

INFORME FINAL

Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico de la Provincia de Corrientes.

Mgr. María del Carmen Tamargo

Diciembre de 2012

ÍNDICE

| | |
|---|----|
| I. Introducción | 5 |
| Parte I . Pautas metodológicas para la elaboración del diagnóstico de situación | 6 |
| I.1. El propósito de un Documento orientador para la elaboración del diagnóstico. | 7 |
| I.2. El esquema operativo para el Diseño del Plan. | 9 |
| I.3. Las pautas orientadoras para el Diagnóstico. | 9 |
| I.4. Aspectos conceptuales sobre el diagnóstico de situación. | 9 |
| I.5. La perspectiva territorial en el diagnóstico de situación | 10 |
| I.6. Aspectos metodológicos para el diagnóstico de situación. | 21 |
| I.7. Ejes analíticos para orientar el diagnóstico de las dimensiones prioritarias. | 26 |
| Parte II. Síntesis diagnóstica descriptiva del estado de situación de las regiones de la Provincia de Corrientes | 32 |
| II.1 Fundamentación | 33 |
| II.2. Caracterización y análisis comparativo de las Regiones | 35 |
| 2.1.1. Síntesis descriptiva por Región | 35 |
| 2.1.2. El análisis descriptivo comparativo entre Regiones | 48 |
| 2.1.3. Las cadenas de valor en las Regiones | 60 |
| Parte III. Insumos de información y análisis para los Talleres Participativos – Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes | 78 |

| | |
|--|------------|
| III.1. Sistematización de información diagnóstica. | 79 |
| III.2. Análisis combinado de variables para la caracterización de las regiones. | 88 |
| III.3. Construcción de escenarios: abordaje conceptual | 94 |
| III.4. Hipótesis preliminares para orientar el análisis y esbozo de escenarios futuros. | 96 |
| Parte IV. Análisis de los nudos críticos emergentes de los Talleres Participativos para la identificación de proyectos del Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes | 110 |
| IV.1. Análisis de la información de los Talleres Participativos. | 111 |
| 1.1. Región 1- Capital-Riachuelo | 111 |
| 1.2. Región 2- Tierra Colorada | 114 |
| 1.3. Región 3- Centro Sur | 116 |
| 1.4. Región 4- Río Santa Lucía | 118 |
| 1.5. Región 5- Humedal | 120 |
| 1.6. Región 6- Noroeste | 122 |
| Parte V. Lineamientos estratégicos y estructura propositiva del Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes | 125 |
| V.1. Propuesta de estructura proyectual para la elaboración del documento del Plan Estratégico | 126 |
| V.2. Región 1 Capital- Riachuelo: Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico. | 132 |
| V.3. Región 2- Tierra Colorada: Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico. | 135 |
| V.4. Región 3- Centro Sur: Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico. | 138 |
| V.5. Región 4- Río Santa Lucía: Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico. | 140 |

| | |
|--|-----|
| V.6. Región 5- Humedal: Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico. | 142 |
| V.7. Región 6 -Noroeste: Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico. | 144 |

I. Introducción

El presente Informe Final corresponde la finalización de la consultoría individual para la asistencia técnica del Proyecto Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico de la Provincia de Corrientes, la cual ha sido cumplimentada según los requisitos establecidos en los términos de referencia de la misma.

El contenido del presente informe consiste en la recopilación de los Informes de Avance presentados oportunamente durante el año 2011 y 2012, de acuerdo a los términos y condiciones de los términos de referencia referidos.

De este modo su contenido se estructura en cinco partes, además de la presente Introducción. La parte primera - **Pautas metodológicas para la elaboración del diagnóstico de situación** - expone las consideraciones metodológicas para la elaboración del diagnóstico del Plan. La segunda parte - **Síntesis diagnóstica descriptiva del estado de situación de las regiones de la Provincia de Corrientes** - desarrolla los emergentes del diagnóstico elaborado en base a información secundaria, que fue pensado como un primer nivel macro de análisis descriptivo y como insumo para la realización de los talleres participativos. La tercera parte - **Insumos de información y análisis para los Talleres Participativos – Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes** - avanza en la integración de los hallazgos de los talleres y el diagnóstico inicial.

La cuarta parte de este Informe - **Análisis de los nudos críticos emergentes de los Talleres Participativos para la identificación de proyectos del Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes** – realiza un análisis interpretativo de los emergentes de los Talleres y por último la quinta parte del Informe - **Lineamientos estratégicos y estructura propositiva del Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes** – presenta la síntesis de lo producido en los talleres con el marco conceptual del cual se partió para el diseño del Plan. En esta última parte se presenta la estructura propositiva general del Plan, sus objetivos, lineamientos estratégicos y estrategias y acciones priorizadas.

En función de las características de este proceso de construcción de abajo hacia arriba que ha respetado y considerado las particularidades regionales, este esquema matricial es una hoja de ruta organizadora para la elaboración posterior del Plan Operativo Global del Plan a nivel provincial y a nivel de cada Región, instancia en la cual se formularán operativamente los proyectos específicos de cada región, guardando coherencia y pertinencia con dichas orientaciones generales.

Parte I.

Pautas metodológicas para la elaboración del diagnóstico de situación

I.1. El propósito de un documento orientador para la elaboración del diagnóstico.

El propósito de la elaboración de este documento es el de elaborar una Guía para el desarrollo del proceso de diagnóstico situacional que impulsa la propuesta de construcción multiactoral del Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico de la Provincia de Corrientes.

Dicho proceso implica, por un lado la producción de información sobre el estado de situación actual de la provincia en un abanico diverso y complejo de dimensiones sociales, demográficas, económicas, productivas, de infraestructura, desarrollo institucional, etc. a ser analizada, interpretada y validada por los actores sociales correntinos.

Por otra parte implica, la generación de espacios de concertación a través de la convocatoria y participación de diversos actores significativos en la vida productiva, social y económica de la Provincia, para analizar, discutir y consensuar las líneas de acción estratégicas que permitan el logro del desarrollo socio económico inclusivo y sustentable para la provincia.

Ambas estrategias requieren generar algunas pautas y criterios orientadores que permitan coordinar y gestionar tanto la producción de información como los espacios de debate, negociación y acuerdo que delinearán las bases para el diseño de dicho Plan.

Se parte del supuesto de que el análisis situacional es un momento fundante del proceso de elaboración del Plan, en la medida que permite no solo identificar las problemáticas sentidas, y vividas por los actores representativos de los distintos sectores y áreas de la vida social y económica de la provincia de Corrientes (actores de los sectores productivos, así como los actores de sectores de la vida social, cultural y política), sino también las potencialidades y estrategias innovadoras que pueden generar un puente de transformación entre la realidad

actual de la provincia y la construcción hacia futuro de una sociedad más inclusiva orientada al desarrollo humano, económico y social sustentable.

Dicha sustentabilidad estará mejor garantizada en la medida que dicho Plan sea el resultado de un proceso de diálogo democrático, convocante de la participación y del acuerdo y compromiso en torno a una visión futura de la sociedad correntina como una sociedad integradora respetuosa de la diversidad. Dicha sustentabilidad debe lograrse en lo socio económico contribuyendo a disminuir la pobreza y generando oportunidades para el desarrollo individual y social de todas y todos, en cada comunidad y un crecimiento y desarrollo armónico de las regiones; en lo ambiental asegurando un ambiente sano; en lo cultural fortaleciendo la identidad y los valores culturales en su diversidad; y en lo político fortaleciendo la democracia y la gobernabilidad de la Provincia.

Este documento reconoce como antecedentes los documentos elaborados por el equipo de la Secretaría de Planeamiento de la Provincia: “Términos de referencia del Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico de la Provincia de Corrientes, así como la “Propuesta de Regionalización de la Provincia de Corrientes Ley 5.960 – Artículo 39””. De modo tal que ambos documentos colocan un marco de referencia para la elaboración del proceso de diseño del Plan entre los cuales se destacan: desarrollo equitativo e inclusivo, regionalización, integralidad y concertación a través de un proceso de planificación democrático y participativo.

En dichos documentos se fija posición respecto de la orientación conceptual y metodológica para el diseño del Plan ya que se establece que el proceso de construcción del plan deberá basarse en la *“planificación estratégica participativa”* en tanto herramienta de gobernabilidad adecuada a los entornos de gobernanza y globalización en que vivimos. Se afirma que *“al formular un plan estratégico participativo se fomentan las relaciones entre actores y se facilita el reconocimiento de sus interdependencias, por lo que implícitamente activan los mecanismos básicos de la gobernanza”*. (TdR Plan Estratégico, 2010).

Por lo tanto el contenido de este documento consiste en aportar algunas orientaciones conceptuales y metodológicas acordes con dicho enfoque multiactoral y participativo para llevar adelante el proceso de diagnóstico situacional.

I.2. El esquema operativo para el Diseño del Plan.

Según el documento Términos de Referencia para el desarrollo del Plan Estratégico, éste *“se sistematizará en un procedimiento ordenado, técnico y metodológicamente riguroso, donde se definen las acciones y decisiones fundamentales que dirijan las políticas de actuación a futuro, identificándose las siguientes etapas”*:

Etapas I: de Elaboración con la previsión de las siguientes fases:

- Fase I: Diseño y Organización (fase previa), cuyo objetivo es la creación de la estructura organizacional del Plan.
- Fase II: Diagnóstico. Identificación de las ventajas comparativas y la posición competitiva de Corrientes en su entorno regional, nacional e internacional.
- Fase III: Construcción de los escenarios de futuro y determinación del objetivo central y Ejes Estratégicos. Definir un modelo de Provincia posible y deseable en un horizonte de 15 años.
- Fase IV: Elaboración de propuestas. Identificar, analizar y seleccionar las propuestas estratégicas a implementar.

Etapas II: de Impulso y Seguimiento

- Fase I: Elaboración del programa de actuación. Seleccionar, evaluar y concretar las propuestas claves del Plan.
- Fase II: Organización de la ejecución. Crear un procedimiento estable para la organización y desarrollo de las propuestas y medidas primordiales en base a un calendario determinado.

- Fase III: Desarrollo, evolución y seguimiento de la ejecución de las medidas del Plan. Seleccionar, evaluar y concretar las propuestas claves del Plan.

Etapa III: de Evaluación global y reprogramación.

- Fase I: Evaluación Global. Detectar los cambios producidos en el entorno, en las variables claves para el desarrollo de Corrientes y valorar el grado de ejecución de las medidas.
- Fase II: Reprogramación del Plan. Tomar las decisiones oportunas que permitan aprovechar los cambios en el entorno, para la consecución del modelo de Provincia adoptado.

Por lo tanto en función del esquema anterior este Documento de Pautas orientadoras para el Diagnóstico corresponde a la Etapa I, Fase II: Diagnóstico. Identificación de las ventajas comparativas y la posición competitiva de Corrientes en su entorno regional, nacional e internacional.

I.3. Las pautas orientadoras para el Diagnóstico.

I.4. Aspectos conceptuales sobre el Diagnóstico de situación.

Un plan estratégico de desarrollo es una herramienta que permite optimizar la planificación y gestión de la política pública a partir de objetivos de desarrollo social y económico concertados, validados y legitimados socialmente.

El momento inicial de la construcción de un plan estratégico es el diagnóstico o análisis situacional; esta instancia es de algún modo la que permite delinear una visión del presente a partir de un análisis retrospectivo, que identifique y caracterice el estado de situación actual pero que también profundice en el análisis de las causas de ese estado de situación.

Es decir que esta instancia no es solo descriptiva de una situación sino que permite formular algunas hipótesis acerca de lo que pasa, es decir busca explicaciones sobre el pasado, el presente y el futuro para poder orientar de mejor

modo las estrategias de respuesta necesarias para revertir ese estado de situación.

Por lo tanto puede afirmarse que el diagnóstico de situación articula una **perspectiva descriptiva de la situación** (qué es lo que sucede, cómo sucede y cuál ha sido la evolución en el tiempo de esa cuestión) ; **una perspectiva analítica** (analizando las tendencias observadas en las variables, su evolución y las relaciones de determinación y condicionamiento entre ellas), y **una perspectiva explicativa** (formulando hipótesis acerca de por qué sucede lo que sucede e identificando cuáles serían las tendencias futuras tanto si no se actúa o interviene sobre la realidad o bien si se despliegan determinadas alternativas de acción).

El diagnóstico por tanto nos habla acerca de lo que está pasando pero fundamentalmente da pistas respecto de cómo es que hemos llegado hasta esta situación presente, y cómo pueden configurarse escenarios futuros; es decir que ilumina respecto de cómo han ido evolucionando las situaciones desde el pasado hasta el presente, brindando orientaciones acerca de cómo y hacia donde enfocar las acciones desde el presente para construir un futuro que supere las limitaciones observadas.

Básicamente se propone seleccionar y sistematizar información existente de naturaleza tanto cualitativa como cuantitativa, recurriendo a un conjunto de fuentes de datos secundarios (estadísticas, documentos, investigaciones, etc.). Esta información está destinada a caracterizar aquello que constituye el objeto de análisis del diagnóstico.

También requiere la producción de información a través de entrevistas con informantes calificados y/o informantes clave. En el caso de un diagnóstico de situación en el marco del diseño de un Plan Estratégico la información a recolectar abarca un amplio abanico de ámbitos, áreas y disciplinas (información

demográfica, social, económica, productiva, geográfica, de infraestructura, ambiental, etc.).

Otro aspecto que es fundamental en este tipo de diagnóstico es la identificación y análisis de información referida a los actores sociales relevantes y estratégicos en cada dimensión o área de diagnóstico, ya que es imprescindible conocer sus intereses, comportamientos, relaciones de poder y expectativas frente a los temas que a lo largo del desarrollo del proceso de elaboración del Plan emerjan como relevantes.

Cabe señalar que la información producida a través de un diagnóstico de situación es siempre provisoria, así como lo son las hipótesis que se construyen en el marco de dicho diagnóstico, y esto está fundamentado en el carácter complejo y dinámico de la realidad socio-económica analizada, lo cual obliga a que el diagnóstico sea un proceso en permanente revisión y contrastación y ajuste con la realidad que pretende caracterizar y comprender.

Otro aspecto que vale la pena remarcar es que el diagnóstico debe recolectar información pertinente y exhaustiva y esto no siempre implica reunir una enorme cantidad de datos, sino focalizar la atención en aquellos que son relevantes para identificar y comprender los nudos críticos que se presentan en la realidad bajo análisis.

Por lo tanto a través del diagnóstico de situación tendremos un mejor y mayor conocimiento del contexto y de los problemas bajo análisis; podremos construir un mapa de los recursos existentes y disponibles (económicos, de organización, recursos humanos, financieros, bienes de capital, etc.) y un mapa de actores sociales involucrados, y que son relevantes o estratégicos para viabilizar el plan.

Por ello es importante hacer algunas consideraciones específicas sobre estos dos niveles de información que se reúnen en un diagnóstico: la información referida a variables y dimensiones analíticas; la información referida a los actores del proceso.

Análisis de dimensiones priorizadas

El análisis de la configuración de socio-económico productiva de un espacio territorial implica abordar de la complejidad que supone un entramado de recursos naturales, económicos, humanos, productivos, y de relaciones sociales entre actores. Por ello es necesario recurrir al análisis de estas diversas dimensiones que configuran el territorio, desde un enfoque multidisciplinario, que pueda aportar a la construcción de una visión integral del territorio. A su vez esas dimensiones requieren ser desagregadas en variables (tanto cualitativas como cuantitativas) que hagan posible la caracterización del estado de situación actual de dichas dimensiones.

Por lo tanto este análisis se basará en el estudio de un conjunto de dimensiones que se definirán como relevantes para construir una primera visión sobre el estado actual de situación y sobre cómo han evolucionado estas dimensiones y variables en el tiempo - ya que como se ha dicho anteriormente - la perspectiva histórica-temporal es fundamental en la instancia de diagnóstico de situación.

Las dimensiones propuestas en forma preliminar para orientar el diagnóstico son las siguientes: aspectos socio-demográficos, económico- productivos, económico-financieros, de infraestructura, ambientales, y de gobernabilidad (marcos legales, institucionalidad, etc.) que operan e interactúan en el territorio.

A partir de este primer panorama será posible identificar los nudos críticos en cada dimensión analizada, que serán aquellos que por sus relaciones e implicancias sobre otras esferas o ámbitos del territorio se constituyen en temas relevantes por su incidencia en el logro o no del desarrollo. Es decir que se deberá orientar la tarea analítica de cada dimensión hacia la identificación de temas o cuestiones que por su grado de criticidad, son centrales (estratégicos) para pensar acciones que promuevan el desarrollo del territorio.

Luego es necesario avanzar en un análisis integrador de las diferentes dimensiones. Esto permitirá una re-lectura de las cuestiones priorizadas o de los temas críticos identificados en cada dimensión, permitiendo reelaborar una cadena de nudos críticos que son relevantes (por su incidencia e impacto) para ser considerados en el diseño de las acciones que se prioricen en el marco del Plan Estratégico para impulsar el desarrollo.

Análisis de actores

Tal como ya se ha indicado más arriba en este documento, es imprescindible incorporar al diagnóstico de situación la identificación de los actores sociales (personas, grupos formales o informales) que son relevantes en el territorio estudiado, ya sea por su vinculación directa o indirecta con las cuestiones o aspectos clave que se van identificando a partir del análisis de datos; ya sea por los recursos de los que disponen, por su incidencia en el ámbito de referencia, por su representatividad y/o legitimidad social, etc.

Una vez identificados es necesario profundizar en el conocimiento de dichos actores en aspectos tales como los siguientes:

- su área de acción, su campo específico de intervención
- roles o funciones (explícitas o implícitas en el territorio)
- objetivos e intereses
- acciones que desarrolla
- estrategias que prioriza
- redes de relaciones con actores locales y externos al ámbito local
- expectativas en términos del desarrollo del espacio territorial en el que actúa

- disposición al trabajo articulado con otras organizaciones (tanto públicas como privadas).
- capacidades y recursos.

Desde esta perspectiva, se trata de conocer el grado de relevancia (o poder) de cada actor respecto de las cuestiones identificadas como nudos críticos y de las posibles acciones a desplegar en el marco de un Plan Estratégico para el Desarrollo, analizando, por un lado el “grado de centralidad” de cada actor, determinando si los recursos que controla son indispensables o no respecto de los asuntos críticos identificados, y por otro, el “grado de concentración” que tiene cada actor sobre esos recursos.

El análisis de actores aporta información sustantiva para definir cuál o cuáles de los asuntos críticos identificados genera una mayor adhesión e interés de los distintos actores; para promover posibles alianzas entre actores que potencien las acciones individuales en función de los objetivos comunes que se definan; explorar la relevancia de cada actor en función de las propuestas de acción que puedan diseñarse en el marco del plan , para identificar no solo la alianzas, sino también las resistencias activas o pasivas que los actores pueden desplegar frente a la iniciativa, y diseñar instancias de negociación con actores reactivos o resistentes a las iniciativas pero que controlan recursos fundamentales para su implementación.

El análisis de los actores por lo tanto incide en el momento de la selección de las áreas críticas de acción como así también en la definición y planificación de las acciones a implementar.

1.5. La perspectiva territorial en el diagnóstico de situación

La perspectiva territorial es relevante en el proceso de construcción del Plan Estratégico para el Desarrollo Económico y Social Correntino, ya que el Artículo 39

de la Ley 5.960 que crea el “Consejo de Crecimiento Económico y Desarrollo Social” previsto por el inciso 8 de la Cláusula Transitoria Primera de la Constitución de la Provincia de Corrientes, indica: la decisión de “regionalizar” la Provincia como modo de generar una herramienta que recupere, reconozca y opere sobre las particulares condiciones geográficas, económicas, sociales y culturales que caracterizan a los distintos territorios dentro del conjunto más amplio y contenedor del territorio provincial.

El artículo de referencia afirma que: “El Poder Ejecutivo reglamentará la presente ley en un plazo máximo de ciento ochenta (180) días, dividiendo la Provincia en no menos de cinco Regiones, en cada una de las cuales funcionará un Consejo Regional.”

El documento de la Secretaría de Planificación de la Provincia que propone los criterios para la regionalización de la provincia parte de la concepción de *“la región como un sistema flexible en el cual se desarrolla una construcción social permanente y se pueden probar rumbos únicos”*. También afirma que *“las regiones no se sujetarán a una categoría rígida y formal. Por el contrario, cada región podrá reconocerse dentro de fronteras dinámicas, abiertas y permeables, que pueden señalarse como bordes de cercanía e integración con otras regiones”*.

En esta propuesta de regionalización se basa en el criterio que describe a la región como unidades administrativas o político-administrativas territoriales, incorporando además los siguientes aspectos para su definición:

- a) La afirmación del municipio como unidad administrativa territorial sustantiva en la organización del Estado provincial. En este sentido debe tenerse muy en cuenta, que desde el preámbulo de nuestra Constitución se reconoce la existencia del municipio como una comunidad de derecho natural y sociopolítica, fundada en relaciones estables de vecindad y como una entidad autónoma en lo político, administrativo, económico, financiero e institucional
- b) Los antecedentes de los municipios de la provincia en organizaciones, actividades o proyectos supramunicipales.

En cada región se procedió a la identificación de un “nodo” entendido como núcleo de articulación, concentración, distribución y redistribución de capacidades, información y recursos; las relaciones que establecen (tanto entre sí como con los demás actores del territorio) no comportarán ningún tipo de jerarquía ni aparecen sujetas a pauta formal alguna.

Así se definieron 6 regiones que se describen a continuación y se constituirán en las “unidades de observación” relevantes para la elaboración del diagnóstico situacional.

| ZONA 1: CAPITAL | NODO: CORRIENTES |
|------------------------|-------------------------|
| Municipios | Departamentos |
| Corrientes | Capital |
| Riachuelo | Capital |

| ZONA 2: TIERRA COLORADA | NODO: VIRASORO |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Municipios | Departamentos |
| Alvear | Alvear |
| Colonia Carlos Pellegrini | San Martín |
| Colonia Liebig's | Ituzaingó |
| Estación Torrent | Alvear |
| Garruchos | Santo Tomé |
| Gobernador Igr. Valentín Virasoro | Santo Tomé |
| Guaviraví | San Martín |
| Ituzaingó (1) | Ituzaingó |
| José Rafael Gómez (2) (Garabí) | Santo tomé |
| La Cruz | San Martín |
| San Antonio | Ituzaingó |
| San Carlos | Ituzaingó |
| Santo Tomé | Santo Tomé |

| | |
|---------------|------------|
| Villa Olivari | Ituzaingó |
| Yapeyú | San Martín |

| ZONA 3: CENTRO SUR | NODO: PASO DE LOS LIBRES |
|---------------------------|---------------------------------|
| Municipios | Departamentos |
| Bonpland | Paso de los Libres |
| Colonia Libertad | Monte Caseros |
| Curuzú Cuatiá | Curuzú Cuatiá |
| Felipe Yofre | Mercedes |
| Juan Pujol | Monte Caseros |
| Mariano I. Loza | Mercedes |
| Mercedes | Mercedes |
| Mocoretá | Monte Caseros |
| Monte Caseros | Monte Caseros |
| Parada Pucheta | Paso de los Libres |
| Paso de los Libres | Paso de los Libres |
| Peruggorría | Curuzú Cuatiá |
| Sauce | Sauce |
| Tapebicuá | Paso de los Libres |

| ZONA 4: RIO SANTA LUCÍA | NODO: GOYA |
|--------------------------------|----------------------|
| Municipios | Departamentos |
| 9 de Julio | San Roque |
| Bella Vista | Bella Vista |
| Chavarría | San Roque |
| Colonia Carolina | Goya |
| Colonia Pando | San Roque |
| Cruz de los Milagros | Lavalle |
| Esquina | Esquina |

| | |
|---------------------|---------------|
| Gobernador Martínez | Lavalle |
| Goya | Goya |
| Lavalle | Lavalle |
| Pedro R. Fernández | San Roque |
| Pueblo Libertador | Esquina |
| San Roque | San Roque |
| Santa Lucía | Lavalle |
| Yataytí | Calle Lavalle |

| | |
|------------------------|-------------------------|
| ZONA 5: HUMEDAL | NODO: SANTA ROSA |
| Municipios | Departamentos |
| Colonia Santa Rosa | Concepción |
| Concepción | Concepción |
| Empedrado | Empedrado |
| Loreto | San Miguel |
| Mburucuyá | Mburucuyá |
| Saladas | Saladas |
| San Lorenzo | Saladas |
| San Miguel | San Miguel |
| Tabay | Concepción |
| Tatacuá | Concepción |

| ZONA 6: NOROESTE | NODO: PASO DE LA PATRIA |
|-------------------------|--------------------------------|
| Municipios | Departamentos |
| Berón de Astrada | Berón de Astrada |
| Caá Catí | General Paz |
| Herlitzka | San Luis del Palmar |
| Itá Ibaté | General Paz |
| Itatí | Itatí |
| Lomas de Vallejos | General Paz |
| Palmar Grande | General Paz |
| Paso de la Patria | San Cosme |
| Ramada Paso | Itatí |
| San Cosme | San Cosme |
| San Luis del Palmar | San Luis del Palmar |
| Santa Ana | San Cosme |

Se afirma en el documento de referencia que: *“Complejidad creciente, multiplicidad de actores, interdependencia de los mismos, estrategias y criterios frente a recetas simples y directas, flujos de información al alcance de todo el mundo, gestión relacional, trabajo en red, sinergias, etc., éstas son las palabras clave que nos aproximan al término gobernanza de los territorios”.*

El reto del proceso de regionalización provincial pasa por desarrollar estrategias que potencien las redes de fuerzas productivas y sociales de cada región y a su vez construya un equilibrio territorial dinámico. Por lo tanto el desafío del Plan Estratégico será el de planificar consensuadamente y gestionar con habilidad la red de interdependencias entre regiones, entre las regiones y el contexto provincial, en el marco más amplio también de la inserción de la provincia en el contexto internacional.

El análisis de cada región y de estas relaciones e interdependencias serán fundamentales como insumos para la elaboración de las propuestas de acción en el marco del Plan Estratégico para el Desarrollo de la provincia, de modo tal de fortalecer el desarrollo interno con una mirada colocada en el reposicionamiento de la provincia en el contexto nacional e internacional, como objetivo y a su vez motor de la propuesta de desarrollo.

1.6. Aspectos metodológicos sobre el Diagnóstico de situación.

Los espacios de diálogo y concertación requieren para su dinámica y funcionamiento contar con información confiable que permita dar lugar al intercambio de opiniones y valoraciones sobre la realidad presente para poder identificar las opciones o alternativas de respuesta que permitan revertir situaciones problemáticas, potenciar recursos y fortalecer estrategias adecuadas para el logro del desarrollo de las regiones y de la provincia.

En ese sentido el proceso de diagnóstico situacional trabajará en dos planos de producción de información a lo largo de todo el proceso:

- Por un lado un plano de producción de información mediante trabajo de escritorio, basado en la revisión de fuentes secundarias de datos, y en la realización de entrevistas con informantes calificados.
- Por otro, un plano de análisis y re-elaboración de información en escenarios participativos, como por ejemplo talleres, en los cuales la información producida en escritorio pueda ser analizada, re-interpretada y validada para orientar la toma de decisiones en torno a la definición de las propuestas estratégicas de acción.

Se asume que el diagnóstico en el marco de la formulación de un Plan Estratégico para impulsar el desarrollo provincial debe reunir algunas características metodológicas esenciales tales como:

- Enfoque multidisciplinario
- Enfoque integrador
- Enfoque participativo a través del diálogo y la búsqueda de consensos en relación a los objetivos, las metas y las estrategias de acción para el logro del desarrollo.

Ya se ha señalado la complejidad que caracteriza a los territorios y la necesidad que de allí se desprende de recurrir a diversos marcos teóricos y abordajes disciplinares para comprender su dinámica y funcionamiento. Es decir que ningún enfoque disciplinar en forma asilada podrá dar cuenta de la configuración histórica de un territorio y del entramado de relaciones sociales y económicas, sino que el enfoque debe ser multidisciplinar e integral.

Pero ese mismo reconocimiento de la complejidad implica la necesidad de convocar al conjunto de actores relevantes de cada región, territorio para generar espacios de debate y consenso.

De este modo el producto del proceso de diagnóstico situacional será un documento de diagnóstico integrador de las diversas visiones disciplinares y de las distintos intereses y expectativas de los actores sociales.

La elaboración de este producto final se desarrollará a través de una estrategia metodológica que se desplegará en el tiempo y en la que se aplicarán diferentes técnicas de recolección y análisis de información.

a. Documentos de base (organizados por disciplinas) para la elaboración del Pre-diagnostico.

Se prevé la elaboración de un documento de base por cada dimensión analítica y/o disciplina requerida con el objetivo de recopilar, analizar, interpretar e identificar “nudos críticos” en cada dimensión: socio demográfica, económico-productiva, económico-financiera; infraestructura, ambiental e institucional.

Cada documento de base recopilará información referida al contexto provincial y a cada una de las seis (6) regiones que han sido definidas por las autoridades provinciales. Es decir que cada documento dimensional – disciplinar abordará el todo y las partes identificando las relaciones, contribuciones de cada región en dicha dimensión, los obstáculos y facilitadores (tanto endógenos como exógenos) del desarrollo, las áreas críticas o estratégicas y las hipótesis preliminares para la construcción de escenarios futuros que orienten la definición de estrategias de acción.

Se contará entonces con un documento de base por región para el diagnóstico; estos documentos se elaborarán en base al relevamiento de información de fuentes secundarias de datos (estadísticas, estudios, investigaciones, informes, documentos, etc.) y de fuentes primarias realizando entrevistas con informantes clave del ámbito gubernamental, privado y de la sociedad civil.

b. Documento de síntesis diagnóstica.

