



MISIONES

PIONEROS Y COOPERATIVAS



Liliana M. Rojas
María L. Aguerrebere
Cristian J. Neris



MISSIONES

Gobierno de la Provincia de Misiones



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Misiones

Pioneros y Cooperativas

Coordinación: Liliana M. Rojas

Equipo: María L. Aguerrebere

Cristian J. Neris

-2009-

Edición General: Liliana M. Rojas.

Investigación y redacción: Liliana M. Rojas, María Luisa Aguerrebere y Cristian J. Neris.

Fotografía: Federico Jacobo, María L. Aguerrebere, Cristian J. Neris, Liliana M. Rojas, Archivo de Mirta Lovera, Archivo Fotográfico Digital del Museo Cooperativo de Eldorado.

Foto de Tapa: Federico Jacobo (Foto original, propiedad de Juan B. Núñez, de las primeras máquinas importadas de Brasil destinadas al Ingenio Azucarero de San Javier).

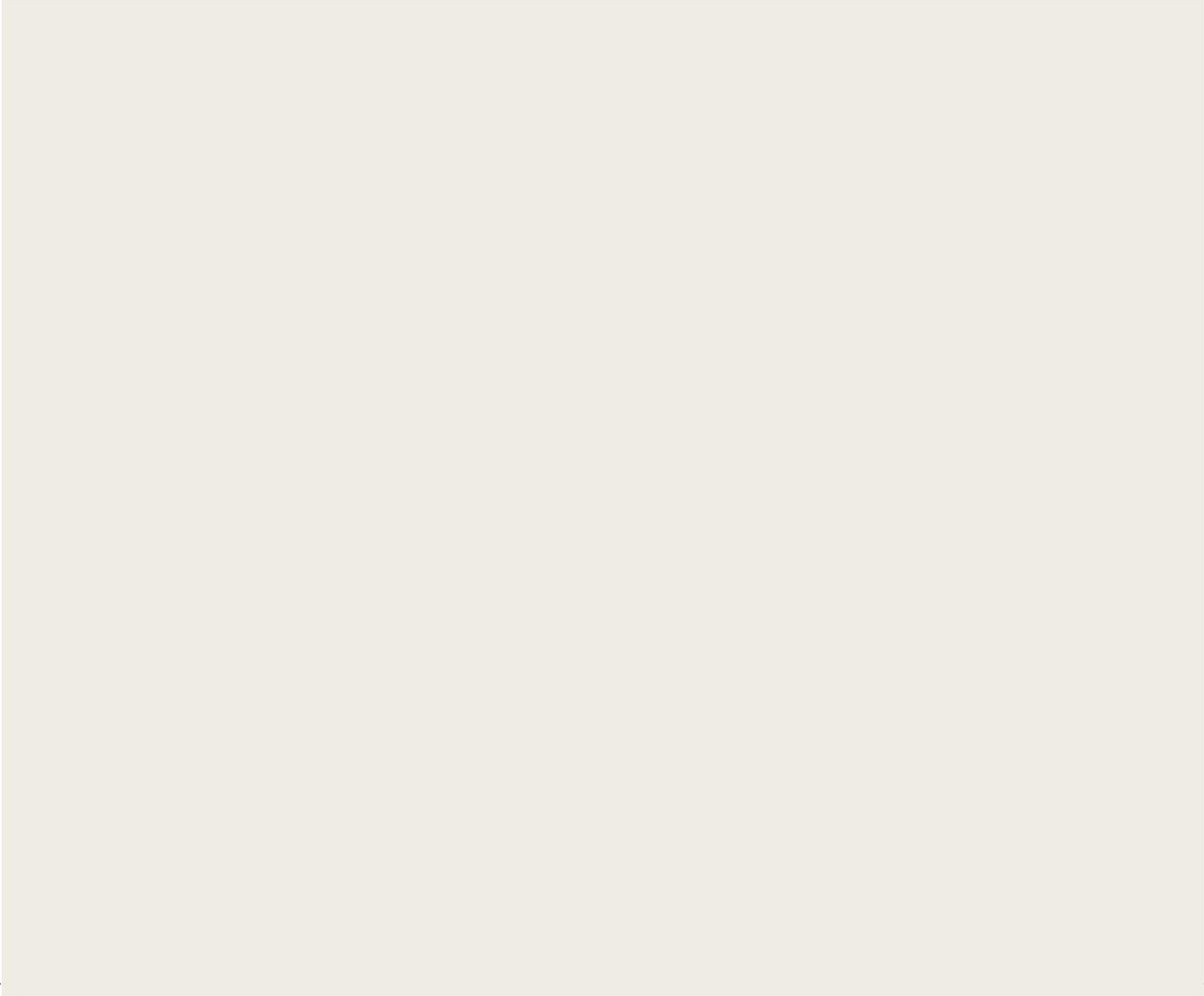
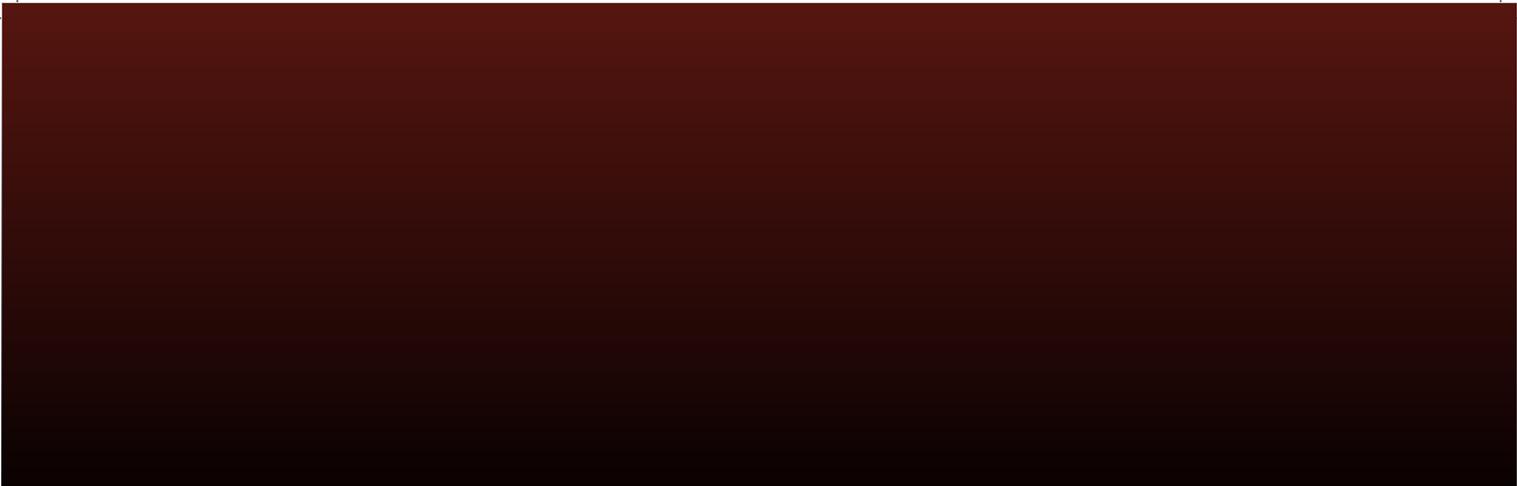
Diseño y Diagramación: Marcos Luft.

Índice

	Pág.
Prólogo.	7
Presentación.	9
CAPITULO I: Cooperativismo. Algunos conceptos básicos.	11
El origen del cooperativismo.	13
Precursores.	14
Marco histórico en el cual se funda la Cooperativa de Rochdale.	14
La Cooperativa de Rochdale.	15
Cooperativismo y Cooperativas.	15
Valores y principios que orientan a las cooperativas.	16
Tipos de cooperativas.	18
Cooperativismo, Participación y Desarrollo Regional.	19
CAPITULO II: Misiones. Inmigración y Colonización europea. Los Pioneros. Cooperativismo	21
Los grupos étnicos pioneros. La colonización oficial	22
La colonización privada	25
Necesidad de formar cooperativas	27
Actividades de las cooperativas	28
CAPITULO III: Las cooperativas en Misiones. Zona Sur.	31
Cooperativas de Producción.	33
Cooperativa de Consumo de Tres Capones.	33
Cooperativa Tabacalera y Yerbatera Rincón de Bonpland, la primera del Territorio Nacional de Misiones.	34
Cooperativa Agrícola Ltda. de Picada libertad	39
Cooperativa Agrícola de Apóstoles	45
Cooperativa de Productores forestales de Misiones Ltda.	48
Cooperativa Tambera Ltda. de Posadas (COTAPA).	51
Cooperativa Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.	52
Cooperativa Azucarera de San Javier Ltda.	56
Cooperativa Agrícola Yerbatera de Apóstoles Ltda. (CAYAL).	65
Otras cooperativas que se fundaron en la zona sur.	68
Cooperativa Tealera Ltda. de Dos Arroyos.	68
Cooperativa Agrícola de Itacaruaré Ltda.	70
Cooperativa Agrícola de Cerro Corá.	71

Algunos recuerdos de las cooperativas de Bonpland.	73
Cooperativa Agrícola Almidonera de Olegario V. Andrade.	74
Cooperativa de Plantadores de Té de Apóstoles Ltda. (Doble T).	75
Cooperativas de Servicios.	76
Una experiencia innovadora en la Capital del Territorio: El Banco Popular de Misiones.	76
Cooperativa de Electricidad de Posadas Ltda.	76
Cooperativa de Electricidad y otros servicios públicos Ltda. de Leandro N. Alem.	79
Cooperativa Mixta de Electricidad San Javier Ltda.	83
Cooperativa Farmacéutica Misionera Ltda.. “COFARMI”.	84
Cooperativa Eléctrica Ltda. de la Estación Apóstoles.	85
Cooperativa Eléctrica Popular de Apóstoles Limitada (CEPAL)	86
CAPITULO IV: Las cooperativas en la Zona Centro de Misiones.	89
Las Cooperativas de Producción.	90
Cooperativa Agrícola de Gobernador Roca Ltda.	90
Cooperativa de Consumo de Corpus.	92
Productores de Yerba Mate de Santo Pipó Sociedad Cooperativa Ltda.	94
Santo Pipó Tungoil Sociedad Cooperativa Ltda.	99
Cooperativa Agrícola de Santo Pipó Ltda.	102
Cooperativa Agrícola de Colonia Polana Ltda.	104
Cooperativa Agrícola e Industrial de Oasis Ltda.	107
Cooperativa Agrícola de Hipólito Yrigoyen Ltda.	112
Cooperativa Agrícola Ltda. Ruiz de Montoya.	
Cooperativa Agrícola de Colonia Oro Verde S. C. L.	118
Cooperativa Agrícola de Puerto Rico Ltda.	123
Cooperativa Agrícola de Garuhapé Ltda. Colonia Luján.	126
Cooperativa Yerbatera General San Martín Ltda.	129
Cooperativa Agrícola Ltda Oberá.	132
Cooperativa de Productores y Elaboradores de Té de Guaraní Ltda.	140
Cooperativa de Productores Unidos de Té Ltda. de Aristóbulo del Valle	143
Cooperativas de poca duración.	145
Cooperativa de Productores y Elaboradores de Té de Campo Viera Ltda.	145
Cooperativa de Productores y Elaboradores de Té Ltda. de Dos de Mayo.	146
Cooperativas de Servicios.	147
Cooperativa Mixta de Electricidad de San Ignacio Ltda.	147

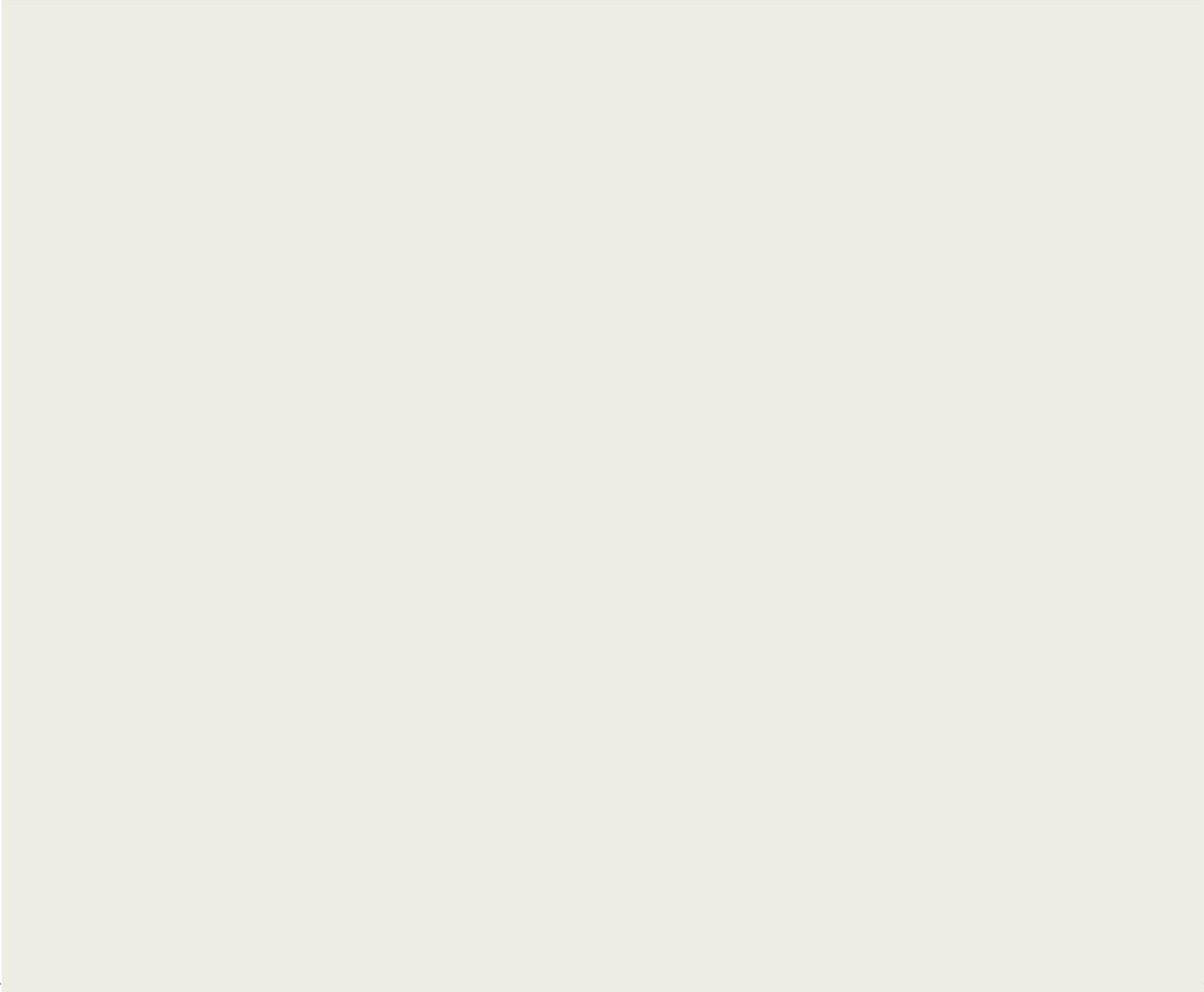
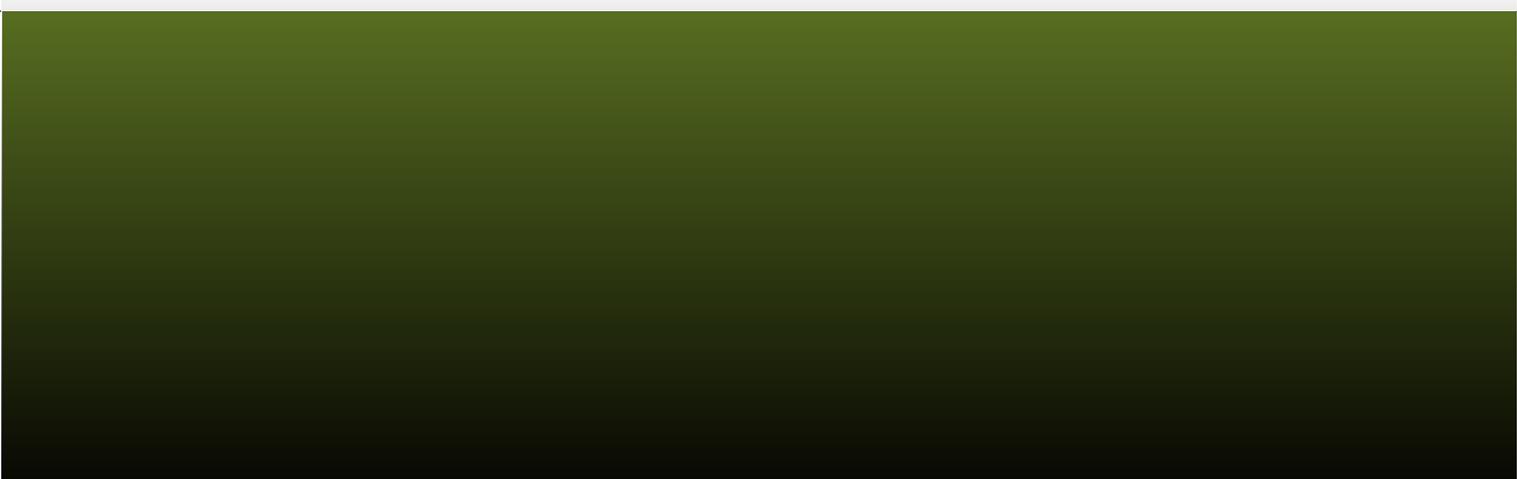
Cooperativa Eléctrica Limitada de Oberá.	148
Cooperativa de Electrificación Rural San Alberto Garuhapé Ltda.	150
Cooperativa de Luz y Fuerza Libertador General San Martín.	153
Cooperativa Eléctrica Popular de Agua Potable y otros Servicios Públicos de Campo Viera Ltda.	155
Cooperativa de Electricidad Cainguás Ltda.	158
Cooperativa de Agua, Energía y otros Servicios Comunitarios de Dos de Mayo Ltda.	160
CAPITULO V: Las cooperativas en la Zona Norte de Misiones.	165
Cooperativas de Producción.	166
Cooperativa Agrícola Mixta de Montecarlo Ltda.	166
Cooperativa Citrícola de Montecarlo.	170
Cooperativa de Té de Montecarlo Ltda.	171
Cooperativa Vitivinícola Alto Paraná Ltda. Colonia Laharrague.	173
Cooperativa Agrícola de Eldorado Ltda.	174
Citricultores Eldorado Sociedad Cooperativa Ltda.	182
Cooperativa Yerbatera Piray Guazú Ltda.	183
Industria Oleaginosa Eldorado Cooperativa Ltda. Km. 11. Eldorado.	184
Cooperativa Agrícola Yerbatera de Aguaray Guazú Ltda. Colonia Istueta.	186
Cooperativa Agrícola Alto Paraná Sociedad Cooperativa Ltda. Puerto Esperanza.	186
Cooperativa Agrícola de Wanda Ltda.	188
Cooperativas de Servicios.	192
Cooperativa de Electricidad de Puerto Piray Ltda.	192
Cooperativa Eléctrica de Montecarlo Ltda.	193
Cooperativa Vial Esperanza-Wanda Soc. Cooperativa Ltda.	195
Cooperativa de Servicios Públicos de Puerto Esperanza Ltda.	196
Cooperativa de Electricidad de Nueve de Julio Ltda.	202
Cooperativa Eléctrica de Eldorado S. C. L.	202
Consideraciones finales.	220
Bibliografía y fuentes consultadas.	222
Entrevistas.	224





Prólogo







Presentación



LA SECRETARÍA DE ACCIÓN COOPERATIVA, MUTUAL, COMERCIO E INTEGRACIÓN de la Provincia de Misiones, conjuntamente con el Consejo Federal de Inversiones, han venido desarrollando acciones tendientes a recuperar paisajes e historias que nos han perfilado como un espacio propio de identidades en permanente construcción; porque es Misiones un escenario joven en constante proceso de cambio, con raíces profundas que marcan el derrotero a transitar.

Así se realizaron trabajos vinculados a la temática de la biodiversidad o del microcosmos, en su estrecha relación con el hombre misionero.

“Misiones. Pioneros y Cooperativas” es una obra de enfoque histórico, que pretende instalar en nuestro presente las memorias de quienes con valentía y espíritu emprendedor, rescatando los valores de solidaridad, esfuerzo mutuo, responsabilidad, confianza y respeto, supieron contribuir en la construcción de esta amada provincia, pujante en recursos humanos y naturales.

Las cooperativas consideradas en este estudio, desde su fundación hasta 1960 aproximadamente, nos han permitido aproximarnos a la génesis del cooperativismo en Misiones, su desarrollo inicial, los vínculos relacionales entre los inmigrantes colonizadores y el surgimiento del movimiento cooperativista, exponer el contexto socio-económico en el cual se produjeron los mecanismos de crecimiento, permanencia o decaimiento de las organizaciones cooperativas; y hoy lo ponemos a disposición del público y lo sometemos a su buen juicio, con la esperanza de que sirva como herramienta para la reflexión y la acción.

Agradecemos a quienes, desinteresadamente y con alegría, se brindaron compartiendo con nosotros sus recuerdos, sus memorias y sus vivencias, cuyos nombres se encuentran en el listado, al término de la obra. También a los que gentilmente nos orientaron en la búsqueda de testimoniantes o nos proporcionaron la información escrita: Daniel Martínez di Pietro, Diana Espínola, Alejandra Stachuk, Alba Ibarrola, Antonio Benítez, Mirta Lovera; a Laura Vier, por colaborar en el tipeado de textos, y especialmente a Ubaldo Pereyra quien, con paciencia, responsabilidad y buen humor, nos condujo, durante el tiempo que duró el trabajo de campo, por las rutas y senderos de Misiones, hacia las cooperativas estudiadas.





CAPÍTULO I



*Cooperativismo
Algunos Conceptos Básicos*



Dentro de nuestro enfoque histórico, entendemos al cooperativismo insertado en el seno de la Economía Social cuyos orígenes se remontan al mismo cooperativismo del siglo XIX.

Partimos del concepto de Economía Social, que encuentra sus antecedentes más lejanos en el modelo de sociedad que tanto Owen, Fourier y otros soñaron: comunidades de vida y de producción en las cuales el hombre es el sujeto predominante, y no el fin del lucro y del capital.

Este concepto estuvo presente en la economía europea de los años ochenta y, esencialmente en los noventa, del siglo XX., tendiendo a designar distintas formas de organización socio-económica que los sujetos en comunidad se dan para satisfacer necesidades de crecimiento personal y colectivo.

Hoy se define a la Economía Social, como la del sector integrado por empresas privadas que actúan en el mercado produciendo bienes y servicios, donde el peso y la toma de decisiones es igual para todos los socios, y no en función del capital aportado; también se la entiende como una actividad económica que se basa en el asociacionismo de las personas en entidades democráticas y participativas.

Los modelos de sociedades que configuran este sector son: a) las cooperativas y sociedades laborales; b) las mutualidades y mutuales; c) las asociaciones y fundaciones y otras entidades que respeten los principios de la Economía Social. También podemos incluir a las ferias francas y el trueque.

Las entidades englobadas dentro de la Economía Social difieren de las empresas capitalistas porque éstas hacen hincapié en la preferencia de intereses económicos, mientras en las entidades de la economía social se privilegia al hombre, al objeto social, la adhesión libre y voluntaria, el control democrático, la aplicación del principio de solidaridad, etc.



El origen del cooperativismo

Las asociaciones, y entre ellas, el cooperativismo, tienen su origen en la necesidad del hombre de unirse a otros, de ser solidario, para poder alcanzar un bien común. Se conocen ejemplos de ayuda mutua desde el hombre prehistórico hasta los tiempos modernos. En los tiempos prehistóricos se practicaba este principio cuando los grupos se unían para satisfacer la necesidad primordial de la alimentación; al ser la caza la actividad que les proporcionaba alimento, se unían para cazar colectivamente.

No hay muchos ejemplos en la primera edad histórica, es decir la Edad Antigua, pues en ella el dominio de unos sobre otros impuso la esclavitud, y en una sociedad que esclaviza es difícil encontrar ejemplos o modelos de solidaridad.

La Edad Media es un ejemplo de uniones de artesanos, ciudades y mercaderes, monasterios cristianos, queseros, agricultores, o corporaciones de oficios, que se unían para solucionar problemas de índole económica.

En América, las civilizaciones autóctonas, desarrollaron formas de organización socioeconómica que tenían características cooperativas, tal es el caso de los aztecas, a través de los calpulli, o en el Perú, los ayllus. Otro ejemplo lo encontramos en nuestra región, en las Misiones Jesuítico-Guaraníes de los siglos XVII y XVIII.

Durante los siglos XVII y XVIII algunos movimientos religiosos organizaron colonias colectivas tanto en Europa como en América. Sus integrantes llevaban una vida de renuncia a las posesiones personales para acercarse más a lo sagrado.

Cuando el modelo capitalista impuesto a partir de la Revolución Industrial (siglo XVIII) se agudiza, surgen con más fuerza las uniones de objetivos e intereses comunes. **Sindicalismo, Socialismo y Cooperativismo** intentan dar respuestas a la crítica situación socioeconómica de entonces.

Desde el pensamiento cooperativista, quizás sea **P. C. Plockboy**, a mediados del Siglo XVII quien haya producido el primer escrito sobre el tema, al haber publicado un folleto extenso al cual tituló *“Ensayo sobre un proceso que les haga felices a los pobres de esta nación y a los de otros pueblos, consistiendo en reunir cierto número de hombres competentes en reducida asociación económica, o pequeña república, en la cual cada uno conserve su propiedad y pueda, sin necesidad de recurrir a la fuerza, ser empleado en la categoría de trabajo a la cual tenga más capacidad”* (1659).



Precursores

Son reconocidos, al proponer por medio de sus ideas, escritos y/o ensayos de implementación de cooperativas:

Precursor	País	Época
Conde de SAINT-SIMON	Francia	(1760-1825)
Robert OWEN	Inglaterra	(1771 - 1858)
Charles FOURIER	Francia	(1772-1837)
William KING	Inglaterra	(1786-1865)
Philippe J. B. BUCHEZ	Francia	(1776-1865)
Jean-Joseph-Charles-Louis BLANC	Francia	(1812-1882)
Luigi LUZZATI	Italia	(1841-1927)
Fredrich W. RAIFFEISEN	Alemania	(1818-1888)
Hernán SCHULTZE-DELITZCH	Alemania	(1808-1883)

Es indudable que el economista francés Charles GIDE (1847-1932), partidario del movimiento cooperativista e impulsor de la “Escuela o Tendencia” cooperativa de Nimes, autor de las 12 verdades/doctrinas de la cooperación, fue quien más influyó en el cooperativismo contemporáneo.

Marco histórico en el cual se funda la Cooperativa de Rochdale

La Revolución Industrial trajo aparejado el desarrollo de la técnica y del capitalismo, la expansión y concentración de la industria, el comercio y las finanzas y, al mismo tiempo, un juego de prosperidad y de crisis, de altas y bajas, del cual fueron presa los sectores más modestos de la sociedad. Se acentuó la desocupación, se envilecieron los salarios y se desarrolló la usura.

Atrapados en las nuevas fábricas, los obreros, sujetos a horarios excesivos de trabajo, con salarios indignos, ubicados en barrios miserables, vieron como los nuevos ricos, los propietarios de las fábricas, explotaban a sus mujeres e hijos. Estos sectores más vulnerables, que, a la vez, eran los más numerosos, buscaron soluciones basadas en la asociación de esfuerzos, para compensar así la debilidad individual de sus componentes con la fuerza de su número. Mediante la asociación se procuró satisfacer apremiantes necesidades materiales y la conse-



*Sociedad de los Equitativos
Pioneros de Rochdale*

cución de ideales latentes en el pueblo y expresados por numerosos pensadores, acerca de una vida más justa y solidaria.

En síntesis, el movimiento asociacionista en Europa, en el siglo XIX, se revela a través de tres principales y perdurables manifestaciones:

- En materia laboral el SINDICALISMO.
- En materia política el SOCIALISMO, y otros movimientos de tendencia popular.
- En materia socio-económica el COOPERATIVISMO.

La Cooperativa de Rochdale

En consecuencia, el escenario fértil de degradación y explotación del trabajo por el capital hizo que surgiera la primera cooperativa de consumo oficialmente instalada en Europa.

Los precursores mencionados anteriormente incidieron notablemente en la conformación de la Cooperativa de Rochdale (Manchester, Inglaterra).

El 21 de diciembre de 1844, veintiocho tejedores crearon la “*Sociedad de los Probos Pioneros de Rochdale*”, donde el lucro dejaba de ser una finalidad para darle paso al hombre. La sociedad fue inscrita como de Socorros Mutuos, bajo el nombre de SOCIEDAD DE LOS EQUITATIVOS PIONEROS DE ROCHDALE.

Los 28 miembros de la sociedad fueron: **James Smithies, Willam Cooper, John Collier, Miles Ashworth, James Tweedale, Jhon Hill, John Holt, Charles Howarth, David Brooks, Samuel Ashworth, William Mallalien, James Daly, John Bent, John Kershaw, John Scrowcroft, James Standring, Joseph Smith, Robert Taylor, James Wilkinson, Georges Healey, James Maden, James Manock, William Taylor, Benjamín Reedman, John Garside, Samuel Tweedale, James Bramford y Ana Tweedale.**

La constitución de esa pequeña cooperativa de consumo, en el entonces barrio pobre de Rochdale, fue motivo de escarnio por parte de los comerciantes, pero luego en el primer año de funcionamiento el “Almacén de Rochdale” ya contaba con 1.400 asociados.

El éxito de esa iniciativa comenzó a influenciar en trabajadores de otros países, como Francia, que, ya en el año de 1848, creó la primera cooperativa de trabajo. Su actividad era confeccionar uniformes para los ciudadanos que formaban parte de la Guardia Nacional Francesa. Desde entonces, el cooperativismo progresó y conquistó su espacio y el reconocimiento de los gobiernos, dado que era una forma bastante difundida en la generación de puestos de trabajo y renta.

Cooperativismo y Cooperativas

La etimología de la palabra “cooperativa” viene del latín *cooperare* – operar simultáneamente, prestar colaboración, trabajar en conjunto para un fin común.

Podemos entender al cooperativismo como doctrina que busca mejorar el nivel de vida de sus asociados; es la solidaridad del bien común, armonizando los intereses individuales con los colectivos.

El Cooperativismo es también un modelo socioeconómico mundial constituido por

asociaciones económicas o cooperativistas en el cual todos los asociados se benefician de su actividad según el trabajo que aportan a la cooperativa.

La Alianza Cooperativa Internacional –ACI– definió a la cooperativa en el año 1995 de la siguiente manera:

“La cooperativa es una asociación autónoma de personas, unidas voluntariamente, para atender sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes, por intermedio de una empresa colectiva y democráticamente controlada”.

La Organización Internacional del Trabajo –OIT–, proporciona esta otra:

“Es una asociación de personas que se unieron voluntariamente para realizar un objetivo común, a través de la formación de una organización administrativa y controlada democráticamente, realizando contribuciones equitativas para el capital necesario y aceptando asumir de forma igualitaria los riesgos y beneficios del emprendimiento en el cual los socios participan activamente”.

Valores y principios que orientan a las cooperativas

Siguiendo la tradición de sus fundadores, los socios cooperativos hacen suyos los valores éticos de honestidad, transparencia, responsabilidad y vocación social. Estos valores se ponen en práctica a través de los principios cooperativos.

En 1844, al fundarse la Cooperativa de Consumo de Rochdale, se estableció una plataforma de valores y principios que, con algunas modificaciones, han permanecido a través del tiempo. Estos principios son:

1. Adhesión voluntaria y abierta
2. Gestión democrática por parte de los socios
3. Participación económica de los socios inspirada en los valores cooperativos
4. Autonomía e independencia
5. Educación, formación e información
6. Cooperación entre cooperativas o Intercooperación
7. Interés por la comunidad

Los principios cooperativos constituyen un elemento diferencial que puede proporcionar ciertas ventajas y permitir que las cooperativas partan de una situación favorable para hacer frente a los retos generados por los rápidos e incesantes cambios del entorno que influyen en la competitividad de las organizaciones. La influencia de algunos principios es más indirecta que la de otros.

Podemos resumir que los valores que orientan al Cooperativismo son:

Ayuda Mutua
Responsabilidad
Democracia Participativa
Igualdad
Equidad
Solidaridad.

Sintetizando, las cooperativas son organizaciones que tienen bases no lucrativas, que



Mayo... pase Ud. a ver nuestra vidriera donde encontrará

Comidas para el buen gusto

Comida completa con vino	\$ 1.20
sin	1.00
Abono de 10 comidas con	10.50
sin	8.50

personalmente fiestas, casamientos y banquetes

de no tener competencia

ANO & LINCHSTRÖM

Misiones

del Iguazú

na excelente

al público todo el año

7.50, repartida en la

con leche \$ 0.50,

1.00: cama por día

o automóvil de

as \$ 20.00 por

mula \$ 1.50

1937

Año VII

LA

Diario Independiente, No. 1.000, Comercio, Posadas, Viers

REDACCIÓN

Segundo Congreso Agrario Nacional

En la segunda quincena del mes de Abril ppto. se reunió en Río Cuarto (Pcia de Córdoba) el segundo Congreso Agrario Nacional, en el que estuvieron representados la mayoría de los agricultores del país.

Su labor que fué de las más fecundas, ha de brindar al trabajador del campo, mejoras de gran importancia.

De las conclusiones aprobadas, vamos a transcribir algunas cuya lectura recomendamos:

Organización gremial y cooperativa

El II Congreso Agrario Nacional declara:

Que el agricultor debe desarrollar una acción permanente en el terreno cooperativo simultáneamente

La confi

El personal técnico que atiende todo artículo

«FARMACIA MIS

su propietario

JOSÉ FERNÁNDEZ DOS SANTO

Químico-Farmacéutico

Ex-interno del Hospital N. de Clínicas

Nacional resume las aspiraciones de los chacareros argentinos en el sentido de que mejora la vida pública, que tome obra los poderes nacionales, provi

SOBRE COOPERACION

No hace mucho un distinguido profesor, amigo nuestro, nos declaró que una persona sin instrucción no puede cooperar.

— Pero ¿quienes cooperan? — preguntamos.

— Aquellos que tienen un ideal de cooperación y que se unen para mejorar su vida.

— ¿Por qué cooperan? — preguntamos.

— Porque cooperar es el camino más seguro para mejorar la vida de los individuos y de la comunidad.

— ¿Qué ventajas ofrece la cooperación? — preguntamos.

— La cooperación permite a los individuos unirse para realizar proyectos que no podrían realizar por separado. Esto les permite compartir recursos, conocimientos y experiencias, lo que les ayuda a superar dificultades y a alcanzar sus objetivos de manera más eficiente.

— ¿Cómo se puede promover la cooperación? — preguntamos.

— Promoviendo la educación y la formación de las personas, fomentando la cultura de la cooperación y creando espacios donde se puedan realizar actividades cooperativas.

— ¿Qué rol juega el estado en la promoción de la cooperación? — preguntamos.

— El estado debe fomentar la cooperación a través de políticas públicas que apoyen a las organizaciones cooperativas, brindando asistencia técnica, financiera y legal.

— ¿Qué rol juega la cooperación en el desarrollo económico y social? — preguntamos.

— La cooperación juega un rol fundamental en el desarrollo económico y social, ya que permite a las personas mejorar sus condiciones de vida y contribuir al bienestar de la comunidad.

L. Rodríguez

Farmacéutico

Angel Camba

Id. diplomado



buscan rentabilidad pero no rendimientos exagerados, para ellas es más importante las personas que las ganancias que puedan obtener. Su objetivo es darles un mejor servicio a sus socios y a sus familiares.

Los recursos de las Cooperativas son aportes de sus asociados; constituyen el llamado "Capital Social".

Tipos de cooperativas

Las cooperativas pueden ser clasificadas según su **forma** en abiertas o cerradas; según su **tipo** en: producción, servicio, consumo, trabajo, vivienda, agrícola, etc. y según su actividad en: Primer grado, Segundo grado o Tercer Grado. Estas clasificaciones surgen en atención a los objetivos de los cooperativistas y siguiendo la legislación pertinente. Con respecto a la tercera clasificación las de primer grado constituyen el primer estadio de organización cooperativa; las de segundo grado son las federaciones o asociaciones de cooperativas, y las de tercer grado son las confederaciones que aglutinan a las federaciones.

También están los organismos auxiliares o de consejo como por ejemplo el Consejo Interooperativo Argentino (CIA).

Las personas pueden crear otros tipos de Cooperativas, según sean sus intereses y necesidades.

18

Kamion Olganuch, los miembros del consejo de Administración de la Cooperativa Agrícola Productora Apóstoles de la Señora Carolina Zubryjki (Vda de Loyaga), Señora Olga Scianer, Carolina Zubryjki (Vda de Loyaga), Señora Elzbieta Szuchowksi, (Cotanas) las señoras Francisca, Ana, Beniamino Olganuch, Laura Handryjak y Indira; Los señores quienes firmaron el libro de asistencia siendo las señoras, Señora el titular Señora Carolina Zubryjki, declarando al acto para constituir el siguiente punto de la Orden del Día:

- 1) Instar construcción o compra secadero
Punto 1º) Hacia del becaón por mayoría, se resuelve nombrar una comisión para que estudie y compare el costo de la construcción de un secadero y el costo y valor del secadero que ofrece su oferta el señor Kamion Olganuch, se designa para integrar el comité comisión a los señores: Laura Handryjak, Indira, Francisca Scianer y los señores: Laura Handryjak, Indira, Zamb, Roberto Szuchowksi, (Cotanas) los señores Jure Zubryjki, Válo Handryjki
- 2) Habiendo para asunto que considero se levanta la sesión siendo las señoras de horas.
- Con cargo *Angel Espinosa*

Nota N° 3 Sesión del Consejo

En Apóstoles, Provincia de Misiones, a los quince días del mes de Agosto del año mil novecientos sesenta y cinco, de la Cooperativa Agrícola Productora Apóstoles de la Señora Carolina Zubryjki (Vda de Loyaga), Señora Olga Scianer, Carolina Zubryjki (Vda de Loyaga), Señora Elzbieta Szuchowksi, (Cotanas) las señoras Francisca, Ana, Beniamino Olganuch, Laura Handryjak y Indira; Los señores quienes firmaron el libro de asistencia, siendo las señoras diez horas al titular Señora Carolina Zubryjki (Vda de Loyaga)

19

deberá ser el acto para constituir el siguiente Orden del Día:

- 1) Informe de la comisión para secadero

- 2) Convocatoria a Asamblea Extraordinaria

Punto 1º) La comisión designada anteriormente da a conocer su informe, y dice que, para construir un secadero de las características del que ofrece el señor Kamion Olganuch, necesitaría una inversión mínima de \$ 2.200.000 (dos millones, doscientos mil pesos), sin considerar financiación, interés y depreciación general de la obra. Si bien en caso de construcción de un secadero esto tendría ciertas ventajas por ser totalmente nuevo, se fortalece la idea de la compra del ya existente por cuanto este se encuentra en muy buenas condiciones y que es de reciente construcción.

