



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PROVINCIA DE CORRIENTES

PROGRAMA DE DESARROLLO REGIONAL ESTUDIOS SOCIODEMOGRÁFICOS PARA EL PLAN ESTRATÉGICO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES

REGIONES 4, 5 y 6

Río Santa Lucía, Humedal y Noroeste

Informe Final

Agosto 2012

AUTOR EXPERTO

Lic. Matías José Palmeyro

Índice General		Página
1.	Introducción	3
2.	Análisis de correlación entre los problemas detectados y las obras identificadas	4
3.	Análisis FODA por Regiones	8
	3.1 Análisis FODA Región N°4 Río Santa Lucía	9
	3.2 Análisis FODA Región N°5 Humedal	15
	3.3 Análisis FODA Región N°6 Noroeste	20
4.	Conclusiones Finales	24
5.	Referencias Bibliográficas	26

Introducción

El presente informe constituye el informe final referido a los estudios de caracterización económica y productiva de la provincia de Corrientes, alcanzando las regiones Río Santa Lucía (N°4), Humedal (N°5) y Noroeste (N°6).

El documento se divide en tres secciones. En la primera de ellas se lleva adelante un contraste entre aquellos problemas que oportunamente se presentaron como más operativos en cada Región y las acciones llevadas adelante por el Gobierno Provincial, analizando el grado de vinculación entre ambas corrientes. Luego, se ha realizado un análisis estratégico por Región, utilizando una matriz FODA en cada caso como herramienta. Finalmente, se incluye una tercera sección en la que lo que se busca es llegar a una conclusión del autor respecto del resultado final del estudio.

En la investigación en general se ha trabajado en base al concepto de cadena de valor, aunque se ha analizado cada una de ellas en base a la Regionalización adoptada por el Gobierno de la Provincia de Corrientes.

Se han presentado las cadenas productivas identificadas, o sectores económicos y su dimensionamiento cuantitativo, especificando las principales actividades económicas que las componen. Luego se han brindado datos de localización de las cadenas, concentración geográfica y peso regional de cada una.

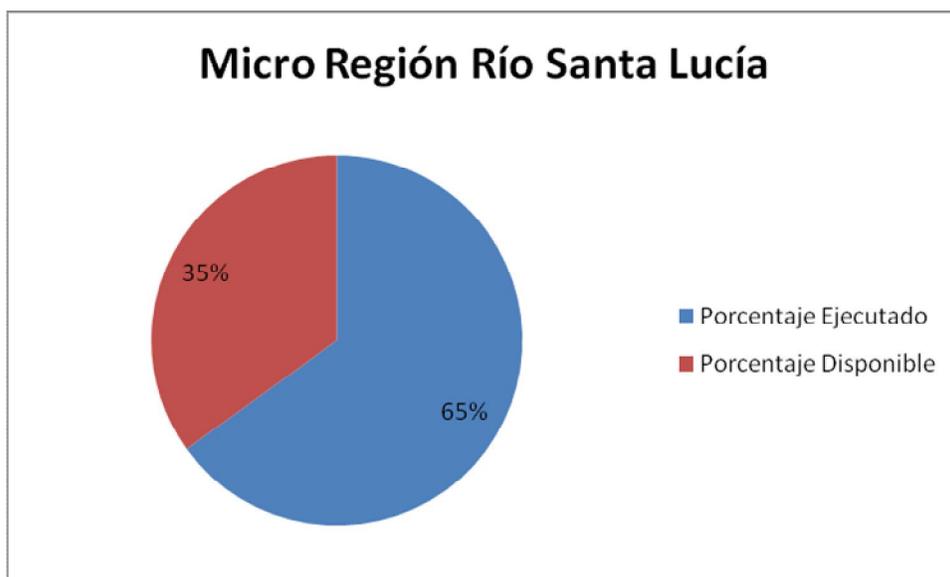
El contenido del documento excluye contenido referido a talleres regionales. Ello se debe a que distintos tipos de inconvenientes han retrasado la realización de los mencionados talleres, imposibilitando la recolección de información de interés proveniente de los mismos. Esta información se hace necesaria para destacar los proyectos que son de real interés para cada región involucrada. Se intentó salvar el inconveniente incluyendo el análisis de distintos proyectos de interés público, reconociendo las limitaciones del caso.