Los documentos de base disciplinares serán analizados y reelaborados en una “síntesis diagnóstica preliminar” cuyos objetivos son:

- identificar los aspectos clave/ estratégicos que se desprenden de la caracterización de cada una de las regiones en cada una de las dimensiones de análisis priorizadas,
- aportar una visión integradora de la realidad provincial y
- contribuir a identificar a su vez las interrelaciones e interdependencias entre los procesos regionales con miras al logro del desarrollo económico y social inclusivo.
- Identificar las primeras hipótesis que orienten el análisis de las condiciones de competitividad de actividades y regiones y de las capacidades para fortalecer procesos productivos vigentes y/o para promover la creación de

nuevos emprendimientos orientados al desarrollo económico integrado e inclusivo; así como de las capacidades existentes y a desarrollar para apuntalar un proceso de desarrollo.

c. Taller de trabajo interno para la identificación de problemas y elaboración del pre-diagnóstico

La realización de un taller de trabajo interno permite una puesta en común de la información por cada dimensión de análisis y comenzar a identificar los problemas relevantes y estructurar un perfil de cada región analizada. Ésta constituye una instancia de debate y análisis conjunto de los principales problemas identificados en cada región y en cada dimensión de análisis, en la que también podrán participar funcionarios del nivel provincial.

La construcción grupal será muy útil a la hora de revisar y definir nudos críticos y aspectos estratégicos a ser incorporados en el documento integrador de pre-diagnóstico que será puesto en discusión en la instancia de los talleres multiactorales.

d. Documento integrador de pre –diagnóstico (DIPD).

Será el resultado de la elaboración de los informes por cada dimensión y de las discusiones y acuerdos sobre la visión de la situación de cada región que surjan del taller de referencia ; es decir que integrarán los debates y acuerdos en términos de diagnóstico situacional que el equipo técnico produzca a partir de los informes de diagnóstico disciplinar y del taller de trabajo.

e. Talleres participativos para la discusión, análisis e interpretación del pre-diagnóstico e identificación de nudos críticos para orientar las propuestas de acción.

Los talleres constituyen una instancia significativa del proceso de diagnóstico situacional, dado que son el espacio de participación, debate, intercambio y consenso entre los actores del desarrollo en cada región.

El espacio de taller permite generar un ámbito para la construcción de un diagnóstico común y de una visión compartida sobre los objetivos de desarrollo que los actores, desean, esperan y creen posible para su región. Es decir que estos talleres si bien están orientados centralmente a la construcción de un diagnóstico común, avanzan simultáneamente sobre la construcción de hipótesis y escenarios de desarrollo deseables, posibles y factibles; por lo tanto tienen no solo una impronta analítica sino también propositiva respecto de la construcción del futuro de las regiones y de las provincias.

Este proceso participativo colectivo implica escuchar, conocer y generar compromisos de involucramiento de los actores con las respuestas, estrategias y acciones que se vislumbran como necesarias y deseables para lograr el desarrollo de la región y de la provincia.

También genera aprendizaje colectivo y desarrolla capacidades orientadas a la reflexión crítica y a la corresponsabilidad en torno a las metas de desarrollo.

Las instancias operativas necesarias para el desarrollo de los talleres son las siguientes:

- convocatoria,
- organización y logística,
- coordinación de los talleres,
- sistematización y análisis de las relatorías, información y consensos producidos en los talleres

Por ende se realizará un informe de cada taller y informe de síntesis de los principales emergentes y acuerdos generados en los talleres de diagnóstico.

f. Documento integrador de diagnóstico (DID) consensuado- validado

El Documento Integrador de Diagnóstico (DID) será el resultado de la integración de información, miradas y aportes surgidos a partir de la puesta en discusión del Documento Integrador de Pre-Diagnóstico (DIPD) que incorporaba la síntesis de los informes de diagnóstico disciplinar y la reflexión realizada a partir de la construcción del árbol de problemas, más los hallazgos compartidos y consensuados en los Talleres participativos.

Este documento presentará:

- una síntesis de la información diagnóstica relevante y de las primeras hipótesis de trabajo para orientar las fases siguientes del diseño participativo del Plan Estratégico,
- una síntesis del proceso metodológico de construcción del diagnóstico

Este documento deberá ser elaborado en lenguaje claro y en un formato accesible para que pueda ser difundido y socializado con todos los actores del proceso de construcción del plan Estratégico ya que se constituye en un insumo muy importante para orientar las fases siguientes de diseño de dicho Plan.

I.7. Ejes analíticos para orientar el diagnóstico de las dimensiones prioritarias.

A continuación se presentan las principales dimensiones de análisis en cada eje analítico y algunas de las variables que preliminarmente han sido seleccionadas para su análisis.

| EJES ANALÍTICOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL DIAGNÓSTICO PRELIMINAR |
|---|
| EJE SOCIO DEMOGRAFICO Dimensiones y variables |
| <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Densidad de población <input type="checkbox"/> Estructura de la población según edad y sexo <input type="checkbox"/> Tasa de crecimiento de población medio anual inter-censal <input type="checkbox"/> Distribución de la población urbana y rural <input type="checkbox"/> Pobreza -Índice de Privación Material de los Hogares (IPMH) <input type="checkbox"/> Índice de masculinidad <input type="checkbox"/> Maternidad adolescente <input type="checkbox"/> Condiciones de habitabilidad (provisión del agua potable en la vivienda, equipamiento de los hogares, hacinamiento) <input type="checkbox"/> Régimen de tenencia de la vivienda y del terreno <input type="checkbox"/> Analfabetismo y nivel de instrucción <input type="checkbox"/> rezago escolar y la deserción escolar de la población menor de 15 años <input type="checkbox"/> condición de actividad y del tipo de empleo (calificación) <input type="checkbox"/> Mercado formal e informal de trabajo <input type="checkbox"/> Cobertura social |
| EJE ECONÓMICO Dimensiones y variables |
| <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Bienes y servicios produce actualmente la Provincia de Corrientes Sector Primario, Sector Secundario y Sector Terciario <input type="checkbox"/> Composición y evolución del Producto Bruto Geográfico Sectorial. <input type="checkbox"/> Dimensionamiento de la producción (¿cuánto se produce?) ponderación de la importancia relativa de cada actividad en cada unidad territorial. <input type="checkbox"/> Identificación de encadenamientos productivos (¿cómo se produce?), incluyendo los encadenamientos hacia atrás (¿donde se compra?) y los encadenamientos hacia delante (¿dónde se vende?) <p>Análisis FODA Regional que a su vez determinara</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ La posición competitiva de cada región ✓ Un pre-diagnóstico Regional <p>Análisis</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Escenario Tendencial ✓ Escenario Intermedio ✓ Escenario Optimista |
| EJE INFRAESTRUCTURA Dimensiones y variables |
| <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Infraestructuras de Transporte: Comprenden específicamente las vías de comunicación por tierra (caminos), agua (puertos) y cielos (aeropuertos). |

- Infraestructuras de Servicios: Energía eléctrica (transporte y distribución); Agua Potable (provisión y distribución); Cloacas (provisión y distribución) y Desagües pluviales (provisión y distribución).
- Infraestructuras de Equipamiento social: Servicio sanitario (centros de salud, hospitales, etc.); Educación (establecimientos educacionales de todos los niveles); Servicio de Administración pública (administración pública, de justicia, policía, municipalidades, etc.); Habitación (planes públicos de viviendas).
- Infraestructura de Comunicación Social: Radio, Televisión (de aire y cables), Telefonía (tradicional y celular), Transmisión de datos, Medios gráficos.

Dimensiones y variables

| EJE SOCIO DEMOGRÁFICO | |
|---|---|
| Estructura de la población | |
| Composición por sexo | - Varones - Mujeres - Cálculo del Índice de Masculinidad |
| Composición por edad | * Por grandes grupos de edades: - Población entre 0 y 14 años (PPT) - Población de 15 a 64 años (PEA) - Población con 65 años y más (PPD) |
| | - confección de Pirámides de Población |
| Auto-reconocimiento Indígena | - Población que se reconoce como indígena |
| Migraciones | * Población migrante - Oriunda de otro lugar pero dentro de la provincia - Oriunda de otra provincia. - Oriunda de país limítrofe. |
| Natalidad | - Maternidad adolescente |
| Vivienda, saneamiento ambiental y salud | |
| Viviendas deficitarias | - Viviendas particulares en Casas Tipo B, ranchos, casillas o viviendas precarias. |
| Variables relacionadas con el techo, las paredes o el piso de la vivienda | * Paredes: - Adobe sin revoque exterior - Adobe con revoque exterior - Madera - Chapa metal o fibrocemento - Otro material - Chorizo, cartón, palma, paja sola o material de deshecho |

Pacto Correntino para el Crecimiento Económico y el Desarrollo Social- Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico

| | |
|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none"> * Techo: - Chapa metal sin cielorraso - Fibrocemento o plástico sin cielorraso - Techo chapa cartón - Techo caña, tabla o paja, paja sola - Techo otro material sin cielorraso |
| | <ul style="list-style-type: none"> * Piso - Tierra o ladrillo suelto - Otros |
| Combustible principal para cocinar | - Leña o carbón |
| Provisión de agua | <ul style="list-style-type: none"> - Provisión de agua fuera de la vivienda y dentro del terreno - Provisión de agua fuera de la vivienda y del terreno |
| Forma de abastecimiento o provisión del agua potable | <ul style="list-style-type: none"> - Provisión de agua por red pública o cisterna - Otros tipos de provisión |
| Hogares particulares con inodoro sin descarga de agua, sin inodoro o sin baño | - Hogares con inodoro sin descarga de agua, sin inodoro o sin baño. |
| Hacinamiento | - Hogares con más de 2 personas por cuarto |
| Régimen de tenencia de la vivienda | <ul style="list-style-type: none"> - Propietario de la vivienda y del terreno - Propietario del terreno - Alquiler |
| Provisión económica | <ul style="list-style-type: none"> - Hogares sin heladera ni freezer - Teléfono (fijo o celular) |
| Educación | |
| Analfabetismo | - Población que no sabe leer ni escribir |
| Nivel de Instrucción | <ul style="list-style-type: none"> - Sin instrucción/Primario incompleto - Primaria completo/Secundario incompleto - Secundario completo/Terciario o Universitario incompleto - Universitario o terciario completo |
| Asistencia a establecimiento educativo | <ul style="list-style-type: none"> - Preescolar - Primario - Secundario - Terciario - Universitario |
| Tipo de establecimiento educativo | <ul style="list-style-type: none"> - Establecimiento público - Establecimiento privado |
| Rezago escolar | - Población de 7-14 años que se encuentran cursando estudios en un grado o año inferior al correspondiente a su edad |
| Abandono escolar | - Población de 7-14 años que no asiste a clases |
| Años de escolaridad del Jefe de Hogar | - Años de escolaridad del Jefe de Hogar |
| Trabajo | |
| Condición de Actividad | <ul style="list-style-type: none"> PEA Ocupada PEA desocupada PEA Inactiva |
| Categoría ocupacional | <ul style="list-style-type: none"> Patrón Obrero/ empleado sector público |

Pacto Correntino para el Crecimiento Económico y el Desarrollo Social- Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico

| | |
|---|---|
| | Obrero/empelado sector privado Trabajador por cuenta propia Trabajador familiar sin remuneración fija |
| Calificación laboral | - Población ocupada no calificada |
| Informalidad laboral | - Población ocupada que no aporta para obra social ni le descuentan jubilación. |
| Porcentaje de población que carece de mutual o de obra social | - No tiene obra social o plan médico |
| Pobreza | |
| Índice de Privación Material de los Hogares (IPMH) | - Sin Privación - IPMH por Recursos Corrientes - IPMH Patrimonial - IPMH Convergente |

| EJE ECONÓMICO | | |
|-----------------------------|--|---|
| Unidad de análisis | Variables | Fuentes de Información |
| Corrientes Provincia | Política Gubernamental Marco Legal Instituciones | Informes preliminares Banco Mundial CFI y Organismos del Estado Nacional Provincial y Municipal |
| Regiones 1,2 y 3 | Sector Primario Sector Secundario Sector Terciario | INDEC Dirección de Estadísticas y Censos de la Provincia de Corrientes. CNE 2004/2005 |
| Municipios | Arroz Tung Yerba Mate Te. Tabaco Cítricos (Naranja - - limon -mandarina) Horticultura (tomates - pimientos Bovinos Ovinos Búfalos Forestación Pesca Otros Manufacturas Alimentos Madera Otros | INDEC Dirección de Estadísticas y Censos de la Provincia de Corrientes. CNE 2004/2005 EPH Ministerio de Economía de la Nación. Ministerio del Interior Indicadores Económicos 2009. Pcia. de Ctes. Sagpya –Ministerio de la Producción. Atlas Geográfico de la Provincia de Corrientes Informes de Coyuntura Provincial |

| | | |
|--|---|--|
| | <p>Infraestructura Red de caminos. Red Energética. Aeropuertos y Vías Navegables Comunicaciones (conectividad) Gas natural</p> <p>Relaciones entre aéreas productivas y locación manufacturera y recursos humanos</p> | <p>Mapeo de infraestructura: CFI – INTA - Min de la Producción Pcia. de Corrientes Altos niveles de encadenamientos, Bajos niveles de encadenamientos Entrevistas a Informantes calificados.</p> |
|--|---|--|

| EJE INFRAESTRUCTURA | | | | |
|----------------------------|---|---|-----------------------------|---|
| DIMENSIONES | Transporte | Energía | Comunicaciones | Equipamiento Social |
| VARIABLES | Tramas viales; Puertos Aeropuertos; Red ferroviaria | Tendidos troncales líneas de 500 KV y 132 KV | Redes y antenas | Edificios públicos de salud, justicia y educación |
| INDICADORES | Cantidad de rutas; puertos aeropuertos y vías férreas en servicio o de uso potencial Densidad de caminos por superficie; zonas de influencia de los puertos aeropuertos y densidad de vías férreas | Cantidad de anillos de energía Densidad por zonas o región | Densidad por zonas o región | Densidad por zonas o región |

Parte II.

Síntesis diagnóstica descriptiva del estado de situación de las regiones de la Provincia de Corrientes.

II.1. Fundamentación.

Se afirmaba en el Informe anterior, que la perspectiva territorial es relevante en el proceso de construcción del Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes; esta relevancia no solo es analítica o metodológica, sino que está planteada en el artículo 39 de la Ley 5960 que crea el Consejo de Crecimiento Económico y Desarrollo Social (inciso 8 de la Cláusula Transitoria Primera de la Constitución Provincial), es decir que, está legitimada institucionalmente a partir de la decisión de la regionalización de la provincia, como herramienta que haga posible reconocer , recuperar y desarrollar las condiciones geográficas, históricas, económicas y socio culturales de cada región.

Se propone allí un enfoque flexible del concepto de región, como construcción social permanente, con fronteras dinámicas, abiertas que faciliten la integración entre espacios territoriales con elementos comunes. De ese modo se definieron seis (6) regiones y en cada una de ellas un nodo, que es un municipio cabecera entendido como núcleo de articulación, distribución y redistribución capacidades, recursos, etc.

En dicho marco y en función del proceso de trabajo llevado a cabo en forma conjunta con los responsables del Plan en la Provincia de Corrientes, la síntesis diagnóstica que se presenta continuación será a su vez un insumo relevante para la discusión que se llevará a cabo con los actores locales de cada Región como parte de la estrategia metodológica prevista para la construcción del Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes.

Este documento proporciona información de base referida al conjunto de las dimensiones de análisis seleccionadas, a partir de la cual se podrá orientar el intercambio y el proceso de identificación de oportunidades para el desarrollo social económico y productivo de la provincia.

Las fuentes utilizadas para la elaboración de esta Síntesis Diagnóstica de las regiones son los informes sectoriales que se han elaborado como parte del

diagnóstico inicial necesario para la elaboración del Plan y que ha sido llevado a cabo por la Secretaría de Planeamiento del Poder Ejecutivo Provincial.

Las dimensiones consideradas para esta síntesis diagnóstica son las propuestas en el “Documento orientador para la elaboración del Diagnóstico de Situación del Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico de la Provincia de Corrientes”¹; es decir la dimensión social y demográfica, y la dimensión económico-productiva. Cabe señalar que al momento de la elaboración de esta síntesis aún se encuentra en proceso de elaboración la información referida a la dimensión de infraestructura la cual será incorporada en esta síntesis cuando los responsables de su procesamiento y análisis la completen.

De modo tal que con la finalidad de proporcionar un documento que contenga información relevante y útil para caracterizar a cada región pero a su vez que sea de lectura ágil y oriente y provoque la discusión y el intercambio entre los actores del desarrollo, se ha recurrido al diseño de matrices y cuadros que contienen información clave, en el sentido de que posibilita establecer alertas positivas y negativas en cada región respecto de la información sistematizada.

De ese modo quedan como fuentes exhaustivas de información, los informes sectoriales de base, que pueden operar como material de consulta para profundizar en el análisis de algún aspecto que en particular sea requerido por los actores locales a partir de la lectura y discusión de esta información descriptiva de síntesis.

¹ Primer informe de avance de esta consultora presentado oportunamente ante el CFI, aprobado tanto por dicha institución como por las autoridades provinciales correspondientes.

II.2. Caracterización y análisis comparativo de las Regiones.

Con el propósito de profundizar en el conocimiento del estado de situación demográfico, socio educativo, habitacional y económico de las regiones se propone en este capítulo dos niveles de análisis de la información recogida:

- un primer nivel de análisis que apunta a describir el ámbito de cada región, detallando el comportamiento de variables clave en cada región con el objetivo de trazar un mapa de situación de cada una de ellas; y
- un segundo nivel de análisis basado en la comparación entre regiones en base a dichas dimensiones y variables significativas

2.1. Síntesis descriptiva por Región

En función de lo explicitado anteriormente, se presenta a continuación se presenta una síntesis descriptiva de cada región integrando en dicha síntesis las variables demográficas, sociales y productivas que se consideraron más relevantes para poder mostrar en forma breve el estado de situación de cada región.

El objetivo de estas síntesis por región es el de facilitar y provocar el intercambio con los actores locales para la identificación de nudos críticos y plantear a partir de ellos estrategias de acción que constituirán los ejes centrales del Plan Estratégico Provincial.

| REGION 1: CAPITAL | | |
|---|---|---|
| CARACTERISTICAS DEMOGRAFICAS RELEVANTES | INDICADORES SOCIALES RELEVANTES | CARACTERISTICAS ECONOMICAS PRODUCTIVAS RELEVANTES |
| <ul style="list-style-type: none"> • Población urbana 97,2% • Densidad neta (habxkm2) 1604,2 • Supera el promedio provincial de población urbana (79,4%). Concentra el 41% de la población urbana total de la provincia • Es la región en la que se reside el 35% del total de la población de la provincia, conviviendo en una superficie total que representa menos de 1% de la superficie provincial (0,6%) • Tiene menor porcentaje de población joven y la mayor concentración de población económicamente activa, levemente superior en el grupo de los varones (por el efecto de desplazamiento mano de obra – migración interna) | <p>Habitabilidad:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hacinamiento: 37,5% • Viviendas con agua de red para cocinar 83,9% (provincia 69,9%) • Viviendas sin energía eléctrica 1,7% (provincia 14,3%) • Viviendas sin inodoro/retrete 14,8% (provincia 27,4%) <p>Educación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analfabetismo 3% (provincia 6,7%) • Niveles de educación alcanzado: 16,6% sin instrucción, mayor porcentaje en la provincia de secundario completo y universitario incompleto 32,6% • 20,6 % de los jefes de hogar tienen menos de 7 años de escolaridad aprobada; en las mujeres este porcentaje es cercano al 25% • Casi 40% de asistencia a nivel terciario <p>Situación laboral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Población ocupada que realiza aportes alcanza aproximadamente el 50%. • Regiones 1,2 y 3 son aquellas en las que son más las mujeres ocupadas a las que no les realizan aportes (más del 50%) • Alrededor del 40% tiene obra social <p>Pobreza</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de privación material convergente (bienes materiales y patrimoniales)16,4%: urbano 15,7%, rural 45,7% | <p>Actividad económica predominantes: En el Departamento Capital las actividades más importantes son el comercio, alimentos y bebidas. En Riachuelo producción de arroz</p> <p>Como actividades secundarias se registran: productos textiles, edición e impresión, vidrios y cerámicos, horticultura, turismo.</p> <p>Capital contienen el 37,5% del total de MIP y M industriales.</p> <p>Esta Región representa el 0,2% de la superficie agrícola</p> <p>El 53,8% de su extensión está destinada a ganadería bovina</p> <p>EAPS implantadas: mayoritariamente forrajeras perennes. En cuanto a su extensión predominan las que no superan las 100 ha 84,6%.</p> <p>Predomina la propiedad o sucesión indivisa (65%) y la ocupación con permiso (26%)</p> |

| | | |
|--|---|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• Indicador socio- económico (población total- hacinamiento – nivel de instrucción- condición de actividad socioeconómica- cobertura social). Medido solo para Capital, homogéneo: 1,00 | |
|--|---|--|

| REGION 2: TIERRA COLORADA | | |
|--|---|---|
| CARACTERISTICAS DEMOGRAFICAS RELEVANTES | INDICADORES SOCIALES RELEVANTES | CARACTERÍSTICAS ECONOMICAS PRODUCTIVAS RELEVANTES |
| <ul style="list-style-type: none"> Su territorio representa el 11,3% del territorio provincial. Población urbana de la Región 2: 78,7%, se ubica casi en el promedio provincial (79, 4) Densidad neta: 8,2 Crecimiento poblacional estimado en promedio en el período 2001 y 2010 del 87,5%, siendo el Departamento de Santo Tomé el de mayor incremento (54%), seguido por Ituzaingo (44%). Presencia de parte de los Esteros del Iberá reduce los territorios habitables y productivos. Alta proporción de población joven resultado de la movilidad interna motivada por búsqueda de trabajo de la población en edad activa (procesos migratorios), menor mortalidad joven, y mayor natalidad de áreas rurales. | <p>Habitabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> Hacinamiento: 37,2% Viviendas con agua de red para cocinar 63,9 % (provincia 69,9%) Viviendas sin energía eléctrica 15,2 % (provincia 14,3%) Viviendas sin inodoro/retrete 29,3 % (provincia 27,4 %) <p>Educación</p> <ul style="list-style-type: none"> Analfabetismo 7,6% (provincia 6,7%) 33,7% de la población se ubica en la categoría “sin instrucción” 40% de los jefes de hogar tienen menos de 7 años de escolaridad aprobada Casi 20% asiste a nivel terciario <p>Situación laboral</p> <ul style="list-style-type: none"> Regiones 1, 2 y 3 son aquellas en las que son más las mujeres ocupadas a las que no les realizan aportes (más del 50%). Alrededor del 40% tiene obra social <p>Pobreza</p> <ul style="list-style-type: none"> Índice de privación material convergente (bienes materiales y patrimoniales) 30,1%: urbano 25,2%, rural: 47,8% Indicador socio-económico: 20,4 veces la diferencia entre los valores extremos obtenidos entre los municipios que la | <p>Actividades económicas predominantes: EAPS implantadas: mayoritariamente bosques y/o montes. El 78,8% de la superficie de la región está destinada a la ganadería bovina.</p> <p>La Región contiene el 13,9% del total de MIP y ME industriales de la provincia.</p> <p>Las actividades productivas más importantes son: alimentos y bebidas, producción de yerba mate (representa el 60% de la producción provincial), te, e industrialización de yerba mate y te, productos de madera (excepto muebles) 69 aserraderos, 63 carpinterías. Instalaciones precarias, equipamiento limitado, baja escala de producción y alto grado de informalidad laboral.</p> <p>Como actividades secundarias se registran: prendas de vestir y pieles, forestación, alimentos y bebidas, maquinaria y equipo</p> <p>Esta Región representa el 45,3 % de la superficie agrícola. Aptitud agrícola media. La extensión de las EAPS predominante es de menos de 100ha (40,8%). Predomina la propiedad o sucesión indivisa (86%)</p> <p>Producción de Yerba Mate y Té, asociada a productores medianos y grandes. Y 560 productores minifundistas, con un promedio de 35 hectáreas por productor. Importante cooperativa. (Coop. Liebig’s Ltda. – Yerba Mate Playadito). Representa el</p> |

| | | |
|--|--|--|
| | <p>integran. Es una de las regiones más desiguales de la provincia junto con Humedal y Noroeste.</p> | <p>18,89%, de la producción nacional. Presenta 4 industrias: envasado de yerba mate y molienda, y algunas solamente son secaderos de yerba mate</p> <p>Sector rural agrícola compuesto además por distintas explotaciones agropecuarias dedicadas a la agricultura de subsistencia. Los cultivos más importantes son arroz (1.500 ha), soja, trigo, sorgo (10.000 ha) y otros cultivos anuales menores. En menor medida ganadería</p> |
|--|--|--|

| REGIÓN 3: CENTRO SUR | | |
|---|--|--|
| CARACTERÍSTICAS DEMOGRAFICAS RELEVANTES | INDICADORES SOCIALES RELEVANTES | CARACTERÍSTICAS ECONOMICAS PRODUCTIVAS RELEVANTES |
| <ul style="list-style-type: none"> • Representa el 18,3% de la superficie total de la provincia. • Población urbana de la Región 3: 85,5%, superando el promedio provincial (79,4%) • Densidad neta: 6,7 • Crecimiento promedio entre 2001y 2010 del 23,59 % siendo el Departamento de Monte Caseros el de mayor incremento (46%), seguido por Mercedes (35%). • La densidad de población se encuentra entre la más baja de la provincia | <p>Habitabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hacinamiento: 34,0% • Viviendas con agua de red para cocinar 74,1 % (provincia 69,9%) • Viviendas sin energía eléctrica 14,5% (provincia 14,3%) • Viviendas sin inodoro/retrete 25,1 % (provincia 27,4 %) <p>Educación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analfabetismo 7,2% (provincia 6,7%) • 33,1% de la población de la región se clasifica en la categoría “sin instrucción” • 39,2% de los jefes de hogar tienen menos de 7 años de escolaridad aprobada, siendo superado este porcentaje entre las mujeres. • Menos del 20% de asistencia al nivel terciario <p>Situación laboral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regiones 1,2 y 3 son aquellas en que son más las mujeres ocupadas a las que no les realizan aportes (más del 50% de las mujeres empleadas) • La población ocupada que realiza aportes se ubica por debajo del 45% • Alrededor del 40% tiene obra social <p>Pobreza</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de privación material | <p>Actividades económicas predominantes: Representa el 28,0% de la superficie agrícola. Aptitud agrícola media alta. Destinada a la cultivos anuales y perennes (tabaco, cítricos) EAPS implantadas: mayoritariamente bosques y/o montes. Predomina la propiedad o sucesión indivisa (88%). El 52,2% de las EAPS tiene menos de 100ha, y el 39,7% entre 101 y 2500 ha.</p> <p>El 86,4% de la superficie de la región está destinada a la ganadería bovina.</p> <p>La Región contiene el 21,6% del total de MIP y ME industriales de la provincia</p> <p>Las actividades productivas más importantes son: ganadería, forestación (incluye manufactura de productos forestales), agricultura (arroz) y citricultura. Como actividades secundarias, se registran: alimentos y bebidas, productos textiles, artículos de cuero y calzado, caucho y plástico, productos de metal</p> <p>Ganadería, participación de la ganadería bovina del 98,2%. Cría mixta de vacunos-ovinos. Bajos índices productivos de los rodeos, ya que son explotaciones extensivas basadas en el aprovechamiento de pasturas naturales de crecimiento primavera-estival lo que redundo en la productividad de la actividad. Condiciones climáticas baja calidad de las pasturas, determinan un ganado de menor calidad</p> |

| | | |
|--|---|---|
| | <p>convergente (bienes materiales y patrimoniales) 26,2%, urbano 22,3%, rural 42,7%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indicador socio- económico: 6, 65 veces la diferencia entre los extremos. | <p>Forestación (incluye manufactura de productos forestales). Baja producción forestal de la Región compensada con buen nivel de industrialización de la madera Paso de los Libres es el más importante con un 12% de la producción provincial. Poseen carpinterías con escalas de producción similares a los de la Región 2. Concentración de aserraderos en el Departamento de Monte Caseros con 26</p> <p>Agricultura: arroz. Corrientes es la principal provincia productora. Se concentra en Mercedes con 17.196 ha, (21,8% del total provincial)</p> <p>Citricultura: cultivo cítrico más importante naranja, le siguen la mandarina, el limón y por último el pomelo. Corrientes contribuye en la producción de cítricos a nivel nacional en un 10%. Dos Departamentos que concentran la producción (72,9% de la superficie implantada): Monte Caseros (60,4%) y Bella Vista (12,5%). Representa el cincuenta por ciento (50%) de la producción cítrica de la Provincia. Es generadora de mano de obra ya que demanda la recolección de los productos que se hace durante prácticamente todo el año calendario, además de otras actividades vinculadas a la producción y comercialización de los cítricos, como ser la poda de árboles y el procesamiento que se hace en los galpones de empaque, previo a su despacho a los distintos puntos de ventas</p> |
|--|---|---|

