

PROYECTO:

RELEVAMIENTO Y ANALISIS DE LAS COOPERATIVAS  
AGROINDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE MISIONES

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

## INFORME FINAL

EXPERTO: LIC. JEREMÍAS ESPERANZA  
DICIEMBRE 2012

### **AGRADECIMIENTOS:**

Dirección General de Acción Cooperativa

Dirección de Registro y Fiscalización

Dirección General de Comercio e Integración

Facultad de Humanidades y Cs. Sociales

Proyecto Tareferos

Instituto Provincial de Estadísticas y Censos

<b>INDICE</b>	<b>PAG</b>
<b>INTRODUCCION</b>	<b>2</b>
<b>1. RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN SECUNDARIA. CARACTERIZACION DE LAS COOPERATIVAS QUE INTEGRARAN EL UNIVERSO A ENCUESTAR Y DISEÑO DEL INSTRUMENTO CENSAL</b>	<b>3</b>
1.1 PROGRAMAR REUNIONES DE TRABAJO CON LOS MUNICIPIOS, FEDERACIONES DE COOPERATIVAS, CAMARAS EMPRESARIALES Y AUTORIDADES DEL MINISTERIO DE ACCION COOPERATIVAS, PREVIA S A LA REALIZACIÓN DEL RELEVAMIENTO	3
1.2 DEFINIR CRITERIOS E INDICADORES PARA LA SELECCIÓN DE LAS ZONAS A ABOARDAR	4
1.3 PRESENTAR EL UNIVERSO A ENCUESTAR DE CADA ZONA DEFINIDA	<b>35</b>
1.4 DISEÑO DE UN FORMULARIO DE ENCUESTA QUE CONTEMPLA LAS DIMENSIONES A ENCUESTAR	<b>46</b>
<b>2. REALIZACION Y SUPERVISIÓN DEL RELEVAMIENTO</b>	<b>60</b>
2.1 PRESENTACION DEL FORMULARIO DE ENCUESTA	<b>60</b>
2.2 REALIZACION DE LA ENCUESTA A PARTIR DEL UNIVERSO Y LA ZONIFICACIÓN PROVINCIAL	<b>60</b>
2.3 CONTROL DE CONSISTENCIA Y AJUSTE DEL FORMULARIO DE ENCUESTA	<b>62</b>
2.4 ANALIZAR INFORMACION EXISTENTE SOBRE PBG SECTORIAL Y EL COMERCIO EXTERIOR PROVINCIAL	<b>62</b>
<b>3. ANALISIS DE LA INFORMACIÓN REÑEVADA: CONDICIONES ORGANIZACIONALES, ECONOMICAS Y TECNOLOGICAS DE LAS COOPERATIVAS AGROINDUSTRIALES.</b>	<b>66</b>
3.1 TIPIFICACIÓN DE LA INFORMACIÓN DE ACUERDO A LO RELEVADO EN EL FORMULARIO DE ENCUESTA	66
3.2 DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN GENERAL DEL SECTOR COOPERATIVISTA Y CARACTERIZACIÓN DE LAS COOPERATIVAS AGROINDUSTRIALES SEGÚN LA INFORMACIÓN OBTENIDA.	70
3.3 DETERMINAR LA INCIDENCIA DE LA ACTIVIDAD COOPERATIVISTA EN LA PRODUCCIÓN Y EN EL COMERCIO EXTERIOR DE BIENES DEL SECTOR AGROINDUSTRIAL.	89
<b>4. ELABORACIÓN DE UN LISTADO DIRECTORIO DE COOPERATIVAS RELEVADAS</b>	<b>92</b>
<b>5. PRESENTACIÓN Y DIVULGACIÓN DE LOS RESULTADOS ANTE LAS AUTORIDADES, FUNCIONARIOS DE LAS ÁREAS ESPECÍFICAS, CÁMARAS Y ASOCIACIONES ASÍ COMO TODO EL SECTOR COOPERATIVISTA INVOLUCRADO.</b>	<b>114</b>
<b>CONCLUSIONES</b>	<b>115</b>
<b>ANEXOS</b>	<b>116</b>

## INTRODUCCION

La información que se presenta en este informe, que incluye un **Directorio de Cooperativas Agropecuarias de la Provincia de Misiones 2012**, es el resultado de analizar los datos obtenidos mediante el **Censo de Cooperativas Agropecuarias de Misiones 2012 (CCAM)**, realizado a solicitud del Ministerio de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración, con el financiamiento del Consejo Federal de Inversiones (CFI).

Mediante la información analizada, se da cuenta de la situación social, económica y laboral en que se encuentran las cooperativas agroindustriales en la provincia de Misiones, y su incidencia e importancia en la economía provincial.

De esta manera estamos aportando información pertinente para que, entre otras cuestiones de importancia, el sector pueda evaluar y reconocer estrategias de desarrollo que resultan apropiadas con las condiciones objetivas que se les presentan, se planteen nuevas líneas de investigación dirigidas a este sector de la economía social y se puedan definir políticas de Estado que, respetando las particularidades culturales de sus protagonistas y las condiciones medioambientales permitan un desarrollo local equitativo y sustentable.

Además, se está divulgando información que permite dimensionar la incidencia que alcanza este sector en la producción de riqueza, al mismo tiempo que valorar el rol que cumplen estas entidades en el desarrollo social y económico de Misiones.

## **1- RELEVAMIENTO DE INFORMACIÓN SECUNDARIA. CARACTERIZACION DE LAS COOPERATIVAS QUE INTEGRARAN EL UNIVERSO A ENCUESTAR Y DISEÑO DEL INSTRUMENTO CENSAL**

### **1.1 Programar reuniones de trabajo con los municipios, federaciones de cooperativas, cámaras empresariales y autoridades del Ministerio de Acción Cooperativa, previas a la realización del relevamiento.**

Como punto de partida de este trabajo se realizaron entrevistas con las autoridades del Ministerio de Acción Cooperativa, Mutual Comercio e Integración de la provincia, en primer lugar, la Ministra Dra. Fabiola Bianco y demás funcionarios del área a su cargo. Como resultado de esta acción se pudo perfilar las dimensiones que eran de interés relevar y también se accedió al Registro de Cooperativas Agroindustriales con el fin de obtener un listado del potencial universo a encuestar.

Posteriormente se programaron reuniones protocolares con las autoridades de los municipios a visitar para explicar los alcances del proyecto, los tópicos de interés comprendidos en la investigación y avanzar en la confección del formulario a partir de los criterios e indicadores que se establecieron para seleccionar las zonas que se abordarían en el relevamiento, así como definir las dimensiones de análisis que son objetivo de este estudio. Se centró la tarea en las Federaciones y principales cooperativas de cada zona relevada, como así también en las Cámaras sectoriales de la provincia (APICOFOM, AMAYADAP, CMYMZP Y CETA).

Reuniones de este carácter se continuarán desarrollando, tanto con las cámaras, las asociaciones y los empresarios de los sectores que componen el espectro productivo de la provincia con el fin de ajustar detalles del procesamiento de la información relevada.

Al efecto se visitaron las intendencias de:

1. ZONA SUR (POSADAS – CANDELARIA –SANTA ANA - APOSTOLES – CONCEPCION DE LA SIERRA – SAN JAVIER)
2. ZONA CENTRO (OBERÁ - CAINGUÁS - GUARANÍ – 25 DE MAYO SAN IGNACIO – GENERAL SAN MARTIN )

### 3. ZONA NORTE (IGUAZÚ – GENERAL MANUEL BELGRANO – SAN PEDRO - ELDORADO - MONTECARLO)

En estos lugares se realizó un intercambio de información, en función de los padrones de comercio y conocimiento de los informantes calificados respecto a cooperativas con perfil agroindustrial del municipio y zonas de influencia, se dejó en cada una de estas dependencias información de contacto.

#### **1.2 Definición de criterios e indicadores para la selección de las zonas a abordar.**

La zonificación utilizada respondió a un criterio de georeferencia definiendo tres grandes zonas: sur, centro y norte y dentro de las mismas los departamentos y municipios donde se ubican la totalidad de cooperativas. Las mismas son:

- ZONA SUR
  - a. Departamento Capital
    - Posadas
    - Garupá
    - Parada Leis
  - b. Departamento Candelaria
    - Bonpland
    - Cerro Corá
    - Candelaria
    - Loreto
  - c. Departamento Leandro N. Alem
    - Leandro N. Alem
    - Arroyo del medio
    - 2 Arroyos
    - Gobernador López
  - d. Departamento Concepción
    - Concepción de la Sierra
  - e. Departamento Apóstoles
    - Apóstoles
    - San José
    - Azara
  - f. Departamento San Javier
    - San Javier
    - Itacaruaré
    -
- ZONA CENTRO
  - a. Departamento Guaraní

- San Vicente
  - El Soberbio
  - b. Departamento General San Martín
    - Ruiz de Montoya
    - Puerto Leoni
    - Puerto Rico
  - c. Departamento Cainguás
  - d. Aristóbulo del Valle
  - e. Departamento Oberá
    - Campo Viera
    - Campo Grande
  - f. Departamente San Ignacio
    - Gobernador Roca
    - Jardín América
  - g. Departamento 25 de Mayo
    - Colonia Aurora
- ZONA NORTE
    - a. Departamento General Manuel Belgrano
      - Bernardo de Irigoyen
      - San Antonio
      - Comandante Andresito
    - b. Departamento Eldorado
      - Eldorado
    - c. Departamento Montecarlo
      - Montecarlo
    - d. Departamento San Pedro
    - e. Departamento Iguazú
      - Wanda
      - Puerto Iguazú
      - Puerto Esperanza
      - Puerto Libertad

A partir de la información provista por la Dirección de Acción Cooperativa de la Provincia es posible ver que, son 1300 las cooperativas registradas en Misiones. El mayor número se corresponde con las cooperativas de Trabajo (649; 49,9%), siguiéndole en orden de importancia las **Agropecuarias** (378; 29,1%).

Cuadro1

	25	1,9	1,9	1,9
<b>Agropecuaria</b>	<b>378</b>	<b>29,1</b>	29,1	31,0
Caja de Crédito	6	,5	,5	31,5

Comercialización	18	1,4	1,4	32,8
Consumo	19	1,5	1,5	34,3
Crédito	8	,6	,6	34,9
Educación	2	,2	,2	35,1
Federacion	13	1,0	1,0	36,1
Federación	1	,1	,1	36,2
Provisión	26	2,0	2,0	38,2
Provisión y Crédito	2	,2	,2	38,3
Seguros	2	,2	,2	38,5
Servicios Públicos	110	8,5	8,5	46,9
Trabajo	649	49,9	49,9	96,8
Varias	14	1,1	1,1	97,9
vivienda	1	,1	,1	98,0
Vivienda	26	2,0	2,0	100,0
<b>Total</b>	<b>1300</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	

De este universo, según la situación de las mismas están **Vigentes** 812 cooperativas (el 62,5%); siendo importante el número de **Suspendidas** y **Canceladas**.

Cuadro 2

	61	4,7	4,7	4,7
Canceladas	156	12,0	12,0	16,7
Retiro	21	1,6	1,6	18,3
Autorización				
Suspendidas	250	19,2	19,2	37,5
Vigentes	812	62,5	62,5	100,0
Total	1300	100,0	100,0	

De las 378 cooperativas Agropecuarias, son 222 (58,7%) las que se encuentran vigentes.

Base de Datos del INAES y Zonificación Provincial

En función de esta zonificación y con la base de datos generada en el INAES, se organizó el universo de cooperativas por departamento generándose el siguiente listado:

Municipio Alba Posse

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	17431	367	Coop. Granjera Agrícola "Barra Machado" Ltda.
2	18333	397	Coop. Agropecuaria Forestal "Paraje Victoria" Ltda.
3	18367	399	Coop. Agropecuaria Forestal Río Uruguay Ltda.
4	18389	403	Coop. Agropecuaria Forestal 4 de Julio Ltda.
Total N	4	4	4

Municipio Almafuerde

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	175	14	Coop. Tabacalera y Yerbatera "Rincón de Bonpland"L.
Total N	1	1	1

Municipio Apóstoles

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	3902	8	Coop. de Plantadores de Té de Apóstoles Ltda
2	1848	13	Coop. Agrícola de Apóstoles Ltda.
3	5043	56	Coop. Agrícola Yerbatera Apóstoles Ltda. CUIT: 30-51422000-6
4	5178	72	Coop. Yerbatera de Apóstoles Ltda.(C.O.Y.A.L.)
5	S/MN	87	Coop. Agrícola Yerbatera Ojo de Agua Ltda.
6	5776	99	Sociedad Molino Yerbatero Alto Uruguay Ltda.
7	7950	140	Coop. Yerbatera de Tres Capones Ltda.
8	26787	556	Coop. Agropecuaria Zona Sur Ltda.
9	35916	933	Coop. Agropecuaria Industrial "Argentina" Ltda
Total N	9	9	9

Municipio Arroyo del Medio

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	19376	413	Coop. Agrícola, Forestal y Algodonera Unión Ltda.
Total N	1	1	1

Municipio Azara

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	9597	128	Coop. Agrícola Industrial San Antonio Ltda.
2	7970	144	Coop. Agrícola Industrial Azara Ltda.

3	33815	1027	Coop. Agrícola, Ganadera, Forestal, Industrial y de Servicios Chimiray Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio Bernardo de Irigoyen

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	10967	241	El Tateto Coop. Agropecuaria Ltda.
2	13549	292	Coop. Agropecuaria y Forestal Bernardo de Irigoyen Ltda.
3	18440	402	Coop. Agropecuaria Integral de Productores y Criadores de Porcinos de Bernardo de Irigoyen Ltda.
4	37156	618	Coop. Agropecuaria Forestal Yerbatera e Industrial "Dos Hermanas" Ltda.
5	31273	854	Coop. Agropecuaria y Vivienda "Unión Campesina" de Bernardo de Irigoyen Ltda.
6	35010	1012	Coop. Agrícola Nordeste Ltda.
7	36065	1090	Coop. Agropecuaria Unión de la Frontera Ltda.
Total N	7	7	7

Municipio Bonpland

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	4873	9	Coop. Agrícola e Industrial Bonpland Ltda
2	10983	243	Coop. Agrícola Industrial Bonpland Ltda.
Total N	2	2	2

Municipio Concepción de la Sierra

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	2481	66	Coop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.
2	9477	132	Coop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.
3	7629	136	Coop. Agrícola Santa María Ltda. (B/S RAF Res.3374 del 26/10/05)
4	8722	183	Coop. Tealera y Agrícola San Isidro Ltda.
5	9477	206	Coop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.
6	14508	307	Coop. Agrícola Productora y Elaboradora de Té Zona Sur Ltda
7	33812	1019	Coop. Ganadera, Industrial y Agrícola Concepción Ltda.
Total N	7	7	7

Municipio Campo Ramón

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	5255	76	Coop. Tealera de Campo Ramón Ltda.
2	18402	401	Coop. Agropecuaria y de Consumo Ltda. El Colono de Campo Ramón CUIT: 30-68792912-4
3	18731	406	Coop. Agropecuaria e Industrial de Villa Bonita Ltda.
4	29246	724	Coop. "Tealera Agropecuaria los Tres Campos" Ltda.

Municipio Concepción de la Sierra

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	2481	66	Coop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.	
2	9477	132	Coop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.	
3	7629	136	Coop. Agrícola Santa María Ltda. (B/S RAF Res.3374 del 26/10/05)	
4	8722	183	Coop. Tealera y Agrícola San Isidro Ltda.	
5	9477	206	Coop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.	
6	14508	307	Coop. Agrícola Productora y Elaboradora de Té Zona Sur Ltda	
7	33812	1019	Coop. Ganadera, Industrial y Agrícola Concepción Ltda.	
Total N	7	7		7
5	33976	901	Coop. Agrícola Ltda. de Villa Bonita	
Total N	5	5		5

Municipio Campo Viera

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	4965	24	Coop. Tealera de Campo Viera Ltda.	
2	5032	53	Coop. de Productores y elaboradores de te de Campo Viera	
3	17476	371	Coop. Agropecuaria Industrial y Forestal Campo Viera Ltda.	
4	19917	425	"ITA Coop. Agrícola Ltda."	
5	24416	508	Coop. Agrícola Campo Viera Ltda.	
6	32720	940	Coop. Agrícola Tealera Campo Viera Ltda.	
7	33792	1024	Coop. Agrícola Campos de Viera Ltda.	
8	34648	1065	Coop. Agrícola Crisol de Razas Ltda.	
Total N	8	8		8

Municipio Candelaria

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	10633	232	Coop. de Productores Agropecuarios e Industrializadores de Caña de Azúcar y Derivados de Candelaria Ltda.	
2	28265	609	Coop. de Producción y Comercialización Apícola y Otras Actividades Agropecuarias Candelaria Ltda.	
3	28528	613	Coop. Agrícola Ganadera "Santa Ana" Ltda.	
Total N	3	3		3

Municipio Comandante Andresito

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	10014	225	Coop. Yerbatera Andresito Ltda.	
2	12492	274	Coop. Agroforestal Almirante Brown Ltda.	
3	14859	312	Coop. Agropecuaria Ltda. de General Belgrano	
4	15855	328	Coop. de Productores Yerbateros de Soberanía Ltda.	
5	18368	400	Coop. de Provisión, Transformación y Comercialización para Productores Agroforestales Península Ltda.	

6	20278	429	Coop. Agrícola Colonia El Verde Ltda.
7	21068	447	Coop. Agrícola Unión Ltda.
8	26945	598	Coop. Familiar Agropecuaria, Industrial, Andresito.
9	29183	605	Coop. Agroecológica de Península Andresito Ltda.
10	30318	726	Coop. Tealera Andresito Ltda.
11	30805	825	Coop. Azucarera Integración Ltda.
12	35046	1071	Coop. de Trabajo y de Turismo Pioneros de la selva Ltda.
13	35041	1075	Coop. Agropecuaria Forestal Loma Porá Ltda.
14	40692	1164	Coop. Agropecuaria San Martín Ltda
Total N	14	14	14

Municipio Cerro Azul

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	6837	110	Coop. Granjera Industrial Cerro Azul Ltda.
2	17421	366	Coop. Agropecuaria "La Unión de San Juan" Ltda.
3	28489	626	Coop. Apícola Agropecuaria Industrial y Comercial Cerro Azul Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio Cerro Corá

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	24907	529	Coop. Agropecuaria Cerro Corá Ltda.
2	30213	802	Coop. Agropecuaria Tacuaruzú Ltda.
3	32814	902	Coop. Agropecuaria Los Cerros Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio Colonia Aurora

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	10428	230	Coop. Agrícola de Comercialización Aurora Ltda.
2	12187	272	Coop. Agropecuaria Cnia Aparecida Ltda.
3	18350	398	Coop. Agropecuari Forestal Parajes Unidos de Aurora Ltda.
4	21920	464	Coop. Agropecuaria y Forestal Mixta del Alto Uruguay Ltda.
5	22171	468	Coop. Agropecuaria Forestal y de vivienda "La Costanera del Uruguay" Ltda.
6	33759	900	Coop. de Producción Agropecuaria "Las Alicia" Ltda.
7	32654	928	Coop. Agropecuaria Forestal Nuevos Pasos Ltda.
8	39288	1188	Coop. Agropecuaria Panambi Ltda.
9	29163	720	Coop. Agrícola Láctea "COOP.A.L.A." Ltda.
Total	9	9	9

Municipio Cerro Azul

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	6837	110	Coop. Granjera Industrial Cerro Azul Ltda.
2	17421	366	Coop. Agropecuaria "La Unión de San Juan" Ltda.
3	28489	626	Coop. Apícola Agropecuaria Industrial y Comercial Cerro Azul Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio Colonia Alberdi

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	15494	317	Coop. de Productores Frutihortícola de Alberdi de Transformacion y Comercializacion Ltda.
2	22530	477	Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Colonia Alberdi Ltda.
3	E/T	1017	Coop. Agropecuaria Los Colonos de Cnia. Alberdi Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio Colonia Delicia

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	32484	914	Coop. Agropecuaria Santa María Magdalena Ltda.
Total N	1	1	1

Municipio Colonia Polana

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	4537	43	Coop. Agrícola de Colonia Polana Ltda.
Total N	1	1	1

Municipio Corpus

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	29623	745	Coop. Agropecuaria "La Enramada de Corpus" Ltda.
Total N	1	1	1

Municipio Campo Grande

	M.N.	M.P.	NOMBRE
--	------	------	--------

Municipio Colonia Delicia

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	32484	914	Coop. Agropecuaria Santa María Magdalena Ltda.
Total N	1	1	1
1	5041	54	Coop. de Plantadores de Té Ltda. De Campo Grande
2	S/MN	119	Coop. Agrícola Sierra de Oro Ltda.
3	17314	360	Coop. Yerbatera, Agropecuaria y de Vivienda Zona Centro Ltda.
4	17950	387	Coop. Agropecuaria Campo Grande Ltda.
5	29994	779	Coop. Forestal, Agropecuaria, Industrialización y Comercialización Ltda.
6	31956	890	Coop. Agropecuaria y Ganadera "Hierba Grande" Ltda.
7	E/T	973	Coop. Agrícola La Sección Octava Ltda.
8	33618	1000	Coop. Yerbatera y Tealera Los Precursores Ltda.
Total N	8	8	8

Municipio Dos Arroyos

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	5089	64	Coop. Tealera Ltda. De Dos Arroyos
2	33516	966	Coop. Agroecológica Picada San Javier Ltda.
Total N	2	2	2

Municipio Dos de Mayo

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	5174	69	Coop. de product. Y Elabor. de Té Ltda. De Dos de Mayo
2	S/MN	109	Coop. Agrícola Dos de Mayo Ltda.
3	S/MN	127	Coop. de producción de Dos de Mayo Ltda.
4	15070	313	Coop. Agrícola 14 de Febrero de Dos de Mayo Ltda.
5	16690	345	Coop. Yerbatera Dos de Mayo Ltda. CUIT: 30-67242692-4
6	17802	383	Coop. Agropecuaria para el Progreso Pueblo Illia C.A.P.P.I. Ltda.
7	19156	408	Coop. Agropecuaria e Industrial Nuevo Amanecer Ltda.
8	20361	433	Coop. Agrícola Sol de Mayo Ltda.
9	31839	880	Coop. Ganadera – Tampera de Dos de Mayo Ltda.
10	36266	1097	Coop. Apícola Agroindustrial Dos de Mayo Ltda.
11	38073	1139	Coop. Agro-Forestal Industrial El Doradito Ltda.
Total N	11	11	11

Municipio El Soberbio

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	5215	75	Agrícola Industrial y de Consumo El Soberbio Ltda
2	11768	261	Coop. Agropecuaria y Forestal "2 de Abril" Ltda.

Municipio Dos de Mayo

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	5174	69	Coop. de product. Y Elabor. de Té Ltda. De Dos de Mayo
2	S/MN	109	Coop. Agrícola Dos de Mayo Ltda.
3	S/MN	127	Coop. de producción de Dos de Mayo Ltda.
4	15070	313	Coop. Agrícola 14 de Febrero de Dos de Mayo Ltda.
5	16690	345	Coop. Yerbatera Dos de Mayo Ltda. CUIT: 30-67242692-4
6	17802	383	Coop. Agropecuaria para el Progreso Pueblo Illia C.A.P.P.I. Ltda.
7	19156	408	Coop. Agropecuaria e Industrial Nuevo Amanecer Ltda.
8	20361	433	Coop. Agrícola Sol de Mayo Ltda.
9	31839	880	Coop. Ganadera – Tambera de Dos de Mayo Ltda.
10	36266	1097	Coop. Apícola Agroindustrial Dos de Mayo Ltda.
11	38073	1139	Coop. Agro-Forestal Industrial El Doradito Ltda.
Total	N 11	11	11
3	17385	363	Coop. Yerbatera, Agrícola y Vivienda El Soberbio Ltda.
4	17592	377	Coop. Agrícola Ganadera "Sargento Cabral" Ltda.
5	18318	396	Coop. Yerbatera, Agropecuaria y Forestal Colonia La Flor Ltda.
6	26952	563	Coop. Agropecuaria y Servicios El Soberbio Ltda.
7	27203	606	Coop. Agropecuaria Saltos del Moconá Ltda.
8	30161	685	Coop. Agrícola Esenciera Industrial y de Consumo Río Uruguay Ltda.
9	32181	819	Coop. Agropecuaria "COSUAGRO" Ltda.
10	31357	863	Coop. Agropecuaria El Soberbio Ltda.
11	31381	864	Coop. Agro-Forestal Industrial Unión y Progreso Ltda.
12	33283	953	Coop. Yerbatera y Agropecuaria La Señorita Ltda.

Municipio Eldorado

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	327	2	Coop. Agrícola Eldorado Soc.Coop. Ltda.
2	3032	29	Coop.Yerbatera Piray Guazú Ltda.
3	2487	49	Sociedad Industrial Oleaginosa Eldorado Coop. Ltda.
4	4574	55	Coop. Agrícola Yerbatera Aguaray Guazú Ltda.
5	22741	478	Coop. de Productores Agrarios del Alto Paraná Ltda.
6	31103	839	Coop. Misionera de Productores Forestales Ltda.
7	32998	919	Coop. Agropecuaria Cerro Azul Ltda.
8	34061	995	Coop. Agropecuaria Santa Rosa de Lima Ltda.
9	36333	1093	Coop. Agropecuaria y de Vivienda Comunidades Campesinas Por El Trabajo Agrario Ltda. "El Amanecer".
10	37720	1131	Coop. Comercializadora y de Provisión de Servicios para los Productores Agro Foresto Industriales "Mercosur" Ltda.
11	E/T	1143	Coop.Agropecuaria Colonia Delicia 4 Ltda.
Total	N 11	11	11

Municipio Florentino Ameghino

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	20586	439	Coop. Agropecuaria Misionera de Productores orgánicos C.A.M.P.O. Ltda.
2	29937	768	Coop. Apícola y Forestal de Florentino Ameghino Ltda.

Total	N	2	2	2
-------	---	---	---	---

Municipio Fachinal

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	9848	117	Coop. de Colonización Integral de Fachinal Ltda.	
Total	N	1	1	1

Municipio Garuaphé

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	5536	88	Coop. Agrícola de Garuhape Ltda.	
2	18228	394	Coop. Yerbatera Agrícola Garuhapé Ltda.	
Total	N	2	2	2

Municipio Garupá

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	14074	291	Coop. Avícola y Granjera "La Unión" Ltda.	
2	20585	438	Coop. de Hierbas Medicinales, Aromáticas, Esenciera, Agropecuaria y Forestal Ltda.	
3	27492	614	Coop. Agropecuaria Santa Clara de Garupá Ltda. CUIT: 30-70975155-3	
4	E/T	686	Coop. Garupá de Cunicultura y Ganadería Ltda.	
5	31646	873	Coop. Agropecuaria "La Federal" de Garupá Ltda.	
6	36334	998	Coop. Agropecuaria e Industrial Andrés Guacurari – Garupá Ltda.	
7	34128	1016	Coop. Agrícola Forestal "Santa Inés" Ltda.	
8	36121	1061	Agropecuaria e Industrial Santa Inés Ltda.	
9	39605	1193	Coop. Agropecuaria y Forestal Jesús Misericordioso Ltda.	
Total	N	9	9	9

Municipio Gobernador López

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	37323	1121	Coop. Agropecuaria de Gobernador G. Lopez, Misiones Ltda.	
Total	N	1	1	1

Municipio Gobernador Roca

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
--	------	------	--------	--

1	982	11	Coop. Agrícola de Gobernador Roca Ltda.
2	28761	629	Coop. Agrícola Ruta 6 Ltda.
3	29726	761	Coop. Agrícola Ganadera de Gobernador Roca Ltda.
4	33137	931	Coop. Agropecuaria Candela Ltda.
5	38327	1148	Coop. Agrícola, Ganadera Las Colonias Unidas Gbor. Roca, Corpus y San Ignacio Ltda.
Total N	5	5	5

Municipio General Alvear

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	30157	748	Coop. Agrícola y Agropecuaria Colonias Unidas Ltda.
Total N	1	1	1

Municipio General Urquiza

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	33990	1002	Coop. Agrícola Ganadera de Gral. Urquiza Ltda.
Total N	1	1	1

Municipio Guaraní

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	4156	17	Coop. de productores y Elaboradores de Té de Guaraní Ltda. (C.O.P.E.T.E.G.L.A.)
2	30943	835	Coop. Agropecuaria La Chacra Ltda.
Total N	2	2	2

Municipio Hipólito Yrigoyen

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	4695	28	Coop. Agrícola Hipólito Irigoyen Ltda.
Total N	1	1	1

Municipio Itacaruaré

	M.N.	M.P.	NOMBRE
--	------	------	--------

1	5186	70	Coop. Agrícola de Itacaruaré Ltda.
2	16104	333	Coop. Agrícola El Progreso Ltda.
3	33151	962	Coop. de Productores Familiares Agroecológicos Itacaruaré Ltda.
4	35274	1080	Coop. Agropecuaria "La Misionera" Ltda.
Total N	4	4	4

Municipio Jardín América

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	2831	22	Coop. Agrícola e Industrial de Jardín América Ltda
2	7711	138	Coop. de Productores Yerbateros de Jardín América Ltda.
3	18236	395	Coop. Agropecuaria Ruta 12 Ltda.
4	32516	921	Coop. Agropecuaria Jardín América Ltda.
Total N	4	4	4

Municipio Leandro N. Alem

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	520	34	Coop. Agrícola Ltda. de Picada Libertad
2	10224	226	Coop. Tabacalera de Misiones Ltda.
3	12206	271	Coop. Agrícola Ganadera de Leandro N. Alem Ltda.
4	19339	411	Coop. Yerbatera de Leandro N. Alem Ltda.
5	29729	612	Coop. Apícola de Leandro N. Alem Ltda. (API.COOP.L.A.)
6	28234	690	Coop. Agropecuaria Colonia Yabebiry Ltda.
7	30795	827	Coop. Agropecuaria Campo Verde Ltda.
8	33602	999	Coop. Agropecuaria "Nuevo Horizonte" Ltda.
9	33728	1015	Coop. Agropecuaria de Misiones Ltda. "COAGRO"
10	34101	1043	Coop. Agropecuaria "Colonia Primavera" Ltda.
Total N	10	10	10

Municipio Libertad

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	3236	68	Citricultores de Eldorado Soc. Coop. Ltda.
2	3195	81	Coop. Agraria Industrial y de Consumo "Libertad" Ltda.
3	S/MN	92	Coop. Agrícola Ltda. De Pto. Libertad
4	35925	1087	Coop. Agropecuaria "San Isidro" Ltda.
Total N	4	4	4

Municipio Loreto

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	16611	343	Coop. Agrícola de Loreto Ltda.
2	36328	1101	Coop. Agrícola Ganadera Nuestra Señora de Loreto Ltda.

Total	N	2	2	2
-------	---	---	---	---

Municipio Los Helechos

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	9434	204	Coop. de Transformación, Comercialización y Provisión Para Productores de Yerba Mate Sargento Cabral Ltda.	
Total	N	1	1	1

Municipio Montecarlo

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	4259	4	Coop. de Té de Montecarlo Ltda.	
2	3161	6	Coop. Vitivinícola del Alto Paraná Ltda.	
3	205	25	Coop. Agrícola Mixta de Monte Carlo Ltda.	
4	2760	67	Coop. Productores Unidos Coop. Citrícola Ltda.	
5	12046	267	Coop. Avícola y Granjera Caragatay Ltda.	
6	17487	370	Coop. Florihortícola "El Ceibo" Ltda.	
7	31032	795	Productores de Frutas Tropicales Coop. Ltda. PROFRUT	
Total	N	7	7	7

Municipio Olegario V. Andrade

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	5068	63	Coop. Agrícola Almidonera Olegario V. Andrade Ltda.	
2	7971	145	Coop. Agrícola y de Industrialización Picada Galitziana Ltda.	
Total	N	2	2	2

Municipio Oberá

	M.N.	M.P.	NOMBRE	
1	206	44	Coop. Agrícola Ltda. Oberá	
2	3911	61	Coop. Secadero Sargento Cabral Ltda.	
3	11100	251	Coop. Agrícola "Río Paraná" Ltda.	
4	14058	294	Coop. Agrícola de Producción, Comercialización e Industrialización "Sierra de Oro" Ltda.	
5	16642	344	Coop. de Comercialización Para Productores Granjeros "Colonos Unidos de Picada San Martín" Ltda.	
6	20081	426	Coop. de Secaderos de Yerba Mate "Mercosur" Ltda.	
7	20291	430	Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Los Helechos Ltda.	
8	20497	436	Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Campo Viera Ltda.	
9	20498	437	Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Colonia Acaraguá Ltda.	
10	20640	440	Coop. Agropecuaria e Industrial Yapeyú Ltda.	
11	20765	441	Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Florentino Ameghino Ltda.	
12	21331	451	Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Barra Bonita Ltda.	
13	30570	510	Coop. Granjera y Lumbrícola Bella Vista Ltda..	
14	28516	639	Coop. Agrícola "Los Colonos" Ltda.	
15	29386	725	Coop. Apícola y Agropecuaria "Los Inmigrantes" Ltda.	
16	29960	777	Coop. Tealera Los Helechos Ltda.	

17	33700	949	Coop. Agropecuaria Misionerita Ltda. (CUIT: 30 – 71077000 – 6)
18	33021	957	Coop. Agropecuaria Deseado Ltda.
19	E/T	1135	Coop. Agropecuaria "La Unión" Ltda.
20	E/T	1223	Coop. Agrícola Bayo Troncho Ltda.
Total	N	20	20

Municipio Posadas

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	2358	26	Coop. Tampera Ltda. De Posadas
2	768	65	Coop. Agrícola Mixta Ltda. De Mnes
3	E/T	103	Coop. Agraria de Plantaciones Forestales e Industriales de Panambí Ltda.
4	6581	108	Coop. Tampera de Misiones Ltda.
5	S/MN	115	Coop. Agrícola de Horticultores, Floricultores y Afines de Posadas Ltda.
6	9625	212	Coop. de Provisión, Transformación, Comercializac. Y Otros serv. Para Productores y Distribuidores Frutihortícolas y Granjeros Islas Malvinas Ltda.
7	11526	258	Coop. de Producción Granjera "Nande Kokué" Ltda.
8	13457	288	Coop. de Provisión Transformación y Comercialización Pesq. y Vivienda General Belgrano Ltda.
9	17292	359	Coop. Agrícola de Productores de Santa Ana Ltda. CUIT: 30-71109199-4
10	18149	392	Coop. Agropecuaria de Apóstoles Ltda.
11	20308	432	Coop. Agropecuaria Forestal de Industrialización y Comercialización AGROINFOR Ltda.
12	21385	452	Coop. Apícola Ltda. Las Misiones
13	22219	471	Coop. Acuícola El Pacú Ltda.
14	22524	473	Coop. de Provisión, Industrialización y Comercialización "Sur de Mnes." Ltda.
15	26941	551	Coop. Agropecuaria El Sol Ltda.
16	27412	601	Coop. Agrícola y de Transformación San Isidro Ltda.
17	27205	633	Coop. Apícola "Colmenares del Nordeste" Ltda.
18	29078	641	Coop. Agropecuaria Misionera Ltda.
19	30177	687	Coop. Agropecuaria Sol Ltda.
20	29316	689	Coop. El Nandú de Ganadería Ltda.
21	29954	722	Coop. Agropecuaria y Apícola La Real Cerro Corá Ltda
22	29529	736	Coop. Agropecuaria y de Comercialización Lambaré Ltda.
23	29740	760	Coop. Agropecuaria y de Consumo "Villa Fátima" Ltda.
24	29866	765	Coop. Agropecuaria de Viviendas y Otros Servicios "23 de Septiembre" Ltda.
25	30211	782	Coop. Agrícola Km 16 Ltda. CUIT: 30-71014853-4
26	30576	817	Coop. de Productores Agropecuarios, Consumo y Vivienda Árboles Verdes Ltda.
27	31963	891	Coop. Agropecuaria y de Servicios Públicos de Santa Ana Ltda.
28	32024	893	Coop. Agrícola "Picada Adolfo Pomar" Ltda.
29	33666	936	Coop. Foresto Agro Industrial y de Servicios Públicos Parada Leis Ltda.
30	33975	967	Coop. Tampera Santa Inés Ltda.
31	34032	972	Coop. Industrial y de Comercialización Natura Mate Ltda.
32	33813	983	Coop. Agropecuaria Forestal Mártires Ltda.
33	33805	1025	Coop. Apícola, Agrícola y Forestal "Los Azahares" de Posadas Ltda.
34	36037	1059	Coop. Agropecuaria Delicias Ltda.
35	E/T	1063	Coop. Agrícola El Mensú Ltda.
36	36129	1068	Coop. Agropecuaria y Forestal Granjas Regionales Ltda.

