ideas Fuerza

- Polo agroalimentario y tecnológico
- Polo cultural y educativo
- Desarrollo, cuidado y protección del medio ambiente
- Diversificación productiva
- Desarrollo comercial y financiero
- Fortalecimiento institucional

4.1.2. TALLER 19 DE DICIEMBRE DE 2013.

El 19 de abril como primer cierre de la etapa diagnóstica se presentó ante un grupo reducido de personas, representantes políticos, empresarios y participantes del taller inicial, los primeros resultados de los trabajos de campo. Esta actividad se desarrolló en las “oficinas del proyecto Regina”, que el ejecutivo municipal dispuso frente al Palacio Municipal de Villa Regina. A la misma asistieron entre otras autoridades, el Intendente Luis Albrieu y su equipo político y Concejales de los distintos bloques representados.

4.1.3. TALLER 15 DE ABRIL 2014.

El 15 de abril se realizó el segundo taller abierto con el fin de presentar a la sociedad los resultados del diagnóstico, las ideas fuerza consensuadas, los proyectos estratégicos seleccionados y los Regina Ya. Los mismos fueron presentados por todos los integrantes del equipo técnico del Proyecto Regina y puestos a consideración en mesas de debate. Cumplidos los plazos dispuestos en la

metodología del taller se realizó un plenario donde actores locales expusieron los resultados de cada mesa.

4.2. DIALOGOS DE ACTORES LOCALES DISTINTAS VOCES Y PUNTOS DE VISTA

4.2.1. LA BÚSQUEDA CONTINUA DE INFORMACIÓN DESDE LAS VOCES DE LOS ACTORES LOCALES.

Con el fin de conocer diversos aspectos inherentes al desarrollo del Vértice económico, productivo y ambiental, e identificar “voces” de actores locales, se planificaron una serie de encuentros desestructurados, con temario libre dentro de la temática general de Proyecto Regina (PR) y en particular sobre los ejes económicos, productivos y ambientales. Se entrevistaron a más de 20 actores locales en 9 encuentros.

En general, los informantes clave, son actores que, o bien, o representan a distintos sectores tanto públicos como privados de la “Sociedad Reginense o la región, o surgen como exponentes interesantes por su participación y/o sus ideas de desarrollo, que fueron identificados en la etapa de lanzamiento del PR durante las actividades de taller.

Algunos otros, son representantes de sectores con “peso propio” en la sociedad, ya sea por su participación política, social, gremial o religiosa.

En este sentido durante noviembre y diciembre se llevaron a cabo entre otras actividades, la identificación, contacto y entrevista de algunos de los actores locales que junto a la información disponible, publicada, adquirida o brindada desde el Municipio, Concejo Deliberante e instituciones que se encuentran en la ciudad, forman parte de las fuentes primarias de información a contrastar con los relevamientos de campo en el territorio, que el equipo técnico del Proyecto Regina, va desarrollando.

Durante este tiempo se entrevistaron a representantes e integrantes de:

- Concejales de los 3 bloques representados en el Concejo Deliberante de la Ciudad de Villa Regina.
- Profesionales de la Dirección de Obras Particulares y Dirección de Proyectos de la Secretaría de Obras de La Municipalidad de Villa Regina.
- Integrantes de la Cámara de Productores de Villa Regina, Godoy, Chichinales y Valle Azul.
- Profesionales de la Estación Experimental Agropecuaria Alto Valle INTA. Guerrico, Allen.
- Productores de tercera generación del sector Oeste y del sector Este de la Ciudad de Villa Regina.
- Consejo Local Asesor de la Agencia de Extensión Rural de Villa Regina del INTA.

Si bien las entrevistas fueron todas muy enriquecedoras y la participación general de los entrevistados nos permitió entrever cuales son las expectativas y los sueños, **es de destacar la última reunión mantenida por el equipo de Proyecto Regina, con parte del Consejo Local Asesor de la Agencia de Extensión Rural de Villa Regina del INTA.** Durante esta reunión se presentó el Proyecto Regina sus alcances y su enfoque metodológico, se hizo una introducción de lo que surgió en el Taller de Lanzamiento y con posterioridad se abordaron los temas siguientes:

- Relación entre lo urbano y lo rural, el borde.
- Economía de la fruticultura.
- Diversas miradas de lo económico en función de la escala de producción.
- La situación del pequeño productor.
- La problemática de los costos de producción y la comercialización.
- La importancia del asociativismo.
- El Oasis irrigado y su valoración.
- El A° salado y su problemática intermunicipal.
- Los miedos de las especulaciones inmobiliarias.

- La vida rural sin servicios como factor a atender.
- La diversificación y las estrategias de mercados.
- La carencia de plantas de procesamiento de mieles, plantas de faena y
- La importancia de la familia rural como tractor de la Economía Reginense.

4.2.2. ACTORES LOCALES QUE SE EXPRESAN.

Con el fin de conocer diversos aspectos inherentes al desarrollo del Vértice en estudio (económico, productivo y ambiental) e identificar voces se planificaron una serie de encuentros desestructuradas, con temas libres dentro de la temática general de proyecto Regina. En general los informantes clave surgen en parte del primer taller (lanzamiento del PR) y/o son representantes de sectores con “peso propio” en la sociedad Reginense o la región.

En este sentido durante noviembre y diciembre se llevaron a cabo entre otras actividades, la identificación, contacto y entrevista de actores locales como fuente primaria de información a contrastar con la información escrita disponible y la que surge del trabajo directo en territorio del equipo técnico del proyecto Regina.

Las entrevistas siguientes forman parte de la búsqueda de información genuina que desde el vértice económico, productivo y ambiental intentará contribuir al entendimiento general y el desarrollo de un mejor diagnóstico del estado de situación.

Conformaron el equipo de trabajo, el Coordinador del Vértice Ing. Ernesto Maletti e Ing. Civil Analía Lorenzo, acompañados en la primera camada de entrevistas por los Arq. Juan Gabriel López (COPLADE) y Máximo Peralta (colaborador Vértice Territorial) con posterioridad se incorporaron la Lic. Econ. Adriana Giuliani y la Lic. Geog. Ana Paula Salcedo.

Se entrevistaron numerosos actores locales y regionales, entre ellos al Lic. DIEGO RODIL, Ing. CARLOS ÁLVAREZ, Ing. LUIS DAL PIVA, Sr. ELVIO FERRAZA, Sra. ELSA CAPORALINI (CONCEJAL BLOQUE FPV), Ing. HECTOR GUIDO (CONCEJAL BLOQUE UCR), Sra. MARCELA BISI (CONCEJAL BLOQUE

VECINALISTA), Ing. WALTER ERNESTO NIEVAS, Domingo y Gabriel POLY, FAMILIA BISI y NORBERTO BIDONI.

En el Anexo Voces, ítem 7.1, se presentan algunos resultados de las entrevistas con las ideas principales de lo conversado con los distintos entrevistados.

4.2.3. 1° MESA DE TRABAJO. CONVERSACIÓN SOBRE AGROALIMENTOS.

El sábado 15 de marzo se llevó a cabo la primera mesa de conversación “Villa Regina: Polo agroalimentario regional”, en el marco del plan estratégico de desarrollo sustentable Proyecto Regina 2030. Esta actividad participativa, permitió que en forma descontracturada se encuentren en la misma mesa, representantes de la Cámara de Productores de Godoy, Regina, Chichinales y Valle Azul; la Universidad Nacional del Comahue, la Universidad Nacional de Río Negro, el INTA (Dirección Centro regional Patagonia Norte, Coordinación PRET Alto Valle Este, AER Villa Regina), miembros del Consejo Asesor Local de la AER Villa Regina, los Intendentes de Villa Regina; Gral. Godoy, Chichinales, Concejales de la ciudad de Villa Regina, el CIATI, invitados especiales y miembros del equipo técnico del Proyecto Regina.

Del encuentro organizado por el Proyecto Regina, participaron referentes regionales y locales de instituciones técnicas y científicas relacionadas con la producción, la diversificación productiva, la agroindustria y la oferta académica regional. Además, estuvieron presentes los miembros del Concejo Deliberante local, Eduardo Cailly, Elsa Caporalini y Héctor Guido y los intendentes de Regina, Luis Albrieu, Godoy, Luis Ivancich y Chichinales, Alberto Pacenti.

El evento fue pensado como una charla informal donde se realizaron distintas exposiciones con relación a la posibilidad de formar un polo agroalimentario en la Ciudad de Villa Regina, las características que debería tener, los actores

fundamentales en el entramado para la conformación, fortalecimiento, seguimiento de un polo agroalimentario y lo que haría Falta para lograrlo.

Después de la apertura, a cargo del Director Metodológico del Proyecto Regina, Arq. Martínez Guarino, comenzó el intercambio, actuando como moderador el Ing. Agr. Ernesto Maletti, responsable de los aspectos económicos y productivos de dicho proyecto.

A su turno, los disertantes fueron comentando los distintos trabajos que está realizando cada institución con relación a la actividad productiva, académica y científica.



En el anexo 7.1, se presenta más información de los aportes de los actores locales, lo cuales son el resultado de la desgravación de cada uno de ellos.

4.2.3.1. ALGUNAS CONCLUSIONES EN VISTAS A LA CREACIÓN DE UN POLO AGROALIMENTARIO EN LA MICRORREGIÓN ALTO VALLE ESTE

Sobre el final de encuentro, a modo de cierre, se elaboró una síntesis en base a cinco puntos. “El primer punto es el objetivo central sobre el que hay coincidencias

que necesitamos dar un salto cualitativo y tiene relación con los agroalimentos y el polo es la herramienta que hay que elaborar”, explicó el arquitecto Ramón Martínez Guarino.

“El segundo tiene que ver con lo territorial y responde a cuál es el ámbito geográfico sobre el cual hoy nos sentimos en condiciones de trabajar. Parece ser la microrregión de Alto Valle Este, de Mainqué a Valle Azul”, dijo Guarino y aclaró: “Los límites son difusos y se pueden correr de un lado para otro o incluso a achicar”.

“El tercer punto hace referencia a los componentes que conforman la herramienta y según lo consensuado parecen ser públicos y privados. No pueden funcionar el uno sin el otro”. Indicó.

Sobre el cuarto y quinto punto, Guarino remarcó que se requiere cierta precisión. “El cuarto destaca los instrumentos. Aquí se habló sobre la fundación Génesis que es un instrumento interesante y además ya está conformada”, señaló Guarino.

El quinto punto hace referencia a los tiempos. “Son procesos -dijo Guarino- y no va a ser para mañana. El objetivo no se traduce mañana en una fábrica de agroalimentos donde esté todo funcionando sino que es un proceso muy largo pero que puede empezar ahora. Sería bueno poder conformar una agenda para poder empezar a trabajar con la fundación Génesis que necesariamente tiene que tener un cierto liderazgo en lo que respecta a la conformación del polo”.

Los puntos de acuerdos de esta mesa se pueden resumir de la siguiente manera:

1. **EL OBJETIVO** es que la Microrregión Alto Valle Este articule los esfuerzos para lograr la concreción de un Polo Agroalimentario como un salto cualitativo frente a la demanda mundial en materia alimentaria.
2. **LA DELIMITACIÓN INICIAL DE LA MICRORREGIÓN** comprende el territorio que va desde el ejido de Mainque hasta el de Valle Azul, sin que esto impida nuevas delimitaciones durante el proceso sin dudas dinámico.
3. **LAS INSTITUCIONES COMPRENDIDAS EN ESE ESPACIO, PRESENTE EN EL EVENTO:** Cámara de Productores de Godoy, Regina, Chichinales y Valle Azul; la Universidad Nacional del Comahue, la Universidad Nacional de Río Negro, el INTA (Dirección Centro regional

Patagonia Norte, Coordinación PRET Alto Valle Este, AER Villa Regina), miembros del Consejo Asesor Local de la AER Villa Regina, los Intendentes de Villa Regina; Gral. Godoy, Chichinales, Concejales de la ciudad de Villa Regina, el CIATI, invitados especiales y miembros del equipo técnico del Proyecto Regina, restando sumar al sector privado agroindustrial para las futuras mesas de trabajo.

4. **SE ACUERDA QUE LA FUNDACIÓN GÉNESIS ES LA HERRAMIENTA** más adecuada para llevar adelante la idea del PAMAVE y conducir este proceso que demandará no solo acciones de corto y mediano plazo sino del largo plazo para lo cual será necesario generar acciones normativas comunes a nivel del corredor.
5. **SE ESTABLECE UN MES DE PLAZOPARA LA REUNIR A LA FUNDACIÓN GÉNESIS** y acordar:
 - a. un plan de trabajo inicial;
 - b. dotarla de las condiciones que permitan comenzar el desarrollo del Proyecto “Polo agroalimentario de la Microrregión alto Valle Este”.

Nota. En el anexo 7.3 Momentos compartidos pueden observarse algunas de las fotografías de estas actividades.

QUINTA PARTE

(5)

RESULTADOS

FORTALEZAS/DEBILIDADES - IDEAS-FUERZA

PROYECTOS ESTRATÉGICOS - PROYECTOS “REGINA YA”.

5.1. FORTALEZAS/DEBILIDADES, IDEAS-FUERZA, PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y PROYECTOS DEL REGINA YA, DESDE EL VERTICE ECONÓMICO PRODUCTIVO Y AMBIENTAL.

En función de la información recabada, tanto proveniente de estudios realizados y existentes de numerosas organizaciones y organismos públicos y privados que permiten “arrancar el análisis con conocimientos previos” sumando a esta información de base el producto del ejercicio del proceso participativo y la construcción colectiva, se generaron dos matrices, una que intenta rescatar las fortalezas y debilidades desde lo económico-productivo-ambiental y la segunda toma cinco de las ideas fuerza consensuadas entre los distintos vértices del proyecto Regina, desarrolla numerosos proyectos estratégicos e identifica los necesariamente urgentes o de corto plazo (Regina Ya).

5.1.1. MATRIZ DE FORTALEZAS/DEBILIDADES

FORTALEZAS	DEBILIDADES
Vocación productiva	Actividad principal en crisis
Oasis irrigado	Baja diversificación productiva
Infraestructura diferente para la producción (frio y empaque)	Loteos de chacras en borde urbano rural
Ubicación estratégica (portal de ingreso al alto valle)	Escasez de mano de obra para la producción

Identidad regional	Baja rentabilidad del sistema económico productivo tradicional
Todos los niveles educación (primario, medio, universidades, centros de investigación)	Alta concentración económica en pocas actividades
Polo científico técnico completo (agroalimentos)	Descreimiento de la importancia de las asociaciones
Paisajes contrastantes (natural: barda, río - construido: agrosistema - sistema urbano)	Poca presencia de estructuras de planificación estratégica desde el gobierno local
Disponibilidad de territorio con gran potencialidad (alta barda y margen sur)	Problemas en la cadena de comercialización de la producción primaria
Crecimiento demográfico gradual	Código de usos del suelo desactualizado
Polo agroexportador	Sistema bancario limitado
Entorno natural de alto valor para la conservación	Carencia en la girsu
Industria metalúrgica y metalmecánica desarrollada	Bajo agregado de valor en origen

5.1.2. IDEAS FUERZA CONSENSUADAS.

1. **NUEVO PACTO CON LA NATURALEZA.**
2. **DESARROLLO ECONÓMICO CON DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y VALOR AGREGADO.**
3. **DESARROLLO HUMANO CON INCLUSIÓN.**
4. **OFERTA DE CALIDAD DE VIDA COMO CAPITAL INTANGIBLE DEL DESARROLLO SUSTENTABLE.**
5. **FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD .**
6. **APUESTA AL CONOCIMIENTO.**
7. **DESARROLLO INSTITUCIONAL INTEGRADO.**

5.1.3. Primera Matriz de relaciones entre las ideas fuerza consensuadas, los proyectos estratégicos y los “Regina ya”.

Las tablas siguientes presentan en forma matricial 5 de las ideas fuerza consensuadas, con sus respectivos proyectos estratégicos y las acciones urgentes denominadas Regina Ya.

De estos proyectos estratégicos desde este vértice se consolidaron dos:

- **INCORPORACIÓN DE UN POLO AGROALIMENTARIO REGIONAL**
- **FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN AMBIENTAL.**

IDEA FUERZA GESTIÓN DE LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE UNA ECONOMÍA DIVERSIFICADA	DESARROLLO DE UN SISTEMA PRODUCTIVO PRIMARIO INTEGRAL Y DIVERSIFICADO EN PRODUCTOS, PROCESOS Y VALORES	Puesta en valor del Consejo Local Asesor (CLA) del INTA AER Villa Regina, con enfoque intermunicipal y Fortalecimiento del Corredor agroalimentario regional.
	CONSOLIDACIÓN DE UN POLO AGROALIMENTARIO PROVINCIAL Y REGIONAL	Proyecto normativo moderno que declare al corredor Godoy, Villa Regina, Chichinales, Valle Azul, como Polo Agroalimentario Provincial y Regional.
	CONSOLIDACIÓN DE UN POLO AGROALIMENTARIO PROVINCIAL Y REGIONAL	Declaración de Villa Regina Municipio seguro en Calidad y Seguridad Agroalimentaria.

GESTIÓN DE LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE UNA ECONOMÍA DIVERSIFICADA	CONSOLIDACIÓN DE UN POLO AGROALIMENTARIO PROVINCIAL Y REGIONAL	Creación de la Feria Regional del Alimento en Villa Regina, producido localmente.
	CONSOLIDACIÓN DE UN POLO AGROALIMENTARIO PROVINCIAL Y REGIONAL	Proyecto ejecutivo para la instalación de un Aeropuerto de Cargas en la zona de Alta Barda.
	DESARROLLO DE UN POLO INDUSTRIAL ASOCIADO A LA AGROINDUSTRIA, LAS NECESIDADES DE LAS PYMES Y DE LA AGRICULTURA FAMILIAR	Proyecto de desarrollo de nuevas tecnologías para eficientizar las cadenas de valor y procesos.
	RESCATE DE LAS TECNOLOGÍAS ASOCIADAS A LA METALMECÁNICA Y LA METALÚRGICA PESADA	Búsqueda de inversores para el desarrollo de la industria metalmecánica y metalúrgica de alto nivel.

<p>GESTIÓN DE LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE UNA ECONOMÍA DIVERSIFICADA</p>	<p>PUESTA EN VALOR, AMPLIACIÓN Y ORDENAMIENTO DEL PARQUE INDUSTRIAL DE VILLA REGINA.</p>	<p>Gestión de Inscripción ante el Registro en el Registro Nacional de Parques Industriales (RENPI).</p>
		<p>Ordenamiento del Parque Industrial.</p>
		<p>Zonificación y especialización del parque industrial.</p>
		<p>Ampliación del Parque Industrial.</p>
	<p>TURISMO RURAL</p>	<p>Proyecto de desarrollo de Corredores y circuitos turísticos asociados a la producción primaria.</p>

<p>IDEA FUERZA</p> <p>NUEVO PACTO CON LA NATURALEZA</p>	<p>SANEAMIENTO Y VALORIZACION DEL ARROYO SALADO</p>	<p>Proyecto Integral de Saneamiento del Arroyo Salado.</p>
		<p>Jerarquización del Área de Medio Ambiente del Municipio, para fiscalizar vertidos y cualquier desarrollo que pudiera afectar la salud del Arroyo.</p>
	<p>PROYECTO DE ORDENANZA CREACIÓN DEL SIMAP “SISTEMA MUNICIPAL DE ÁREAS PROTEGIDAS”, DE LA CIUDAD DE VILLA REGINA.</p>	<p>Creación, Gestión, administración y manejo de Áreas Protegidas Urbanas</p>
	<p>GESTIÓN DE EFLUENTES.</p>	<p>Relocalización de la Planta de efluentes de la Ciudad de Villa Regina</p>

NUEVO PACTO CON LA NATURALEZA	GESTIÓN DE RESIDUOS SOLIDOS URBANOS (GIRSU).	Decisión política consensuada entre el Ejecutivo Municipal y el Concejo Deliberante con el fin de Relocalización de planta de tratamiento en la zona de la meseta y diseño de una planta modelo.
		Construcción de planta de separación a escala de RSU y relleno sanitario.