Punto 2º) Hacia el cumplimiento de becaón se resuelve por unanimidad comprar a una Asamblea Extraordinaria para el 10 de diciembre del año próximo en definitiva solo la construcción o compra del secadero del señor Kamion Olganuch.

No habiendo más asuntos que considerar, se levanta la sesión siendo las once y treinta horas.

Con cargo *Angel Espinosa*

Nota N° 2 Asamblea General Extraordinaria

En la Colonia de Apóstoles, Provincia de Misiones, a los diez días del mes de Diciembre del año mil novecientos sesenta y cinco, reunidos en el local del señor Kamion Olganuch, sito en el lote N° 144, se cede de Forta Wate, los señores de la Cooperativa Agrícola Productora Apóstoles Limitada, Señoras Francisca Olganuch, Beniamino Scianer, Kamion

Cooperativismo, Participación y Desarrollo Regional

Sin duda las cooperativas son instrumentos de participación, pues ellas reúnen a un grupo de personas con los mismos problemas, que tienen los mismos objetivos e intereses, y que quieren, de forma asociativa, hallar soluciones satisfactorias para todos. Pero, para que exista participación verdadera es necesaria la formación de los miembros de la cooperativa. Sin formación profunda y continua no hay avance y progreso en el proceso participativo. La capacitación debe tender a formar los líderes del futuro que permita la continuidad y el empuje de la institución. Además fortalece el trabajo en equipo, con las innumerables ventajas que ello ofrece en las vinculaciones interpersonales, autoestima e impulso de la cooperativa. La misma capacitación permite la vigencia permanente de los valores del cooperativismo.

Son muchas las ventajas que ofrece la vinculación y participación dentro de una cooperativa, ya sean como consumidores, usuarios, contribuyentes, productores, empleados.

También las cooperativas, por sus características, son consideradas instrumentos útiles para promover políticas de desarrollo económico y social, a nivel local y regional.

¿Por qué? Porque poseen espíritu empresarial, son empresas flexibles en cuanto a tamaño y a la movilidad de sus socios, permiten el sostenimiento del empleo por propia exigencia de los principios cooperativos.

Un ejemplo del modelo cooperativo como instrumento de desarrollo regional lo podemos encontrar en las cooperativas de Mondragón (País Vasco), agrupadas la mayoría de ellas en la corporación MCC (Mondragón Corporación Cooperativa).



*Símbolo del Cooperativismo:
los pinos gemelos.*



Bandera de la Cooperación

CAPÍTULO II

Misiones.

Inmigración y Colonización Europea.

Los Pioneros. Cooperativismo

Los grupos étnicos pioneros

La colonización oficial

En la segunda mitad del siglo XIX se implementa desde el gobierno nacional una política de inmigración y colonización al amparo de la Ley de Inmigración y Colonización del gobierno de Nicolás Avellaneda, de 1875. Las oleadas inmigratorias fueron aumentando de tal modo que transformaron la vida social y cultural del país.

La Provincia de Corrientes, adhiriéndose a esta ley, autorizó en 1877 la cesión de tierras públicas en Misiones al gobierno nacional para la fundación de varios pueblos agrícolas, sobre la base de antiguos pueblos jesuíticos. Esta empresa no obtuvo buenos resultados, pues fueron pocos los pueblos delineados en la década de 1870. Habrá que esperar hasta 1881, cuando se produce la Federalización de Misiones, para que el gobierno nacional disponga las medidas conducentes a la creación de nuevas colonias agrícolas, sobre la base de asentamientos poblacionales existentes, formados por paraguayos y, en su gran mayoría, brasileños.

Posadas, la actual capital de Misiones, había surgido a partir de la instalación espontánea de brasileños, paraguayos, uruguayos y correntinos, que se establecieron como proveedores del ejército aliado en el transcurso de la Guerra de la Triple Alianza (1865-1870).

A finales del siglo XIX se habían conformado más de treinta colonias oficiales, entre las cuales se encontraban Concepción, San Javier, Santa Ana, Candelaria, Corpus, Bonpland, San Ignacio, entre otras. Todo este proceso no estuvo libre de escollos, como ser la falta de disponibilidad de tierras fiscales y el atraso en la entrega de los títulos de propiedad, de las que fueron distribuidas, por nombrar algunos de ellos.

Coincidente con la llegada de 12.000 colonos europeos procedentes del Brasil, se produce el arribo de los primeros contingentes europeos atraídos por la propaganda del gobierno nacional que facilitará medios económicos y la disponibilidad de tierras para su instalación en zonas rurales.

La primera experiencia se llevó a cabo en 1897 con 14 familias de inmigrantes polacos y ucranianos de Galitzia, a las que se sumaron 5 más en el curso del mismo año. Estas familias fueron trasladadas directamente desde Buenos Aires arribando un 27 de agosto de 1897 al pueblo de los Apóstoles San Pedro y San Pablo, hoy la próspera ciudad de Apóstoles, en un espacio ya mensurado y subdividido a estos efectos, a partir de la gestión del Gobernador Juan J. Lanusse.

Eran agricultores pobres que debieron afrontar múltiples contratiempos devenidos de la adaptación a un medio ambiente natural, social y cultural, con un aditamento fundamental cual es la falta del conocimiento del idioma local.

El espacio en el que se instalaron había sufrido un proceso de degradación debido a la explotación descontrolada de los viejos yerbales jesuítico-guaraníes.

El proceso de colonización agrícola minifundista del sureste misionero tuvo carácter propio y diferenciado del resto del país. Mientras que otros proyectos colonizadores se desarrollaron en base a una infraestructura de servicios que cumplía la función de sopor-





te del proyecto colonizador, como ser caminos, puentes, líneas férreas, establecimientos educativos, centros sanitarios, etc., en el caso de la colonización polaco-ucraniana la experiencia se produjo en un sentido inverso: la infraestructura fue surgiendo luego del asentamiento de los colonos y en la mayoría de los casos fue por propia iniciativa de los colonizadores.

Tomada la decisión política de recuperar el cultivo de la yerba mate, a principios del siglo XX se necesitaba superar la germinación de la semilla, lo que conocían los indios y los jesuitas ahora necesitaba ser redescubierto. Carlos Thays desde el Jardín Botánico de Buenos Aires, Benedetto desde Colonia San José y otros fueron los primeros en lograrlo. Pablo Allain organizó las primeras plantaciones del siglo XX y luego este saber fue transmitido a los colonos. La yerba mate se convirtió en el principal cultivo en los primeros asentamientos.

Los contingentes de galitzianos fueron incrementándose. En 1900 llega uno de ellos compuesto por 1.600 familias, que traían dinero y equipamientos (carros, muebles, vajillas, herramientas). No eran solamente campesinos, sino también técnicos, constructores, herreros, carpinteros, albañiles.

En 1903 finaliza la intervención estatal en la política inmigratoria, suprimiéndose todos los beneficios económicos y materiales que, hasta ese momento, se habían implementado. Para entonces la población de la zona de Apóstoles que, en 1900 sumaba 900 personas, ahora alcanzaba a 6.000 habitantes.

Los unidad productiva de los colonos era la familia con todos sus miembros, niños incluidos, y realizaron cultivos de sandía, melones, zapallos, maíz, porotos, hortalizas, mandioca, a los que se agregaba la cría de vacas, porcinos y aves de corral, todo ello para atender a la subsistencia y eventualmente para la comercialización. Cuando esto último ocurría cargaban sus carros con los productos cosechados y se encaminaban hacia Posadas, Concepción de la Sierra, San Carlos o Santo Tomé.

Cuando algunos grandes almacenes (Barthe, Nuñez, Gibaja, entre otros) se instalaron en Apóstoles para acopiar productos agrícolas y ofrecer artículos de consumo y comenzaron a controlar la actividad comercial, los colonos respondieron formando las primeras cooperativas en Azara, Apóstoles y Tres Capones, que no prosperaron.

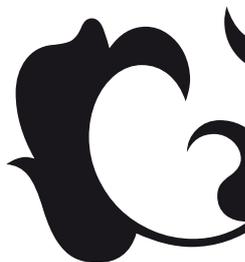
En 1921, un sacerdote, el padre Iván Senyszyn, organizó una cooperativa en Apóstoles, "La Agrícola Ucraniana", buscando incrementar la capacidad económica de los agricultores.

Progresivamente, desde el ámbito oficial y el particular comienza un proceso de complementar los cultivos de subsistencia por otros que pudieran industrializarse: tabaco, algodón, arroz, yerba mate, por nombrar los más importantes.

Agotadas las tierras en Apóstoles y Azara, los



Carro polaco expuesto en el Museo Juan Szychowski



colonos aceptaron lotes en otras localidades a partir de 1903, año en el que por la Ley 4.176 se estableció que el diseño de los nuevos asentamientos debía ser en damero. El agrimensor Francisco Fouilland aconsejó establecer otro tipo de mensura, más acorde con la topografía misionera, eligiéndose por tal motivo una variante del sistema “waldhufen”, que consistía en delimitar lotes en tiras de modo que cada lote tuviera acceso a un curso de agua. Este diseño favoreció la instalación de varias colonias en la zona sur y centro de Misiones.

Después de fundarse Apóstoles en 1897, se fueron sucediendo las fundaciones de Azara, Itacaruaré, San José, Yermal Viejo (luego Oberá), San Pedro, Picada Cerro Corá, Picada Rusa, luego Libertad, Cerro Azul, Picada Sueca, Barracón, Ensanche Colonia Cerro Corá, Colonia Yabebirí, Profundidad, Colonia Guaraní, Colonia Mecking (que después cambió el nombre por Leandro N. Alem), entre otras.

La colonización privada

Este tipo de colonización fue encarada por compañías privadas que adquirieron grandes extensiones de tierra en el Ato Paraná, y propiciaron el interés de europeos para poblarlas.

Una de estas compañías fue la Compañía Introdutora que fundó San Alberto con las tierras que adquirió de la familia Tornquist.

Otra fue la “Alto Paraná Culmey y Cía.”, organizada por el agrimensor Carlos Culmey, que, con familias alemanas católicas provenientes del Brasil, fundó Puerto Rico en 1919; y posteriormente, en 1920, Montecarlo con alemanes brasileños, pero de religión protestante. Las dos colonias fueron mensuradas con el sistema waldhufen.

En 1919 el empresario Adolfo Schwelm funda Eldorado con colonos daneses, a quienes, más adelante, se incorporaron alemanes y suizos. Este mismo empresario crea en 1924 la empresa “Administración de Eldorado y Cía. Ltda. S. A.”.

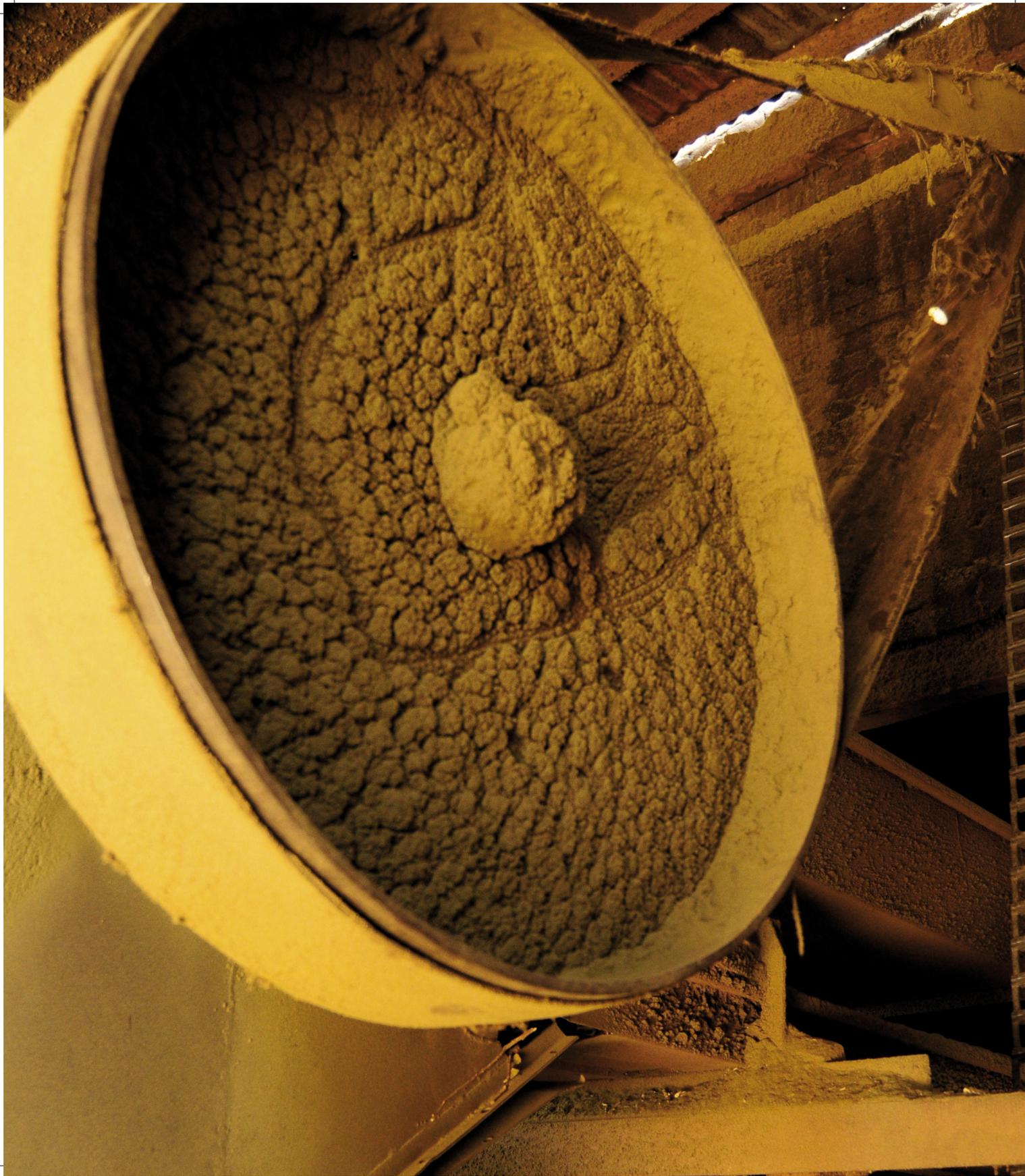
Esta colonia tuvo un crecimiento demográfico vertiginoso pues, en menos de veinte años, quintuplicó su población.

En las colonias mencionadas se abordaron profundos estudios de los suelos buscando encontrar cultivos apropiados a ellos. Así los colonos se volcaron al cultivo del tung, los cítricos, el ananá y el té.

Posteriormente otras colonias nacieron, tales como Capioví, Santo Pipó, Caraguatay, Esperanza, Puerto Mado, con grupos de alemanes brasileños, suizos, franceses y alemanes.

La colonización de Wanda y Colonia Lanusse responde a otro contexto. A partir del año 1936 se produce la llegada de otro contingente polaco alentado por la situación política interna de Polonia y externa por los aires de preguerra que ya se vivía en toda Europa. La Compañía Privada “Colonizadora del Norte”, que adquirió 75.000 hectáreas cubiertas por frondosos montes, se propuso la fundación de las colonias de Wanda y Gobernador Juan J. Lanusse, con polacos y ucranianos que comenzaron a llegar a partir de 1936.

La ubicación privilegiada de Wanda sobre el río hizo que centralizara todas las actividades económicas y comerciales, opacando la vida de Gobernador Lanusse, hasta casi hacerla desaparecer.





La “Sociedad Auxiliar Fabril, Agrícola y Comercial”, era una compañía que encargó a Pablo Allain la fundación de la colonia de Puerto Bemberg (hoy Puerto Libertad) en 1925. Otra compañía privada fue la “Agencia Oficial de Colonización del Japón”, que, en 1958 fundó los pueblos de Garuhapé y Luján, con colonos japoneses..

La región sobre el Uruguay tuvo otro derrotero. La actividad económica principal en esta zona, de grandes latifundios, fue la explotación maderera que dio lugar a la instalación de importantes aserraderos privados, pero no facilitó la instalación de colonias. La excepción a esta situación fue la creación de la colonia Alba Posse por Adolfo Alba Posse en 1927, con familias alemanas del Brasil.

Necesidad de formar cooperativas

Los primeros intentos de formar cooperativas en el Territorio Nacional de Misiones se ubican en las dos primeras décadas del siglo XX, en Azara, Tres Capones y Apóstoles. Los tres casos eran almacenes de consumo con servicios de crédito, pero fracasaron. Los iniciadores eran sacerdotes eslavos de escasos conocimientos en materia cooperativista.

Deberá transcurrir la década del ‘20 para que los colonos misioneros comiencen a unirse cooperativamente. Así es que el 26 de diciembre de 1926 se funda la Cooperativa Agrícola Tabacalera y Yerbatera Rincón de Bonpland. Marca la génesis del cooperativismo en tierras misioneras, que, en sus inicios pondrá el acento en procurar mejores precios para los productores, tratando de evitar el régimen de comercialización por terceros, poco beneficioso para ellos.

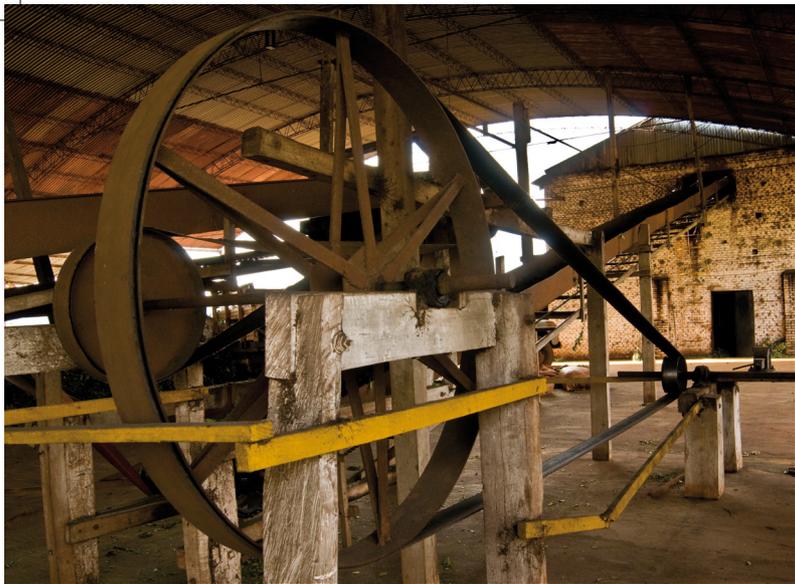
Si bien comenzaron teniendo como actividad principal el acopio de tabaco y la yerba mate, según la zona productora, en un proceso de crecimiento y consolidación irán incorporando otras prestaciones tal como de bienes y servicios para los asociados, secaderos de yerba, fábricas de aceites de tung, molinos yerbateros, envasadoras de frutas (packing), secaderos de té, entre otras.

Los factores fundamentales que incidieron en el origen y desarrollo de las cooperativas agrícolas fueron: variedad de grupos étnicos y sistemas de colonización, lejanía de los mercados, necesidad de intercambiar experiencias y afrontar riesgos en común, ubicación próxima al río, vinculación con otras colonias a través de rutas y caminos, transporte fluvial, acceso a rutas importantes y puerto fluvial.

El desarrollo de las cooperativas agrícolas está íntimamente conectado con los asentamientos de inmigrantes, sobre todo europeos. Cada cooperativa evolucionará acorde a la influencia del grupo étnico que la fundara.

Pero es evidente que, cualquiera sean las motivaciones y peculiaridades étnicas, religiosas o culturales, en general, los agricultores se unieron en cooperativas a través de la participación y solidaridad como expresión económica de la persona y de su sociabilidad, dando asidero a las herramientas teóricas esbozadas en el capítulo I. Así lo atestigua don Federico Moser:

“También se apreció un espíritu amplio en los componentes de la administración de la cooperativa, en el transcurso de los años de la Segunda Guerra Mundial, sin resultar afectada en la unión de sus asociados, oriundos de muchas naciones en guerra entre sí”.



Las incipientes cooperativas debieron superar una serie de dificultades: distancia geográfica, magnitud de la cooperativa, diferentes expectativas, falta de apoyo público. Pero el realismo y la imaginación en los planteamientos contribuyeron a fijar con firmeza las bases de la cooperación, o sea las necesidades prioritarias y la disponibilidad conjunta de recursos.

Los grupos étnicos que incursionaron en el cooperativismo fueron: germanos, eslavos, suizos, japoneses, brasileños, paraguayos, rusos, franceses, italianos, ingleses, españoles. En casos de gravedad económica los grupos homogéneos, por razones de practicidad, no dudan en unirse a otros grupos, así se integran cooperativas por encima de diferencias étnicas.

Por otro lado, el pragmatismo les hacía ver a los colonos que era necesario romper el círculo vicioso: colono- acopiador (el almacenero pagaba la yerba, por ejemplo, con mercaderías de primera necesidad o con vales, luego el colono pagaba al peón con vales y éste los canjeaba al almacenero). Este ejemplo es muy claro en la zona de Eldorado, y ello motivó a algunos colonos a fundar la Cooperativa Agrícola de la Colonia Eldorado, en 1931.

Actividades de las cooperativas

La mayoría de las cooperativas iniciaron sus actividades acopiando yerba seca que los colonos traían desde sus secaderos instalados en sus chacras; otras lo hicieron acopiando tabaco. Si eran de escasos recursos se alentaba a la instalación de un secadero cooperativo, ya sea de yerba, luego será de té. Generalmente a la parte agrícola se incorporaba un almacén, luego si podían, un secadero a cinta, como fue el caso de la Cooperativa mencionada de Eldorado.

Frente al peligro del monocultivo (yerba mate) los colonos plantean la diversidad agrícola. Si bien la comercialización más importante sigue siendo la yerba mate, las cooperativas se ocupan de otros rubros: tabaco, miel, cera, algodón, tártago, citrus, girasol, soja, e



incluso “mates poros”. Así compensaban con sus ingresos y ventajas los gastos y desventajas.

Otra estrategia empleada por las cooperativas fue la creación de sucursales para venta de mercaderías y acopio de productos. Reproducen así la estrategia usual de intermediarios que con combinación de actividades de compra y venta abusaban del colono.

Al aumentar el número de cooperativas aumentará también el de asociados.

Pero no todas las cooperativas sobrevivieron; las más débiles en actividades, número de socios o en movimientos económicos, se disolvieron o se fusionaron con otras más solventes, como se verá posteriormente.

Las actividades desarrolladas por las cooperativas fueron difundidas a través de periódicos y revistas tales como: “Yunque”, “Federación” (de la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones), “Rumbos” (de la Cooperativa Agrícola de Eldorado), Germania (que funcionaba en Posadas), que se distribuían entre los asociados.

Lo interesante de Rumbos es que lo hacía al principio en forma bilingüe (alemán-castellano) pues la mayoría de los asociados a la cooperativa de Eldorado desconocía el castellano. Surgió en 1939 y publicaba notas sobre el agro, noticias del país y extranjeras, también incorporaba las actas de las asambleas anuales y noticias breves sobre la marcha de su cooperativa. Luego incorporaría también temas forestales.

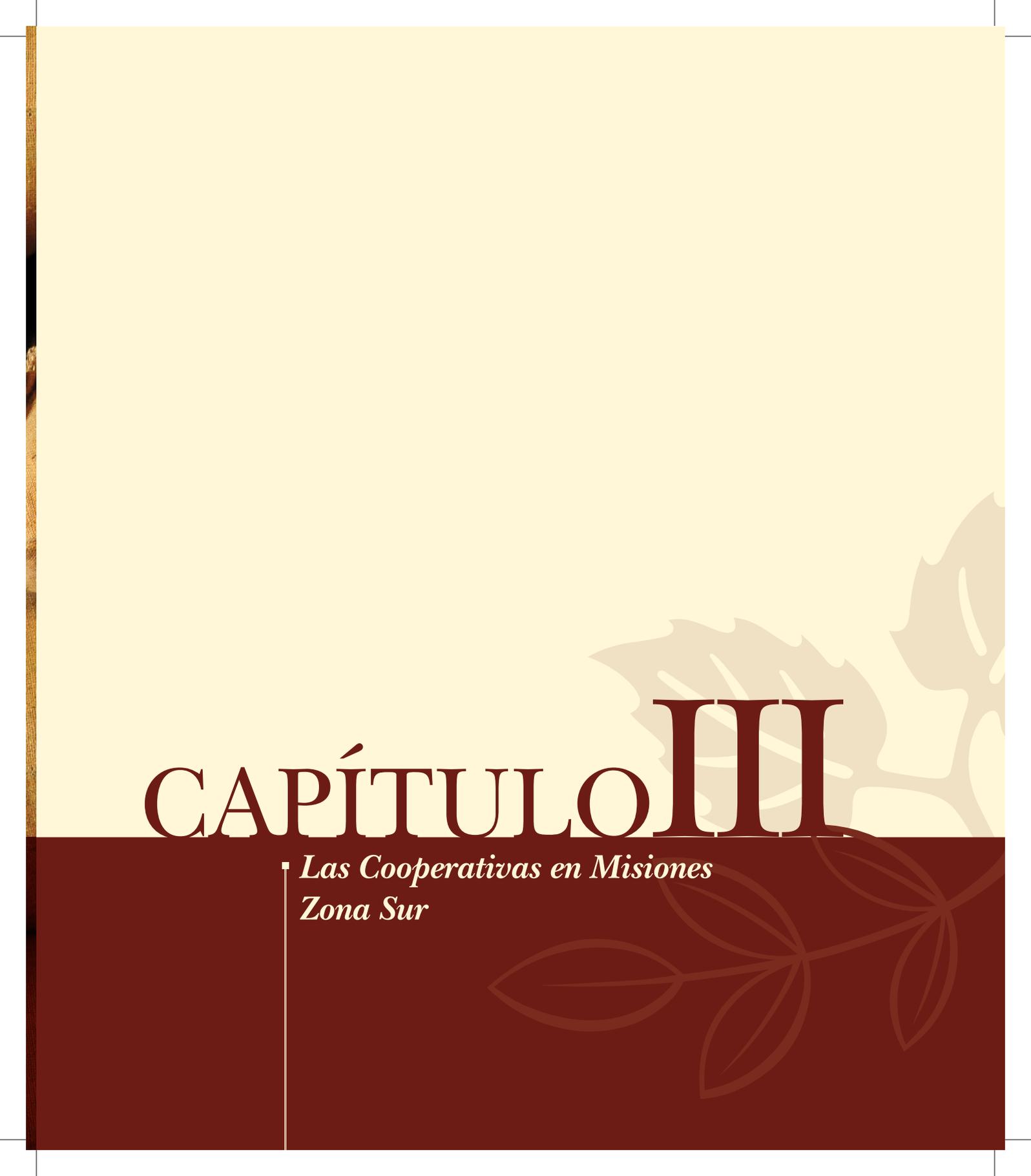
Las décadas del ‘30 y del ‘40 se caracterizan por el nacimiento de cooperativas con predominio de actividad yerbatera, aunque ya surgen algunas mixtas y de servicios (de electricidad por ejemplo), fenómeno que se mantiene en las décadas siguientes.

Las cooperativas de servicio eléctrico se constituyen, en su mayor parte, en la década del 50, debido al proceso creciente de urbanización que exige una mayor satisfacción a las demandas de servicios de energía eléctrica y agua potable. Casi todas las cooperativas de agua potable y otros servicios surgen a fines de los ‘60, y las de trabajo constituyen un fenómeno de los años ‘70, motivo por el cual no serán objeto de análisis en este estudio.





CAPÍTULO III



*Las Cooperativas en Misiones
Zona Sur*

Las Cooperativas en Misiones

Zona Sur

En el capítulo 1 mencionamos una de las tantas tipologías que abundan en la literatura cooperativista. Como todas ofrecen aportes enriquecedores, decidimos establecer una clasificación que respete las tradiciones, la idiosincrasia y la historia, de las diferentes asociaciones o cooperativas surgidas en virtud de las necesidades de los pueblos y colonias de Misiones.

Deviene entonces que consideremos dos tipos de cooperativas que, a su vez, comprenderán una variedad de subtipos: las de **Producción** y las de **Servicios**. En la primera consideramos aquellas que producen bienes primarios (yerbateras, tealeras, forestales, tamberas, tabacaleras, cítricas), en la segunda aquellas que brindan servicios del sector secundario (electricidad, agua, gas, ahorro y crédito, medicamentos).

También, y a los efectos de simplificar la lectura y comprensión de toda la realidad cooperativa de Misiones en el lapso de tiempo comprendido entre las primeras décadas del siglo XX, y los inicios de la década de 1960, dividiremos a Misiones en tres regiones: **Sur, Centro y Norte**.



Cooperativas de Producción

Cooperativa de Consumo de Tres Capones

En el año 1897 llegan a Misiones los primeros contingentes de inmigrantes polacos y ucranianos para instalarse en la zona de Apóstoles; otros grupos se instalaron en zonas aledañas, como en la futura colonia de Azara, y en la que después se conocería como la colonia de Tres Capones.

Estos pioneros valerosos debieron dar una feroz batalla de adaptación al medio ambiente natural; mucho tiempo pasó para que pudieran comer pan, ya que las hormigas y los carpinchos diezmaban los plantíos de maíz. Se alimentaban principalmente con mandioca, porotos, batata y aprovechaban la abundancia de animales silvestres que les proveían de carne. Cuando la dura tarea con la naturaleza comenzó a dar sus primeros frutos fueron los que, montados en sus carros polacos, se dirigían a centros poblados a comercializar el excedente de los productos cultivados en la chacra.

Según nos narra el Intendente de Tres Capones, Pedro Korol, descendiente de los primeros colonos, nacido y criado en la localidad de Tres Capones, en 1907 los colonos formaron una Cooperativa de Consumo. Era un almacén construido precariamente. La condición para asociarse era hacerlo con dos bolsas de maíz y el flete del carro para llevar productos de la chacra a Posadas y traer mercaderías para abastecer a los asociados.

De esta manera respondían a los grandes almacenes que se fueron instalando en la zona acopiando productos agrícolas y vendiendo artículos de consumo.



Pedro Korol



A través del mismo testimonial sabemos que la cooperativa duró hasta 1919, siendo su presidente Pedro Holobati. La causa de la desaparición de la misma no estaría relacionada con factores organizativos, sino a un procedimiento jurídico por el cual se pierde el terreno de la sede de la cooperativa y las hectáreas de tierras que habían adquirido.

Cooperativa Tabacalera y Yerbatera Rincón de Bonpland, la primera del Territorio Nacional de Misiones

Desde 1904 grupos de alemanes brasileños se habían establecido en la zona de Leandro N. Alem. En 1908 Enrique Mecking instaló un almacén de ramos generales que permitió a los colonos ya ubicados en el lugar a comprar todo lo necesario para su vida en las chacras. Ese lugar comenzó a llamarse Picada Mecking. La picada evolucionó y necesitó formar una Comisión de Fomento, y en 1926 la localidad fue bautizada con el nombre de Leandro N. Alem por el gobernador Héctor Barreyro.

El incremento en la producción de la yerba mate y la demanda para el laboreo en la “tarefa” (actividad de cortar o podar la yerba todos los años) incentivó la presencia de brasileños y paraguayos, muchos de ellos “golondrinas”.

Por los años ‘30 arribaron alemanes de credo judío, que venían de Polonia, Rusia y Estambul, vía Paraguay¹.

Colonia Almafuerde es una localidad ubicada cerca de Leandro N. Alem. Por la ruta que conduce a ésta, unos 12 Km. antes se dobla a la izquierda y, luego de algunos Km. se accede al pequeño poblado; y, pocos kilómetros hacia adentro, por medio de picadas en bastante buen estado, se llega a la sede de la que fuera la primera cooperativa que comenzó a funcionar en Misiones. Nos sorprendió no encontrar a casi nadie circulando por el camino; después nos enteramos que quedan pocos pobladores en la zona.

Nos reciben el presidente y el tesorero de la cooperativa, señores Juan Carlos Aguirre y Juan Ceferino Rivero respectivamente, quienes nos proporcionaron toda la documentación necesaria.

La Cooperativa Tabacalera y Yerbatera Rincón de Bonpland se fundó en un local de la Escuela N° 95, que aún se encuentra en Almafuerde, durante una asamblea de colonos presidida por el director de la escuela don Bernardino Bertolotti; eran las 20 hs. del **15 de diciembre de 1926**.

En esa primera asamblea se resolvió: 1) elegir una Comisión Directiva, la cual quedó integrada de la siguiente manera: Presidente: Bernardino Bertolotti; Secretario: Gustavo Leverberg; Tesorero: Antonio Bachofer; Vocal 1°: Atilio Maffini; Vocal 2°: Max Müllensbach; 2) imprimir ejemplares de los Recibos de Ingresos y Solicitud de Acciones; 3) imprimir 100 ejemplares de Acciones y un sello de goma; 4) tramitar la personería jurídica; 5) enviar circulares a compradores de tabaco; 6) realizar propaganda para conseguir accionistas; 7) conseguir un galpón para el acopio del tabaco².

1 KEGLER, Rolando. Los alemanes en Misiones. Posadas, Creativa, 2006. pp. 122-123.

2 Libro de Actas de Reuniones de la Comisión Directiva N° 1. Acta N° 1.



En la segunda reunión se resuelve “mandar imprimir 150 estatutos en castellano y 150 en alemán”³. Por otra parte las actas también se escribían en los dos idiomas, teniendo por lo tanto dos libros de actas, más un tercero que era el “borrador”.

Las reuniones continuaban en la escuela citada, o en la casa del Sr. Müllenbach. Se fueron tomando decisiones referidas a conseguir los elementos que hacían falta para el buen funcionamiento de la entidad, como ser: préstamo y luego compra de báscula; alquiler de un galpón (con respecto a éste se presentaron ofertas y se decidió por el galpón del Sr. Bachofer “*por estar mejor construido y presentar mejor seguridad a los fines de la cooperativa*”⁴; comunicación a los colonos que debían clasificar tabaco de cuatro tipos; compra de arpilleras y medio de transporte; seguro contra incendios; participación en la feria de Bonpland; reparación de caminos; comunicación con otras cooperativas; instalación de una proveeduría para el personal, etc.⁵

3 El señor Leverberg traduciría los estatutos en idioma alemán y enviaría a imprimir 150 ejemplares en Alemania.

4 Libro de Actas...Nº 1. Acta Nº 3 del 9 de enero de 1927.

5 La compra del primer camión se hizo en 1931, según Acta Nº 115 del 12 de julio de ese año.



*Izquierda: Escuela N°95 “Bernardino Bertolotti”
Arriba: Placa recordatoria 75° Aniversario
Derecha: Secadero. Cinta transportadora*

La primera actividad de la cooperativa fue el acopio y la comercialización del tabaco de los asociados, quienes traían el producto en carros. Para iniciar su comercialización, se ofreció el tabaco a los comerciantes de Bonpland, estipulando como condición que el producto sea “enfardado” en la cooperativa, con la marca de ésta y que el pago sea en efectivo; recordemos que este último es un principio rochdaliano.

Para extender la comercialización hacia otras zonas del país, comenzaron a enviar telegramas donde se ofrecía el tabaco y se averiguaba cuánto les abonarían por pito, bueno, doble y doble especial puesto en vagón en la estación ferroviaria de Garupá, y cuánto costaban las bolsas de arpillera en hilo, necesarias para preparar los fardos. El tabaco se vendía a las siguientes firmas: Moisés Masquiquer de Buenos Aires, Durán y Fernández y Lut, de Rosario, Jauregui y Milani de Rosario; también a Chaco y Formosa.

Más adelante, la cooperativa compraba tabaco a quienes no estaban asociados a ella. En algún momento se intentó acopiar y vender maní, pero sin éxito.

En 1935 comenzó el acopio y secado de yerba mate. El presidente actual, niño cuando la cooperativa funcionaba a pleno, recuerda que traían la “yerba con carro hasta la cooperativa y desde la entrada se extendía la cola de los carros para descargar ... cerca de 40 carros en la cola”.

Primero se molía en Posadas, luego se resolvió hacerlo en Bonpland por su proximidad geográfica; también se decidió levantar un molino propio “para moler nosotros mismos nuestra yerba”; la marca sería “Caa Yarí”. El edificio del molino se levantó pero no fue terminado porque el constructor se murió, y, junto con él, el plano de la edificación tan sólo dibujado en su mente.