Análisis de correlación entre los problemas detectados y las obras identificadas

Como pudo observarse en el Tercer Informe de Avance, la provincia de Corrientes cuenta con una fuerte inversión en Infraestructura; ya sea en su componente de transporte, energética o habitacional. Sin embargo, el orden de prioridad de ejecución de las obras no está explicitado. En este sentido, y en términos del Plan Estratégico Participativo se hace deseable contar con un nexo causal entre el modelo deseado y el destino de fondos públicos para financiar obras de Infraestructura.

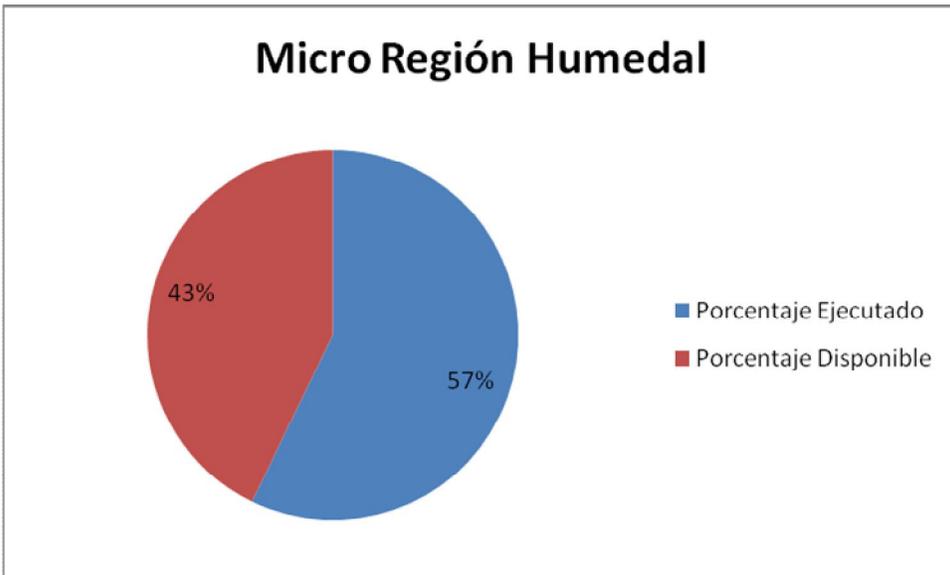
Dado que un esquema de prioridades regionales es un producto esperado de la hechura de los talleres; y que tal resultado aún no se encuentra disponible lo que aquí se intenta es explicitar cuáles han sido el destino de los fondos públicos en relación a obras de infraestructura.

En términos del sistema de Metas del Gobierno de la Provincia de Corrientes, la ejecución de los presupuestos (tomados con agregación regional) fue la siguiente:



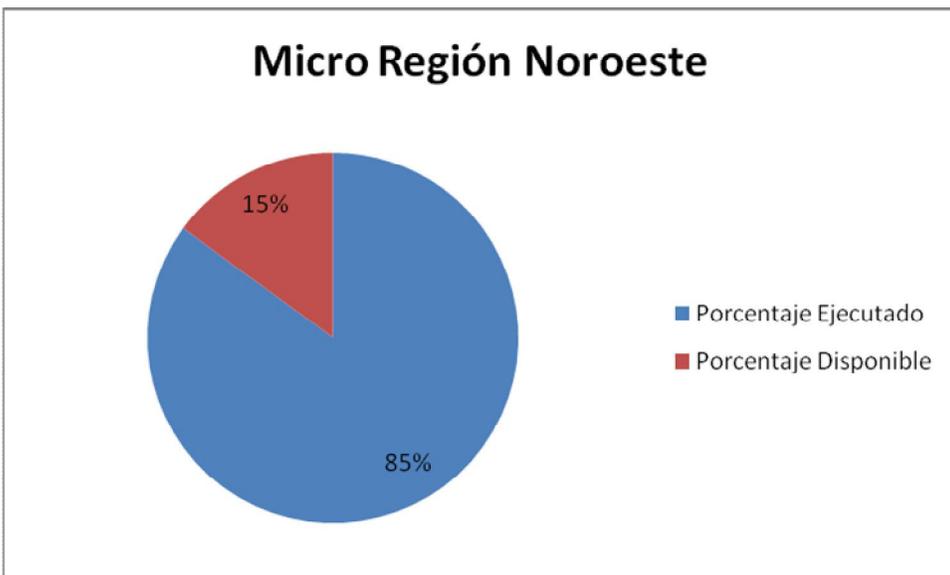
Fuente: Elaboración Propia en Base a Sistema de Metas SIGOB. Secretaría de Planeamiento de la Provincia de Corrientes.