<p>NUEVO PACTO CON LA NATURALEZA</p>	<p>DESARROLLO PLANIFICADO DE ALTA BARDA PARA EL CRECIMIENTO URBANO, INDUSTRIAL Y PRODUCTIVO (AGROSISTEMA PLANIFICADO)</p>	<p>Acuerdos Políticos entre los Municipios de Villa Regina y Enrique Godoy para encontrar soluciones de tipo jurisdiccional.</p>
		<p>Proyecto para la captación, impulsión, almacenamiento y distribución de Agua Potable para ALTA BARDA.</p>
		<p>Proyecto para la captación, impulsión, almacenamiento y distribución de Agua para Riego -ALTA BARDA</p>
<p>NUEVO PACTO CON LA NATURALEZA</p>	<p>PROTECCIÓN DEL OASIS IRRIGADO</p>	<p>Proyecto normativo moderno que declare al oasis irrigado como patrimonio cultural, histórico, económico y ambiental de Villa Regina.</p>

	<p>VALORIZACION DEL ARBOLADO URBANO POR SU MULTIFUNCIONALIDAD</p>	<p>Implementar un arbolado urbano sostenible eligiendo especies vegetales adaptadas al medio que permitan mantener una relación de armonía entre el entorno vegetal y el entorno construido.</p>
	<p>JERARQUIZACION DE LOS ESPACIOS VERDES PUBLICOS</p>	<p>Proyecto para la generación de espacios verdes integradores.</p>
<p>IDEA FUERZA FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD REGINENSE</p>	<p>PLAN DE COMUNICACIÓN DE LOS VALORES DE VILLA REGINA Y SU GENTE</p>	<p>Desarrollo de “Spots” en todos los medios de comunicación masiva de la región, sobre la forma de vida, la producción, la historia de Villa Regina.</p>

<p>IDEA FUERZA</p> <p>ESTRATEGIA DEMOGRÁFICA</p>	<p>VINCULACIÓN DE ALTA BARDA CON LA CIUDAD Y LA MICRORREGIÓN.</p>	<p>Identificar las nuevas áreas de crecimiento urbano e industrial en Alta Barda.</p>
	<p>DESARROLLO DE LA MARGEN SUR DE RIO NEGRO COMO UNA NUEVA ÁREA DE EXPANSIÓN PRODUCTIVA</p>	<p>Estudiar Potencialidad productiva, de áreas de recreación costeras, áreas para la conservación e interpretación paisajística y de nuevos desarrollo urbanos descentralizados en Margen sur de Rio Negro.</p>
<p>OFERTA DE CALIDAD DE VIDA COMO CAPITAL INTANGIBLE DEL DESARROLLO SUSTENTABLE</p>	<p>DESARROLLO DE LA MARGEN SUR DE RIO NEGRO COMO UNA NUEVA ÁREA DE EXPANSIÓN PRODUCTIVA</p>	<p>Proyectos ejecutivos de Obras de vinculación (puentes) entre la ciudad y la margen sur de Rio Negro.</p>
	<p>GENERAR UN PAQUETE NORMATIVO Y OPERATIVO MODERNO QUE PERMITA</p>	<p>Revisión y actualización del Código urbano rural de la ciudad de la ciudad de Villa Regina.</p>

	<p>LOGRAR LA SUSTENTABILIDAD DE LA CIUDAD DE REGINA</p>	<p>Revisión y actualización del Código de edificación de Villa Regina.</p>
<p>OFERTA DE CALIDAD DE VIDA COMO CAPITAL INTANGIBLE DEL DESARROLLO SUSTENTABLE</p>	<p>DOTAR DE SERVICIOS BÁSICOS A LA ZONA RURAL PRODUCTIVA DE VILLA REGINA, CON EL FIN DE EVITAR LA MIGRACIÓN DE PRODUCTORES A LOS CENTROS URBANOS.</p>	<p>Revisión y actualización de la carta ambiental y otras normas que definan criterios de abordaje a la temática ambiental de la ciudad de la ciudad de Villa Regina.</p>
	<p>DOTAR DE SERVICIOS BÁSICOS LA ZONA RURAL</p>	<p>Mejoramiento y Mantenimiento de la red de caminos rurales.</p>
		<p>Generar mayor presencia policial, en el ámbito rural.</p>
		<p>Mejoramiento del alumbrado público y OBRA de GAS en la zona rural.</p>
		<p>Eficientizar transporte público en calidad y en frecuencias en las zonas rurales.</p>

	<p>GENERAR PROGRAMAS DE MEJORAMIENTO BARRIAL</p>	<p>Mejoramiento barrial de la infraestructura básica, de los servicios públicos, del equipamiento comunitario y del espacio público.</p>
		<p>Mejoramiento de viviendas y reubicación de las localizadas en zonas no recuperables.</p>
		<p>Estudios sobre las zonas de riesgo hidrogeológico y proyecto de mitigación del mismo.</p>
	<p>MEJORAMIENTO DE LA IMAGEN DE LA CIUDAD</p>	<p>Parque lineal del ferrocarril</p>
		<p>Embellecimiento de la zona aledaña a la autovía</p>

5.1.4. PROYECTO ESTRATÉGICO INTEGRACIÓN DE UN POLO AGROALIMENTARIO

El presente documento constituye **INTEGRACIÓN DE UN POLO AGROALIMENTARIO**, que tiene la finalidad de servir como disparador de ideas en la mesa específica que se desarrolla en el 2º Taller participativo del Proyecto Regina.

Es importante destacar no solo el compromiso institucional del Gobierno Municipal de Villa Regina con un proceso de planificación integral y participativa, sino la constancia en el desarrollo de políticas que permiten generar condiciones para proyectar una economía regional basada en la producción diversificada de alimentos.

En el marco del Proyecto Regina y como un soporte de participación y apertura para generar un abordaje de las problemáticas con diferentes miradas, es que conscientes que este Proyecto Estratégico es una de las claves del desarrollo de la Ciudad y su área de influencia y de las ciudades vecinas y sus entornos, se han impulsado numerosas acciones con el fin de compartir criterios con los distintos actores locales y regionales vinculados a la producción primaria.

En este sentido se han realizado entrevistas, reuniones, recorridas conjuntas, visitas a establecimientos diversos y la primer mesa de consensos sobre agroalimentos que se denominó primera conversación: **“VILLA REGINA POLO AGROALIMENTARIO REGIONAL”** En esta mesa, se puso a “dialogar los actores, los sistemas, las tecnologías y los procesos” donde la confluencia de ideas permitió un correcto análisis de las situaciones y la toma de decisiones planificada y consensuada en cuanto al desarrollo productivo diversificado, la inocuidad de los alimentos, los

procesos tecnológicos asociados, la promoción de la agroindustria, la formación de profesionales, la incorporación de tecnologías apropiadas para cada desarrollo siempre teniendo en cuenta la sustentabilidad ambiental y la equidad e inclusión social como premisas.

Tanto las políticas municipales, como las provinciales y nacionales deben contar con el debido **acompañamiento normativo** para su implementación y en este sentido los Concejos Deliberantes tienen un rol central para **fortalecer estas políticas** y colaborar con la identificación de acciones que permitan gestionar un polo agroalimentario de la región con epicentro en la ciudad de Villa Regina, con una fuerte vinculación institucional e intermunicipal.

5.1.4.1. OBJETIVO GENERAL.

INTEGRAR UN POLO AGROALIMENTARIO, sabiendo que la envergadura de este proyecto implica el involucramiento político, económico y social de las distintas localidades que se encuentran en el **Corredor Productivo Alto Valle Este**.

5.1.4.2. IDEAS FUERZAS SOBRE LAS CUALES SE APOYA ESTE PROYECTO ESTRATÉGICO:

Este Proyecto estratégico se vincula fuertemente con varias de las ideas fuerzas consensuadas desde el equipo del proyecto Regina, que se basan en los talleres, entrevistas y desarrollos de cada vértice. Entre ellas:

- GESTIÓN DE LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE UNA ECONOMÍA DIVERSIFICADA
- FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD REGINENSE

5.1.4.3. JUSTIFICACIÓN

A partir del Plan Estratégico de Villa Regina, denominado localmente como **PROYECTO REGINA**, se han desarrollado propuestas concretas de corto (Regina

Ya), mediano y largo plazo con el fin de revitalizar y reestructurar progresivamente la adopción de nuevas funciones y demandas a partir de la integración de espacios, agentes, mercados y políticas públicas, trascendiendo lo espacial con enfoque de territorio integrado al resto de las localidades que constituyen una suerte de **CORREDOR ECONÓMICO, AGROALIMENTARIO, PAISAJÍSTICO Y AMBIENTAL CON IDENTIDAD PROPIA.**

Sabiendo que el Alto Valle de Río Negro se destaca fundamentalmente por la función que la agricultura posee como dinamizador de la economía local/regional, la producción de alimentos posiciona al Alto Valle en uno de los **polos de desarrollo de trascendencia e identidad propia.**

Si bien la Economía Valletana focaliza sus esfuerzos productivos, sus industrias y sus capacidades en la fruticultura, especialmente de pepita y con mercados especialmente externos, un planteo a largo plazo de diversificación productiva, asociado esto a una diversificación en la agroindustria, las formas de asociativismo y la búsqueda de nuevos mercados, es lo que convertirá a Villa Regina, Portal del Valle y cabecera de la inminente Microrregión del Alto Valle Este (MAVE) como uno de los polos de desarrollo agroalimentario de alta trascendencia y clave función en la generación de divisas y empleos para el desarrollo sustentable regional.

5.1.4.4. VILLA REGINA TIENE YA UN CAMINO RECORRIDO EN EL ANÁLISIS Y TRATAMIENTO DE LA TEMÁTICA DE LOS ALIMENTOS.

Múltiples actores en el territorio aseguran que esta es una de las temáticas troncales en el desarrollo de la Ciudad y su entorno y de las ciudades vecinas y sus entornos. La gran presencia de actores públicos y privados (Municipios, Organismos Nacionales, Provinciales, ONGs, Cámaras, Universidades y establecimientos de formación media), permiten interpretar que la producción primaria es uno de los dinamizadores de **la economía local/regional.**

5.1.4.5. DESARROLLO DEL PROYECTO ESTRATEGICO:

El **desarrollo** no es un problema técnico, **es ante todo una apuesta política y social** que debe ser construida desde múltiples dimensiones por todos los sectores de la comunidad. En este sentido así lo entiende el **Ejecutivo Municipal y el Concejo Deliberante de la Ciudad de Villa Regina**, los cuales en forma consensuada han generado las posibilidades de pensar conjuntamente el desarrollo sustentable de la ciudad, enmarcado dentro del contexto regional, nacional e internacional. Si bien no hay recetas para la “construcción del desarrollo”, entendemos que será sustentable si es generada por los actores integrantes de una comunidad/territorio en función de una **visión compartida** de su futuro.

La necesidad de compartir criterios y consensuar posturas, nos ha hecho pensar que la salida es **generar espacios de encuentro**, con agendas consensuadas, donde el sector público, privado y las organizaciones intermedias y académicas, asociadas a la producción de alimentos, se permitan planificar la creación, formalización, fortaleciendo, financiamiento, búsqueda de mercados, potenciación de inversiones, entre otras acciones de un POLO AGROALIMENTARIO en la Ciudad de Villa Regina.

La constitución de una **MESA PERMANENTE** de análisis y seguimiento de la gestión para este propósito permitirá agilizar la implementación de la toma de decisiones consensuadas. Esta Mesa podría tener un carácter **consultivo** y tendrá entre sus **funciones**:

- **potenciar el mercado local** ya que influye decisivamente sobre las posibilidades de **crecimiento económico** y **generación de riqueza**.
- Generar una visión de **competitividad territorial**, la cual contempla de manera integral los conceptos de **valor agregado en origen, empleo, atracción de inversiones, valoración de activos territoriales y el fomento de las cadenas de valor**.
- **Promover la gestión sostenible de los Recursos Naturales**.
- Generar **pautas de ordenamiento territorial**, que tengan en cuenta todas las variables del **binomio urbano-rural**.

- **Generar ciudadanos** que entiendan que la responsabilidad es compartida.
- Generar encuentros que permitan **coordinar políticas de Desarrollo Rural/agroindustrial** con las políticas macroeconómicas y sectoriales.

Nota: Es condición “sinequanon” que todas las acciones que se deriven de un cambio de uso de suelo aún dentro del sistema productivo existente, o la incorporación de nuevas áreas productivas al entorno rural o rururbano o nuevas áreas de colonización en zonas potenciales de ocupar (Alta Barda y Margen sur del Río Negro), como parte de un proceso de diversificación para constituir el Polo Agroalimentario, tengan como requisito cumplir con las normas municipales, provinciales y nacionales de Medio Ambiente así como también normas de buenas prácticas tanto de producción como de manufactura.

5.1.4.6. IDENTIFICACIÓN DE “REGINA YA”.

- **DESARROLLO DE UN SISTEMA PRODUCTIVO PRIMARIO INTEGRAL Y DIVERSIFICADO EN PRODUCTOS, PROCESOS Y VALORES.** La ciudad de Villa Regina, inserta en el Corredor económico-productivo-ambiental Mainque - Valle Azul, tiene la gran función de transformarse en el epicentro del Polo Agroalimentario Regional, que sin perder de vista lo global pueda fortalecer las cadenas de valor y procesos de todo el corredor mencionado.
- **PUESTA EN VALOR DEL CONSEJO LOCAL ASESOR (CLA) DEL INTA AER VILLA REGINA.** El CLA de Villa Regina, es un espacio inclusivo y representativo, vinculado al sector productivo. Es una de las construcciones colectivas tal vez más plurales y con mayor capacidad técnica de esta temática. En este sentido su fortalecimiento, no es una necesidad sino una obligación para la puesta en marcha del Polo Agroalimentario. La forma de fortalecerlo es a través de la participación, del registro de las reuniones y de la canalización de lo acordado en normas y acciones concretas en territorio. Los municipios deben aprovechar estos espacios para generar un vínculo que los una en políticas comunes, más allá de las diferencias partidaria.

- **PROYECTO NORMATIVO MODERNO QUE DECLARE AL CORREDOR GODOY, VILLA REGINA, CHICHINALES, VALLE AZUL, COMO POLO AGROALIMENTARIO PROVINCIAL Y REGIONAL.** El *FORO CIRCUITAL DE CONCEJOS DELIBERANTES*, organismo creado como fuerte apuesta desde el poder político legislativo para dar tratamiento de temas comunes a nivel de corredor micro regional, consensuar visiones estratégicas y abordar problemáticas comunes es un ámbito que se encuentra no muy jerarquizado y que posee el potencial para generar normativas consensuadas y comunes que permitan fundar desde lo legal, el polo de agroalimentos.
- **DECLARACIÓN DE VILLA REGINA MUNICIPIO SEGURO EN CALIDAD Y SEGURIDAD AGROALIMENTARIA.** Desde el Municipio de Villa Regina se realizarán las gestiones necesarias para que una comisión externa evalúe las características socioeconómicas, ambientales y productivas, con el fin de declarar al municipio local seguro en calidad y seguridad agroalimentaria.
- **CREACIÓN DE LA FERIA REGIONAL DEL ALIMENTO EN VILLA REGINA, PRODUCIDO LOCALMENTE.** Se considera como una forma interesante de promocionar la diversificación productiva, promover la instalación de una “feria regional del alimento” como una forma de comercialización directa, minimización de intermediarios, mejora de precios pagados al productor y visibilización de estos actores familiares del territorio, que producen agroecológicamente para ofrecer sus productos a gente que desea adquirir alimentos saludables.
- **FOMENTO DE LA AGROINDUSTRIA VINCULADA A LA AGRICULTURA FAMILIAR.** En los países integrantes del MERCOSUR ampliado, la

Agricultura Familiar representa en promedio el 88% del total de explotaciones agrícolas existentes. En nuestro país, las unidades de base agrícola familiar aportan al total de la producción del país el 26% de las oleaginosas, el 13% de las legumbres, el 36% de las hortalizas, el 42% de las aromáticas, el 19% de los frutales, el 18% de los bovinos, el 42% de los porcinos y el 49% de los caprinos (Pengue, 2005). En este sentido, hacer sostenible a la Agricultura Familiar es hacer fehaciente el uso de los recursos naturales por parte de los habitantes de nuestra tierra. Según el **Foro Nacional de la Agricultura Familiar**, la Agricultura Familiar "es un tipo de producción donde la Unidad Doméstica y la Unidad Productiva están físicamente integradas, la agricultura es la principal ocupación y fuente de ingreso del núcleo familiar, la familia aporta la fracción predominante de la fuerza de trabajo utilizada en la explotación, y la producción se dirige al autoconsumo y al mercado conjuntamente".

- **DESARROLLO DE LA MARGEN SUR DE RIO NEGRO COMO UNA NUEVA ÁREA DE EXPANSIÓN PRODUCTIVA.**
 - Estudiar Potencialidad productiva, de áreas de recreación costeras, áreas para la conservación e interpretación paisajística y de nuevos desarrollo urbanos descentralizados en Margen sur de Rio Negro.
 - Proyectos ejecutivos de Obras de vinculación (puentes) entre la ciudad y la margen sur de Rio Negro.

- **DOTAR DE SERVICIOS BÁSICOS A LA ZONA RURAL PRODUCTIVA DE VILLA REGINA, CON EL FIN DE EVITAR LA MIGRACIÓN DE PRODUCTORES A LOS CENTROS URBANOS.**
 - **Proyecto y ejecución de Obras de Gas Rural.**
 - Mejoramiento y Mantenimiento de la red de caminos rurales.
 - Generar mayor presencia policial, en el ámbito rural.

- Mejoramiento del alumbrado público en la zona rural.
- Eficientizar el transporte público de pasajeros, tanto en calidad como en frecuencias en las zonas rurales.

- **PLAN DE COMUNICACIÓN DE LOS VALORES ECONÓMICO Y SOCIALES DE LA PRODUCCIÓN, LA PROTECCIÓN DE LAS ÁREAS BAJO RIEGO, EL CUIDADO Y CONSERVACIÓN DEL OASIS IRRIGADO, LA IMPORTANCIA DE LA DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA Y LA GENERACIÓN DE EMPLEO GENUINO.**
 - Desarrollo de “Spots” en todos los medios de comunicación masiva de la región, sobre la forma de vida, la producción, la historia de Villa Regina.

5.1.4.7. INDICADORES PARA MEDIR EFECTOS DE LA IMPLEMENTACIÓN

- incorporación de nuevos productos al mercado formal,
- aumento de la producción,
- incorporación de valor agregado en origen,
- aumento de la empleabilidad local en puestos de trabajos asociados a la producción primaria,
- secundaria y terciaria, Radicación de agroindustrias que generen valor en origen.

5.1.4.8. RECURSOS NECESARIOS PARA ABORDAR A LOS RESULTADOS

- ampliación de parque industrial,
- servicios en nuevas zonas a colonizar,
- potenciación de presencia del estado en cuanto a la promoción de la agricultura periurbana familiar,
- asesoramiento en cuanto a las distintas formas de asociativismo,
- acompañamiento en cuanto a lo organizacional,
- promoción de exenciones impositivas para el fomento de radicación de nuevas industrias,

- adecuación permanente de planes de estudio de las universidades,
- fortalecimiento de las TICs (tecnologías de la información y la comunicación),
- normativas que fomenten y protejan la diversificación productiva y la radicación de industrias y plantas de faena,
- representativas de todas las cadenas agroalimentarias (procesamiento de frutas, mieles, hortalizas, carnes, entre otras).
- Proyecto ejecutivo para la instalación de un Aeropuerto de Cargas en la zona de Alta Barda.

5.1.4.9. VENTAJAS COMPARATIVAS DE LA REGIÓN PARA CONVERTIRSE EN POLO AGROALIMENTARIO.

- productores organizados y con vocación participativa,
- productores con experiencia en sistemas productivos alternativos,
- Ciudad fundada por familias con vocación productiva,
- nuevos productores (neurales) con vocación innovadora,
- profesionales capacitados en el sector público (Municipalidad de Villa Regina, INTA, INTI, SSAF, escuelas agrotécnicas),
- profesionales capacitados del sector privado (empresas agropecuarias, frigoríficos, plantas de empaque),
- políticas nacionales con enfoque territorial que promueven la diversificación productiva,
- Oferta académica de alto nivel.

5.1.4.10. A MODO DE CONCLUSIONES PARCIALES.

- a. Hay un profundo acuerdo de todos los sectores, actores involucrados, instituciones públicas y privadas y vecinos en general que “es necesario pensar el futuro desde el presente”.
- b. La participación ocupa un rol central en todo el proceso de desarrollo de la Ciudad de Villa Regina y de todo el Corredor del Alto Valle Este.

- c. Hay acuerdos en que Villa Regina, constituye el centro agroindustrial por excelencia en el Alto Valle Este.
- d. Hay acuerdos en que Villa Regina tiene el rol de convertirse en el epicentro de un gran Polo Agroalimentario de trascendencia regional y nacional.
- e. Hay gran disponibilidad de tierras aptas para diversos tipos de desarrollos, entre ellos emprendimientos agropecuarios y forestales.
- f. Hay un gran potencial de desarrollo rural bajo riego gravitacional, que puede gestarse sobre la margen sur del Río Negro.
- g. Existe una vinculación directa con la provincia de La Pampa que aumenta los mercados, para lo cual deben gestionarse fondos para poner en valor la ruta “la japonesa”.
- h. Hay profesionales en la región con alta capacidad para desarrollar los proyectos estratégicos que surjan de cada vértice.
- i. Se visualiza como altamente positiva la presencia de dos universidades públicas, con presencia en el territorio.
- j. La representación del sector de la producción primaria en la Cámara de Productores es muy alta, así como su capacidad de gestión, involucramiento interinstitucional y participación activa, lo cual es una ventaja comparativa frente a otros sectores del alto Valle.

5.1.5. PROYECTO ESTRATÉGICO: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

El presente documento constituye un resumen del **Proyecto Estratégico Fortalecimiento de la Gestión Ambiental**, que tiene la finalidad de servir como disparador de ideas en la mesa específica que se desarrolla en el 2° Taller participativo del Proyecto Regina.

Es importante destacar no solo el compromiso institucional del Gobierno Municipal de Villa Regina con un proceso de planificación integral y participativa, sino la constancia en el desarrollo de políticas ambientales y de

gestión urbana/rural amigables con el medio natural donde se inserta la ciudad.