Don Sixto Rivero, quien trabajó como encargado de la cooperativa desde 1954 hasta 1974 y al que visitamos en su casa ubicada en Las Campiñas, más allá de Almafuerte, nos cuenta que la cooperativa funcionaba en los primeros tiempos “en el pueblito y no se trabajaba mucho, se usaba para hacer fiestas, bailes, etc. Y en el '54 se trasladó al nuevo edificio...Por



entonces era Gerente don Rodolfo Gestemaier⁶. Tuvimos que trabajar mucho para poner en buen funcionamiento la cooperativa, a pesar de los inconvenientes y las carencias...no teníamos luz eléctrica, con faroles nos manejábamos de noche; yo tenía que trabajar desde las 7 de la mañana hasta las 4 de la madrugada. Dormía poquísimo, tanto que al llegar el fin de semana yo temblaba de cansado, de no dormir. Y Don Rodolfo, igual que yo, era caprichoso y duro, a veces amanecíamos los dos sin dormir...Funcionaban dos turnos de trabajo...En esos tiempos se trabajaba mucha yerba, llegábamos a 40, 50 mil Kg. por día...había mucha yerba en Almafuerter⁷.

No fue fácil la inserción de socios que no fueran de origen alemán. El mismo Rivero manifiesta que su aceptación como socio de la cooperativa surgió después de una asamblea con los ánimos muy caldeados, donde muchos colonos lo apoyaron en contra de la postura del presidente de entonces que opinaba que él (don Rivero) era “negro”.

El aumento de socios y el incremento de las actividades permitieron al Consejo de Administración pensar que se podría abrir sucursales en otros lugares, siempre próximos, que serían manejadas por sus propias comisiones directivas. Así nacieron las cooperativas de Picada Rusa (hoy avenida Rusia que pasa enfrente a la fábrica de aceite de tung y al secadero de té de la Cooperativa de Picada Libertad), Las Tunas y Yermal Viejo⁸.

Otros colonos también se interesaron por unirse cooperativamente utilizando la ex-

6 Rodolfo Gestemaier participó en la II guerra Mundial, cayó prisionero en Rusia. Luego vino a Alem porque allí vivía un tío que le compró una chacra en Almafuerter donde se instaló definitivamente. Desconocía toda actividad de la chacra, siendo su vecino don Sixto Rivero que le enseñó a trabajar la tierra. Además hablaba unas pocas palabras en castellano. Cuando entra a trabajar en la cooperativa, en 1954, también lleva a su vecino para “trabajar juntos”.

7 Entrevista a don Sixto Rivero. Las Campiñas, Almafuerter, 14 de julio de 2009.

8 Libro de Actas...Nº 1. Actas Nº 58 del 18 de octubre de 1928.

perencia de Rincón de Bonpland. Tal fue el caso de Colonia Tacuara⁹ aunque desconocemos si se logró conformar una cooperativa allí.

Varias reuniones fueron convocadas por otras cooperativas, como las de Yerbal Viejo, Bonpland, Liebig (Corrientes), Posadas, para formar una Federación de Cooperativas de Misiones; en todas ellas participaba la Cooperativa de Rincón de Bonpland. También se vinculó con todas las asociaciones que se fueron creando en la década de 1930, como ser la Asociación de Plantadores de Yerba de Posadas y la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones (1939).

Toda su actividad fue difundida, entre 1927 y 1930, por medio de la publicación “Germania”, dirigida por Hans Kettler, que se editaba en Posadas¹⁰.

La declinación de las actividades se inicia en la década del ‘70. Las chacras en general empiezan a producir menos yerba, tabaco, etc. Muchos colonos abandonan sus chacras, que hoy están cubiertas de malezas, dice don Sixto con nostalgia, y agrega que hoy *“alrededor de mi chacra se fueron todos los vecinos de antes, ahora son todas familias nuevas, y yo no le conozco”*.

Alguna deficiente administración, un incendio que destruyó el depósito de yerba provocando grandes pérdidas (motores, báscula, miles de bolsas de almacenaje, una prensa de tabaco) y la ruina del aserradero fueron suficientes causas para que las actividades de la cooperativa fueran disminuyendo.

Juan Carlos Aguirre sostiene que *“Los socios ahora no hacen aporte. No pueden... hace cinco años que esto está totalmente parado. Nosotros sufrimos varios incendios, percances muy grandes como ser el decaimiento del precio de la yerba, los colonos no tenían otro medio de conseguir plata para seguir sustentándose, entonces se fue cayendo de a poco la cooperativa. Pero sigue en pie, los papeles están en regla. Esperemos que el gobierno nos pueda ayudar un poquito más y podamos salir adelante, porque de parte de los colonos esto está muy difícil... Ahora hay muchos que se dedican a la verdura, a través de las ferias francas. Tienen producción frutihortícola, y llevan a Posadas, Alem o le venden a feriantes”*¹¹.

Actualmente la cooperativa no produce nada. Sus asociados recibieron un subsidio de la Provincia para hacer 30 reservorios de agua destinados a horticultura y piscicultura; hasta el



J. Ribero, J. C. Aguirre y señora.



Sixto Ribero y señora

9 Ibídem, Acta N° 7.

10 Ibídem, Actas N° 19 del 12 de octubre de 1927. y N° 78 del 2 de mayo de 1930.

11 Entrevista a Juan Carlos Aguirre. Cooperativa Tabacalera y Yerbatera “Rincón de Bonpland”- Almafuerde. 14 de julio de 2009.

momento solo funcionan cuatro de esa cantidad..

Se proyecta modificar los estatutos de la cooperativa porque así se podría incluir a más socios nuevos, pues quedan pocos de los antiguos. Esperan que prospere. Tienen la esperanza de que la cooperativa funcione nuevamente; al menos con eso sueña don Aguirre que le comenta a su señora: *“espero que esta cooperativa camine antes de que yo me vaya”*.

Cooperativa Agrícola Ltda. de Picada Libertad

El espíritu asociacionista de Almafuerte, se difundió por los alrededores. El 10 de agosto de 1930, un grupo de practicantes de la religión Adventista de Leandro N. Alem, se reunió para formar una asociación que respondiera a sus necesidades económicas y sociales. Se forma a tal efecto una Comisión Organizadora presidida por el docente Bernardino Bertolotti. Tres años después, un 20 de diciembre de 1933, en la casa de Samuel Ap se reúnen nuevamente los colonos bajo la presidencia de Bertolotti quien les explicó las ventajas de estar organizados cooperativamente. Luego de escuchar al secretario de la Cooperativa Tabacalera y Yerbatera Rincón de Bonpland, Max Müllenbach, quien da a conocer el estatuto de la nueva sociedad, que fue aprobado por unanimidad. Estuvieron presentes: Eduardo A. Fiege, Juan Arndt, Ulrich Bordt, Guillermo Otto, Julio Ángel, Juan Niklas, Juan Bongers, Julio Stekler, Sothib Yanke, Emilio Lange, Gustavo Knass, Federico Bordt, Carlos Reschke, Gustavo Potschka, Pablo Mogdans, Julio Hamm, Gustavo Krieger,

Francisco Kober, Adolfo Kober, Enrique Bongers, Pablo Murner, Juan Bram, Enrique Schilder, Jorge Werner, Luis Werner, Osvaldo Schlemper, Julio Rast, Augusto Otto, Rodolfo Otto, Federico Otto, Enrique Otto, Guillermo Reschke, Luis Noremburg, Rodolfo Fiege.

Se procedió, en el mismo acto, a elegir los consejeros del primer Consejo de Administración y a distribuir los cargos: Presidente: Eduardo A. Fiege; Secretario: Ulrich Bordt; Tesorero: Juan Arndt; Vocales Titulares: Guillermo Otto, Julio Ángel; Vocales Suplentes: Juan Niklas, Federico Schweizer, Julio Steckler, Gothieb Yanke, Samuel Ap; Síndico Titular: Emilio Lange; Síndico Suplente; Augusto Megi.

Primero estuvo ubicada en la propiedad de Rodolfo Ott, en el Km. 5 de Picada Libertad, a pocos metros del hoy Sanatorio Adventista. Era un pequeño galpón donde se recibía en depósito los productos.

En 1939 se levantó un edificio para oficinas y almacén y en 1941 se construyó y terminó el nuevo edificio con un préstamo obtenido del Banco de la Nación Argentina, que se inauguró coincidiendo con la apertura de la Caja Nacional de Préstamos y Ahorros.

En 1946 se amplió el almacén, mejorando su aspecto y estableciendo normas para la





*Izquierda: Fábrica de aceite de tung.
 Arriba: Tanques de depósito de aceite de tung.*

compra de mercaderías y la distribución entre sus asociados. Los lemas del almacén eran “Vender más barato” y “Atender cada vez mejor al socio”. Se intentaba obtener las mercaderías directamente de Buenos Aires para mejorar los precios. Lastimosamente el almacén debió cerrar en 1956, distribuyéndose las ganancias entre los asociados de la cooperativa. Solamente de vez en cuando abría para vender semillas, sal y maíz; pero reabrió sus puertas en 1968 en la Avenida Libertad 489.

Entre las actividades económicas las primeras fueron el acopio de algodón, té, tabaco, miel, cera, y luego yerba mate y tung.

Debido a la suba constante de la producción del tung, y con los precios alentadores del mercado internacional, se decide la construcción de una fábrica de aceite de tung que quedó completamente terminada en 1955; para ese entonces contaba con 1.205 socios y 18 empleados.

“La fábrica se movía con un tractor Fiat R55 con un toma a fuerza; hasta el año 1959 o 1960 en que se instaló la caldera; en el ‘61 ó ‘62 la extracción por solvente. Se trajo un motor, que no se usa más, y en el ‘72 se puso el Spielberg de 400 HP, traído de Alemania”¹², así recuerda la primera etapa de funcionamiento de la fábrica, Fernando Scheske, quien comenzó en 1958 en mantención y tres años después, en 1961, estaba al frente de la fábrica, durante la gestión de Ladislao Lopacheck como presidente de la cooperativa.

Los productos eran vendidos a firmas como Molino Río de la Plata, que adquiría tung, a Playadito que compraba yerba y a Nobleza Picardo el tabaco.

12 Entrevista a Fernando Scheske. 20 de julio de 2009. Picada Libertad.



*Izquierda: Depósito.
Arriba: Tambores de aceite de tung.*

El té fue exportado, y aún se hace, a varios países de distintos continentes. Esta cooperativa estableció sucursales en: Cerro Azul, Arroyo del Medio, San Vicente, 25 de Mayo, Alberdi, 2 de Mayo, Gobernador López, Aristóbulo del Valle, las que se fueron cerrando en épocas de recesión económica. Aún se mantiene un encargado en Florentino Ameghino donde se acopia té.

La fábrica de aceite de tung opera de la siguiente manera:

1) Los camiones llegan cargados de frutos de tung. Se pesa el producto en la báscula, de allí pasa a la tolba de descarga, luego a una zaranda de pre-limpieza y, finalmente se almacena en depósito¹³. Se recibe unos 200.000 Kg. por día. Al comenzar a producir el aceite la fábrica arranca un lunes a las cuatro de la mañana y para un viernes a las 20 hs. o sábado por la mañana; se trabaja de continuo las 24 horas del día. Este proceso dura 4, 5 ó 6 meses según la cantidad de Kg. a procesar. Del depósito de stock se envía el producto a la máquina descascaradora del tung. Pasa por una zaranda clasificadora que separa la cáscara (que es transportada para combustible de la caldera, a otro sector) de la pepita que va a una tolba. La pepita pasa por un molino picador y luego a prensas para extraer el aceite. Si las semillas están con exceso de humedad se las pasa por una máquina secadora de granos (hace dos o tres años que no se la utiliza). Las semillas se calientan para mejorar el proceso; las cámaras de vapor se ubican en ollas de las prensas extractoras del aceite. Las ollas están encimadas; la de arriba tiene doble pared y la de abajo doble piso.

.....
¹³ La fábrica tiene dos depósitos. Uno con capacidad para 3.000.000 de Kg. Aproximadamente, y el otro para 7.000.000 de Kg.



Interior de la fábrica de aceite de tung.

2) De las prensas el producto pasa al filtrado de aceite y secadores al vacío. El producto pasa a un decantador de borra. Se vuelve a reciclar a las prensas y el aceite pasa al primer filtrado. Luego a un secador a vacío (extractores de humedad de aceite), de allí a un segundo filtrado.

3) El aceite de Tung pasa a un tanque de depósito. La fábrica tiene cinco tanques de depósito: uno (N°1) con capacidad de 250.000 litros, y otros cuatro (N° 2, 3, 4 y 5) con capacidad de 60.000 litros.

4) Luego el aceite es cargado en tambores para su destino final que es la exportación.

5) La cáscara de la semilla de tung sirve para alimentar la caldera; generalmente cubre casi toda la necesidad de combustible de la caldera, se usa muy poco la leña.

La planta de extracción por solvente extrae el aceite que queda contenido en la “torta” que sale de las prensas; ese aceite se extrae mediante solvente.

Anexo a la fábrica encontramos el laboratorio, cuya finalidad es analizar el contenido del producto diariamente, es decir del aceite obtenido de la fruta, analizar la torta salida de las prensas y el expeler o sea el aceite que sale de la extracción por solvente. Se recogen muestras de aceite diariamente. El aceite de tung es destinado al uso en pinturas¹⁴.

Fernando Scheske recuerda los inicios de la fábrica, mientras la observa desde su casa instalada enfrente: *“Cuando yo entré en abril de 1958 (se había comenzado a trabajar en el '57), existía solamente la sección de prensa y limpieza de tung; el tanque de aceite era chiquito en el '59 se hizo el tanque grande. Se agregaron otros después. Se hicieron dos en Garupá para obtener stocks para cargar vagones.*

Entonces se unió la cooperativa con las cooperativas de Santo Pipó y las de Eldorado: la Oleaginosa y la Agrícola; o sea que eran cuatro, para hacer un depósito de almacenaje de 1.000 toneladas y así, al llegar el barco se cargaba a granel. El depósito se sigue usando, se llama Docsur. En Buenos Aires la fábrica producía hasta 4 toneladas por día de aceite”.

Luego se enviaba el aceite de tung en equipos, es decir en camiones, directamente al puerto así se evitaba el trasbordo, cargado y descargado de vagones, etc.

En 1957 el Consejo de Administración decide la construcción de un secadero a cinta de té y registrar una marca propia: “Flor de Oro”. Esto se logra dos años más tarde al poner en funcionamiento dos secaderos de té, uno ubicado en Aristóbulo del Valle y el otro en Gobernador López. El secadero central queda terminado en 1962; primero estuvo ubicado donde hoy funciona el supermercado, contando con una máquina para el marchitado, enrulado y secado, capaz de elaborar 12.000 Kg. de hoja verde por día. Luego se incorporaron dos enruladoras más grandes y se construyeron los edificios para dar cabida a la sección de marchitadoras Woods y la planta tipificadota de té, que sostuvo la producción destinada al exterior.

La elaboración del té negro consiste en procesos de marchitado, enrulado, fermentado y secado; todo el proceso requiere operaciones mecánicas combinadas o alternadas con reacciones químicas y enzimáticas.

El proceso fundamental dentro de la elaboración es la incorrectamente llamada fermentación, que consiste en una serie de oxidaciones y condensaciones que a partir de la

14 Visita guiada a la fábrica por el encargado señor Jorge Zdanovich el día 20 de julio de 2009.

hoja marchitada inicia el proceso de enrollado. Las características del licor que se obtiene a partir del producto final, están definidas por los componentes que posee la hoja de té verde, como ser los polifenoles, las sustancias pépticas, los compuestos aromáticos y la cafeína, este último por su efecto estimulante.

En el predio de Avda. Libertad 499 se instaló el secadero de yerba. En la década del '60 se utilizaban dos cintas para secansa y se completa la electrificación del secadero, además de instalarse una canchadora. Las marcas comercializadas son "Flor de Oro", "Alicia" y "Sumaj".



Interiores del secadero de té.



Fernando Sheske



Jorge Zdanovich



Cooperativa Agrícola de Apóstoles (Arrocera)

Esta cooperativa nace en el año 1948. Es un establecimiento arrocerero ubicado en la esquina de Brasil y H. Ramella en la localidad de Apóstoles. Se compone de depósitos, el secadero y el molino de arroz. Aquí se llevaba a cabo el proceso completo del tratamiento del arroz.

En el local ubicado al frente funcionaba un almacén, una suerte de supermercado donde el socio se abastecía a cambio de su producción; hoy vende arroz y alimento balanceado. También se realiza, en una máquina en tamaño pequeño, el control de calidad.

La cosecha era muy particular, se hacía a mano; en la cooperativa había una sola trilladora o sea una máquina de cosechar y los socios se turnaban para usarla. La máquina no paraba, a cualquier hora podía ser depositada en la casa de un colono y había que estar atento para esperarla y darle uso.

El mayor nivel de producción de la cooperativa fue durante los años '70, se estima que se producía alrededor de 24 mil kilos diarios, porque se trabajaba día y noche, hasta los '80, después ya empezó a declinar. Durante esa época la materia prima se conseguía en Misiones porque cada socio, y cada colono en general, cultivaba su parcela de arroz. La situación cambió, y al dejar de ser rentable, se lo reemplazó por otros

cultivos como la yerba o el té. Hoy se continúa produciendo, pero mínimamente, con destino al mercado local de Apóstoles. Se elabora arroz quebrado, tres cuartos y entero; la maraca propia es "Velo de Novia".

Con pocos socios, la cooperativa fue languideciendo lentamente. De los socios de la vieja cooperativa quedan muy pocos.

Consultado Roberto Juarek, empleado de la cooperativa, nos explica que actualmente *"en Misiones no quedan productores de arroz, salvo contados casos. Por eso es que a veces debemos recurrir a la materia prima correntina. Se compra a terceros. Pero le aclaro que la producción del molino es mínima, en muy poca cantidad por los volúmenes de materia prima con los que contamos. Con esta fusión esperamos que se revitalice un poco el movimiento"*¹⁵. Se refiere a la fusión de la Cooperativa Agrícola (arrocera) con la Cooperativa Yerbatera (COYAL), hecho que ha ocurrido hace unos dos años.

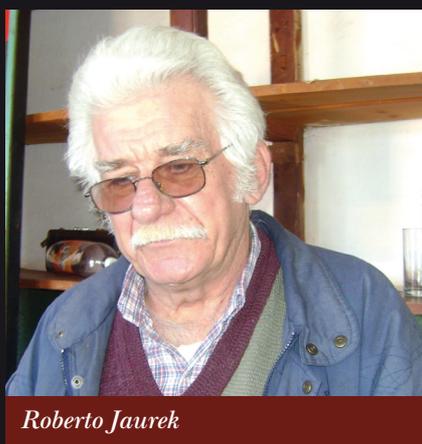
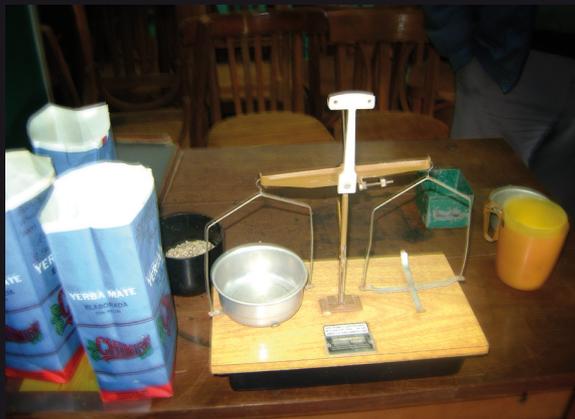
La COYAL es una cooperativa surgida en los años '60, dedicada a la producción de yerba.

Héctor Barchuk, miembro del Consejo de Administración de la COYAL explica cual es la situación actual relacionada con la plantación de arroz: *"Antes cada productor de la zona cultivaba 2 ó 3 has. de arroz. Entre todos aportaban y proveían de suficiente materia prima a la cooperativa."*

15 Entrevista a Roberto Juarek, Socio y Empleado durante 32 años. 28 de julio de 2009. Apóstoles







Roberto Jaurek



Luego plantar arroz dejó de ser rentable, además de ser una actividad sumamente engorrosa, y los colonos prefirieron dejar de plantar arroz. Esto provocó que la cooperativa dejara de funcionar casi por completo.

Hoy en día si el colono quiere producir arroz tiene que hacerlo al menos sobre 50 has., menos de eso no deja nada de ganancia. Y se sabe que las propiedades son de poca extensión, no conviene. El colono prefiere plantar pino en esa porción de tierra. O sea que el problema de la Cooperativa Agrícola de Apóstoles es la falta de materia prima, siendo que anteriormente se llegaba a recibir 2 millones de kilogramos de arroz en bruto (con cáscara y sucio)¹⁶.

Cooperativa de Productores Forestales de Misiones Ltda.

Tiene su origen en la Cooperativa de Productores Forestales de Campo Grande, fundada el 26 de noviembre de 1948.

Entre sus asociados podemos mencionar a Juan Munaretto, José Sapper, Alfredo y Otto Hamann, Pablo Koplin, Guillermo Wilde, Francisco Aap, Dolores Alba Posse, Enrique Altmann, Pío Antinori, Hermanos Bär, Augusto Burger, Tadeo Cieplinski, Compañía Maderera Mago S. R. L., Dinter, Fechner, Friske, Frank, Hruska, Inass, Industrias Cainguás S. R. L., Joerg Hrnos., Klein, Zielke, Tepper, Scher, Schäfer, Kuff, Rolín., Meggi, Niklas, Kopp, Kovar, entre otros.

En marzo de 1956 se decide cambiar la denominación por Cooperativa de Productores Forestales de Misiones “*por razones de simplificación y ajuste a la actualidad abarcando esta cooperativa no solamente productores de Campo Grande, sino de toda la zona de Misiones, y siendo su sede legal y de efecto la ciudad de Posadas*”. También se modificó el Estatuto¹⁷.

Era su sede inicial en Posadas, Avenida López y Planes 361, Chacra 47; luego se trasladó a Ruta 12-Km. 9, Villalonga, Garupá.

Sus actividades eran de carácter forestal: 1) recibir la producción de los socios, industrializarla y comercializarla; 2) explotación de aserraderos, secadero natural y artificial, durmientes, con la comercialización de todos estos productos; 3) recibir depósitos de sus socios en cuentas personales, para lo cual se dictaría el reglamento interno correspondiente.

Su Consejo de Administración, en 1956, estaba integrado de la siguiente manera: Presidente: Evaldo Meggi; Vicepresidente: Gotlib Frank; Secretario: Eduardo Meggi; Tesorero: Erico Zielke; Vocales Titulares: Guillermo Heinke, Leopoldo Otto, Guillermo Otto y Pablo Hruska; Vocales Suplentes: Carlos Otto y Juan Ealdelich; Síndico Titular: Pablo Koplin; Síndico Suplente: Jacobo Wurian; Gerente: Víctor Kudlik.

Consultados los movimientos económicos de la cooperativa, entre 1948 y 1957 la actividad maderera se mantuvo aunque no en crecimiento. No presentaba pérdidas. Pero, de acuerdo a la Memoria y Balance General de 1957, encontramos que la cooperativa ya afrontaba varias dificultades vinculadas a la comercialización, originadas por la inseguridad y las convulsiones políticas. Los asociados habían llegado a la conclusión de que las cosas habían empeorado, que la crisis que aquejaba al país entero era más bien de orden moral que económico, se había perdido la fe hasta en lo documentado y contratado. “En

16 Entrevista a Héctor Barchuk, 28 de julio de 2009. Apóstoles.

17 A.D.A.C. y M. Carpeta Cooperativa de Productores Forestales de Misiones Ltda.

4
PERSONAS JURÍDICAS

COOPERATIVA DE PRODUCTORES FORESTALES
DE MISIONES LIMITADA

⊗

ESTATUTOS SOCIALES

Matrícula 1733

Libro de Actas 14, folio 38, Acta 6244
de la DIRECCION DE COOPERATIVAS
del Ministerio de Comercio e Industria.

⊗

PROVINCIA DE MISIONES

7
403

Cooperativa de Productores Forestales
de Campo Grande Misiones Limitada

MEMORIA
Y
BALANCE GENERAL
EJERCICIO 1957

Córdoba 113 - Posadas
Dirección Telegráfica "COOPFORESTAL"

es

COMPAÑIA TAMBERA LIMITADA DE POSADAS
 FUNDADA EL 14 DE SEPTIEMBRE DE 1950
 PERSONERIA JURIDICA
 DE P.E. DE LA NACION - MON. N° 2358
 POSADAS (Misiones)



Posadas, Febrero

PROVINCIA DE MISIONES
 MINISTERIO DE ECONOMIA
correspondiente a los
 Exped. 485. Letra C. N° 1956

ENTRÓ		SALIÓ	
DIA	14	DIA	
MES	Feb	MES	
AÑO	1951	AÑO	

Ministerio de Obras Publicas y Economía
 de la Provincia de Misiones

De nuestra mayor consideración :

De acuerdo a la circular de ese Ministerio de fecha 18 de Enero, tenemos el agrado de informar :
 Consejo de Administración

Presidente	Jacques Kraemer	<i>Washington</i>
Vice	Oscar Vincoses	<i>ton</i>
Secretario	J. Anibal Bermudez -	<i>Garza</i>
Tesorero	Carlos F. Bauer -	
Vocales	Pascual P. Sarubi	
	Pedro Yaborski	
	Eduardo Handerwerker	
Suplentes	Washington Barreyro	
	Jose L. Vedoya	
Sindico	Pablo Rucks <i>Rubbi</i>	
Suplente	Jose Diblessi	

Fundada en 1 de Septiembre de 1950

Personeria Juridica decreto del P.E. de la Nación 4/9/51

Matricula N° 2358

Numero de socios 91

Capital suscrito 171.500

Capital realizado 53.781

Adjuntamos ejemplares de las Memorias y Balances de los ultimos ejercicios y Estatutos Sociales.
 Por cualquier informe o aclaración esta Cooperativa gustosamente a las ordenes de ese Ministerio.
 Saludan muy atte.

J. Anibal Bermudez
 Secretario

Jacques Kraemer
 Presidente

Garza

lo que a obras públicas se refiere –principal mercado para nuestras maderas duras-no se levantaron las restricciones, limitándose por consiguiente las operaciones casi exclusivamente al mercado privado, entorpecido por disposiciones crediticias cada vez más restrictivas; la demanda por maderas nacionales, en vez de aumentar, ha decaído aún más; importaciones desmesuradas y a destiempo agravadas por maniobras delictuosas que la justicia trata de esclarecer, gravitan sobre las posibilidades de comercialización de la producción nacional”. A raíz de esto vendían a largo plazo¹⁸.

En 1959, tenía 167 asociados que provenían de Leandro N. Alem, Alba Posse, Oberá, Mojón Grande, 25 de Mayo, Guaraní, San Ignacio, Campo Roca, Campo Viera, Villa Svea, Libertador General San Martín, Colonia Alberdi, Los Helechos, Picada López, Posadas, 2 de Mayo, Aristóbulo del Valle, Ruiz de Montoya, Jardín América, Panambí, Gobernador Roca, Santo Pipó, Picada San Martín, Colonia Chapá, Montecarlo, Hipólito Yrigoyen, Panambí, Colonia Yabebirí, Paranaí, Florentino Ameghino, General Alvear, Mojón Grande, Yermal Viejo, Campo Ramón, Buenos Aires (Necochea), Capioví. Para 1982 eran 187 los asociados.

En los '90 la cooperativa decayó notoriamente, aunque para 1994 todavía se cumplía con las asambleas ordinarias, siendo su presidente Alfredo Sapper. Ese fue el último año en que se cumplió con el ejercicio correspondiente. En 1999 la Dirección de Cooperativas intimó al Consejo de Administración a que convocase asamblea para tratar los ejercicios cerrados al 31 de marzo de 1995, 1996, 1997 y 1998. Para el año 2000 debía seis ejercicios económicos. Esta entidad se encuentra en etapa de liquidación¹⁹.

Su Matrícula Nacional era la N° 1.733 y la Provincial la N° 45.

Cooperativa Tampera Limitada de Posadas

Fundada el 1° de septiembre de 1950, obteniendo su Personería Jurídica por decreto del Poder Ejecutivo de la Nación el 4 de septiembre de 1951. La Matrícula Nacional era la N° 2.358, y la Matricula Provincial la N° 26.

Contaba al momento de su fundación con 91 socios, productores lecheros. Su primer Consejo de Administración estaba compuesto por: Presidente: Jaques Kramer; Vicepresidente: Oscar Quincoses; Secretario: J. Aníbal Bermudez; Tesorero: Carlos Bauer; Vocales: Pascual Sarubi, Pedro Jaborki, Eduardo Haderwerker; Suplentes: Washington Barreyro y José Vedota; Síndico Titular: Pablo Rucks; Síndico Suplente: José Diblasi.

Por las lecturas de las actas de reunión del Consejo de Administración, así como las de las Asambleas Ordinarias, y las múltiples notas cruzadas de la cooperativa con instituciones de gobierno, puede inferirse las múltiples dificultades que tuvieron estos emprendedores para llevar adelante su proyecto.

Estos inconvenientes eran de distintos órdenes, *“desde el precio de venta del producto, que al no cubrir los costos de producción, provoca la liquidación de algunos tambos y la limitación de los demás, que deben buscar equilibrio realizando actividades complementarias, por lo tanto se recomien-*

18 *Ibíd.*

19 A.D.A.C.yM. Carpetas 408, 408 A, 408 B y 408 C.

da solicitar a la Dirección General de Asuntos Agrarios la actualización del precio de venta²⁰, hasta “las dificultades de la Cooperativa para conseguir sus metas”, por ejemplo “el no conseguir créditos para la compra de un terreno, la poca colaboración de la mayoría de los socios²¹.”

Este desalentador panorama parece tener un giro favorable, cuando el 13 de julio de 1961, elevan una nota a la Directora de Justicia, Sra. Klung, adjuntado la Memoria y Balance del Ejercicio 1961/1962. La nota firmada por su Presidente, Teodora Kapko, y el secretario, Evaldo Wietig, da cuenta de *la recuperación y escrituración de los campos de Queirel; de las solicitudes de ingreso de nuevos socios; de la reanudación de créditos a largo plazo; de la compra de vacas lecheras y reproductoras, con el apoyo de los Bancos, el gobierno, y del INTA. Informa así mismo del Convenio INTA/COTAPA, que lleva el cuidado sanitario gratis y sobre los estudios de inseminación artificial. Los planes de multiplicación de Plantas Forrajeras y semillas, para abastecer los pedidos de implantación de amplias superficies, así como, a través del convenio los cultivos son facilitados con el aporte de un tractor, al servicio de los socios, a precio de fomento.*

Ya transcurridos los primeros meses del año 1971, el horizonte vuelve a oscurecerse, disminuye el número de socios, y dos créditos solicitados les fueron denegados por el exiguo capital social de la cooperativa.

Así es que, aún cuando en 1973, se contaba con una Planta Pasteurizadora en el Barrio Villa Las Dolores, la cooperativa es intervenida judicialmente. En un informe que eleva el Interventor, José Luis Arce, al Ministro de Economía y Hacienda, da cuenta de la difícil situación de la unidad productiva en varios órdenes: producción, deficiencia estructural de la cuenca lechera, adhesión casi nula de los tamberos de la zona, ya que de los 90, solo 14 entregan leche a la planta; precariedad laboral de los seis empleados de la planta; un gran pasivo laboral. Concluye que para cubrir su déficit estructural la planta necesita un apoyo de 100.000 pesos mensuales²².

De allí en más comienza una serie de intervenciones, algunas de las cuales son consideradas por algunos miembros de la Cooperativa como inoperantes, al mismo tiempo que denuncian *intereses ocultos que tratan de impedir que en la ciudad de Posadas exista una planta pasteurizadora*²³.

Este deteriorado proceso culminó con un juicio de expropiación, por parte del Estado Provincial, de la totalidad de las acciones de COTAPA. “La medida fue dispuesta por Decreto N° 1306 del P.E. y alcanza a todas las acciones que no sean propiedad del Estado Provincial²⁴.”

Se extingue de esta manera el primer ensayo cooperativo en la industria tampera en Posadas.

Cooperativa Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda.

El 20 de noviembre de 1951, se reunieron los señores Eduardo Benza, Carlos Sexou,

20 Acta N° 4 de la Asamblea Gral. Ordinaria realizada el 11 de agosto de 1957.

21 Acta N° 5 de la Asamblea Gral. Ordinaria del 29 de noviembre de 1958.

22 A. D. C. Nota del 27 de setiembre de 1975.

23 A. D. C. Nota de noviembre de 1975.

24 Boletín Informativo N° 112, del 13 de septiembre de 1976.

Arturo Pernigotti, Elías Igoa, Ángel Beltrametti, Marco Centeno y Manuel R. Giudicci, quienes habían sido electos miembros titulares para formar el primer Consejo de Administración de la Cooperativa Agrícola de Concepción de la Sierra Ltda., en la Asamblea realizada el 18 de noviembre de 1951. En esta segunda reunión se procedió a la distribución de los cargos, resultando la formación del Consejo: Presidente: Eduardo Benza; Vicepresidente: Carlos Sexou; Secretario: Manuel Giudicci; Tesorero: Marco Tulio Centeno. El resto ocuparían los lugares de vocales, no se especifica quién ocupó cuál lugar.

Según el Acta N° 2, del 25 de noviembre del mismo año, la reunión del Consejo estuvo destinada a tratar los siguientes puntos:

1. Solicitudes de suscripción de socios. Se determina como criterio que cada suscriptor debe tener por lo mínimo una acción por cada 2.000 kg de su cupo de cosecha o fracción mayor de 1.000 Kg., para lo cual se manifestará la misma en la respectiva solicitud y se procederá a aceptar las solicitudes de suscripción, transcribiéndose a continuación una lista de suscriptores de acciones. 2. Forma de pago de las acciones: las acciones serán pagadas en 5 cuotas semestrales. 3. Gestión de la personería jurídica. No eran muchos los asociados, unos cuarenta, pero pusieron mucho empeño en adquirir los bonos, de tamaño considerable y de diferentes valores.

En las reuniones posteriores, algunas de ellas en el Club Social, se evidencia la prontitud con que se van resolviendo las diferentes cuestiones vinculadas al objetivo para el cual fue creada la cooperativa: instalación de un secadero de yerba mate. En principio se manejó la posibilidad de comprar un secadero ya instalado al señor Joaquín Igoa. Luego, de entre varias ofertas de terreno, se decide por el que ofreció el señor Pernigotti. Se resuelve que el mismo esté ubicado en zona próxima a los yerbales más grandes de los asociados “actuales” de la cooperativa; incluso se resolvió visitar los lugares para tomar la decisión definitiva.

Continúan las gestiones de obtención de crédito ante el Banco de Crédito Industrial que tenía interés en fomentar la instalación de tubos rotatorios para secansa rápida²⁵.

Posteriormente se designó al Sr. Arturo Pernigotti como gerente general provisional sin remuneración.

Pudimos entrevistar al actual presidente de la cooperativa, Arturo Besbergi y al encargado administrativo Ramón Damián Ríos, quienes nos atendieron muy amablemente, ofreciéndonos la documentación inicial de la institución para que tomemos nota, y una visita guiada al secadero y molino.

La cooperativa se dedica al secado de yerba mate. Posee molino, que funcionó entre los años 1982 y 1983; pero luego, durante algunas administraciones se hicieron inversiones importantes que no se pudieron amortizar. Esas inversiones se hicieron utilizando la yerba de los “noques”, o sea yerba de los socios, que no se pudo reponer y se crearon deudas con los socios. Con esas deudas nunca hubo un excedente que permitiera reactivar el molino. Incluso tiene registro de marca propia: **“Fraternidad”**.

La cooperativa ha perdido muchos asociados. Cuenta con unos 120 más o menos. Los asociados _ dice el presidente- *“se pierden porque hoy está instaurado un sistema de comercialización de la yerba que nos está arruinando. Nuestra situación como cooperativa de secado de la yerba, es muy distinta a la de las cooperativas que cuentan con molinos...no tenemos representación*

25 Libro de Actas de Reuniones del Consejo de Administración N° 1.



*Izquierda: Antiguo edificio.
Abajo Izquierda: Molino y Yerba Verde.
Abajo: Arturo Besbergi.
Derecha: Interiores de la cooperativa.*



ni capacidad de defender nuestros intereses...

El recorrido por la cooperativa comienza en la báscula, ahí se pesa la producción del colono. Después se pasa al sector planchada donde se descarga la hoja verde.

De allí la yerba pasa al “catre” que va formando las capas de hoja, que son transportadas a través de una cinta hasta el tambor rotativo que “sapeco” la hoja, técnicamente se llama rompimiento de la cutícula verde, desde ahí pasa al pre secado, siendo esta una de las pocas cooperativas que cuenta con este segundo tambor rotativo que asegura que todas las hojas reciban el mismo proceso. En cada una de estas dos etapas ya las hojas van perdiendo paulatinamente la humedad.

De aquí pasa al secadero, que tiene dos cintas de 30 metros cada una con capacidad de transportar y secar 3000 kg de hoja por hora. Al pasar dos veces por la cinta del secadero también se asegura que todas las hojas se sequen.

Después pasa por la canchadora que tritura la yerba, es la yerba canchada. Una vez que la yerba está triturada pasa por una cinta que la transporta a la zaranda. En este último paso lo que se hace básicamente es lograr el porcentaje permitido de “palo” en la yerba. El exceso de palo se utiliza después como abono. Ya el proceso de transformación está listo, de aquí la yerba pasa a los noques donde se fracciona en bolsas de 20 kg de peso. Esas bolsas se estiban y forman parte del “stock” listo ya para comercializar hacia los molinos. Se cuentan con tres noques con una capacidad total de casi 3 millones de kilogramos de yerba canchada. Quiere decir que esta cooperativa es líder en la zona, en cuanto a la capacidad instalada.

El molino, que no está en funcionamiento, es relativamente moderno.

Actualmente la cooperativa debe mantener 6 empleados fijos y 24 operarios, en doble turno, temporarios, en períodos de alta zafra. Su Consejo de Administración está integrado por: Presidente: Arturo Besbergi; Vicepresidente: Hugo Barrufaldi; Tesorero: Nelson Igoa; Secretaria: María Estela Rovetta; Vocales Titulares: Abel Lesiuw, Mario Ruhmling y Oscar Brizuela; Vocales Suplentes: Raúl Yanuchowski y Juan P. Silveira; Síndico Tit. Nicolás Lentini y Síndico Sup. Carlos Escobar.