La Región Río Santa Lucía ha ejecutado \$140.699.068 de un total proyectado de \$216.425.267 ; quedando aún disponibles \$ 75.726.199.



Fuente: Elaboración Propia en Base a Sistema de Metas SIGOB. Secretaría de Planeamiento de la Provincia de Corrientes.

La Región Humedal ha ejecutado \$ 48.477.294 de un total proyectado de \$ 84.775.167; quedando aún disponibles \$36.297.873.



Fuente: Elaboración Propia en Base a Sistema de Metas SIGOB. Secretaría de Planeamiento de la Provincia de Corrientes.

La Región Noroeste ha ejecutado \$ 122.105.993 de un total proyectado de \$ 143.551.972; quedando aún disponibles \$21.445.979.

En cuanto a Inversión Pública en viviendas, la inversión histórica (en cantidad de viviendas) en cada región es la siguiente:

Región Río Santa Lucía	10.177 Viviendas
Región Humedal	1.935 Viviendas
Región Noroeste	2.342 Viviendas

Fuente: Elaboración Propia en base a web Instituto de Viviendas de la Provincia de Corrientes (INVICO).

Es importante destacar que la oferta anual del Instituto de Viviendas ronda las 2.600 Viviendas en toda la provincia; siendo la demanda insatisfecha alrededor de 40.000 Viviendas más el incremento anual que se debe al crecimiento vegetativo de la población.

El Instituto de Viviendas de Corrientes (INVICO) lleva adelante distintas obras de infraestructura y equipamiento. En la Región Río Santa Lucía la gran mayoría de las obras están relacionadas con redes de agua, cloacas y desagües; así como también refacción de Escuelas. Un patrón muy similar ocurre en la Región Humedal, donde se destaca en el Departamento de Concepción una planta de tratamiento de Aguas Residuales Domiciliarias. En la Región Noroeste se destacan, además de las obras referidas a redes de agua y desagües; la construcción de una planta potabilizadora de Agua en Itatí (ITATI- CO.VE.SA), Red Colectora, estación de Bombeo y Planta de tratamiento en San Luis del Palmar; y distintos proyectos de alumbrado público en barrios construidos previamente.

Si bien todas las obras que se detectaron tendrán efectos de mejora de calidad de vida en la población alcanzada, no se vislumbran obras de envergadura que

tengan el potencial de modificar el escenario de mínima propuesto en el Segundo Informe de Avance.

En la Región Río Santa Lucía, existen proyectos que si bien tienen cierto grado de avance no se presentan como proyectos en agenda de Gobierno. Tales son los casos de la Interconexión Vial Goya-Reconquista (con Proyecto Ejecutivo de Obra), el Puerto de Lavalle (el cual no cuenta con ningún alcance de estudios técnicos), Planta de Co-Generación de 10MW de potencia instalada en Esquina (a base de biomasa forestal).

En la Región Humedal también existen proyectos que podrían mostrar mejoras a la calidad de vida de la población; constituyéndose en herramientas que a partir de mejoras en las condiciones de producción permiten el arraigo de la población evitando así el fenómeno del éxodo poblacional en busca de mejores oportunidades en otros territorios. Tal sería el caso del Parque Foresto Industrial de Santa Rosa. Este proyecto ya cuenta con sus obras de infraestructuras licitadas, adjudicadas y contratadas; siendo estimada la finalización de las obras hacia fines del año 2013. Se estima que el Parque alojará unas 40 industrias foresto-industriales, incluyendo una planta de Co-Generación de Energía a partir de Biomasa Forestal, con capacidad instalada de 10MW.