| REGIÓN 4: SANTA LUCÍA | | |
|--|---|--|
| CARACTERÍSTICAS DEMOGRAFICAS RELEVANTES | INDICADORES SOCIALES RELEVANTES | CARACTERÍSTICAS ECONOMICAS PRODUCTIVAS RELEVANTES |
| <ul style="list-style-type: none"> • Representa el 16,3% de la superficie total de la provincia. • Concentra el 21% de la población de la provincia. • Población urbana de la Región 4: 68,2% y la rural 31,8%; en ésta última supera al promedio provincial (20,6%) en casi 11 puntos, ya que presenta 6 municipios netamente rurales. • Densidad neta: 17,8 (por encima del promedio provincial 15,5) • Si bien junto con las Regiones 5 y 6 más de la mitad de su población reside en áreas urbanas, son importantes los valores de población rural dispersa, en este caso en espacios donde se desarrolla la actividad ganadera. • La incidencia del medio físico favorece esta actividad pecuaria y restringe el desarrollo de núcleos urbanos y de las comunicaciones. | <p>Habitabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hacinamiento: 43,4% • Viviendas con agua de red para cocinar 61% (provincia 69,9%) • Viviendas sin energía eléctrica 27,6% (provincia 14,3%) • Viviendas sin inodoro/retrete 39% (provincia 27,4 %) <p>Educación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analfabetismo 9,4% (provincia 6,7%) • El 38,1% de la población de la región se ubica en la categoría "sin instrucción" • 45,3% de los jefes de hogar tienen menos de 7 años de escolaridad aprobada, este porcentaje es mayor entre las mujeres jefas de hogar. • Menos del 20% de asiste al nivel terciario <p>Situación laboral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Las Regiones 4,5 y 6 son aquellas en las que son más los hombres ocupados a los que no les realizan aportes • Solo entre el 25% y el 30% tiene cobertura de obra social (mayor precariedad que en Regiones 1,2 y3) <p>Pobreza</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de privación material convergente (bienes materiales y patrimoniales) 35% .Urbano: 25%, | <p>Actividades económicas predominantes: EAPS implantadas: mayoritariamente bosques y/o montes. Esta región representa el 10,40% del total de la superficie agrícola. El 80,8% corresponde a unidades productivas de menos de 100 ha. Predomina la propiedad o sucesión indivisa de la tierra (73%). El 62,8% de la superficie de la región está destinada a la ganadería bovina.</p> <p>La Región contiene el 23,5% del total de MIP y ME industriales de la provincia</p> <p>Las actividades productivas más importantes son: ganadería, tabaco, cítrica, hortícola, forestal, arroz, turismo La Región Río Santa Lucía contiene un 21% del total del stock ganadero de la provincia de Corrientes, siendo el Departamento con más peso Goya, seguido por Esquina y San Roque Respecto de la ganadería incluye las actividades de cría, re-cría, invernada y terminación; pudiendo esta última darse "a campo" o en feed-lot. El eslabón industrial incluye a los frigoríficos y a los distintos tipos de mataderos. En la Región Río Santa Lucía (4) se localizan tres Establecimientos, uno en Bella Vista (Cooperativa Ganadera Bella Vista Limitada), otro en Goya y otro en Esquina (Frigorífico Río Corriente El eslabón de distribución incluye a las cadenas mayoristas y minoristas que participan de la cadena. El 88% de los productores están comprendidos en</p> |

| | | |
|--|--|---|
| | <p>rural:55%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indicador socio-económico: 3,24, la diferencia entre los extremos entre municipios. Región homogénea | <p>las categorías de menor concentración (0-100 y 101-250 cabezas); poseyendo un total del 23% de las cabezas de ganado bovino de la provincia. El sector tabacalero en la región Río Santa Lucía produce prácticamente el 100% de este cultivo. Los cultivos cítricos más importantes en la Región son la Naranja y el Limón. El pomelo, sin embargo, tiene muy pocas hectáreas cultivadas. En la Región hay 10 viveros del total de 21 viveros forestales registrados en la provincia. Existen 39 en la Región Río Santa Lucía (sobre un total de 225). Los productos que se elaboran tienen un grado de valor agregado mayor que en la generalidad de la provincia (madera cepillada, perfilada, molduras pintadas, pellets, balaustres, etc.) El conglomerado hortícola de Lavalle y Bella Vista constituye una de las principales zonas del país en producción de hortalizas bajo cubierta, principalmente de tomate y pimiento. No se han desarrollado actividades alternativas innovadoras complementarias con valor agregado e industrialización.</p> |
|--|--|---|

| REGIÓN 5: HUMEDAL | | |
|--|--|---|
| CARACTERÍSTICAS DEMOGRAFICAS RELEVANTES | INDICADORES SOCIALES RELEVANTES | CARACTERÍSTICAS ECONOMICAS PRODUCTIVAS RELEVANTES |
| <p>Representa el 14,7% de la superficie total de la provincia.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Población urbana 58,1 % urbana y 41,9% rural, presentado tres municipios netamente rurales. • Densidad neta: 15,4 (igual al promedio provincial 15,5) • Junto con la Región 4 y 6 tiene más de la mitad de su población residiendo en áreas urbanas, pero también son importantes los valores de población rural dispersa, en este caso en espacios donde se desarrolla la actividad ganadera. • El medio físico – con la presencia de esteros entre ellos una parte de los Esteros del Iberá - restringe el desarrollo de núcleos urbanos y de las comunicaciones. • Presenta una mayor población joven resultado de la mayor natalidad propia de las áreas rurales. • Registra un incremento de la población mayor a 65 años asociada a procesos migratorios que retraen los valores de población en edades activas y acrecienta el porcentaje de población adulta-anciana y anciana | <p>Habitabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hacinamiento: 48,5% • Viviendas con agua de red para cocinar 54% (provincia 69,9%) • Viviendas sin energía eléctrica 23,6% (provincia 14,3%) • Viviendas sin inodoro/retrete 48,6% (provincia 27,4 %) <p>Educación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analfabetismo: 12% (provincia 6,7%) • El 45,0% de la población se ubica en la categoría “sin instrucción”. • Menos del 20% de asiste al nivel terciario • 53,8% de los jefes de hogar tienen menos de 7 años de escolaridad aprobada, y este porcentaje es mayor entre las mujeres jefas ocupadas. <p>Situación laboral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mayor precariedad que en regiones 1,2 y 3 en los empleos masculinos, • Sólo entre el 25% y el 30% de las personas ocupadas tiene cobertura de obra social. <p>Pobreza</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de privación material convergente (bienes materiales y patrimoniales) 50,8%. Urbano: 37,2%, rural: 67% • Indicador socio-económico: es la región | <p>Actividades económicas predominantes: Representa el 13,7% de la superficie agrícola. Aptitud agrícola media, desarrolla predominantemente la actividad forestal. EAPS implantadas: mayoritariamente bosques y/o montes. Predominan las EAPS de menos de 100 ha (71,9%), y la propiedad o sucesión indivisa de las tierras (82%).</p> <p>El 72% de la superficie de la región está destinada a la ganadería bovina.</p> <p>La Región contiene el 3,5% del total de MIP y ME industriales de la provincia</p> <p>Las hectáreas forestadas representan un 15,54% del total provincial. El núcleo forestado más importante está en el Departamento de Concepción con más de 40.000 hectáreas forestadas. Concepción es el 4to departamento más forestado de la provincia (10,89% del total).</p> <p>Existen en la Región 55 Aserraderos en actividad representan el 28% de los Aserraderos de Bosque Cultivado. Contiene un 9% del total del stock ganadero de la provincia de Corrientes, siendo los Departamentos con más peso Empedrado y Saladas. La faena se da a baja escala por carniceros autorizados por SENASA a tal efecto, pero no hay frigoríficos en la Región. Respecto de la producción florícola se cree que los</p> |

| | | |
|--|--|--|
| | <p>más desigual, ya que la diferencia entre sus extremos es de 34,5</p> | <p>productores pequeños (hasta 10 invernáculos) no logran una escala mínima rentable. A su vez esta demanda mínima rentable es desconocida. Los productores pequeños dividen sus explotaciones con otras actividades para lograr subsistir. La comercialización está poco ordenada. Se ve un flujo de la producción que va desde Santa Rosa a Bs. As. y de allí a Corrientes nuevamente. El sector arrocero no es importante en esta región.</p> |
|--|--|--|

| REGIÓN 6: NOROESTE | | |
|--|--|---|
| CARACTERÍSTICAS DEMOGRAFICAS RELEVANTES | INDICADORES SOCIALES RELEVANTES | CARACTERÍSTICAS ECONOMICAS PRODUCTIVAS RELEVANTES |
| <ul style="list-style-type: none"> • Representa el 8,4% de la superficie total de la provincia. • Población urbana 60,7% y rural 39,3%, presentando 7 municipios netamente rurales. • Densidad neta: 6,5 (por debajo del promedio provincial: 15,5) • Junto con las Regiones 4 y 5 tiene más de la mitad de su población residiendo en áreas urbanas, pero son importantes los valores de población rural dispersa, en este caso en espacios donde se desarrolla la actividad ganadera. • En esta Región la presencia de cuerpos de agua, reducen los territorios habitables, fragmentan el territorio de una región que es la más próxima a la Región Capital. Restringe en desarrollo de comunicaciones y de núcleos urbanos. • Es la región con mayor equilibrio población- superficie con el 8,4% de la superficie y el 6% de la población • Registra un incremento de la población mayor a 65 años asociada a procesos migratorios que retraen los valores de población en edades activas y acrecienta el porcentaje de población adulta-anciana y anciana | <p>Habitabilidad</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hacinamiento: 46,8% • Viviendas con agua de red para cocinar 47,4% (provincia 69,9%) • Viviendas sin energía eléctrica 26,3% (provincia 14,3%) • Viviendas sin inodoro/retrete 38,3% (provincia 27,4 %) <p>Educación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analfabetismo 9,9 (provincia 6,7%) • El 37,7% de la población se ubica en la categoría “sin instrucción”. • 46,1% de los jefes de hogar tienen menos de 7 años de escolaridad aprobada, y este porcentaje es mayor entre las mujeres jefas ocupadas. • Menos del 20% de asiste al nivel terciario <p>Situación laboral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mayor precariedad laboral que en las regiones 1,2 y 3 en los empleos masculinos, • Entre el 25% y el 30% tiene cobertura de obra social <p>Pobreza</p> <ul style="list-style-type: none"> • Índice de privación material convergente (bienes materiales y patrimoniales) 41,1%. Urbano: 28%, rural: 54% | <p>Actividades económicas predominantes:</p> <p>Esta Región solo representa el 2,30% del total de la superficie agrícola. Predomina la propiedad y/o sucesión indivisa de las tierras (84%). Pero en este caso a diferencia de las otras regiones las EAPS de menos de 100ha representan el 59,1% y las de entre 101 y 2500 ha el 36%. Es decir es menor la superficie agrícola pero las EAPS son de mayor tamaño y el 85% está destinada a la ganadería bovina</p> <p>Departamento General Paz principal productor de cultivos forestales, con especies anuales, pero solo representa el 0,76% del total provincial. Hay 15 Aserraderos en actividad.</p> <p>La Región Noroeste contiene un 8% del total del stock ganadero de la provincia de Corrientes, siendo los Departamentos con más peso San Luis del Palmar y General Paz.</p> <p>La Región no registra la existencia de MIP y ME industriales.</p> <p>La cadena Florícola cuenta con bastante importancia en la Región Noroeste. Su núcleo más importante se encuentra en el Departamento de San Cosme. Las plantas ornamentales revisten una importancia mayor que en otras regiones.</p> <p>Respecto de la producción de arroz la Región Noroeste reviste cierta importancia. El mix productivo</p> |

| | | |
|--|---|---|
| | <ul style="list-style-type: none">• Indicador socio-económico: la mayor dispersión entre los municipios, altas asimetrías. | arrocero – ganadero parece ser el predominante en la Región |
|--|---|---|

2.2.El análisis descriptivo comparativo entre Regiones

Para contextualizar el análisis comparativo de las seis regiones de la provincia de Corrientes, se considera oportuno situarlas en el contexto provincial a partir de algunas variables que permiten advertir su peso específico y relativo en dicho contexto más general.

Tomando en consideración la superficie que abarca cada región podemos observar no solo la extensión de su territorio sino su peso relativo respecto del territorio provincial. Este dato – tal como lo indica el cuadro siguiente- muestra que la Región Centro Sur es la más extensa en superficie y la que ocupa la mayor proporción del territorio provincial (31,7%) seguida en segundo lugar por la Región Tierra Colorada con el 28,4% y en tercer lugar la Región Río Santa Lucía con el 16,3%. El cuarto lugar lo ocupa la Región Humedal con 14,7%, el quinto la Región Noroeste con 8,4% y el sexto la Región Capital- Riachuelo con el 0,6%.

Cuadro N° 1: Población y superficie por regiones de Corrientes, 2001

| Regiones | Total | % | Superficie | % |
|--------------------------|--------------|----------|-------------------|----------|
| 1 Capital | 328868 | 35,3 | 522 | 0,6 |
| 2 Tierra Colorada | 104998 | 11,3 | 25210 | 28,4 |
| 3 Centro-Sur | 170442 | 18,3 | 28184 | 31,7 |
| 4 Río Santa Lucía | 197272 | 21,2 | 14454 | 16,3 |
| 5 Humedal | 73866 | 7,9 | 13042 | 14,7 |
| 6 Noroeste | 55545 | 6,0 | 7474 | 8,4 |
| Totales | 930991 | 100,0 | 88886 | 100,0 |

Fuente base REDATAM+SP 2001 y Secretaría de Planeamiento, 2010.

Cuadro N° 2: Ranking de Regiones por superficie territorial

| N° de orden | Regiones | % de superficie |
|--------------------|---------------------|------------------------|
| 1° | Centro-Sur | 31,7 |
| 2° | Tierra Colorada | 28,4 |
| 3° | Río Santa Lucía | 16,3 |
| 4° | Humedal | 14,7 |
| 5° | Noroeste | 8,4 |
| 6° | Capital – Riachuelo | 0,6 |

En cambio si se analiza la cantidad de población por Región, el posicionamiento de las mismas cambia notablemente, ya que hay una relación inversa en varios casos entre cantidad de población y superficie territorial que comprende cada región.

El caso más emblemático es el de la Región Capital- Riachuelo, ya que ocupando el último puesto en el ranking según porcentaje de superficie del territorio provincial que ocupa, contiene en su escaso territorio la mayor cantidad de población y por tanto el mayor porcentaje sobre la población total de la provincia, ocupando el primer lugar en el ranking según cantidad de población.

Otro caso que llama la atención es el de la Región Tierra Colorada que ocupa el segundo lugar en superficie y el cuarto en población.

Cuadro N°3: Ranking de Regiones por cantidad de población sobre el total provincial

| N° de orden | Regiones | % de población |
|--------------------|---------------------|-----------------------|
| 1° | Capital – Riachuelo | 35,3 |
| 2° | Río Santa Lucía | 21,2 |
| 3° | Centro-Sur | 18,3 |
| 4° | Tierra Colorada | 11,3 |
| 5° | Humedal | 7,9 |
| 6° | Noroeste | 6,0 |

Cuadro N° 4 Ranking comparativo población- superficie

| N° de orden | Ranking de regiones por superficie | N° de orden | Ranking de regiones por población |
|-------------|------------------------------------|-------------|-----------------------------------|
| 1° | Centro-Sur | 1° | Capital – Riachuelo |
| 2° | Tierra Colorada | 2° | Río Santa Lucía |
| 3° | Río Santa Lucía | 3° | Centro-Sur |
| 4° | Humedal | 4° | Tierra Colorada |
| 5° | Noroeste | 5° | Humedal |
| 6° | Capital – Riachuelo | 6° | Noroeste |

Indudablemente las características geográficas y de desarrollo de los territorios, marca las tendencias de ocupación de los mismos por parte de la población. En ese sentido la distribución rural urbana del territorio y la población es un dato que permite completar el panorama anteriormente trazado.

Cuadro N° 5: Ranking de Regiones por superficie territorial y distribución urbana- rural

| N° de orden | Regiones | % de superficie | % población urbana | % población rural |
|-------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-------------------|
| 1° | Centro-Sur | 31,7 | 81,8 | 18,2 |
| 2° | Tierra Colorada | 28,4 | 78,7 | 21,3 |
| 3° | Río Santa Lucía | 16,3 | 65,7 | 34,3 |
| 4° | Humedal | 14,7 | 54,2 | 45,8 |
| 5° | Noroeste | 8,4 | 49,6 | 50,4 |
| 6° | Capital- Riachuelo | 0,6 | 97,2 | 2,8 |
| Total provincial | | | 79,4 | 20,6 |

El cuadro anterior indica claramente que la Región de menor superficie es la más urbana, característica que comparte con las Regiones Centro Sur y Tierra Colorada que ocupan respectivamente el primero y segundo puesto en cantidad de superficie ocupada sobre el territorio provincial, las que también presentan una alta proporción de población urbana.

Cuadro N°6: Ranking de Regiones por cantidad de población y distribución urbana - rural

| N° de orden | Regiones | % de población | % población urbana | % población rural |
|--------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|--------------------------|
| 1° | Capital – Riachuelo | 35,3 | 97,2 | 2,8 |
| 2° | Río Santa Lucía | 21,2 | 65,7 | 34,3 |
| 3° | Centro-Sur | 18,3 | 81,8 | 18,2 |
| 4° | Tierra Colorada | 11,3 | 78,7 | 21,3 |
| 5° | Humedal | 7,9 | 54,2 | 45,8 |
| 6° | Noroeste | 6,0 | 49,6 | 50,4 |

El cuadro anterior nos muestra que existe una relación entre mayor cantidad de población y mayor proporción de población urbana, tal como lo indican los porcentajes obtenidos en esta distribución por las tres regiones que ocupan los tres primeros puestos rankeadas por cantidad de población que reside en sus territorios.

Las dos regiones más rurales de la provincia son Humedal y Noroeste que representan las menores proporciones de superficie sobre el territorio provincial. Con el agravante de que una proporción significativa de su población rural, es dispersa.

La estructura de edades de la población muestra que en la Región Capital – la más urbana- el porcentaje de personas en edades activas es el mayor registrado para la provincia, distribuyéndose en forma pareja según sexos.

También se observa que es Humedal la región con menor proporción de personas en edades activas y la que presenta la mayor proporción de personas de 65 años y más, así como la mayor proporción de menores de entre 0 y 14 años. Esto indicaría que hay una tendencia de migración en edades activas desde la región de Humedal hacia otros sitios de la provincia y/o fuera de la provincia.

Otro dato que surge del cuadro es que hay una mayor longevidad de las mujeres en todas las regiones.

Cuadro N°7: Población por sexo y grandes grupos de edades

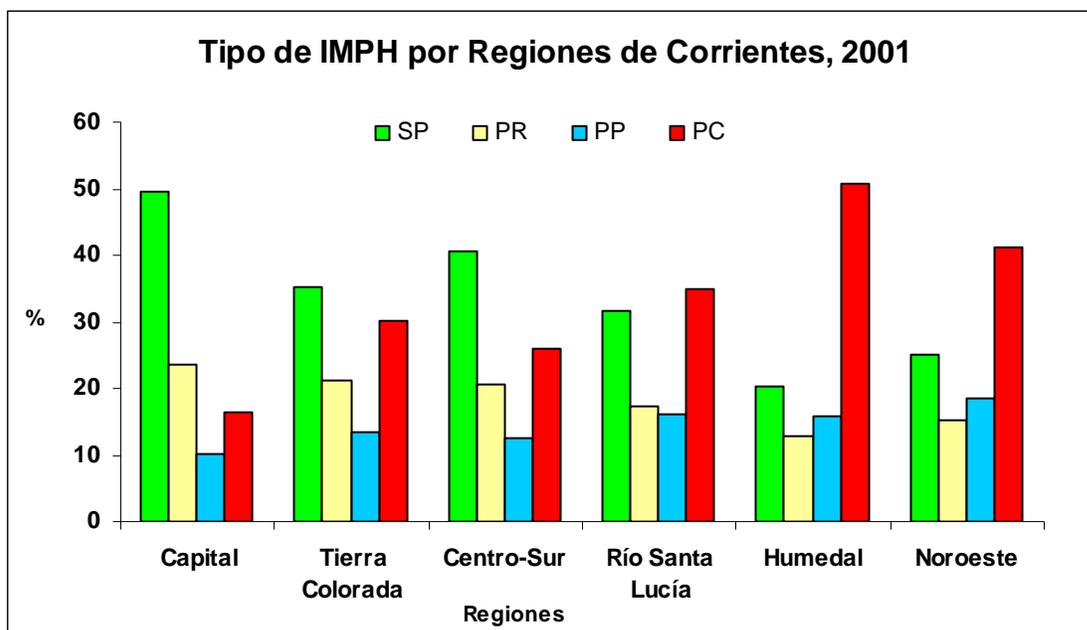
| Regiones o Zonas | Total | | | Varones | | | Mujeres | | |
|------------------|-------|-------|-----|---------|-------|-----|---------|-------|-----|
| | 0-14 | 15-64 | 65 | 0-14 | 15-64 | 65 | 0-14 | 15-64 | 65 |
| Capital | 31,9 | 61,8 | 6,3 | 33,5 | 61,3 | 5,2 | 30,3 | 62,2 | 7,4 |
| Tierra Colorada | 37,7 | 56,5 | 5,9 | 37,9 | 56,7 | 5,4 | 37,4 | 56,2 | 6,4 |
| Centro-sur | 34,2 | 58,4 | 7,4 | 34,9 | 58,6 | 6,5 | 33,6 | 58,1 | 8,3 |
| Río Santa Lucía | 35,6 | 57,3 | 7,2 | 36,1 | 57,6 | 6,3 | 35,1 | 57,0 | 8,0 |
| Humedal | 39,2 | 53,3 | 7,5 | 39,4 | 54,0 | 6,6 | 39,0 | 52,6 | 8,5 |
| Noroeste | 35,5 | 56,0 | 8,5 | 35,4 | 57,0 | 7,6 | 35,6 | 55,1 | 9,3 |

Fuente: base REDATAM+SP 2001

A fin de completar el panorama contextual de las regiones en la provincia de Corrientes, se presenta la situación de cada una de ellas respecto de la pobreza.

El gráfico siguiente indica que las regiones Humedal y Noroeste concentran la mayor proporción de población en situación de pobreza, pero este es un problema que sin embargo atraviesa en niveles significativos a todas las regiones.

Gráfico 1: Índice de privación material hogares (pobreza)



Cuadro N°8: Ranking de las regiones según pobreza (IPMC)

| N° de orden | Regiones | % IPMC |
|-------------|-------------------------|-------------|
| 1° | Humedal | 50,8 |
| 2° | Noroeste | 41,1 |
| 3° | Río Santa Lucía | 35,0 |
| 4° | Tierra Colorada | 30,1 |
| 5° | Centro-Sur | 26,2 |
| 6° | Capital – Riachuelo | 16,4 |
| | Total provincial | 27,7 |

Cuadro N° 9: Ranking de regiones según pobreza (IPMC) en zonas urbanas y rurales

| N° de orden | Regiones | % IPMC | % población urbana | % Población rural |
|-------------|---------------------|--------|--------------------|-------------------|
| 1° | Humedal | 50,8 | 54,2 | 45,8 |
| 2° | Noroeste | 41,1 | 49,6 | 50,4 |
| 3° | Río Santa Lucía | 35,0 | 65,7 | 34,3 |
| 4° | Tierra Colorada | 30,1 | 78,7 | 21,3 |
| 5° | Centro-Sur | 26,2 | 81,8 | 18,2 |
| 6° | Capital – Riachuelo | 16,4 | 97,2 | 2,8 |

Como se observa en los datos anteriores, hay una fuerte asociación entre pobreza y ruralidad, si bien son significativos los porcentajes de población pobre en el total provincial

Por último, dos datos hablan de los déficits o limitaciones claves para el desarrollo económico productivo que tienen que ver con el nivel educativo de la población y con las condiciones de inserción en el mercado de trabajo, en la provincia en general y en particular en cada región.

Respecto del nivel educativo alcanzado por los jefes de hogar se observa para el promedio provincial que el 35,5% ha alcanzado hasta 7 años de educación, siendo

desigual esta distribución según se trate de cada región, configurando una vez más una situación de mayor precariedad en las regiones Humedal y Noroeste.

Cuadro N°10: Ranking de regiones según jefes de hogar con hasta 7 años de educación alcanzado

| N° de orden | Regiones | % Jefes de hogar con hasta 7 años de educación |
|--------------------|----------------------------|---|
| 1° | Humedal | 53,8 |
| 2° | Noroeste | 46,1 |
| 3° | Río Santa Lucía | 45,3 |
| 4° | Tierra Colorada | 40,0 |
| 5° | Centro-Sur | 39,2 |
| 6° | Capital – Riachuelo | 20,6 |
| | Promedio provincial | 35,5 |

Un dato que grafica la precariedad laboral de la población en edades activas y el grado de cobertura de protección social de la población, es el referido al porcentaje de personas que tienen obra social o algún tipo de cobertura médica.

El siguiente gráfico muestra que en las regiones en las que se concentra la mayor proporción de pobreza se concentra también la menor cobertura y acceso a servicios de protección social. Señalando que esta cobertura es muy baja en el conjunto de las regiones y por tanto en la provincia.

Cuadro N° 11: Ranking de regiones según población sin aportes jubilatorios y sin obra social.

| N° de orden | Regiones | Población ocupada sin aportes jubilatorios |
|--------------------|-------------------------|---|
| 1° | Río Santa Lucía | 67,0 |
| 2° | Humedal | 62,5 |
| 3° | Noroeste | 61,0 |
| 4° | Centro-Sur | 53,1 |
| 5° | Tierra Colorada | 47,9 |
| 6° | Capital | 49,7 |
| | Total Provincial | 55,2 |

En ambos casos Humedal, Río Santa Lucía y Noroeste son las regiones con mayor precariedad en términos de cobertura de protección social de su población.

Cuadro N° 12: Ranking de regiones según población sin obra social.

| N° de orden | Regiones | Población Sin obra Social (%) |
|--------------------|-------------------------|--------------------------------------|
| 1° | Humedal | 72,9 |
| 2° | Río Santa Lucía | 69,6 |
| 3° | Noroeste | 68,7 |
| 4° | Centro-Sur | 59,4 |
| 5° | Capital | 57,1 |
| 6° | Tierra Colorada | 56,7 |
| | Total Provincial | 72,9 |

Por lo tanto puede decirse que hay diferentes grados de vulnerabilidad en las regiones analizadas, lo que puede graficarse de manera sencilla apelando a un criterio de situación de alerta utilizando una escala cromática en la cual el rojo indica la situación más desfavorable y los mayores alertas en relación con el riesgo social de la población y el territorio, el naranja es una situación de alerta significativa, el amarillo indica un estado intermedio de alerta y el verde una situación que muestra algunos signos positivo en relación a las demás. El verde intenso mostraría una situación satisfactoria y un verde poco intenso indicaría que si bien hay signos positivos aún persisten algunos factores desfavorables importantes.

Se presenta entonces a continuación este gráfico con el propósito de proporcionar elementos que visualmente tracen en forma rápida un estado de situación que se profundiza en el análisis a partir de las descripciones antes desarrolladas y con el cuadro general comparativo entre las regiones, que se presenta luego del gráfico, a fin de consolidar en una sola tabla todas las variables significativas que se consideraron en el análisis.

Gráfico N°: Regiones según grado de vulnerabilidad social y demográfica

| Regiones | Vulnerabilidad social- demográfica |
|------------------------|---|
| Capital | Verde |
| Tierra Colorada | Amarillo |
| Centro Sur | Amarillo |
| Río Santa Lucía | Naranja |
| Humedal | Rojo |
| Noroeste | Rojo |

Tal como se desprende del gráfico y como ya lo señalaban los datos antes descriptos y analizados, las regiones Noroeste y Humedal son las que presentan situaciones más desfavorables en la actualidad, en aspectos socio demográficos, habitacionales y educativos. Le siguen en la escala la región Santa Lucía, que presenta también signos de alerta en cuanto a la vulnerabilidad y riesgo social de la población.

Luego Centro Sur y Tierra Colorada presentan una situación de riesgo intermedio y la Región Capital si bien presenta algunos signos positivos, todavía contiene en su territorio aspectos de pobreza y riesgo social a considerar y superar en cualquier estrategia de desarrollo económico y social sustentable que se proponga.

A continuación se presenta el cuadro general consolidado del análisis comparativo de las seis regiones.

| Caracterización Socio demográfica y productiva | Regiones | | | | | | |
|---|----------|-----------------|------------|-----------------|---------|----------|-----------------|
| | Capital | Tierra Colorada | Centro Sur | Río Santa Lucía | Humedal | Noroeste | Total Provincia |
| Población | | | | | | | |
| Superficie | 35,3 | 11,3 | 18,3 | 21,2 | 7,9 | 6,0 | |
| Densidad neta | 1604,2 | 8,2 | 6,7 | 17,1 | 14,5 | 6,2 | 14,5 |
| Población urbana | 97,2 | 78,7 | 81,8 | 65,7 | 54,2 | 49,6 | 79,4 |
| Población rural | 2,8 | 21,3 | 18,1 | 34,4 | 45,8 | 51,4 | 20,6 |
| Condiciones de habitabilidad | | | | | | | |
| Viviendas con agua de red | 83,9 | 63,9 | 71,1 | 61,0 | 54,0 | 47,4 | 69,9 |
| Viviendas sin inodoro | 14,8 | 29,3 | 25,1 | 39,0 | 48,6 | 38,3 | 27,4 |
| Viviendas sin energía eléctrica | 1,7 | 15,2 | 14,5 | 27,6 | 23,6 | 26,3 | 14,3 |
| Hacinamiento | 37,5 | 37,2 | 34,0 | 43,4 | 48,5 | 46,8 | 39,4 |
| Educación | | | | | | | |
| Jefes de hogar con menos de 7 años de escolaridad | 20,6 | 40,0 | 39,2 | 45,3 | 53,8 | 46,1 | 35,5 |
| Analfabetismo | 3,0 | 7,6 | 7,2 | 9,4 | 12,0 | 9,9 | 6,7 |
| Situación laboral | | | | | | | |
| Porcentaje de empleo público | 33,6 | 24,2 | 23,8 | 18,8 | 23,7 | 32,1 | 26,9 |
| Sin cobertura de obra social | 57,1 | 56,7 | 59,4 | 69,6 | 72,9 | 68,7 | 72,9 |
| Sin aportes jubilatorios | 49,7 | 47,9 | 53,1 | 67,0 | 62,5 | 61,0 | 55,2 |
| Pobreza | | | | | | | |
| IPMC | 16,4 | 30,1 | 26,0 | 35,0 | 50,8 | 41,1 | 27,7 |

| Perfil económico productivo | | | | | | | |
|---|--|---|--|--|---|--|-----|
| Superficie agrícola en has | 0,2 | 45,3 | 28,0 | 10,4 | 13,7 | 2,3 | 100 |
| Extensión EAPS menos de 100 ha | 84,6 | 40,8 | 52,2 | 80,8 | 71,9 | 59,1 | |
| Tenencia de la tierra propiedad indivisa y /o sucesión indivisa | 65,0 | 86,0 | 88,0 | 73,0 | 82,0 | 84,0 | |
| Actividades económico-productivas predominantes | <p>Se destaca la actividad comercial. En el Departamento Capital: comercio, alimentos y bebidas. En Riachuelo producción de arroz.</p> <p>Luego le siguen en importancia: los productos textiles, edición e impresión, vidrios y cerámicos, horticultura, turismo.</p> | <p>Se destaca la producción de la rama de actividad referida a alimentos y bebidas, producción de yerba mate (representa el 60% de la producción provincial), te, e industrialización de yerba mate y te, productos de madera (excepto muebles) 69 aserraderos, 63 carpinterías. Instalaciones precarias, equipamiento limitado, baja escala de</p> | <p>Predomina la actividad ganadera y la forestación (incluye manufactura de productos forestales), agricultura (arroz) y citricultura</p> <p>Le siguen en importancia los alimentos y bebidas, productos textiles, artículos de cuero y calzado, caucho y plástico, productos de metal</p> | <p>La Región contiene el 23,5% del total de MIP y ME industriales de la provincia</p> <p>Las actividades productivas más importantes son: ganadería, tabaco, citrícola, hortícola, forestal, arroz, turismo</p> <p>La Región Río Santa Lucía contiene un 21% del total del stock ganadero de la provincia de Corrientes, siendo el Departamento con más peso</p> | <p>Aptitud agrícola media, desarrolla predominantemente la actividad forestal. EAPS implantadas: mayoritariamente bosques y/o montes.</p> <p>. El núcleo forestado más importante está en el Departamento de Concepción con más de 40.000 hectáreas forestadas. Concepción es el 4to departamento más forestado de la provincia (10,89% del</p> | <p>Predomina el mix arrocero – ganadero.</p> <p>También es importante la producción Florícola.</p> <p>Su núcleo más importante se encuentra en el Departamento de San Cosme. Las plantas ornamentales revisten.</p> <p>La Región Noroeste contiene un 8% del total del stock ganadero de la provincia de Corrientes, siendo los Departamento</p> | |

| | | | | | | | |
|--|--|---|--|---|--|---|--|
| | | <p>producción y alto grado de informalidad laboral.</p> <p>Le siguen en importancia la producción de prendas de vestir y pieles, forestación, alimentos y bebidas, maquinaria y equipo.</p> | | <p>Goya, seguido por Esquina y San Roque. El sector tabacalero en la región Río Santa Lucía produce prácticamente el 100% de este cultivo. Los cultivos cítricos más importantes en la Región son la Naranja y el Limón. El pomelo, sin embargo, tiene muy pocas hectáreas cultivadas</p> | <p>total).</p> <p>Existen en la Región 55 Aserraderos en actividad representan el 28% de los Aserraderos de Bosque Cultivado. Contiene un 9% del total del stock ganadero de la provincia de Corrientes.</p> <p>El sector arrocero no es importante en esta región</p> | <p>s con más peso San Luis del Palmar y General Paz.</p> <p>La Región no registra la existencia de MIP y ME industriales.</p> | |
|--|--|---|--|---|--|---|--|

2.3.Las cadenas de valor en las Regiones.