Cooperativa Azucarera de San Javier Ltda.

Además de uno de los más pintorescos lugares del Alto Uruguay, San Javier es un lugar histórico, fue sede de la Reducción jesuítica fundada en 1629 por el padre José Ordóñez con el nombre de San Francisco Javier. Se convirtió en el baluarte defensivo del territorio misionero contra los ataques de los bandeirantes, mamelucos y tupíes brasileños, quienes llegaban a estas poblaciones con el fin de saquear y de secuestrar aborígenes para venderlos como esclavos en las fazendas paulistas.

Durante el período jesuítico, además de las tareas de producción agropecuaria, se desarrollaron aquí importantes actividades culturales, como la edición de libros, algunos de los cuales se conservan aún, ya que este centro, junto con Loreto y Santa María La Mayor, contó con la primera imprenta que operó en América del Sur. El pueblo misionero, del que sólo se conservan algunas ruinas, estaba emplazado al norte de la actual localidad, inmediato a la ruta de acceso.

El actual poblado se refundó el 2 de octubre de 1877, pero recién en 1894 fue delimitado como pueblo o centro agrícola. Su población estaba formada en un 95% por brasileños. Cuando entre 1893 y 1895 se produce el ingreso de un importante contingente de inmigrantes desde Brasil, más precisamente de Santa Catalina y Río Grande, San Javier junto con Cerro-Corá, San Ignacio, Corpus y Apóstoles, aumentan su población duplicándola. Estos inmigrantes eran italianos, germanos del Volga y polacos de Galitzia.

A partir de 1912, fecha de su reconocimiento como colonia sobrevino un período de crecimiento económico y de organización institucional. Por su ubicación geográfica el puerto era uno de los más importantes del Alto Uruguay, San Javier mostraba un importante movimiento comercial, y su principal producción, consistía en yerba mate, tabaco, maíz, arroz, mandioca, tung y citrus.

Según pasaban los años el perfil de San Javier y su zona iba a sufrir impactos negativos que produjeron una seria decadencia. Las causales de esta situación las encontramos en el empobrecimiento de sus tierras por la explotación inadecuada, los desmontes depredadores y la erosión consiguiente. Se produce un empobrecimiento de los viejos colonos y un éxodo de los jóvenes.

Es entonces cuando un grupo de emprendedores, entre los que se destacó don Jacobo Lenuzza, se propuso rescatar un antiguo cultivo, caro a las tradiciones jesuíticas, esto es, el de la caña de azúcar, materia prima necesaria para encarar un proyecto que podría ser la solución para estas tierras improductivas y fomentar el renacer de la zona. Es por ello que se estudia la posibilidad de la instalación de un ingenio azucarero y una destilería de alcohol. Se crea a tal fin en 1950 la Cooperativa Azucarera de San Javier Ltda y con ella, una esperanza. Su primer Consejo de Administración fue presidido por el ya nombrado Jacobo Lenuzza, acompañados por: Vicepresidente: Kurt Heller; Secretario: Pedro Nuñez; Prosecretario: Juan José Truquin; Tesorero: Justo Nuñez; Protesorero: Jaime Elías Arjol; Consejeros: Dinisio Blanes, Ricardo Cabral y Abilio Lorenzo; Síndico Titular: Andrés Manfredí y Síndico Suplente: José Augusto García.

Nos relata Juan Bautista Nuñez, de 82 años y partícipe de aquella gesta, que lograron el apoyo del Gobernador Ayrault que fue el que les consiguió los cincuenta mil pesos para comenzar la instalación del ingenio, mientras nos muestra una fotografía donde varios socios, entre ellos, don Nuñez y dos de sus hermanos, aparecen descargando las maquinarias compradas en Piracicaba, San Pablo, Brasil.

Sobre los primeros años de la cooperativa Miguel Ángel Villalba, empleado desde hace veintiséis años, nos aclara que en 1962 se realiza la primera zafra con la supervisión de un ingeniero paulista, que además capacita a un grupo de maestros azucareros.

Desde 1962 hasta la actualidad, nos dice el mismo testigo, cada año se realiza una zafra, una producción anual. Más allá de las condiciones con que se desarrolló, cada año, sean producciones bajas o altas, este ingenio nunca se paró totalmente.

Ambos, Don Nuñez y Miguel Villalba coinciden en destacar que el principal factor que condiciona una rentable producción es el buen caudal de materia prima, para alcanzar la producción histórica promedio de seis millones de kilogramos anuales. Justamente en la actualidad la escasa superficie de cultivo de caña, junto a condiciones climatológicas adversas, representan un obstáculo importante para el despegue óptimo del ingenio.

El ingenio debe recuperar su función disparadora del crecimiento socioeconómico de



Fachada del ingenio azucarero.





la zona, que abarca, además de San Javier, siete pueblos involucrados en el cultivo de caña de azúcar.

Desde sus inicios hasta 1996 la cooperativa era administrada por el Consejo de Administración, un gerente general y un gerente de ventas y compras. En 1995 la cooperativa se declara en quiebra debido a la inactividad del sector, producto de un escenario nacional en conflicto, y por arrastrar una cuestión histórica, que fue la baja competitividad de la producción que llevó a una constante decadencia durante la etapa cooperativa. Esta situación, sumada a otra que podemos describir como de desconocimiento de la esencia del cooperativismo, práctica de sus valores y preeminencia de su doctrina, llevó a que los asociados no se involucraran en la toma de decisiones, en el pedido de rendición de cuentas, en fin, en que no se percibieran como el alma y el cuerpo de la organización, delegando sus responsabilidades y compromisos a terceros. Agregamos, a la ausencia de un aspecto fundamental en el accionar asociativista en general, y cooperativista en particular, cual es la educación y la capacitación cooperativa dirigida a los integrantes de la organización, marcadas no por la ecuación costo – beneficio, sino por el paradigma de la equidad en la distribución de los excedentes, de la riqueza producida por el esfuerzo compartido, solidario, cooperativo y responsable.

Cuando la provincia de Misiones transfirió la administración del ingenio al IFAI (Instituto de Fomento Agropecuario e Industrial) en 1996, se implementó la producción de azúcar orgánica. En el nuevo desafío, los antiguos productores que proveían la materia prima al ingenio ahora comenzarían a reconvertir su producción convencional a orgánica. Así se inició un proceso de controles que permitió que en tres años el IFAI lograra la certificación de la cuenca orgánica, exportando actualmente azúcar orgánica a Francia, Alemania e Italia²⁶.

Visitamos la planta industrial del ingenio guiados por un personal de la misma, Carlos Hugo Rolín, quien explicó el proceso de transformación de la materia prima hasta la obtención del producto final. Incluye explicación sobre los subproductos, los insumos y tratamiento de efluentes.

Explicación por sectores:

Sector de recepción y preparación de la caña de azúcar: Báscula, Planchada, Mesa Alimentadora, (Trituradora)

Sector de extracción del jugo de la caña de azúcar: Trapiches, Batea, Cinta transportadora.

Sector Tratamiento de la materia sólida o bagazo: Calderas.

Sector Proceso de cristalización del azúcar: Decantador, Filtro Evaporadores, Solidificación/ Cristalización, Refinamiento/ Centrifugado, Silo de Almacenamiento, Fraccionamiento/ Envasado.

Sector de Destilería: Cubas, Concentración graduación alcohólica²⁷

26 Testimonios de Juan Bautista “Tito” Núñez y Ángel Villalba. 23 de julio de 2009, San Javier.

27 Visita guiada por Carlos Rolín el día 23 de julio de 2009, San Javier.



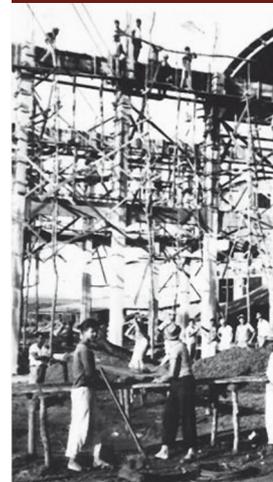
Carlos Hugo Rolín



Miguel Ángel Villalba



*Juan Bautista Nuñez.
Abajo: Construcción
del ingenio azucarero*



Cooperativa Agrícola de Las Tunas Ltda.

Esta cooperativa está ubicada a pocos kilómetros de la localidad de Apóstoles.

Nació el 16 de noviembre de 1960, en una asamblea general realizada en la casa de don Miguel Escuarik, según consta en el Libro de Actas de Reuniones N°1. A esa asamblea acudieron colonos y un invitado especial Jorge Ostafchuk “*para constituir una cooperativa de yerba mate*”, quien hizo notar a los presentes las ventajas y beneficios de las cooperativas. Se logra conformar una Comisión Provisoria que se encargaría de redactar los Estatutos que serían sometidos a aprobación en Asamblea General. Resultan electos: Presidente: Miguel Escuarik; Vicepresidente: Mariano Ilkow; Secretario: Honorio Sotto; Tesorero: Antonio Wouchuk; Vocales: Joaquín Zauch, José Rogosz y Basilio Wośnak.

También estuvieron presentes: Joaquín Zenek, Florian M. Brabovieski, Teodoro Balanda, Adolfo Ilkow, Miguel Wośnak, Teodoro Melnechenko, Miguel Zacovich, Basilio Dona, Eduardo Dicun, Ignacio Gregorechuk, Mariano Zaneck, Julio Kosiuk, Mariano Malarczuk, José Kruti, Pedro kruti y José Melnechenko.

La constitución definitiva se realizará en la Asamblea General del 30 de diciembre de 1960, en la casa de Escuarik, comenzando la reunión a las 8,30 horas. Allí son convocados los miembros de la Comisión Provisoria y el invitado Ostafchuk, se leen los estatutos y, por iniciativa del señor Julián Ubert, atendiendo la gran cantidad de presentes en la reunión, se declara a ésta en estado de Asamblea; se abre la sesión a las 9,30 horas. Se pasa inmediatamente a la lectura del estatuto provisorio de la Cooperativa Yerbatera de Las tunas Ltda., que es aprobado. Seguidamente se procede a elegir a los Consejeros, resultando electos como titulares: Miguel Escuarik, Mariano Ilkow, Julián Ubert, Wladimiro Dekun, Teodoro Balanda, Basilio Pona, Juan Skromeda. Como suplentes: Eduardo Dekun y Francisco Bieñ; síndico titular Rodolfo Petroni y suplente Pedro Panczak.

La primera reunión del los electos titulares para conformar el primer Consejo de Administración de la Cooperativa de Las Tunas se realiza el día 16 de enero de 1961. En esa reunión se distribuyen los cargos de la siguiente manera: Presidente: Miguel Escuarik; Vicepresidente: Julián Hubert; Secretario: Mariano Ilkow; Tesorero: Wladimiro Dekun; Vocales: Juan Skromeda, Teodoro Balanda y Basilio Pona

En reuniones posteriores se fijaron las acciones con las que ingresarían los socios, estableciéndose que el 30% se presentaba al inscribirse y el saldo en cinco años. La principal preocupación fue la adquisición de un terreno que estuviera ubicado cerca de una ruta accesible al transporte.

Es indudable que, desde los comienzos, la figura de don Miguel Escuarik está presente



Yolanda Escuarik



como uno de los principales gestores del emprendimiento. Consultamos a su hija, Yolanda Escuarik, en su vivienda ubicada en Apóstoles, pues don Miguel, por razones de salud, no podía atenderlos. Esta docente jubilada, que pasó mucho tiempo en Las Tunas y también en la cooperativa, donde “horquillaba” la yerba, apelando a sus memorias juveniles nos cuenta que *“...mi padre participó activamente en esa Cooperativa...era un colono como cualquier otro, tenía escasa preparación como la mayoría, había completado el 3° grado nada más, y trabajaba con yerba mate desde que yo tengo memoria. En Las Tunas había un secadero que era del señor Nicolás Gregorchuk, en este pequeño secadero se procesaba la yerba de todos los colonos. Como no había ninguna competencia y era bastante engorroso manejarse con un solo secadero, primero mi padre pensó en instalar su propio secadero, pero después conversando con el señor Federico Puerta, si no me equivoco, se convenció de volcarse hacia el cooperativismo, esta sería una solución para todos los colonos. Y él se interesó con eso y comenzó a recorrer las chacras de todos los vecinos, conversando con los colonos al respecto. No fue fácil porque en aquella época, en Las Tunas, la mayoría de los colonos era de ascendencia ucraniana y polaca, y tenían un modo de ser y de pensar bastante cerrado, con una actitud un tanto recelosa. Pero algunos se interesaron, entre ellos recuerdo a don Mariano Ilkow, Vladimiro Dicun, entre otros, de los cuales la mayoría han fallecido salvo el caso de Mariano Ilkow. Y así empezaron con lo que tenían, trabajando entre ellos; lograron comprar una parcela al vecino Teodoro Balanda que se ubicaba estratégicamente cerca de la mayoría de los socios. Construyeron un primer edificio muy precario, con lo mínimo e indispensable para la instalación de un barbacuá. Yo recuerdo, y tengo fotos, de mi papá trabajando para levantar ese precario edificio”*²⁸.

Después aumentaron los socios entusiasmados por la experiencia favorable de los fundadores. Así fue creciendo esa sociedad cooperativa, hasta llegar a lo que había sido el anhelo de todos ellos que era la secansa más rápida y el molino que permitió que produjeran su propia marca de yerba: Las Tunas.

En el Acta N° 38, de Asamblea General, se consideró la Memoria, Balance General y cuentas de Pérdidas y Ganancias. Es muy interesante lo que allí encontramos, pues las ideas cooperativistas estaban prendidas entre los asociados, pues al término del acta se

deja constancia que del *“sobrante de yerba canchada de la zafra 1962 hubo un excedente de 4.690 kilogramos de yerba, cantidad esta que se comercializó al precio de \$ 13,50 el Kg. y cuyo resultado se ha acreditado a los socios participantes en acciones. Demás está comentar la bondad del sistema cooperativo, pues en el caso de los secaderos particulares, no ocurre esta distribución del excedente...”*

En 1964, se procede a elegir un nuevo Consejo de Administración, resultando electo para presidirlo nuevamente Miguel Escuarik, acompañado en esta oportunidad, y por mandato de dos años, por Wladimiro Dekun, Mariano Ilkow (un año), Basilio Wosniak, Juan Manulak (un año), Demetrio Doubnac y José Krutki (un año).

Miguel Escuarik dividía su tiempo entre los trabajos agrícolas, los de la cooperativa y sus estudios de música. Sus manos ásperas por el arduo trabajo del campo no le impidieron estudiar música; lo hacía en Apóstoles, le enseñaron diversos músicos como



28 Entrevista a Yolanda Escuarik, 28 de Julio de 2009, Apóstoles.



Blas Martínez Riera, y llegó a formar su orquesta, con música de partitura. Era socio de SADAIC y recibía las últimas partituras. Durante varios años la orquesta se llamó “*Los Bohemios*”, luego se cambió de nombre varias veces. Era una orquesta de tango y milongas, conocida como “*La Orquesta de Escuarik*”, que era invitada en distintas localidades para animar las fiestas. Ejecutaba el bandoneón principalmente, también el violín.

Pero, a pesar de algunos subsidios y ayudas, la situación económica de la cooperativa comenzó a cambiar. La señora Yolanda Escuarik considera que los factores fueron diversos, por un lado las diferentes crisis y otro poco por la desconfianza o miedo quizás que muchas veces perjudicó al cooperativismo en Las Tunas. También fue determinante la aparición y afianzamiento de los grandes establecimientos privados; muchos colonos prefirieron vincularse con estas empresas, quizás con la esperanza de obtener una ganancia un poco mejor, así se fueron alejando de su cooperativa.

Hoy Las tunas sigue secando yerba que es vendida a una empresa particular, y, moliendo la yerba de consumo de sus 60 asociados más o menos. Ya no produce yerba de marca propia, y en ella trabajan 9 (nueve) personas. El presidente actual es Pedro Peczuk y su gerente el señor Pedro Korol, este último Intendente de la localidad de Tres Capones y Presidente de la Cooperativa Eléctrica de Concepción de la Sierra.

Cooperativa Agrícola Yerbatera de Apóstoles Ltda. CAYAL²⁹.

La cooperativa surge en los años '60. Fue la primer cooperativa que tuvo como participante activa del primer Consejo de Administración a una mujer, Carolina Z. Vda. de Pereyra, como presidenta. Es la primera constancia de la materialización del principio de igualdad de género tan profesado por el cooperativismo.

En el año 1963 se le otorga la personería jurídica.

Desde la primera reunión se estableció claramente las dos posibles alternativas para secar la yerba mate. Por eso se encomendó a los miembros del Consejo averiguar cuáles serían los costos de comprar el secadero ya instalado del señor Odsiomek o bien los costos para instalar un secadero nuevo.

Se inicia con la actividad yerbatera. Actualmente solo presta el servicio de secado de la hoja verde para los molineros. Su tarea es la secar la yerba mate a través de un proceso que hoy en día muy pocos lo hacen y es un proceso tradicional. El secado se realiza a través del barba-cuá de manera lenta por varias horas, la calidad del secado es óptima. Tan es así que la yerba secada aquí, los molinos la procesan y la exportan, o sea que es un producto de exportación.

No producen yerba mate canchada. Nunca se pudo ampliar la actividad de procesamiento, nunca pudieron acceder a un crédito de ningún tipo. Pero tampoco tienen deuda, lo que representa un alivio para sus asociados.

Entre los años '61 al '72 la cooperativa alquiló el secadero perteneciente al señor Ramón Odsiomek, quien vive aún en Posadas. En 1972 compran el secadero y en los '90 se logra comprar todo el predio al mismo propietario. Cuenta con un sector de depósito, lo que sería la planchada y después ya el secadero propiamente dicho, lo que serían los catres.

Tuvo una marca de yerba, la “*Chamarra*”, alrededor de los años '90. Igualmente fue por poco tiempo que se comercializó, sobre todo por las exigencias de los supermercados que exigían cierta cantidad de kilogramos en góndolas, ante la incapacidad de la cooperativa de proveer esa cantidad, la comercialización se frenó.

Actualmente se están realizando los trámites para reformar el Estatuto y ajustarlo a la Ley de cooperativas.

Nunca recibió ayuda de ningún tipo, ni a nivel provincial ni nacional.

La financiación es el mayor problema de estas cooperativas; si no hay dinero en la cooperativa para comprar el producto al socio, el socio vende su materia prima a las empresas privadas. También es una falla del espíritu cooperativo porque los mismos socios prefieren el dinero seguro antes que esperar el pago de la cooperativa, aunque sea menor el beneficio, no tienen voluntad de esperar, de luchar por la institución.

Otro factor adverso es la falta de cohesión entre los colonos provenientes de distintas ascendencia; el recelo y la desconfianza impidieron la unión o el trabajo mancomunado con otras cooperativas.

Actualmente los socios activos son aproximadamente 20.

29 Entrevista a Ramón Aníbal Rodríguez, socio y encargado de planta, hijo del presidente actual de la cooperativa.





*Salón Comunitario actual.
Ex-Sede de la cooperativa.*



Otras cooperativas que se fundaron en la zona Sur

Cooperativa Tealera Ltda. de Dos Arroyos

En el Departamento de Alem, y a unos pocos kilómetros de la ciudad de Leandro N. Alem, se encuentra la localidad de Dos Arroyos.

Desde los primeros meses del año 1960 se trabajó para concientizar a los colonos sobre la necesidad de conformar una cooperativa destinada a la producción de té. Fue así que el 13 de mayo de 1961 se logró una Asamblea presidida por Pedro José Aguer para constituir la cooperativa. En la misma asamblea se procedió a la aprobación de los estatutos y a la elección de miembros titulares que conformarían el primer Consejo de Administración. Al día siguiente, 14 de mayo de 1961, en horas de la siesta, se reúnen los miembros electos que se distribuyen los cargos de esta manera:

Su primer Consejo de Administración estuvo conformado de la siguiente manera: Presidente: Manuel Padros; Secretario: Hermann Alfredo Comby; Tesorero: Josué Aguer; Vocal 1º: Reinaldo Smith; Vocal 2º: Antonio Mas; Vocal 3º: Ramón Mahiquez; Vocal 4º: Primo José Lorenzetti; Vocales Suplentes: Juan Guerino Chesani y Jordán Carré; Síndico Titular: Ricardo Ricieri Prietto y Síndico Suplente: Virgilio Genesini.

Fue inscrita el 24 de agosto de 1961. Su Matrícula Nacional fue la N° 5.089 y la Provincial la N° 64.

La nueva entidad se proponía producir, elaborar y comercializar té. Entre los suscriptores de acciones iniciales nos encontramos con Virgilio Genesini, Teobaldo Rodríguez Márquez, Elibero Pedrós, Clarito Sartori, Feliciano Chalaliche, Antonio Mas, Pablo Comby, Leandro Neu, Rosalino Malaquías, Jordán Carré, Constante Carré, Herman Alfredo Comby, Sofalís Pedros, Ataidés Maica, Juan G. Chesani, Italo Juan Lorenzi, Euclides Lamera, Carmelo Acosta, Aldo Chesani, Deifilio Mahiquez, L. Lorenzo, Fluminia Mahiquez, Ramón Mahiquez, Diego Pineda, Andino Carré, Amantino Suárez de Souza, Luis Carré, Amparada de Dios M. de Carré, O. Rod da Costa, Ambrosio Lamera, Miguel Maciel, Car-





los Lamera, Primo Lorenzatti, los Aguer, Arlindo Ritter, Augusto Sartori, Juan Turco, José y Américo Pellizer, A. Graff, etc.

Aparentemente no tuvo mucha actividad inicialmente, ni después tampoco. Eso se evidencia en la falta de continuidad de las acciones y cumplimiento con las exigencias del asociacionismo cooperativo en Misiones establecidas por la Ley 11.388 pues en el año 1965 las autoridades provinciales reclamaban al Consejo de Administración la documentación correspondiente: actas, memoria, balance. Años después, en el '69 se realiza una inspección a la entidad en la cual la Dirección de Personas Jurídicas comunica que la cooperativa no cumplía con los requisitos legales y sus estatutos.

Para 1972, mediante un préstamo obtenido por medio del SEPAC, construyeron un tinglado de paredes de ladrillo y techado de zinc, de 26 m. x 15 m., en un terreno de 50 x 50 m. donado por el asociado José Lorenzetti a la cooperativa. Pero no pudieron dar vida al sueño de la elaboración del té, ni siquiera de su secado. El 26 de junio de 1978, el Consejo de Administración informa al Subsecretario de Bienestar Social de la provincia Pedro Numa Meza Thomas que, si bien la cooperativa había surgido como una necesidad de industrializar el té de sus 16 asociados, no seguiría con la construcción del edificio porque los asociados habían perdido el interés ya que *“sus costos son privativos, el precio del té está en baja y no disponen de otros medios para ello”*. También se informa que se llamaría a Asamblea General para el día 13 de agosto de 1978 para tratar la disolución y liquidación de los bienes patrimoniales, y que esos bienes pasasen al Estado Provincial. El tinglado y terreno sería donado al Ministerio de Bienestar Social, Salud Pública y Educación, específicamente a la Subsecretaría de Bienestar Social para un complejo deportivo.

Para los años '90 el INAES le había retirado la autorización para funcionar. En reunión del 25 de septiembre de 1990, los señores C. P. Julio C. Marturet y Lic. Oscar A. Bistocco, en presencia del intendente de la localidad de Dos Arroyos señor Juan Andrés Comby, y asociados de la cooperativa, se trata la situación de la misma: escaso número de asociados,

los elevados costos que implicaría una reactivación y lo oneroso para contratar un especialista contable que actualizara los ejercicios vencidos (dieciocho años). En conclusión se resuelve otorgar a la Dirección de Cooperativas las atribuciones para proceder a la liquidación definitiva de la entidad. También que la construcción iniciada (tinglado) no sea levantado, sino que se le de un destino útil para la comunidad. Esta cooperativa se encuentra en etapa de liquidación definitiva³⁰. El edificio cuya construcción fuera iniciada por sus asociados, hoy es un salón comunitario del cual hacen uso los habitantes de Dos Arroyos.

Cooperativa Agrícola de Itacaruaré Ltda.

En el Departamento de San Javier se encuentra la localidad de Itacaruaré. Allí nació en 1961 y, lastimosamente, con poca vida, la Cooperativa Agrícola de Itacaruaré Ltda. Su instalación, según consta en Acta N° 1 de Libro de Reuniones, tuvo lugar en Itacaruaré, a las 9 horas del día 4 de junio de 1961, en la sede de la Municipalidad, por propaganda hecha por los señores Cornelio Swier y Roque Graziadey. El propósito era fundar una Sociedad Cooperativa Agrícola Ltda. Una comisión provisoria presentó estatutos redactados que fueron aprobados. Se suscribieron las acciones por cada asociado, se eligen los miembros titulares y suplentes para integrar el Consejo de Administración y un síndico titular y otro suplente.

Posteriormente, el 5 de junio de 1961, se procede a distribuirse los cargos del nuevo consejo: Presidente: Julio C. Moscon; Vicepresidente: Cornelio Swier; Secretario: Roque Graziadey; Prosecretario: Floricel Cabral; Tesorero: Juan Olexyn; Protesorero: Leonidas Loreiro; Vocales: Rosendo Cabral, Elio Luis Martelli y Juan Tymczizym.

Entre sus primeros asociados, además de los miembros del Consejo de Administración, se encuentran registrados: R. Moscón, C. L. Jara, P. Alegre, M. Suárez, C. Prevosti, E. Villar, P. C. Alegre, R. Castro, R. Castro, P. Llorente, M. R. Jarque, C. Boni.

Apenas fundada realizó los trámites de reconocimiento, obteniendo su Personería Jurídica N° 2.038 el 15 de junio de 1961, la Matrícula Nacional N° 5.186 y la Provincial N° 70.

En sus Estatutos, del año 1963, el Art. 1° establecía que *“para ser socio se requiere ser Plantadores de Té”*. Se planteaban los asociados como objetivos: adquirir productos, instrumentos, maquinarias, enseres, semillas, etc. y todo aquel material o producto necesario para la explotación agropecuaria, elaboración de té u otro producto de sus asociados; adquirir, alquilar locales o instalaciones para elaborar té; vender los productos elaborados.

Según testimonio de Luis Clemente Jara, ex intendente de Itacaruaré (1976-1979), la cooperativa surgió con mucho apoyo del Gobernador Eugenio Ayrault. No llegó a tener sede propia, las reuniones se hacían en el secadero de la familia Rendón, cerca del cruce de la ruta que conduce a Leandro N. Alem. La principal actividad de la cooperativa, según él, era el té. Como ocurre en la actualidad, este producto sigue siendo el más importante de la zona pero, al no tener cooperativa, los colonos ubican su producción en la Cooperativa de Picada Libertad (Alem).

Llegó a efectuar varias compras de herramientas y maquinarias como ser una enrutadora Time para 500 Kg. por hora, otra para 150 Kg. por hora, una secadora a cinta

30 A.D.C.yM. Carpetas N° 43 y 43 A.

Contex, un radiador para calefacción Contex a vapor, una caldera a vapor de 20 m³, una zaranda para té verde, una zaranda para té seco, una despaladora té seco, una cortadora de té, 3 motores eléctricos ½ HP cada uno, un tractor “David Brown” 32 HP con acoplado y rastra de 14 discos, etc. El valor de la compra fue de 2.119.405 pesos. También adquirió la cooperativa una propiedad con superficie inferior a una manzana, ubicada en Fraga Cué, departamento de San Javier, Colonia Itacaruaré.

El principal problema que debió enfrentar fue la presencia de socios morosos que no demostraron interés en aportar capital al emprendimiento. La deuda de los morosos ascendía a una cifra que doblaba el capital invertido en las herramientas. Ya para 1966 se notaba las incomodidades en las que trabajaba el Consejo de Administración. En reunión realizada el 18 de octubre de ese año, en la vivienda del señor Julio César Moscón, y con presencia de Juan Olexyn, Marcelino Suárez, Alberto Chagas, Ramón Moscón, Pedro Olexyn y el dueño de casa, se expone la situación de la cooperativa que puede resumirse así: deserción año tras año de los asociados a tal punto que *“la cooperativa ha quedado integrada exclusivamente por los señores presentes en este acto”*. Se decide convocar a una Asamblea Extraordinaria, para el 3 de noviembre a las 9 horas *“en local del secadero, sito en el lote Ia, de la Fracción Fraga Cué del pueblo de Itacaruaré”* para disolver la cooperativa por hallarse en situación prevista en el Art. 43 del Estatuto Social. La Asamblea se realizó el 12 de noviembre. Había recibido un millón y medio de pesos de parte del Estado Provincial y se urgía su devolución en “forma positiva”. En esta reunión, y bajo la presidencia de Pedro Olexyn, se procedió a nombrar una comisión liquidadora.

Es evidente que la cooperativa no tuvo éxito. Su registro provincial es cancelado por Disposición N° 27 de 1967 y el nacional dos años después, junto con otras cooperativas.: la de Citricultores de Eldorado Soc. Cooperativa, la Cooperativa de Consumo de empleados y obreros de Misiones Ltda. (Posadas), la Agrícola, Forestal, Industrial y de Consumo de Colonia Primavera, la de Productores y Elaboradores de Té de Campo Viera Ltda., la Agrícola Almidonera de Olegario V. Andrade Ltda., y la Caja de Créditos Misiones Ltda. (Posadas).

Cooperativa Agrícola de Cerro Corá.

Poco conocemos sobre esta cooperativa. Sabemos que funcionaba porque participó como Cooperativa Asociada de la Federación de Cooperativas Agrícolas fundada en 1939.

A quienes hemos entrevistado en la localidad de Cerro Corá, recuerdan que existió una cooperativa pero, por las descripciones, más parece un depósito donde se almacenaba tabaco para la firma tabacalera Nobleza Picardo, ubicada en Bonpland.

Buscando testimoniantes en Cerro Corá llegamos hasta la vivienda de doña Doña Miguela Aquino, de 90 años de edad. Rodeada de perros, chanchos, gansos y su yegua “Nena” (a la cual monta subiéndose a un banquito o a un tronco de su patio) nos cuenta su experiencia en esta entidad que estaba ubicada en las proximidades del actual colegio secundario. Aún se mantiene el enorme edificio con una inscripción, **43**, en su pared exterior del lado izquierdo.

Doña Miguela, nos dice que *“sé que era tabacalera...de la década del '30 más o menos. En esa época se fundó me parece. Fue lindo nuestro pueblito, ahora se esa poblando otra vez...empecé a*



trabajar en cuanto se abrió, éramos entre 15 y 20 las mujeres que trabajamos ahí. Los hombres estaban en otro lado. En la década del '30 trabajamos ahí, fuimos sonsas porque nadie pidió ninguna libreta de empleo de ese lugar; cuando se vino abajo ese lugar nos pagaron y todos salimos de ahí”.

No trabajó mucho tiempo allí, cerca de dos años. Eso fue alrededor del '35, dice ella. *“Se trabajaba solamente con tabaco, se acopiaba, se hacía fardos también. Las mujeres nos dedicábamos a “despalillar”, sacábamos el tallo de la hoja y armábamos prolijamente las hojas y eso los muchachos “enfardaban” y mandaban... a Buenos Aires seguramente, la verdad no sé bien... Se le decía “La 43”... tenía 18 años cuando entré. Y después también trabajamos haciendo “perchel”, que así se le llama cuando se acomodan los fardos, eso era tareas de los hombres porque era pesado. Un día le dije al capataz que no aguantábamos más, y él mandó a los hombres. Mucho trabajo había en la cooperativa. No sé qué pasó, por qué se fue, ese lugar le daba vida al pueblo, trabajo para la gente. Poco tiempo duró esa cooperativa. Después se fueron algunos a trabajar en el tabaco en Candelaria, en “Nobleza Picardo”, yo también fui un tiempo... Después también eso se terminó”³¹.*

Algunos recuerdos de las cooperativas de Bonpland

Poca información obtuvimos sobre las cooperativas de la localidad de Bonpland. Conocíamos que funcionaba una cooperativa agrícola en los años 60, según consta en el registro de la Dirección de Cooperativas. Por eso acudimos a Bonpland, Departamento de Leandro N. Alem, para entrevistar a Simón Fuglistaler, a José Antonio Molina y a la señora Corina de Gómez y señorita Fidelina Gómez.

Todos ellos coinciden que había un depósito construido totalmente en chapa, lo que llamamos tinglado, que estaba ubicado donde hoy están construidos unos barrios de IPRODHA. Parece que era un depósito de tabaco, luego ese salón sirvió para eventos sociales, fiestas, etc.

Una hija de colonos de Cerro Azul, Selvina Morgenstern, nos informa que: *“Llevábamos el tabaco Bahía a la Cooperativa de Bonpland, pasando por Bella Vista. Había que subir un gran cerro y era difícil porque llevábamos el tabaco en carro tirado por bueyes. Antes de plantar se presentaba un representante de la cooperativa y nos entregaba semillas, tiras largas de un tipo de arpillera que teníamos que coser, unir, para cubrir las plantitas cuando estaban creciendo e impedir que las heladas las maten; también nos entregaba veneno para las plantas. Plantábamos solo Bahía porque era lo que necesitaba la cooperativa. Cuando entregábamos el tabaco, en la cooperativa nos descontaban el valor de las semillas, veneno y de las bolsas. Este tabaco daba unas plantitas chiquitas, se plantaban cerca las plantas, no espaciadas como el tabaco criollo. No se para qué servía. Yo fui con mi padrastró una o dos veces a la cooperativa”³².*

Los entrevistados de Bonpland también coinciden en que funcionó muchos años en esa localidad un Banco de Crédito o Banco Cooperativo. Estaba ubicado frente a la plaza, es decir en el centro del pueblo. Lo conocían como el “banquito”, que, finalmente quebró y se cerró ³³.

Los recuerdos son confusos sobre la existencia de las cooperativas de Bonpland.

31 Entrevista a Miguela Aquino. 14 de julio de 2009, Cerro Corá.

32 Entrevista a Selvina Morgenstern, 82 años, oriunda de Cerro Azul, hoy reside en Posadas. 19 de julio de 2009.

33 Entrevistas a Fidelina Gómez y su madre Corina de Gómez. 28 de julio de 2009, Bonpland.

Cooperativa Agrícola Almidonera de Olegario V. Andrade

El 30 de julio de 1961, a las 15 horas, en el local del Club Colonial Cultural de Olegario V. Andrade, Departamento de Leandro N. Alem, se reúnen *“colonos de esta zona y pueblos vecinos para realizar la Asamblea General Constitutiva de la Cooperativa Almidonera de Olegario V. Andrade Ltda., convocada por la Comisión Provisoria”*, según consta en el Acta N° 1 del Libro de Reuniones y Asambleas cuya copia se encuentra en la Dirección de Cooperativas.

Estuvieron presentes los señores Federico Puerta y Alfredo Farah, Director de Cooperativas de la Provincia el primero y Jefe de Zona de la Dirección de Cooperativas Agrícolas de la Nación el segundo, y también representantes de la localidad de Cerro Azul.

En esa asamblea, presidida por Herberto Bennesch y actuando como secretarios Milo Sauer y Eliceo Gallardo, fueron aprobados los estatutos, se suscribieron las acciones de los socios y se eligieron 9 miembros titulares y 3 suplentes.

El 23 de agosto, a las 17 horas, en el local de la Municipalidad de Andrade, se reunieron los electos miembros titulares a efectos de constituir el primer consejo de Administración; nuevamente estuvieron presentes tres representantes de la localidad de Cerro Azul. Actuó de presidente de la asamblea el miembro de más edad, don Siegfried Fuchs” y como secretario don Milo Sauer. El Consejo quedó conformado de la siguiente forma:

Presidente: Milo Sauer; Vicepresidente: Casimiro Pietrowski; Secretario: Arturo Bennesch; Prosecretario: Simón A. Pietrowski; Tesorero: Carlos Neuendorf; Protesorero: Siegfried Fuchs; Vocales 1°: Juan Meier, 2°: Juan Eklauck y 3°: Rafael F. Rodríguez; Vocal Suplente 1°: Arvino Engel, 2° José R. Schmitd y 3°: Wenceslao G. Dchaffer.

Suscriptos, además de los de la comisión, como socios: Rubén Cemborain, Eri B. Martínez, Celedonio Vallejos, Eliseo Chelaliche, Federico Kansig, José bien, Ireneo Plesch, Raimundo Schmitd, Manuel Correa, Alfredo Theisen, Arlindo Plesch, Carlos Neuendorf, Vicente F. Baron, Francisco Borkoski, Osvino Theisen, Ermindo Klein, Filomeno Ibáñez, Juan Ziniewicz.

El objetivo principal de la cooperativa era el de producir almidón; pero nunca inició sus actividades por no poder concretar su fábrica de almidón; no desarrolló ninguna actividad económica que diera lugar a movimiento financiero alguno, a pesar de haber realizado todos los trámites de inscripción y obtención de Personería Jurídica (Decreto N° 3.713 del 24 de octubre de 1961). Llegó a estar inscrita ya que su Matrícula Nacional fue la N° 5.0668 y la Provincial la N° 63.

Al no cumplir con lo establecido por la Ley Nacional N° 11.388 Art. 2° Inc. 18 y no demostrar sus socios interés en ponerla en marcha, de acuerdo al informe del 3 de mayo de 1969 de la Dirección de Cooperativas al Director de Personas Jurídicas Dr. Julio O. Gambrales, se procedió a la cancelación definitiva de su Matrícula Provincial el 25 de marzo de 1983 y la cancelación del Servicio Nacional de Cooperativas fue por Res. N° 427/69.



Cooperativa de Plantadores de Té de Apóstoles Ltda. (Doble T)

Ubicada en Apóstoles, fue fundada el 1° de julio de 1953. Consiguió su Matrícula Provincial N° 8 el 25 de octubre de 1961. La Nacional llevaba el N° 3.902. Obtuvo su Personería Jurídica por Decreto 1.817 del año 1957, de parte del gobierno de la provincia de Misiones.