En la Región Noroeste al igual que en el caso de la Región Río Santa Lucía existen proyectos de Infraestructura que si bien tienen cierto grado de avance no es claro su papel en la agenda Gubernamental. Tal sería el caso, por ejemplo, del Puerto de Itá Ibaté. Sin embargo, es importante destacar que la Región Noroeste, al ser muy cercana (geográficamente) a la Región Capital tiene mucha interacción con la misma; principalmente los departamentos de San Cosme y San Luis del Palmar. Esta interacción se da tanto en el ámbito económico-productivo como en el ámbito de la Salud, operando como centro de derivación de casos de alta complejidad; e incluso en términos de Educación Superior. En este sentido, muchos de los proyectos que estrictamente pertenecen a la Región Capital serían también de interés de la Región Noroeste.

ANALISIS FODA POR REGIONES

El análisis siguiente pone de manifiesto los hallazgos más relevantes de los documentos precedentes, los que serán mejorados en su definición, contenido y amplitud y puestos bajo discusión durante el transcurso de los Talleres Participativos.

Cabe aclarar que no se realizó una enunciación detallada de todos los problemas, ya que esta tarea fue realizada en los informes de avance precedentes a este documento, y la intención de este apartado es refrescar los conceptos más relevantes.

Análisis FODA Región N°4 Río Santa Lucía

Sector/Tema	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Población/Trabajo	Porcentaje de empleo Público inferior a la media provincial. Importante valor relativo ocupados en puestos calificados.	Necesidad de inserción temprana al mercado laboral y/o necesidad de colaborar con el entorno familiar para el sustento diario. una incidencia de la informalidad en los municipios de Lavalle, 9 de Julio, Pedro Fernández, Pueblo Libertador, San Roque, Santa Lucía y Yataytí Calle.	Demanda laboral creciente en Sectores de Servicios relacionados principalmente al Turismo	El porcentaje de población mayor a 65 años en las tres regiones (entre 7% y 8%), llevaría a considerar que habría una tendencia al envejecimiento. Este resultado es consecuencia de procesos migratorios de los habitantes, que se desplazan hacia otros espacios, lo que retrae los valores de población en edades activas y acrecienta el porcentaje del grupo adulto-anciano y anciano
Educación		Cuenta con un porcentaje de población	Nuevas orientaciones de	

		urbana menor la media provincial. Áreas rurales donde la ausencia de escuelas. Índice de Analfabetismo por encima de la media provincial.	Escuelas Técnicas, relacionada s con la cadena Forestal		
Habitabilidad		Amplias condiciones de precariedad en la infraestructura sanitaria, dificultades en la provisión de servicios básicos o en el acceso al terreno y la vivienda propia.			
Industria I	Disponibilidad de Materia Prima.	Formación Técnica de los Recursos Humanos. Distancia	Puente Goya-Reconquista: La disminución	Puente Reconquista: economías de aglomeración y los costos de fletes	Goya- Las de y los

grandes centros de consumo. Calidad en la Provisión de energía eléctrica, devenida en problemas la red de transporte y distribución por inversiones insuficientes. Inexistencia de Gasoducto.

de costos de flete, junto con instalar industrias en políticas Santa Fé.//Alto grado de Incertidumbre en Política Fiscal y Monetaria (Nacionales).

de Inversiones y el desarrollo industrial podrían mejorar el grado de industrialización de la zona de influencia.