37	E/T	1234	Coop.Agropecuaria Frutos de Oriente Ltda.
Total		37	37

Municipio Puerto Esperanza

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	4570	37	Coop. Agrícola Alto Paraná Soc. Coop.Ltda.
2	32515	820	Coop. Agrícola Esperanza Centro Ltda.
3	33793	993	Coop. Agrícola Ganadera "Almidón del Norte" Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio Puerto Iguazú

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	27322	539	Coop. Frutihortícola de Puerto Iguazú Ltda..
2	29995	778	Coop. Agropecuaria El Conquistador Puerto Iguazú Ltda.
3	39941	1224	Coop. Agropecuaria Soberanía Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio Puerto Rico

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	302	21	Coop. Agrícola de Puerto Rico Ltda.
2	6084	102	Coop. Agrícola e Industrial San Alberto Ltda.
3	30764	714	Coop. Granjas Unidas Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio Ruíz de Montoya

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	3245	38	Coop. Agrícola Ltda. de Ruiz de Montoya Cuit: 30-50902929-2
2	21724	458	Coopl. Agropecuaria e Industrial La Colonia Ltda.
3	25429	538	Coop. Agropecuaria Ruiz de Montoya Ltda.
Total N	3	3	3

Municipio San Antonio

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	13868	297	Coop. Agropecuaria y Forestal de Manuel Belgrano Ltda.
2	29956	775	Coop. Agrícola de San Antonio Ltda.
3	30349	786	Coop. Agrícola Industrial San Miguel Ltda.
4	33280	975	Coop. Agropecuaria Picada San Martín Ltda.
5	33289	976	Coop. Avícola y Forestal Tres Marías Ltda.
6	36339	1099	Coop. Agropecuaria y Forestal de Pequeños Productores de San Antonio Ltda.
Total N	6	6	6

Municipio San Ignacio

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	1222	27	Coop. Agrícola e Industrial Oasis Ltda.
2	9460	123	Coop. Agrícola San Ignacio de Loyola Ltda.
3	19517	423	Coop. Agropecuaria Industrial y Comercial de Colonia Oasis Ltda
4	27507	602	Coop. Forestal Agropecuaria Ganadera San Ignacio Ltda.
5	E/T	1145	Coop. Agropecuaria Teyu Ltda.
Total N	5	5	5

Municipio San Javier

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	2948	36	Coop. Azucarera San Javier Ltda.
2	13432	287	Coop. de Transformación, Comercialización y Consumo Frutihortícola de Leandro N. Alem Ltda.
3	E/T	513	Coop. Granjera Orgánica "Cuenca San Javier" Ltda.
4	E/T	536	Coop. Cuenca Cañera de Misiones Ltda.
5	33002	905	Coop. Agropecuaria Forestal "Misionera" Ltda.
6	32658	925	Coop. Azucarera Cuenca Orgánica Ltda..
7	35926	1052	Coop. Agrícola San Javier Ltda.
Total N	7	7	7

Municipio San José

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	14057	300	Coop. de Provisión, Transformación y Comercialización Agropecuaria "Don Bosco" Ltda.
2	16827	347	Coop. de Productores Agropecuarios de San José Ltda
3	39900	1227	Coop. Agropecuaria, Apícola, y de Servicios Turísticos San José Ltda.
Total	N 3	3	3

Municipio San Pedro

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	8455	112	Coop. Agrícola Industrial y de Consumo San Pedro Ltda.
2	7480	135	Coop. agropecuaria Forestal Sección Segunda de San Pedro Ltda.
3	16279	335	Coop. Agropecuaria y Forestal de Paraíso Ltda.
4	18688	405	Coop. Yerbatera, Agrícola y de Vivienda San Pedro Ltda. CUIT: 30-67252372-5
5	20302	431	Coop. Agropecuaria Colonia Alegría Ltda.
6	20963	443	Coop. Agroindustrial "San Francisco" Ltda.
7	24510	532	Coop. Agropecuaria y Forestal Yaboty Ltda.
8	26258	590	Coop. Agrícola Ganadera Industrial y de Consumo San Pedro Ltda.
9	30254	800	Coop. Agropecuaria Para Pequeños Productores Ecológicos de San Pedro Ltda.
10	32941	948	Coop. Agropecuaria Para pequeños Productores de San Jorge Ltda.
11	33279	977	Coop Agropecuaria Yaboty Ltda.
12	33699	1007	Coop. Agropecuaria y Vivienda Comisión Central Tierras "CCT" de Pozo Azul Ltda.
13	34413	1050	Coop. Agropecuaria San Pedrina Ltda.
14	39250	1184	Coop. Agropecuaria, Forestal Siete Estrellas Ltda.
15	39253	1191	Coop. Agropecuaria Nueva Esperanza Ltda.
16	40373	1240	Coop. Agropecuaria y Forestal de Polvorín Ltda.
Total	16	16	16

Municipio Santo Pipó

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	4709	10	Coop. Agrícola Km 15 de Santo Pipó Ltda.
2	487	19	Productores de Yerba Mate Santo Pipó Soc. Coop. Ltda.
3	1396	32	Santo Pipó Tungoil Soc. Coop. Ltda.
4	1411	47	Coop. Agrícola Santo Pipó Ltda.
Total N	4	4	4

Municipio 25 de Mayo

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	15571	323	Coop. de Provisión y Comercialización para Productores Granjeros de Santa Rita Ltda.
2	17861	386	Coop. Agropecuaria Industrial y Forestal 25 de Mayo Ltda.
3	30308	803	Coop. Apícola, Agropecuaria, Forestal "Las Abejas" Ltda.
4	32501	885	Coop. Tealera y Forestal 25 de Mayo Ltda.
5	37864	1134	Coop. Agropecuaria guas Vivas de 25 de Mayo Ltda
Total N	5	5	5

Municipio Wanda

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	3194	15	Coop. Agrícola Wanda Ltda.
2	29465	718	Coop. Tupy -Cuá, Agrícola Ganadera Forestal Ltda.
3	33146	878	Coop. Agropecuaria Wanda Ltda.
4	33061	960	Coop. Agropecuaria Industrial Paraje Nueva Argentina Ltda.
Total N	4	4	4

No refieren Municipios

	M.N.	M.P.	NOMBRE
1	689	18	Coop. Agrícola de Colonia Oro Verde Ltda.
2	4961	48	Coop. de Las Tunas Agrícola Industrial Ltda.
3	4836	73	Coop. Agrícola Industrial y de Consumo de Cnia. Primavera Ltda.
4	5195	74	Coop. de Productores y Elaboradores de Té de Sierra de Oro Ltda.
5	5379	79	Coop. Yerbatera Gral. San Martín Ltda.

6	12089	268	Coop. Agrícola Forestal, de Consumo y Vivienda "Nueva Esperanza" Ltda.
7	30141	798	Coop. Yerbatera Agropecuaria "Yerbatales del Yaboti" Ltda..
8	35468	1076	Coop. de Servicios Públicos, Agropecuaria y Forestal San Lorenzo Ltda.
TotalN	8	8	8

**Listado de Cooperativas Agroindustriales registradas en la Subsecretaría de Acción Cooperativa de la Provincia de Misiones**

Coop. de Té de Montecarlo Ltda.	Av. Paraguay c/ Dr. Fechter (3384) Montecarlo
Coop. Tabacalera y Yerbatera "Rincón de Bonpland"L.	Col.Ensanche Bonpland – Sección 1 (3317) Almafuerte
Coop. Agrícola Wanda Ltda.	Wanda - Dpto. Iguazú
Coop. Agrícola e Industrial de Jardín América Ltda	Jardín América -.Dpto. San Ignacio
Santo Pipó Tungoil Soc. Coop. Ltda.	Santo Pipo - Dpto. San Ignacio
Coop. Azucarera San Javier Ltda.	San Javier - Dpto. San Javier
Coop. Agrícola de Colonia Polana Ltda.	(3326) Colonia Polana
Coop. Agrícola Yerbatera Aguaray Guazú Ltda.	Cnia Istueta – (3370) Iguazú / Dom.Adm.:San Juan 1719- Eldorado
Agrícola Industrial y de Consumo El Soberbio Ltda	(3364) El Soberbio
Coop. Agricola de Garuhape Ltda.	Cnia. Garuhape
Coop. Granjera Industrial Cerro Azul Ltda.	Avda. del Libertador 790, (3313) Cerro Azul
Coop. Agrícola San Ignacio de Loyola Ltda.	San Ignacio - Dpto. mismo nombre
Coop. Agrícola Industrial San Antonio Ltda.	Manzana 249 y 250 (3351) Azara
Coop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.	Concepción de la Sierra - Dpto. Concepción
Coop. Agrícola Industrial Azara Ltda.	Lote 1 -Fracc. A - (3351) Azara
Coop. de Transformación, Comercialización y Provisión Para Productores de Yerba Mate Sargento Cabral Ltda.	Lote 25 Seccion XIII (3361) Los Helechos
Coop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.	Rep. Arg y Gonzalo de Doblas (3355) C.de la Sierra
Coop. Agrícola de Comercialización Aurora Ltda.	Cnia Aurora = Dpto. 25 de Mayo
Coop. Agrícola Industrial Bonpland Ltda.	(3317) Bonpland
Coop. de Producción Granjera "Ñande Kokué" Ltda.	Posadas – Mnes.
Coop. Agroforestal Almirante Brown Ltda.	Lote 55 "G" –Zona Industrial- (3371) Almirante Brown

Coop. de Provision Transformacion y Comercializacion Pesq. y Vivienda General Belgrano Ltda.	Chacra 203 bis (3300) Posadas
Coop. Agropecuaria y Forestal de Manuel Belgrano Ltda.	Piñalito Norte (3366) San Antonio
Coop. de Provisión, Transformación y Comercializacion Agropecuaria "Don Bosco" Ltda.	Barrio Don Bosco (3306) San José
Coop. Agrícola de Transformacion, Industrializacion y Venta "Chafariz" Ltda.	Colonia Alicia (3364) San Vicente
Coop. Agrícola Productora y Elaboradora de Té Zona Sur Ltda	España s/n. (3355) Concepción de la Sierra
Coop. Agrícola 14 de Febrero de Dos de Mayo Ltda.	Km. 1245 Ruta Nac.14 (3364) Dos de Mayo
Coop. de Productores Frutihortícola de Alberdi de Transformacion y Comercializacion Ltda.	(3321) Cnia Alberdi
Coop. de Provisión y Comercialización para Productores Granjeros de Santa Rita Ltda.	Sta. Rita = Dpto. 25 de Mayo
Coop. de Provisión, Transformación y Comercializacion de Productores Avícolas Ltda.	Km. 1210 -Ruta Nac. 14 (3364) A.del Valle
Coop. Agrícola El Progreso Ltda.	Paraje Invernada (3357) Itacaruaré
Coop. Agropecuaria y Forestal de Paraíso Ltda.	(3364) Cnia. Paraíso – San Pedro
Coop. Agropecuaria Tarumá Ltda.	Ruta Nac. 12 – Km. 48 – Colonia Cuartel Tarumá (3364) San Vicente
Coop. de Comercialización Para Productores Granjeros "Colonos Unidos de Picada San Martín" Ltda.	San Martín = Dpto. Oberá
Coop. de Productores Agropecuarios de San José Ltda	Av. 9 de Julio Nº 841 (3306), San José
Coop. Frutihortícola "El Cruce" Ltda.	Ruta nac. 14 km 1268 (3364) San Vicente
Coop. Yerbatera, Agrícola y Vivienda El Soberbio Ltda.	(3364) El Soberbio
Coop. Granjera Agrícola "Barra Machado" Ltda.	Cnia Acaraguá, Munic. Alba Puisse = Dpto 25 de Mayo
Coop. Agrícola Almidonera Ltda.	Pic.Libertad Km 1214 Ruta Nac. 14 (3364) A.del Valle
Coop. Florihortícola "El Ceibo" Ltda.	Monbtecarlo = Dpto. mismo nombre
Coop. Agropecuaria Industrial y Forestal Campo Viera Ltda.	Campo Viera = Dpto. Oberá
Coop. Agrícola Ganadera "Sargento Cabral" Ltda.	Ruta Prov. 13 KM 18(3364) El Soberbio
Coop. Agropecuaria para el Progreso Pueblo Illia C.A.P.P.I. Ltda.	Colonia Adolfo J. Pomar (3364) Dos de Mayo
Coop. Agrícola Pindaytí Ltda.	Lote 172 -Ruta Pcial. Nº 9-Col. Pindaytí (33664) A.del Valle
Coop. Agrícola de Industrializacion y	Ruta 14 Km. 1200 (3364) Aristóbulo del

Comercializacion de A.del Valle Ltda.	Valle
Coop. Agropecuaria Campo Grande Ltda.	(3362) Campo Grande
Coop. Agropecuaria de Apóstoles Ltda.	Av. Cruz 1041 (3350) Apóstoles, Sgto. Cabral 184 (3300) Posadas
Coop. Yerbatera Agrícola Garuhapé Ltda.	Establecimiento "El Ombú" Ruta Prov. 220 (3334) Garuhapé
Coop. Yerbatera, Agropecuaria y Forestal Colonia La Flor Ltda.	Colonia La Flor (3364) El Soberbio
Coop. Agropecuaria Forestal "Paraje Victoria" Ltda.	Pje La Victoria, Munic. Alba Posse = Dpto. 25 de Mayo
Coop. Agropecuari Forestal Parajes Unidos de Aurora Ltda.	Villa Fañez, Munic. Aurora, Dpto. 25 de Mayo
Coop. Agropecuaira Forestal Río Uruguay Ltda.	9 de Julio, Munic. Alba Posse, Dpto. 25 de Mayo
Coop. Agropecuaria Integral de Productores y Criadores de Porcinos de Bernardo de Irigoyen Ltda.	Ruta Nac. 101 – Paraje Bajo el Cerro (3366) Bernardo de Irigoyen
Coop. Agropecuaria Forestal 4 de Julio Ltda.	4 de Julio-Munic.Alba Posse
Coop. Yerbatera, Agrícola y de Vivienda San Pedro Ltda. CUIT: 30-67252372-5	Ruta Nac. 14, Km 1052 (3364) San Pedro
Coop. Agropecuaria e Industrial de Villa Bonita Ltda.	Villa Bonita, Munic. Campo Ramón, Dpto. Oberá
Coop. Agropecuaria e Industrial Nuevo Amanecer Ltda.	(3364) Dos de Mayo
Coop. Yerbatera de Leandro N. Alem Ltda.	20 de junio N° 61 (3315) Leandro N. Alem
Coop. Agrícola, Forestal y Algodonera Unión Ltda.	Picada Unión, Municipio de Arroyo del Medio
Coop. Agropecuaria Industrial y Comercial de Colonia Oasis Ltda	Cnia Oasis = Dpto. Sdan Ignacio
"ITA Coop. Agrícola Ltda."	Campo Viera = Dpto. Oberá
Coop. de Secaderos de Yerba Mate "Mercosur" Ltda.	Oberá = Dpto. mismo nombre
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Los Helechos Ltda.	(3361) Los Helechos - Cont. Schierse: Av. Sarmiento 1045 Obera
Coop. Agropecuaria Colonia Alegría Ltda.	Sede Soc: Lote 82, Secc X (3364) Cnia. Alegría San Pedro
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Campo Viera Ltda.	(3362) Campo Viera - Cont. Schierse: Av. Sarmiento 1045 Obera
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Colonia Acaraguá Ltda.	(3361) Cnia. Acaraguá, Cont. Schierse: Av. Sarmiento 1045 Obera
Coop. Agropecuaria Misionera de Productores orgánicos C.A.M.P.O. Ltda.	(3361) Florentino Ameghino
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Florentino Ameghino Ltda.	(3361) Florentino Ameghino, Cont. Schierse: Av. Sarmiento 1045 Obera
Coop. Agroindustrial "San Francisco" Ltda.	Cnia. San Lorenzo – San Pedro
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Barra Bonita Ltda.	Barra Bonita –Oberá, Cont. Schierse: Av. Sarmiento 1045 Obera
Coopl. Agropecuaria e Industrial La Colonia	Ruiz de Montoya = Dpto. Lib. Gral. San

Ltda.	Martín
Coop. Agropecuaria y Forestal Mixta del Alto Uruguay Ltda.	El Anta, Munic.de Aurora, Dpto. 25 de Mayo
Coop. Agropecuaria Forestal y de vivienda "La Costanera del Uruguay" Ltda.	Cnia. Alicia, Munic.Cnia Aurora,
Coop. Acuícola El Pacú Ltda.	Av. Zapiola Mz.14 Casa 36 B° Yohazá (3300) Posadas
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Colonia Alberdi Ltda.	(3311)Colonia Alberdi
Coop. Agropecuaria y Forestal Yaboty Ltda.	Los Pinos 777- (3364) San Pedro
Coop. Agropecuaria Ruiz de Montoya Ltda.	Ruiz de Montoya
Coop. Frutihortícola de Puerto Iguazú Ltda..	B° San Lucas – Buenos Aires s/n° - (3370) Pto iguazú
Coop. Agropecuaria y Servicios El Soberbio Ltda.	(3364) El Soberbio
Coop. Agrícola Ganadera Industrial y de Consumo San Pedro Ltda.	Los Pinos 657 (3364) San Pedro
Coop. Agrícola Ganadera "Santa Ana" Ltda.	(3316) Candelaria
Coop. Agropecuaria y Almidonera "Los Pioneros" Ltda.	(3364) San Vicente
Coop. Agrícola, Ganadera, Forestal, Industrial y Comercial "Los Luchadores" Ltda.	(3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria Misionera Ltda.	Lavalle y Bustamante , Ed. 7, esc 14, dto "A" PB (3300) Posadas (San Luis 1057 B° Sta. Bárbara – Apóstoles)
Coop. Agrícola Láctea "COOP.A.L.A." Ltda.	Av. San Martín s/n° (3363) Cnia. Aurora
Coop. de comercialización de Artesanías Misioneras "ARCOOP" Ltda.	Noruega 528 (3380) Eldorado
Coop. de Productos Alimenticios Regionales "La Misionerita" Ltda.	Markowich N° 126 B° Guaraní, Km2 (3380) Eldorado
Coop. de Exportacion, Produccion, Distribucion y Comercializacion Agrícola, Ganadera y Forestal del Nordeste Ltda.	Avda. Braulio Areco 1494 – Posadas (3300)
Coop. de Comercialización de Artesanías de L.N.Alem Ltda. "COALEM Ltda."	L.N.Alem - Misiones
Coop. de Producción, Industrialización, Comercialización y Consumo MERCOSUR Ltda.	Alberdi 96 (3330) Posadas
Coop. Frigorífica Leandro N. Alem Ltda.	Lote 39 Sur (3315) Leandro N. Alem
Coop. Agrícola Eldorado Soc.Coop. Ltda.	Avda. Fundador y Rivadavia, (3380) Eldorado
Coop. de productores y Elaboradores de Té de Guaraní Ltda. (C.O.P.E.T.E.G.L.A.)	Fracción "a"-Lote 93- Sec-"C"- (3361) Cnia Guaraní
Coop. Agrícola de Colonia Oro Verde Ltda.	Lote 22 "B" (3334) Colonia Oro Verde
Productores de Yerba Mate Santo Pipó Soc. Coop. Ltda.	Av. San Martín s/n° (3326) Santo Pipó
Coop. Agrícola de Puerto Rico Ltda.	Ruta Nac.12 Km. 1468 C.C. 5 Mbopicua (3334) Puerto Rico

Coop. Agrícola Mixta de Monte Carlo Ltda.	Av. El Libertador 2713 (3384) Montecarlo
Coop. Agrícola Hipólito Irigoyen Ltda.	Lote 119 (3328) Hipólito Yrigoyen
Coop. Agrícola Ltda. de Picada Libertad	Avda. Libertad 499 –C.C. N° 10 (3315) Leandro N. Alem
Coop. Agrícola Ltda. de Ruiz de Montoya Cuit: 30-50902929-2	Av. Los Inmigrantes s/n. (3334) Ruiz de Montoya
Coop. Agrícola Ltda. Oberá	Av. Sarmiento 1055 (3360) Oberá
Coop. Agrícola Santo Pipó Ltda.	Lote 21 – C.C.21 (3326) Santo Pipó
Coop. de Las Tunas Agrícola Industrial Ltda.	Lote 252 (3350) Las Tunas
Coop. Agrícola Yerbatera Apóstoles Ltda. CUIT: 30-51422000-6	Lote 144 Colonia Apóstoles ó Mitre 269 (3350) Apóstoles
Coop. Yerbatera de Apóstoles Ltda.(C.O.Y.A.L.)	Lote 163 Colonia Apóstoles ó Adm: Mitre 281 (3350) Apóstoles
Coop. Yerbatera Gral. San Martín Ltda.	Lote 80 Sección Sud (3316) Cnia. Yabebiry
Coop. Agrícola e Industrial San Alberto Ltda.	Av. 9 de Julio y Asunción (3334) Puerto Rico
Coop. de Colonización Integral de Fachinal Ltda.	Fachinal
Coop. de Productores Yerbateros de Jardín América Ltda.	Ruta Nac. 12, Km 1.436, C.C N° 139 (3328) Jardín América
Coop. Yerbatera Andresito Ltda.	Ruta Prov. 25, Zona Industrial (N3385) Cde. Andresito
Coop. Tabacalera de Misiones Ltda.	Lote 52 – Ruta Nac. 14 – (3315) Leandro N. Alem
Coop. Agrícola “Río Paraná” Ltda.	Dom. Legal: Leandro N. Alem 1132 (3360) Oberá
Coop. Agrícola Ganadera de Leandro N. Alem Ltda.	Ruta Nacional 14, (3315) Leandro N. Alem
Coop. Agropecuaria Cnia Aparecida Ltda.	Km 20 Ruta Prov. 222-Cnia Aparecida- Munic.Aurora
Coop. de Transformacion, Comercialización y Consumo Frutihortícola de Leandro N. Alem Ltda.	Calle Santa Ana 757 - Lote 4 – Km. 40 – (3315) Leandro N. Alem (compró tinglado y fijo domicilio en Km 21 Ruta 4 Picada San Javier – (3357) San Javier
Coop. Avícola y Granjera “La Unión” Ltda.	Av. Sta. Helena y Cedro, B°Sta.Helena (3304) Garupá
Coop. Yerbatera San Vicente Ltda.	Parque Industrial Km 48,Ruta Pcial N° 13 (3364) San Vicente
Coop. de Productores Yerbateros de Soberanía Ltda.	Lote 13B Sector F (Paraje Itati), Colonia Andresito (3366) Andresito
Coop. Agrícola de Loreto Ltda.	Ruta 12 (3316) Loreto
Coop. Yerbatera Dos de Mayo Ltda. CUIT: 30-67242692-4	Picada Indumar y ex-Ruta 14 (N3337) (ex3364) Dos de Mayo
Coop. Frutihortícola Filadelfia Ltda.	Sede coop: Av. Guemes S/N (3364) San Vicente
Coop. Agrícola de Productores de Santa Ana Ltda. CUIT: 30-71109199-4	(3316) Santa Ana Domicilio Administrativo: Av. Tambor de Tacuarí N° 1070 - Posadas

Coop. Yerbatera, Agropecuaria y de Vivienda Zona Centro Ltda.	Seccion VIII Lote X (3362) Campo Grande
Coop. Agropecuaria "La Unión de San Juan" Ltda.	Paraje Taranco (3313) San Juan de la Sierra – Municipio de Arroyo del Medio-Dirc. Postal: A. Breiteger 806- Cerro Azul
Coop. Agrícola Unión de San Vicente Ltda.	Ruta Nac.14 – Km. 1265- Lote 43-C (3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria Industrial y Forestal 25 de Mayo Ltda.	Ruta prov. N°9 A. del Valle Chico - (3363) 25 de Mayo
Coop. Agropecuaria Ruta 12 Ltda.	Av. Libertad 68 (3328) Jardín América - Tel 03743 460863
Coop. Agropecuaria y de Consumo Ltda. El Colono de Campo Ramón CUIT: 30-68792912-4	Lote 26 Seccion X (3361) Campo Ramón
Coop. Agropecuaria Las Mercedes Ltda.	(3364) San Vicente – Km. 25 Ruta Provincial N° 212
Coop. Agropecuaria Cerro Moreno Ltda.	Cerro Moreno –Paraje Salto Encantado (3364) A. del Valle
Coop. Agrícola Colonia El Verde Ltda.	Colonia El Verde (3366) Andresito, Cont Fasano: Av. Corrientes y Cuba (N3385) Andresito
Coop. Agropecuaria Forestal de Industrialización y Comercialización AGROINFOR Ltda.	Av. Blas Parera N° 5512 (3300) Posadas
Coop. de Comercialización de la Industria Maderera y Afines Eldorado Ltda.	Av. San Martín 1863 Km 9 (3380) Eldorado
Coop. de Hierbas Medicinales, Aromáticas, Esenciera, Agropecuaria y Forestal Ltda.	B° 92 Viv. Mz 164 Casa 3, Calle Alcibiades Alarcon S/N (3304) Garupá
Coop. Agropecuaria e Industrial Yapeyú Ltda.	Picada Yapeyú – Cnia. Guaraní. Sede administ.: Av. Libertad 75 –Local 4 (3360) Oberá
Coop. Agrícola Unión Ltda.	Lote 17, Fracción A, B y D, Zona Industrial (3371) Almirante Brown
Coop. Apícola Ltda. Las Misiones	Andrade 2646 (domc. Comercial de la coop.) (3300) Posadas
Coop. Agropecuaria Nueva Unión de Fracrán Ltda.	Colonia Fracrán Km 1306 Ruta nac. 14 – San Vicente
Coop. de Provisión, Industrialización y Comercialización "Sur de Mnes." Ltda.	Lote Agrícola N° 134 Pje Sta Inés (3304) Garupá/ Dir Adm: Lanusse 455 Posadas
Coop. de Productores Agrarios del Alto Paraná Ltda.	Congreso 23 (3380) Eldorado
Coop. Agropecuaria Forestal de Industrialización, Comercialización Ltda. de Aristóbulo del Valle	Ruta Nac.14 Km 1.208 (3354) Aristóbulo del Valle
Coop. Agrícola Campo Viera Ltda.	Av. Del Té N° 850 (3362) Campo Viera
Coop. Granjera y Lumbrícola Bella Vista Ltda.	Brasilia 2294 (3360) Oberá
Coop. Agropecuaria Cerro Corá Ltda.	Mz.49 bis - Zona urbanizada (3309) Cerro

	Corá
Coop. de Servicio Médico y Comercialización de Productos Orgánicos "Rosario" Ltda.	Lazzaga s/nº entre Jacobo Lenuzza y Juan Manuel de Rosas (3357) San Javier
Coop. Tabacalera San Vicente Ltda.	Lote 1, Mz "U" (Balbin y Monteagudo) (3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria El Sol Ltda.	Santa Inés-Garupá y Jujuy 1327 – Posadas
Coop. Azucarera San Vicente Ltda. CUIT: 33-70887046-9	Km 982 (ex 1265) Ruta Nac.14 (3364) San Vicente
Coop. Agrícola Ganadera San Vicente Ltda.	Ruta nac. 14 Km 1.261 (3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria Zona Sur Ltda.	Lote 6 de la subd del lote 3 fraccion "D" del lote agrícola 95 (3350) Apóstoles
Coop. Familiar Agropecuaria, Industrial, Andresito.	Ruta 19 y Acceso Andrés Guacururí
Coop. Agrícola y de Transformación San Isidro Ltda.	Las Heras 6067 –(3300) Posadas
Coop. Forestal Agropecuaria Ganadera San Ignacio Ltda.	Av. San Martín 257 (3322) San Ignacio
Coop. Agroecológica de Península Andresito Ltda.	Lote 12 – Sección D –Paraje Península (3366) Cmdte,. Andrés Guacururí
Coop. Agropecuaria Saltos del Moconá Ltda.	9 de Julio Nº 445 – (3364) El Soberbio
Coop. de Producción y Comercialización Apícola y Otras Actividades Agropecuarias Candelaria Ltda.	Candelaria
Coop. Apícola de Leandro N. Alem Ltda. (API.COOP.L.A.)	Av. Belgrano 255 – (3315) Leandro N. Alem
Coop. Agropecuaria Santa Clara de Garupá Ltda. CUIT: 30-70975155-3	Santo Pipó y San Vicente, Bº Nuevo Garupá (3304) Garupá (o Almte. Brown Lote M3 6 – Garupá
Coop. Agropecuaria Forestal Yerbatera e Industrial "Dos Hermanas" Ltda.	Paraje Dos hermanas- (3366) B. de Irigoyen
Coop. Agrícola Ganadera Salto Encantado Ltda.	Ruta Nac. 14.Km939-(3364) A.del Valle
Coop. Apícola Agropecuaria Industrial y Comercial Cerro Azul Ltda.	Sgto. Cabral 509 (3313) Cerro Azul
Coop. Agrícola Ruta 6 Ltda.	Comisionado Pelinski s/nº (3324) Gobernador Roca
Coop. Apícola "Colmenares del Nordeste" Ltda.	Jujuy 23 – (3300) Posadas
Coop. Agrícola "Los Colonos" Ltda.	Dom. Real: Lote 135 Secc VI (3362) Campo Viera / Dom. Legal: Estrada 70 (3360) Oberá
Coop. Agrícola Integración Ltda.	Av Libertador 975 o Ruta Nac. 14 Km. 1277 – (3364) San Vicente
Coop. Agrícola Esenciera Industrial y de Consumo Río Uruguay Ltda.	Km 2, Pje. La Barra, Ruta Pcial Nº 2 / Gral Paz Nº 393 (3364) El Soberbio
Coop. Agropecuaria Sol Ltda.	Ruta 12 (I. Miní)- (3300) Posadas

Coop. El Ñandú de Ganadería Ltda.	Garupá- Dom Postal Catamarca 2.004-Posadas
Coop. Agropecuaria Colonia Yabebiry Ltda.	Cnia. Yabebiry-San Martín-Oberá – Dom Postal. Av. Belgrano 662-Local 5 (3315) L.N. Alem
Coop. Piscícola, Agrícola, Ganadera, Industrial, Forestal y de Servicios “La Tilapia” Ltda.	Lautaro s/nº (3364) San Vicente
Coop. Granjas Unidas Ltda.	Av. San Martín 2550 (3334) Pto Rico
Coop. Agroindustrial “San José” Ltda.	Ruta Londero Km 25 (3364) San Vicente
Coop. Tupy -Cuá, Agrícola Ganadera Forestal Ltda.	Bº 32 Viviendas (3376) Wanda
Coop. Agropecuaria y Apícola La Real Cerro Corá Ltda	Lote 69 "C" Bella Vista (3309) Cerro Corá - Dom. Postal: Ch.32-33-Edif.42-Esc.83 – 2º piso- Dpto. "K" –(Posadas)
Coop. “Tealera Agropecuaria los Tres Campos” Ltda.	Lote 34 Seccion “X” -Campo Ramon
Coop. Apícola y Agropecuaria “Los Inmigrantes” Ltda.	Sarmiento 1074 – (3360) Oberá
Coop. Tealera Andresito Ltda.	Av. El Libertador s/nº, Zona Industrial (3385) Cmdte. Andresito
Coop. de Elaboración y Comercialización “San José” Ltda.	Dom.legal y fiscal: Av. Jauretche Nº 2.307 (3300) Posadas
Coop. Agro-forestal Industrial Libertador Ltda.	Av. Tejeda 1173 (3364) San Vicente
Coop. Agroindustrial “Sapucay” Ltda.	Av. Tejeda s/nº (3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria y de Comercialización Lambaré Ltda.	3 de Febrero 1306- 1er Piso (3300) Posadas
Coop. Agropecuaria “La Enramada de Corpus” Ltda.	Suiza y Mónaco (3327) Corpus
Coop. Agrícola y Agropecuaria Colonias Unidas Ltda.	Gral. Alvear (Municipalidad)
Coop. Agroindustrial Mercosur Ltda.	Av. Tejeda 1175 – (3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria La Sanvicentina Ltda.	Av. El Libertador 819 (3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria y de Consumo “Villa Fátima” Ltda.	Guayrá s/nº - Chacra 174 – (3300) Posadas
Coop. Agrícola Ganadera de Gobernador Roca Ltda.	Av. San Martín 1893 (3324) Gob. Roca
Coop. Agropecuaria de Viviendas y Otros Servicios “23 de Septiembre” Ltda.	Av.Las Heras Nº 4308 (3300) Posadas
Coop. Apícola y Forestal de Florentino Ameghino Ltda.	Lote 135 Sec.”G” Ruta Prov. Nº 209 – (3361) Florentino Ameghino
Coop. Agrícola de San Antonio Ltda.	Calle Alecribn – C-10 (3360) San Antonio
Coop. Tealera Los Helechos Ltda.	Los Helechos (Dom.Postal: Salta 296 (3360) Ooberá)
Coop. Agropecuaria El Conquistador Puerto Iguazú Ltda.	Alcibíades Alarcón Nº 145- Villa Alta – (3376) Puerto Iguazú
Coop. Forestal, Agropecuaria, Industrialización y Comercialización Ltda.	Lote “J” Manz 25 (3362) Campo Grande

Coop. Agrícola Km 16 Ltda. CUIT: 30-71014853-4	Lote 59 B Sección III, Picada Yermal Viejo (3360) Oberá o Bolivar 161 4º Dpto. "A" (3300) Posadas
Coop. Agrícola Industrial San Miguel Ltda.	Bº 18 Viviendas-Mz "C" Casa Nº 14 –(3366) San Antonio
Coop. Agrícola Aromas de San Vicente Ltda.	Av. Tejeda Nº 21 – (3364) San Vicente
Productores de Frutas Tropicales Coop. Ltda. PROFRUT	Armando Coste 50, (3384) Montecarlo
Coop. Yerbatera Agropecuaria "Yerbatales del Yaboti" Ltda..	(3352) Cnia. Las Minas - Pje. Siete Estrellas
Coop. Agropecuaria Para Pequeños Productores Ecológicos de San Pedro Ltda.	Los Pionos 778 – (3364) San Pedro
Coop. Agropecuaria Tacuaruzú Ltda.	Cnia Tacuaruzú, Cerro Corá
Coop. Apícola, Agropecuaria, Forestal "Las Abejas" Ltda.	Esc. De la Flia Agrícola"Padre Antonio Sepp" Ruta prov. 9 – (3379) 25 de Mayo
Coop. Maderera Agro-Forestal Industrial "Zona Centro" Ltda.	V. Tejeda y Democracia (3356) San Vicente
Coop. Avícola "El Triunfo" Ltda.	Ruta 13 Km 48 (3356) San Vicente
Coop. de Productores Agropecuarios, Consumo y Vivienda Árboles Verdes Ltda.	Cmdante Miño 3283 (3300) Posadas
Coop. Agropecuaria "COSUAGRO" Ltda.	Bº Iprodha – Casa 17 – El Soberbio
Coop. Agrícola Esperanza Centro Ltda.	Argentina s/n – Bº Villa Nueva- (3378) Pto. Esperanza
Coop. Azucarera Integración Ltda.	Casa del Colono (3375) Andresito
Coop. Agropecuaria Campo Verde Ltda.	Av. Belgrano 662 – Local 5 (3315) Leandro Alem
Coop. Agrícola, Tealera San Vicente Ltda.	Km 45 Ruta Prov. 13 (3356) San Vicente
Coop. Agropecuaria La Chacra Ltda.	Av. San Martín s/n- (3361) Guaraní
Coop. Agropecuaria y de Vivienda Los Saltos Ltda.	Bº 80 Viviendas Casa Nº 6, (3356) San Vicente
Coop. Misionera de Productores Forestales Ltda.	Of.106-Edif.Gualeguay- Malvinas 1691 (3380) Eldorado
Coop. Agropecuaria y Vivienda "Unión Campesina" de Bernardo de Irigoyen Ltda.	Paraje Tres Vecinos- (3366) B. de Irigoyen Av. Almte Brown Nº 132- 2º Piso – B. de Irigoyen
Coop. Agrícola y Vitivinícola San Vicente Ltda.	Ruta 14 Km 997(3356) San Vicente
Coop. Agropecuaria El Soberbio Ltda.	Av. Belgrano 662 – Local 5 (3315) Leandro N. Alem (Direc.Postal), El Soberbio
Coop. Agro-Forestal Industrial Unión y Progreso Ltda.	Picada Lapàcho (3364) El Soberbio
Coop. Agropecuaria "La Federal" de Garupá Ltda.	Bº Santa Helena. Mz B Casa 7 – (3304) Garupá
Coop. Agropecuaria Wanda Ltda.	3376 Wanda -
Coop. Ganadera – Tampera de Dos de Mayo Ltda.	Calle Adolfo Pomar y Martín Miguel de Güemes (3364) Dos de Mayo
Coop. Agropecuaria Orgánica Guiray tda.	Av. El Libertador 894 (3364) San Vicente