El análisis se completa con un eje transversal como lo son las cadenas de valor, que por su propia definición atraviesan distintas regiones.

Este concepto se refiere a una red de alianzas verticales o estratégicas entre varias empresas de negocios independientes dentro de una cadena productiva.

La cadena de valor se crea cuándo las empresas tienen una visión compartida y metas comunes, se forma para reunir objetivos específicos de mercado para satisfacer las necesidades de los consumidores. Esto permite tomar decisiones en conjunto como así también compartir los riesgos y beneficios. También permite realizar una inteligencia cooperativa: estructura de costos, marketing e información organizacional que se comparten para aumentar la ganancia y competitividad de la cadena del valor.

Por lo tanto, en una cadena de valor los productos se mueven entre empresas independientes que trabajan juntas en una alianza vertical.

Se definió un esquema conceptual para su análisis que consiste en la caracterización de las siguientes fases o elementos de la cadena de valor: producción; provisión de insumos, servicios, maquinaria; comercialización intermedia; industrialización; logística; comercialización externa.

Es importante consignar que no hay una coincidencia exacta entre el desarrollo y despliegue territorial de las cadenas de valor existentes y las regiones definidas, pero no obstante esto, se ha intentado identificar en qué medida ciertas cadenas tienen una incidencia y/o participación mayor en determinadas regiones, indicándose en cada caso la situación de la misma respecto de las regiones analizadas.

Cabe señalar que en algunos casos el esquema conceptual- metodológico para la descripción de las cadenas no se ha completado en su totalidad, debido a la dificultad para el acceso y/o disponibilidad de información; en dichos casos se tratará de completar esos vacíos de información para la instancia de discusión en los talleres participativos con actores locales.

A continuación se describen esquemáticamente las cadenas de valor más significativas.

| CADENA DE VALOR- CITRICOS | |
|---|---|
| PRODUCCIÓN | <p>Existen dos zonas citrícolas: Centro-oeste o Zona I del Río Paraná (con epicentro en Bella Vista, Saladas y Concepción) y la Sudeste o Zona II del Río Uruguay (con epicentro en Monte Caseros y Mocoretá).</p> <p>La actividad está asentada en la existencia de una cantidad importante de pequeñas y medianas unidades económicas de explotación, con el consecuente impacto positivo en el aspecto económico-social y propendiendo al asentamiento de las familias rurales para llevar adelante los emprendimientos productivos de esta naturaleza.</p> <p>Es una importante generadora de mano de obra: recolección, poda, empaque, etc.</p> <p>Dentro de la Región Santa Lucía es en los departamentos de Goya, Esquina, Bella Vista donde se concentra la mayor actividad comercial citrícola.</p> |
| PROVISIÓN DE INSUMOS, SERVICIOS MAQUINARIA | <p>En las Regiones 1,2, y 3 dependiendo del tipo de viveros pueden presentarse déficits sanitarios importantes que inciden en las posibilidades de comercialización (viveros a campo abierto, y no registrados).</p> <p>No existen empresas especializadas que realicen tratamientos sanitarios, o que controlen los niveles de toxicidad de residuos agroquímicos.</p> <p>Tampoco hay empresas especializadas en podas, las que son realizadas por los propios productores, los que no siempre cuentan con la tecnología o conocimientos requeridos para lograr productos de alta calidad.</p> <p>Debilidad institucional de los organismos encargados de control de servicios fitosanitarios. También se observan deficiencias para el control, fiscalización, generación y transferencia de tecnologías</p> <p>Déficit de centros para la certificación de semillas y yemas para abastecer la demanda de los productores locales</p> |
| COMERCIALIZACIÓN INTERMEDIA | <p>El proceso de empaque es una etapa intermedia entre el eslabón agrícola y el industrial (elaboración de jugos y subproductos) y el comercio internacional de fruta fresca, que en general no agrega valor significativo a la producción.</p> <p>La inversión en empaque es estratégica por sus funciones de protección al producto en los pasos desde cadena de valor hasta el consumidor final.</p> <p>El acondicionamiento y empaque de la fruta cítrica posee una gran heterogeneidad en cuanto a tecnologías en uso.</p> <p>La diferencia principal radica en los sistemas de proceso (húmedo y seco) y sobre todo en la incorporación de tecnología electrónica, la que permite clasificar electrónicamente la fruta por color, calidad, tamaño y forma, con lo cual se logra estandarizar el producto y reducir tiempos de trabajo y costos</p> |
| INDUSTRIALIZACIÓN | <p>Existen en total cuatro Industrias de las cuales tres se encuentran en el Departamento de Bella Vista y una en Monte Caseros. Dentro de los productos industriales los jugos concentrados congelados (principalmente de naranjas) constituyen el derivado más importante, le siguen en importancia los aceites esenciales, la cáscara deshidratada (para fabricación de pectinas) y pellets para forraje o alimento de ganado.</p> <p>El mercado interno de jugos está en evolución y expansión y la oferta y la demanda están compuestas por jugos para diluir, jugos en polvo y jugos puros. Los jugos puros (o naturales) constituyen en la actualidad un segmento muy dinámico en el mercado nacional.</p> <p>Planta de empaque de la Cooperativa Exportadora Citrícola de Corrientes Limitada (Coopecicor), comercializa frutas correntinas a varios mercados mundiales, puntualmente países de la Unión Europea y Asia</p> |
| LOGÍSTICA | <p>Necesidad de mejorar los caminos vecinales, los cuales se convierten en intransitables a causa de las lluvias. Esto</p> |

| | |
|---------------------------------|---|
| COMERCIALIZACIÓN EXTERNA | <p>retrasa las entregas, e impacta negativamente en el eslabón industrial.</p> <p>La fruta destinada a la comercialización en el mercado interno proviene especialmente de la Cuenca Bella Vista, la que procesa naranja, mandarina y limón con destino al consumo en fresco en aproximadamente un 70%.</p> <p>Los problemas que presenta la comercialización del producto provienen de la calidad de los plantines, semillas y yemas certificadas, es decir, primer eslabón de la cadena productiva, lo que provoca baja calidad sanitaria del producto y por ende bajos precios de venta. Además la baja escala de producción de los pequeños productores, atenta contra los precios obtenidos por el productor, esto se debe al bajo nivel de tecnificación, el bajo manejo fitosanitario, un bajo nivel de tecnificación, relacionado con el acceso al financiamiento, lo que deriva en un escaso poder de negociación.</p> <p>A su vez el mercado internacional plantea altas barreras de entrada, tales como:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Barreras sanitarias2. Altos estándares de calidad exigidos por los mercados internacionales.3. La variabilidad del mercado mundial de commodities.4. Especificidad de los productos demandados mundialmente.5. La alta competencia entre países exportadores de cítricos.6. La tendencia mundial a la baja de precios de los cítricos.7. La disminución del consumo de frutas frescas. <p>Baja utilización de Cancillería y otras instituciones en diferentes países como promotores del intercambio comercial de cítricos de origen provincial.</p> |
|---------------------------------|---|

| CADENA DE VALOR- SECTOR INDUSTRIAL | |
|------------------------------------|--|
| PRODUCCIÓN | <p>Aproximadamente 1000 empresas, con una amplia gama de actividades industriales manufactureras. 937 son unidades productivas y el resto son unidades auxiliares que coadyuvan al proceso productivo- tales como- depósitos u otras instalaciones donde se llevan a cabo actividades administrativas que prestan servicios a la actividad principal.</p> <p>La principal actividad en este ramo de actividad es la elaboración de productos alimenticios y bebidas con una participación del 32% sobre el total de empresas, la cual emplea más de 3000 personas considerando propietarios y empleados: 225 empresas dedicadas a la elaboración de productos alimenticios; 34 unidades productivas dedicadas al procesamiento de carne, pescado, frutas y legumbres y 30 unidades productivas dedicadas a la elaboración de productos de molinería.</p> <p>Le sigue en importancia la fabricación de productos derivados de la madera, que incluye aserrado y cepillado de maderas, como así también, la fabricación de productos derivados de la madera con muy bajo valor agregado, con una ocupación de 2093 puestos de trabajo.</p> <p>En tercer lugar, aparece la fabricación de productos minerales no metálicos tales como baldosas, mosaicos, cerámicos y vidrio. En este caso la cantidad de trabajadores ronda los 320. Luego la fabricación de productos metálicos para uso estructural, tanques y depósitos utilizados en la actividad primaria. El resto de las actividades individualmente no superan el 5% de participación en relación al total de empresas pertenecientes al ramo de actividad, entre las que podemos encontrar fabricación muebles de madera, colchones, reparación de maquinas; la edición e impresión de libros y grabaciones, la fabricación de prendas de vestir, artículos de marroquinería, y elaboración de productos derivados del tabaco.</p> <p>Las MIPyME² industriales de la provincia de Corrientes se encuentran ubicadas en cinco de las Regiones en que se divide la Provincia: Capital, Tierra Colorada, Centro Sur, Río Santa Lucía y Humedal. Capital es la región más importante siguiéndole en importancia Río Santa Lucía y Tierra Colorada.</p> <p>La región Santa Lucía se caracteriza por la industrialización de alimentos y bebidas en primer término, luego le sigue la producción de textiles. En la región Humedal predomina la actividad industrial relacionada con la madera y subproductos (excepto muebles), y en segundo lugar encontramos la industria alimenticia. En la región Noroeste la actividad industrial es más variada. Entre las más importantes reconocemos a la industria de la madera y la alimenticia.</p> <p>Un alto porcentaje de empresas encuentran dificultades para contratar operarios calificados (48,1%), ya que es bajo el nivel de instrucción alcanzado en general en la provincia.</p> <p>Región Capital alto grado de industrialización, Región Tierra Colorada algunos signos positivos de industrialización, Región Centro Sur preocupante grado de industrialización.</p> <p>Cuenta con grandes oportunidades derivadas de su localización geográfica respecto de la 9º economía del mundo – Brasil –, ventajas que se relacionan con los bajos costos de transporte, respecto del resto de las regiones del país. Sin embargo, esta situación también la coloca en desventaja en algunos sectores que deben enfrentar la competencia</p> |

² Micro Pyme

| | |
|---|--|
| | internacional con dicho país, en los cuales nuestra región no puede competir, fundamentalmente por falta de infraestructura, mano de obra calificada, financiación adecuada al sector y fuentes de energía de bajo costo |
| PROVISIÓN DE INSUMOS, SERVICIOS MAQUINARIA | <ul style="list-style-type: none"> • aumentos en los costos de producción |
| COMERCIALIZACIÓN INTERMEDIA | <ul style="list-style-type: none"> • caída de las ventas y dificultad en la obtención de créditos • insuficiencia en la capacidad instalada. • alta incidencia de los impuestos en el precio final del producto • disminución de la rentabilidad • morosidad de los clientes • elevados costos financieros • competencia desleal proveniente de la evasión impositiva de empresas locales |
| LOGÍSTICA | <ul style="list-style-type: none"> • aumento de los costos de logística y transporte |
| COMERCIALIZACIÓN EXTERNA | <ul style="list-style-type: none"> • competencia internacional • elevados costos financieros |

| CADENA DE VALOR- GANADERIA | |
|---|--|
| PRODUCCIÓN | <p>En las Regiones Capital, Tierra Colorada y Centro Sur (1,2 y 3) la cría de ganado bobino, representa el 65% de la actividad. Esto indica que la provincia no cuenta con un desarrollo integral de la cadena de valor de la carne bovina, la cual queda restringida solo a la primera etapa. Si bien se exporta, dichos productos no alcanzan a representar el 1% de la actividad.</p> <p>En las Regiones predominan los pequeños productores (desde 1 a 250 cabezas), representan alrededor de entre el 80 y 90% del total, seguidos de los productores medianos (desde 250 a 2000 cabezas) que representan entre un 10 y 15% aproximadamente y por último los grandes productores (desde 2001 a más de 4000 cabezas) alcanzan alrededor del 2% del total de productores regionales.</p> <p>La Región Centro Sur es la de mayor concentración de productores y por tanto, la de mayor número de cabezas de ganado (1.933.368).</p> <p>Predomina la cría mixta de vacunos-ovinos</p> <p>La Región Río Santa Lucía (4) contiene un 21% del total del stock ganadero de la provincia de Corrientes, siendo el Departamento con más peso Goya, seguido por Esquina y San Roque. Algunos de los inconvenientes más fuertes para llevar adelante estas prácticas son la falta de conocimiento (técnico) por parte de los productores pecuarios en cuanto a los manejos agrícolas involucrados (con los “temores al cambio” que ello puede implicar) y por otro lado la insuficiencia en la provisión de servicios agrícolas.</p> <p>La Región Noroeste contiene un 8% del total del stock ganadero de la provincia de Corrientes, siendo los Departamentos con más peso San Luis del Palmar y General Paz</p> |
| PROVISIÓN DE INSUMOS, SERVICIOS MAQUINARIA | <p>En las Regiones 1,2 y3 el problema fundamental para toda la actividad se centra en la alimentación de los animales, la cual depende de las rotaciones de otros cultivos, para conseguir pasturas naturales de buena calidad. Por esta razón tampoco es rentable la instalación de feed-lot ya que los mismos requieren materia prima estable en el tiempo y de calidad.</p> <p>Los insumos requeridos son mínimos y se encuentran en la provincia.</p> <p>No existe un sistema de manejo de recursos hídricos; lo cual genera que haya períodos de sequía y anegamiento intermitentes.</p> <p>Una importante gama de servicios agrícolas, servicios veterinarios, servicios de alambrado, servicios de doma (amansado de equinos), servicios de perforaciones de agua, servicios de reparación de material de trabajo (mecánicos), se desprenden de la actividad ganadera pero estos (con excepción de los servicios veterinarios) son escasos la provincia, y no se cuenta con información que pueda desagregarse por región</p> <p>En cuanto a la industrialización (frigoríficos) en la Región Río Santa Lucía (4) se localizan tres Establecimientos, uno en Bella Vista (Cooperativa Ganadera Bella Vista Limitada), otro en Goya y otro en Esquina (Frigorífico Río Corriente).</p> |
| COMERCIALIZACIÓN INTERMEDIA | <p>En Corrientes aun no se consolida la primera etapa de la cadena de valor de la ganadería. Además, el sector no evidencia señales de asociativismo o cooperativismo, como tampoco transferencia de tecnología o conocimientos.</p> |

| | |
|---------------------------------|--|
| | <p>La capacidad instalada de "frío" es muy baja. Se necesitan 48 hs de frío post-faena; y con eso mejora la calidad de la carne. La falta de frío hace que no se aprovechen las menudencias y demás, porque no alcanza como para almacenar</p> |
| LOGÍSTICA | <p>La infraestructura vial es vista como un cuello de botella.</p> |
| COMERCIALIZACIÓN EXTERNA | <p>La capacidad instalada de "frío" es muy baja. Se necesitan 48 hs de frío post-faena; y con eso mejora la calidad de la carne. La falta de frío hace que no se aprovechen las menudencias y demás, porque no alcanza como para almacenar</p> |

| CADENA DE VALOR- YERBA MATE | |
|---|--|
| PRODUCCIÓN | <p>El cultivo de yerba mate se concentra en el departamento de Santo en el que se encuentra el establecimiento modelo Las Marías, principal productor nacional del producto.</p> <p>La Provincia de Corrientes produce en promedio 9.400 kg lo que equivale al 18,89%, de la producción nacional, correspondiendo el resto a la Provincia de Misiones</p> <p>La producción primaria la realizan alrededor de 560 productores minifundistas, con un promedio de 35 hectáreas por productor, muchos de los cuales están asociados a la Cooperativa Liebig´s Ltda. – Yerba Mate Playadito</p> <p>La actividad compite por la tierra con la actividad forestal, que usa las mismas tierras colorada, y en parte también con la actividad ganadera. La cantidad de hectáreas y por ende la producción no ha variado significativamente en los últimos 20 años.</p> <p>La cadena de valor de la yerba mate se encuentra totalmente integrada en la Región Tierra Colorada, a partir de la concentración y asociativismo entre pequeños productores, y por la existencia de grandes establecimientos con infraestructura para llevar a cabo todos los eslabones del complejo.</p> |
| PROVISIÓN DE INSUMOS, SERVICIOS MAQUINARIA | <p>Los insumos básicos los provee la Cooperativa Liebig para pequeños y medianos productores no asociados a los grandes establecimientos, y por otro lado, las empresas integradas verticalmente, proveen de los insumos, tanto a su establecimiento como a sus productores asociados.</p> <p>Se cuenta con los servicios necesarios para la actividad. Esto se debe a que los pequeños y medianos productores están asociados a los grandes establecimientos o a la Cooperativa Liebig, los que proporcionan dichos servicios o la posibilidad de financiar la compra de equipamiento, de tal modo, que los productores cuentan con maquinaria y equipos propios para la realización de las actividades necesarias para la producción (plantines para la implantación, maquinaria y herramientas para el periodo de labranza, elementos necesarios para el control integral de plagas y malezas, y los tratamientos fitosanitarios que resulten del control integral, maquinaria y herramientas para la cosecha, la cual puede ser manual, semi-mecanizada o mecanizada, etc.)</p> <p>La cosecha y su posterior secado es el punto crucial de la actividad ya que una vez realizada la cosecha, esta debe ser trasladada a los secaderos en un lapso de 24 hs posteriores a la cosecha. El proceso de industrialización se realiza en primer término en los secaderos. Existen en total 14 industrias, algunas dedicadas al envasado de yerba mate y molienda, otras solamente al envasado o a la molienda; algunos solamente son secaderos de yerba mate</p> <p>La Yerba mate es un cultivo estratégico desde el punto de vista de la ocupación de mano de obra. El trabajador del sector, conocido como tarefero realiza actividades durante todo el año, el cual requiere cierto entrenamiento y especialización, sobre todo para la actividad de la cosecha, aunque esta se realice por medios mecánicos.</p> |
| COMERCIALIZACIÓN INTERMEDIA | <p>La yerba mate canchada y estacionada es la materia prima que los industriales molineros, mediante sucesivas operaciones de trituración, zarandeo y mezcla adecuan al uso de cada región. De este modo se logran dos tipos bien definidos de molienda: con contenido de fibras y palos, denominada de Tipo Paraguayo; y la molienda sin fibras ni palos de Tipo Argentino.</p> <p>Los envases de medio kilo mantienen la preferencia de los consumidores</p> |
| LOGÍSTICA | <p>El transporte lo realizan los productores en vehículos adaptados o en camionetas, cuidando de no contaminar las</p> |

| | |
|---------------------------------|--|
| | hojas, utilizando para ello coberturas que no eleven la temperatura del mismo, para evitar su fermentación y la pérdida total de la hoja verde. El transporte se hace a granel o en bultos de hasta 70Kg |
| COMERCIALIZACIÓN EXTERNA | <p>Las exportaciones argentina de Yerba Mate fueron registrando un ligero aumento desde 1966, al fomentarse indirectamente esta actividad mediante la autorización acordada para realizar cosechas especiales, para su exportación y/o usos no tradicionales (yerba mate soluble, etc.), sin que estas afectaran el cupo acordado para el consumo interno. La exportación de yerba mate tiene una participación promedio sobre el PBG de un 2%.</p> <p>Las exportaciones argentinas de yerba mate alcanzaron en 2010 montos superiores a los 41 millones de dólares, experimentando un incremento interanual del 7,61%. Siria fue el principal destino de exportación con registros de 23,8 millones. Chile se ubica en segundo lugar (superando los 4,5 millones de dólares), seguido por Brasil (4 millones) y el Líbano (1,4 millones).</p> <p>Con respecto a los destinos con mejor desempeño en el último año se destaca Corea del Sur, las exportaciones hacia el país asiático se incrementaron con respecto a 2009 en 305.699 dólares, lo que representa un aumento del 377%. Otros mercados con un buen desempeño durante 2010 fueron Rusia (+106,5%), Brasil (+85%) y Japón (+81,8%)</p> |

| CADENA DE VALOR- ARROZ | |
|---|--|
| PRODUCCIÓN | <p>En la Argentina, la cadena de valor del arroz consiste en los siguientes cuatro eslabones: Productores Agrícolas, Molinos, Comercio Detallista y Consumidor Final</p> <p>La cadena de valor arrocerera es una de las más importantes en la provincia de Corrientes. En el año 2010 su VBP alcanzó unos 563 Millones de Pesos. El sector arrocerero correntino contribuyó en los últimos años con más del 40% de la producción nacional de arroz.</p> <p>El sector arrocerero sufrió un crecimiento marcado, en los últimos 20 años, en términos de productividad por hectárea, como consecuencia de la fuerte adopción de tecnología pasando de promedios productivos de 3.500 kg/ha a 6.800 kg/ha; con una tasa de crecimiento del rendimiento de 150 kg/ha/año.</p> <p>Alrededor del 50% del área se encuentra en manos de ocho grandes productores. El sector arrocerero experimentó un fuerte crecimiento en los últimos 20 años, en términos de productividad por hectárea, por la incorporación de nuevas tecnologías pasando de promedios productivos de 3.500 kg/ha a 6.800 kg/ha; con una tasa de crecimiento del rendimiento de 150 kg/ha/año.</p> <p>El nivel de producción de arroz en la provincia de Corrientes, es superior al compararlo con los estándares de rendimiento de otros países (la media mundial es de los 4.000 kg/ha, aproximadamente).</p> <p>Existe una tendencia marcada hacia el aumento del área de siembra bajo el sistema de riego por represas en la Región Centro Sur, donde se encuentran las mejores condiciones agroecológicas para el desarrollo del cultivo, lo que se traduce en mejores rendimientos por hectárea.</p> <p>Región Centro Sur: suelos con buen drenaje, fertilidad química media (bien provistos de Calcio), su fuente principal de riego son las represas.</p> <p>Región Tierra Colorada: Costa del río Uruguay: suelos con drenaje imperfecto, excesiva acidez y baja fertilidad. La fuente principal de riego son las represas y el río Uruguay.</p> <p>La Región Río Santa Lucía y la Región Humedal forman parte de la Zona Arrocerera.</p> <p>La región Noroeste reviste cierta importancia en esta cadena, siendo no menor el dato que las explotaciones primarias de la cadena se encuentran ausentes en dos de los cinco departamentos de la Región.</p> <p>Los medianos productores, explotan entre 400 y 2,000 ha., representan el mayor porcentaje en la provincia, siembran alrededor de 38,000 ha totales. Pueden o no estar asociadas a una industria y, generalmente, la financiación la obtienen de los molinos arroceros o de la auto financiación.</p> |
| PROVISIÓN DE INSUMOS, SERVICIOS MAQUINARIA | <p>El agua es un componente crítico para la producción de arroz, en la actualidad las principales fuentes son las represas, construidas con el objetivo de reservar el agua para riego, financiadas en su totalidad por el sector privado.</p> <p>El arroz es un cereal que demanda de acondicionamiento posterior a la cosecha, entre ellos la limpieza del grano, el secado y almacenamiento.</p> <p>El 78% del total de la producción de arroz de la provincia es secado por la misma empresa que lo produce.</p> <p>Los denominados grandes productores secan y almacenan el 100% de su producción, mientras que, los medianos y pequeños sólo lo hacen en un 54%, el resto de su producción de arroz es entregado a las plantas de acopio de los molinos.</p> |

| | |
|---|--|
| | <p>El arroz se almacena en silos construidos especialmente para tal fin, en galpones acondicionados con este objetivo, y últimamente se ha incrementado el almacenamiento de éste cereal en silos bolsa.</p> <p>En la actualidad, las exigencias del mercado exportador obliga a mantener por separado las variedades de arroz, lo que genera algunas modificaciones en las plantas procesadoras ya existentes y en nuevas planificaciones de diseño para las futuras.</p> <p>La inversión en secado y almacenamiento resulta onerosa y es difícil la recuperación de la misma, ya que solo es utilizada para el mantenimiento de este cereal, al no producirse otros cereales en la provincia.</p> <p>En general, los molinos, financian insumos al productor, ya que éste no accede al crédito directo de los proveedores por razones diversas (burocráticas, desconocimiento, confiabilidad, etc.).</p> |
| <p>COMERCIALIZACIÓN INTERMEDIA -</p> | <p>El almacenamiento forma parte de la cadena y es una fase previa para la comercialización. Existen dos grupos bien diferenciados: los pequeños y grandes molinos. Esta división se basa en la capacidad de producción que tiene cada uno de ellos.</p> <p>Ambas categorías están integradas verticalmente, y ambas, de alguna u otra manera, tienen asegurado un alto porcentaje de materia prima para industrializar. Las modalidades de integración son: producción primaria propia, financiación a productores acordando la posterior entrega de su producción (total o parcial) y convenios pactados de secado y almacenamiento del arroz de productores que le venden en algún momento del año.</p> <p>El sector arrocero se caracteriza por ser muy tecnificado, con la permanente renovación e incorporación de técnicas de cultivo, ya sean nuevas variedades, modificaciones en el uso de herbicidas, maquinaria, etc.</p> <p>El financiamiento es la herramienta principal para el desarrollo y crecimiento de la actividad arrocera, la inversión inicial para llevar adelante una explotación arrocera demanda una suma importante en habilitación de chacras, construcción de caminos, canales, y en muchos casos incluso la construcción de un represa, reservorio o toma de agua.</p> |
| <p>LOGÍSTICA</p> | <p>El 93% del área utiliza alguna fuente de energía para regar el cultivo, el 7% restante es regado por gravedad desde represas ubicada a mayor altura que la arrocera.</p> <p>La fuente de energía utilizada para el abastecimiento de agua a las chacras es variada, más del 70% utiliza motores a combustión que consumen gas oil, el 15% del área usa energía eléctrica, el 6% emplea una combinación de las fuentes antes mencionadas.</p> <p>Comparando los valores actuales de gas oil y KW, el utilizar energía eléctrica significa en un ahorro directo del 70%, sólo considerando el gasto en la compra de la energía. Además el uso de energía eléctrica tiene importantes ventajas para el productor, como son:</p> <p>ahorro económico del 70% en el costo de la energía, menor inversión en equipos de riego, menores gastos de mantenimiento, disminución de riesgos de accidentes ambientales (derrame de combustible, aceite, etc.), uso de energía renovable, mayor seguridad en el abastecimiento</p> |