Cadena	Stock de Alta	Baja faena	Incipiente desarrollo
Cárnica	Cabezas (21% Concentración	local,	agrícola;
Vacuna	del stock de Ganado en	incidencia	principalmente
	provincial)	pocos de flete en	producción de
	productores	el precio en	granos para
	primarios.	góndola de	terminación de los
	Incipiente	los	animales.
	terminación de	productos	
	animales; baja	terminados.	
	faena		

			consecuentem ente.		
Comercial		Informalidad Laboral//Presión Fiscal.	Puente Goya-Reconquista: Podría llevar a una mayor actividad sostenida a algunos comercios goyanos.	Puente Reconquista: Podría llevar a una insostenible algunos comercios goyanos	Goya-una a
Cadena Tabacalera	Eslabón Industrial.//Rol Social (en términos de actividad subsistencia para pequeños productores).	Uso de Agroquímicos. Variedad de Tabaco producido.	de Aversión al cambio de paradigma productivo del productor primario.	Políticas activas para disminuir el tabaquismo en el país.	el
Cadena Citrícola	Disponibilidad de Materia Prima. Conocimiento del "Saber hacer".	Eslabón Industrial (capacidad instalada vs. Producción primaria).//Distancias a centros de Consumo masivo.//	Reinversiones en aumento de capacidad industrial favorecidas por tipo de cambio retrasado.	Emergencia Climatológica.//Reinversiones en aumento de capacidad industrial perjudicadas por trabas a las importaciones.	en de industrial por las

Cadena Forestal	Presencia de Tipos de Alta Incendios Forestales. alrededor de un Suelo.//Disponibilidad de d de 25% de los bosques en la micro-región. (Censo Foresto Industrial 2005).Presencia de uno de las más grandes foresto-industrias del país.	Disponibilidad de materia prima en la actividad "Saber hacer".//Interacción con sectores conexos al Sector.	Alta informalidad en el empleo, y en la actividad general.//Costos de Fletes hacia Bs. As.//Uso indiscriminado de Productos Químicos, y falta de respeto de los períodos de carencia.	Demanda Sostenida Riesgo Comercial devenido del uso indiscriminado de Productos Químicos, y falta de respeto de los períodos de carencia.	eslabonamientos (hacia adelante) de alto valor agregado.
Cadena Hortícola	Disponibilidad de Materia Prima. Conocimiento del "Saber hacer".//Interacción con sectores conexos al Sector.	Alta informalidad en el empleo, y en la actividad general.//Costos de Fletes hacia Bs. As.//Uso indiscriminado de Productos Químicos, y falta de respeto de los períodos de carencia.	Demanda Sostenida Riesgo Comercial devenido del uso indiscriminado de Productos Químicos, y falta de respeto de los períodos de carencia.		
Cadena	Área sembrada	Eslabón	Aún	se	Retraso

Arrocera	(14% del total provincial). Cercanía a la zona productora más importante. Cercanía al Río Paraná.//Asociativismo: ACPA	Industrial (capacidad instalada vs. Producción primaria).//Distancias a te centros de Consumo masivo.//Falta de Infraestructura de Transporte Fluvial	demanda un gran porcentaje de arroz mínimamente industrializado (arroz cáscara).	Cambiario//Manejos de Cursos de agua.//Aumento de competencia Brasileira.
Cadena Apícola	Barrera Fitosanitaria Natural.//Protocolo de manejo apícola.//Plantas fraccionadoras habilitadas	Escala mínima eficiente alta en relación a la escala llevada adelante por el pequeño productor	Mercados Internacionales Crecientes.	Contaminación biológica y disminución de stock de material vivo devenido de pillaje.
Turismo	Diversificación de Productos.//Recursos Naturales//Anclaje Histórico	Vocación de Servicio al turista en la comunidad.//Manejo de idiomas extranjeros.	Limitación a la compra de divisas a ciudadanos argentinos.	Subvaluación de divisas a ciudadanos extranjeros.//Manejos de Residuos Sólidos Urbanos y Aguas Residuales Domiciliarias.

Análisis FODA Región N°5 Humedal

Sector/Te ma	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Población / Trabajo	Porcentaje de empleo Público inferior a la media provincial. Importante valor relativo ocupados puestos calificados.	Necesidad de inserción temprana y/o necesidad de colaborar con el entorno familiar para el sustento diario. Se detecta incidencia de la informalidad laboral en los municipios de Tabay, Mburucuyá, San Lorenzo, Colonia Santa Rosa, Tatacuá.	Desarrollo del Polo Foresto-Industrial en Santa Rosa.	El porcentaje de población mayor a 65 años en las tres regiones (entre 7% y 8%), llevaría a considerar que habría una tendencia al envejecimiento. Este resultado es consecuencia de procesos migratorios de los habitantes, que se desplazan hacia otros espacios, lo que retrae los valores de población en edades activas y acrecienta el porcentaje del grupo adulto-

anciano y
anciano.