Entre sus funciones podemos mencionar: venta de té fraccionado en paquetes de 24 X 100 grs., 50 x 100 grs., 25 x 200 grs.; de té fraccionado en saquitos de 30X25 saquitos, de 24 x 25 saquitos, 15 x 20 saquitos y 5 x 100 saquitos; venta a granel a Café La Virginia S. A. de Famning's; venta de palillos de té a la Cooperativa Agrícola de Eldorado Ltda.

Llegó a producir 80.000 Kg. de té seco por año y contó con 107 socios en 1978, año en que se encontraba con excedentes.

Afrontó inconvenientes como: condiciones climáticas adversas, socios que no entregaban su producción a la cooperativa sino que buscaban otros compradores.

En 1980 se hace cargo de la totalidad del pasivo de la cooperativa, que ya estaba en liquidación, y del reintegro de las acciones a los asociados, la firma Clemente Cía. S. R. L.





Cooperativas de Servicios

Una experiencia innovadora en la Capital del Territorio:

EL Banco Popular de Misiones

Dentro de las tipologías de cooperativas descriptas en el Capítulo I, está contemplada las de Ahorro y Crédito.

Consultando diarios de época, tales como “El Pueblo” y “La Tarde” y constatamos, no sin sorpresa, que en 1917, hacía su presentación en sociedad el Banco Popular de Misiones – Sociedad Cooperativa de Crédito Ltda.

Fue fundado el 12 de octubre de 1917, con sede en calle Colón 188. Su Directorio estaba integrado por Presidente: Dr. Higinio Arbó; Vicepresidente 1º: Guillermo Jacobsen; Vicepresidente 2º: Sr. Soriano S. Romero; Vocales: José A. Agüero, Julio Benavídes, Andrés P. Bianchi, Andrés Chabrilón, Blas V. Franco, Roberto Martí, Juan Parola, Abel Sánchez y José Speroni. Síndico Titular: Eduardo Domínguez Ortíz; Síndico Suplente: Federico Esquivel y Gerente: Pedro T. Fiallo

En su aviso publicitario del Diario “El Pueblo”, se destacaba en recuadro: *“El objeto de la sociedad es proporcionar el crédito a sus propios socios por medio de la mutual y el ahorro”.*

Cooperativa de Electricidad de Posadas Ltda.

Durante la década del ‘50 la ciudad de Posadas, capital de la Provincia de Misiones, cuenta con más de 40.000 habitantes siendo una población moderna, con un dinámico centro comercial, un puerto estratégicamente ubicado sobre el Paraná, una importante oferta educativa, primaria y secundaria, diversos clubes de deportes y esparcimiento, industrias varias (mataderos y frigoríficos, construcciones navales, aserraderos, tambos), emi-





soras radiales, salas de cine-teatros, en fin una ciudad que crecía pujantemente y en consecuencia aumentaba la demanda de servicios básicos, entre ellos el de energía eléctrica.

En este contexto se comprende la iniciativa de un grupo de vecinos, de diferentes ocupaciones, de crear una cooperativa eléctrica, en consonancia con una forma asociativa con tradición en el territorio misionero, y en auge en muchísimas provincias del territorio argentino.

La cooperativa en ciernes dio a luz oficial el 13 de octubre de 1953, obteniendo su Personería Jurídica s/Dcto. N° 18.965, siendo su Registro Nacional el N° 2875, y el Provincial el N° 7

Consultando las actas suscriptas oportunamente en las reuniones del Consejo de Administración, nos enteramos que la cooperativa, a la fecha del inicio de su fundación, contaba con 8.819 socios inscriptos, y 6.064 socios en actividad; que su potencia instalada era de KW 4.860, que la energía producida en usina ascendía a 13.559.330 KW, que la comprada alcanzaba a 1.757.119 KW, mientras que la energía facturada llegaba a los 10.652.251 KW.

También que su personal ocupado estaba compuesto de 30 empleados y 64 obreros.

Su primer Consejo de Administración estuvo integrado por: Juan P. Rivera (Presidente), Vicente Mariano Díaz (Vicepresidente), Hugo Acardi (secretario), Ulises Mattos (Tesorero), Tulio Fernández Dos Santos (Vocal 1°), Emilio Gottschalk (Vocal 2° y representante Municipal), Cristóbal Reynoso (Vocal 3°), Luis Copello (Síndico), Welfrido E. Vieyra (Síndico Suplente), todos ellos vecinos destacados de la ciudad, comerciantes y profesionales. En este punto es interesante señalar que el que ocupara la vicepresidencia, el Sr. Vicente Mariano Díaz fuera el propulsor y editor de uno de los más antiguos diarios de la ciudad, nos referimos a LA TARDE, desde el cual en sus editoriales hacía promoción de las bondades del sistema asociativo para el desarrollo social y económico de los pueblos, y estamos hablando de las primeras décadas del siglo XX. No resulta extraño entonces su participación y compromiso responsable en esta iniciativa, así como las de los



Sr. Subdirector Nacional de
Cooperativas
Lto. Blas José Castelli
Diagonal Julio A. Roca N° 651- 4° piso
BUENOS AIRES.-

Ref: C.E. 75.564/65- 6783

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. acusando recibo de la nota del epígrafe por la cual se comunica que esa // Dirección Nacional ha procedido a inscribir la reforma estatutaria de la COOPERATIVA DE ELECTRICIDAD DE POSADAS LIMITADA, a // folios 127 del libro 21° de actas, bajo acta N° 9966.-

Pero, por no obrar ningún antecedente en esta // Dirección, solicito al Sr. Subdirector Nacional quiera tener a bien informar a que reforma se refiere y sus datos pertinentes para poder efectuar su inscripción y registro en esta Repartición Provincial.-

Saludo a Ud. con mi consi-



Cooperativa de Electricidad de Posadas Ltda.

POSADAS - PROV. DE MISIONES
Patronato Jurídico Dec. N° 12861 del 13-x-955

ADMINISTRACION
Ayacucho 417
T. E. 2409-0219-5510

CENTRAL ELECTRICA
Av. B. Peres y R. E. Padu
T. E. 3500-3773

POSADAS (Mnes), 20 de Diciembre 1966.-

00084

Al señor Inspector a/c de la Dirección
Provincial de Cooperativas
D. RAFAEL DANIEL ROVIRA
S/Despacho

De mi consideración:

Tengo el agrado de dirigirme al señor Inspector, llevando a su conocimiento que según información recibida de la Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad (F.A.C.E.), el Congreso realizado en Mar del Plata por la

restantes miembros del emprendimiento, todos de probada vocación comunitaria.

Esta experiencia se extiende a lo largo de quince años y durante la gestión de varios Consejos de Administración se logró, conjuntamente con el Gobierno de la Provincia, construir la Gran Usina Térmica de Posadas, y encarar del mismo modo las obras de la nueva usina.

También durante la gestión cooperativa se organizó el I Congreso de Cooperativas de Electricidad de la Provincia de Misiones, en homenaje al año del Cooperativismo Internacional auspiciado por Naciones Unidas, según consta en una nota dirigida al Director de Cooperativas de la Provincia, José Antonio Reartes, invitándolo a concurrir al mismo, con fecha 13 de octubre de 1965.

Lo interesante de esta convocatoria, y que aparece en el texto de la invitación, es el párrafo que habla del tema a tratar y que dice así: *“En coincidencia con las Cooperativas hermanas del interior se ha resuelto su realización [la del Congreso] en la ciudad de Posadas los días 23 y 24 del corriente en el local de la Cooperativa de Posadas (Ayacucho 417) estableciéndose en principio el siguiente punto a tratar: “Posición de las Cooperativas de Electricidad de la Provincia de Misiones frente a los distintos proyectos de la creación de un Ente Provincial de la Energía”.*

La constitución de Electricidad de Misiones S. A. se produce durante el mes de julio de 1968, reemplazando a la Cooperativa de Electricidad que se había constituido con los parámetros y valores del movimiento cooperativo.

Cooperativa de Electricidad y otros Servicios Públicos

Ltda. de Leandro N. Alem.

Las cooperativas de servicio surgen ante el imperativo de cubrir ciertas necesidades fundamentales de las comunidades misioneras que presentaban un rápido ascenso en el número de población y en productividad. El aprovisionamiento de agua, el tratamiento de los desechos cloacales, la atención médica forman parte de esas necesidades esenciales. Entre ellas la provisión de energía eléctrica figuraba como prioritaria.

Más allá de los beneficios obvios que la iluminación eléctrica ofrecería a los hogares de los vecinos, la electricidad era una necesidad por su importante función de acompañamiento del sector productivo. Ya sean emprendimientos privados o las mismas cooperativas agrícolas, la provisión energética era un factor fundamental para mejorar los procesos de producción.

Además del crecimiento habitacional y de las actividades productivas, la energía eléctrica también era un requisito para mejorar la atención sanitaria, la competencia de los cuerpos de seguridad, la actividad comercial, y otras demandas.

En el año 1934 se radica en Leandro N. Alem el señor Marcelino Rendón quien fuera el pionero del aprovechamiento eléctrico en esta comunidad, inicialmente de manera privada, pero al poco tiempo extendió este recurso a otras personas. Comenzó utilizando un pequeño generador de corriente para recargar baterías.

En el año 1935 el Dr. Ramón Moscón, radicado recientemente en lugar, incorpora a su consultorio un equipo de “Rayos X” para atender diferentes traumas. Se contacta con el señor Rendón solicitando la prestación de energía eléctrica, a lo que Rendón accede, y





así, al poco tiempo, ya está suministrando energía eléctrica a la comisaría, a la farmacia, al dentista, entre otros.

En vista a estas circunstancias, en el año 1939 Rendón instala la primera usina del pueblo que funcionaba con un motor de mayor potencia. Esa inversión y ampliación de la pequeña empresa del señor Rendón se vio impulsada por el constante aumento de la demanda energética por parte del sector productivo y comercial. Acompañando esta iniciativa, el Poder Ejecutivo Municipal otorga una concesión para el suministro de corriente eléctrica a la población.

Durante dieciocho años, la usina de Marcelino Rendón proveyó de energía eléctrica a la comunidad. Claro está que en estos años el servicio atravesó diferentes etapas, enfrentó numerosas complicaciones y siempre estuvo condicionado por falta de capitales. De todas formas, lo que se rescata y sobresale, es la voluntad de responder favorablemente a las necesidades de los vecinos. A partir del pago de los usuarios el señor Rendón realizó varias mejoras en su empresa siempre apuntando al crecimiento.

Con el objetivo de abaratar el servicio, Rendón proyecta la construcción de una usina hidroeléctrica. Esto comprendía la construcción de canales, represas, infraestructura, que requerían una fuerte inversión; entonces comienza a gestionar fondos y acreditaciones



frente al Gobierno Nacional. En ese momento el escenario nacional se conmueve por el estallido de la Segunda Guerra Mundial, toda adquisición de tecnología o materiales provenientes de Europa se encarece al punto de volverse inaccesible. Rendón no puede contar con el apoyo del Gobierno Nacional y encara por sí mismo la compra de motores y la ampliación de la usina local. Es durante esta etapa que las deficiencias del sistema de generación y distribución de energía eléctrica se hacen más evidentes y apremiantes.

La situación va empeorando al punto que en noviembre 1952 el señor Rendón envía una notificación al Honorable Concejo Municipal ofreciéndole en venta a la municipalidad la usina que manejó orgullosamente hasta ese momento. Motivaba su oferta de venta la imposibilidad de solucionar los problemas de insuficiencia del sistema.

La notificación incluía un listado de elementos comprendidos dentro de la oferta identificando el valor de cada uno. La oferta de venta era sobre la usina y las redes de electrificación en funcionamiento y el precio, que ascendía a los cuatrocientos cincuenta mil pesos, era ventajoso. Según estimaciones de Rendón la totalidad del sistema se ofrecía por el 60% del valor real y además ofrecía facilidad en los pagos³⁴.

1952 es el año que marca la puesta en marcha de la CELA.

La iniciativa de Rendón tuvo una buena acogida de parte del Honorable Concejo Municipal. Este órgano citó a una reunión a los vecinos más destacados y emprendedores de la comuna para dar tratamiento a lo sucedido recientemente. El 20 de diciembre se llevó a cabo la reunión en el salón de Actos de la Municipalidad; en ella se informó formalmente a los vecinos sobre la oferta de Rendón y se deliberó al respecto. Jugó un papel importante la Municipalidad, las autoridades de entonces consideraban que *“es el pueblo consumidor de energía eléctrica el que debe hacer todo lo posible para que la producción y distribución de corriente eléctrica se normalice cubriendo ampliamente la demanda”*³⁵. Además la Municipalidad manifestó su interés en participar activamente a través de acciones si la solución elegida era la asociación cooperativa para alcanzar los objetivos propuestos.

Se conformó una Comisión Provisoria integrada por: Presidente: Julio Sapena Pastor; Vicepresidente: José Pedrotti; Secretario: Jacobo Jerushalmi; Vocales: Héctor Pereira, Porfirio Gómez, Sergio Koberski, Adalberto Pudos y Juan Kampman

Tenía como misión interiorizarse sobre los elementos y materiales existentes en los depósitos de la usina local, así como también analizar sus costos y funcionalidad. Otras de las tareas asignadas fue la de estudiar las características y alcances de la asistencia técnica y económica para los emprendimientos cooperativos de servicios públicos propuesta por el Gobierno Nacional en el marco del Plan Quinquenal 1953/57.

La Asamblea Pro- Cooperativa continuó reuniéndose semanalmente avanzando con firmeza sobre las tareas asignadas. Entre estas actividades se inició la redacción del estatuto para la futura cooperativa de electricidad. El ritmo que adquieren las gestiones administrativas y de funcionamiento, se debió a la favorable predisposición de los sectores

34 Marcelino Rendón solicitaba una modalidad de pago mixta, parte del dinero debería ser al contado al momento de la entrega del sistema (60 mil pesos) y el resto del pago sería financiado (cuotas de 5 mil pesos) hasta cancelar la deuda.

35 Libros de Actas del Consejo de Administración N° 1 Año 1952. p. 2



participantes. Desde la comunidad se van sumando suscripciones al proyecto³⁶. El Gobernador del Territorio, Dr. Claudio Arrechea, manifestó su aprobación y apoyo al emprendimiento cooperativo. El gerente de la delegación Banco Nación Argentina, Alberto Villa, también ofreció su colaboración.

Es importante destacar el apoyo recibido de otras entidades cooperativas cumpliéndose uno de los principios del cooperativismo que es la intercooperación: la Cooperativa Eléctrica de Apóstoles que, a través de su Presidente Federico Puerta, invitó a una reunión de instrucción para el manejo de cooperativas eléctricas, la Cooperativa Agrícola de Picada Libertad que ofreció negociar en buenos términos un sobrante energético de 80 KW diarios³⁷.

En el acta correspondiente al día 21 marzo de 1953 quedó asentada la denominación de la futura cooperativa como “Cooperativa de Electricidad Limitada de Leandro N. Alem” y se da lectura al proyecto del estatuto. Se fijó la fecha para constituir formalmente la cooperativa el día 12 de abril de ese año.

En la fecha fijada se reunió la Comisión Provisoria con el objeto de constituir la cooperativa. La dirección de la Asamblea la ejerció Julio Sapena Pastor, luego de la lectura de la memoria de las actividades preliminares se sancionó el Estatuto proyectado por la Comisión Provisoria. Quedaron establecidas las características y competencias de la cooperativa.

Entre estas características vale especificar las siguientes: a) Se establece a la cooperativa como de producción, transformación y provisión de energía eléctrica e industrias. Siendo su función la producción y la distribución de energía eléctrica destinada al alumbrado público, la industria y cualquier actividad derivada. También la provisión de los materiales necesarios para instalaciones eléctricas. b) La duración de la cooperativa es ilimitada, mientras existan diez socios dispuestos a continuarla y en caso de disolución los bienes materiales de la misma pasarán a manos de la municipalidad. c) Dentro de su funcionamiento queda excluida cualquier actividad religiosa, política, sindicales regionales y nacionales. d) Podrán ser aceptadas todas las personas capaces de contraer derechos y obligaciones. Participan con voz y voto en las asambleas y poseen capacidad de elegir y ser elegidas. e) La administración y fiscalización queda en manos del Consejo de Administración, todas las decisiones deben ser registradas en libros de actas. El estatuto establece específicamente la función de cada miembro del consejo.

El Consejo de Administración quedó constituido de esta manera³⁸: Presidente: Justo Salcido; Vicepresidente: Jesper Lilieskold; Secretario: Orlando Mathot; Prosecretario: Asicelo Gutiérrez; Tesorero: Herbert Prell; Protesorero: Laurindo Pergher; Vocales: Sergio Kobersky, Bertoldo Lenke y Ramón Echeverría

De este modo quedó constituida la cooperativa que en el transcurso de los años fue ganándose un lugar prestigioso en el ámbito provincial por su aporte al progreso de la comunidad.

Sus primeros recursos (capital inicial), merced a la venta efectuada por el señor Rendón bajo inventario, consistieron en: edificios y terreno, grupo electrógeno, alternador y tablero, tablero distribuidor, red distribuidora, 235 medidores monofásicos, 25 medidores trifásicos y un camión Chevrolet.

36 Libro de Actas del Consejo de Administración N° 1. p. 13

37 *Ibidem*. p. 15.

38 Libro de Actas del Consejo de Administración N° 1. p. 69.

Cooperativa Mixta de Electricidad San Javier Ltda.

Finalizando la década de 1950, el municipio contaba con una población urbana que no llegaba a los 2.000 habitantes, siendo mayoría la población rural, localizada en las chacras aledañas al casco urbano.

En este escenario es cuando los vecinos José A. García y Bernabé Herrera, integrantes de la Comisión Provisoria Pro Cooperativa de Electricidad, solicitaron al presidente del Concejo Municipal, Dr. Juan Fernando Alegre, convoque a una reunión de vecinos con el fin de organizar tal cooperativa, servicio este que era prestado por la Municipalidad.

El encuentro se concretó en los salones de la Municipalidad el 15 de mayo de 1955, llevándose a cabo la asamblea constitutiva de la “Cooperativa Mixta de Electricidad San Javier Limitada”. Presidieron la asamblea el Sr. Bernabé Herrera, como presidente, y el Sr. José A. García, como secretario.



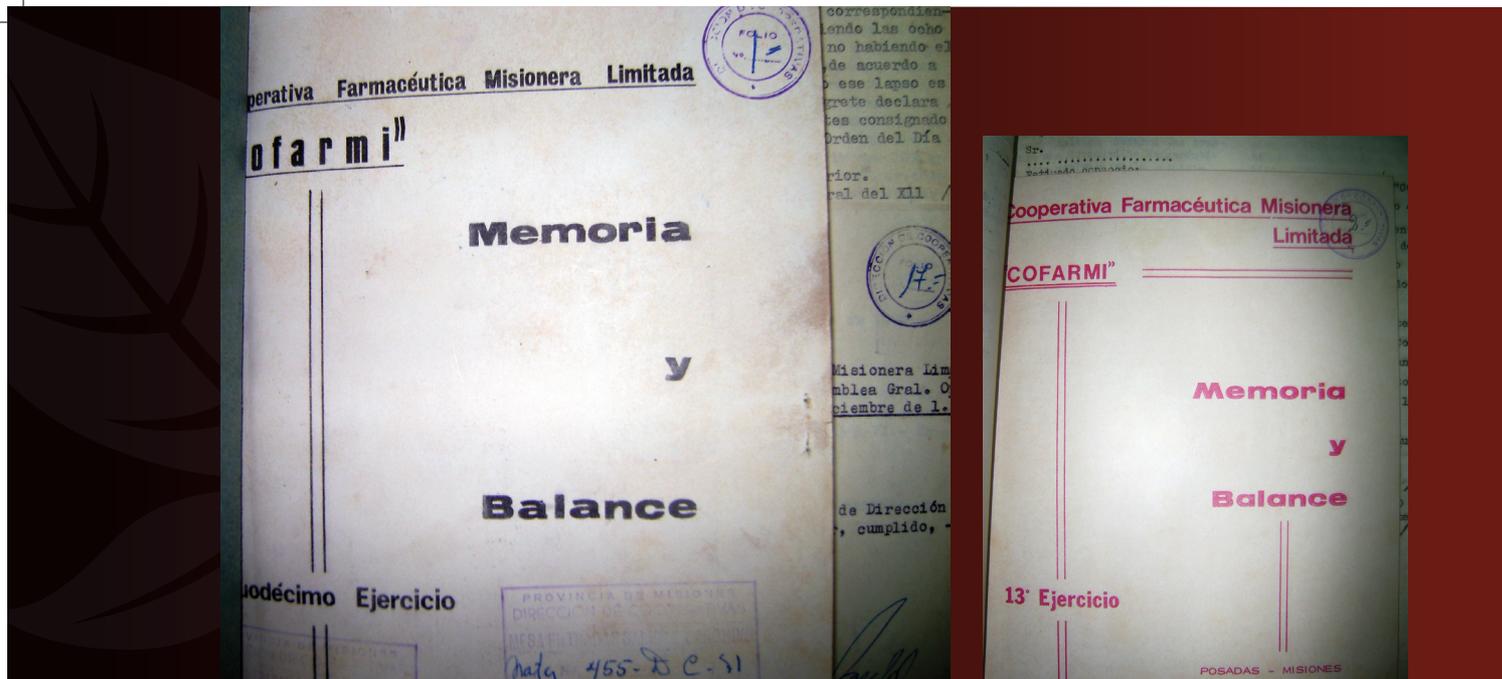
Teodoro Martínez, ex-empleado de la Cooperativa Mixta de Electricidad San Javier Ltda.

En ese mismo acto, entre otros temas a tratar y votar, se designó a los integrantes del primer Consejo de Administración de la cooperativa, siendo ellos: Consejeros Titulares, Bernabé Herrera, Pedro Núñez, Juan González, José A. García, Luis García, Lorenzo Figueredo y Héctor A. Andersson; Consejeros Suplentes, Alejandro M. Báez, Carlos A. Rodríguez, Juan Bautista Núñez, Abilio Pereyra y Juan Tirón; Síndico Titular, Juan Truquín, y Suplente Juan R. Ramón Truquín.

La naciente cooperativa pudo construir su edificio mediante préstamos otorgados por el gobierno provincial, y mediante la integración de acciones de los asociados. Además recibió todos los bienes del servicio transferidos desde la municipalidad.

El crecimiento de la demanda del servicio, inconvenientes técnicos del equipamiento, entre algunos aspectos desfavorables, provocó que en 1976 la cooperativa renunciara, a favor de la Dirección General de Electricidad de Misiones, de la prestación del servicio eléctrico hasta 1981. En esta fecha vuelve a depender de la cooperativa hasta 1984, en que pasó a Electricidad de Misiones S.A. (EMSA).





Cooperativa Farmacéutica Misionera Ltda. “COFARMI”.

El 14 de agosto de 1959 se realizó una primera reunión de personas interesadas en constituir una asociación; pocos días después, el 28 de agosto de 1959, en Colón 634 de la ciudad de Posadas, se realizó una segunda reunión para dejar constituida la cooperativa. Los temas tratados en esa oportunidad fueron: elección mesa directiva, informe de la comisión provisoria, rendición de cuentas, discusión y aprobación de los estatutos, suscripción de acciones, elección de miembros titulares y suplentes para conformar el Consejo de Administración, designación de socios para firmar el acta. Presidió la asamblea Eugenio León Rodríguez

Los estatutos proponían: encarar y resolver el problema integral del medicamento, desde su investigación científica hasta su producción, distribución y consumo, elaborar productos farmacéuticos bajo las más severas formas técnicas y éticas, tratando de lograr el más bajo costo compatible con su calidad, para suministrar a sus asociados el más justo precio real, promover la industrialización de las materias primas nacionales y regionales en primer lugar, etc.

El 14 de septiembre de 1959, se reunieron los miembros titulares electos para formar el primer Consejo de Administración que resultó así: Presidente: Eugenio León Rodríguez; Secretario: Ramón Antonio Viveros Milosopvich; Tesorero: Pedro Plutarco Recalde; Vocales: Eduardo Pavoni y Victorio Mazal.

Entre sus primeras actividades podemos mencionar la impresión de papeles y sobres con el nombre de la cooperativa, sellos y formularios de acciones, compra de muebles. Las reuniones se efectuaban dos jueves por mes. Para el 12 de marzo de 1959 habían conseguido la Personería Jurídica (N° 511), habiéndose aprobado los Estatutos Sociales.

Sus domicilios fueron: San Lorenzo 420 y luego Félix de Azara 439.

En la década de 1970 la cooperativa, por medio de sus representantes, realizaba visitas a sus socios del interior, como ser los ubicados en San José, Apóstoles, Concepción



de la Sierra, San Javier, Leandro N. Alem, Oberá y Eldorado, con quienes se efectuaban reuniones informativas. En 1973 se participó en las Segundas Jornadas Farmacéuticas Cooperativas en la ciudad de La Plata, en las cuales estuvieron presentes José L. Negrete, Victorio Mazal y el gerente general Francisco Acosta. Buenas intenciones hubo de parte del Consejo de Administración al intentar comprar Droguería Misiones para cumplir con los propósitos de sus estatutos sociales; también de asociar al Hospital Regional, lo que no fue autorizado porque no se podía asociar a persona jurídica o ideal, solamente farmacéuticos, según consta en el estatuto.

A estos inconvenientes se sumó otro: la aplicación de un porcentaje de 7% de reducción al costo real del medicamento y, como los asociados no pagaban, se tuvo que reducir al 5%, y tampoco se podía cobrar.

La imposibilidad de cumplir con los propósitos para la cual fue fundada, llevó al Consejo de Administración a plantear una solución: su incorporación a la Cooperativa Farmacéutica "General San Martín" Ltda. de Provisión, con domicilio legal en Resistencia, Chaco. (Salta N° 42 de Resistencia). Se realizaron asambleas entre los meses de noviembre y diciembre de 1988 para tratar la cuestión y, finalmente, se decidió el "Acuerdo Definitivo de Fusión por Incorporación" que fue resuelto en Asamblea General Extraordinaria el 26 de noviembre de 1989. Se cumplieron todos los pasos requeridos para esta situación: saldar deudas con los laboratorios, con el Banco Provincia de Misiones, los préstamos a asociados, la deuda con la misma cooperativa a la cual se incorporaba (de medicamentos y cuotas en el Banco Provincia). También se debió vender el edificio que era su sede, lo que le permitió superar todos los inconvenientes que obstaculizaban la fusión, quedando incluso un remanente para la integración. Se alquiló un local en Avda. Cabred 282 para mantener el movimiento farmacéutico cooperativo.

Por Acta N° 456 del 4 de diciembre de 1991 se registra la cancelación de la inscripción de la Matrícula Provincial N° 5 de la COFARMI. Ya se había cancelado la Nacional el 2 de agosto de 1991 por Resolución N° 550 del Directorio del Instituto Nacional de Acción Cooperativa.

Cooperativa Eléctrica Ltda de la Estación Apóstoles

El 4 de mayo de 1960 se reúnen los que fueran electos en la asamblea constitutiva de la Cooperativa Eléctrica Ltda. de la Estación de Apóstoles para proceder a la distribución de los cargos en el Consejo de Administración, quedando conformado de la siguiente manera: Presidente: Victorio Acevedo; Vicepresidente: Ángel Delgado; Secretario: Pedro Gavilán; Tesorero: Melchor De la Cruz; Vocal 1°: Mariano Zach; Vocal 2°: José Biale, Vocal 3°: Valentín Ayala; Síndico: Sixto Gavilán Aquino. Obtiene la Matrícula Nacional N° 4.738.

Los asociados llegaban a 85 a marzo de 1964, año en que esta cooperativa y la de Colonia Liebig ya trabajaban en forma conjunta en virtud de un convenio firmado el 26 de noviembre de 1960. En esta fecha se celebra una reunión conjunta de los Consejos de Administración de la Cooperativa Eléctrica de la Estación de Apóstoles y la Cooperativa Eléctrica de Colonia Liebig para deliberar sobre las cláusulas del contrato entre ambas cooperativas. Aquéllas establecían la asociación de la Cooperativa de la Estación a la de Liebig de la Provincia de Corrientes, pero manteniendo su propia administración y la completa independencia en las relaciones con sus asociados. También que ambas resuelven instalar



una usina eléctrica en la propiedad de la Cooperativa de Liebig y que esta usina proveería de corriente eléctrica a la Cooperativa de la Estación bajo condiciones y precios que se establecerían en común acuerdo una vez que se ponga en marcha la usina. Por su parte la Cooperativa de la Estación construiría por su propia cuenta una línea maestra para llevar la energía desde la usina hasta la Estación y construiría la red a sus socios, haría la cobranza a los mismos y liquidaría mensualmente la totalidad del consumo a la usina de Liebig.

Esta situación se prolongó hasta mediados de la década del '70, cuando por nota del 15 de junio de 1970 el presidente de la Cooperativa de la Estación, Francisco Cabral y el Secretario Mariano Zach se dirigen al Presidente de la Cooperativa de Liebig, Darío Cecco, invitándolo a una reunión de los dos Consejos de Administración para considerar la separación definitiva de las dos sociedades a partir del 1° de agosto de 1970.

Es que en diciembre de ese año, cuando la cooperativa contaba con 138 socios, en el Balance General se hace mención de que el 1° de noviembre de 1969 la usina dejó de funcionar a partir de la interconexión con la usina Sultzer de Posadas. El 20 de febrero de 1970 fue retirado el motor MEADOWS y su generador por orden de la Dirección de Electricidad de Misiones, después de prestar servicios durante ocho años consecutivos.

Ya en enero de 1971 la Cooperativa recibía la provisión de energía de EMSA, pero fue en la Asamblea General Ordinaria de abril de 1972 cuando se trata el pase del servicio eléctrico definitivamente a EMSA.

Recién el 11 de diciembre de 1994 se cancela la matrícula N° 50 en la Subsecretaría de Acción Cooperativa de Misiones, mientras que en el orden nacional el INAC por Resolución 1.383 del 04/11/1994 retiró la autorización para funcionar y canceló la matrícula N° 4.738.

Cooperativa Eléctrica Popular de Apóstoles Limitada (CEPAL)

Surge, como la mayoría de estas organizaciones, para dar respuesta a un creciente aumento demográfico, y por ende a una mayor demanda de los servicios básicos. Fue fundada el 26 de noviembre de 1944, pero no fue sino hasta el 19 de julio de 1946 que obtuvo la Personería Jurídica, y la Matrícula Nacional N° 1.329. Más adelante obtuvo la Matrícula Provincial N° 16.

Trabajando con la documentación existente en el registro de cooperativas de la Dirección General de Acción Cooperativa y Mutual observamos que el 25 de septiembre de 1962 por decreto N° 928 se aprueba una modificación del estatuto, siendo este el primer documento disponible de la cooperativa, que a esa altura llevaba ya dieciocho años de funcionamiento.

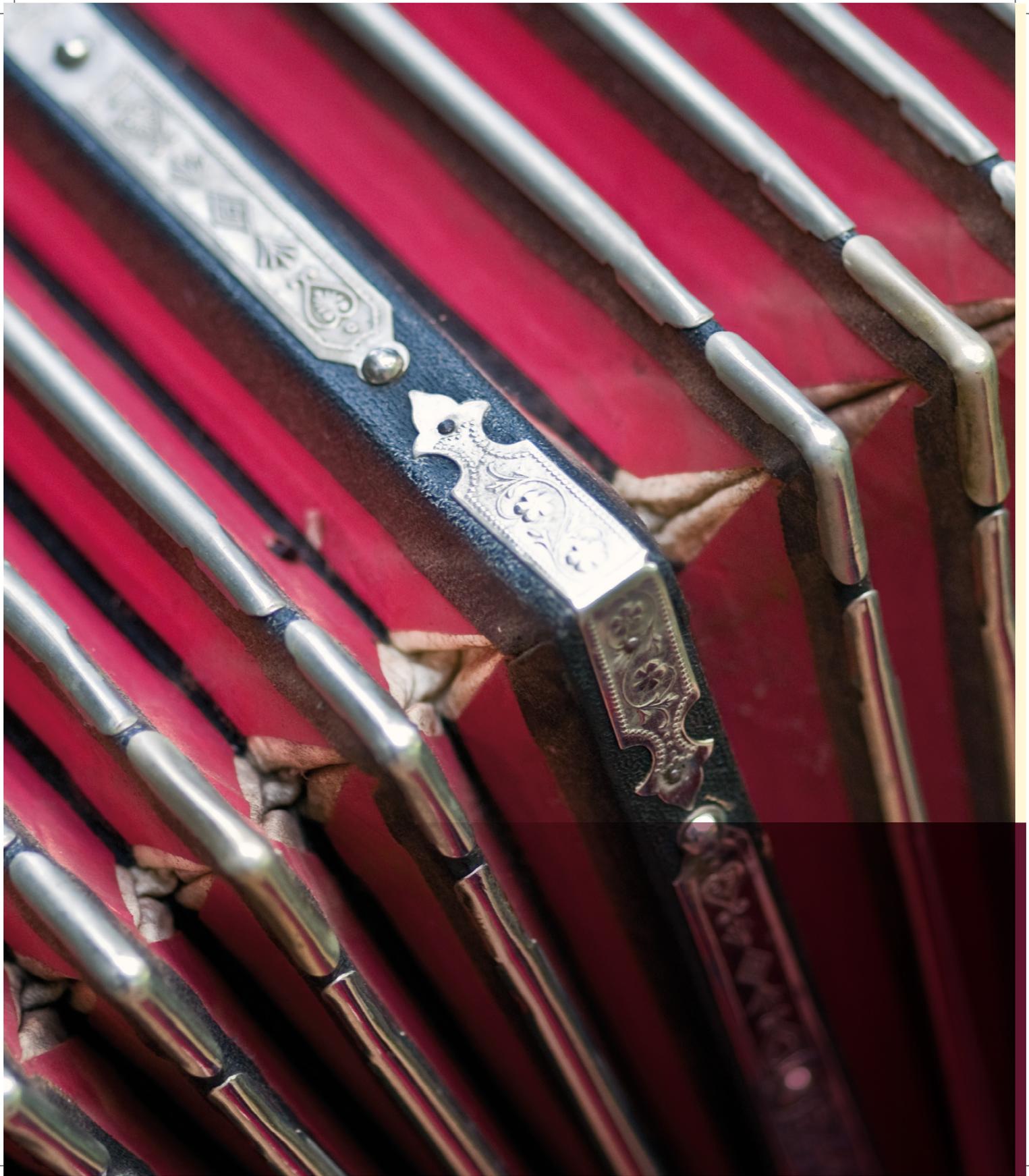
Según el Acta N° 222, el 14 de febrero de 1964 se produjo una reunión del Consejo de Administración para distribuir los cargos directivos, quedando constituido de la siguiente manera: Presidente, Bernardo Allasia; Vicepresidente, Federico Spaciuk; Secretario, Aníbal Bonas; Prosecretario, Fernando Abraham; Tesorero, Federico Puerta; Protesorero, José Yagás y Representante Legal, Gregorio Simkim. Este Consejo de Administración, con algunas modificaciones, pero con la misma presidencia y vicepresidencia, continúa hasta 1968.

El 26 de septiembre de 1971 se realizó una Asamblea General Extraordinaria en la que se aprobó la ampliación del objeto de la cooperativa con la correspondiente modificación del estatuto. La nueva denominación fue Cooperativa de Obras y Servicios Públicos de Apóstoles Ltda. El 19 de mayo de 1972 por Decreto N° 1.516 se aprobaron la reforma estatutaria y la nueva denominación.

El nuevo Consejo de Administración quedó integrado por: Presidente, Francisco Agustín Llamosas; Vicepresidente, Armando Boer Lannes; Secretario, Aníbal Bonas; Tesorero, Federico Diego Spaciuk; Prosecretario, José Sniechowski; Síndico, Julio H. Fiorito.

El 4 de julio de 1972 se realizó la Asamblea General Extraordinaria donde, entre otros temas, se trató y aprobó la transferencia del servicio eléctrico a la Provincia.





CAPÍTULO IV



*Las Cooperativas
en la Zona Centro de Misiones*



Cooperativas de Producción

Cooperativa Agrícola de Gobernador Roca Ltda.

Fundada el 4 de enero de 1942, fue autorizada a funcionar por el Gobierno Nacional el 23 de julio de 1942. La Matrícula Nacional tenía el N° 982 y la Matrícula Provincial el N° 11.

Surgió con la intención de construir un secadero de yerba mate y organizar un gran almacén de ramos generales, que en el año 1956 tuvo 14 empleados y un número interesante de socios.

Tal como lo relatara don Ignacio Kidzirski, gerente de la cooperativa por 33 años (1963 a 1997): *“La sede de la cooperativa estaba ubicada a una cuadra de la municipalidad sobre la Ruta 12, el edificio está en pie aún, aunque ahora funciona un taller mecánico. Luego, frente a la Municipalidad existe un gran galpón que funcionaba de depósito de la cooperativa y hoy en día es una iglesia. Unos pocos metros más adentro del pueblo se encontraba el predio donde funcionaba el molino yerbatero, que también se perdió. Anteriormente también hubo un secadero pero ese se fundió antes. En la misma sede, sobre la Ruta 12, funcionaba la Sección Consumo que durante muchos años fue una de los almacenes de ramos generales más grandes de la zona”*.

El almacén de Ramos Generales de la cooperativa ocupa un papel importante en la memoria de los lugareños, así nos lo hace saber el Sr. Kuziak, actual ocupante del edificio que fuera del almacén, cuando nos relata recuerdos de su infancia, como ir al almacén a comprar los insumos para su madre que era modista, o también cuando acompañaba a su padre, socio de la cooperativa, a entregar su producción de la chacra.