En este sentido este Proyecto Estratégico, no solo toma como punto de partida, los **numerosos aciertos en materia de acciones concretas** desarrolladas por el ejecutivo municipal en esta temática, así como también el **acompañamiento normativo** para su implementación desde el Concejo Deliberante local, sino que intentará **fortalecer estas políticas** y colaborar con la identificación de acciones que permitan gestionar ambientalmente la ciudad para el corto, mediano y largo plazo.

Para considerar la amplitud del tema, es necesario tener en cuenta que desde todo punto de vista (economía, territorio, sociedad y ambiente), una de las características más distintivas de las áreas urbanas, es la **presencia de externalidades**. Es evidente que hay intereses muchas veces contrapuestos entre **urbanización y conservación**, aunque, **no incompatibles**, si se generan políticas de estado en materia de **gestión ambiental, promocionando una visión integral que permita un desarrollo sostenible donde están asentados los núcleos urbanos.**

Al trabajar la dimensión AMBIENTAL de una ciudad con la complejidad de Villa Regina **se visibiliza que tienen responsabilidad y campo de acción, tanto el estado - MUNICIPIO-CONCEJO DELIBERANTE-, como los particulares (vecinos), el sector privado (PyMes/comercios/emprendimientos productivos) y las organizaciones intermedias.**

Tantos son los actores, como habitantes tiene la ciudad y su entorno (Ejido, MAVÉ, Alto Valle, etc.) y es por ello que un abordaje multisectorial de la temática ambiental es la clave para lograr ciudadanos más responsables y comprometidos que se transformen en multiplicadores testimoniales con el solo fin de que un mejor lugar para la vida nos trascienda.

5.1.5.1. OBJETIVO GENERAL.

FORTALECER LA GESTIÓN AMBIENTAL del territorio, sabiendo que “no se parte de cero” sino de un profundo trabajo municipal con gran aceptación a nivel local, tanto en escuelas, barrios, organizaciones y frente a la necesidad de generar políticas de estado ambientales de largo plazo.

5.1.5.2. IDEAS FUERZAS SOBRE LAS CUALES SE APOYA ESTE PROYECTO ESTRATÉGICO:

Este Proyecto estratégico se vincula fuertemente con varias de las ideas fuerzas consensuadas desde el equipo del proyecto Regina, que se basan en los talleres, entrevistas y desarrollos de cada vértice. Entre ellas:

- NUEVO PACTO CON LA NATURALEZA
- GESTIÓN DE LA PROMOCIÓN Y DESARROLLO DE UNA ECONOMÍA DIVERSIFICADA
- FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD REGINENSE
- OFERTA DE CALIDAD DE VIDA COMO CAPITAL INTANGIBLE DEL DESARROLLO SUSTENTABLE

5.1.5.3. EN VILLA REGINA NO SE PARTE DE CERO EN TEMAS AMBIENTALES

Entre las acciones municipales en el tema ambiental que lograron transformar conductas de los vecinos, se considera fundamental resaltar:

- **“PROGRAMA AGROLIMPIO: RECOLECCIÓN Y DISPOSICIÓN FINAL DE ENVASES VACÍOS DE PLAGUICIDAS”.** Este programa municipal llevado a cabo desde el área de Medio Ambiente, obtuvo reconocimiento en el marco del Programa Municipios Saludables. Se basa en la difusión de triple lavado de los envases de agroquímicos previo a su disposición final en bolsas debidamente rotuladas de color naranja. Este programa se trabajó con productores frutícolas de las chacras de la ciudad, teniendo como resultado un 70% de los productores locales incorporados y todas las empresas de la zona.

- **PROGRAMAS DE RECICLADO:**
 - “**RECOLECCIÓN DE PAPEL Y PLÁSTICOS**” se realiza en colaboración con el Hospital Garrahan, Buenos Aires.
 - “**RECOLECCIÓN DE PILAS**”,
- **CAMPAÑA DE RECOLECCIÓN DE RAEED.** Gestión de aparatos electrónicos y eléctricos en desuso,
- **PROGRAMA DE ESTERILIZACIÓN CANINA**, con el fin de disminuir el número de canes sin dueño.
- **CAMPAÑA DE FUMIGACIONES EN LOS BARRIOS**, con el fin de generar condiciones de salud pública.

Por lo expuesto este PE fortalecerá las acciones que el municipio viene desarrollando y propondrá nuevas acciones para desarrollar en el período 2014-2030, que el ejecutivo municipal con el acompañamiento del Concejo Deliberante local y el compromiso de los vecinos llevarán a cabo en forma paulatina.

5.1.5.4. JUSTIFICACIÓN

El Alto Valle de Río Negro, se destaca fundamentalmente por sus **ecosistemas frágiles**, de **baja resiliencia**, donde predomina una vegetación típica de **ambientes áridos**, y animales adaptados al medio, que poseen una singular belleza.

Los paisajes áridos, que contrastan con los fondos de valle donde gracias al trabajo de numerosas generaciones se desarrollaron grandes áreas de **agrosistemas**, constituyen escenarios donde las distintas tonalidades de los materiales geológicos que conforman las bardas y sus geoformas (frentes de bardas, taludes, cañadones, cuencas estabilizadas y mesetas), y el verde intenso de las áreas bajo producción intensiva, son el factor principal y distintivo de la región. En el entorno inmediato al Río Neuquén, los bosques ribereños, en galerías, constituyen el paisaje singular, natural de la región.

Estos ambientes altamente sensibles obligan al estado municipal a desarrollar actividades de manejo adecuadas del medio, **además de generar políticas de gestión ambiental que promuevan y propiciar su conservación y utilización sustentable.**

Actualmente, en la totalidad del Alto Valle de Río Negro y Neuquén, **la política de urbanización, ha puesto en peligro** no solo estos **sistemas económicos productivos** (áreas de chacras), que frente al avance de la ciudad no pueden sostenerse y terminan cediendo a la **presión inmobiliaria**, sino las áreas remanentes que carecían o poseían bajo uso antrópico, también son el foco de la urbanización.

Tanto la presión de la urbanización planificada para la conformación de barrios, como la presión urbana producida por ocupaciones espontáneas, no solo producen modificaciones permanentes en el ambiente en general, sino que en algunos casos estos cambios pueden convertirse en peligrosos, por la inestabilidad (ocupaciones en zonas de taludes, microcuencas, cañadones) y fragilidad de los mismos.

Los bosques ribereños, tampoco han escapado a la intervención del hombre, ya que desde los inicios de los asentamientos urbanos en el Alto Valle, se han destinado estas áreas del territorio a la producción fruti-hortícola.

La producción agrícola, frutícola, hortícola, forestal y pecuaria, es la resultante de la implantación de un sistema productivo sobre la zona de los valles.

Este modelo económico hoy día se encuentra en franco retroceso, no solo por la disminución de la producción de alimentos locales, sino de los servicios ambientales derivados de la misma (producción de biomasa, captura de carbono, consolidación de suelos, protección de costas y construcción de paisajes verdes en ambientes áridos).

En este sentido, el **oasis irrigado** constituye uno de los ambientes urbanos **en peligro**. Si bien constituye un ambiente antrópico, creado para la producción de alimentos, desde hace aproximadamente dos décadas, viene siendo afectado de manera sistemática por la presión demográfica y el negocio inmobiliario que requiere de lugares “verdes”, para la generación de urbanizaciones con características

exclusivas. Esta vasta red de irrigación hídrica (canales y desagües), constituye uno de los ejes vertebradores de la región, y no encuentra protectores cuando sobre en las áreas productivas se sobrevienen **cambios de uso del suelo**.

Esta **transformación de uso del suelo**, tiene una acción directa sobre la **pérdida de economías** (producción primaria) y sobre los **ambientes naturales**, produciendo a priori también **impactos directos negativos sobre la biodiversidad existente**.

Es en este sentido que nos encontramos con la obligación de proteger el oasis irrigado de las Ciudades de la MAVE, para lo cual hay que evitar el cierre del sustento del mismo, que es la red de irrigación.

5.1.5.5. DESARROLLO DEL PROYECTO ESTRATEGICO:

Para generar un cambio de situación, es necesario plasmar en **políticas de estado un plan de gestión ambiental a largo plazo que involucre acciones de comunicación, difusión, educación formal y no formal, modernización normativa, generación de espacios de participación popular tendientes a la generación de nuevas conductas ciudadanas, y priorizar los espacios sujetos a áreas con valores “especiales” de conservación.**

Con la Aplicación de este Proyecto Estratégico se espera convertir a la ciudad de Villa Regina en modelo de gestión pública con profundo enfoque ambiental.

5.1.5.6. IDENTIFICACIÓN DE 10 “REGINA YA”, PARA FORTALECER LA GESTIÓN AMBIENTAL DE VILLA REGINA.

- **PROYECTO DE GESTIÓN INTEGRAL Y SANEAMIENTO DEL ARROYO SALADO.**
 - Jerarquización del Área de Medio Ambiente del Municipio, para fiscalizar vertidos y cualquier desarrollo que pudiera afectar la salud del Arroyo.
 - Crear la “Unidad de Gestión del Arroyo Salado”, que permita un enfoque de gestión integral del curso de agua, el cual atraviesa varios municipios de la Microrregión Alto Valle Este. Por ello el tratamiento

será a través de la Fundación Génesis. Se considera que el tratamiento de todo el curso del arroyo, debe ser tratado como una unidad, desde la naciente hasta su desembocadura y transformarse en un parque lineal / corredor biológico que genere un eje vertebrador a la región a través de la implementación de espacios públicos verdes, que permitan el disfrute social, la educación socio-ambiental no formal, el turismo rural y la integración de la nueva ruralidad.

- **PROYECTO DE ORDENANZA CREACIÓN DEL SIMAP “SISTEMA MUNICIPAL DE ÁREAS PROTEGIDAS”, DE LA CIUDAD DE VILLA REGINA.** Villa Regina posee sectores de la ciudad que presentan características especiales y que por consiguiente son elegibles como áreas a destinar bajo un régimen de protección particular.
 - Creación, Gestión, administración y manejo de Áreas Protegidas Urbanas.

- **PROTECCIÓN DEL OASIS IRRIGADO**
 - Proyecto normativo moderno que declare al oasis irrigado como patrimonio cultural, histórico, económico y ambiental de Villa Regina.
 - Plan de comunicación respectivo a la valoración de las alamedas y su multifuncionalidad.

- **VALORACIÓN DEL ARBOLADO URBANO POR SU MULTIFUNCIONALIDAD.** Los árboles poseen numerosas funciones que les otorga una importancia superlativa en ciudades emplazadas en ambientes áridos. Por ello su valoración implica que su presencia en el sistema urbano, es mucho más necesarios que un mero elemento decorativo del paisaje de una ciudad. Por ello es resorte de este Regina Ya:
 - Implementar un arbolado urbano sostenible eligiendo especies vegetales adaptadas al medio que permitan mantener una relación de armonía entre el entorno vegetal y el entorno construido.

- Minimizar la intervención del recurso forestal de la ciudad a podas mínimas.
- **GESTIÓN DE EFLUENTES TENIENDO EN CUENTA LA SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL DE LOS PROCESOS.** El tratamiento de efluentes así como también la **gestión de residuos sólidos urbanos** es parte de la agenda de los gobiernos de todas las ciudades y por ello en este Proyecto Estratégico se tratará de esta temática en particular.
 - Decisión política consensuada entre el Ejecutivo Municipal y el Concejo Deliberante con el fin de Relocalización de planta de tratamiento de efluentes en la zona de la meseta y diseño de una planta modelo.
 - Forestación densa en torno a la misma.
 - Generación de un humedal construido con el fin de generar condiciones mínimas para el reuso del agua tratada con fines forestales de protección de cuencas aluvionales.
- **GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS URBANOS (RSU), TENIENDO EN CUENTA LA SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL DE LOS PROCESOS.**
 - Decisión política consensuada entre el Ejecutivo Municipal y el Concejo Deliberante con el fin de Relocalización del basurero municipal y construcción de una planta modelo para el tratamiento integral de los RSU, en la zona de la meseta.
 - Forestación densa en torno a la misma.
- **DESARROLLO SUSTENTABLE DE ALTA BARDA EN CUANTO A LAS TEMÁTICAS DEL USO FUTURO DEL TERRITORIO (URBANO, INDUSTRIAL, PRODUCTIVO) CON SOLIDA BASE AMBIENTAL.**

NOTA: Debido a la transversalidad de la temática ambiental, múltiples son los puntos de conexión y contacto con las otras temáticas que en este taller se tratan en otras mesas de debate y de consenso y en este sentido.

En este sentido se deja mencionado el Regina Ya, pero será tratado en otras de las mesas.

- **MEJORAMIENTO DE LA IMAGEN DE LAS CIUDADES DE LA MICRORREGIÓN.** Tanto la traza del ferrocarril, como la vinculación del Alto Valle a través de la Ruta Nacional N° 22, el Arroyo Salado y el Curso del Río Negro, las bardas del norte y las de la margen sur del río negro, son potenciales ámbitos para el desarrollo de corredores biológicos, turísticos y de servicios que potencien a cada una de la ciudades de la MAVE. En este sentido, deben ser tratado cada uno de ellos, como una unidad ambiental propiamente dicha. En el caso del Arroyo Salado que tiene límites más definidos, desde la naciente hasta su desembocadura. Estas unidades ambientales posibilitarán un análisis integral desde el organismo descentralizado que coordine las acciones intermunicipales de la MAVE. Por ello se visibilizan estas unidades ambientales, como posibles generadores de imagen positiva, integral y de identidad propia de la microrregión. La generación de espacios de usos múltiples públicos y accesibles, como parte de expresión de planificada de estas unidades ambientales son el desarrollo de parques lineales, corredor biológico, bici sendas, senderos pedestres, circuitos de turismo rural, entre otros. Esto permitirá “vertebrar” a la región a través de la implementación de espacios que permitan el disfrute social, la educación socio-ambiental no formal, el turismo rural y la integración de la nueva ruralidad.
 - Parque lineal del ferrocarril. (desde la MAVE)
 - Parque lineal de la autovía. (desde la MAVE)
 - Parque Lineal del A° Salado. (desde la MAVE)

NOTA: Debido a la transversalidad de la temática ambiental, múltiples son los puntos de conexión y contacto con las otras temáticas que en este taller se tratan en otras mesas de debate y de consenso y en este sentido. En este sentido se deja mencionado el Regina Ya en este PE, pero será tratado en otras de las mesas.

- **GENERAR UN PAQUETE NORMATIVO Y OPERATIVO MODERNO QUE PERMITA LOGRAR LA SUSTENTABILIDAD (AMBIENTAL, SOCIAL Y ECONÓMICA) DE LA CIUDAD DE VILLA REGINA.**
 - Revisión y actualización del Código urbano rural de la ciudad de la ciudad de Villa Regina.
 - Revisión y actualización de la carta ambiental y otras normas que definan criterios de abordaje a la temática ambiental de la ciudad de la ciudad de Villa Regina.
 - Realizar los estudios sobre las zonas de riesgo hidrogeológico en zonas linderas con asentamientos humanos aún en condición de espontáneos.
 - Reservar los espacios de influencia de las cuencas hidrológicas más complejas a sitios públicos de esparcimiento, áreas para forestar, recreación diurna, interpretación del paisaje y de los recursos florísticos, no permitiendo bajo ningún aspecto la ocupación de estos sitios con infraestructura fija de ningún tipo.

- **PLAN DE COMUNICACIÓN DE LOS VALORES ECOLÓGICOS DE LA REGIÓN Y DE LA IMPORTANCIA DEL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE Y SOBRE EL ROL DE LOS VECINOS EN SU PROTECCIÓN.**
 - Desarrollo de “Spots” en todos los medios de comunicación masiva de la región, sobre pautas de **cuidado del medio ambiente desde todos los ámbitos jurisdiccionales, hacer hincapié en el rol de los vecinos en su protección.**

5.1.5.7. RESULTADOS ESPERADOS

Para lograr resultados positivos en la implementación de este PE y los Regina Ya, es importante resaltar la necesidad de:

- repensar el marco normativo ambiental y en conjunto con el Concejo Deliberante, generar un proceso de modernización paulatino y consensuado.

- jerarquizar a nivel estructural en la matriz de conducción municipal, las áreas político-técnico-administrativas en materia de gestión ambiental.
- dotar del personal y los recursos monetarios y equipamientos a la autoridad de aplicación ambiental municipal.
- Generar una mayor interrelación, integración y coherencia entre **MUNICIPIO - PROVINCIA** y **MUNICIPIO - MUNICIPIO** (a nivel de la Microrregión Alto Valle Este).
- Generar una **carpeta de proyectos ejecutivos específicos**, con el fin de permitir la búsqueda de financiamiento crediticio, en múltiples ventanillas tanto Provinciales como nacionales e internacionales.
- Generar un equipo mixto público-privado “ad hoc”, para el desarrollo de proyectos de desarrollo con solida base de sustentabilidad ambiental e inclusión social que permitan la búsqueda de financiamiento no reintegrable, en organismos multilaterales externos.
- Crear el Sistema Municipal de Áreas Protegidas, SIMAP.
- Jerarquizar los taludes de bardas y zonas de bordes de mesetas como áreas frágiles y sujetas a un programa de conservación y manejo y uso no masivo y de bajo impacto.

Entre las obras que a futuro se deben generar en la localidad de Villa Regina, se pueden mencionar como fundamentales,

- la **relocalización de planta de tratamiento de efluentes**,
- **eliminación de basurero municipal y microbasurales**,
- **generar una planta de tratamientos de residuos sólidos** urbanos, que permita un manejo de los residuos, y en la medida de lo posible, **convertirlos en recursos** disponibles para la industria del vidrio, plásticos (reciclaje) y agricultura (compostaje).
- **Vincular** la zona norte de la ciudad con la margen sur del Río Negro a través de puentes, a la par de fortalecer la vinculación a través de la balsa, con el fin de que opere mayor número de horas diarias.

5.1.5.8. INDICADORES DE IMPLEMENTACIÓN DEL PE.

Con el fin de **medir efectos de la implementación** del proyecto estratégico se identifican algunos indicadores que le permitirán al Ejecutivo Municipal el monitoreo de los avances en cada uno de los “Regina Ya”:

- gestión de efluentes adecuada,
- gestión de RSU adecuada,
- áreas verdes y de recreación consolidadas y respetadas,
- oasis irrigado puesto en valor, frente al cambio de usos del suelo,
- áreas protegidas urbanas creadas y manejadas,
- sistema normativo ambiental revisado, modernizado y fortalecido,
- Carpeta de proyectos específicos,
- Creación de una mesa interinstitucional e interdisciplinaria para el análisis de las temáticas más complejas y que involucren a distintos municipios del corredor de la MAVE.

5.1.5.9. ALGUNAS CONCLUSIONES DEL PE

- a. Hay un profundo acuerdo de todos los sectores, actores involucrados, instituciones públicas y privadas y vecinos en general que “es necesario pensar el futuro desde el presente”.
- b. La participación ocupa un rol central en todo el proceso de desarrollo del Proyecto Regina y en particular en todos los temas donde intervienen temas complejos como lo es la Gestión Ambiental del Territorio.
- c. Hay acuerdos en que Villa Regina, constituye el centro urbano económico social, más importante del Alto Valle Este y por ende genera acciones sobre el medio natural y el Agrosistema que debe repensar en conjunto con los demás socios de la MAVE.

- d. Hay acuerdos en que Villa Regina tiene el rol de convertirse en un gran Polo Agroalimentario de trascendencia regional y nacional y ello deberá plantearse en un marco de sustentabilidad ambiental.
- e. Hay vecinos comprometidos, autoridades políticas con visión, profesionales altamente capacitados, instituciones para el desarrollo y el cuidado del ambiente y universidades involucradas en los procesos, para llevar a cabo, monitorear y permitir la implementación del desarrollo de este Proyecto estratégico y sus Regina Ya y los futuros proyectos que se generen a medida que se vaya transitando su implementación.

NOTA: EN ESTE APARTADO SOLO SE PRESENTARON LOS DOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS QUE FUERON COORDINADOS, DESARROLLADOS DESDE EL VÉRTICE ECONÓMICO PRODUCTIVO Y AMBIENTAL, EL RESTO DE LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS CONSENSUADOS Y PUESTOS A DISPOSICIÓN DE LA AUDIENCIA PUBLICA GENERADA EN EL TALLER DEL DÍA 15 DE ABRIL DE 2014, FUERON DESARROLLADOS POR LOS ARQUITECTOS DIEGO CAPANDEGUY Y MAXIMILIANO PERALTA: PROYECTO ESTRATÉGICO BARDA NORTE, LIC. KARINA RIGO PROYECTO ESTRATÉGICO: “OBSERVATORIO INTERINSTITUCIONAL PARA LA INCLUSIÓN SOCIAL” Y ARQ. RAMÓN MARTINEZ GUARINO, PROYECTO ESTRATEGICO “MICRORREGIÓN ALTO VALLE ESTE” (MAVE).

LOS MISMOS PUEDEN CONSULTARSE EN LOS INFORMES TEMÁTICOS DE CADA UNO DE LOS AUTORES MENCIONADOS.