Educación

Cuenta con un porcentaje de población urbana menor la media provincial. Áreas rurales donde la ausencia de escuelas. Índice de Analfabetismo por encima de la media provincial.

Nuevas orientaciones de Escuelas Técnicas, relacionadas con la cadena Forestal

Habitabilidad

Amplias condiciones de precariedad en la infraestructura sanitaria, dificultades en la provisión de servicios básicos o en el acceso al terreno y la vivienda propia.

Industrial

Formación Técnica de los Recursos Humanos.//Distancia a grandes centros de consumo.//

			Calidad en la Provisión de energía eléctrica, devenida de problemas en la red de transporte y distribución por inversiones insuficientes. Inexistencia de Gasoducto.		
Cadena Cárnica Vacuna	Stock de Cabezas equivalente al 9% provincial	de Alta Concentración de Ganado en pocos productores primarios. Incipiente terminación de animales; baja faena consecuentemen te.	Baja faena local, incidencia de flete en el precio en góndola de los productos terminados.	Incipiente desarrollo agrícola; principalmente producción de granos para terminación de los animales.	
Cadena Forestal	Es uno de los polos de Aserrado de madera más importantes de la Provincia. Parque Foresto Industrial de	Precariedad del Sector.//Alta concentración de la propiedad de la Materia Prima en el Sector.	Alta probabilidad de eslabonamie ntos (hacia adelante) de alto valor agregado.	Incendios Forestales.	

	Santa Rosa con obra licitada y contratada (Plazo de ejecución menor a 2 años). Disponibilidad de Materia Prima.			
Cadena Florícola	Área Sembrada. "Saber hacer"	Concentración de poder de mercado.//Interrupción en la disponibilidad de producción: imposibilidad de compromisos estables de abastecimiento.		Uso indiscriminado de químicos.
Cadena Apícola	Barrera Fitosanitaria Natural.//Protocolo de manejo apícola.//Plantas fraccionadoras habilitadas	Escala mínima eficiente alta en relación a la escala llevada adelante por el pequeño productor	Mercados Internacionales Crecientes.	Contaminación biológica y disminución de stock de material vivo devenido de pillaje.
Turismo	Diversificación de Productos.//Recursos Naturales//Ancla	Poca Vocación de Servicio al turista en la comunidad.//Manejo de idiomas	Limitación a la compra de divisas a ciudadanos argentinos.	Subvaluación de divisas a ciudadanos extranjeros.//Manejos de

	je Histórico	extranjeros.		Residuos Sólidos Urbanos y Aguas Residuales Domiciliarias.
Cadena Arrocera	Asociativismo: ACPA	Área Sembrada (9% del total provincial). Eslabón Industrial.//Distancia a centros de Consumo masivo.//Falta de Infraestructura de Transporte Fluvial	Aún se demanda un gran porcentaje de arroz mínimamente e industrializado (arroz cáscara).	Retraso Cambiario//Man ejos de Cursos de agua.//Aumento de competencia Brasileira.

Análisis FODA Región N°6 Noroeste

Sector/Te ma	Fortalezas	Debilidades	Oportunidades	Amenazas
Población / Trabajo	Importante valor relativo ocupados en puestos calificados.	Necesidad de inserción temprana en mercado laboral y/o necesidad de colaborar con el entorno familiar para el sustento diario. Se detecta incidencia de la informalidad laboral en los municipios de San Cosme, Itá Ibaté, Santa Ana, Ramada Paso, Paso de la Patria, Caá Catí, Lomas de Vallejos, Palmar Grande, Herlitzka e Itatí.	Demanda laboral creciente de algunos sectores puntuales, por ejemplo, Turismo.	El porcentaje de población mayor a 65 años en las tres regiones (entre 7% y 8%), llevaría a considerar que habría una tendencia al envejecimiento. Este resultado es consecuencia de procesos migratorios de los habitantes, que se desplazan hacia otros espacios, lo que retrae los valores de población en edades activas y acrecienta el porcentaje del grupo adulto-anciano y

Educación

Cuenta con un porcentaje de población urbana menor la media provincial.