Durante 1956 funcionaba el secadero de yerba mate canchada, comercializando también tabaco. El sistema de secado era el conocido de “secansa rápida”, y este sistema repre-

1 Entrevista al señor Ignacio Kidzirski. 20 de agosto de 2009. Gobernador Roca.



sentó una dificultad para la comercialización de la yerba canchada y se propuso transformarlo al tipo “barbacuá”. Corría el año 1962. Problemas de orden financiero impidieron realizar en el corto plazo esta transformación. El secadero permaneció inactivo por muchos años. Recién en 1975 el Ministerio de Bienestar Social de la Nación otorgó a la cooperativa un subsidio de \$ 100.000 para reparar y poner en marcha el secadero. Pero en 1976 la Resolución por la cual se otorgaba el subsidio se declara nula, y por otra resolución se transforma en un crédito de \$ 100.000- los que deberían ser devueltos al Ministerio en 10 cuotas de \$ 10.000- más el 8% de interés anual sobre saldos, a partir de que los beneficiarios tomaran conocimiento de la nueva Resolución.

Según nuestro entrevistado, *“la cooperativa arrastraba largos años de crisis, por diversas cuestiones: por inoperancia de los Consejos de Administración, por condiciones adversas de la economía, por algunos imponderables (incendios) y también por problemas políticos. La crisis venía de largos años.*

A mí entender la época de mayor esplendor fue allá por la década del '50, entre los años 1952-1955. Estaba como presidente del Consejo de Administración en esa época el señor Luis Rodandelli, un hombre que contribuyó muchísimo con la comunidad, siendo intendente, médico, entre otras cosas. Además en esa época de Perón se fomentaba mucho el agro, se pudo conseguir tractores, herramientas, etc. Creo que en esa época se contaba con más de 600 socios, la sección consumo florecía. Con la caída del General Perón, se desplazó a quienes dirigían la cooperativa con la acusación de estar ligados al gobierno anterior; una intervención provincial vino a poner fin a esa buena administración. El interventor terminó siendo un ladrón.

Alguien que no quiero dejar de nombrar en cuanto a su desempeño en la cooperativa fue el Padre Alberto Marcikievick, durante los años 1973 a 1975. Él tuvo una gestión fabulosa, excelente administrador, con visión para el adelanto de la comunidad. Lo primero que hizo fue reactivar el secadero, él se movía a todos lados buscando apoyo, buscando mejorar las posibilidades de la cooperativa, hablando con ministros, con amigos suyos en Buenos Aires, etc. Lastimosamente al poco tiempo varias personas del pueblo lo empezaron a perseguir, lo acusaron en el Obispado y finalmente lo trasladan a Concepción de la Sierra. Yo digo que él tocó el avispero cuando quiso instalar un molino de yerba, ahí tocó intereses ajenos y comenzó la persecución, antes de instalar el molino lo trasladaron.

Los otros Consejos de Administración eran casi simbólicos, no hubo personas capacitadas al mando y la peor

administración fue cuando a finales de la década del '80 el MAM logró designar como Presidente de la Cooperativa a uno de sus miembros. Esa persona no tenía ni la más mínima posibilidad de ser Presidente, él colaboró mucho a que se profundizara la crisis de la Cooperativa. Recuerdo que yo mismo tuve varias discusiones con él porque se escapaba de sus responsabilidades.”

Una demanda laboral de un ex empleado de la cooperativa desencadenó el derrumbe final, *“justo cuando estábamos esperando que el IFAI tomara la dirección de la cooperativa para que reactivara la producción. Porque eso es otra cosa que no debo pasar por alto”*².

En 1997 el Instituto Nacional de Cooperativas y Mutuales (INACYM) retira a la cooperativa la autorización para funcionar, y en el 2003 el Instituto Nacional de Economía Social (INAES), cancela la Matrícula; lo mismo sucede con la Matrícula Provincial, en el mismo año.

Según Newton en 1951 contaba esta cooperativa con 211 socios, con poco capital inicial. Vendía yerba mate por más de un millón de pesos y tung en cuarenta mil.

Eran socios en 1955: Estanislao Biczuk, Ana Dañeleski de Burczicki, Estanislao Revinski, Pedro Stadleski, Mauricio Cuba, Constantino Stempel, Estanislao Sziewa, Antonio Desol, Valois Pelinski, Esteban Lukoski, Cecilio Antonio Ortíz (San Ignacio), Constantino Pelinski, Anacleto Sequeira, Alejandro Biczuk, María Lucasievich de Novotka, Wadislao Biczuk, Julio Checospski, Francisco Burchinski (Santo Pipó), Antonio Czajkowski, Pedro Stempel, Francisco Stadleski, José Korzyniewski, Eva Regina Kozlowski, Evaristo Rybinski, José Lukoski, Constantino Pelinski, José Korzynieski, Pablo Martínez, José Giudice, entre otros³.

Cooperativa de Consumo de Corpus

Corpus es un municipio ubicado dentro del Departamento San Ignacio. Fue una de las Reducciones Jesuíticas que se instalaron en la región en el siglo XVII. A fines del siglo XIX, concretamente en 1894, se constituyó en colonia agrícola.

El municipio de Corpus cuenta con una población de 3.384 habitantes, según el censo del año 2001 (INDEC).

En 1952 había una cooperativa interesante, no por la importancia de su capital, sino por nuclear 165 colonos, que suscribieron un capital de aproximadamente 60 mil pesos. Era una cooperativa nueva, sus trámites se hicieron en 1948. Casi todos los colonos eran dueños de sus tierras. La principal riqueza era la yerba mate, luego se incorporó el tabaco y las explotaciones forestales, a cargo de particulares. Jorge Newton en su obra nombra la existencia de una cooperativa en Corpus, sin dar más detalles de la misma, lo que motivó la búsqueda de informantes que pudieran dar testimonios de la existencia de esa cooperativa. La primera persona que detectamos, una empleada del centro de salud, nos brindó los primeros datos, ya que recordaba haber escuchado sobre esa sociedad, y nos orientó hacia una vecina, que según tenía entendido, vivía en la casa donde otrora funcionaba la cooperativa.

2 Ibidem.

3 FICHAS DEL MINISTERIO DE COMERCIO DE LA NACIÓN. Dirección de Yerba Mate y Productos Especiales, conservados por el señor Kusiak.



La actual propietaria del antiguo edificio, Eva Koloski, nos confirmó que exactamente en su propiedad funcionaba la sede de la cooperativa, a la que su padre llevaba la producción de yerba para venderla. En realidad nos aclaró que era un almacén de ramos generales, que una vez liquidada la asociación, se utilizó para una fábrica de losetas, hasta que ella la adquirió.

Como no contaba con más información sobre nuestros requerimientos, nos condujo hacia quien fuera empleado de la cooperativa, Ramón Eustaquio López, de 87 años.

Es por don Eustaquio que tomamos conocimiento que la cooperativa se fundó en 1948, siendo sus iniciadores los señores Michelón y Propicio Krieger, y que más tarde ingresaron como socios los señores Edma y Néstor.

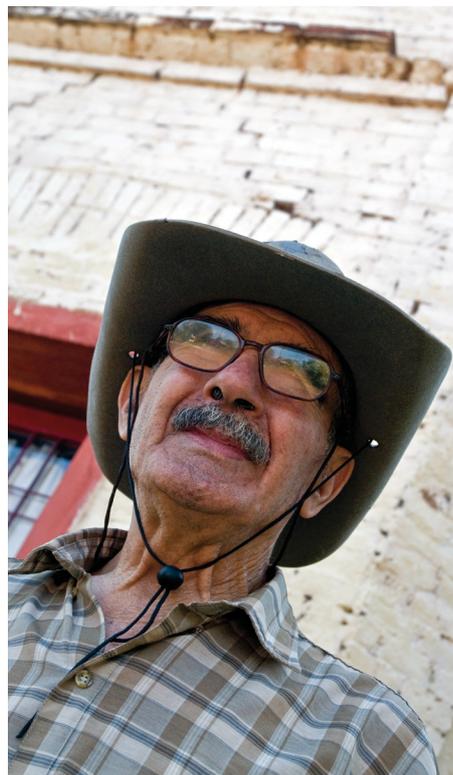
Supimos que el origen de la creación de la sección consumo de la cooperativa fue un importante almacén de ramos generales perteneciente a un particular, el señor Ruginak. Cuando este hombre, por razones de salud, decide retirarse del negocio, llega a un acuerdo con la cooperativa y le traspasa el negocio, con la condición de que don López continuara trabajando, cosa que sucedió durante ocho años más, hasta 1956.

Don Eustaquio recuerda que *“en ese almacén había relojes, arados, puntilla, tela, botones, harina y en fin, de todo. Se recibía en la cooperativa yerba mate, porotos, mandioca, maíz, huevo,*

etc. todo lo que producía el colono de esta zona. Mientras fue administrado por el señor Ruginak el negocio se mantuvo en alza, él supo establecer muy buena relación con los productores de la zona, se creó un vínculo de confianza. Además este hombre, del que guardo muy buenos recuerdos, era muy correcto en el sentido de que jamás se aprovechó de nadie, cobraba lo justo siempre. Él decidió desligarse de este negocio por su estado de salud muy delicado, así que vendió el almacén a la cooperativa.

Lo que vino a fundir la cooperativa, alrededor del año 1956, fueron los problemas que trajo la caída del General Perón. Después del golpe se iniciaron las rencillas entre los socios que apoyaban a Perón y los opositores. Se juntaban y en vez de solucionar los problemas, cada uno estaba agarrando una silla para tirarle al otro. Eso, creo yo, fue lo que llevó a la disolución, o sea cuando entró la política en la cooperativa... y se vendió el almacén al hijo de uno de los socios que estuvo al frente de la cooperativa a lo último, hasta su liquidación”⁴

De esa cooperativa quedan dando testimonio de su corta existencia, el edificio, la memoria de los vecinos más antiguos, por supuesto la palabra de don Eustaquio López, y ahora este registro de esa experiencia asociativa en Corpus. Pequeño aporte a la historia de este pintoresco paraje misionero que fue por corto tiempo y bajo el nombre Ciudad de San Martín, la primera Capital del Territorio Nacional de Misiones.



Eustaquio López

Productores de Yerba Mate de Santo Pipó Sociedad Cooperativa Ltda.

Santo Pipó es una colonia de origen suizo, ubicada en el Departamento de San Ignacio.

En el Libro de Actas N° 1 de Productores de Yerba Mate de Santo Pipó Sociedad Cooperativa Ltda. leemos que el 27 de junio de 1933, en un local del Club de Santo Pipó se realizó una asamblea general de socios, que sumaban siete en total. El señor G. Ancízar dio lectura al proyecto de contrato social que había redactado, el cual discutido y aprobado. Se designaron en aquella oportunidad como directores a: Eduardo Coster, Bernardo Christ, Juan de Giacomi, Juan Girsberger, Andrés Bougneon. Síndicos Titulares: Gualterio Gessner y suplente Miguel de Haller. Su primer Presidente fue Andrés Bougneon.

Los objetivos que perseguía esta asociación eran los siguientes: formalizar y legalizar una asociación, de hecho existente desde 1930, destinada al mejor aprovechamiento de

4 Entrevista al señor Eustaquio López. 22 de agosto de 2009. Corpus.

los productos agrícolas de sus adherentes. En una publicación aniversario de la cooperativa podemos leer que se unieron *“para desarrollarse como personas y gozar de los resultados del esfuerzo mutuo y solidario”*.

Esta cooperativa fue autorizada por el Poder Ejecutivo Nacional mediante Decreto del 9 de agosto de 1934; en el mes de noviembre del mismo año, en el Diario “La Tarde”, se da a conocer el Estatuto de la Cooperativa.

Durante ese mes de noviembre entra en funcionamiento un secadero ubicado en el Lote 26. Antes de esa fecha ya lo venía haciendo otro, lo que ratifica que la asociación ya funcionaba antes de la constitución de su comisión directiva.

Los primeros socios fueron: Gualterio Gessner y Cía., Eduardo Coster, Jorge Keer, Andrés Bougneon, Alice Wagnier de Lagier, Juan Girsberger, A. Mousson, Estela Roulet, Juan de Giacomi, Alejandro de Chambrier y Juan Cucnod⁵.

La cooperativa comenzó con un secadero a barbacuá (que se quemó varias veces) hasta llegar a los métodos más modernos de molienda y envasado.

En 1951 contaba con molino propio (es el edificio donde hoy se encuentra la administración), y después comenzó a vender yerba al supermercado mayorista Hudson Cidvini y Cía. que distribuía en la Patagonia (que aún sigue comprando). Cuando este comercio se vendió dejó de distribuir el producto de la cooperativa y ésta instaló una oficina en Buenos Aires.

La marca que identifica a la cooperativa es PIPORE, que hoy se comercializa hasta en Siria.

La cooperativa tiene secaderos, depósitos de yerba numerados, un depósito para el molino nuevo que se instaló en 1988. Procesa 12 millones de kilogramos anuales de yerba mate, de sus propios asociados y de varias cooperativas más pequeñas de Misiones, permitiendo de esta manera cubrir sus necesidades de materia prima y, al mismo tiempo, participar del sostenimiento de aquellas asociaciones. Posee stock permanente para asegurar la calidad del producto.

Hoy son 60 los socios, ya hijos y nietos de los fundadores que *“valoran y exaltan el prestigio heredado de sus padres y abuelos”*.

Las marcas de yerba que se venden en el sur del país son “Mulita” y “Sublime”. Otros productos de la cooperativa son yerba mate y té en saquitos, y yerba “Piporé”; yerba mate Piporé Tradicional, Selección Especial, Piporé Nueva y Yerba Mate Piporé sabor Naranja.

La comercialización se realiza con más de 10 países, con operaciones continuas y con más de 10 con exportaciones circunstanciales.

La cooperativa ocupa actualmente dos mil personas, generando gran movimiento económico en la localidad⁶.

Resulta interesante la forma como incorpora socios. Así nos cuenta Ángel Horrisberger: *“Yo quiero contarles mi experiencia que se repite muy pocas veces. Yo soy técnico mecánico, entré a trabajar aquí como empleado siendo muy joven. En aquel entonces había muy pocos incentivos para que los jóvenes se quedaran en el pueblo. Es así que los dirigentes de la cooperativa hicieron algo fabuloso por mí: me ofrecieron hacerme socio. Resulta que yo tenía 22 años, no tenía chacra para asociarme como productor, ante esto ellos me aconsejaron que me comprara un terreno. Yo les expuse*

5 Libro de Actas N° 1 de Productores de Yerba Mate de Santo Pipó Ltda.

6 Folleto **“75 Años Productores de Yerba Mate de Santo Pipó Sociedad Cooperativa Ltda.”** Producción Especial de Primera Edición. Posadas, Octubre 2005.

INDUSTRIA ARGENTINA
FONTANA HLOS
BUENOS AIRES





que tampoco tenía dinero para hacerlo, entonces me dijeron que ellos me comprarían la chacra y que yo les devolvería el dinero cuando empiece a obtener ganancias. Así fue como terminé haciéndome socio, por eso yo tengo un gran aprecio por toda esta institución y un gran orgullo también de formar parte de esta cooperativa. Yo quiero saber ¿quién hace algo así hoy? Además no fui yo el único caso, a muchos jóvenes ayudaron. Hoy ya tengo más de cuarenta años dentro de esta cooperativa, entré en el año 1969”⁷.

Actualmente se está instalando un museo en un sector del edificio donde antiguamente funcionaba un molino. Se pretende exponer allí todos los objetos usados en la entidad desde sus comienzos. Están readaptando las máquinas al espacio físico disponible para lograr que los visitantes puedan comprender cómo es todo el proceso de producción de la yerba mate. El molino que están armando es muy antiguo, originalmente era de Bemberg, Puerto Libertad, que, durante el gobierno de Perón, fue expropiado por incumplimiento de pagos impositivos. Luego, el Banco Industrial de la República Argentina lo vendió a esta cooperativa.

Afuera del edificio están proyectando cómo montar una serie de motores que pertenecieron a distintas máquinas, como ser un generador, una bomba de agua, etc. Son motores muy antiguos y curiosos. También cuentan, entre los objetos a exponer, la caja fuerte, elementos de oficina, relojes, etc.

El Doctor Otto Pigerl, destacado cooperativista de Misiones y recientemente incorporado a la cooperativa como socio- heredero de las acciones de su padre, consultado acerca de cuál sería la explicación del éxito de esta cooperativa, opina que: *“En cuanto a la diferencia de dimensiones que existe en esta cooperativa respecto a otras de la zona, creo que la clave reside en que posee un grupo de productores, de socios, que tienen muy arraigado el concepto de cooperativismo, lo tienen muy patente. Por otro lado esta cooperativa cuando se vio en la necesidad recurrió a recibir nuevos socios.*

En un primer momento puede ser que haya influido la familiaridad que tenían los socios con los manejos financieros [hace referencia a Bougneon], pero luego lo importante fue que se priorizó la capacitación del personal, fíjese en todas las secciones tienen un ingeniero al frente con una especialización, cuando se nombró nuevo gerente de comercialización se llamó a una suerte de examen valorativo para cerciorarse de que quien ocupara el cargo cumpla con la idoneidad. Siempre pienso que la única forma de corregir las cosas es con el trabajo de gente capaz”⁸.

7 Entrevista a Ángel Horrisberger. 20 de agosto de 2009. Santo Pipó.

8 Entrevista a Otto Pigerl. 22 de agosto de 2009. Santo Pipó.

Santo Pipó Tungoil Sociedad Cooperativa Ltda.

En 1947 se organizó la Santo Pipó Tungoil Sociedad Cooperativa Ltda., con 65 socios que aportaron \$ 9.765, para asegurar la elaboración de la entonces creciente producción de tung en un área de cultivo de aproximadamente 2.000 has. Es así que se instaló una planta para la extracción de aceite y los resultados favorables de la explotación permitieron a los cooperativistas aumentar sus ingresos, atraer nuevos colonos y se aumentaron las áreas de plantaciones.

La entidad fue inscrita en el Registro Nacional con la Matrícula N° 1.396, obteniendo la Personería Jurídica mediante el Dcto. Nac. del 23 de febrero de 1947. A su vez fue inscrita en el Registro Permanente de Cooperativas, de la Dirección de Cooperativas de la Provincia de Misiones, bajo Matrícula N° 32.

Según Jorge Newton, quien recorriera Misiones en 1950, en ese momento la cooperativa funcionaba con una muy alta producción, superando al emprendimiento privado radicado en la misma localidad, nos referimos a la Productora de Aceite de Tung, en otros tiempos la Supercastor, primera fábrica de aceite de tung. El establecimiento producía 800 toneladas de aceite de tung por mes, cuyo costo pasaba de un millón y medio de pesos.

La evolución alcanzada exigió, en el período 1956/1957, ampliar la planta instalando grupos electrógenos, nuevas prensas y extractores y equipos para la elaboración de harina de soja.

Atento a la conveniencia de aumentar y diversificar la producción, como así también al desarrollo de la demanda internacional, la cooperativa alcanzó su crecimiento industrial con un programa de inversiones que mereció en su momento el apoyo del gobierno nacional (1969) e implicó la instalación de una planta de producción para procesar oleaginosas, de avanzada tecnología, adquirida en Bélgica a la firma "SMET". Ello estimuló la actividad de la zona, nucleando para 1972 a 1.867 asociados que trabajaban 12.500 has.



Pero ya se advierten algunas dificultades para el desarrollo de la comercialización de las cosechas 72/73 de aceite de tung por la falta de demanda en el mercado externo y la recesión económica que afectaba a los grandes países industrializados que disminuyeron el consumo de aceite de tung, con el agravante del ingreso del aceite chino en el mercado.

A partir de las campañas llevadas a cabo por los gobiernos nacional y provincial, los colonos misioneros se abocaron al cultivo del poroto soja, y la cooperativa orientó sus inversiones para integrar verticalmente su proceso industrial y poder obtener aceite de soja, lecitina y harina de soja. La capacidad productiva instalada permitió, en 1974, elevar a 2.133 el número de asociados, y duplicar la zona de influencia directa (25.000 has.).

El 7 de mayo de 1974 la Junta Nacional de Granos dictó la Reglamentación de Compras del Poroto Soja de la cosecha 73/74, constituyéndose en el único comprador de dicho producto en Misiones y Corrientes, para garantizar la industrialización en fábricas de la zona. La Santo Pipó Tungoil, al igual que otras, actuó como Agente Comercializador de la Junta. En los silos de la cooperativa ingresaron de dicha campaña 21.725.927 Kg. de poroto soja, de sus asociados y de cooperativas de Misiones y Corrientes.

En la Asamblea General Extraordinaria del 8 de junio de 1975, se aprobó un nuevo Estatuto de la Entidad que pasó a denominarse Santo Pipó Tungoil Cooperativa Ltda., Agrícola, Industrial y Comercial.

En 1977, comenzó, dice el Dr. Pigerl, *“...el declive de la fábrica... cuando se inició un proceso de diversificación de la producción, comenzamos a producir soja. Fue entonces cuando comenzaron las dificultades por causas internas y externas, por ejemplo nosotros comenzamos exportando al Japón los productos obtenidos de la soja como el aceite y la pallet, pero luego ese país comenzó con una política de protección de sus industrias, comenzaron a pagarnos más por el poroto de soja y dejaron de requerir los productos de la soja. El problema más grande fue que la materia prima la comprábamos en parte a Corrientes, ya que la producción local no nos abastecía, y estos productores comenzaron a exportar directamente los porotos de soja. Como consecuencia nosotros nos quedábamos sin materia prima. Lo más grave era que nosotros teníamos 100 o 120 trabajadores que se iban a quedar sin empleo, eso era lo más grave. Nosotros éramos muy hábiles en la comercialización del aceite de tung, ahora con la soja éramos principiantes, casi “niños de pecho”, esta situación nos llevó a fracasar sucesivamente. El tung se comercializaba a través de la Federación de Cooperativas que ubicaba hábilmente toda la producción de Misiones”.*

Esta situación empeoró cuando tuvieron que afrontar el pago de un préstamo que les otorgaron con una tasa del 25% de interés que, a partir de 1976, se elevó abruptamente a 125%. Además de no poder pagar la deuda, la cooperativa no pudo comercializar un enorme stock de aceite de tung destinado a los Estados Unidos, que fracasó.

Por otro lado señala, como muy significativo, la escala de las instalaciones de la fábrica, las cuales, a su decir *“fueron ideadas y ejecutadas por un grupo de ingenieros traídos por el Consejo de Administración de la Cooperativa. Esa estructura fue un “exceso de instalación”, nosotros jamás pudimos utilizar toda la capacidad instalada, de seis silos existentes ocupábamos dos. Creo que esto se hizo por insistencia del grupo de técnicos contratados que nos aseguraban que era necesario, ellos*

“Yo quedé sorprendido cuando a través de un intercambio de experiencias pude conocer el cooperativismo en el Brasil, la diferencia es mucha. Los brasileños establecen un vínculo mucho más fuerte con su cooperativa, la sienten como propia, el sentido de pertenencia está muy fuerte”.
(Otto Pigerl)



obtuvieron buenos pagos por sus trabajos y la cooperativa recurrió a un crédito muy grande del Banco Nación. La capacidad de la fábrica es para absorber la producción de Misiones y Corrientes juntas”⁹.

Nuestro principal entrevistado manifiesta su orgullo de haber sido presidente de esta cooperativa, al igual que de su padre que fuera gerente de producción durante 25 años.

Después de la liquidación de la cooperativa hubo algunos intentos por reactivar la producción, que fracasaron.

Resultan enriquecedoras las palabras de Marcos Sosa, hijo de un ex empleado de la fábrica. Describe un paisaje de superactividad, de trabajo y consecuentemente de felicidad, y otro de decadencia y tristeza: *“Cuando esto estaba en funcionamiento, me cuenta mi padre, toda la zona estaba en movimiento porque la actividad alcanzaba a un gran número de personas, directa e indirectamente. Mi casa y las otras que ven aquí alrededor formaban parte de un barrio de la fábrica destinado para el personal con familia, y también para aquellos operarios eventuales, además, un poco más allá, están las casas que eran de los jefes, todo esto rebozaba de vida, digamos. Hoy en día no queda nada de eso, solamente las esperanzas de que algún día se reactive la fábrica antes de que se echen a perder tan grandes instalaciones. Y toda esta zona ahora está prácticamente desocupada o son subempleados, las familias se dedican a la tarea en tiempos de yerba o a limpiar terrenos, hay muchos que reciben planes sociales o pensiones por discapacidad”¹⁰*

En nuestra visita a la planta, a la que no pudimos acceder por estar cerrada, pudimos reconocer los enormes silos y los barrios circundantes de técnicos y obreros, hoy deteriorados. Recordamos las palabras del Dr. Pigerl, *“eran 120 obreros, es decir, eran 120 familias que dependían del funcionamiento de la fábrica”*. Y agregamos nosotros, 120 sueños y esperanzas.

Cooperativa Agrícola de Santo Pipó Ltda.

El 28 de noviembre de 1945 en la casa de Guillermo Oberschelp, ubicada en la localidad de Santo Pipó (Departamento de San Ignacio), por la propaganda hecha por Alejandro Stockar y Pablo Würgler, se reunieron, en Asamblea Constitutiva, 14 productores con el propósito de dejar constituida una sociedad cooperativa agrícola, cuyas finalidades eran, entre otras: la elaboración e industrialización de la yerba mate, tung, citrus y de todos los productos de los socios y de la región; la venta a terceros, si así lo pidiera uno o algunos socios; toda operación o adquisición tendientes al mejor aprovechamiento de los mencionados productos; crear o adquirir establecimientos para la industrialización de la yerba mate, tung y demás productos; adquirir por cuenta de los asociados, y distribuir entre ellos, artículos de consumo y de uso personal, maquinarias de construcción, etc.; distribuir crédito entre los asociados; adquirir y arrendar tierras para los asociados y por su cuenta; promover la estandarización de los productos que negocie y buscar nuevos mercados .

En la misma Asamblea son elegidos para integrar el Consejo de Administración: Alejandro Stockar, Presidente; Alberto Roth, Secretario y Pablo Würgler, Tesorero; Marcos Borel, Vocal 1°; Teodoro Trümpler, Vocal 2°; Andrés de Bronstetten, Vocal Suplente; Pa-

9 Entrevista a Otto Pigerl. 22 de agosto de 2009. Santo Pipó.

10 Entrevista a Marcos Sosa 20 de agosto de 2009. Santo Pipó.



blo Fenkart, Síndico Titular; Jacobo Hardmeir, Síndico Suplente.

El Poder Ejecutivo Nacional le otorgó la Personería Jurídica por Dcto. de fecha 28 de enero de 1947. El 31 de marzo del mismo año es inscripta en la División de Cooperativa de la Secretaría de Industria y Comercio de la Nación bajo la Matrícula N° 1.411. Cuando se crea en la provincia la Dirección de Cooperativas, se la inscribe en el Registro Permanente con la Matrícula N° 47.

Su Estatuto Social, redactado en 1945 y aprobado dos años después, sufrió modificaciones en 1963, 1980 y 2007.

La crisis yerbatera de 1971 afectó a esta organización, como a otras también, y los dirigentes alertaron sobre cómo el alza de los precios afectaba la elaboración de la yerba mate canchada, como asimismo encarecía el flete, etc. *“Mientras no podamos cosechar mayor cantidad, no puede haber mejoría”*, expresaban desde el Consejo de Administración, y continuaban, *“los colonos no pueden cumplir con la caja de jubilaciones y entonces no pueden acceder a créditos bancarios para cosechar y llevar la yerba mate al secadero. Malvenden la yerba. Tenemos confianza que el gobierno nos ayudará”*.

En la entrevista realizada a la actual secretaria de la cooperativa, Florinda Villalba, tomamos conocimiento de varios acontecimientos sucedidos en la vida de esta cooperativa. Comienza informando que la cooperativa sigue funcionando, *“vendiendo yerba mate canchada a Hreñuk, a Gerula, a Piporé, y a algunos particulares. Anteriormente se vendió a Las Marías, a Molinos Río de la Plata, a Flor de Liz de Colonia Polana, a SANESA, entre otros. En total la producción anual ronda los 1.500.000 de kilos de yerba canchada.*

El proceso entero de producción de la yerba canchada lleva alrededor de 1 hora, es más rápido que en otros secaderos porque utilizamos un sistema denominado “neumático” que básicamente utiliza aire caliente para la secansa de la hoja, y otra variante es que en este proceso la hoja es “picada” aun

*estando verde con lo que el secado es mucho más rápido.*¹¹

La cooperativa cuenta hoy con muy pocos asociados, ya que muchos se fueron a otras cooperativas o comercializan directamente con empresas molineras. Además de los socios, desde sus inicios, la cooperativa estuvo abierta a recibir la producción de terceros para brindarles el servicio de secansa.

Se sigue distribuyendo a sus pocos socios los elementos necesarios para la producción de yerba mate, tales como fertilizantes, plaguicidas, herbicidas, etc.

En la década del '80 ocurre un siniestro que afectará el porvenir de esta entidad, pues el incendio destruyó el stock de tres zafras y nada se pudo recuperar pues el seguro estaba vencido. *“Así aprendimos, del modo más duro, que el seguro hay que pagar cueste lo que cueste, es una prioridad”*, afirma Florinda.

La organización mantiene sus marcas de yerba, “El Comienzo” y “Oro Ité”, que fueron elaboradas en un breve período cuando la cooperativa compró un molino, pero, al fracasar la comercialización de estas marcas, el molino fue vendido.

Se evidencia la continuidad de las familias fundadoras, como los Stockar (abuelo Alejandro Conrado, padre Alejandro Juan e hijo Marcelo J. Stockar) y los Blodek (padre Alejandro e hijo Horacio Blodek).

Otto Pigerl, quien fuera presidente de esta cooperativa, durante los peores años de la yerba, nos manifiesta que *“En la época de mayor producción de la Cooperativa Agrícola se alcanzó a producir 2,5 millones Kg. anuales. Actualmente esta cantidad mermó. Esto se debe al agotamiento de lo yerbales y a que muchísimos socios se fueron o simplemente cambiaron de rubro, ahora son agroganaderos.*

*Hoy en día la situación es algo delicada porque se aceptaron una serie de créditos que está costando pagar, anda medio decaída la cosa. Siempre pensé que si la cooperativa no cumple con los compromisos que contrae pierde algo fundamental que es la credibilidad para con sus asociados y otros organismos externos. Hay que cumplir con lo que se promete sea como sea, si no alcanza el tiempo hay que levantarse una hora antes todos los días*¹²

Cooperativa Agrícola de Colonia Polana Ltda.

Ubicada en el Departamento de San Ignacio, entre Oasis y Colonia Gisela, fue fundada el 28 de junio de 1959, obteniendo la Personería Jurídica por Dcto. N° 122 del 8 de junio de 1960 y Matrícula Provincial N° 43.

En 1962 tenía 96 socios y el Consejo de Administración estaba integrado por: Presidente: Estanislao Petryla; Vicepresidente: Gregorio Myhal; Secretario: Yvon L. Pouson; Tesorero: Fidencio José Espíndola; Vocal: Ladislao Kachorroski; Vocal Suplente 1°: Federico Kunze; Vocal Suplente 2°: Casimiro Kachorroski; Vocal Suplente 3°: Anselmo Acosta; Síndico Titular: Adolfo Gutiérrez Zaldívar; Síndico Suplente: Felipe D. Imbach.

Según sus Estatutos Sociales fue creada para secar yerba mate de los asociados. Más tarde intentó la explotación del tung y otras actividades como acopio de tabaco, para la

11 Entrevista a Florinda Villalba. 20 de agosto de 2009. Santo Pipó.

12 Entrevista a Otto Pigerl. 22 de agosto de 2009. Santo Pipó.



Julio César Kuspita

empresa CIMA, y comercialización de productos de granja en general.

La principal actividad, y con la cual inició sus actividades, fue la secansa de la yerba mate. Esto le valió muchos inconvenientes, pues para el año 1962 debía a la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones un préstamo que no podía devolver. A la deuda se agregó en 1965 las consecuencias de la crisis yerbatera: los depósitos estaban abarrotados de yerba de las zafra 1964 y 1965; se discutía sobre el destino de la yerba canchada pues no se sabía qué pasaría en el año 1966, ya que no se prohibía el ingreso de yerba canchada extranjera, entrada que era aprovechada por los molineros de Buenos Aires y de Rosario. El Mercado Consignatario, al cual se entregaba la mayor cantidad de yerba prendada, no había liquidado la zafra del año 1963.

Esta situación se agravó por tres incendios ocurridos durante las trece campañas hasta 1974, año en que se produce un faltante de 340.000 Kg. de yerba mate canchada de la zafra 1974-1975, que debían ser entregados al Mercado Consignatario. Esta circunstancia generó una profunda crisis interna entre socios y cooperativa, que determinó la intervención de la Dirección de Cooperativas de la provincia, encontrándose varias irregularidades en el manejo administrativo. La situación llega a ser denunciada por algunos socios que, en 1978, escriben incluso al Gobernador C. N. Rodolfo Poletti para que se interviniera a la institución.

No obstante los problemas enfrentados, la Cooperativa de Colonia Polana sigue funcionando. Llegó a tener 163 asociados, entre quienes podemos mencionar: Ivon Poisson, Eduardo Tainski, Tor, Beling, Czerepak, Svica, Kunze, Rive, Hajjman, Frutos, Müller, Ste-



fan, Holoweski, Ayala, Cañellas, Fretes, Bordt, Bruchon, Klan, Meyer, entre otros¹³.

Consultamos al vicepresidente actual, César Kuspita, quien nos informa que, actualmente la cooperativa cuenta con 80 asociados, de los cuales sólo la mitad son activos; están dispersos entre Polana, Oasis, Naranjito, Gisela, etc.

Mantiene su función inicial, es decir la secansa de la yerba mate, de los socios y de terceros. Ubica toda la producción, que oscila entre un millón y 800 mil de Kg. de hoja verde, a la Cooperativa de Productores de Yerba Mate Santo Pipó Ltda., que la procesa. Esta cooperativa, un secadero particular y otros pequeños emprendimientos, son las pocas fuentes de trabajo de Colonia Polana¹⁴.

“Yo soy hijo de socio fundador, mi padre, Casimiro Kuspita. Durante varios años guardé el anhelo de volver a la chacra, volver a ser productor. Cuando terminé de estudiar en Jardín América decidí retornar a la chacra y repuntar las tierras que eran de mi familia. Cuando fallece Arturo Kornoski (ex vicepresidente) tuve que hacerme cargo del puesto y desde entonces estoy aquí, ya hace más de un año. Soy socio desde el año 1990.

Algunos de los apellidos que recuerdo que fueron socios fundadores son Cachorroski, Poisson, Sabiski, Petrinski, Mihjarl, Stajurski, etc. La mayoría de origen polaco y suizo”. (Julio César Kuspita)

Y expresa su esperanza Kúspita que *“la proyección a futuro es tener algún día nuestro propio molino. La idea apunta más que nada a mejorar las ganancias de los socios y, sobre todo, poder darle trabajo al personal durante todo el año. A nosotros nos duele muchísimo dejar en inactividad a los muchachos. Nosotros tenemos aproximadamente 15 operarios en la planta en épocas de cosecha y secansa; aparte de la cuadrilla de tareferos. Durante los otros seis meses del año la cooperativa queda inactiva, salvo unas semanas en que se realizan reparaciones.*

En mi opinión los socios de esta cooperativa poseen mucha solidaridad y lealtad; claro que también hay casos en que los socios venden su producción a otros establecimientos, pero son los menos. En general, los socios son recelosos de su cooperativa. Por ejemplo después de un gran incendio, que dejó casi en cero toda esta cooperativa, se realizaron reuniones entre los socios y los que quisieron continuar pusieron el capital nuevamente para “refundar” la cooperativa. Este núcleo de socios comprometidos es el que continuó. Después de ese incendio se redujo mucho la capacidad de la cooperativa, casi a la mitad”.

Brinda el servicio de cosecha a los socios, por medio de una cuadrilla de 86 tareferos, empleados de la cooperativa, que se encuentran en condiciones laborales óptimas: reciben obra social, realizan sus aportes, etc.

Cooperativa Agrícola e Industrial de Oasis Ltda.

En Oasis se desarrolló la primera experiencia de industrialización de frutas de la zona por medio de una cooperativa.

Como el terreno era apto para la plantación de ananá, los colonos iniciaron su cultivo. Al poco tiempo comprobaron que era difícil distribuir el producto por la lejanía de

13 A. D. A. C. y M. Carpeta 14 A.

14 Entrevista a César Kuspita. 21 de septiembre de 2009. Colonia Polana.

mercados y la falta de caminos adecuados y medios de transporte. Edgardo Heim, quien se desempeñó nueve años como gerente en la cooperativa, nos informa que guardaba de niño, imágenes un tanto tristes relacionadas a la falta de salida de la producción de sus chacras y de plantaciones enteras de ananás pudriéndose por no poder ubicarlas. El mayor problema era la falta de medios de transportes para poder llevar la producción a los centros de comercialización. Esos recuerdos siempre lo acompañaron y fue razón que lo decidió, años más tarde, a unirse a la cooperativa.

La Cooperativa Agrícola e Industrial de Oasis Ltda. se fundó en el año 1944 y rápidamente obtuvo la Personería Jurídica por parte del Poder Ejecutivo Nacional el 11 de diciembre de ese año. Fue inscripta en la Secretaría de Industria y Comercio de la Nación el 11 de junio de 1945; obtuvo su Matrícula Nacional N° 1.222 y, posteriormente, la Provincial N° 27.

Fueron sus objetivos, entre otros, vender frutos y demás productos de sus asociados.

Inició sus actividades procesando el ananá. Nuestro entrevistado, el señor Heim recuerda que *“el ananá crecía y daba frutos excepcionales. Yo he probados varios frutos de ananá provenientes de diferentes regiones y sin embargo puedo asegurar que ninguno supera al ananá que se producía por esos años aquí en Oasis. Era una fruta enorme, jugosa y dulce, era puro sabor. El microclima que predominaba por ese entonces favorecía a esta producción, las heladas venían cada 5 u 8 años y el colono cultivaba sin miedo de perder su cosecha. Tampoco abundaban las plagas de este cultivo, le digo: con cualquier hectárea de ananá se hacía buena plata”*¹⁵.

Completó todos las etapas de elaboración y comercialización de ananá, palmito, mamón, morrón especie Calahorra, choclitos y pepinos.