Coop. Tealera y Forestal 25 de Mayo Ltda.	1º Colonizadores y Manuel Belgrano 104 – (3379) 25 de Mayo
Coop. Agropecuaria y Ganadera “Hierba Grande” Ltda.	Km.193 – Campo Grande
Coop. Agropecuaria y de Servicios Públicos de Santa Ana Ltda.	(3326) Santa Ana, Paunero 2534 - Posadas
Coop. Agrícola “Picada Adolfo Pomar” Ltda.	Dos de Mayo (Dom. Presid.: Calle 133- Casa 8646 – Bº Terraza (3300) Posadas
Coop. de Producción Agropecuaria “Las Alicia” Ltda.	Alicia Baja- Cnia. Aurora
Coop. Agrícola Ltda. de Villa Bonita	Villa Bonita-Campo Ramón
Coop. Agropecuaria Los Cerros Ltda.	(3309) Cerro Corá
Coop. Agropecuaria Forestal “Misionera” Ltda.	Av 25 de Mayo 488 – (3357) San Javier
Coop. Agropecuaria Esenciera San Vicente Ltda.	(3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria Santa María Magdalena Ltda.	Av. Invernissi s/n (3381) Mado – Cnia. Delicia
Coop. Agro-forestal Industrial Nuevo Amanecer Ltda.	Ruta 14 Km 1262 Colectora (3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria Cerro Azul Ltda.	Eldorado
Coop. Agropecuaria Jardín América Ltda.	Ruta Nac. 12 Km 1440 (3328) Jardín América
Coop. Azucarera Cuenca Orgánica Ltda..	Ruta Prov. 209 y Av. Los Cañeros (3357 ) San Javier
Coop. Agropecuaria Forestal Nuevos Pasos Ltda.	Km 14 Ruta Londero- Cnia Aurora
Coop. Agropecuaria Candela Ltda.	Ruta 6 Km 1411 – (3324) Gob. Roca
Coop. de comercialización de Artesanías de Misiones “COARMI” Ltda	Salta 1624 3º “A” (3300) Posadas
Coop. Agropecuaria Industrial “Argentina” Ltda	Bº Sra. Bárbara-Corrientes 954 – (3350) Apóstoles
Coop. Agropecuaria Monte Alto Ltda.	(3364) San Vicente
Coop. Forestal Agro Industrial y de Servicios Públicos Parada Leis Ltda.	Parada Leis-Garupá / En Pdas: Ambrosetti 1655
Coop. de Servicios Agropecuarios Flor del Parque Ltda.	Bº 100 Viv.Mzna F-C.6 (3364) A. del Valle
Coop. Agrícola Tealera Campo Viera Ltda.	Lote Nº 58, Seccion VII- Campo Viera
Coop. Agropecuaria, Ganadera, Industrial, Forestal y Otros Servicios 25 de Mayo Ltda.	Dom. Postal: Paraje Mavalle A. del Valle (3364) A. del Valle
Coop. Agropecuaria Para pequeños Productores de San Jorge Ltda.	Calle Los Pinos s/nº (3352) San Pedro
Coop. Agropecuaria Misionerita Ltda. (CUIT: 30 – 71077000 – 6)	Portugal 3115-Bº IPRODHA 19 Viviendas Villa Svea, (3360) Oberá
Coop. Yerbatera y Agropecuaria La Señorita Ltda.	Av. Rivadavia 551 – El Soberbio
Coop. Agropecuaria Deseado Ltda.	Paraje Deseado
Coop. Agropecuaria Industrial Paraje Nueva Argentina Ltda.	Lote 2 “C” – Prje. Nva. Argentina – (3376) Wanda

Coop. de Productores Familiares Agroecológicos Itacaruaré Ltda.	Itacaruaré
Coop. Agropecuaria Forestal Ruta de la Uva Centro Este Ltda.	Florida y Av. 8 de Septiembre (3354) Aristóbulo del Valle
Coop. Agroecológica Picada San Javier Ltda.	Lote Agrícola 88 (3315) Dos Arroyos
Coop. Tambera Santa Inés Ltda.	Rivadavia 2.900 (3300) Posadas
Coop. Industrial y de Comercialización Natura Mate Ltda.	Morcillo 2434 – Posadas
Coop. Agropecuaria Picada San Martín Ltda.	Lote 11 Sec. 12 Picada San Martín – (3366) San Antonio
Coop. Avícola y Forestal Tres Marías Ltda.	Paraje Tres Marías – (3376) Municipio San Antonio
Coop Agropecuaria Yaboty Ltda.	Lote 15,Sec,19 Sector 6, Pje.Yaboty-(3364) San Pedro
Coop. Agropecuaria Forestal Mártires Ltda.	Casa N° 3, Manz “H”- B° Sesquicentenario-(3300) Pdas.
Coop. Agrícola Ganadera “Almidón del Norte” Ltda.	Paraguay 330-B° Villa Nueva (3378) Pto esperanza
Coop. Agropecuaria Santa Rosa de Lima Ltda.	B° Santa Rosa de Lima (3380) Eldorado
Coop. Agropecuaria e Industrial Andrés Guacurari – Garupá Ltda.	Ruta 105-Km4-B°Don Fernando-Sta.Inés(3304)Garupá
Coop. Agropecuaria “Nuevo Horizonte” Ltda.	Sarmiento 249 (3315) Leandro N. Alem
Coop. Yerbatera y Tealera Los Precursores Ltda.	
Coop. Agrícola Ganadera de Gral. Urquiza Ltda.	B° Industrial (3326) Gral Urquiza -
Coop. Agropecuaria y Vivienda Comisión Central Tierras “CCT” de Pozo Azul Ltda.	Ruta Prov.17 Km.62, Paraje Pozo Azul (3352) San Pedro
Coop. Agrícola Nordeste Ltda.	Lote 41,Manz.206-Pje.Gramado(3366)B. de Irigoyen
Coop. Agropecuaria de Misiones Ltda. “COAGRO”	Almte. Brown 279 (3315) Leandro N. Alem
Coop. Agrícola Forestal “Santa Inés” Ltda.	Lote C-1 del Pje. Santa Inés, Munic.Garupá -
Coop. Agropecuaria Los Colonos de Cnia. Alberdi Ltda.	Cnia Alberdi
Coop. Ganadera, Industrial y Agrícola Concepción Ltda.	Beato Roque Gonzalez s/n° , Concepción de la Sierra
Coop. Agrícola Campos de Viera Ltda.	Casa 2 Mzna “E” B° Iprodha – Campo Viera
Coop. Apícola, Agrícola y Forestal “Los Azahares” de Posadas Ltda.	Jujuy 1845 (3300) Posadas
Coop. Agrícola, Ganadera, Forestal, Industrial y de Servicios Chimiray Ltda.	Sarmiento s/n° y/o San José y 25 de Mayo (3351) Azara
Coop. Agropecuaria Colonia Unida Ltda.	B° 200. Viv. Casa N° 31 – (3364) San Vicente
Coop. Agro-Forestal Industrial San Marcos	(3364) El Soberbio

Ltda.	
Coop. Agro-Forestal Industrial Centro Ltda.	Bº 107 Viviendas Timbo 146 San Vicente
Coop. Agropecuaria Sarandi Ltda.	Pje. Mariano Moreno (3338) El Soberbio
Coop. Agropecuaria "Colonia Primavera" Ltda.	Cnia Primavera – San Pedro-. Dom Postal: Av. Libertad 674 (3315) Leandro N. Alem
Coop. de Productos Regionales Cabure-í Ltda.	Paraje Cabure-í Cmdante. Andresito
Coop. Agropecuaria San Pedrina Ltda.	Corrientes 993 (3352) San Pedro
Coop. Agrícola San Javier Ltda.	Bº Ayrault-Mz K Casa Nº 6 – (3357) San Javier
Coop. de Provisión de Servicios Para Industriales de la Madera y Afines Ltda.	Lote 10 Capiovicito (3334) Pto Rico
Coop. Agropecuaria Delicias Ltda.	Calle 77, Casa 8754 (3300) Posadas
Agropecuaria e Industrial Santa Inés Ltda.	Bº Sta Helena –Mzna B Casa 07 (3304) Garupá
Coop. Agro-Industrial Monteagudo Ltda. CUIT: 30-71129494-1	Lote 39 Subd lote 5H (3364) El Soberbio
Coop. Agrícola Crisol de Razas Ltda.	Sec.VI - Lote 156 (3362) Campo Viera
Coop. Agropecuaria y Forestal Granjas Regionales Ltda.	Herrera 4875 (3300) Posadas
Coop. Agropecuaria Los Peregrinos Ltda.	Ruta 213- Km 18 (3364) El Soberbio
Coop. de Trabajo y de Turismo Pioneros de la selva Ltda.	Av, 9 de Julio (3385) Cmdante Andresito
Coop. Agro-Forestal Industrial "Exportar Argentina" Ltda..	Corrientes s/nº (3364) El Soberbio
Coop. Agro-Forestal Industrial "Primavera" Ltda.	Ruta Costera 2 Km 12 (3338) El Soberbio
Coop. Agropecuaria Forestal Loma Porá Ltda.	Lote 36- Sección "A" – Andresito
Coop. de Servicios Públicos, Agropecuaria y Forestal San Lorenzo Ltda.	(3352) San Lorenzo
Coop. Agrícola Industrial Picada Molino Ltda.	Ruta 13 Km 34 (3364) San Vicente
Coop. Agropecuaria "La Misionera" Ltda.	Pje. La Arrocerá – (3353) Itacaruaré
Coop. Agropecuaria "San Isidro" Ltda.	Bº IPRODHA 98 viviendas- Casa Nº 63 (3374) Libertad
Coop. Agropecuaria Unión de la Frontera Ltda.	Av. Soberanía Nacional Nº 167 (3366) B. de Irigoyen
Coop. Agropecuaria Forestal de Misiones Ltda.	Av. 8 de Septiembre y Colón Salto Encantado – A. del Valle
Coop. Agropecuaria y de Vivienda Comunidades Campesinas Por El Trabajo Agrario Ltda. "El Amanecer".	La Rioja 1146 (3380) Eldorado
Coop. Apícola Agroindustrial Dos de Mayo Ltda.	Corrientes 750 (3337) Dos de Mayo
Coop. Agropecuaria y Forestal de Pequeños Productores de San Antonio Ltda.	Piñalito Norte San Antonio

Coop. Agrícola Ganadera Nuestra Señora de Loreto Ltda.	Lote 39 (3316) Loreto
Coop. Agro-Industrial La Costera Ltda.	Av. Corrientes 227 – (3364) El Soberbio
Coop. Agro-Forestal Industrial y de Servicios "Paraíso" Ltda.	Corrientes 683 (3364) El Soberbio
Coop. Agropecuaria "Ruta 2" Ltda.	(3364) El Soberbio
Coop. Agropecuaria de Gobernador G. Lopez, Misiones Ltda.	Lote 12, Mz N (3315) Gdor. Lopez
Coop. Comercializadora y de Provisión de Servicios para los Productores Agro Forestal Industriales "Mercosur" Ltda.	San Luis 152 (3380) Eldorado
Coop. Agropecuaria guas Vivas de 25 de Mayo Ltda	Belgrano y Colonizadores - 25 de Mayo
Coop. Agropecuaria "La Unión" Ltda.	Oberá
Coop. Agro-Forestal Industrial El Doradito Ltda.	Pueblo Illia - 2 de Mayo
Coop. Agrícola, Ganadera Las Colonias Unidas Gbor. Roca, Corpus y San Ignacio Ltda.	Paraguay s/nº Gbor. Roca
Coop. Agropecuaria San Martín Ltda	Bº120 I - Casa 61 Cdte. Andresito
Coop. Agropecuaria, Forestal Siete Estrellas Ltda.	Col. Siete Estrellas-San Pedro
Coop. Agropecuaria Panambi Ltda.	Col. Alicia Alta-Aurora
Coop. Agropecuaria Nueva Esperanza Ltda.	Lote 222-Pje. Gentil-San Pedro
Coop. Agropecuaria y Forestal Jesús Misericordioso Ltda.	Bº Santa Clara 3-Cerro Azul y Esperanza-Garupá
Coop. Agropecuaria Soberanía Ltda.	Santa Cruz y Jujuy-Pto. Iguazú-Misiones
Coop. Agropecuaria, Apícola, y de Servicios Turísticos San José Ltda.	Don Bosco Nº 610-San José-Misiones
Coop. Agropecuaria y Forestal de Polvorín Ltda.	San Pedro-Misiones
Coop. Agropecuaria La Esperanza Ltda.	Ruta 221-Km 4-San Vicente-Misiones

### **1.3 Presentar el universo a encuestar de cada zona definida**

A partir de la información contenida en estas dos bases de datos se construyó el universo a encuestar, se eliminaron las cooperativas canceladas y aquellas que no tenían domicilio declarado en el listado.

Se pudo conformar un universo general de cooperativas para poder realizar un primer relevamiento telefónico que permitió definir el siguiente listado de cooperativas a visitar por departamento:

POSADAS

<b>NOMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
Coop. Agropecuaria Forestal de Industrialización y Comercialización AGROINFOR Ltda.	NO EXISTE
Coop. Apícola Ltda. Las Misiones	FUNCIONA ACTUALMENTE
Coop. Acuícola El Pacú Ltda.	DISUELTA
Coop. Agrícola y de Transformación San Isidro Ltda.	FUNCIONA ACTUALMENTE
Coop. Apícola "Colmenares del Nordeste" Ltda.	NUNCA FUNCIONO
Coop. Agropecuaria y de Comercialización Lambaré Ltda.	FUNCIONA ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria y de Consumo "Villa Fátima" Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria de Viviendas y Otros Servicios "23 de Septiembre" Ltda.	NO EXISTE
Coop. Tampera Santa Inés Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Forestal Mártires Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Apícola, Agrícola y Forestal "Los Azahares" de Posadas Ltda.	NUNCA FUNCIONO
Coop. Agropecuaria Delicias Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria y Forestal Granjas Regionales Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Frutos de Oriente Ltda.	FUNCIONA ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria Fuerza de la Tierra Viviente de Misiones Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Trabajo Agroindustrial El Triunfo Ltda	NO EXISTE
Coop. Tampera Ltda. De Posadas	NO EXISTE
Coop. Agrícola Mixta Ltda. De Mnes	NO EXISTE
Coop. Agraria de Plantaciones Forestales e Ind. de Panambí Ltda.	NO EXISTE
Coop. Tampera de Misiones Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agrícola de Horticultores, Floricultores y Afines de Posadas Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Provisión, Transformación, Comercializac. Y Otros serv. Para Productores y Distribuidores Frutihortícolas y Granjeros Islas Malvinas Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Producción Granjera "Ñande Kokué" Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Provision Transformacion y Comercializacion Pesq. y Vivienda General Belgrano Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Sol Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Exportacion, Produccion, Distribucion y Comercializacion Agrícola, Ganadera y Forestal del Nordeste Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Producción, Industrializacion, Comercialización y Consumo MERCOSUR Ltda.	SIN ACTIVIDAD DESDE 2003
Coop. de Elaboración y Comercialización "San José" Ltda.	NO EXISTE
Coop. de comercialización de Artesanías de Misiones "COARMI" Ltda	NO EXISTE
Coop. de Producción Granjera "Ñande Kokué" Ltda.	NO EXISTE
Cooperativa de Colonización Inegral de Fachinal Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Hierbas Medicinales, Aromáticas, Esenciera, Agropecuaria y Forestal Ltda.	NO EXISTE
Coop. El Nandú de Ganadería Ltda.	NO EXISTE

Coop. Agropecuaria "La Federal" de Garupá Ltda.	NO CORRESPONDE EL DOMICILIO
Agropecuaria e Industrial Santa Inés Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria y Forestal Jesús Misericordioso Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Santa Clara de Garupá Ltda. C.U.I.T.: 30-70975155-3	NO EXISTE
Coop. Avícola y Granjera La Unión Ltda. C.U.I.T.: 30-65352104-5	SIN FUNCIONAMIENTO POR ESTAR EN TRÁMITE
Coop. de Provisión, Industrialización y Comercialización "Sur de Mnes."Ltda.	FUNCIONA ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria El Sol Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Agrícola El Mensú Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria e Industrial Andrés Guacurari – Garupá Ltda.	FUNCIONA ACTUALMENTE
Coop. Foresto Agro Ind y Ss. Públicos Parada Leis Ltda	SIN ACTIVIDAD

#### ONTECARLO

<b>NOMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
Coop. de Té de Montecarlo Ltda.	SIN ACTIVIDAD
Coop. Agrícola Mixta de Monte Carlo Ltda.	FUNCIONA ACTUALMENTE
Coop. Florihortícola "El Ceibo" Ltda.	SIN ACTIVIDAD
Coop. Ltda. PROFRUT Productores de Frutas Tropicales	NO EXISTE

#### POSTOLES

<b>NOMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
Coop. de Productores Agropecuarios de San José Ltda	NO EXISTE
Coop. de Provisión, Transformación y Comercialización Agropecuaria "Don Bosco"Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria, Apícola, y de Servicios Turísticos San José Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Agrícola Yerbatera Ojo de Agua Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Industrial "Argentina" Ltda	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Zona Sur Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. de Plantadores de Té de Apóstoles Ltda	NO EXISTE
Sociedad Molino Yerbatero Alto Uruguay Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria de Apóstoles Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agrícola Yerbatera Apóstoles Ltda. CUIT: 30-51422000-6	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Yerbatera de Apóstoles Ltda.(C.O.Y.A.L.)	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria Misionera Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agrícola Industrial Azara Ltda.	NO FUNCIONA
Coop. Agrícola Industrial San Antonio Ltda.	SE FUNDIO
Coop. Agrícola, Ganadera, Forestal, Industrial y de Servicios Chimiray Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Yerbatera de Tres Capones Ltda.	NO EXISTE

Coop. de Las Tunas Agrícola Industrial Ltda.	NO EXISTE
--	-----------

### ANDELARIA

	SITUACION
Cooperativa de Productores Agropecuarios e Industrializadores de Caña de Azúcar y Derivados de Candelaria Ltda.	NO EXISTE
Cooperativa de Producción y Comercialización Apícola y otras Actividades Agropecuarias, Candelaria Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Cooperativa Agrícola Ganadera "Santa Ana" Ltda.	NO EXISTE
Cooperativa Agropecuaria Cerro Corá Ltda.	FUNCIONANDO A MEDIAS
Cooperativa Agropecuaria Tacuaruzú Ltda.	SIN ACTIVIDAD
Coop. Agropecuaria Los Cerros Ltda.	NO EXISTE
Cooperativa Agropecuaria y Apícola La Real Cerro Corá Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agrícola Ganadera de Loreto Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Agrícola Ganadera Nuestra Señora de Loreto Ltda.	FUNCIONANDO
Coop. Agrícola de Productores de Santa Ana Ltda.	FUNCIONANDO
Cooperativa Agrícola e Industrial Bonpland Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Cooperativa Tabacalera y Yerbatera "Rincón de Bonpland Ltda.	SIN ACTIVIDAD
Coop. Agropecuaria y de Servicios Públicos de Santa Ana	NO EXISTE

### DORADO

OMBRE	SITUACION
Coop. Agrícola Eldorado Soc.Coop. Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. de comercialización de Artesanías Misioneras "ARCOOP" Ltda.	NUNCA FUNCIONÓ
Coop. Agropecuaria Cerro Azul Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Misionera de Productores Forestales Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Comercialización de la Industria Maderera y Afines Dorado Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria y de Vivienda Comunidades campesinas Por El Trabajo Agrario Ltda. "El Amanecer" .	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Santa María Magdalena Ltda.	PENDIENTE

### UAZU

OMBRE	SITUACION
Coop. Agropecuaria El Conquistador Puerto Iguazú Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Frutihortícola de Puerto Iguazú Ltda..	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Soberanía Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Agropecuaria "San Isidro" Ltda.	FUNCIONANDO
Coop. Agropecuaria Industrial Paraje Nueva Argentina Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Agropecuaria Wanda Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO

oop. Tupy -Cuá, Agrícola Ganadera Forestal Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agrícola Wanda Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola Esperanza Centro Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agrícola Ganadera "Almidón del Norte" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agrícola Yerbatera Aguaray Guazú Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE

### GENERAL MANUEL BELGRANO

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
oop. de Productores Agropecuarios, Consumo y Vivienda Arboles Verdes Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agrícola Nordeste Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Unión de la Frontera Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria y Vivienda "Unión Campesina" de Bernardo de Irigoyen Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Integral de Productores y Criadores de porcinos de Bernardo de Irigoyen Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Forestal Yerbatera e Industrial "Dos Hermanas" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agrícola Industrial San Miguel Ltda.	NO EXISTE
oop. Avícola y Forestal Tres Marías Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria Picada San Martín Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola de San Antonio Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria y Forestal de Manuel Belgrano Ltda.	EN TRAMITE DE INSCRIPCION
oop. Agropecuaria y Forestal de Pequeños Productores de San Antonio Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. de Trabajo y de Turismo Pioneros de la Selva Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Yerbatera Andresito Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agrícola Unión Ltda.	FUNCIONANDO
oop. Agrícola Colonia El Verde Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Familiar Agropecuaria, Industrial de Andresito.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Tealera Andresito Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Forestal Loma Porá Ltda.	NO EXISTE
oop. de Productos Regionales Cabure-í Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Azucarera Integración Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agroforestal Almirante Brown Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria San Martín Ltda.	FUNCIONANDO
oop. de Productores Yerbateros de Soberanía Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agroecológica de Península Andresito Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria Deseado Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO

### 3ERA

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
--------------	------------------

Coop. de Productores Frutihortícola de Alberdi de Transformación y Comercialización Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Colonia Alberdi Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO LA CONTADORA REALIZA LOS BALANCES PERO NO SABE DE LA COOP.
Coop. Agropecuaria Los Colonos de Cnia. Alberdi Ltda.	SIN ACTIVIDAD DESDE 2008
Coop. Yerbatera Gral. San Martín Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. de Comercialización Para Productores Granjeros Colonos Unidos de Picada San Martín" Ltda.	NO EXISTE
Coop. Tealera Los Helechos Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Transformación, Comercialización y Provisión Para productores de Yerba Mate Sargento Cabral Ltda.	FUNCIONANDO
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Los Helechos Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO LA CONTADORA REALIZA LOS BALANCES PERO NO SABE DE LA COOP.
Coop. de Secaderos de Yerba Mate "Mercosur" Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Barra Bonita Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO LA CONTADORA REALIZA LOS BALANCES PERO NO SABE DE LA COOP.
Coop. Agrícola Ltda. Oberá	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Granjera y Lumbrícola Bella Vista Ltda..	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Apícola y Agropecuaria "Los Inmigrantes" Ltda.	FUNCIONANDO
Coop. Agropecuaria Misionerita Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria "La Unión" Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agrícola Km 16 Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria y de Consumo Ltda. El Colono de campo Ramón	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. "Tealera Agropecuaria los Tres Campos" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Agropecuaria e Industrial de Villa Bonita Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agrícola Ltda. de Villa Bonita	NO EXISTE
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Colonia Acaraguá Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO LA CONTADORA REALIZA LOS BALANCES PERO NO SABE DE LA COOP.
Coop. Agropecuaria Misionera de Productores orgánicos S.A.M.P.O. Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Plantadores de Yerba Dulce de Florentino Ameghino Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO LA CONTADORA REALIZA LOS BALANCES PERO NO SABE DE LA COOP.
Coop. Apícola y Forestal de Florentino Ameghino Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO SEGÚN EL INTENDENTE DE

	AMEGHINO
oop. Agrícola y Agropecuaria Colonias Unidas Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. de productores y Elaboradores de Té de Guaraní tda. (C.O.P.E.T.E.G.L.A.)	FUNCIONANDO
oop. Agropecuaria La Chacra Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria e Industrial Yapeyú Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agropecuaria Industrial y Forestal Campo Viera Ltda.	NO EXISTE
TA Coop. Agrícola Ltda."	NO EXISTE
oop. Agrícola Campo Viera Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agrícola Crisol de Razas Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO ESTA INACTIVA SIN APOYO DEL GOBIERNO
oop. Agrícola Tealera Campo Viera Ltda.	FUNCIONANDO
oop. Agrícola Campos de Viera Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola "Los Colonos" Ltda.	NO EXISTE

#### MINGUAS

OMBRE	SITUACION
oop. Agropecuaria Campo Grande Ltda.	FUNCIONANDO
oop. Yerbatera, Agropecuaria y de Vivienda Zona Centro tda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Forestal, Agropecuaria, Industrialización y Comercialización Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria y Ganadera "Hierba Grande" Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Yerbatera y Tealera Los Precusores Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agrícola La Sección Octava Ltda.	NO EXISTE
oop. de Provisión, Transformación y Comercialización de productores Avícolas Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola Almidonera Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola de Industrialización y Comercialización de .del Valle Ltda.	NO EXISTE
oop. Industrial y de Comercialización Natura Mate Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agropecuaria Forestal de Industrialización, Comercialización Ltda. de Aristóbulo del Valle	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agrícola Ganadera Salto Encantado Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. de Servicios Agropecuarios Flor del Parque Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agropecuaria Forestal Ruta de la Uva Centro Este tda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE (BALANCES)
oop. Agropecuaria Forestal de Misiones Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agrícola Pindaytí Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Cerro Moreno Ltda.	NO EXISTE

Coop. Agrícola "Picada Adolfo Pomar" Ltda.	NO ESTA EN ACTIVIDAD ACTUALMENTE
Coop. Agrícola 14 de Febrero de Dos de Mayo Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria para el Progreso Pueblo Illia S.A.P.P.P.I. Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Agropecuaria e Industrial Nuevo Amanecer Ltda.	NO EXISTE
Coop. Yerbatera Dos de Mayo Ltda. CUIT: 30-67242692-4	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Ganadera – Tampera de Dos de Mayo Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Apícola Agroindustrial Dos de Mayo Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO RECIEN INSCRIPTA
Coop. Agro-Forestal Industrial El Doradito Ltda.	NO EXISTE

#### SAN JAVIER

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
Coop. Agropecuaria "La Misionera" Ltda.	FUNCIONANDO
Coop. de Productores Familiares Agroecológicos Itacaruaré Ltda.	NO EXISTE
Coop. de Transformación, Comercialización y Consumo rutihortícola de Leandro N. Alem Ltda.	NO FUNCIONA
Coop. Agropecuaria Forestal "Misionera" Ltda.	NO EXISTE
Coop. Azucarera Cuenca Orgánica Ltda..	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Azucarera San Javier Ltda.	QUEBRADA
Coop. de Servicio Médico y Comercialización de Productos orgánicos "Rosario" Ltda.	NO EXISTE NO SE SABE NADA

#### LEANDRO N. ALEM

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
Coop. Agrícola, Forestal y Algodonera Unión Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria "La Unión de San Juan" Ltda.	NO EXISTE
Coop. Granjera Industrial Cerro Azul Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO, ES ESCUELA
Coop. Apícola Agropecuaria Industrial y Comercial Cerro azul Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agroecológica Picada San Javier Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria de Gobernador G. Lopez Misiones Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria "Colonia Primavera" Ltda.	INACTIVA POR FALLECIMIENTO DEL PRESIDENTE
Coop. Apícola de Leandro N. Alem Ltda. (APÍ.COOP.L.A.)	FUERA DE FUNCIONAMIENTO POR DESORGANIZACIÓN DE SOCIOS
Coop. Agropecuaria "Nuevo Horizonte" Ltda.	FUERA DE FUNCIONAMIENTO

	POR DESORGANIZACIÓN DE SOCIOS
oop. Agropecuaria de Misiones Ltda. "COAGRO"	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria Colonia Yabebiry Ltda.	HICIERON PAPELES PERO NUNCA FUNCIONÓ
oop. Agropecuaria Campo Verde Ltda.	HICIERON PAPELES PERO NUNCA FUNCIONÓ
oop. Agropecuaria El Soberbio Ltda.	HICIERON PAPELES PERO NUNCA FUNCIONÓ
oop. Agrícola Ganadera de Leandro N. Alem Ltda.	FUERA DE FUNCIONAMIENTO
oop. Tabacalera de Misiones Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Yerbatera de Leandro N. Alem Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola Ltda. de Picada Libertad	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Frigorífica Leandro N. Alem Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE

#### CONCEPCIÓN DE LA SIERRA

oop. Ganadera, Industrial y Agrícola Concepción Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola Productora y Elaboradora de Té Zona Sur tda	NO EXISTE
oop. Agrícola Santa María Ltda.	NO EXISTE
oop. Tealera y Agrícola San Isidro Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE

#### SAN PEDRO

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
oop. Agropecuaria y Forestal de Polvorín Ltda.	NO EXISTE
oop. Yerbatera, Agrícola y de Vivienda San Pedro Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agropecuaria y Forestal Yaboty Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola Ganadera Industrial y de Consumo San edro Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Para Pequeños Productores Ecológicos e San Pedro Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria Para pequeños Productores de San orge Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria San Pedrina Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria y Forestal de Paraíso Ltda.	FUNCIONANDO
oop. de Servicios Públicos, Agropecuaria y Forestal Sanorenzo Ltda.	NO EXISTE
oop. Agroindustrial "San Francisco" Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria, Forestal Siete Estrellas Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Yerbatera Agropecuaria "Yerbatales del Yabotí" Ltda..	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria Nueva Esperanza Ltda.	NO EXISTE

Coop. Agropecuaria y Vivienda Comisión Central Tierras "CCT" de Pozo Azul Ltda.	FUNCIONANDO
Coop Agropecuaria Yaboty Ltda.	NO EXISTE

GENERAL SAN MARTIN

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
Coop. Agrícola de Colonia Oro Verde Ltda.	NO EXISTE
Coop. Yerbatera Agrícola Garuhapé Ltda.	FUSIONADA a Coop. Agrícola de Ruiz de Montoya
Coop. Agrícola de Garuhapé Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agrícola de Puerto Rico Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Granjas Unidas Ltda.	NO ESTA EN ACTIVIDAD ACTUALMENTE
Coop. de Provisión de Servicios Para Industriales de la Ladera y Afines Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agrícola e Industrial San Alberto Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coopl. Agropecuaria e Industrial La Colonia Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Ruiz de Montoya Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agrícola Ltda. de Ruiz de Montoya Cuit: 30-50902929-	FUNCIONANDO ACTUALMENTE

SAN IGNACIO

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
Coop. Agrícola San Ignacio de Loyola Ltda.	SE HIZO CARGO IFAI
Coop. Forestal Agropecuaria Ganadera San Ignacio Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria Industrial y Comercial de Colonia Oasis Ltda	NO EXISTE
Coop. Agrícola Ruta 6 Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agrícola Ganadera de Gobernador Roca Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agrícola de Colonia Polana Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agrícola Ganadera de Gral. Urquiza Ltda.	SIN ACTIVIDAD
Santo Pipó Tungoil Soc. Coop. Ltda.	NO EXISTE
Productores de Yerba Mate Santo Pipó Soc. Coop. Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria "La Enramada de Corpus" Ltda.	SIN ACTIVIDAD
Coop. Agrícola e Industrial de Jardín América Ltda	INCORPORADA a Coop. De Productores Yerbateros J. América
Coop. de Productores Yerbateros de Jardín América Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
Coop. Agropecuaria Ruta 12 Ltda.	FUNCIONANDO
Coop. Agropecuaria Jardín América Ltda.	FUNCIONANDO

DE MAYO

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
oop. de Provisión y Comercialización para Productores Iranjeros de Santa Rita Ltda.	NO EXISTE
oop. Apícola, Agropecuaria, Forestal "Las Abejas" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Tealera y Forestal 25 de Mayo Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO ESTA EN CONSTRUCCIÓN
oop. Agropecuaria Aguas Vivas de 25 de Mayo Ltda	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria Industrial y Forestal 25 de Mayo Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Alto Uruguay Limitada	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agropecuaria, Ganadera, Industrial, Forestal y Otros servicios 25 de Mayo Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agropecuaria Forestal "Paraje Victoria" Ltda.	NO EXISTE HAY UNA ESCUELA
oop. Agropecuaria Forestal Río Uruguay Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria Forestal 4 de Julio Ltda.	NO EXISTE
oop. Granjera Agrícola "Barra Machado" Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola de Comercialización Aurora Ltda.	INTEGRADA A LA CAUL
oop. Agropecuari Forestal Parajes Unidos de Aurora Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria y Forestal Mixta del Alto Uruguay Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola Láctea "COOP.A.L.A." Ltda.	NO EXISTE
oop. de Producción Agropecuaria "Las Alicia" Ltda.	FUNCIONANDO
oop. Agropecuaria Forestal Nuevos Pasos Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Forestal y de vivienda "La Costanera del Uruguay" Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Panambi Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Cnia Aparecida Ltda.	NO EXISTE

JARANI

<b>OMBRE</b>	<b>SITUACION</b>
oop. Yerbatera, Agrícola y Vivienda El Soberbio Ltda.	NO EXISTE
oop. Agrícola Industrial y de Consumo El Soberbio Ltda	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agrícola Ganadera "Sargento Cabral" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria y Servicios El Soberbio Ltda.	NO EXISTE
oop. Agropecuaria Saltos del Moconá Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agropecuaria "COSUAGRO" Ltda.	NO EXISTE
oop. Yerbatera y Agropecuaria La Señorita Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agro-Forestal Industrial San Marcos Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agro-Industrial Monteagudo Ltda. CUIT: 30- 1129494-1	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
oop. Agropecuaria Los Peregrinos Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agro-Industrial La Costera Ltda.	NO EXISTE
oop. Agro-Forestal Industrial y de Servicios "Paraíso" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
oop. Agropecuaria "Ruta 2" Ltda.	NO EXISTE

.oop. Agro-Forestal Industrial "Exportar Argentina" Ltda..	NO EXISTE
.oop. Agro-Forestal Industrial "Primavera" Ltda.	NO EXISTE
.oop. Yerbatera, Agropecuaria y Forestal Colonia La Flor tda.	NO EXISTE
.oop. Agro-Forestal Industrial Unión y Progreso Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Agrícola Esenciera, Industrial y de Consumo Río ruguay Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Agropecuaria Sarandi Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Frutihortícola "El Cruce" Ltda.	NO EXISTE
.oop. Agropecuaria y Almidonera "Los Pioneros" Ltda.	NO EXISTE
.oop. Agrícola, Ganadera, Forestal, Industrial y Comercial .os Luchadores" Ltda.	NO ESTA INSCRIPCION DEFINITIVA
.oop. Yerbatera San Vicente Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Frutihortícola Filadelfia Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agrícola Unión de San Vicente Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Agropecuaria Las Mercedes Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Azucarera San Vicente Ltda. CUIT: 33-70887046-9	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Tabacalera San Vicente Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Agrícola Ganadera San Vicente Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agrícola Integración Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Piscícola, Agrícola, Ganadera, Industrial, Forestal y de ervices "La Tilapia" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agroindustrial "San José" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agro-forestal Industrial Libertador Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agroindustrial "Sapucay" Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agroindustrial Mercosur Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agropecuaria La Sanvicentina Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agrícola Aromas de San Vicente Ltda.	NO EXISTE
.oop. Maderera Agro-Forestal Industrial "Zona Centro" Ltda.	INACTIVA Y SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Avícola "El Triunfo" Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Agrícola, Tealera San Vicente Ltda.	FUNCIONANDO ACTUALMENTE
.oop. Agropecuaria y de Vivienda Los Saltos Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agrícola y Vitivinícola San Vicente Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agropecuaria Orgánica Guiray tda.	NO EXISTE
.oop. Agropecuaria Esenciera San Vicente Ltda.	NO EXISTE
.oop. Agro-forestal Industrial Nuevo Amanecer Ltda.	NO EXISTE
.oop. Agropecuaria Monte Alto Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
.oop. Agropecuaria Colonia Unida Ltda.	INACTIVA
.oop. Agro-Forestal Industrial Centro Ltda.	NO EXISTE
.oop. Agrícola Industrial Picada Molino Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO

Coop. Agropecuaria La Esperanza Ltda.	EN TRAMITE DE INSCRIPCIÓN
Coop. Agrícola de Transformación, Industrialización y Venta "Chafariz" Ltda.	NO EXISTE
Coop. Agropecuaria Tarumá Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO
Coop. Agropecuaria Nueva Unión de Fracrán Ltda.	INACTIVA
Coop. Agropecuaria Colonia Yabebiry Ltda.	SIN FUNCIONAMIENTO

#### **1.4. Diseño de un formulario de encuesta que contemple las dimensiones a encuestar**

**Objetivo:** Conocer cuali-cuantitativamente las cooperativas agroindustriales que existen y están funcionando en nuestra provincia y su incidencia en la economía provincial.

Para ello se consideraron indispensables los siguientes puntos:

##### I – DATOS DE LA U.E.

Entidad jurídica que está habilitada para operar comercialmente y como cooperativa en el ámbito provincial y/o nacional.

Nombre o Razón Social: Nombre con que opera comercialmente la U.E.

Dirección: Calle, ruta (nacional y/o provincial), lote, fracción. Chacra donde está radicada la U.E.

Localidad: Municipio donde está radicada la U.E.

Administración Central: Dirección de la administración de la U.E.

Año de inicio de las actividades de la U.E.

Nombre Apellido y Función de la persona responsable o encargada de las operaciones de comercio exterior de la U.E.

##### II DATOS DE ACTIVIDADES ECONOMICAS Y RUBROS

1) Actividad económica principal

2) Actividades económicas secundarias

##### III – DATOS DEL PRODUCTO RESULTANTE DE LAS ACTIVIDADES

1) Identificación de producto:

2) Volúmenes

3) Precio de productos:

##### IV – DATOS DE COMERCIALIZACIÓN

1) Nacional o Internacional

- 2) Datos de productos exportados
- 3) Destinos
- 4) Modalidad
- 5) Volumen de negocios de los últimos 5 años

#### V – DATOS DE MANO DE OBRA OCUPADA

- 1) Cantidad de personal
- 2) Situación laboral
- 3) Situación de los recursos humanos en los últimos 5 años

#### VI – DATOS DE CAPACITACION

- 1) Actividades de capacitación
- 2) Sectores dentro de la organización

#### VII – DATOS DE RELACIONES CON LOS ASOCIADOS

- 1) Servicios que ofrece al socio
- 2) Responsabilidad Social Empresaria

#### VIII DATOS DE INNOVACION Y DESARROLLO

- 1) Cambios incorporados a la organización últimos años
- 2) Sectores

#### IX – DATOS SOBRE DEMANDAS A FUTURO Y EXPECTATIVAS

- 1) Ventas
- 2) Organización interna
- 3) Financiamiento

#### X- SITUACION FINANCIERA Y ESTADO CONTABLE

- 1) Datos del último ejercicio
- 2) Situación patrimonial

Para realizar el Censo de Cooperativas Agroindustriales de Misiones-2012, la estrategia consistió en unificar los padrones que registran el INAES y el Ministerio de Acción Cooperativa; Mutuales, Comercio e Integración, generando un listado definitivo para iniciar el rastreo de estas instituciones.

Cabe señalar que en ambos padrones la información en algunos casos era incompleta, aunque se tenían algunos datos de contacto, además del nombre de la cooperativa, situación y tipo.

En primer lugar se procedió a establecer un contacto telefónico, cuando esto era posible, siguiendo un protocolo de encuesta telefónica (Formulario N° 1)

donde se indagaba **si la entidad se encontraba en funcionamiento** y, en caso afirmativo, se establecía el lugar, día y horario de visita del encuestador.

En aquellos casos en los que la entidad **no estaba en actividad**, se procedía a indagar sobre los motivos que llevaron a esta situación, además de tratar de rescatar otra información de interés para el estudio.