| CADENA DE VALOR- HORTICOLA | |
|---|---|
| PRODUCCIÓN | <p>La provincia de Corrientes produce para autoconsumo verduras de frutos (tomate, pimiento y chaucha), verduras de hoja (lechuga y acelga) y hortalizas pesadas (batata y mandioca). El resto de las verduras (de fruto y hoja) y hortalizas como la papa, cebolla, zapallo y zanahoria son traídas desde Buenos Aires, Rio Negro, Córdoba y Mendoza. Esta producción se concentra en las Regiones Capital, Tierra Colorada, Centro Sur y Río Santa Lucía. En la Región Capital es donde se encuentra la menor actividad hortícola, los principales cultivos son pimiento bajo cobertura, tomate redondo bajo cobertura, zapallito tronco y batata. La Región Tierra Colorada se caracteriza por una alta producción de batata, zapallo, pimiento bajo cobertura y zapallito tronco. La Región Centro Sur se destaca por la producción de pimiento bajo cobertura, tomate redondo bajo cobertura, sandía, zapallo, frutilla y batata. En la Región Río Santa Lucía el conglomerado hortícola de Lavalle y Bella Vista constituye una de las principales zonas del país en producción de hortalizas bajo cubierta, principalmente de tomate y pimiento. Cuentan con una muy buena oferta agroclimática para estos cultivos, determinada por la disponibilidad de recursos hídricos, bajo días de heladas y suelos óptimos que permiten la obtención de primicias y una presencia continua de la producción en los mercados. Bella Vista, Lavalle y Goya concentran el 80% de la producción de tomate y pimiento bajo cobertura.</p> |
| PROVISIÓN DE INSUMOS, SERVICIOS MAQUINARIA | <p>En cuanto a proveedores de insumos, en la Región Santa Lucía se han instalado las principales marcas de agroquímicos (pesticidas, fertilizantes). Estos productos son comercializados en distribuidoras localizadas en la zona de producción, tanto para productores chicos, como medianos a grandes. La principal empresa distribuidora de agroquímicos y fertilizantes es Fitosan que cuenta con sucursal en Santa Lucía. Existen 8 empresas distribuidoras de agroquímicos en el departamento de Lavalle, 3 en el de Goya y 3 en Bella Vista. La alta presencia de las empresas proveedoras de insumos lleva a que la competencia sea alta y por lo tanto, existan beneficios para el productor además de la misma comercialización del producto, como ser asesoramiento técnico, realización de ensayos en los establecimientos, servicio post-venta, financiamiento o bien descuentos importantes por grandes compras.</p> |
| COMERCIALIZACIÓN INTERMEDIA - | <p>En las Regiones 1, 2 y 3 se observa que los productores se perciben como competidores directos entre sí, lo que deriva en bajo grado de asociativismo, excepto para la actividad gremial en compra de insumos y en ventas principalmente. La escala de los productores pequeños hace necesaria la figura del consignatario que resulta imprescindible para el pequeño productor a fin de asegurar la venta, pero representa también una desventaja ya que su baja escala de producción y el escaso asociativismo deteriora su poder de negociación. La Región Santa Lucía abastece a mercados mayoristas extra-regionales del mercado interno (sobre todo el MCBA). El sector hortícola local no presenta una actividad exportadora. Existe un solo productor en la región que vende de forma directa a supermercado. En cuanto al abastecimiento en el mercado local (Mercado de Concentración de Corrientes), la participación de Corrientes es con el 21,8% (EEA INTA Bella Vista, 2009). La región de Paraná Centro, que reúne las localidades de Bella Vista, Saladas, Lavalle, Concepción y San Roque, participa con el 35,5% del abastecimiento provincial. Los</p> |

| | |
|---|---|
| | <p>principales productos son hortalizas pesadas y de frutos (cítricos), así como tomate y pimiento. Hay una baja presencia de empresas industrializadoras de productos hortícolas. En Bella Vista está presente una industrializadora privada de pimiento y una empresa industrializadora de pulpa de frutilla. Según el INTA, uno de los inconvenientes para el desarrollo de la industria de procesados de hortalizas es su abastecimiento ya que la estacionalidad de la producción incide en una oferta discontinua de materia prima</p> |
| INDUSTRIALIZACIÓN | <p>En las Regiones 1,2 y 3 la industrialización es casi nula, solo podemos mencionar dos fábricas de pimientos enlatados y una fábrica en reactivación</p> <p>En la Región Santa Lucía existen pocos casos de industrialización en origen, no se han desarrollado actividades alternativas innovadoras complementarias con valor agregado e industrialización.</p> <p>En el departamento de Bella Vista, se encuentra localizada la agroindustria (“Huertas industriales”), que procesa Pimiento para su enlatado. La elaboración del mismo es estacional, se concentra en la cosecha del producto. Esta Industria se encuentra integrada en la producción primaria.</p> <p>También, en el departamento de Bella Vista, se encuentra instalada una empresa industrializadora de pulpa de frutilla.</p> |
| LOGÍSTICA | <p>Según datos de la Intendencia de Santa Lucía, en dicha ciudad existen más de 80 galpones de empaque. Algunos de estos galpones pertenecen a productores individuales pero la mayoría son galpones que son alquilados por parte de intermediarios o productores medianos a grandes para el empaquetado de tomate y morrón.</p> <p>En la región existe un gran contraste en la infraestructura de empaque. Por un lado están los medianos y grandes productores (“horticultura comercial”), los cuales se encuentran integrados en el empaque en sus propios establecimientos (10 a 15 empresas). Por otra parte, existen unos 50-60 productores que en general alquilan los galpones de empaque ubicados en la ciudad de Santa Lucía. Por otro lado, los productores chicos y de subsistencia cuentan con tinglados, galpones o estructuras precarias (palos y media sombra) donde realizan un empaque preliminar (muchas veces con bines o cajones de madera) para enviar luego a los galpones de empaque antes mencionados (a intermediarios o productores más grandes integrados).</p> <p>En las Regiones 1,2 y 3 se advierte que uno de los problema que afecta al sector es la falta de cloacas, lo que genera un problema de higiene en el manejo, incluso se detectaron casos en los cuales se riega la producción con aguas servidas, esto ocurre principalmente en las pequeñas plantaciones ya que las perforaciones extraen agua de napas contaminadas. Como se mencionó anteriormente la infraestructura necesaria para el sector es la energía eléctrica, cloacas y agua corriente, lo que reduciría notablemente los problemas sanitarios. También se señala como déficit la poca concientización de la peligrosidad del mal uso de agroquímicos. Además, los períodos de carencia no siempre se respetan, principalmente por parte de los productores chicos.</p> <p>En cuanto al transporte es importante por lo perecedero de la producción ya que al no haber cámaras de frío, no puede ser almacenada y deben venderse en cortos periodos de tiempo.</p> |
| COMERCIALIZACIÓN FINAL - EXTERNA | <p>Brasil es el principal competidor de Corrientes en este tipo de producción y constituye una amenaza seria para la sostenibilidad de la producción local de tomate para consumo fresco.</p> |

| CADENA DE VALOR- FORESTAL | |
|---|--|
| PRODUCCIÓN | <p>En la Región Río Santa Lucía se localizan 10 de los 21 viveros forestales registrados en la Provincia, tiene unas 22750,97 hectáreas forestadas.</p> <p>En la Región Humedal se localizan 2 de los 21 Registrados en la Provincia. Específicamente se encuentran en el Departamento de San Miguel. Presenta aproximadamente unas 57.809,049 hectáreas forestadas. Esto representa un 15,54% del total provincial. El núcleo forestado más importante está en el Departamento de Concepción con más de 40.000 hectáreas forestadas. Concepción es el 4to departamento más forestado de la provincia (10,89% del total).</p> <p>La Región Noroeste tiene unas 2.826,662 hectáreas forestadas. Esto representa sólo un 0,76% del total provincial. El núcleo forestado más importante de la Región está en el Departamento de General Paz con más de 1.700 hectáreas forestadas.</p> <p>En cuanto a Viveros Forestales, en la Región Noroeste no se localiza ninguno de los 21 Viveros Forestales (de especies foráneas) Registrados en la Provincia. Sin embargo, existe uno de especies nativas. Específicamente se encuentran en el Departamento de San Cosme</p> |
| PROVISIÓN DE INSUMOS, SERVICIOS MAQUINARIA | <p>En la Región Santa Lucía una sola empresa situada en Esquina (un aserradero de re manufactura) consume más del triple de lo que consumen el resto de los aserraderos considerados de manera agregada.</p> <p>La importancia del Secado de Madera radica en que es una necesidad para poder reprocesar la madera y por ende para la elaboración de muchos productos madereros. Esto le da ciertas características físicas a la madera que permite lograr productos de mejor calidad y perdurabilidad en el tiempo. Si la madera no es secada previamente a un reproceso, esto hará que la calidad del producto obtenido sea muy baja, haciéndose presentes deformaciones de los productos devenida de problemas con la humedad del mismo. El secado de madera puede bien ser un servicio específico prestado como tal en la cadena de valor. Sin embargo, es más usual encontrar en la provincia de Corrientes Aserraderos que cuentan con su propia cámara de Secado, siendo más raras las cámaras que se especializan en el secado brindando el servicio a terceras empresas. En el proceso de secado típicamente se utiliza como insumo básico de la caldera a los residuos industriales obtenidos del aserrado y de otros procesos posteriores que puedan realizarse</p> |
| COMERCIALIZACIÓN INTERMEDIA - | <p>Madera aserrada en sándwich (madera nativa). Madera aserrada en estado húmedo u oreado (madera nativa). Madera aserrada en estado húmedo u oreado (madera cultivada) Madera seca en cámara (madera cultivada). Machimbre. Molduras. Maderas libres de nudos block. Finger Joint. Tableros de listones. Vigas multilaminadas. Pisos. Partes y componentes de muebles (madera nativa). Compensado fenólico terciado. Madera impregnada aserrada. Poste de madera impregnada (madera nativa). Muebles semiterminados de madera impregnada (madera nativa). Muebles semiterminados de madera impregnada (madera cultivada). Viviendas (madera cultivada). Cercos (madera cultivada). Varillas de alambrado (madera cultivada). Palos de escoba (madera cultivada). Pallets. Cajones (madera nativa). Cajones (madera cultivada). Bins (madera cultivada). Broches (madera cultivada). Tabla para ballet (madera cultivada). Cabos (madera cultivada). Flejes (madera cultivada). Tablas para cajón (madera cultivada), Otros.</p> |

| | |
|---|---|
| | <p>En el caso de la Región Río Santa Lucía, los productos que se elaboran tienen un grado de valor agregado mayor que en la generalidad de la provincia. Esto se debe a que el Aserradero con Re manufactura cuenta con Cámaras de Secado propias que permiten reprocesar la madera. Así, entre sus principales productos se encuentran Madera Cepillada, Madera Perfilada, Custocks y Blanks, Molduras, Molduras Pintadas, Pellets de Madera, Balustres y Tableros</p> |
| INDUSTRIALIZACIÓN | <p>Sobre un total de de 215 aserraderos en la provincia, 39 de ellos se encuentran en la Región Río Santa Lucía</p> <p>En la Región Humedal existen un total de 57 Aserraderos, de los cuales 2 permanecían sin actividad hacia 2005. Esos 55 Aserraderos en actividad representan el 28% de los Aserraderos de Bosque Cultivado.</p> <p>En la Región Noroeste existen un total de 17 Aserraderos, de los cuales 2 figuran como sin actividad. De esos 15 Aserraderos en actividad, 3 procesan maderas nativas y el resto cultivadas. Representan el 21,4% de los Aserraderos de Bosque Nativo y el 6,12% de los Aserraderos de Bosque Cultivado.</p> |
| LOGÍSTICA | <p>Resulta limitante para vender al mercado externo la escala de producción y/o el tipo de equipamiento de cada aserradero, devenido en el tipo de productos que pueden elaborar.</p> |
| COMERCIALIZACIÓN FINAL – EXTERNA | <p>Los aserraderos de bosque cultivado destinan una proporción de su producción de 32 a 1 al mercado interno con respecto al externo. Los aserraderos con re manufactura, sin embargo, destinan una proporción de casi 1 a 1 entre mercado interno y externo; precisamente esta relación es 1,18 a 1. Es decir, que venden 1,18 pies cuadrados de producto al mercado interno por cada pie cuadrado que comercializan en el exterior. Este dato es importante para la Región Río Santa Lucía (4). Los aserraderos de bosque nativo no comercializan en el exterior</p> |

| CADENA DE VALOR- TURISMO (solo aplicable a Regiones 1,2 y 3) | |
|---|--|
| PRODUCCIÓN | <p>Los factores básicos que permiten el desarrollo turístico de Corrientes son su legado patrimonial de riquezas naturales y culturales. Sin embargo, la competitividad de un país o región reside, más bien, en la calidad de los factores especializados que permiten valorar su herencia patrimonial por encima de países con un legado similar. A estos factores se deben adicionar recursos humanos con capacitación turística adecuada al tipo de turista que se desea atraer, infraestructura especializada para hacer accesibles los atractivos naturales, financiamiento adecuado para desarrollar la oferta turística, y alta cobertura de servicios públicos.</p> <p>Corrientes se destaca por sus diferentes paisajes, sus ríos y cursos de agua y la flora y la fauna, destacándose la reserva natural del Iberá y los grandes ríos que rodean la Provincia, por las posibilidades que ofrecen para el ecoturismo y el turismo de estancias, la pesca deportiva, el turismo aventura, la caza, el avistaje de la fauna y de las aves, y por una diversidad de eventos deportivos, culturales y religiosos que se producen durante todo el año.</p> <p>El patrimonio natural está compuesto por Los Esteros del Ibera, pesca y caza; corredores turísticos.</p> <p>La Reserva Natural del Iberá, o agua brillante en guaraní, contiene lagunas y espejos de aguas menores, abarcando cientos de miles de hectáreas, conformando uno de los circuitos de turismo aventura más atractivos de la Argentina. Los Esteros del Iberá, Bella Vista, Esquina, Empedrado, Itá Ibaté, Goya son los sitios más destacados para lanzar el anzuelo a la espera de un inmenso espécimen. La pesca en Corrientes permite diferentes técnicas de acuerdo a la preferencia de los pescadores: spinning, trolling, con mosca, fly fishing.</p> <p>Dentro de la provincia existen zonas propicias para la práctica de la caza mayor y menor en Corrientes: especies menores a través de la caza, tales como patos, palomas, vizcachas, y otros mamíferos dañinos y perjudiciales para las actividades agropecuarias de las localidades de la región.</p> <p>La provincia de Corrientes cuenta con siete corredores y micro regiones turísticas: El “Corredor Gran Corrientes”, también llamado “La Perla del Paraná”, está integrado por Capital, Santa Ana, Paso de la Patria, San Cosme, Itatí, Riachuelo y Empedrado, se basa no sólo en el producto Sol y Playa. El “Corredor del Alto Paraná” comprende a Ituzaingó e Itá Ibaté. Este corredor basa su oferta en el producto Sol y Playa, como así también en la Pesca y Carnaval. El “Corredor Jesuítico Guaraní” liga a San Carlos, Gobernador Virasoro, Santo Tomé, Alvear, La Cruz y Yapeyú. El “Corredor Ecoturismo y Aventura” vincula a los municipios de Mercedes, Colonia Carlos Pellegrini y Paraje Galarza. El “Corredor del Sur Correntino” combina a Paso de los Libres, Mercedes, Curuzú Cuatiá, Monte Caseros, Sauce y Mocoretá. Recientemente se agregó la Ruta del Mate: este producto, patrimonio cultural, alimentario y gastronómico del país, tiene su propia ruta, que atraviesa las provincias de Corrientes y Misiones (en las dos provincias hay más de 17 mil productores) y se centra en un itinerario turístico basado en las producciones yerbateras.</p> |
| PROVISIÓN DE INSUMOS, SERVICIOS MAQUINARIA | <p>Para que la oferta turística sea competitiva, es preciso un sector de apoyo vigoroso. Esto significa buenos proveedores de alimentos y suministros para la hotelería y los restaurantes, buenas escuelas de formación de personal, y servicio afines a la actividad tales como guías de pesca, camping, hoteles, etc. Solo la Región 2 – Ituzaingó – posee 6 guías de</p> |

| | |
|---|--|
| | <p>pesca³. Cabe aclarar que la Región Capital, por su cercanía (25Km), utiliza los servicios de guías provistos por la ciudad de Paso de la Patria.</p> <p>ES necesario mejorar la calidad de la prestación de los servicios turísticos en lo referente a la atención hotelera y de servicios conexos (guías de turismo, gastronomía, etc.)</p> |
| <p>COMERCIALIZACIÓN INTERMEDIA -</p> | <p>Existe un potencial aún desaprovechado en cuanto al turismo proveniente de otras regiones del país. Sólo en la región del Iberá el complejo aporta unos 12 millones de dólares anuales al PBG provincial⁴, y en ella el turismo crece a más del 20% anual.</p> <p>En ciertas áreas existen restricciones a la densidad turística como consecuencia de las propias características del ecoturismo. En la actualidad existen plazas limitadas en todas las áreas, incluyendo la zona del Iberá.</p> <p>Una limitación es la limitada difusión del potencial turístico de Corrientes en los grandes centros urbanos de la Argentina, por comparación con otras regiones y provincias.</p> <p>Es insuficiente la coordinación de acciones con Chaco y con Paraguay a fin de ordenar y regular la pesca deportiva y extractiva. Es deficiente la concientización de los pobladores locales, de los operadores y de los turistas acerca de las consecuencias de la pesca no controlada. La pesca deportiva tiene poco margen para el crecimiento, especialmente en el caso del Dorado, es el más afectado por la falta de ordenamiento jurídico coordinado.</p> <p>Para atenuar su impacto ambiental es necesario definir y aplicar regulaciones para distribuir la carga turística en el área del Iberá. Para ello es conveniente promover el desarrollo de otros puntos del Estero (por ej., Loreto y Concepción), mediante la creación de infraestructura de transporte, plazas de alojamiento, manejo de residuos y generación de atractivos turísticos alternativos</p> <p>El turismo en el Iberá coexiste con las producciones arroceras y forestal, por lo tanto es necesario definir y aplicar regulaciones que permitan coordinar las actividades turísticas y productivas que tienen lugar en el mismo territorio, evitando situaciones potencialmente conflictivas entre las actividades turísticas y las correspondientes a esas producciones.</p> |
| <p>LOGÍSTICA</p> | <p>Actualmente se cuenta como red vial con las Rutas Nacionales 12 y 14 conectan la Provincia de Corrientes con Misiones, Entre Ríos y la Región Noreste. Las Rutas Nacionales 123 y 14, sirven como corredor de cargas hacia el MERCOSUR. El paso internacional Paso de los Libres - Uruguayana, constituye en la actualidad el paso fronterizo de mayor tráfico.</p> <p>La Red ferroviaria de Corrientes correspondiente al Ferrocarril General Urquiza, tiene 944 km de vías, permitiendo unir la provincia con el resto del litoral, y acceder a países vecinos como Paraguay y Brasil.</p> <p>El transporte fluvial de Corrientes cuenta con tres grandes ramales: Alto Paraná, Paraná Medio, y Uruguay. A lo largo del Paraná, se levantan en Corrientes, Ituzaingó, Goya, Esquina y Bella Vista, puertos que contribuyen al comercio.</p> <p>El transporte aéreo de Corrientes cuenta con tres aeropuertos internacionales y nueve aeródromos. El tráfico aéreo se</p> |

³ Los servicios comprenden las habilitaciones necesarias, embarcaciones e itinerarios de pesca

⁴ Dato suministrado por el MPPyT de la Provincia de Corrientes.

| | |
|---|---|
| | centraliza en el Aeropuerto Internacional Gobernador Piraginé Niveyro, de la ciudad de Corrientes. |
| COMERCIALIZACIÓN FINAL – EXTERNA | Dependiendo de la capacidad instalada existe la posibilidad de expandir la afluencia de turistas extranjeros en Corrientes. Baja difusión y promoción del turismo extranjero. |

Parte III

Insumos de información y análisis para los Talleres Participativos – Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes

III.1. Sistematización de información diagnóstica.

A continuación se presentan dos bloques de información para la comprensión y análisis del estado de situación provincial con miras a orientar los debates a promover en los Talleres Participativos para la construcción del plan Estratégico.

En primer lugar se introduce en el análisis, información referida a un análisis de competitividad elaborado por el Instituto de Investigaciones Económicas de la Bolsa de Comercio de Córdoba, con datos del año 2010; este Índice permite visualizar con claridad algunos de los nudos críticos a revertir desde una propuesta de plan estratégico que oriente el desarrollo socio económico inclusivo y sostenible en la Provincia de Corrientes.

En segundo lugar, se incorporan los cuadros de síntesis elaborados en el informe anterior, con ajustes derivados de la información proveniente del Censo Nacional de Población de 2010. Acompañando y complementando esta descripción sobre el estado de situación de las Regiones, se elaboran algunos indicadores referidos a la dimensión socio productiva, y a aspectos vinculados a obras de infraestructura realizadas o en estado de ejecución, que sin duda son relevantes en la medida que generan mejores condiciones para el desarrollo de algunas actividades productivas.

Por último se realiza una síntesis de las fortalezas y debilidades de las regiones analizadas, como insumo para orientar un análisis reflexivo crítico de las mismas en la instancia participativa.

1.1. Sobre la competitividad.

La competitividad es un campo de la teoría económica que analiza los hechos y las políticas que dan forma a la capacidad de una nación para crear y mantener un entorno que sustenta la mayor creación de valor para sus empresas y una mayor prosperidad para su pueblo.

El Foro Económico Mundial (World Economic Forum, WEF) elabora anualmente un índice internacional de competitividad desde el año 1979. Con el tiempo ha incorporado una mayor cantidad de países relevados, a la vez que ha ampliado la información utilizada para construir el índice. Los datos empleados son extremadamente variados, y se basan principalmente en encuestas a ejecutivos de alto rango de las empresas situadas en las 139 naciones analizadas.

Este índice global comprende tanto competitividad macro como micro y está compuesto por tres subíndices, basados a su vez en doce pilares:

| Factores que inciden en la competitividad | |
|--|---|
| Requerimientos básicos | Instituciones Infraestructura Estabilidad macroeconómica Salud y Educación primaria |
| Potenciadores de eficiencia | Niveles educativos superiores y capacitación Eficiencia del mercado de bienes Eficiencia del mercado laboral Sofisticación del mercado financiero Preparación tecnológica Tamaño del mercado |
| Factor de innovación y sofisticación | Sofisticación de los negocios Innovación |

En el año 2010-2011, Argentina ocupó la posición 87° de 139 países analizados. Asimismo, se ha verificado un deterioro de la posición del país en términos de competitividad debido a que en la medición 2009-2010 el país se ubicaba en la 85° posición.

Entre los cuatro pilares que hacen al subíndice Requerimientos Básicos, se destaca que “Instituciones” presenta un débil desempeño al ubicar a Argentina en

la posición 132° de un ranking de 139 países. Este indicador incluye los derechos de propiedad, la protección de la propiedad intelectual, la confianza en los políticos, el favoritismo en las decisiones del gobierno, la transparencia en el diseño de las políticas, entre otros dieciocho indicadores. A estos se suman otros aspectos significativos tal como lo muestra la tabla siguiente.

Factores más problemáticos para hacer negocios en Argentina. Año 2010⁵

| Factores ordenados por orden de prioridad o incidencia. |
|--|
| <ol style="list-style-type: none">1. Inestabilidad política2. Inflación3. Acceso al crédito4. Corrupción |
| <ol style="list-style-type: none">5. Burocracia gubernamental ineficiente6. Rigidez en las regulaciones laborales7. Regulaciones impositivas8. Tasas impositivas |
| <ol style="list-style-type: none">9. Escasa infraestructura10. Escasez de ética en la mano de obra11. Inestabilidad del gobierno12. Crimen y robo13. Regulaciones a la moneda extranjera14. Mala calidad de la salud pública15. Mano de obra no calificada |

Al analizar el comportamiento de las provincias respecto del Índice de Competitividad, se observan diferentes situaciones, y en particular la provincia de corrientes ocupa el puesto 18 del ranking entre las 24 provincias argentinas. Éste es encabezado en primer lugar por la Ciudad de Buenos Aires, seguida de Santa Cruz y Tierra del Fuego.

⁵ Índice de Competitividad Provincial de la República Argentina, elaborado por el Instituto de Investigaciones Económicas, Bolsa de Comercio de Córdoba, 2010.

La provincia de Corrientes se encuentra entre el grupo de competitividad media-baja y competitividad baja integrado por las provincias del norte (exceptuando a Misiones) Tucumán, Corrientes, Salta, Catamarca, Jujuy, Formosa, Santiago del Estero y Chaco.

| Provincia de Corrientes- Factores desagregados del Índice de Competitividad | Valor | Posición ranking nacional | Nivel de desempeño |
|--|--------------|----------------------------------|---------------------------|
| Factor personas (educación, salud, trabajo, indigencia, compromiso ético y moral) | 0,281 | 20° | Medio-bajo |
| Factor empresas (productividad, sistema financiero, cantidad de empresas, calidad de empresas) | 0,273 | 15° | Medio |
| Factor gobierno (ingresos, gastos, seguridad ciudadana, calidad institucional) | 0,472 | 13° | Medio |
| Factor Recursos naturales y medio ambiente (agropecuarios, mineros, energéticos no renovables, medio ambiente autóctono, atractivos turísticos, gestión ambiental) | 0,263 | 20° | Medio-bajo |
| Factor infraestructura (económica, comunicaciones, vivienda, calidad de la infraestructura) | 0,318 | 14° | Medio |
| Factor innovación, ciencia y tecnología (capacidad académica, investigación científica y técnica, innovación empresarial, fondos para innovación) | 0,158 | 19° | Medio-bajo |
| Factor resultados económicos (nivel de vida, inversión, exportaciones, producción, estructura productiva, perspectiva de desarrollo) | 0,329 | 18° | Medio-bajo |

1.2. Nuevos indicadores en la dimensión económico-productiva.

A continuación se presenta nueva información referida a aspectos de la dimensión económico-productiva, que se consideran relevantes para completar el análisis del estado de situación de cada Región y de la provincia en su conjunto.

En primer lugar se presenta una síntesis de caracterización de los grados de industrialización de cada una de las Regiones, ya que se considera que esta descripción coloca un elemento macro de análisis que define un marco referencial para pensar estrategias diferenciales de acción para cada región.

| GRADO DE INDUSTRIALIZACIÓN POR REGIÓN | Región 1 Capital | Región 2 Tierra Colorada | Región 3 Centro Sur | Región 4 Río Santa Lucía | Región 5 Humedal | Región 6 Noroeste |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------|----------------------|
| No industrial | | | | | | |
| Desindustrializado | | | | | | |
| Industrial | | | | | | |
| En vías de industrialización | | | | | | |
| Nueva industrialización | | | | | | |
| Industrialización en baja | | | | | | |
| Industrialización en alza | | | | | | |

La Región 1-Capital muestra una situación dual: por un lado con sectores industrializados y otros desindustrializados. **Medianamente satisfactoria.**

La Región 2- Tierra colorada, recorre una gradiente desde sectores no industriales y procesos de nueva industrialización e industrialización ascendente. **Satisfactoria.**

La Región 3- Centro Sur presenta una situación crítica ya que combina áreas/sectores no industriales con industrialización en baja. **Insatisfactoria.**

La Región 4- Río Santa Lucía es la más heterogénea –y esto plantea mayor complejidad para el abordaje de la situación y requiere estrategias diversificadas de acción futura. Combina áreas no industriales, zonas industriales nueva industrialización y sectores con industrialización en baja. **Algo satisfactoria.**

La Región 5- Humedal muestra la convergencia de sectores no industriales con industrialización. **Algo satisfactoria.**

La Región 6- Noroeste presenta junto con la Región 3 una situación crítica ya que combina áreas no industriales y procesos de industrialización en baja. **Insatisfactoria.**

En el Informe de avance anterior se elaboró un gráfico de visualización de la situación de las regiones en función del grado de vulnerabilidad resultante de variables socio- demográficas; resulta interesante completar esta visión de los territorios combinando esta perspectiva con la situación descrita anteriormente referida a los niveles o grados de industrialización de cada región.

| Análisis combinado de vulnerabilidad social y grados de industrialización de las regiones. | | |
|---|---|-----------------------------------|
| Regiones | Vulnerabilidad social- demográfica | Grado de industrialización |
| Capital | | |
| Tierra Colorada | | |
| Centro Sur | | |
| Río Santa Lucía | | |
| Humedal | | |
| Noroeste | | |

El análisis del gráfico anterior indica que las regiones 5 y 6 presentan situaciones críticas que es necesario revertir y para las cuales será necesario diseñar estrategias integrales de abordaje, que impacten sobre el conjunto de las dimensiones (sociales, demográficas, de infraestructura y productivas).

La región Capital es una de las más equilibradas en cuanto al punto de partida de los aspectos considerados en este análisis; en tanto que la Región Río Santa Lucía presenta un escenario desafiante con potencialidades a promover con acciones de política pública.

La región Tierra colorada requiere corregir los desequilibrios sociales que aún su nivel satisfactorio de industrialización no ha resuelto en términos de mejoras profundas de las condiciones de vida de la población en procura de la equidad e inclusión social.

Otra perspectiva de análisis relevante y complementaria de la anterior, es la que pone el foco sobre los problemas que afectan el desarrollo de las actividades productivas y de servicios, relacionándolos con el tipo de actividad y por Región.

Cada uno de estos problemas se distribuyen de modo diferencial según tipo de actividad, y analizando el predominio de las actividades económico productivas de cada Región se dibuja un mapa de situación que permite pensar y diseñar estrategias diferenciales para promover y potenciar el desarrollo de cada territorio socio-económico y productivo.

De este modo se presentan en la tabla siguiente los problemas predominantes en las micro, pequeñas y medianas empresas del sector industrial de la provincia de Corrientes y el tipo de actividad en la que son predominantes, indicando a su vez la Región en las que estas actividades productivas son prioritarias o de mayor incidencia sobre la economía de la Región.

| PROBLEMAS | TIPO DE ACTIVIDAD | REGION |
|--|--------------------------|---|
| <i>Aumento de los costos directos de producción</i> | En todas las actividades | En todas las Regiones |
| <i>Caída de las ventas</i> | En todas las actividades | En todas las Regiones |
| <i>Dificultades en la obtención de financiamiento</i> | Alimentos y bebidas | Región 1:Capital Región 2: Tierra colorada Región 3: Centro Sur Región 4: Río Santa Lucía Región 5: Humedal Región 6: Noroeste |

| | | |
|--|---|---|
| | | |
| <i>Insuficiente capacidad instalada</i> | <p>Aserrado y acepilladura de madera</p> <p>Textil, Prendas de vestir, Cuero y calzado</p> <p>Muebles y otras actividades n.c.p</p> | <p>Región 5: Humedal</p> <p>Región 1: Capital Región 3: Centro Sur Región 4: Río Santa Lucía Región 6: Noroeste</p> <p>Región 6: Noroeste</p> |
| <i>Alta participación de los impuestos en el costo final del producto</i> | <p>Alimentos y bebidas</p> <p>Productos de metal</p> <p>Maquinaria y equipo, Automotores y autopartes</p> | <p>Región 1: Capital Región 2: Tierra Colorada Región 3: Centro Sur Región 4: Río Santa Lucía Región 5: Humedal Región 6: Noroeste</p> <p>Región 5: Humedal Región 6: Noroeste</p> <p>Región 2: Tierra Colorada</p> |

| PROBLEMAS | TIPO DE ACTIVIDAD | REGION |
|---|---|--|
| Disminución de la rentabilidad | Maquinaria y equipo, Automotores y autopartes | Región 2: Tierra Colorada |
| | Productos de metal | Región 5: Humedal Región 6: Noroeste |
| | Textil, Prendas de vestir, Cuero y calzado | Región 1: Capital Región 3: Centro Sur Región 4: Río Santa Lucía Región 6: Noroeste |
| | Alimentos y bebidas | Región 1: Capital Región 2: Tierra Colorada Región 3: Centro Sur Región 4: Río Santa Lucía Región 5: Humedal Región 6: Noroeste |
| | Productos de madera | Región 2: Tierra Colorada Región 5: Humedal |
| Retraso en los pagos de los clientes | Aserrado y acepilladura de madera | Región 2: Tierra Colorada |
| | Productos de madera | Región 5: Humedal |

III.2. Análisis combinado de variables para la caracterización de las regiones.

