

Provincia de La Pampa
Consejo Federal de Inversiones

**“Aplicaciones estratégicas de Gestión en el Marco del Ministerio de la
Producción – Segunda Parte”**



Consultor:

Martín Alejandro Tesselhoff

Ingeniero Industrial

Calle: Giribone 735 – 3° “B”

1427 – CABA – Buenos Aires

TEL. 011-15 41636682

Informe Final – Mayo 2015

Índice Temático:

Abstracto	6
Tarea 1: Relevamiento, Diseño, Desarrollo e Implementación piloto de la aplicación para soportar el Programa de Asistencia Financiera“.....	8
Tarea 1.1: Relevamientos de Información.....	12
Necesidades Principales.....	13
Organismos Participantes	15
Usuarios de la Aplicación.....	16
Cronograma	17
Definiciones por Línea de Crédito:	18
Tarea 1.2: Diseño Funcional	29
Introducción	29
Alcance	30
Proceso Principal	32
Modelo de Datos.....	33
Navegación y Accesos.....	34
Formularios de la Aplicación	37
Reportes y análisis.....	45
Tarea 1.3: Desarrollos.....	49
Introducción	49

Desarrollo de la arquitectura de las aplicaciones	49
Desarrollo y configuración de Listas y Bibliotecas	51
Desarrollo y configuración de columnas de las Listas.....	52
Desarrollo y configuración de relaciones entre Listas	59
Diseño y desarrollo de “Formularios de carga” y eventos JavaScript	60
Desarrollo de Interface Usuaría (Accesos y Páginas)	65
Automatización de procesos internos	66
Construcción de Base datos y Reportes	75
Cálculo de Indicadores.....	79
Configuración de alertas	80
Configuración de Usuarios y Seguridad de Accesos	81
Tarea 1.4: Implementación Piloto	83
Introducción	83
Vuelcos de datos iniciales.....	84
Manual de uso de la aplicación	86
Capacitaciones	106
Tarea 2: Relevamiento, Diseño, Desarrollo e Implementación piloto de Tablero de Control para Primer Nivel: Ministro.....	107
Tarea 2.1: Relevamientos de Información.....	110
Cronograma de Reuniones	110

Definiciones y Necesidades de Diseño de Indicadores.....	111
Tarea 2.2: Diseño de Indicadores	112
Agrupamientos:.....	112
Organismos Responsables:	113
Definición de la estructura de Indicadores – Nivel 1:	116
Tarea 2.3: Diseño Funcional	140
Introducción	140
Alcance	140
Proceso Principal	141
Arquitectura.....	141
Interface Usuaría.....	143
Estructura de Navegación.....	145
Seguridad de Accesos	155
Principales Análisis y Reportes.....	156
Tarea 2.4: Desarrollos.....	162
Introducción	162
Desarrollo de la Arquitectura.....	162
Desarrollo y Configuración de Listas.....	164
Desarrollo y Configuración de Columnas de Listas	165
Desarrollo y Configuración de Relaciones entre Listas.....	175

Desarrollo de Formularios y Configuración Eventos JavaScript	177
Configuración de Usuarios y Seguridad de Accesos	183
Desarrollo de Interface Usuaría (Accesos y Páginas)	184
Construcción de la Base de Datos y Reportes.....	189
Tarea 2.5: Implementación Piloto	196
Introducción	196
Vuelcos de Datos Iniciales	199
Manual de Usuario de Carga - TDC.....	201
Manual de Usuario Analista - TDC.....	209
Capacitaciones	221
Conclusión y Comentarios.....	222
Programa de Asistencia Financiera	222
Tablero de Control Ministro de la Producción	223
Anexo A – Minutas de Reuniones	225

Abstracto

El presente trabajo se encuentra organizado en dos partes. En una primera etapa se procedió a realizar todas las actividades tendientes al desarrollo de una herramienta informática cuya finalidad específica fue la de recabar información sobre las líneas de créditos correspondientes al Programa de Asistencia Financiera (PAF) y difundir las mismas a través reportes web. Con dicho desarrollo informático no se apuntó a lograr una aplicación específica de gestión de créditos con todo lo que ello implica (calcular cuotas, intereses, morosidades, caducidades, etc.) sino por el contrario la principal finalidad fue la de consolidar, en un único sitio, la información relevante para el monitoreo del PAF, correspondiente al Plan de Desarrollo Productivo del Ministerio de la Producción para el período 2011-2015, la cual fue definida como:

- Montos ejecutados por línea
- Cantidad de operaciones por línea
- Evolución de la ejecución presupuestaria por línea

En una segunda etapa, se procedió a desarrollar un Tablero de Control para el Sr. Ministro de la Producción. El Sr. Ministro se apoya en información referida a la coyuntura provincial para lo cual se basa, generalmente, en distintas fuentes de información (anuarios estadísticos, planillas excel, información que se genera en reparticiones del ministerio, etc.). Es por ello que uno de los principales objetivos del tablero fue la de consolidar esta información contenida en diversas fuentes en un único sitio de manera que agilice el proceso de toma de decisiones. El principal desafío en esta tarea fue el proceso iterativo de definición de indicadores y la definición de la

navegación para el mismo, cuestiones que fueron sorteadas y como consecuencia de ello presentamos el presente trabajo.

Tarea 1: Relevamiento, Diseño, Desarrollo e Implementación piloto de la aplicación para soportar el Programa de Asistencia Financiera“

Introducción

El Programa de Asistencia Financiera (PAF) es la herramienta que dispone el Ministerio de la Producción para financiar proyectos industriales, productivos y de servicios de apoyo a la producción - de todo tipo de envergadura - en el territorio de la Provincia de La Pampa. Dicho programa es ejecutado por la Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs, siendo el organismo responsable en la mayoría de los componentes de este programa la “Dirección General de Asistencia Financiera a PyMEs”.

El objetivo general del programa es “Financiar la inversión productiva promovida por la Provincia de La Pampa y generar ventajas competitivas al sector industrial”

Dentro del Programa, definido en el Plan de Desarrollo Productivo 2011-2015, se encuentran los siguientes componentes (Líneas de créditos específicas):

1. Ley 1534 Promoción Industrial y Minera
2. Programa de Apoyo a Proyectos Productivos
3. Primer Emprendimiento
4. Fondo Ley N°2362
5. Créditos para la reactivación productiva CFI

6. Convenio Marco de Complementación Financiera con el BLP SEM
7. Compre Pampeano
8. Prefinanciación de Exportaciones
9. Operatoria PyM – Galpones Industriales
10. Ley 2461 de descentralización en Micro Regiones
11. FO.GA.PAMPA

Vale mencionar que dentro del Convenio Marco de Complementación Financiera con el BLP SEM, se cuenta aproximadamente con 30 líneas (para comercio, servicios, agro e industria) en donde el gobierno provincial subsidia puntos de tasa de interés, siendo la más significativa en cuanto a la estrategia del Ministerio, la del Compre Pampeano. Asimismo la Línea Prefinanciación de Exportaciones también se encuentra dentro del Convenio con el Banco de La Pampa y fue destacada en cuánto a su importancia para financiar aquellos proyectos con capacidad exportadora y los radicados en la Zona Franca.

En cuanto al FO.GA.PAMPA (Fondo de Garantías Pampeano) si bien se ha incluido dentro del PAF, es loable destacar que no se encuentra en vigencia ya que es un proyecto de Ley que fuera presentado en la Cámara de Diputados de la Provincia para su sanción, situación que no se ha dado hasta el momento.

A continuación se expondrá el PAF con su objetivo general; y sus componentes con sus objetivos específicos y metas al 2015:

Programa de Asistencia Financiera		
Objetivo General del Programa: Financiar la inversión productiva promovida por la Provincia de La Pampa y generar ventajas competitivas al sector industrial		
Organismo Responsable: Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs		
Componentes		
Nombre	Objetivo específico	Meta 2015
Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534	Promover el desarrollo productivo provincial financiando parcialmente inversiones de interés estratégico provincial en los sectores industrial, minero y turismo, especialmente las de las medianas y grandes empresas.	Generar 500 millones de pesos de inversión productiva.
Proyectos Productivos	Financiar parcial o totalmente aquellos proyectos productivos y de servicios de apoyo a la producción de interés estratégico provincial, microregional y local, presentados por las MIPYMES pampeanas a través de los municipios y comisiones de fomento. Facilitar el acceso al crédito a los jóvenes emprendedores.	Financiar inversiones por 30 millones de pesos.
Asistencia financiera Primer Emprendimiento	Financiar parcial o totalmente aquellos proyectos productivos y de servicios de apoyo a la producción de interés estratégico provincial, microregional y local, a jóvenes emprendedores pampeanos de hasta 35 años, que inicien su primer actividad empresarial o tengan una iniciada con no más de dos (2) años desde su inicio, en colaboración con municipios, comisiones de fomentos e instituciones intermedias.	Financiar inversiones por 10 millones de pesos.
Fondo PyMEs - Ley 2362	Financiar parcial o totalmente aquellos proyectos productivos y de servicios de apoyo a la producción de interés estratégico provincial, microregional y local, presentados por las PYMES pampeanas. Agente Financiero BLP SEM.	Financiar inversiones por 12 millones de pesos.
Convenio marco de complementación financiera BLP SEM	Promover la inversión productiva y el desarrollo empresarial provincial, mediante el subsidio de tasa de operaciones financieras acordadas con el BLP SEM, que encuadren en las estrategias de desarrollo y crecimiento provincial de los sectores agropecuario, industrial, de servicios y comercial.	Financiar inversiones por 800 millones de pesos.
Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461	Financiar proyectos productivos de MyPEs, promovidos por los municipios y comisiones e fomento.	Financiar inversiones por 24 millones de pesos.
Compre Pampeano	Generar ventajas competitivas en los productos de la industria pampeana mediante la promoción de su venta financiada con créditos a tasas subsidiadas a tomar por compradores de todo el país que operen con el BLP SEM.	Financiar compras por 120 millones de pesos.
Prefinanciación de Exportaciones	Acompañar y fomentar las exportaciones de productos pampeanos con asistencia crediticia a través del CFI y préstamos con subsidio de tasa del BLP SEM.	Financiar inversiones por 10 millones de pesos.
Créditos para la reactivación productiva C.F.I.	Asistir con fondos del CFI proyectos productivos que encuadren en los sectores considerados estratégicos para el desarrollo y crecimiento provincial.	Financiar inversiones por 50 millones de pesos
Galpones Industriales . Operatoria PyM	Financiar a través de los municipios y comisiones de fomento, la construcción, refacción o ampliación de galpones industriales a PyMEs pampeanas en marcha, que requieran la relocalización de su emprendimiento o la ampliación del mismo. El terreno puede ser propio o provisto por los municipios o comisiones de fomento.	Financiar inversiones por 10 millones de pesos.
FO.GA.PAMPA - Fondo de Garantías Público de La Pampa	Mejorar la accesibilidad de las micro, pequeñas y medianas empresas pampeanas a las líneas de créditos con tasas subsidiadas en el marco del Convenio Marco suscripto con el BLP SEM, cuando presenten problemas de garantía.	Garantizar operaciones crediticias por 50 millones de pesos.

Finalmente, como se ha mencionado, todos los componentes a excepción de la Ley 1534 de Promoción Industrial y Minera que es ejecutado por la Dirección de Industria, son ejecutados por la Dirección General de Asistencia Financiera a PyMEs.

Situación Actual:

Esta tarea surge de la necesidad poder brindarle información actualizada al Ministro de la Producción sobre: las cantidades créditos, montos invertidos por línea y porcentaje de ejecución presupuestaria por línea definida en el Programa de Asistencia Financiera correspondiente al Plan de Desarrollo Productivo. Como se ha mencionado los créditos, dentro del Ministerio de la Producción, son ejecutados por La Dirección de Industria (de Promoción Industrial) y por la Dirección General de Asistencia Financiera a PyMEs (las restantes líneas) ambas pertenecientes a la Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs.

En la actualidad, se cuenta con información relativa a los créditos pero la misma es coleccionada en planillas Excel individuales en la repartición correspondiente, donde cada una recopila información ex-ante de seguimiento y control (Nro. de Expediente, cumplimiento de la información por parte de beneficiarios, lugar en dónde se encuentra el expediente, etc.) así como información ex-post donde principalmente se colecciona la información relativa a los montos otorgados y la localidad.

Tarea 1.1: Relevamientos de Información

Esta tarea incluyó las diferentes reuniones con los funcionarios responsables a saber: el Señor Ministro de la Producción, la Sra. Subsecretaria de Industria, Comercio y PyMEs y la Sra. Directora General de Asistencias Financiera a PyMEs, principalmente, tendientes a lograr el entendimiento de las necesidades (como se han descripto precedentemente) y las definiciones teóricas acerca de la información clave del PAF. Dicha tarea fue realizada en distintos momentos de tiempo ya que representa un proceso iterativo de “propuesta”, “validación” y “aprobación/rechazo” mediante la cual se fueron definiendo la información que formará parte de la aplicación.

Dentro de las principales definiciones del relevamiento, podemos destacar que de acuerdo a las necesidades y a la disponibilidad de información se acordó monitorear a las siguientes líneas:

1. Promoción Industrial y Minera (Ley 1534) – en detalle.
2. Programa de Apoyo a Proyectos Productivo – en detalle.
3. Financiamiento Primer Emprendimiento – en detalle.
4. Convenio marco de Complementación Financiera con el BLP SEM – sólo montos y cantidades.
5. Financiamiento Compre Pampeano - sólo montos y cantidades.
6. Financiamiento Ley N° 2362 – en detalle.

7. Financiamiento Ley N° 2461 de descentralización en Micro Regiones - sólo montos y cantidades.

8. Operatoria PyM – en detalle.

9. Financiamiento para la Reactivación Productiva CFI – en detalle.

Vale mencionar que se han descartado las líneas FO.GA.PAMPA (ya que si bien se incluyó dentro de la Planificación se trata de un Proyecto de Ley presentado en la Cámara de Diputados de la Provincia la cual, hasta el momento, no ha sido promulgada) y la línea Prefinanciación de Exportaciones (ya que dentro del Convenio Marco con el BLP, solamente se busca tener información precisa acerca del Compre Pampeano de acuerdo a su importancia estratégica dentro del Ministerio).

Necesidades Principales

Cuando se plantea la necesidad de obtener reportes inmediatos concernientes a créditos, tanto la subsecretaria del área como los directores deben hacerse todas las planillas mencionadas, asegurarse que estén actualizadas (que sean la última versión), armar otra planilla con las necesidades de información requeridas y desarrollar los reportes. Este proceso puede tardar entre 2 y 3 horas dependiendo el tipo de informe que se desee realizar, y no siempre la información es la precisa, muchas veces se aproxima.

Por otro lado, existen necesidades de información de créditos por localidad independientemente de la línea que se trate. Es decir, cuando un funcionario visita una localidad de la provincia, generalmente necesita saber en detalle quiénes son los beneficiarios de la localidad y de qué líneas, como así también el monto otorgado a esa localidad en un período de tiempo del total de líneas consolidadas.

Es por ello que surge la necesidad de mantener un registro ordenado de créditos que cubran dos principales necesidades que se plantean:

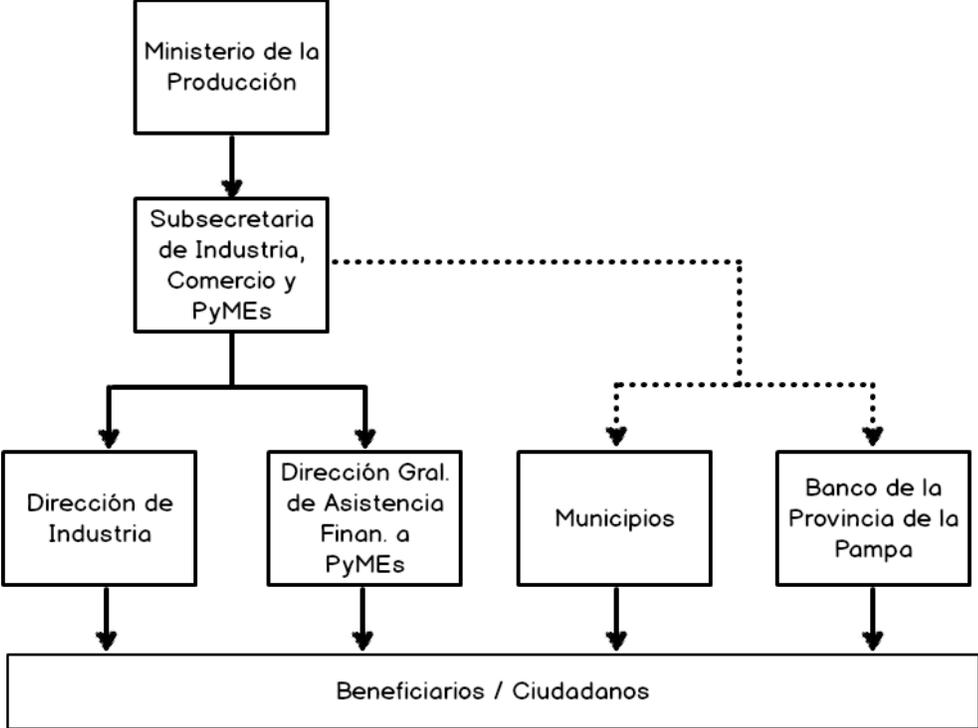
1. Posibilidad de obtener indicadores de “Producto”: Cantidad de Créditos Otorgados (Nro. Y en \$); y de “Control o monitoreo”: % de ejecución de la partida presupuestaria.
2. Posibilidad de obtener información precisa, en tiempo y forma, acerca de los créditos de acuerdo a las principales aperturas que se necesite

Por otro lado, dependiendo de la dinámica de cada línea (si son tramitadas en la Provincia o en el Banco de La Pampa o el Municipio) se desarrollará la aplicación teniendo en cuenta cada caso para obtener los indicadores propuestos de acuerdo a la información que se disponga. Se hace esta aclaración porque, por ejemplo, una de las líneas mencionadas “Línea Ley 2461” de Descentralización en Micro regiones se tramita por parte de los solicitantes directamente en el municipio, por lo que si éstos no brindan a la Provincia la información en tiempo y forma el indicador de cantidad de créditos no podrá obtenerse. En ese caso sólo podrán obtenerse los indicadores de montos girados a los municipios para ese concepto, resultando dificultoso obtener el dato de cada uno de los beneficiarios solicitantes de créditos. Algo similar puede llegar

a suceder con la “Línea Convenio Marco de Complementación Financiera con el BLP SEM”.

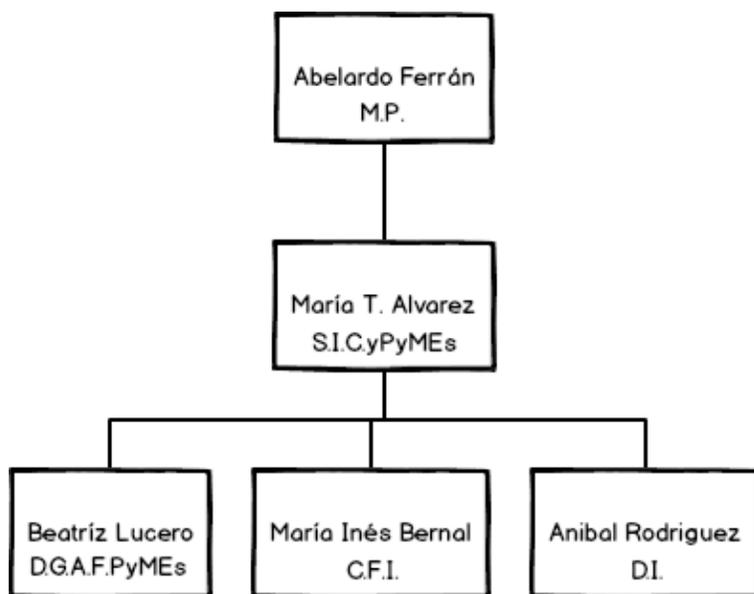
Organismos Participantes

A continuación se ilustra un diagrama de los organismos que intervienen en el Programa de Asistencia Financiera:



Usuarios de la Aplicación

Dados todos los organismos participantes del Programa de Asistencia Financiera (PAF) es necesario tener varios interlocutores que actúen como usuarios de la aplicación. Para obtener un buen flujo de la información tanto entrante a la aplicación (carga de datos) como saliente (por ejemplo utilizar los reportes y por lo tanto lograr buenos resultados) es necesario contar con al menos dos perfiles de acceso. A continuación se ilustran los usuarios por área clave de la aplicación:



Posteriormente en la sección “Usuarios de la Aplicación” dentro del “Alcance” del Diseño Funcional (Sub-tarea 1.2) se detallara los perfiles de seguridad necesarios para el uso de la aplicación.

Cronograma

Para realizar los relevamientos en torno al entendimiento, definiciones, necesidades, fuentes de datos del Programa de Asistencia Financiera (PAF) se mantuvieron las siguientes reuniones con:

- Sr. Ministro Dr. Abelardo Ferrán
- Sra. Subsecretaria de Industria, Comercio y PyMEs CPN Maria Teresa Alvarez
- Sra. Directora General de Asistencias Financiera a PyMEs Beatriz Lucero
- Sra. responsable del CFI en la provincia CPN María Inés Bernal
- Sr. Técnico de Industria Ing. Aníbal Rodríguez.

A continuación se presentan cronograma de reuniones mantenidas:

Mes	Fecha	Tema	Participantes
Junio	06/06/14	Entendimiento situación actual 1	Ferrán
Junio	09/06/14	Entendimiento situación actual 2	Alvarez
Junio	10/06/14	Relevamiento de Líneas	Lucero
Junio	12/06/14	Relevamiento de Líneas	Rodríguez
Junio	13/06/14	Relevamiento de Líneas	Bernal
Julio	03/07/14	Presentación Entendimiento 1	Alvarez
Julio	04/07/14	Presentación Entendimiento 2	Lucero, Bernal, Rodríguez, Alvarez
Julio	06/07/14	Presentación de Diseño	Ferrán, Alvarez

Definiciones por Línea de Crédito:

A continuación se realizará un resumen de las principales características de los componentes del Programa de Asistencia Financiera:

Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534

Características	Descripción
DESTINO	<ul style="list-style-type: none">• Construcción o ampliación de edificios destinados al emprendimiento• Adquisición de maquinarias, equipos e instalaciones• Adquisición de inmuebles destinados a la actividad.• Participación en programas de investigación tecnológica• Financiación de cursos de capacitación o becas para el personal, técnicos u operarios.
BENEFICIARIOS	Personas Físicas o Jurídicas radicadas o a radicarse en la provincia de La Pampa que realicen: <ul style="list-style-type: none">• procesos industriales• explotación de yacimientos minerales conforme a artículo 5 de la Ley 24196, con exclusión de los hidrocarburos líquidos y gaseosos.• explotación de bosques en lo referente a extracción racional de la madera.• actividades de servicio que aporten al funcionamiento de circuitos productivos.
BENEFICIOS	<ul style="list-style-type: none">• Préstamos en condiciones de fomento• Exenciones Impositivas• Compra de inmuebles del Estado• Asistencia Técnica• Apoyo en la gestión de beneficios.
MONEDA	Pesos (\$)
TIPO DE EMPRENDIMIENTOS	Tanto nuevos como en marcha, incluyendo los pequeños, medianos, grandes y los micro emprendimientos incluidos los de características artesanales.
PORCENTAJES DE FINANCIAMIENTO	Para inversiones en Activo Fijo: <ul style="list-style-type: none">• Zona I y II hasta el 70 %• Zonas III y IV hasta el 80 % Actividades prioritarias, conforme a Nómina de Actividades para la Zona, es financiable hasta el 80 % de la inversión a realizar, neta de IVA, independiente del porcentaje que corresponde por Zona. Proyectos con radicación indistinta, cuando aseguren niveles adecuados de productividad y tecnología, contribuyan a alcanzar niveles crecientes de mano de obra, produzcan cambios en las estructuras socio-económicas en su lugar de radicación, aseguren

	<p>pleno empleo de recursos humanos locales o actúen sobre el mercado exportador, los emprendimientos pueden financiarse hasta el 80 % de las inversiones a realizar independiente de su localización y actividad.</p> <p>Activo de Trabajo: el Poder Ejecutivo podrá implementar líneas de crédito para financiación de activos de trabajo. Tales líneas de crédito estarán a cargo del Banco de la Pampa</p>
PLAZOS, TASAS Y CONDICIONES.	<p>Inversión en Activo Fijo: crédito en Pesos, con montos conforme a las pautas del punto anterior, plazo de cancelación de hasta 10 años con hasta 2 de gracia, pago a semestre vencido, tasa libo (mínimo) máximo 12%. Actualmente tasa nominal anual 6% a partir del 01/06/2005 (Decreto 874/05), sistema alemán.</p> <p>Garantías: prendaria o hipotecaria en primer grado. Valor de la garantía 120 % del monto del préstamo acordado.</p> <p>Seguros: Los beneficiarios deberán contratar un seguro a favor de la provincia por un monto equivalente al determinado para las garantías prendarias y/o hipotecarias según el siguiente concepto: a) Incendio; b) robo; c) destrucción total o parcial.</p>
EXENCIONES IMPOSITIVAS	<p>Emprendimientos nuevos: (sobre impuestos a los Ingresos Brutos, Sellos, Inmobiliario y Vehículos)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zona I: hasta 10 años • Zona II: hasta 12 años • Zonas III y IV: hasta 15 años <p>Emprendimientos en marcha:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zona I hasta 6 años • Zona II: hasta 6 años • Zonas III y IV: hasta 7 años
COMPRA DE INMUEBLES AL ESTADO	<ul style="list-style-type: none"> • Para adquisición de terrenos baldíos: pago del 20 % al contado y el saldo en 5 cuotas mensuales con un interés equivalente a crédito actualmente 6% TNA. • Para inmuebles con edificios, instalaciones y maquinarias, los plazos de financiación y garantías serán equivalentes a los de adquisición de bienes de uso. • Se prohíbe la constitución de garantías u otro compromiso a favor de terceros sobre los inmuebles adquiridos hasta tanto se hayan completado inversiones de por lo menos el 70 % de lo proyectado. • Se prohíbe modificar el destino de los inmuebles adquiridos • Se establece la obligación de introducir las mejoras en las condiciones previstas en el proyecto aprobado.
SANCIONES POR INCUMPLIMIENTO	<ul style="list-style-type: none"> • No se dará curso a ningún trámite relacionados con proyectos por los que se hubiere otorgado beneficios. • La autoridad de aplicación pondrá sanciones en función del incumplimiento de las exigencias mínimas de producción y/o personal en relación de dependencia. • Las empresas que no hicieran efectivo el pago de los servicios del préstamo en las fechas establecidas serán pasibles de las penalidades siguientes: <ul style="list-style-type: none"> a) Las cuotas vencidas devengarán en concepto de interés el 50% más de la tasa establecida hasta el momento del pago.

b) La acumulación de tres cuotas impagas producirá la caducidad de los beneficios.

Programa de Apoyo a los Proyectos Productivos

Características	Descripción
DESTINO	Financiar el capital de trabajo y capital fijo a empresas que se inicien o desarrollen actividades vinculadas al sector agropecuario, minero, industrial, turístico, comercial y de servicios de apoyo a dichos sectores, localizadas en la Provincia de La Pampa.
BENEFICIARIOS	Personas físicas, sociedades regulares, irregulares y cooperativas, en marcha o que inicien una actividad productiva.
MONEDA	Pesos (\$)
MONTO MÁXIMO	<ul style="list-style-type: none">• Proyectos nuevos: (A. Fijo y Cap. de Trab). Hasta \$ 200.000. Solo Capital de Trabajo: hasta \$ 40.000• En marcha: (Activo Fijo y Capital de Trabajo).<ul style="list-style-type: none">• Hasta \$ 200.000 (Financia el 100%)• Hasta \$ 250.000 (Financia el 90%)• Hasta \$ 300.000 (Financia el 80%) Solo Capital de Trabajo: hasta \$ 80.000
INTERÉS	Actualmente al 6% nominal anual.
BONIFICACIÓN DE TASA DE INTERÉS.	Hasta 7 años, incluida la gracia. Solo Capital de Trabajo, hasta 4 años incluida la gracia.
PLAZO MÁXIMO AMORTIZACIÓN	Hasta 48 meses, con hasta 12 meses de gracia para capital. Las amortizaciones podrán ser mensuales, trimestrales, semestrales o anuales, según el proyecto.
GRACIA PARA CAPITAL	Hasta 24 meses, dependiendo de la generación de ingresos del proyecto.
GARANTÍAS	Hasta a \$ 100.000 serán a sola firma o con garantías personales. Montos superiores \$ 100.000, garantía real con márgenes de cobertura no inferiores al cien por ciento (100%) del monto total del préstamo.
AMPLIACIÓN DE PRÉSTAMO	Los beneficiarios de un préstamo de esta operatoria podrán solicitar ampliación de préstamo para el proyecto según: <ul style="list-style-type: none">• 40% del capital original cancelado: ampliación que en conjunto con el saldo de capital original no superan los \$ 400.000• 50% del capital original cancelado: ampliación que en conjunto con el saldo de capital original no superan los \$ 500.000• 60% del capital original cancelado: ampliación que en conjunto con el saldo de capital original no superan los \$ 600.000 Con plazo de gracia de hasta DOCE (12) meses más hasta CINCO (5) años para reembolso del capital.

Asistencia financiera Primer Emprendimiento

Características	Descripción
DESTINO	Capital de trabajo - Activo fijo de proyectos a desarrollar en el sector agropecuario alternativo, industrial, minero, turístico y servicios de apoyo a dichos sectores.
BENEFICIARIOS	<ul style="list-style-type: none">Jóvenes de 21 a 35 años con su primer proyecto empresarial individual o asociativo, a desarrollar en la provincia de La Pampa, o con un proyecto en marcha cuya primera venta no supere los VEINTICUATRO (24) meses, según fecha de emisión de la primera factura.El proyecto presentado debe ser seleccionado para la capacitación, formulación y posterior financiamiento.
MONEDA	Pesos (\$)
MONTO MÁXIMO	Hasta PESOS TRESCIENTOS MIL (\$ 300.000).
INTERÉS	Actualmente al 6% nominal anual.
PLAZO MÁXIMO	Hasta 7 años, incluida la gracia. Solo Capital de Trabajo, hasta 4 años incluida la gracia.
AMORTIZACIÓN	Las amortizaciones podrán ser mensuales, trimestrales, semestrales o anuales, según el proyecto.
GRACIA PARA CAPITAL	Hasta 24 meses o menos dependiendo de la generación de ingresos del proyecto.
GARANTÍAS	Hasta \$ 100.000 a sola firma o con garantías personales. Superior a \$ 100.000 y hasta el monto máximo fijado, con garantía real (prendaria o hipotecaria), con cobertura no inferior al cien por ciento (100%) del monto total del préstamo.
AMPLIACIÓN DE PRÉSTAMO	Los beneficiarios de un préstamo de esta operatoria podrán solicitar ampliación de préstamo para el proyecto según: <ul style="list-style-type: none">40% del capital original cancelado: ampliación que en conjunto con el saldo de capital original no superan los \$ 400.000.50% del capital original cancelado: ampliación que en conjunto con el saldo de capital original no superan los \$ 500.000.60% del capital original cancelado: ampliación que en conjunto con el saldo de capital original no superan los \$ 600.000. Con plazo de gracia de hasta DOCE (12) meses más hasta CINCO (5) años para reembolso del capital.

Fondo PyMEs - Ley 2362

Características	Descripción
DESTINO	Financiar inversiones en capital de trabajo y capital fijo de proyectos productivos y/o servicios de apoyo a la producción, localizados en el ámbito de la Provincia de La Pampa y aprobados por el Ministerio de la Producción.
BENEFICIARIOS	Personas físicas, personas jurídicas legalmente constituidas y/o irregulares y cooperativas de productores que se inicien o desarrollen actividades vinculadas al sector agropecuario, apícola, cunícola, ovino, porcino, caprino, hortícola, frutícola y toda producción alternativa de interés provincial, como también proyectos del sector industrial y de servicios que configuren un eslabón de la cadena de valor del sector primario o que, perteneciendo a otro sector, sea de interés para el desarrollo provincial.
MONEDA	Pesos (\$)
MONTO MÁXIMO	<ul style="list-style-type: none">• Hasta \$ 600.000 por solicitante.• Préstamos superiores a \$ 200.000 y hasta el máximo fijado, se podrá financiar hasta el 80% de la inversión total.
INTERÉS	Actualmente 6% nominal anual.
PLAZO MÁXIMO	Hasta 7 años, incluida la gracia. Solo Capital de Trabajo, hasta 4 años incluida la gracia.
AMORTIZACIÓN	Las amortizaciones podrán ser mensuales, trimestrales, semestrales o anuales, según el proyecto.
GRACIA PARA CAPITAL	Hasta 24 meses, dependiendo de la generación de ingresos del proyecto.
GARANTÍAS	<ul style="list-style-type: none">• Las garantías se constituirán con un aforo mínimo del 120% del capital prestado.• Hasta a \$ 100.000 serán a sola firma o con garantías personales.• Montos superiores \$ 100.000, garantía real (prendaria o hipotecaria) o fianza solidaria aprobada por el Ministerio de la Producción y el Banco de La Pampa SEM.
REQUISITOS	Informe favorable del Banco de La Pampa SEM., o vincularse como cliente del mismo. Poseer una cuenta en el Banco de La Pampa o abrir una si es financiado el proyecto presentado. Para préstamos de hasta \$ 50.000 se considerará cumplido siendo poseedor de una Caja de Ahorro.
TRÁMITES	Dirección General de Asistencia Financiera a PyMES del Ministerio de la Producción, Centro Regional General Pico y Centros de Servicios de los Municipios.

Convenio marco de complementación financiera BLP SEM

El Ministerio de la Producción mantiene un Convenio Marco de Complementación Financiera con el Banco de La Pampa SEM que alcanza a todos los sectores de la economía, mediante el cual se ofrecen distintas líneas que se tramitan y otorgan a través de dicho banco y donde la Provincia subsidia determinados puntos de la tasa de interés. Dentro del convenio se cuentan con las siguientes líneas de créditos:

- Adquisición de Reproductores
- Asistencia Financiera a Productores y Tamberos y Pequeñas - Medianas Industrias Lácteas
- Capital de Trabajo, Equipamiento e Infraestructura para el Sector Comercial e Industrial
- Compra de Ganado Porcino
- Compra o Retención de Ganado Bovino incluido en Plan de Activación Ganadero
- Compre Pampeano
- Crédito para Productores Agropecuarios Destinado a la Compra de Forraje
- Financiación a Productores Agropecuarios en Emergencia Agropecuaria por Sequía
- Financiamiento de Activo Fijo y Capital de Trabajo para la Industria Frigorífica e Industria Láctea
- Financiamiento de la Inversión en Activo Fijo y/o Capital de Trabajo a Cooperativas Agrícolas Ganaderas Radicadas en la Provincia de La Pampa
- Financiamiento para Atender a la Evolución de la Actividad Apícola
- Préstamo para Compra de Forraje para Productores Danmificados por Incendios
- Financiamiento para Empresas del Sector Minero

- Financiamiento Plan Provincial de Activación Ovina
- Financiar el Plan de Manejo del Caldenal en el Ambito de la Provincia de La Pampa, con el Objetivo de Incrementar la Carga Ganadera de Dicha Area
- Línea de Crédito para Atender Rodeos de Cría con Aplicación de Tecnología de Destete Precoz
- Para Línea de Crédito “Para Empresas Prestadoras de Servicios al Sector Petrolero”
- Línea de Crédito “Plan Provincial de Activación Equina”
- Línea de Crédito Prefinanciación de Exportaciones
- Préstamo para Siembra de Girasol - Sorgo Granífero - Maíz
- Línea de Crédito “Préstamo para Siembra de Trigo, Cebada, Cártamo y Colza”
- Préstamos para Implantación de Verdeos y Constitución de Reserva Forrajera
- Préstamos a Empresas a Radicarse en la Zona Franca de General Pico
- Préstamos Financieros a Empresas Salineras
- Préstamos Financieros a Molinos Harineros
- Préstamos para Electrificación Rural-No Incluido en Plan Ganadero
- Préstamos para Toma de Agua Ganadera del Acueducto Río Colorado
- Línea de Crédito Renovación de Taxis, Remises, Transportes Escolares y Público de Pasajeros
- Préstamos a Empresas Productoras de Software y Servicios Informáticos
- Plan Federal - Ganado, Carne y Trigo

Vale mencionar que el Ministerio de la Producción subsidia la tasa de interés de estas líneas aproximadamente en un 8%. Asimismo el subsidio de tasa no es el mismo para cada línea.

Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461

Características	Descripción
DESTINO	Capital de trabajo, Activo fijo, Pre-inversión
BENEFICIARIOS	Productores Agropecuarios, Comercios, Industrias y Empresas de Servicios, radicados o no en la Provincia de La Pampa.
MONEDA	Pesos (\$)
MONTO MÁXIMO	<ul style="list-style-type: none"> • MICROEMPRESAS: <ul style="list-style-type: none"> • Hasta el 80% de la inversión a realizar. • Monto máximo: \$ 120.000. • PYMES: <ul style="list-style-type: none"> • Hasta el 70% de la inversión a realizar. Monto máximo: \$ 1.100.000 (hasta \$ 470.000 para capital de trabajo).
INTERÉS	Actualmente al 6% nominal anual.
PLAZO MÁXIMO	Hasta 48 meses, con hasta 12 meses de gracia para capital.
AMORTIZACIÓN	Las amortizaciones podrán ser mensuales, trimestrales, semestrales o anuales, según el proyecto.
GARANTÍAS	Hasta \$ 100.000 a sola firma o con garantías personales. Superior a \$ 100.000 y hasta el monto máximo fijado, con garantía real (prendaria o hipotecaria), con cobertura no inferior al cien por ciento (100%) del monto total del préstamo.
REQUISITOS	Informe favorable del Banco de La Pampa SEM., o vincularse como cliente del mismo. Poseer una cuenta en el Banco de La Pampa o abrir una si es financiado el proyecto presentado. Para préstamos de hasta \$ 50.000 se considerará cumplido siendo poseedor de una Caja de Ahorro.

Compre Pampeano

Características	Descripción
DESTINO	Financiar la compra de Bienes de Capital y el Capital de Trabajo a comercios, industrias, empresas de servicios y productores agropecuarios (radicados o no en la Provincia de La Pampa), que realicen compras a empresas industriales radicadas en la Provincia de La Pampa inscriptas en el Registro de Productores Pampeanos o en el Registro de Productores de Ladrillos.
BENEFICIARIOS	Productores Agropecuarios, Comercios, Industrias y Empresas de Servicios, radicados o no en la Provincia de La Pampa.
MONEDA	Pesos (\$)
MONTO MÁXIMO	Hasta \$ 400.000 o hasta el 100% de las facturas presentadas netas de IVA, por solicitante. Excepcionalmente el Ministerio, previo análisis del Banco, autorizará montos superiores para el caso de empresas constructoras pampeanas que deban adquirir bienes de producción pampeana con motivo de la ejecución de obras de viviendas u otras de infraestructura pública, siempre que acrediten con documentación pertinente la obra que origina la mencionada compra.
INTERÉS	Variable: Tasa Encuesta Plazo Fijo 30/59 días publicada por el BCRA + 6 puntos porcentuales, con bonificación por parte de la Provincia de La Pampa de hasta 8 puntos porcentuales en caso de cumplimiento de pago en término. Tasa mínima al tomador de 9% (TNA).
BONIFICACIÓN DE TASA DE INTERÉS.	<ul style="list-style-type: none">• En forma automática, si no cancela en tiempo y forma sus obligaciones.• Por decisión del Ministerio de la Producción, si ante verificaciones que realizará, se comprueba que no se cumple con las compras que dieron lugar al financiamiento. El cumplimiento se comprobará con la presentación de las respectivas facturas de compra por lo menos anualmente.
PLAZO MÁXIMO AMORTIZACIÓN	Hasta 48 meses, con hasta 12 meses de gracia para capital. Mensual, trimestral o semestral, para capital e intereses, dependiendo del tipo de producto a financiar.
GARANTÍAS REQUISITOS	A satisfacción del Banco de La Pampa SEM. <ul style="list-style-type: none">• Ser sujeto apto para crédito de acuerdo a la política vigente en el Banco de La Pampa.• Poseer una cuenta corriente común abierta en la institución.• Presentación de facturas que demuestre la adquisición de productos o insumos de origen pampeano.• La compra deberá ser previamente autorizada por el Ministerio de la Producción. El cliente deberá presentar al Banco la solicitud de financiación acompañada de un presupuesto o factura pro forma, y una nota en la que manifieste el destino que le va a dar a los fondos solicitados, indicando la empresa a la que le va a comprar.

Créditos para la reactivación productiva C.F.I.

Características	Descripción
DESTINO BENEFICIARIOS	<p>Capital de trabajo, Activo fijo, Pre-inversión</p> <p>Micro, pequeñas y medianas empresas, ya se trate de persona física o jurídica, que desarrolle una actividad económica rentable, que esté en condiciones de ser sujeto hábil de crédito y sea de interés por parte de las autoridades provinciales para el desarrollo de sus economías.</p> <p>Se dará especial atención a las actividades productivas que apliquen normas de mejoramiento de la calidad o que tengan posibilidad de incrementar las exportaciones, a las que sean de apoyo a la producción y a las que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida.</p> <p>Serán consideradas micro, pequeñas y medianas empresas aquellas que registren un valor de ventas totales anuales, en pesos (\$) - excluido el Impuesto al valor Agregado y el impuesto interno que pudiera corresponder -, hasta los siguientes niveles máximos:</p> <ul style="list-style-type: none">• Agropecuario \$54.000.000• Industria y Minería \$183.000.000• Turismo y Servicios \$63.000.000 <p>Se tendrán en cuenta los siguientes parámetros adicionales:</p> <ul style="list-style-type: none">• Microemprendimientos: Personas físicas o jurídicas cuyo patrimonio no supere los \$ 675.000.• Pymes: Personal ocupado en forma permanente, hasta 100 personas.
MONEDA MONTO MÁXIMO	<p>Pesos (\$)</p> <ul style="list-style-type: none">• MICROEMPRESAS:<ul style="list-style-type: none">• Hasta el 80% de la inversión a realizar.• Monto máximo: \$ 120.000.• PYMES:<ul style="list-style-type: none">• Hasta el 70% de la inversión a realizar.• Monto máximo: \$ 1.100.000 (hasta \$ 470.000 para capital de trabajo).
INTERÉS	<p>Se tomará como tasa de referencia, el 50% de la Tasa Activa de Cartera General Nominal Anual en Pesos del Banco de la Nación Argentina para Créditos agropecuarios, más 3 puntos porcentuales. La variación de la tasa se operará en forma mensual, al primer día hábil de cada mes, en función a la variación de la tasa indicada, que se registrare en el último día hábil del mes anterior.</p> <p>A partir de esta base de cálculo, a Marzo 2014 la tasa resulta del 15,5 %.</p> <p>Los créditos inferiores a \$ 50.000 tienen una disminución del 50% de dicha tasa.</p>
GARANTÍAS	<ul style="list-style-type: none">• Reales con márgenes de cobertura no inferiores al ciento treinta por ciento (130%) del monto total del préstamo.• Por montos menores a \$50.000 serán a sola firma o con garantías personales a satisfacción del agente financiero.

REQUISITOS	<ul style="list-style-type: none"> Podrán acceder a créditos de entre \$120.000 y \$340.000 aquellas empresas que acrediten una relación patrimonial mínima de 1,5 a 1 respecto crédito solicitado. Para acceder a créditos superiores a \$340.000 se deberá acreditar una relación patrimonial mínima de 2 a 1 del crédito solicitado.
------------	---

Galpones Industriales. Operatoria PyM

Características	Descripción
DESTINO	Capital de trabajo, Activo fijo, Pre-inversión
BENEFICIARIOS	Productores Agropecuarios, Comercios, Industrias y Empresas de Servicios, radicados o no en la Provincia de La Pampa.
MONEDA	Pesos (\$)
MONTO MÁXIMO	<ul style="list-style-type: none"> MICROEMPRESAS: <ul style="list-style-type: none"> Hasta el 80% de la inversión a realizar. Monto máximo: \$ 120.000. PYMES: <ul style="list-style-type: none"> Hasta el 70% de la inversión a realizar. Monto máximo: \$ 1.100.000 (hasta \$ 470.000 para capital de trabajo).
INTERÉS	Actualmente al 6% nominal anual.
PLAZO MÁXIMO	Hasta 48 meses, con hasta 12 meses de gracia para capital.
AMORTIZACIÓN	Las amortizaciones podrán ser mensuales, trimestrales, semestrales o anuales, según el proyecto.
GARANTÍAS	Hasta \$ 100.000 a sola firma o con garantías personales. Superior a \$ 100.000 y hasta el monto máximo fijado, con garantía real (prendaria o hipotecaria), con cobertura no inferior al cien por ciento (100%) del monto total del préstamo.
REQUISITOS	Informe favorable del Banco de La Pampa SEM., o vincularse como cliente del mismo. Poseer una cuenta en el Banco de La Pampa o abrir una si es financiado el proyecto presentado. Para préstamos de hasta \$ 50.000 se considerará cumplido siendo poseedor de una Caja de Ahorro.

Tarea 1.2: Diseño Funcional

Introducción

Para lograr una exitosa puesta en marcha se llevarán a cabo dos etapas de proyecto. En una primera etapa se realizaron las sub tareas de relevamiento de situación actual, necesidades, circuitos y procesos para la conformación del diseño funcional de la aplicación en cuestión. Además, se realizó la validación junto con personal de la Dirección General de Asistencia Financiera a PyMEs dependiente de la Subsecretaría de Industria Comercio y PyMEs. Una vez hecho esto se desarrollará e implementará la aplicación.