Procesaba ananá de primera y segunda clase. Se producía en rodajas, en trozos y en pulpas, envasados en latas de 1 Kg.; también vendía fruta fresca a la firma Malleret S. C. A., a Concordia Jugos S. C. A., a Arco de Oro S. A. A.

En cuanto al palmito lo recibía en “cogollo” para su elaboración.

En 1972 la planta industrial estaba instalada, aunque no terminada. Eran 1.600 m² de superficie y se proyectaba ampliarla, era de mampostería y estructura metálica, con pisos de cemento. El conjunto estaba constituido por: 1) un gran ambiente de 60 m de



“Yo continúo un poco con la tradición de envasar productos de mi chacra, cerca de 17 productos bajo mi marca propia “La Quinta”.

Vuelvo a afirmar que a Oasis le corresponde una realidad diferente, hace falta trabajo o por lo menos los caminos en condiciones; yo llevo mis productos a la feria de Jardín América casi por pasatiempo, pero aquel colono que debe alimentar a su familia con su producción ¿qué futuro le espera? Oasis fue decreciendo con la actividad fluvial del Paraná, esta zona supo tener su años dorados pero hoy es una sombra de lo que fue”.
(Edgardo Heim)

15 Entrevista a Edgardo Heim. 21 de septiembre de 2009. Colonia Oasis.

largo por 15 de ancho, donde estaba la línea de elaboración, una planta cubierta para recibo y empaque de fruta, una sala de caldera, una de máquinas y otra de taller. Faltaban construir los baños y vestuarios para el personal, oficina de báscula, de portero y sereno, edificio de administración.

“Yo trabajé en la cooperativa durante 12 años. Ahí se trabajaba de todo: palmitos, morrones, mamones, pepino y ananás. Todas hacíamos el mismo trabajo limpiar, cortar, envasar, etc. Rotábamos en las labores. Durante una temporada se trabajaba solamente con dulce, luego después de lavar todas las máquinas, se comenzaba con los envasados salados.

Aproximadamente 45 ó 50 personas trabajaban en época de cosecha, casi todas mujeres. Los varones trabajaban en los trabajos pesados únicamente. Había trabajo para gran parte del pueblo, porque había contratados por temporada también.

La cooperativa dejó de funcionar aproximadamente en el año 1991, no recuerdo bien la fecha. Además, en esos tiempos no sabría decirle si seguía siendo cooperativa pues era poco claro quién estaba a cargo”.

(Fabiana Larrosa, ex empleada)



Las marcas inscriptas por la cooperativa fueron Ananak y Barra Bonita. También se producía bajo la etiqueta de CANALE e hijos.

La cooperativa fue un regulador del precio del ananá, en cada cosecha se fijaba cuál

Obtenían el agua del Arroyo Delicia, a través de una represa que bombeada al equipo de tratamiento que poseía una capacidad para 10.000 litros de agua clarificada y 6.000 de agua potabilizada por hora; cada tipo de agua poseía su propio depósito y red de cañerías.

2) Una peladora automática con capacidad de hasta 120 frutas por minuto formaba el cilindro de pulpa pelando, despuntando y extrayendo el corazón de la fruta. La cáscara era raspada en su interior para aprovechar la pulpa remanente. De esta máquina, el cilindro de pulpa pasaba a una cinta de inspección de 6 m. de longitud, donde las operarias calificadas procedían a darle el visto bueno de calidad, descartando el producto deficiente. Por una cinta transportadora rápida, los cilindros pasaban por dos máquinas de envasado uniformes que eran depositadas en una cinta de envasado de 11,50 m. de largo, donde otras operarias elegían las rodajas y las introducían en los tarros. Estos, llenos, eran transportados por otra cinta a una almibadora automática que los llenaba de almíbar preparado en un tanque de 1.000 litros y depositado en otro de la misma capacidad, en forma continua. Los tarros, llenos de rodajas y almíbar, pasaban a una expulsadora de aire de 113 discos que desembocaba en una remachadora automática donde eran tapados. Luego pasaban a un equipo esterilizador enfriador continuo, de 13 m. de longitud. El proceso finalizaba en una máquina etiquetadora desde la cual los tarros eran introducidos en las cajas.

Las máquinas y el equipamiento eran de acero inoxidable.

Se llegaba a producir 5.000 Kg. por hora. Otras producciones fueron mamón en almíbar y mermelada.

sería el precio a pagar al socio por cada kilo de ananá. Esto muchas veces llevaba a que ciertos socios especularan y eventualmente vendieran su producción a terceros ante una mejor cotización. No obstante, la cooperativa nunca fue desabastecida, siempre trabajó al máximo de sus posibilidades, teniendo que regular la recepción de la producción de los socios.

En la década del '70 surgieron problemas graves. En 1974 algunos socios pidieron la intervención del gobierno provincial debido a que no se pagaba a los asociados que habían entregado la fruta fresca a la planta envasadora; se prendó una partida de ananá envasado ante el Banco de la Nación Argentina Sucursal Gobernador Roca en una cantidad inexistente que motivó la intervención de la sucursal bancaria a la partida destinada a la firma CANALE S. A.; además se había pagado a un ingeniero por una máquina para plantar ananá que nunca apareció.

Las heladas de 1975 y 1976 perjudicaron notablemente el abastecimiento de materia prima pues arruinaron las plantaciones de ananá y de palmitos. Pudo superar la crisis debido a que en depósito había suficiente producción para cubrir la demanda y las deudas.

En la década de 1980 debió enfrentar la competencia extranjera, había decaído el ánimo de los agricultores que se abrieron a otras posibilidades económicas, la afectación de la economía del país en las pequeñas, medianas y grandes empresas, la indexación de las deudas, los intereses elevados de los créditos, etc. Bajó la producción de ananá por los factores climáticos, también se redujo la elaboración de palmito y mamón. Aparecieron los “quebrantos” de los ejercicios económicos que dejaron saldos negativos.

Según don Heim *“el problema de fondo de esta cooperativa, dedicada casi exclusivamente a la producción de ananá, fue el gradual, pero constante, cambio en el microclima. Los inviernos se hicieron más intensos, las heladas se extendieron hasta septiembre y octubre, meses en que el ananá comienza a prepararse para dar su fruto. Por otro lado comenzaron a proliferar las plagas. Ambos factores hacían que producir ananá sea cada año más caro y menos redituable. Y no hay que olvidarse de un último, pero no menos importante factor, el levantamiento de las restricciones para plantar yerba mate. Los colonos, antes productores de ananá, fueron traspasándose a la actividad yerbatera”*.

La situación iba agravándose año tras año. La mantenía en pie la producción de palmito. Poseía una adjudicación especial y restrictiva sobre la extracción, procesamiento y venta de este producto; esta autorización le fue otorgada por el gobierno provincial. Las entradas de dinero más grande siempre provenían del palmito; tenían acuerdos comerciales con grandes empresas. Con dinero del palmito se pudo pagar el préstamo otorgado para la instalación de la fábrica de ananá. Junto con ese permiso se recibió un reconocimiento, la cooperativa fue declarada de “Interés Provincial”. También se recibió dinero en esa oportunidad.

A finales de la década del '80 ya era crítica la situación. Para 1991 la deuda ascendía a U\$A 400.000. Se planteó la posibilidad de vender la planta a la firma INCOA SRL y el arriendo de las chacras de la cooperativa por seis años a esta firma porque la deuda era superior al valor de la planta. Ese año se hizo el contrato de compraventa del fondo de comercio. En 1997 la Nación dispuso el retiro de la autorización para el funcionamiento de la cooperativa. Había pasado a convertirse en una empresa privada; pero esta condición no cambió la situación, por eso los lugareños dicen “se fundió”.

Al visitar la planta fabril nos encontramos con un edificio totalmente en ruinas; se



MINISTERIO DE TRABAJO y Social -
 Delegación Regional Misiones
 N.º de Inscripción / 118 - Tomo - 2 - Serie - 13

Conforme a lo dispuesto por el Artículo 52 de la Ley 20.744 (t. o.) y por los Artículos 8 y 9 del Decreto Reglamentario de la Ley 9.688, se certifica que el presente Libro Especial que consta de (49) folios numerados pertenece a la razón social "Cooperativa Agrícola del Caserío 'H.'" con negocio de "Emvasado de Frutas" y domicilio en "Oasis - Misiones" y ha sido sellado y rubricado por **MINISTERIO DE TRABAJO DE LA NACION DELEGACION REGIONAL MISIONES** Osado (Misiones) el día 24 de Mayo de 1987.

Firma de 

JOSE MARCELO DAMBREZ
 DELEGADO REGIONAL MISIONES
 MINISTERIO DE TRABAJO y Social de la Nación

salvaron únicamente algunas paredes que no se pudieron desmontar.

Quedan los recuerdos flotando, de una mejor época, cuando había trabajo para unos 60 operarios en tiempos de cosecha; hasta los niños iban a sacar la basura en la cooperativa; los socios ascendían a unos 100, pero activos permanentes eran unos 40.

Cooperativa Agrícola de Hipólito

Yrigoyen Ltda.

Hipólito Yrigoyen es una localidad ubicada en el Departamento de San Ignacio, a pocos kilómetros de Ruiz de Montoya. El nombre original de la colonia era Ñacanguazú, constituida por alemanes, polacos y ucranianos en su mayoría.

Un 26 de julio de 1959, en el domicilio del señor Francisco Sklepeck, se reunieron los colonos Carlos Patcer, Rodolfo Libel, Casimiro Borkofski, Wenceslao Rektor, Alejo Lamer, Santiago Krauss, Eduardo Beulke, Antonio Preissler, Albino Sklepeck, y otros, con el objetivo de formar una sociedad cooperativa para la secansa de la yerba mate.

La Comisión Provisoria quedó integrada por Albino Sklepeck, Felipe Imbach, Carlos Patcer, Alejo Sauer, Wenceslao Rektor, Antonio Preissler y Eduardo Beulke. Su función era redactar un anteproyecto de Estatuto. El 6 de septiembre de 1959 en el domicilio de Alejo Sauer, como consecuencia de la propaganda hecha y los trabajos preparatorios llevados a cabo por la Comisión Provisoria, se reunieron las personas, cuya nómina y firmas quedaron registradas en el libro de asistencia, con el propósito de dejar constituida una sociedad cooperativa, la “Cooperativa Agrícola Ltda. de Hipólito Yrigoyen”. El acto fue abierto por Felipe Imbach en nombre de la Comisión, que puso de relieve la finalidad de la sociedad proyectada, cuya meta sería la construcción de un secadero de yerba mate.

Edmundo Dominikow, entonces gerente de la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones Ltda., invitado al acto, brindó una conferencia sobre el cooperativismo argentino y mundial. En ese mismo acto se eligieron los miembros del Consejo de Administración: Consejeros Titulares: W. Rektor, A. Sklepek, F. Imbach, E. Beulke y A. Preissler. Suplentes: Santiago Krauss, P. Fischer y Jorge Imamura. Síndico Titular: Dunav Bardic y Suplente: Otto Schluep. El número de asociados que suscribieron acciones, por valor de \$ 1.000. m/n, alcanzó a 56.

Las primeras gestiones realizadas dieron como resultado la obtención de la Matrícula Nacional N° 4.695, y luego la Provincial N° 28.

Los socios provienen de la localidad de Hipólito Yrigoyen y otras vecinas; llegaron a ser unos 80 con activa participación en las asambleas como se puede apreciar en las firmas del libro correspondiente.

La cooperativa contó con la cadena completa de producción: secansa, molienda, gón-dola. Cuenta con marca propia: “Ñacanguazú”, segunda en el mercado de la provincia de Santiago del Estero. Ofrecía distintos servicios a sus asociados como ser entrega de agroquímicos, limpieza de yerbales, y otros.

Carmen D. de Rektor, quien se desempeña en la administración, nos relata que *“el número de socios es de 56, prácticamente todos de Hipólito Yrigoyen, uno que otro de Urquiza, de Leoni, otro de Jardín América y ahí quedamos. En algunas épocas hubo más de 80 socios; hay que aclarar*



Carmen D. de Rektor



que los socios activos, o sea aquellos que entregaron yerba mate en el año 2008, son solamente 29... cayó muchísimo el interés por mantener viva esta cooperativa; este es el primer año desde que yo estoy trabajando aquí [33 años] que no se entrega yerba mate, este año no hubo zafra. Ni siquiera se prestó el servicio de secansa a terceros, este año cero, nada de actividad"¹⁶. No se pudo saldar la deuda que la cooperativa tiene con ellos y, de a poco, los socios fueron llevando su materia prima a otras entidades. La crisis se acentúa.

Cooperativa Agrícola Ltda. Ruiz de Montoya

Los primeros inmigrantes que comenzaron a establecerse en la zona, alrededor de la década del '20, fueron en su gran mayoría de origen suizo y alemán. La colonia Ruiz de Montoya está emplazada en una zona estratégica, dentro de un triángulo imaginario formado por las vecinas localidades de Puerto Rico, Jardín América y Aristóbulo del Valle; la Rutas Nacionales 12 y 14 y la Ruta Provincial 223 son las principales vías de acceso a la localidad. De modo que abarca un área accesible y favorecida por la proximidad a otras comunidades.

La idea de formar una entidad cooperativa entre los productores de la zona se remonta a los primeros años de la década del '50. Un reducido grupo de productores comenzó a proyectar una solución que les permitiera mejorar su situación económica. La mayoría de los colonos eran productores de té, que se comercializaba en los centros de industrialización¹⁷

16 Entrevista a Carmen D. de Rektor. 3 de septiembre de 2009. Hipólito Yrigoyen. Libro de Actas de Asambleas N° 1 y de Asistencia de Socios. D. A. C y M. Carpeta de la Cooperativa Agrícola de Hipólito Yrigoyen.



siendo exiguas las ganancias obtenidas. Entonces no les quedaba otra que tratar de formar una cooperativa para cambiar un poco esa situación desfavorable y de total dependencia.

Según nos relata Lorenzo Zimmermann, desde la memoria de sus 87 años, *“la idea de formar una cooperativa se debía a que todos los colonos eran pequeños productores, la única salida era la unión. Un día algunos de ellos llegan a mi casa y me dijeron que yo tenía que ser el presidente. Yo no tenía ni la menor idea de lo que era una cooperativa, yo oía hablar varias veces de “cooperativas” pero no se me ocurría cómo funcionaba. Entonces un hombre, llamado Federico Minder, me dijo “yo te voy a traer el material para que vos aprendas qué es una cooperativa, cómo se organiza y todo lo relativo a su creación”- y así lo hizo. Yo después de estudiar largas horas estaba más interiorizado en el asunto y mucho más entusiasmado. Por esos años yo contaba 33 años, era muy joven y estaba lleno de entusiasmo. Junto a mis hermanos estábamos abocados hasta entonces a la industria aserradora, es decir que yo ya tenía mis obligaciones por ese entonces”*.¹⁸



“Las instalaciones comprendían un galpón de 10 x 10 mts, un motorcito, una zaranda y el té lo secábamos al sol: llovía y no podíamos hacer té. Como dije antes todo se llevaba adelante con ingenio y esfuerzo, ¡pero qué té sabía! ¡Era exquisito!”
(Lorenzo Zimmermann)

Llegado el año 1953 se sabía que el régimen de limitaciones, aplicado desde 1938 por la CRYM¹⁹, se modificaría permitiéndose la explotación de nuevos yerbales ante el agotamiento de los viejos y la ampliación del mercado. Ante este cambio de las condiciones muchos colonos de la zona se aprestaban a iniciar sus cultivos de yerba mate para complementar su producción de té. La rentabilidad de la yerba mate también se vería disminuida notablemente si la producción debía

ser transportada hacia los centros de industrialización. Esto impulsó la instalación de los elementos necesarios para la transformación de la materia prima para que los beneficios del valor agregado permanecieran en la colonia.

Es así que, después de varios meses de reuniones entre los vecinos, se realizó la Asamblea Constitutiva en la mañana del día 27 de septiembre de 1953, en el local de la Sociedad Helvética, materializando de este modo el anhelo de los colonos de Ruiz de Montoya. El primer Consejo de Administración, quedó conformado del siguiente modo: Presidente: Lorenzo Zimmermann; Vicepresidente: Federico Minder; Secretario: Ruperto Martínez; Tesorero: José Zimmermann; Vocal 1º: Alberto Sennhauser; Vocal 2º: Bruno Brendler; Suplente 1º: Antonio Loch; Suplente 2º: Germán Vollmann; Suplente 3º: Luis Barbian;

18 Entrevista a Lorenzo Zimmermann. 3 de septiembre de 2009. Ruiz de Montoya.

19 La superproducción, la crisis de 1930 y la competencia extranjera, hicieron necesaria una restructuración del mercado yerbatero. En 1935 se creó la Comisión Reguladora de la Producción y el Comercio de la Yerba Mate (CRYM). En etapas sucesivas este órgano regulador fue restringiendo el crecimiento de la producción yerbatera para evitar la saturación del mercado.

Síndico: Germán Amann.

Inicialmente la cooperativa cumplía la función de acopiar y vender los productos de sus asociados, y por otro lado, proveer a los mismos de los enseres necesarios para su trabajo. Estas funciones fueron establecidas en el Estatuto junto con otros fines que apuntaban a lograr el mayor bienestar de los socios; con el transcurso del tiempo los objetivos comprendidos en el Estatuto se modificaron a fin de responder más fielmente a las necesidades de los asociados.

La cooperativa comenzó con la elaboración del té. Durante su primer año de existencia el proceso de elaboración era muy primitivo. Los miembros del Consejo de Administración viajaron a Campo Viera donde se asesoraron sobre cuestiones técnicas, y en base a esta experiencia, se construyó la primera planta de elaboración donde el proceso de secado de la hoja del té se realizaba al sol. Gracias al trabajo sacrificado de los socios, al año siguiente, se amplió la planta elaboradora y se construyó un secadero. Pronto la calidad del té producido en la cooperativa fue reconocida en toda la provincia.

Sobre estos primeros pasos recuerda don Lorenzo: *“Originalmente todo era muy limitado, todo se hacía en pequeña escala usando lo que había a mano. Las carencias se compensaban con el ingenio y la laboriosidad. Yo tenía un muy buen amigo en Buenos Aires, Carlos Frigo (comprador de nuestra madera), él era el primer comprador de té de la provincia. Él me adelantó dinero para que nosotros aumentáramos la producción, él fue una suerte de financista nuestro que también lograba su ganancia.*

Recibimos gran ayuda de la gente de Campo Viera en cuanto al asesoramiento, de allí trajimos también los primeros plantines de té. Ellos llevaban ya algunos años produciendo té, y en el año 1959 yo y otro grupo de productores hicimos un viaje a Campo Viera para interiorizarnos en la instalación de un equipamiento más moderno para la producción de té; luego fuimos a Oberá. Fue un esfuerzo del grupo por las duras condiciones en que se viajaba en esa época, casi 5 horas de viaje hasta Oberá. Teníamos que llevar todo tipo de pertrechos como para sortear las dificultades de un viaje en auto de esa época. Acá nomás sobre un puente del Ñacanguazú encontramos un colectivo accidentado obstaculizando el paso. Fue muy duro.

Gracias a Dios este emprendimiento cooperativo prendió rápidamente, en pocos años nuestra producción había crecido considerablemente; de todos modos casi no dábamos abasto a la demanda pues nuestro té ya había ganado su lugar por calidad”.

La cosecha se realizaba completamente a mano, utilizando machetes para la poda un operario alcanzaba a cosechar entre 20 y 25 kilogramos diarios. Desde el lugar de cosecha el té era transportado en bolsas sobre caballos o carros. La entrega diaria de cada productor al secadero no superaba los 80 kilogramos. El secadero comenzó con una máquina enroladora chica, el proceso de oxidación de la hoja se realizaba naturalmente a temperatura ambiente.

En el año 1962 un incendio destruyó casi completamente el sector del secadero, sin amedrentarse por la tragedia se procedió a la construcción de un nuevo secadero con modernas técnicas que mejoraron el secado y la tipificación del té.

A la actividad tealera se sumó la yerbatera ya que, según don Lorenzo, *“en el año 1953 se dio permiso para plantar nuevos yerbales y a los 3 años ya estábamos cosechando yerba mate también. Tanto el té como la yerba crecen rápido si están bien cuidados.”*

Entre los años 1955 y 1957 se instaló el secadero de yerba *“gracias a un préstamo otorgado por Victor Navajas. Habíamos recurrido a él porque el Banco Nación Argentina se negó rotundamen-*



*Alfredo Kallus,
presidente actual.*



te a prestarnos dinero. Víctor Navajas y Mario Nosiglia se acercaron a nosotros, ellos nos ofrecieron darnos todas las maquinarias necesarias como para empezar, menos las tamboras que las hicimos nosotros mismos en nuestros talleres. A estos señores les pagamos con yerba y la ganancia se repartió entre los colonos”.

Desde los yerbales se transportaba la hoja verde en carros tirados por bueyes y, una vez llegado al secadero, la yerba se pesaba ponchada por ponchada pues no se contaba con una báscula. Paulatinamente, a medida que los socios ganaban experiencia y los permisos para cultivar yerba mate aumentaban, todo el proceso fue modernizándose y la actividad yerbatera fue en crecimiento.

En estos primeros tiempos de la cooperativa la producción anual oscilaba entre los 9 y 10 millones de kilos de yerba. En el año 1964 se llegó al techo de producción y se alcanzó los 15 millones de kilos, al año siguiente no se cosechó porque quedó un stock importante.

Las marcas registradas por la entidad son “Tucanguá” y Oroyé”, respecto a este punto explica don Lorenzo *“...la marca Tucanguá se estableció a instancia mía. Yo confiaba en que ese nombre tan peculiar ganaría rápidamente el mercado respaldado por una calidad inmejorable. En los años '50 teníamos mucha plantación de ananás, casi todos los colonos tenían esta fruta. Toda la zona era visitada frecuentemente por estos pájaros que se alimentaban de esa fruta, en uno de ellos me fijé yo para hacer este dibujo. El registro se hizo en Buenos Aires, desde aquí se mandaba directamente al Mercado Central donde teníamos un representante muy activo. El ananá se cosechaba a la mañana y salía por tren desde Posadas a las 10 de la noche; en 36 horas estaba en Buenos Aires. Tucanguá significa “nido o hueco del Tucano”. Se me ocurrió, a todos les iba gustar ese pájaro. La marca la registré a mi nombre y después se la cedí a la cooperativa.*

La marca Oroyé, segunda de la cooperativa, fue adquirida a un particular que la tenía registrada”.

Además de estas actividades, en diferentes momentos la cooperativa ha incursionado en otras como ser el yute en los años 60, o la soja en la década siguiente, incluso la primera máquina “Trilladora Señor” en la provincia fue propiedad de la Cooperativa Agrícola de Ruiz de Montoya.

Sin embargo estos intentos de diversificar la producción no progresaron por diferentes dificultades.

En la década del '60, se inauguró la sección consumo que significó un gran adelanto en la economía de los socios, las compras directas a las fábricas y en cantidades importantes ofrecían muchos beneficios en los hogares de los colonos.

En la trayectoria de la cooperativa hubo varios momentos de bonanza y otros momentos muy duros, estas diferentes etapas estaban muy condicionadas por las permanentes fluctuaciones de la economía nacional y provincial. Además de la influencia de las circunstancias, también existieron decisiones desafortunadas que pusieron en riesgo la estabilidad de la cooperativa. El proceso de ensayo y error, llevó a que se pusiera a prueba el compromiso de los socios con la institución, que gracias a grandes sacrificios lograron mantener vigente su cooperativa.

Cooperativa Agrícola de Colonia Oro Verde S. C. L.

Algunos kilómetros más delante de la localidad de Ruiz de Montoya, hallamos un acceso indicado con la escultura de un hermoso y enorme mate con bombilla: el de la Colonia Oro Verde. Nos dirigimos hacia ella por una ruta de tierra con ripio, que permite la circulación aún en días de lluvia, como era el día que llegamos a este lugar. Después de recorrer diez kilómetros encontramos las construcciones propias de un municipio: cartel indicador, destacamento policial, escuela (conocida como Escuela de Oro Verde), capilla. Allí nos esperaban el presidente de la cooperativa, Federico Heuer y el responsable administrativo José Zang.

Junto con Zang nos trasladamos a la cooperativa, que está ubicada a pocos kilómetros de la escuela, donde pudimos acceder a la documentación y a la entrevista personal con el mismo.

Conocemos entonces los orígenes de la Colonia Oro Verde. A principios del siglo XX, ante la necesidad de conseguir yerba para molerla, la firma Martín y Cía. Ltda., aprovechando la llegada de inmigrantes en forma masiva a la Argentina, fundó la Colonia Oro Verde en 1925, junto a otras como Puerto Mineral y Colonia Julio U. Martín.

El presidente de la empresa, Julio Martín, suizo, incentivó a otros suizos a instalarse en la zona, es así que, entre 1925 y 1930 llegaron 17 colonos; otros fueron llegando años más tarde. Con machetes, hachas y troceadoras comenzaron a tumbar los montes y cultivar yerba mate, criar aves de corral, ganado para obtener leche, animales de cargas para sus carros y jardineras. La única vía de comunicación era el río Paraná; hasta 1974 aproximadamente la colonia sacaba su producción por medio de barcazas.

Con las plantaciones de los nuevos colonos en marcha, la firma Martín y Cía. instaló un secadero en Oro Verde, y otro en Puerto Mineral. Los colonos vendían su hoja verde de yerba mate a la firma mencionada desde principios de 1930 y, a medida que el volumen de la materia prima iba creciendo, también empezaron los efectos de la oferta y la demanda, y como estos agricultores no tenían donde llevar su producción más que a ese único secadero en la zona, la empresa imponía sus condiciones y requisitos.

Este último hecho determinó que los colonos se unieran y es así como el 14 de abril de 1937 se hizo una reunión en el Secadero Martín y Cía. Ltda. donde se expuso la necesidad de fundar una sociedad cooperativa de producción y crédito. Se inició la propaganda por parte de los señores Oscar Alemann, Federico Krauchi, Oscar Schmitz y Rogelio Machon, y el 8 de mayo del mismo año, en la casa de Juana A. de Haselbach vuelven a reunirse y se procede a la fundación de la cooperativa. La elección de los Consejeros Titulares dio como resultado los siguientes nombres: Oscar Alemann, Juana A. de Haselbach, Walter Redl, Federico Heuer (su hijo es el presidente actual), Máximo Urfer, Oscar Schmitz, Silvano Kochli. Síndico titular: Mauricio Dewitte y suplente: Alberto Reist.





Federico Heuer

José D. Zang

Sus primeras autoridades fueron Oscar Alemann, como presidente y Rogelio Machon como secretario, quienes gestionaron el reconocimiento de la nueva asociación ante las autoridades nacionales, obteniendo de este modo la Personería Jurídica el 16 de noviembre de 1937 y la Matrícula Nacional N° 689; la Matrícula Provincial N° 18, fue obtenida con posterioridad.²⁰

Las asambleas se hacían en castellano pero muchas veces se repetía los puntos en alemán, dada la dificultad de muchos colonos de entender el castellano, por haber llegado recientemente al país.

20 Libro de Actas N° 1 de la Cooperativa Agrícola de Colonia Oro Verde S. C. L.

Entrevista a José Zang, 3 de septiembre de 2009. Colonia Oro Verde.

Trabajo de Investigación "Cooperativa Agrícola de Colonia Oro Verde S. C. L." de José Dalmiro Zang. Cátedra: Historia del Cooperativismo. Carrera Técnico Superior en Administración de Cooperativas y Mutuales del Instituto de Estudios Superiores "Hernando Arias de Saavedra". Puerto Rico, 2004.

La cooperativa se instaló en un terreno comprado a uno de los socios, don Mauricio Dewitte. Enseguida comenzaron los contactos con la Asociación Rural Yerbatera Argentina, la Comisión Reguladora de la Yerba Mate y la Asociación de Cooperativas Argentinas.

En 1938 se hizo una lista de colonos que contribuyeron al sostenimiento de la estafeta de correo, muy utilizado en ese entonces como medio de comunicación.

Las primeras cosechas se vendieron a la firma Martín y Cía. Ltda.; desde 1939 se usó el servicio de secansa de esta firma y se comercializó la yerba mate canchada a través del Mercado Consignatario de Yerba Mate Canchada.

En 1942 nace la idea de hacer un secadero de yerba mate propio, que recién se pudo concretar en 1947. La firma Martín y Cía. se retiró, pero antes vendió casi 80 hectáreas de tierras a la cooperativa, que las destinó para reserva de leña.

Por esa época se producía también tung, cítricos y muchos colonos hacían apicultura.

En 1949 se construyeron más depósitos de yerba mate, dado la necesidad de los mismos, al estar toda la cosecha 1948 aun sin enviar por la creciente del río Paraná. También se construyeron viviendas para el personal del secadero de la cooperativa, casa para administración y local de oficina.

En 1950 se plantan 5 has. de eucaliptos para reserva de leña; estos árboles recién se cortarán en los años 2002, 2003, y 2004 para paliar los efectos de los paupérrimos precios de la yerba mate de los años 1992-2003, vendiéndolos a aserraderos y utilizando los gajos y partes finas para leña.

Nació la idea de construir otro secadero en San Gotardo para procesar la yerba de los asociados que viven en la orilla sur del arroyo Capioví, y que actualmente secan su yerba en secaderos particulares; por ello este secadero se denominará “secadero Sud”, mientras que el de Oro Verde se denominará “secadero Norte”. Para la construcción del secadero Sud la sucesión de Ernesto Morandi donó un terreno de unas 6 has. de tierra, y muchos asociados hicieron trabajos y fletes en forma gratuita para erigirlo.

Entre 1947 y 1957 la cooperativa adquiere un total de 222 has. de monte nativo para reserva de leña, destinada a sus dos secaderos, reserva que hasta la fecha no hizo falta utilizar; si se tuvo que vender un total de 98 has, entre 1996 y 2003 para sobrellevar sin endeudamiento la difícil situación yerbatera por todos conocida. Quedan unas 120 has. de monte para leña de reserva.

En 1952 la cooperativa perdió a varios de sus socios que venden sus tierras para volver a Europa o para establecerse en distintas ciudades.

En 1957 el Establecimiento Las Marías, de Gobernador Virasoro, Corrientes, financia a la cooperativa a 10 años de plazo y a pagar con yerba mate canchada, la modificación del secadero de tubos rotativos o de secansa rápida, al sistema de “secado a cintas”, en los dos secaderos.

Ese mismo año los asociados dejaron dinero depositado a plazo fijo en la cooperativa, con un reconocimiento de intereses del 4% anual para los 6 meses y del 6% para plazos de 12 meses, dinero que la cooperativa volvía a prestar a asociados que lo necesitaban para distintos emprendimientos, a la misma tasa, o para financiar otros de la cooperativa.

En 1959 la cooperativa compró un pequeño aserradero del asociado Juan Bautista Acosta para aserrar maderas para los secaderos, y para prestar servicios a los asociados.

La producción de tung de los asociados de la cooperativa era comercializada a través de una sociedad privada de Santo Pipó, “La PAT” (Productores de Aceite de Tung), cuyos

consejeros eran casi todos de Oro Verde. A principios de la década de 1960 la PAT se fusionó con la Cooperativa Tungoil de Santo Pipó.

Se confeccionaba un boletín informativo mensual de la cooperativa para informar a los asociados sobre los asuntos de la misma. Se donó yerba canchada para ayudar a los damnificados del terremoto en Chile. La cooperativa hizo 100.000 plantines de pinos Eliottis para sus asociados y los ubicó entre todos.

Desde 1962, a raíz de la libre importación de yerba desde Brasil, a consecuencia del Tratado de Libre Comercio para Latinoamérica firmado en Montevideo, se iniciaron las dificultades para esta cooperativa. Luego de la zafra 1963 vendría la bajante acelerada de las cantidades cosechadas, a consecuencia de los cupos de yerba mate, bajos precios, éxodos rurales y erradicaciones de yerbales para hacer otros cultivos.

En 1964 y 1965 se pudo cosechar la yerba con cupos, los cuales eran hechos en base a un porcentaje del promedio de cosecha de los años 1961, 1962 y 1963 por parte de la CRYM. El retiro de un asociado con unos 500.000 Kg. secos (Oro Verde S.E.C.P.A.) y, ante la poca producción a procesar, se estudia la posibilidad de vender el secadero Sud y hacer toda la secansa en el secadero Norte. La venta del secadero Sud se efectiviza en 1968 a la firma Oro Verde S.E.C.P.A .

A partir de entonces la cooperativa fue en descenso dado que muchos asociados, con otras ocupaciones, además de la agricultura, optaban por vender su producción en planta a otros secaderos y no tener que ocuparse de la cosecha; otros vendían sus tierras y los nuevos dueños hacían otros cultivos o ganadería, o llevaban su yerba a otros secaderos por ser socios de otra cooperativa. Al pavimentarse la Ruta 12, que pasa a unos 10 Km. de la cooperativa, ésta queda aislada, pues ya el tránsito fluvial estaba en decadencia.

Desde la mitad de la década de 1970 la cooperativa no recuperó los niveles de producción.

En esa misma década se crea la sección eléctrica, con la instalación de redes de alta y baja tensión para la colonia.

Actualmente su principal actividad sigue siendo la secansa de yerba mate. Tiene un secadero en pleno funcionamiento con el sistema de “cintas mecánicas”, tres depósitos para yerba canchada (dos en desuso, uno destinado a depósito de leña). En la sección de embolsado posee un curioso invento: a los efectos de evitar que los “embolsadores” se lastimen la cintura, la columna o alguna otra parte del cuerpo, se construyó un aparato que, en su base se coloca la bolsa de yerba canchada de 45 Kg. la cual, por el peso, levanta una polea que, a su vez levanta la bolsa y, el hombre que debe cargarla, se ubica debajo y la bolsa es depositada sobre su hombro.

Los obreros, uno fijo y otros temporarios, empleados en esta cooperativa, habitan las viviendas construidas en los inicios de la misma.

La situación actual de la cooperativa es descripta por Zang de esta manera: “...la cooperativa cuenta con 17 socios, pero activos solamente 10... Hoy la actividad es bastante reducida, pienso que una de las causas principales es que cerca de aquí están las cooperativas de Ruiz de Montoya y la de Puerto Rico, es decir, estamos hablando de un área más bien reducida donde deben coexistir tres cooperativas. Otra de las causas es lo que se llama éxodo rural generacional, acá los jóvenes se iban casi huyendo de la chacra, si me permite la expresión.... Y nuestra situación no es muy distinta a la de la mayoría de las cooperativas agrícolas de la provincia. Creo que son contados los casos de cooperativas que están bien, la mayoría está endeudada. Dentro de todo nosotros tenemos la

gran tranquilidad de no deberle a nadie y eso es algo que se lo debemos a los fundadores de esta cooperativa, ellos tuvieron visión y supieron comprar muchas extensiones de tierras durante la década del '40 y '50 cuando la tierra era barata. Y, lastimosamente, para salvar la cooperativa nosotros tuvimos que jugar nuestra última carta que fue vender la leña proveniente de esos terrenos... Lastimosamente "vendimos las joyas de la abuela".

Cooperativa Agrícola de Puerto Rico Ltda.

Transcurría el año 1930 y los colonos eran, como sucedía en otras colonias, abusados por los acopiadores de los productos de la chacra, tales como el tabaco, poroto, maíz, grasa de cerdo, entre otros. Ante esta situación un grupo de colonos decide formar una Comisión Organizadora tendiente a lograr la organización de una cooperativa para enfrentar a aquellos comerciantes.

Tal Comisión estuvo integrada por Carlos Prutscher, Pedro José Trasel, Albino Muller, Esteban Riedmaier, Rodolfo Kunze, Esteban Griss, Sebastián Groth, Enrique Vier, Pablo Dapper y Adolfo Kleiner.

En Mbopicuá, un 6 de abril de 1931, un grupo de 32 colonos se reunió en Asamblea





Antonio Reiss

dejando constituida la Cooperativa Agrícola Puerto Rico Ltda., con el fin de beneficiar a los socios, acopiando y comercializando sus productos.

En la misma reunión se aprueba el Estatuto Social y se eligen a los miembros del Consejo de Administración, que quedó integrado de la siguiente manera: Presidente, Carlos Prutscher; Vicepresidente, Pedro José Vier; Secretario, Albino Muller; Tesorero, Esteban Riedmaier; Vocales Titulares, 1° Pedro José Trasel, 2° Augusto Forster; Vocales Suplentes, 1° Esteban Griss, 2° Rodolfo Kunze, 3° Arturo Baumgratz, 4° Sebastián Groth; Síndicos, Titular Enrique Riedmaier, Suplente Germán Jetter. Rápidamente realizan las gestiones para su reconocimiento logrando el 8 de abril de 1932 obtener la Personería Jurídica y la Matrícula Nacional N° 302, y más adelante la Matrícula Provincial N° 21.

La primera actividad de la naciente entidad fue la de alquilar un galpón destinado al acopio de tabaco criollo misionero. Más tarde inauguran un local para la venta de mercaderías a los asociados, que no tuvo éxito por no contar con suficiente dinero y por la falta

de experiencia en el manejo comercial. La cooperativa también supo poner a disposición de los asociados suero antiofídico y quinina, utilizada para combatir el paludismo. A pesar de estas acciones emprendidas el despegue efectivo de la organización debió esperar hasta el 21 de febrero de 1937 cuando se nombra como Gerente al señor Ernesto Kunzke, el que le imprimió una dinámica acorde con los objetivos planteados en sus orígenes. De esta forma, desde la Sede Central de la Cooperativa en Mbopicuá, fueron naciendo sucursales en Capioví, Ruiz de Montoya, Cuñapirú, Puerto Rico, Línea Paraná-San Alberto.