SEXTA PARTE

(6)

CONCLUSIONES

6.1. CONCLUSIONES

Es importante destacar que en este período de trabajo desde el vértice económico productivo y ambiental, así como también de las demás áreas temáticas siempre incentivados y coordinados por el Arq. Ramón Martínez Guarino, ha primado la búsqueda de acuerdos desde el proceso participativo, entendiendo como tal al que se deriva de compartir experiencias, visiones y perspectivas desde todos los actores involucrados.

Los actores locales y regionales han interpretado que la planificación es una tarea de todos y por ello consideramos a 120 días de iniciado el proceso se han generado numerosas oportunidades de encuentro que permitieron generar en tan poco tiempo algunas acciones que seguramente serán el detonante para el seguimiento, modernización y re planificación para el mediano y largo plazo.

Durante este proceso han sido numerosos los aportes de los distintos actores que nos permite concluir lo siguiente:

1. Hay un profundo acuerdo de todos los sectores, actores involucrados, instituciones públicas y privadas y vecinos en general que “es necesario pensar el futuro desde el presente”.
2. La participación ocupa un rol central en todo el proceso de desarrollo del Proyecto Regina y es la que asegurará sin dudas arribar a buen puerto en todos los vértices que fundan el desarrollo sostenible de la ciudad y sus alrededores.

3. Hay acuerdos en que Villa Regina, constituye el centro agroindustrial por excelencia en el Alto Valle Este, aunque a través del fortalecimiento de la gestión de territorio en la escala microrregional es de esperar que se generen sinergias dando como resultado ecuaciones GANADOR-GANADOR.
4. Hay acuerdos en que Villa Regina tiene el rol de convertirse en un gran Polo Agroalimentario de trascendencia regional y nacional, siempre pensando que la misma requiere y necesita del acompañamiento y el involucramiento de las demás ciudades que componen la MAVE.
5. Hay gran disponibilidad de tierras aptas para diversos tipos de desarrollos, tanto agropecuarios como forestales, mineros, urbanos, suburbanos, áreas de esparcimiento y recreación y áreas de conservación de biodiversidad.
6. Hay un gran potencial de desarrollo rural bajo riego gravitacional, que puede gestarse sobre la margen sur del Río Negro.
7. Existe una vinculación directa con la provincia de La Pampa que aumenta los mercados, para lo cual deben gestionarse fondos para poner en valor la ruta “la japonesa”.
8. Hay profesionales en la región con alta capacidad para desarrollar los proyectos estratégicos que surjan de cada vértice.
9. Hay instituciones públicas, mixtas y privadas de excelencia académica que acompañan el desarrollo.

10. Se visualiza como altamente positiva la presencia de dos universidades públicas, con presencia en el territorio y especial intención de acompañar el desarrollo.

11. La representación del sector de la producción primaria en la Cámara de Productores es muy alta, así como su capacidad de gestión, involucramiento interinstitucional y participación activa, lo cual es una ventaja comparativa frente a otros sectores del alto Valle.

1.2. BIBLIOGRAFÍA Y DOCUMENTOS CONSULTADOS.

- 1. ALBURQUERQUE, F.** (2004) Sistemas productivos locales: una mirada desde la política económica local para la generación de empleo. Seminario CEPAL- MTEySS, Buenos Aires, 12 de agosto de 2004, 10pp.
- 2. AMANOR-BOADU, V.** (1999). Strategic Alliances in Canadian Agri-Food Industries, George Morris Centre, Guelph. Canadá.
- 3. CABRERA, A.** 1976. Regiones Fitogeográficas Argentinas. Enciclopedia Argentina de Agricultura y Jardinería. Segunda edición. Tomo II Fascículo 1. 85 pp.
- 4. CHEHÉBAR, C, A. NOVARO, G. IGLESIAS, S. WALKER, M. FUNES, M. TAMMONE Y K. DIDIER.** Identificación de áreas de importancia para la biodiversidad en la estepa y el monte de Patagonia. Administración de Parques Nacionales, Wildlife Conservation Society y The Nature Conservancy, ErreGé & Asociados. 2013.
- 5. GANDULLO GUTIERREZ, J. M.** Interacciones Clima Vegetación pág 1 a 29 en IV Curso Internacional de Restauración Hidrológica Forestal y Control de la Erosión, desarrollado en la Universidad Politécnica de Madrid España, 29 de septiembre a 8 de octubre de 1997.

6. **IGLESIAS, D.H.** (2002). Cadenas de Valor como Estrategia: Las cadenas de valor en el sector agroalimentario. Documento de Trabajo. EEA Anguil, INTA. 19pp.
7. **INTA, PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL “EL INTA QUE QUEREMOS”** (2005 / 2015).
8. **MARCO LONGO, F.** El parque Industrial de Villa Regina. Documento preliminar para presentar ante las autoridades nacionales del RENPI.
9. **MATEUCCI, S. G. BUZAI** Compiladores. *Sistemas ambientales complejos: herramientas de análisis espacial*. Editorial Eudeba Colección CEA.
10. **MATEUCCI, S., A. COLMA.** *Cap. 12. El Papel de la vegetación como indicadora del ambiente*. Sistemas ambientales complejos: herramientas de análisis espacial. Editorial Eudeba Colección CEA.
11. **MENDÍA, J.M.** 2012. Capacidad de acogida para diferentes emplazamientos en la región de meseta del Municipio de Villa Regina, Municipalidad de Villa Regina, 15 pp.
12. **PERI, G.** 2004. La agricultura irrigada en Río Negro y su contribución al desarrollo regional. Banco Mundial, Buenos Aires, 115 pp.
13. **THORNTON, R Y CIMADILLA EDS.** INTA, Varios autores. *La extensión rural en debate. Concepciones, retrospectivas, cambios y estrategias para el Mercosur*, 2003.
14. **THORTORN. R. INTA CENTRO REGIONAL LA PAMPA SAN LUIS.** Sistema de Extensión Rural y Transferencia de Tecnología (SERyTT) regional con énfasis en el desarrollo de los territorio. Documento actualizado a 2012.
15. **VARIOS AUTORES.** INTA. Centro regional Patagonia Norte, EEA Alto Valle, Proyecto Regional con Enfoque Territorial Promoción del Desarrollo Territorial en el Alto Valle Este.
16. **VARIOS AUTORES INTERINSTITUCIONALES**, febrero 2008. Plan frutícola Integral de Río Negro y Neuquén, Lineamientos estratégicos. Documento parcial multiactoral.

SEPTIMA PARTE ANEXOS

(7)

7.1. ANEXO “VOCES”

7.2. ANEXO - PROPUESTA NORMATIVA SIMAP

7.3. ANEXO “MOMENTOS COMPARTIDOS”

7.4. ANEXO “DE LOS AUTORES”

7.1. ANEXO 1 – VOCES

PRIMER ENTREVISTA: DIEGO RODIL¹².

Licenciado en Turismo, de la Universidad Nacional del Comahue, graduado en 2002 y Guía Universitario de Turismo de la misma Universidad. Se encuentra terminado su tesis de maestría en Desarrollo Turístico Sustentable titulación que otorga la Universidad de Mar del Plata. Se desempeña como profesional de Planta permanente en la Estación Experimental Alto Valle, dependiente del Centro regional Patagonia Norte del INTA. Pertenece al Departamento Diversificación conducido por la Med. Vet. Mónica Felice.

Coordinó el proyecto PROFEDER (Proyecto Federal de Desarrollo Rural) "Turismo rural en la Norpatagonia" en INTA Alto Valle (2005-2011). Desde el 2008 está a cargo de la atención al productor y alumnos de escuelas que visitan la experimental. Desde 2011 es Agente de proyecto de un grupo Cambio Rural en la jurisdicción de Villa Regina. Con el trabajo "Asociación Civil Ruta del Vino de Río Negro" obtuvo el 1º Premio del Concurso Nacional de Turismo Rural 2012, en la categoría de Experiencias Asociativas.

Trabajó en el año 2000, en la elaboración del Plan Estratégico de la Ciudad de General Roca, coordinado por el Arq. Eduardo Reese.

Entre 2006 y 2009 trabajó en forma mancomunada con los distintos actores del territorio en el Programa Rutas Alimentarias de la Provincia de Río Negro.

De la experiencia de la **Ruta del Vino**, nos comentó que si bien nació como una experiencia muy interesante de asociación entre actores del territorio donde "coexistían 6 o 7 bodegas, en la actualidad esta experiencia se encuentra con una asociación cerrada de 3 bodegas que "no abren el juego y que aprovechan la marca lograda de la Ruta del Vino sin permitir el ingreso de nuevos socios".

¹² 15 de noviembre de 2013 - 9.30-11.00 horas Estación Experimental Agropecuaria Alto Valle Inta. Guerrico, Allen.

Junto a la Técnica de Cambio Rural Verónica Dalla Vecchia, se encuentra trabajando con un grupo de **8 productores a los que denominó “neo rurales”**, por ser nuevos en la actividad productiva y que ofrecen visitas a sus chacras como complemento a la actividad primaria. En este grupo se encuentran productores de hongos, espacios recreativos en chacras y ofertas de visitas en chacras tradicionales.

Rodil expresó que **deben trabajarse los vínculos municipales para agilizar los trámites de habilitaciones comerciales y bromatológicas.**

Una de las ideas fuerza que surge a raíz de la charla con el Lic. Rodil es la importancia de crear un **“Día de Tranqueras Abiertas”**, con el fin de afianzar circuitos de oferta de actividades recreativas y turísticas apuntando fuertemente al público local y regional.

En cuanto a las relaciones institucionales e interinstitucionales, mencionó como fuertes a los lazos con el Municipio de Villa Regina, La Cámara de Productores, el Consorcio de Riego y no visualiza una relación estable con el COPLADE.

El profesional destacó que es muy importante la actividad de turismo rural entre General Roca y Valle Medio, donde 70 productores realizan alguna actividad enmarcada dentro de esta temática lo que otorga un “plus” a cualquier intervención que promocióne este complemento de la actividad primaria.

Respecto a la Importancia del Turismo Rural en el desarrollo de Villa Regina y sus alrededores.

“En las últimas décadas el espacio rural ha ido evolucionado de la mano de las nuevas tecnologías y la globalización hasta adquirir nuevas funciones, que superan la idea del espacio aislado y agrícola para dar lugar a un espacio inserto en una dinámica productivista, comercial y económica-agroindustrial de diversificación ocupacional. Este nuevo escenario ha contribuido a la puesta en valor de recursos ignorados o poco considerados, que a través de diferentes estrategias reorientan la innovación, la formación de capital humano, así como la consolidación de un tejido socio-productivo rural-urbano” (Nogar, 2010).

La aparición del turismo rural responde a una demanda urbana creciente, asociada a la pérdida de seguridad y calidad de vida en las grandes ciudades. Al mismo tiempo, este vínculo urbano – rural también se vio favorecido con el surgimiento de las NTIC (nuevas tecnologías de la información y la comunicación). Hoy los espacios rurales que más desarrollaron ofertas relacionadas al turismo rural, son los que cuentan con conexión a Internet y señal de telefonía móvil. Como contraparte, esto separa más la brecha con los espacios que no poseen estos adelantos.

Los cambios de paradigma son fundamentales para entender la dinámica actual de la economía. “La información y las comunicaciones han desplazado en importancia a las demás áreas económicas, pues es claro que quien tiene la información, la tecnología y las habilidades para aprovechar esta conjunción, podrá producir más y en condiciones de mayor ventaja competitiva” (Aguadero Fernández 1997 en Reusser Monsálvez 2003).

Estos cambios están teniendo gran influencia en el desarrollo del turismo, modificando las tendencias del sector ante las demandas de un mercado que requiere concepciones más personalizadas y flexibles del producto turístico. Con respecto al turismo rural un estudio de demanda del PRONATUR (Programa Nacional de Turismo Rural), expresa **que el 85% de los consumidores de productos de turismo rural acceden por Internet.** Este dato lleva a suponer que se están desaprovechando las posibilidades que da este medio de comunicación. Las redes sociales han contribuido a que la forma de hacer marketing y publicidad haya cambiado y evolucionado.

Rodil expresa que a **“modo de recomendación, hay que trabajar sobre el diseño de las páginas web existentes, haciéndolas más atractivas con videos y fotos más dinámicas, incluyendo foros de opinión, links de interés, con todo lo que aporta el modelo web 2.0. En el caso de las Asociaciones creadas como la Ruta del Vino de Río Negro, debería contar con una página asociativa, para**

facilitar la comunicación y otorgarle al usuario la posibilidad de encontrar una combinación de ofertas turísticas en un solo sitio”.

Las NTIC representan una gran oportunidad para el desarrollo del turismo rural en la región, pero requieren para lograr un mayor impacto, ser aprovechadas de manera asociativa. Para lograrlo se deberá contar con el trabajo coordinado de la mayor cantidad de actores, incluyendo organismos del estado como el INTA, áreas de turismo municipal, provincial y nacional, y las Universidades.

SEGUNDA ENTREVISTA: CARLOS ÁLVAREZ y LUIS DAL PIVA.¹³

Ingenieros Civiles. Jefe de Departamento de Obras Particulares y Jefe de Departamento de Proyectos respectivamente, dependientes de la Secretaría de Obras y Servicios Públicos de la Municipalidad de Villa Regina.

Los mencionados profesionales participaron activamente de las mesas 2 y 3 del Taller de lanzamiento del Proyecto Regina desarrollado el día 5 de noviembre de 2013. Son actores claves en el desarrollo de la ciudad debido a que son profesionales con muchos años de experiencia que desempeñan funciones tanto en la temática de las obras particulares y privadas como en los proyectos de obras nuevas para dotar de infraestructura a la Ciudad.

Uno de los aportes que el Ing. Álvarez compartió, fue la necesidad de que el **“Proyecto Regina” identifique indicadores de medición de la implementación del mismo, con el fin de ir corrigiendo el rumbo.**

Ambos Ingenieros vieron como importante que el **Proyecto Regina genere una recomendación sobre la Revisión del Código Urbano Rural de la ciudad que tiene muchos años y que necesariamente requiere de una actualización y modernización teniendo en cuenta no solo las variables urbanas, sino también las económicas, las sociales y las ambientales.**

¹³ 15 de noviembre de 2013 12:00 - 13.45 horas Secretaría de Obras y Servicios Públicos Municipalidad de Villa Regina.

Un análisis muy interesante que Álvarez nos expresó es que la **devolución de los aportes patronales que el Gobierno Provincial le hace a la ciudad de Villa Regina por la actividad primaria, es igual a la suma de los aportes de Cipolletti, Allen y Roca. Esto demuestra que Villa Regina no solo es un Polo Productivo Frutihortícola por excelencia, sino que además lo es desde lo social, debido a que los aportes patronales son una muestra del grado de empleabilidad en la zona.**

En relación al análisis y propuesta de un nuevo código urbano rural, estuvieron de acuerdo en la **necesidad de generar zonas de transición, y bordes verdes que generen áreas de amortiguamiento entre el entorno netamente urbano del netamente rural.**

Respecto de la nueva área denominada Alta Barda, consignaron que “no se encuentra dentro de los planes actuales de Obras públicas del Municipio” y resaltaron la complejidad jurisdiccional de un área privada del Municipio de Villa Regina, que tiene parte de su superficie dentro de los límites de la localidad de Godoy.

En cuanto a los Proyectos en carpeta, el Ing. Dal Piva consignó que **se encuentra proyectada una nueva Planta de Tratamiento de Efluentes en la zona de bardas.**

También Dal Piva expresó, que **“El Salado no es el problema principal, sino que es un proyecto que hay que encarar desde la óptica política por ser de carácter intermunicipal. Este arroyo nace en la Jurisdicción de Godoy, cruza Villa Regina y continúa su curso hasta Chichinales”**. En este sentido su tratamiento, apertura en Godoy y mantenimiento de toda la traza en las tres localidades será una de las cuestiones que se dejarán como recomendación en el Proyecto Regina.

Existe un Proyecto de saneamiento del A° Salado desarrollado por la Arq. Liliana Barión, el cual fue llevado a cabo con financiamiento del CFI.

Además de lo expuesto sobre el A° Salado, Dal Piva, mencionó que se encuentran ensayando un sistema constructivo donde se profundizó el fondo del A° Salado

dándole una sección trapezoidal y se les consolidó las paredes con un “tablestacado” para disminuir la erosión. Además de esto se emprolijaron con maquinaria la sección hidráulica. Si bien es un sistema en experimentación se pretende con esto achicar la sección del Arroyo, para aumentar la velocidad del flujo y transformar al arroyo en un “desagüe autolimpiante”.

TERCER ENTREVISTA: ELVIO FERRAZA¹⁴

El Sr. Elvio Ferraza es el Presidente de la Cámara de productores agrícolas de Villa Regina, Godoy, Chichinales y Valle Azul desde hace 6 años. Es un pequeño productor frutícola, con una unidad de 6 hectáreas, que se encuentra en el límite entre las localidades de Godoy y Villa Regina.

LA CÁMARA, UNA ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN PARA EL DESARROLLO.

Esta entidad gremial, que ya tiene **63 años de historia, es la más grande y con más cantidad de pequeños y medianos productores agrícolas de la Patagonia.**

Posee 648 asociados en 40 km de Valle, con 12.000 hectáreas bajo riego, de las cuales el 50% se encuentra en el ejido de Villa Regina.

Esta cámara **tiene un proyecto en carpeta para la construcción de un polo de frío de 20 cámaras sobre un terreno municipal** que ya ha sido cedido por el Municipio.

A través de un aporte no reintegrable de 1,5 millones de pesos, que Nación envió al Municipio, con destino concreto de volcarlo a la producción, el Municipio llamó a la cámara de productores con el fin de **“pensar juntos” su mejor utilización. En este sentido con gran criterio las partes decidieron la Construcción de Cámaras de Transferencia y de Inspección que permite que la fruta no sufra ningún daño por temperatura al ser inspeccionadas por la Aduana y el SENASA.** Estas

¹⁴ 15 de noviembre de 2013 - 13.45 – 15:20 horas CAMARA DE PRODUCTORES AGRÍCOLAS DE VILLA REGINA, GRAL E. GODOY, CHICHINALES Y VALLE AZUL.

cámaras permiten a los camiones atracar y hacer la descarga de los bultos en el interior de la cámara frigorífica con lo cual no se afectará a la fruta que posteriormente a su inspección tiene por destino ultramar y países limítrofes. Del dinero recaudado por el uso de estas cámaras, **el 50% vuelve a la Cámara de Productores con el fin de reinvertirlo en infraestructura de promoción, información y muestra de las actividades, procesos y productos que Villa Regina ofrece** en materia de producción primaria. En este sentido está en marcha el proyecto **de construcción del “Centro de Promoción de Peras y Manzanas”**.

Villa Regina concentra la mayor capacidad de frío, produce el 23% de las Peras y el 24% de las Manzanas de todo el Alto Valle de Río Negro y Neuquén.

UN AEROPUERTO DE CARGAS, UNA NECESIDAD PARA EXPLORAR NUEVOS MERCADOS.

Además de lo expuesto, Ferraza expresó el interés de los asociados en promover la construcción de un **aeropuerto de Cargas**, con el fin de posibilitar la **exportación directa por vía aérea de frutas y verduras de producción local**.

LA CÁMARA Y EL PLANEAMIENTO URBANO-RURAL

Respecto a la Intervención de la Cámara en cuestiones de planeamiento, expresó que consensuaron con el Ejecutivo municipal y el Concejo Deliberante la redacción y sanción de la Ordenanza N°133/05.

Un dato interesante que planteó Ferraza, fue que se **“puede competir y ganarle al mercado inmobiliario”** pero que un pequeño productor de menos de 10 hectáreas de fruticultura, **puede hacer rentable su explotación si vive y trabaja en la Chacra**. Los costos son exponenciales cuando “el productor se muda al pueblo y deja la chacra en manos de un encargado”. Según datos de su experiencia el costo

anual de un encargado es equivalente al total producido por 3 hectáreas de fruticultura, con buena producción de alta calidad (30.000 kg/há).

Uno de los factores que **lo preocupan es el “borrado de canales y desagües” una vez que una chacra en zona de borde cambia el uso del suelo y pasa de rural a urbano y asegura que “...hectárea bajo riego en el desierto no tiene precio”.**

Respecto de las vinculaciones con otros centros de consumo y circuitos comerciales, expresó como **muy interesante la jerarquización de la Ruta denominada “la japonesa”, como una manera de “captar flujos”.**

Sobre el tema del **desarrollo de la margen sur del río Negro expresó que faltan puentes que vinculen ambas costas**, pero que de lograrse establecer una nueva zona productiva al sur de la localidad **podrían estar disponibles para la producción aproximadamente 2 millones de hectáreas.**

RELACIONES INTERINSTITUCIONALES

La **Cámara posee vinculaciones estratégicas interinstitucionales** con Universidades (Universidad Nacional de Río Negro y Universidad Nacional del Comahue), Municipios (Municipalidad de Villa Regina, Godoy, Chichinales), Defensoría del Pueblo, INTA, Consorcio de Riego, establecimientos educativos con orientación agrícola.