Objetivo de la Aplicación

El siguiente diseño funcional tiene como objetivo delinear las necesidades y definiciones para el desarrollo de la aplicación de monitoreo del PAF. El objetivo principal de la aplicación es brindar información al Ministro sobre: las cantidades créditos por línea, montos invertidos por línea y porcentaje de ejecución presupuestaria por línea definida en el Programa de Asistencia Financiera correspondiente al Plan de Desarrollo Productivo. A su vez, esta información debe poder ser accedida desde cualquier lugar a través de la web / internet.

Alcance

De acuerdo a los objetivos, necesidades de esta tarea, audiencia del PAF y fuentes de la información relevadas, se diseñará una aplicación que permita realizar cálculos de indicadores, monitorear y consultar información clave del PAF. A su vez, esta aplicación debe contener una base de datos / registro organizado, integrado y actualizado con toda la información del programa. Esta aplicación debe responder a las funcionalidades y audiencia relevada en la sub-tarea 1.1.

El diseño funcional de la aplicación, por lo tanto, responde y tiene en cuenta los siguientes aspectos principales:

Indicadores a obtener

Esta necesidad de información que requiere el Sr. Ministro conlleva a construir una base de datos que permita el cálculo de los siguientes indicadores:

Indicador	Unidad de Medida	Dimensiones de Análisis
Monto Financiado	Pesos (\$)	Línea de Crédito; Localidad; Año; Mes
Cantidad de Operaciones	Cantidad (Cant.)	Línea de Crédito; Localidad; Año; Mes
Nivel de Ejecución	Porcentaje (%)	Línea de Crédito; Año; Mes

Durante el diseño de la aplicación debemos considerar que la misma tiene como uno de los objetivos calcular los valores de estos indicadores que se detallan en la sub-tarea

1.3 - Diseño Técnico de la Aplicación en la sección de Cálculos de indicadores. Estos también se utilizarán eventualmente dentro del Tablero de Control del Ministerio.

Fuentes de Datos Existentes

Actualmente existen tres fuentes de datos de la información. Éstas provienen de diferentes organismos (previamente mencionados en la sub-tarea 1.1 – Organismos Participantes) por lo que se encuentran generadas en diferentes formatos, aspectos y no contemplan relacionamiento ni historial alguno. Éstas son:

- Planillas de datos que brinda el BLP.
- Planillas de datos que se reproducen en la Provincia.
- Planillas de datos que reportan los Municipios.

Usuarios de la Aplicación

Según lo relevado existen sólo dos o tres usuarios claves que concentran todas las fuentes de datos. Para cada uno de estos responsables de área se les concederá un acceso para que carguen la información correspondiente a su área. Estos usuarios accederán a la aplicación a través de un explorador web ingresando un usuario y contraseña. Posteriormente, se ilustrará la interface del usuario.

También existen usuarios de análisis de datos, los cuales obtendrán información a través de MS Excel 2010. Estos reportes en MS Excel (posteriormente ilustrados) contienen una conexión viva a la base de datos de la aplicación. Estos usuarios son el Sr. Abelardo Ferrán, la Sra. María Teresa Alvarez y el Sr. Sebastián Lastiri.

Teniendo en cuenta lo previamente dicho y de acuerdo a las necesidades principales de los usuarios clave de la aplicación, durante la sub-tarea 1.3 – Diseño Técnico se crearán dos perfiles de seguridad para el uso de la aplicación:

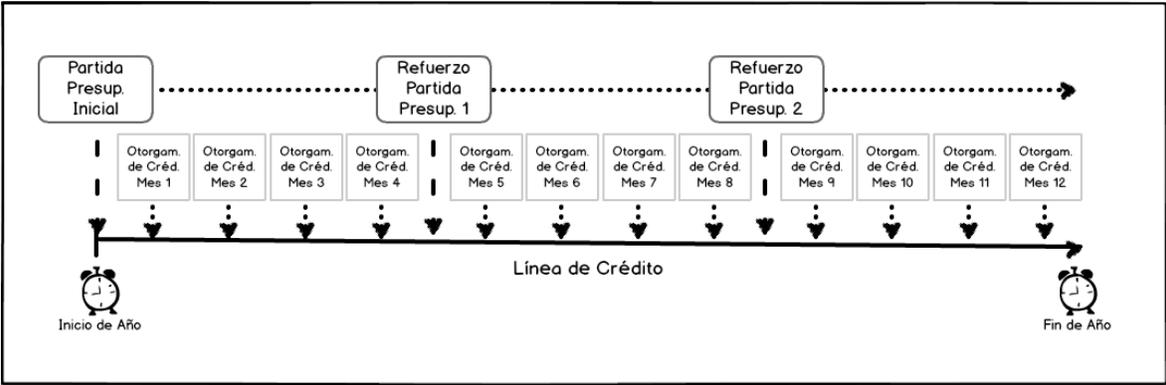
1. Perfil de acceso para usuarios de carga
2. Perfil de acceso para usuarios de análisis.

Ambos perfiles serán oportunamente generados para que puedan acceder a la interface web de la aplicación y realizar diferentes funciones según los requerimientos relevados anteriormente.

Proceso Principal

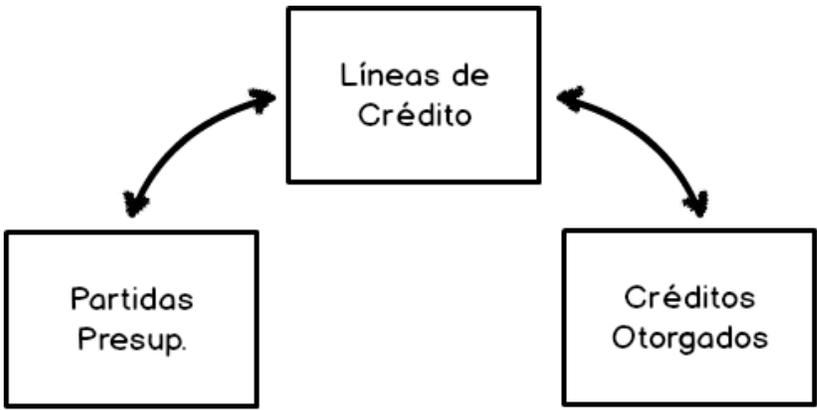
Para el desarrollo de la aplicación se tendrá en cuenta el siguiente proceso. El programa cuenta con 9 líneas de crédito a las cuales, en el curso de los meses, se les asociarán “Créditos Otorgados”. A su vez, cada línea cuenta con su propia “Partida Presupuestaria” que será generada anualmente y a su vez podrá incorporar refuerzos (durante el año presupuestado) de partida. Se permitirán sólo 2 refuerzos para una misma línea al año.

A continuación se ilustra el diagrama general del proceso completo diseñado para el monitoreo de las líneas de crédito durante un año calendario:



Modelo de Datos

Para satisfacer las necesidades de información se llevarán a cabo tres entidades diferentes, representadas en el siguiente diagrama:



Este diagrama muestra como el modelo de datos de la aplicación deberá contemplar una entidad de relación principal “Líneas de Crédito” que permita asociarle registros de

“Créditos Otorgados” y “Partidas Presupuestarias”. Eventualmente en el Diseño Técnico (sub-tarea 1.3) se detallará por completo cada entidad con sus datos correspondientes.

Navegación y Accesos

Según las necesidades de carga y monitoreo se diseñó un acceso web para todos los perfiles de seguridad que requerirá de un usuario y contraseña y contará con una interface donde los mismos podrán acceder a la aplicación ya sea para cargar, visualizar o modificar información del programa.

A continuación se ilustra el acceso web (interface usuaria) principal a la aplicación:

The screenshot shows a web browser window with the URL <https://sp.lapampa.gov.ar/paginaprincipal.aspx>. The page title is "Programa de Planificación Financiera" and the main heading is "Aplicación para la gestión del P.A.F.". The interface is divided into several sections:

- Líneas de Crédito:** A table listing various credit lines with columns for Title, Code, and Objective.

Título	Nombre de la línea de crédito
Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534	
Proyectos Productivos	Código de la línea de crédito.
Asistencia financiera Primer Emprendimiento	Meta de la línea de crédito.
Fondo PyMEs - Ley 2362	Objetivo de la línea de crédito.
Convenio marco de complementación financiera BLP SEM	
Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461	
Compre Pampeano	
Créditos para la reactivación productiva C.F.I.	
Galpones Industriales . Operatoria PyM	
- Últimas Cargas:** A table showing the most recent data loads.

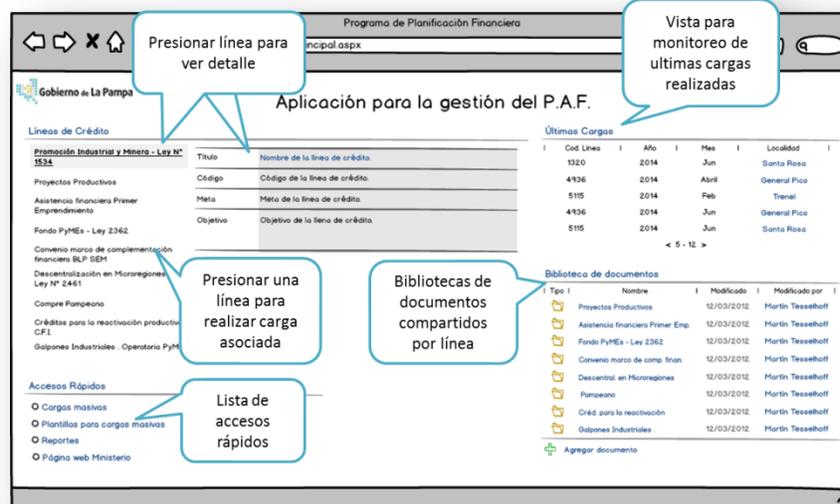
Cod. Línea	Año	Mes	Localidad
1320	2014	Jun	Santa Rosa
4936	2014	Abril	General Pico
5115	2014	Feb	Trenel
4936	2014	Jun	General Pico
5115	2014	Jun	Santa Rosa
- Biblioteca de documentos:** A list of documents with columns for Type, Name, Modified, and Modified by.

Tipo	Nombre	Modificado	Modificado por
Folder	Proyectos Productivos	12/03/2012	Martin Tesselhoff
Folder	Asistencia financiera Primer Emp.	12/03/2012	Martin Tesselhoff
Folder	Fondo PyMEs - Ley 2362	12/03/2012	Martin Tesselhoff
Folder	Convenio marco de comp. finan.	12/03/2012	Martin Tesselhoff
Folder	Descentral. en Microregiones	12/03/2012	Martin Tesselhoff
Folder	Pampeano	12/03/2012	Martin Tesselhoff
Folder	Créd. para la reactivación	12/03/2012	Martin Tesselhoff
Folder	Galpones Industriales .	12/03/2012	Martin Tesselhoff
- Accesos Rápidos:** A list of quick access links:
 - Cargas masivas
 - Plantillas para cargas masivas
 - Reportes
 - Página web Ministerio

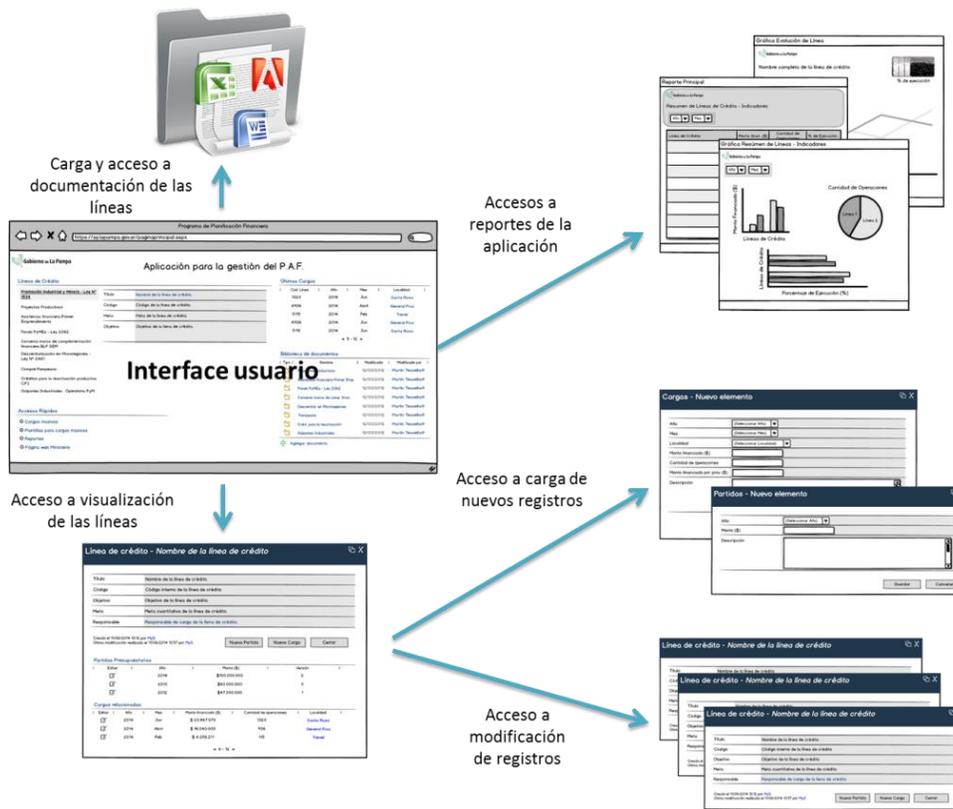
Desde esta interface, los usuarios autorizados podrán realizar las siguientes funciones:

- Agregar nuevos registros
- Visualizar y Editar registros existentes
- Subir y acceder a documentación del programa
- Acceder a reportes

El siguiente diagrama ilustra las funciones principales con la descripción de contenidos de la interface para usuarios finales:



Para lograr la mejor experiencia de usuario final y practicidad en el uso de la aplicación se tendrá en cuenta el siguiente esquema de navegación:



Como fuente de navegación también se contempla que desde el formulario de visualización de una línea de crédito se pueda navegar al historial de la misma y acceder a nuevas cargas y edición de registros asociados. A continuación se ilustra el formulario de visualización de línea de crédito con todas sus funciones. Posteriormente se detallará más información de este formulario:

Línea de crédito - Nombre de la línea de crédito

Información de Línea de crédito

Título	Nombre de la línea de crédito.
Código	Código interno de la línea de crédito.
Objetivo	Objetivo de la línea de crédito.
Meta	Meta cuantitativa de la línea de crédito.
Responsable	Responsable de carga de la línea de crédito.

Creado el 11/06/2014 13:12 por MyS
Última modificación realizada el 11/06/2014 13:57 por MyS

Nueva Partida Nueva Carga Cerrar

Nueva carga de partida presup.

Partidas presup. asociadas

Editar	Año	Monto (\$)	Versión
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	\$100.000.000	2
<input checked="" type="checkbox"/>	2013	\$60.000.000	3
<input checked="" type="checkbox"/>	2012	\$47.000.000	1

Nueva carga de crédito otorgado

Créditos otorgados asociadas

Editar	Año	Mes	Monto financiado (\$)	Cantidad de operaciones	Localidad
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Jun	\$ 23.867.070	1320	Santa Rosa
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Abril	\$ 16.040.000	936	General Pico
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Feb	\$ 4.256.211	115	Trenel

Presionar para editar registro

< 6 - 12 >

Formularios de la Aplicación

La aplicación contemplará formularios para agregar, editar y visualizar registros. Algunos formularios serán más utilizados que otros por lo que se les agregarán programaciones en JavaScript para aumentar la practicidad de uso. Para los siguientes diseños de formularios (ver ilustraciones de los mismos a continuación) se tuvieron en cuenta la mejores prácticas de uso para disminuir el error humano e incrementar el éxito del manejo de datos.

Líneas de Crédito

- Formulario de “Nueva Línea de Crédito”

Si bien todas las líneas de crédito a monitorear (9 en total) serán previamente cargadas en la aplicación, la misma contempla un formulario de carga para nuevas líneas o bien editar las existentes.

A continuación se ilustra un diagrama del formulario a desarrollar:

El diagrama muestra un formulario web con el título "Líneas de Crédito - Nuevo elemento" en la parte superior. El formulario contiene los siguientes campos:

- Título: Campo de texto simple.
- Código: Campo de texto simple.
- Objetivo: Campo de texto con un botón de flecha hacia arriba y otro hacia abajo a la derecha.
- Meta: Campo de texto con un botón de flecha hacia arriba y otro hacia abajo a la derecha.
- Responsable: Campo de texto con un ícono de persona a la derecha.

En la parte inferior del formulario, hay tres botones: "Guardar y Cerrar", "Guardar y Nuevo" y "Cancelar".

- Formulario de Visualización “Línea de Crédito”

Este será el formulario principal de la aplicación de acuerdo al uso que se le dará al mismo. A continuación vemos una ilustración del formulario y posteriormente detallamos las distintas funciones a las cuales se podrán acceder:

Línea de crédito - Nombre de la línea de crédito ✖

Título	Nombre de la línea de crédito.
Código	Código interno de la línea de crédito.
Objetivo	Objetivo de la línea de crédito.
Meta	Meta cuantitativa de la línea de crédito.
Responsable	Responsable de carga de la línea de crédito.

Creado el 11/06/2014 13:12 por [MyS](#)
 Última modificación realizada el 11/06/2014 13:57 por [MyS](#)

Partidas Presupuestarias

Editar	Año	Monto (\$)	Versión
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	\$100.000.000	2
<input checked="" type="checkbox"/>	2013	\$60.000.000	3
<input checked="" type="checkbox"/>	2012	\$47.000.000	1

Cargas relacionadas

Editar	Año	Mes	Monto financiado (\$)	Cantidad de operaciones	Localidad
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Jun	\$ 23.867.070	1320	Santa Rosa
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Abril	\$ 16.040.000	936	General Pico
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Feb	\$ 4.256.211	115	Trenel

< 6 - 12 >

A través de este formulario se podrá cargar nuevos registros de “Créditos Otorgados” asociados directamente a la línea en consulta (utilizando el botón de “Nueva Carga” desde el formulario de visualización de línea) y también se podrá cargar nuevas partidas presupuestarias.

Éste, a su vez contemplará el historial de todos los “Créditos Otorgados” y “Partidas Presupuestarias” y servirá para monitorear la línea y permitir al usuario realizar consultas sobre todas las cargas. Las consultas estarán ordenadas por fecha y mostrarán de un simple pantallazo datos específicos (como ser Montos Financiados, Año y Mes) de los “Créditos Otorgados y/o “Partidas Presupuestarias”.

Créditos Otorgados

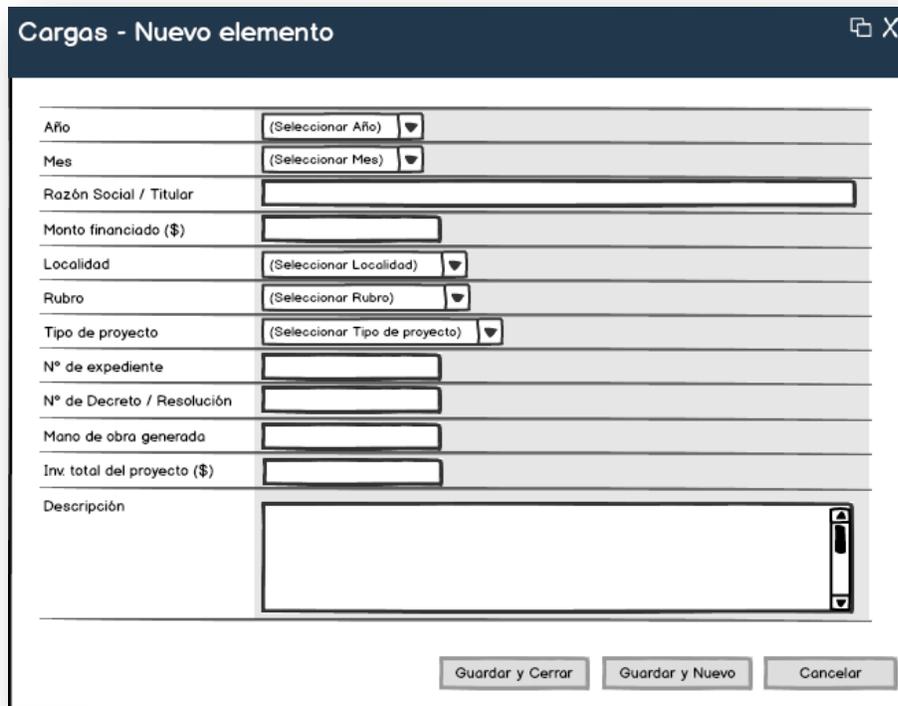
Según lo mencionado en el modelo de datos de la aplicación, una vez otorgados los fondos se capturarán en la aplicación dentro de la entidad “Créditos Otorgados”. Estos créditos están siempre asociados a una línea que a su vez tiene una partida presupuestaria asociada. Además, estos créditos contemplan información como fecha de otorgamientos, monto asociado, localidad y una serie de atributos que posteriormente se ilustra dependiendo la fuente de datos de los mismos.

De acuerdo a lo relevado se contemplaron tres tipos de carga diferentes de acuerdo a las características particulares de las líneas.

Esta entidad es la que a su vez tendrá más frecuencia de carga por lo que deberá ser práctica y de fácil uso. A continuación se ilustran los diseños de los formularios de la entidad de Créditos Otorgados.

- Nuevo Otorgamiento de Crédito:

1. Formulario Tipo de carga 1: Las líneas son: Promoción Industrial, Programa de apoyo a Proyectos Productivos, Primer Emprendimiento, Ley Fondo 2362, Créditos para la reactivación productiva C.F.I.y Galpones Industriales. Operatoria PyM. Se cargarán principalmente los montos financiados por Razón Social / Titular y Localidad. Dado a que la fuente de estos datos es extensa y rica, este formulario contemplará campos para información referencial del otorgamiento (como ser N° de Decreto y N° de Expediente entre otros) para eventuales consultas por los analistas.



The image shows a screenshot of a web application window titled "Cargas - Nuevo elemento". The window contains a form with the following fields and controls:

- Año: (Seleccionar Año) ▼
- Mes: (Seleccionar Mes) ▼
- Razón Social / Titular: [Text input field]
- Monto financiado (\$): [Text input field]
- Localidad: (Seleccionar Localidad) ▼
- Rubro: (Seleccionar Rubro) ▼
- Tipo de proyecto: (Seleccionar Tipo de proyecto) ▼
- N° de expediente: [Text input field]
- N° de Decreto / Resolución: [Text input field]
- Mano de obra generada: [Text input field]
- Inv. total del proyecto (\$): [Text input field]
- Descripción: [Large text area with a vertical scrollbar]

At the bottom of the form, there are three buttons: "Guardar y Cerrar", "Guardar y Nuevo", and "Cancelar".

2. Formulario Tipo de carga 2: Las líneas son: Convenio marco de complementación financiera BLP SEM y Compre Pampeano. Se cargarán principalmente los Montos Financiados y Cantidad de Operaciones por

Localidad. En este formulario también se prevé cargar los Montos Financiados por la Provincia.

The screenshot shows a web form titled "Cargas - Nuevo elemento". It features several input fields: "Año" with a dropdown menu labeled "(Seleccionar Año)", "Mes" with a dropdown menu labeled "(Seleccionar Mes)", and "Localidad" with a dropdown menu labeled "(Seleccionar Localidad)". Below these are three text input fields: "Monto financiado (\$)", "Cantidad de operaciones", and "Monto financiado por prov (\$)". A large text area for "Descripción" is at the bottom. At the bottom right, there are three buttons: "Guardar y Cerrar", "Guardar y Nuevo", and "Cancelar".

3. Formulario Tipo de carga 3: Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461. Se cargan los Montos Financiados y Cantidad de Operaciones por Localidad solamente.

This is an identical screenshot of the "Cargas - Nuevo elemento" form described above. It contains the same fields and buttons: "Año", "Mes", "Localidad", "Monto financiado (\$)", "Cantidad de operaciones", "Monto financiado por prov (\$)", "Descripción", and the "Guardar y Cerrar", "Guardar y Nuevo", and "Cancelar" buttons.

Partida Presupuestaria

Las Partidas Presupuestarias serán cargadas para cada línea de crédito al inicio del año con información referente como ser: Monto, Año y Mes.

Con respecto al diseño de los formularios de esta entidad, vale aclarar que se tuvo en cuenta la posibilidad de insertar refuerzos presupuestarios a las partidas iniciales para cada línea.

- Formulario de “Nueva Partida Presupuestaria”



The image shows a software window titled "Partidas - Nuevo elemento". The window has a dark blue header bar with the title and standard window controls (minimize, maximize, close). Below the header, the form is divided into three sections: "Año" with a dropdown menu currently showing "(Seleccionar Año)", "Monto (\$)" with a text input field, and "Descripción" with a larger text area. At the bottom right of the form, there are two buttons: "Guardar" and "Cancelar".

- Formulario versión editable:

Partidas - Nombre de la línea de crédito y Año

¿Nueva revisión?

Año (Seleccionar Año) ▼

Monto (\$)

Descripción

Guardar Cancelar

Este formulario contemplará la opción de ingresar nuevos refuerzos presupuestarios.

- Formulario de “Nuevo Refuerzo de Partida Presupuestaria”

Partidas - Nombre de la línea de crédito y Año

¿Nueva revisión?

Monto del refuerzo (\$)

Descripción

Guardar Cancelar

Reportes y análisis

Durante los relevamientos se definieron necesidades de reportes y análisis para la aplicación. Si bien hoy en día no existe casi informes de análisis/reportes organizados, confiables y de rápido acceso/consulta, hay requerimientos reales por parte del Sr. Ministro de información rápida y confiable como fue mencionado anteriormente en las Necesidades Principales (sub-tarea 1.1). Estos requerimientos de información requieren actualizaciones mensuales, ser accedidos rápidamente y de manejo práctico, contemplar visualización de historiales por línea y ser una fuente confiable de consultas para facilitar la toma de decisiones.

Durante la elaboración de las sub-tareas 1.3 y 1.4 se desarrollarán reportes a medida para las necesidades de información relevadas. Vale aclarar, como se dijo anteriormente, que todos los desarrollos de informes/reportes serán hechos con MS Excel 2010.

Según lo validado con los futuros usuarios analistas del programa, a continuación se ilustran los diseños de reportes de la aplicación:

- Resumen de Líneas de Crédito

Reporte Principal

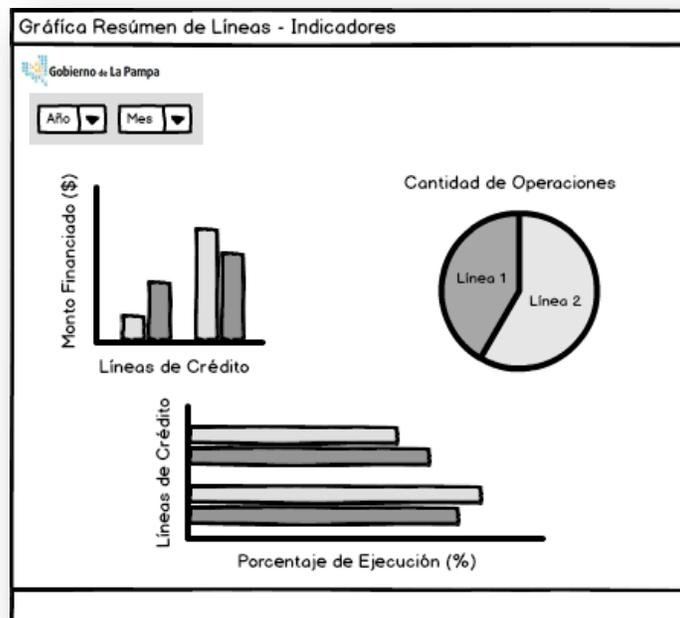
Gobierno de La Pampa

Resumen de Líneas de Crédito - Indicadores

Año ▼ Mes ▼

Línea de Crédito	Monto finan. (\$)	Cantidad de Operaciones	% de Ejecución

- Gráfica de Resumen de Líneas de Crédito - Indicadores



- Gráfica de Resumen de Líneas de Crédito – Indicadores

Tipo 1 - Detalle de Línea por Localidad

Gobierno de La Pampa

Nombre completo de la línea de crédito

Año ▼ Mes ▼ Localidad ▼

Monto financiado: \$ 1.145.046
 % Ejecución: 1%
 Cantidad de Cred.: 2

Monto de la partida: \$ 110.000.000
 N° de Revisiones: 3

Razón Social	Tipo de proy.	Monto finan. (\$)	Inv. total del proy (\$)	Mano de obra gen.

- Detalle de Línea de Crédito por Localidad

Tipo 2 - Detalle de Línea por Localidad

Gobierno de La Pampa

Nombre completo de la línea de crédito

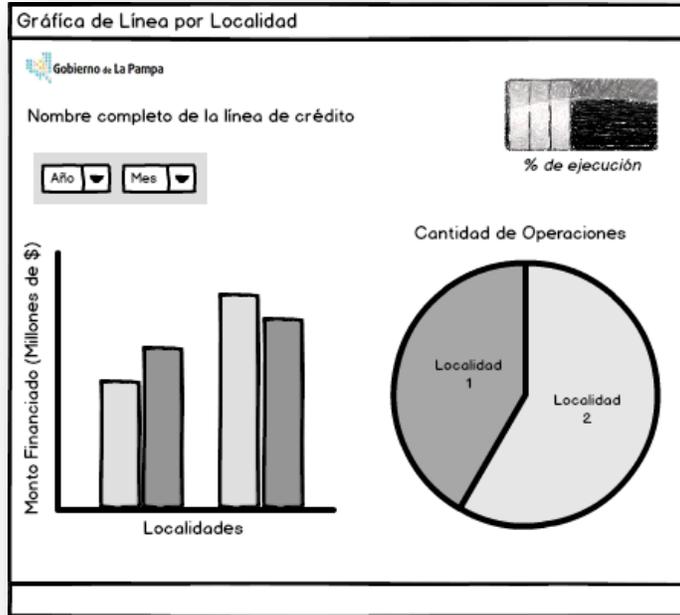
Año ▼ Mes ▼

Monto financiado: \$ 1.145.046
 % Ejecución: 1%
 Cantidad de Cred.: 2

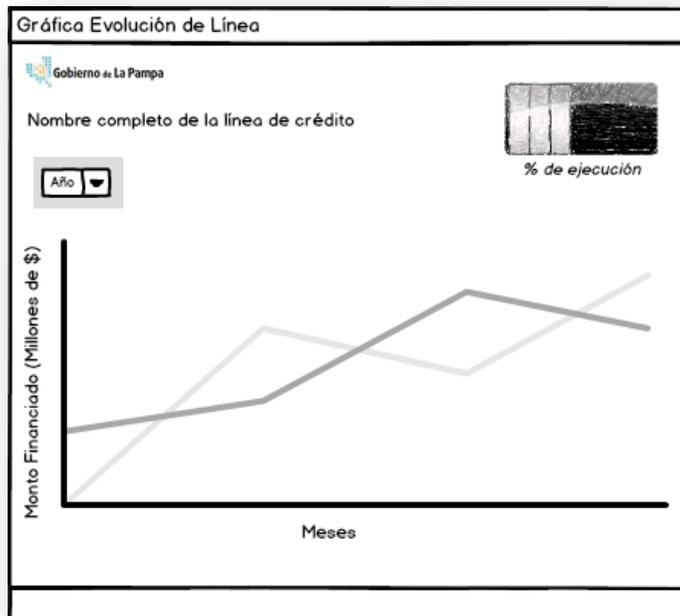
Monto de la partida: \$ 110.000.000
 N° de Revisiones: 3

Localidad	Monto finan. (\$)	Monto finan. prov (\$)	Cantidad de Operaciones

- Gráfica de Detalle de Línea de Crédito por Localidad



- Gráfico de Evolución de Línea de Crédito



Tarea 1.3: Desarrollos

Introducción

Esta tarea contempla el desarrollo de la arquitectura de la aplicación para el monitoreo del Programa de Asistencia Financiera (PAF) dadas las necesidades pactadas en el Diseño Funcional de la misma.

Desarrollo de la arquitectura de las aplicaciones

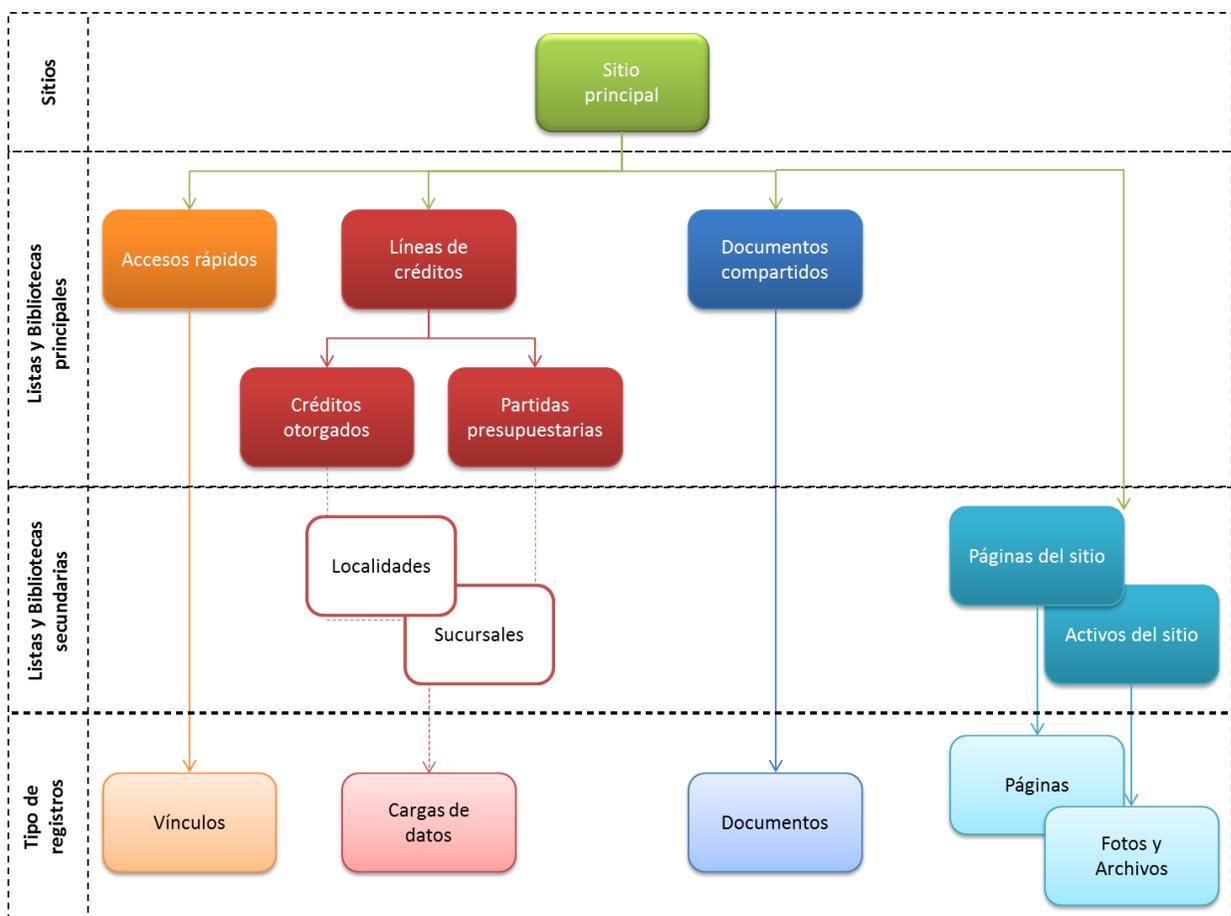
Dadas las prestaciones de la herramienta MS SharePoint, utilizada para el desarrollo de la aplicación, se utilizaron los componentes básicos para armar aplicaciones:

- **Sitios:** Son los contenedores de todos los componentes de una aplicación con listas, bibliotecas e ítems. Una aplicación debe contener al menos un sitio que haga de contenedor principal. Cada sitio tiene su propio URL (Por ejemplo, para el PAF: <https://sp.lapampa.gov.ar/minisprod/paf/default.aspx>).
- **Listas:** Son las entidades o tablas que están conformadas por columnas y contienen ítems como filas. Adicionalmente, las listas pueden relacionarse entre sí por medio de columnas de relación. Generalmente existen entidades dinámicas, con uso frecuente y entidades estáticas con menor uso.
- **Bibliotecas:** Son contenedores de archivos digitales. Estos archivos pueden ser páginas, documentos, fotos, etc. Existen bibliotecas de usuarios y bibliotecas de sistema. Todas las aplicaciones traen al menos dos bibliotecas de sistema que

son generadas automáticamente por la herramienta. Las bibliotecas de “Activos del sitio” y “Páginas del sitio”.

- **Ítems:** Son los registros que se le asocian a las listas. Generalmente estos registros son cargados por los usuarios finales. Existen registros de lista, como ser la lista de “Localidades” con todas las localidades de La Pampa, que son generadas por el desarrollador al trabajar la aplicación.

A continuación se muestra en detalle el diagrama de la arquitectura de la aplicación con todos los componentes (sitios, listas, bibliotecas y registros/ítems):



Para el desarrollo de esta aplicación sólo fue necesario un sitio web primario (Sitio principal). Este sitio web principal permite albergar todas las listas, bibliotecas y

registros de la aplicación y además brinda, a los usuarios tanto operativos como administrativos, todas las funcionalidades necesarias para hacer uso de la aplicación, navegarla y obtener la mejor experiencia de usuario final.

Para poder acaparar las necesidades del diseño de la aplicación se desarrollaron un grupo de listas y bibliotecas principales (Líneas de crédito, Créditos otorgados, partidas presupuestarias y Accesos rápidos, Documentos compartidos) y un grupo de listas y documentos secundarios (Localidades y Sucursales) que brindan mejor alcance a las entidades principales y bibliotecas de sistemas (Páginas del sitio y Activos del sitio) necesarias para el uso integral de la aplicación.

A continuación se detalla cada lista y biblioteca que integran la aplicación.

Desarrollo y configuración de Listas y Bibliotecas

La siguiente tabla enumera y detalla todas las listas y bibliotecas que se desarrollaron y configuraron durante la construcción de la aplicación.

Lista / Biblioteca	Tipo	Descripción
Líneas de crédito	Lista	Esta lista permite agregar y modificar líneas de crédito del programa. También permite acceder al detalle de cada línea.
Créditos otorgados	Lista	Esta lista permite asociar a cada línea de crédito nuevos registros de créditos otorgados en referencia al tiempo (Año y Mes)
Partidas presupuestarias	Lista	Esta lista permite asociar a cada línea de crédito nuevos registros de partidas presupuestarias y refuerzos de partidas en referencia al tiempo (Año y Versión)
Accesos rápidos	Lista	Esta lista permite generar vínculos a páginas y reportes de la aplicación. Se utiliza como

		navegador desde la página principal de la aplicación.
Documentos principales	Biblioteca	Esta biblioteca permite visualizar y guardar nuevos documentos referentes al programa. Es utilizada como contenedor y organizador de documentos. También permite asociarle seguridad a cada documento.
Localidades	Lista	Esta lista es para generar un maestro de localidades. Estas localidades a su vez pueden ser relacionadas a créditos otorgados.
Sucursales	Lista	Esta lista es para generar un maestro de sucursales. A su vez permite relacionar créditos otorgados por sucursal.
Páginas del sitio	Biblioteca	Esta biblioteca es generada por el sistema y es de uso exclusivo para desarrolladores de la aplicación. LA misma permite guardar y organizar todas las páginas de una aplicación.
Activos del sitio	Biblioteca	Esta biblioteca es generada por el sistema y es de uso exclusivo para. Permite alojar archivos del programa y fuentes de programación.

Desarrollo y configuración de columnas de las Listas

A continuación se describen las “columnas de listas” que fueron desarrolladas para cada las listas de la aplicación.

Líneas de créditos

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

Titulo	Tipo
Título	Una línea de texto
Objetivo	Varias líneas de texto
Meta	Varias líneas de texto
Tipo de carga	Elección
Responsable	Persona o grupo

Código	Una línea de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente captura de pantalla muestra cómo fue conformado el desarrollo de la lista en cuestión.

Título	Objetivo	Meta	Tipo de carga	Responsable	Código
Promoción Industrial y Minera - Ley Nº 1534	Promover el desarrollo productivo provincial financiando parcialmente inversiones de interés estratégico provincial en los sectores industrial, minero y turismo, especialmente las de las medianas y grandes empresas.	Generar 500 millones de pesos de inversión productiva.	1	Nicoló Cavallaro	1322
Proyectos Productivos	Financiar parcial o totalmente aquellos proyectos productivos y de servicios de apoyo a la producción de interés estratégico provincial, microregional y local, presentados por las MIPYMES pampeanas a través de los municipios y comisiones de fomento. Facilitar el acceso al crédito a los jóvenes emprendedores.	Financiar inversiones por 30 millones de pesos.	1	Beatriz Lucero	3130
Asistencia financiera Primer Emprendimiento	Financiar parcial o totalmente aquellos proyectos productivos y de servicios de apoyo a la producción de interés estratégico provincial, microregional y local, a jóvenes emprendedores pampeanos de hasta 35 años, que inicien su primer actividad empresarial o tengan una iniciada con no más de dos (2) años desde su inicio, en colaboración con municipios, comisiones de fomentos e instituciones intermedias.	Financiar inversiones por 10 millones de pesos.	1	Beatriz Lucero	4540
Fondo PyMEs - Ley 2362	Financiar parcial o totalmente aquellos proyectos productivos y de servicios de apoyo a la producción de interés estratégico provincial, microregional y local, presentados por las PYMEs pampeanas. Agente Financiero BLP SEM.	Financiar inversiones por 12 millones de pesos.	1	Beatriz Lucero	6835
Convenio marco de complementación financiera BLP SEM	Promover la inversión productiva y el desarrollo empresarial provincial, mediante el subsidio de tasa de operaciones financieras acordadas con el BLP SEM, que encuadren en las estrategias de desarrollo y crecimiento provincial de los sectores agropecuario, industrial, de servicios y comercial.	Financiar inversiones por 800 millones de pesos.	2	Beatriz Lucero	4591
Descentralización en Microregiones - Ley Nº 2461	Financiar proyectos productivos de MyPEs, promovidos por los municipios y comisiones e fomento.	Financiar inversiones por 24 millones de pesos.	3	Beatriz Lucero	5927
Compre Pampeano	Generar ventajas competitivas en los productos de la industria pampeana mediante la promoción de su venta financiada con créditos a tasas subsidiadas a tomar por compradores de todo el país que operen con el BLP SEM.	Financiar compras por 120 millones de pesos.	2	Beatriz Lucero	4591
Créditos para la reactivación productiva C.F.I.	Asistir con fondos del CFI proyectos productivos que encuadren en los sectores considerados estratégicos para el desarrollo y crecimiento provincial.	Financiar inversiones por 50 millones de pesos	1	Maria Ines Bernal	
Galpones Industriales . Operatoria PyM	Financiar a través de los municipios y comisiones de fomento, la construcción, refacción o ampliación de galpones industriales a PyMEs pampeanas en marcha, que requieran la relocalización de su emprendimiento o la ampliación del mismo. El terreno puede ser propio o	Financiar inversiones por 10 millones de pesos.	1	Beatriz Lucero	5518

Créditos otorgados

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

Título	Tipo
Línea: ID	Búsqueda
Año	Elección
Mes	Elección
Localidad	Búsqueda
Razón social / Titular	Una línea de texto
Tipo de proyecto	Elección

Monto financiado \$ (Real)	Moneda
Inversión total de proyecto \$ (Real)	Moneda
Cantidad de operaciones (Real)	Número
Mano de obra generada	Número
Rubro	Elección
Estado	Elección
Expediente Nro.	Una línea de texto
Nro. de Decreto	Una línea de texto
Descripción	Varias líneas de texto
Monto finan. prov. (\$)	Moneda
Cod	Una línea de texto
Línea: Título	Búsqueda
Localidad: Micro-región	Búsqueda
Actividad	Una línea de texto
Sucursal	Búsqueda
Sucursal: ID	Búsqueda
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente captura de pantalla muestra cómo fue conformado el desarrollo de la lista en cuestión.

Razón social / Titular	Línea:Título	Cantidad de operaciones (Real)	Monto financiado \$ (Real)	Inversión total de proyecto \$ (Real)	Localidad	Localidad:Micro-región
Molisud S.A.	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 1.587.613,00		Jacinto Arauz	Micro-región 09
Frigorífico Trenel S.A.	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 2.000.000,00		Trenel	Micro-región 02
Pilotti S.A.E.F.	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 1.508.576,12		La Adela	Micro-región 10
Rodriguez, Nazario	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 861.340,00		Santa Rosa	Micro-región 06
Pampino S.R.L.	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 310.421,00		Jacinto Arauz	Micro-región 09
Maldonado Impermeabilizaciones	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 103.619,00		Santa Rosa	Micro-región 06
Pampa Natural S.A.	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 9.500.000,00		Speluzzi	Micro-región 02
Bodegas del Desierto S.A.	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 750.031,00		Colonia 25 de Mayo	Micro-región 10
La Pampeana Hotel Rural	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 500.000,00		Bernardo Larroudé	Micro-región 02
Compañía Introdutora el Progreso SA	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534		\$ 400.000,00		La Adela	Micro-región 10
Moldplas	Promoción		\$ 300.000,00		General Pico	Micro-región 02

Partidas presupuestarias

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

Titulo	Tipo
Titulo	Una línea de texto
Línea	Búsqueda
Año	Elección
Monto (\$)	Moneda
Tasa (%)	Número
Cod	Una línea de texto
Ver	Una línea de texto
Monto 1 (\$)	Moneda
Monto 2 (\$)	Moneda
Monto 3 (\$)	Moneda
Título de la Línea	Búsqueda
Nueva revisión	Elección
Refuerzo de partida (\$)	Moneda
Descripción	Varias líneas de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha

Modificado

Fecha

La siguiente captura de pantalla muestra cómo fue conformado el desarrollo de la lista en cuestión.