En aquellos casos en que no se contaba con datos para contactarlos previamente y establecer una agenda de encuentro, los censistas visitaron directamente el domicilio consignado en el padrón o, en aquellas cooperativas donde las referencias sobre el domicilio eran ambiguas, recurrieron a instituciones (policía, municipalidad etc.) o personas del lugar, para ubicar a estas entidades.

Como resultado de esta tarea fueron entrevistadas 135 cooperativas Agroindustriales. A estas cooperativas se les aplicó el formulario censal elaborado para este estudio (Formulario N° 2).

**Cooperativas Agroindustriales**  
**Guía Para la Entrevista Telefónica**

**Nombre del entrevistado:**

**Cargo que ocupa u ocupaba en la entidad:**

**Nombre o razón social de la cooperativa:**

**Domicilio social:**

**Municipio:**

**Localidad:**

**Teléfonos:**

**Fax:**

**Correo electrónico:**

**1. Situación actual de la cooperativa: La cooperativa, . . .**

1.  está funcionando actualmente?

2.  no está en actividad? (Ir a pregunta N° 3)

3.  otra situación Consultar cuál?: .....

*Si la otra situación en la que se encuentra se corresponde con alguna forma de funcionamiento, seguir con el cuestionario; si se corresponde con un cese de actividad, pasar a la pregunta N° 3.*

**2. Concertar una entrevista con algún responsable de la Entidad.**

**Registrar fecha, horario y lugar:**

*Se le ofrece enviar a una dirección de correo electrónico o fax el formulario de encuesta, lo que incluso le puede servir como para que prevean la presencia de algún responsable de área específica (contador, encargado de alguna actividad, etc.)*

**FIN DE LA ENTREVISTA**

**SI NO ESTAN EN ACTIVIDAD PERO ESTUVIERON**

**3. La cooperativa ¿funcionó en algún momento? ¿Desarrolló alguna actividad?**

1.  Si

2.  No

3.  NS

(Ir a pregunta N° 8)

**4. ¿Recuerda Ud. el número de socios que tenía?**

.....

**5. ¿Cuál era la actividad económica principal que desarrollaba?** (que le genera mayor actividad/mayor valor/más negocios)

*Consignar la actividad:*.....

.....  
.....  
.....

**6. ¿Recuerda Ud. hasta que año funcionó?**

1.  Si      Consignar el año:

2.  No

**7. ¿Recuerda Ud. por qué dejó de funcionar?**

.....  
.....  
.....  
.....

**FIN DE LA ENTREVISTA**

**SI NUNCA ESTUVIERON EN ACTIVIDAD**

**8. ¿Cuál era la actividad que pensaban desarrollar?**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**9. Ud. me podría decir ¿por qué razón no la pudieron poner en funcionamiento?**

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

**FIN DE LA ENTREVISTA**



## **Instructivo del Formulario de Relevamiento del Censo de Cooperativas Agropecuarias**

En la carátula del formulario se identifica/localiza la entidad y tiene campos que podrán ser completados previamente al momento de concretar la entrevista. Eventualmente, estos campos podrán ser confirmados con el entrevistado.

En el caso de "**socios activos**", se busca identificar el número de socios que participan en las asambleas.

### **Pregunta N° 1:**

La situación de "funcionando" no pretende saber si está habilitada, sino que se pretende saber si la cooperativa está desarrollando las actividades de producción para las cuales fue constituida.

### **Pregunta N° 2:**

Es de respuesta múltiple y se busca con ella tener información sobre las diferentes actividades que realizan.

### **Pregunta N° 3:**

Se trata de la "actividad agropecuaria" que le genera mayor ingresos. Si se trata de una "cadena productiva" (Ej. acopian, secan, elaboran, envasan y comercializan yerba mate), consignar todo ello. Pueden existir situaciones en las que identifican más de una actividad como importantes; en estos casos consignarlas todas.

### **Pregunta N° 4.**

Cada producto debe ser consignado al nivel de desagregación que sale de la empresa.

Ej. Producto 1: yerba canchada en un volumen determinado

Producto 2: yerba molida en un volumen determinado, . . .

### **Pregunta N° 5:**

Se está consultado sobre exportaciones al exterior del país.

### **Pregunta N° 6:**

**Atención!!** Son tres preguntas en una (6.a; 6.b y 6.c)

Consignar los productos (ídem pregunta N° 3)

Los % pueden ser aproximados.

En el caso de que para alguna entidad el espacio resultara insuficiente, agregar otro formulario de encuesta en el cual se deberá consignar en la carátula el nombre de la empresa.

#### **Pregunta N° 7.**

En este caso, se trata de indagar que tipo de asociaciones debieron establecer para poder exportar. Puede ser que exporten indirectamente (¿a través de quien o quienes?), puede que lo hagan con otras empresas (cuales?), etc.

#### **Preguntas n° 8 y 9:**

En esta pregunta se intenta conocer si la entidad intentó realizar exportaciones y, eventualmente, de haberlo hecho que dificultades encontraron para concretar esa idea.

#### **Pregunta N° 10:**

Busca obtener una información aproximada sobre el **destino nacional** de la producción. Corrientes aparece particularizada porque se da en la práctica que algunas empresas envían su producción a secaderos y molinos que se encuentran próximos, pero en esa provincia.

#### **Pregunta N° 11:**

Se consulta sobre los volúmenes acopiados/producidos/comercializados (según el caso) del último año respecto a los años anteriores, de aquellas cooperativas que tienen una existencia suficiente (creadas antes del 2007) como para poder hacer este tipo de evaluación.

**Es una apreciación global**, independientemente de que en algunos rubros se les pudiera presentar una situación que contradice la evaluación global y que en algunos años anteriores pudieran darse situaciones cambiantes. Es de esperar que esta apreciación se corresponda con lo ocurrido con la actividad que identificaron como la principal. Si el entrevistado necesita aclarar su valoración, consignarlo en las "**observaciones**" finales.

#### **Pregunta N° 12:**

Esta consulta, **como todas las que aparecen "grisadas"**, sólo deberá realizarse en aquellas entidades que manifestaron realizar exportaciones (Opción 1 de la Pregunta N° 5).

**Pregunta N° 13:**

Se busca identificar el número total de empleados de la cooperativa (sin precisar el área donde desarrollan sus tareas), identificando aquellos que trabajan en forma temporaria y los que lo hacen de manera permanente.

**Pregunta N° 14:**

Sólo en el caso de contar con personal temporario, se le consulta sobre si su existencia se vincula o no con el tipo de actividades que realizan. Si hubiera alguna ampliación sobre el tema, consignar en **Comentarios**.

**Pregunta N° 15:**

Se pretende identificar si existen, y cuantas son, las personas que desarrollan tareas **no remuneradas** en la entidad.

**Pregunta N° 16:**

Se consulta sobre la evolución del personal en las cooperativas que tienen una existencia suficiente como para poder hacer este tipo de evaluación.

**Pregunta N° 17:**

*Ídem pregunta N° 12*

**Pregunta N° 18:**

La consulta sobre modificaciones en las "condiciones de trabajo" puede resultar ambigua, para el entrevistado. Sería apropiado formularle la pregunta en forma tal manera que lleve a leerle lo que aparece entre paréntesis (*hacerlos efectivos, darles mayor seguridad laboral, etc.*).

**Pregunta N°19:**

Sólo en el caso de marcar la opción 2 de la pregunta anterior (Ha modificado . . .), se le deberá pedir mayor precisiones sobre cuáles fueron esos cambios.

**Pregunta N° 20:**

*Ídem pregunta N° 12.*

**Pregunta N° 21:**

Las actividades de capacitación pudieron haber sido de distinta índole (en informática, seguridad laboral, etc.) y al personal de diferentes áreas (administrativos, de producción, etc.).

**Pregunta N° 22:**

Se les está consultando sobre actividades de capacitación a los socios, las que pudieron haber sido de distinta índole (en actividades productivas, cuidado del medio ambiente, comercialización, etc.).

**Pregunta N° 23:**

*Ídem Pregunta N° 12.*

**Pregunta N° 24:**

Puede que el entrevistado no interprete que se quiere saber con "**modificar la relación con sus asociados**" de esta pregunta, (de respuesta múltiple). En ese caso resultará sugerente leerle las opciones de respuesta.

**Pregunta N° 25:**

*Ídem Pregunta N° 12.*

**Pregunta N° 26:**

Esta pregunta se desagrega en varias consultas destinadas a conocer si la cooperativa realiza algunas actividades que exceden lo productivo y pretenden mejorar las condiciones de vida de *los asociados y sus familias*.

Puede ocurrir que para aclararle al entrevistado a que se refiere la pregunta de "**realizar acciones en favor de . . .**", necesite que se le amplíe la consulta describiendo lo que sigue:

- acciones para la atención de la salud (ej. venta de órdenes, traslado hasta centros asistenciales, etc.),
- educación (ej. becas estudiantiles),
- acciones para mejorar las viviendas,
- etc.

**Pregunta N° 27:**

Se consulta si la cooperativa realiza acciones que van en beneficio de la comunidad en general, más allá de sus asociados. Ej.: mejorar los edificios escolares, dar becas estudiantiles, mejorar los caminos, prestar servicios varios, etc.

**Pregunta N° 28:**

Ídem anterior, pero en este caso consultando concretamente sobre el medio ambiente. Ej. tratamiento de efluentes, buenas prácticas agrícolas, etc.

**Pregunta N° 29:**

Se consulta sobre si la entidad realizó alguna modificación, transformación, actualización/modernización en su administración. Estas transformaciones pueden ser tanto en la organización de sus actividades administrativas, como en la tecnificación o capacitación del personal de esa área. Puede ser de ayuda leer las opciones de la pregunta siguiente.

**Pregunta N° 30 (de respuesta múltiple):**

Se realizará esta consulta, precisando cuales fueron esos cambios administrativos, **sólo en el caso de que se haya producido alguna innovación administrativa** (Opción 1 de la pregunta anterior)

**Pregunta N° 31:**

Se consulta sobre si la entidad realizó alguna modificación, transformación, actualización/modernización en su área de producción. Estas transformaciones pueden ser tanto organizativas, como técnicas o de capacitación de su personal. Puede ser de ayuda leer las opciones de la pregunta siguiente.

**Pregunta N° 32 (de respuesta múltiple):**

Se realizará esta consulta, precisando cuales fueron esos cambios en la producción, **sólo en el caso de que se haya producido alguna innovación productiva** (Opción 1 de la pregunta anterior)

**Pregunta N° 33:**

Se consulta sobre si la entidad realizó alguna modificación, transformación, actualización/modernización en su comunicación. Puede ser de ayuda leer las opciones de la pregunta siguiente.

**Pregunta N° 34 (de respuesta múltiple):**

Se realizará esta consulta, precisando cuales fueron esos cambios en la comunicación, **sólo en el caso de que se haya producido alguna innovación en este sentido** (Opción 1 de la pregunta anterior)

**Pregunta N° 35:**

Se consulta sobre si la entidad realizó alguna modificación, transformación, actualización/modernización en su forma de comercializar. Puede ser de ayuda leer las opciones de la pregunta siguiente.

**Pregunta N° 36 (de respuesta múltiple):**

Se realizará esta consulta, precisando cuales fueron esos cambios en la comercialización, **sólo en el caso de que se haya producido alguna innovación en este sentido** (Opción 1 de la pregunta anterior)

**Pregunta N° 37 (de respuesta múltiple):**

Se realizará esta consulta, **sólo en el caso de que se haya producido alguna innovación** (Opción 1 de las preguntas 29 / 31 / 33 / 35).

**Pregunta N° 38 (de respuesta múltiple):**

Se realizará esta consulta, **sólo en el caso de que se haya producido alguna innovación** (Opción 1 de las preguntas 29 / 31 / 33 / 35).

**Pregunta N° 39:**

Se consulta si la cooperativa cuenta con *certificación de calidad* en alguno de sus productos. En general, aquellas que exportan productos, deben cumplir con normas de calidad de su producción.

**Pregunta N° 40:**

Se le pide una valoración personal sobre las ventas a futuro de la producción de la cooperativa. Si el entrevistado agrega algún comentario en su valoración, consignarlo en **Observaciones**.

**Pregunta N° 41** *(de respuesta múltiple)*:

Se le pide una apreciación personal sobre diferentes dimensiones que debería mejorar la entidad para evolucionar en su actividad..

**Pregunta N° 42:**

Se le pide una apreciación personal sobre las posibilidades evolucionar con recursos propios.

**Pregunta N° 43** *(de respuesta múltiple)*:

En el caso de responder que no podrían evolucionar con sus propios recursos (Opción 1 de la pregunta anterior), se consulta sobre el conocimiento que tienen sobre entidades (públicas y privadas) que den apoyo a las cooperativas.

En el caso de la opción Otras, Cuáles? Se consulta sobre que otras instituciones conocen que asistan a las cooperativas.

**Pregunta N° 44:**

Más allá de lo que conocen sobre fuentes de recursos (pregunta previa), se les consulta sobre lo que consideran debieran ser fuentes de recursos para el desarrollo de la actividad cooperativa.

**Pregunta N° 45:**

Se les consulta sobre experiencias previas; si han recibido algún tipo de apoyo por parte del Estado (nacional y/o provincial).

**Preguntas 46 a 47:**

En el set de preguntas sobre situación financiera, de no poder acceder a la información del balance (con la participación de un contador), **al menos se debería poder identificar cual ha sido la facturación del último ejercicio.**

## **2- REALIZACION Y SUPERVISION DEL RELEVAMIENTO**

### **2.1 Presentación del formulario de encuesta**

Con todas las dimensiones definidas en el punto anterior se diseñó el instrumento censal así como el instructivo correspondiente para capacitar a los encuestadores. Tanto para el primer relevamiento telefónico como para el relevamiento en campo.

El formulario de encuesta y el instructivo correspondiente se adjuntan en Anexo.

### **2.2 Realización de la encuesta a partir del universo y la zonificación provincial.**

## **INSTRUCTIVO PARA LOS ENCUESTADORES**

Esta etapa del trabajo, contempla dos momentos diferentes:

### **1- Relevamiento telefónico** previo a la llegada de los encuestadores a campo.

En esta etapa se realizó un abordaje telefónico del total de cooperativas registradas, a fin de tener una primera impresión acerca de la situación de las cooperativas. Para ello se confeccionó el formulario de relevamiento telefónico, (que se adjunta en anexo) y un instructivo para guiar ese proceso de entrevista telefónica.

### **Protocolo para contactar a las cooperativas**

- Hacer una nota firmado por la ministra dirigida a funcionarios municipales y responsables de las entidades cooperativas, explicando los motivos y utilidad del relevamiento. Presentación del Experto Lic. Esperanza ante las autoridades de los municipios a visitar.
- Adjuntar un comunicado de prensa para que se difunda por los medios locales y provinciales.
- Protocolo de abordaje telefónico para acordar la entrevista en el caso de que la cooperativa se encuentra activa y relevar información básica en el caso de que haya cesado de funcionar, si hubiere. Esto se realiza con anterioridad a la visita a campo de los encuestadores.

- Contenido del protocolo: (para guiar el cuestionario, tener en cuenta estos aspectos)

El entrevistador se presenta al responsable de la institución en nombre del Ministerio y explica **el motivo de su comunicación** (el interés de la provincia de conocer la situación económica en la que se encuentran las cooperativas, su potencialidad exportadora, etc. a los efectos de poder direccionar mejor las políticas de estado para este sector).

Consulta si la **cooperativa esta activa o no**.

En el caso de estarlo, **establece una fecha y horario para aplicar la encuesta**. En el caso que estén interesados en saber sobre qué cuestiones van a ser consultados, se le puede ofrecer enviar a una dirección de correo electrónico el formulario que deberán rellenar. Incluso esto puede servir como para que prevean la presencia de algún responsable de áreas específicas (contador, gerente de producción, etc.) a la hora de la entrevista.

En el caso que la cooperativa **no se encuentre activa**, en la medida que el respondente pueda dar información, consultar sobre:

- Alguna vez la cooperativa estuvo activa?
- En caso de haber estado activa, por cuanto tiempo desarrolló actividades (desde y hasta cuando?).
- Si tiene una idea aproximada del número de socios.
- Cuál era la actividad principal de la entidad?
- Si sabe por qué dejó de funcionar.
- EN EL CASO DE QUE NUNCA HUBIERA FUNCIONADO
- Cuál era el motivo que los llevó a querer conformarla?
- Cuál era la actividad que pensaban desarrollar?
- Cuantos socios tenía?
- Por qué razón no pudieron ponerla en funcionamiento?

Un análisis pormenorizado llevó a la conclusión de realizar el instructivo con la explicación de los puntos de la encuesta estrictamente indispensables para realizar una capacitación de los encuestadores y aunar el criterio de recolección de datos.

2 – **Relevamiento de campo**: visita de los encuestadores a cada una de las cooperativas registradas.

El instructivo para el relevamiento en campo se adjunta en el anexo.

Se realizaron dos capacitaciones en la primera semana de julio de 2012, destinada al equipo de encuestadores. El objetivo consistió en explicar los alcances del trabajo y la forma de efectuar la entrevista para obtener la mejor información posible al aplicar el instrumento censal.

### **2.3 Control de consistencia y ajuste del formulario de encuesta**

El formulario de encuesta fue validado a campo, con la observación, verificación y comprobación:

- el resultado del adiestramiento de los encuestadores
- el desempeño de los mismos en actividad
- la versatilidad del formulario de encuestas

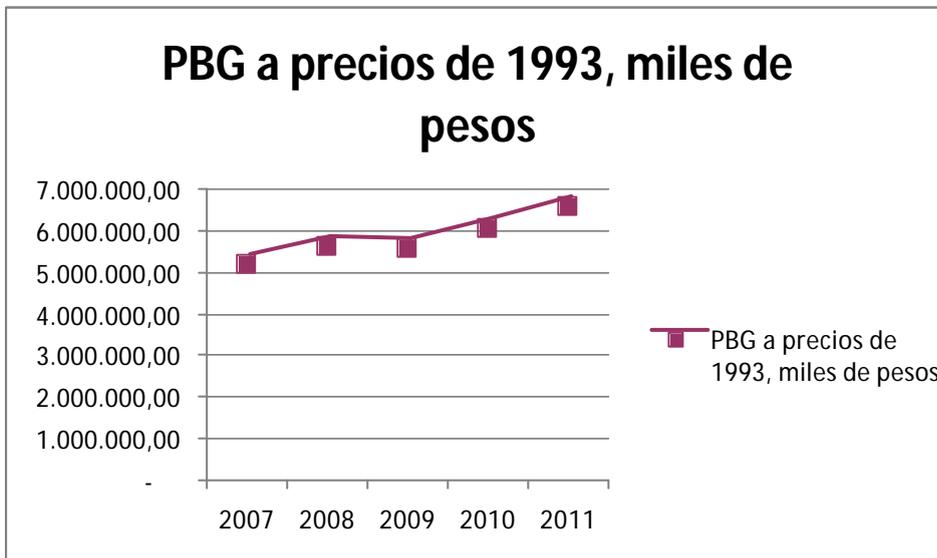
Todas las observaciones superaron satisfactoriamente los objetivos fijados.

### **2.4 Analizar información existente sobre el PBG sectorial y el comercio exterior provincial.**

La evolución del producto geográfico provincial en el último período informado por el IPEC, indica una paulatina disminución en la participación del sector primario y un mayor protagonismo de los sectores secundario y terciario.

Una de las explicaciones de este fenómeno es la utilización de nuevos procesos productivos en el sector agropecuario y forestal con mayor uso de mecanización, reduciendo la necesidad de mano de obra rural. Otra explicación hay que buscarla por el lado de la concentración parcelaria, que propicia el abandono de la residencia rural por parte los pequeños productores.

	<b>Crecimiento económico Tasa de crecimiento PBG a precios de 1993</b>	<b>Tasa de crecimiento del PBI a precios de 1993</b>
<b>2007</b>	10,3%	8,7%
<b>2008</b>	8,0%	6,8%
<b>2009</b>	-0,5%	0,9%
<b>2010</b>	8,6%	9,2%
<b>2011</b>	9,0%	8,9%



La proyección del PBG provincial para el año 2011 da un valor de de \$6.582.000 millones, marcando con ello un crecimiento del 9% aproximadamente con respecto al año anterior, representa alrededor del 1,3% del PBI nacional.

Dentro del PBG provincial la actividad terciaria es la más significativa, alrededor del 56% según las proyecciones del Instituto Provincial de Estadísticas y Censos, este sector engloba las actividades vinculadas al comercio, transporte, construcción y financiera entre otros, le sigue en importancia el sector manufacturero ligado a la transformación de productos primarios producidos en la provincia, con el 32% y luego el sector primario con el 12% que se sustenta en la producción agrícola y la silvicultura.

- **Evolución del Comercio Exterior Provincial**

La tendencia de las exportaciones tiene una tasa de crecimiento positiva. El año pasado hubo un desaceleramiento en el comercio exterior, justificada por la crisis internacional y hacia fin de año ya se empezó a notar una declinación de los envíos de la mayoría de los productos de la oferta exportable provincial, motivado por una disminución en el crecimiento de la actividad económica nacional acompañado de un retraso en el tipo de cambio quitando competitividad a los productos misioneros. No obstante ello, las cifras del comercio exterior provincial presentaron en el 2011 el siguiente desempeño:

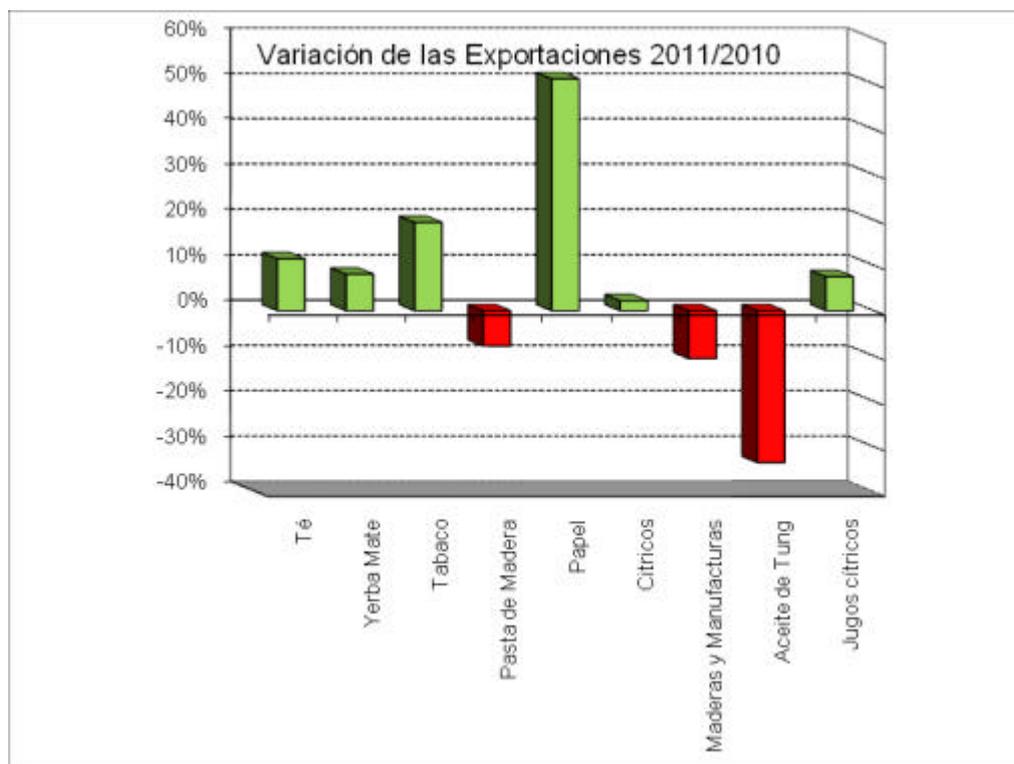
Se observa un incremento del **1%** en las dividas ingresadas por exportaciones con origen en la Provincia de Misiones para el año 2011 alcanzando los **529 millones de U\$S**, mientras que en igual periodo del año anterior fueron 525 millones. La actividad exportadora de la provincia muestra, en términos generales, una evolución creciente a lo largo de la última década, pasando de **248 millones de dólares en el 2001** a la cifra actual, lo que representa un incremento de las exportaciones provinciales en **113%**

La inestabilidad en los mercados internacionales, agudizada en los últimos meses ha afectado a las exportaciones de Misiones, principalmente en el rubro de maderas y sus manufacturas, por la menor demanda de los países compradores, principalmente EEUU y Europa, que plantea desafíos para su recomposición a futuro.

*Variación Anual de las Exportaciones de Misiones – Miles de U\$S*

NCE	Productos Exportados	2010	2011	Diferencia 2011/2010
09.02	Té	90.862	101.247	11%
09.03	Yerba Mate	34.015	36.754	8%
24.01	Tabaco	73.955	88.344	19%
47	Pasta de Madera	179.551	165.617	-8%
48	Papel	6.682	10.099	51%
08.05	Citricos	11.155	11.398	2%
44	Maderas y Manufacturas	117.720	105.279	-11%
15.15	Aceite de Tung	1.523	1.013	-33%
20.09	Jugos cítricos	6.555	7.046	7%
	Otros	2.654	2.607	-2%
	<b>Total</b>	<b>524.672</b>	<b>529.404</b>	<b>1%</b>

Fuente: INDEC



### 3. ANALISIS DE LA INFORMACION RELEVADA: CONDICIONES ORGANIZACIONALES, ECONOMICAS Y TECNOLOGICAS DE LAS COOPERATIVAS AGROINDUSTRIALES

#### 3.1 TIPIFICACION DE LA INFORMACION DE ACUERDO A LO RELEVADO EN EL FORMULARIO DE ENCUESTA.

1.nombre del encuestador
2. Nombre del encuestado
3. Cargo que ocupa el encuestado
4. Nombre o razón social de la cooperativa
5. Año de creación de la cooperativa
5b. Cantidad de años de creación de la cooperativa hasta el 2012
5c. Antigüedad de la cooperativa recodificada
6. Número de matrícula provincial
7. Número de matrícula nacional
8. Número de CUIT
9. Domicilio social
10. Municipio
10b. Municipio recodificado
10c. Departamento
11. Localidad
12. Código postal
13. N° de Teléfono
14. N° de Fax
15. Correo electrónico
16. N° de socios
16b. Recodificación del n° de socios en chicas (hasta 30), medianas (hasta 80) y grandes (80 y más)
16c. N° de socios recodificado en cuartiles
17. N° de socios activos
18. La cooperativa, ¿tiene filiales?
19. ¿Dónde tiene las filiales?
20. Entidades a las que está asociada
21. Actualmente, ¿la cooperativa está funcionando?
22. ¿No funciona desde que año?
23. ¿Por qué no funciona?
24. Otra situación por la que no funciona
25. ¿Realiza acopio y venta de productos agropecuarios?
26. ¿Realiza Agro-industria / Procesamiento de productos agropecuarios?
27. ¿Realiza compra y distribución de agro-insumos/insumos para la producción?
28. ¿Realiza producción primaria?
29. ¿Realiza asistencia técnica agronómica?
29. ¿Realiza asistencia técnica veterinaria?
30. ¿Realiza asesoramiento de administración / gestión?
31. ¿Realiza transporte de carga?
32. ¿Realiza seguros a productores / ART?
33. ¿Realiza suministros para consumo familiar?
34. ¿Realiza provisión de servicios públicos? (gas, electricidad, teléfono, agua potable)
35. ¿Realiza servicio de atención de la salud?

36. ¿Realiza actividades de turismo?
37. ¿Realiza actividades para proveer/mejorar las viviendas de sus asociados?
38. ¿Otorga créditos?
39. ¿Realiza otras actividades?
40. Describa cuál es la actividad económica principal
40c. Actividad es tradicional (yerbatera, tealera, tabacalera, forestal) o no
40b. Actividad económica principal recodificada
41. ¿Cuál es el producto 1 resultante de la actividad que realizan?
42. ¿Cuál es el volumen 1 de producción?
43. La cooperativa lo realiza (al P1). . .
44. ¿Cuál es el producto 2 resultante de la actividad que realizan?
45. ¿Cuál es el volumen 2 de producción?
46. La cooperativa lo realiza (al P2). . .
47. ¿Cuál es el producto 3 resultante de la actividad que realizan?
48. ¿Cuál es el volumen 3 de producción?
49. La cooperativa lo realiza (al P3). . .
50. ¿Cuál es el producto 4 resultante de la actividad que realizan?
51. ¿Cuál es el volumen 4 de producción?
52. La cooperativa lo realiza (al P4). . .
53. ¿Cuál es el producto 5 resultante de la actividad que realizan?
54. ¿Cuál es el volumen 5 de producción?
55. La cooperativa lo realiza (al P5). . .
56. ¿Cuál es el producto 6 resultante de la actividad que realizan?
57. ¿Cuál es el volumen 6 de producción?
58. La cooperativa lo realiza (al P6). . .
59. La cooperativa, ¿exporta algún producto?
60. ¿Qué producto 1 exporta?
61. ¿Qué % del producto 1 comercializa en el exterior?
62. ¿Con que destinos exporta producto 1?
60. ¿Qué producto 2 exporta?
61. ¿Qué % del producto 2 comercializa en el exterior?
62. ¿Con que destinos exporta producto 2?
60. ¿Qué producto 3 exporta?
61. ¿Qué % del producto 3 comercializa en el exterior?
62. ¿Con que destinos exporta producto 3?
60. ¿Qué producto 4 exporta?
61. ¿Qué % del producto 4 comercializa en el exterior?
62. ¿Con que destinos exporta producto 4?
60. ¿Qué producto 5 exporta?
61. ¿Qué % del producto 5 comercializa en el exterior?
62. ¿Con que destinos exporta producto 5?
60. ¿Qué producto 6 exporta?
61. ¿Qué % del producto 6 comercializa en el exterior?
62. ¿Con que destinos exporta producto 6?
78. Para exportar, ¿tuvo que asociarse con algunas otras instituciones?¿de qué manera?
79. ¿Intentaron exportar algunos de sus productos?
80. ¿Qué dificultad encontraron/encuentran para poder exportar?
81. ¿Qué % de la producción se destina al mercado local? (localidad, municipio, departamento)
82. ¿Qué % de su producción se destina al resto de la provincia de Misiones?
83. ¿Qué % de su producción se destina a la provincia de Corrientes?
84. ¿Qué % de su producción se destina al resto del país?
85. En el últimos 5 años, la cooperativa ¿ha variado su volumen de negocios? (cantidades comercializadas)
86. La variación en el volumen de negocios, ¿se debió a la actividad de exportación?
87. Motivos de las variaciones en el volumen de actividad

88. ¿Cuántos empleados remunerados temporarios tiene actualmente la cooperativa?
89. ¿Cuántos empleados remunerados permanentes tiene actualmente la cooperativa?
89b. Empleados remunerados permanentes recodificada
90. ¿Cuántos empleados remunerados tiene actualmente la cooperativa?
91. El personal en situación temporaria, ¿está relacionado con la estacionalidad de la producción?
92. Comentarios sobre la situación de los empleados temporarios
93. La cooperativa, ¿tiene personal no remunerado? (familiares, pasantías, planes de empleo, etc.)
94. ¿Cuántos empleados no remunerados tiene?
95. En los últimos cinco años, la cooperativa ¿ha variado el número de empleados?
96. La variación en el personal, ¿se debió a la actividad de exportación?
97. Comentarios sobre las variaciones en el personal
98. En los últimos cinco años, la cooperativa ¿ha modificado las “condiciones de trabajo” de sus empleados? (hacerlos efectivos, aporte de obras sociales, seguridad laboral, etc.)
99. ¿Cuáles fueron los cambios en las “condiciones de trabajo”?
100. Esos cambios en las condiciones de trabajo, ¿se debieron a la actividad de exportación?
101. Comentarios sobre los cambios en las condiciones de trabajo
102. En los últimos cinco años, la cooperativa ¿ha realizado actividades para capacitar a su personal?
103. En los últimos 5 años, la cooperativa ¿ha realizado actividades de capacitación destinada a sus socios?
104. Esas actividades de capacitación, ¿se debieron a sus exportaciones?
105. La cooperativa, no produjo modificación en la relación que mantiene con sus asociados
106. La cooperativa, ha creado condiciones que favorecen la participación de sus socios
107. La cooperativas, les brinda más asesoramiento en la producción a los asociados
108. La cooperativa, les facilita la compra de insumos a los asociados.
109. La cooperativa, les brinda apoyo al hacer gestiones a los asociados (crédito, impositivas, etc.)
110. La cooperativa, realiza Otras Acciones en favor de sus asociados
111. ¿Cuales son esas Otras Acciones?
112. Algunas de esas modificaciones en sus acciones, ¿se debieron a la actividad de exportación?
113. Comentarios sobre los cambios en el accionar de la cooperativa
114. La cooperativa, ¿realiza acciones en favor del bienestar de sus asociados (sus familiares)?
115. Las acciones que realiza la cooperativa, ¿se vinculan con la salud?
116. ¿Cuáles son las acciones por la salud?
117. Las acciones que realiza la cooperativa, ¿se vinculan con la educación?
118. ¿Cuáles son las acciones por la educación?
119. Las acciones que realiza la cooperativa, ¿se vinculan con las viviendas?
120. ¿Cuáles son las acciones por las viviendas?
121. La cooperativa ¿realiza “otro tipo de acciones”?
122. ¿Cuáles son las “otras acciones” que realiza la cooperativa?
123. La cooperativa, entre sus actividades ¿realiza acciones en favor del bienestar de la comunidad?
124. ¿Cuáles son las acciones que realiza por la comunidad?
125. La cooperativa, entre sus actividades ¿realiza acciones para el cuidado del medio ambiente?
126. ¿Cuáles son las acciones que realiza por el medio ambiente?
127. La cooperativa ¿debió producir cambios (innovar) en su manera de administrar?
128. Los cambios en la administración ¿tuvieron que ver con una Organización Diferente?
129. Los cambios en la administración ¿tuvieron que ver con una Informatización?
130. Los cambios en la administración ¿tuvieron que ver con la Incorporación de Profesionales?
131. Los cambios en la administración ¿tuvieron que ver con la Capacitación del Personal?
132. Los cambios en la administración ¿tuvieron que ver con “otras acciones”?
133. ¿Cuáles son las “otras acciones” de innovación administrativa?
134. La cooperativa ¿debió producir cambios (innovar) en su manera de producir?
135. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con incorporar nueva tecnología industrial?
136. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con la aplicación de buenas prácticas en el proceso de elaboración?
137. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con realizar obras de infraestructura?
138. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con lograr mayor seguridad en el trabajo?
139. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con propiciar el desarrollo productivo de sus socios?

140. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con capacitar a sus asociados en la aplicación de buenas prácticas?
141. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con alcanzar un mayor control y cuidado del medio ambiente?
142. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con obtener nuevos productos?
143. Los cambios en la producción ¿tuvieron que ver con “otros cambios”?
144. ¿Cuáles fueron esos otros cambios en la producción?
145. La cooperativa ¿debió producir cambios (innovar) en sus recursos de comunicación?
146. Los cambios en la comunicación, ¿tuvieron que ver con incorporar informática?
147. Los cambios en la comunicación, ¿tuvieron que ver con incorporar INTERNET?
148. Los cambios en la comunicación, ¿tuvieron que ver con incorporar “otras formas de comunicación”?
149. ¿Cuáles fueron las “otras formas de comunicación”?
150. La cooperativa ¿debió producir cambios (innovar) en su manera de comercializar?
151. Los cambios en la comercialización, ¿tuvieron que ver con el desarrollo de nuevos productos?
152. Los cambios en la comercialización, ¿tuvieron que ver con nuevas formas de presentar los productos?
153. Los cambios en la comercialización, ¿tuvieron que ver con adaptarse a nuevas exigencias de calidad?
154. Los cambios, ¿tuvieron que ver con “otros cambios” en la comercialización?
155. ¿Cuáles fueron eso “otros cambios” en la comercialización ?
156. Con esas innovaciones ¿la cooperativa buscaba mantener su participación en el mercado?
157. Con esas innovaciones ¿la cooperativa buscaba abrir nuevos mercados?
158. Con esas innovaciones ¿la cooperativa buscaba bajar los costos de producción?
159. Con esas innovaciones ¿la cooperativa buscaba mejorar las condiciones de trabajo?
160. Con esas innovaciones ¿la cooperativa buscaba reducir daños en el medio ambiente?
161. Con esas innovaciones ¿la cooperativa buscaba “otros logros”?
162. ¿Cuáles eran esos “otros logros” que se buscaban con las innovaciones?
163. La cooperativa ¿ha recibido algún tipo de apoyo o ayuda para realizar estos cambios por parte del Estado?
164. La cooperativa ¿ha recibido algún tipo de apoyo o ayuda para realizar estos cambios por parte de bancos?
165. La cooperativa ¿ha recibido algún tipo de apoyo o ayuda para realizar estos cambios por parte de la universidad?
166. La cooperativa ¿ha recibido algún tipo de apoyo o ayuda para realizar estos cambios por parte del municipio?
167. La cooperativa ¿ha recibido algún tipo de apoyo o ayuda para realizar estos cambios por parte de “otras instituciones”?
168. ¿Cuáles fueron esas “otras instituciones” que ayudaron a la cooperativa a realizar cambios?
169. La cooperativa ¿ha obtenido alguna certificación de alcanzar normas de calidad?
170. ¿Cuáles han sido las normas de calidad alcanzadas por la cooperativa?
171. En las condiciones actuales del mercado y de producción que disponen, Ud. evalúa que ¿sus ventas ...
172. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería mejorar su administración?
173. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería incorporar nueva tecnología?
174. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería mejorar la comunicación?
175. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería realizar obras de infraestructura?
176. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería desarrollar nuevos productos?
177. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería implementar nuevas formas de comercializar?
178. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería capacitar al personal?
179. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería incorporar personal capacitado?
180. Para progresar en el desarrolla de su actividad, la cooperativa ¿debería desarrollar “otras acciones”?
181. ¿Cuáles serían esas “otras acciones” necesarias para progresar?
182. Esas necesidades, la cooperativa ¿podrá, responderlas mediante recursos propios?
183. ¿Conoce algún tipo de acciones (lín. de créd., prog. de apoyo, etc.) para atender este tipo de nec., que se estén impl. desde el Estado?
184. ¿Conoce algún tipo de acciones (lín. de créd., prog. de apoyo, etc.) para atender este tipo de nec., que se estén impl. desde los Bancos?
185. ¿Conoce algún tipo de acciones (lín. de créd., prog. de apoyo, etc.) para atender este tipo de nec., que se estén impl. desde el Municipio?
186. ¿Conoce algún tipo de acciones (lín. de créd., prog. de apoyo, etc.) para atender este tipo de nec., que se

estén impl. desde "otras instituciones"?
187. ¿Qué otras instituciones conoce que den apoyo a las cooperativas?
188. ¿No conoce ningún organismo que de apoyo a las cooperativas?
189. ¿Considera que la cooperativa, podría recibir algún apoyo del Estado?
190. ¿Considera que la cooperativa, podría recibir algún apoyo de los bancos?
191. ¿Considera que la cooperativa, podría recibir algún apoyo del municipio?
192. ¿Considera que la cooperativa, podría recibir algún apoyo de "otras instituciones"?
193. ¿Cuáles serían esas otras instituciones que considera podrían brindar apoyo?
194. Para atender sus necesidades ¿ha solicitado el apoyo del Gobierno Nacional y/o Provincial? ¿Qué tipo de apoyo solicitaron?
195. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su activo corriente? (en \$)
196. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su activo total? (en \$)
197. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su pasivo corriente? (en \$)
198. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su pasivo total? (en \$)
199. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su Total de Ingresos? (en \$)
200. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su Ingreso por Ventas? (total de facturación en \$)
201. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su Total de Egresos?
201b. Obtenido como suma de costo de producción y pago de personal
202. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su Total de Egresos por Costos de Producción?
203. Según el último ejercicio, ¿Cuál es su Total de Egresos por Pago de Personal?
204. ¿Cuál es el monto total invertido en el último ejercicio? (en \$)
205. Patrimonio neto es la diferencia entre el activo total y pasivo total
206. Razón entre activos corrientes y pasivos corrientes
207. Observaciones Generales

### **3.2 DIAGNOSTICO DE LA SITUACION GENERAL DEL SECTOR COOPERATIVISTA Y CARACTERIZACION DE LAS COOPERATIVAS AGROINDUSTRIALES SEGÚN LA INFORMACION OBTENIDA.**

La acción cooperativa ha tenido históricamente protagonismo en el desarrollo de un gran número de actividades de diversa índole, particularmente en el sector agropecuario, todo ello con un gran impacto en el crecimiento económico y bienestar de los habitantes de numerosas localidades de Misiones.

La evolución que han tenido estas instituciones a lo largo de la historia de nuestra provincia muestra realidades diversas: en muchos casos han logrado éxito en su desempeño, pero también se han presentado situaciones que exigieron en su momento la intervención del Estado provincial para su

recuperación y saneamiento institucional, como así también la implementación de políticas dirigidas al sector.

La política económica implementada en las últimas décadas, que se caracterizó por favorecer una apertura indiscriminada de los mercados estableciendo a libre competencia, la convertibilidad cambiaria con un dólar bajo, apertura financiera, flexibilidad laboral, entre los rasgos más salientes, produjo –en líneas generales– el desmantelamiento de la estructura productiva, con efectos devastadores en la creación de nuevos puestos de trabajo, como así también de las condiciones de precarización de los existentes y la fuerte caída de la participación de este sector en la distribución de la renta.

El movimiento cooperativo no fue ajeno a todo esto, planteándonos el interrogante de cómo resistieron en esta coyuntura, considerando los fines principalmente sociales que las animan.

En este contexto, consideramos pertinente evaluar la incidencia de estas entidades en la economía provincial atendiendo su participación en el PBG y especialmente en la actividad exportadora.

La información disponible al momento de definir el universo de cooperativas dedicadas a las actividades *Agropecuarias* provenía del Ministerio de Acción Cooperativa, Mutuales, Comercio e Integración de la provincia (MACMCEI), que es el organismo que concentra toda la información disponible relacionada con este sector. Además, se contó con el registro de cooperativas del Instituto Nacional para la Economía Social (INAES).

Según los datos del Ministerio provincial, aparecían inscriptas y vigentes 310 cooperativas agrarias; de ellas 85 estaban en situación de *suspendidas*, 5 estaban *canceladas* y 3 sin definir su situación. A su vez, en el padrón del

INAES se identificaban un número menor (194) de cooperativas agropecuarias<sup>1</sup>.

Depurando ambos padrones y eliminando aquellas que aparecían como *inactivas*<sup>2</sup>, se pudo conformar un único listado de 320 cooperativas agrarias (entre *vigentes*, *suspendidas* y *matrícula en trámite*), estableciendo así un listado inicial<sup>3</sup> que permitió establecer una estrategia de visitas y entrevistas<sup>4</sup> a los responsables de estas entidades agrarias.

Del total de cooperativas registradas en el padrón, la mayor parte no pudo ser relevada por diferentes razones: los números de teléfono consignados no existían o no era de la entidad, el domicilio legal declarado no correspondía a una cooperativa o, finalmente, en la localidad en la que aparecían asentadas nadie pudo dar referencia de ellas.

Finalmente, fueron *135 las cooperativas agrarias que se pudieron entrevistar*, las que representan poco más del 40% de aquellas que fueran identificadas inicialmente y conformaran el listado preliminar.

## EL ANÁLISIS DE LOS DATOS

---

A partir de la información producida por el CCAM 2012, se pudo conocer que en la actualidad *están habilitadas* para operar en la provincia **135 cooperativas** agroindustriales. De ellas, prácticamente el 50% (67

---

<sup>1</sup> Las diferencia que se aprecia entre el total de cooperativas registradas en la Nación (INAES) y la provincia (SACMCyD), en gran medida se debe a que no todas las cooperativas provinciales se registran a nivel nacional.

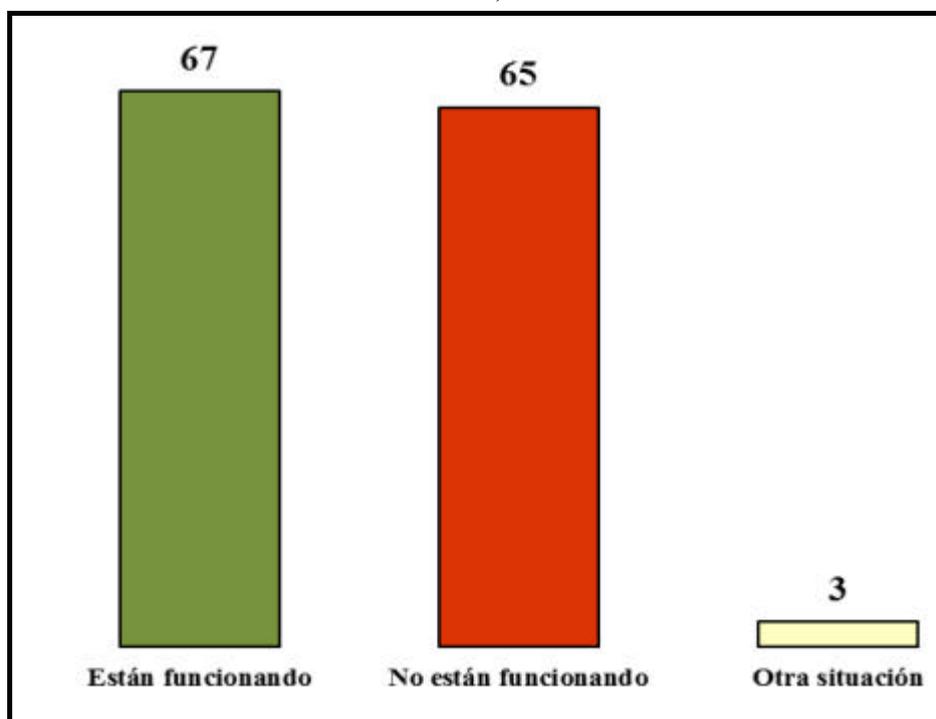
<sup>2</sup> Se consideran *inactivas* aquellas cooperativas que aparecen como canceladas o les fue retirada la autorización. Esta situación puede ocurrir por distintos motivos, entre ellos el no convocar a asamblea cuando caduca el mandato del consejo de administración y no convoca a asamblea por varios períodos en los que las mismas son intimadas a realizarlo. Se incluyen en esta condición aquellas que se encuentran “*en liquidación*”, que es cuando existe un sumario y se resuelve cancelarle la matrícula.

<sup>3</sup> Se adjunta en un Anexo el listado de cooperativas en situación de ser entrevistadas.

<sup>4</sup> En el Anexo Metodológico se describe la forma de trabajo empleada para realizar el Censo.

cooperativas) están desarrollando alguna actividad productiva; existen otras 65 que, si bien aparecen habilitadas para hacerlo, no estaban en actividad al momento de ser entrevistadas (Gráfico N° 1).

**Gráfico N° 1. Distribución del Número de Cooperativas Agroindustriales según su operatividad. Misiones, 2012.**



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 1 del Anexo de Tablas.

Se identificaron otras 3 cooperativas que fueron clasificadas como en *Otra situación* (2,2%), las cuales, por razones de diversa índole al momento de la entrevista no presentaban regularizada su situación institucional pero –al mismo tiempo– manifestaban su intención de poder hacerlo y entrar en actividad en un plazo relativamente breve.

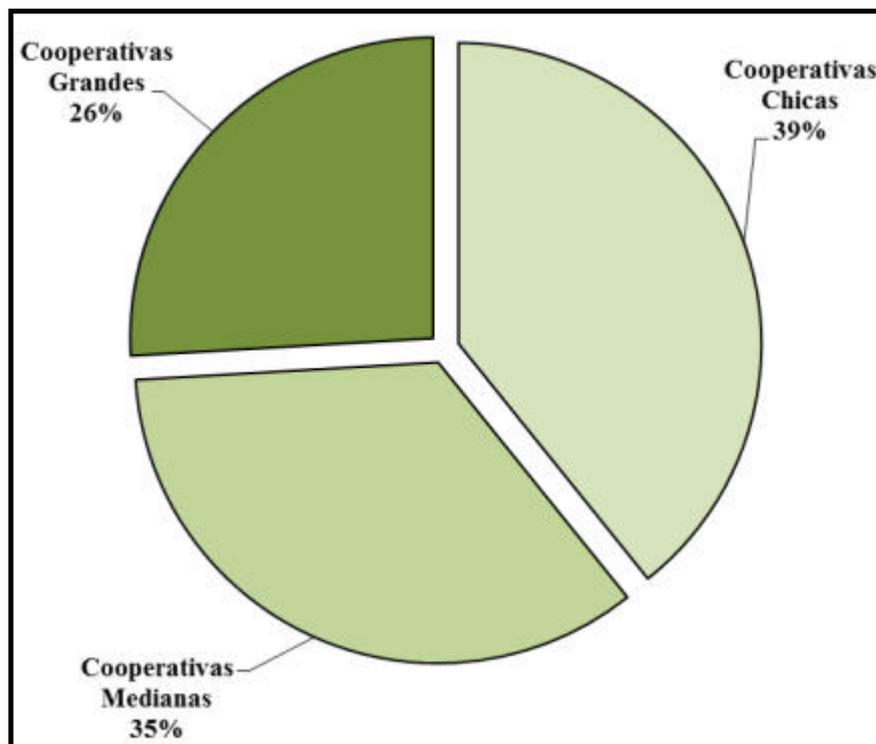
Considerando las 135 cooperativas agrarias habilitadas, se pudo determinar que son 24.742 los asociados<sup>5</sup> que aparecen registrados en ellas. Considerando también a los familiares, se puede reconocer que son aproximadamente 120 mil las personas vinculadas directamente a este sector.

Si se considera que el número de socios dimensiona de manera aceptable el *tamaño* de las empresas cooperativas (patrimonio, cantidad de empleados,

<sup>5</sup> Si se consideraran únicamente las cooperativas que están funcionando, se estaría hablando de 21.978 asociados a estas entidades.

infraestructura, etc.), se puede ver que en Misiones son *Chicas* (hasta 30 socios) aproximadamente el 40% de las mismas. A su vez las *Medianas* (31 a 80 socios) representan el 35% y las *Grandes*<sup>6</sup> (más de 80 socios) alrededor del 26% (Gráfico N° 2).

Gráfico N° 2. Distribución de las Cooperativas Agrarias, según Tamaño. Misiones, 2009.



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del Cuadro N° 1.

Analizando el *Tamaño* de estas empresas según su *Antigüedad*, se puede apreciar (Cuadro N° 1) que entre las cooperativas de creación más reciente (menos 10 años de su fundación) predominan las que poseen el menor número de socios (*Chicas*: 51,7%) y alcanzan alguna significación relativa las *Medianas* (35,6%). Entre las cooperativas pueden considerarse como las más antiguas (10 años y + de su fundación), son las *Grandes* y *Medianas* las que predominan (50% y 33%, respectivamente).

Esto evidencia que, si bien el número de socios se vincula con el tipo de cooperativas, por tratarse de instituciones abiertas, estas van incorporando nuevos asociados a medida que se consolidan y expanden con el paso de los años (Oviedo, A.; Martínez Di Pietro, D.; Gortari, J. 2004: 6).

<sup>6</sup> En este estrato de tamaño existe una gran dispersión, dado que incluso aparecen algunas cooperativas con más de 4.000 socios (Agrícola de Oberá, Picada Libertad, Alto Uruguay).

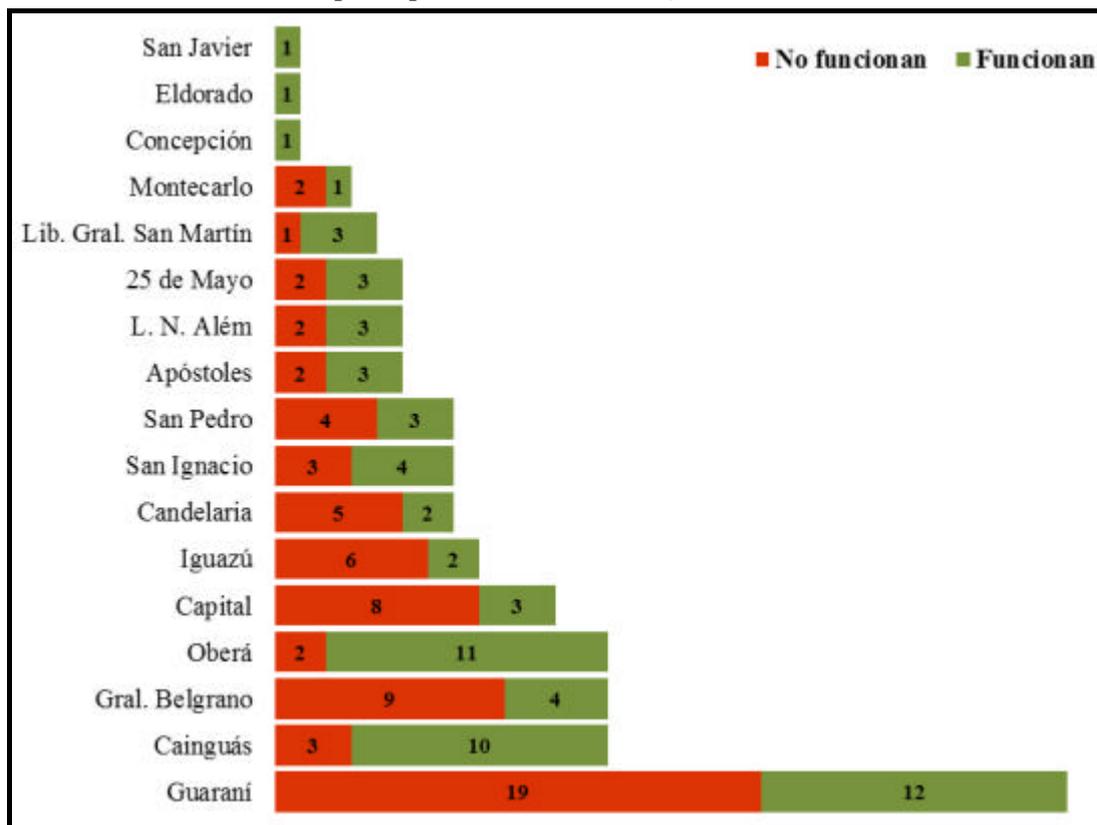
**Cuadro N° 1. Las Cooperativas Agropecuarias por Tamaño según su Antigüedad. Misiones, 2009.**

Antigüedad	Chicas		Medianas		Grandes		Total
	N°	%	N°	%	N°	%	
<b>1 a 9 años</b>	45	<b>51,7</b>	31	<b>35,6</b>	11	<b>12,6</b>	<b>100,0</b> (87)
<b>10 y + años</b>	8	<b>16,7</b>	16	<b>33,3</b>	24	<b>50,0</b>	<b>100,0</b> (48)
<b>Total</b>	53	<b>39,3</b>	47	<b>34,8</b>	35	<b>25,9</b>	<b>100,0</b> (135)

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

En cuanto a la distribución espacial de las cooperativas habilitadas (Gráfico N° 3), es comprobable que la mayor parte de estas entidades se concentran en los departamentos del centro de la provincia (Guaraní, Cainguás y Oberá, principalmente); además es relevante el número de cooperativas registradas en los departamentos General M. Belgrano (en el noreste) y Capital (en el sur).

**Gráfico N° 3. Distribución del Número de Cooperativas Agroindustriales según su operatividad, por departamentos. Misiones, 2012.**



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 2 del Anexo de Tablas.

La distribución observada por estas entidades, condice con el tipo de actividades predominantes y con la estructura agraria establecida; es así que, en la *zona centro* de la provincia son mayoritarias las unidades

agropecuarias minifundistas y se desarrollan en esta región actividades productivas que requieren, por una parte, mano de obra intensiva (ej. tabaco) y, por la otra, la existencia de entidades que concentren, transformen y comercialicen volúmenes de producción que se obtienen de manera atomizada.

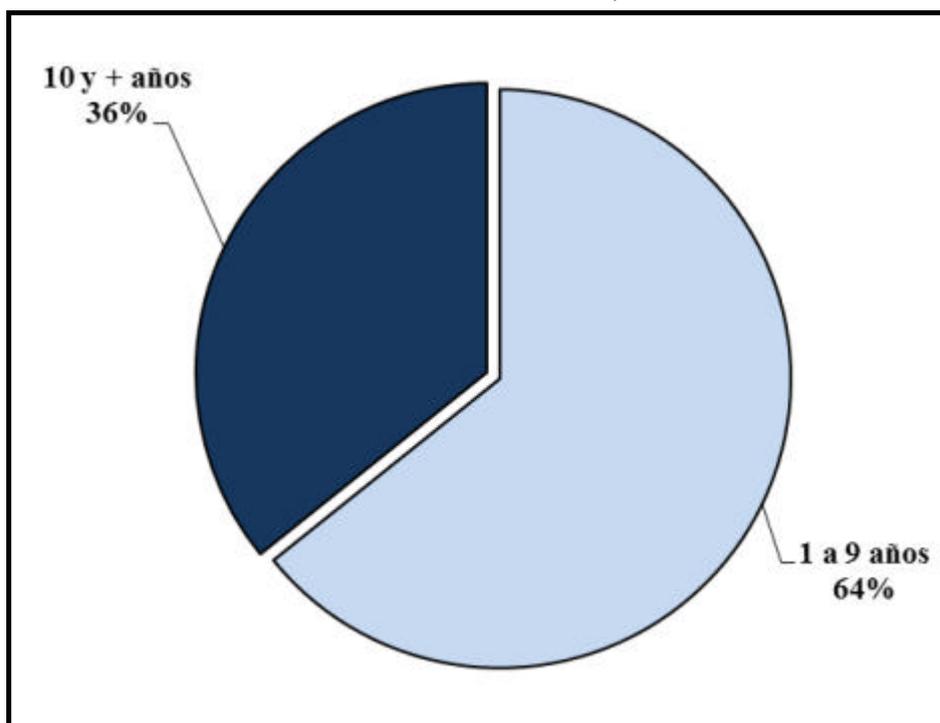
Si se observa la *condición de operatividad* de estas cooperativas, se puede ver que el número de las que *no están funcionando* actualmente es significativo en los departamentos Guaraní (más del 60% no están funcionando), que aun así continúa siendo la jurisdicción con el mayor número de cooperativas en actividad, como así también en los departamentos General Belgrano, Capital, Iguazú y Candelaria.

Analizando las fechas de fundación de estas empresas, es posible ver que en un lapso de tiempo que supera los 70 años y llega hasta principios de este siglo (2002), se instalaron en la provincia aproximadamente el 35% de todas las entidades acreditadas en la actualidad (Gráfico N° 4). Es ilustrativo agregar que la más antigua de las cooperativas agrarias existentes<sup>7</sup> fue fundada en 1929.

---

<sup>7</sup> *Cooperativa Tabacalera y Yerbatera "Rincón de Bonpland" Ltda.* (Mat. Prov. N° 14/ Mat. Nac. N° 175). Esta cooperativa, si bien aparece como activa, no está funcionando en la actualidad.

Gráfico N° 4. Distribución del Número de Cooperativas Agroindustriales, según la cantidad de años de su creación. Misiones, 2012.



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 3 del Anexo de Tablas.

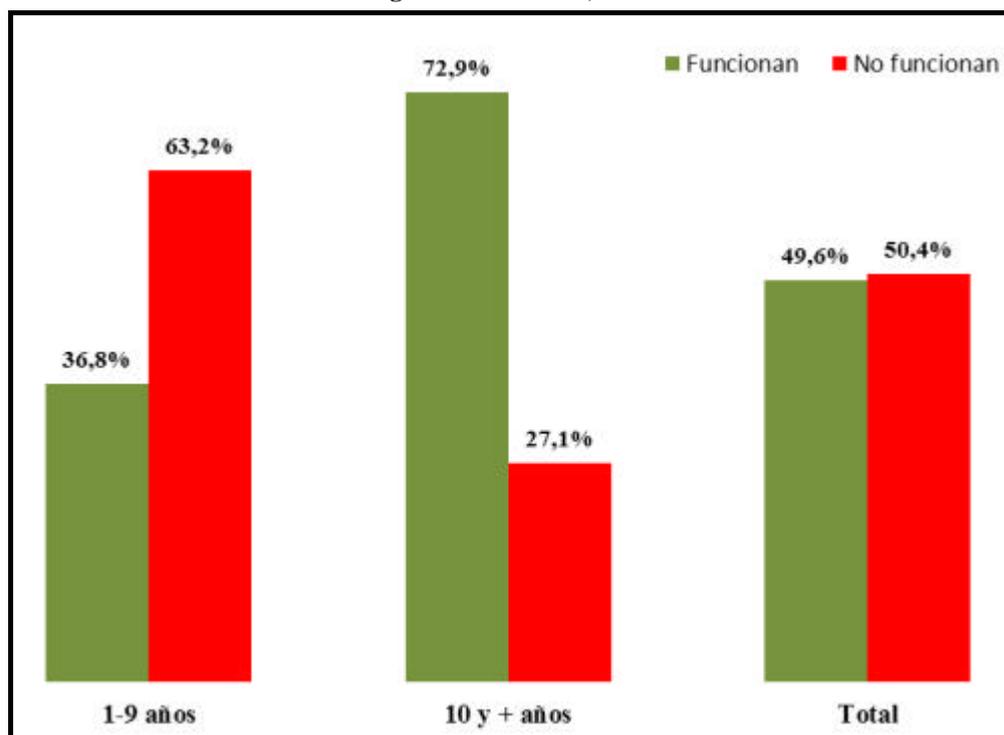
En consecuencia, es posible deducir inmediatamente que en los últimos 10 años se conformaron aproximadamente las 2/3 partes de las cooperativas agropecuarias habilitadas en la provincia.

Si se observa la operatividad de estas entidades atendiendo la antigüedad de las mismas, se aprecia que entre aquellas de creación más reciente (1-9 años desde su conformación) la proporción de las que *no están funcionando* es muy superior a las que se mantienen en actividad (Gráfico N° 5). Es así que en esta subpoblación, las que *no funcionan* representan más del 60 % de las cooperativas habilitadas.

A su vez, entre las cooperativas más antiguas (10 años y + desde se creación), se puede observar que las que *no están funcionando* representan el 27% de las que conforman este subgrupo.

Estos datos ponen en evidencia que, pasado cierto tiempo, si las cooperativas no logran consolidarse en la actividad para la que fueron creadas, difícilmente perduren como tales. A su vez, que son numerosas las entidades de reciente creación que no pudieron avanzar más allá de la institucionalización de la propuesta que las animaba.

Gráfico N° 5. Distribución de las Cooperativas Agroindustriales por operatividad, según antigüedad. Misiones, 2012.

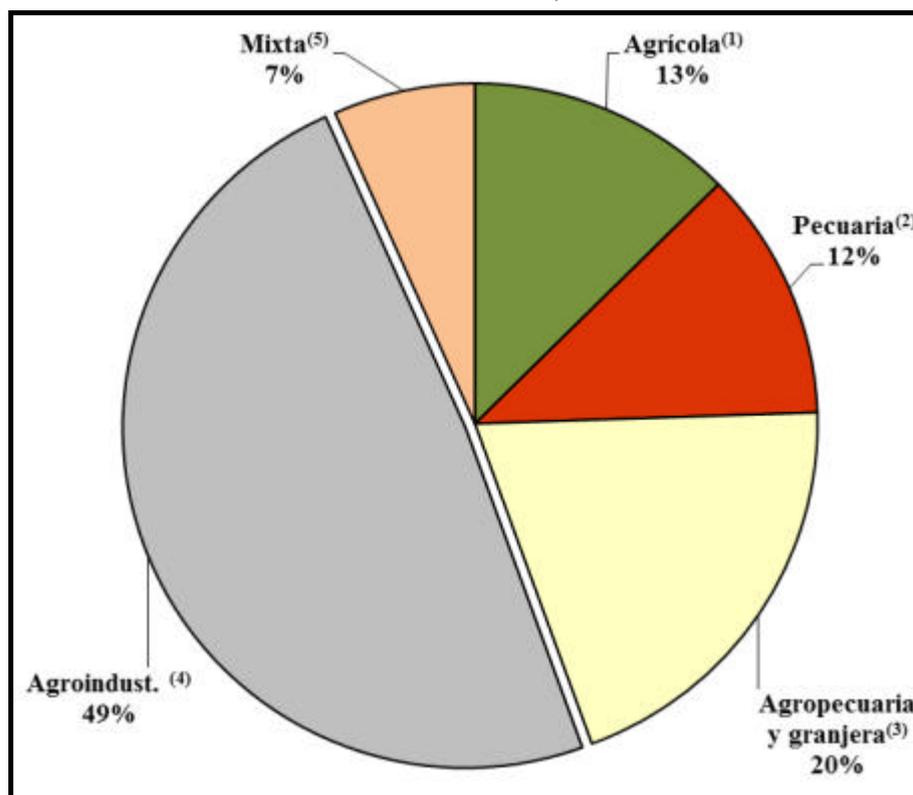


**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 3 del Anexo de Tablas.

Un número importante se habrían constituido alentadas por los beneficios que –principalmente desde el Estado– se les otorgaban a las empresas conformadas en forma de cooperativas, pero en muchos casos estas no disponían de los principios doctrinarios ni las bases materiales para llevar adelante la propuesta. De confirmarse esta hipótesis, este sería un aspecto en el que se debería poner especial atención a la hora de implementar políticas que promuevan el desarrollo cooperativista.

Atendiendo la *actividad principal* que las cooperativas agropecuarias realizan, se puede ver –Gráfico N° 6– que la mayoría de ellas se dedica a la actividad *Agroindustrial* (49%), siguiéndole en orden de importancia las *Agropecuarias y granjeras* (20%), las *Agrícolas* (13%) y las *Pecuarias* (12%). Las cooperativas definidas como *Mixtas*, son las que – por su número – alcanzan menor relevancia.

**Gráfico N° 6. Distribución de las Cooperativas Agropecuarias, según grandes grupos de actividades. Misiones, 2012.**



(1) Las que producen, acopian y comercializan productos de la tierra

(2) Las que realizan actividades vinculadas a la producción de bovinos y porcinos.

(3) Incluye a las que combinan las actividades anteriores y producciones de granja como; apicultura, cunicultura, piscicultura, avicultura, horticultura, etc.

(4) Procesan y comercializan yerba, té, almidón, tung, cítricos y productos forestales.

(5) Cualquier actividad de las anteriores y otras como servicios públicos, turismo rural, vivienda, etc.

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 5 del Anexo de Tablas

La concentración observada en las actividades agroindustriales se relaciona fundamentalmente con la importancia que tiene la *yerba mate*, el *té* y la *foresto-industria* en la economía provincial.

Misiones se ha caracterizado históricamente por desarrollar actividades vinculadas a la producción de yerba mate, té, tabaco, la explotación de bosques nativos y más recientemente de bosques implantados. Estrechamente asociadas a la transformación y comercialización de estos productos se fueron estableciendo empresas de capital y de la economía social (cooperativas), definiendo lo que se puede reconocer como la *estructura productiva tradicional* de esta provincia.

La concentración de cooperativas *Agroindustriales* observada al analizar su distribución por grandes grupos de actividad, se manifiesta de manera aún más categórica si se considera el número de socios que las conforman

(Cuadro N° 2). Es así que, las cooperativas agroindustriales reúnen aproximadamente el 60% del total de socios registrados; también alcanzan alguna significación las cooperativas *Mixtas* (20,6%) y las *Agrícolas* (11,5%).

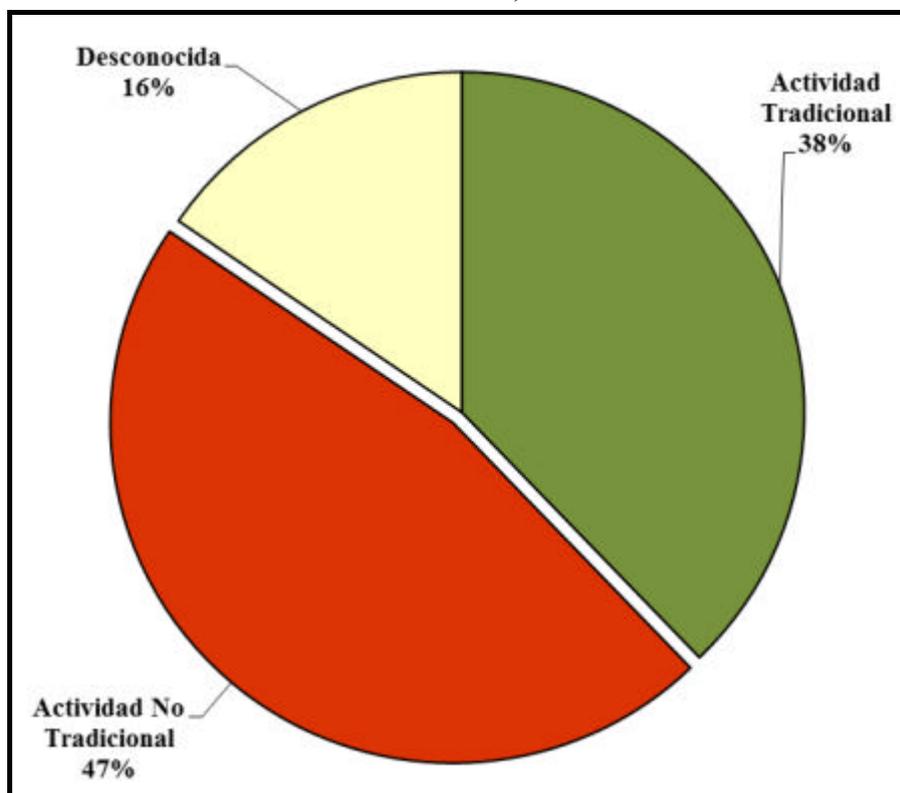
**Cuadro N° 2. Número de Socios de las Cooperativas, según grandes grupos de actividad. Misiones, 2012.**

Actividad	N° socios	%
Agrícola	2.850	11,5
Pecuaria	794	3,2
Agropecuaria y granjera	1.380	5,6
Agroindustrial	14.634	59,1
Mixta	5.084	20,6
<b>Total</b>	<b>24.742</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012

Con el tiempo, y a partir de la incorporación de nuevas alternativas de producción (muchas veces alentadas por el Estado), se consolidaron otras labores que –con menor incidencia económica– fueron ampliando las posibilidades productivas de la provincia. Estas nuevas opciones podrían definirse como *actividades no tradicionales* en la economía provincial.

**Gráfico N° 7. Distribución de las Cooperativas Agropecuarias, según tipo de actividades. Misiones, 2012.**



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 6 del Anexo.

Respecto a las cooperativas agrícolas que se habían conformado hasta el 2003, se aprecia que en la última década se produjo un incremento importante de “*cooperativas de productos no tradicionales (como ser miel, azúcar orgánico, pescado, frutihortícolas, aves, etc.) y las inversiones de reconversión productiva en cítricos y productos de frigorífico*” (Oviedo, A.; Martínez Di Pietro, D.; Gortari, J. op. cit: 1).

Atendiendo esta clasificación (tradicionales/no tradicionales) de las actividades productivas misioneras, se pueden identificar 51 cooperativas (38%) que desarrollan actividades tradicionales (Gráfico N° 7). A su vez, son 63 las que desarrollan actividades no tradicionales (47%) y 21 las que no se pudieron clasificar con este criterio atendiendo el tipo de actividad para la que fueron conformadas<sup>8</sup>.

Si se analiza la estructura del sector atendiendo la antigüedad de las cooperativas (*recientes*, menos de 10 años de creación; *antiguas*, 10 años y +) y la actividad que realizan (*tradicional*, yerbateras, tealeras, tabacaleras y forestales; *no tradicionales*, las que se dedican a otras actividades), se puede observar que entre las cooperativas con más de 10 años de creación (48 cooperativas), la mayoría de ellas fueron conformadas para desarrollar actividades tradicionales (64,6%) y, a su vez, casi las  $\frac{3}{4}$  partes se encuentra funcionando (Tabla N° 7).

Entre la cooperativas de creación más recientes (menos de 10 años de antigüedad), se puede observar que más del 60% de las mismas fueron conformadas para desarrollar actividades no tradicionales y aproximadamente el 62% no está funcionando. Es importante destacar que entre las cooperativas creadas para desarrollar actividades “novedosas” en la economía provincial, es mayor la proporción de entidades que no pudieron consolidarse en la actividad: el 60% no está funcionando.

Para analizar la *situación organizacional, productiva y financiera* de las cooperativas agropecuarias, se trabajó con el universo conformado por

---

<sup>8</sup> Se trata de cooperativas agropecuarias habilitadas pero que no están funcionando, de las cuales no se pudo establecer su actividad principal.

aquellas 67 entidades que están funcionando en la actualidad, que son las que pudieron aportar información sobre estas dimensiones de análisis.

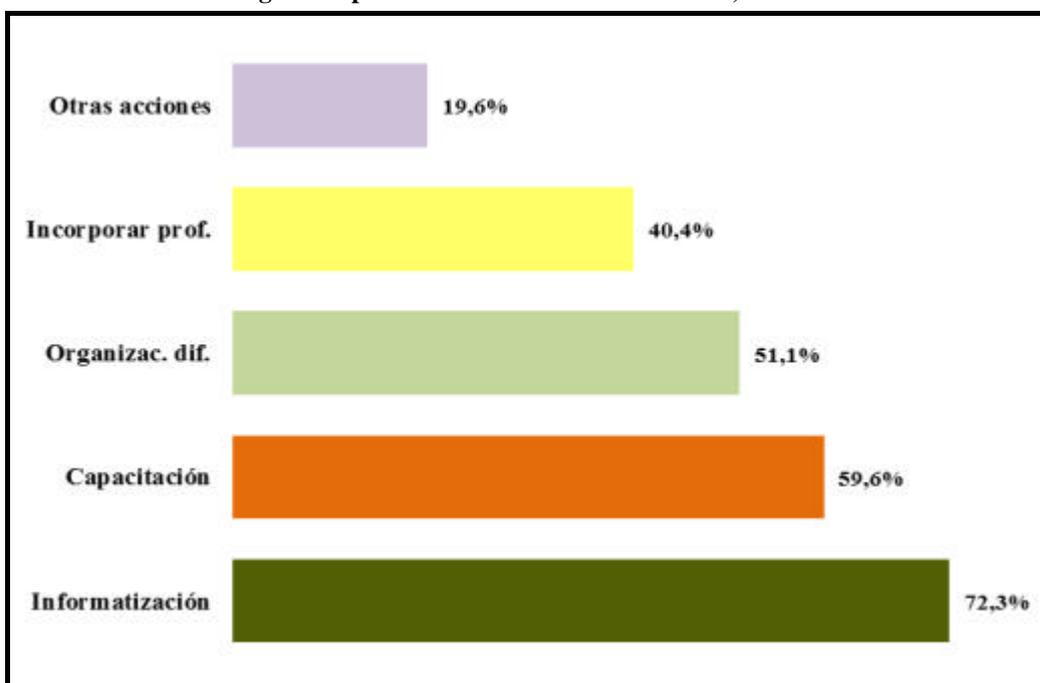
## La Estrategia Organizativa

### En la administración

Consultados sobre las dificultades que tuvieron en la administración de estas entidades, el 70% de los entrevistados (47 cooperativas) manifestó que debieron introducir cambios (innovar) en la manera de administrar (Tabla N° 8).