A continuación se presenta un esbozo de análisis combinado y comparativo entre las regiones, sistematizando las distintas dimensiones y variables que surgen como relevantes en la caracterización del estado actual de situación de la provincia y de cada región en particular.

Esta visualización permite identificar algunos nudos críticos que serán validados o reelaborados en los talleres participativos.

Al finalizar la tabla comparativa se presenta la información pro región con algunos ajustes provenientes de los datos del Censo 2010.

| Análisis combinado | | | | | |
|------------------------|----------------------------------|----------------------------|--|---|---|
| Regiones | Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
| Capital | | | <p>Comercio, alimentos y bebidas. En Riachuelo producción de arroz</p> <p>Actividades secundarias: productos textiles, edición e impresión, vidrios y cerámicos, horticultura, turismo.</p> | <p>Instituciones de todos los niveles educativos y de diferentes modalidades.</p> <p>Principales centros de salud.</p> <p>Puertos fluviales y aeropuerto.</p> <p>Mayor nivel de instrucción de la PEA</p> <p>Disponibilidad de mano de obra</p> | <p>Acelerado proceso de urbanización con una lenta provisión de los servicios básicos.</p> <p>Bajo aprovechamiento de los puertos y aeropuerto.</p> <p>Repitencia y deserción escolar</p> <p>Alta inserción en empleos estatales.</p> |
| Tierra Colorada | | | <p>Alimentos y bebidas, producción de yerba mate (representa el 60% de la producción provincial), te, industrialización de yerba mate y te, productos de madera (excepto muebles) 69 aserraderos, 63 carpinterías. Instalaciones precarias, equipamiento limitado</p> <p>Actividades secundarias: prendas de vestir y pieles, forestación, alimentos y bebidas, maquinaria y equipo.</p> <p>Agricultura de subsistencia. Cultivos más importantes: arroz, soja, trigo, sorgo</p> | <p>Localización de la represa Yaciretá</p> <p>Mano de obra con buen nivel de instrucción y especializada.</p> <p>Desarrollo de actividad turística ecológica</p> <p>Importante porcentaje de población rural</p> <p>Oferta de carreras de grado terciarias y universitarias</p> | <p>Baja escala de producción y alto grado de informalidad laboral.</p> <p>Falta de infraestructura caminera y hotelera.</p> <p>Menor nivel de instrucción de la población rural y de las mujeres en edades activas en particular</p> |

| Regiones | Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
|------------------------|----------------------------------|----------------------------|---|---|--|
| Centro Sur | | | <p>Ganadería, forestación (incluye manufactura de productos forestales), agricultura (arroz) y citricultura.</p> <p>Actividades secundarias: alimentos y bebidas, productos textiles, artículos de cuero y calzado, caucho y plástico, productos de metal</p> | <p>Núcleos urbanos como centros de intercambio a lo largo de la ribera del Uruguay.</p> <p>Crecimiento natural estable</p> <p>Alto porcentaje de población joven.</p> <p>Desarrollo de la actividad arrocera</p> | <p>Desplazamiento de población a otros espacios intra o extra-regionales.</p> <p>Alto porcentaje de empleo informal, fundamentalmente en las mujeres.</p> <p>Dificultades en la provisión de los servicios de salud e infraestructura sanitaria en las áreas rurales</p> |
| Río Santa Lucía | | | <p>Ganadería, tabaco, citrícola, hortícola, forestal, arroz, turismo.</p> <p>Contiene el 23,5% del total de MIP y ME industriales de la provincia</p> | <p>Centro de producción tabacalera, cítrica y hortícola.</p> <p>Localización de la segunda ciudad más habitada de la provincia (Goya).</p> <p>Oferta académica de instituciones de nivel medio y terciarias.</p> <p>Disminución de la natalidad y progresivo descenso de la mortalidad.</p> | <p>Centralización de las actividades económicas y educativas.</p> <p>Mayores distancias desde los espacios rurales a los ámbitos educativos</p> <p>Bajo nivel de industrialización.</p> |

| Regiones | Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
|-----------------|----------------------------------|----------------------------|--|--|---|
| Humedal | | | Actividad forestal- Aserraderos Ganadería | Presencia de pequeños núcleos urbanos Índice de masculinidad elevado en edades jóvenes. Predominio de población rural (2001). Desarrollo de actividades productivas. Predominio de medianas y grandes EAPs | Incremento de la emigración Envejecimiento poblacional. Bajo nivel de instrucción. Mayor índice de pobreza estructural Informalidad laboral Baja calificación laboral Bajo nivel de industrialización |
| Noroeste | | | Mix productivo arrocero – ganadero. Cultivos forestales | Índice de masculinidad elevado en edades jóvenes. Predominio de población rural (2001). Desarrollo de actividades productivas. Predominio de medianas y grandes EAPs | Incremento de la emigración Envejecimiento poblacional. Bajo nivel de instrucción. Mayor índice de pobreza estructural Informalidad laboral Baja calificación laboral Bajo o nulo nivel de |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|-------------------|
| | | | | | industrialización |
|--|--|--|--|--|-------------------|

Por último, a fin de brindar elementos de diagnóstico que permitan profundizar el conocimiento del estado de situación actual, se considera relevante considerar un conjunto de obras de infraestructura que tienen la potencialidad de incidir favorablemente en el desarrollo y/o mejora de las condiciones de realización de algunas actividades productivas, así como contribuir a mejorar las condiciones de vida a través de mejoras en la provisión de servicios básicos.

Obras de infraestructura en curso y/o a finalizar durante el año 2012.

| Región | Tipo de obras realizadas y/o a finalizar |
|---------------------------|---|
| 1. Capital | <ul style="list-style-type: none"> • RP N° 8- Construcción de Alcantarilla • RP N° 5 - RP N° 9 - RP N° 20 - RP N° 43 - "Proyecto: Programa de Infraestructura Vial Provincial" "MALLA C.RE.MA. N° 1" - Préstamo: BIR F-7301 |
| 2. Tierra Colorada | <ul style="list-style-type: none"> • RP N° 94- "Proyecto y Construcción de Puentes de Hormigón Armado y Terraplenes de Accesos • RP N° 114- "Construcción de Puente y Terraplenes de Acceso |
| 3. Centro Sur | <ul style="list-style-type: none"> • RP N° 126- "Construcción de Puesto de Control de Pesos".- • RP N° 24- Reciclado de la Calzada Existente – Ejecución de Base Granular – Micro-carpeta en Caliente y Adecuación Hidráulica • RP N° 40- "Completamiento de Obra Básica y Ejecución de Pavimento Flexible" • RP N° 114- "Construcción de Puente y Terraplenes de Acceso |
| 4. Río Santa Lucía | <ul style="list-style-type: none"> • RP N° 22- Conformación de Terraplén existente y recubrimiento con suelo seleccionado" • RP N° 38- RP N° 19- Obra I: Reconstrucción de Obras Básicas, Pavimentación y Desagües"- Obra II: Básicas y Pavimentación de Calzada". • RN° 19- Mejoramiento de Caminos Rurales en Área 1 Productiva Lote N° 1 (PROSAP) • RP N° 54 - RP N° 58 - RP S/N° - RP S/N° - RP N° 61- Mejoramiento de Caminos Rurales en Área 1 Productiva Lote N° 1 (PROSAP) • RP N° 13 - RP N° 27-Proyecto Programa de Infraestructura Vial Provincial- MALLAC.RE.MA. N° 2. Préstamo BIRF F-7301 • RP N° 30- "Enripiado". Fondo de Desarrollo Rural – Proy. N° 063.- • RP S/N° - Acc. Colonia Progreso (Bella Vista - "Obras Básicas, Recubrimiento c/Suelo Seleccionado y Alcantarillado" • RP N° 38- "Obras Básicas – Acceso Puesto Cerrito – Dpto. Lavalle" |
| 5. Humedal | <ul style="list-style-type: none"> • RP N° 13 - RP N° 27-Proyecto Programa de Infraestructura Vial Provincial- MALLAC.RE.MA. N° 2. Préstamo BIRF F-7301 • RP N° 10-RP N° 46- RP N° 11- "Terraplenes, canales laterales, alcantarillas de caño H A y abovedado. • RP N° 16- "Construcción de alcantarillas de caño H A y obras complementarias. • RP N° 6- Obras básicas y alcantarillado • RP N° 35- Construcción de Alcantarillas de HºAº, Completamiento de Terraplenes y Demolición de Cabezales Alas y Retiro de Caños Existentes |
| 6. Noroeste | <ul style="list-style-type: none"> • RP S/N: Levante de terraplén conformación de cunetas, alcantarillado y limpieza zona de camino. • RP N° 5- Demarcación horizontal en caliente. |

III.3. Construcción de escenarios: abordaje conceptual.

Según Isabel Licha⁶ *“la construcción de escenarios es una herramienta de la gerencia social que apoya la exploración de imágenes de futuro. Como tal, forma parte de la planificación estratégica y contribuye a construir una visión de futuro (el futuro deseable) de la organización, en términos de su misión, servicios y recursos tangibles e intangibles. Los imaginarios que resultan del ejercicio se convierten en telones de fondo de las estrategias y planes de la organización”*.

La construcción de escenarios es un método de análisis desarrollado por la prospectiva que ayuda a estudiar los problemas críticos de una sociedad y a prever sus posibles desenlaces. *“Hacer prospectiva es interrogarse sobre los grandes problemas y desafíos de la sociedad y explorar los posibles futuros”* (Licha, 2000).

Su fundamento se basa en la concepción del futuro, no como destino único e inexorable, sino como múltiple y creable /influenciable. Y esta premisa se vuelve fundamental a la hora de proponerse elaborar políticas públicas pertinentes, sostenibles en el tiempo y legitimadas socialmente.

Cabe señalar que esta última premisa es fundamental en el planteo y enfoque de la tarea que se está emprendiendo y desde la cual se elaboran los contenidos de este informe, ya que se contextualiza el método desde *“la exigencia de democratizar el ejercicio para lograr una prospectiva pluralista”*, que recoja los intereses y aspiraciones del conjunto diverso de actores sociales.

Los escenarios son enunciados hipotéticos y su función consiste en señalar un abanico de opciones y situaciones probables. Son hipótesis fundadas en diagnósticos de fuerzas que modelan los acontecimientos, e identifican la red de

⁶ Licha, Isabel: “La construcción de escenarios: herramienta de la gerencia social”, Banco Interamericano de Desarrollo (BID)- Instituto Interamericano para el Desarrollo (INDES), junio de 2000.

encadenamientos posibles y diversos entre aspectos/elementos/fuerzas que operan en la realidad social.

Un escenario no tendrá lugar como se anticipa, pero sugiere una secuencia probable con el objeto de sensibilizar a quienes deben tomar decisión sobre lo que puede acontecer.

Es importante el aporte que esta herramienta puede realizar en la formulación e implementación de la política pública, ya que:

- sirve para profundizar el conocimiento del presente y sus tendencias, conforme a supuestos teóricos, identificando, analizando y previendo las relaciones de incertidumbre;
- cuestiona la realidad presente, buscando transformarla profundamente y obliga a pensarla alternativamente; esto es fundamental en este caso ya que nos proponemos aportar a la elaboración de un plan estratégico provincial que requiere necesariamente el esfuerzo de pensar con visión de largo plazo, innovación y cambio. *“El futuro está por hacer, lo que dependerá de la calidad de las visiones y estrategias en torno a las cuales se impulse la acción”.* (Licha, 2000);
- esclarece la acción presente a la luz de los imaginarios, los cuales sirven de especie de brújula para la marcha; en su concepción se requiere de la apertura al diálogo y a la participación;
- permite a la gerencia social estimular la reflexión estratégica colectiva, mejorar la flexibilidad de los programas frente a la incertidumbre, lograr una mejor preparación frente a los posibles cambios y reorientar las opciones en función de los imaginarios. Requiere de un ejercicio continuo de vigilancia prospectiva, para monitorear el acompasamiento de la previsión con la gestión.

La construcción de escenarios requiere de dos niveles de análisis:

- El análisis de situación: se identifican los factores estructurales que condicionan y determinan la situación actual, se identifica la evolución de

las variables relevantes y los “*gérmenes de cambio o hechos portadores de futuro*”;

- El análisis de las estrategias de los actores, que permite identificar a los actores clave, sus objetivos, sus recursos y estrategias, así como las posibles alianzas y conflictos entre ellos.

Ambos son la base para la elaboración de los escenarios entendidos como conjuntos coherentes de hipótesis acerca de cómo evolucionará el fenómeno estudiado (sistema u organización) según se comporten y articulen entre sí los distintos factores que determinan su curso: los mecanismos de evolución del problema y las estrategias de los diversos actores.

Esta tarea por tanto, será realizada cabalmente en los espacios destinados y previstos para la participación y diálogo entre los actores clave de cada Región; por lo tanto, lo que se presenta en este Informe es un conjunto preliminar de hipótesis resultantes del trabajo de análisis de información secundaria sobre el estado de situación actual, que deberá ser refrendado, y/o re-significado y y/o reelaborado en los talleres participativos.

III.4. Hipótesis preliminares para orientar el análisis y esbozo de escenarios futuros.

Una de las hipótesis centrales del análisis de situación de la Provincia de corrientes que se ha llevado a cabo, es la que sostiene que el crecimiento socioeconómico sostenido de la provincia de Corrientes se relaciona en forma directa con el valor agregado que se genera en la producción de bienes y servicios, el grado de asociación en las cadenas productivas, y el efecto derrame que estas crean en las seis regiones que la componen.

Ese desarrollo - y el valor agregado que se genere - está condicionado y determinado por un conjunto de variables sociales, económicas, ambientales, geográficas; así como de capacidades institucionales para generar opciones de

política que potencien el capital social, económico, natural, productivo y humano existente en la provincia.

Se considera que solo desde una mirada integral del estado actual de situación será posible identificar los factores que requieren ser considerados para establecer los lineamientos de acción que sean capaces de revertir situaciones estructurales y coyunturales de desigualdad e inequidad, con el objeto de construir un proceso de desarrollo armónico, equitativo y sustentable que posibilite la generación de los proyectos de vida de las personas en el marco de un proyecto como sociedad.

En función de ello el diagnóstico inicial se fundamenta en algunos supuestos previos (o hipótesis preliminares) que orientaron la búsqueda de información para la caracterización de la situación provincial y de cada región:

- La informalidad laboral es importante en todos los municipios de la provincia, aunque existiría una mayor precarización en los jóvenes y en la mano de obra femenina con menor nivel de instrucción formal, que ocupa los estratos más bajos de la escala laboral y sin percepción de asignaciones.
- Existe una carencia de recursos humanos profesionalizados en el interior de la provincia que impactaría negativamente en el desarrollo socioeconómico de las regiones.
- El estado provincial no cuenta con una adecuada infraestructura y equipamiento hospitalario en áreas rurales para atender a la numerosa población sin cobertura social.
- Los municipios pueden retener población, si presentan un incremento y desarrollo en las actividades agrícolas de las áreas rurales y multiplicidad de funciones terciarias en las áreas urbanas.
- La pobreza presentaría un mayor grado de incidencia e intensidad en aquellos espacios correntinos que cuenten con una estructura espacial

ganadera tradicional y sociedades organizadas en comunidades de autoconsumo (campesinos).

- Las áreas rurales con mayor intensidad de la pobreza tendrían una fuerte emigración de jóvenes en edades activas.
- En las últimas dos décadas ha existido una notoria disminución de la superficie total de las Explotaciones Agropecuarias (EAPs) en el territorio correntino, pudiendo tomar como factor principal de esta marcada reducción la expansión acelerada de los núcleos urbanos hacia los ámbitos rurales, convirtiéndolos en áreas de transición denominadas rur-urbanas o periurbanas.
- En los primeros años del nuevo siglo la provincia de Corrientes ha manifestado una disminución importante de pequeñas explotaciones agropecuarias, que a su vez demuestra la existencia de un proceso de concentración de tierras y el incremento de la superficie de explotaciones de mayor tamaño. Impulsada por la inserción de nuevos modelos y preferencias productivas incorporadas al sector agropecuario en los últimos veinte años. Dichos cambios estructurales han provocado la expulsión segura de los pequeños productores más desfavorecidos dentro del sistema.
- Existe una sectorización y concentración ganadera tradicional en la provincia de Corrientes, en coexistencia con la explotación agraria, en donde se aplican modelos extensivos de producción, desarrollados en grandes explotaciones con especialización bovina.
- La producción ganadera de Corrientes transformaría a la provincia en el espacio de producción bovina más importante de la región del Noreste Argentino (NEA).

La sistematización de la información que se presentó en la primera parte de este Informe muestra que algunas de estas hipótesis han sido validadas por la tarea de

diagnóstico preliminar, de modo tal que aporta datos e interpretaciones que guiarán adecuadamente la discusión y el intercambio entre los actores locales que participen de los talleres de planificación.

En función de ello, a continuación se esbozan algunas tendencias presentes y sus posibles proyecciones futuras, a modo de nuevas hipótesis de mayor especificidad.

Estos insumos de información y de interpretación de la situación actual serán útiles para la identificación de situaciones problemáticas, desafíos futuros y estrategias y metas de acción eficaces para el logro del desarrollo económico y social equitativo y sustentable de la Provincia de Corrientes.

Estos esbozos de posibles tendencias futuras se elaboraron en función del análisis de la evolución de variables socio- demográfica, socio-económicas y productiva, seleccionadas y revisadas tanto a nivel provincial como de cada una de las regiones.

Es necesario tener presente que dada la complejidad de las variables consideradas y de su variabilidad en función de acontecimientos del contexto (previstos y no previstos), las tendencias que aquí se plantean constituyen hipótesis o supuestos que por lo tanto, no pretenden definir en forma probabilística escenarios hacia futuro, aventurando como se comportarán efectivamente cada una de las variables en el futuro.

Es decir que, son visiones que identifican tendencias y alternativas sobre el futuro fundamentadas en el análisis del presente; por lo tanto, su contribución debe ser considerada como la de orientar el análisis y la identificación de alternativas en forma fundamentada.

Ello implica la construcción de escenarios, entendidos como imágenes o relatos de situaciones futuras; según Hanan y Prahalad, *“para crear el futuro, una organización debe ser capaz, primero, de imaginarlo. Debe desarrollar primero una representación visual y verbal de cómo podría ser éste”*.

Se reconocen dos tipos de escenarios: tendenciales y alternativos.

Los escenarios tendenciales proceden de una simple extrapolación de tendencias y corresponden al futuro más probable. Los escenarios alternativos —también llamados “contrastados”— consisten en la descripción de imágenes de futuros posibles y deseables.

Su construcción se completará en la instancia participativa en la cual se producirán y reelaborarán estos y otros escenarios, para a posteriori seleccionar algunos que se convertirán en los escenarios normativos o escenarios horizonte.

Según Isabel Licha *“el escenario normativo procede de la elección entre diversas imágenes de futuros posibles y deseables, para examinar enseguida las condiciones de su realización, es decir, el tránsito desde la situación actual hasta el futuro (el futuro posible y deseable). Este proceso es abierto, interactivo e iterativo, e implica el desarrollo de un debate en torno a opciones éticas y visiones diversas del mundo y de la sociedad”.* (Licha; 2000)

Coincidiendo con este posicionamiento es que se considera que esta tarea será el resultado del proceso de debate que se impulsará a través de la realización de los talleres participativos, los que re-significarán, aportarán nuevas ideas y visiones y legitimarán la identificación y selección de algunos escenarios deseables y posibles para la Provincia en su conjunto y para cada Región en particular.

Se perfilan a continuación algunos elementos de base para la construcción preliminar de los escenarios regionales.

Región 1: Capital

Considerando que la Región Capital no puede entenderse en sus números y relaciones, sino en interacción con el Gran Resistencia, con quien conforma un conglomerado urbano que trasciende los límites políticos y aún físicos de la Provincia de Corrientes, es que es preciso plantear la gobernabilidad del territorio de un área metropolitana de mayor extensión.

Este fenómeno produce efectos positivos y negativos, ya que este tipo de aglomerados generan un entorno que permite el desarrollo de estrategias de supervivencia más eficaces para la población, al compartir en un mismo espacio todos los mercados, tanto los formales (comercial, inmobiliario, educacional, sanitario, de servicios, transporte, etc.) como los informales (delincuencia, prostitución, droga, mendicidad, etc.)

El efecto de concentración de la población en las ciudades capitales (Corrientes y Resistencia), puede encontrar su explicación en la obtención del objetivo de maximización de las economías externas generadas o localizadas en el sector urbano. Desde la perspectiva de la demanda, es decir de los sectores de población en condiciones de vida altamente insatisfactoria - y por lo tanto potencialmente migrante - y dadas las generalizadas polarizaciones espaciales de la reducida oferta de servicios y equipamiento público, es comprensible que la mayoría de las radicaciones se produzcan en las ciudades con mayor densidad relativa y en las que con mayor frecuencia existen estas ofertas.

La Región Capital entendida como parte del Área Metropolitana Corrientes - Gran Resistencia, hasta ahora ha sido una cuestión tematizada en los ámbitos académicos pero no ha permeado o incidido aún en el diseño de políticas públicas con visión integral del territorio. Una iniciativa en esa dirección la constituye la Agencia Abierta de Cooperación al Desarrollo (AACoDe) que -con suerte- ha iniciado su transitar en el 2008, estando al día de la fecha carente de una agenda real que marque el rumbo tanto a los gobiernos municipales como a los provinciales involucrados en el territorio en cuestión.

Está demostrado acabadamente que el proceso de urbanización en las áreas metropolitanas funciona en un doble juego de causa - efecto, generando sinergias positivas y negativas. Así, ha resultado positivo en el sentido que ha determinado situaciones de progreso y modernización caracterizados fundamentalmente por la expansión del sector terciario de la economía; los cambios radicales en las relaciones sociales; el aumento relativo de la movilidad social y una estructura de ésta, más abierta y flexible; la difusión del uso y consumo de bienes y servicios

propios de la vida urbana industrial y la democratización de las relaciones, en parte real y en parte formal.

Pero por el otro, el reconocimiento de los innegables efectos positivos del proceso de urbanización, no excluye la consideración de sus contrapartidas negativas, las que han impedido la conversión del crecimiento en desarrollo, determinando una modernización parcial, superficial y desequilibrada. Este proceso se ha producido, en el marco, y como parte, de un crecimiento dependiente, desigual y combinado, con características de espontaneidad, descontrol e irracionalidad, adquiriendo un ritmo excesivo en relación con el nivel de desarrollo real.

El crecimiento exponencial de necesidades y costos de la expansión de la aglomeración, y el deterioro de la calidad de vida como respuesta a los déficit de servicios y obras públicas, son los efectos de la urbanización excesiva respecto del grado de desarrollo real de la sociedad en su conjunto. Esta realidad, adquiere mayor gravedad por las condiciones de uso incontrolado del suelo, como efecto del: acaparamiento, el desenfreno especulativo, la utilización inadecuada o prematura de la tierra, la localización anárquica, el loteo irracional, los usos antagónicos, el derroche del espacio urbano y el encarecimiento de los servicios.

También se puede apreciar la violencia y el desorden de su expansión demográfica y físicas, ya que su crecimiento es irregular, con densidades poblacionales excesivas, coexistiendo con las insuficientes. Estas últimas acrecientan los costos para los demandantes de bienes y servicios.

La Región Capital es un claro ejemplo en cuanto a la dicotomía “crecimiento vs desarrollo”, toda vez que mientras sus indicadores de crecimiento demográfico son significativos, también lo es, su bajo nivel de consolidación física y de expansión de su base económica.

Podría analizarse un escenario en el que si las condiciones económicas nacionales y provinciales lo favorecen, puede proseguir el desplazamiento de población de otros espacios, aunque a tasas inferiores al de períodos anteriores. La población económicamente activa contendría fuertes valores relativos, aunque

la oferta de empleo no alcanzaría a cubrir toda la demanda, por ello crecerían los empleos informales, aumentaría la subocupación y la pobreza sería muy manifiesta en la periferia urbana.

Región 2: Tierra Colorada

Se caracteriza por la aptitud agrícola de sus tierras, estando en pugna la explotación de té, yerba mate y las forestaciones por el recurso (finito) de la tierra.

Estos sectores productivos generan puestos de trabajo que exigen el conocimiento de oficios específicos, que no se encuentra disponible hoy en la Región y constituye uno de los reclamos más significativos de los empresarios vinculados al sector.

Asimismo, se manifiesta que existe algún grado de desaliento o desincentivo de la mano de obra por la existencia de políticas de subsidio a la demanda, que inciden negativamente en la regularización de la mano de obra (versus el trabajo en negro), restringiendo las posibilidades de expansión del sector productivo, como así también la mejora en las condiciones de vida de la población.

Esta región recibe además los influjos de la ciudad de Posadas, que actúa como centro urbano de referencia en cuanto a oferta sanitaria y educativa, produciéndose una alta transferencia de población calificada a la Provincia de Misiones. Como contrapartida, al escasear en el mercado interno mano de obra de menor calificación pero que a su vez disponga de conocimientos específicos de las explotaciones preponderantes, se produce una transferencia de población desde la Provincia de Misiones. Es decir se produce un doble movimiento de mano de obra: Corrientes transfiere recursos humanos calificados y recibe recursos humanos de menor calificación.

En un escenario en que las principales actividades primarias continuaran con su sistema extractivo y comercial actual y al no presentar una cadena de valor madura, la región sólo completa la primera fase y parte de la segunda de este circuito productivo. Al no tener emplazamientos de industrias de mayor

transformación en la región, no se favorece el asentamiento de la población nativa. La pobreza rural se mantendría en valores altos y se consolidarían los barrios informales en las ciudades de menor tamaño.

Región 3: Centro-Sur

Se presenta como la región “expulsora” por excelencia de mano de obra, produciéndose transferencias de población tanto a centros urbanos fronterizos, como a centros urbanos con amplia oferta de educación universitaria (Ciudad de Corrientes, dentro de la Provincia; Ciudad de Resistencia - Chaco; Ciudad de Rosario, Ciudad de Santa Fe -Provincia de Santa Fe; Ciudad de Posadas - Provincia de Misiones, etc.).

Se producen dos fenómenos: por un lado esta región actúa como franja fronteriza de intenso intercambio tanto económico, social, educacional y sanitario; y por otro, como una región de explotación tecnificada de los sectores productivos.

Esta región ha trocado desventajas comparativas en ventajas competitivas, puesto que ha avanzado en los niveles de eficiencia de la explotación (en particular en el sector forestal), y ha desarrollado los eslabones de ciertas cadenas productivas (cítricos), encausando su producción al vecino mercado externo. Ejemplo de ello es que el 70% de su producción cítrica la coloca en el mercado externo.

Estas diferencias con la explotación de los mismos sectores productivos del resto de la Provincia, demandan una política diferenciada, reclamada por el sector, que ha sido visualizada y apoyada por los municipios en mayor medida que por el gobierno provincial y nacional.

Es un territorio con escasa atracción de población inmigrante, y su tasa de emigración crece, ya que las principales actividades: arroz, cítricos y ganadería no logran alcanzar un gran desarrollo agroindustrial y motivar el asentamiento de la población nativa. Esta emigración de población provoca un incremento relativo de la población mayor de 65 años, confirmando el proceso de envejecimiento de la

región. Es por ello que la tasa de natalidad comienza a descender, por lo tanto el crecimiento natural también decrece.

Podría plantearse un escenario en el que la población en áreas rurales dispersas comenzara a disminuir y aumentara la población rural agrupada. Habría desplazamientos del sector rural hacia las principales ciudades de la región. Estas urbes, adquirirían mejor desarrollo, porque se habrían mejorado las vías de circulación y se potenciarían los vínculos con las ciudades fronterizas limítrofes. Paso de la Patria seguiría siendo la principal ciudad de la región, aunque habría un crecimiento considerable de Mercedes.

Región 4: Río Santa Lucía

Se caracteriza por las grandes asimetrías internas, presentándose dos realidades que se contrastan entre lo rural y lo urbano. Esta singularidad genera transferencias internas de población de lo rural a lo urbano, incidiendo en la saturación de la infraestructura y red de servicios en los centros urbanos de la región, con el consiguiente desmedro de la calidad de vida de la población que los habita.

Esta región presenta ventajas comparativas en sectores productivos tales como el tabaco, la horticultura y los cítricos, pero la baja inversión en el desarrollo de los eslabones de la cadena productiva, han generado un estancamiento en sus indicadores, impidiéndoles competir tanto en el nivel provincial como en el mercado externo; esto significa la pérdida de oportunidades, ya que dicho mercado está ávido de productos que la región está en condiciones de ofrecer.

Las deficiencias de la infraestructura de soporte de la actividad productiva (entendiendo por ello a caminos, puertos y puentes), genera en la región un notable estancamiento en su crecimiento y en el desarrollo de cadenas productivas, impidiéndole el abastecimiento de centros urbanos en condiciones de calidad competitiva de los productos, como así también haciendo del Río Paraná

un obstáculo, más que una vía de circulación barata y de transferencia de productos e insumos a las vecinas ciudades costeras.