Cod	ID	Título	Línea	Título de la Línea	Año	Monto (\$)	Tasa (%)	Monto 1 (\$)	Monto 2 (\$)	Monto 3 (\$)	Nueva revisión	Ver
1.2012	19	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2012	1	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534	2012	\$ 100.500.000,00		\$ 100.500.000,00			No	1
1.2013	20	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2013	1	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534	2013	\$ 100.500.000,00		\$ 100.500.000,00			No	1
1.2014	21	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2014	1	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534	2014	\$ 125.000.000,00		\$ 125.000.000,00			No	1
10.2012	28	Galpones Industriales - Operatoria PyM - 2012	10	Galpones Industriales - Operatoria PyM	2012	\$ 1.990.000,00		\$ 1.990.000,00			No	1
4.2012	29	Fondo PyMEs - Ley 2362 - 2012	4	Fondo PyMEs - Ley 2362	2012	\$ 1.850.000,00		\$ 1.850.000,00			No	1
6.2012	30	Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461 - 2012	6	Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461	2012	\$ 4.967.168,00		\$ 4.967.168,00			No	1
3.2012	31	Asistencia financiera Primer Emprendimiento - 2012	3	Asistencia financiera Primer Emprendimiento	2012	\$ 2.225.000,00		\$ 2.225.000,00			No	1
2.2012	32	Proyectos Productivos - 2012	2	Proyectos Productivos	2012	\$ 5.725.000,00		\$ 5.725.000,00			No	1
2.2013	33	Proyectos Productivos - 2013	2	Proyectos Productivos	2013	\$ 6.500.000,00		\$ 6.500.000,00			No	1
3.2013	34	Asistencia financiera Primer Emprendimiento - 2013	3	Asistencia financiera Primer Emprendimiento	2013	\$ 2.500.000,00		\$ 2.500.000,00			No	1
4.2013	35	Fondo PyMEs - Ley 2362 - 2013	4	Fondo PyMEs - Ley 2362	2013	\$ 2.000.000,00		\$ 2.000.000,00			No	1
6.2013	36	Descentralización en Microregiones - Ley N°	6	Descentralización en Microregiones - Ley N°	2013	\$ 5.072.415,00		\$ 5.072.415,00			No	1

Localidades

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

Título	Tipo
Título	Una línea de texto
Micro-región	Una línea de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente captura de pantalla muestra cómo fue conformado el desarrollo de la lista en cuestión.

Título	Micro-región
Realicó	Micro-región 01
Rancul	Micro-región 01
Quetrequén	Micro-región 01
Maisonave	Micro-región 01
Adolfo Van Praet	Micro-región 01
Falucho	Micro-región 01
Ingeniero Luiggi	Micro-región 01
Embajador Martini	Micro-región 01
Parera	Micro-región 01
General Pico	Micro-región 02
Coronel Hilario Lagos	Micro-región 02
Sarah	Micro-región 02
Bernardo Larroudé	Micro-región 02
Intendente Alvear	Micro-región 02
Cevallos	Micro-región 02
Vertiz	Micro-región 02
Alta Italia	Micro-región 02
Trenel	Micro-región 02
Speluzzi	Micro-región 02
Agustoni	Micro-región 02
Donia	Micro-región 02

Sucursales

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

Título	Tipo
Título	Una línea de texto
Localidad	Búsqueda
Localidad: Título	Búsqueda
Código	Una línea de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente captura de pantalla muestra cómo fue conformado el desarrollo de la lista en cuestión.

Título	Codigo	Localidad
BAHIA BLANCA	30	Buenos Aires
BUENOS AIRES	50	Buenos Aires
CASA CENTRAL	100	Santa Rosa
GENERAL PICO	200	General Pico
REALICO	350	Realicó
INGENIERO LUIGGI	370	Ingeniero Luiggi
EDUARDO CASTEX	390	Eduardo Castex
TRENEL	410	Trenel
GENERAL ACHA	430	General Acha
INTENDENTE ALVEAR	450	Intendente Alvear
COLONIA BARON	470	Colonia Barón
QUEMU QUEMU	490	Quemú Quemú
CALEUFU	520	Caleufú
MACACHIN	530	Macachín
MIGUEL RIGLOS	540	Miguel Riglos
CATRILO	580	Catriló
VICTORICA	610	Victorica
GENERAL SAN MARTIN	640	General San Martín
25 DE MAYO	670	Colonia 25 de Mayo
LA ADELA	690	La Adela
SANTA ISABEL	720	Santa Isabel

Accesos rápidos

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

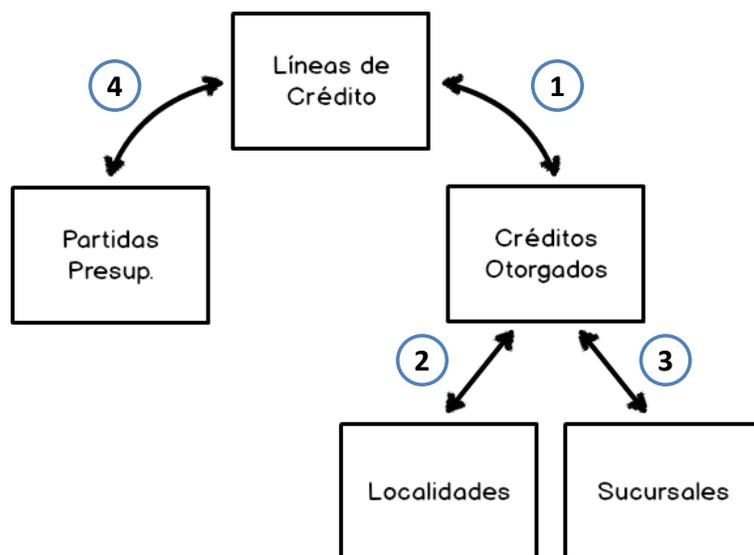
Nombre	Dirección
Sitio web Ministerio de la Producción - LP	http://www.produccion.lapampa.gov.ar/
Reportes	http://www.produccion.lapampa.gov.ar/

La siguiente captura de pantalla muestra cómo fue conformado el desarrollo de la lista en cuestión.

Tipo	Editar	Dirección URL
		Sitio web Ministerio de La Producción
		Reportes

Desarrollo y configuración de relaciones entre Listas

Para lograr y sacar mejor ventaja de los datos a coleccionar por la aplicación fue necesario considerar el siguiente diagrama de diseño de relaciones entre lista de la aplicación:



Considerando el diagrama de diseño de generaron las siguientes relaciones:

Relación	Lista Origen	Lista Destino
Línea de crédito	Línea de crédito	Créditos otorgados
Localidad	Localidades	Créditos otorgados
Sucursal	Sucursales	Créditos otorgados
Línea de crédito	Línea de crédito	Partidas presupuestarias

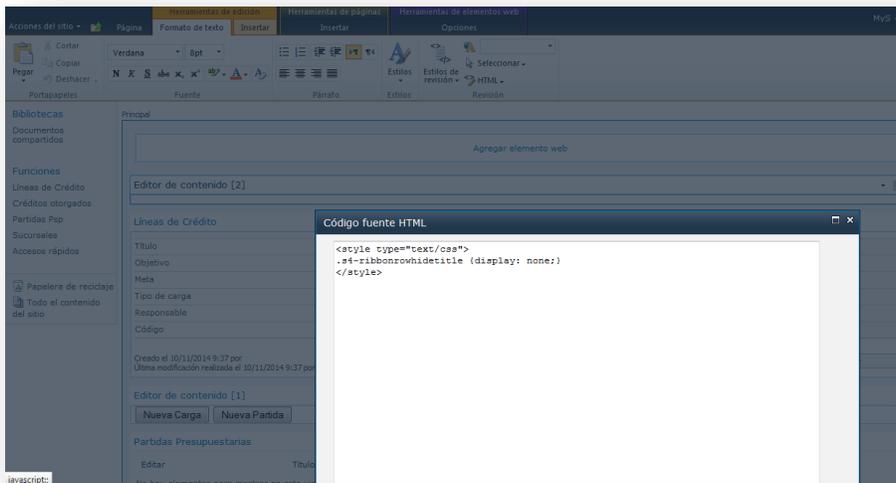
Diseño y desarrollo de “Formularios de carga” y eventos JavaScript

Esta subtarea contempla el desarrollo de los formularios de cada lista. Dado a que las listas de Localidades, Sucursales y Partidas presupuestarias no son de uso intensivo, solo se adaptaron los formularios de la lista Líneas de crédito y Créditos otorgados ya que serán de mayor uso. Las adaptaciones contemplan evento de JavaScript que serán detallados a continuación:

Formulario de “Presentación Línea de crédito”

Este formulario será de uso frecuente por lo tanto debe ser practico y ágil para su manejo. Desde este formulario los usuarios podrán visualizar los detalles e historiales de carga de cada línea de crédito y además cargar nuevos registros de Créditos otorgados y Partidas presupuestarias.

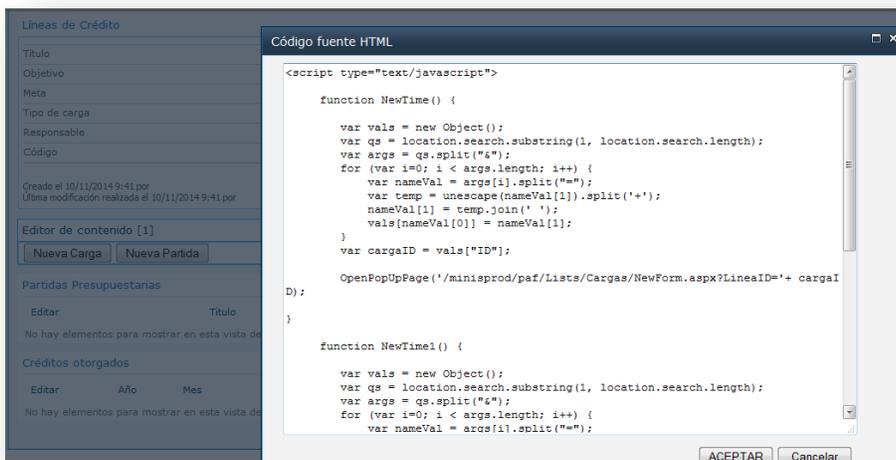
La siguiente imagen muestra donde fue insertado el código de JavaScript en el desarrollo del formulario para que se oculte automáticamente el “margen izquierdo” del formulario:



Este es el código de JavaScript que se utilizó:

```
<style type="text/css">
.s4-ribbonrowhidetitle {display: none;}
</style>
```

En la siguiente imagen se puede ver donde fue insertado el código de JavaScript en el desarrollo del formulario para agregar botones para cargar nuevo registros asociados de Créditos otorgados y Partidas presupuestarias:



Este es la función JavaScript que se utilizó:

```

<script type="text/javascript">

    function NewTime() {

        var vals = new Object();
        var qs = location.search.substring(1, location.search.length);
        var args = qs.split("&");
        for (var i=0; i < args.length; i++) {
            var nameVal = args[i].split("=");
            var temp = unescape(nameVal[1]).split('+');
            nameVal[1] = temp.join(' ');
            vals[nameVal[0]] = nameVal[1];
        }
        var cargaID = vals["ID"];

        OpenPopUpPage('/minisprod/paf/Lists/Cargas/NewForm.aspx?LinealD='+ cargaID);

    }

    function NewTime1() {

        var vals = new Object();
        var qs = location.search.substring(1, location.search.length);
        var args = qs.split("&");
        for (var i=0; i < args.length; i++) {
            var nameVal = args[i].split("=");
            var temp = unescape(nameVal[1]).split('+');
            nameVal[1] = temp.join(' ');
            vals[nameVal[0]] = nameVal[1];
        }
        var partidaID = vals["ID"];

        OpenPopUpPage('/minisprod/paf/Lists/Partidas Psp/NewForm.aspx?LinealD='+ partidaID);

    }

</script>

<input type="button" value="Nueva Carga" onclick="javascript:NewTime()" name="button3"/>
<input type="button" value="Nueva Partida" onclick="javascript:NewTime1()" name="button3"/>

<br/>

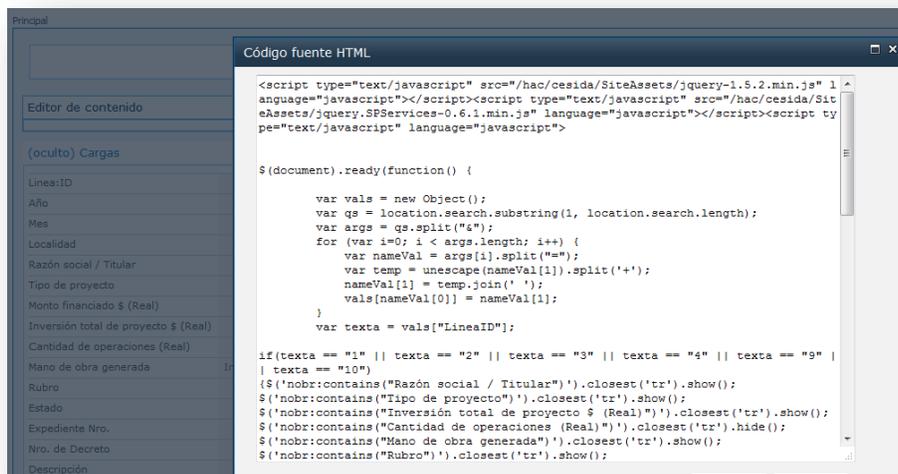
```

Formulario de “Nuevo Crédito otorgado”

Este formulario también será de uso frecuente por lo tanto también debe ser lo más práctico y ágil posible de manejar. Con este formulario los usuarios podrán cargar nuevos registros de Créditos otorgados. Cada línea requiere diferentes datos de carga

(columnas de formulario) por lo que se debe mostrar columnas específicas en la carga de créditos otorgados para cada línea.

La siguiente imagen muestra dónde fue insertado el código de JavaScript en el desarrollo del formulario para que se abra automáticamente el formulario específico de para cada Línea de crédito:



Este es la función JavaScript que se utilizó:

```
<script type="text/javascript" src="/hac/cesida/SiteAssets/jquery-1.5.2.min.js"
language="javascript"></script><script type="text/javascript"
src="/hac/cesida/SiteAssets/jquery.SPServices-0.6.1.min.js" language="javascript"></script><script
type="text/javascript" language="javascript">
```

```
$(document).ready(function() {

    var vals = new Object();
    var qs = location.search.substring(1, location.search.length);
    var args = qs.split("&");
    for (var i=0; i < args.length; i++) {
        var nameVal = args[i].split("=");
        var temp = unescape(nameVal[1]).split('+');
        nameVal[1] = temp.join(' ');
        vals[nameVal[0]] = nameVal[1];
    }
    var texta = vals["LineaID"];

    if(texta == "1" || texta == "2" || texta == "3" || texta == "4" || texta == "9" |
| texta == "10")
    $('#noBr:contains("Razón social / Titular)').closest('tr').show();
    $('#noBr:contains("Tipo de proyecto)').closest('tr').show();
    $('#noBr:contains("Inversión total de proyecto $ (Real)').closest('tr').show();
    $('#noBr:contains("Cantidad de operaciones (Real)").closest('tr').hide();
    $('#noBr:contains("Mano de obra generada)').closest('tr').show();
    $('#noBr:contains("Rubro)').closest('tr').show();
```

```

if(texta == "1" || texta == "2" || texta == "3" || texta == "4" || texta == "9" || texta == "10")
{
$('noobr:contains("Razón social / Titular").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Tipo de proyecto").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Inversión total de proyecto $ (Real)").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Cantidad de operaciones (Real)").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Mano de obra generada").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Rubro").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Estado").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Expediente Nro. ").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Nro. de Decreto").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Monto finan. prov. ($)").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("TasaCalc").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Cod").closest('tr').hide();
}

```

```

if(texta == "5" || texta == "7")
{
$('noobr:contains("Razón social / Titular").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Tipo de proyecto").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Inversión total de proyecto $ (Real)").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Cantidad de operaciones (Real)").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Mano de obra generada").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Rubro").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Estado").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Expediente Nro. ").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Nro. de Decreto").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Monto finan. prov. ($)").closest('tr').show();
$('noobr:contains("TasaCalc").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Cod").closest('tr').hide();
}

```

```

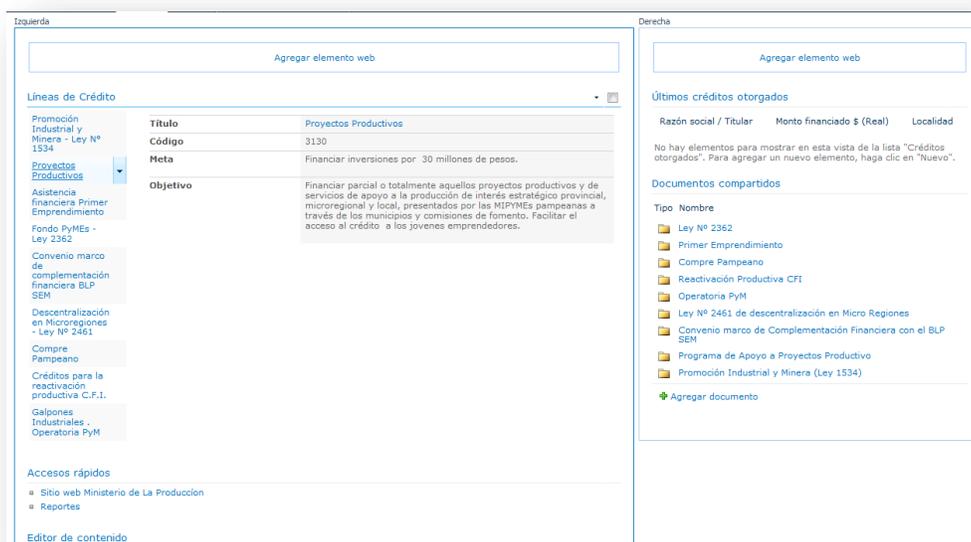
if(texta == "6")
{
$('noobr:contains("Razón social / Titular").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Tipo de proyecto").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Inversión total de proyecto $ (Real)").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Cantidad de operaciones (Real)").closest('tr').show();
$('noobr:contains("Mano de obra generada").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Rubro").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Estado").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Expediente Nro. ").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Nro. de Decreto").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Monto finan. prov. ($)").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("TasaCalc").closest('tr').hide();
$('noobr:contains("Cod").closest('tr').hide();
}
});</script>

```

Desarrollo de Interface Usuaría (Accesos y Páginas)

Esta subtarea tuvo como objetivo el desarrollo de la interface usuaria de la aplicación. De acuerdo a las necesidades de desarrollo dadas en el diseño funcional de la aplicación se desarrolló una página principal que sirve de acceso e interface usuaria a la vez.

La siguiente imagen muestra el desarrollo de la página principal.



Desde esta página, los usuarios autorizados podrán realizar las siguientes funciones:

- Agregar nuevos registros
- Visualizar y Editar registros existentes
- Subir y acceder a documentación del programa
- Acceder a reportes

Automatización de procesos internos

Esta subtarea contempla los desarrollos correspondientes para automatizar procesos internos de la aplicación. Los procesos automáticos son meramente actualizaciones de registros en las listas de la aplicación. Sirven para completar campos en los formularios de las listas sin necesidad de la intervención de un usuario. Estas funcionalidades técnicas (automatización de procesos internos) brindan mayor productividad al usuario final ya que no tiene que cargar todos los campos de un formulario. A su vez, disminuyen los errores de carga humanos al operar bajo un algoritmo específico y aumenta la practicidad de carga.

A continuación se enumeran los procesos de automatización de listas que se desarrollaron:

Proceso	Lista
Completa línea rel	Créditos otorgados
Sucursales y localidades	Créditos otorgados
Tasa	Créditos otorgados
Cod partidas	Partidas presup..
Versiones partidas	Partidas presup..

A continuación se detallan los procesos de automatización de listas que se desarrollaron:

Completa linea rel:

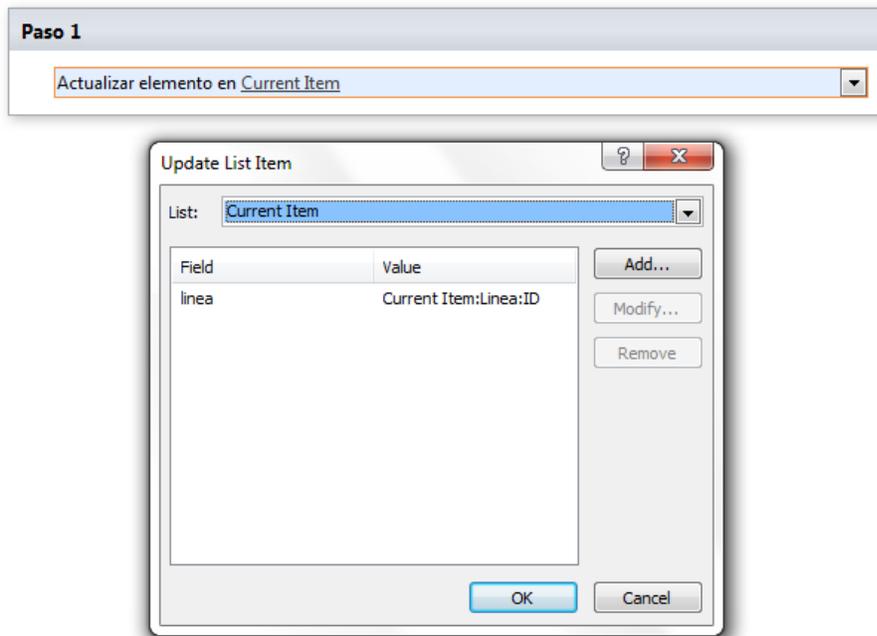
Este proceso inicia automáticamente cuando hay un nuevo registro de “Crédito otorgado” o bien se modifica un registro existente. El proceso actualiza las columnas “Linea:ID” y “Linea:Título” de la lista “Créditos otorgados” automáticamente.

La siguiente imagen muestra la configuración del proceso:

The screenshot shows a web browser window with the URL 'Programa de Asistencia Financiera > Workflows > Completa linea rel'. The page title is 'Completa linea rel'. The main content area is titled 'Use this page to view and manage settings for this workflow.' and contains the following sections:

- Workflow Information:** Key information about this workflow. Name: Completa linea rel, Description: <click to enter text>, Type: List Workflow, Associated List: Créditos otorgados.
- Settings:** General settings for this workflow. Task List: Tasks, History List: Workflow History, Show workflow visualization on status page: .
- Customization:** Links to customization tools. Edit workflow, Open associated list, Open task list, Open history list.
- Start Options:** Change the start options for this workflow. Allow this workflow to be manually started: , Require Manage List permissions: , Start workflow automatically when an item is created: , Start workflow automatically when an item is changed: .
- Forms:** A list of the forms used by this workflow. Table with columns: File Name, Type, Modified Date. Row: Completa linea rel.aspx, Initiation, 31/07/2014 08:38 p.m.

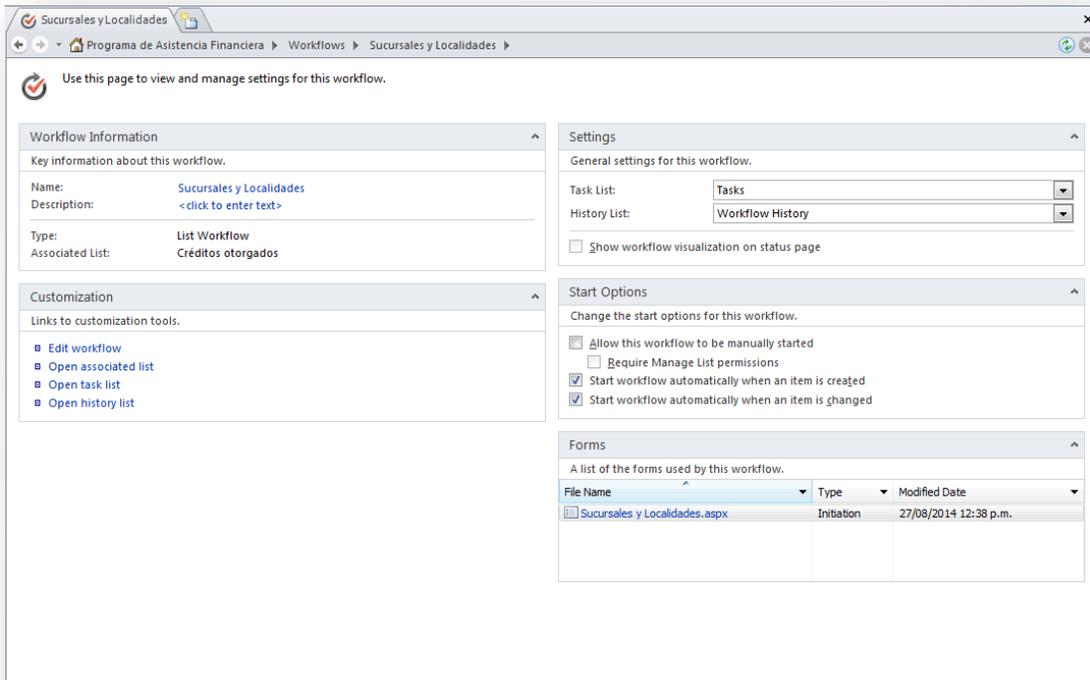
La siguiente imagen muestra la lógica del proceso:



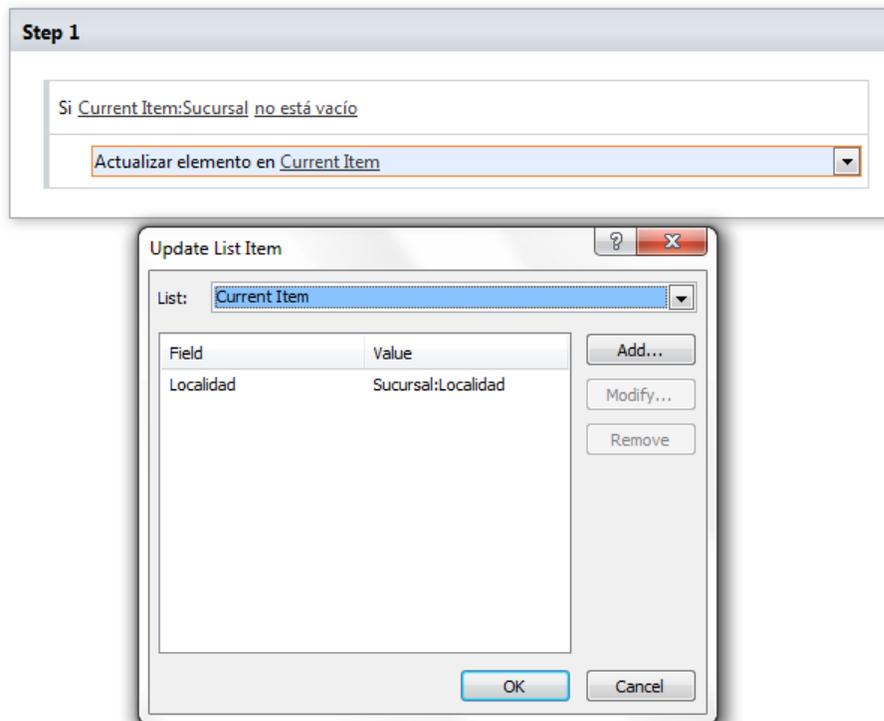
Sucursales y localidades:

Este proceso inicia automáticamente cuando hay un nuevo registro de “Crédito otorgado” o bien se modifica un registro existente. El proceso actualiza las columnas “Localidad” y “Localidad:ID” de la lista “Créditos otorgados” automáticamente solo cuando el usuario de carga completa la columna “Sucursal” en el formulario de carga de “Crédito otorgado”.

La siguiente imagen muestra la configuración del proceso:



La siguiente imagen muestra la lógica del proceso:



Tasa:

Este proceso inicia automáticamente cuando hay un nuevo registro de “Crédito otorgado” o bien se modifica un registro existente. Como primera instancia el proceso genera un código (necesario para el sistema) para el registro creado. Luego actualiza la columna “Cod” de la lista “Créditos otorgados”. Como segunda instancia el proceso calcula la variable de tasa según el “Monto financiado \$ (Real)” y la columna “Monto finan. Prov.” y actualiza la columna “TasaCalc”.

La siguiente imagen muestra la configuración del proceso:

Use this page to view and manage settings for this workflow.

Workflow Information

Key information about this workflow.

Name: [tasa](#)
Description: [<click to enter text>](#)

Type: List Workflow
Associated List: [Créditos otorgados](#)

Settings

General settings for this workflow.

Task List: [Tasks](#)
History List: [Workflow History](#)

Show workflow visualization on status page

Customization

Links to customization tools.

- [Edit workflow](#)
- [Open associated list](#)
- [Open task list](#)
- [Open history list](#)

Start Options

Change the start options for this workflow.

Allow this workflow to be manually started
 Require Manage List permissions
 Start workflow automatically when an item is created
 Start workflow automatically when an item is changed

Forms

A list of the forms used by this workflow.

File Name	Type	Modified Date
tasa.aspx	Initiation	06/10/2014 02:05 p.m.

La siguiente imagen muestra la lógica del proceso:

Cod

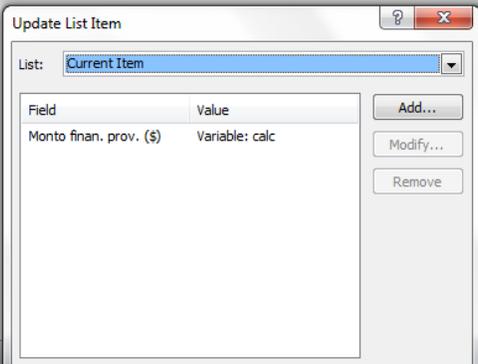
Establecer Variable: Id como Current Item:Linea:ID
entonces Establecer Variable: Year como Current Item:Año
entonces Actualizar elemento en Current Item

Step 1

Actualizar elemento en Current Item
entonces Calcular Current Item:TasaCalc multiplicar por Current Item:Monto financiado \$ (Real) (resultados a Variable: calc)

Step 2

Actualizar elemento en Current Item



The 'Update List Item' dialog box is shown with the following details:

- Window title: Update List Item
- List: Current Item
- Table:

Field	Value
Monto finan. prov. (\$)	Variable: calc

Buttons: Add..., Modify..., Remove

Cod partidas:

Este proceso es necesario para poder asociar e integrar todos los registros, ya sean de “Créditos otorgados” o “Partida presupuestaria”, asociados a una misma “Línea de crédito”. El proceso inicia automáticamente cuando hay un nuevo registro de “Partida presupuestaria” o bien se modifica un registro existente. El proceso genera un código (necesario para el sistema) para el registro creado. Este código debe tener similitudes con los “Códigos” generados automáticamente para los registros de “Créditos otorgados” de un línea de crédito en particular. Luego el proceso actualiza la columna “Cod” de la lista “Partida presupuestaria”.

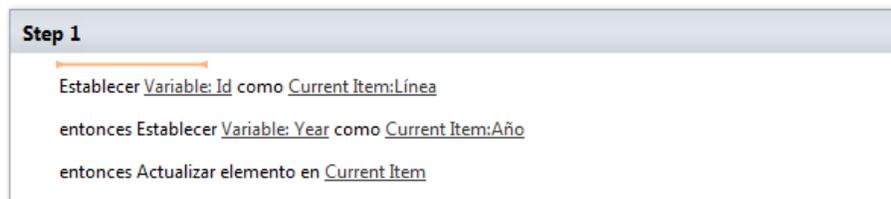
La siguiente imagen muestra la configuración del proceso:

The screenshot shows the configuration page for the 'Cod Partidas' workflow. The browser address bar indicates the path: Programa de Asistencia Financiera > Workflows > Cod Partidas >. The page content is organized into several panels:

- Workflow Information:** Displays key information about the workflow, including Name (Cod Partidas), Description (<click to enter text>), Type (List Workflow), and Associated List (Partidas Psp).
- Settings:** Contains general settings for the workflow, such as Task List (Tasks) and History List (Workflow History). There is also a checkbox for 'Show workflow visualization on status page'.
- Customization:** Provides links to customization tools: Edit workflow, Open associated list, Open task list, and Open history list.
- Start Options:** Allows changing the start options for the workflow. Options include: Allow this workflow to be manually started, Require Manage List permissions, Start workflow automatically when an item is created (checked), and Start workflow automatically when an item is changed.
- Forms:** Lists the forms used by this workflow. A table shows the following data:

File Name	Type	Modified Date
Cod.aspx	Initiation	01/08/2014 12:16 p.m.

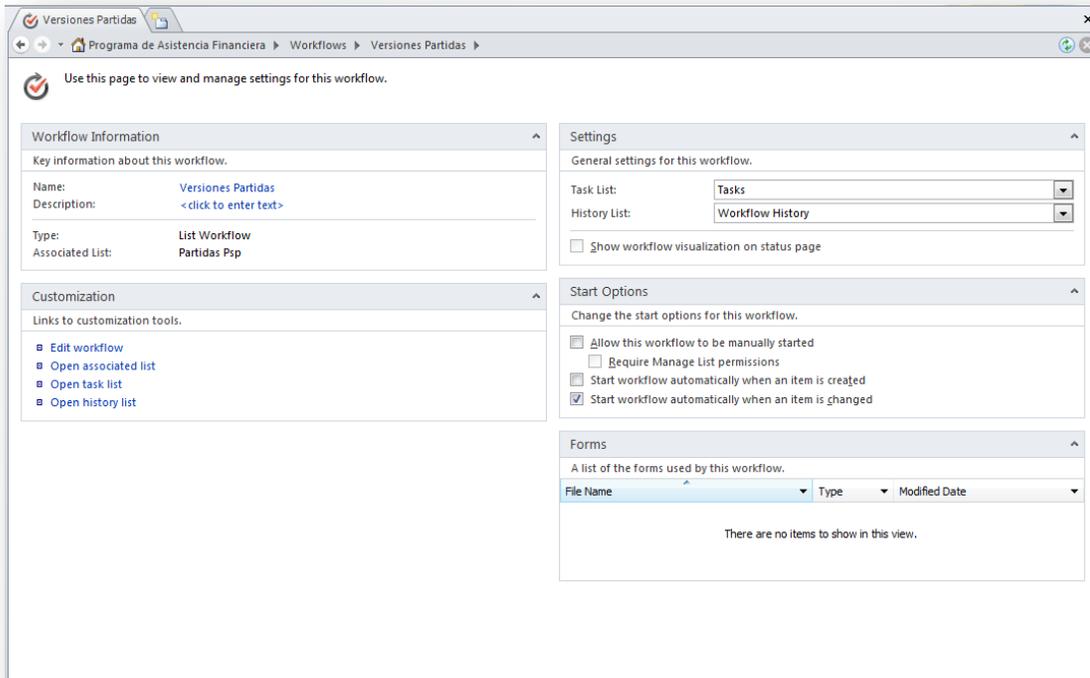
La siguiente imagen muestra la lógica del proceso:



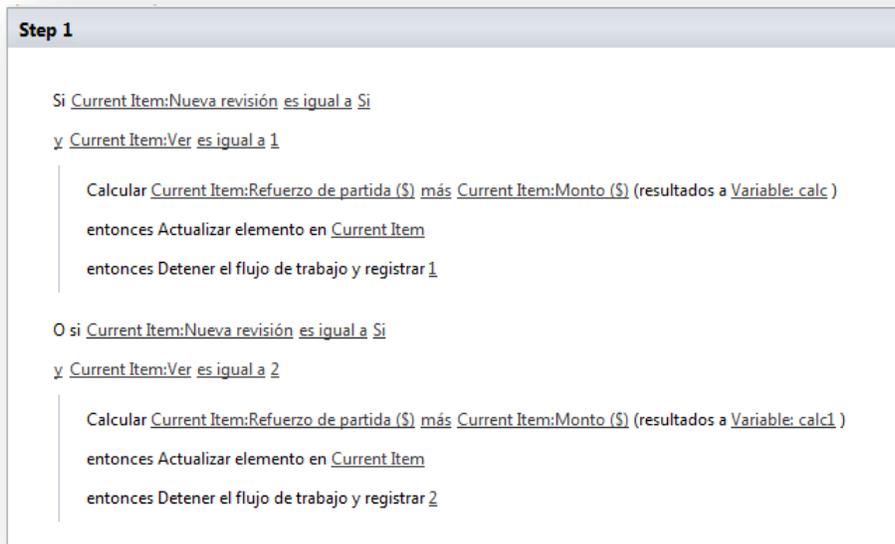
Versiones partidas:

Este proceso sirve para poder agregar refuerzos de partidas presupuestarias. El proceso inicia automáticamente solo cuando un registro existente de “Partida presupuestaria” es modificado por el usuario de carga. Dependiendo de la carga del usuario final el proceso genera cálculos automáticos para las columnas “Monto 1 (\$)”, “Monto 2 (\$)”, “Monto 3 (\$)”, “Nueva revisión”, “Ver”, “Refuerzo de partida (\$)” y actualiza la lista de “Partidas presupuestarias”. El proceso contempla para qué número de revisión de partida es el nuevo monto y actualiza el registro de partida automáticamente.

La siguiente imagen muestra la configuración del proceso:

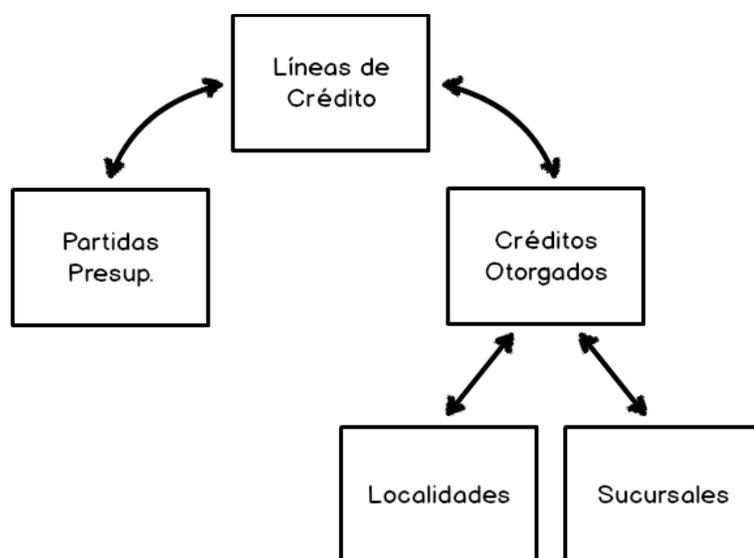


La siguiente imagen muestra la lógica del proceso:



Construcción de Base datos y Reportes

Teniendo en cuenta la estructura de datos necesaria para lograr los requisitos de análisis planteados en el diseño funcional de la aplicación se procedió a desarrollar la base de datos para la aplicación. Para ello fue necesario considerar el siguiente diagrama de relaciones entre lista de la aplicación:



Al desarrollar todas las listas, columnas y relaciones entre listas (tal como muestra el diagrama de arriba) dentro de la herramienta se pudo obtener la base de datos necesaria para desarrollar los reportes de la aplicación. La misma contempla toda la información de carga en el sistema (ya sea manual por el usuario de carga o automática por medio de procesos).

La siguiente imagen es una muestra en hoja de datos del resultado del desarrollo de la base de datos.

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
ID	Acti	Acti	Empresas	Entidad	Línea	Monto	Inversión totl	% de fin	Cantidad de eq	Empresa	Micro-región	Sub-Reg	Estado	Expende	Inicio de Dev	Deser
1	155	2005	1	Molinos S.A.	Promoción Indust 1	\$ 1.587.813,00				Jacinto Arzu	Micro-region 09	Industrial			2876/05	
3	156	2005	1	Frigorífico Trei	Promoción Indust 1	\$ 2.000.000,00				Trenel	Micro-region 02	Industrial			85/05	
4	157	2005	1	Pilotti S.A.E.F.	Promoción Indust 1	\$ 1.508.576,12				La Adelia	Micro-region 10	Industrial			2256/05	
5	158	2006	1	Budiques, Na	Promoción Indust 1	\$ 861.140,00				Santa Rosa	Micro-region 06	Industrial				
6	159	2006	1	Pampino S.R.L.	Promoción Indust 1	\$ 310.421,00				Jacinto Arzu	Micro-region 09	Industrial				
7	160	2006	1	Maldonado M	Promoción Indust 1	\$ 103.619,00				Santa Rosa	Micro-region 06	Industrial				
8	161	2006	1	Pampa Natura	Promoción Indust 1	\$ 9.500.000,00				Spluzzi	Micro-region 02	Industrial				
9	162	2006	1	Bodegas del Di	Promoción Indust 1	\$ 750.031,00				Colonia 25 e	Micro-region 10	Industrial				
10	163	2006	1	La Pampeana I	Promoción Indust 1	\$ 500.000,00				Bernardo Le	Micro-region 02	Hostelería				
11	164	2006	1	Concepción Int	Promoción Indust 1	\$ 400.000,00				La Adelia	Micro-region 10	Misera				
12	165	2007	1	Moldobas	Promoción Indust 1	\$ 300.000,00				General Pícc	Micro-region 02	Industrial				
13	166	2007	1	Amsa	Promoción Indust 1	\$ 1.200.000,00				Santa Rosa	Micro-region 06	Hostelería				
14	167	2007	1	Acetes Yuz	Promoción Indust 1	\$ 3.000.000,00				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		6762/07	3496/07	
15	168	2007	1	Malatesta	Promoción Indust 1	\$ 450.000,00				Quemu Quer	Micro-region 02	Industrial				
16	169	2007	1	COVFRID	Promoción Indust 1	\$ 229.000,00				Quemu Quer	Micro-region 02	Industrial				
17	170	2007	1	OSAN	Promoción Indust 1	\$ 170.000,00				General Pícc	Micro-region 02	Industrial				
18	171	2007	1	Fri. General Ac	Promoción Indust 1	\$ 1.850.000,00				General Ach	Micro-region 08	Industrial		2314/06	4356/07	
19	172	2007	1	Moliusud	Promoción Indust 1	\$ 1.000.000,00				Jacinto Arzu	Micro-region 09	Industrial				
20	173	2008	1	Frigorífico Trei	Promoción Indust 1	\$ 1.000.000,00				Trenel	Micro-region 02	Industrial		10582/04	1700/08	
21	174	2008	1	Pampa Natura	Promoción Indust 1	\$ 4.500.000,00				Spluzzi	Micro-region 02	Industrial		14387/05	1869/08	
22	175	2009	1	Alburtas Pam	Promoción Indust 1	\$ 600.819,62				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		12102/08	3046/09	
23	176	2009	1	Acetes yuzeta	Promoción Indust 1	\$ 2.144.833,46				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		6761/07	1516/09	
24	177	2009	1	Cosypro Coops	Promoción Indust 1	\$ 409.345,06				Quemu Quer	Micro-region 02	Industrial		3463/05	413/09	
25	178	2009	1	Evangelina R	Promoción Indust 1	\$ 1.600.000,00	\$ 3.263.666,67	49,02%		Santa Rosa	Micro-region 06	Hostelería		9041/08	2140/09	
26	179	2009	1	Ferretal Pícc	Promoción Indust 1	\$ 1.950.000,00				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		8585/07	750/09	
27	180	2009	1	Frigorífico Ger	Promoción Indust 1	\$ 4.521.492,75				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		10214/06	1591/09	
28	181	2009	1	Gente de La Pa	Promoción Indust 1	\$ 1.500.000,00				Cabrio	Micro-region 07	Industrial		7112/09	3110/09	
29	182	2009	1	Hour's Gladi's	Promoción Indust 1	\$ 308.135,40	\$ 677.821,10	45,47%		Santa Rosa	Micro-region 06	Hostelería		5686/07	1541/09	
30	183	2009	1	Martinez Fabi	Promoción Indust 1	\$ 478.810,20				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		8704/08	2343/09	
31	184	2009	1	Osvaldo Vare	Promoción Indust 1	\$ 450.000,00				Quemu Quer	Micro-region 02	Industrial		7087/08	2884/09	
32	185	2009	1	Paragónes Me	Promoción Indust 1	\$ 2.150.406,00				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		11210/07	301/09	
33	186	2009	1	Pilotti S.A.	Promoción Indust 1	\$ 2.400.000,00				La Adelia	Micro-region 10	Industrial		11623/04	641/09	
34	187	2009	1	Poliuretanos C	Promoción Indust 1	\$ 9.170.000,00				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		6762/07	827/09	
35	188	2009	1	Suyo Norbert	Promoción Indust 1	\$ 411.219,10				Eduardo Cas	Micro-region 03	Industrial		11807/07	2841/09	
36	189	2010	1	Astar S.A.	Promoción Indust 1	\$ 1.828.916,74				General Pícc	Micro-region 02	Industrial		9665/09	1224/10	
37	190	2010	1	Evangelina R	Promoción Indust 1	\$ 575.317,66	\$ 1.181.457,87	50,85%		Santa Rosa	Micro-region 06	Hostelería		9041/08	3604/10	
38	191	2010	1	negro Pícc Ag	Promoción Indust 1	\$ 1.914.138,60	\$ 3.360.633,57	53,43%		Santa Rosa	Micro-region 06	Industrial		12468/09	3610/10	

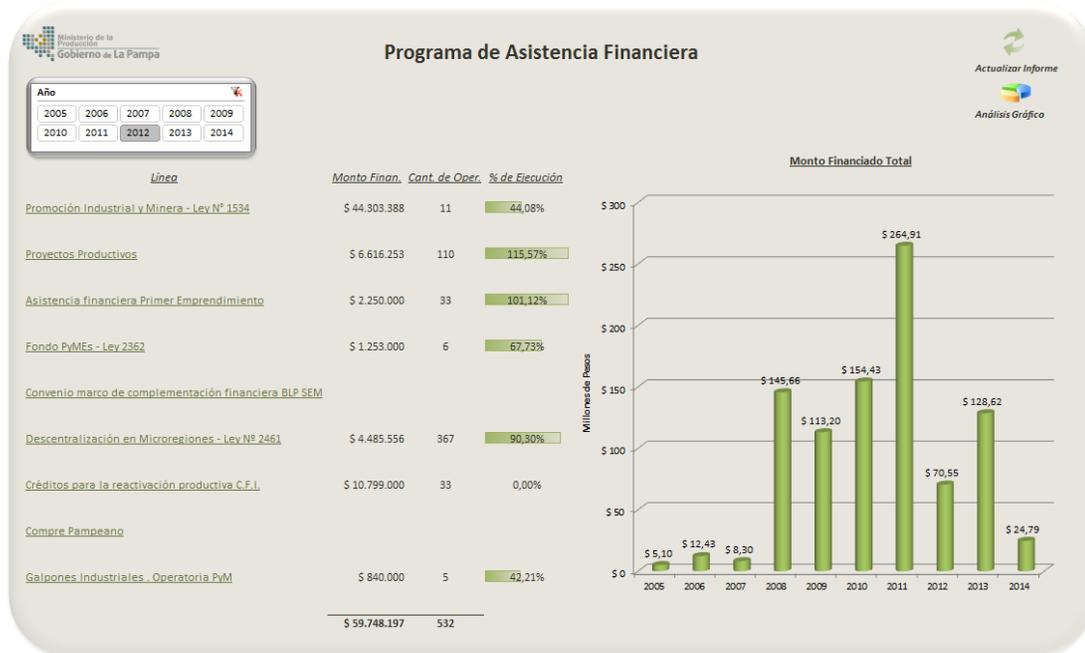
Una vez obtenida la estructura de la base de datos se procedió a desarrollar los reportes de la aplicación de acuerdo a las necesidades de información relevadas y diseñadas. Vale aclarar que los reportes toman datos de las cargas a la aplicación realizadas por los usuarios. Estos reportes fueron desarrollados en su totalidad con la herramienta MS Excel 2010, además contienen un enlace a la base de datos de la aplicación lo que permite actualizarlos con una conexión a internet.