La **Cámara además es cofundadora de la escuela Agraria de Villa Regina, e interviene en el Plan de Estudios de la misma.**

La relación con instituciones de gobierno como la Secretaría de Fruticultura de la Provincia de Río Negro, no es fluida según lo expresó el Presidente de la Cámara de productores, Elvio Ferraza y mencionó como un punto de conflictos el tema de los aportes a productores desde el Ente Compensador de Granizo, el cual funciona a través del aporte de dineros desde el Gobierno Provincial y de la Cámara de productores, en un 50% cada institución.

La **Cámara** mantiene con **SENASA** una relación fluida y forma parte del Comité de Sanidad.

La Implantación de una Planta Piloto de Control Biológico, con un costo de 3 millones de pesos de inversión, fue posible gracias a un convenio entre esta Cámara de Productores, FUNBAPA, SENASA y la Fundación de la Escuela Agraria.

En cuanto a la participación de la Cámara en distintas unidades de análisis interinstitucionales mencionó que **son parte del Consejo Local Asesor (CLA) de la Agencia de Extensión Rural de Villa Regina**, dependiente de la Estación Experimental Alto Valle del INTA y mantienen con esta unidad organizativa una frecuencia de contactos muy fluida semanalmente.

LA EXPLOTACIÓN DE HIDROCARBUROS EN ANÁLISIS.

Entre otros temas Ferraza, aseguró que **los “productores están temerosos del desarrollo petrolero en el área de influencia del Valle”, dejando entrever no solo su preocupación sino también su compromiso de defender el sistema productivo que permite a la localidad tener una identidad propia.**

CUARTA ENTREVISTA: ELSA CAPORALINI (BLOQUE FPV), HECTOR GUIDO (BLOQUE UCR) Y MARCELA BISI (BLOQUE VECINALISTA), CONCEJALES ELECTOS.¹⁵

Durante casi tres horas de charla abierta en la sede del CD de la Ciudad de Villa Regina, parte del equipo de trabajo del Proyecto Regina, entrevistó a tres concejales de los tres bloques partidarios que poseen representación política en la ciudad. En este sentido la apertura de los ediles al diálogo directo y la búsqueda de consensos ha sido una característica de la reunión.

¹⁵ 15 de noviembre de 2013 16.00 – 19.00 horas - CONCEJO DELIBERANTE DE LA CIUDAD DE VILLA REGINA.

Algunas ideas que surgieron a lo largo de la charla, fueron:

“la gente no quiere la explosión demográfica de Neuquén”

“la falta de trabajo es un problema y por ello queremos que crezca lento”

“hay que consolidar lo que tenemos”

“el estado tiene la obligación de contener”

“es importante consolidar la región”

LA INTEGRACIÓN REGIONAL COMO EJE

Entre los temas tratados, que variaron desde lo económico, (productivo, industrial), lo ambiental y lo social, se vislumbró a la creación del **Foro Circuital de Concejos Deliberantes**, como una fuerte apuesta desde el poder político legislativo a tratar temas comunes a nivel de corredor micro regional, con el fin de consensuar visiones estratégica y problemáticas sociales (nocturnidad, “eliminar la previa”). En este sentido este foro que ha intentado reunirse con muchos vaivenes es un camino a construir, en el cual el Proyecto Regina puede “hacer pié” para **repensar estrategias de integración intermunicipales**.

ALTA BARDA... LO NUEVO.

Si bien el desarrollo de la zona norte de la ciudad, a partir de la apertura de la nueva vía de vinculación construida recientemente, hacia **“Alta Barda” es del interés de todos los bloques partidarios, una preocupación latente es que una parte importante de la superficie total se encuentra dentro del ejido jurisdiccional de la localidad de Gral. E. Godoy**. En cuanto a la utilización de estos nuevos terrenos, la Concejala Elsa Caporalini expresó “me interesa mucho ir hacia arriba, no solo por cuestiones urbanas sino productivas”.

En general los tres concejales, quienes representan los tres fuerzas políticas con representación en el Concejo Deliberante de la Ciudad de Villa Regina, visualizan a Alta Barda como potencialmente interesante para promover la producción diversificada de alimentos, en consonancia con dos de las ideas fuerzas consensuadas en el taller de lanzamiento del Proyecto Regina: Villa Regina “polo de agroalimenticio y diversificado”.

Entre los temas de interés de los concejales, **el establecimiento de una feria de la producción y artesanía es una prioridad**, que permitirá mayor acercamiento de la sociedad a la adquisición de productos frescos de la mano de los productores al menos dos veces por semana, aunque ven que puede haber algún tipo de reclamos desde la cámara de comercio local.

Según Elsa Caporalini, “...de todas maneras la promoción de la economía social es una obligación del estado con el fin de asegurar la soberanía alimentaria”.

ENFOQUE INDUSTRIAL

En cuanto al desarrollo industrial de la ciudad, los tres concejales compartieron experiencias e historias respecto de esta temática, haciendo hincapié en la necesidad de profundizar la radicación de empresas que generen mano de obra local. Es por ello que solicitaron que se tome como recomendación para que el Proyecto Regina lo incorpore, la importancia de fortalecer al centro Industrial Reginense, conformado por el municipio y la Cámara de Comercio Local.

En cuanto a las vinculaciones con otros centros de consumo, analizaron como prioridad a mediano plazo establecer un “canal de flujo norte - sur” con el fin de posibilitar la vinculación del Valle con la Localidad de ramos Mejía en el centro geográfico de la Provincia de Río Negro, para lo cual es necesario pavimentar la Ruta N° 66 y la construcción de puentes sobre el Río Negro.

En cuanto a las prioridades ambientales, los ediles plantearon que hay un crecimiento de la conciencia ecológica y del cuidado ambiental en todos los niveles y

reconocieron como positiva las políticas ambientales llevadas adelante desde el ejecutivo municipal desde varias gestiones de gobierno.

GRANDES EJES A TRABAJAR DESDE EL PROYECTO REGINA SEGÚN LO EXPRESADO POR LOS CONCEJALES ENTREVISTADOS.

De todas maneras durante la reunión se pudo interpretar un gran consenso de todos los bloques partidarios, donde se acordaron cinco ejes de trabajo fuerte, que a futuro que deben traducirse en políticas de estado y que sería importante que el Proyecto Regina las tenga como recomendaciones.

Estos son:

- **Mejoramiento del tratamiento de efluentes.** Traslado de la planta de tratamientos de efluentes actual que se encuentra en el Parque industrial de Villa Regina, hacia el norte y ubicarlo sobre la meseta. Con el agua de reuso forestar con especies forestales diversas y en particular salicáceas, para generar pulmones verdes. Se estima que pueden forestarse 200 hectáreas aprovechando las aguas tratadas de la planta de efluentes.
- **Gestión de los Residuos Sólidos Urbanos.** Respecto al tema del tratamiento de residuos sólidos urbanos, se hizo hincapié en la necesidad de generar un proyecto de una planta de gestión y tratamiento en la meseta con tecnología de relleno sanitario y la aplicación de un programa de recolección diferenciada a nivel local.
- **Tratamiento planificado del borde urbano rural.** Respecto del efecto de borde entre lo urbano y lo rural, es de esperar un fortalecimiento normativo con el fin de minimizar los riesgos ambientales por el desarrollo de la actividad productiva, generando áreas de amortiguamiento suficientemente grandes como para evitar derivas de gota de los tratamientos fitosanitarios.
- **Conservación y manejo del área natural protegida de la Isla 58.** Los ediles ven como un atractivo, el manejo y conservación del las áreas costeras de la isla 58, donde se encuentra una reserva municipal. El desarrollo de actividades turísticas de bajo impacto, avistaje de aves, caminatas por senderos de interpretación y actividades de investigación son de gran interés

de los representantes del pueblo en el Concejo deliberante de la Ciudad de Villa Regina.

- **Saneamiento y puesta en valor del Arroyo Salado.** El arroyo salado es parte de la idiosincrasia de los reginenses y constituyó un atractivo histórico. Actualmente se encuentra con niveles de contaminación debido a varias causas, efluentes, residuos sólidos urbanos, invasión de sus márgenes, endicamientos y cierres en su nacimiento. Es un tema central pero debe tratarse como política de estado intermunicipal ya que este curso de agua natural integra tres localidades del corredor Godoy – Villa Regina – Chichinales. Es por ello que la búsqueda de soluciones debe ser consensuada entre los distintos actores entre los cuales la Autoridad de aplicación en materia de aguas debe estar presente.

QUINTA ENTREVISTA: WALTER ERNESTO NIEVAS¹⁶

Durante dos horas de charla abierta en las oficinas de la Estación Experimental Agropecuaria Alto Valle del INTA se reunió el equipo del Vértice Económico Productivo Ambiental, con el Coordinador de Extensión y Desarrollo de esta casa de investigación.

Walter E. Nievas, es Ingeniero Agrónomo, graduado en 1991 en la Universidad Nacional de Luján, Provincia de Buenos Aires. Especialista en Desarrollo Rural (Universidad Nacional de Buenos Aires) y con estudios de Posgrado en Comunicación de las Organizaciones (FLACSO). Se encuentra realizando su trabajo de tesis para la obtención del título Magíster en Desarrollo Rural (UBA). En su experiencia laboral transitó también la actividad privada y fue coordinador del Plan Estratégico de Río Colorado, tarea financiada por el CFI. Desempeñó actividades

¹⁶ 26 de noviembre de 2013 14.00 – 16.00 horas - E. E. A. Alto Valle INTA, Guerrero, Allen, Río Negro.

profesionales como asesor técnico y consultor de organismos públicos, empresas, y ONG's.

En el año 1993, comienza su vinculación con INTA a través del Programa CAMBIO RURAL, mientras tuvo a cargo diferentes grupos de productores frutícolas. Entre 2009 y 2010 fue Coordinador de la Agencia de Extensión Rural INTA Valle Medio, en Luis Beltrán.

En la actualidad se desempeña como Coordinador e Extensión y Desarrollo de la Estación Experimental Alto Valle del INTA y Coordinador del Proyecto Regional con Enfoque Territorial denominado "Promoción del Desarrollo en Valle medio del Río Negro y Valle Medio del Río Colorado".

Entre los ejes del encuentro, se destacan:

- contextualización de Villa Regina en el corredor agroalimentario del Alto Valle Sector Este,
- producción Vs. desarrollo inmobiliario, estrategias de borde,
- estrategias del INTA en cuanto a la defensa del oasis irrigado,
- el INTA como generador de espacios multiactorales.

Villa Regina se caracteriza por la presencia fuerte de Pymes con trascendencia regional, nacional y con vinculaciones internacionales. Se destaca la importancia de los pequeños empaques, bajo coordinación familiar y un % importante de productores que trabajan y viven en la chacra.

La presencia de superficies de "Carozo" (ciruela, durazno, pelón), ayudan a "palear el diferimiento de los pagos por la fruta de pepita, ya que en general el carozo se vende y cobra prácticamente en el mismo momento.

Nievas, resaltó la importancia de la Ciudad de Villa Regina, en cuanto a los servicios urbanos y destacó que los bordes producción-urbanidad, se deben trabajar con sistemas productivos hortícolas.

SEXTA ENTREVISTA. FAMILIA POLY. PRODUCTORES FAMILIARES FRUTÍCOLAS – ZONA OESTE VILLA REGINA.¹⁷

Durante más de dos horas se mantuvo una reunión con agenda abierta en la que participaron la Ing. Analía Lorenzo (Vértice económico productivo ambiental), la Lic. Econ. Adriana Giuliani, la Lic. Geog. Ana Paula Salcedo (ambas del Vértice Coordinación), el Arq. Juan Gabriel López (COPLADE) y el Ing. Ernesto J. Maletti (Vértice económico productivo ambiental), junto a Don Domingo Poly y el Nelson Gabriel Poly.

CHACRA “LOS DOS CIPRESES”

La chacra 127, Lote 6, antiguamente denominada “Los Dos Cipreses”, fue labrada desde el origen por Don Genaro Poly, quien era de origen italiano, proveniente de la Provincia de Bari.

Nelson Gabriel Poly su nieto, 3° generación de productores familiares, decidió continuar con esta actividad, a pesar de ser Ingeniero Mecánico de la Universidad Nacional del Sur (Bahía Blanca).

Este joven de 30 años, participa activamente en todos los cursos, capacitaciones e instancias de apertura que se generan desde los distintos organismos públicos que puedan ayudarlo en la toma de decisiones sobre el sistema productivo. Es miembro del Consejo Local Asesor (CLA) de la Agencia de Extensión Rural (AER) de Villa Regina, del INTA.

¹⁷ 30 de noviembre de 2013 11.00 – 13.30 horas - Chacra 127, Lote 6. Productor: Domingo Poly y familia.

Su padre, **Domingo**, (2° generación de productores), es integrante de la comisión Directiva de la Cámara de Productores de Villa Regina, Gral. E. Godoy, Chichinales y Valle Azul, donde ejerce la función de “Revisor de Cuentas”.

3° GENERACIÓN DE PRODUCTORES, UN CASO PARA RESALTAR.

“...en mi caso, lo que me atrae de la producción, más allá de lo emocional (relacionado con ser la 3° generación de productores), es la posibilidad de un laburo independiente en el cual tomas tus propias decisiones”...” es un laburo muy noble ya que genera puestos de trabajo, lo que permite ayudar a muchas familias”.

En la explotación frutícola en estudio, cumple con las normas de Buenas Práctica Agrícolas (EUREP GAP), posee aproximadamente 13,5 hectáreas, de las cuales 10,5 hectáreas se encuentran en producción. Del total del sistema, 8,5 hectáreas poseen manzanas y peras y el resto carozo. El 50% del monte frutal se encuentra reconvertido a espaderas y el resto aún se encuentra como monte tradicional.

La chacra posee toda la superficie, con sistema de protección de heladas por aspersión, desde el año 1972, con 3 pozos de bombeo que se operan con motores móviles y un tractor.

3 empleados fijos, trabajan durante todo el año y se contratan 6 a 7 personas por temporada para las labores de la chacra.

Según Nelson, el precio de la fruta pagado al productor por los empaques o la industria no cubre los costos de producción. Por la fruta de industria se le paga \$0,15/ kg/fruta y aproximadamente \$1,5/kg fruta de buena calidad procesada en los distintos galpones. Por ello “fui un poco más allá en la Cadena y vendo todo lo producido en el mercado interno, sin intermediarios... Contrato el empaque y luego el servicio de frío. Uno de los mercados más importantes con el que estoy trabajando es Córdoba”.

“La brecha entre lo que cobra un productor y un comerciante es la variable que hay que achicar”.

Respecto de las asociaciones, Nelson “menciona que va bien cuando todos responden a esa filosofía de trabajo, pero está comprobado que el individualismo se va acrecentando”.

SÉPTIMA ENTREVISTA. FAMILIA BISI, PRODUCTOR FRUTÍCOLA DE LA ZONA OESTE DE VILLA REGINA¹⁸.

Durante más de dos horas se mantuvo una reunión con agenda abierta en la que participaron la Ing. Analía Lorenzo (Vértice económico productivo ambiental), la Lic. Econ. Adriana Giuliani, la Lic. Geog. Ana Paula Salcedo (ambas del Vértice Coordinación), el Arq. Juan Gabriel López (COPLADE) y el Ing. Ernesto J. Maletti (Vértice económico productivo ambiental), junto a toda la familia Bisi, encabezada por la Sra. Clementina Leffler. En un marco de buena predisposición y bajo la sombra de un nogal, nos reunimos con el fin de compartir los alcances del proyecto Regina y la necesidad de conocer desde adentro la realidad del sistema productivo.

Esta chacra, se encuentra en la **3° generación de productores**, pero posee la realidad de la “sucesión”, lo que implicará que en el corto o mediano plazo la unidad actual de 21 hectáreas sufra subdivisiones y con ello sea más difícil lograr su rentabilidad con un sistema productivo basado en la fruticultura.

OTRORA, UNA CHACRA DIVERSIFICADA.

Originalmente la Chacra de Don Severino Bisi y Dominga Logna, producía alfalfa, frutales, animales, tomates y vivían de lo que producían. Hasta hace un mes aproximadamente uno de los hijos de Don Severino, Héctor, casado con Clementina Leffler, padre de Marcela, Marta, Mónica y Daniel, se hizo cargo por 30 años consecutivos de todo lo inherente al manejo y administración de la chacra que su padre había desarrollado. Para esto hace unos 30 años dejó en parte su actividad principal de mecánico pesado, para dedicar parte de su tiempo a la chacra, mientras

¹⁸ 30 de noviembre de 2013 16 horas – 18.30 hs. Chacra 75, Lote 6. Familia Bisi.

montaba su taller dentro de la explotación frutícola. Esta doble actividad posiblemente no le permitió avanzar en las reconversiones que los mercados demandaban con la ligereza necesaria para lograr de su explotación un manejo más acorde, ya que la economía principal, funcionaba gracias a los ingresos provenientes del taller de mecánica pesada y la chacra colaboraba con la producción.

De las 21 hectáreas, “16 se encuentran en producción con manzanas y peras mayoritariamente y un poco de carozo”, compartía Daniel, casado con Martha Bisi y yerno de Doña Clementina.

“EN ÉPOCAS DEL NONO, LA MANZANA ERA UN SUBPRODUCTO”...

“En la época del Nono, el tomate generaba uno de los principales ingresos y la manzana era un subproducto”... cuenta Marcela, hija mayor del matrimonio, ...”ya que existían más de 5 tomateras en Villa Regina que compraban toda la producción”.

LA TRANSICIÓN

Actualmente se encuentra la chacra en un momento de transición entre la fruta de pepita y la subdivisión. Una luz de esperanza en defensa del sistema productivo se prendió cuando Marcela, hija mayor de “los Bisi”, expresó su deseo de trabajar la chacra, junto a su hijo Marcos (foto), quien se encuentra por iniciar los estudios en la Escuela Agro técnica local.

OCTAVA ENTREVISTA. NORBERTO BIDONI.¹⁹

Norberto Bidoni, es Ingeniero Industrial, y el presidente de la Cámara de Comercio Italiana de Villa Regina, una entidad que en otras épocas tenía una gran representatividad y que actualmente casi no posee socios activos.

¹⁹ 30 de noviembre de 2013 19 - 20.15 HS. Ing. Norberto Bidoni. Empresario. Exportadora Bidoni SA.

Además de su actividad en la mencionada organización intermedia es un empresario exportador de frutas, que posee la firma, Exportadora Bidoni SA. Trabaja aproximadamente con 9 productores, a los cuales les realiza el seguimiento de su explotación, recibe la fruta y la exporta.

NOVENA ENTREVISTA. INTEGRANTES DE LA AGENCIA DE EXTENSIÓN RURAL INTA, DE LA CIUDAD DE VILLA REGINA, Y PARTICIPACIÓN EN LA REUNIÓN DEL CONSEJO ASESOR LOCAL DE LA MISMA.

Se concertó una reunión con el responsable de la Agencia de Extensión Rural del INTA, de la Ciudad de Villa Regina, Edgardo Fernández (foto) quien nos recibió con su equipo de trabajo y parte de los integrantes del Consejo Local Asesor de la AER Villa Regina (CLA).

Debido la fecha de la reunión solo tuvo la participación de dos productores frutícolas y el responsable del Consorcio de Riego y Drenaje de la Región, además de integrantes del cuerpo técnico y el Jefe de la AER Villa Regina.

El Consejo Local Asesor (CLA) de la AER Villa Regina, es un organismo consultivo no vinculante que permite discutir, evaluar y recomendar pautas de gestión y manejo para el desarrollo del territorio. Esta Herramienta de democracia participativa se instrumenta en forma general en todo el territorio nacional a partir del año 2005.

Estos CLA, permiten recabar la voz de los actores locales y de la región y retroalimentar las visiones estratégicas de cada agencia de extensión, Estación Experimental Agropecuaria, Instituto de Investigación o Centro Regional, independientemente de su jerarquía.

Fueron los actores clave en esta reunión:

- EDGARDO FERNÁNDEZ, Jefe Agencia Extensión Rural Villa Regina. INTA.
- SERGIO ZIAURRIZ, Técnico de la Agencia Extensión Rural Villa Regina. INTA.

- CICCIOLO, JUAN JOSÉ, Técnico Prohuerta - Agencia Extensión Rural Villa Regina.
- QUIZAMA, SILVANA, Prohuerta - Agencia Extensión Rural Villa Regina.
- LIBERATI, LUIS Productor Mediano, integrante del CLA Villa Regina por el sector privado, por los productores.
- RAINERI, RAÚL L. Productor Pequeño, integrante del CLA Villa Regina por el sector privado, por los productores.
- VETTORI, OSVALDO Gerente Técnico del Consorcio de Riego y Drenaje de Villa Regina, integrante del CLA Villa Regina, integrante del CLA Villa Regina.

Además de los mencionados, también participaron el Responsable del Consejo de Planificación para el Desarrollo de Villa Regina (COPLADE), Arq. Juan Gabriel López, el colaborador de vértice Urbano Territorial, Arq. Máximo Peralta, mientras que la coordinación de la reunión estuvo a cargo de quienes suscriben. La reunión fue registrada en fotografías y en video desde el área de imagen y prensa del proyecto Regina a cargo del Lic. Damián Zanini.