Con relación a las modificaciones que debieron producir en su administración estas 47 cooperativas se puede ver (Gráfico N° 8) que fueron mayoritarias las que –en primera instancia– priorizaron la necesidad de *informatizar* la actividad (72%) y *capacitar al personal* (60%). También aparecen mencionados, pero con menor frecuencia, el tener que *modificar la estructura organizativa* (36%) y la *profesionalización del personal* (28%).

Gráfico N° 8. Distribución de las cooperativas que concretaron modificaciones administrativas, según el tipo de cambio realizado. Misiones, 2012.



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 9 del Anexo de Tablas.

Estas transformaciones administrativas se ven ratificadas cuando se observa que más del 70% de las cooperativas debieron mejorar sus recursos de

comunicación y un 60% de ellas realizaron tareas de capacitación de su personal (Tabla N° 9).

### **En la producción**

También fueron numerosas las cooperativas que debieron introducir modificaciones en sus *actividades productivas*. Es así que, consultadas sobre este aspecto particular, fueron 53 las cooperativas (79%) que manifestaron haber tenido que realizar algún tipo de cambio en su manera de producir (Tabla N° 10).

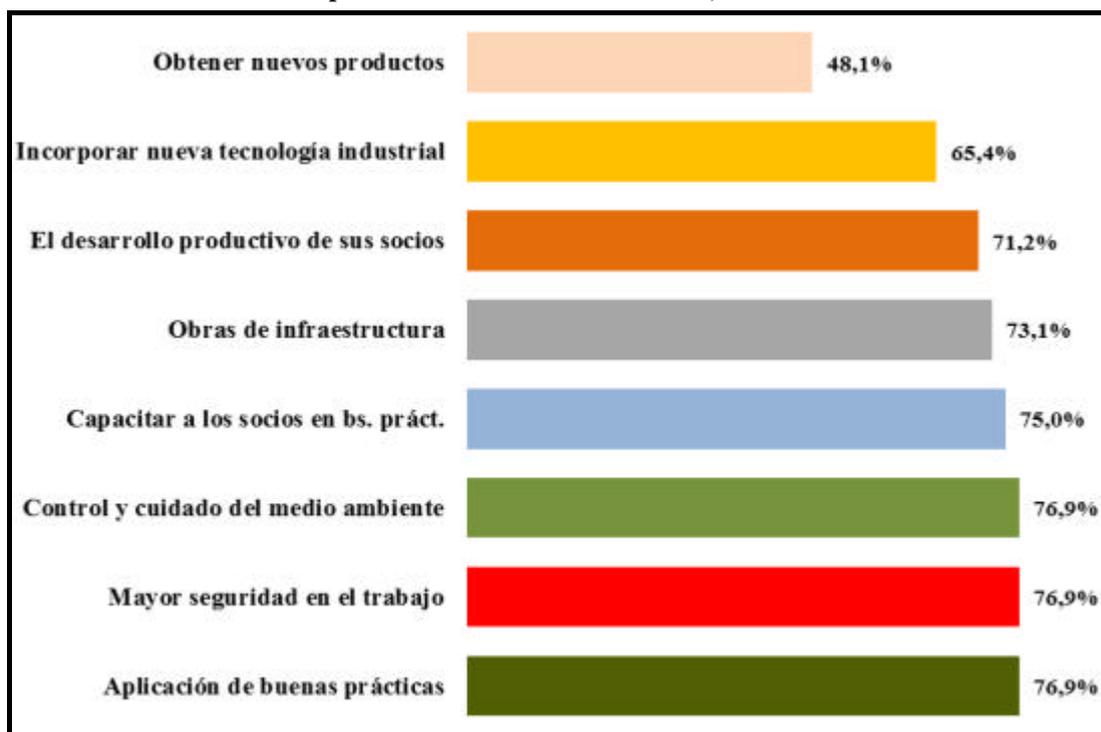
Entre las modificaciones realizadas, aparecen la *aplicación de buenas prácticas*, el lograr *mejores condiciones de seguridad en el trabajo*, el *control y cuidado del medio ambiente* y la necesidad de *capacitar a los socios en la aplicación de buenas prácticas*, como las acciones más frecuentes entre estas cooperativas (Gráfico N° 9). Esta información pone en evidencia que un alto porcentaje de organizaciones cooperativas están dando cumplimiento a las normativas vigentes en materia alimentaria<sup>9</sup>.

También alcanzan significación haber tenido que realizar *obras de infraestructura*, *propiciar el desarrollo productivo de sus socios* y, en menor medida, incorporar nueva tecnología industrial. Menos de la mitad se decidió por el desarrollo de *nuevos productos*.

---

<sup>9</sup> El Código Alimentario Argentino (CAA), es nuestra Ley Nacional Alimentaria que lleva el N° 18.284. En su capítulo 2 establece la obligatoriedad de aplicar las Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) como herramienta para la elaboración de alimentos de manera higiénica y asegurar su inocuidad (que el alimento no produzca daño a la salud del consumidor). También en el marco del Mercosur, a través de la Resolución GMC-80/96, se incorpora como requisito de cumplimiento obligatorio, la implementación de las BPM en todos los establecimientos elaboradores que comercialicen alimentos en el ámbito del Mercosur.

**Gráfico N° 9. Distribución de las cooperativas que realizaron modificaciones productivas, según el tipo de cambio realizado. Misiones, 2012.**



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 11 del Anexo de tablas.

Algunas de estas iniciativas en materia productiva, se ven corroboradas al ser consultadas sobre diversas acciones que realizaron estas entidades. Es así que en los últimos 5 años aproximadamente el 66% de ellas han realizado tareas de capacitación destinada a los socios (Tabla N° 12). También un número similar de cooperativas les ha brindado asesoramiento en la producción y otras tantas les facilitaron la compra de insumos.

Además de las actividades vinculadas directamente con lograr una mayor eficiencia en las actividades productivas de la empresa y de sus asociados, muchas de las entidades cooperativas deben desarrollar (porque así lo establecen sus estatutos de creación) acciones tendientes fortalecer el vínculo con el entorno y mejorar las condiciones de vida de sus socios.

En este sentido, se pudo observar que aproximadamente el 75% de las cooperativas agrarias realizan gestiones destinadas al cuidado del medio ambiente y también son numerosas (66% del total) las que desarrollan actividades en favor de la comunidad (Tabla N° 12).

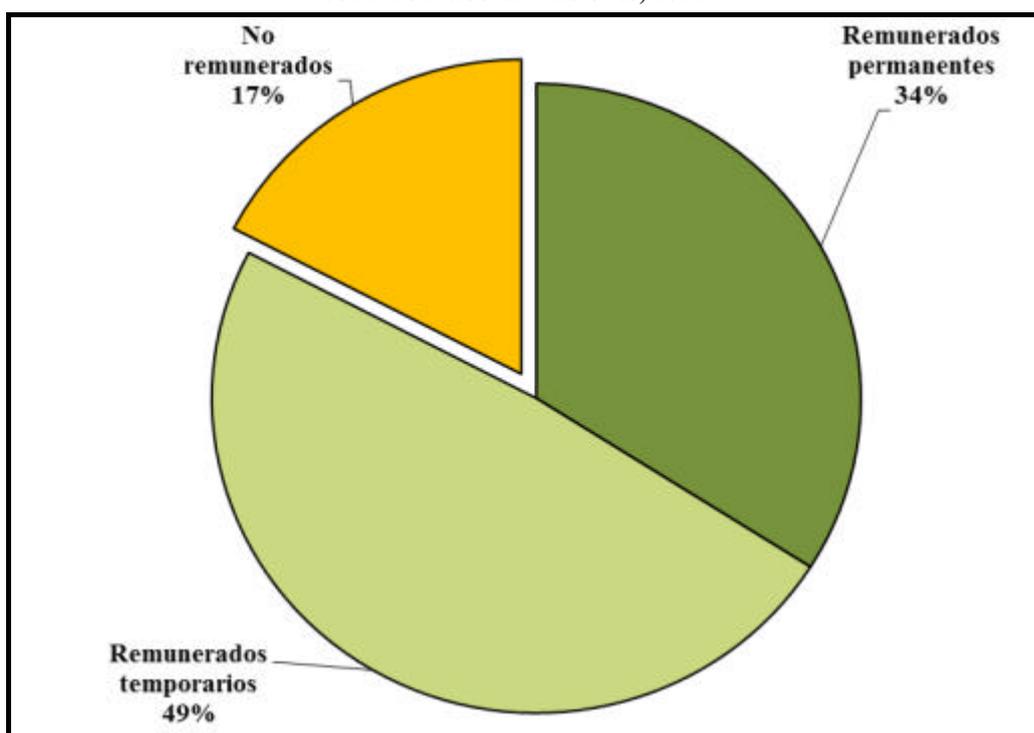
A su vez, superan el 50% las entidades que realizan tareas en favor del bienestar de los asociados y sus familiares y, aunque menos frecuente, es importante la proporción de cooperativas que les brinda apoyo a sus

asociados en gestiones de diversa índole que estos deben realizar (crédito, impositivas, etc.).

### **En lo laboral**

Las 67 cooperativas agrarias que están funcionando generan 3.489 puestos de trabajo remunerados (83%); a su vez se reconocieron 732 personas que realizan tareas sin recibir remuneración alguna (17%). Esto habla de un total de 4.221 puestos de trabajo generados por este sector.

**Gráfico N° 10. Distribución de los Trabajadores de las Cooperativas Agroindustriales, según condición laboral. Misiones, 2012.**



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 13 del Anexo de Tablas.

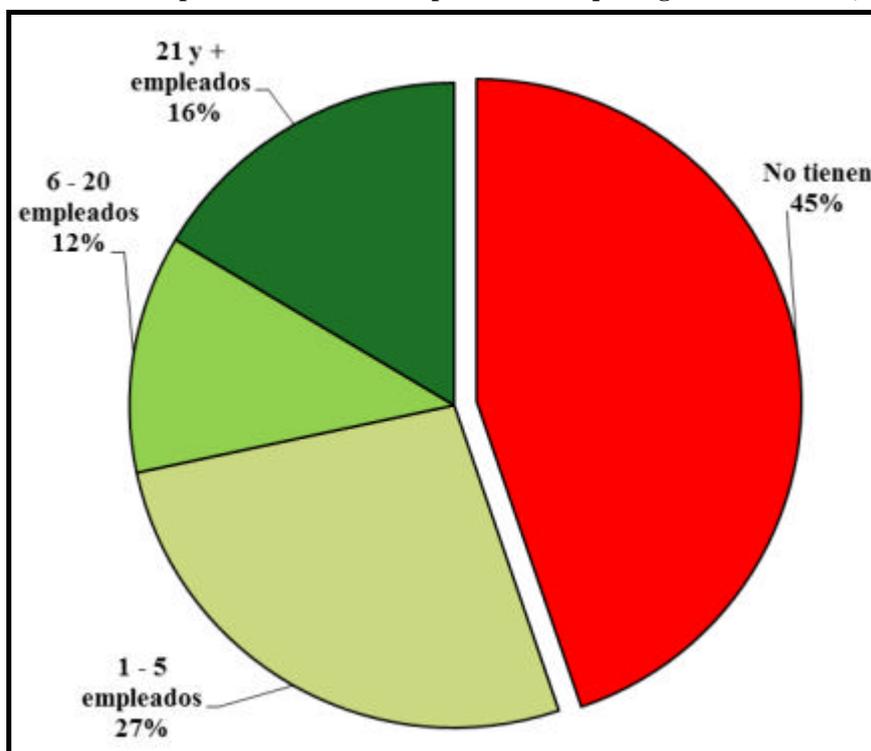
Si se consideran únicamente los puestos de empleo remunerados (3.489 puestos de trabajo), se puede ver que los trabajadores en situación de remunerados permanentes son 1.435 y representan el 41% del total de puestos de trabajo que ofrecen las entidades cooperativas en esta condición. Este número de trabajadores da un promedio de aproximadamente 21 empleos estables por empresa<sup>10</sup>.

Al mismo tiempo, se puede ver (Gráfico N° 11) que el 45% de las cooperativas en actividad no tienen personal remunerado permanente. Esto pone de manifiesto que un número importante de las cooperativas agrarias están dedicadas fundamentalmente a actividades que se realizan por

<sup>10</sup> Hay que destacar que este promedio no es representativo de la situación general, dado que está muy afectado por valores atípicos que registran cinco cooperativas grandes. En este sentido, es ilustrativo señalar que el 75% de las entidades tiene menos de 7 empleados remunerados permanentes.

temporadas (situación característica en muchas de las producciones agrarias misioneras) y que, por otra parte, se trata de empresas cuyo volumen de actividad no les permite sostener empleados efectivos a lo largo de todo el año.

**Gráfico N° 11. Distribución de las cooperativas agrarias que están funcionando, según la cantidad de empleados remunerados permanentes que registran. Misiones, 2012.**



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 14 del Anexo de Tablas.

Se puede ver además que aproximadamente la  $\frac{1}{4}$  parte de las cooperativas tienen un número mínimo de trabajadores permanentes (1-5 empleados). A su vez, son poco numerosas las que –atendiendo esta dimensión de análisis– se puede considerar tiene un número intermedio de trabajadores (6-20 empleados; 12%) y ligeramente más frecuente las que presentan un número grande de trabajadores en esta condición (21 empleados y +; 16%).

Entre las cooperativas con numerosos empleados permanentes (11 entidades), se observa una gran heterogeneidad de situaciones dado que, mientras más de la mitad de ellas no supera los 80 empleados, existe un grupo de 5 cooperativas que sostienen un número que va desde los 114 a los 393 trabajadores, concentrando más del 70% (1.044 puestos de empleo) del trabajo remunerado permanente que generan todas las cooperativas agrarias en su conjunto.

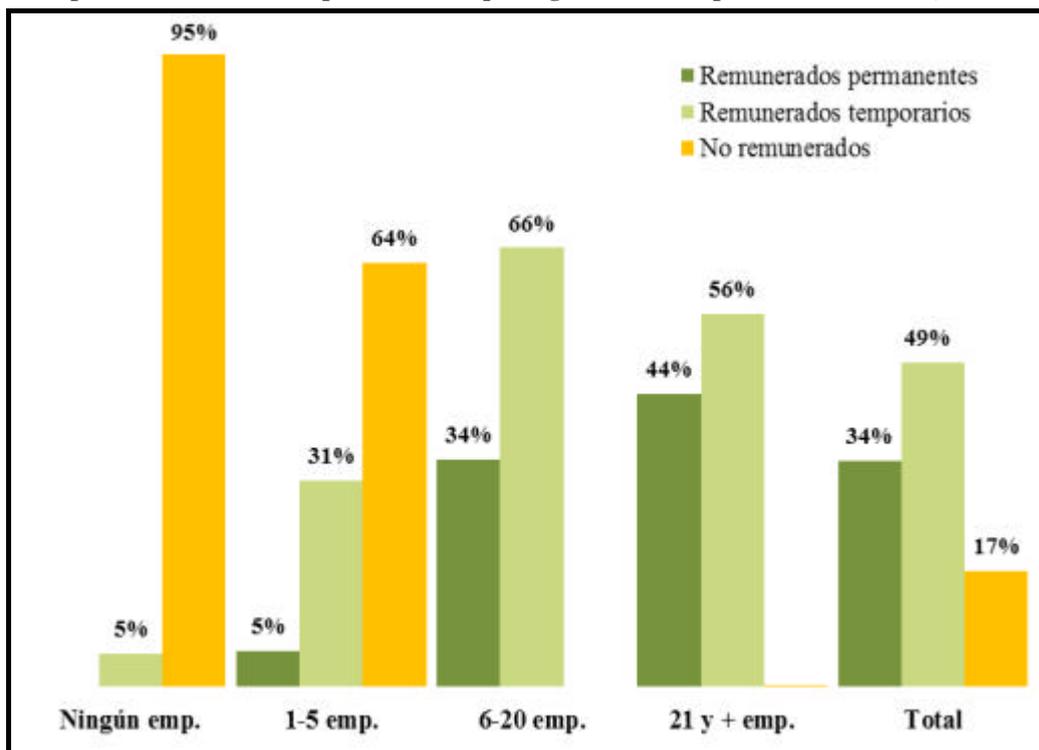
Es posible comprobar que las cooperativas que no cuentan con personal remunerado permanente, mayoritariamente deben recurrir al aporte de trabajo que realizan sus socios activos en condición de trabajadores no

remunerados (Gráfico N° 12). Es así que el 95% de la mano de obra de estas entidades se registra bajo la condición de no remunerados; el 5% de la mano de obra restante, realiza tareas en condición de remunerada en situación temporaria.

*“(...) en cuanto al personal figura que no tienen ninguno, ya que nos dijeron que `los trabajadores son los socios de la cooperativa y que no los consideran empleados temporarios ni permanentes`(...)”.*  
*Cooperativa de Campo Viera Ltda.*

Aunque en menor medida, el aporte de la mano de obra no remunerada es también importante (64%) entre las cooperativas que tienen entre 1 a 5 empleados remunerados permanentes. El personal remunerado temporario también alcanza significación en este sector, representando aproximadamente la tercera parte de la mano de obra ocupada; no ocurre lo mismo con el personal permanente, que sólo representa el 5% del personal que trabaja en estas entidades.

**Gráfico N° 12. Distribución de los trabajadores por condición de actividad, según la cantidad de empleados remunerados permanentes que registran las cooperativas. Misiones, 2012.**



**Fuente:** elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 14 del Anexo de Tablas.

A medida que aumenta el número de trabajadores remunerados permanentes (6-20 empleados y 21 y + empleados), la participación de los trabajadores bajo esta condición se incrementa de manera sustancial, complementándose este recurso de mano de obra con personal remunerado

temporario. En estos casos, la mano de obra no remunerada prácticamente desaparece como recurso.

### **La Situación Financiera**

De las cooperativas agropecuarias que están funcionando, 65 fueron las que pudieron proporcionar información sobre el balance del año anterior (2011), mediante la cual se pudo establecer que sólo una de estas cooperativas exhibía un patrimonio neto<sup>11</sup> deficitario (Tabla N° 15). Esto demuestra que, casi en su totalidad, las entidades agropecuarias son solventes.

También se determinó, mediante la diferencia entre los totales de activos (\$838.082.059,9) y pasivos (\$548.671.059,2), que –en términos globales– las entidades cooperativas están en condiciones de cubrir todas las obligaciones asumidas (Cuadro N° 3). La razón activos/pasivos indica además que, en promedio, las cooperativas disponen de \$1,53 por cada peso adeudado<sup>12</sup>.

**Cuadro N° 3. Número de Cooperativas Agrarias y Montos Totales, según estados contables. Misiones, 2011.**

Estados contables	N° de cooperativas	Monto total (\$)
Activo total	62	838.082.059,91
Activo corriente	62	590.278.356,19
Pasivo total	62	548.671.059,21
Pasivo corriente	60	486.051.149,8
Total de ingresos	60	888.744.918,88
Total ingresos por ventas (facturación)	59	861.948.951,66
Total de egresos	55	102.7545.252,37
Total costo de producción	57	580.386.689,64
Total pago personal	59	448.757.659,91
Total inversiones	54	32.077.173,76
Patrimonio neto	62	289.411.000,7

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

En cuanto a la situación de liquidez<sup>13</sup> de estas instituciones, se aprecia que – en términos globales– los activos corrientes superan a los pasivos corrientes en un 21%. Esto muestra que, en conjunto, las cooperativas poseen activos que les permiten afrontar sus vencimientos dentro del año y no tendrían

<sup>11</sup> Activo total – Pasivo total

<sup>12</sup> Activo total/Pasivo total = 838.082.059,91 / 548.671.059,21 = \$1, 53

problemas financieros para afrontar sus deudas de corto plazo. En términos individuales, son las 11 cooperativas que exponen problemas de liquidez.

De las 67 cooperativas que se encontraban en actividad, fueron 59 las proporcionaron información sobre sus Ingreso total por ventas (total de facturación), el que en total ascendía a \$861.948.951,66, monto que representa aproximadamente el 11% del PBG agroindustrial<sup>14</sup> del a provincia de Misiones.

### **3.3 DETERMINAR LA INCIDENCIA DE LA ACTIVIDAD COOPERATIVISTA EN LA PRODUCCION Y EN EL COMERCIO EXTERIOR DE BIENES DEL SECTOR AGROINDUSTRIAL.**

De las 67 cooperativas que se encontraban en actividad, fueron 59 las proporcionaron información sobre sus Ingreso total por ventas (total de facturación), el que en total ascendía a \$861.948.951,66, monto que representa aproximadamente el 11% del PBG agroindustrial<sup>15</sup> del a provincia de Misiones.

La actividad exportadora de la provincia de Misiones muestra, en términos generales, una evolución creciente a lo largo de los últimos años (Gráfico N° 13). Las excepciones en este comportamiento han sido los valores correspondientes a los años 2001/2002, 2005y 2009<sup>16</sup>.

---

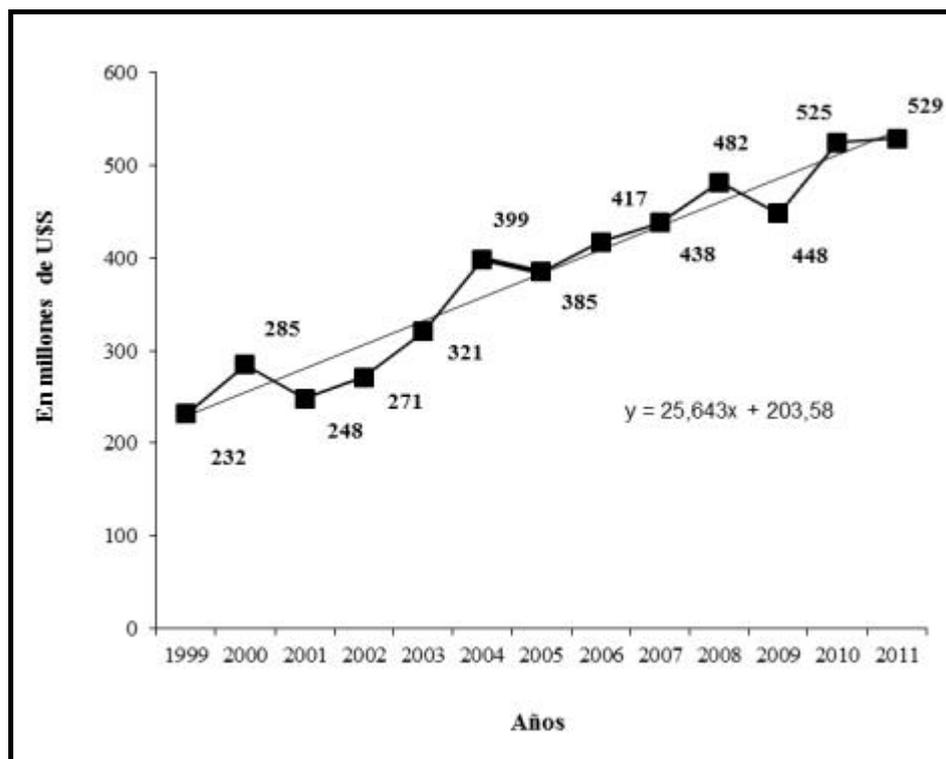
<sup>13</sup> Razón entre activos corrientes/pasivos corrientes

<sup>14</sup> Elaboración propia en base a datos proyectados e inéditos del IPEC sobre el PBG. En este total se está considerando lo que corresponde a “Agricultura, Ganadería, Granja y Silvicultura” más lo que corresponde a las “Industrias Manufactureras” (\$7.972.082.564,05).

<sup>15</sup> Elaboración propia en base a datos proyectados e inéditos del IPEC sobre el PBG. En este total se está considerando lo que corresponde a “Agricultura, Ganadería, Granja y Silvicultura” más lo que corresponde a las “Industrias Manufactureras” (\$7.972.082.564,05).

<sup>16</sup> La salida de la convertibilidad (2001), la caída de los volúmenes exportados de productos foresto-industriales (2005) y la crisis mundial que se iniciara en el 2008, explican estos comportamientos.

Gráfico N° 13. Evolución de las Exportaciones de Misiones, 1999-2011.



Fuente: Dirección de Comercio Exterior en base a datos del INDEC.

Si se analiza la estructura de las exportaciones misioneras por grandes rubros, se puede ver que en el año 2011 las “*Manufacturas de origen industrial*” (53%) constituyen el principal sector en esta materia. Le siguen en orden de importancia las “*Manufacturas de origen agropecuario*” (28%) y finalmente aparecen los “*Productos primarios*”

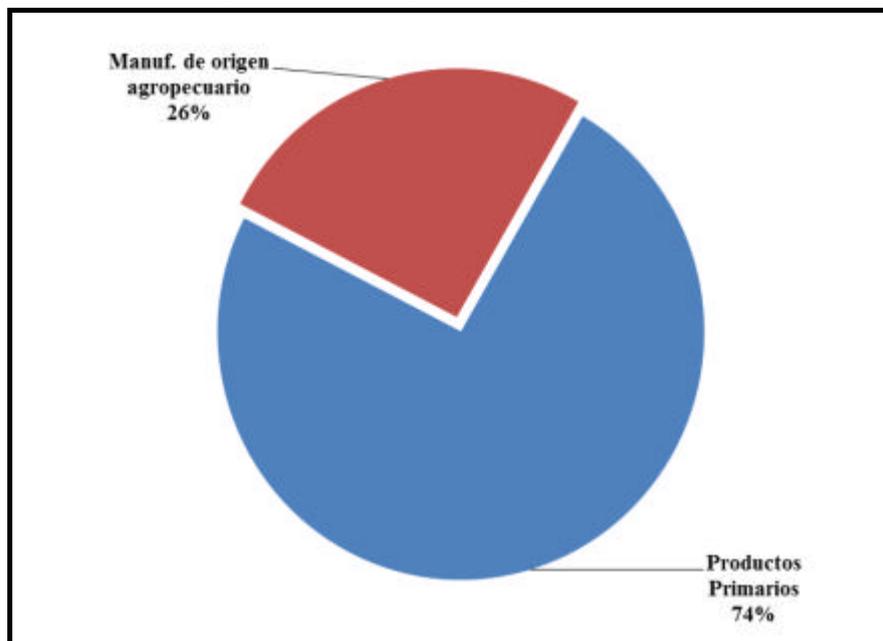
#### Las exportaciones cooperativas

Del total de cooperativas que estaban funcionando, se pudo constatar que sólo 10 de ellas (15%) realizaron actividades de exportación durante el año 2011. A su vez, entre estas cooperativas exportadoras el 80% son Agroindustriales y un 90% se trata de entidades que, considerando el número de socios, fueron categorizadas como Grandes (+ de 80 socios)<sup>17</sup>.

<sup>17</sup> Ver Tablas N° 16 y 17 del Anexo de Tablas.

Es importante señalar inicialmente que de los más de U\$S529 millones<sup>18</sup> que exportó la provincia en el año 2011, el sector cooperativo –con aproximadamente U\$S85 millones– aportó el 16% del total de las exportaciones (Tabla N° 15 del Anexo).

**Gráfico N° 15. Exportaciones Cooperativas por Grandes Rubros, Misiones, 2011.**



**Fuente:** Elaboración propia en base a los datos de la Tabla N° 15 del Anexo de Tablas.

Esta participación del sector presenta diferencias marcadas al analizarlas por grandes rubros de actividad; es así que representan más del 66% de las exportaciones de Productos primarios y aproximadamente el 13% de las exportaciones de Manufacturas de origen agropecuario. Al mismo tiempo, las cooperativas no tienen ninguna participación entre las exportaciones de Manufacturas de origen industrial<sup>19</sup>.

En el total de las exportaciones cooperativas es posible observar (Gráfico N° 15) la concentración en el rubro Productos primarios (74%), constituido en su totalidad por tabaco y frutos cítricos. Las cooperativas realizan el 62% de las exportaciones de tabaco y la totalidad de las exportaciones de frutos cítricos.

El resto de exportaciones está constituido por las Manufacturas de origen agropecuario (26%), las cuales aparecen más diversificadas y están

<sup>18</sup> Se toma como base para el cálculo de las exportaciones las proporcionadas por el INDEC. Los datos de las exportaciones cooperativas provienen de distintas fuentes: NOSIS, Aduana y, en algún caso, de la misma cooperativa.

<sup>19</sup> Se registran algunas exportaciones cooperativas en este rubro (termos, mates, bombillas y otros), cuya participación en el total es insignificante y presumiblemente en su mayor parte no se trate de productos elaborados por las cooperativas.

compuestas principalmente por yerba mate, jugos cítricos, té y aceite de tung. Analizando las exportaciones por rubro, se puede ver que las cooperativas concretan el 32% del total de las exportaciones de yerba mate, el 49% de los aceites esenciales, un 56% de los jugos cítricos y el 91% de las exportaciones de aceite tung (Tabla N° 18).

#### 4. Elaboración de un listado directorio de cooperativas relevadas

### **DIRECTORIO DE COOPERATIVAS AGROINDUSTRIALES DE LA PROVINCIA DE MISIONES 2012**

#### **AGRICOLAS**

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y FORESTAL DE PARAÍSO LIMITADA

M. P. 335

M. N 16.279

DIRECCION: COLONIA PARAÍSO

LOCALIDAD: SAN PEDRO

C. P. 3352

TEL: 03755 - 423141 / 03751 - 15407644

[ssafnoreset1@yahoo.com.ar](mailto:ssafnoreset1@yahoo.com.ar)

PRODUCCION Y COMERCIALIZACIÓN DE SEMILLAS DE MAIZ, POROTO Y SEMILLAS DE CUBIERTA VERDES

COOPERATIVA AZUCARERA SAN VICENTE LTDA

M. P. 592

M. N 26.254

DIRECCION: RUTA NAC. 14 - KM 982

LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI

C. P. 3356

TEL: 03755 - 460122 / 15658084

[juanjohasan@hotmail.com](mailto:juanjohasan@hotmail.com)

MAIZ

COOPERATIVA FAMILIAR AGROPECUARIA INDUSTRIAL ANDRESITO LTDA

M. P. 598

M. N. 26.945

DIRECCION: LOTE N° 18 - SECCION VII SUR

LOCALIDAD: COMANDANTE ANDRESITO – GRAL. MANUEL BELGRANO

C. P. 3385

TEL: 03757- 497095

SOJA-MAIZ

COOPERATIVA AGROPECUARIA SALTOS DEL MOCONÁ LTDA.

M. P. 606

M. N. 27.203

DIRECCION: 9 DE JULIO 445

LOCALIDAD: EL SOBERBIO - GUARANI

C. P. 3338

TEL: 03755 - 15491544

MAIZ

COOPERATIVA AGROPECUARIA WANDA LTDA

M. P. 878

M. N. 33.146

DIRECCION: RUTA NAC. 12 - KM 1591 - INDUSTRIAL  
LOCALIDAD: WANDA – IGUAZU  
C. P. 3376  
TEL: 03757 - 15503049 / 470062  
MAIZ

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA SALTO ENCANTADO LTDA  
M. P. 624  
M. N. 27.065  
DIRECCION: RUTA NAC. 14 - KM 939  
LOCALIDAD: ARISTOBULO DEL VALLE - CAINGUAS  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 15588264  
[cagselav@yahoo.com.ar](mailto:cagselav@yahoo.com.ar)  
AUTOCONSUMO

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y VIVIENDA COMISION CENTRAL DE TIERRAS POZO AZUL LTDA.  
M. P. 1.007  
M. N. 33.699  
DIRECCION: RUTA PROV. N°7 - KM 62  
LOCALIDAD: POZO AZUL - SAN PEDRO  
C. P. 3364  
TEL: 03751 - 155578774  
[estherposoazul@hotmail.com](mailto:estherposoazul@hotmail.com)  
VENTA DE GRANOS

COOPERATIVA AGRÍCOLA RIO PARANA LTDA.  
M.P. 251  
M.N. 11.100  
DIRECCION: L.N.ALEM 1132  
LOCALIDAD: OBERA  
C.P. 3360  
TEL: 03755-403098  
[crpmamcf@hotmail.com](mailto:crpmamcf@hotmail.com)  
[cooperativarioparana@hotmail.com](mailto:cooperativarioparana@hotmail.com)

#### **ALIMENTOS BALANCEADOS**

COOPERATIVA PEQUEÑOS PRODUCTORES ECOLOGICOS DE SAN PEDRO LTDA  
M. P. 800  
M. N 30.245  
DIRECCION: PARAJE PALMERA BOCA - KM 1052  
LOCALIDAD: SAN PEDRO  
C. P. 3364  
TEL: 03751 – 15557015 / 15607643  
ELABORACIÓN DE ALIMENTO BALANCEADO

#### **APICOLAS**

COOPERATIVA APICOLA Y AGROPECUARIA LAS MISIONES  
M.P. 452  
M.N. 25.983  
DIRECCION: OLEGARIO VICTOR ANDRADE N° 2646  
LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL  
C.P. 3300  
TEL: 0376 - 154579539  
[coop\\_lasmisiones@yahoo.com](mailto:coop_lasmisiones@yahoo.com)  
APICULTURA - MIEL

COOPERATIVA AGROPECUARIA ZONA SUR LTDA

M. P. 556

M. N. 26.787

DIRECCION: Av. SAN MARTIN 1077

LOCALIDAD: APOSTOLES

C.P. 3350

TEL: 03758 - 15650411

[juanramonpoterala@hotmail.com](mailto:juanramonpoterala@hotmail.com)

MIEL

COOPERATIVA APICOLA COLMENARES DEL NORDESTE LTDA

M. P. 633

M. N. 27.205

DIRECCION: JUJUY 23

LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL

3300

TEL: 0376 - 4423628

MIEL

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y APICOLA "LA REAL"

M. P. 722

M. N. 29.954

DIRECCION: LOTE 79 "C" - BELLA VISA

LOCALIDAD: CERRO CORA - CANDELARIA

C.P. 3309

TEL: 0376 - 4450037 / 15 4790142

[mixaalmiron@hotmail.com](mailto:mixaalmiron@hotmail.com)

MIEL

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y FORESTAL "LAS ABEJAS" LTDA.

M.P. 803

M.N. 30.308

DIRECCION: RUTA PCIAL. 9 - PARAJE ARISTÓBULO DEL VALLE

LOCALIDAD: 25 DE MAYO

C. P 3363

TEL: 03755 - 15546223 / 493281

MIEL A GRANEL

COOPERATIVA DE SERVICIOS AGROPECUARIOS FLOR DEL PARQUE LTDA

M. P. 938

M. N 32.708

DIRECCION: RUTA NAC. Nº 14 - KM 932

LOCALIDAD: ARISTOBULO DEL VALLE - CAINGUAS

C. P 3364

TEL: 03755 - 15583793

[skjorge\\_09@yahoo.es](mailto:skjorge_09@yahoo.es)

MIEL

COOPERATIVA APICOLA, AGRICOLA Y FORESTAL "LOS AZAHARES" DE POSADAS LTDA

M. P. 1.025

M. N 33.805

DIRECCION: JUJUY 1845

LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL

C. P. 3300

TEL: 0376 - 4424382

MIEL

COOPERATIVA APICOLA AGROINDUSTRIAL DOS DE MAYO LTDA.