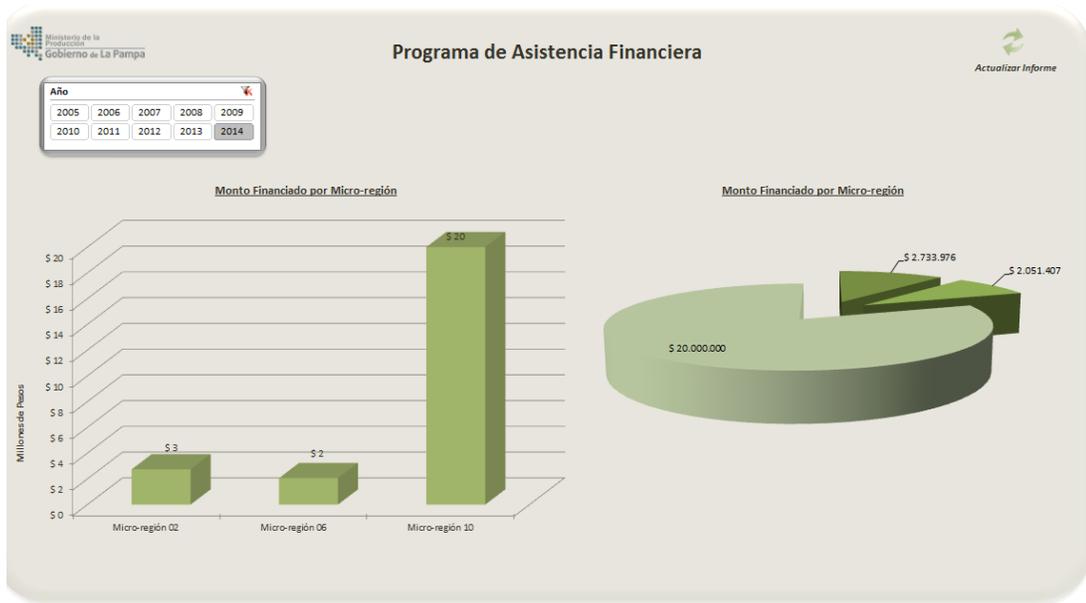
A continuación se describen los niveles de navegación para los reportes según las necesidades de desarrollo:

Nivel 1:

Este nivel contempla una carátula con el resumen de todas las líneas de crédito y permite a los usuarios analistas seleccionar el “Año” de análisis. A su vez permite navegar al reporte de resumen “Análisis gráfico” y al detalle de análisis de cada línea de crédito (Nivel 2).

A continuación se muestran imágenes del nivel 1 de navegación el cual contempla los reportes de “Caratula” y “Análisis gráfico”:





Nivel 2:

A continuación se muestra una imagen del nivel 2 de navegación el cual contempla el detalle de una línea de crédito:

Ministerio de la Producción
Gobierno de La Pampa

Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534

Año: 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014

Mes: ene feb mar abr may jun jul ago sep oct nov dic

Monto financiado: \$ 44.303.388
% Ejecución: 44%
Cantidad de Cred.: 11

Monto de la partida: \$ 100.500.000
N° de Revisiones: 1

Avance

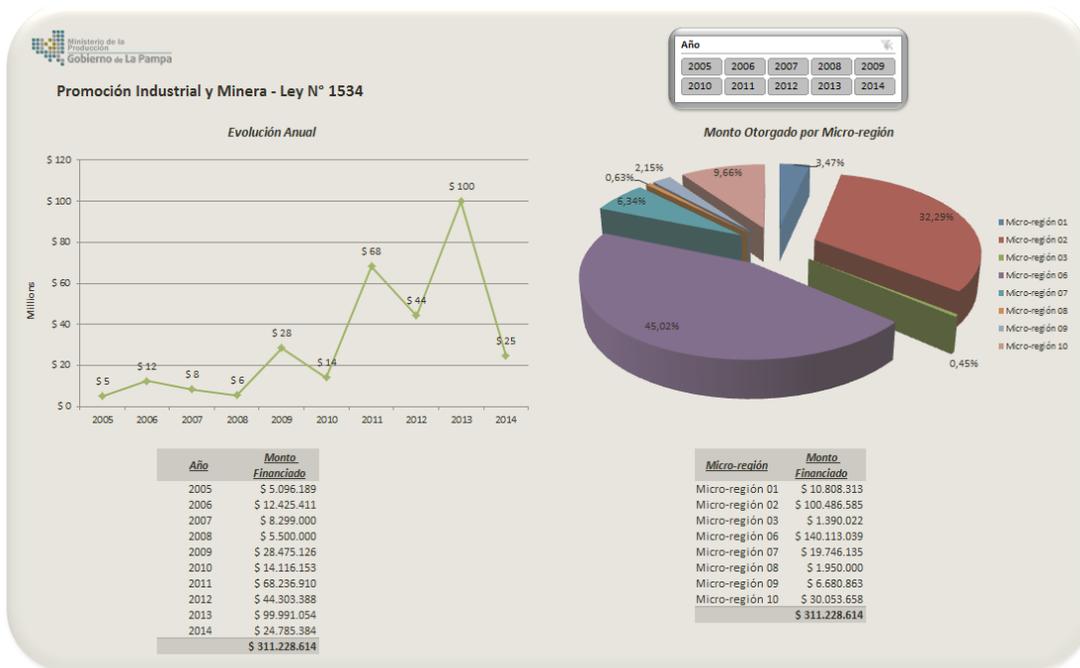
Ver gráficos

Localidad	Monto financiado	% de financiación/este	Basin Social y Titular	Localidad	Tipo de proyecto	Estatus	N.º de solicitudes / resolución	N.º de expediente	Monto financiado	Av. total del proy.	% de Finan.	Monto de Ejes. Gastos
Celeufú	\$ 887.000	2,00%	Pampa BIO S.A.	General Pico	Puesta en Marcha	Industrial	1286/12	12170/11	\$ 26.354.369		0,00%	
Eduardo Castex	\$ 91.799	0,21%	Daiminazo, Sebastián y Cia S.R.L	Vertiz	Puesta en Marcha	Industrial	121/12	8757/11	\$ 1.040.563		0,00%	
General Pico	\$ 36.738.283	82,92%	Raúl Escobar	Quemú Quemú	Puesta en Marcha	Industrial	611	13235/11	\$ 624.289		0,00%	
Ingeniero Luiggi	\$ 990.000	2,23%	Aceites Vegetales La Pampa SRL	General Pico	Ampliación / Modernizaci	Industrial	656/12	6761/12	\$ 8.160.652		0,00%	
Quemú Quemú	\$ 624.289	1,41%	Patagonia Meat S.A	General Pico	Ampliación / Modernizaci	Industrial	634/12	7756/11	\$ 2.223.263		0,00%	
Santa Rosa	\$ 3.931.454	8,87%	Vigilanco, Fernando Ariel	Celeufú	Ampliación / Modernizaci	Industrial	937/12	3764/12	\$ 887.000		0,00%	
Vertiz	\$ 1.040.563	2,35%	FRILAC SRL (Hotel CUPRUM)	Santa Rosa	Ampliación / Modernizaci	Hotelaria	813/12	1989/12	\$ 400.000	\$ 703.197	56,88%	
Total	\$ 44.303.388		Suppo, Norberto Luis	Eduardo Castex	Ampliación / Modernizaci	Industrial	1203/12	15807/07	\$ 91.799		0,00%	
			El Campo S.R.L.	Ingeniero Luiggi	Puesta en Marcha	Industrial	1287/12	4543/12	\$ 990.000		0,00%	
			ABERTECNO SRL	Santa Rosa	Ampliación / Modernizaci	Industrial	1325/12	11075/12	\$ 2.453.693	\$ 4.302.079	57,04%	
			Pampa Block SA	Santa Rosa	Puesta en Marcha	Industrial	1333/12	10251/12	\$ 1.077.761	\$ 1.788.734	60,25%	
			Total						\$ 44.303.388	\$ 6.794.010		

Nivel 3:

Este nivel muestra gráficas de evolución, análisis por Micro-región e historial de créditos otorgados para una línea de crédito.

A continuación se muestra una imagen del nivel 3 de navegación de una línea de crédito:



Cálculo de Indicadores

Uno de los aspectos principales destacados en el alcance del diseño funcional es el diseño y desarrollo de la base de datos de modo que contemple información para el cálculo de indicadores del Programa de Asistencia Financiera. Estos se utilizarán eventualmente dentro del Tablero de Control del Ministerio, Tarea 2 dentro del trabajo “Aplicaciones estratégicas de Gestión en el Marco del Ministerio de la Producción – Segunda Parte”. Si bien los indicadores a obtener son “Monto Financiado”, “Cantidad de Operaciones” y “Nivel de Ejecución”, de acuerdo a las necesidades que surgen del Sr. Ministro, no quita futuros cálculos para otros indicadores que puedan surgir de la información que conforma la base de datos de la aplicación.

Configuración de alertas

Para poder generar avisos de cargas y/o modificaciones para los usuarios de la aplicación se desarrollaron alertas. Estas alertas son funcionalidades nativas de la herramienta que permiten la configuración de nuevas alertas sobre cualquier lista de registros. Para el Programa de Asistencia Financiera solo se necesitó la configuración de una sola alerta.

Alerta	Descripción
Alerta de aviso de carga	Esta alerta permite enviar un correo electrónico a un usuario interesado cuando un nuevo registro es creado.

Esta alerta se configuró a raíz de una necesidad de aviso a un usuario analista de la aplicación. La configuración contempla que ante cualquier cambio que se le haga a una línea de crédito se avise por medio de un correo electrónico. Este permitirá al usuario analista poder contar con un registro de cada vez que se modifique una línea.

The screenshot shows a web application window titled "Líneas de Crédito - Nueva alerta". The window is divided into several sections for configuring an alert:

- Enviar alertas a:** A text input field containing "Maria Teresa Alvarez:".
- Método de envío:** Radio buttons for "Correo electrónico" (selected), "Mensaje de texto (SMS)", and "Enviar dirección URL en el mensaje de texto (SMS)". An email address "maxilopez@sitiomys.com.ar" is entered next to the SMS option.
- Tipo de cambio:** Radio buttons for "Todos los cambios", "Se agreguen nuevos elementos" (selected), "Se modifiquen elementos existentes", and "Se eliminen elementos".
- Enviar alertas sobre estos cambios:** Radio buttons for "Haya cualquier cambio", "Alguien cambie un elemento", "Alguien cambie un elemento que yo creé", and "Alguien cambie un elemento cuya última modificación yo realicé" (selected).
- Cuándo enviar alertas:** Radio buttons for "Enviar notificación inmediatamente" (selected), "Enviar un resumen diario", and "Enviar un resumen semanal".

Configuración de Usuarios y Seguridad de Accesos

De acuerdo a las necesidades definidas en el Diseño Funcional de la aplicación se configuraron los siguientes usuarios:

Usuario	Rol de seguridad
Laura Edit Obert	Usuario de carga
Beatriz Lucero	Usuario analista
Maria Teresa Alvarez	Usuario analista
Abelardo Ferrán	Usuario analista

Según lo relevado y diseñado anteriormente sólo se requiere el desarrollo de dos perfiles de acceso o roles de seguridad:

- Usuario de carga
- Usuario analista

Estos roles fueron desarrollados y asignados a los usuarios de la aplicación para que los mismos accedan a la aplicación a través de un explorador web ingresando un usuario y contraseña.

A continuación se muestran ejemplos de los usuarios configurados para aplicación:

Cuenta	GLP\blucero
Nombre	Beatriz Lucero
Correo electrónico	blucero@lapampa.gov.ar

Cuenta	GLP\malvarez
Nombre	Maria Teresa Alvarez
Correo electrónico	malvarez@lapampa.gov.ar
Número de teléfono móvil	

Acerca de mí	
Imagen	
Departamento	
Puesto	
Dirección SIP	

Cuenta	GLP\mbernal
Nombre	Maria Ines Bernal
Correo electrónico	mbernal@lapampa.gov.ar
Número de teléfono móvil	
Acerca de mí	
Imagen	
Departamento	
Puesto	
Dirección SIP	

Tarea 1.4: Implementación Piloto

Introducción

La Implementación Piloto tiene varios objetivos específicos, entre ellos:

- Llevar a cabo la incorporación de conocimientos y habilidades prácticas en aspectos metodológicos, tecnológicos, y funcionales, de manera de desarrollar en el Ministerio las capacidades para avanzar con productividad en desarrollos posteriores.
- Establecer la infraestructura y capacidades tecnológicas (herramientas, aplicativos, equipamiento), para soportar los sistemas de inteligencia del negocio.
- Lograr que el Ministerio de la Producción tenga el dominio y sea dueño efectivo del proyecto y de las tecnologías usadas.

Vuelcos de datos iniciales

Durante los relevamientos se obtuvieron fuentes de información y orígenes de datos iniciales con información de “Créditos otorgados” y “Partidas presupuestarias” asociadas a las “Líneas de crédito” para periodos anteriores al 2014. Estas fuentes de datos fueron obtenidas en planillas MS Excel y luego ordenadas y organizadas para la conversión en el formato necesario para la aplicación.

La siguiente imagen muestra las diversas fuentes de datos obtenidas para el vuelco de datos inicial:

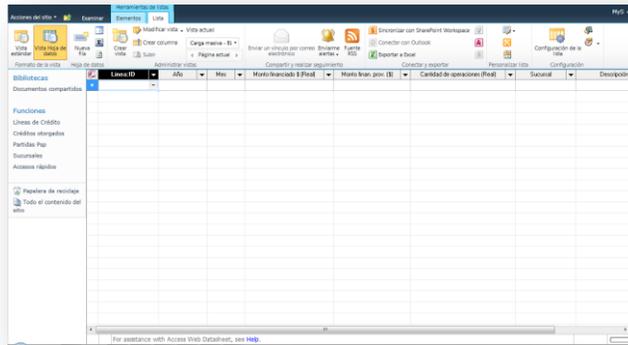
The image displays two overlapping Excel spreadsheets. The top spreadsheet, titled 'PRIMER EMPRENDEIMIENTO', contains a list of financial records with columns for 'Orden', 'Este N°', 'Solicitante', 'Monto', 'Alcance', 'Garantía', 'Matrícula', 'Inf. IPP N°', 'Inf. Adic.', 'As. Legal', 'Cont. Fiscal', 'Banco Emisor', 'Resol. N°', 'Escribanía', and 'Contaduría'. It lists various individuals and their associated financial transactions.

The bottom spreadsheet, titled 'Líneas con Bonificación de la Provincia de La Pampa', is a summary table with columns for 'Bic', 'Bicorrel', 'Cartera', 'Cont Op', '% Cartera', 'Cartera', 'Cont Op', 'Trab e Infraestruct. a Industrias y Comercio', 'Compra Pampa', 'Industria Agrícola y Pesca', 'Compra o Retención De Ganado Bovino', and 'Emergencia Agropecuaria Por Sequia'. It provides a detailed breakdown of financial data across various categories and sub-categories.

Para el vuelco de datos inicial se diseñaron y desarrollaron vistas especiales para la carga masiva de historial de créditos otorgados y partidas presupuestarias. Estas vistas permiten copiar y pegar la información directamente como si fuera entre dos hojas de datos tipo MS Excel. Vale mencionar que para poder importar todos los datos sin

problemas fue necesario organizar y preparar las fuentes de información perfectamente en el formato que requiere el sistema.

La siguiente imagen muestra un ejemplo de una vista de “Hojas de datos” que se utilizó para los vuelcos de datos iniciales:



Una vez insertada toda la información en el formato requerido por la aplicación, se construyó un reporte MS Excel (con conexiones de datos vivas a las listas de la aplicación) para conformar la base de datos de reportes de la apelación.

La siguiente imagen muestra un ejemplo de la base de datos de la aplicación importada en el vuelco de datos inicial:

ID	Linea	Año	Mes	Monto Bravado I.P.S.M.	Monto I.P.S.M.	Cantidad de operaciones (I.P.S.M.)	Sucursal	Descripción
11	155	2009	1	\$ 1.587.813,00	\$ 1.587.813,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
12	156	2009	1	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
13	157	2009	1	\$ 1.508.576,12	\$ 1.508.576,12	1	Sancti Spiritus	Industrial
14	158	2009	1	\$ 861.384,00	\$ 861.384,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
15	159	2009	1	\$ 310.421,00	\$ 310.421,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
16	160	2009	1	\$ 109.618,00	\$ 109.618,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
17	161	2009	1	\$ 9.500.000,00	\$ 9.500.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
18	162	2009	1	\$ 750.000,00	\$ 750.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
19	163	2009	1	\$ 500.000,00	\$ 500.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
20	164	2009	1	\$ 400.000,00	\$ 400.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
21	165	2009	1	\$ 300.000,00	\$ 300.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
22	166	2009	1	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
23	167	2009	1	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
24	168	2009	1	\$ 450.000,00	\$ 450.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
25	169	2009	1	\$ 218.000,00	\$ 218.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
26	170	2009	1	\$ 170.000,00	\$ 170.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
27	171	2009	1	\$ 1.900.000,00	\$ 1.900.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
28	172	2009	1	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
29	173	2009	1	\$ 1.000.000,00	\$ 1.000.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
30	174	2009	1	\$ 4.500.000,00	\$ 4.500.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
31	175	2009	1	\$ 500.000,00	\$ 500.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
32	176	2009	1	\$ 2.144.813,45	\$ 2.144.813,45	1	Sancti Spiritus	Industrial
33	177	2009	1	\$ 408.345,00	\$ 408.345,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
34	178	2009	1	\$ 1.600.000,00	\$ 1.263.866,47	49,02%	Sancti Spiritus	Industrial
35	179	2009	1	\$ 1.950.000,00	\$ 1.950.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
36	180	2009	1	\$ 1.521.492,71	\$ 1.521.492,71	1	Sancti Spiritus	Industrial
37	181	2009	1	\$ 1.500.000,00	\$ 1.500.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
38	182	2009	1	\$ 906.150,40	\$ 677.821,10	45,47%	Sancti Spiritus	Industrial
39	183	2009	1	\$ 478.810,20	\$ 478.810,20	1	Sancti Spiritus	Industrial
40	184	2009	1	\$ 450.000,00	\$ 450.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
41	185	2009	1	\$ 2.530.408,00	\$ 2.530.408,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
42	186	2009	1	\$ 400.000,00	\$ 400.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
43	187	2009	1	\$ 1.170.000,00	\$ 1.170.000,00	1	Sancti Spiritus	Industrial
44	188	2009	1	\$ 411.213,20	\$ 411.213,20	1	Sancti Spiritus	Industrial
45	189	2009	1	\$ 828.918,14	\$ 828.918,14	1	Sancti Spiritus	Industrial
46	190	2009	1	\$ 975.117,50	\$ 1.131.457,87	50,85%	Sancti Spiritus	Industrial
47	191	2009	1	\$ 1.814.384,00	\$ 1.814.384,00	1	Sancti Spiritus	Industrial

Aplicación para monitoreo del

Programa de Asistencia Financiera

Manual de Usuario

Noviembre 2014

[1]

Contenido

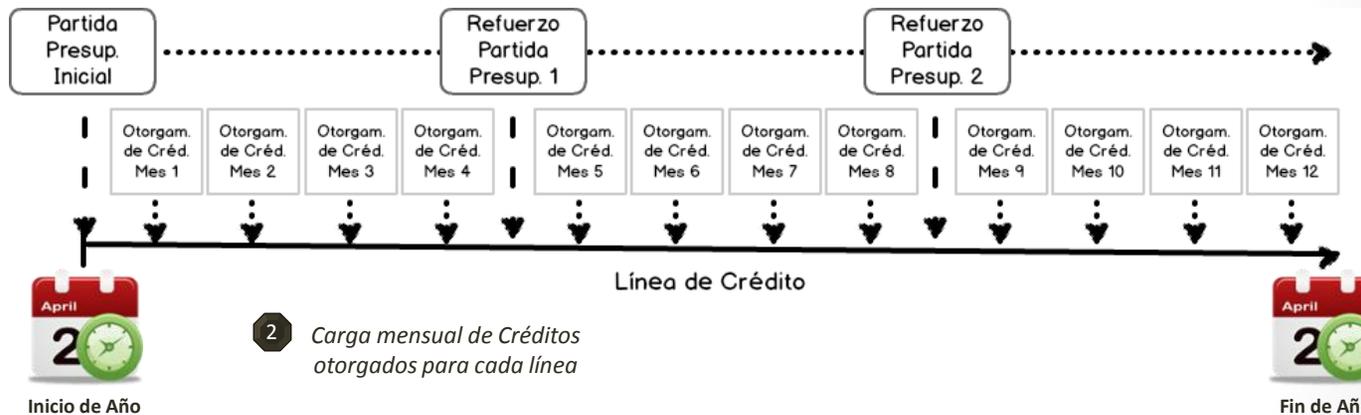
1. Proceso Principal
2. Navegación
3. Accesos Principal
4. Carga de Registros
5. Historial de Registros
6. Créditos Otorgados
7. Partidas Presupuestarias
8. Localidades
9. Sucursales
10. Bibliotecas
11. Accesos rápidos
12. Reportes

[2]

Proceso Principal

1 Carga de Partidas presupuestarias iniciales al principio del año

3 En el transcurso del año pueden cargarse nuevos refuerzos presupuestarios a cada línea.

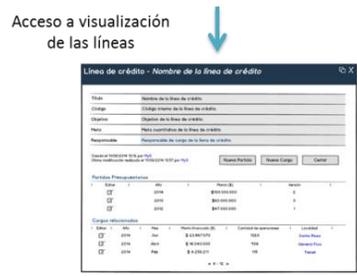


2 Carga mensual de Créditos otorgados para cada línea

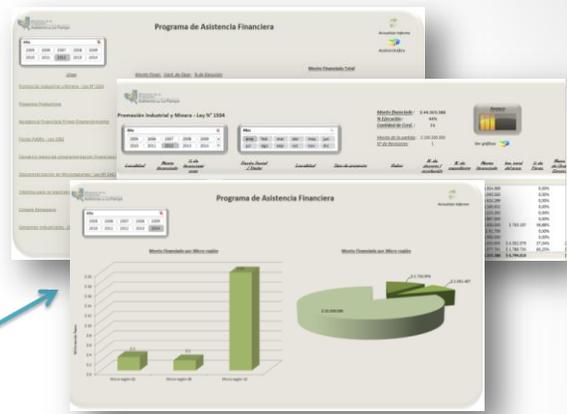
4 A fin de año se termina el ciclo de carga y comienza con uno nuevo

{ 3 }

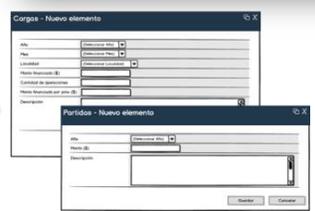
Navegación



Accesos a reportes de la aplicación



Acceso a carga de nuevos registros



Acceso a modificación de registros



Acceso Principal

Gobierno de La Pampa Programa de Asistencia Financiera

Inicio

1 Líneas de Crédito

Título	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534
Código	1322
Meta	Generar 500 millones de pesos de inversión productiva.
Objetivo	Promover el desarrollo productivo provincial financiando parcialmente inversiones de interés estratégico provincial en los sectores industrial, minero y turismo, especialmente las de las medianas y grandes empresas.

2 Accesos rápidos

- Sitio web Ministerio de La Producción
- Reportes

3 Últimos créditos otorgados

Razón social / Titular	Monto financiado \$ (Real)	Localidad
Cuenta= 5	Suma= \$ 582.238.678,70	

4 Documentos compartidos

- Ley N° 2362
- Primer Emprendimiento
- Compre Pampeano
- Reactivación Productiva CFI
- Operatoria PyM
- Ley N° 2461 de descentralización en Micro Regiones
- Convenio marco de Complementación Financiera con el BLP SEM
- Programa de Apoyo a Proyectos Productivo
- Promoción Industrial y Minera (Ley 1534)
- Agregar documento

URL de Acceso: <https://sp.lapampa.gov.ar/minisprod/paf/default.aspx>

Acceso Principal

A través de la página principal de la aplicación se puede navegar a diferentes funcionalidades:

1 Líneas de crédito:

Desde esta sección los usuarios pueden navegar las líneas de créditos existentes y visualizar los datos principales de las mismas. Desde aquí se accede a los **formularios de la líneas**.

2 Últimos créditos otorgados:

Esta vista permite el monitoreo rápido de los últimos créditos otorgados.

3 Accesos rápidos:

Esta sección es un listado de vínculos a otras paginas web o aplicaciones. Los mismos pueden ser agregados y compartidos con los usuarios de la aplicación

4 Documentos compartidos:

Esta biblioteca de documentos compartidos permite a los usuarios almacenar y compartir documentos correspondientes al programa.

Carga de Registros

Acceso al formulario de Línea de crédito

Líneas de Crédito

Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534

Proyectos Productivos

Asistencia financiera Primer Emprendimiento

Fondo PyMEs - Ley 2362

Convenio marco de complementación financiera BLP SEM

Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461

Compre Pampeano

Créditos para la reactivación productiva C.F.I.

Galpones Industriales . Operatoria PyM

Título Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534

Código 1322

Meta Generar 500 millones de pesos de inversión productiva.

Objetivo Promover el desarrollo productivo provincial financiando parcialmente inversiones de interés estratégico provincial en los sectores industrial, minero y turismo, especialmente las de las medianas y grandes empresas.

Meta Generar 500 millones de pesos de inversión productiva.

Tipo de carga 1

Responsable Nicolás Cavallaro

Código 1322

Creado el 11/07/2014 13:12 por MyS
Última modificación realizada el 05/08/2014 12:07 por MyS

Cerrar

Nueva Carga Nueva Partida

Partidas Presupuestarias

Editar	Título	Año	Monto (\$)	Ver
	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2014	2014	\$ 125.000.000,00	1
	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2013	2013	\$ 100.500.000,00	1
	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2012	2012	\$ 100.500.000,00	1

Créditos otorgados

Editar	Año	Mes	Monto financiado \$ (Real)	Cantidad de operaciones (Real)	Localidad
	2014	1	\$ 2.215.005,23		General Pico
	2014	10	\$ 1.525.832,70		Santa Rosa
	2014	10	\$ 18.847.900,00		Santa Rosa
	2014	6	\$ 1.450.000,00		Santa Rosa

Para poder consultar una línea, carga nuevos “Créditos otorgados” o “Partidas psp.” asociados a una línea, y/o visualizar registros asociados **debe seleccionar una línea desde el acceso principal y acceder al formulario de la misma**

(7)

Historiales de Carga

Líneas de Crédito - Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534...

Título: Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534
 Objetivo: Promover el desarrollo productivo provincial financiando par...
 Meta: Generar 500 millones de pesos de inversión productiva.
 Tipo de carga: 1
 Responsable: Nicolás Cavallaro
 Código: 1322

Partidas Presupuestarias

Editar	Título	Año	Monto (\$)	Ver
	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2014	2014	\$ 125.000.000,00	1
	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2013	2013	\$ 100.500.000,00	1
	Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2012	2012	\$ 100.500.000,00	1

Desde el formulario de la línea se pueden visualizar las **Partidas presupuestarias** asociadas y los **Créditos otorgados** respectivamente

Créditos otorgados

Editar	Año	Mes	Monto financiado \$ (Real)	Cantidad de operaciones (Real)	Localidad
	2014	1	\$ 2.215.005,23		General Pico
	2014	10	\$ 1.525.832,70		Santa Rosa
	2014	10	\$ 18.847.900,00		Santa Rosa
	2014	6	\$ 1.450.000,00		Santa Rosa
	2014	7	\$ 518.970,80		General

Créditos Otorgados

Desde el formulario de la línea se pueden **crear** nuevos registros de créditos otorgados para la línea.

The image shows two overlapping software windows. The top window is titled 'Lineas de Crédito - Promoción Industrial y Minero' and contains a form with the following fields: Título (Promoción Industrial y Minero), Objetivo (Promover el desarrollo prod inversiones de interés estra minero y turismo, especial), Meta (Generar 500 millones de pe), Tipo de carga (1), Responsable (Nicoló Cavallaro), and Código (1322). It also shows creation and modification timestamps and two buttons: 'Nueva Carga' and 'Nueva Partida'. The bottom window is titled 'Créditos otorgados - Nuevo elemento' and contains a form with fields for Año (2014), Mes (1), Localidad ((Tengano)), Tipo de proyecto, Monto financiado \$ (Real), Inversión total de proyecto \$ (Real), Mano de obra generada, Rubro, Expediente Nro., Nro. de Decreto, and Descripción. It has 'Guardar' and 'Cancelar' buttons at the bottom.

The image shows two overlapping software windows. The top window is titled 'Créditos otorgados - AISPLAC S.A.' and contains a form with fields for Año (2014), Mes (1), Localidad (General Pico), Razon social / Titular (AISPLAC S.A.), Tipo de proyecto (Ampliación / Modernización), Monto financiado \$ (Real) (2.215.005,23), Inversión total de proyecto \$ (Real) (3.164.293,19), Cantidad de operaciones (Real), Mano de obra generada, Rubro (Industrial), Expediente Nro. (9511/13), Nro. de Decreto (63/14), Descripción, Monto finan. prov. (\$) (0,00), and Actividad (Fabricación de Paneles y Accesorios de PVC). The bottom window is titled 'Créditos otorgados' and contains a table with the following data:

Editar	Año	Mes	Monto financiado \$ (Real)
	2014	1	\$ 2.215.005,23
	2014	10	\$ 1.525.832,70
	2014	10	\$ 18.847.900,00
	2014	6	\$ 1.450.000,00
	2014	7	\$ 518.970,80

Desde la vista asociada de créditos otorgados se puede **visualizar** y **editar** los registros asociados a la línea.

Partidas Presupuestarias

The image shows two overlapping windows. The background window is titled 'Líneas de Crédito - Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534...'. It contains a form with the following fields: Título (Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534), Objetivo (Promover el desarrollo productivo provincial financiando parciales inversiones de interés estratégico provincial en los sectores minero y turismo, especialmente las de las medianas y grandes empresas), Meta (Generar 500 millones de pesos de inversión productiva), Tipo de carga (1), Responsable (Nicoló Cavallaro), and Código (1322). At the bottom, it shows creation and modification dates and two buttons: 'Nueva Carga' and 'Nueva Partida'. The foreground window is titled 'Partidas Psp - Nuevo elemento' and is a form for creating a new budget item. It has a menu bar with 'Editar' and a toolbar with 'Guardar', 'Cancelar', 'Pegar', 'Copiar', 'Adjuntar archivo', 'Ejecutar', 'Portapapeles', and 'Acciones'. The form fields include 'Año' (a dropdown menu), 'Monto (\$)' (a text input field), and 'Descripción' (a large text area). 'Guardar' and 'Cancelar' buttons are at the bottom.

Desde el formulario de la línea se pueden **crear** nuevos registros de partidas presupuestarias

The image shows two overlapping windows. The background window is titled 'Partidas Presupuestarias' and displays a list of budget items. The list has columns for 'Editar' and 'Título'. The items listed are: 'Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2014', 'Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2013', and 'Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534 - 2012'. The foreground window is titled 'Partidas Psp - Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534...' and shows a detailed view of a budget item. It has a menu bar with 'Ver', 'Editar elemento', and 'Administrar', and a toolbar with 'Historial de versiones', 'Enviar alertas', 'Administrar permisos', 'Flujos de trabajo', and 'Eliminar elemento'. The form fields include 'Año' (2014), 'Ver' (1), 'Monto (\$)' (\$ 125.000.000,00), and 'Descripción'. It also shows creation and modification dates and 'Guardar' and 'Cancelar' buttons.

Desde la vista asociada de partidas presupuestarias se puede **visualizar** e **editar** los registros asociados a la línea.

Localidades

Título	Micro-región
Realicó	Micro-región 01
Rancul	Micro-región 01
Quetrequén	Micro-región 01
Maisonave	Micro-región 01
Adolfo Van Praet	Micro-región 01
Falucho	Micro-región 01
Ingeniero Luiggi	Micro-región 01
Embajador Martini	Micro-región 01
Parera	Micro-región 01
General Pico	Micro-región 01
Coronel Hilario Lagos	Micro-región 02
Sarah	
Bernardo Larroudé	
Intendente Alvear	
Cevallos	
Vertiz	
Alta Italia	
Trenel	
Speluzzi	
Agustoni	
Dorila	

Las Localidades son una de las dimensiones principales de análisis y segmentación.

Existe un maestro de Localidades que permite la **creación** de nuevas Localidades y la **edición** de Localidades existentes.

Para agregar una nueva localidad haga clic en el botón 

Sucursales

Título	Codigo	Localidad
BAHIA BLANCA	30	Buenos Aires
BUENOS AIRES	50	Buenos Aires
CASA CENTRAL	100	Santa Rosa
GENERAL PICO	200	General Pico
REALICO	350	Realicó
INGENIERO LUIGGI	370	Ingeniero Luiggi
EDUARDO CASTEX	390	Eduardo Castex
TRENEL	410	Trenel
GENERAL ACHA	430	General Acha
INTENDENTE ALVEAR	450	Intendente Alvear
COLONIA BARON		
QUEMU QUEMU		
CALEUFU		
MACACHIN		
MIGUEL RIGLOS		
CATRILO		
VICTORICA		
GENERAL SAN MARTIN		
25 DE MAYO		
LA ADELA		
SANTA ISABEL		

Sucursal - QUEMU QUEMU

Título: QUEMU QUEMU
Localidad: Quemu Quemu
Codigo: 490

Guardado el 27/08/2014 12:12 por MyS
Última modificación realizada el 27/08/2014 12:19 por MyS

Guardar Cancelar

Sucursal - Nuevo el

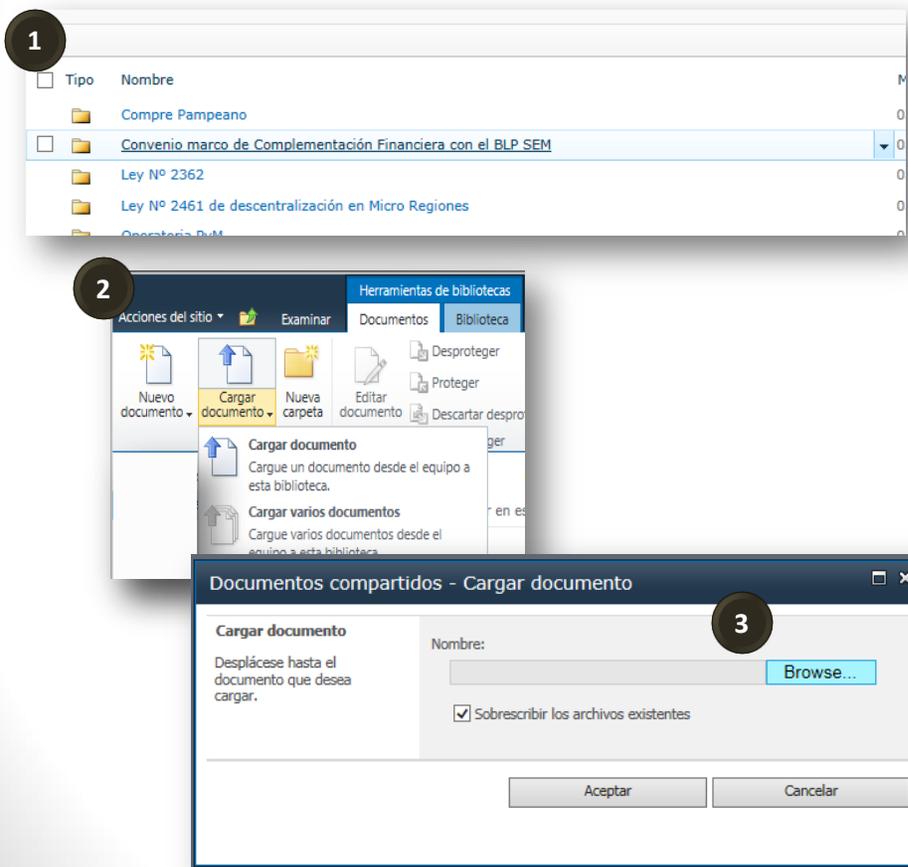
Título:
Localidad: (Ninguno)
Codigo:
Guardar Cancelar

Las Sucursales permiten el análisis y segmentación de la líneas relacionadas con el **BLP**. Las sucursales, a su vez, deben ser relacionadas con una Localidad.

Existe un maestro de Sucursales que permite la **creación** de nuevas Sucursales y la **edición** de Sucursales existentes.

Para agregar una nueva sucursal haga clic en el botón 

Bibliotecas



La aplicación contempla una biblioteca de documentos compartidos que permite integrar toda la información referente al programa. Los usuarios pueden **acceder** a los documentos organizados en carpetas por “Línea de crédito” o bien **cargar nuevos** documentos.

Accesos rápidos

La página principal contempla una sección de accesos rápidos con vínculos a otras páginas y/o aplicaciones. Los mismos pueden ser agregados y compartidos con los usuarios de la aplicación.

Para generar un nuevo acceso haga clic en el botón . Un nuevo formulario de vínculo se abrirá. Debe completarse la siguiente información:

- 1 **Dirección web:** Debe completar este campo.
- 2 **Descripción:** Debe completar este campo.
- 3 **Notas:** Completar de ser necesario



El formulario muestra los campos correspondientes a los pasos 1, 2 y 3 de la lista de instrucciones. El campo 'Dirección URL' contiene 'http://', el campo 'Descripción' está vacío, y el campo 'Notas' también está vacío.

Acceso a Reportes

Gobierno de La Pampa Programa de Asistencia Financiera

Inicio

Líneas de Crédito

Título	Promoción Industrial y Minera - Ley Nº 1534
Código	1322
Meta	Generar 500 millones de pesos de inversión productiva.
Objetivo	Promover el desarrollo productivo provincial financiando parcialmente inversiones de interés estratégico provincial en los sectores industrial, minero y turismo, especialmente las de las medianas y grandes empresas.

Últimos créditos otorgados

Razón social / Titular	Monto financiado \$ (Real)	Localidad
Cuenta= 5	Suma= \$ 582.238.676,70	

Documentos compartidos

Tipo	Nombre
Folder	Ley Nº 2362
Folder	Primer Emprendimiento
Folder	Compre Pampeano
Folder	Reactivación Productiva CFI
Folder	Operatoria PyM
Folder	Ley Nº 2461 de descentralización en Micro Regiones
Folder	Convenio marco de Complementación Financiera con el BLP SEM
Folder	Programa de Apoyo a Proyectos Productivo
Folder	Promoción Industrial y Minera (Ley 1534)
Link	Agregar documento

Desde la sección de Accesos rápidos, en la página principal de la aplicación se puede navegar a los reportes y análisis.