Asimismo, el bajo nivel asociativo de los sectores productivos repercute en la baja difusión de herramientas financieras y en modalidades más eficientes de producción y gerenciamiento de la explotación, haciendo que sus niveles de rentabilidad superen por poco margen los niveles de subsistencia, y por causa de ello convirtiendo en una opción poco atractiva la apuesta al sector de pequeños productores, quienes de algún modo impulsan a sus hijos a buscar nuevas alternativas de subsistencia en otros centros urbanos.

Se reconoce a la región Río Santa Lucía como uno de los centros principales de producción de materia prima. La actividad productiva predominante es la agropecuaria y forestal. En el marco de esta última actividad, su evolución ha sido sectorial y favorable para el crecimiento de la economía provincial; es demandante de mano de obra directa e indirecta, sin embargo al no presentar una cadena de valor madura, las regiones productoras sólo completan la primera fase y parte de la segunda de este circuito productivo. Se requiere el emplazamiento de industrias de mayor transformación como por ejemplo de obtención de celulosa.

El desarrollo de complejos industriales relacionados con el ámbito forestal, alimenticio, textiles y de transformación del producto animal, que posibilite el aprovechamiento integral de la materia prima extraída generaría mayor competitividad a nivel nacional e internacional, posibilitaría la incorporación de puestos de trabajo de distinta calificación y fortalecería el arraigo de la población local.

En cuanto a la producción de hortícola (Región R. Santa Lucía), es una buena opción de diversificación agrícola, tiene una excelente participación en el mercado interno con productos de buena calidad, pero existen desventajas en su comercialización entre los distintos estratos que lo producen.

Por otra parte esta actividad en los próximos años, de seguir sólo como productora de materia prima y con el incremento de las superficies de implantación, va a

producir remanentes ociosos que podrían ser aprovechados para su procesamiento a partir de la incorporación de industrias de transformación, generando valor agregado al producto, pudiendo incorporarlo al mercado alimenticio nacional. A su vez se crearían fuentes de trabajo directas e indirectas y de distinta calificación que retendría a la población local y atraería a los habitantes de espacios extra-regionales o de otras jurisdicciones provinciales.

Región 5: Humedal

Esta región explica todos sus indicadores sociales y económicos por la Ruralidad. El alto índice de población en zonas rurales se halla íntimamente ligado a indicadores negativos en el nivel de educación, acceso a los servicios públicos, tasa de deserción escolar, precariedad laboral, etc. lo que redundaría en una escasa cobertura social y por ende en condiciones de vida poco favorables. La población femenina se presenta como la más perjudicada por el círculo de retroalimentación que se produce entre el no acceso a niveles aceptables de instrucción y su inserción en el mercado laboral.

Puede pensarse un escenario en el que se observe una pérdida de población por emigración, especialmente en edades jóvenes, situación que podría acentuarse en el tiempo, especialmente por el escaso mercado laboral disponible.

Siguiendo la tendencia provincial existiría una disminución de los índices de natalidad en esta región que podría estar vinculado a los procesos emigratorios principalmente de los grupos etareos jóvenes y en mujeres, situación que generaría un progresivo envejecimiento de la población.

En el contexto educacional el predominio de personas con menor grado de instrucción, especialmente en los espacios rurales, se incrementaría a futuro si las condiciones económicas de estos ambientes no mejoran. La necesidad de acceder a puestos laborales informales, la baja productividad de los pequeños productores, la distancia a los centros de educación, son factores que incidirían en esta situación.

La alternativa que se presenta es la de urbanizar lo rural, entendiéndose esto como la mejora de los niveles de accesibilidad (comunicaciones viales, tendido de red eléctrica, provisión de agua potable, telecomunicaciones). Asimismo, la provisión por parte del Estado Provincial de líneas de crédito para construcción de viviendas en zonas rurales se presenta como otra alternativa para evitar el éxodo de población a centros urbanos. La infraestructura de servicios educativos y sanitarios también se revela como un eje estratégico al abordar la temática de la transferencia de población entre lo rural y lo urbano.

El sector turístico, detectado como de gran potencial en la Región, precisa de una fuerte apuesta por parte del sector público y privado, compitiéndole al Estado la inversión en infraestructura de acceso a los centros de atractivos turísticos. Requiere de una reconversión de los sistemas de explotación agropecuarios y una mejora y fuerte inversión en infraestructura y capital humano adecuado para la prestación de servicios turísticos.

Región 6: Noroeste

Se caracteriza por su alto nivel de funcionalidad respecto de la Región 1 -Capital, constituyéndose así en la “ruralidad de la urbanidad” de la Ciudad de Corrientes y el Gran Resistencia. Sus estadísticas se explican por su relación con el gran centro de ofertas laborales, (formales o informales), de servicios, educativas, sanitarias, y aún de recreación y esparcimiento, representado por la Ciudad de Corrientes.

Sus centros urbanos funcionan como “ciudades dormitorio” respecto de la Región 1, y de este modo sus proyecciones de desarrollo se ven coartadas.

Se podrían plantear dos alternativas de acción: la primera, consistiría en la creación de una propia centralidad que suplante en alguna medida la oferta de bienes y servicios representada por la Región 1, y la segunda, sería asumir el rol de ruralidad de la urbanidad de la Región 1 y como tal ser contemplada en el

diseño de políticas públicas por parte de los gobiernos de estas Regiones, entendiéndose por tales, los municipales y principalmente el provincial.

Al igual que en el caso de la Región Humedal puede pensarse un escenario en el que se observe una pérdida de población por emigración, especialmente en edades jóvenes, situación que podría acentuarse en el tiempo, especialmente por el escaso mercado laboral disponible.

Siguiendo la tendencia provincial existiría una disminución de los índices de natalidad en esta región que podría estar vinculado a los procesos emigratorios principalmente de los grupos etareos jóvenes y en mujeres, situación que generaría un progresivo envejecimiento de la población.

En el contexto educacional el predominio de personas con menor grado de instrucción, especialmente en los espacios rurales, se incrementaría a futuro si las condiciones económicas de estos ambientes no mejoran. La necesidad de acceder a puestos laborales informales, la baja productividad de los pequeños productores, la distancia a los centros de educación, son factores que incidirían en esta situación.

Su funcionalidad con la Región 1, se expresa también en el hecho de que está integrada a dicha región por los destinos turísticos de playa, pesca deportiva y de contenido religioso, que ofrece. Esto genera flujos comerciales positivos desde la Región 1 a la Región 6, replicándose esto desde las restantes Regiones.

Si bien esto representa una potencialidad significativa en sus expectativas de desarrollo, es necesario señalar que estos flujos tienen la debilidad de darse solamente en épocas específicas (época estival, temporadas de pesca de determinada especie, festividades religiosas), marcando la necesidad de repensar el sector turístico para reconvertirlo en una actividad con ofertas igualmente atractivas, durante todo el año calendario.

Parte IV

Análisis de los nudos críticos emergentes de los Talleres Participativos para la identificación de proyectos del Plan Estratégico de la Provincia de Corrientes.

En los Talleres Participativos se profundizó en el análisis de las fortalezas debilidades, oportunidades y amenazas que los actores locales identifican en cada una de las Regiones de la Provincia

Como se podrá observar varios de los aspectos que nutrieron el intercambio en los Talleres coinciden y amplían la mirada sobre algunos aspectos que se señalaron como significativos en los diagnósticos basados en información secundaria y que de hecho se constituyeron en insumos de información para la coordinación de dichos Talleres.

A continuación se resumen los principales aspectos que caracterizan el estado de situación de cada Región y su clasificación en fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas, desde el punto de vista de los actores locales.

1.1. Región 1-Capital -Riachuelo

Esta región muestra una situación dual: por un lado con sectores industrializados y otros desindustrializados. **Medianamente satisfactoria.** También se señalaba que en lo referido a los factores de vulnerabilidad social la región Capital es una de las más equilibradas en cuanto a las variables socio- demográficas analizadas (pobreza, educación, habitabilidad, acceso a servicios básicos, cobertura social, etc.)

Los problemas predominantes que se identificaron en el análisis previo a los talleres en las micro, pequeñas y medianas empresas del sector industrial de la provincia de Corrientes en la Región 1 fueron los siguientes:

- Aumento de los costos directos de producción
- Caída de las ventas
- Dificultades en la obtención de financiamiento en la industria alimenticia y de bebidas
- Insuficiente capacidad instalada específicamente en esta Región en la industria textil, prendas de vestir, cuero y calzado

- Alta participación de los impuestos en el costo final del producto en la industria alimenticia y de bebidas
- Disminución de la rentabilidad en la industria textil, prendas de vestir, cuero y calzado

El análisis combinado de las variables se resume en el siguiente cuadro:

| Análisis combinado- Región 1 Capital- Riachuelo | | | | |
|--|-----------------------------------|--|--|--|
| Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
| | | Comercio, alimentos y bebidas. En Riachuelo producción de arroz Actividades secundarias: productos textiles, edición e impresión, vidrios y cerámicos, horticultura, turismo. | Instituciones de todos los niveles educativos y de diferentes modalidades. Principales centros de salud. Puertos fluviales y aeropuerto. Mayor nivel de instrucción de la PEA Disponibilidad de mano de obra | Acelerado proceso de urbanización con una lenta provisión de los servicios básicos. Bajo aprovechamiento de los puertos y aeropuerto. Repitencia y deserción escolar Alta inserción en empleos estatales. |

Fuente: Tercer informe de avance-María del Carmen Tamargo, 2012.

En los talleres los actores locales señalaron las siguientes fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas:

| FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
|---|--|
| Recursos propios del territorio, sobre los cuales éste tiene control, que permiten aprovechar las oportunidades existentes, y protegerlo del impacto negativo de las amenazas | Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, pero que pueden ser aprovechados para el desarrollo integral del mismo. |
| Posición geográfica estratégica. Distancias relativamente cortas. Buena posición portuaria | Corredor Bi-oceánico. Vinculación MERCOSUR |
| Universidad y Centros Educativos | Productividad |

Pacto Correntino para el Crecimiento Económico y el Desarrollo Social- Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico

| | |
|---|--|
| Recursos Naturales | Presencia de una Universidad de mucho alcance geográfico |
| Riqueza Cultural. Buenas relaciones sociales e interpersonales. Calidad humana. | Abundante disponibilidad de Recursos naturales y posibilidades de su aprovechamiento para producción y servicios |
| Buenos suelos y disponibilidad de espacio físico | Incorporar valor agregado amplio (técnico, intelectual, económico) |
| Desarrollo en las infraestructuras de trabajo | Territorio para crecer |

| DEBILIDADES Obstáculos internos del territorio, sobre los cuales éste tiene control, y que mientras no se eliminen, coartan el desarrollo de las fortalezas, inhiben el aprovechamiento de las oportunidades, y limitan la reacción frente a las amenazas | AMENAZAS Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, que tienen posibilidades de producirse, y que de generarse impactarán negativamente en el mismo. |
|---|--|
| Dimensión de la pobreza. Menos empleos | No aplicación de un ordenamiento territorial |
| Infraestructura. Aislamiento por falta de estructura caminera | Lugar de tránsito |
| Falta de coordinación de los actores locales | Migración de ciudadanos |
| Cultura del trabajo | Conflictos sociales - Inseguridad |
| Falta de calidad educativa. | Desprotección de la niñez y adolescencia |
| Falta de Parque industrial. Carencia habitacional | Dependencia del Poder central |
| Migración de ciudadanos | Problemas Provincia - Nación |
| Falta de integración regional | Asimetrías económicas regionales |
| Falta de emprendedores | Tendencia a la apropiación de recursos naturales |
| Objetivos de corto plazo. Desnutrición materno – infantil | |
| Mucha dependencia del Estado | |

Fuente: relatorías de Talleres Participativos- UNNE- 2012

1.2. Región 2- Tierra Colorada

La Región 2- Tierra colorada, recorre una gradiente desde sectores no industriales y procesos de nueva industrialización e industrialización ascendente.

Satisfactoria

Respecto del grado de vulnerabilidad socio-demográfica, se apuntaba en el Tercer Informe que la región Tierra colorada requiere corregir los desequilibrios sociales que aún su nivel satisfactorio de industrialización no ha resuelto en términos de mejoras profundas de las condiciones de vida de la población en procura de la equidad e inclusión social.

Los problemas predominantes que se identificaron en el análisis previo a los talleres en las micro, pequeñas y medianas empresas del sector industrial de la provincia de Corrientes en la Región 2 fueron los siguientes:

- Aumento de los costos directos de producción
- Caída de las ventas
- Alta participación de los impuestos en el costo final del producto en la industria alimenticia y de bebidas, y en maquinaria y equipo, Automotores y autopartes
- Disminución de la rentabilidad en alimentos y bebidas, maquinaria y equipo, automotores y autopartes y en productos de la madera
- Retraso en los pagos de los clientes en productos de la madera, aserraderos

El análisis combinado de las variables se resume en el siguiente cuadro:

| Análisis combinado- Región 2 Tierra Colorada | | | | |
|---|-----------------------------------|---|--|---|
| Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
| | | Alimentos y bebidas, producción de yerba mate (representa el 60% de la producción provincial), te, industrialización de yerba mate y te, productos de | Localización de la represa Yaciretá Mano de obra con buen nivel de instrucción y especializada. | Baja escala de producción y alto grado de informalidad laboral. Falta de |

Pacto Correntino para el Crecimiento Económico y el Desarrollo Social- Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico

| | | | | |
|--|--|--|--|--|
| | | <p>madera (excepto muebles) 69 aserraderos, 63 carpinterías. Instalaciones precarias, equipamiento limitado</p> <p>Actividades secundarias: prendas de vestir y pieles, forestación, alimentos y bebidas, maquinaria y equipo.</p> <p>Agricultura de subsistencia. Cultivos más importantes: arroz, soja, trigo, sorgo</p> | <p>Desarrollo de actividad turística ecológica Importante porcentaje de población rural</p> <p>Oferta de carreras de grado terciarias y universitarias</p> | <p>infraestructura caminera y hotelera.</p> <p>Menor nivel de instrucción de la población rural y de las mujeres en edades activas en particular</p> |
|--|--|--|--|--|

Se presenta aquí el resumen de las principales fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que fueron identificadas por los actores locales en los Talleres Participativos realizados en la Región Tierra Colorada.

| FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
|---|--|
| Recursos propios del territorio, sobre los cuales éste tiene control, que permiten aprovechar las oportunidades existentes, y protegerlo del impacto negativo de las amenazas | Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, pero que pueden ser aprovechados para el desarrollo integral del mismo. |
| Ubicación estratégica | Desarrollo turístico |
| Recursos naturales diferenciados | Desarrollo forestal- industrial |
| Conectividad vial | Baja tecnología e industrialización |
| Cultura del trabajo | Instalación de la Represa Garabi y otros polos de desarrollo |
| Potencial cultural y educativo | Internacionalización de la producción |

| DEBILIDADES | AMENAZAS |
|---|---|
| Obstáculos internos del territorio, sobre los cuales éste tiene control, y que mientras no se eliminen, coartan el desarrollo de las fortalezas, inhiben el aprovechamiento de las oportunidades, y limitan la reacción frente a las amenazas | Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, que tienen posibilidades de producirse, y que de generarse impactarán negativamente en el mismo. |
| Falta de mano de obra calificada | Falta de integración de políticas nacionales provinciales y municipales y continuidad en los planes de gobierno |
| Infraestructura vial y eléctrica deficiente | Cambio climático – contaminación - |

| | |
|---|--|
| | ambientalistas mal informados |
| Servicios de transporte hotelería gastronomía y financieros deficientes | Falta de consenso regional |
| Desvinculación – desinterés de políticas nacionales y provinciales | Presencia de narcotráfico |
| Falta de articulación entre las ciudades | Inversiones golondrinas sin adecuada protección de los recursos naturales |
| Flujo negativo de inversiones | Existencia de muchas industrias y poca capacitación |
| Baja densidad poblacional | Desajuste entre cantidad de población y la provisión de servicios (escasos servicios públicos) |

1.3. Región 3- Centro Sur

La Región 3- Centro Sur presenta una situación crítica ya que combina áreas/sectores no industriales con industrialización en baja. ***Insatisfactoria.***

Algunos de los problemas que se presentan en la Región son los siguientes:

- Aumentos en los costos de producción
- Caída en las ventas
- Dificultades en la obtención de financiamiento
- Insuficiente capacidad instalada
- Alta participación de los impuestos en el costo final del producto (sobre todo en la industria de la alimentación)
- Disminución de la rentabilidad (actividades del rubro textil y alimentos)

El análisis combinado de las variables se resume en el siguiente cuadro:

| Análisis combinado- Región 3 Centro Sur | | | | |
|--|-----------------------------------|---|--|--|
| Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
| | | <p>Ganadería, forestación (incluye manufactura de productos forestales), agricultura (arroz) y citricultura.</p> <p>Actividades secundarias: alimentos y bebidas, productos textiles, artículos de cuero y calzado, caucho y plástico, productos de metal</p> | <p>Núcleos urbanos como centros de intercambio a lo largo de la ribera del Uruguay.</p> <p>Crecimiento natural estable</p> <p>Alto porcentaje de población joven.</p> <p>Desarrollo de la actividad arrocera</p> | <p>Desplazamiento de población a otros espacios intra o extra-regionales.</p> <p>Alto porcentaje de empleo informal, fundamentalmente en las mujeres.</p> <p>Dificultades en la provisión de los servicios de salud e infraestructura sanitaria en las áreas rurales</p> |

En los talleres los actores locales señalaron las siguientes fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas:

| FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
|--|--|
| Recursos propios del territorio, sobre los cuales éste tiene control, que permiten aprovechar las oportunidades existentes, y protegerlo del impacto negativo de las amenazas | Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, pero que pueden ser aprovechados para el desarrollo integral del mismo. |
| Condiciones favorables para el desarrollo del sector productivo y turístico/ Existencia de recursos naturales con condiciones ambientales favorables, recursos humanos capacitados, culturales y productivos | Potencial desarrollo productivo en la transformación de materias primas/diversificación de economías regionales |
| Diversidad de economía regionales/actividades productivas | Potencial turístico(bienestar/termas/recursos naturales/histórico-patrimoniales) |
| Ubicación geográfica estratégica corredor Mercosur | Ubicación geográfica estratégica en el Mercosur |
| Políticas de integración | Demanda creciente de alimentos |
| Más de 10 años de consolidación como micro-región | Lograr equilibrio entre los distintos sectores |
| Alta participación de instituciones con incidencia en la región | Mejorar el nivel socio económico y cultural de nuestra población |

| DEBILIDADES Obstáculos internos del territorio, sobre los cuales éste tiene control, y que mientras no se eliminen, coartan el desarrollo de las fortalezas, inhiben el aprovechamiento de las oportunidades, y limitan la reacción frente a las amenazas | AMENAZAS Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, que tienen posibilidades de producirse, y que de generarse impactarán negativamente en el mismo. |
|---|--|
| Falta de condiciones que promueva el desarrollo industrial (costo energético/infraestructura vial) | Desequilibrio entre la producción y el medio ambiente (conservación de recursos naturales/culturales) |
| Bajo nivel de articulación entre el sector público y privado. Falta de inversiones públicas y privadas | No lograr integración regional y caer en competencia entre ciudades y otros países (Brasil y Uruguay) |
| Falta de recursos humanos calificados (técnicos) falta oferta educativa | Fluctuaciones de las políticas nacionales que inciden en la región |
| Déficit habitacional | Desaprovechamiento de los tiempos de crecimiento para realizar los cambios necesarios |
| Falta de planificación integral de desarrollo | Predominio de intereses individuales o sectoriales sobre los colectivos/posicionamiento extremistas |

1.4. Región 4. Río Santa Lucía

La Región 4- Río Santa Lucía es la más heterogénea –y esto plantea mayor complejidad para el abordaje de la situación y requiere estrategias diversificadas de acción futura. Combina áreas no industriales, zonas industriales nueva industrialización y sectores con industrialización en baja. **Algo satisfactoria.**

Algunos de los problemas que se presentan en la Región son los siguientes:

- Aumentos en los costos de producción
- Caída en las ventas
- Dificultades en la obtención de financiamiento (en alimentos y bebidas)

- Insuficiente capacidad instalada (en textil, cuero calzado)
- Alta participación de los impuestos en el costo final del producto (en alimentos y bebidas)
- Disminución de la rentabilidad (en textil, cuero calzado y en alimentos y bebidas)

El análisis combinado de las variables se resume en el siguiente cuadro:

| Análisis combinado- Región 4- Río Santa Lucía | | | | |
|--|-----------------------------------|--|---|--|
| Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
| | | Ganadería, tabaco, cítrica, hortícola, forestal, arroz, turismo. Contiene el 23,5% del total de MIP y ME industriales de la provincia | Centro de producción tabacalera, cítrica y hortícola. Localización de la segunda ciudad más habitada de la provincia (Goya). Oferta académica de instituciones de nivel medio y terciarias. Disminución de la natalidad y progresivo descenso de la mortalidad. Presencia de pequeños núcleos urbanos | Centralización de las actividades económicas y educativas. Mayores distancias desde los espacios rurales a los ámbitos educativos Bajo nivel de industrialización. |

En los talleres los actores locales señalaron las siguientes fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas:

| FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
|---|--|
| Recursos propios del territorio, sobre los cuales éste tiene control, que permiten aprovechar las oportunidades existentes, y protegerlo del impacto negativo de las amenazas | Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste no tiene control, pero que pueden ser aprovechados para el desarrollo integral del mismo. |
| Recursos naturales | Integración regional por obras de infraestructura (puerto y puente) |
| Mano de obra calificada | Desarrollo agroindustrial Y turismo |

| | |
|---|---|
| Integración socio-productiva de la región | Mejor aprovechamiento de los recursos energéticos |
| Actores sociales involucrados | Políticas productivas para la región |
| Proyectos consensuados | |

| DEBILIDADES Obstáculos internos del territorio, sobre los cuales éste tiene control, y que mientras no se eliminen, coartan el desarrollo de las fortalezas, inhiben el aprovechamiento de las oportunidades, y limitan la reacción frente a las amenazas | AMENAZAS Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, que tienen posibilidades de producirse, y que de generarse impactarán negativamente en el mismo. |
|---|--|
| Energía e infraestructura insuficiente | Debilitamiento progresivo de la seguridad jurídica |
| Falta de participación en las asociaciones | Éxodo de RRHH |
| Mano de obra poco calificada | Energía e infraestructura |
| Corredores productivos para la comercialización | Sojización |
| Salud - contaminación de recursos naturales | Recursos naturales en extinción |
| | Marginalidad creciente y conflictividad social |

1.5. Región 5- Humedal

La Región 5- Humedal muestra la convergencia de sectores no industriales con industrialización. **Algo satisfactoria.**

Algunos de los problemas que se presentan en la Región son los siguientes:

- Aumentos en los costos de producción
- Caída en las ventas
- Disminución de la rentabilidad (en alimentos, bebidas y productos de la madera)
- Retraso en los pagos de los clientes (en productos de la madera aserraderos)

- Alta participación de los impuestos en el costo final del producto (en alimentos, bebidas, metal)
- Insuficiente capacidad instalada (en aserraderos y madera)
- Dificultades en la obtención de financiamiento (en alimentos y bebidas)

El análisis combinado de las variables se resume en el siguiente cuadro:

| Análisis combinado- Región 5- Humedal | | | | |
|--|-----------------------------------|--|---|---|
| Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
| | | Actividad forestal- Aserraderos Ganadería | Índice de masculinidad elevado en edades jóvenes. Predominio de población rural (2001). Desarrollo de actividades productivas. Predominio de medianas y grandes EAPs | Incremento de la emigración Envejecimiento poblacional. Bajo nivel de instrucción. Mayor índice de pobreza estructural Informalidad laboral Baja calificación laboral Bajo nivel de industrialización |

En los talleres los actores locales señalaron las siguientes fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas:

| FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
|---|--|
| Recursos propios del territorio, sobre los cuales éste tiene control, que permiten aprovechar las oportunidades existentes, y protegerlo del impacto negativo de las amenazas | Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, pero que pueden ser aprovechados para el desarrollo integral del mismo. |
| Potencialidad de sus recursos naturales | Generación de energía con biomasa |
| Comprendido dentro del segundo polo foresto industrial de la provincia | Desarrollo de infraestructura y servicios |
| Ubicación estratégica en relación a rutas ríos | Ubicación geográfica estratégica en relación a rutas y ríos |
| Área de forestación, agrícola y ganadera | Formación de técnicos forestales |

| | |
|-------------------------------------|-----------------------|
| Amplio sector de la población joven | Planeamiento regional |
|-------------------------------------|-----------------------|

| DEBILIDADES Obstáculos internos del territorio, sobre los cuales éste tiene control, y que mientras no se eliminen, coartan el desarrollo de las fortalezas, inhiben el aprovechamiento de las oportunidades, y limitan la reacción frente a las amenazas | AMENAZAS Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, que tienen posibilidades de producirse, y que de generarse impactarán negativamente en el mismo. |
|---|--|
| Baja infraestructura de caminos, energía y puertos | Crecimiento no planificado |
| Poca capacitación en mano de obra , educación y prevención en fuego forestales | Éxodo rural por falta de oportunidades laborales |
| Baja calidad institucional | Falta de mercado para nuestros productos |
| Falta de cultura emprendedora | Contaminación ambiental |
| Grandes distancias de los centros de consumo | Desaprovechamiento del recurso natural |

1.6. Región 6- Noroeste

La Región 6- Noroeste presenta junto con la Región 3 una situación crítica ya que combina áreas no industriales y procesos de industrialización en baja. ***Insatisfactoria.***

Algunos de los problemas que se presentan en la Región son los siguientes:

- Aumentos en los costos de producción
- Caída en las ventas
- Dificultades en la obtención de financiamiento (en alimentos y bebidas)
- Insuficiente capacidad instalada(en textil, calzado, cuero, muebles)
- Alta participación de los impuestos en el costo final del producto (en alimentos, bebidas y productos de metal)

- Disminución de la rentabilidad (en productos de metal y textil)

El análisis combinado de las variables se resume en el siguiente cuadro:

| Análisis combinado- Región 6- Noroeste | | | | |
|---|-----------------------------------|--|---|--|
| Vulnerabilidad socio demográfica | Grado de industrialización | Actividades económico-productivas predominantes | Ventajas | Desventajas |
| | | Mix productivo arrocero – ganadero. Cultivos forestales | Índice de masculinidad elevado en edades jóvenes. Predominio de población rural (2001). Desarrollo de actividades productivas. Predominio de medianas y grandes EAPs | Incremento de la emigración Envejecimiento poblacional. Bajo nivel de instrucción. Mayor índice de pobreza estructural Informalidad laboral Baja calificación laboral Bajo o nulo nivel de industrialización |

En los talleres los actores locales señalaron las siguientes fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas:

| FORTALEZAS | OPORTUNIDADES |
|---|--|
| Recursos propios del territorio, sobre los cuales éste tiene control, que permiten aprovechar las oportunidades existentes, y protegerlo del impacto negativo de las amenazas | Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, pero que pueden ser aprovechados para el desarrollo integral del mismo. |
| Turismo | Desarrollo del potencial turístico, ecológico |
| Recursos naturales | Creciente demanda de alimentos |
| Medios de comunicación | Recursos naturales suficientes |
| Stock ganadero, producción florícola y producción de arroz | Cercanía a rutas del MERCOSUR |
| Proximidad con la capital en algunos aspectos | |

Pacto Correntino para el Crecimiento Económico y el Desarrollo Social- Plan Estratégico Participativo de Desarrollo Socioeconómico

| DEBILIDADES Obstáculos internos del territorio, sobre los cuales éste tiene control, y que mientras no se eliminen, coartan el desarrollo de las fortalezas, inhiben el aprovechamiento de las oportunidades, y limitan la reacción frente a las amenazas | AMENAZAS Eventos del entorno externo al territorio, sobre los cuales éste NO tiene control, que tienen posibilidades de producirse, y que de generarse impactarán negativamente en el mismo. |
|---|--|
| Falta de recursos energéticos y agua potable | Población envejecida en ascenso |
| Migración de jóvenes | Disminución de la tasa de natalidad |
| Falta de infraestructura vial | Ingreso de capital extranjero (de corto plazo) |
| Proximidad con la Capital en algunos aspectos | Aumento de la población joven a centros urbanos |
| Indicadores socio demográficos negativos | Crecida del rio Paraná |
| Deficiencia de controles en el uso del suelo y del agua | Falta de infraestructura de servicios (gas y energía) e infraestructura vial |

Parte V

Propuesta de estructura proyectual para la elaboración del documento del Plan Estratégico.

V.1. Propuesta de estructura proyectual para la elaboración del documento del Plan Estratégico.

En el presente capítulo del Informe se analizan de modo integrado las dimensiones que orientaron la elaboración de los diagnósticos de base, y la información producida en los Talleres Participativos en base a la identificación de fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas.

A continuación se presenta un gráfico que resume las dimensiones de análisis priorizadas en el diagnóstico:



Fuente: Primer informe de avance, María del Carmen Tamargo, 2011

Luego, a partir de la integración de las distintas fases del diagnóstico y de la identificación de nudos críticos, expresados tanto como fortalezas y oportunidades a potenciar, y debilidades y amenazas a mitigar, se elaboró una tipología de proyectos que tiene por propósito orientar la identificación y desarrollo de un conjunto de proyectos que aborden aspectos vinculados al desarrollo de capital humano, social, económico-productivo y de infraestructura.

Los cuadros que se presentan a continuación para cada una de las Regiones, presentan el resultado de un análisis integrado de las dimensiones del diagnóstico, la tipología de proyectos y los aspectos centrales identificados en los Talleres

Participativos. A partir de este análisis integrado se proponen líneas de acción por Región que constituyen los ejes centrales del Plan Estratégico provincial.

Se propone a continuación un esquema basado en la tipología de proyectos definida en este informe y en las tres áreas sustantivas que se establecieron tanto en la Propuesta de Regionalización de la Provincia de Corrientes como en los fundamentos de la elaboración del Plan Estratégico: territorio integrado, calidad social y economía del desarrollo.