Áreas rurales donde la ausencia de escuelas. Índice de

Analfabetismo por encima de la media provincial

Habitabilidad

Amplias condiciones de precariedad en la infraestructura sanitaria, dificultades en la provisión de servicios

básicos o en el acceso al terreno y la vivienda propia.

Industrial

Formación Técnica de los

Recursos
Humanos.
Distancia a
grandes centros
de consumo.
Calidad en la
Provisión de
energía
eléctrica,
devenida de
problemas en la
red de
transporte y
distribución por
inversiones
insuficientes.
Inexistencia de
Gasoducto.

Cadena	Cercanía al	Alta	Baja faena	Incipiente
Cárnica	mayor centro de	Concentración	local,	desarrollo
Vacuna	Consumo de la	de Ganado en	incidencia	agrícola;
	Provincia	pocos	de flete en	principalmente
		productores	el precio en	producción de
		primarios.	góndola de	granos para
		Incipiente	los	terminación de
		terminación de	productos	los animales.
		animales; baja	terminados.	
		faena		
		consecuenteme		
		nte.		
Cadena		Poca presencia		

Forestal		de Aserraderos en la Micro Región. Poca disponibilidad de Materia Prima en la Micro Región.		
Cadena Apícola	Barrera Fitosanitaria Natural.//Protocolo de manejo apícola.//Plantas fraccionadoras habilitadas	Escala mínima eficiente alta en relación a la escala llevada adelante por el pequeño productor	Mercados Internacionales Crecientes.	Contaminación biológica y disminución de stock de material vivo devenido de pillaje.
Turismo	Diversificación de Productos.//Recursos Naturales//Anclaje Histórico//Turismo de Pesca y Turismo Religioso	Poca Vocación de Servicio al turista en la comunidad.//Manejo de idiomas extranjeros.	Limitación a la compra de divisas a ciudadanos argentinos.	Subvaluación de divisas a ciudadanos extranjeros.//Manejo de Residuos Sólidos Urbanos y Aguas Residuales Domiciliarias.

Conclusiones Finales

El desarrollo plantea el mejoramiento de todas aquellas dimensiones que hacen a la calidad de vida de la Población, teniendo especial importancia la erradicación de la pobreza, la educación, la salud, así como la conservación y sostenibilidad del medio ambiente y la naturaleza en el largo plazo.

La Provincia de Corrientes ha sufrido procesos demográficos particulares. Estos procesos pueden ser calificados como no deseables, sobre todo desde la perspectiva de sus implicancias y sus fundamentos. Específicamente, la provincia ha sufrido de éxodos demográficos de dos tipos; por un lado éxodo rural, entendiéndolo como éxodo poblacional desde zonas rurales hacia centros urbanos de la misma provincia (en general en la forma de asentamientos irregulares), y por otro lado, un éxodo de población hacia los centros urbanos más importantes del país. Ambas formas de éxodo tienen en común que la razón por la que se producen es que el sistema económico-productivo de la provincia es incapaz de “absorber” a la población nueva, haciendo que el territorio provincial “expulse” población (en términos netos) hacia otros territorios.

Por otro lado, la calidad de vida de quienes quedan asentados en los territorios se ve disminuida ya que los procesos de éxodo rural y de concentración urbana constituyen desequilibrios territoriales que dificultan aún más la dotación de equipamiento e infraestructura básica. De esta manera, se produce una inadecuación en la provisión de los mismos que perjudica al conjunto de la población.