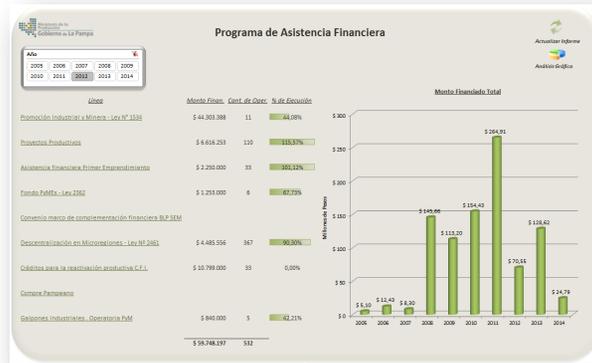


Navegación de Reportes

Nivel 1

Nivel 2

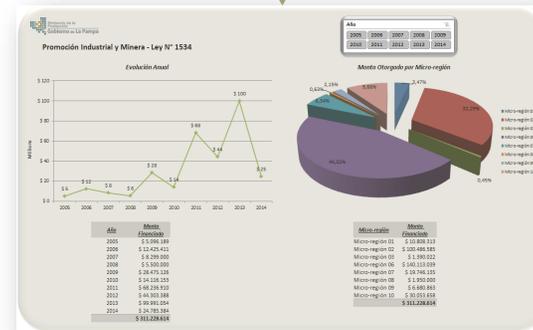
Caratula Principal



Localidad	Monto	% de Ejecución	Rubro	Tipo de Asistencia	Rubro	% de Asistencia	% de Ejecución	Monto	Iniciado	% de Cost.	Monto de Cost. Ejecutado
Cereño	\$ 887.000	2,00%	Panpa Brio S.A.	General Prio	Puerto en Marcha	Industrial	128/12	127/01/11	\$ 24.344.900	0,00%	
Esquina Castro	\$ 2.799	0,20%	Operación, Instalación y C/a S.A. UTEC	Puerto en Marcha	Industrial	121/12	8/0/11	\$ 1.040.300	0,00%		
General Prio	\$ 39.788.389	82,20%	Rafel Escobar	General Guano	Puerto en Marcha	Industrial	8/11	13/02/11	\$ 424.200	0,00%	
Higueritas Luján	\$ 200.000	2,20%	Activos Regenera La Pampa SRL General Prio	Ampliación / Modernización	Industrial	8/04/12	8/04/12	\$ 4.200.000	0,00%		
Quemo Guano	\$ 404.289	2,47%	Participación Mesa S.A.	General Prio	Ampliación / Modernización	Industrial	8/04/12	7/06/11	\$ 2.221.200	0,00%	
Santa Rosa	\$ 3.202.454	8,67%	Vigilancia Financiera Snet	General Prio	Ampliación / Modernización	Industrial	8/10/12	7/04/12	\$ 887.000	0,00%	
Torre	\$ 1.000.349	2,55%	PRAC SRL (Pymes CUPULAN)	Santa Rosa	Ampliación / Modernización	Industrial	8/10/12	10/09/12	\$ 400.000	\$ 703.287	34,8%
Total	\$ 44.303.388										\$ 1.103.797

Detalle de Línea

Gráficas Principales



Gráficas Detalle de Línea

Carátula Principal

Ministerio de la Producción
Gobierno de La Pampa

Programa de Asistencia Financiera

Año

2005	2006	2007	2008	2009
2010	2011	2012	2013	2014

Actualizar Informe

Análisis Gráfico

Seleccionar Año de filtro

Presionar para actualizar informe

Presionar para navegar a gráficas

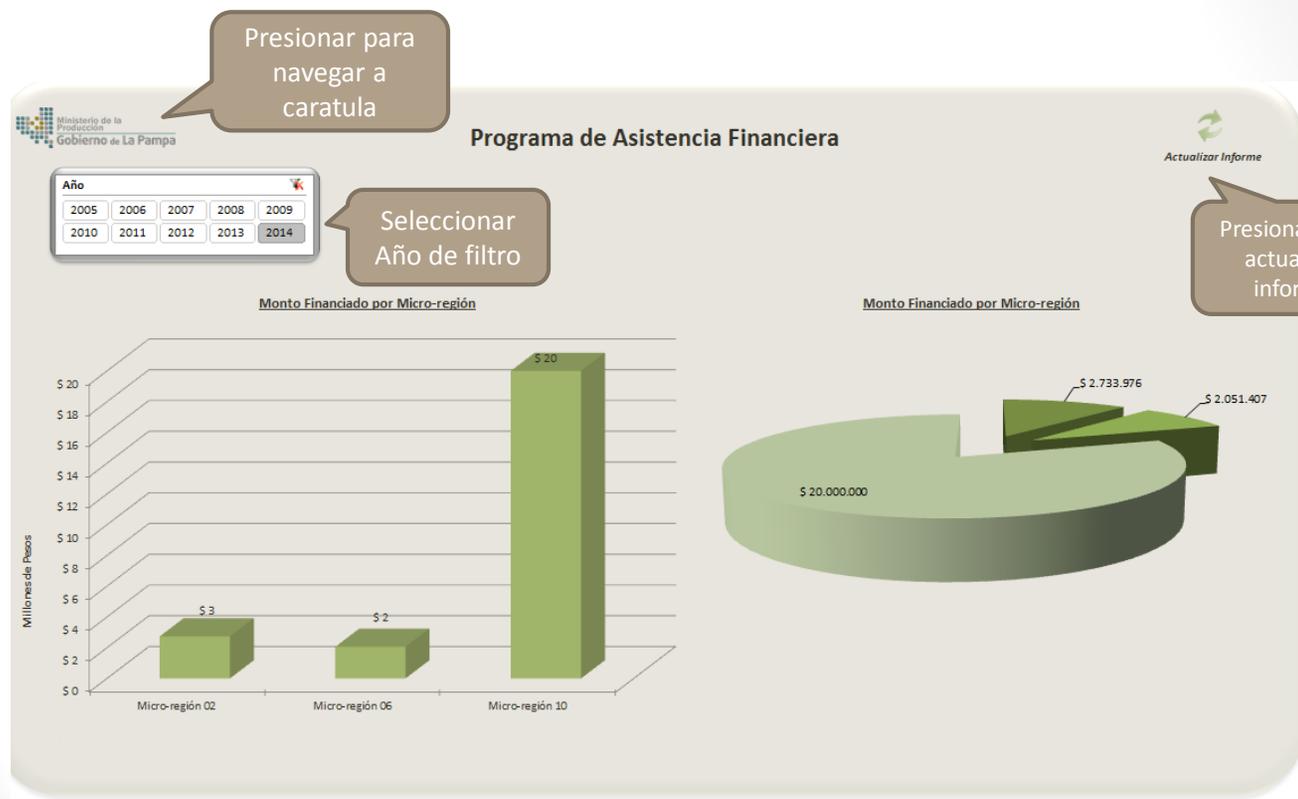
Línea	Monto Finan.	Cant. de Oper.	% de Ejecución
Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534	\$ 44.303.388	11	44,08%
Proyectos Productivos	\$ 6.616.253	110	115,57%
Asistencia financiera Primer Em	\$ 50.000	33	101,12%
Fondo PYMEs - Ley 2362	\$ 53.000	6	67,73%
Convenio marco de complementación financiera BLP SEM			
Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461	\$ 4.485.556	367	90,30%
Créditos para la reactivación productiva C.F.I.	\$ 10.799.000	33	0,00%
Compre Pampeano			
Galpones Industriales . Operatoria PyM	\$ 840.000	5	42,21%
	\$ 59.748.197	532	

Monto Financiado Total

Año	Monto Financiado Total (Millones de Pesos)
2005	\$ 5,10
2006	\$ 12,43
2007	\$ 8,30
2008	\$ 145,66
2009	\$ 113,20
2010	\$ 154,43
2011	\$ 264,91
2012	\$ 70,55
2013	\$ 128,62
2014	\$ 24,79

Seleccionar línea para ir a detalle

Gráficas Principales



Detalle de Línea de Crédito

Ministerio de la Producción
Gobierno de La Pampa

Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534

Presionar para navegar a carátula

Seleccionar Año de filtro

Seleccionar Mes de filtro

Monto financiado: \$ 44.303.388
% Ejecución: 44%
Cantidad de Cred.: 11

Monto de la partida: \$ 100.500.000
N° de Revisiones: 1

Avance

Presionar para navegar a gráficas

Ver gráficos

Localidad	Monto financiado	% de financiamiento	Razón Social / Titular	Localidad	Tipo de proyecto	Banca	N° de decreto / resolución	N° de expediente	Monto financiado	Inv. total del proye.	% de Finam.	Monto de Des. Genera.
	1-2012	1-2012										
Calefú	\$ 887.000	2,00%	Pampa BIO S.A.	General Pico	Puesta en Marcha	Industrial	1286/12	12170/11	\$ 26.354.369		0,00%	
Eduardo Castex	\$ 91.799	0,21%	Dalmaso, Sebastián y Cia S.R.L.	Vertiz	Puesta en Marcha	Industrial	121/12	8767/11	\$ 1.040.563		0,00%	
General Pico	\$ 36.738.283	82,92%	Raúl Escobar	Quemú Quemú	Puesta en Marcha	Industrial	611	13235/11	\$ 624.289		0,00%	
Ingeniero Luiggi	\$ 990.000	2,23%	Aceites Vegetales La Pampa SRL	General Pico	Ampliación / Modernizaci	Industrial	656/12	6761/12	\$ 8.160.652		0,00%	
Quemú Quemú	\$ 624.289	1,41%	Patagonia Meat S.A	General Pico	Ampliación / Modernizaci	Industrial	634/12	7756/11	\$ 2.223.263		0,00%	
Santa Rosa	\$ 3.931.454	8,87%	Viglianco, Fernando Ariel	Calefú	Ampliación / Modernizaci	Industrial	937/12	3764/12	\$ 887.000		0,00%	
Vertiz	\$ 1.040.563	2,35%	FRILAC SRL (Hotel CUPRUM)	Santa Rosa	Ampliación / Modernizaci	Hotelería	813/12	1989/12	\$ 400.000	\$ 703.197	56,88%	
Total	\$ 44.303.388		Suppo, Norberto Luis	Eduardo Castex	Ampliación / Modernizaci	Industrial	1203/12	15807/07	\$ 91.799		0,00%	
			El Campo S.R.L.	Ingeniero Luiggi	Puesta en Marcha	Industrial	1287/12	4543/12	\$ 990.000		0,00%	
			ABERTECNO SRL	Santa Rosa	Ampliación / Modernizaci	Industrial	1325/12	11075/12	\$ 2.453.693	\$ 4.302.079	57,04%	2
			Pampa Block SA	Santa Rosa	Puesta en Marcha	Industrial	1333/12	10251/12	\$ 1.077.761	\$ 1.788.734	60,25%	1
Total									\$ 44.303.388	\$ 6.794.010		3

Gráficos Línea de Crédito



Presionar para navegar al detalle de línea

Promoción Industrial y Minera - Ley N° 1534

Año

2005	2006	2007	2008	2009
2010	2011	2012	2013	2014

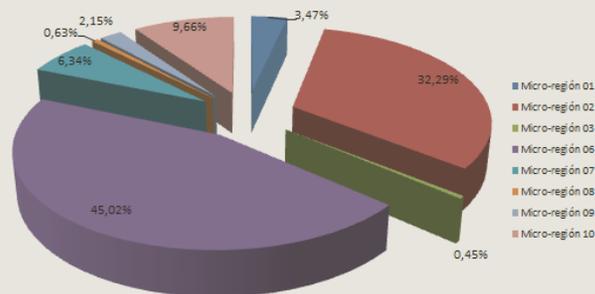
Seleccionar Año de filtro

Evolución Anual



Año	Monto Financiado
2005	\$ 5.096.189
2006	\$ 12.425.411
2007	\$ 8.299.000
2008	\$ 5.500.000
2009	\$ 28.475.126
2010	\$ 14.116.153
2011	\$ 68.236.910
2012	\$ 44.303.388
2013	\$ 99.991.054
2014	\$ 24.785.384
Total	\$ 311.228.614

Monto Otorgado por Micro-región



Micro-región	Monto Financiado
Micro-región 01	\$ 10.808.313
Micro-región 02	\$ 100.486.585
Micro-región 03	\$ 1.390.022
Micro-región 04	\$ 140.113.039
Micro-región 05	\$ 19.746.135
Micro-región 06	\$ 1.950.000
Micro-región 07	\$ 6.680.863
Micro-región 08	\$ 30.053.658
Micro-región 09	\$ 30.053.658
Micro-región 10	\$ 30.053.658
Total	\$ 311.228.614

Capacitaciones

Se llevaron a cabo jornadas de capacitación tendientes a transmitir el uso y las funcionalidades tanto de la herramienta de carga como también la de Reporte. Los usuarios fueron clasificados de acuerdo a su rol, a saber:

Usuario	Rol	Fechas de la capacitación
Laura Edit Obert	Usuario de carga	Octubre 2014
Beatriz Lucero	Usuario analista	Octubre 2014
Maria Teresa Alvarez	Usuario analista	Octubre 2014
Abelardo Ferrán	Usuario analista	Noviembre 2014

Para la “Usuario de Carga” en la sección anterior se presentó el material que oportunamente fuera entregado a efectos de lograr el aprendizaje.

Respecto a los “Usuarios Analistas” se realizaron 3 jornadas, en las cuales se les presentó la herramienta de Reporte y productos de ello, fueron surgiendo modificaciones respecto a la presentación de los mismos, las cuales fueron tenidas en cuenta hasta lograr el “producto” deseado por los Analistas.

Tarea 2: Relevamiento, Diseño, Desarrollo e Implementación piloto de Tablero de Control para Primer Nivel: Ministro.

Introducción

La presente tarea se focaliza en todos aquellos aspectos a realizar y a tener en cuenta, como paso previo al desarrollo en una herramienta informática, hacia la implementación de un Tablero de Control para el Sr. Ministro de la Producción. Las mismas están agrupadas en

- ✓ Documentación de relevamiento
- ✓ Diseño y definiciones de indicadores.
- ✓ Diseño Funcional del Tablero de Control

El primer grupo consta de las reuniones con los funcionarios (Ministro y equipo de trabajo) tendientes a organizar el trabajo y conocer las necesidades puntuales. Luego, con las reuniones mantenidas, se procede a realizar las definiciones teóricas de cada indicador para finalmente realizar el “Diseño Funcional” el cual es fundamental para la implementación ya que es, en analogía con la construcción, el “plano” a ser tenido en cuenta para realizarla. En las respectivas tareas se ahondará en cada uno de estos grupos, en detalle.

Situación Actual:

Para entender el contexto se hace necesario describir al Sr. Ministro de la Producción, ya que tiene un perfil marcado por una fuerte formación académica y es un estadista con mucha experiencia en el Management. Por lo tanto podemos inferir que es muy demandante de información para tomar decisiones. Dicha información proviene de múltiples fuentes, lo que dificulta la disposición inmediata ya que, en el mejor de los casos, debe recurrir a algún intermediario (libro, recurso humano, internet) para disponerla y no siempre la recibe con la estructura y desagregación con la que la necesita.

El Sr Ministro se apoya en información referida a la coyuntura provincial para lo cual se basa, generalmente, en los Anuarios y Boletines Estadísticos Provinciales. Asimismo para el seguimiento de su gestión interna generalmente se respalda en el seguimiento de las partidas presupuestarias de todas las áreas, y también a través de reuniones semanales con sus funcionarios. Vale aclarar que en este punto se está trabajando en la implementación de Tableros de Control a nivel Subsecretarías. Adicionalmente, constantemente monitorea la gestión crediticia del Ministerio por lo cual ha encomendado el desarrollo de una aplicación para la gestión de Programa de Asistencia Financiera.

Necesidades Principales:

Tal como se ha mencionado anteriormente, se hace necesario

- ✓ Integrar la información de gestión en un único sitio (Información de Coyuntura – Información de Seguimiento interno PDP e Información de Seguimiento de Créditos). De manera que el Sr. Ministro pueda acceder a todo el abanico de información que generalmente monitorea en un único lugar.
- ✓ Desarrollar una metodología de trabajo que permita mantener actualizada constantemente la información que demanda el ministro, con las aperturas necesarias para su análisis.

Tarea 2.1: Relevamientos de Información

Son las diferentes reuniones con el Señor Ministro de la Producción y su equipo de trabajo, tendientes a lograr las definiciones teóricas acerca de los indicadores clave del Tablero de Control. Dicha tarea representa un proceso iterativo de “propuesta”, “validación” y aprobación/rechazo” mediante la cual se va definiendo la información que formará parte del tablero. Cronogramas de reuniones, definiciones y necesidades.

Cronograma de Reuniones

Para realizar los relevamientos en torno al entendimiento, definiciones, necesidades, fuentes de datos de los indicadores del tablero de control se mantuvieron las siguientes reuniones:

- Sr. Ministro Dr. Abelardo Ferrán
- Lic. Nicolás Cavallaro

A continuación se presentan cronograma de reuniones mantenidas:

Mes	Fecha	Tema	Participantes
Nov	26/11/14	Entendimiento situación actual 1	Cavallaro
Dic	2/12/14	Entendimiento situación actual 2	Cavallaro, Ferrán
Dic	4/12/14	Relevamiento Indicadores 1	Cavallaro
Dic	5/12/14	Relevamiento Indicadores 2	Cavallaro
Ene	6/1/15	Definición Indicadores 1	Cavallaro
Ene	9/1/15	Definición Indicadores 2	Cavallaro, Ferrán
Ene	27/1/15	Presentación Preliminar	Cavallaro
Feb	11/2/15	Presentación Ministro	Ferrán

Definiciones y Necesidades de Diseño de Indicadores

En trabajos anteriores se logró organizar programas y componentes de programas en el ámbito del Ministerio de la Producción de acuerdo a los Ejes Estratégicos y Estrategias que habían sido enunciados por el Sr. Gobernador y el Sr. Ministro de la Producción en la plataforma política. Durante ese periodo también se definieron metas de componentes al año 2015 que fueron traducidas en indicadores de manera de poder realizarles la medición y por ende el seguimiento a las mismas,

Si bien en el Ministerio de la Producción se está comenzando a trabajar formalmente con sistemas de gestión de datos y sistemas para la evaluación de desempeño, tales como los que se están diseñando e implementando en este trabajo, las metas definidas en el Plan de Desarrollo Productivo derivan en la implementación de tableros de control de las subsecretarías y direcciones con indicadores de seguimiento.

Para cumplir con las metas se están definiendo y diseñando indicadores los cuales deben ser interpretados como procesos de mejora continua. Con este enfoque es necesario empezar con grupos de pocos indicadores claves, donde haya buenas fuentes de datos y definiciones de metas claras. Para ello es necesario integrar la información de gestión en un único "contenedor" y continuar con el desarrollo de metodologías de trabajo que permitan mantener actualizada la información necesaria para los análisis.

Cabe aclarar que esta aplicación contempla la posibilidad de agregar, modificar o eliminar indicadores, es decir, permite la estabilidad. Este concepto es clave en la definición y re-definición de indicadores.

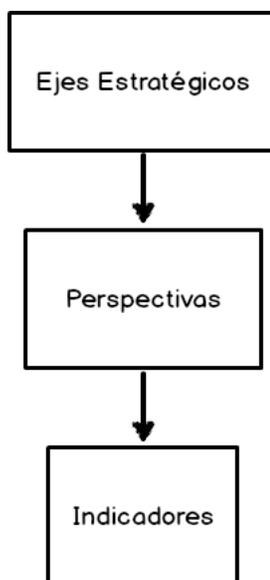
Tarea 2.2: Diseño de Indicadores

Esta tarea consta con el diseño y la definición, según necesidades del Sr. Ministro, de indicadores a utilizar en el Tablero de Control de Primer Nivel. Las definiciones de diseño de indicadores conllevan a poder realizar el seguimiento, monitoreo e análisis de los indicadores por periodicidades de carga, usuarios de carga, organismos responsables y agrupamientos lógicos definidos en reuniones con el Sr. Ministro.

Los mismos se separan en indicadores de coyuntura económica e indicadores de gestión y desempeño de las subsecretarías del Ministerio de la Producción y se denominan indicadores de nivel 1.

Agrupamientos:

Según los requerimientos de análisis de información y de acuerdo a los ejes estratégicos y estrategias pactadas en la plataforma política, los indicadores se agruparan por dos grandes grupos lógicos: Ejes Estratégicos y Perspectivas:



✓ Ejes Estratégicos:

1. Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental.
2. Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial.
3. Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales.
4. Transversales

✓ Perspectivas:

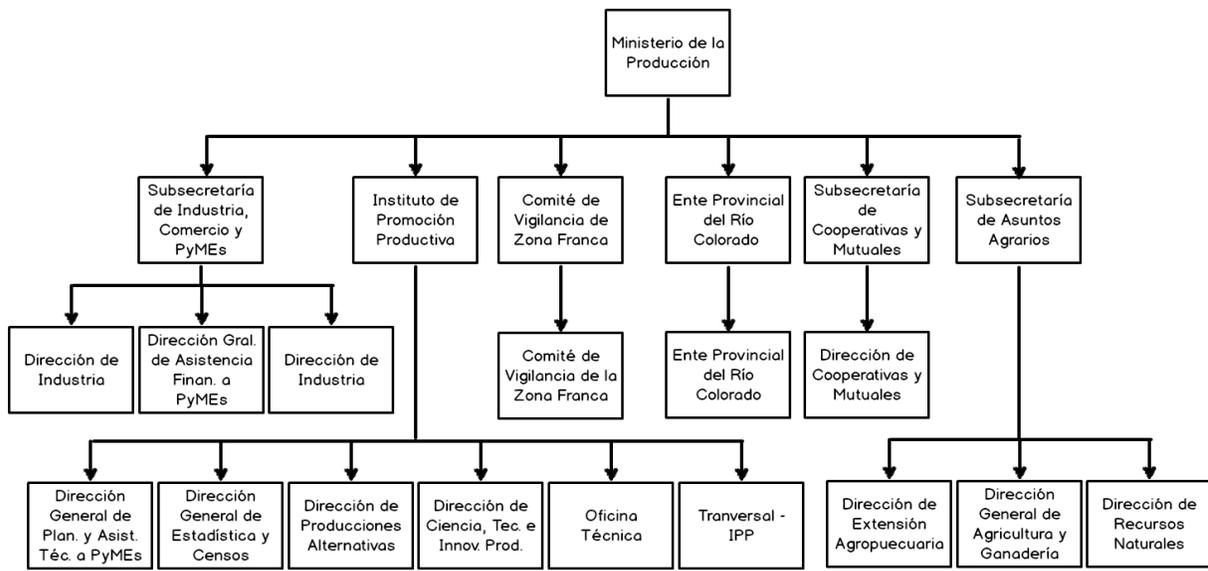
- Indicadores de Coyuntura.
- Indicadores del Plan de Desarrollo Productivo.
- Indicadores del Programa de Asistencia Financiera.

Estos agrupamientos permitirán los análisis y la navegación del tablero necesaria.

Organismos Responsables:

Para lograr obtener toda la información necesaria para la alimentación de los indicadores es necesaria la colaboración activa del personal de todas las áreas del Ministerio de la Producción.

El siguiente diagrama ilustra las áreas involucradas:



Si bien existen muchas áreas (Subsecretarías y Direcciones del Ministerio) involucradas y por lo tanto hay diversas fuentes de datos, los indicadores para el Tablero de Control del Sr. Ministro contemplara solo indicadores de primer nivel con información clave serán utilizados en el tablero. Es decir, no todos los indicadores existentes serán utilizados. Esto no quita que a través de la navegación del tablero el Sr Ministro pueda acceder a la visualización de otros indicadores de niveles inferiores (nivel 2, 3 y 4). Posteriormente en el Diseño Funcional de la aplicación se detalla la estructura de navegación del tablero y accesos.

Los organismos responsables y fuentes de datos detectadas para los indicadores de nivel 1, coinciden (por definición) con los agrupamientos lógicos “Eje Estratégicos” y “Perspectivas” definidas anteriormente.

Fuentes de Datos:

A continuación se definen las fuentes de datos principales para los indicadores de nivel

1. Estas fuentes de datos están dadas por “Perspectiva”, “organismo Responsable” y “Nombre de la fuente de datos”

✓ Indicadores de Coyuntura - Dirección de Estadística y Censo del Instituto de Promoción Industrial:

- RepAgro
- SENASA
- Anuario Estadístico Provincial

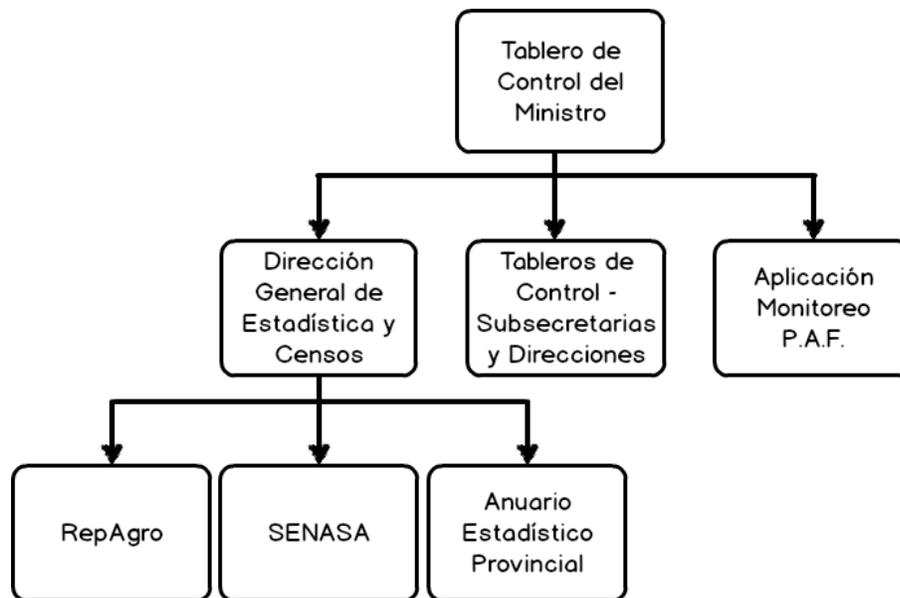
✓ Indicadores del Programa de Desarrollo Productivo – Todas las Subsecretarías y Direcciones del Ministerio:

- Tableros de Control de Subsecretarías y Direcciones

✓ Indicadores del Programa de Asistencia Productiva - Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs

- Aplicación de Monitoreo y Seguimiento del Programa de Asistencia Financiera

El siguiente diagrama ilustra jerárquicamente las fuentes de datos detectadas para los indicadores de nivel 1 para el tablero de Control del Sr. Ministro:



Definición de la estructura de Indicadores – Nivel 1:

De acuerdo a los requisitos de diseños y definiciones proporcionadas en este trabajo, los indicadores serán presentados con la siguiente información:

- ✓ **Código:** Código de denominación interna compuesto por Subsecretaría, Eje estratégico, Estrategia, Programa y Componente.
- ✓ **Título del Indicador:** Indica el título con que se refiere al indicador.
- ✓ **Unidad de Medida:** Indica la unidad de medida en que se encuentran los datos de carga del indicador. Opciones posibles: Pesos (\$); Cantidad (Cant); Porcentaje (%); kilogramos (Kg); Litros (Lts); Toneladas (Tn).
- ✓ **Eje Estratégico:** Permite relacionar un Eje Estratégico al indicador.
- ✓ **Perspectiva:** Permite relacionar una Perspectiva al indicador.
- ✓ **Meta:** Permite relacionar una Meta al indicador.
- ✓ **Responsable de Carga:** indica la persona responsable de la carga del indicador.

- ✓ **Organismo Responsable:** Permite relacionar el organismo Responsable del indicador.
- ✓ **Periodicidad:** Indica la periodicidad de análisis del indicador. Los valores posibles son: Mensual, Trimestre, Semestral y Anual.
- ✓ **Descripción:** Contiene la descripción “larga del indicador. Este campo contempla 2000 caracteres de texto.

Toda esta información que constituye y define a cada indicador, será plasmada en los columnas/campos de la entidad “Indicadores”. Posteriormente se detalla, en el Diseño Funcional de la aplicación dentro de la sección de “Arquitectura”, las entidades relacionales a utilizar en el desarrollo de la aplicación.

La siguiente imagen representa el formulario tipo de un indicador con todos los datos de definición de los mismos. Este es el diseño del formulario de la entidad “Indicadores”.

Código	<input type="text"/>
Título	<input type="text"/>
Unidad de medida	(Seleccionar Unidad) ▼
Eje estratégico	(Seleccionar Eje) ▼
Perspectiva	(Seleccionar Perspectiva) ▼
Meta	(Seleccionar Meta) ▼
Responsable de carga	<input type="text"/> 
Org. Responsable	(Seleccionar Org. Resp.) ▼
Periodicidad	(Seleccionar Periodicidad) ▼
Descripción	<input type="text"/>

A continuación se exhiben las definiciones de todos los indicadores propuestos para el tablero de control de nivel 1: Ministro:

Título	Has en Producción (%)
Código	ERC15161
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Ente Provincial del Río Colorado
Resp. de Carga	Darío Quiroga
Meta	Poner en producción un 70% de las has. de "El Sauzal" (en la actualidad 25% de las has. explotadas).
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Porcentaje de hectáreas en producción.

Título	Has en Producción (Cant.)
Código	ERC15162
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Ente Provincial del Río Colorado
Resp. de Carga	Darío Quiroga
Meta	Poner en producción un 70% de las has. de "El Sauzal" (en la actualidad 25% de las has. explotadas).
Unidad de Medida	Cantidad (Cant.)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Cantidad de hectáreas en producción.

Título	Misiones Nacionales (Cant.)
Código	SCM13341
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Cooperativas y Mutuales
Resp. de Carga	Jose Benítez
Meta	4 misiones nacionales y 3 misiones internacionales.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant.)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Cantidad de misiones Nacionales realizadas.

Título	Misiones Internacionales (Cant.)
Código	SCM13342
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Cooperativas y Mutuales
Resp. de Carga	Jose Benítez
Meta	4 misiones nacionales y 3 misiones internacionales.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant.)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Cantidad de misiones internacionales realizadas.

Título	Asistencias Técnicas Diseño + PyMEs (Cant)
Código	IPP13331
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Gabriel Rodrigo
Meta	60 implementaciones.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant.)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Se deben considerar Asistencias Técnicas e Implementaciones

Título	Emprendimientos Exitosos (Cant)
Código	IPP14111
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Fabián Eduardo Domínguez
Meta	150 emprendimientos en marcha.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant.)
Periodicidad	Semestral
Descripción	Son aquellos emprendimientos que han sido financiados y se encuentren en marcha. Cálculo: Emprendimientos financiados del año - Emprendimiento "muertos"

Título	Éxito en Proyectos Financiados (%)
Código	IPP14112
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Fabián Eduardo Domínguez
Meta	150 emprendimientos en marcha.
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Anual
Descripción	Mide los proyectos que se han puesto en marcha y han perdurado sobre el total de proyectos participantes en el programa.

Título	Financiamiento Primer Emprendimiento (\$)
Código	IPP14116
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Fabián Eduardo Domínguez
Meta	150 emprendimientos en marcha.
Unidad de Medida	Pesos (\$)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Monto financiado en el año de acuerdo a la partidas ejecutada + refuerzos.

Título	Radicaciones de Empresas Apícolas (Cant)
Código	IPP12121
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Vanina Fernandez
Meta	Generar 6 radicaciones de empresas apícolas; producir 700 tambores en la sala comunitaria del P.A. y A.A. Gral. Pico y 400 tambores en la sala comunitaria del P.A. y A.A. Santa Rosa; y radicar 5 empresas agroalimentarias.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad de empresas "apícolas" que se radican en los parques apícolas de General Pico y Santa Rosa en el transcurso del año.

Título	Cantidad de animales de criaderos (Cant)
Código	SAA18121
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Álvaro Berguño
Meta	Incorporar un 20% de la producción proveniente de criaderos.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Semestral
Descripción	Se debe realizar de acuerdo a la planilla enviada por los criaderos

Título	Criadores (Cant)
Código	SAA15171
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Álvaro Berguño
Meta	Realizar al menos 16 capacitaciones; Aumentar en un 10% la cantidad de criadores; Incrementar el stock de animales en un 15% (Llamas) y en un 25% (Ñandúes).
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Mensual
Descripción	En este indicador se consideran tantos los criadores de llamas como los de Ñandúes

Título	Especies susceptibles de ser aprovechadas sustentablemente (Cant)
Código	SAA18141
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Álvaro Berguño
Meta	Establecer monitoreos periódicos de especies que actualmente se están utilizando dado que su abundancia y características lo permiten (zorro, liebre europea, palomas, vizcachas, ciervo, jabalí). Iniciar monitoreos de nuevas especies para conocer su grado
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	De acuerdo a la info del REPAGRO y/o otros

Título	Permisos vendidos por temporada (Cant)
Código	SAA18111
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Álvaro Berguño
Meta	Incorporar un 10% del n° de permisos vendidos de campos y cotos habilitados. (En la actualidad 5000 permisos)
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Se consideran campos y cotos de caza

Título	Visitantes (Cant)
Código	SAA18224
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Álvaro Berguño
Meta	Incrementar la producción de pasturas, leña, miel, postes, entre otros, en el Bosque Nativo. Aumentar en un 40% el número de especies existentes en el jardín Botánico como así también el número de ejemplares, la infraestructura y número de visitantes.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Semestral
Descripción	Es un dato estacional dado que tienen gran participación las visitas de escuelas y establecimientos educativos

Título	Zonas Industriales (Cant)
Código	SIC12111
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs
Resp. de Carga	Nicoló Cavallaro
Meta	Desarrollar 4 zonas e Incrementar en un 10% la cantidad de empresas radicadas en parques y zonas.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide la cantidad de zonas industrial existentes

Título	Empresas Radicadas en Parques Provinciales (%)
Código	SIC12112
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs
Resp. de Carga	Nicoló Cavallaro
Meta	Desarrollar 4 zonas e Incrementar en un 10% la cantidad de empresas radicadas en parques y zonas.
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide el porcentaje de empresas radicas en los parque industriales de la provincia.

Título	Montos concedidos (\$)
Código	SIC12113
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs
Resp. de Carga	Nicoló Cavallaro
Meta	Desarrollar 4 zonas e Incrementar en un 10% la cantidad de empresas radicadas en parques y zonas.
Unidad de Medida	Pesos (\$)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Montos concedidos (ANR) para la creación y dinamización de Parques, áreas y zonas industriales dependientes de los Municipios

Título	Capacitaciones realizadas (Cant)
Código	SIC13222
Eje Estratégico	Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs
Resp. de Carga	Nicoló Cavallaro
Meta	Participar recurrentemente en 10 ferias nacionales y realizar 12 capacitaciones.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide la cantidad de capacitaciones realizadas

Título	Inversiones (\$)
Código	ERC25111
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Ente Provincial del Río Colorado
Resp. de Carga	Ramiro Brau
Meta	Finalizar el proyecto productivo norte Casa de Piedra - Planificar y desarrollar las zonas identificadas dique Casa de Piedra Aguas Abajo - Desarrollo de la zona norte Casa de Piedra (Drenaje Energía eléctrica) - Desarrollo de la infraestructura pública
Unidad de Medida	Pesos (\$)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide el monto de inversión

Título	Empresas Agroindustriales radicadas (Cant)
Código	ERC25113
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Ente Provincial del Río Colorado
Resp. de Carga	Ramiro Brau
Meta	Radical 5 proyectos agroindustriales.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide la cantidad de empresas agroindustriales radicadas en la provincia.

Título	Proyectos radicados en áreas bajo riego (Cant)
Código	ERC25112
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Ente Provincial del Río Colorado
Resp. de Carga	Ramiro Brau
Meta	Finalizar el proyecto productivo norte Casa de Piedra - Planificar y desarrollar las zonas identificadas dique Casa de Piedra Aguas Abajo - Desarrollo de la zona norte Casa de Piedra (Drenaje Energía eléctrica) - Desarrollo de la infraestructura pública
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide la cantidad de proyectos radicados en áreas de bajo riesgo en la provincia.

Título	Asistencias Técnicas para Puesta en Marcha (Cant)
Código	IPP24112
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Vanina Fernandez
Meta	Realizar 18 estudios de factibilidad; 15 asistencias técnicas de puesta en marcha y 4 capacitaciones.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Son todas las gestiones que se realizan desde el IPP tendientes a lograr la puesta en marcha del proyecto.

Título	Empleados por Incubadoras (Cant)
Código	IPP23114
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Zulma Ester Luparia
Meta	8 nuevas empresas incubadas; 4 egresos; incrementar el volumen de facturación y la cantidad de empleados promedio de las empresas; Incubadora de Santa Rosa en funcionamiento.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Cantidad de puestos de trabajo que generan las incubadoras de base tecnológica en la provincia

Título	Empresas Incubadas (Cant)
Código	IPP23111
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Zulma Ester Luparia
Meta	8 nuevas empresas incubadas; 4 egresos; incrementar el volumen de facturación y la cantidad de empleados promedio de las empresas; Incubadora de Santa Rosa en funcionamiento.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad de Empresas incubadas en INCUBATEC en el año

Título	Incubadoras en la Provincia (cant)
Código	IPP23113
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Instituto de Promoción Productiva
Resp. de Carga	Zulma Ester Luparia
Meta	8 nuevas empresas incubadas; 4 egresos; incrementar el volumen de facturación y la cantidad de empleados promedio de las empresas; Incubadora de Santa Rosa en funcionamiento.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad de Incubadoras de Empresas de base Tecnológica en la provincia de La Pampa

Título	Empresas Radicadas (Cant.)
Código	CZF26212
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Comité de Vigilancia de Zona Franca
Resp. de Carga	Javier Desota
Meta	100% de operaciones controladas; Plan de difusión ZFLP; Incrementar un 20% la cantidad de empresas radicadas (6 empresas); Incrementar el volumen de operaciones de exportación un 15% sobre el total de las operaciones de la Zona Franca.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide la cantidad de empresas radicas en la provincia.

Título	Operaciones controladas (%)
Código	CZF26211
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Comité de Vigilancia de Zona Franca
Resp. de Carga	Javier Desota
Meta	100% de operaciones controladas; Plan de difusión ZFLP; Incrementar un 20% la cantidad de empresas radicadas (6 empresas); Incrementar el volumen de operaciones de exportación un 15% sobre el total de las operaciones de la Zona Franca.
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide en porcentaje las operaciones controladas en la provincia.

Título	Volumen de operaciones de Exportación (%)
Código	CZF26213
Eje Estratégico	Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Comité de Vigilancia de Zona Franca
Resp. de Carga	Javier Desota
Meta	100% de operaciones controladas; Plan de difusión ZFLP; Incrementar un 20% la cantidad de empresas radicadas (6 empresas); Incrementar el volumen de operaciones de exportación un 15% sobre el total de las operaciones de la Zona Franca.
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Mensual
Descripción	Mide en porcentaje el volumen de exportación en la provincia.

Título	Apicultores registrados (Cant)
Código	SAA33132
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar en 20% el número de colmenas registradas; realizar al menos 16 capacitaciones; habilitar 2 salas de fraccionamiento. Incrementar el número de usuarios en salas registradas.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad anual de Apicultores registrados que operan en salas de extracción registradas.

Título	Aras registradas (Cant)
Código	SAA33123
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar en un 20% las cabezas faenadas proveniente del territorio pampeano; Incrementar en un 20% el n° de haras registradas; 16 capacitaciones a productores y personal ligado a la actividad..
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad anual de aras registradas en la provincia.

Título	Carnicerías inspeccionadas (Cant)
Código	SAA33151
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Alcanzar anualmente un 15% del plan de obra solicitado a las plantas de procesamiento de alimentos (carne, leche y miel) - Disminuir un 5% anual los casos de infracción en las leyes que regulan la actividad.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad de establecimientos inspeccionados anualmente de acuerdo a la Ley de fiscalización vigente.

Título	Colmenas registradas (Cant)
Código	SAA33131
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar en 20% el número de colmenas registradas; realizar al menos 16 capacitaciones; habilitar 2 salas de fraccionamiento. Incrementar el número de usuarios en salas registradas.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad de colmenas registradas, medido anualmente, en el ámbito de la provincia.

Título	Volumen certificado de lana (kg)
Código	SAA34122
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar un 40% los productores capacitados; incrementar un 40% el volumen certificado (PROLANA) y en un 40% el volumen de leche procesado en plantas provinciales y extraprovinciales (quesos, etc) e implementar estrategias de comercialización en cort
Unidad de Medida	Kilogramos (Kg)
Periodicidad	Anual
Descripción	Mide anualmente el volumen certificado de lana/total producción.

Título	Productores Ganaderos Asistidos (Cant)
Código	SAA33115
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Plan de Desarrollo Productivo
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar en un 10% Kg/has de carne bovina (cría e invernada) y aumentar un 10% y aumentar un 10% el stock de vacas de ordeño.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Son las solicitudes en el marco del plan de activación a las cuales se les debe realizar algún tipo de intervención técnica, etc.

Título	Leche procesada en plantas provinciales (Lts)
Código	SAA33112
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar en un 10% Kg/has de carne bovina (cría e invernada) y aumentar un 10% y aumentar un 10% el stock de vacas de ordeño.
Unidad de Medida	Litros (Lts)
Periodicidad	Semestral
Descripción	Cantidad de litros de leche que semestralmente se procesan en plantas procesadoras provinciales.

Título	Índice de extracción de chivitos (%)
Código	SAA34111
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Aumentar el 20% el índice de extracción de chivitos para faena – Desarrollar al menos 2 cadenas agroindustriales para productos secundarios (leche y cuero); implementar estrategias de comercialización en cortes y aumentar en un 20% el volumen de faena en
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Anual
Descripción	Mide anualmente el N° de animales faenados/existencia.

Título	Novillos/Terberos (%)
Código	SAA33114
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar en un 10% Kg/has de carne bovina (cría e invernada) y aumentar un 10% y aumentar un 10% el stock de vacas de ordeño.
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Anual
Descripción	Mide anualmente la relación entre novillos y terneros en porcentaje.

Título	Stock Bovino (Cant)
Código	SAA33111
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar en un 10% Kg/has de carne bovina (cría e invernada) y aumentar un 10% y aumentar un 10% el stock de vacas de ordeño.
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad anual de ganado bovino en la provincia.

Título	Índice reproductivos porcinos (%)
Código	SAA34131
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar 20% los índices reproductivos de los establecimientos incorporados al plan; Incrementar en un 20% la faena de lechones y capones en establecimientos frigoríficos de la provincia y un 20% la manufactura industrial; Alcanzar la inscripción y ha
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Anual
Descripción	Mide anualmente en % la relación entre animales nacidos/total de vientres.

Título	Stock de vientres caprinos (cant)
Código	SAA34113
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Aumentar el 20% el índice de extracción de chivitos para faena – Desarrollar al menos 2 cadenas agroindustriales para productos secundarios (leche y cuero); implementar estrategias de comercialización en cortes y aumentar en un 20% el volumen de faena en
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad vientres de caprinos medidos al final de cada año

Título	Stock de vientres ovinos (cant)
Código	SAA34124
Eje Estratégico	Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales
Perspectiva	Coyuntura
Organismo Resp.	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
Resp. de Carga	Sergio Kollman
Meta	Incrementar un 40% los productores capacitados; incrementar un 40% el volumen certificado (PROLANA) y en un 40% el volumen de leche procesado en plantas provinciales y extraprovinciales (quesos, etc) e implementar estrategias de comercialización en cort
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Anual
Descripción	Cantidad de vientres ovinos medidos al final de cada año.

Título	Cantidad de Operaciones (Cant.)
Código	PAF00001
Eje Estratégico	Transversales
Perspectiva	Programa de Financiera
Organismo Resp.	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs
Resp. de Carga	Laura Obert
Meta	Financiar la mayor cantidad de operaciones posibles
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Mide la cantidad de operaciones realizadas.

Título	Monto Financiado (\$)
Código	PAF00001
Eje Estratégico	Transversales
Perspectiva	Programa de Financiera
Organismo Resp.	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs
Resp. de Carga	Laura Obert
Meta	Financiar \$1500 Millones
Unidad de Medida	Pesos (\$)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Mide el monto financiado por el programa

Título	Nivel de Ejecución (%)
Código	PAF00001
Eje Estratégico	Transversales
Perspectiva	Programa de Financiera
Organismo Resp.	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs
Resp. de Carga	Laura Obert
Meta	Ejecutar el 100% de todas las líneas.
Unidad de Medida	Porcentaje (%)
Periodicidad	Trimestral
Descripción	Mide en nivel de ejecución de cada línea del programa.

Tarea 2.3: Diseño Funcional

Introducción

Esta tarea define el alcance del Tablero de Control: Ministro, los procesos y circuitos de carga involucrados, arquitectura de entidades principales de la aplicación, interface usuaria, la estructura de navegación, seguridad de acceso (grupos de usuarios y permisos) y los principales análisis y reportes.

Alcance

En el marco de los objetivos principales de este trabajo:

- ✓ El diseño e implementación de un tablero de control dedicado al Sr. Ministro.
- ✓ Alinear el personal involucrado del Ministerio de la Producción con la plataforma política.
- ✓ Trabajar con información integrada y generar a su vez coherencia en la información para facilitar la toma de decisiones.
- ✓ Maximizar la eficiencia y productividad en las áreas involucradas y mejorar la comunicación entre los recursos que integran el Ministerio.

Y teniendo en cuenta las fuentes de datos existentes y que esta aplicación es diseñada para ser utilizada por el Sr ministro de la Producción, el alcance de esta aplicación contempla un grupo de indicadores de primer nivel con información clave para el tablero de Control del Sr. Ministro.

De acuerdo a este alcance se desprende la definición de grupos de usuario (posteriormente elaborado) de la aplicación: “Usuarios de Carga” y “Usuarios Analistas”.

Proceso Principal

El proceso principal de la aplicación consiste en que dados los indicadores necesarios para tablero, los usuarios de carga realizarán cargas periódicas (según la periodicidad del indicador) de valores reales asociadas a los indicadores. Este proceso de carga de valores reales permitirá conservar los valores históricos (por periodicidad) e actuales del indicador y así construir una base datos reales en la aplicación.

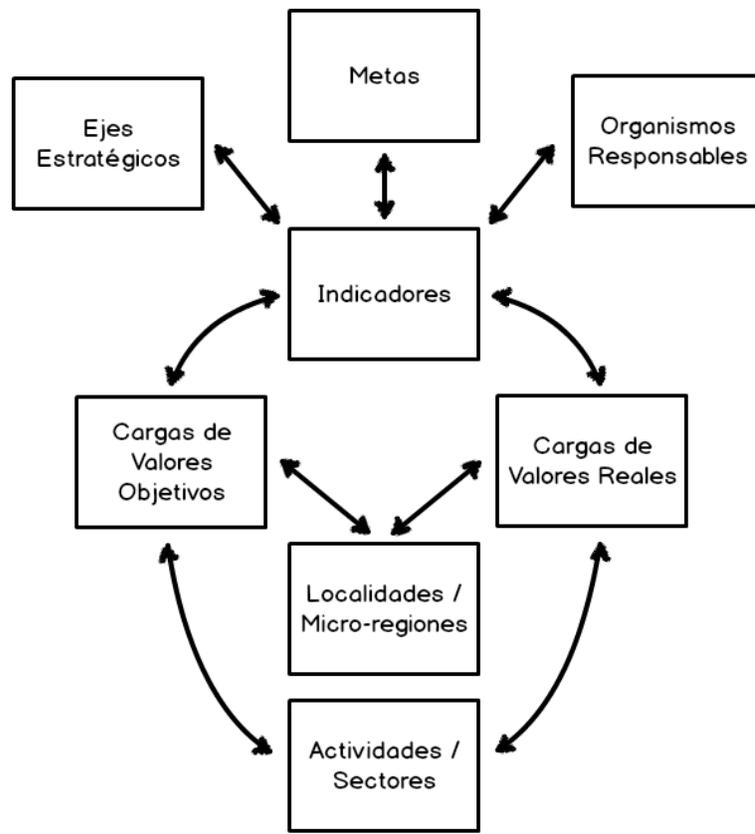
Las cargas de valores objetivos asociadas al indicador, serán realizadas por usuarios seleccionados por el Sr. Ministro, de acuerdo al criterio que se identifica en las metas asociadas a cada indicador. Este proceso de carga de valores objetivos también permitirá conservar los valores históricos e actuales del indicador y construir la base datos objetivos en la aplicación.

Estos procesos de cargas de valores reales y objetivos asociadas a cada indicador permitirá la alimentación de los reportes de tablero de control los cuales serán visualizados periódicamente por el Sr. Ministro y personal autorizado.

Arquitectura

Para satisfacer las necesidades de información e análisis se diseñó un grupo de entidades relacionales que permitirá la carga y análisis del tablero de Control de primer nivel.

El siguiente diagrama representa la arquitectura de entidades relacionales necesario para la construcción de la aplicación en cuestión:



Este diagrama el modelo de datos a tener en cuenta en la etapa de desarrollo de la aplicación. Del mismo podemos identificar las siguientes entidades relacionales:

- ✓ **Indicador.** En esta entidad se darán de alta todos los indicadores con sus definiciones (Código, Título, Unidad de Medida, etc.).
- ✓ **Cargas de Valores Reales:** Esta entidad contendrá todas las cargas de valores reales asociadas a los indicadores.
- ✓ **Cargas de Valores Objetivos:** Esta entidad contendrá todas las cargas de valores objetivos asociadas a los indicadores.
- ✓ **Localidades / Micro-regiones:** Esta entidad permitirá relacionar las cargas de valores asociados al indicador a una Localidad y por ende con una Micro-región ya que a su vez cada Localidad está asociada a una Micro-región.

- ✓ **Actividades / Sectores:** Este entidad permitirá relacionar las cargas de valores asociados al indicador a una Actividad y por ende con un Sector ya que a su vez cada Actividad está asociada a un Sector.
- ✓ **Ejes Estratégicos:** Este entidad permitirá relacionar un Eje Estratégico a a cada indicador.
- ✓ **Metas:** Este entidad permitirá relacionar una Meta a cada indicador.
- ✓ **Organismos Responsables:** Este entidad permitirá identificar el Organismo Responsable asociado al indicador.

Durante el desarrollo de la aplicación en la tarea 2.4, Diseño Técnico, se detallara tanto el modelo de datos de la aplicación como la construcción de cada entidad relacional con sus respectivos campos/columnas.

Interface Usuaría

De acuerdo a lo relevado en las reuniones mantenidas con el Sr. Ministro Alberto Ferrán y el Lic. Nicolás Cavallaro se identificó la necesidad de contar con dos interfaces usuarias. Las mismas servirán como accesos a la aplicación y sus funcionalidades.

Las funcionalidades de cada interface estarán dadas por los permisos de seguridad del usuario logueado en la aplicación. Posteriormente, en la sección “Estructura de navegación” se definen las funcionalidades de cada interface/acceso, y en la sección “Seguridad de Accesos” se definen los permisos de seguridad de la aplicación

Para la carga, monitoreo e análisis de la información de la aplicación se definieron las siguientes interfaces usuarias:

Acceso Analistas:

Esta interface fue diseñada para el acceso del Sr. Ministro. La misma permitirá acceder a todas las funcionalidad asignadas a los usuarios analistas.

La siguiente imagen ilustra el diseño definido para la interface para los usuarios analistas:



Acceso Usuarios de Carga:

Esta interface fue diseñada para el acceso de los usuarios de carga. La misma permitirá acceder a todas las funcionalidad asignadas a los usuarios de carga.