M. P. 1.097  
M. N 36.266  
DIRECCION: CORRIENTES 750  
LOCALIDAD: DOS DE MAYO - CAINGUAS  
C. P. 3379  
TEL: 03755 - 15547488  
MIEL

COOPERATIVA AGROPECUARIA APÍCOLA Y SERVICIOS TURÍSTICOS SAN JOSÉ LTDA  
M. P. 1.227  
M. N 39.900  
DIRECCION: CALLE DON BOSCO 6100  
LOCALIDAD: SAN JOSÉ - APOSTOLES  
C. P. 3307  
TEL: 03758 - 15454425  
[sergloboyan@hotmail.com](mailto:sergloboyan@hotmail.com)  
MIEL

COOPERATIVA DE PROVISION Y PRODUCCION APICOLA Y OTRAS ACTIVIDADES  
AGROPECUARIAS CANDELARIA LTDA  
M. P. 609  
M. N. 28.265  
DIRECCION: CASA 5 - BARRIO 21 DE SEPTIEMBRE - MZ F 481  
LOCALIDAD: CANDELARIA  
C. P. 3308  
TEL: 0376 - 154516649 / 4590543  
INVERNACULOS - MIEL

#### **AZUCARERAS /ENDULZANTE**

COOPERATIVA AGRO-FORESTO INDUSTRIAL UNION Y PROGRESO LTDA  
MP 864  
MN 31.381  
DIRECCION: RUTA PROV. 13 - KM 18 - PARAJE LAPACHO  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C.P. 3356  
TEL: 03755 - 15580022  
[coopsfiuyp@gmail.com](mailto:coopsfiuyp@gmail.com)  
AZUCAR RUBIA ECOLOGICA

COOPERATIVA AZUCARERA CUENCA ORGÁNICA LTDA  
M.P. 925  
M.N. 32.658  
DIRECCION: B° SAN PABLO II - LOTE 3 - MZ "B"  
LOCALIDAD: SAN JAVIER  
C.P. 3357  
TEL: 03754 - 482752 / 0376 -154868640  
[reynaldorj@hotmail.com](mailto:reynaldorj@hotmail.com)  
CULTIVO DE CAÑA DE AZÚCAR

COOPERATIVA AGRICOLA MONTE ALTO LTDA  
M.P 934  
M.N 40.368  
DIRECCION: RUTA 14 - KM 1274  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C.P. 3364

TEL: 03755 - 460233  
[irisfranco\\_06@hotmail.com](mailto:irisfranco_06@hotmail.com)  
AZUCAR

COOPERATIVA AGRICOLA E INDUSTRIAL BONPLAND  
M. P. 243  
M. N. 10.983  
DIRECCION: LOTE H - SUBDIVISION D - LOTE 144  
LOCALIDAD: BONPLAND - CANDELARIA  
C.P. 3317  
TEL: 0376 - 4827779 / 4492052  
FAX: 0376 - 4492052  
[munibonpland@yahoo.com.ar](mailto:munibonpland@yahoo.com.ar)  
AZUCAR RUBIA

COOPERATIVA AZUCARERA INTEGRACION LTDA  
M. P. 825  
M. N 30.805  
DIRECCION: LOTE M - FRACCION SUR - INTEGRACION  
LOCALIDAD: COMANDANTE ANDRESITO – GRAL. MANUEL BELGRANO  
C.P. 3385  
TEL: 03757 - 493933 / 497095  
AZUCAR

COOPERATIVA AGROPECUARIA GANADERA INDUSTRIAL, FORESTAL Y OTROS  
SERVICIOS 25 DE MAYO LTDA.  
M. P. 947  
M. N. 32.939  
LOCALIDAD: 25 DE MAYO  
C.P. 3363  
TEL: 03755 - 496063 / 15651613  
[ricardorosalopez@yahoo.com.ar](mailto:ricardorosalopez@yahoo.com.ar)  
PRODUCCIÓN ESTEVIA  
AZUCAR

#### **BIODIESEL**

COOPERATIVA AGROPECUARIA MISIONERITA LTDA  
M. P. 949  
M. N 33.700  
DIRECCION: PORTUGAL 3115 - VILLA SUEA  
LOCALIDAD: OBERA  
C. P. 3360  
TEL: 03755 - 403027  
[coopmisionerita@yahoo.com.ar](mailto:coopmisionerita@yahoo.com.ar)  
BIODIESEL

#### **ESENCIAS**

COOPERATIVA AGRICOLA ESENCIERA INDUSTRIAL Y DE CONSUMO RIO URUGUAY LTDA  
M. P. 685  
M. N 30.161  
DIRECCION: AV. SAN MARTIN 862  
LOCALIDAD: EL SOBERBIO - GUARANI  
C. P. 3338  
TEL: 03755 - 495093 / 15687574 / 15554456  
[matutechavez@hotmail.com](mailto:matutechavez@hotmail.com)  
ACEITES ESCENCIALES

COOPERATIVA AGRO-FORESTO INDUSTRIAL SAN MARCOS LTDA  
M. P. 1.039  
M. N. 34.062  
DIRECCION: RUTA 13  
LOCALIDAD: EL SOBERBIO - GUARANI  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 15635066  
CITRONELA - ACEITE DE CITRONELA

### **FRUTIHORTICOLAS**

COOPERATIVA FRUTIHORTICOLA FILADELFIA LTDA  
M. P. 357  
M. N. 17.196  
DIRECCION: AV. GUEMES ENTRE A. PALACIOS Y G. CAMPOS  
LOCALIDAD: SAN VICENTE  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 15653839 / 461431 [edgardoescalante@yahoo.com.ar](mailto:edgardoescalante@yahoo.com.ar)  
FRUTAS

COOPERATIVA AGROPECUARIA LA SAN VICENTINA LTDA  
M. P. 752  
M. N. 29.984  
DIRECCION: RUTA NAC. 14 - LOTE 15 - SUB 2 - FC - 1F 25  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 15456853  
[mabel\\_rosa@yahoo.com.ar](mailto:mabel_rosa@yahoo.com.ar)  
CULTIVO DE BULBOS, RAICES, BROTES Y HORTALIZAS

COOPERATIVA AGROPECUARIA FORESTAL RUTA DE LA UVA CENTRO ESTE LTDA  
M. P. 963  
M. N. 33.157  
DIRECCION: FLORIDA Y AV. 8 DE SEPTIEMBRE  
LOCALIDAD: ARISTOBULO DEL VALLE - CAINGUAS  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 470683 / 470265 / 15694792  
[estudiocondeortiz@hotmail.com](mailto:estudiocondeortiz@hotmail.com)  
UVA

### **FLORICULTURA**

COOPERATIVA FLORIHORTICOLA EL CEIBO LTDA.  
M. P. 370  
M. N. 17.487  
DIRECCION: CHILE S/N°  
LOCALIDAD: MONTECARLO  
C. P. 3384  
TEL: 03751 - 480512  
FAX: 03751 - 480512  
[dbischoff@montecarlo.gov.ar](mailto:dbischoff@montecarlo.gov.ar)  
PLANTINES

### **FECULA DE MANDIOCA**

COOPERATIVA AGRICOLA E INDUSTRIAL SAN ALBERTO LTDA  
M. P. 102  
M. N. 6.084

DIRECCION: AV.9 DE JULIO Y ASUNCIÓN  
LOCALIDAD: PUERTO RICO – GRAL SAN MARTIN  
C. P. 3334  
TEL: 03743 - 420204 / 420036  
[coopsalberto@prico.com.ar](mailto:coopsalberto@prico.com.ar)  
FECULA DE MANDIOCA

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA "ALMIDÓN NORTE" LTDA.  
M. P. 993  
M. N. 33.793  
DIRECCION: PARAJE 12 DE OCTUBRE  
LOCALIDAD: PUERTO ESPERANZA - IGUAZU  
C. P. 3378  
TEL: 03757 - 480222  
[acquiue57@yahoo.com.ar](mailto:acquiue57@yahoo.com.ar)  
FECULA DE MANDIOCA

### **FORESTALES**

COOPERATIVA AGROPECUARIA FORESTAL DE MISIONES LTDA  
M. P. 1.091  
M. N. 38.286  
DIRECCION: AV. 8 DE SEPTIEMBRE Y COLÓN  
LOCALIDAD: SALTO ENCANTADO - ARISTOBULO DEL VALLE  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 15555291  
[jorgesk9657@hotmail.com](mailto:jorgesk9657@hotmail.com)  
PLANTINES

COOPERATIVA INDUSTRIALIZACIÓN, COMERCIALIZACIÓN Y CONSUMO MERCOSUR  
LTDA.  
M. P. 525  
M. N. 26.259  
DIRECCION: JUNÍN N°1220 C/ AV. ROQUE PEREZ  
LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL  
C. P. 3300  
TEL: 0376 - 4442094  
SECADO-ASERRADO-ACOPIO Y VTA DE MADERA

COOPERATIVA CERRO CORA LTDA  
M. P. 529  
M. N. 24.907  
DIRECCION: ZONA URBANIZADA  
LOCALIDAD: CERRO CORA - CANDELARIA  
C. P. 3309  
TEL: 0376 - 154527905  
CARBON VEGETAL Y HORTICULTURA

COOPERATIVA FORESTO-AGRO-INDUSTRIAL Y DE SERVICIOS PUBLICOS PARADA LEIS  
LTDA  
M. P. 936  
M. N. 33.666  
DIRECCION: AMBROSETTI 1655  
LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL  
C. P. 3300  
TEL: 0376 – 4435835

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y FORESTAL DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE SAN  
ANTONIO LTDA

M. P. 1.099  
M. N. 36.339  
DIRECCION: PIÑALITO NORTE  
LOCALIDAD: SAN ANTONIO - GRAL. MANUEL BELGRANO  
C. P. 3376  
TEL: 03741 - 15632950

COOPERATIVA AGROPECUARIA FORESTAL SIETE ESTRELLAS LTDA  
M. P. 1.184  
M. N. 39.250  
DIRECCION: RUTA PROV. 27 - KM 10 - LOTE 07 - SECCION XVIII  
LOCALIDAD: COLONIA SIETE ESTRELLAS - SAN PEDRO  
C. P. 3364  
TEL: 03751 - 15417382  
ASERRADO Y CEPILLADO DE MADERA

### **LACTEOS Y DERIVADOS**

COOPERATIVA ALTO URUGUAY LIMITADA (C.A.U.L.)  
M. P. 187  
M. N. 8.926  
DIRECCION: AV. SAN MARTIN N° 299  
LOCALIDAD: 25 DE MAYO  
C. P. 3379  
TEL: 03755 - 493138  
[fredyfrank2009@hotmail.com](mailto:fredyfrank2009@hotmail.com)  
LECHE Y DERIVADOS

COOPERATIVA AGROPECUARIA PARA EL PROGRESO PUEBLO ILLIA LTDA  
M. P. 383  
M. N. 17.802  
DIRECCION: PICADA ADOLFO J. POMAR  
LOCALIDAD: DOS DE MAYO - CAINGUAS  
C. P. 3337  
TEL: 03755 - 496803  
[umiscoop@gmail.com](mailto:umiscoop@gmail.com)  
LACTEOS

COOPERATIVA AVÍCOLA Y FORESTAL "TRES MARÍAS" LTDA.  
M. P. 976  
M. N. 33.289  
DIRECCION: LINDERO RUTA PROV. 23 - PARAJE TRES MARÍAS  
LOCALIDAD: SAN ANTONIO - GRAL. MANUEL BELGRANO  
C. P. 3366  
TEL: 03741 - 15630008 / 493111  
[sergio\\_heineck@yahoo.com.ar](mailto:sergio_heineck@yahoo.com.ar)  
TAMBO

COOPERATIVA AGROPECUARIA SARANDÍ LTDA.  
M. P. 1.042  
M. N. 34.129  
DIRECCION: PARAJE MARIANO MORENO  
LOCALIDAD: EL SOBERBIO - GUARANI  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 15412123  
QUESOS

### **PECUARIAS**

COOPERATIVA FRIGORIFICA LEANDRO N. ALEM  
M. P. 124  
M. N 9.634  
DIRECCION: LOTE 39 - SUR  
LOCALIDAD: LEANDRO N. ALEM  
C. P. 3315  
TEL: 03754 - 422558  
[cofraconcejo@nadoalem.com.ar](mailto:cofraconcejo@nadoalem.com.ar)  
PORCINOS - EMBUTIDOS

COOPERATIVA AGRÍCOLA UNION TRES FRONTERAS  
MN 36065  
MP 1090  
MUNICIPIO BERNARDO DE IRIGOYEN  
BARRIO 4 HERMANOS  
TEL CEL 03741 15 497581  
TEL 03741 420042  
utrnordeste@gmail.com  
PRODUCTOS PRODUCCION Y COMERCIALIZACIÓN DE POLLOS, CERDOS Y VERDURAS

COOPERATIVA GANADERA "LORETO"  
M. P. 343  
M. N 16.611  
DIRECCION: LOTE "B" 76  
LOCALIDAD: LORETO - CANDELARIA  
C. P. 3316  
TEL: 0376 - 154755886  
GANADERÍA - CRÍA Y RECRÍA DE GANADO

COOPERATIVA DE INDUSTRIALIZACION, PROVISION Y COMERCIALIZACION SUR DE  
MISIONES LTDA  
M. P. 473  
M. N. 22.524  
DIRECCION: RUTA 105 - KM 7,5  
LOCALIDAD: GARUPA - CAPITAL  
C. P. 3300  
TEL: 0376 - 4433501  
[fernandezmaria3@hotmail.com](mailto:fernandezmaria3@hotmail.com)  
PRODUCCION Y COMERCIALIZACION PORCINA  
CARNE DE CERDO

COOPERATIVA AGROPECUARIA RUIZ DE MONTOYA LTDA  
M. P. 538  
M. N. 25.429  
DIRECCION: AV. LOS INMIGRANTES S/Nº  
LOCALIDAD: RUIZ DE MONTOYA – GRAL. SAN MARTIN  
C. P. 3334  
TEL: 03743 - 495148  
CRIA DE ANIMALES

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA FORESTAL INDUSTRIAL Y DE SERVICIOS  
CHIMIRAY LTDA  
M. P. 1.027  
M. N. 33.815  
DIRECCION: SAN JOSE Y 25 DE MAYO  
LOCALIDAD: AZARA - APOSTOLES  
C. P. 3351  
TEL: 03758 - 493159 / 493037

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA SAN VICENTE LTDA

M. P. 553

M. N. 26.352

DIRECCION: RUTA NAC. 14 - KM 982

LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI

C. P. 3364

TEL: 03755 - 15306212

[misioneslibre06@yahoo.com.ar](mailto:misioneslibre06@yahoo.com.ar)

CARNE VACUNA

COOPERATIVA AGRÍCOLA DE TRANSFORMACIÓN SAN ISIDRO LTDA

M. P. 601

M. N 27.412

DIRECCION: AV. LAS HERAS N° 6067 ENTRE 124 Y122 - ZONA SAN ISIDRO

LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL

C. P. 3300

TEL: 0376 - 154362100 / 4451491

HUERTAS, CRÍA DE CERDOS, APICULTURA, GALLINAS

COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL SAN JOSE LTDA

M. P. 717

M. N. 29.181

DIRECCION: RUTA LONDERO 222 - KM 25

LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI

C. P. 3356

TEL: 03755 - 15306212

[misioneslibre06@yahoo.com.ar](mailto:misioneslibre06@yahoo.com.ar)

CARNE VACUNA

COOPERATIVA TUPY-CUÁ AGRÍCOLA GANADERA, FORESTAL Y AGROTURISMO

M. P. 718

M.N. 29.465

DIRECCION: B° JARDÍN II - SECCIÓN 6 - RUTA 19 - KM 3

LOCALIDAD: WANDA - IGUAZU

C. P. 3376

TEL: 03757 - 470634 / 15467149

[coopetupycua@hotmail.com](mailto:coopetupycua@hotmail.com)

GANADERÍA Y YERBA MATE

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y COMERCIAL LAMBARE LTDA

M. P. 736

M. N. 29.529

DIRECCION: 3 DE FEBRERO N° 1306, 1° PISO

LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL

C. P. 3300

TEL: 0376 - 4423914

[fcorrales2003@hotmail.com](mailto:fcorrales2003@hotmail.com)

CRIA DE ANIMALES

COOPERATIVA AGROPECUARIA LA ENRAMADA DE CORPUS LTDA

M. P. 745

M. N 29.623

DIRECCION: SUIZA Y MONACO

LOCALIDAD: CORPUS – SAN IGNACIO

C. P. 3327

TEL: 0376 - 4495057 / 15202165

[enramadacorpus@hotmail.com](mailto:enramadacorpus@hotmail.com)

CRIA DE ANIMALES

COOPERATIVA AVICOLA EL TRIUNFO LTDA  
M. P. 810  
M. N. 30.474  
DIRECCION: RUTA PROV. 13 - KM 48  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 438317  
CARNE DE POLLOS

COOPERATIVA AGROPECUARIA DESEADO LTDA  
M. P. 957  
M. N. 33.021  
DIRECCION: PARAJE DESEADO  
LOCALIDAD: COMANDENTE ANDRESITO – GRAL. MANUEL BELGRANO  
C. P. 3385  
TEL: 03757 - 497393  
TAMBERA-GANADERA

COOPERATIVA PRODUCTORES AGROPECUARIOS DE CONSUMO Y VIVIENDA ÁRBOLES VERDES LTDA  
M.P. 817  
M. N. 30.576  
DIRECCION: AV SOBERANIA NACIONAL Y DEL LIBERTADOR  
LOCALIDAD: BERNARDO DE IRIGOYEN – GRAL. MANUEL BELGRANO  
C. P. 3366  
TEL: 03741 - 420812  
SUBPRODUCTOS CARNICOS

COOPERATIVA GANADERA TAMBERA DE DOS DE MAYO  
M. P. 880  
M. N. 31.839  
DIRECCION: ADOLFO POMAR Y MARTÍN MIGUEL DE GÜEMES  
LOCALIDAD: DOS DE MAYO - CAINGUAS  
C. P. 3337  
TEL: 03755 - 15581925  
[cesardarioberger@hotmail.com](mailto:cesardarioberger@hotmail.com)  
SERVICIO DE TRASLADO DE GANADO

COOPERATIVA AGROPECUARIA FORESTAL MARTIRES LTDA  
M. P. 983  
M. N. 33.813  
DIRECCION: BOLIVAR N° 1920 OFICINA N° 7 – 1° PISO  
LOCALIDAD: POSADAS - POSADAS  
C. P. 3300  
TEL: 0376 - 4433138  
[serviciocontablemcd@hotmail.com](mailto:serviciocontablemcd@hotmail.com)  
GANADERIA

COOPERATIVA AGRICOLA GANADERA GENERAL URQUIZA LTDA  
M. P. 1.002  
M. N. 33.990  
DIRECCION: B° INDUSTRIAL  
LOCALIDAD: GENERAL URQUIZA – SAN IGNACIO  
C. P. 3326  
TEL: 0376 - 4490099  
CRIA DE ANIMALES

COOPERATIVA AGRO-INDUSTRIAL MONTEAGUDO LTDA  
M. P. 1.064  
M. N 34.630  
DIRECCION: RUTA 2 KM 7  
LOCALIDAD: EL SOBERBIO - GUARANI  
C. P. 3336  
TEL: 03755 - 15412260  
[alehuryk@yahoo.com.ar](mailto:alehuryk@yahoo.com.ar)  
GANADO

COOPERATIVA AGROPECUARIA LOS PEREGRINOS LTDA  
M. P. 1.069  
M. N. 37.299  
DIRECCION: RUTA 213 - KM 18  
LOCALIDAD: EL SOBERBIO - GUARANI  
C. P. 3338  
TEL: 0376 - 154663439  
CRIA DE ANIMALES

### **TABACALERAS**

COOPERATIVA TABACALERA DE MISIONES LTDA  
M. P. 226  
M. N. 10.224  
DIRECCION: RUTA NAC. 14 - LOTE 52 - KM 852  
LOCALIDAD: LEANDRO N.ALEM  
C. P. 3315  
TEL: 03754 - 423900  
FAX: 03754 - 423946  
[ctm@cooptabmis.com.ar](mailto:ctm@cooptabmis.com.ar)  
TABACO BURLEY - CITRICOS

COOPERATIVA TABACALERA SAN VICENTE LTDA  
M. P. 535  
M. N. 25.137  
DIRECCION: LOTE 1 MZ "U"  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C. P. 3356  
TEL: 03755 -15655485  
[cotavi2020@gmail.com](mailto:cotavi2020@gmail.com)  
TABACO BURLEY

### **YERBA MATE Y TE**

COOPERATIVA AGRICOLA ELDORADO SCL  
M.P: 2  
M.N: 327  
DIRECCIÓN: AV FUNDADOR Y RIVADAVIA  
LOCALIDAD: ELDORADO  
C.P: 3380  
TEL. 03751 - 431834/35/36  
[coopagro@ceel.com](mailto:coopagro@ceel.com)  
YERBA MATE

COOPERATIVA TABACALERA Y YERBATERA RINCON DE BONPLAND LTDA  
M.P: 14  
M.N: 175  
DIRECCIÓN: COLONIA ENSANCHE – SECCION 1  
LOCALIDAD: BONPLAND - CANDELARIA  
C.P: 3317

TEL: 03754 - 422812  
YERBA MATE

COOPERATIVA DE PRODUCTORES Y ELABORADORES DE TE DE GUARANI LTDA  
M.P: 17  
M.N: 4.156  
DIRECCIÓN: FRACC "A" - DEL LOTE 93 - SECC "C"  
LOCALIDAD: GUARANI - OBERA  
C.P: 3361  
TELEFONO: 03755 - 494051  
FAX: 03755 - 494051  
[copetegla@yahoo.com.ar](mailto:copetegla@yahoo.com.ar)  
YERBA MATE CANCHADA

PRODUCTORES DE YERBA MATE DE SANTO PIPO SOCIEDAD COOPERATIVA LTDA  
M.P: 19  
M.N: 487  
DIRECCIÓN: AV. SAN MARTIN S/N°  
LOCALIDAD: SANTO PIPO – SAN IGNACIO  
C.P: 3326  
TEL: 0376 - 4490014  
FAX: 0376 - 4490014  
[pipore@arnet.com.ar](mailto:pipore@arnet.com.ar) / [piporeba@arnet.com.ar](mailto:piporeba@arnet.com.ar) / [www.pipore.com.ar](http://www.pipore.com.ar)  
YERBA MATE

COOPERATIVA AGRICOLA DE PUERTO RICO LIMITADA  
M.P: 21  
M.N: 302  
DIRECCIÓN: RUTA NAC. 12 - KM 1468  
LOCALIDAD: PUERTO RICO - GRAL. SAN MARTIN  
C.P: 3334  
TEL: 03743 - 421180 / 476860 / 0376 - 154337708  
[yemico@prico.com.ar](mailto:yemico@prico.com.ar)  
SECADERO Y MOLINO DE YERBA MATE

COOPERATIVA AGRICOLA MIXTA DE MONTECARLO LTDA  
M.P: 25  
M.N: 205  
DIRECCIÓN: AV. LIBERTADOR 2611  
LOCALIDAD: MONTECARLO  
C.P: 3384  
TEL: 03751 - 480053  
FAX: 03751-480373  
[info@aguantadora.com](mailto:info@aguantadora.com)  
YERBA MATE ENVASADA

COOPERATIVA AGRÍCOLA LTDA RUIZ DEMONTOYA  
M. P: 38  
M. N: 3.245  
DIRECCIÓN: AV. LOS INMIGRANTES S/N°  
LOCALIDAD: RUIZ DE MONTOYA – GRAL. SAN MARTIN  
C.P: 3334  
TEL: 03743 - 495030  
[coop\\_tucangua@prico.com.ar](mailto:coop_tucangua@prico.com.ar)  
YERBA MATE Y TE

COOPERATIVA AGRICOLA YERBATERA AGUARAY GUAZU LTDA  
M. P: 53  
M. N: 4.574  
DIRECCIÓN: SAN JUAN 1719

LOCALIDAD: ELDORADO  
C.P: 3383  
TEL: 03751 - 421281  
YERBA CANCHADA

COOPERATIVA AGRICOLA YERBATERA DE APÓSTOLES LTDA (C.A.Y.A.L)  
M. P: 56  
M. N: 5.043  
DIRECCIÓN: LOTE 44 - COLONIA APÓSTOLES  
LOCALIDAD: APÓSTOLES  
C. P: 3350  
TEL: 03758 - 421272 / 15456227  
[coop\\_cayal@hotmail.com](mailto:coop_cayal@hotmail.com)  
SECADERO DE YERBA MATE

COOPERATIVA YERBATERA APOSTOLES LTDA (CO.Y.A.L.)  
M. P: 72  
M. N: 5.178  
DIRECCIÓN: LOTE AGRICOLA 163 – COLONIA APOSTOLES  
LOCALIDAD: APOSTOLES  
C. P: 3350  
TEL: 03758 - 425905  
[coyal2004@yahoo.com.ar](mailto:coyal2004@yahoo.com.ar)  
YERBA MATE

COOPERATIVA YERBATERA GENERAL SAN MARTIN LTDA.  
M. P: 79  
M. N: 5.379  
DIRECCIÓN: LOTE 80 - COLONIA YABEBIRY  
LOCALIDAD: SAN MARTIN - OBERA  
C. P: 3316  
TEL: 03755 - 15650966 / 422070  
YERBA CANCHADA

COOPERATIVA DE PRODUCTORES YERBATEROS DE JARDIN AMERICA LTDA  
M.P: 139  
M.N: 7.711  
DIRECCIÓN: RUTA NAC. 12 - KM 1436  
LOCALIDAD: JARDIN AMERICA – SAN IGNACIO  
C.P: 3328  
TEL: 03743 - 460277 / 460763  
[cooprover@gmail.com](mailto:cooprover@gmail.com)  
SECANZA DE YERBA MATE

COOPERATIVA DE TRANSFORMACION, COMERCIALIZACION Y PROVISION PARA  
PRODUCTORES DE YERBA MATE SARGENTO CABRAL LTDA.  
M.P: 204  
M.N: 9.434  
DIRECCIÓN: LOTE 25 - SECCION XIII  
LOCALIAD: LOS HELECHOS - OBERA  
C.P: 3361  
TEL: 03755 - 15414481  
[sirukoscar@yahoo.com.ar](mailto:sirukoscar@yahoo.com.ar)  
YERBA MATE

COOPERATIVA AGRICOLA CONCEPCION DE LA SIERRA LTDA  
M.P: 206  
M.N: 9.477  
DIRECCIÓN: CHACRA 067  
LOCALIDAD: CONCEPCION DE LA SIERRA

C.P: 3355  
TEL: 03758 - 470194  
FAX: 03758 - 470194  
SECADERO DE YERBA MATE

COOPERATIVA YERBATERA ANDRESITO LTDA  
M.P: 225  
M.N: 10.014  
DIRECCIÓN: RUTA PROV. 25 - ZONA INDUSTRIAL  
LOCALIDAD: COMANDANTE ANDRESITO – GRAL. MANUEL BELGRANO  
C.P: 3385  
TEL: 03757 - 497095 / 497040 / 497160  
[luis\\_fasano@yahoo.com.ar](mailto:luis_fasano@yahoo.com.ar) / [coop\\_andresito@yahoo.com.ar](mailto:coop_andresito@yahoo.com.ar)  
YERBA MATE

COOPERATIVA YERBATERA SAN VICENTE LTDA  
M.P: 325  
M.N: 15.838  
DIRECCIÓN: RUTA 13 - KM 48 - PARQUE INDUSTRIAL  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C.P: 3364  
TEL: 03755 - 460727  
YERBA CANCHADA

COOPERATIVA DE PRODUCTOS YERBATEROS SOBERANÍA LTDA.  
M.P: 328  
M.N: 15.855  
DIRECCIÓN: LOTE 13 B - SECTOR F - PARAJE ITATÍ  
LOCALIDAD: COMANDANTE ANDRESITO – GRAL. MANUEL BELGRANO  
C.P: 3385  
TEL: 03757 - 497095 / 15444608  
[luis\\_fasano@yahoo.com.ar](mailto:luis_fasano@yahoo.com.ar)  
ELABORACIÓN Y VENTA DE YERBA MATE

COOPERATIVA YERBATERA DOS DE MAYO LTDA.  
M.P: 345  
M.N: 16.690  
DIRECCIÓN: PICADA INDUMAR Y EX RUTA NAC. 14  
LOCALIDAD: DOS DE MAYO - CAINGUAS  
C.P: 3337  
TEL: 03755 - 496181  
[coopverbadosdemayoltda@hotmail.com](mailto:coopverbadosdemayoltda@hotmail.com)  
YERBA CANCHADA

COOPERATIVA YERBATERA AGROPECUARIA Y DE VIVIENDA ZONA CENTRO LTDA  
M.P: 360  
M.N: 17.314  
DIRECCIÓN: SECCION VIII - LOTE X  
LOCALIDAD: CAMPO GRANDE - CAINGUAS  
C.P: 3362  
TEL: 03755 - 15606735  
FAX: 03755 - 499425  
ELABORACION DE YERBA MATE

COOPERATIVA AGRICOLA UNION DE SAN VICENTE LTDA  
M.P: 369  
M.N: 17.455  
DIRECCIÓN: RUTA NAC. 14 - KM 982  
LOCALIDAD: SAN VICNETE - GUARANI  
C.P: 3356

TEL: 03755 - 461051 / 15563289

[marskgrd1@yahoo.com.ar](mailto:marskgrd1@yahoo.com.ar)

YERBA MATE

COOPERATIVA AGROPECUARIA INDUSTRIAL Y FORESTAL 25 DE MAYO LTDA.

M.P: 386

M.N: 17.861

DIRECCIÓN: RUTA PROV. 9

LOCALIDAD: 25 DE MAYO

C.P: 3363

TEL: 03753 - 15640223 / 493086

YERBA MATE

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y DE CONSUMO LTDA EL COLONO DE CAMPO RAMON

M.P: 401

M.N: 18.402

DIRECCIÓN: LOTE 148 F - SECCION II

LOCALIDAD: CAMPO RAMON - OBERA

C.P: 3361

TEL: 03755 - 15456486 / 15656619

[coop\\_el\\_colono@hotmail.com](mailto:coop_el_colono@hotmail.com)

YERBA MATE CANCHADA

COOPERATIVA YERBATERA, AGRÍCOLA Y VIVIENDA SAN PEDRO LTDA.

M.P: 405

M.N: 18.688

DIRECCIÓN: RUTA NAC 14 - LOTE 5 - SEC 7 - SECTOR B

LOCALIDAD: SAN PEDRO

C.P: 3352

TEL: 03751 - 1526165

[cooperativayerbatera.sanpedro@gmail.com](mailto:cooperativayerbatera.sanpedro@gmail.com)

COMPRA DE HOJA VERDE

COOPERATIVA AGRÍCOLA COLONIA EL VERDE LTDA

M.P: 429

M.N: 20.278

DIRECCIÓN: LOTE 56 - E - SECTOR F - PARAJE SOBERANÍA

LOCALIDAD: COMANDANTE ANDRESITO - GRAL. MANUEL BELGRANO

C.P: 3385

TEL: 03757 - 157497095 / 497095

[luis\\_fasano@yahoo.com.ar](mailto:luis_fasano@yahoo.com.ar)

YERBA MATE CANCHADA

COOPERATIVA AGROPECUARIA E INDUSTRIAL YAPEYÚ LIMITADA

M.P: 440

M.N: 20.640

DIRECCIÓN: LIBERTAD 75 - LOCAL 4

LOCALIDAD: OBERÁ

C.P: 3360

TEL: 03755 - 423141

[nildadengler@arnet.com.ar](mailto:nildadengler@arnet.com.ar)

YERBA CANCHADA

COOPERATIVA AGRICOLA UNION LTDA

M.P: 447

M.N: 21.068

DIRECCIÓN: LOTE 17 - FRANCCION A, B Y D - ZONA INDUSTRIAL

LOCALIDAD: COMANDANTE ANDRESITO - GRAL. MANUEL BELGRANO

C.P: 3385

TEL: 03757 - 497211  
FAX: 03757 - 497211  
[estudiocontableballetero@hotmail.com](mailto:estudiocontableballetero@hotmail.com)  
YERBA MATE CANCHADA

COOPERATIVA AGROPECUARIA FORESTAL DE INDUSTRIALIZACION,  
COMERCIALIZACION LTDA DE ARISTOBULO DEL VALLE  
M.P: 482  
M.N: 23.177  
DIRECCIÓN: RUTA NAC. 14 - KM 1208 - RUTA VIEJA  
LOCALIDAD: ARISTOBULO DEL VALLE - CAINGUAS  
C.P: 3362  
TEL: 03755 - 15688367  
[caro010482@hotmail.com](mailto:caro010482@hotmail.com)  
YERBA MATE

COOPERATIVA AGRICOLA CAMPO VIERA LTDA  
M.P: 508  
M.N: 24.416  
DIRECCIÓN: BARRIO 105 VIVIENDAS - MZ "B" - CASA "4"  
LOCALIDAD: CAMPO VIERA - OBERA  
C.P: 3362  
TEL: 03755 - 497316  
[jlorojasjlorojas@hotmail.com](mailto:jlorojasjlorojas@hotmail.com)  
YERBA MATE CANCHADA

COOPERATIVA FORESTAL AGROPECUARIA GANADERA SAN IGNACION LTDA  
M.P: 602  
M.N: 27.507  
DIRECCIÓN: AV. SAN MARTIN 257  
LOCALIDAD: SAN IGNACIO  
C.P: 3322  
TEL: 0376 - 4470117 / 154418793  
[coofagsi@hotmail.com.ar](mailto:coofagsi@hotmail.com.ar)  
YERBA MATE CANCHADA

COOPERATIVA AGRÍCOLA Y AGROPECUARIA COLONIAS UNIDAS  
M.P: 748  
M.N: 30.157  
DIRECCIÓN: LOTE 142 - SECCIÓN 5TA  
LOCALIDAD: GENERAL ALVEAR - OBERA  
C.P: 3361  
TEL: 03755 - 424681 / 1583883  
[ostratiuk@hotmail.com](mailto:ostratiuk@hotmail.com)  
YERBA MATE

COOPERATIVA AGRÍCOLA GANADERA DE GOBERNADOR ROCA LTDA  
M.P: 761  
M.N: 29.726  
DIRECCIÓN: AV. SAN MARTÍN 1893 - B° EXALTACIÓN DE LA CRUZ  
LOCALIDAD: GOBERNADO ROCA – SAN IGNACIO  
C.P: 3324  
TEL: 0376 - 4490243  
[cooperativagobernadorroca@yahoo.com.ar](mailto:cooperativagobernadorroca@yahoo.com.ar)  
COMPRA DE HOJA VERDE DE YERBA MATE Y DE RAÍCES DE MANDIOCA

COOPERATIVA YERBATERA AGROPECUARIA YERBATALES DEL YABOTÍ LTDA  
M.P: 798  
M.N: 30.141  
DIRECCIÓN: COLONIA SIETE ESTRELLAS

LOCALIDAD: SAN PEDRO  
C.P: 3364  
TEL: 03751 - 470412 / 15402947  
YERBA MATE

COOPERATIVA PICADA ADOLFO POMAR LTDA.  
M.P: 893  
M.N: 32.024  
DIRECCIÓN: CALLE 133 - CASA 8646 B° TERRAZAS - ITAIMBÉ MINÍ  
LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL  
C.P: 3300  
TEL: 0376 - 4595468  
[alzawiner@hotmail.com](mailto:alzawiner@hotmail.com)  
PODAR Y ACOPIO DE YERBA

COOPERATIVA YERBATERA Y AGROPECUARIA LA SEÑORITA LTDA  
M.P: 953  
M.N: 33.283  
DIRECCIÓN: AV. RIVADAVIA 551  
LOCALIDAD: EL SOBERBIO - GUARANI  
C.P: 3338  
TEL: 03755 - 15306212  
[misioneslibre06@yahoo.com.ar](mailto:misioneslibre06@yahoo.com.ar)  
YERBA CANCHADA

COOPERATIVA AGRÍCOLA DE TRANSFORMACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN NATURA MATE  
LTDA  
M.P: 972  
M.N: 34.032  
DIRECCIÓN: RUTA NAC. 14 - KM 1218  
LOCALIDAD: ARISTÓBULO DEL VALLE - CAINGUAS  
C.P: 3364  
TELEFONO: 0376 - 4427608  
[coopnaturamate@yahoo.com.ar](mailto:coopnaturamate@yahoo.com.ar)  
YERBA CANCHADA

COOPERATIVA AGROPECUARIA SAN PEDRINA LTDA  
M.P: 1.050  
M.N: 34.413  
DIRECCIÓN: AV.CORRIENTES 993  
LOCALIDAD: SAN PEDRO  
C.P: 3364  
TEL: 03751 - 15616494  
ELABORACIÓN DE YERBA CANCHADA

COOPERATIVA AGRÍCOLA LIMITADA DE OBERÁ  
M.P: 44  
M.N: 206  
DIRECCIÓN: AV.SARMIENTO N° 1069  
LOCALIDAD: OBERÁ  
C.P: 3360  
TEL: 03755 - 401097  
[javignolles@hotmail.com](mailto:javignolles@hotmail.com)  
TÉ Y YERBA

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y GANADERA HIERBA GRANDE LTDA  
M.P: 890  
M.N: 31.956  
DIRECCIÓN: RUTA NAC. 14 - KM 193  
LOCALIDAD: CAMPO GRANDE - CAINGUAS

C.P: 3362  
TEL: 03755 - 15433946  
TE Y YERBA MATE

COOPERATIVA DE TÉ DE MONTECARLO LTDA  
M.P: 4  
M.N: 4.259  
DIRECCIÓN: AV PARAGUAY CASI DR FECHTER  
LOCALIDAD: MONTECARLO  
C.P: 3384  
TE

COOPERATIVA AGRÍCOLA PICADA LIBERTAD LTDA  
M.P: 34  
M.N: 520  
DIRECCIÓN: AV. LIBERTAD 449  
LOCALIDAD: LEANDRO N. ALEM  
C.P: 3315  
TEL: 03754 - 422545  
FAX: 03754 - 422470  
[coop.comex@gmail.com](mailto:coop.comex@gmail.com)  
TÉ

COOPERATIVA TEALERA TRES CAMPOS LTDA  
M.P: 724  
M.N: 29.246  
DIRECCIÓN: LOTE 34 SECCION X  
LOCALIDAD: CAMPO VIERA - OBERA  
C.P: 3361  
TELEFONO: 03755 - 499205 / 405059  
TE

COOPERATIVA AGROPECUARIA "LOS COLONOS" DE COLONIA ALBERDI LTDA  
M.P: 1.017  
DIRECCIÓN: CALLE ESTRADA 70  
LOCALIDAD: OBERA  
C.P: 3311  
TE

COOPERATIVA YERBATERA Y TEALERA LOS PRECURSORES LTDA  
M.P: 1.000  
M.N: 33.618  
DIRECCIÓN: AV. LOS CAFETALES S/N°  
LOCALIDAD: CAMPO GRANDE - CAINGUAS  
C.P: 3362  
TEL: 03755 -15553700 / 15663276  
[yoniklimiuk@hotmail.com](mailto:yoniklimiuk@hotmail.com)  
TÉ

COOPERATIVA AGRICOLA TEALERA SAN VICENTE LTDA  
M.P: 832  
M.N: 30.873  
DIRECCIÓN: RUTA PROV. 13 - KM 45  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C.P: 3364  
TEL: 03755 - 15457496 / 15653774  
[nancymariel85@yahoo.com.ar](mailto:nancymariel85@yahoo.com.ar)  
TÉ

## VITIVINICOLA

COOPERATIVA AGRICOLA Y VITIVINICOLA SAN VICENTE LTDA

M. P. 862

M. N. 31.493

DIRECCION: RUTA NAC. 14 - KM 997

LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI

C. P. 3364

TEL: 03755 - 460233 / 15653109

[irisfranco\\_06@hotmail.com](mailto:irisfranco_06@hotmail.com)

VINO/ UVA

## VARIOS

COOPERATIVA GRANJERA Y LUMBRÍCOLA BELLA VISTA

M. P. 510

M. N. 30.570

DIRECCION: BRASILIA 2060

LOCALIDAD: OBERÁ

C. P. 3360

TEL: 03755 - 400891 / 15510024

[cooperativabellavistaobera@yahoo.com.ar](mailto:cooperativabellavistaobera@yahoo.com.ar)

AGUA

COOPERATIVA AGROECOLÓGICA PENINSULA ANDRESITO LTDA

M. P. 605

M. N. 29.183

DIRECCION: LOTE 12 -SECCIÓN "D" - PARAJE PENÍNSULA

LOCALIDAD: COMANDANE ANDRESITO - GRAL. MANUEL BELGRANO

C. P. 3385

TEL: 0376 - 4459453 / 03757 - 497 095 / 15534881

PRODUCTOS ALIMENTICIOS

COOPERATIVA DE PRODUCTOS REGIONALES CABURE-Í LTDA

M. P. 1.049

M. N. 34.439

DIRECCION: PARAJE CABURE-Í

LOCALIDAD: COMANDANTE ANDRESITO – GRAL. MANUEL BELGRANO

C. P. 3385

TEL: 03741 - 15632572

PRODUCTOS ALIMENTICIOS

COOPERATIVA AGUAS VIVAS 25 DE MAYO LTDA.