Durante la reunión se presentó en Proyecto Regina, se hizo una introducción de lo que surgió en el primer taller y con posterioridad se abordaron los temas siguientes:

- Relación entre lo urbano y lo rural, el borde.
- Economía de la fruticultura.
- Diversas miradas de lo económico en función de la escala de producción.
- La situación del pequeño productor. La problemática de los costos de producción y la comercialización.
- La importancia del asociativismo.
- El Oasis irrigado y su valoración.
- El A° Salado y su problemática intermunicipal.
- Los miedos de las especulaciones inmobiliarias.
- La vida rural sin servicios como factor a atender.
- La diversificación y las estrategias de mercados.

- La carencia de plantas de procesamiento de mieles, plantas de faena.
- La importancia de la familia rural como tractor de la economía Reginense.

1° MESA DE TRABAJO. CONVERSACIÓN SOBRE AGROALIMENTOS

NOTA: se presentan a continuación material desbrabado de las opiniones de los distintos actores, las cuales respetan textualmente las grabaciones.

Solo se realizaron leves ediciones en este material en algunos casos en los que no existía coherencia para presentarse de manera escrita. Las opiniones son de cada actor presentado.

MED. VET. JORGE REYNALS, DIRECTOR DEL CENTRO REGIONAL PATAGONIA NORTE DE INTA.

Estamos desarrollando en el Inta Alto Valle, 3 Proyectos Regionales, uno de los cuales se está trabajando en la zona. Carlos Magdalena es el referente general del proyecto, y después va a contar un poquito, dos o tres cosas del mismo.

Muchas veces en estas cuestiones de planes estratégicos, de querer llegar a consensuar políticas de desarrollo a nivel de los municipios, a nivel de las microrregiones, tenemos varias experiencias buenas y experiencias malas. Hay de todo en estos recorridos. Hay muchos planes estratégicos que están durmiendo en las bibliotecas de los municipios, que se han hecho por distintos motivos.

Esas son las cosas que hay que tener en cuenta, a la hora de empezar un trabajo como este, muchas veces las instituciones públicas del Estado Nacional, Provincial o Municipal, que son las que llevan adelante el camino, son los orientadores, pero si la actividad privada, me rifiero a los productores, empresarios, que son las que generan empleo a nivel local, no participan o no logramos que participen, la cosa muere.

Eso ya la experiencia, ya llevo 25 años en esto, no podemos dejar de tener en cuenta. No podemos dejar que la actividad privada no participe de estos espacios.

Tiene que participar, porque lo que generan empleo, los que generan riqueza son ellos.

Nosotros podemos orientar, podemos diseñar políticas, pero creo que es fundamental que la actividad privada, participe de estos eventos y hay que darle la importancia que eso requiere.

DR. ING. AGR. CARLOS MAGDALENA COORDINADOR DEL PROYECTO ESTARTÉGICO CON ENFOQUE TERRITORIAL ALTO VALLE ESTE, EEA ALTO VALLE, INTA.

En principio quería complementar algunas cosas, antes de pasar a dar detalle del proyecto.

Todos tenemos claro que estamos viviendo momentos absolutamente de cambio, no solamente en la región sino también en la humanidad, hay muchísimos factores que están influyendo sobre nuestro trabajo. Hay un cambio, realmente, de época con crisis de todo tipo, desde el tema energético, alimentario que es el tema que nos convoca, de hecho en muy poco tiempo la humanidad tendrá hacia el año 50, mas de 2000 millones de personas más, se dice que no hay estructura productiva con la tecnología adecuada.

Hay lugares donde hay espacio para ampliación, justamente en Sudamérica y en el África, no hay otros lugares. Esta crisis energética, económica, poblacional, de cambio climático, etc., no lo vamos a detallar, porque es muy complejo, **nos pone en un lugar de posibilidad de aprovechar oportunidades**. Nosotros tenemos muchas capacidades para aprovechar estas oportunidades. Durante el Neoliberalismo se hablaba de la aldea global, hoy por hoy nos damos cuenta que la oportunidad de competitividad, no está en eso, en el Alto Valle y Nación, sino en los territorios, la forma de trabajar de la gente, en cómo nos asociamos, en cómo nos agrupamos y como innovamos en ese sentido.

Yo siempre hablo de 2 definiciones que ya son verdades consagradas en la actualidad, en este momento, **que hace 100 años atrás cualquier investigador innovaba en un laboratorio, descubría la penicilina, hoy no hay innovación, no**

hay creatividad, sin interdisciplina. Tampoco en la actualidad hay innovación territorial sin Interinstitucionalidad, o sea, creamos cuando estamos todos juntos.

Con respecto a esta iniciativa, lo que quería decir es que esto, ojala se vaya significando en poder **articular nuestra red.**

Todos somos críticos de muchas cosas que pasan en la fruticultura, y yo diría en muchas cosas que son difíciles, que están fuera de la fruticultura o del sector agroalimentario. Hay muchas cuestiones que están fuera de nuestra frontera poder abordarlas, pero hay una que nos daría ventajas competitivas, más importante que las cosas que creemos que están fuera de nosotros, es la articulación de nuestra red.

Nosotros tenemos un **potencial como región**, ya no solamente hablo de Regina, sino de todo el Alto valle, inclusive del Valle Medio, de la zona bajo riego. Un potencial que está en esa articulación.

Dos Universidades con decenas de facultades, Inti, Ciatí,, Inta, gremios, rutas, puertos, cámaras de productores, consorcios de riego.

Habría que buscar mucho para buscar una Institucionalidad tan fuerte que en otro lugar del país y en otros lugares del mundo. Hay que trabajar en articular esa institucionalidad.

Actualmente coordino uno de los Proyectos Territoriales que el Inta posee en la región, que es Proyecto Territorial de Alto Valle Este.

Nosotros intentamos, trabajar estas herramientas, de tener enfoques sistémico sobre cómo trabajamos las cuestiones. **Ya la Tecnología suelta no mueve la aguja en ningún lado, ya no alcanza con decir, como se siembra el maíz, El enfoque tiene que ser sistémico e integral, digamos, como se organizan los productores, si crían animales, si están los elementos para proceder a la industrialización, como se produce el forraje, como se conserva, como los grupos se juntan, para que se genere un círculo virtuoso en ese sentido.**

De eso se tratan los proyectos territoriales, de trabajo en conjunto, de fortalecer la institucionalidad y de ello, crear una ventaja competitiva, pero no solo en términos económicos, sino también ambientales y sociales.

Por último, quería, antes de hablar del Proyecto, hablar del tema que se menciona mucho, que es el tema de Valor Agregado. Si hiciéramos una encuesta y preguntáramos que rol tienen los municipios, seguramente el 80% de la gente diría, que le hagan el cordón cuneta, el 10% la plaza del barrio. La importancia fundamental del municipio es la de crear trabajo, crear empresas, y Agregar Valor.

El año pasado el **INTA organizo en la Provincia de Córdoba un encuentro para Intendentes sobre Agregado de Valor**, en el que participo el Intendente de Tres Arroyos de Buenos aires, contando un poco cual es la experiencia del Parque de Innovación Tecnológica. **Desde el Concejo Profesional de Ing. Agrónomos, del cual yo participo, esta con la intención de organizar un encuentro semejante a ese, en el cual se pueda trabajar, cuales son los factores para estimular el agregado de valor y la industrialización del agro en el territorio.**

Para concluir, el Proyecto Regional nuestro se ha puesto en 5 ejes, trabajar las cuestiones de:

- Gestión
- Frutícolas
- Diversificación Productiva
- Las que creemos que tienen hoy por hoy mas demanda, tienen que ver con la producción animal, básicamente la producción de cerdos y la horticultura. La horticultura de paño pequeño.
- El Agregado de Valor
- La Comunicación.

ELVIO FERRAZA PRESIDENTE CÁMARA DE PRODUCTORES GODOY, REGINA, CHICHINALES Y VALLE AZUL.

Realmente es compleja la situación, sobre todo en cuanto a la producción en si, como es el monocultivo de pera y manzana en el marco que estamos hoy inmersos.

Obviamente que tenemos oportunidades desde esta zona y agradezco la presencia del Intendente de Godoy y del Intendente de Chichinales, y obviamente al intendente de Regina.

...la cámara de productores abarca el Alto Valle Este, igualmente es una zona importante porque tenemos 40 Km de Valle, 14000 Has bajo riego, con 648 productores asociados a la cámara.

La característica de nuestra zona, es que está conformada sobre todo por una mayoría de pequeños y medianos productores, que hace una idiosincrasia distinta a otras zonas del Alto Valle y con un potencial, que no todos los lugares lo tienen: la importancia de tener el agua.

...Tenemos Territorio y tenemos Agua., tenemos tierra y tenemos agua y energía.

Las rutas que nos van a comunicar, tenemos un puerto que también lo vamos a tener que “aggiornar” para estas circunstancias, **creo que el potencial está.**

A esto tenemos que agregar la idiosincrasia que tiene la zona, y la potencialidad que tenemos con la Diversificación.

Hoy no alcanza con peras y manzanas, somos uno de los grandes exportadores del mundo, que nadie creía, hoy pasamos a ser el quinto o el sexto. Con una cuestión de calidad y cantidad.

Manzana se planta en muchos lugares donde antes no se plantaba y creo que nosotros tenemos que mirar esto y ver de qué manera nos “aggiornamos” para no quedar fuera del sistema.

Desde la cámara hemos impulsado una escuela agraria para que los chicos más chicos empiecen a ver y hablar de la tierra, tenemos convenio con la Universidad del Comahue y la de Río negro. La Universidad de Río negro está trabajando en nuestra cámara de productores.

A todo esto, realmente la problemática que vemos es, **la edad de los productores**, los productores generalmente son gente muy mayor, no hubo descendencia salvo en casos excepcionales de hijos o nietos de productores que siguen en la chacra. Y esto es un problema. Es un problema, porque la tierra está y la potencialidad de que esto crezca debería ser positiva. Positiva, que la tenemos que hacer entre todos. Creo que, acá tenemos que mirar al futuro, desde la óptica de que podemos ser una región agroalimentaria por excelencia, porque creo que tenemos las condiciones, dos universidades que están abocadas a ese fin, en marketing, tecnología de alimentos, y buscando alternativas al cultivo tradicional y dar las condiciones para **que el productor vuelva a producir con ganas. Este creo que es el desafío que tenemos que tener.**

Que el productor no se sienta como hoy, un poco discriminado, no sé si es la palabra, o marginado de que producir parece que fuera una mala palabra, porque le cuesta muchísimo vivir de su producción , tal es así que en algunas zonas hay chacras abandonas. Hoy en el Alto Valle Este hay más de 500 has. con pasturas, sobre todo, alfalfa.

Hay que volver a pensar que estamos en un desierto, y lo que yo siempre digo: ES UNA HECTAREA BAJO RIEGO EN EL DESIERTO. Que es un valor inconmensurable independientemente de lo que tenga arriba. Y hoy volver a poner una hectárea bajo riego en el desierto es de un costo altísimo. Nosotros la tenemos y no la sabemos aprovechar. Tenemos que aprovechar y tener todas esas hectáreas que tenemos y más las que deberíamos tener a futuro porque, como dijo el ingeniero, creo que de ser el granero del mundo, podemos hacer que el Alto valle Este sea una zona de abastecimiento de alimentos para la Argentina, el Continente Americano y obviamente para el mundo, porque es real que la población crece en forma exponencial pero no así la producción.

Entonces, creo realmente que hoy por hoy, tenemos una oportunidad de mirar a un futuro en el cual todos seamos protagonistas y nos insertemos en esta temática. Hay productores que quieren seguir trabajando, y tienen ganas de hacer cosas distintas, y obviamente que entre todas las instituciones debemos abordar un proyecto que nos una, no ver al del frente como un opositor, sino que unirnos para hacer un proyecto que realmente sea viable para toda la sociedad.

Acá nadie puede hacer milagros por si solos, hoy ya no es como se decía, uno tiraba una semilla al aire y ya aparecía la planta. Hoy hay que poner mucho dinero, mucha tecnología y sobre todo mucha paciencia. Entonces, tenemos la tierra, tenemos las escuelas, tenemos las instituciones, tenemos los gobiernos. Creo que entre todos debemos armar algo que realmente sea productivo y que genere bienestar. Porque en definitiva creo que es eso, crear bienestar a través del trabajo, y la dignificación de las personas. Esto es en resumidas cuentas lo que nosotros pensamos como cámara y a eso apuntamos. Por eso, nuestras alianzas con las universidades, nuestra estrategia de armar una escuela para que los chicos del secundario tengan otra alternativa y vean que la tierra también puede dar sus frutos.

Conjuntamente con el municipio, estamos trabajando en los ejes sanitarios. Hablando hoy con el intendente de Godoy también hay intenciones de trabajar con el proyecto que ellos tienen del secadero de frutas , es decir, diversificar para poder crear las condiciones de mejor bienestar para todos. Que el conjunto de la sociedad este mejor.

Creo que acá tienen que estar también los gremios, porque tienen una parte importante en el sector de obreros y no solamente se tiene que trabajar por un salario, sino también por un bienestar y no tener una puja patrón obrero, sino que todos tienen que trabajar y todos tienen que vivir dignamente del trabajo. Esto es lo que nosotros aspiramos desde la cámara de productores.

GABRIEL POLY. Productor de Tercera Generación.

Yo estude Ingeniería mecánica, en Bahía Blanca, en la Universidad Nacional del sur, volví y decidí, tomar las riendas de la chacra. Y fue la primera limitación con la que me encontré, en la sociedad.

Este chico se fue a estudiar, se recibió y volvió a trabajar en la chacra, como algo denigrante.

Yo me pregunto, que se hizo?

A lo largo de todo este tiempo para tener esa visión. La actividad frutícola, como algo denigrante, como algo que lo hace una persona que no tiene capacidad, que no tiene conocimiento.

Después, lo que observo, un poquito acá, es que hay mucha energía puesta en esta mesa, muchos conocimientos, mucha tecnología, y que pasa?

Que no podemos aglomerar todo eso y salir de este pozo en el que estamos?, al cual llegamos, Qué hicimos mal?

A lo largo de todo este tiempo?

Creo que es parte del pasado, de la identidad como decía Ramón, qué se hizo para que NO haya recambio generacional?.

Los productores que hay, promedio, tienen 60 años, los chicos no se quieren quedar. Hoy en día es, socialmente mejor visto entrar en una empresa, relacionada con el petróleo, o de acá de la región. Hacer una carrera en una empresa, te da muchísima más estabilidad económica y una mejor visión social. Ser emprendedor, querer hacer tu propio camino, tomar tus propias decisiones, es lo básico, empezar a trabajar en eso. En que nos hemos quedado sin actores primarios, que son los productores. Los productores que quedan son grandes y qué?

Va a pasar cuando ellos no estén?. Son los que todos los días sostienen esta economía regional, que son las más importantes y es lo que mantiene en pie a esta región del alto Valle.

Cómo hacemos para volver a traer a los pibes?, para que apuesten a esto?, a que les de seguridad, les de confianza, ver que mejoras pueden hacer, ver las alternativas, ver que envase, que no envase.

Qué fruta?... Qué mercados?...

Tenemos que tratar de revivir esa emoción, que planteo Ramón, cuando vinieron los inmigrantes e hicieron 130 km de canales a pico y pala.

Qué expectativas se había puesto, cuando se hizo eso. Qué esperanza había?.

Hoy en día esa esperanza, en los jóvenes, no está.

Y si está en algunos casos aislados, es lo más importante. **Volver a traer los pibes a la tierra, a trabajar, a producir, con la importancia que eso tiene, a nivel social.**

Cuando se habla de diversificación, y hay 500 has de alfalfa, cuántos puestos de trabajo generan esas 500 has de alfalfa?, comparándola con 500 has de pera o manzana o ciruela?. Nada. Es insignificante.

Estamos perdiendo, hasta la posibilidad de dar trabajo genuino a la gente, no subsidios.

Tenemos la tierra, tenemos el agua, tenemos la energía, y qué pasa?.

Hoy en día, una chacra, 10 has, se lotea, y son 10 has bajo riego con energía disponible que estamos perdiendo para generar cuánto trabajo?.

Mano de obra directa e indirecta. La estamos perdiendo.

Creo que lo más importante es trabajar en los factores primarios, en que la gente tenga ganas de hacer un cuadro, plantar pera, manzana. Hay que trabajar en sembrar la esperanza de que esto puede surgir, de que hay políticas, de que se juntaron todos esos continentes y que ojala que esta madurez, que recién llega ahora, espero no sea tarde, que este muy maduro y que no se pueda explotar.

DRA. ADRIANA CABALLERO. DECANA FACULTAD DE CIENCIAS DE LOS ALIMENTOS, UNIVERSIDAD NACIONAL DEL COMAHUE.

Para mí es muy grato poder estar aquí, agradezco la invitación, tengo más de 33 años como docente investigadora de la facultad de una universidad pública regional como es la UNCo. Hace muchos años que soy docente de la unidad académica de Villa Regina que está radicada desde el año 1975. Es la unidad académica en alimentos, especializada en alimentos de la universidad. Históricamente era una dependencia académica de la facultad de ingeniería, eso la limito, lamentablemente, políticamente dentro de la institución, y quizá esto la limitación política, institucional, también repercutió en su interacción con el medio. En calidad de Directora de esa unidad académica y esa dependencia, hace 8 años atrás, con el firme propósito, porque soy una convencida de que Regina o la Región, donde Regina es la comunidad cabecera, es la zona ideal para desarrollar un polo en ciencia y tecnología de los alimentos. Así se lo hice saber también al anterior intendente a través de su secretario legal y técnico en ese momento, cuando varias instituciones del lugar, la escuela agraria que todavía no se había establecido, que ni siquiera tenía un edificio, cuando solamente era una idea. El INTI que se había separado por unas cuestiones de un organismo de también mucha jerarquía y relevancia, como es el CIATI y también buscaba un lugar y nosotros como universidad que queríamos cambiar nuestra jerarquía institucional.

Uno cuando ve el concepto de la región y todos los centros que teníamos aquí, el INTA, el INTI, el CIATI, las universidades, después vino la Universidad de Río Negro, la Escuela Agraria. Como bien dijo alguien que me precedió, no hay muchos lugares donde hay tantas instituciones del Estado relacionados con una temática de alimentos como es Villa Regina, además de ser Villa Regina y toda su zona de influencia y cuando digo eso también es un poco lo que remarca la cámara de productores. Desde Regina unos 40 Km a la redonda, la zona productiva es mucho más importante que el resto de la región, donde ha pasado a ser un negocio inmobiliario, aquí se conserva todavía ese carácter productivo.

Soy una convencida de que se puede hacer y lo planteé en el año 2006. Fines del 2006 inicios del 2007, cuando entendí que por ahí hubiera sido interesante, pero después las cosas del destino me llevaron por otro camino, pero uno nunca se resigna. No importa si no estamos todos colinderos en nuestros terrenos, sería interesante construir espacio físico, si hubiéramos tenido una cercanía territorial, porque eso en general favorece las relaciones interpersonales, las cuales soy una convencida de que si eso no funciona, no funciona nada. Y a veces las cercanías hacen que esa interacción se promueva, pero igual estamos cerca, porque nuestra región no es tan grande.

Como Universidad, ¿cual? Ha sido nuestro proyecto: no solamente pasar a facultad, sino por suerte, la Asamblea Universitaria nos mandató a ser Centro Regional, y eso tiene una significación política mayor, porque significa que nosotros vamos a poder ser territorialmente más extensivos y abordar diferentes temáticas, sin perder de vista que la unidad fundamental desde el conocimiento ha sido siempre la ciencia y la tecnología de los alimentos. Y en ese sentido, hemos interactuado con los municipios de la región de manera excelente, hay convenios, actividades en conjunto. A través de los municipios, hemos interactuado con el sector productivo y en particular con el pequeño y mediano productor y es en general, desde lo político nos interesa fundamentalmente apoyar desde la Universidad, como generadora de conocimiento y como promotora de recursos que puedan ayudar a la producción. Desde lo Institucional, nuestro proyecto es el de crear un Centro Regional, que sea abarcativo a toda la región, a través de la implementación de carreras, ya tenemos en Ciencia y Tecnología de los Alimentos tenemos tres (3) carreras, dos (2) Tecnicaturas, la Tecnicatura en Control e Higiene de los Alimentos y la Tecnicatura en Industria de la Alimentación, tenemos una Licenciatura en Tecnología de los Alimentos, todas están aprobadas por el Ministerio y recientemente inaugurada, queriendo articular la parte de alimentos, que tenemos experiencia, con la parte que puede dar lugar a lo que los municipios plantean que es el Turismo, el agroturismo, hemos generado en los últimos años una Licenciatura en Gerenciamiento Gastronómico. La idea es poder articular, el conocimiento de los alimentos con la gastronomía y con los circuitos turísticos de la región, que complementaríamos con

otras carreras. Hay una relacionada con algo que también, con la problemática de la alimentación no solamente mundial, sino también regional, que es la carrera de Nutrición. Pero la Nutrición encarada como la alimentación como para una población saludable. No, la nutrición buscando sacar la enfermedad o la patología, que también se trabaja, sino desde la producción de alimentos y desde la política alimentaria se promueva una sociedad saludable.

Que también se pueda articular con la parte turística, de la región. Nosotros tenemos, más allá de la energía, más allá de los ríos, y de la producción, tenemos nuestras bardas, que tienen un patrimonio arqueológico interesante, y que no hemos podido rescatar hasta hoy, y en ese sentido también hay, ciertas vacancias, en cuanto a carreras de grado para formar gente capacitada para poder aprovechar estos recursos.