Corrientes basa su actividad productiva en los Recursos Naturales que posee teniendo como sectores productivos principales al Forestal, Ganadero, Arroceros, Citrícola, Hortícola, etcétera (todos ellos ya expuestos previamente); sin embargo, como pudo observarse en informes anteriores los respectivos eslabones industriales se encuentran incipientemente desarrollados, teniendo en todas las cadenas productivas una producción primaria que excede a la capacidad instalada para procesarla dentro de los límites provinciales (con excepción de la cadena

yerbatera y la cadena tabacalera). Por otro lado, es importante destacar que los sectores productivos no son abordados desde la perspectiva de Cadenas de Valor por las políticas públicas provinciales.

En términos de Infraestructura Productiva, su provisión se muestra como mejorable desde su coordinación y las prioridades que operan sobre ella. En ese sentido, los talleres participativos serán esclarecedores y facilitadores para lograr un orden de prelación entre las distintas necesidades que deben ser atendidas con recursos escasos.

En términos de empleo, el empleo público cobra un protagonismo como factor de arraigo de la población. El desempleo es “paliado” por los procesos de éxodo; y el empleo informal incide en las brechas de pobreza experimentada por la población.

Por todo lo antes expuesto las recomendaciones que de este trabajo surgen, a partir de las investigaciones, entrevistas, recopilación y sistematización de la información disponible son, clasificadas estas en función de ejes estratégicos, y puestas a disposición de los talleres participativos para su debate son:

1. El ordenamiento territorial.
2. La provisión de obras de infraestructura básica en cada región, según lo establecido en los consejos participativos.
3. El fomento del asociativismo productivo.
4. El eslabonamiento de las políticas educativas y las necesidades del mercado laboral.
5. Acciones del Estado que permitan y promuevan actividades de agregado de valor en las distintas cadenas productivas.
6. Acciones del Estado que promuevan la maduración de las distintas cadenas de valor y la integración productiva.
7. El apoyo a la participación de la sociedad civil como actor fundamental en el proceso de selección de acciones tendientes a la concreción de los objetivos establecidos en el Pacto Correntino.

Bibliografía

- Almirón, Luis Ramón. Economía Agraria de la Provincia de Corrientes. 1º Ed. Corrientes. 2006.
- Schvarzer, Jorge. Nuevas perspectivas sobre el origen del desarrollo industrial. CISEA, Centro de Investigación de la Situación del Estado Administrativo, Buenos Aires, Argentina. 1998
- Schvarzer Jorge. "La industria que Supimos Conseguir" Ed Planeta. 1996
- Rudiger Dornbusch; Stanley Fischer y Richard Startz. Macroeconomía. Mac Graw Hill. 9º Ed. Cap 3 y 4. 2004.
- Porter, Michael E. Ventaja competitiva. Continental .1987
- Porter, Michael E. Estrategia competitiva: Técnicas para el Análisis de los Sectores Industriales y de la competencia. Continental .1982
- Porter, Michael E. Las ventajas competitivas de las naciones. Vergara. 1991
- Bekerman, Marta; Cataife, Guido. Encadenamientos Productivos: Estilización e Impactos sobre el desarrollo de los Países Periféricos.
- Joseph Ramos. Apertura económica y (des)encadenamientos productivos. 1999
- Jorge Katz. Una nueva visita a la teoría del desarrollo económico. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). 2008.
- Juan J. Llach. El crecimiento económico regional: El papel de los complejos productivos basados en los recursos naturales. 1998
- José Antonio Ocampo. Hirschman, la industrialización y la teoría del desarrollo. 2008.
- Vera Garnica, José. Los clústers industriales y sus implicancias estratégicas. 2005
- Thompson Brian." Mapas conceptuales". Material Propedéutico para el Equipo de Trabajo de la Secretaría de Planeamiento (EPEC). Junio 2011, Brian Thompson, Consultor PNUD

- Gallino Yanzi, Carlos Alberto. “Enfoques conceptuales y debates sobre planificación. Metodologías PPGA”. Escenarios multiactorales. H.Poggiese. 2006.
- Isabel Zapata: Algunas aproximaciones teóricas – conceptuales para el desarrollo de metodologías: Identificación de territorios para la planificación. HABITERRA SA.
- PROPUESTA de REGIONALIZACIÓN de la PROVINCIA DE CORRIENTES .Ley 5.960