La siguiente imagen ilustra el diseño definido para la interface para los usuarios de carga:

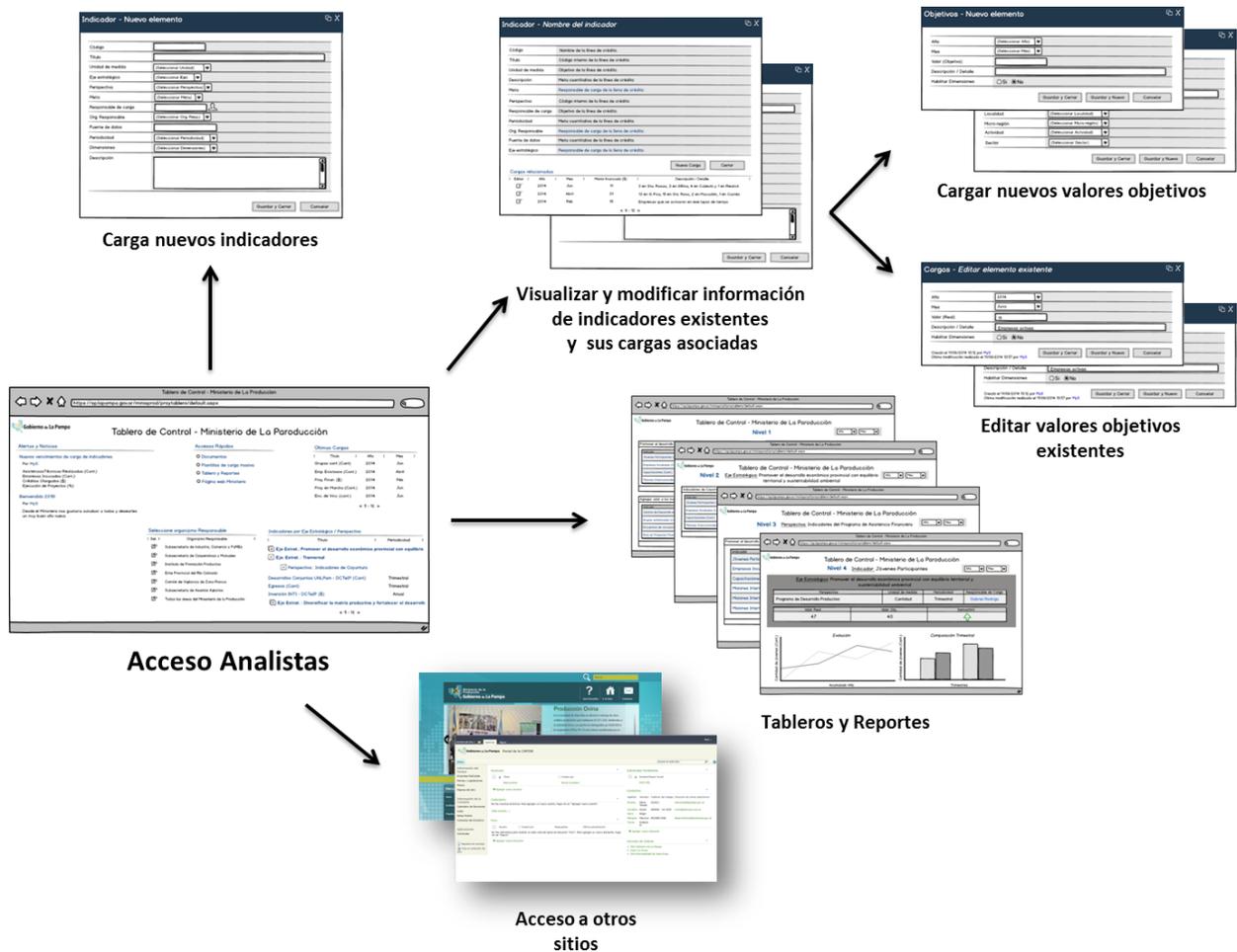


Estructura de Navegación

Para poder satisfacer los requerimientos y necesidades de “navegación y acceso”, y según las interface definas para los usuarios (de análisis y de carga) de la aplicación podemos identificar la siguiente estructura de navegación. Esta estructura está dividida al igual que las interfaces/accesos diseñados anteriormente: Las mismas permitirán a los usuarios acceder a un número de funcionalidades que se describen a continuación.

Acceso Analistas:

El diagrama a continuación ilustra las funcionalidades a las que se puede acceder desde la interface de usuarios analistas:



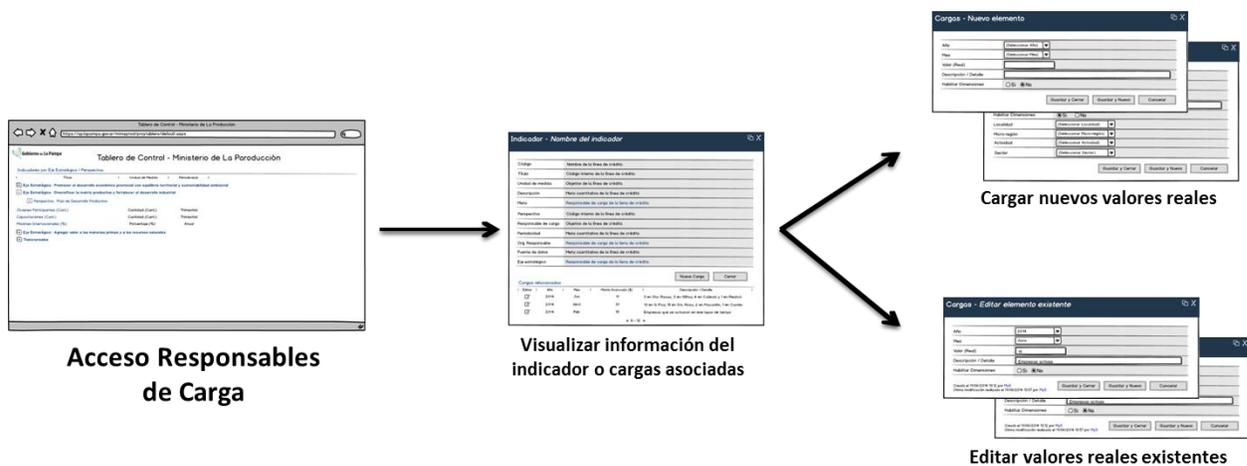
De este diagrama podemos diagrama identificar las siguientes funcionalidades:

- ✓ Cargar nuevos indicadores
- ✓ Visualizar y modificar indicadores existentes
- ✓ Visualizar cargas relacionadas de valores reales y objetivos a indicadores existentes
- ✓ Cargar nuevos valores objetivos
- ✓ Modificar valores objetivos existentes asociados a indicadores
- ✓ Acceder a Tablero y Reportes.
- ✓ Acceder a otros sitios de interés.

Vale mencionar que solo los usuarios con perfil de seguridad “Analistas” podrán acceder al “Acceso Analista” y por ende acceder a sus funcionalidades.

Acceso Usuarios de Carga:

El diagrama a continuación ilustra las funcionalidades a las que se puede acceder desde la interface de usuarios de carga:



De este diagrama podemos identificar las siguientes funcionalidades:

- ✓ Visualizar información de indicadores existentes
- ✓ Cargar nuevos valores reales
- ✓ Editar valores reales existentes

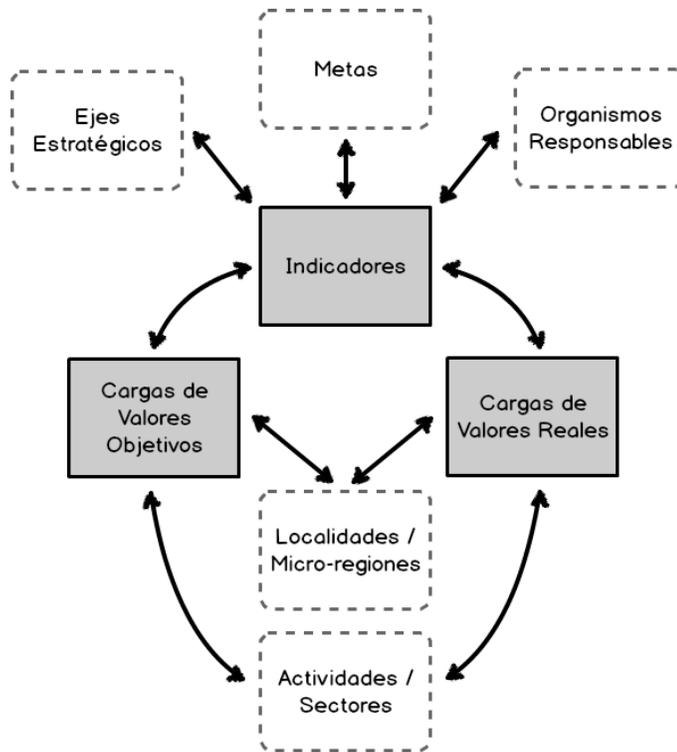
Formularios de la Aplicación

La aplicación de Tablero de Control – Primer Nivel dispondrá de diversos formularios para poder realizar acciones como agregar, modificar y visualizar información del

sistema. Cada entidad de la aplicación, definidas en la sección de “Arquitectura” del Diseño Funcional, contendrá al menos tres tipos de formularios:

- ✓ Formulario para Agregar Nuevos Registros
- ✓ Formulario para Editar Registros
- ✓ Formulario para Visualizar Registros

De acuerdo a las secciones anteriores de “Proceso Principal” e “Arquitectura” podemos entender que hay entidades de mayor uso que otras. Por lo que estas entidades principales (Indicadores, Cargas Reales y Cargas Objetivos) serán a su vez las más recurridas por los usuarios. Si bien existen otras entidades como Ejes Estratégicos, Organismos Responsables, Metas, Localidades y Actividades, las mismas serán utilizadas solo para hacer referenciar a registros de estas entidades (como Localidades y Actividades) o proporcionar información de definición (como Eje Estratégico, Organismo Responsable y Meta).



Debido a que algunos formularios de entidad serán más accedidos que otros, se contemplarán programaciones en JavaScript para aumentar la practicidad de uso y disminuir errores de carga.

La siguiente sección describe el diseño y definición de los formularios de las entidades principales:

Indicadores

- ✓ Formulario de Visualización de Indicador:

Este será el formulario principal de la aplicación de acuerdo al uso que se le dará al mismo. A través de este formulario se podrá visualizar toda la información de definición del indicador (como el Título, Código, etc.).

A continuación vemos el diseño del formulario y posteriormente detallamos las distintas funciones a las cuales se podrán acceder:

Indicador - Nombre del indicador
🔍 ✕

Código	Código alfanumérico del indicador
Título	Título del indicador
Unidad de medida	Unidad de Medida del indicador
Descripción	Descripción del indicador
Meta	Meta relacionada al indicador
Perspectiva	Agrupación lógica de indicadores
Responsable de carga	Persona responsable de la carga de valores reales asociadas al indicador
Periodicidad	Periodicidad del indicador
Org. Responsable	Organismo vinculado al indicador
Fuente de datos	Nombre de las fuentes de datos de origen para cargas de valores asociadas al indicador
Eje estratégico	Eje estratégico asociado al indicador
Nivel	Indica el "Nivel" de visualización del indicador en los tableros

Cargas relacionadas

Editar	Año	Mes	Monto financiado (\$)	Descripción / Detalle							
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Jun	11	3 en Sta. Rosa, 3 en G. Pico, 4 en Caleutú y 1 en Realicó							
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Abril	31	13 en G. Pico, 15 en Sts. Rosa, 2 en Macachín, 1 en Castex							
<input checked="" type="checkbox"/>	2014	Feb	15	Empresas que se activaron en ese lapso de tiempo							

< 6 - 12 >

A través de este formulario se podrá realizar nuevas “Cargas de Valores Reales” asociadas al indicador.

Desde este formulario también se podrá visualizar el historial cargas de valores reales y servirá para monitorear las cargas y permitir al usuario realizar consultas sobre la información de definición.

✓ Formulario de Nuevo Indicador:

La aplicación contemplará la definición y carga de nuevos indicadores. Si bien, en un principio, se cargan un grupo de indicadores con sus correspondientes

definiciones, la misma contempla un formulario de carga para nuevos indicadores de ser requerido

A continuación se ilustra el diseño del formulario para la carga de nuevos indicadores:

The image shows a web form titled "Indicador - Nuevo elemento". The form contains the following fields and controls:

- Código: Text input field.
- Título: Text input field.
- Unidad de medida: Dropdown menu with "(Seleccionar Unidad)".
- Eje estratégico: Dropdown menu with "(Seleccionar Eje)".
- Perspectiva: Dropdown menu with "(Seleccionar Perspectiva)".
- Meta: Dropdown menu with "(Seleccionar Meta)".
- Responsable de carga: Text input field with a user icon.
- Org. Responsable: Dropdown menu with "(Seleccionar Org. Resp)".
- Fuente de datos: Text input field.
- Periodicidad: Dropdown menu with "(Seleccionar Periodicidad)".
- Nivel: Dropdown menu with "(Seleccionar Nivel)".
- Descripción: Text area with a vertical scrollbar.

At the bottom right of the form, there are two buttons: "Guardar y Cerrar" and "Cancelar".

Cargas de Valores Reales

✓ Formulario de Nueva Carga de Valor Real:

Este formulario también será accedido con mucha frecuencia ya que habrá muchas cargas de valores reales asociadas a los indicadores en determinados periodos de

tiempo. Este formulario, con el de visualización del indicador, será accedido tanto por los usuarios analistas como los usuarios de carga.

A continuación se ilustran los diseños de los formularios para la nueva carga y edición de Valeres Reales:

Cargas - Nuevo elemento

Año (Seleccionar Año) ▼

Mes (Seleccionar Mes) ▼

Valor (Real)

Descripción / Detalle

Habilitar Dimensiones Si No

Guardar y Cerrar Guardar y Nuevo Cancelar

Este formulario contendrá eventos de JavaScript (JS) para poder asociar cargas de valores por dimensiones. Accionando los eventos de JS lo usuarios podrán visualizar los campos de “Localidad” y “Actividad”.

✓ Formulario de Nueva Carga de Valor Real por Dimensiones:

Cargas - Nuevo elemento

Año (Seleccionar Año) ▼

Mes (Seleccionar Mes) ▼

Valor (Real)

Descripción / Detalle

Habilitar Dimensiones Si No

Localidad (Seleccionar Localidad) ▼

Actividad (Seleccionar Actividad) ▼

Guardar y Cerrar Guardar y Nuevo Cancelar

Este formulario también sirve para realizar carga de valores reales asociadas a los indicadores por Dimensión. Las dimensiones posibles para la carga son “Localidad” y “Actividad”. Las mismas sirven para realizar análisis geográficos e industriales

✓ Formulario de Edición de Cargas Reales Existentes:

Una vez realizada una carga de valor real, la misma puede necesitar de modificación debido a un error de carga, corrección o redefinición. Para ello, se desarrolló un formulario de edición de carga.

Cargas - Editar elemento existente	
Año	2014
Mes	Junio
Valor (Real)	15
Descripción / Detalle	Empresas activas
Habilitar Dimensiones	<input type="radio"/> Si <input checked="" type="radio"/> No

Creado el 11/06/2014 13:12 por MyS
Última modificación realizada el 11/06/2014 13:57 por MyS

Guardar y Cerrar Guardar y Nuevo Cancelar

Cargas de Valores Objetivos

✓ Nueva carga:

Este formulario será para la cargas de valores objetivos asociados a los indicadores. Este formulario será accedido solo por los usuarios de analista y desde el Acceso Analistas.

A continuación se ilustran los diseños de los formularios para la nueva carga y edición de Valeres Objetivos:

Objetivos - Nuevo elemento

Año (Seleccionar Año) ▼

Mes (Seleccionar Mes) ▼

Valor (Objetivo)

Descripción / Detalle

Habilitar Dimensiones Si No

Guardar y Cerrar Guardar y Nuevo Cancelar

Este formulario también contendrá eventos de JavaScript (JS) para poder asociar cargas de valores por dimensiones. Accionando los eventos de JS los usuarios podrán las cargas por dimensiones.

✓ Nueva carga por dimensiones:

Este formulario servirá para realizar carga de valores objetivos asociados a los indicadores por Dimensión. Las dimensiones posibles para la carga son “Localidad” y “Actividad”. Las mismas sirven para realizar análisis geográficos e industriales

Objetivos - Nuevo elemento

Año (Seleccionar Año) ▼

Mes (Seleccionar Mes) ▼

Valor (objetivo)

Descripción / Detalle

Habilitar Dimensiones Si No

Localidad (Seleccionar Localidad) ▼

Actividad (Seleccionar Actividad) ▼

Guardar y Cerrar Guardar y Nuevo Cancelar

- ✓ Edición de cargas existentes:

Las cargas de valores objetivos podrán ser modificadas, de ser necesario, utilizando el formulario correspondiente para la edición. A continuación se ilustra el diseño del formulario:

Objetivos - Editar elemento existente

Año	2014
Mes	Junio
Valor (Objetivo)	15
Descripción / Detalle	Empresas activas
Habilitar Dimensiones	<input type="radio"/> Si <input checked="" type="radio"/> No

Guardado el 11/06/2014 13:12 por MyS
Última modificación realizada el 11/06/2014 13:57 por MyS

Guardar y Cerrar Guardar y Nuevo Cancelar

Seguridad de Accesos

Según lo relevado y definido en las secciones de “Organismos Responsables”, “Arquitectura” y “Estructura de Navegación” existen muchos usuarios involucrados dentro del Ministerio. La mayoría de usuarios son usuarios responsables de carga de valores reales. El Sr. Ministro un grupo chico serán los encargados de acceder a los Tablero y Reportes de la aplicación. Por lo que se requiere solo dos grupos de usuarios:

- ✓ Usuarios de Carga
- ✓ Usuarios Analistas

Para cada uno de estos grupos de usuarios se les concederá un acceso específico para que puedan realizar funciones correspondientes a su perfil de usuario. Estos usuarios

accederán a la aplicación a través de un explorador web ingresando un usuario y contraseña. Se ilustran las interface/accesos de usuarios en la sección “Interface Usuaría”.

El grupo de Usuarios Analistas tendrán acceso a tablero y reportes. Estos reportes en (posteriormente ilustrados) contienen una conexión viva a la base de datos de la aplicación.

Teniendo en cuenta lo previamente dicho y de acuerdo a las necesidades principales de los usuarios clave de la aplicación, durante la sub-tarea 2.4 – Diseño Técnico se crearán dos perfiles de seguridad para el uso de la aplicación:

3. Perfil de acceso para usuarios de carga
4. Perfil de acceso para usuarios de análisis.

Ambos perfiles serán oportunamente generados para que puedan acceder a la interfaces web de la aplicación y realizar diferentes funciones según los requerimientos relevados anteriormente.

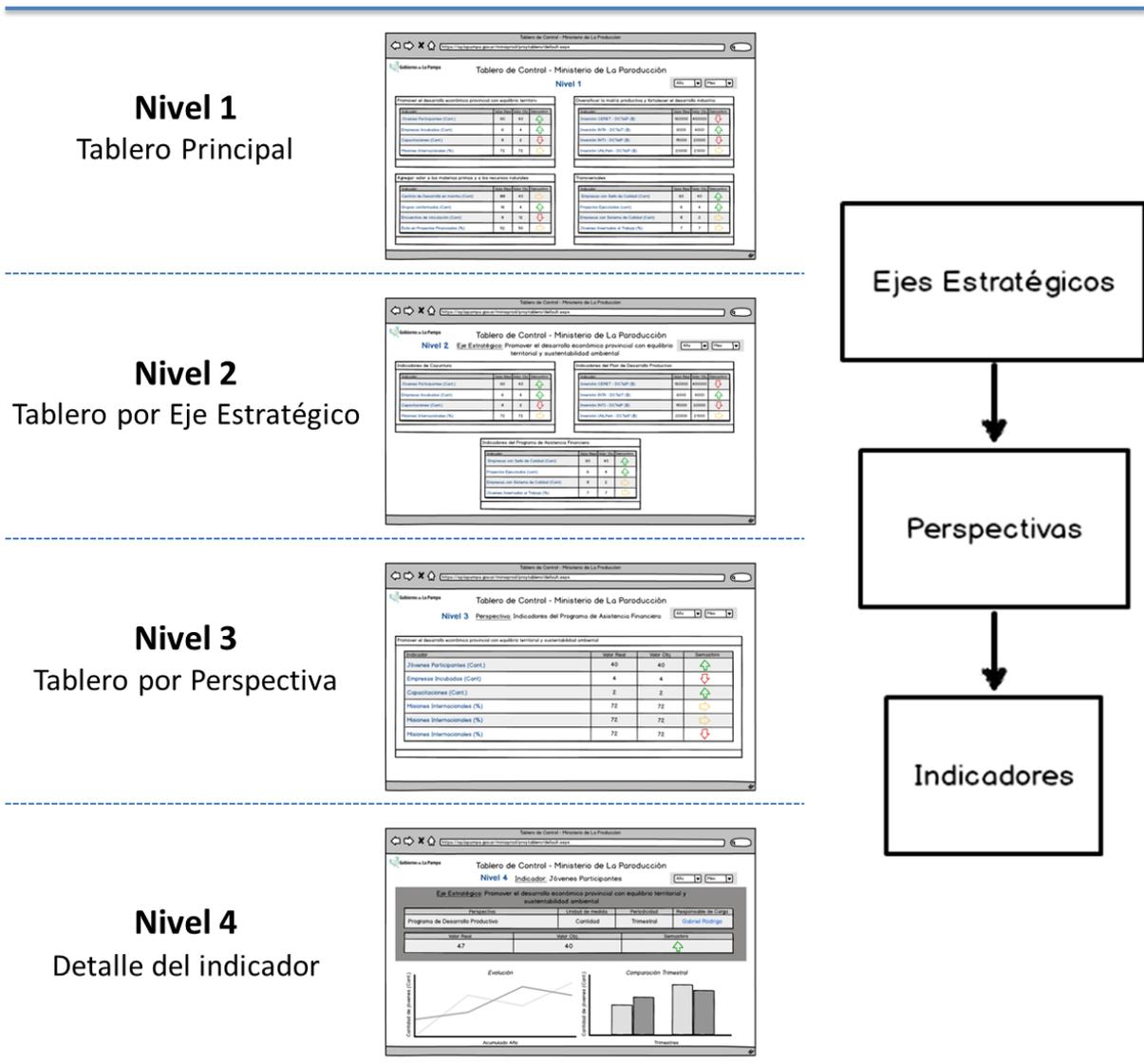
Principales Análisis y Reportes

Hoy en día, a pesar de comenzar a existir, siguen surgiendo necesidades de reportes y análisis en muchas áreas del Ministerios. Si bien existen informes de análisis/reportes organizados, confiables y de rápido acceso/consulta, el Sr. Ministro necesita de un Tablero de Control que acapare toda la información clave de las áreas del ministerio y la resuma en pocos reportes de rápido acceso y de información confiable. Estos

requerimientos de reportes requieren estar actualizados a la fecha, ser de manejo práctico y contemplar la navegación de la información clave resumida a la información detallada.

A raíz de estas necesidades y requerimientos surge el siguiente diseño de niveles de navegación para los reportes (Tableros de Control).

Estructura de Navegación de Tableros



Nivel 1:

Es el tablero del Ministro. El mismo resumirá los indicadores principales agrupados por Ejes Estratégicos.

Vale mencionar que si bien se ha definido un grupo inicial de indicadores principales, la aplicación contempla el uso de nuevos indicadores así también como la edición de la información de definición de los indicadores.

Tablero de Control - Ministerio de La Producción

https://splapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/default.aspx

Gobierno de La Pampa

Tablero de Control - Ministerio de La Producción

Nivel 1

Año Mes

Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial

Indicador	Valor Real	Valor Obj.	Semáforo
Jóvenes Participantes (Cant.)	60	40	↑
Empresas Incubadas (Cant.)	6	4	↑
Capacitaciones (Cant.)	8	2	↓
Misiones Internacionales (%)	72	72	↔

Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industria

Indicador	Valor Real	Valor Obj.	Semáforo
Inversión CERET - DCTeIP (\$)	160000	400000	↓
Inversión INTA - DCTeIT (\$)	6000	4000	↑
Inversión INTI - DCTeIP (\$)	15000	20000	↓
Inversión UNLPam - DCTeIP (\$)	20000	21000	↔

Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales

Indicador	Valor Real	Valor Obj.	Semáforo
Centros de Desarrollo en marcha (Cant.)	80	40	↔
Grupos conformados (Cant.)	16	4	↑
Encuentros de vinculación (Cant.)	8	12	↓
Éxito en Proyectos Financiados (%)	52	50	↔

Transversales

Indicador	Valor Real	Valor Obj.	Semáforo
Empresas con Sello de Calidad (Cant.)	60	40	↑
Proyectos Ejecutados (cant)	6	4	↑
Empresas con Sistema de Calidad (Cant)	8	2	↔
Jóvenes Insertados al Trabajo (%)	7	7	↔

Nivel 2-A:

Este tablero podrá ser accedido seleccionando cualquiera de los Ejes Estratégicos en el tablero de nivel 1 menos el grupo de “Transversales” (este tablero tiene su propio nivel 2-B). Este nivel presentará indicadores agrupados por perspectivas. Este tablero permitirá la selección de períodos tiempo para realizar análisis dinámicos.

Tablero de Control - Ministerio de La Producción

https://splapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/default.aspx

Gobierno de La Pampa

Nivel 2 - A

Eje Estratégico: Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental

Año: [▼] Mes: [▼]

Indicadores de "Coyuntura"			
Indicador	Valor Real	Valor Obj.	Semáforo
Jóvenes Participantes (Cant.)	40	40	↑
Empresas Incubadas (Cant.)	4	4	↓
Capacitaciones (Cant.)	2	2	↑
Misiones Internacionales (%)	72	72	→
Misiones Internacionales (%)	72	72	→
Misiones Internacionales (%)	72	72	↓

Indicadores de "Plan de Desarrollo Productivo"			
Indicador	Valor Rea	Valor Obj	Semáfor
Jóvenes Participantes (Cant.)	120	40	→
Empresas Incubadas (Cant.)	14	4	↑
Capacitaciones (Cant.)	2	2	↑
Misiones Internacionales (%)	72	72	→
Misiones Internacionales (%)	72	72	↓
Misiones Internacionales (%)	72	72	↓

Nivel 2-B:

Este tablero podrá ser accedido seleccionando el Ejes Estratégico "Transversales" en el tablero de nivel 1. Este nivel también presentará indicadores agrupados por perspectivas pero solo del Eje seleccionado. Este tablero permitirá la selección de períodos tiempo para realizar análisis dinámicos.

Tablero de Control - Ministerio de La Producción

https://splapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/default.aspx

Gobierno de La Pampa

Nivel 2 - B

Tablero de Control - Ministerio de La Producción

Eje Estratégico: Transversal

Año Mes

Indicadores del "Programa de Asistencia Financiera"

Indicador	Valor Real	Valor Obj.	Semaforo
Jóvenes Participantes (Cant.)	40	40	↑
Empresas Incubadas (Cant.)	4	4	↓
Capacitaciones (Cant.)	2	2	↑
Misiones Internacionales (%)	72	72	→
Misiones Internacionales (%)	72	72	→
Misiones Internacionales (%)	72	72	↓

Nivel 3:

Este tablero mostrará indicadores agrupados por perspectiva. El mismo podrá ser accedido seleccionando una Perspectiva tanto en el tablero de nivel 2-A como el 2-B. Este tablero permitirá la selección de períodos tiempo para realizar análisis dinámicos.

Tablero de Control - Ministerio de La Producción

https://splapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/default.aspx

Gobierno de La Pampa

Nivel 3

Tablero de Control - Ministerio de La Producción

Perspectiva: Indicadores del Programa de Asistencia Financiera

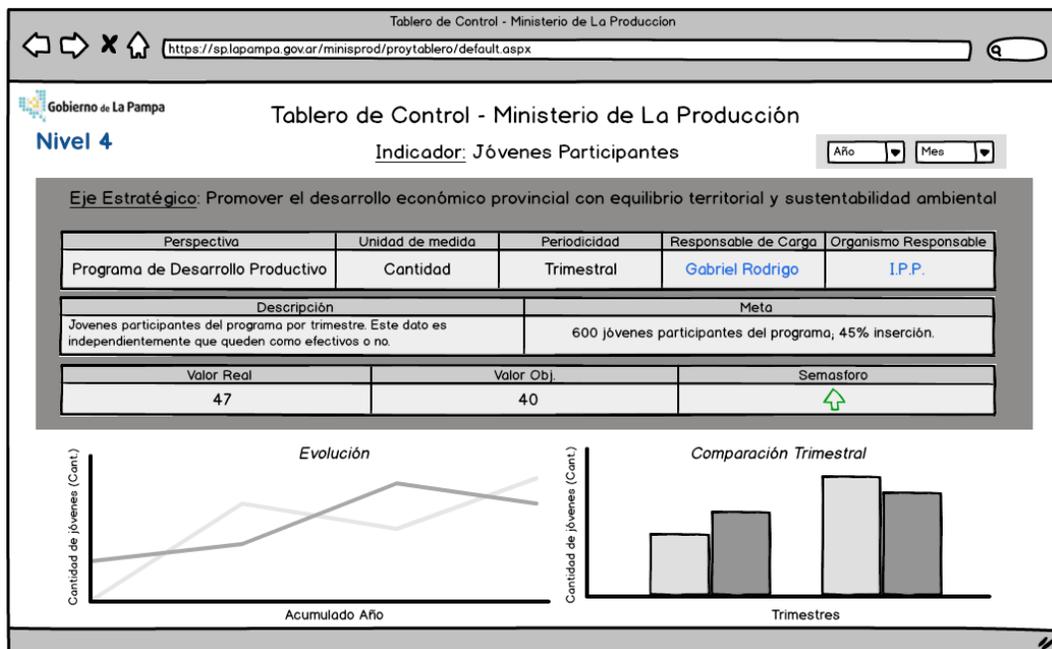
Año Mes

Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental

Indicador	Valor Real	Valor Obj.	Semaforo
Jóvenes Participantes (Cant.)	40	40	↑
Empresas Incubadas (Cant.)	4	4	↓
Capacitaciones (Cant.)	2	2	↑
Misiones Internacionales (%)	72	72	→
Misiones Internacionales (%)	72	72	→
Misiones Internacionales (%)	72	72	↓

Nivel 4:

Es el tablero de detalle del indicador. Puede ser accedido seleccionando un indicador en cualquiera de los niveles anteriores. Este tablero contendrá información en forma analítica y gráfica, y permitirá la selección de períodos tiempo para realizar análisis dinámicos. Del mismo modo se mostrará datos de definición de indicador y la evolución del mismo.



Tarea 2.4: Desarrollos

Introducción

Esta tarea contempla todas las actividades relacionadas con el desarrollo del “Tablero de Control: Ministro” teniendo en cuenta los requisitos y necesidades pactadas en el Diseño Funcional del mismo.

Desarrollo de la Arquitectura

Para el desarrollo del “Tablero de Control: Ministro” se utilizaron dos herramientas y sus componentes:

1. MS SharePoint: Se utilizó para armar la aplicación de carga del tablero. Esta aplicación contempla los accesos, páginas, permisos, navegación, formularios y metadata (o estructura) necesaria para la carga del tablero.

Estos son los componentes de la herramienta que se utilizaron para el desarrollo de la aplicación:

- Sitios: Son los contenedores de cualquier aplicación básica. Contemplan páginas de acceso, listas y bibliotecas y dan la navegación general de la aplicación. Una aplicación debe contener al menos un sitio contenedor principal. Para la aplicación de “Tablero de Control: Ministro” se construyó un solo sitio (URL: <https://sp.lapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/default.aspx>)
- Listas: Son las entidades o tablas que constituyen la metadata de la aplicación. Estas contienen varias columnas (campos) y permiten la carga (a través de

formularios) de ítems (registros). Estas listas se relacionan con otras listas para lograr la metadata de una aplicación.

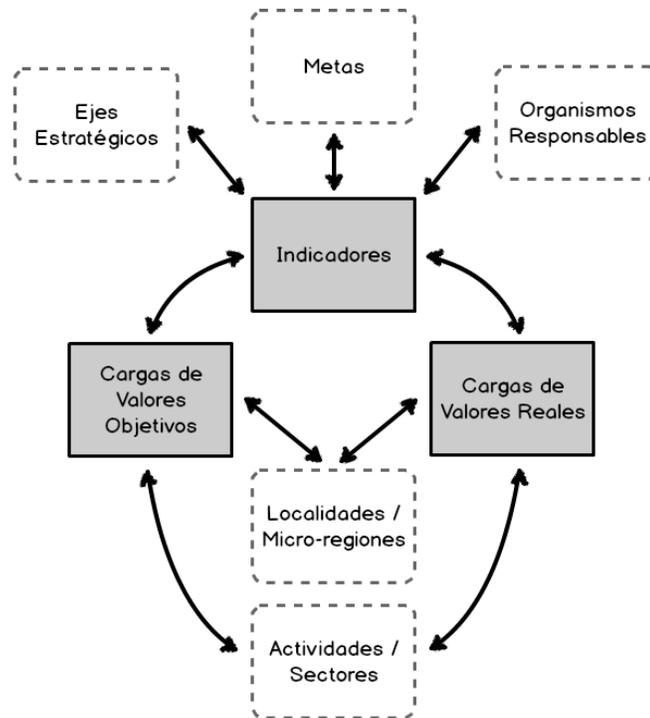
- Ítems: Son los registros que se le asocian a las listas. Estos registros son cargados por los usuarios de la aplicación. Existen registros de lista, como ser la lista de “Indicadores” con todos los indicadores definidos por el Sr Ministro.
- Seguridad y Permisos: Es la configuración de roles de seguridad para los usuarios de la aplicación. Estos roles se asignan por usuario y permiten manejar la seguridad de páginas y listas.

2. MS Reporting Services: Se utilizó para desarrollar y construir todos los reportes y subreportes de la aplicación. MS Reporting Services es una herramienta para la construcción de informes web que se conecta a una de la base de datos. En este caso la base de datos es generada con MS SharePoint.

Para el “Tablero de Control: Ministro” se desarrolló un sitio web principal que permite el acceso a la carga de indicadores y el acceso a los reportes (Tableros). Este sitio contempla seguridad por usuario.

Para el desarrollo de la aplicación fue necesario construir un grupo de listas principales (Indicadores, Cargas de Valores Reales y Cargas de Valores Objetivos, y un grupo de listas secundarias (Metas, Ejes Estratégicos, Organismos Responsables, Localidades / Micro-regiones y Actividades / Sectores) que brindan mejor alcance a las entidades principales.

A continuación se describe cada lista que integra la metadata de la aplicación.



Desarrollo y Configuración de Listas

La siguiente tabla enumera y detalla todas las listas que se desarrollaron y configuraron durante la construcción de la aplicación.

Lista / Biblioteca	Tipo	Descripción
Indicadores	Lista	Esta lista permite agregar y modificar indicadores al tablero. También permite acceder y modificar el detalle del indicador, ver, modificar y realizar cargas asociadas,
Carga de valores Reales	Lista	Esta lista permite asociar nuevos valores reales (cargas reales) a indicadores en referencia al tiempo (Año y Mes).
Carga de valores Objetivos	Lista	Esta lista permite asociar nuevos valores objetivos (cargas objetivos) a indicadores en referencia al tiempo (Año y Mes).
Ejes Estratégicos	Lista	Esta lista permite asociar un valor de “Eje Estratégico” al indicador.
Metas	Lista	Esta lista permite asociar un valor de “Meta” al indicador.

Organismos Responsables	Lista	Esta lista permite asociar un valor de “Organismo Responsable” al indicador.
Localidades / Micro-regiones	Lista	Esta lista permite asociar un valor de “Localidad o Micro-región” a las cargas de valores de indicadores.
Actividades / Sectores	Lista	Esta lista permite asociar un valor de “Actividad o Sector” a las cargas de valores de indicadores.
Páginas del sitio	Biblioteca	Esta biblioteca es generada por el sistema y sirve para organizar páginas de la aplicación.
Activos del sitio	Biblioteca	Esta biblioteca es generada por el sistema y sirve para organizar archivos de la aplicación.

Desarrollo y Configuración de Columnas de Listas

A continuación se describen las “columnas de listas” que fueron desarrolladas para cada las listas de la aplicación.

Indicadores

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

Titulo	Tipo
Código	Una línea de texto
Título	Una línea de texto
Unidad de Medida	Elección
Eje Estratégico	Elección
Perspectiva	Elección
Meta	Elección
Responsable de carga	Persona o grupo
Organismo Responsable	Elección
Fuente de Datos	Una línea de texto
Periodicidad	Elección
Nivel	Elección
Descripción	Varias líneas de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo

Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.

ID	Codigo	Titulo	Unidad de Medida	Componente	Descripción	Meta	Organismo Responsable	Periodicidad	Perspectiva
Cuenta= 28									
195	MIN101	ISAE - La Pampa (%)	Porcentaje (%)	1.M.1.1 Componente Eje 1 - Ministro	Indicador Sintético de la Actividad Económica	Meta Eje 1 - Ministro	Todas las áreas del Ministerio de la Producción	Anual	Generales
196	MIN102	Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)	Cantidad (Cant)	1.M.1.1 Componente Eje 1 - Ministro	Empleo. Asalariados registrados del sector privado por rama de actividad - desde 2011 - hasta Primer semestre 2014	Meta Eje 1 - Ministro	Todas las áreas del Ministerio de la Producción	Trimestral	Generales
197	MIN103	Registro de Unidades Económicas (Cant)	Cantidad (Cant)	1.M.1.1 Componente Eje 1 - Ministro	Cantidad de Unidades Económicas (Empresas/Sucursales) registradas anualmente.	Meta Eje 1 - Ministro	Todas las áreas del Ministerio de la Producción	Anual	Generales
199	MIN105	Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	(MWh)	1.M.1.1 Componente Eje 1 - Ministro		Meta Eje 1 - Ministro	Todas las áreas del Ministerio de la Producción	Anual	Generales
207	MIN201	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	Porcentaje (%)	2.M.1.1 Componente Eje 2 - Ministro	Relación entre el empleo industrial sobre el empleo total provincial medido anualmente	Meta Eje 2 - Ministro	Todas las áreas del Ministerio de la Producción	Anual	Generales
208	MINT01	Promoción Industrial (\$)	Pesos (\$)	Transversal - Ministro	Financiamiento correspondiente a la línea Promoción Industrial medido anualmente.	Transversal - Ministro	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs	Anual	Programa de Asistencia Financiera
209	MIN302	Stock Porcino (cant)	Cantidad (Cant)	3.M.1.1 Componente	Mide anualmente la cantidad de cabezas	Meta Eje 3 - Ministro	Subsecretaría de Asuntos Agrarios	Anual	Generales

Carga de Valores Reales

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

Titulo	Tipo
Año	Elección
Período	Elección
Valor (Real)	Una línea de texto
Descripción / Detalle	Varias líneas de texto
Habilitar Dimensiones	Si o no
Localidad	Búsqueda
Micro-región	Búsqueda
Actividad	Búsqueda
Sector	Búsqueda
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo

Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.

<input type="checkbox"/>	Año	Mes	Indicador	Indicador:Título	Indicador:Código	ValorReal	Descripción/Detalle	<input type="checkbox"/>	Creado por	ID	Título	Creado
Cuenta= 951												
<input type="checkbox"/>	P. Inicial	Enero	30	Nuevos Artesanos Proveedores (Cant)	IPP15212	135	Base de proveedores con las que se inició	<input type="checkbox"/>	Nicoló Cavallaro	1194		11/12/2013 11:24
<input type="checkbox"/>	P. Inicial	Enero	142	Empresas con jóvenes formados (cant)	IPP13313	143	Se tomó como base las Disposición de pago N°037/11 correspondiente al mes de Diciembre 2011	<input type="checkbox"/>	Nicoló Cavallaro	1195		11/12/2013 11:45
<input type="checkbox"/>	P. Inicial	Enero	24	Hectáreas en producción (Invernadero) (Cant.)	IPP15111	9		<input type="checkbox"/>	Nicoló Cavallaro	1198		11/12/2013 15:04
<input type="checkbox"/>	P. Inicial	Enero	25	Productores hortícolas (Cant)	IPP15112	42	Corresponde a los 42 productores declarados en el plan	<input type="checkbox"/>	Nicoló Cavallaro	1299		06/06/2014 10:56
<input type="checkbox"/>		2015	Marzo	70	Superficie asistida por planes de manejo aprobados (Ley 26331) (has)	SAA18211	47.653,26		Albaro Berguño	1557		16/03/2015 11:46
<input type="checkbox"/>		2014	Diciembre	75	Visitantes Jardín Botánico (Cant)	SAA18224	28.295		Albaro Berguño	1312		07/08/2014 11:04
<input type="checkbox"/>		2014	Diciembre	73	Especies en el jardín botánico (Cant)	SAA18222	340		Albaro Berguño	1315		07/08/2014 11:06
<input type="checkbox"/>		2014	Diciembre	70	Superficie asistida por planes de manejo aprobados (Ley 26331) (has)	SAA18211	58.902,52		Albaro Berguño	1366		21/11/2014 9:20
<input type="checkbox"/>		2014	Diciembre	109	Productores ovinos capacitados (Cant)	SAA34121	0		Sergio Kollman	1383		21/11/2014 11:12
<input type="checkbox"/>		2014	Diciembre	51	Beneficiarios Granja Piloto Catrilo (Cant)	SAA15131	7.902	Se consideraron las familias asistidas según programa INTA Pro-Huerta en 2014	Nicoló Cavallaro	1388		21/11/2014 16:57
<input type="checkbox"/>		2014	Diciembre	59	Asistencias a Productores (Sector Porcino, Ovino y ...)	SAA15151	5	5 capacitaciones Porcinas en 2014	Nicoló Cavallaro	1391		21/11/2014 16:58

Carga de Valores Objetivos

Para esta lista fueron desarrolladas las siguientes columnas:

Título	Tipo
Año	Elección
Período	Elección
Valor (Objetivo)	Una línea de texto
Descripción / Detalle	Varias líneas de texto
Habilitar Dimensiones	Si o no
Localidad	Búsqueda
Micro-región	Búsqueda
Actividad	Búsqueda
Sector	Búsqueda
Creado por	Persona o grupo

Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.

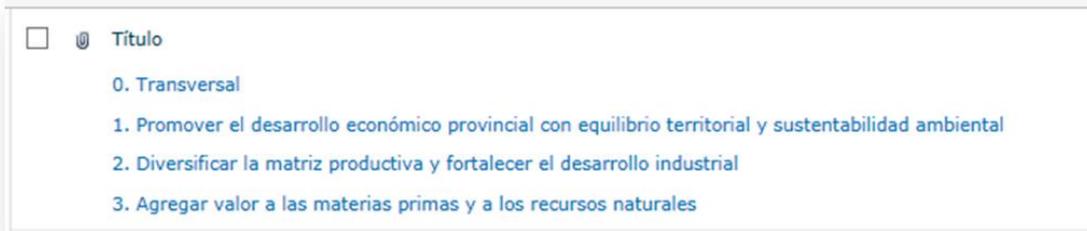
<input type="checkbox"/>	Año	Mes	Indicador	Indicador:Título	ValorObjetivo	Descripción/Detalle	ID	Creado
								Cuenta= 1174
				Indicador:Código : MINT04 (4)				
				Indicador:Código : MINT05 (4)				
				Indicador:Código : MINT06 (4)				
				Indicador:Código : MINT07 (4)				
				Indicador:Código : MINT08 (4)				
				Indicador:Código : MINT09 (4)				Cuenta= 4
				Año : 2012 (1)				Cuenta= 1
	2012	Diciembre	229	Galpones Industriales - Operatoria PyM (\$)	2.500.000		1946	05/04/2015 12:03
				Año : 2013 (1)				
				Año : 2014 (1)				
				Año : 2015 (1)				

Ejes Estratégicos

Esta lista fue construida anteriormente para otras aplicaciones del Ministerio de La Producción (por ejemplo, para la aplicación del PAF). La misma contiene las siguientes columnas:

Titulo	Tipo
Título	Una línea de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.



Metas

Esta lista fue construida anteriormente para otras aplicaciones del Ministerio de La Producción (por ejemplo, para la aplicación del PAF). La misma contiene las siguientes columnas:

Titulo	Tipo
Título	Una línea de texto
Componente	Búsqueda
Componente:ID	Búsqueda
Descripción	Varias líneas de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.