M. P. 1.134

M. N. 37.864

DIRECCION: COLONIZADORES 275 CASI MARIANO MORENO

LOCALIDAD: 25 DE MAYO

C. P. 3379

TEL: 03755 - 15439072

[apicolaparedes@yahoo.com.ar](mailto:apicolaparedes@yahoo.com.ar)

PSICULTURA -ALIMENTOS BALANCEADOS -ALMIDÓN DE MANDIOCA

COOPERATIVA PISCICOLA, AGRICOLA, GANADERA, INDUSTRIAL, FORESTAL Y DE SERVICIOS LA TILAPIA LTDA

M. P. 711

M. N. 30.759

DIRECCION: LAUTARO S/N

LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI

C. P. 3364

TEL: 03755 - 15653839 / 461431  
[edgardoescalante@yahoo.com.ar](mailto:edgardoescalante@yahoo.com.ar)  
PESCADO

COOPERATIVA AGROPECUARIA FRUTOS DE ORIENTE LTDA  
M. P. 1.234  
DIRECCION: ITAEMBE MINI - COLONIA LAOSIANA - RUTA 12 - KM 1334  
LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL  
C. P. 3300  
TEL: 0376 - 4450396  
PROCCION Y VENTA DE PRODUCTOS DE JENGIBRE  
JENGIBRE EN NATURAL

#### **OTROS**

COOPERATIVA AGROPECUARIA EL SOL LTDA  
M. P. 551  
M. N. 26.941  
DIRECCION: JUJUY 1327  
LOCALIDAD: POSADAS - CAPITAL  
C. P. 3300  
TEL: 0376 - 154701180 / 154324205

COOPERATIVA AGROPECUARIA FORESTAL YERBATERA E INDUSTRIAL DOS HERMANOS  
LTDA  
M. P. 618  
M. N. 37.156  
DIRECCION: PARAJE DOS HERMANAS  
LOCALIDAD: BERNARDO DE IRIGOYEN – GRAL. MANUEL BELGRANO  
C. P. 3366  
TEL: 03751 - 15407538

COOPERATIVA AGRICOLA INTEGRACION LTDA  
M. P. 642  
M. N. 28.989  
DIRECCION: RUTA NAC. 14 - KM 990  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 15306212  
[misioneslibre06@yahoo.com.ar](mailto:misioneslibre06@yahoo.com.ar)

COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL "SAPUCAY" LTDA  
M. P. 732  
M. N. 30.560  
DIRECCION: LOTE 14 - SUBD LT A – QUINTA A  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 460233  
[irisfranco\\_06@hotmail.com](mailto:irisfranco_06@hotmail.com)

COOPERATIVA AGROPECUARIA EL CONQUISTADOR PUERTO IGUAZU  
M. P. 778  
M. N. 29.995  
DIRECCION: ALCIBIADES ALARCON 145 - VILLA ALTA  
LOCALIDAD: PUERTO IGUAZU - IGUAZU  
C. P. 3370  
TEL: 03757 - 15547663

COOPERATIVA AGRICOLA ESPERANZA CENTRO LTDA.

M. P. 820  
M. N. 32.515  
DIRECCION: ARGENTINA S/Nº - Bº VILLA NUEVA  
LOCALIDAD: PUERTO ESPERANZA - IGUAZU  
C. P. 3378  
TEL: 03757 - 480222

COOPERATIVA AGROPECUARIA Y VIVIENDA LOS SALTOS LTDA  
M. P. 838  
M. N. 31.114  
DIRECCION: Bº 80 VIVIENDAS - CASA Nº 6  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 460270 / 15684968  
[misioneslibre06@yahoo.com.ar](mailto:misioneslibre06@yahoo.com.ar)

COOPERATIVA AGROPECUARIA INDUSTRIAL PARAJE NUEVA ARGENTINA  
M. P. 960  
M. N. 33.061  
DIRECCION: LOTE 2 "C" PARAJE NUEVA ARGENTINA  
LOCALIDAD: WANDA - IGUAZU  
C. P. 3376  
TEL: 03757 - 15526807

COOPERATIVA AGROPECUARIA DE MISIONES LTDA. C.O.A.G.R.O  
M. P. 1.015  
M. N. 33.728  
DIRECCION: Bº VIRGEN DEL ROSARIO MZ "B" CASA Nº 5  
LEANDRO N. ALEM  
C. P. 3315  
03754 - 15451977

COOPERATIVA AGRÍCOLA INDUSTRIAL PICADA MOLINO LTDA  
M. P. 1.078  
M. N. 35.038  
DIRECCION: RUTA PROV. 13 - KM 34 - PICADA MOLINO  
LOCALIDAD: SAN VICENTE - GUARANI  
C. P. 3364  
TEL: 03755 - 15306212  
[misioneslibre06@yahoo.com.ar](mailto:misioneslibre06@yahoo.com.ar)

COOPERATIVA AGROPECUARIA DE GDOR. G. LOPEZ MISIONES LTDA  
M. P. 1.121  
M. N. 37.323  
DIRECCION: LOTE 12 MZ "N"  
LOCALIDAD: GOBERNADOR LOPEZ - LEANDRO N. ALEM  
C. P. 3315  
TEL: 03754 - 494049 / 15499403  
[carlosmaidana@arnet.com.ar](mailto:carlosmaidana@arnet.com.ar)

COOPERATIVA AGROPECUARIA SOBERANIA LTDA  
M. P. 1.224  
M. N. 39.941  
DIRECCION: SANTA CRUZ Y JUJUY  
LOCALIDAD: PUERTO IGUAZU - IGUAZU  
C. P. 3370  
TEL: 03757 - 15525623

**5. Presentación y divulgación de los resultados ante autoridades, funcionarios de las áreas específicas, cámaras y asociaciones así como todo el sector cooperativista involucrado.**

Con el objeto de dar a conocer el Directorio de Cooperativas Agroindustriales de la Provincia de Misiones 2012 se realizaron tres presentaciones en Posadas el 29 de noviembre, L.N.Alem 3 de diciembre y Puerto Iguazú el 5 de diciembre.

En las mismas estuvieron presente la Ministra de Acción Cooperativa, Comercio e Integración Dra, Fabiola Bianco, y demás funcionarios de dicho ministerio, directivos de las distintas cooperativas de cada zona y productores asociadas a las mismas.

En la apertura la Dra. Bianco afirmó que “Misiones tiene uno de los índices de correlación de cooperativa por habitante más alta de América, hay una cada 1.000 misioneros”. Recordó que la primera cooperativa de Misiones se fundó en 1929 en la localidad de Bompland y manifestó el valor que tiene la realización del Congreso en la provincia. En esa línea, señaló que “el Gobierno Provincial potencia el cooperativismo como modelo de desarrollo regional” y remarcó la importancia que adquiere la provincia por su posicionamiento en el corazón del Mercosur.

La funcionaria rescató el valor de las cooperativas en la matriz productiva de la provincia y subrayó la importancia, no solo en tiempos de crisis sino también en condiciones políticas y económicas más estables. En ese sentido indicó que “el 54 por ciento de las cooperativas se constituyó en los últimos 10 años”.

Bianco comentó que los datos obtenidos de este censo de cooperativas son importantes, porque demuestran que las cooperativas se conforman gracias a las oportunidades que se están generando en la provincia”, asimismo resaltó “el trabajo del Estado provincial para dar las condiciones para que el sector cooperativo siga creciendo” y aseguró que en esa línea “se seguirá trabajando en la formación de jóvenes y mujeres para capacitarlos en gestión y administración de cooperativas”.

## **CONCLUSIONES**

La evolución que han tenido estas instituciones a lo largo de la historia de nuestra provincia muestra realidades diversas: en muchos casos han logrado éxito en su desempeño, pero también se han presentado situaciones que exigieron en su momento la intervención del Estado provincial para su recuperación y saneamiento institucional, como así también la implementación de políticas dirigidas al sector.

La política económica implementada en las últimas décadas, que se caracterizó por favorecer una apertura indiscriminada de los mercados estableciendo la libre competencia, la convertibilidad cambiaria con un dólar bajo, apertura financiera, flexibilidad laboral, entre los rasgos más salientes, produjo –en líneas generales– el desmantelamiento de la estructura productiva, con efectos devastadores en la creación de nuevos puestos de trabajo, como así también de las condiciones de precarización de los existentes y la fuerte caída de la participación de este sector en la distribución de la renta.

El movimiento cooperativo no fue ajeno a todo esto, planteándonos el interrogante de cómo resistieron en esta coyuntura, considerando los fines principalmente sociales que las animan.

Se considera relevante el aporte de esta información e para que, entre otras cuestiones de importancia, el sector pueda evaluar y reconocer estrategias de desarrollo que resultan apropiadas con las condiciones objetivas que se les presentan, se planteen nuevas líneas de investigación dirigidas a este sector de la economía social y se puedan definir políticas de Estado que, respetando las particularidades culturales de sus protagonistas y las condiciones medioambientales permitan un desarrollo local equitativo y sustentable.

**ANEXOS**

**CENSO DE LAS COOPERATIVAS AGROINDUSTRIALES DE MISIONES.  
AÑO 2012**

**Nombre del encuestado:**

**Cargo que ocupa:**

**A. Identificación:**

**Nombre o razón social de la cooperativa:**

**Año de creación de la cooperativa:**

**Número de matrícula: Provincial / \_\_\_\_\_ / Nacional / \_\_\_\_\_ /**

**Número de CUIT:**

**Domicilio social: .....**  
**.....**

**Municipio:**

**Localidad:**

**Código postal:**

--	--	--	--

**Teléfonos:**

**Fax:**

**Correo electrónico:**

**Nº de socios:**

**Nº de socios activos:**

**La cooperativa, ¿tiene filiales?**

1.  Si Donde?: .....

.....

.....

2.  No

Entidades a las que esta asociada:

### B. Datos generales

1. Actualmente, la cooperativa está funcionando?

1.1.  Si

1.2.  No Desde que año? / \_\_\_\_\_ / Por qué? .....

.....

1.3.  Otra Cual?: .....

2. ¿Cuáles son las actividades que realiza esta entidad? *(puede seleccionar más de una respuesta)*

	Si	No
1. Acopio y venta de productos agropecuarios		
2. Agro-industria / Procesamiento de productos agropecuarios		
3. Compra y distribución de agro-insumos / insumos para la producción		
4. Producción primaria (incluye producción de semilleros)		
5. Asistencia técnica agronómica		
6. Asistencia técnica veterinaria		
7. Asesoramiento de administración / gestión		
8. Transporte de carga		
9. Seguros a productores / ART		
10. Suministros para consumo (familiar)		
11. Provisión de servicios públicos (gas, electricidad, teléfono, agua potable)		
12. Servicio de atención de la salud		
13. Turismo		
14. Vivienda		
15. Crédito		

<b>16. Otros</b>		
------------------	--	--

**3. ¿Describe cuál es la actividad económica principal?** (que genera mayor actividad/mayor valor/más negocios)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**4. ¿Cuál o cuales son los productos resultantes de las actividades que realizan?** (*volúmenes aproximados del último año*).

4.1. Producto	4.2. Volumen	4.3. La cooperativa los realiza . . .
1.		1. <input type="checkbox"/> Con medios propios? 2. <input type="checkbox"/> Mediante otras empresas 3. <input type="checkbox"/> Ambos
2.		1. <input type="checkbox"/> Con medios propios? 2. <input type="checkbox"/> Mediante otras empresas 3. <input type="checkbox"/> Ambos
3.		1. <input type="checkbox"/> Con medios propios? 2. <input type="checkbox"/> Mediante otras empresas 3. <input type="checkbox"/> Ambos
4.		1. <input type="checkbox"/> Con medios propios? 2. <input type="checkbox"/> Mediante otras empresas 3. <input type="checkbox"/> Ambos
5.		1. <input type="checkbox"/> Con medios propios? 2. <input type="checkbox"/> Mediante otras empresas 3. <input type="checkbox"/> Ambos
6.		1. <input type="checkbox"/> Con medios propios? 2. <input type="checkbox"/> Mediante otras empresas 3. <input type="checkbox"/> Ambos

**5. La cooperativa, ¿exporta algún producto?**

1.  Si      2.  No ⇒ (*Pasar a la pregunta N° 8*)

6. 6.a. *¿Qué productos exporta?*

6.b. *Aproximadamente, ¿qué porcentaje de cada productos comercializan en el exterior?, y*

6.c. *¿Con qué destinos?*

6.a. Producto	6.b. Porcentaje	6.c. Destinos

7. *Para poder realizar sus exportaciones, ¿tuvo que asociarse con algunas otras instituciones? (cooperativas, empresas, etc.). ¿De que manera?*

.....

.....

.....

.....

.....

*(Pasar a la pregunta N° 10)*

8. *¿Intentaron exportar algunos de sus productos?*

1.  Si    2.  No

9. *¿Qué dificultad encontraron/encuentran para poder hacerlo?*

.....

.....

.....

.....

.....

10. De la producción que comercializan en el país, ¿ qué % la destinan . . .

Destino	Porcentaje
... al mercado local? (localidad, municipio, departamento)	
... al resto de la provincia de Misiones?	
... a la provincia de Corrientes?	
... al resto del país?	
<b>Total (debe sumar el 100%)</b>	

11. (**Encuestador**, preguntar sólo si la cooperativa fue creada en el 2007 o con anterioridad). En el últimos 5 años, la cooperativa *¿ha variado su volumen de negocios?* (volumen: cantidades comercializadas)

1.  *Aumentó*  
 2.  *Se mantuvo estable*      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 13)  
 3.  *Ha disminuido*  
 9.  *NS/NC*      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 13)

12. (**Encuestador**, esto sólo para las EXPORTADORAS) *Esa variación, ¿se debió a la actividad de exportación?*

1.  *Si*      2.  *Parcialmente*      3.  *No*      9.  *NS/NC*

Comentarios:.....  
 .....

13. *¿Cuántos empleados remunerados tiene actualmente la cooperativa?*

Situación	Número
<b>Temporarios</b> (contratados, por jornal, ...)	
<b>Permanentes</b>	
<b>Total</b>	

14. El personal en situación temporaria, ¿está relacionado con la estacionalidad de la producción?

1.  *Si*      2.  *Parcialmente*      3.  *No*

Comentarios: .....

.....  
.....

15. La cooperativa, ¿tiene personal no remunerado? (*familiares, pasantías, planes de empleo, etc.*)

1.  Si      Cuantos? / \_\_\_\_\_ /  
2.  No

16. (**Encuestador**, preguntar sólo si la cooperativa fue creada en el 2007 o con anterioridad). En los últimos cinco años, la cooperativa ¿ha variado el número de empleados?

1.  Aumentó el personal  
2.  Mantuvo el personal      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 18)  
3.  Disminuyó le personal  
9.  NS/NC      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 18)

17. (**Encuestador**, esto sólo para las EXPORTADORAS) Esa variación, ¿se debió a la actividad de exportación?

1.  Si      2.  Parcialmente      3.  No      9.  NS/NC

Comentarios:.....  
.....

18. (**Encuestador**, preguntar sólo si la cooperativa fue creada en el 2007 o con anterioridad). En los últimos cinco años, la cooperativa ¿ha modificado las “condiciones de trabajo” de sus empleados? (*hacerlos efectivos, aporte de obras sociales, seguridad laboral, etc.*)

1.  Ha modificado las condiciones  
2.  Mantuvo las condiciones      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 21)  
9.  NS/NC      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 21)

19. ¿Cuáles fueron los cambios en las “condiciones de trabajo”?

.....  
.....

.....  
.....

**20. (Encuestador, esto sólo para las EXPORTADORAS) Esos cambios, ¿se debieron a la actividad de exportación?**

1.  Si      2.  Parcialmente      3.  No      9.  NS/NC

Comentarios:.....  
.....

**21. (Encuestador, preguntar sólo si la cooperativa fue creada en el 2007 o con anterioridad). En los últimos cinco años, la cooperativa ¿ha realizado actividades para capacitar a su personal?**

- 1.  Realizaron actividades de capacitación
- 2.  No realizaron actividades de capacitación      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 24)
- 9.  NS/NC      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 24)

**22. (Encuestador, preguntar sólo si la cooperativa fue creada en el 2007 o con anterioridad). En los últimos 5 años, la cooperativa ¿ha realizado actividades de capacitación destinada a sus socios?**

- 1.  Realizaron actividades de capacitación
- 2.  No realizaron actividades de capacitación      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 24)
- 9.  NS/NC      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 24)

**23. (Encuestador, esto sólo para las EXPORTADORAS) Esas actividades de capacitación, ¿se debieron a sus exportaciones?**

1.  Si      2.  Parcialmente      3.  No      9.  NS/NC

Comentarios:.....  
.....

**24. (Encuestador, preguntar sólo si la cooperativa fue creada en el 2007 o con anterioridad). En los últimos cinco años, la cooperativa ¿ha modificado la relación que mantiene con sus asociados? (puede seleccionar más de una respuesta)**

- 1.  No se produjeron modificaciones      ⇒ (Pasar a la pregunta N° 26)

2.  *Se crearon condiciones que favorecen la participación*
  3.  *Se les brinda más asesoramiento en la producción*
  4.  *Se les facilita la compra de insumos*
  5.  *Se le brinda apoyo al hacer gestiones (crédito, impositivas, etc.)*
  6.  *Otras Cuales? .....*
- .....
- .....

25. (**Encuestador:** esto sólo para las EXPORTADORAS) **Algunas de esas modificaciones, ¿se debieron a la actividad de exportación?**

Si     
  Parcialmente     
  No     
  NS/NC

Comentarios:.....

.....

**26. La cooperativa, entre sus actividades . . .**

**26.1 - realiza acciones en favor del bienestar de sus asociados (sus familiares)?**

1.  Si                                      2.  No ⇒ (Pasar a pregunta N°27)

**26.2 - estas acciones se vinculan con la salud?**

1.  Si                                      Cuáles? .....
2.  No

**26.3 - estas acciones se vinculan con la educación?**

1.  Si                                      Cuáles? .....
2.  No

**26.4 - estas acciones se vinculan con sus viviendas?**

1.  Si                                      Cuáles? .....
2.  No

**26.5 - realiza otro tipo de acciones?**

1.  Si                                      Cuáles?.....
- .....
2.  No

**27. La cooperativa, entre sus actividades . . .**

- realiza acciones en favor del bienestar de la comunidad?

1.  Si      Cuáles?.....  
.....  
.....
2.  No

**28. La cooperativa, entre sus actividades . . .**

- realiza acciones para el cuidado del medio ambiente?

1.  Si      Cuáles?.....  
.....  
.....
2.  No

**C. Datos sobre innovación y desarrollo**

**29. En los últimos años, la cooperativa ¿debió producir cambios (innovar) en su manera de administrar?**

1.  Si      2.  No (⇒ Pasar a la N° 31)      9.  NS/NC (⇒ Pasar a la N° 31)

**30. Esos cambios en la administración ¿tuvieron que ver con....**

(puede seleccionar más de una respuesta)

1.  una organización diferente?  
2.  informatización?  
3.  incorporación de profesionales?  
4.  capacitación del personal?  
5.  Otras      Cuales? .....
- .....
- .....

31. En los últimos años, la cooperativa *¿debió producir cambios (innovar) en su manera de producir?*

1.  Si      2.  No (⇒ Pasar a N° 33)      9.  NS/NC (⇒ Pasar a N° 33)

32. Esos cambios en la producción *¿tuvieron que ver con ...*  
(puede seleccionar más de una respuesta)

1.  incorporar nueva tecnología industrial?  
2.  la aplicación de buenas prácticas en el proceso de elaboración?  
3.  realizar obras de infraestructura?  
4.  lograr mayor seguridad en el trabajo?  
5.  propiciar el desarrollo productivo de sus socios?  
6.  capacitar en la aplicación de buenas prácticas a sus asociados?  
7.  alcanzar un mayor control y cuidado del medio ambiente?  
8.  obtener nuevos productos?  
9.  Otros cambios    Cuales? .....

33. En los últimos años, la cooperativa *¿debió producir cambios (innovar) en sus recursos de comunicación?*

1.  Si      2.  No (⇒ Pasar a N° 35)      9.  NS/NC (⇒ Pasar a N° 35)

34. Esos cambios en la comunicación *¿tuvieron que ver con ...*  
(puede seleccionar más de una respuesta)

1.  incorporar informática?  
2.  incorporar INTERNET?  
7.  incorporar Otras formas de com.    Cuales? .....

35. En los últimos años, la cooperativa *¿debió producir cambios (innovar) en su manera de comercializar?*

1.  Si      2.  No (⇒ Pasar a N° 38)      9.  NS/NC (⇒ Pasar a N° 38)

36. Esos cambios en la **comercialización** ¿tuvieron que ver con ...  
(puede seleccionar más de una respuesta)

1.  el desarrollo de nuevos productos?
2.  nuevas formas de presentar los productos?
3.  adaptarse a nuevas exigencias de calidad?
4.  Otros cambios en la comercialización      Cuales? .....

.....

37. (Si ha realizado alguna innovación) Con esos cambios (innovaciones) ¿la cooperativa buscaba... (puede seleccionar más de una respuesta)

1.  mantener su participación en el mercado?
2.  abrir nuevos mercados?
3.  bajar los costos de producción?
4.  mejorar las condiciones de trabajo?
5.  reducir daños en el medio ambiente?
6.  Otro      Cuales? .....

.....

.....

38. (Si ha realizado **alguna** innovación) La cooperativa ¿ha recibido algún tipo de apoyo o ayuda para realizar estos cambios por parte ... (puede seleccionar más de una respuesta)

1.  del Estado?
2.  de bancos?
3.  de la universidad?
4.  del municipio?
5.  de otras instituciones?      Cuales? .....

.....

39. La cooperativa ¿ha obtenido alguna certificación de alcanzar normas de calidad?

1.  Si      Cuales? .....
2.  No

.....

## E. Datos sobre demandas a futuro y expectativas

40. En las condiciones actuales del mercado y de producción que disponen, Ud. evalúa que *¿sus ventas ...*

1.  *aumentarán?*
2.  *se mantendrán?*
3.  *disminuirán?*
9.  NS/NC

41. Para que la cooperativa pueda progresar en el desarrollo de su actividad (producir, exportar, incrementar sus exportaciones, etc.), Ud. evalúa que *¿debería ...*  
(puede seleccionar más de una respuesta)

- |   |   |
|---|---|
| 1. <input type="checkbox"/> <i>mejorar su administración?</i>         | 5. <input type="checkbox"/> <i>desarrollar nuevos productos?</i>        |
| 2. <input type="checkbox"/> <i>incorporar nueva tecnología?</i>       | 6. <input type="checkbox"/> <i>imp. nuevas formas de comercializar?</i> |
| 3. <input type="checkbox"/> <i>mejorar la comunicación?</i>           | 7. <input type="checkbox"/> <i>capacitar al personal?</i>               |
| 4. <input type="checkbox"/> <i>realizar obras de infraestructura?</i> | 8. <input type="checkbox"/> <i>incorporar personal capacitado?</i>      |
| 9. <input type="checkbox"/> <i>Otra acción</i>                        | Cual? .....   |

.....  
.....

42. Esas necesidades, Ud. evalúa que la cooperativa *¿podrá, responderlas mediante recursos propios?*

1.  **Si** (Pase a pregunta N° 45)      2.  **No**      9.  **NS/NC**

43. *¿Ud. conoce algún tipo de acciones (líneas de crédito, programas de apoyo, etc.) que se estén implementando actualmente para atender este tipo de necesidades, desde... (puede seleccionar más de una respuesta)*

1.  *el Estado? (nacional y/o provincial)*  
2.  *los bancos?*  
3.  *el municipio?*  
4.  *otras instituciones? Cuales? .....*  
.....  
.....  
5.  *No conoce ningún organismo que de apoyo.*

44. *¿Ud. considera que la cooperativa, podría recibir algún apoyo de....*

1.  *el Estado? (nacional y/o provincial)*  
2.  *los bancos?*  
3.  *el municipio?*  
4.  *otras instituciones? Cuales? .....*  
.....  
.....  
.....

45. *Para atender sus necesidades ¿ha solicitado el apoyo del Gobierno Nacional y/o Provincial? ¿Qué tipo de apoyo solicitaron?*

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

.....

## F. Situación Financiera y Estado Contable de la Entidad

Según los datos resultantes del último ejercicio, ...

46. ¿Cuáles es su ...

	Corriente (en \$)	Total (en \$)
... Activo?		
... Pasivo?		

47. Cuál es su ...

	Total (en \$)
... Total de Ingresos?	
... Ingresos por Ventas? (total de facturación)	
... Total de Egresos?	
... Total de Egresos por Costo de Producción?	
... Total de Egresos por Pago de Personal?	

48. ¿Cuál es el monto total invertido en el último ejercicio? (en \$)

**Observaciones Generales:** *(Indicar en cada caso a que pregunta se refiere la observación)*

.....

.....

## TABLAS

Tabla N° 1. Cooperativas agrarias habilitadas según situación de actividad. Misiones, 2012.

Situación de actividad	N° de cooperativas	%
Funcionan	67	49,6
No funcionan	65	48,2
Otra situación	3	2,2
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>100,0</b>

Fuente: elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

Tabla N° 2. Número de cooperativas agrarias habilitadas según situación de actividad, por departamentos. Misiones, 2012.

Departamento	N° de cooperativas agrarias		
	Total Habilitadas	Funcionan	No funcionan
Apóstoles	5	3	2
Cainguás	13	10	3
Candelaria	7	2	5
Capital	11	3	8
Concepción	1	1	0
Eldorado	1	1	0
Gral. Belgrano	13	4	9
Guaraní	31	12	19
Iguazú	8	2	6
L. N. Alem	5	3	2
Lib. Gral. San Martín	4	3	1
Montecarlo	3	1	2
Oberá	13	11	2
San Ignacio	7	4	3
San Javier	1	1	0
San Pedro	7	3	4
25 de Mayo	5	3	2
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>67</b>	<b>68</b>

Fuente: elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

**Tabla N° 3. Distribución de las cooperativas agropecuarias por condición de actividad, según antigüedad. Misiones, 2012.**

Antigüedad	Condición de actividad				Total
	Funcionan	%	No funcionan	%	
1-9 años	32	36,8	55	63,2	100 (87)
10 y + años	35	72,9	13	27,1	100 (48)
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>49,6</b>	<b>68</b>	<b>50,4</b>	<b>100 (135)</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

**Tabla N° 4. Distribución de las cooperativas agropecuarias en funcionamiento, según cantidad de empleados remunerados permanentes. Misiones, 2012.**

Empleados	N° de cooperativas	%
No tiene empleados	30	44,8
1-5 empleados	18	26,9
6-20 empleados	8	11,9
21 y + empleados	11	16,4
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

**Tabla N° 5. Cooperativas Agropecuarias, según grandes grupos de actividad. Misiones, 2012.**

Actividad	N° de cooperativas	%
Agrícola	17	12,6
Pecuaria	16	11,8
Agropecuaria y granjera	27	20,0
Agroindustrial	66	48,9
Mixta	9	6,7
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>100</b>

<sup>(1)</sup> Las que producen, acopian y comercializan productos de la tierra

<sup>(2)</sup> Las que realizan actividades vinculadas a la producción de bovinos, porcinos.

<sup>(3)</sup> Incluye a las que combinan las actividades anteriores y producciones de granja como; apicultura, cunicultura, piscicultura, avicultura, horticultura, etc..

<sup>(4)</sup> Procesan y comercializan yerba, té, almidón, tung, cítricos y productos forestales.

<sup>(5)</sup> Cualquier actividad de las anteriores y otras como servicios públicos, turismo rural, vivienda, etc.

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012.

**Tabla N° 6. Distribución de las Cooperativas Agropecuarias, según tipo de actividades. Misiones, 2012.**

Actividad	Nº de Cooperativas	%
Tradicional <sup>(1)</sup>	51	37,3
No tradicional	63	47,0
Desconocida	21	15,7
<b>Total</b>	<b>135</b>	<b>100,0</b>

<sup>(1)</sup> Actividad tradicional: yerbatera, tealera, tabacalera, forestal.

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012.

Tabla Nº 7. Las Cooperativas Agropecuarias por antigüedad, actividades y operatividad. Misiones, 2012.

			Operatividad		Total
			Funcionan	No funcionan	
Antigüedad	1-9 años	Tradicional	13	7	<b>20</b>
		No tradicional	19	33	<b>52</b>
		Desconocida	0	15	<b>15</b>
	10 años y +	Tradicional	28	3	<b>31</b>
		No tradicional	7	4	<b>11</b>
		Desconocida	0	6	<b>6</b>
Total			<b>67</b>	<b>68</b>	<b>135</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012.

Tabla Nº 8. Distribución de las Cooperativas agropecuarias que están funcionando y debieron producir cambios en su forma de administrar. Misiones, 2012.

Cambios Administrativos	Nº de Cooperativas	%
Si	47	75,8
No	15	24,2
<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012.

Tabla Nº 9. Distribución de las Cooperativas Agropecuarias, por el tipo de cambio administrativo que debieron realizar. Misiones, 2012.

<i>Los cambios administrativos tuvo que ver con ...</i>	Si	No	Total
La informatización?	72,3	27,7	<b>100 (47)</b>
Capacitación del personal?	59,6	40,4	<b>100 (47)</b>

Una organización diferente?	51,1	48,9	<b>100</b> (47)
Incorporar profesionales?	40,4	59,6	<b>100</b> (47)
Otras acciones?	19,6	80,4	<b>100</b> (46)

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012.

**Tabla N° 10. Distribución de las Cooperativas agropecuarias que están funcionando y debieron producir cambios en su manera de producir. Misiones, 2012.**

<b>Cambios Administrativos</b>	<b>N° de Cooperativas</b>	<b>%</b>
Si	53	85,5
No	9	14,5
<b>Total</b>	<b>62</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012.

**Tabla N° 11. Distribución de las Cooperativas Agropecuarias, por el tipo de cambio en la producción que debieron realizar. Misiones, 2012.**

<i>Los cambios en la producción tuvieron que ver con ...</i>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Total</b>
Incorporar nueva tecnología industrial?	65,4	34,6	<b>100</b> (52)
La aplicación de buenas prácticas en el proceso de elaboración?	76,9	23,1	<b>100</b> (52)
Realizar obras de infraestructura?	73,1	26,9	<b>100</b> (52)
Lograr mayor seguridad en el trabajo?	76,9	23,1	<b>100</b> (52)
Propiciar el desarrollo productivo de sus socios?	71,2	28,8	<b>100</b> (52)
Capacitar a los socios en la aplicación de buenas prácticas?	75,0	25,0	<b>100</b> (52)
Mayor control y cuidado del medio ambiente?	76,9	23,1	<b>100</b> (52)
Obtener nuevos productos?	48,1	51,9	<b>100</b> (52)

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012.

**Tabla N° 12. Distribución de las Cooperativas Agropecuarias por diferentes tipos de estrategias organizacionales. Misiones, 2012.**

<i>La cooperativa ...</i>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>NS/NC</b>	<b>Total (%)</b>
debió innovar en sus recursos de comunicación?	72,1	27,9	0	<b>100</b> (61)
ha realizado capacitación de su personal?	60,4	22,6	17,0	<b>100</b> (53)
ha creado condiciones que favorecen la participación de los socios?	53,8	46,2	0	<b>100</b> (52)
ha realizado actividades de capacitación destinada a sus socios?	66,7	33,3	0	<b>100</b> (51)

les brinda asesoramiento en la producción a sus asociados?	65,4	34,6	0	<b>100</b> (52)
les facilita la compra de insumos a los asociados	61,5	38,5	0	<b>100</b> (52)
realiza acciones en favor del bienestar de sus asociados (sus familiares)?	54,8	45,2	0	<b>100</b> (62)
realiza acciones en favor del bienestar de la comunidad?	66,1	33,9	0	<b>100</b> (62)
realiza acciones para el cuidado del medio ambiente?	74,2	25,8	0	<b>100</b> (62)

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCPM, 2012.

**Tabla N° 13. Cantidad de empleados de las cooperativas agrarias que están funcionando, según condición laboral. Misiones, 2012.**

Condición laboral	N° de empleados	%
Remunerados	3489	82,7
- Permanentes	1435	34,0
- Temporarios	2054	48,7
No remunerados	732	17,3
<b>Total</b>	<b>4221</b>	<b>100,0</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

**Tabla N° 14. Número de cooperativas y de trabajadores por condición de actividad, según cantidad de empleados remunerados permanentes. Misiones, 2012.**

Empleados remunerados permanentes	N° de cooperativas	N° de trabajadores remunerados			Trabajadores no remunerados
		Total	Permtes.	Temp.	
Ningún empleado	30	16	0	16	301
1-5 empleados	18	245	36	209	428
6-20 empleados	8	226	77	149	0
21 y + empleados	11	3002	1322	1680	3
<b>Total</b>	<b>67</b>	<b>3489</b>	<b>1435</b>	<b>2054</b>	<b>732</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

**Tabla N° 15. Exportaciones Totales y Cooperativas, por Grandes Rubros. Misiones, 2011.**

Grandes Rubros	Exportaciones Totales		Exportaciones Cooperativas	
	En Miles U\$S FOB	%	En Miles U\$S FOB	%
<b>Productos primarios</b>	99.742,00	18,84	66.156,50	78,1
<b>Manufacturas de Origen Agropecuario</b>	147.343,00	27,83	18.571,70	21,9
<b>Manufacturas de Origen Industrial</b>	282.319,00	53,33	0,00	0,0

<b>Total</b>	<b>529.404,00</b>	<b>100,00</b>	<b>84.728,20</b>	<b>100,0</b>
--------------	-------------------	---------------	------------------	--------------

**Fuentes:** INDEC  
Sistema NOSIS  
Información proporcionada por la Cooperativa Tabacalera de Misiones.

**Tabla N° 16. Distribución de las Cooperativas Agrarias por Actividad Económica, según su Actividad Exportadora. Misiones, 2011.**

Actividad económica	La cooperativa, ¿exporta?		Total
	Si	No	
Agrícola	2	7	9
Pecuaría	0	5	5
Agropecuaria y granjera	0	9	9
Agroindustrial	8	34	42
Mixta	0	2	2
<b>Total</b>	<b>10</b>	<b>57</b>	<b>67</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

**Tabla N° 17. Las Cooperativas Agropecuarias por Cantidad de Socios y Exportación. Misiones, 2009.**

Cantidad de socios	No exporta	Exporta	Total
<b>Chicas</b> (hasta 30 socios)	16	0	16
<b>Medianas</b> (hasta 80 socios)	19	2	21
<b>Grandes</b> (80 y + socios)	22	8	30
<b>Total</b>	<b>57</b>	<b>10</b>	<b>67</b>

**Fuente:** elaboración propia en base a los datos del CCAM, 2012.

**Tabla N° 18. Exportaciones Totales y de las Cooperativas, por Productos. Misiones, 2008.**

Productos Exportados	Exportaciones Totales		Exportaciones Cooperativas	
	En Miles de U\$S FOB	%	En Miles U\$S FOB	%
<b>Carnes</b>	0	0,0	0	0,0
<b>Frutos Cítricos</b>	11.398	2,2	11.398,00	13,5
<b>Jugos Cítricos</b>	7.046	1,3	3.972,60	4,7
<b>Té</b>	101.247	19,1	1.661,50	2,0
<b>Yerba Mate</b>	36.754	6,9	11.574,30	13,7
<b>Aceite de Tung</b>	1.013	0,2	919,70	1,1
<b>Azúcar</b>	378	0,1	-	
<b>Tabaco</b>	88.344	16,7	54.758,50	64,6
<b>Maderas y Manufac.</b>	105.279	19,9	-	
<b>Pasta Celulósica</b>	165.617	31,3	-	
<b>Papel</b>	10.099	1,9		0,0
<b>Muebles de Madera</b>	130	0,0	-	
<b>Aceites esenciales</b>	905	0,2	443,6	0,5
<b>Otros</b>	1.194	0,2	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>529.404</b>	<b>100,0</b>	<b>84.728,20</b>	<b>100,0</b>

**Fuentes:** INDEC

Sistema NOSIS

Información proporcionada por la Cooperativa Tabacalera de Misiones.