Si creo que en estos proyectos, la Universidad tiene, el conocimiento es fundamental para hacer innovación y transferencia. Siempre estuve convencida de que el sector científico, tiene que estar a la vanguardia y asesorar al Estado.

El compromiso desde la Universidad Nacional del Comahue y modestamente desde la facultad de Tecnología de los alimentos, poder hacer transferencia y para eso, la transferencia solo se puede hacer desde el conocimiento. Y en ello la Universidad y otros organismos gubernamentales como el INTA, el INTI, jugamos un rol fundamental. En la Región, desde la Universidad, nosotros contamos en este momento, con un capital humano muy interesante , tenemos diez (10) proyectos de investigación en marcha, relacionados con alimentos, hemos firmado un convenio con la Escuela Técnica Agraria, con la que hemos ganado proyectos nacionales, hemos firmado convenio con el municipio de Regina, para apoyar la vitivinicultura familiar.

LIC. MARTIN VESPRINI, UNIVERSIDAD NACIONAL DE RIO NEGRO.

La Universidad de Río Negro, es una joven Universidad, tiene cinco (5) años de vida institucional.

Los que pensamos esta joven universidad, allá por el 2008, pensamos que tipo de oferta académica íbamos a tener, con lo cual el proyecto institucional trato en conectarnos con instituciones intermedias, antes de pensar una carrera, por ejemplo en Cipolletti, tenemos las carreras en seguridad ciudadana, en Allen tenemos todo lo que es salud, odontología, protección en sanidad, en General Roca, Ciencias de la Tierra, en Valle Medio, Veterinaria y en cada una de las ciudades de nuestra provincia fuimos tratando de detectar ofertas académicas. No por casualidad, la Universidad Nacional de Rio Negro, aquí en Villa Regina, está la carrera en Ingeniería de Alimentos, complementando un poco la Licenciatura en Alimentos de la Universidad Nacional del Comahue.

Tambien dictamos Ingeniería en Biotecnología, también Enología.

El año pasado con el SENASA, iniciamos una Tecnicatura Superior en Calidad Alimentaria, estas ofertas académicas que tenemos en la ciudad de Villa Regina, responden al Polo agroalimentario, pero en ese proyecto, algo más faltaba, en carreras vinculadas a la producción, con lo cual iniciamos algunas carreras relacionadas con la Administración, Licenciatura en Comercio Exterior, Licenciatura en Marketing, Licenciatura en Administración de Empresas.

Nosotros pensamos que a través de la carrera de Ingeniería de Alimentos se pueden crear nuevos productos, y no solo tener la fruticultura, dando agregado de valor.

Ingeniería en Biotecnología: la biotecnología, tiene que ver con los alimentos, enología, por el florecimiento de la producción vitivinícola que hemos visto tanto en la provincia de Rio Negro como en la Provincia del Neuquén.

Actividades de Investigación, que desde el 2006 empezamos a hacer investigación aplicada con el territorio.

Actividad de extensión, a través de una actividad social, tenemos un Programa social obligatorio, que estamos desarrollando con organismos e instituciones de acá, teniendo más de diez alumnos en la Ccámara de Comercio de Villa Regina, desarrollando un programa social obligatorio de 200 horas.

ING. RODOLFO ARDHENGUI. PRESIDENTE DE CIATI.

Regina y su zona de influencia, tiene la potencialidad para ser un polo agroalimentario. Hay una cantidad de factores necesarios y concurrentes para llevar adelante, un emprendimiento de estas características. Hoy en el nuevo “management”, todo el mundo habla de los sistemas complejos multivariados. A medida que van avanzando los proyectos o el objetivo, para alcanzarlo, se van generando nuevas cosas que deben ser tenidas en cuenta, y que lo positivo se usa como sinergia y lo negativo hay que correrlo. Pero es imposible prevenirlo previamente. Y en ese tipo de emprendimientos, el factor humano, incide tanto, que te puede llevar al éxito, como te puede llevar por el camino equivocado y tenemos después que corregir rumbos.

La potencialidad de la zona, además de ser nativo, uno la ve desde siempre, el CIATI es un lugar, donde empezamos jugando y después terminamos recibiendo agro alimentos de todas las economías regionales. Desde Tucumán, Salta y Jujuy, tema del limón, aceite esencial de limón, las frutas finas vienen acá a ser analizadas, porque con los análisis que hace el CIATI, se garantiza la colocación de las exportaciones. También tenemos del Litoral, con los cítricos dulces. El caso de los vinos, este despegue espectacular, de los vinos de la Argentina, como exportador. Esos vinos vienen a ser analizados acá.

Esto significa que un grupo humano con un determinado objetivo sencillo, después se crea lo que es la materia gris organizada y de ahí el tema arranca.

Lamentablemente, como siempre, hay un %5 de inspiración y todo lo demás es transpiración y manejo del recurso humano.

Desde el punto de vista productivo, tampoco tenemos que inventar la pólvora, ni reinventar la rueda. En el norte de Italia, son conocidas las OP. Son Organizaciones de Productores. Una organización de productores es un modelo asociativo novedoso. Hace 30 años en el valle decimos que seguimos con los sistemas tradicionales de comercialización, arranca desde la comercialización, pero para eso hay que ordenarse y una organización de productores, se parece a una cooperativa pero no lo es. Porque son Asociaciones con compromiso y con participación, el

compromiso duele y la participación debe ser activa. Otra vez estamos en presencia de un sistema complejo multivariado.

Me parece que la decisión de empezar a tener estas reuniones, y definir objetivos simples, puede ser el camino para alcanzarlo, pero la potencialidad de este valle, con el río que pasa por al lado, con la posibilidad, no solamente de prosperar en pera y manzana. Nosotros vimos a los chilenos cuando vinieron acá, que exportaban menos de 200 millones por año, y vinieron a aprender. Hoy exportan más de 4.000 millones al año.

Nosotros no tenemos ningún legislador que defienda a la fruticultura, que sea un entendido de la fruticultura, Algunos de nosotros, en vez de ir tanto a la empresa, deberíamos, acercarnos a la legislatura y participar en política también. Por eso insisto en los sistemas complejos multivariados, hay que estar en todos los frentes, porque estamos hablando de un emprendimiento.

Esta economía regional factura 700 millones de dólares, para una empresa como Techint, es nada, pero acá hay 80.000 personas que viven de estos 700 millones de dólares y opinamos 20.000 tipos. Entonces al haber la opinión de 20.000 tipos, esto de la definición del polo, que arranque en un lugar que todavía tiene, por un lado inmigrantes, gente que tiene el “know how” de la fruta, el tema de las hortalizas y el valor agregado en origen.

No olvidemos que venimos de generaciones de conserveros, acá había 15 conserveras en el Valle, el monopolio se lo llevo. Pero eso que da igual, es gente que sabía de industrialización, de industria metal mecánica, todo eso está vigente. Gente que hace máquinas.

Las OP, que son tan exitosas en Italia, organizaciones de productores que tienen entre 500 y 600 productores y están todos contentos y ganan “guita” y le hacen poner al Estado, lo que ellos llaman los “*Contributis*”. Estamos hablando de, en forma elegante, un modo de subsidio, lo que para el Estado no es un subsidio, es un modo de apoyatura, porque hay 500 tipos que están dando laburo 10.000 tipos más, y están todos trabajando con algo que es rentable. Entonces es articulación, público-privada. Los privados solos no hacen nada, los públicos solos no hacen nada. Y esto

me parece que podría ser, Regina, que tiene este antecedente histórico de reflotarlo de esta manera.

ING. LUIS ALBRIEU, INTENDENTE DE VILLA REGINA

Quiero contarles mi experiencia personal, en relación con el municipio desde el año 89, como Director de Obras Sanitarias, luego como Secretario de Obras Públicas, fui concejal, fui presidente del Concejo, y soy intendente de segundo periodo. Ocupe todos los cargos posibles en el municipio.....por lo cual desde el año 89 a la fecha, vengo escuchando, esto de que Regina se tiene que transformar en un Polo Agroalimentario, pero debo decir que las cosas se dan cuando están maduras, y **tengo la sensación de que, estamos maduros para comenzar en serio a trabajar.**

Yo siempre imagine esto, dicen que la tierra era un solo continente, que se fueron separando las placas y que hoy uniendo los distintos continentes, encajan perfectamente, en una sola masa territorial.

Yo siempre imagine este proceso, al revés, tenemos un montón de continentes, todos los que han nombrado acá, el CIATI, la Universidad, el INTA, el INTI, el municipio, que en estos 25 años se han ido acercando, estamos confluyendo.

Estamos en el momento, por eso hablo del tema de la madurez, y también decir que cada institución, en estos años creció mucho.

Recuerdo la historia, que nombro Elvio, el Fitosanitario Aduanero, desde el año 1981, cada cinco años había, se lo iban a llevar.

Regina tiene una Aduana, que no es un tema menor, y cada tanto nos querían sacar la aduana, porque no tenía las condiciones que exigía.

Los últimos 5 o 6 años se dieron todas las condiciones, para ser una de las cinco aduanas más, provistas de elementos en Argentina.

Con la Cámara de Transferencia y con la Cámara de Productores, hicimos este proyecto, estos últimos cinco años se ha consolidado esta herramienta que es muy importante para lo que estamos hablando.

El INTA que hace tres años tiene edificio propio en Regina, el INTI que incorporo Regina en forma permanente hace tres o cuatro años.

Entonces esta situación de que las placas se vayan acercando, cada institución, con este objetivo de ser un polo agroalimentario, se van acercando.

A mitad de los años noventa, Regina tiene un hermanamiento con “Cessena”, y en su momento el intendente viajó, a fortalecer este hermanamiento, y allí pudo ver las Asociaciones entre ellas una Fundación llamada Centuria, que nucleaba a los estados municipales cercanos y a las universidades, a todas las instituciones.

Y les pareció, y creo que fue muy buena idea, traer este modelo a Regina. Ya con casi 10 años de vida, se creó la **FUNDACION GENESIS** que asocia a todos los municipios, del Alto Valle Este, Cámara de Productores, Cámara de Comercio, y se pueden sumar instituciones de todo tipo. **Es una herramienta muy importante**, que en realidad no se le dio la utilidad que tiene, porque no teníamos suficiente madurez. Cada uno de los que participamos de la Fundación, podrá visualizar lo que estamos visualizando hoy.

La herramienta está, el espacio está, inclusive está fortalecida. Creo que hemos tomado conciencia de la importancia que tiene, el poder transformarnos en un Polo Agroalimentario exportador, tenemos agua, tierra, tecnología, energía, conocimiento, institucionalidad, nos falta el espacio y ponernos a trabajar. **Los largos caminos comienzan con el primer paso....**

Creo que estamos maduros para hacerlo, la Fundación esta. Hay que trabajar para darle alma.

El espacio tiene que ser una espacio de confluencia.

Fui a Viedma por el precio del jugo y en el viaje, me cuentan lo que estaba haciendo JUGOS, y realmente es una experiencia para transferirla, porque muchas veces hablamos de diversificación, de promoción de mercado, de estar atento a la demanda, para adecuar la oferta a la demanda, pero cuesta estas palabras, plasmarlas en un proyecto específico, y me conto la experiencia de cómo fortalecer su empresa, y que lo podía hacer porque, cuando comenzó, se dio cuenta que había una dependencia absoluta de los jugos a EE. UU y compraba barcos de jugo y cuando entro a la China, se cae el precio del jugo, porque China por el volumen del jugo, manejaba, el mercado. Cuando andaba mal China, podía sostener el precio, pero cuando China entraba...

Conclusión, la empresa JUGOS, que es la empresa que más factura, estaba sumamente dependiente de este país...

Porque no podemos exportar de a un contenedor a los países de Latinoamérica?

Empezó a exportar de a un contenedor....y paralelamente comenzó con algunas universidades a trabajar, en un laboratorio que permita diversificar los mercados y paralelamente, diversificar el tipo de jugo. **Con mucha tecnología y conocimiento aplicado, se puede diversificar no solo el mercado, sino también el producto.**

Pudo exportar en todo el año de a un contenedor, sostener el precio del jugo y pudo, tener un precio diferencial, con respecto a las otras jugueras.

Una cuestión aplicada a la práctica de todo lo que se viene hablando: de la tecnología, de la cuestión de marketing, de mercados, de productos.

Tuvo resultados realmente positivos, aplicando todo lo que se viene hablando. Un producto diferencial con el resto de las jugueras con un precio competitivo.

La plata está, un productor dijo que cuando hay negocio aparece la plata, y cuando no hay negocio la plata no aparece, y es una verdad a medias, porque también dijo, Ramón y yo coincido, que cuando hay proyectos y unidad institucional, también aparece la plata.

Cuando hay unidad, hay un proyecto y hay asociatividad, interesante, también aparece la plata.

LUIS IVANCICH - INTENDENTE DE GODOY

Yo también soy hijo de productores. Mi hijo estudia para ingeniero agrónomo, otra hija estudia en Allen y mi sobrino también y ahí uno se pone a pensar en la herencia de mi padre que quiso tener una chacra y el día de mañana no sabemos qué va a pasar, yo me dedique a otra cosa. Esta zona es una zona hermosa y prácticamente no tenemos chacras abandonadas. Tenemos muchísimos productores viviendo de la chacra.

Hace poquito estuve en Viedma, recorriendo el IDEVI, es lamentable el estado de abandono, es triste, ver los canales cementados, los sistemas de riego, las casas que se hicieron, hoy está todo abandonado. Cuando hablamos de nuevas tierras, de nuevos lugares y eso abandonado, causa tristeza, porque se invirtió muchísimo, hoy se siembra alfalfa, maíz, pero muy poquito.

El IDEVI tiene 22.000 has bajo riego. Cuando escuchaba que nosotros tenemos muchísimas tierras para explotar, yo creo que eso se tiene que volver a recuperar, con soja con lo que sea, pero de parte del gobierno y de la gente, se tiene que luchar para que eso se recupere.

En la zona nuestra que no se abandone, tenemos que ser positivos, la fruticultura tiene que seguir. Hay que seguir trabajando.

Nosotros dependemos muchísimo de Villa Regina. Las cosas las tenemos que hacer en Villa Regina, no nos queda otra. Las Universidades son más que importantes para nosotros.

Ese proyecto que tenemos con el secadero que ustedes nos están ayudando muchísimo. Somos un municipio chico y nos cuesta muchísimo poder ponerlo en marcha. Estamos tratando de ponerlo en marcha a través del municipio y después entregarlo a los productores cuando esté en marcha.

Habíamos armado un grupo de productores, pero fracasó, porque el productor tiene que trabajar y no le da el tiempo para hacerlo. A partir del mes que viene ya lo vamos a estar poniendo en marcha.

Es muy importante esta reunión, espero que nos sigan invitando, porque tenemos que pensar juntos y hay que tener fe.

Rio Negro es una Provincia más que importante, tenemos cordillera, tenemos mar, tenemos la línea sur que esta tan afectada, que también va a salir adelante.

ALBERTO PASENTI - INTENDENTE DE CHICHINALES.

Yo soy hijo de productor, un inmigrante que vino y manejó su chacra y comenzó sembrando alfalfa y vendiendo semillas, plantando tomate... hasta habichuelas me acuerdo de chico... **tenemos un Valle que nos puede dar lo que le pongamos.**

Vengo de ver como todas las chacras que eran de 5, 10 has, 15 las más grandes, por falta de competitividad o comercialización o esto que tenemos hoy que todos

pueden aprender de marketing, de comercio, el viejo productor no lo tenía y entonces dependía de un galponero y a veces no todos eran buenos.... y se fueron perdiendo y vivimos épocas donde vivieron capitales extranjeros y empezaron a comprar y se fueron cerrando fábricas, el productor que aprovechaba esas hectáreas, que están hoy en abandono, le ponía tomate y lo llevaba a la fábrica, morrón, ají, lo que sea, salía y lo vendía en las localidades más cercanas como Regina, que es lo más cerca.

En Chichinales teníamos, la fábrica de Moño Azul que albergaba 400 empleados, haciendo turnos de 24 horas, cerraron todas las fábricas.

Fui empleado de una empresa frutícola, por 20 años, renuncié para ser intendente, y vi también, un camión lo cargábamos con 200 bultos porque no había consumo en el mercado y como ese productor a veces, le tuve que prestar \$15 para pagar los broches porque no había financiamiento.

Gracias a Dios hoy podemos hablar de una realidad distinta.

Para nosotros es importante generar mano de obra, que esas tierras que están hoy ociosas, tenemos que hacer que la gente se interese por sembrar, por plantar, por armar fábricas.

Nosotros estamos realizando un proyecto de un **matadero municipal**, que se va a hacer en forma combinada con productores, porque se ha formado una sociedad rural en Chichinales y abarcaría todo Valle Azul, Mainque, Cervantes.

Hay una **creciente producción de cerdos y de vacunos, se mata mucho abajo del sauce y no se pone ningún sello.** Están los proyectos avanzados con el Ministerio de Producción de la Provincia y de la Nación.

Me parece muy positivo esto de articular y de juntarse, para poder dar solución a la gente que tiene la chacra.

Desde el Municipio estamos tratando de inventar trabajo, a veces los mandas a barrer un cordón que ya está limpio porque, lo único que tenemos los intendentes es dar subsidios, pero tampoco tenemos que dejar que la gente pase hambre y tenemos que ser equilibrados.

Ojala pudiéramos darle trabajo a todos y que esto nos sirva para generar un polo agroalimentario y que genere mucho más trabajo de lo que ahora tenemos.

ING. HECTOR ZUBELDIA.

Yo vine a Rio Negro en el año 72 y en el 73 me radique en Regina y vine a hacer un proyecto a través de un Convenio entre la Universidad Nacional del Comahue, la Provincia, la Municipalidad de Regina y la Comisión económica de Rio Negro. El CTI se llamaba. **Que fue el origen del CIATI.**

Cuando estábamos armando eso, que estábamos armando el parque industrial, íbamos a Viedma a pelear recursos con el Dr. Barotto, que fue el que desarrolló el INVAP?, nosotros veíamos un potencial de alimentos acá, y Barotto veía el potencial tecnológico que tenía el INVAP.

Tenemos una deuda pendiente, los reginenses, quizá nos faltó madurar ese tema y quizá hoy estamos encontrando esa madurez.

Me parece muy importante, porque si uno toma la historia, se han ido dando varios hechos, se han ido dando pasitos, debemos encontrar la forma y el compromiso fuerte del sector privado, porque eso es fundamental para este tipo de desarrollos.

Hoy vivimos demasiado rápido, las instituciones, técnicas, políticas, con respecto a armar un proyecto, pero después si no se suma, quien lo va a ejecutar, hay que hablar claramente, en el marco que tiene que haber, para que el sector empresario se meta.

Porque creo que, lamentablemente se ha perdido, el emprendedor. Hace un montón de años en Argentina, el emprendedor era importante.

Lamentablemente, hoy es más importante tener un sueldo, que ser emprendedor.

Eso hay que superarlo.

Si no superamos eso, por más que hagamos planificaciones, no vamos a lograr llevarlas adelante. Y en ese sentido, creo que hay una herramienta, que ya se mencionó, que es Génesis, que en su momento, se tiró como idea.

Pero creo en general, que uno de los temas más difíciles de llevar adelante es que tenemos que llevar acabo lo que menciono el Arquitecto, la primer palabra que dijo, “tenemos que saber... en qué liga queremos jugar”. Y pongo un ejemplo concreto, la manzana, cuanto la está pagando el consumidor en Buenos Aires, \$30.... Cuanto nos queda... \$2 (dos pesos), estamos esperando una ley que nos solucione el problema.

Estamos equivocados, no hay ninguna ley.

El trabajar para ver **Cómo? Ese valor agregado hay que trabajar**, para captarlo para la región.

De lo que paga el consumidor, acá llega solo un %30.

Y quizá nos equivocamos cuando decimos un polo agroalimentario, lo abrimos demasiado, hay que pensar un poco más en lo específico, que es lo que nosotros podemos hacer.

Lo primordial es entrar en esa carrera de jugar en primera, porque sino nos vamos a quedar, haciendo pequeños trabajos de investigación, los proyectos que han tenido éxito en manzana, en los últimos 20 años, son proyectos que han nacido integrados desde la comercialización de asegurar la venta hasta llegar a la producción.

Trabajamos mucho en producción, pero no trabajamos en el resto de la cadena. Es la hora de trabajar muy fuertemente, tenemos la potencialidad, la posibilidad de acercarnos, encontremos un mecanismo, se encuentra Génesis, aprovechémoslo. Ajustémoslo lo que sea necesario, pero empezar con desafíos concretos.

Cuando vinieron los de Cessena, venían con el éxito de haber desarrollado un envase, que los llevo al éxito, con gran éxito comercial.

Nosotros estamos trabajando en diseño de envases?.

Es lo mismo que llegue una manzana a la zona Norte, que a la Matanza?

Y si Capital federal puede pagar \$30 el kilo de manzana, que lo pague, pero nosotros no nos quedemos con el %10, quedémonos con el %50 de ese valor.

Hay zonas que quizá no puedan pagar ese valor, entonces, qué estrategias tenemos para esa zona, un envase distinto, una tecnología distinta, una mecánica distinta.