ID	Título	Componente	Componente:ID	Descripción
1	Disponer de información actualizada de los principales (8) complejos productivos de La Pampa que permita conocer las tendencias de mercado, la dinámica productiva sectorial, y las promociones y regulaciones legales.	1.1.1.1 Plataforma de información estratégica	37	Disponer de información actualizada de los principales (8) complejos productivos de La Pampa que permita conocer las tendencias de mercado, la dinámica productiva sectorial, y las promociones y regulaciones legales.
2	Identificación de 100 ideas proyecto. Construcción de un banco de ideas proyectos y proyectos.	1.1.1.2 Detección de oportunidades territoriales y sectoriales	76	Identificación de 100 ideas proyecto. Construcción de un banco de ideas proyectos y proyectos.
107	8 proyectos ejecutados.	1.1.1.3 Proyectos Ejecutados	167	8 proyectos ejecutados.
71	Financiar inversiones por 30 millones de pesos.	1.1.2.1 Proyectos productivos	26	Financiar inversiones por 30 millones de pesos.
72	Financiar inversiones por 10 millones de pesos.	1.1.2.2 Asistencia financiera Primer Emprendimiento	156	Financiar inversiones por 10 millones de pesos.
73	Financiar inversiones por 12 millones de pesos.	1.1.2.3 Ley 2461 de descentralización en microregiones	157	Financiar inversiones por 12 millones de pesos.
3	Ejecutar 8 proyectos con una inversión total de 2,7 millones de pesos.	1.1.3.1 Desarrollo tecnológico municipal	77	Ejecutar 8 proyectos con una inversión total de 2,7 millones de pesos.
4	Realizar 18 estudios de factibilidad ;15 asistencias técnicas de puesta en marcha y 4 capacitaciones.	1.1.3.2 Asistencia técnica y estudios de factibilidad	78	Realizar 18 estudios de factibilidad ;15 asistencias técnicas de puesta en marcha y 4 capacitaciones.
5	Desarrollar 4 zonas e Incrementar en un 10% la cantidad de empresas radicada en parques y zonas.	1.2.1.1 Mejoramiento de infraestructura, promoción y beneficios de parques y zonas industriales	79	Desarrollar 4 zonas e Incrementar en un 10% la cantidad de empresas radicada en parques y zonas.
6	Generar 6 radicaciones de empresas apícolas; producir 700 tambores en la sala comunitaria del P.A. y A.A. Gral. Pico y 400 tambores en la sala comunitaria del P.A.y A.A. Santa Rosa; y radicar 5 empresas agroalimentarias.	1.2.1.2 Mejoramiento de infraestructura, promoción y beneficios de parques apícolas y agroalimentarios	132	Generar 6 radicaciones de empresas apícolas; producir 700 tambores en la sala comunitaria del P.A. y A.A. Gral. Pico y 400 tambores en la sala comunitaria del P.A.y A.A. Santa Rosa; y radicar 5 empresas agroalimentarias.
74	Financiar inversiones por 800 millones de pesos.	1.3.1.1 Convenio marco de complementación financiera con el BLP SEM (CM-BLP)	50	Financiar inversiones por 800 millones de pesos.
75	Financiar compras por 120 millones de pesos.	1.3.1.2 Compre Pampeano (CM-BLP)	153	Financiar compras por 120 millones de pesos.

Organismos Responsables

Esta lista fue construida anteriormente para otras aplicaciones del Ministerio de La Producción (por ejemplo, para la aplicación del PAF). La misma contiene las siguientes columnas:

Título	Tipo
Título	Una línea de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.



Localidades

Esta lista fue construida anteriormente para otras aplicaciones del Ministerio de La Producción (por ejemplo, para la aplicación del PAF). La misma contiene las siguientes columnas:

Titulo	Tipo
Título	Una línea de texto
Micro-región	Una línea de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.

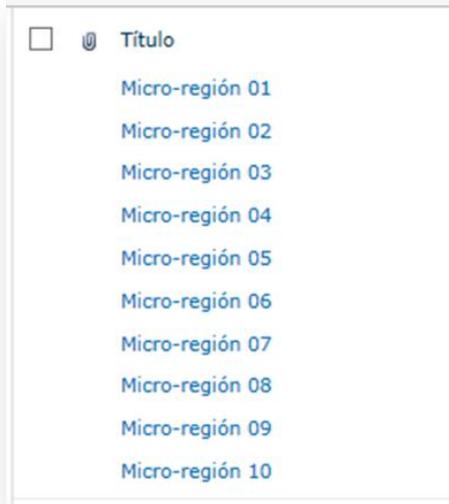
Título	Micro-región
Realicó	Micro-región 01
Rancul	Micro-región 01
Quetrequén	Micro-región 01
Maisonave	Micro-región 01
Adolfo Van Praet	Micro-región 01
Falucho	Micro-región 01
Ingeniero Luiggi	Micro-región 01
Embajador Martini	Micro-región 01
Parera	Micro-región 01
General Pico	Micro-región 02
Coronel Hilario Lagos	Micro-región 02
Sarah	Micro-región 02
Bernardo Larroudé	Micro-región 02
Intendente Alvear	Micro-región 02
Cevallos	Micro-región 02
Vertiz	Micro-región 02
Alta Italia	Micro-región 02
Trenel	Micro-región 02
Speluzzi	Micro-región 02
Agustoni	Micro-región 02
Donia	Micro-región 02

Micro-regiones

Esta lista fue construida anteriormente para otras aplicaciones del Ministerio de La Producción (por ejemplo, para la aplicación del PAF). La misma contiene las siguientes columnas:

Título	Tipo
Título	Una línea de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.



Actividades

Esta lista fue construida anteriormente para otras aplicaciones del Ministerio de La Producción (por ejemplo, para la aplicación del PAF). La misma contiene las siguientes columnas:

Título	Tipo
Título	Una línea de texto
Sector	Búsqueda
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.

Título†	Sector
Agricultura y Ganadería	Primario
Agroindustria	Secundario
Agropecuaria	Primario
Alimentos y Bebidas	Secundario
Apicultura	Secundario
Avena	Primario
Centeno	Primario
Comercio	Terciario
Comercio y Servicios	Terciario
Construcción	Secundario
Frigoríficos	Secundario
Girasol	Primario
Hotelería y Restaurantes	Terciario
Imprenta	Secundario
Industria	Secundario
Industria Maderera	Secundario
Industria Metalmecánica y Construcción	Secundario
Industria Química	Secundario
Industria Textil e indumentaria	Secundario
Limpieza e higiene	Secundario
Maíz	Primario

Sectores

Esta lista fue construida anteriormente para otras aplicaciones del Ministerio de La Producción (por ejemplo, para la aplicación del PAF). La misma contiene las siguientes columnas:

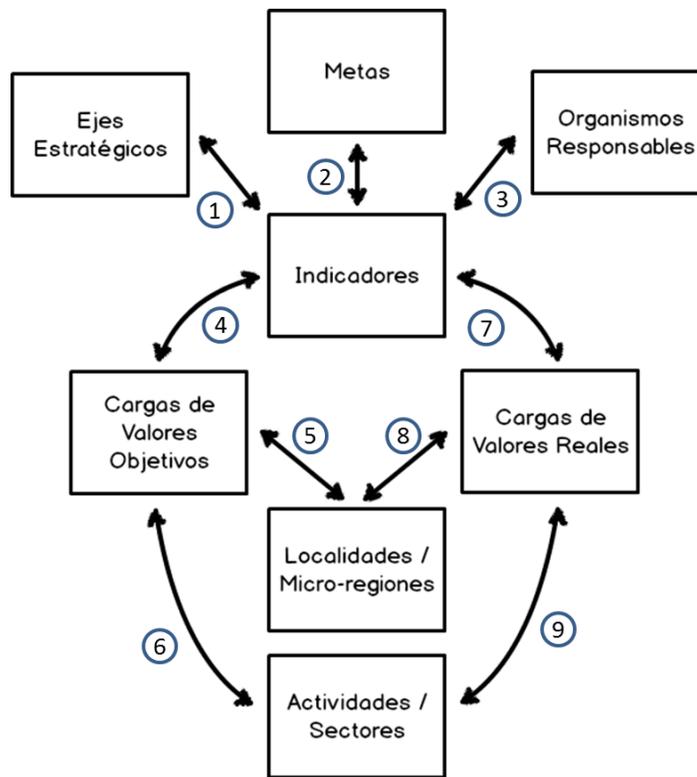
Título	Tipo
Título	Una línea de texto
Creado por	Persona o grupo
Modificado por	Persona o grupo
Creado	Fecha
Modificado	Fecha

La siguiente imagen muestra el resultado del desarrollo de la lista.



Desarrollo y Configuración de Relaciones entre Listas

La construcción de la metadata de la aplicación contempla el desarrollo de listas y relaciones entre lista. En la sección se describe las listas que fueron desarrolladas. A continuación, se ilustran las relaciones entre listas en el diagrama de relación de entidades. Este diagrama fue considerado para el desarrollo de la metadata de la aplicación. El desarrollo de este tipo de diagrama de relación de entidad asegura sacar mejor ventaja de los datos a coleccionar por la aplicación:



Considerando el diagrama de relación de entidad se generaron las siguientes relaciones:

N°	Lista Origen	Lista Destino
1	Indicadores	Ejes Estratégicos
2	Indicadores	Metas
3	Indicadores	Organismos Responsables
4	Indicadores	Carga de Valores Objetivos
5	Carga de Valores Obj.	Localidades / Micro-regiones
6	Carga de Valores Obj.	Actividades / Sectores
7	Indicadores	Carga de Valores Reales
8	Carga de Valores Reales	Localidades / Micro-regiones
9	Carga de Valores Reales	Actividades / Sectores

Desarrollo de Formularios y Configuración Eventos JavaScript

Esta sección contempla el desarrollo de los formularios para las listas principales y la configuración de eventos JavaScript para mejorar la practicidad de carga.

En la siguiente tarea “2.4 - Implementación” se demuestra la carga inicial de los indicadores principales para del “Tablero de Control: Ministro”. Una vez dados de alta en la aplicación, la lista de indicadores no variará mucho. La mayor parte de uso de la aplicación constará con la carga de valores reales y objetivos a los indicadores existentes y consultas a reportes (tableros). Los indicadores son accedidos para visualizar y generar nuevas cargas asociadas a los mismos.

Formulario de visualización de “Indicador”

Es uno de los formularios de más uso. Desde este formulario los usuarios podrán visualizar los detalles del indicador como así también revisar los historiales de carga de valores asociados. Además permite cargar nuevos registros y editar registro de valores de carga. Este formulario es accedido desde la página “Acceso a Carga de indicadores” al seleccionar un indicador de la lista de acuerdo a los reales de seguridad del usuario fogueado.

La siguiente imagen es del formulario de visualización de un indicador aleatorio:

Indicadores - Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)...

 Gobierno de La Pampa

Código	MIN102
Meta	Meta Eje 1 - Ministro
Título	Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)
Unidad de Medida	Cantidad (Cant)
Descripción	Empleo. Asalariados registrados del sector privado por rama de actividad - desde 2011 - hasta Primer semestre 2014
Dimensiones	Actividad
Periodicidad	Trimestral
Perspectiva	Generales
Responsable de Carga	Martin Tesselhoff
Organismo Responsable	Todas las áreas del Ministerio de la Producción
Tipo de intervención	
Origen de datos	No
Dirección	Ministerio

Cancelar

Cargar Nuevo Valor

Editar	Año	Mes	ValorReal	Descripción/Detalle
	2014	Junio	4.794	
	2014	Junio	4.517	
	2014	Junio	2.577	
	2014	Junio	9.283	
	2014	Junio	2.897	

Formularios de “Carga de Valores Reales y Objetivos”

Este es otro de los formularios más usados de la aplicación. Este es accedido desde el formulario de visualización de un indicador desde la página “Acceso a Carga de indicadores”. Con este formulario los usuarios podrán cargar nuevos valores reales u objetivos asociados a un indicador. También podrán visualizar los detalles de carga de registros existentes, como también modificar algún registro de carga existente

- Formulario de “Nueva Carga” sin apertura de dimensiones.

La siguiente imagen es del formulario de visualización de un indicador aleatorio:

The image shows a web application window titled "Cargas - Nuevo elemento" with a close button in the top right corner. Below the title bar is the logo and name "Gobierno de La Pampa". The form contains the following fields:

Año	2015
Mes	Enero
Valor (Real)	
Descripción/Detalle	
Habilitar Dimensiones	NO

At the bottom of the form are three buttons: "Guardar", "Guardar y Nuevo", and "Cancelar".

- Formulario de “Nueva Carga” con apertura de dimensiones

La siguiente imagen es del formulario de visualización de un indicador aleatorio:

Cargas - Nuevo elemento

 **Gobierno de La Pampa**

Año	2015 ▾
Mes	Enero ▾
Valor (Real)	<input type="text"/>
Descripción/Detalle	<input type="text"/>
Habilitar Dimensiones	SI ▾
Localidad	(Ninguno) ▾
Micro-región	(Ninguno) ▾
Actividad	(Ninguno) ▾
Sector	(Ninguno) ▾

- Formulario de “Edición”

La siguiente imagen es del formulario de visualización de un indicador aleatorio:

Cargas -

 Gobierno de La Pampa

Año	2014
Mes	Junio
Valor (Real)	4.794
Descripción/Detalle	
Habilitar Dimensiones	SI
Localidad	(Ninguno)
Micro-región	(Ninguno)
Actividad	Agricultura y Ganaderia
Sector	(Ninguno)

Creado el 26/03/2015 12:27 por MyS
 Última modificación realizada el 26/03/2015 12:27 por MyS

Eventos Java Script

Dado que las cargas de valores reales como las cargas de valores objetivos pueden o no estar asociadas a una dimensión (Localidad, Micro-región, Actividad y Sector), se adaptaron los formularios de la listas “Cargas de Valores Reales” y “Carga de Valores objetivos). Las adaptaciones realizadas contemplan eventos de JavaScript que se detallan a continuación:

Habilitar Dimensiones	SI
Localidad	(Ninguno)
Micro-región	(Ninguno)
Actividad	Agricultura y Ganaderia
Sector	(Ninguno)

Dentro de los formularios de carga e edición se encuentra una columna (campo) “Habilitar Dimensiones” que permite habilitar el evento JavaScript para mostrar o esconder las columnas de dimensiones

Este es el código de JavaScript que se utilizó:

```
<script language="javascript" src="/minisprod/proytablero/Archivos/jquery-1.7.2.min.js"
type="text/javascript">
</script>
<script language="javascript" src="/minisprod/proytablero/Archivos/jquery.SPServices-0.7.1a.min.js"
type="text/javascript"></script>
<script type="text/javascript">
$(document).ready(function() {
$('nobr:contains("Localidad")').closest('tr').hide();
$('nobr:contains("Micro-región")').closest('tr').hide();
$('nobr:contains("Indicador")').closest('tr').hide();
$('nobr:contains("Actividad")').closest('tr').hide();
$('nobr:contains("Sector")').closest('tr').hide();
});
$(document).change(function() {
var text1 = $("select[title$='Habilitar Dimensiones'] :selected").text();
if(text1 == "SI")
{
$('nobr:contains("Localidad")').closest('tr').show();
$('nobr:contains("Micro-región")').closest('tr').show();
$('nobr:contains("Actividad")').closest('tr').show();
$('nobr:contains("Sector")').closest('tr').show();
}
if(text1 == "NO")
{
$('nobr:contains("Localidad")').closest('tr').hide();
$('nobr:contains("Micro-región")').closest('tr').hide();
$('nobr:contains("Actividad")').closest('tr').hide();
$('nobr:contains("Sector")').closest('tr').hide();
}
});</script>
```

Configuración de Usuarios y Seguridad de Accesos

Teniendo en cuenta las funcionalidades principales de la aplicación (carga y consulta de datos) y de acuerdo a las necesidades definidas en la sección de “Seguridad de Accesos” del Diseño Funcional de la misma, se desarrollaron dos grupos de usuarios:

Grupo de Usuario	Rol de seguridad
Usuarios de Carga	TDC - Usuarios de Carga
Usuarios Analistas	TDC - Analistas

En este sentido el mantenimiento de la seguridad de la aplicación será más sencillo. Los usuarios podrán ser agregados o quitados de los grupos para que puedan heredar todas las funcionalidades permitas por el Rol de Seguridad asociado al Grupo.

Adicionalmente, se desarrollaron los siguientes Roles de Seguridad:

- TDC - Usuarios de Carga
- TDC - Usuarios Analistas

Estos roles fueron desarrollados y asignados a los usuarios de la aplicación para que los mismos accedan a la aplicación a través de un explorador web ingresando un usuario y contraseña. Los mismos contemplan la seguridad específica para cada grupo de usuarios.

TDC - Analistas	Grupo de SharePoint	Colaborar
TDC - Usuarios de Carga	Grupo de SharePoint	Colaborar, Acceso limitado

A continuación se muestran ejemplos de usuarios de la aplicación:

Cuenta	GLP\slastiri
Nombre	Sebastian Lastiri
Correo electrónico	slastiri@lapampa.gov.ar
Número de teléfono móvil	
Acerca de mí	
Imagen	
Departamento	
Puesto	

Cuenta	GLP\aferran
Nombre	Abelardo Mario Ferran
Correo electrónico	aferran@lapampa.gov.ar
Número de teléfono móvil	
Acerca de mí	
Imagen	
Departamento	
Puesto	
Dirección SIP	

Cuenta	GLP\pgoyeneche
Nombre	Pedro Felix Goyeneche
Correo electrónico	pgoyeneche@lapampa.gov.ar
Número de teléfono móvil	
Acerca de mí	
Imagen	
Departamento	
Puesto	
Dirección SIP	

Desarrollo de Interface Usuaría (Accesos y Páginas)

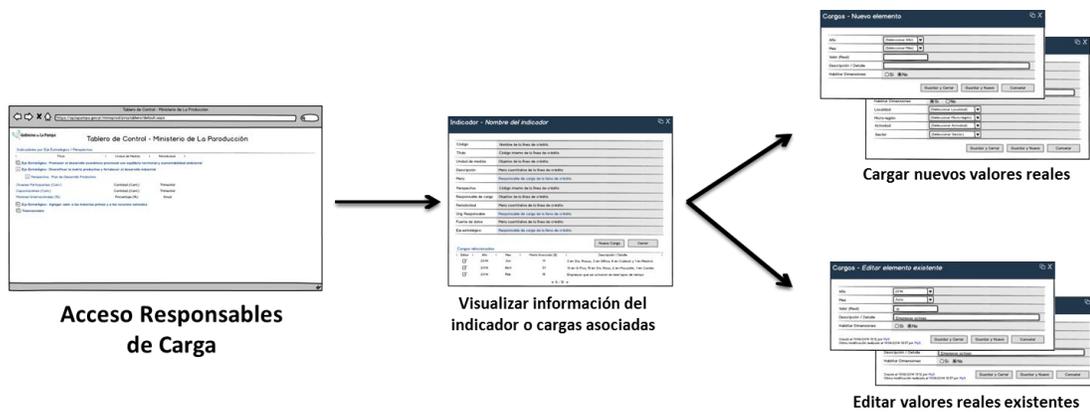
Según lo elaborado en la sección anterior, esta aplicación debe contemplar el acceso de usuarios de carga y usuarios analistas. Este acceso es lo que se llama “Interface Usuaría” de la aplicación. De acuerdo a las necesidades de uso (carga y consulta) se desarrollaron dos accesos diferentes. Las funcionalidades de cada interface (o acceso) están dadas por el grupo al cual pertenece el usuario logueado en la aplicación.

Acceso Usuarios de Carga

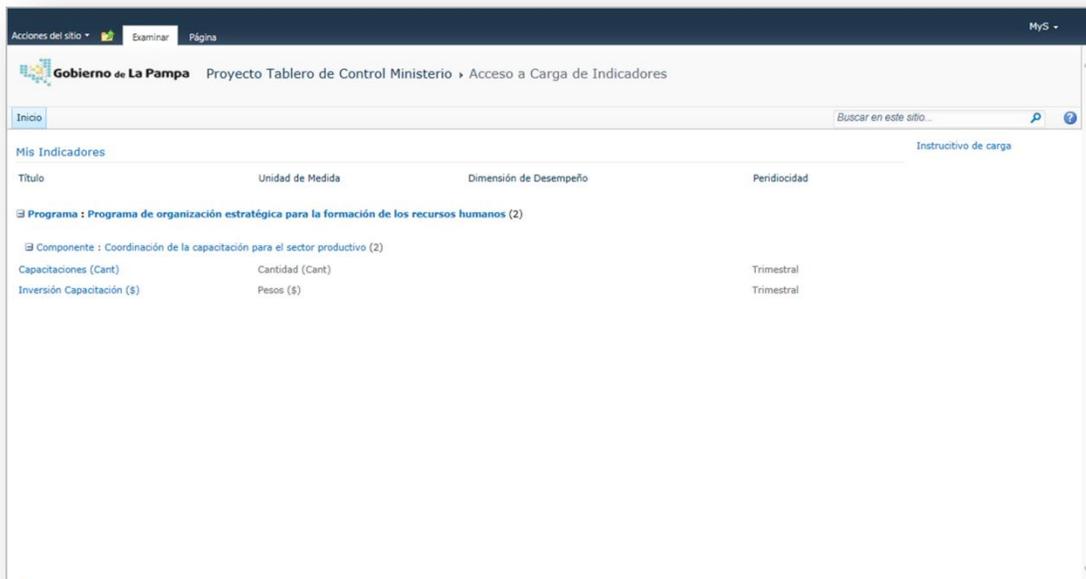
Esta interface permite a los usuarios logueados visualizar un conjunto de indicadores agrupados por Programa. Estos indicadores fueron previamente asignados a este usuario para su carga de valores. Debido a que cada indicador tiene un usuario

responsable de carga asociado, el usuario logueado en la aplicación solo podrá ver indicadores asignados a él. En esta interface los usuarios podrán ver y modificar sólo sus indicadores asignados.

Según el diagrama definido previamente en la sección de “Estructura de Navegación” en el Diseño Funcional se ilustra las funcionalidades a las que se puede acceder desde la interface de usuarios de carga:



La siguiente imagen muestra el desarrollo de la interface para usuarios de carga:



<https://sp.lapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/SitePages/AccesoIndicadores.aspx>

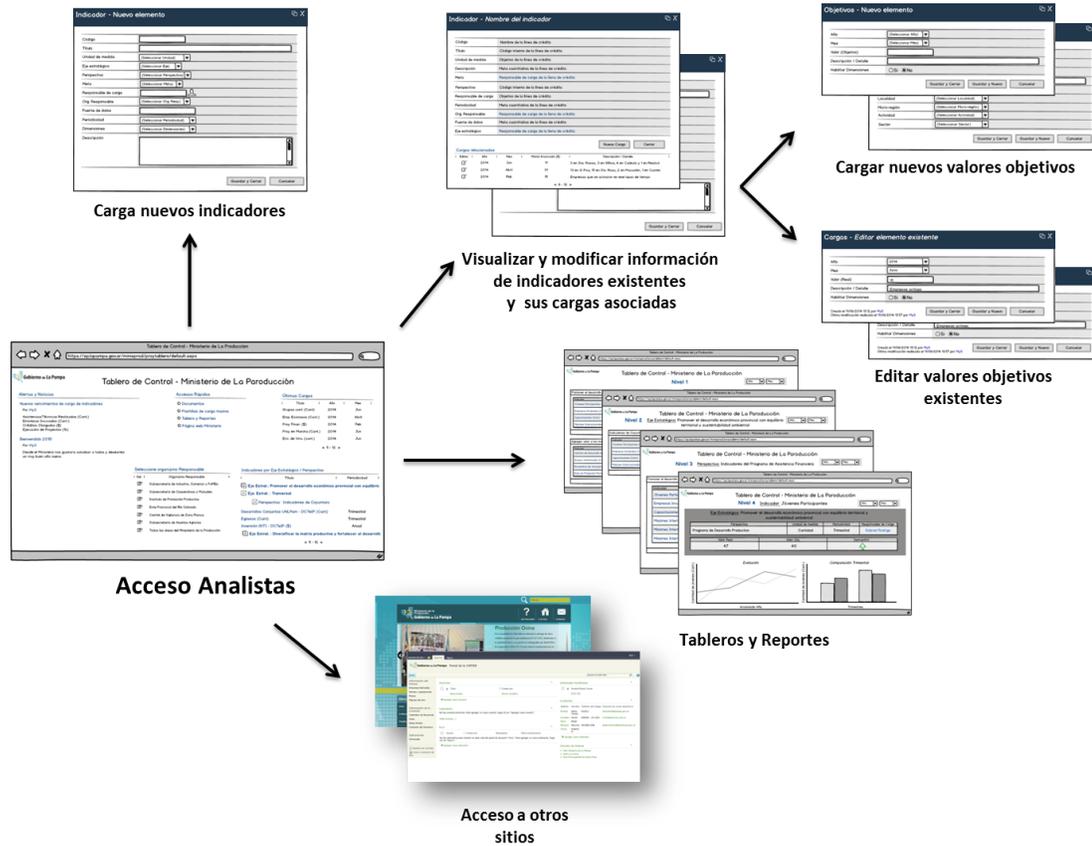
Desde esta interface, los usuarios pueden realizar las siguientes funciones:

- Visualizar información de indicadores existentes
- Cargar nuevos valores reales
- Editar valores reales existentes

Acceso Usuarios Analistas

Esta interface permite a los usuarios logueados visualizar todos los indicadores y acceder a sus detalles e historiales de carga. También permite a los usuarios cargar nuevos valores reales u objetivos a los indicadores. Además permite poder acceder a los reportes del Tablero de Control: Ministro y otros sitios de interés.

Según el diagrama definido previamente en la sección de “Estructura de Navegación” en el Diseño Funcional se ilustra las funcionalidades a las que se puede acceder desde la interface de usuarios analistas:



La siguiente imagen muestra el desarrollo de la interface para usuarios analistas:

Acciones del sitio  Examinar Página MyS -

Gobierno de La Pampa Proyecto Tablero de Control Ministerio > Acceso Analistas

Inicio

Indicadores TDC			Organismos Responsables		Últimos indicadores cargados
<input type="checkbox"/> Codigo	Título	Perspectiva	Seleccionar	Título	Valor (Real) Título
SAA33152	Plantas de faena con habilitación definitiva (Cant)	Generales		Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs	Mes : Diciembre - 2012 (5)
SAA34113	Stock vientres caprinos (cant)	Generales		Subsecretaría de Cooperativas y Mutuales	Mes : Junio - 2012 (3)
CZF26212	Empresas Radicadas - Zona Franca (Cant)	Generales		Instituto de Promoción Productiva	Mes : Marzo - 2012 (3)
SAA34124	Stock vientres ovinos (cant)	Generales		Ente Provincial del Río Colorado	Mes : Octubre - 2013 (1)
MIN101	ISAE - La Pampa (%)	Generales		Comité de Vigilancia de Zona Franca	Mes : Septiembre - 2012 (3)
MIN102	Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)	Generales		Subsecretaría de Asuntos Agrarios	Accesos de interés
MIN103	Registro de Unidades Económicas (Cant)	Generales		Todas las áreas del Ministerio de la Producción	<ul style="list-style-type: none"> Portal de Colaboración Estructura Planificación Tablero de Control (Excel 2010) Acceso a carga de indicadores Tablero de Control Ministro (Web)
MIN104	Exportaciones Provinciales (\$)	Generales	Usuarios responsables de carga		
MIN105	Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	Generales	Título	Periodicidad	
MIN201	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	Generales	Dirección : Dirección de Comercio Interior y Exterior (10)		
MIN302	Stock Porcino (cant)	Generales	Dirección : Dirección de Industria (3)		
MIN301	Stock Bovino (Cant)	Generales	Dirección : Dirección General de Asistencia Financiera a PyMEs (7)		
MIN303	Stock Caprino (Cant)	Generales	Dirección : Ministerio (3)		
MIN304	Producción de Leche (Lts)	Generales			
MIN305	Plantas Lácteas Habilitadas (Cant)	Generales			
MIN306	Stock Ovino (Cant)	Generales			
MIN307	Evolución Faena Bovinos (Cant)	Generales			
MIN308	Evolución Faena Porcinos (Cant)	Generales			
MIN309	Evolución Faena Ovinos (Cant)	Generales			

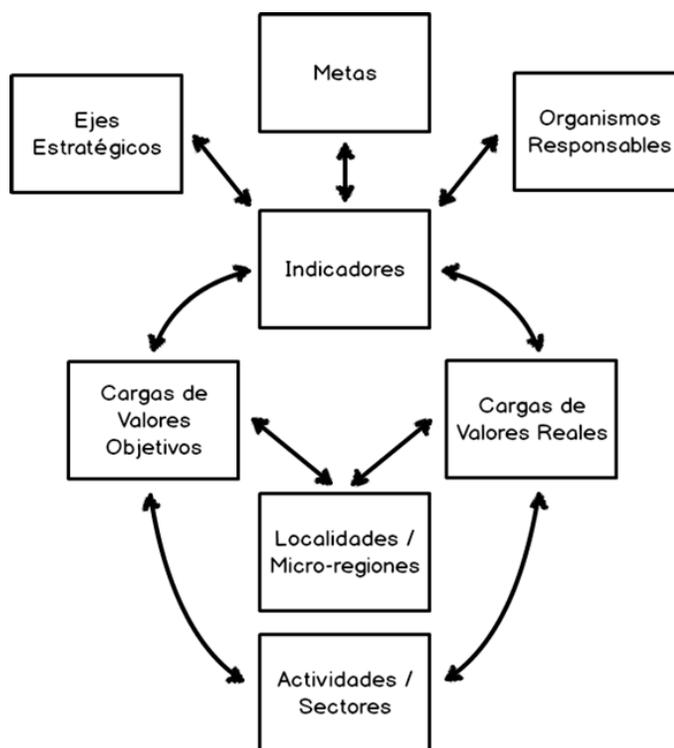
<https://sp.lapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/SitePages/AccesoAnalistas.aspx>

Desde esta interface, el usuario puede realizar las siguientes funciones:

- Cargar nuevos indicadores
- Visualizar y modificar indicadores existentes
- Visualizar cargas relacionadas de valores reales y objetivos a indicadores existentes
- Cargar nuevos valores objetivos
- Modificar valores objetivos existentes asociados a indicadores
- Acceder a Tablero y Reportes.
- Acceder a otros sitios de interés.

Construcción de la Base de Datos y Reportes

El desarrollo de la base de datos para la aplicación fue teniendo en cuenta la estructura de datos necesaria para lograr los requisitos de análisis planteados en el diseño funcional de la aplicación. Para ello fue necesario considerar el siguiente diagrama de relaciones entre lista de la aplicación:



Durante los desarrollos de todos los componentes de la metadata de la aplicación (listas, columnas y relaciones entre listas) se fue generando la estructura de la base de datos de la aplicación. Esta estructura de base de datos fue necesaria para desarrollar los reportes del tablero. La misma contempla toda la información de carga en el sistema.

La siguiente imagen muestra los resultados del desarrollo de la base de datos en una hoja de datos:

1	A	B	C	D	E	F	G
	Código	Título	Unidad de Medida	Descripción	Periodicidad	Responsable de	Meta
2	SAA20F	Plantas de faena con habilitación definitiva (C)	Cantidad (Cant)	Cantidad de plantas de faena que disponen habilitación definitiva en el ámbito de la provincia, medido anualmente.	Anual	Sergio Kollman	Aumentar anualmente un 85% del plan de obra politoldado a las plantas de procesamiento.
3	SAA20I	Stock viñeros capinos (cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad de viñeros de capinos medidos al final de cada año.	Anual	Sergio Kollman	Aumentar el 20% el número de viñeros para faena - Desarrollar al menos 200 hectáreas de viñedos.
4	CF262I	Empresas Radicadas - Zona Franca (Cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad de empresas radicadas en la zona franca medido al final de cada año.	Anual	Fabio Bellosa	100% de operaciones controladas. Plan de difusión ZFLP. Incrementar un 20% la cantidad de empresas radicadas.
5	SAA24I	Stock viñeros ovinos (cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad de viñeros ovinos medidos al final de cada año.	Anual	Sergio Kollman	Incrementar un 40% los productores capacitados; incrementar un 40% el volumen de producción.
6	MN00I	IGRE - La Pampa (%)	Porcentaje (%)	Indicador Sintético de la Actividad Económica.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 1 - Ministro
7	MN00I	Empleo Registrado Provincial - Trimestral (Cant)	Cantidad (Cant)	Empleo. Asalariados registrados del sector privado por rama de actividad - desde 2011 - hasta Primer semestre 2014.	Trimestral	Martin Tessehoff	Meta Eje 1 - Ministro
8	MN00I	Registro de Unidades Económicas (Cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad de Unidades Económicas (Empresas/Sucursales) registradas.	Anual	Martin Tessehoff	Meta Eje 1 - Ministro
9	MN04I	Exportaciones Provinciales (\$) (MvH)	Pesos (\$)	Cantidad de Unidades Económicas (Empresas/Sucursales) registradas.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 1 - Ministro
10	MN09I	Consumo de Energía Eléctrica (MvH)	MvH	Relación entre el empleo industrial sobre el empleo total provincial medido anualmente.	Anual	Martin Tessehoff	Meta Eje 1 - Ministro
11	MN20I	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	Porcentaje (%)	Relación entre el empleo industrial sobre el empleo total provincial medido anualmente.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
12	MN00I	Stock Porcino (cant)	Cantidad (Cant)	Mede anualmente la cantidad de cabezas porcinas a nivel provincial.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
13	MN00I	Stock Bovino (Cant)	Cantidad (Cant)	Stock de cabezas bovinas en la provincia medido al final de cada año.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
14	MN00I	Stock Caprino (Cant)	Cantidad (Cant)	Mede la cantidad de cabezas en la provincia al final de cada año.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
15	MN00I	Producción de Leche (Lit)	Litros (Lit)	Producción provincial de leche medido anualmente.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
16	MN00I	Plantas Lácteas Habilitadas (Cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad de plantas lácteas habilitadas en la provincia al final de cada año.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
17	MN00I	Stock Ovino (Cant)	Cantidad (Cant)	Stock ovino medido anualmente en el territorio provincial.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
18	MN00I	Evolución Faena Bovinos (Cant)	Cantidad (Cant)	Evolución de la faena bovina medido anualmente en el territorio provincial.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
19	MN00I	Evolución Faena Porcinos (Cant)	Cantidad (Cant)	Mede anualmente la evolución de la faena porcina en la provincia.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
20	MN00I	Evolución Faena Ovinos (Cant)	Cantidad (Cant)	Mede anualmente la evolución de la faena ovina en la provincia.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
21	MN00I	Evolución Faena Capinos (Cant)	Cantidad (Cant)	Mede anualmente la evolución de la faena en la provincia.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
22	MN06I	Empleo Registrado Provincial (Cant)	Cantidad (Cant)	Promedio anual de la cantidad de empleo registrado en la provincia a partir de la serie trimestral.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 1 - Ministro
23	CF262I	Empleo Zona Franca (Cant)	Cantidad (Cant)	Empleo Registrado en las empresas radicadas en la Zona Franca medido en Diciembre de cada año.	Anual	Fabio Bellosa	100% de operaciones controladas. Plan de difusión ZFLP. Incrementar un 20% la cantidad de empresas radicadas.
24	MN01I	Producción de Petróleo (M)	Metros cúbicos (M)	Cantidad de petróleo producida en la provincia en el transcurso del año, medido en metros cúbicos.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 3 - Ministro
25	MN03I	Producción de Gas (M)	Metros cúbicos (M)	Producción anual de gas en el territorio provincial medido en metros cúbicos.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 3 - Ministro
26	MN02I	Establecimientos Hoteleros (Cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad de establecimientos hoteleros en la provincia medido al final de cada año.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
27	MN02I	Plazas Hoteleros (Cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad de plazas hoteleros en la provincia medidos al final de cada año.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
28	MN04I	Stock viñeros bovinos (Cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad vacas, según categorización REPAGRO, en cada año.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
29	MN04I	Stock viñeros porcos (Cant)	Cantidad (Cant)	Cantidad de cerdas, según categorización REPAGRO, en el año.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 2 - Ministro
30	MN05I	VEP Alimentos y Bebidas (\$) (M)	Pesos (\$)	Valor Bruto de Producción anual para el rubro Alimentos y Bebidas, considerados a valores constantes.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 3 - Ministro
31	MN07I	VEP Variación Interanual (%)	Porcentaje (%)	Estimación de la variación del Valor Bruto de Producción medido interanualmente - (Índice base 200).	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 1 - Ministro
32	MN09I	Superficie sembrada (has)	Hectáreas (has)	Superficie en hectáreas sembrada por campaña en la provincia.	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 1 - Ministro
33	MN03I	Producción principales cultivos (Tn)	Toneladas (Tn)	Evolución de la producción en toneladas de los principales cultivos medidos por campaña. (Trigo, Maíz, Girasol, Soja, Avena y Centeno).	Anual	Nicoló Cavallaro	Meta Eje 3 - Ministro
34	MN00I	Promoción Industrial (\$) (M)	Pesos (\$)	Financiamiento correspondiente a la línea Promoción Industrial medido.	Anual	Nicoló Cavallaro	Transversal - Ministro
35	MN00I	Programa de Apoyo a Proyectos Productivos (P)	Pesos (\$)	Financiamiento Anual del Programa P.P.	Anual	Nicoló Cavallaro	Transversal - Ministro
36	MN00I	Primer Emprendimiento (\$) (M)	Pesos (\$)	Financiamiento anual a través del Programa Primer Emprendimiento.	Anual	Nicoló Cavallaro	Transversal - Ministro
37	MN00I	Fondo PyME Ley N 2362 (\$) (M)	Pesos (\$)	Financiamiento anual correspondiente al Fondo PyME.	Anual	Nicoló Cavallaro	Transversal - Ministro
38	MN00I	Convenio Marco BLP (\$) (M)	Pesos (\$)	Financiamiento anual por la línea del convenio de complementación financiera BLP (Meta del Compre Pampeano).	Anual	Nicoló Cavallaro	Transversal - Ministro
39	MN00I	Financiamiento Compre Pampeano (\$) (M)	Pesos (\$)	Financiamiento anual correspondiente a la línea Compre Pampeano.	Anual	Nicoló Cavallaro	Transversal - Ministro
40	MN00I	Descentralización en Micro-Regiones Ley 2463 (M)	Pesos (\$)	Financiamiento anual correspondiente a la línea de descentralización en MR.	Anual	Nicoló Cavallaro	Transversal - Ministro
41	MN00I	Créditos CFI (\$) (M)	Pesos (\$)	Financiamiento anual a través de la línea Créditos para la reactivación productiva.	Anual	Nicoló Cavallaro	Transversal - Ministro

Teniendo desarrollada la estructura de la base de datos y luego de numerosas cargas finales, se procedió a desarrollar los reportes de la aplicación de acuerdo a las necesidades de información relevadas y diseñadas.

Los tableros toman datos de las cargas a la aplicación realizadas por los usuarios.

Estos reportes fueron desarrollados en su totalidad con la herramienta MS Reporting Services, la cual contempla conexión en-línea con la base de datos.

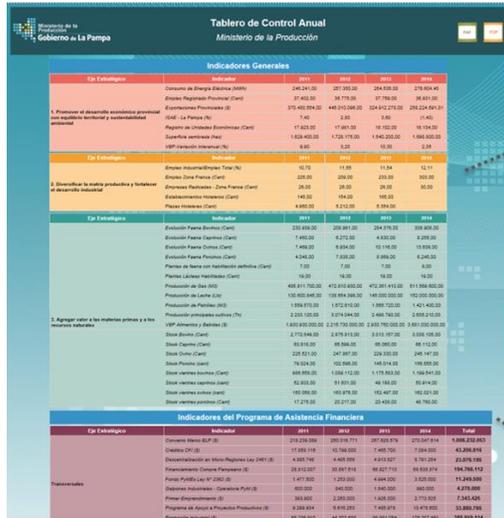
Vale mencionar que la herramienta para diseño y desarrollo de reportes "Reporting Services" permite a los usuarios "suscribirse" para el envío de informes (automático) por correo electrónico con una periodicidad deseada. La misma además, permite exportar los informes en distintos formatos como planillas Excel o archivos PDF entre otros.

Consideraciones en la Estructura de Navegación:

Si bien en el diseño Funcional de la aplicación se definió una estructura de navegación para los reportes, la misma sufrió cambios para mejorar la sencillez de navegación, la cantidad y eficiencia de información. Estos cambios surgieron en reuniones de trabajo establecidas con el Sr Ministro (ver anexo con minutas de reuniones). Asimismo, la nueva estructura de navegación permite acceder a reportes del Programa de Asistencia Financiera, ver detalles de Líneas de Créditos, además de visualizar los indicadores provenientes del programa en la caratula del tablero principal.

A continuación se describen los niveles de navegación que se desarrollaron para los reportes según las nuevas definiciones de diseño:

Nivel 1: Caratula



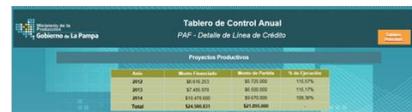
Nivel 2: Detalle del Indicador



Seguimiento de Planificación PAF



Detalle Línea de Crédito PAF



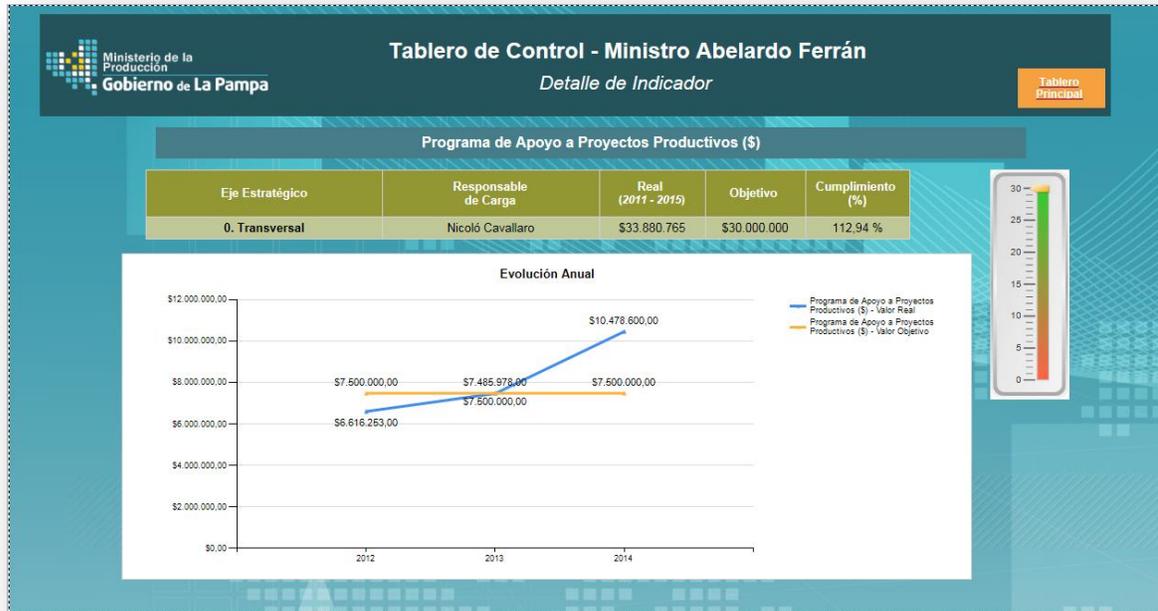
Este esquema de navegación surge a raíz de nuevas definiciones de visualización de la información y permite a los usuarios finales una experiencia de navegación más simple, práctica y rápida.

A continuación se muestran imágenes de los tableros:

Nivel 1: Carátula

Eje Estratégico		Indicador	2011	2012	2013	2014	
1. Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental	Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	246.241,00	267.350,00	264.535,00	276.004,45		
	Empleo Registrado Provincial (Cant)	37.402,00	36.775,00	37.759,00	36.931,00		
	Exportaciones Provinciales (\$)	370.480.554,00	445.010.096,00	324.912.278,00	258.224.591,01		
	ISAE - La Pampa (%)	7,40	2,80	3,60	(1,40)		
	Registro de Unidades Económicas (Cant)	17.923,00	17.991,00	18.102,00	18.134,00		
	Superficie sembrada (has)	1.629.400,00	1.728.175,00	1.540.200,00	1.698.800,00		
	VBP-Variación Interanual (%)	9,90	3,20	10,30	2,35		
Eje Estratégico		Indicador	2011	2012	2013	2014	
2. Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	10,70	11,55	11,54	12,11		
	Empleo Zona Franca (Cant)	225,00	209,00	233,00	303,00		
	Empresas Radicadas - Zona Franca (Cant)	26,00	26,00	26,00	30,00		
	Establecimientos Hoteleros (Cant)	145,00	154,00	165,00			
	Piadas Hoteleras (Cant)	4.960,00	5.212,00	5.354,00			
Eje Estratégico		Indicador	2011	2012	2013	2014	
3. Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales	Evolución Faena Bovinos (Cant)	230.939,00	208.981,00	284.376,00	308.908,00		
	Evolución Faena Caprinos (Cant)	7.450,00	6.272,00	4.830,00	8.255,00		
	Evolución Faena Ovinos (Cant)	7.486,00	6.934,00	10.116,00	13.638,00		
	Evolución Faena Porcinos (Cant)	4.048,00	7.838,00	8.869,00	6.245,00		
	Plantas de faena con habilitación definitiva (Cant)	7,00	7,00	7,00	8,00		
	Plantas Lácteas Habilitadas (Cant)	19,00	19,00	19,00	19,00		
	Producción de Gas (M3)	485.811.700,00	472.810.930,00	472.361.410,00	511.569.800,00		
	Producción de Leche (Lts)	130.600.845,00	138.654.398,00	145.000.000,00	152.000.000,00		
	Producción de Petróleo (M3)	1.559.570,00	1.572.610,00	1.565.720,00	1.421.400,00		
	Producción principales cultivos (Tn)	2.233.120,00	3.074.044,00	2.498.790,00	2.835.210,00		
	VBP Alimentos y Bebidas (\$)	1.930.930.000,00	2.215.730.000,00	2.930.760.000,00	3.681.030.000,00		
	Stock Bovino (Cant)	2.772.649,00	2.875.813,00	3.013.157,00	3.038.105,00		
	Stock Caprino (Cant)	63.818,00	65.599,00	65.060,00	66.112,00		
	Stock Ovino (Cant)	226.521,00	247.867,00	229.330,00	245.147,00		
	Stock Porcino (cant)	79.024,00	102.596,00	145.014,00	166.555,00		
	Stock vientres bovinos (Cant)	986.658,00	1.089.112,00	1.175.583,00	1.199.541,00		
	Stock vientres caprinos (cant)	52.803,00	51.631,00	49.188,00	50.914,00		
Stock vientres ovinos (cant)	150.058,00	163.976,00	152.497,00	162.021,00			
Stock vientres porcinos (Cant)	17.276,00	20.217,00	20.438,00	48.760,00			
Indicadores del Programa de Asistencia Financiera							
Eje Estratégico		Indicador	2011	2012	2013	2014	Total
Transversales	Convenio Marco BLP (\$)	218.239.089	250.316.771	267.628.579	270.047.614	1.006.232.053	
	Créditos CFI (\$)	17.858.116	10.799.000	7.465.700	7.064.000	43.206.816	
	Descentralización en Micro-Regiones Ley 2461 (\$)	4.885.748	4.485.556	4.913.627	8.791.264	23.076.195	
	Financiamiento Compra Pampeano (\$)	28.912.007	30.587.516	66.927.713	68.538.974	194.766.112	
	Fondo PyMEs Ley N° 2362 (\$)	1.477.500	1.253.000	4.994.000	3.525.000	11.249.500	
	Galpones Industriales - Operatoria PyM (\$)	800.000	840.000	1.840.000	990.000	4.270.000	
	Primer Emprendimiento (\$)	393.900	2.250.000	1.926.000	2.773.525	7.343.425	
	Programa de Apoyo a Proyectos Productivos (\$)	9.299.924	6.616.253	7.485.978	10.478.600	33.880.765	
	Promoción Industrial (\$)	68.238.910	44.303.688	99.991.054	178.367.461	388.919.114	

Nivel 2: Detalle de Indicador



Seguimiento Planificación PAF



Detalle Línea de Crédito - PAF

Ministerio de la Producción
Gobierno de La Pampa

Tablero de Control Anual
PAF - Detalle de Línea de Crédito

Tablero Principal

Proyectos Productivos

Anio	Monto Financiado	Monto de Partida	% de Ejecución
2012	\$6.616.253	\$5.725.000	115,57%
2013	\$7.485.978	\$6.500.000	115,17%
2014	\$10.478.600	\$9.670.000	108,36%
Total	\$24.580.831	\$21.895.000	-

Tarea 2.5: Implementación Piloto

Introducción

Esta tarea contempla los aspectos claves de la implementación piloto de aplicación, entre ellos:

- Lograr que el Ministerio de la Producción tenga el dominio y sea dueño efectivo del proyecto y de las tecnologías usadas.
- Integrar la información de gestión en un único sitio (Información de Coyuntura – Información de Seguimiento interno PDP e Información de Seguimiento de Créditos). De manera que el Sr. Ministro pueda acceder a toda la información que generalmente monitorea en un único lugar.
- Desarrollar una metodología de trabajo que permita mantener actualizada constantemente la información que demanda el ministro, con las aperturas necesarias para su análisis.