El cuadro siguiente grafica el esquema de la estructura proyectual propuesta para la elaboración del documento final del Plan Estratégico.

| Territorio integrado Desarrollo y fortalecimiento de redes de comunicación e intercambio intra e inter regional. Mejora del Hábitat, servicios y medio ambiente | Calidad social Garantía de derechos e Inclusión social para la participación activa de las y los ciudadanos en el ámbito económico-productiva, social y político. Redes de actores. Reforma del Estado | Economía del desarrollo Optimización de los recursos existentes, desarrollando competitividad e innovación. Actividades económico productivas y potencialidades de desarrollo. |
|---|--|---|
| Proyectos de desarrollo de infraestructura y comunicaciones como soporte de proyectos de capital humano, social y productivo <i>(En el nivel de diseño operativo se deberá prestar especial atención a las políticas de infraestructura, habitacional y de movilidad)</i> | Proyectos de desarrollo de capital humano <i>(En el nivel de diseño operativo se deberá prestar especial atención a las políticas de integración social: educación, salud y seguridad)</i> | Proyectos de desarrollo de capital económico-productivo (emprendimientos) <i>(En el nivel de diseño operativo se deberá prestar especial atención a las políticas de generación y desarrollo de capital para la producción)</i> |
| Proyectos y o componentes de proyectos orientados al desarrollo ambientalmente sostenible | Proyectos de desarrollo de capital social-institucional <i>(En el nivel de diseño operativo se deberá prestar especial atención)</i> | Proyectos de generación de fondos e inversiones <i>(En el nivel de diseño operativo se deberá)</i> |

| | | |
|---|---|--|
| | <i>a las políticas de Capital Cultural y de Fortalecimiento de la sociedad civil)</i> | <i>prestar especial atención a las políticas de inversión y a la política fiscal)</i> |
| Proyectos transversales | | |
| <p>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias de gestión estratégica en los ámbitos gubernamentales</p> <p><i>(En el nivel de diseño operativo se deberá prestar especial atención a las políticas de capital cultural, Modernización del Estado y gestión supramunicipal)</i></p> | | <p>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias para la articulación público privada</p> <p><i>(En el nivel de diseño operativo se deberá prestar especial atención a las políticas de capital cultural, Modernización del Estado y gestión supramunicipal)</i></p> |

Esta estructura conceptual que explicita los lineamientos generales del Plan indica a su vez que será necesario una vez que este esquema general sea aprobado por las autoridades provinciales, un proceso de elaboración de programas y/o proyectos que formarán parte del diseño operativo del Plan.

Esto implica que en la implementación del Plan deberá trabajarse en diferentes niveles de desagregación de programas y/o proyectos según el alcance territorial que estos tengan respecto de las seis regiones.

Dentro de este esquema se podrán identificar a su vez “proyectos comunes” y “proyectos específicos”, así como también “proyectos compartidos” entre las Regiones.

Por “proyectos comunes” se entenderá a todos aquellos que son necesarios para la mayoría o totalidad de las Regiones; proyectos específicos serán aquellos que por corresponden a problemáticas peculiares o específicas de una sola región. Por “proyectos compartidos” entenderemos a aquellos que son comunes a dos o tres regiones que por razones geográficas (u otras) se encuentran participando en distintas fases de una misma cadena productiva, o bien porque comparten la prestación de determinados servicios o bien porque entre ellas se han estableciendo nexos de comunicación fluidos.

Todo ello sumado a la estructura proyectual que se ha planteado deja en evidencia el grado de complejidad y de matriz interrelacionada que sustenta a este Plan.

A continuación se presenta la estructura general del Plan en la que se definen los objetivos del Plan para la Provincia y se describen las matrices de estructura propositiva del Plan para cada Región.

La definición del objetivo del plan es una síntesis de las aspiraciones de un conjunto de actores que se han comprometido en un proceso de pensar su Región y la Provincia con visión de futuro para trabajar en el presente.

En función a lo producido participativamente hasta la fecha, la Oficina Técnica del Plan definió como Objetivo Central del Plan Estratégico Provincial el siguiente:

Objetivo Central del Plan Estratégico Provincial

Corrientes, provincia integrada y solidaria, con equilibrio territorial, calidad social y desarrollo económico sustentado en la articulación entre el Estado en todos sus niveles (nacional, provincial y municipal), la Sociedad Civil y el Mercado, sostenido en la satisfacción de las necesidades humanas básicas, el crecimiento económico constante y de calidad, atendiendo a los aspectos demográficos del desarrollo reteniendo a su población.

Sus regiones conforman una red de municipios que se conectan y se desarrollan urbana y ruralmente, respetando la diversidad. Todos sus habitantes tienen oportunidades para ejercer el derecho a la educación, la salud, la cultura, el trabajo decente, el acceso a las infraestructuras básicas y a las soluciones habitacionales en un ambiente seguro.

El uso intensivo del conocimiento, la investigación y la creatividad potencian sus capacidades y la proyectan nacional e internacionalmente

A su vez los objetivos específicos del Plan para cada Región serán los siguientes:

Objetivo 1: (corresponde a la dimensión Territorio Integrado)

Región **ambientalmente** desarrollada tanto en lo **urbano** como en lo **rural**, a partir de una adecuada administración supramunicipal de su territorio: en lo fiscal, en sus inversiones en **obras y servicios públicos** y en la solución de sus **problemas habitacionales** y de **movilidad**.

Objetivo 2: (corresponde a las dimensiones Calidad Social y Economía del Desarrollo)

Región socioeconómicamente desarrollada a partir de sus fortalezas, con capital para el desarrollo, tanto tangible como intangible, con su población educada (en

general y en particular de la económicamente activa), con la participación efectiva y articulada del Estado (en sus tres niveles) y la sociedad civil, con el ejercicio de una cultura innovadora e integrada socialmente.

A continuación en función de los objetivos y ejes o dimensiones relevantes definidos se describen las matrices de lineamientos de acción para cada Región de la Provincia.

REGIÓN 1. CAPITAL-RIACHUELO. Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico.

| REGION 1 CAPITAL RIACHUELO | | | | | |
|--|---|--|---|--|--|
| TERRITORIO INTEGRADO | | CALIDAD SOCIAL | | ECONOMIA DEL DESARROLLO | |
| Proyectos Infraestructura, servicios | Proyectos desarrollo ambiental sostenible | Proyectos de capital humano | Proyectos de capital social | Proyectos de desarrollo de capital económico-productivo (emprendimientos) | Proyectos de generación de fondos e inversiones privadas |
| <p>Mejoramiento y ampliación de la provisión de servicios básicos de transporte de personas y de producción local a escala regional y nacional (puentes, carreteras, etc.)</p> <p>Mejora y aumento de la escala de la provisión del servicio de energía eléctrica orientado a sostener e impulsar el desarrollo de inversiones económico-productivas.</p> <p>Desarrollo y mejora de la provisión de servicios basados en las nuevas tecnologías de la información y la comunicación.</p> | <p>Iniciativas de normatización y regulación de los usos del suelo.</p> <p>Diseño e implementación de una planta de tratamiento y aprovechamiento integral de residuos – Generación de biogás – Deposición final de residuos</p> <p>Diseño de marcos legales que establezcan pautas y criterios para la incorporación de tecnologías ambientalmente sustentables en los nuevos emprendimientos económico-productivos.</p> | <p>Diseñar estrategias de atención a familias vulnerables.</p> <p>Identificar estrategias para garantizar la permanencia de los niños/adolescentes en la escuela.</p> <p>Implementar acciones que garanticen la terminalidad educativa, desde ámbitos educativos formales y no formales.</p> <p>Diseñar estrategias de articulación efectiva entre los niveles educativos primario, medio y terciario/universitario.</p> | <p>Identificar los criterios y pautas prioritarias para diseñar una propuesta de usos del suelo.</p> <p>Elaborar un marco normativo de ordenamiento territorial de la provincia y de la Región.</p> <p>Identificar estrategias de desarrollo y mejora de las capacidades y mecanismos de articulación intersectorial y de articulación público-privada para la gestión de políticas públicas.</p> | <p>Diseño y desarrollo de un Parque Industrial.</p> <p>Estrategias de optimización del aprovechamiento de la madera y sus derivados</p> <p>Potenciar las actividades económico-productivas de la Hidrovía Paraná – Paraguay y el Corredor Bi-oceánico a través de maximizar su capacidad de generación de ingresos y de empleo.</p> <p>Identificar y adecuar</p> | <p>Identificar estrategias de maximización gradual de la estructura tributaria provincial.</p> <p>Identificar e implementar estrategias innovadoras de generación de fondos (locales e internacionales) para la inversión productiva en la Región.</p> <p>Diseñar proyectos de gestión articulada de recursos de cooperación para el desarrollo,</p> |

| | | | | | |
|--|--|---|--|--|---|
| | | <p>Identificar y diseñar estrategias de intermediación laboral vinculando espacios de formación con espacios de de producción (primaria, secundaria y terciaria)</p> <p>Identificar estrategias de recalificación de RRHH de acuerdo a las orientaciones económico-productivas que el PE defina.</p> <p>Identificar estrategias de desarrollo de competencias de los RRHH de la Región.</p> <p>Identificar estrategias de capacitación en servicio para la mejora de la calidad de la prestación de servicios prioritarios para el desarrollo económico-social de la Región.</p> <p>Diseñar e implementar estrategias de mejora de las condiciones de vida (habitabilidad, salud, nutrición) para el desarrollo a largo plazo de capacidades,</p> | | <p>estrategias exitosas (basadas en experiencias en el país o el exterior) para el posicionamiento turístico de un territorio/ciudad.</p> <p>Identificar estrategias de desarrollo turístico que se adecúen al contexto socio-cultural correntino y en particular de la Región Capital.</p> <p>Identificar estrategias de integración del patrimonio cultural, histórico-arquitectónico y festejos populares (Carnaval) con iniciativas de desarrollo turístico.</p> <p>Promover la articulación de actividades agro-ecológicas con circuitos turísticos.</p> <p>Identificación de tecnologías y alternativas de</p> | <p>provenientes de organismos nacionales e internacionales, orientándolos a procesos de desarrollo integral de la Región.</p> |
|--|--|---|--|--|---|

| | | | | | |
|---|--|---|--|---|--|
| | | habilidades y destrezas en la población de la Región. | | <p>maximización del aprovechamiento de los recursos contenidos en el Río Paraná aplicables a la producción. (arena)</p> <p>Innovación en tecnologías aplicadas a la pesca que generen mayor aprovechamiento y diversificación de actividades económico productivas derivadas.</p> | |
| PROYECTOS TRANSVERSALES | | | | | |
| Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias de gestión estratégica en los ámbitos gubernamentales | | | Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias para la articulación público privada | | |

REGIÓN 2. TIERRA COLORADA. Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico:

| REGION 2 TIERRA COLORADA | | | | | |
|--|---|--|---|---|---|
| TERRITORIO INTEGRADO | | CALIDAD SOCIAL | | ECONOMIA DEL DESARROLLO | |
| Proyectos Infraestructura, servicios | Proyectos desarrollo ambiental sostenible | Proyectos de capital humano | Proyectos de capital social | Proyectos de desarrollo de capital económico-productivo (emprendimientos) | Proyectos de generación de fondos e inversiones privadas |
| <p>Proyectos de desarrollo de infraestructura vial, portuaria y de vías navegables.</p> <p>Mejoramiento de la provisión de electricidad.</p> <p>Optimización y aprovechamiento de los recursos hídricos disponibles para el riego de los cultivos de arroz.</p> <p>Proyectos de desarrollo de infraestructura de transporte, hotelera y de servicios aplicados al turismo.</p> | <p>Diseño e implementación de estrategias efectivas de manejo y tratamiento de residuos.</p> <p>Desarrollo de estrategias preventivas de contaminación de recursos naturales con valor ambiental, cultural y turístico.</p> <p>Diseño de normativas y estrategias de protección de la flora, fauna y entorno ecológico de las áreas protegidas.</p> <p>Diseño e implementación de</p> | <p>Desarrollo de estrategias para garantizar la permanencia de los niños/adolescentes en la escuela.</p> <p>Estrategias educativas – formales e informales- para el logro de la terminalidad educativa.</p> <p>Adecuación y mejora de la educación técnica.</p> <p>Estrategias de articulación efectiva entre los niveles educativos primario,</p> | <p>Elaborar un marco normativo de ordenamiento territorial de la provincia y de la Región.</p> <p>Diseño e implementación de mecanismos de coordinación inter-regional para orientar políticas comunes entre las regiones de la provincia.</p> <p>Desarrollo y mejora de las capacidades y mecanismos de articulación intersectorial y de articulación público-</p> | <p>Estrategias de incremento de la productividad en las actividades económicas de la región (priorizando madera y rodeos).</p> <p>Estrategias de mejora del acceso al crédito pequeños productores y empresarios para aplicación de tecnología e infraestructura.</p> <p>Proyectos de generación de valor agregado a la</p> | <p>Desarrollo de proyectos de inversión en actividades vinculadas al sector forestal: secaderos, plantas impregnadoras, plantas celulosa, generación de energía de biomasa.</p> <p>Desarrollo de proyectos de inversión en viviendas y adecuación de las redes de provisión de servicios básicos.</p> |

| | | | | | |
|--|--|--|---|---|--|
| <p>Proyectos de adecuación del stock de viviendas al crecimiento poblacional de la Región.</p> <p>Mejora de la infraestructura de los servicios públicos de salud.</p> | <p>sistemas efectivos de monitoreo del impacto ambiental generado por los grandes emprendimientos arroceros.</p> | <p>medio y terciario/universitario.</p> <p>Planificación de acciones de intermediación laboral vinculando espacios de formación con ámbitos de producción (primaria, secundaria y terciaria)</p> <p>Acciones de recalificación de RRHH de acuerdo a las orientaciones económico-productivas que el PE defina.</p> <p>Acciones para el desarrollo de competencias de los RRHH de la Región, maximizando la presencia de instituciones educativas en la Región.</p> <p>Capacitación de pequeños y medianos productores.</p> <p>Capacitación en servicio para la mejora de la calidad de la prestación de servicios</p> | <p>privada para la gestión de políticas públicas.</p> | <p>cadena de producción foresto-industrial.</p> <p>Emprendimientos de eco- turismo, turismo de estancias, pesca deportiva, el turismo aventura, caza, avistaje de fauna y aves)</p> <p>Desarrollo de proyectos de puesta en valor del patrimonio jesuítico-guaraní y el diseño de circuitos turísticos adecuados.</p> <p>Desarrollo de circuitos turísticos en base a la actividad productiva de la Yerba Mate (“Ruta del Mate”)</p> <p>Proyectos de optimización del aprovechamiento de la Represa Garabí</p> <p>Estrategias de inserción de la Región en el</p> | |
|--|--|--|---|---|--|

| | | | | | |
|--|--|--|---|---|--|
| | | <p>prioritarios para el desarrollo económico-social de la Región.</p> <p>Proyectos de mejora de las condiciones de vida (habitabilidad, salud, nutrición) para el desarrollo a largo plazo de capacidades, habilidades y destrezas en la población de la Región.</p> | | <p>“Corredor Ecoturismo y Aventura”, como portal de acceso a los Esteros del Iberá.</p> | |
| PROYECTOS TRANSVERSALES | | | | | |
| <p>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias de gestión estratégica en los ámbitos gubernamentales</p> | | | <p>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias para la articulación público privada</p> | | |

REGIÓN 3. CENTRO SUR. Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico:

| REGION 3 CENTRO SUR | | | | | |
|---|---|--|--|--|---|
| TERRITORIO INTEGRADO | | CALIDAD SOCIAL | | ECONOMIA DEL DESARROLLO | |
| Proyectos Infraestructura, servicios | Proyectos desarrollo ambiental sostenible | Proyectos de capital humano | Proyectos de capital social | Proyectos de desarrollo de capital económico-productivo (emprendimientos) | Proyectos de generación de fondos e inversiones privadas |
| <p>Proyectos de construcción de nuevas viviendas, acondicionamiento y adecuación del stock de viviendas al crecimiento poblacional de la Región.</p> <p>Desarrollo y mejora de la infraestructura vial</p> <p>Mejora de la provisión de energía y adecuación de los costos para promover y fomentar el desarrollo industrial de la Región</p> <p>Mejora de la provisión de gas en la región</p> | <p>Proyectos de tratamiento de efluentes en los ríos.</p> <p>Proyectos de control y prevención de la contaminación del agua.</p> <p>Capacitación de RRHH en temas vinculados al desarrollo ambiental sostenible.</p> <p>Sensibilización y capacitación de la ciudadanía en cuidado ambiental y desarrollo ambiental sostenible.</p> | <p>Desarrollar estrategias de recalificación de RRHH de acuerdo a las orientaciones económico-productivas que el PE defina.</p> <p>Implementar estrategias de desarrollo de competencias de los RRHH de la Región.</p> <p>Capacitación de pequeños y medianos productores.</p> <p>Diseñar estrategias de inclusión y cohesión social a través de actividades recreativas, deportivas y culturales.</p> | <p>Elaborar un marco normativo de ordenamiento territorial de la provincia y de la Región.</p> <p>Diseño e implementación de mecanismos de coordinación inter-regional para orientar políticas comunes entre las regiones de la provincia.</p> <p>Identificar estrategias de desarrollo y mejora de las capacidades y mecanismos de articulación intersectorial y de articulación público-privada para la gestión de políticas públicas.</p> | <p>Estrategias de optimización de las potencialidades de la microrregión.</p> <p>Mejorar el perfil competitivo de las industrias de la región.</p> <p>Creación de un polo regional e internacional de ciencia y tecnología para el desarrollo productivo, económico y social de la región centro sur correntina, suroeste brasileño y noroeste uruguayo</p> <p>Diseñar un Centro multimodal regional de carga y descarga en la</p> | <p>Identificar e implementar estrategias innovadoras de generación de fondos (locales e internacionales) para la inversión productiva en la Región.</p> |

| | | | | | |
|---|--|--|--|--|--|
| | | Diseñar estrategias de armonización de carreras terciarias y universitarias para el desarrollo tecnológico | | <p>Región.</p> <p>Diseñar un centro concentrador de granos, hortalizas, legumbres, carnes, cítricos, maderas.</p> <p>Fortalecimiento de emprendimientos productivos orientados a desarrollar el potencial turístico (termas/recursos naturales/histórico-patrimoniales)</p> <p>Integración de las cadenas Productivas de la Región y comunes a otras Regiones de la provincia.</p> | |
| PROYECTOS TRANSVERSALES | | | | | |
| Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias de gestión estratégica en los ámbitos gubernamentales | | | Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias para la articulación público privada | | |

REGIÓN 4. RIO SANTA LUCÍA. Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico:

| REGION 4 RIO SANTA LUCIA | | | | | |
|--|---|--|--|---|--|
| TERRITORIO INTEGRADO | | CALIDAD SOCIAL | | ECONOMIA DEL DESARROLLO | |
| Proyectos Infraestructura, servicios | Proyectos desarrollo ambiental sostenible | Proyectos de capital humano | Proyectos de capital social | Proyectos de desarrollo de capital económico-productivo (emprendimientos) | Proyectos de generación de fondos e inversiones privadas |
| <p>Mejora de la infraestructura y provisión de energía (cableado, ampliación y renovación de transformadores)</p> <p>Proyectos de desarrollo y aprovechamiento de recursos energéticos alternativos (energía eólica, biomasa, hídrica, etc.)</p> <p>Implementación del proyecto de GNC Gas NEA y/o desarrollo de nuevo sistema con gas natural licuado.</p> <p>Mejora de la infraestructura vial (rutas, caminos rurales y</p> | <p>Proyectos de control y prevención de la contaminación del agua (napas-ríos-lagunas)</p> <p>Estrategias de manejo y control del uso de agroquímicos en la producción local.</p> <p>Acciones para el tratamiento de residuos-basura.</p> | <p>Identificar estrategias de recalificación de RRHH de acuerdo a las orientaciones económico-productivas que el PE defina.</p> <p>Identificar estrategias de desarrollo de competencias de los RRHH de la Región.</p> <p>Proyectos de capacitación laboral orientada a oficios priorizados en el PE.</p> <p>Desarrollo de incentivos para la retención de mano de obra calificada en la</p> | <p>Elaborar un marco normativo de ordenamiento territorial de la provincia y de la Región.</p> <p>Diseño e implementación de mecanismos de coordinación inter-regional para orientar políticas comunes entre las regiones de la provincia.</p> <p>Identificar estrategias de desarrollo y mejora de las capacidades y mecanismos de articulación intersectorial y de</p> | <p>Proyectos de desarrollo y optimización de la integración horizontal y vertical de las cadenas productivas.</p> <p>Desarrollo de proyectos turísticos que maximicen el aprovechamiento del patrimonio natural e histórico de la Región.</p> | <p>Desarrollo de seguros y subsidios para afrontar eventos climáticos adversos que pongan en riesgo la producción local.</p> <p>Desarrollo de líneas de crédito para el desarrollo de actividades productivas priorizadas por el PE</p> <p>Desarrollo de líneas de crédito para el acceso a la tierra y a la</p> |

| | | | | | |
|---|--|---|--|--|-----------------|
| <p>puentes)</p> <p>Proyectos de construcción de nuevas viviendas, acondicionamiento y adecuación del stock de viviendas al crecimiento poblacional de la Región</p> <p>Mejora de la infraestructura de los servicios públicos de salud.</p> | | <p>Región.</p> <p>Estrategias de prevención de la deserción escolar y promoción de la terminalidad educativa.</p> <p>Estrategias de prevención de situaciones de riesgo social (drogadicción, alcoholismo, embarazo adolescente).</p> | <p>articulación público-privada para la gestión de políticas públicas.</p> <p>Desarrollo de normativas que protejan e incentiven la actividad productiva.</p> <p>Revisión y reforma de las condiciones (jurídicas, económicas, financiamiento) de la inserción de los RRHH en la actividad productiva local.</p> | | <p>vivienda</p> |
| PROYECTOS TRANSVERSALES | | | | | |
| <p>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias de gestión estratégica en los ámbitos gubernamentales</p> | | | <p>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias para la articulación público privada</p> | | |

REGIÓN 5. HUMEDAL. Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico:

| REGION 5 HUMEDAL | | | | | |
|---|---|---|--|--|--|
| TERRITORIO INTEGRADO | | CALIDAD SOCIAL | | ECONOMIA DEL DESARROLLO | |
| Proyectos Infraestructura, servicios | Proyectos desarrollo ambiental sostenible | Proyectos de capital humano | Proyectos de capital social | Proyectos de desarrollo de capital económico-productivo (emprendimientos) | Proyectos de generación de fondos e inversiones privadas |
| <p>Mejora de la infraestructura vial.</p> <p>Mejora de la infraestructura de los servicios públicos de la Región.</p> <p>Mejora de la provisión de energía y en el tendido de alta tensión que garantice la energía suficiente para dinamizar la producción en la Región.</p> <p>Diseñar estrategias de mantenimiento del tendido</p> <p>Plan de construcción de viviendas para sectores vulnerables de la región</p> <p>Relocalización de población en terrenos usurpados.</p> | <p>Diseñar e implementar módulos de educación ambiental para incorporar en la educación formal primaria y secundaria (de educación ambiental (calentamiento global, uso del agua, residuos, turismo)</p> <p>Diseño de estrategias para prevenir y reducir los daños producidos por inundaciones (construcción de alcantarillas y desagües pluviales)</p> <p>Diseño de estrategias de sensibilización de la comunidad para el cuidado ambiental.</p> | <p>Desarrollo de una escuela agrotécnica para retener a los jóvenes y calificarlos para su inserción productiva.</p> <p>Revisión de la currícula de la escuela media adecuándola a las necesidades prioritarias de la Región.</p> <p>Implementar acciones que garanticen la terminalidad educativa, desde ámbitos educativos formales y no formales.</p> <p>Diseñar estrategias de articulación efectiva entre los niveles educativos primario,</p> | <p>Elaborar un marco normativo de ordenamiento territorial de la provincia y de la Región.</p> <p>Diseño e implementación de mecanismos de coordinación inter-regional para orientar políticas comunes entre las regiones de la provincia.</p> <p>Identificar estrategias de desarrollo y mejora de las capacidades y mecanismos de articulación intersectorial y de articulación público-privada para la gestión de políticas públicas.</p> | <p>Desarrollo de un parque industrial que contemple la radicación de industrias en San Miguel, Murucuyá.</p> <p>Promoción e incentivo de la producción maderera y del consumo de productos de origen maderero (viviendas, muebles)</p> | <p>Diseño de una política de recaudación y facilidades de pagos de deudas para su inversión en obra pública.</p> <p>Diseño de líneas de crédito, crédito fiscal, subsidios, etc. Para promover y apoyar la producción local.</p> |

| | | | | | |
|---|--|---|---|--|--|
| <p>Mejora y ampliación del tendido eléctrico Creación Unidad de enlace antropológico-económico de arquitectura e ingeniería (INVICo-UNNE) para ejecución de políticas habitacionales que se adapten a la región en recursos disponibles</p> | | <p>medio y terciario/universitario.</p> <p>Identificar y diseñar estrategias de intermediación laboral vinculando espacios de formación con espacios de de producción (primaria, secundaria y terciaria)</p> <p>Diseño de planes de fortalecimiento de la región sanitaria en infraestructura y RRHH.</p> <p>Proyectos de mejorar de la referencia contra-referencia y articulación entre hospitales públicos de la región.</p> <p>Políticas de mejora de los servicios y desarrollo de la tención primaria</p> | <p>Diseñar e implementar acciones de fomento del cooperativismo y asociativismo entre actores productivos locales.</p> <p>Creación de museos locales de "Identidad" con participación de habitantes de cada localidad</p> | | |
| PROYECTOS TRANSVERSALES | | | | | |
| <p>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias de gestión estratégica en los ámbitos gubernamentales</p> | | | <p>Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias para la articulación público privada</p> | | |

REGIÓN 6. NOROESTE. Ejes orientadoras para la identificación y definición de líneas de acción para el Plan Estratégico

| REGION 6 NOROESTE | | | | | |
|---|--|--|--|--|---|
| TERRITORIO INTEGRADO | | CALIDAD SOCIAL | | ECONOMIA DEL DESARROLLO | |
| Proyectos Infraestructura, servicios | Proyectos desarrollo ambiental sostenible | Proyectos de capital humano | Proyectos de capital social | Proyectos de desarrollo de capital económico-productivo (emprendimientos) | Proyectos de generación de fondos e inversiones privadas |
| <p>Repavimentación y mantenimiento de rutas de la región.</p> <p>Diseño e implementación de un proyecto de construcción del puerto de Ita Ibate</p> <p>Proyecto de construcción de una autovía desde las cuatro bocas saladas hasta Itatí.</p> <p>Proyecto de mejora de equipamiento para la provisión de servicios de internet</p> | <p>Construcción de estaciones de bombeo para el tratamiento de líquidos cloacales para la región.</p> <p>Proyecto para la creación de un Centro Único de Disposición y Tratamiento de basura electrónica a nivel provincial.</p> <p>Construcción de planta regional intermunicipal, de disposición final y tratamiento de residuos domiciliarios</p> <p>Diseño de estrategias de</p> | <p>Mejora en la calidad de educación, salud y seguridad a través de capacitación y reinversión en obras publicas.</p> <p>Creación de escuelas técnicas para la enseñanza del cooperativismo</p> <p>Desarrollo de estrategias educativas orientadas al desarrollo de capacidades agro técnicas y de industrialización</p> <p>Implementación de un sistema de traslado aéreo para emergencias.</p> | <p>Desarrollo de estrategias de impulso a la informatización del estado provincial y desarrollo de acciones de gobierno electrónico (de modo que se puedan realizar trámites u operaciones sin tener que trasladarse a capital.</p> <p>Proyectos para la preservación del patrimonio cultural y ambiental para la preservación de la identidad colectiva</p> | <p>Promulgación de una ley de radicación de capitales generadores de empleo y de reinversión</p> <p>Desarrollo de programas a financiar la actividad de artesanos y pequeños emprendedores.</p> <p>Desarrollo y potenciamiento de la calidad de los servicios turísticos</p> | <p>Proyecto de armonización de impuestos municipales (ej: automotor) a nivel de la región noroeste.</p> <p>Programa de normalización de propiedades rurales (y urbanas) con intervención de los municipios para aumentar los recursos municipales gradualmente (descentralización de impuestos provinciales).</p> |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|
| <p>Proyecto de extensión del servicio eléctrico a las localidades Lomas de Gonzales y Loma de Aguirre.</p> <p>Construcción de enlaces viales y transversales entre la ruta 5 y la ruta nacional N° 12.</p> <p>Construcción de autopista desde Corrientes Capital a Paso de la Patria</p> <p>Proyectos de mejora del servicio de transporte urbano e interurbano.</p> <p>Diseño de estrategias para la creación de un sistema de transporte fluvial con estación de transferencia a buses, tren, avión.</p> | <p>tratamiento de residuos para evitar la contaminación ambiental y bacteriológica y evitar de esta manera la mortalidad infantil.</p> <p>Construcción de red cloacal en la totalidad de paso de la Patria.</p> <p>Ampliación de la planta potabilizadora de Paso de la Patria.</p> <p>Estrategias de erradicación de ranchos y viviendas que no reúnen requisitos para la salud personal y comunitaria.</p> | <p>Proyecto de redefinición del nivel de complejidad del hospital de la Región y su adecuación en RRHH, equipamiento y tecnología</p> <p>Estrategias para la creación de un banco de tierras y asistencia técnica y promoción de autoconstrucción.</p> | | <p>Diseñar estrategias de apoyo para la generación de valor agregado a la producción de los pequeños y medianos productores.</p> | <p>Política de inversión pública en equipamientos de carácter cultural, social, recreativo y turístico para potenciar el turismo (anfiteatros, centros de convenciones, albergues, etc.)</p> <p>Creación de un fondo especial administrado por los municipios para construcción de viviendas de bajo costo.</p> |
| PROYECTOS TRANSVERSALES | | | | | |

| | |
|---|--|
| | |
| Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias de gestión estratégica en los ámbitos gubernamentales | Desarrollo y fortalecimiento de capacidades y competencias para la articulación público privada |