Esos son los desafíos que tenemos por delante.

El desafío está en crear alimentos que el mundo va a requerir y ese desafío está en la gente que tiene que pensar.

En la gente de Ciencia y Técnica, con el apoyo de todas las instituciones y toda la gente, pero ahí, sin el conocimiento no hay polo.

A este conocimiento, hay que ponerle los pantalones largos para generar el desarrollo.

7.2. ANEXO 2 - PROPUESTA NORMATIVA SIMAP CIUDAD DE NEUQUEN.

NOTA:

Se presenta a continuación en forma textual, la ORDENANZA N°11874, de la CIUDAD DEL NEUQUÉN, como ejemplo, de marco normativo, creado para esa ciudad valletana.

Esta ordenanza fue generada por un equipo técnico-político coordinado por uno el Ing. Ernesto Maletti, y su finalidad de que forme parte de este informe es servir al Ejecutivo Municipal y al Concejo Deliberante de la ciudad de Villa Regina para consolidar el sistema municipal de áreas protegidas urbanas de la ciudad.

ORDENANZA CONSOLIDADA SEGÚN RESOLUCION N° 06/2012.- ORDENANZA N° 11874.-

VISTO:

El Expediente N° OE- 8342-M-2004; y

CONSIDERANDO:

Que oportunamente se sancionó la Ley Provincial N° 2594 denominada Sistema Provincial de Áreas Naturales Protegidas.-

Que el Bloque Temático N° 2, Ordenanza 8320, fija principios elementales de desarrollo sustentable y elabora en su articulado, diferentes propuestas y sienta principios que sirven de marco regulatorio a cualquier proyecto normativo al respecto.-

Que a lo largo del articulado, es clara la responsabilidad de la Municipalidad, en cuanto a promover convenios inter jurisdiccionales, la protección, recuperación, conservación y utilización racional del suelo y la preservación y recuperación del equilibrio ambiental como sostén de la biodiversidad.-

Que la Carta Orgánica Municipal establece las competencias municipales entre las que se destacan aquellas que tienen como fin ordenar y organizar el territorio, realizar el planeamiento ambiental, preservar el patrimonio natural, histórico, cultural, arquitectónico y turístico, proteger la vida vegetal y animal.-

Que en oportunidad de redactar el Código de Planeamiento Urbano, el 89% del área a asignar al distrito UP (urbanización Parque), se tuvo en cuenta áreas asignadas a espacios abiertos, verdes, parquización y recuperación del paisaje para usos recreativos, pasivo o activo a escala regional, urbana y local y de acceso público.-

Que también por Ordenanza 7100 y prefigurando la problemática de asentamientos fuera de la planta urbana, se anexo la llamada Cuenca XV, estableciendo que debido a que eran áreas no planificadas por la municipalidad y con restricciones del medio natural por su altísima susceptibilidad y riesgo aluvional para uso residencial, debía elaborarse una propuesta para el desarrollo de un Parque Regional Polideportivo que completaría el "Cinturón Verde" de la ciudad, conformado por el Parque "LAS BARDAS" las áreas verdes productivas y los distritos de Urbanización Parque creados por el Código de Planeamiento Urbano.-

Que resulta necesario por tanto conservar las actuales áreas protegidas de jurisdicción municipal creadas por distintas Ordenanzas, tales como: el Parque Regional Bardas Norte; el Patrimonio Natural Parque de los Dinosaurios; el Patrimonio Natural Ecológico Laguna San Lorenzo, como así también implementar finalmente sus respectivos Planes de Manejo.-

Que por lo demás resulta imprescindible continuar la identificación de las potenciales áreas a incorporar al futuro Sistema Municipal de Áreas Protegidas y rediseñar las existentes en función del gran crecimiento urbano y demográfico de nuestra ciudad.-

Que de acuerdo a lo estipulado en el Artículo 165º) del Reglamento Interno del Concejo Deliberante, el Despacho N° 011/2010 emitido por la Comisión Interna de Ecología y Medio Ambiente fue anunciado en la Sesión Ordinaria N° 13/2010, el día 05 de agosto y aprobado por unanimidad en la Sesión Ordinaria N° 14/2010, celebrada por el Cuerpo el 19 de agosto del corriente año.-

Por ello y en virtud a lo establecido por el Artículo 67º) inciso 1), de la Carta Orgánica Municipal,

**EL CONCEJO DELIBERANTE DE LA CIUDAD DE NEUQUEN
SANCIONA LA SIGUIENTE
ORDENANZA**

ARTÍCULO 1º): CREASE el Sistema Municipal de Áreas Protegidas – SIMAP – cuyo objetivo consiste en implementar Programas que garanticen la conservación y protección de áreas protegidas existentes y las que puedan incorporarse en el futuro, siempre que conserven muestras representativas de todos los ecosistemas presentes.

ARTÍCULO 2º): El procedimiento de selección y posterior manejo de las áreas que integren el Sistema Municipal de Áreas Protegidas, deberá someterse a los presupuestos normativos y objetivos que a continuación se detallan:

I - CONSERVAR LA BIODIVERSIDAD

- a) Propiciar el mantenimiento de la diversidad genética de los ecosistemas y sus procesos ecológicos y evolutivos.
- b) Proteger las especies autóctonas y silvestres tanto de flora como de fauna.
- c) Conservar el paisaje natural y cultural, las bellezas escénicas, los rasgos fisiográficos y las formaciones geológicas.

II - GARANTIZAR LA IMPLEMENTACIÓN DE PROGRAMAS EDUCATIVOS Y DE INVESTIGACIÓN EN LAS ÁREAS A PROTEGER

- a) Promover los valores y principios de conservación de la naturaleza.
- b) Promover toda acción que incentiva la participación ciudadana.
- c) Focalizar los estudios e investigaciones en la búsqueda de opciones y técnicas aplicables a la gestión de las Áreas Protegidas.

III - PROPICIAR EL DESARROLLO DE ACTIVIDADES DE BAJO IMPACTO PROMOVRIENDO CONDICIONES DE RESTAURACIÓN Y RECUPERACIÓN DE ECOSISTEMAS DEGRADADOS

ARTÍCULO 3º): En el marco señalado la Autoridad de Aplicación deberá crear la Unidad de gestión de áreas protegidas (UGAP), tanto para la toma de decisión respecto a la creación e incorporación de nuevas áreas protegidas al SIMAP, como para dar el tratamiento de proyectos, obras, y acciones de manejo a desarrollar en la áreas protegidas, que impliquen temas de alta sensibilidad social, económica y política.

ARTÍCULO 4º): La UGAP, deberá tener una visión multidisciplinaria e interinstitucional del Sistema Municipal de Áreas Protegidas, y estará bajo la coordinación de la Autoridad de Aplicación quien deberá convocar a un representante por cada Secretaría del Órgano Ejecutivo Municipal, un representante de la Comisión Interna de Ecología y Medio Ambiente, un representante de la Comisión Interna de Obras Públicas del Concejo Deliberante de Neuquén, y funcionarios de Organismos o Instituciones con conocimientos técnicos en la materia.-

ARTÍCULO 5º): La convocatoria tendrá como fin la generación de planes de manejo de cada área protegida, análisis de proyectos a implementar o acciones que impliquen cualquier impacto sobre una unidad de conservación municipal y a tal efecto podrá convocar a otros actores institucionales que representen Organismos Provinciales, CAESyP, Organizaciones intermedias, y la Universidad Nacional del Comahue.

ARTÍCULO 6º): Serán funciones específicas de la UGAP las siguientes:

- Estudiar, planificar y priorizar los lineamientos a seguir en cada una de las unidades de conservación municipal, hasta tanto se concreten los Planes de manejo de cada área.-
- Analizar y promocionar actividades de difusión, interpretación y educación ambiental, con el fin de promover el conocimiento y la toma de conciencia acerca de la conservación de los Recursos Naturales y culturales.-
- Promover acciones de participación, con el fin de lograr que el vecino, usuario y visitante de estas reservas sean protagonistas en el cuidado y protección de las mismas y establecer una relación recíproca entre estos actores y la Autoridad de Aplicación.-
- Evaluar todas las acciones de manejo operativo que las distintas reparticiones municipales deban hacer dentro de las áreas protegidas municipales.-
- Coordinar con las áreas pertinentes aquellas acciones que se planifiquen dentro de las áreas de conservación con el fin de generar planes operativos de mantenimiento de la infraestructura – paseos, senderos, obras, cartelería, caminos, redes de riego.-
- Elevar a consideración del Concejo Deliberante para su aprobación los proyectos de creación de nuevas áreas de protección.-
- Coordinar con la Dirección de Catastro Municipal todas aquellas tareas tendientes a la delimitación de áreas protegidas existentes y las que en un futuro puedan crearse.-

ARTÍCULO 7º): Créase el Fondo Específico para la implementación del SIMAP, el que contará con los recursos provenientes de:

- a. Del presupuesto anual de obra pública financiado con recursos propios hasta el 0,5% (cero coma cinco por ciento) hasta el 31 de diciembre de 2012 y hasta el 5% (cinco por ciento) a partir del 1 de enero del 2013.
- b. Los fondos provenientes de donaciones, aportes voluntarios, legados y subsidios de personas físicas o jurídicas públicas, privadas o mixtas.
- c. Los fondos provenientes de la presentación, aprobación e implementación de proyectos de cooperación nacional e internacional para el manejo y administración de áreas protegidas.
- d. Los fondos provenientes de la venta de mapas, publicaciones, videos, películas y muestras.
- e. La recaudación proveniente del cobro de multas en las áreas protegidas". (Modificado por Ordenanza N° 12403)

ARTÍCULO 8º): La Autoridad de Aplicación deberá regular el acceso y proteger los bienes de cada Área Protegida y conformar un Cuerpo de Agentes de Conservación que velará por el cumplimiento de las normativas que custodian el Patrimonio Natural y Cultural presente en un área natural protegida, para alcanzar los objetivos de conservación de cada una de ellas, desarrollando e

Implementando, entre otras, técnicas de interpretación y educación ambiental, extensión e investigación para dicho fin.-

ARTICULO 9º): La Autoridad de Aplicación de la presente Ordenanza será la Subsecretaría de Gestión Urbana y Ambiental o la Autoridad que en el futuro la reemplace, la que actuará como Coordinadora técnico-operativo con otras áreas municipales.

ARTICULO 10º): APRUEBASE el listado de Áreas Naturales Protegidas que como Anexo I forma parte de la presente Ordenanza.-

ARTÍCULO 11º): El Órgano Ejecutivo Municipal deberá reglamentar la presente Ordenanza en un plazo de 90 (noventa) días a partir de su promulgación.-

ARTÍCULO 12º): COMUNIQUESE AL ÓRGANO EJECUTIVO MUNICIPAL.-.-

DADA EN LA SALA DE SESIONES DEL CONCEJO DELIBERANTE DE LA CIUDAD DE NEUQUEN; A LOS DIECINUEVE (19) DIAS DEL MES DE AGOSTO DEL AÑO DOS MIL DIEZ (Expediente N° OE- 8342-M-2004).-

ANEXO I

- Parque Regional Bardas Norte
- Patrimonio Natural Parque de los Dinosaurios
- Patrimonio Natural Ecológico Laguna San Lorenzo
- Parque Universitario Provincia del Monte

7.3. ANEXO “MOMENTOS COMPARTIDOS”

DURANTE LAS ENTREVISTAS



Ing. Carlos Álvarez e Ing. Luis Dal Piva



Sr. Elvio Ferraza



Concejo Deliberante de la Ciudad de Villa Regina.



Ing. Gabriel Poly, Productor frutícola.

REUNION CON CONSEJO ASESOR INTA AER VILLA REGINA





REUNIONES DE EQUIPO PR EN CASA DEL PROYECTO.





REUNIÓN CON SECRETARIO DE COORDINACIÓN ARQ. MIGUEL QUIJANO, PREVIA A TALLER DE LANZAMIENTO.



TALLER DE LANZAMIENTO NOVIEMBRE 2013

Presentación de la metodología desarrollar en el PR.





Distintas mesas de trabajo a cargo de los distintos facilitadores (integrantes del equipo del proyecto Regina).

TALLER DICIEMBRE 2013



MESA DE AGROALIMENTOS MARZO 2014

Apertura y desarrollo metodológico de la mesa.





Med. Vet. Jorge Reynals (Centro Regional Patagonia Norte INTA), Dr. Carlos Magdalena (EEA Alto Valle, Sr. Elvio Ferraza (Cámara Productores Godoy, Regina, Chichinales y Valle Azul)



Dra. Adriana Caballero (Universidad Nacional del Comahue), Lic. Martín Vesprini (Universidad Nacional de Río Negro), Ing. Rodolfo Ardhengui (CIATI).



Ing. Gabriel Poly (productor de 3° Generación) que ofreció su chacra como espacio de interinstitucionalidad para el desarrollo de la 1° mesa de agroalimentos.

EL APOYO POLÍTICO...



Tres intendentes: Alberto Pacenti, Luis Albrieu y Luis Ivancich... tres comunidades: Godoy, Regina y Chichinales... de la Microrregión Alto Valle Este.

**TALLER CIERRE DIAGNOSTICO, IDEAS FUERZA, PROYECTOS
ESTRATEGICOS Y REGINA YA.**



Magister Lic. Adriana Giuliani, Coordinadora general del Taller.



Ing. Agr. Ernesto Juan Maletti, presentando el proyecto estratégico: Integración de un Polo Agroalimentario regional.



Ing. Civil Analía Alejandra Lorenzo, presentando el proyecto estratégico: Fortalecimiento de la Gestión Ambiental.



Arq. Máximo Peralta presentando el proyecto estratégico: Desarrollo de Barda Norte.



Lic. Sociol. Karina Rigo, presentando proyecto estratégico: Observatorio Interinstitucional para la Inclusión social.



Arq. Ramón Martínez Guarino, presentando el proyecto estratégico: Microrregión Alto Valle Este.

LOS PROYECTOS... SE DEBATEN



Mesa. Proyecto estratégico, Fortalecimiento de la Gestión Ambiental



Mesa. Proyecto estratégico, Polo agroalimentario regional.



Mesa. Proyecto Estratégico, Microrregión Alto Valle Este.



Mesa. Proyecto estratégico, Observatorio Interinstitucional de la inclusión Social.

Ing. Agr. Ernesto Juan Maletti e Ing. Civil Analía Alejandra Lorenzo. Exp. N° 13780 00 01. Municipalidad de Villa Regina - Provincia de Río Negro – CFI.

IMÁGENES DE ALGUNOS PROBLEMAS AMBIENTALES A RESOLVER



Piletas de Oxidación para tratamiento de líquidos cloacales.



Asentamientos en zona de pie de barda.

RECORRIDAS DE ESTABLECIMIENTOS PRODUCTIVOS



RECORRIDA POR SALA DE EXTRACCIÓN DE MIEL

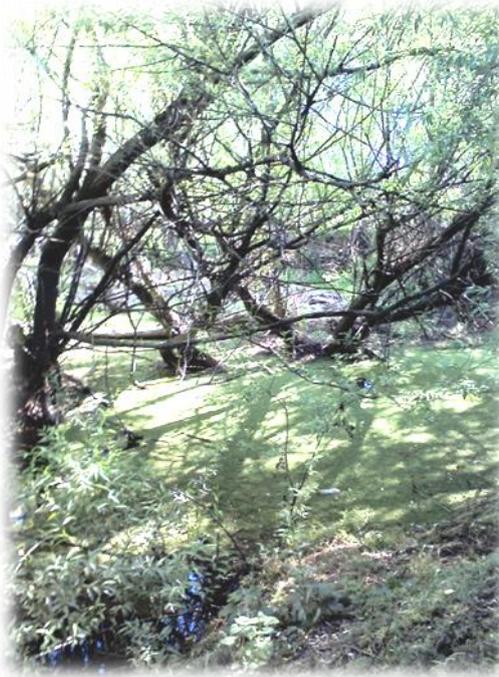


Chacra de la localidad de Mainque. El sr. José Cowes, desoperculando.





RECORRIDAS POR LA CIUDAD Y LOS ALREDEDORES









7.4. ANEXO “DE LOS AUTORES”

PERFIL DEL COORDINADOR DEL VERTICE ECONOMICO PRODUCTIVO Y AMBIENTAL DEL PROYECTO REGINA

ERNESTO JUAN MALETTI - INGENIERO AGRÓNOMO

BREVE HISTORIA LABORAL

Ernesto Maletti, desde 1995 desempeña funciones profesionales, principalmente en la actividad pública y en menor medida en el sector privado. Ha trabajado en el interior de la provincia del Neuquén, donde durante aproximadamente 9 años, residió en Caviahue y en Chos Malal. Posteriormente trabajó en puestos de alta complejidad y dinamismo en la Municipalidad de Neuquén, donde se desempeñó en cargos importantes entre ellos Director Municipal de Espacios Verdes de la Ciudad y en la Municipalidad de Plottier, ocupó el cargo de Gerente del ente de Desarrollo Económico de Plottier, cargo al que accedió por Ordenanza Municipal por unanimidad del Concejo Deliberante local. Actualmente desempeña funciones profesionales como integrante del Equipo de Conservación y Manejo de la Dirección General de Áreas Naturales Protegidas de la Provincia del Neuquén.



ESTUDIOS DE POSGRADO. Especialista en Evaluación de Impacto Ambiental (Universidad Politécnica de Madrid), Posgrado en Manejo Forestal Sostenible (F.T.I., Japón, becario JICA). Experto en Intervención Ambiental, Orientación Gestión Ambiental de las Organizaciones, (UNCo). Maestría en Intervención Ambiental, (UNCo), tesis en trámite.

ACTIVIDAD ACADÉMICA FORMAL Y NO FORMAL Ex docente de la Cátedra de Botánica Sistemática de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional del Comahue. Docente en varios establecimientos educación media.

INVESTIGACIÓN Investigador en diversos temas: fitosociología, flora y vegetación, receptividades ganaderas, biodiversidad.

AUTOR Y COAUTOR DE LIBROS Y CAPÍTULOS DE LIBROS de flora, conservación, humedales.

COORDINADOR DE PROYECTOS DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL con financiamiento externo (PNUMA, JICA, AECI) en áreas de conservación bosques nativos, paisaje y ambiente.

AUTOR Y COAUTOR en numerosas publicaciones científicas, de divulgación y publicaciones científicas con Referato.

EXPOSITOR en 12 congresos, jornadas y simposios.

CONCURSOS TERNADO en la Convocatoria abierta para cubrir puesto de Director Estación Experimental Alto Valle.

CONSULTOR AGRARIO, FORESTAL, AMBIENTAL Y DE ÁREAS VERDES. Ha desarrollado estudios de Impacto ambiental, estudios de base para la industria minera e hidrocarburífera, asesoramiento a viveros, diseño y ejecución de jardines y espacios verdes de grandes dimensiones. Además fue auditor judicial en el Saneamiento de la quiebra Tatedetutti SA. Ha realizado Estudios de flora y vegetación para empresas ambientales. Asesor de municipios y asesor profesional en proyectos de inversión agropecuario, forestal y ambiental.

PERFIL DE LA COLABORADORA DEL VERTICE ECONOMICO PRODUCTIVO Y AMBIENTAL DEL PROYECTO REGINA

ANALIA ALEJANDRA LORENZO - INGENIERA CIVIL

BREVE HISTORIA LABORAL

Analia Lorenzo, se ha desempeñado desde el año 1997, como Ingeniera Civil tanto en el ámbito público (principalmente), como en el sector privado.

A lo largo de más de 15 años ha cumplimentado numerosas funciones técnicas en distintos puestos, siendo el de mayor jerarquía desempeñarse como Subsecretaría de Obras, Planeamiento y Catastro de la Municipalidad de Plottier.



PUESTOS DE ALTA JERARQUÍA: Subsecretaria de Obras, Planeamiento y Catastro de la Municipalidad de Plottier, Directora de Servicios e Infraestructura de Riego y Drenaje, Dirección Provincial de Recursos Hídricos de la Provincia del Neuquén.

PUESTOS DE RESPONSABILIDAD TÉCNICA: Inspectora de Obras, entre ellas nuevo acueducto Barreales Cutral Có. Referente profesional de la DPRH, en la Zona Norte, Provincia del Neuquén, con sede en Chos Malal. Asesora técnico de las Municipalidades y a Comisiones de Fomento nucleadas en la Asociación de Municipios del Norte Neuquino.

ACTIVIDAD ACADÉMICA. Becaria de Extensión de la Facultad de Ingeniería, Cátedra de Hidráulica e Hidrología.

POSGRADOS. Su formación de posgrado tiene dos vertientes, una relacionada con la actualización profesional en temas inherentes a la ingeniería civil propiamente pura y la otra con los enfoques multidisciplinarios que se producen en los temas de ordenamiento territorial urbano ambiental.

LIBRE EJERCICIO DE LA PROFESIÓN: Calculista de estructuras de Hormigón Armado, Metálicas y de Madera, Proyectista individual y en equipos interdisciplinarios de obras de viviendas unifamiliares. Coordinación y armado de Pliegos Técnicos de grandes obras y proyectos, entre ellos Proyecto Ejecutivo de la ciudad Judicial, de la ciudad de Neuquén.