Redefinición de Indicadores TDC

En el Diseño Funcional de la aplicación se especificaron los indicadores principales para el Tablero de Control del Ministro. Estos indicadores, a medida que se fueron poblando de datos de carga, se fueron analizando más en mayor profundidad. Estos análisis de información conllevan cambios en definiciones indicadores y reemplazos en algunas ocasiones. Estos cambios fueron surgiendo de las reuniones de trabajo mantenidas con personal involucrado (ver anexo con minutas de reuniones).

A continuación se describen los niveles de navegación que se desarrollaron para los reportes según las nuevas definiciones de diseño:

- Indicadores para Eje Estratégico 1:

1. Promover el desarrollo económico provincial con equilibrio territorial y sustentabilidad ambiental				
Indicador	Periodicidad	Resp. de Carga	Perspectiva	Organismo Resp.
Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	Anual	Sergio Kollman	Generales	Todas las áreas
Empleo Registrado Provincial (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Exportaciones Provinciales (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
ISAE - La Pampa (%)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Registro de Unidades Económicas (Cant)	Anual	Fabio Bellosa	Generales	Todas las áreas
Superficie sembrada (has)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
VBP-Variación Interanual (%)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas

Indicadores para Eje Estratégico 2:

2. Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial				
Indicador	Periodicidad	Resp. de Carga	Perspectiva	Organismo Resp.
Empleo Industrial/Empleo Total (%)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Empleo Zona Franca (Cant)	Anual	Fabio Bellosa	Generales	Comité de Vig. de Zona Franca
Empresas Radicadas - Zona Franca (Cant)	Anual	Fabio Bellosa	Generales	Comité de Vig. de Zona Franca
Establecimientos Hoteleros (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Plazas Hoteleras (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas

- Indicadores para Eje Estratégico 3:

3. Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales				
Indicador	Periodicidad	Resp. de Carga	Perspectiva	Organismo Resp.
Evolución Faena Bovinos (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Evolución Faena Caprinos (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Evolución Faena Ovinos (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Evolución Faena Porcinos (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Plantas de faena con habilitación definitiva (Cant)	Anual	Sergio Kollman	Generales	Subs. de Asuntos Agrarios
Plantas Lácteas Habilitadas (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Producción de Gas (M3)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Producción de Leche (Lts)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Producción de Petróleo (M3)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Producción principales cultivos (Tn)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
VBP Alimentos y Bebidas (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Stock Bovino (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Stock Caprino (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Stock Ovino (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Stock Porcino (cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Subs. de Asuntos Agrarios
Stock vientres bovinos (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas
Stock vientres caprinos (cant)	Anual	Sergio Kollman	Generales	Subs. de Asuntos Agrarios
Stock vientres ovinos (cant)	Anual	Sergio Kollman	Generales	Subs. de Asuntos Agrarios
Stock vientres porcinos (Cant)	Anual	Nicoló Cavallaro	Generales	Todas las áreas

- Indicadores del Programa de Asistencia Financiera:

Programa de Asistencia Financiera				
Indicador	Periodicidad	Resp. de Carga	Perspectiva	Organismo Resp.
Convenio Marco BLP (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Créditos CFI (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Descentralización en Micro-Regiones Ley 2461 (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Financiamiento Compre Pampeano (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Fondo PyMEs Ley N° 2362 (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Galpones Industriales - Operatoria PyM (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Primer Emprendimiento (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Programa de Apoyo a Proyectos Productivos (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs
Promoción Industrial (\$)	Anual	Nicoló Cavallaro	Financiera	Subs. de Ind., Com. y PyMEs

Vuelcos de Datos Iniciales

Esta subtarea describe la carga inicial de datos a la aplicación. Estas cargas iniciales contemplaron:

- Altas de Indicadores
- Cargas de Valores Reales
- Cargas de Valores Objetivos

En la etapa de relevamientos iniciales se obtuvieron diversas fuentes de datos provenientes de distintas áreas del Ministerio:

- Dirección de Estadística y Censo del Instituto de Promoción Industrial: RepAgro, SENASA y Anuario Estadístico Provincial

- Subsecretaria de Industria, Comercio y PyMEs: Indicadores del Programa de Asistencia Productiva - Aplicación de Monitoreo y Seguimiento del Programa de Asistencia Financiera
- Todas las Subsecretarias y Direcciones del Ministerio: indicadores del Programa de Desarrollo Productivo – Tableros de Control de Subsecretarias y Direcciones

Estas fuentes de datos Iniciales ayudaron a la carga de valores para algunos indicadores definidos y otros que se fueron agregando.

Vale mencionar que para poder realizar las cargas de valores asociados a los indicadores, fue necesario organizar, preparar y procesar toda la información de las fuentes de datos en el formato que requiere el sistema. Si bien estas fuentes de datos fueron de gran ayuda para las cargas iniciales, se requiere de recursos que tengan la capacidad de generar y conciliar información del Ministerio para la confección de cargas de valores asociados a los indicadores.

Tablero de Control

Para Primer Nivel: Ministro

Manual de Usuario de Carga

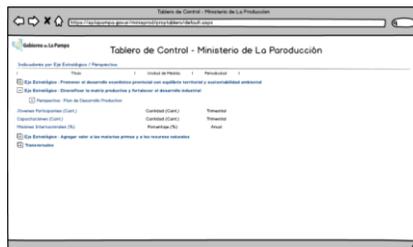
Mayo 2015

{ 1 }

Contenido

1. Navegación
2. Acceso Principal
3. Visualización de Indicadores
4. Valores Asociados
5. Carga de Valores por Dimensión

Navegación



Acceso Responsables de Carga



Visualizar información del indicador o cargas asociadas



Cargar nuevos valores reales



Editar valores reales existentes

Acceso Principal

Acciones del sitio Examinar Página MyS

Gobierno de La Pampa Proyecto Tablero de Control Ministerio ▶ Acceso a Carga de Indicadores

Inicio Buscar en este sitio...

Mis Indicadores 1 Instructivo de carga

Título	Unidad de Medida	Dimensión de Desempeño	Periodicidad
Programa : Programa de organización estratégica para la formación de los recursos humanos (2)			
Componente : Coordinación de la capacitación para el sector productivo (2)			
Capacitaciones (Cant)	Cantidad (Cant)		Trimestral
Inversión Capacitación (\$)	Pesos (\$)		Trimestral

URL de Acceso: <https://sp.lapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/SitePages/AccessoIndicadores.aspx>



Acceso Principal

A través del acceso principal de la aplicación se puede navegar a diferentes funcionalidades:

1 Indicadores TDC:

Esta lista muestra todos los indicadores asignados al usuario. Esta lista permite ingresar a un indicador ya sea para ver, cargar o editar información del mismo o asociada al mismo.

Visualización de Indicadores

Acceso al formulario de Indicador

Indicadores TDC

<input type="checkbox"/> Código	Título	Perspectiva
SAA33152	Plantas de faena con habilitación definitiva (Cant)	Generales
SAA34113	Stock vientres caprinos (cant)	Generales
CZF26212	Empresas Radicadas - Zona Franca (Cant)	Generales
SAA34124	Stock vientres ovinos (cant)	Generales
MIN101	ISAE - La Pampa (%)	Generales
MIN102	Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)	Generales
MIN103	Registro de Unidades Económicas (Cant)	Generales
MIN104	Exportaciones Provinciales (\$)	Generales
MIN105	Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	Generales
MIN201	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	Generales
MIN302	Stock Porcino (cant)	Generales
MIN301	Stock Bovino (Cant)	Generales
MIN303	Stock Caprino (Cant)	Generales
MIN304	Producción de Leche (Lts)	Generales
MIN305	Plantas Lácteas Habilitadas (Cant)	Generales
MIN306	Stock Ovino (Cant)	Generales
MIN307	Evolución Faena Bovinos (Cant)	Generales
MIN308	Evolución Faena Porcinos (Cant)	Generales
MIN309	Evolución Faena Ovinos (Cant)	Generales
MIN310	Evolución Faena Caprinos (Cant)	Generales

Código MIN102
Meta Meta Eje 1 - Ministro
Título Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)
Unidad de Medida Cantidad (Cant)
Descripción Empleo. Asalariados registrados del sector privado por rama de actividad - desde 2011 - hasta Primer semestre 2014
Dimensiones Actividad
Periodicidad Trimestral
Perspectiva Generales
Responsable de Carga Martin Tesselhoff
Organismo Responsable Todas las áreas del Ministerio de la Producción
Tipo de intervención
Origen de datos No
Dirección Ministerio

Cancelar

Cargar Nuevo Valor

Editar	Año	Mes	ValorReal	Descripción/Detalle
	2014	Junio	4.794	
	2014	Junio	4.517	
	2014	Junio	2.577	
	2014	Junio	9.283	

Para poder visualizar un indicador, cargarle nuevos valores “Reales” u “objetivos”, y/o visualizar historiales de carga **debe seleccionar un indicador de la vista “Indicadores TDC” en el acceso principal y acceder al formulario del mismo.**

Valores Asociados

Desde el formulario del indicador se pueden **crear** nuevos valores “Reales” y “Objetivos” asociados a los indicadores.

Desde este formulario también se pueden **visualizar** y **editar** valores existentes.

A screenshot of the 'Cargas' form in the 'Gobierno de La Pampa' system. The form contains several fields: 'Año' (Year) with a dropdown menu set to 2014, 'Mes' (Month) with a dropdown menu set to Enero, 'Valor (Real)' (Real Value) with a text input field containing 4.794, 'Descripción/Detalle' (Description/Detail) with a text input field, 'Habilitar Dimensiones' (Enable Dimensions) with a dropdown menu set to SI, 'Localidad' (Locality) with a dropdown menu set to (Ninguno), 'Micro-región' (Micro-region) with a dropdown menu set to (Ninguno), 'Actividad' (Activity) with a dropdown menu set to Agricultura y Ganadería, and 'Sector' (Sector) with a dropdown menu set to (Ninguno). At the bottom, there are 'Guardar' (Save) and 'Cancelar' (Cancel) buttons.

A screenshot of the 'Indicadores - Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)...' window. The window displays a table of values and a 'Cargas - Nuevo elemento' dialog box. The table has columns for 'Editar', 'Año', 'Mes', 'ValorReal', and 'Descripción/Detalle'. The dialog box is open, showing the 'Gobierno de La Pampa' logo and the following fields: 'Año' (Year) with a dropdown menu set to 2015, 'Mes' (Month) with a dropdown menu set to Enero, 'Valor (Real)' (Real Value) with a text input field, 'Descripción/Detalle' (Description/Detail) with a text input field, and 'Habilitar Dimensiones' (Enable Dimensions) with a dropdown menu set to NO. At the bottom of the dialog box, there are 'Guardar' (Save), 'Guardar y Nuevo' (Save and New), and 'Cancelar' (Cancel) buttons. An arrow points from the 'Cargar Nuevo Valor' button in the table to the dialog box.

Editar	Año	Mes	ValorReal	Descripción/Detalle
	2014	Junio	4.794	
	2014	Junio	4.517	
	2014	Junio	2.577	
	2014	Junio	9.283	
	2014	Junio	7.897	

Carga de Valores por Dimensión

Cargas - Nuevo elemento

Gobierno de La Pampa

Año: 2015
Mes: Enero
Valor (Real):
Descripción/Detalle:
Habilitar Dimensiones: NO

Guardar Guardar y Nuevo Cancelar

Desde el formulario para carga de valores se puede **habilitar** o **deshabilitar** las dimensiones de carga para.

Habilitar Dimensiones: SI

Gobierno de La Pampa

Año: 2015
Mes: Enero
Valor (Real):
Descripción/Detalle:
Habilitar Dimensiones: SI

Localidad: (Ninguno)
Micro-región: (Ninguno)
Actividad: (Ninguno)
Sector: (Ninguno)

Guardar Guardar y Nuevo Cancelar

Al habilitar las dimensiones, los usuarios deben cargar los valores por lo menos por una dimensión

Tablero de Control

Para Primer Nivel: Ministro

Manual de Usuario Analista

Mayo 2015

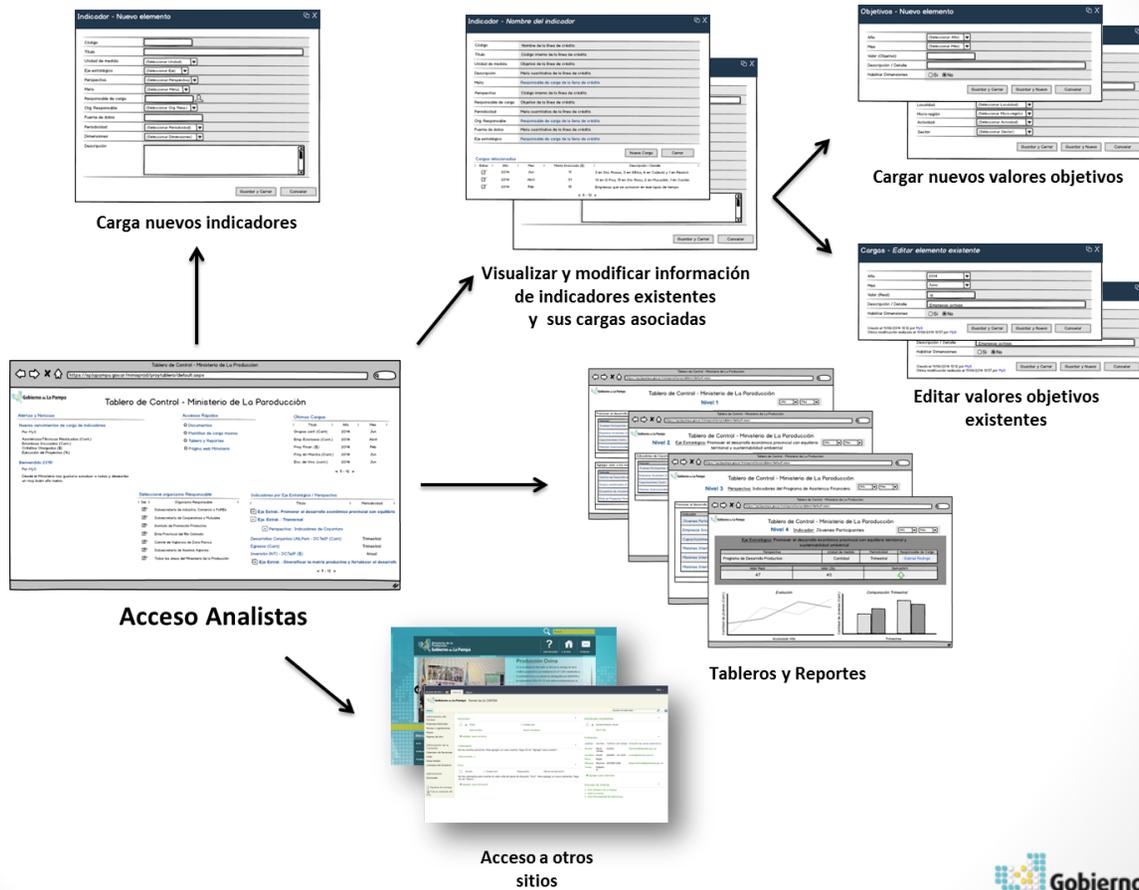
{ 1 }

Contenido

1. Navegación
2. Acceso Principal
3. Visualización de Indicadores
4. Valores Asociados
5. Carga de Valores por Dimensión
6. Accesos Rápidos
7. Navegación Reportes
8. Carátula Principal
9. Detalle del Indicador

[2]

Navegación



Acceso Principal

Acciones del sitio Examinar Página MyS

Gobierno de La Pampa Proyecto Tablero de Control Ministerio > Acceso Analistas

Inicio Buscar en este sitio...

1 Indicadores TDC

<input type="checkbox"/> Codigo	Título	Perspectiva
SAA33152	Plantas de faena con habilitación definitiva (Cant)	Generales
SAA34113	Stock vientres caprinos (cant)	Generales
CZF26212	Empresas Radicadas - Zona Franca (Cant)	Generales
SAA34124	Stock vientres ovinos (cant)	Generales
MIN101	ISAE - La Pampa (%)	Generales
MIN102	Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)	Generales
MIN103	Registro de Unidades Económicas (Cant)	Generales
MIN104	Exportaciones Provinciales (\$)	Generales
MIN105	Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	Generales
MIN201	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	Generales
MIN302	Stock Porcino (cant)	Generales
MIN301	Stock Bovino (Cant)	Generales
MIN303	Stock Caprino (Cant)	Generales
MIN304	Producción de Leche (Lts)	Generales
MIN305	Plantas Lácteas Habilitadas (Cant)	Generales
MIN306	Stock Ovino (Cant)	Generales
MIN307	Evolución Faena Bovinos (Cant)	Generales
MIN308	Evolución Faena Porcinos (Cant)	Generales
MIN309	Evolución Faena Ovinos (Cant)	Generales
MIN310	Evolución Faena Caprinos (Cant)	Generales

2 Organismos Responsables

Seleccionar	Título
<input type="checkbox"/>	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs
<input type="checkbox"/>	Subsecretaría de Cooperativas y Mutuales
<input type="checkbox"/>	Instituto de Promoción Productiva
<input type="checkbox"/>	Ente Provincial del Río Colorado
<input type="checkbox"/>	Comité de Vigilancia de Zona Franca
<input type="checkbox"/>	Subsecretaría de Asuntos Agrarios
<input type="checkbox"/>	Todas las áreas del Ministerio de la Producción

3 Usuarios responsables de carga

Título	Periodicidad
<input type="checkbox"/> Dirección : Dirección de Comercio Interior y Exterior	(10)
<input type="checkbox"/> Dirección : Dirección de Industria	(3)
<input type="checkbox"/> Dirección : Dirección General de Asistencia Financiera a PyMEs	(7)
<input type="checkbox"/> Dirección : Ministerio	(3)

4 Últimos indicadores cargados

Valor (Real)	Título
<input type="checkbox"/> Mes : Diciembre - 2012	(5)
<input type="checkbox"/> Mes : Junio - 2012	(3)
<input type="checkbox"/> Mes : Marzo - 2012	(3)
<input type="checkbox"/> Mes : Octubre - 2013	(1)
<input type="checkbox"/> Mes : Septiembre - 2012	(3)

5 Accesos de interés

- Portal de Colaboración
- Estructura Planificación
- Tablero de Control (Excel 2010)
- Acceso a carga de indicadores
- Tabela de Control Ministro (Web)

URL de Acceso: <https://sp.lapampa.gov.ar/minisprod/proytablero/SitePages/AccesoAnalistas.aspx>

Acceso Principal

A través del acceso principal de la aplicación se puede navegar a diferentes funcionalidades:

1 Indicadores TDC:

Esta lista muestra todos los indicadores del tablero permite ingresar a un indicador ya sea para ver, cargar o editar información del mismo o asociada al mismo.

2 Organismos Responsables:

Esta vista permite seleccionar un “Organismo Responsable” y filtrar la vista de Usuarios Responsables de Carga (3).

3 Usuarios Responsables de Carga:

Según la selección del org. Responsable, esta sección los usuarios responsables de carga.

4 Último Valores Cargados:

Esta vista muestra los últimos registros cargados agrupados por “mes” de carga..

5 Accesos de Interés:

Esta lista permite navegar a otros sitios de internes como por ejemplo los reportes de “Tablero de Control”.

[5]

Visualización de Indicadores

Acceso al formulario de Indicador

Indicadores TDC

<input type="checkbox"/> Código	Título	Perspectiva
SAA33152	Plantas de faena con habilitación definitiva (Cant)	Generales
SAA34113	Stock vientres caprinos (cant)	Generales
CZF26212	Empresas Radicadas - Zona Franca (Cant)	Generales
SAA34124	Stock vientres ovinos (cant)	Generales
MIN101	ISAE - La Pampa (%)	Generales
MIN102	Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)	Generales
MIN103	Registro de Unidades Económicas (Cant)	Generales
MIN104	Exportaciones Provinciales (\$)	Generales
MIN105	Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	Generales
MIN201	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	Generales
MIN302	Stock Porcino (cant)	Generales
MIN301	Stock Bovino (Cant)	Generales
MIN303	Stock Caprino (Cant)	Generales
MIN304	Producción de Leche (Lts)	Generales
MIN305	Plantas Lácteas Habilitadas (Cant)	Generales
MIN306	Stock Ovino (Cant)	Generales
MIN307	Evolución Faena Bovinos (Cant)	Generales
MIN308	Evolución Faena Porcinos (Cant)	Generales
MIN309	Evolución Faena Ovinos (Cant)	Generales

MIN102 Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)

Código MIN102
Meta Meta Eje 1 - Ministro
Título Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)
Unidad de Medida Cantidad (Cant)
Descripción Empleo. Asalariados registrados del sector privado por rama de actividad - desde 2011 - hasta Primer semestre 2014
Dimensiones Actividad
Periodicidad Trimestral
Perspectiva Generales
Responsable de Carga Martin Tesselhoff
Organismo Responsable Todas las áreas del Ministerio de la Producción
Tipo de intervención
Origen de datos No
Dirección Ministerio

Cancelar

Cargar Nuevo Valor

Editar	Año	Mes	ValorReal	Descripción/Detalle
	2014	Junio	4.794	
	2014	Junio	4.517	
	2014	Junio	2.577	
	2014	Junio	9.283	

Para poder visualizar un indicador, cargarle nuevos valores “Reales” u “objetivos”, y/o visualizar historiales de carga **debe seleccionar un indicador de la vista “Indicadores TDC” en el acceso principal y acceder al formulario del mismo.**

Valores Asociados

Desde el formulario del indicador se pueden **crear** nuevos valores “Reales” y “Objetivos” asociados a los indicadores.

Desde este formulario también se pueden **visualizar** y **editar** valores existentes.

A screenshot of the 'Cargas' form in the 'Gobierno de La Pampa' system. The form includes fields for: Año (2014), Mes (Junio), Valor (Real) (4.794), Descripción/Detalle, Habilitar Dimensiones (SI), Localidad (Ninguno), Micro-región (Ninguno), Actividad (Agricultura y Ganadería), and Sector (Ninguno). There are 'Guardar' and 'Cancelar' buttons at the bottom.

The image shows two overlapping windows. The top window is a dialog box titled 'Cargas - Nuevo elemento' with the following fields: Año (2015), Mes (Enero), Valor (Real) (empty), Descripción/Detalle (empty), and Habilitar Dimensiones (NO). It has 'Guardar', 'Guardar y Nuevo', and 'Cancelar' buttons. The bottom window is the main 'Indicadores' form, showing a table of existing values. An arrow points from the 'Cargar Nuevo Valor' button in the main form to the 'Cargas - Nuevo elemento' dialog box.

Editar	Año	Mes	ValorReal	Descripción/Detalle
	2014	Junio	4.794	
	2014	Junio	4.517	
	2014	Junio	2.577	
	2014	Junio	9.283	
	2014	Junio	3.897	

Carga de Valores por Dimensión

Cargas - Nuevo elemento

Gobierno de La Pampa

Año: 2015

Mes: Enero

Valor (Real):

Descripción/Detalle:

Habilitar Dimensiones: NO

Guardar Guardar y Nuevo Cancelar

Desde el formulario para carga de valores se puede **habilitar** o **deshabilitar** las dimensiones de carga para.

Habilitar Dimensiones: SI

Gobierno de La Pampa

Año: 2015

Mes: Enero

Valor (Real):

Descripción/Detalle:

Habilitar Dimensiones: SI

Localidad: (Ninguno)

Micro-región: (Ninguno)

Actividad: (Ninguno)

Sector: (Ninguno)

Guardar Guardar y Nuevo Cancelar

Al habilitar las dimensiones, los usuarios deben cargar los valores por lo menos por una dimensión

Acceso a Reportes

Para poder acceder a los tableros debe seleccionar el vinculo de **Tablero de Control Ministro (Web)** desde los accesos rápidos, en el acceso principal se puede navegar a los reportes y análisis.

Acciones del sitio - Examinar Página MyS

Gobierno de La Pampa Proyecto Tablero de Control Ministerio - Acceso Analistas

Inicio Buscar en este sitio...

Indicadores TDC		Organismos Responsables		Últimos indicadores cargados
Codigo	Título	Perspectiva	Seleccionar Título	Valor (Real) Título
SAA33152	Plantas de faena con habilitación definitiva (Cant)	Generales	Subsecretaría de Industria, Comercio y PyMEs	Mes : Diciembre - 2012 (5)
SAA34113	Stock vientres caprinos (cant)	Generales	Subsecretaría de Cooperativas y Mutuales	Mes : Junio - 2012 (3)
CZF26212	Empresas Radicadas - Zona Franca (Cant)	Generales	Instituto de Promoción Productiva	Mes : Marzo - 2012 (3)
SAA34124	Stock vientres ovinos (cant)	Generales	Ente Provincial del Río Colorado	Mes : Octubre - 2013 (1)
MIN101	ISAE - La Pampa (%)	Generales	Comité de Vigilancia de Zona Franca	Mes : Septiembre - 2012 (3)
MIN102	Empleo Registrado Provincial - Trimestral(Cant)	Generales	Subsecretaría de Asuntos Agrarios	
MIN103	Registro de Unidades Económicas (Cant)	Generales	Todas las áreas del Ministerio de la Producción	
MIN104	Exportaciones Provinciales (\$)	Generales		
MIN105	Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	Generales		
MIN201	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	Generales		
MIN302	Stock Porcino (cant)	Generales		
MIN301	Stock Bovino (Cant)	Generales		
MIN303	Stock Caprino (Cant)	Generales		
MIN304	Producción de Leche (Lts)	Generales		
MIN305	Plantas Lácteas Habilitadas (Cant)	Generales		
MIN306	Stock Ovino (Cant)	Generales		
MIN307	Evolución Faena Bovinos (Cant)	Generales		
MIN308	Evolución Faena Porcinos (Cant)	Generales		
MIN309	Evolución Faena Ovinos (Cant)	Generales		

Accesos de interés

- Portal de Colaboración
- Estructura Planificación
- Tablero de Control (Excel 2010)
- Acceso a carga de indicadores
- Tablero de Control Ministro (Web)



SQL Server Reporting Services
Proyecto GLP

- Accesos de interés
- Portal de Colaboración
 - Estructura Planificación
 - Tablero de Control (Excel 2010)
 - Acceso a carga de indicadores
 - Tablero de Control Ministro (Web)

(9)

Navegación de Reportes

Caratula Principal

Detalle del Indicador

Nivel 1

Tablero de Control Anual
Ministerio de la Producción
Gobierno de La Pampa

Indicadores Generales

Ejercicio	Indicador	2013	2014	2015	2016
Ejercicio 2013	Comercio de Bienes Básicos (Mio\$)	248.241,00	277.288,00	266.898,00	278.458,00
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	12.400,00	16.700,00	17.000,00	26.000,00
	Producción de Alimentos, bebidas y tabaco (Mio\$)	175.442.000,00	168.232.000,00	154.812.700,00	206.224.500,00
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
Ejercicio 2014	Exportación Nuevos Productos (Cant)	10.700,00	17.000,00	18.100,00	18.100,00
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
Ejercicio 2015	Exportación Nuevos Productos (Cant)	10.700,00	17.000,00	18.100,00	18.100,00
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
Ejercicio 2016	Exportación Nuevos Productos (Cant)	10.700,00	17.000,00	18.100,00	18.100,00
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000
	Exportación Nuevos Productos (Cant)	1.000	1.000	1.000	1.000

Nivel 2



PAF – Seguimiento Planificación

Tablero de Control Anual
PAF - Seguimiento Planificación

Línea	Monto Financ.	Monto Comp.	Comp.
Balances Brutas Primer Ejercicio	\$1.943.525	\$7.500.000	52,98%
Campa Promocional	\$105.354.100	\$40.000.000	194,39%
Convenio marco de complementación financiera BLP SCM	\$707.902.964	\$600.000.000	131,33%
Créditos para la reactivación productiva C.F.J.	\$25.348.700	\$37.000.000	67,90%
Descentralización en Microregiones - Ley N° 2461	\$10.190.447	\$10.000.000	103,26%
Fondo PYMEs - Ley 2502	\$0.772.000	\$0.000.000	100,00%
Garantes Industriales - Operación PYM	\$3.070.000	\$7.000.000	49,59%
Proyectos Productivos	\$24.580.831	\$22.000.000	109,21%
Total	\$1.842.858.572	\$792.000.000	

PAF – Resumen Línea de Crédito

Tablero de Control Anual
PAF - Detalle de Línea de Crédito

Año	Monto Financ.	Monto de Faltas	% de Ejecución
2013	\$1.616.213	\$1.720.000	110,57%
2014	\$7.488.878	\$6.000.000	110,15%
2015	\$10.478.600	\$5.670.000	108,26%
Total	\$24.580.831	\$21.890.000	

Carátula Principal

Ministerio de la Producción
Gobierno de La Pampa

Tablero de Control Anual
Ministerio de la Producción

PAF | ICI

Indicadores Generales

Eje Estratégico	Indicador	2011	2012	2013	2014
1. Promover el desarrollo económico provincial con equidad territorial y sustentabilidad ambiental	Consumo de Energía Eléctrica (MWh)	246.241,00	297.350,00	264.525,00	276.604,48
	Empleo Registrado Provincial (Cent)	27.402,00	26.775,00	27.755,00	26.931,00
	Exportaciones Provinciales (\$)	370.480.854,00	448.010.096,00	324.812.375,00	258.224.591,01
	ISAP - La Pampa (%)	7,40	2,80	3,80	(1,40)
	Registro de Unidades Económicas (Cent)	17.923,00	17.951,00	15.102,00	15.124,00
	Superficie sembrada (ha)	1.629.400,00	1.728.175,00	1.540.200,00	1.699.800,00
2. Diversificar la matriz productiva y fortalecer el desarrollo industrial	IGP-Innovación Intelectual (%)	9,90	3,00	10,30	2,35
	Empleo Industrial/Empleo Total (%)	10,70	11,55	11,54	12,11
	Empleo Zona Franca (Cent)	225,00	209,00	223,00	202,00
	Empresas Reincubidas - Zona Franca (Cent)	26,00	26,00	26,00	20,00
3. Agregar valor a las materias primas y a los recursos naturales	Establecimientos molinería (Cent)	145,00	154,00	165,00	
	Plantas molinería (Cent)	4.060,00	5.212,00	5.294,00	
	Evaluación Rees Bovinas (Cent)				205.908,00
	Evaluación Rees Caprinas (Cent)				8.285,00
	Evaluación Rees Ovinas (Cent)				13.835,00
	Evaluación Rees Porcinas (Cent)				6.245,00
	Plantas de leña con habilitación de				8,00
	Plantas Lácteos molinería (Cent)				19,00
	Producción de Gas (M3)				511.869.800,00
	Producción de Leche (Lit)				182.000.000,00
	Producción de Fardos (M3)				1.421.400,00
	Producción principales cultivos (Tn)	2.223.120,00	3.074.044,00	2.488.790,00	2.853.210,00
	IGP Alimentos y Bebidas (\$)	1.930.930.000,00	2.215.700.000,00	2.930.760.000,00	2.651.030.000,00
	Stock Bovino (Cent)	2.772.649,00	2.879.813,00	3.013.187,00	3.026.105,00
Stock Caprino (Cent)	63.616,00	65.599,00	65.060,00	66.112,00	
Stock Ovinos (Cent)	228.321,00	247.887,00	229.330,00	245.147,00	
Stock Porcino (Cent)	79.024,00	102.896,00	145.014,00	136.855,00	
Stock vacunas bovinas (Cent)	668.656,00	1.059.112,00	1.175.383,00	1.199.541,00	
Stock vacunas caprinas (Cent)	52.803,00	51.821,00	46.185,00	50.914,00	
Stock vacunas ovinas (Cent)	150.058,00	163.976,00	152.457,00	162.021,00	
Stock vacunas porcinas (Cent)	17.275,00	20.217,00	20.435,00	45.760,00	

Indicadores del Programa de Asistencia Financiera

Eje Estratégico	Indicador	2011	2012	2013	2014	Total
Transversales	Cambio Marco BLP (\$)	218.229.029	260.218.771	267.825.979	270.047.814	1.056.222.665
	Cuótipos (C)	17.855.116	10.799.000	7.485.700	7.094.000	43.239.816
	Descentralización en Micro-Regiones Ley 2481 (\$)	4.855.745	4.453.556	4.213.627	5.791.264	23.078.196
	Financiamiento Compro Pampaseno (\$)	25.812.007	30.987.516	65.827.712	65.325.974	194.798.112
	Fondo PyM (Ley N° 2282) (\$)	1.477.500	1.293.000	4.994.000	3.323.000	11.249.600
	Seguimiento Industrial - Operación PyM (\$)	600.000	840.000	1.540.000	990.000	4.270.000
Financiamiento (\$)	392.900	3.260.000	1.926.000	2.772.525	7.543.425	
Programa de Apoyo a Proyectos Productivos (\$)	9.299.924	6.818.253	7.455.976	10.475.600	33.850.766	

Selecione para acceder a reportes del PAF

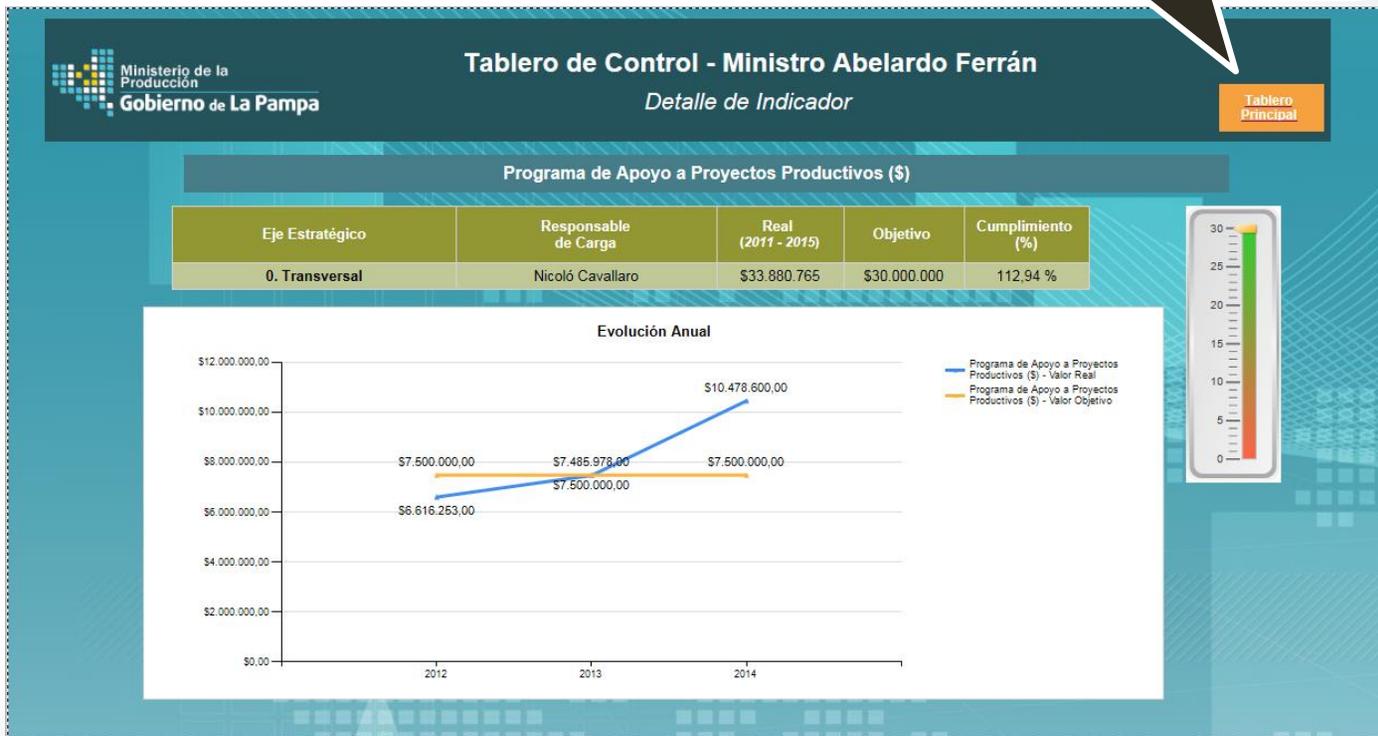
Selecione para acceder a los tableros por subsecretaría

Selección un indicador para acceder al detalle

Selecione para acceder a tableros del PAF

Detalle del Indicador

Selecione para volver a la caratula



Capacitaciones

Para poder transmitir el uso y las funcionalidades, tanto a los usuarios de carga como a los usuarios analista, se realizaron capacitaciones para todos los usuarios involucrados en el proyecto. Vale mencionar que muchos usuarios ya forman parte de otros procesos de carga para otras aplicaciones desarrolladas con la misma tecnología. Los usuarios fueron clasificados de acuerdo a su rol, a saber:

Usuario	Rol	Fechas de la capacitación
Sergio Kollman	Usuario de Carga	14 de Abril
Fabio Bellosa	Usuario de Carga	
Vanina Fernandez	Usuario de Carga	
Beatriz Lucero	Usuario de Carga	
Gabriela Expósito	Usuario de Carga	
Sebastian Lastiri	Usuario Analista	15 de Abril
Pedro Goyeneche	Usuario Analista	
Abelardo Ferrán	Usuario Analista	

Se realizaron 2 jornadas de capacitaciones, en las cuales se presentaron las funcionalidades de carga y de análisis de la aplicación.

Conclusión y Comentarios

Programa de Asistencia Financiera

La aplicación tal como fue diseñada, cumplió con las expectativas del Sr. Ministro de la Producción toda vez que cubrió las necesidades por las cuales fue concebida, que fue brindarle información actualizada sobre: las cantidades créditos, montos invertidos por línea y porcentaje de ejecución presupuestaria por línea definida en el Programa de Asistencia Financiera (PAF) correspondiente al Plan de Desarrollo Productivo.

En cuanto a su funcionalidad, la aplicación en sí, resultó relativamente sencilla de implementar ya que se le dedicó un tiempo generoso al entendimiento de las necesidades lo que permitió un diseño consistente y preciso. Tal es así que luego de una jornada de capacitación, la “usuario de carga” comenzó a volcar información real de los mismos. Paralelamente se le brindó asistencia técnica e forma constante ya que, por supuesto, le fueron surgiendo dudas respecto a cómo resolver ciertas situaciones particulares.

Independientemente de su función principal (mencionada en el primer párrafo), la aplicación sirvió como una “capa intermedia” para coleccionar la información de créditos y lograr consistencia a la hora informar acerca de los mismos, tanto internamente como para la sociedad. Cuando se habla de capa intermedia nos referimos a que, para algunas líneas específicas de crédito, ya existen sistemas transaccionales los cuales se utilizan para la gestión en particular de cada una de éstas. Es decir, entre sus funcionalidades podemos mencionar el seguimiento de los créditos (si están en marcha

o no), la gestión de cobranzas por nombrar alguna de ellas. A su vez, para otras líneas sólo se dispone de información referida a las cobranzas ya que la misma surgió del hecho de haber impuesto como requisito obligatorio que las cuotas de los mismos se efectúen por débito automático, mediante un convenio entre el Ministerio de la Producción y el Banco de La Pampa. Sin embargo, no existía ninguna aplicación que coleccionara de manera ordenada y sistemática el registro de créditos dentro del Ministerio independientemente de la oficina en que se otorguen éstos. Lo descripto anteriormente fue destacado por el Sr. Ministro de la Producción como una de los principales beneficios de la aplicación, lo que seguramente la posicionará como la herramienta de reporte para la toma de decisiones y para la comunicación en el ámbito del Ministerio en lo referente a créditos.

Tablero de Control Ministro de la Producción

Como corolario de esta tarea se buscó implementar un piloto del Tablero de Control del Ministro, en el cual además de mostrar algunos indicadores puntuales de las subsecretarías del Ministerio, se definieron otro tipo de indicadores provenientes de información de coyuntura que frecuentemente monitorea el Ministro para la toma de decisiones. Asimismo, en esta tarea se contempló la definición teórica de los indicadores del Tablero de Control de Primer Nivel con sus respectivas dimensiones de análisis y atributos de información. Vale aclarar que los mismos fueron divididos en dos categorías: Generales y PAF.

La carga de valores para los indicadores fueron realizados a través de la herramienta MS SharePoint Foundation y la visualización de indicadores y demás reportes fueron realizados con SQL Server-Reporting Services.

Asimismo se dejó previsto para su navegación el acceso a los tableros de las subsecretarías de acuerdo al Plan de Desarrollo Productivo 2011-15.

El Tablero de Control fue una iniciativa que no cuenta con precedentes en el ámbito del Ministerio de la Producción y, de acuerdo a palabras del ministro, “debería utilizarse como política de estado la implementación de este tipo de iniciativas, en todos los Ministerios”. Finalmente es importante destacar que la continuidad de estas iniciativas depende de la visión de quién las vaya a utilizar, ya que hay que ser conscientes que son demandantes de recursos (humanos principalmente) para su mantenimiento y mejora continua.

Anexo A – Minutas de Reuniones

Minuta de Reunión

1. Fecha

26 de marzo de 2015

2. Asistentes.

Nombre	Departamento
Dr. Abelardo Ferrán	
Lic. Nicolás Cavallaro	
Ing. Martin Tesselhoff	

3. Agenda

1. Lista de Indicadores TDC
2. Navegación TDC

4. Acuerdos / Definiciones

N°	Tema
1.	Se reemplazaron indicadores existentes
2.	Se requiere una forma más práctica de navegación
3.	
4.	
5.	

Minuta de Reunión

1. Fecha

13 de abril de 2015

2. Asistentes.

Nombre	Departamento
Dr. Abelardo Ferrán	
Lic. Nicolás Cavallaro	
Ing. Martin Tesselhoff	

3. Agenda

3. Validación indicadores principales del TDC.
4. Validación de navegación de tableros.
5. Usuario de carga para indicadores de fuentes de datos externas.

4. Acuerdos / Definiciones

N°	Tema
1.	Continuar con la carga y validación de indicadores principales del TDC. Foco en redefinición de indicadores de perspectiva "General"
2.	Generar reportes piloto con datos de prueba para validación de plantilla de tablero.
3.	El Lic, Cavallaro continuara con las carga de valores asociados a los indicadores con fuentes de datos externa (Ejem: boletín estadístico)
4.	
5.	

Minuta de Reunión

1. Fecha

15 de abril de 2015

2. Asistentes.

Nombre	Departamento
Ing. Martin Tesselhoff	
Lic. Nicolás Cavallaro	

3. Agenda

6. Capacitaciones en curso
7. Accesos a usuarios de carga y analistas.

4. Acuerdos / Definiciones

No.	Tema
1.	Continuar capacitando a usuarios de la aplicación. Generar vínculos a manuales de uso de la aplicación en los accesos principales de la misma.
2.	Dar de alta y asignar roles a los usuarios capacitados
3.	
4.	
5.	

Minuta de Reunión

1. Fecha

6 de mayo de 2015

2. Asistentes.

Nombre	Departamento
Dr. Abelardo Ferrán	
Lic. Nicolás Cavallaro	
Ing. Martin Tesselhoff	

3. Agenda

8. Indicadores principales del TDC
9. Tableros

4. Acuerdos / Definiciones

No.	Tema
1.	Realizar cambios a indicadores charlados. Alta de nuevos indicadores generales.
2.	Mejorar estética de tablas de datos en los tableros (color, tipografía y tamaño de tipografía)
3.	
4.	
5.	

Minuta de Reunión

1. Fecha

8 de mayo de 2015

2. Asistentes.

Nombre	Departamento
Dr. Abelardo Ferrán	
Lic. Nicolás Cavallaro	
Ing. Martin Tesselhoff	

3. Agenda

10. Validación de nueva lista de indicadores.

11. Validación de reportes

4. Acuerdos / Definiciones

No.	Tema
1.	Corregir títulos de descripciones de indicadores seleccionados
2.	Avanzar con el resto de los tableros y la inter-vinculación entre tableros
3.	
4.	
5.	