El 80% del movimiento del puerto era controlado por la cooperativa, y en poco tiempo logran tener su propio puerto en Línea Paraná, al que denominaron Puerto Santa Rosa. La organización mostraba un movimiento ascendente a través de las obras y acciones, tales como la construcción de un depósito para acopio de tabaco, la instalación de una refinería de grasa de cerdo, la introducción en la zona del cultivo de poroto soja, los ensayos con cultivos de yute y algodón, la adquisición de una trilladora, de un camión nuevo, y de una desfibriladora para yute y la construcción de un secadero a barbacuá que se inauguró el 24 de abril de 1938.

El Consejo de Administración publicó, a partir del 19 de agosto de 1939, un boletín informativo en idioma alemán, recibido con gran entusiasmo por los asociados, y en ese mismo año se asocia a la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones.

En 1941 el Banco de la Nación Argentina elige a la cooperativa para administrar la Caja Regional de Préstamos y Ahorros.

La decisión de instalar una fábrica de almidón de mandioca, a fines de ese año, marcó el inicio de muy serias dificultades que se precipitaron con efecto dominó. En pocas palabras, se realizó un presupuesto para la fábrica, que por inconvenientes que iban apareciendo, quedó muy por debajo de la inversión que efectivamente se había hecho, durante los casi dos años posteriores, sin lograr poner en marcha la fábrica ya que habían fracasado todas las pruebas hechas con la maquinaria adquirida. Ante este panorama se tomaron créditos y muchos socios firmaron avales. Casi simultáneamente a estos sucesos, ocurrió otro de gran gravedad, cual es la comprobación de irregularidades en los libros contables, que significó el alejamiento de los miembros del Consejo de Administración y del Gerente, y la designación de un interventor. En este contexto se convocó a una Asamblea General Extraordinaria para el día 31 de octubre de 1943, en la cual el punto principal a tratar fue el de decidir sobre la disolución o la continuidad de la organización cooperativa. Con la participación de 192 socios la votación se inclinó por la continuidad de la cooperativa, y se eligió un nuevo consejo con integrantes que gozaban de la plena confianza de los asociados. Con el señor José Antonio Leoni como presidente, este equipo renuncia en la Asamblea General Ordinaria del 23 de marzo de 1944, a solo cinco meses de haber asumido, dejando de este modo un terrible vacío administrativo y generando enorme desconfianza en la masa societaria. Para sortear esta situación muchos socios avalistas debieron depositar sumas considerables de dinero, amén de ir cerrando una a una las sucursales y el local de ventas central.

Durante muchos años la entidad se sostiene gracias a un grupo reducido de socios yerbateros, que siguieron apostando al cooperativismo, y que permitió que se llegara al año 1961 donde entran en producción los yerbales implantados a partir de 1954, y se produce una nueva incorporación de socios. El Consejo de Administración encabezado por Pablo

Griss convocó a Asamblea para tratar el proyecto de construcción de un secadero a cinta, que es aprobado, y el cual se concluye en feliz término.

En 1962 se construyó el primer depósito para almacenar yerba a granel, y sucesivamente en los años posteriores, se rehabilitó la Sección Consumo, se instaló un molino yerbatero y se registraron las marcas “Mbopicuá” y “Yemico”.

Actualmente del total de la producción de yerba, el 90% representa la comercialización de yerba mate canchada, y sólo un 10% es la de yerba mate empaquetada o molida.

Transitando la Ruta Nacional 12, a la altura de Mbopicuá, se levanta el secadero de la cooperativa, como muestra del tesón de los hombres que trabajan la tierra, cultivándola y obteniendo de ella sus mejores frutos.

Entrevistado Antonio Reiss, gerente de la cooperativa, sobre la situación actual de la misma, manifestó que *“...tenemos dos administrativos, tres en el molino, uno en el secadero y un vendedor. Luego en épocas de zafra contratamos catorce personas.*

Nuestro mercado es el misionero y un poquito en Capital Federal. Las marcas son “Yemico” y “Mbopicuá”. Nosotros rondamos los 2,5 millones en hoja verde y hoja canchada 1 millón de kilogramos. Del molino producimos 250 mil kilogramos lista para el consumo. La yerba canchada se la vendemos a otros establecimientos molineros.

Los proyectos de diversificación son difíciles de llevar a cabo, los socios son reacios a innovar. Actualmente estamos tratando de sustituir la utilización de leña de bosques nativos para la quema, estamos trabajando en ocupar eucalipto citriodora. Además se utiliza para extracción de esencia como subproducto.

Hoy el padrón de asociados ronda los 160, pero solo 120 son activos. La mayoría participan en las Asambleas. Bueno, más de la mitad siempre están.

Uno de los principales problemas es cuando los socios venden su producción a otros establecimientos buscando beneficios más rápidos, eso nos afecta directamente. Nosotros no tenemos como luchar contra eso porque necesariamente debemos retrasar el pago por el mismo sistema de trabajo”²¹.

Cooperativa Agrícola de Garuhapé Ltda. Colonia Luján

Para obtener información sobre cómo nació y se desarrolló esta cooperativa, visitamos Colonia Luján; allí nos pusimos en contacto con la familia Murakami y Roberto Matsunohita, quien dirige actualmente un negocio en Puerto Rico y es un activo cooperativista. Acudimos a esta localidad y conocimos a este señor de agradable trato quien, no solo accedió a una entrevista, si no que gustosamente se ofreció a hacernos de guía en Colonia Luján.

Esta Colonia está ubicada a 175 Km. de la ciudad capital de Misiones, entre el río Paraná y la Ruta N° 12, y a pocos Km. de la localidad de Garuhapé. En 1957 y 1958 llegaron las primeras familias japonesas, atraídas por la Cooperativa Ataaku para que trabajaran su

21 Entrevista a Antonio Reiss. 20 de octubre de 2009. Puerto Rico.



Roberto Matsunoshita



Nobuki Murakami

“Yo soy oriundo de la provincia de Kochi en Japón. Allí había trabajado en obras públicas del gobierno, luego fui militante y “puntero” político. Salvando las dificultades normales del desarraigo, creo que el mayor obstáculo fue la comunicación. Pero más allá de esto, no tuvimos grandes problemas para adaptarnos, sobre todo porque los misioneros nos trataron muy bien, fueron muy hospitalarios. Otro aliciente fue que la inmigración dirigida estaba realmente muy bien organizada, el colono que llegaba tenía asegurado un lote de tierra ...; los lotes oscilaban entre las 25 y 33 hectáreas. La Agencia Internacional de Cooperación del Japón había comprado las 3.000 hectáreas que luego distribuyó equitativamente entre los colonos.

Mi caso, como colono japonés en Latinoamérica, salió en algunas publicaciones de Japón, destacando que yo me había podido comprar una camioneta Chevrolet 0 km en el año 1971. Es decir, me presentaban como ejemplo de un inmigrante japonés que había triunfado, en fin, me utilizaron de propaganda”. (Nobuki Murakami)

chacra experimental²².

Para 1959, con la llegada de otro contingente de colonos, nacía Colonia Luján, una concreción del proyecto de planificación dirigida encarada por la Asociación Internacional de Inmigrantes Japoneses. Eran las familias de *Kenzo Kikue, Sadamu Furusho, Tomio Yajima* y *Kohei Matsunaga*. *“Uno de los requisitos era que existieran lazos de amistad, es decir, cohesión, entre los colonos japoneses que llegaban. Entonces la Asociación Internacional de Inmigrantes Japoneses, decidió conformar una cooperativa en la que la participación del colono era obligatoria”*²³, comienza a contarnos nuestro primer entrevistado, el señor Matsunoshita

Don Murakami, por su parte, apela a los recuerdos de cuando llegaron a la colonia, en 1959, y expresa que *“las familias japonesas que llegamos a esta zona inicialmente tuvimos que desmontar una parcela para poder asentarnos. Fueron tiempos difíciles, había muchos animales e insectos, tigres, etc. Sin caminos, sin luz, en fin muy difíciles. Lo primero que sembramos fue maíz, después de un año teníamos para comer aunque sea”*²⁴. Pronto vieron la necesidad de trabajar en conjunto, y esto se manifestó desde la solidaridad para realizar los trabajos en las chacras de cada vecino, como luego para conformar la cooperativa. Esto ocurre ya al año siguiente de la fundación de la colonia, no obstante hubo que esperar otro año para que la entidad funcione efectivamente en las actividades productivas.

La cooperativa fue creada en 1960, iniciando sus acciones al año siguiente, siendo su primer presidente Tomiyi Kitano.

“El tabaco fue el primer producto que se comercializó través de la entidad; -dice Murakami- que ubicaba directamente en la empresa, es decir, la cooperativa no realizaba el acopio sino que simplemente se cargaba la producción de cada vecino al camión y se trasladaba hasta Candelaria. Obviamente se hacía por grupos de vecinos pues no se podía llevar toda la producción en una sola carga; entonces se pactaba un día y un lugar donde se cargaba el camión. Algo muy positivo fue que gracias al volumen de la producción de tabaco que la cooperativa comercializaba con la empresa Nobleza Piccardo, esta firma pagaba de manera adelantada una parte de la producción. La denominación correcta sería la de “pago a cuenta”.

Respecto de otras actividades de la cooperativa, expresa que *“...fue la de proveer insumos a los socios, como ser comestibles, herramientas y otros artículos indispensables. Esta actividad, al igual que la de comercializar el tabaco, fue posible porque la cooperativa recibió como subsidio un camión Chevrolet con el que se trasladaba el tabaco hasta Candelaria y, de regreso, traía las mercaderías. El subsidio fue por parte de la Agencia Internacional de Cooperación de Japón. Esa unidad fue de un valor inimaginable para el grupo de colonos. La proveeduría estaba ubicada a metros de la ex ruta nacional 12, cerca de una casa muy particular que está allí, “doble casa”. En ese mismo lugar funcionaba una suerte de albergue temporario para los colonos recién llegados, pues el arribo a la colonia fue por tandas de 10 a 12 familias”.*

El número de socios era aproximadamente de 80 u 84, en igual número que las familias que llegaron. Asociarse a la cooperativa era obligatorio, como requisito para asentarse

22 **Federación de Asociaciones Nikkei en la Argentina. Comité de investigaciones y Redacción de la Historia del inmigrante japonés en la Argentina. Historia del inmigrante japonés en la Argentina. Tomo II. Período de Pos-guerra-Versión español. Buenos Aires, Top Print, 2005. p. 173.**

23 Entrevista a Roberto Matsunoshita. 17 de noviembre de 2009. Puerto Rico – Colonia Luján.

24 Entrevista a Nobuki Murakami. 17 de noviembre de 2009. Colonia Luján.

en la colonia.

La cooperativa trabajó plenamente hasta 1967/68, aunque mantuvo la personería jurídica y su documentación en regla, porque a través de ella se solicitaba asesoramiento a la Agencia Internacional de Cooperación del Japón. Este organismo les enviaba agrotécnicos japoneses que aplicaban sus conocimientos en Colonia Luján, les otorgaba créditos con muy bajo interés y con 10 años de gracia.

“No hay que dejar de mencionar que la cooperativa en sus primeros pasos cumplía también un rol social, era un espacio donde se fortalecían los vínculos. Luego, cuando ya la cooperativa se abocaba a su función específica de organizar la actividad productiva, surge en el ámbito de la colonia la Asociación Japonesa que va a ser la entidad que concentre la vida social a través de actividades deportivas, fiestas de fin de año, fiesta de los colonos de la tercera edad (mayores de 65 años) y otros eventos que convocaban a la totalidad de los colonos. La Asociación funciona hasta hoy en día con un programa anual que siempre se cumple”, nos dice Matsunoshita.

Pasados los primeros años, los colonos japoneses comenzaron a incursionar en la producción de cítricos, pero ya no intermediaba la cooperativa; los colonos comercializarían este producto en forma particular. Pronto esta actividad, que había convencido a muchas familias, sufrió un duro revés: las plantas fueron atacadas por una peste. Eso provocó que el primer contingente de colonos debiera abandonar la colonia partiendo hacia nuevos horizontes.

Hoy en día las pocas familias que llegaron en aquellos contingentes de fines de la década del '50, se dedican a producir mandarina “Okitsu” para algunas empresas de Chajarí que luego exportan a Europa.

Cooperativa Yerbatera General San Martín Ltda.

En el departamento actual de Oberá, allá por 1925, nace la colonia Yabebiry; la misma se unía por el norte, a través de la picada San Martín, a la picada Sueca (Villa Svea).

A lo largo de la picada los colonos, la mayoría de origen nórdico y germano, y algunos italianos, fueron ubicando sus casas. La principal preocupación de esos primeros habitantes era la ubicación de su producción y el secado de la yerba mate. A pesar de haberse fundado la cooperativa de Oberá en 1929, los pequeños colonos necesitaban un secadero más accesible. Fue así que se reunieron un 3 de abril de 1954 en la casa de don Toribio Millán, y conducidos por don Olivio Günther, decidieron *“constituir una comisión provisoria compuesta de cinco miembros que actúe desde ya y que se ocupará en lo sucesivo de los trabajos preliminares que sean necesarios; cuya designación, por aclamación, recayó en las siguientes personas: Presidente Señor Olivio Günther; Secretario Salustiano Zubiaurre, y Vocales los señores José Fontana, Toribio Millán y Arnulfo Quiñones”*²⁵. En principio se aceptó dar el nombre de Secadero General San Martín Sociedad Comercial Mercantil Colectiva para que, más adelante, si convenía, cambiar la razón social. Su principal actividad sería la elaboración de yerba mate. Inmediatamente se pusieron en campaña para la adquisición de un terreno y la construcción de un secadero.

25 Libro de Actas N° 1 de la Cooperativa Yerbatera General San Martín.



YERBA MATE
"BOLEADOR"
Contenido 12 x 1/2 kg.
ELABORACIÓN ARTESANAL
Cooperativa Yerbatera General San Martín Limitada
Colonia Yabebiry - Misiones





Los socios Olivio Günther, Rodolfo Lillieskold, Víctor Manuel Arrúa, Arnulfo Quiñones, Alcides Bonatto, Ernesto Haupt y Raymundo Günther efectuaron visitas a secaderos en funcionamiento para observar y poder elegir modelos.

En el mismo año se estableció una Comisión Directiva con carácter definitivo, presidida por Rodolfo Lillieskold, acompañado por Víctor M. Arrúa como Vicepresidente, Salustiano Zubiaurre Secretario, Tesorero Arnulfo Quiñones, y Vocal Carlos Würm

Sobre la base de esta sociedad mercantil se constituyó la Cooperativa Yerbatera General San Martín Ltda. el 30 de diciembre de 1962 (en el Acta N° 1 consta “en San Martín, Departamento de Candelaria”). Su Estatuto Social, en el artículo primero, determina sus funciones: *“para la cosecha, secansa, molienda, envasado y comercialización de la yerba mate”*.

Contó inicialmente con 69 socios. La mayoría de los socios fundadores eran de origen germano, aunque también españoles. Tenían chacras de 25 a 50 hectáreas en las cuales predominaban los siguientes cultivos: yerba, tung, té, tabaco y otros cultivos anuales para consumo familiar, como ser maíz, poroto, mandioca.

El número de socios fue variando, el grupo inicial se mantuvo durante más de una década hasta que en 1974 se incorporan otros, llegando a 114, pero esta cantidad se mantiene pocos años. Los asociados con más conocimientos en materia cooperativa fueron emigrando de la zona, otros fallecieron, los hijos abandonaron las chacras para trasladarse a la ciudad. La reducción del número de socios continuó en las décadas siguientes, llegando a sumar solamente 60 en 1984, y hoy, 2009, solo cuenta con 6 ó 7 socios activos quienes, a su vez, integran el Consejo de Administración. Actualmente estos miembros no están radicados todos en las chacras, sino que algunos, como presidente y vice, viven en Alem y Oberá respectivamente.

Los servicios con los que se inició fueron los de secansa y canchado; llegó a construir dos secaderos: uno de tipo barbacúa y otro de tipo rotatorio, que se hallan en buen estado. También instaló molino a principios de la década del '60 y tuvo marca propia “Boleador”, que fue comercializada entre los años 1963 y 1973. En la década del '80, y, debido mayormente a los vaivenes de la política nacional y provincial respecto a la yerba mate, la actividad comercial se redujo notoriamente, incluso su vinculación con la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones a la cual adhería.

Hoy sus servicios están reducidos a la elaboración de yerba mate canchada, que se comercializa con el nombre de la misma cooperativa.

Cooperativa Agrícola Ltda Oberá

A finales del año 1914, y principios del siguiente, comienzan a llegar las primeras familias de colonos al inhóspito paraje denominado “Yerbal Viejo”, en el centro de Misiones. Entre ellos se encontraban Herman Kallsten, Adolfo Lindstrom, Carlos Pettersson, Lille Nilsson, Juan Danielson.

Apenas instalados surge la necesidad de unirse para satisfacer las necesidades de alimentación y de producción. El tabaco fue el primer cultivo que practicaron, pues es de rápido rendimiento económico. También la explotación forestal significó una entrada para los colonos, mientras la yerba mate ganaba poco a poco un lugar entre los productos. El mayor condicionante al momento de ubicar la producción fue, sin lugar a dudas, el transporte y la falta de caminos.

Imitando a la experiencia exitosa de “Rincón de Bonpland”, los colonos se unen y el 17 de noviembre de 1929 queda formalmente constituida la “Sociedad Yerbatera Cooperativa Limitada Yerbal Viejo de Industrialización, Venta y Crédito”.

Cuentan las crónicas de la época que mucho tuvo que ver en los inicios de la cooperativa el accionar del ingeniero agrónomo Miguel Fassola Castaño, por aquella época delegado del Ministerio Nacional del Agro en el territorio, designado por recomendación del entonces Gobernador Héctor Barreyro. Fue muy valioso su aporte a través del asesoramiento y la correcta interpretación de los intereses de los colonos. El punto de reunión fue el Hotel Regina ubicado en la Av. Sarmiento casi Estrada de la ciudad de Oberá. El grupo estuvo integrado por Carlos Kaechele, Gustavo Anderson, Carlos Emilio Kingren, Arnaldo Hulgren, Carlos Lindstrom, Ludwig Mathei, Ernesto Bárbaro, Pablo Lemos, Gunnar Wikholm, Juan José Ferro, Víctor Nilsson, Magnus Sand, Arvid Hedstron, Axel Karup, Carlos Peterson, Leo Lutz, Arne Añoses, Heinrich Wendlinger, Wolfgang Schuster, Nils Albert Nilsson, Joel Sand, Aurelio Bárbaro y Víctor Sladek.

Los centros de industrialización y consumo se encontraban alejados, los caminos y los medios de transportes no eran los adecuados; los eventuales compradores pagaban precios bajísimos y la yerba canchada que cada productor almacenaba en su precario galpón corría riesgos de perderse. La solución era trasladar grandes cantidades y acordar los precios en forma conjunta para que la comercialización sea rentable. Es así que la extensa denominación que adopta esta cooperativa define cuales serían sus objetivos principales. El ingeniero Miguel Fassola Castaño, presente en esta reunión, brindó asesoramiento sobre las bases y los métodos cooperativos.²⁶

En esta reunión se conformó el primer Consejo de Administración; sus integrantes fueron: Presidente: Adolfo Lindstrom; Vicepresidente: Carlos Peterson; Secretario: Juan José Ferro; Tesorero: Carlos Lindstrom; Vocales Titulares: Gustavo Anderson, Leo Lutz, Carlos Emilio Kingren, Luis Mather y Hilmes Kallsten. Vocales Suplentes: Ernesto Bárbaro, Virgilio Marín, Frans Nilsson y Magnus Sand.²⁷

26 Diario Primera Edición, Suplemento Cooperativo. “Historia del Cooperativismo: La CALO”. Posadas, 2005. p. 8.

27 GUALDONI VIGO, Enrique. **Reseña Histórica de Oberá. Buenos Aires, Buenos Aires S. A., 1987.** p. 212





Entre 1929 y 1939, de los 280.000 kilogramos de yerba canchada en existencia, sólo se vendieron 73.000 kilogramos. Este desafortunado inicio marcó profundamente el desenvolvimiento de la *Sociedad Yerbatera* en su primera década de existencia ya que fueron muchos los colonos que optaron por desertar de la cooperativa.

Ante la amenaza de perder la materia prima, los hermanos Basilio y Leo Lutz deciden poner en marcha un rudimentario molino utilizando un viejo motor de camión. Con este molino lograron procesar gran parte de la producción evitando que se pudra, luego se dedicaron a comercializarla en la medida de sus posibilidades y repartiendo los dividendos entre los socios. Finalmente lo que vino a aliviar la situación fue el otorgamiento de un crédito solicitado al Banco Nación sobre 116.000 kilogramos de yerba canchada a razón de \$ 0.20 por kilogramo, esto permitió continuar aguardando una mejor oportunidad de ventas.

Ante la Dirección General de Tierras se tramitó la cesión de lotes que finalmente fueron adjudicados por la suma de \$150, siendo el mismo terreno que la cooperativa ocupa en la actualidad. El primer edificio fue una construcción simple de madera que se levantó con el esfuerzo de algunos socios que, en forma de pago de sus cuotas, pusieron su trabajo estableciendo un vínculo especial con la institución.²⁸ La sede de la CALO cobró gran relevancia para la comunidad obereña; albergó circunstancialmente a la Comisión de Fomento, al Juzgado de Paz y cedió un sector de la sede para la instalación del Banco Provincia. La edificación elemental de madera fue reemplazada por una moderna, comenzada su construcción en noviembre de 1954 y finalizada cuatro años más tarde.

El 11 de abril de 1931, en Asamblea General, se renovó por primera vez el Consejo de Administración; se solicitó el registro de las marcas “Flor de Oberá”, “Reina de Oberá” y “Cooperación” y se cambió la denominación de la cooperativa por el

28 Diario Primera Edición, Suplemento Cooperativo. “Historia del Cooperativismo: La CALO”. Cit., p. 8.

de “Cooperativa Yerbatera y de Consumo”. Además se designó por primera vez un gerente, cargo que ocupó el señor Ludvic Mathai.

Con el inicio de las operaciones del Mercado Consignatario en 1936, debido a la saturación de oferta en el mercado yerbatero, se eliminan los intermediarios para el acopio, depósito y comercialización de la materia prima. Es así como la existencia de la cooperativa pierde su razón de ser, pues a pesar de que el ingreso al Mercado Consignatario no era obligatorio, este organismo controlaba el 85% del mercado yerbatero. La cooperativa se transforma entonces en una entidad de existencia jurídica pero sin funciones que avalaran su continuidad. El ingreso anual por cada familia llegó a niveles bajísimos, lo que provocó que las mismas volvieran a una economía casi de sustento.

A pesar de que la producción de yerba mate había sido el corazón de la cooperativa, no era lo único que se producía; y justamente se hizo evidente la necesidad de respaldar esos otros productos. Así el 6 de junio de 1937 se aprueban nuevos estatutos y surge la “Cooperativa Agrícola de Oberá”. No obstante estos deseos de re direccionar la labor de la institución no fueron suficientes y esta breve etapa de la cooperativa no tarda en desvanecerse.

Las difíciles circunstancias que se inauguran en el año 1939, determinaron una reorganización definitiva de la entidad, que consistió en lograr que la cooperativa actuara como agente intermediario del Mercado Consignatario en los préstamos prendarios que el ente concedía. Por esa intermediación la cooperativa se quedaba con el 0,50% de bonificación sobre el monto de cada préstamo.

También se hizo una importante promoción de la cooperativa entre los colonos, por parte de los señores Lutz, Constantino Issocovich, Humberto Pérez y el asesoramiento del ingeniero agrónomo Ignacio Rodríguez, representante del Registro Nacional de Cooperativas.

Como resultado de esta movilización el 5 de agosto de 1939 se conformó una comisión provisoria hasta que la asamblea votara un nuevo Consejo de Administración²⁹. La comisión provisoria quedó integrada del siguiente modo: Presidente: Leo Lutz; Secretario: Norberto Daram; Tesorero: Basilio Lutz.

El 3 de septiembre de 1939 se realizó otra asamblea con la presencia de un representante del Ministerio de Agricultura y del Registro de Cooperativas de la Nación, para reorganizar la Cooperativa Agrícola de Oberá y nombrar un Directorio Provisorio³⁰. Asistieron más de 200 agricultores y en un clima de diálogo y entendimiento resultó electo presidente el Dr. Constantino Issacovich. Es bueno mencionar que en aquella oportunidad, pese a la gran concurrencia a la asamblea, solamente 45 socios estaban habilitados a votar, según los requisitos establecidos en los estatutos. Ante esto se implementó un sistema de pagarés para que la mayor cantidad de socios pudiesen manifestar su voto.

Acompañaron y consolidaron esta etapa de reorganización los señores Andrés Vanchik, Esteban Bonneau, Rodolfo Paas, Basilio Lutz, Nicolás Arbelais, Henry Keiven, Arturo Torneus, Enrique Blasik, Catalino Bárbaro, Norberto Daram y Leo Daram. Contaba para entonces con 306 socios.

Luego de la reorganización de 1940, se solicitó al Banco Nación créditos personales a

29 *Ibidem*.

30 Diario *La Tarde*. 6 de septiembre de 1939. p. 2

nombre de Basilio Lutz, Henry Kleiven, Norberto Daram y Esteban Bonneau, por la suma de \$ 5.000, para iniciar las actividades de la Sección Consumo. Se designó a cargo de esta nueva sección al Sr. Norberto Daram.

En 1940 se inauguró la Casa Central de la Sección Consumo, ubicada sobre la Av. Santa Fe casi 9 de Julio, sector que creció rápidamente, abasteciendo a toda la zona de productos de consumo, ferretería, bazar, etc. En el mismo año de su instalación se habilitó la primera sucursal, a la que continuaron otras, en distintos puntos de la zona de influencia. Las sucursales quedaron instaladas en Colonia Alberdi, General Alvear, Picada San Martín, Campo Viera, 25 de Mayo, Villa Bonita, Campo Grande, San Vicente, Campo Grande (ruta 105), Cerro Moreno, Dos de Mayo, Pindaití, Colonia Alicia, y en lugares muy alejados como El Soberbio y Aurora.

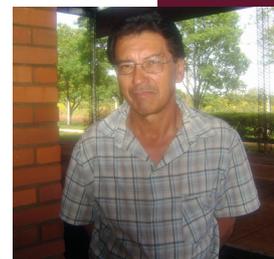
En más de una oportunidad, durante alguna de las tantas crisis agrícolas, la Sección Consumo ha sido el sostén de la cooperativa, salvando otros sectores que daban pérdidas.

“Lo que yo recuerdo dice Domingo F. García- es que antes se decía “Vamos a la cooperativa” no se decía “Vamos a Oberá”. Toda esta zona estaba bajo la influencia de la cooperativa, la gente venía a comprar de diferentes colonias y parajes, se conseguía todo desde una aguja hasta un arbolito de navidad. Llegó a tener 16 sucursales, que eran como supermercados. En asociados, creo que se llegó a 9.000 socios, una de las más grandes... los socios tenían mucha cabida, mucha participación, las asambleas generales ordinarias eran una fiesta, un lugar donde se encontraban todos “los gringos” de todos lados”³¹.

Las primeras actividades de la cooperativa estuvieron vinculadas a la **yerba mate**. El 24 de noviembre de 1940, se inició la puesta en marcha del molino de yerba mate propio. El Consejo de Administración nombró como responsable del montaje y conducción del molino al socio Rodolfo Paas, quien se hizo cargo de la construcción dentro de su propia chacra mientras que los gastos materiales y de elementos técnicos fueron cubiertos por la cooperativa. Inicialmente el molino era accionado por un caballo de tiro, luego se instaló un motor bicilíndrico de Ford “T”. Se optó por este tipo de motor económico pues un factor condicionante para la utilización de tracción mecánica era el consumo de combustible, que escaseaba durante la Segunda Guerra Mundial; del mismo modo era difícil conseguir loneta para la confección de bolsas, por lo que se recurrió a la utilización de papel para la comercialización del producto.

En 1946 se adquirió un amplio y moderno edificio destinado a esta sección, lo que redundó en el aumento de la producción en un 96%. Surgieron obstáculos que entorpecieron el funcionamiento de esta sección: la falta de transportes adecuados que impedían cumplir con los compromisos de venta, el sistema de pagos hasta 90 días después de la fecha de entrega y la inconstancia del mercado yerbatero. En 1956 se cierra provisoriamente el molino por decisión del Consejo de Administración, ante los resultados negativos del ejercicio anterior. El cierre se llevó a cabo luego de que se cumplieran con los compromisos contraídos hasta esa fecha. En 1964 se produjo la clausura definitiva del molino, por la

31 Entrevista a Domingo F. García. 8 de octubre de 2009. Oberá.





precariedad de sus condiciones. En ese entonces la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones Ltda. había proyectado la habilitación gradual de un gran molino yerbatero en Posadas. Los socios productores optaron por apoyar este proyecto con materia prima y financiamiento.

La otra actividad a la cual se dedicó la cooperativa fue la producción de té. Alrededor del año 1949 el ingeniero Alfredo Rodríguez informa al Consejo de Administración sobre la experimentación con té proveniente de la China; estos experimentos se realizaban en viveros de Campo Viera y Campo Grande, con el respaldo económico de una empresa privada que apuntaba a la comercialización exclusiva de los plantines. Los resultados de adaptación de la planta fueron mejorando progresivamente con lo que se comenzó a pensar en una cooperativa que implementara estos avances. El ofrecimiento se hizo a la CALO.

Hacia 1954 el éxito de la producción de té fue tal que muchos colonos reemplazaron con este cultivo otras plantaciones. Lentamente el gobierno provincial decidió respaldar al nuevo sector tealero, que mostraba signos de crecimiento, a través de la promoción económica. Gracias a este apoyo se instaló el primer secadero de té de la CALO, que fue inaugurado el 18 de marzo de 1961.

Don Ribero, empleado de la cooperativa, nos cuenta que *“A partir del año 1963, me desempeñé sobre todo en la parte del té en el control de calidad. La mayor cantidad de té producido fue de 18 millones de kilos durante la década del '80. El 98% del té producido se exporta hacia Estados Unidos, Chile y Europa en ese orden y es venta a granel. Hasta el año 1982 se exportaba principalmente a Inglaterra pero después del conflicto bélico de las Islas Malvinas se interrumpió. Nosotros sospechamos que parte del té que exportamos a Chile tiene como origen final Inglaterra”*³².

La producción y comercialización de este producto, a diferencia de la yerba mate, debió competir y soportar las fluctuaciones de un mercado internacional que exigió una

32 Entrevista a Carlos Ribero. 8 de octubre de 2009. Oberá.

constante búsqueda de calidad a través de inversiones.

La comercialización del **tabaco** fue una de las primeras actividades desarrolladas por la cooperativa.

Hasta 1939 la cooperativa cumplió el rol de intermediaria entre los socios productores y las grandes compañías tabacaleras de la zona, pero en ese año de reorganización general de la cooperativa se hicieron cargo del sector tabaco los señores Bárbaro y Sartori, más tarde se incorporaría el señor Cortés Caballero, quien se convirtió en el asesor de este sector por 29 años

En 1941 se produjo una gran crisis tabacalera en la CALO, debido a un fuerte entredicho entre miembros de la cooperativa y la principal compañía acopiadora de la zona. En represalia por estos acontecimientos la compañía suspende el acopio de tabaco proveniente de la CALO. La situación se tornó desesperante y se prolongó por más de un año. En este período crítico nuevamente la solidaridad cooperativa se muestra en su totalidad; los socios poco afectados por la crisis tabacalera salieron en ayuda de los más damnificados otorgándoles préstamos personales sin ningún tipo de interés..

Finalmente se logró la exportación del tabaco a España a través del Ministerio de Agricultura y llegó el cheque salvador a manos de los socios. Además de esta dichosa transacción se había negociado exitosamente un aumento en el cupo entregado por la CALO al Mercado Consignatario de Tabacos.

Los socios entregaban tabaco en dos modalidades: en hoja el tabaco misionero y, en pequeñas cantidades y en cuerda, el tabaco negro. Algo que condicionó gravemente a la producción tabacalera fue las altas exigencias en calidad y clasificación de las hojas de tabaco, siendo para el colono muy engorrosa la tarea.

También la cooperativa se dedicó al **tung** apuntando a la diversificación de la producción. En los primeros meses del año 1940 se inició una campaña de promoción para que cada productor cultivara un sector de su chacra con tung, para alcanzar un total de 1.000 hectáreas de ese cultivo, suministrando la misma cooperativa los plantines a los socios interesados.

El crecimiento de la producción en Misiones fue tal que las dos fábricas de tung se vieron saturadas; desde la CALO se buscó entonces la posibilidad de comercializar el tung hacia el Chaco, pero los gastos de transporte aumentarían en un 80%. Se decidió entonces instalar una fábrica propia de aceite de tung. El 19 de noviembre de 1949 se puso en funcionamiento la tan ansiada fábrica. Esto implicó importantes ingresos para los asociados, cuya producción superó las 10.000 toneladas en 1952. Ahora el problema era el transporte que condicionaba la comercialización plena del producto; como solución parcial se construyeron tanques de almacenaje en la estación ferroviaria de Garupá.

Este sector a partir de la década del '60 fue decayendo no solo por los actores adversos

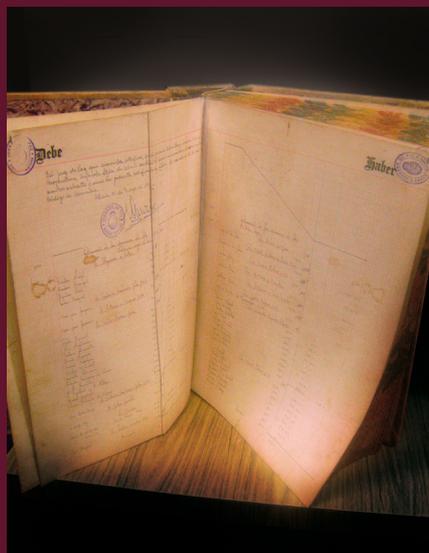
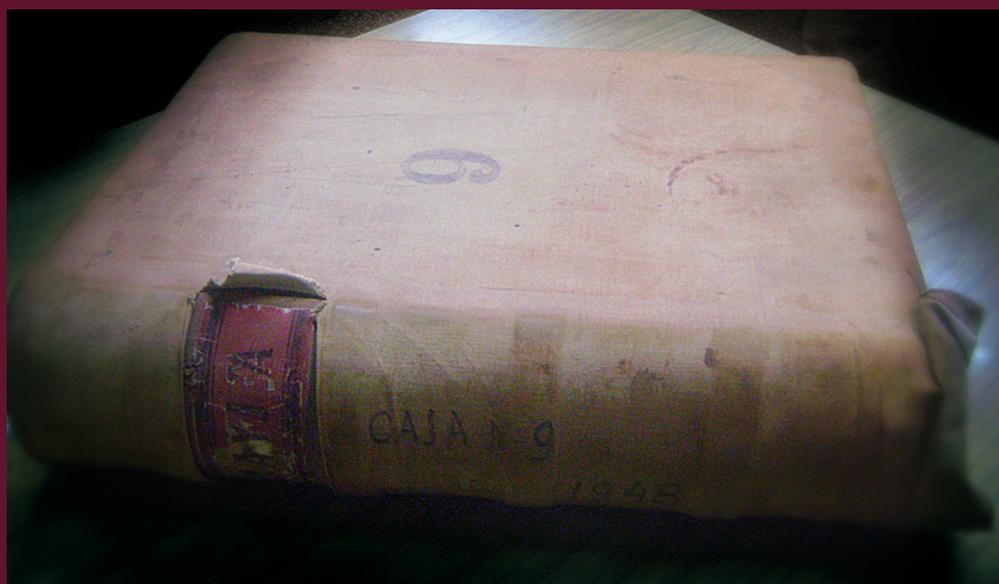


“...la debacle comenzó a mediados de cada del '80. Aunque ahora se está reactivando lentamente después de la intervención hace años, hace una semana atrás se volvió a Consejo de Administración...”
(Domingo García)

del mercado internacional, sino también porque los socios no cumplían con la entrega a término de la materia prima, incumpliendo de esta manera la cooperativa con sus compradores. Finalmente se produjo el cierre de la fábrica.

Entre **otros productos** comercializados por la CALO, aunque en menor volumen, fueron las esencias aromáticas (lemongrass, menta y citronella), cítricos y frutales (pomelo, limón, naranjas, duraznos), porongos, girasol, miel y cera de abejas.

Según García, *“hoy la cooperativa está bastante disminuida comparando con lo que llegó a ser; la debacle comenzó a mediados de la década del '80. Aunque ahora se está reactivando lentamente después de la intervención hace cuatro años, hace una semana atrás se volvió a elegir el Consejo de Administración... la intervención del gobierno provincial se debió a la fuerte crisis que atravesaba la cooperativa, las deudas nos llevaron a ese punto... hubo acuerdos con los acreedores y reconversión de las deudas; de a poco estamos remontando, estimo que tenemos una buena perspectiva a futuro”*.



Cooperativa de Productores y Elaboradores de Té de Guaraní Ltda.

Colonia Guaraní está ubicada a pocos kilómetros de la ciudad de Oberá, en el Departamento homónimo.

Se considera fecha fundacional de la cooperativa el 20 de octubre de 1957, cuando, para superar los obstáculos que presentaba la comercialización del té, un grupo de colonos se reunió para constituir la “Cooperativa de Productores y Elaboradores de Té de Guaraní Limitada”. La reunión se celebró en el domicilio del señor Fuglistadler. Mucho tuvo que ver en este emprendimiento el maestro, muy bien recordado, don Eligio Fulgencio Aquino.

En la misma asamblea se aprobó el Estatuto y se designó a un grupo para realizar todas las presentaciones a las autoridades pertinentes para obtener la Matrícula Nacional que fue la N° 4.156. Por último, a través del voto democrático, se procedió a la elección del primer Consejo de Administración. Los cargos recayeron en los siguientes vecinos: Edmundo Fuglistadler, Carlos Roberto Hultgren, Raúl José Prevosti, Antonio Rosa y Francisco Kober. Este conjunto de hombres inspirados en los sanos principios de Rochdale, supieron llevar adelante una cooperativa que brindó numerosas satisfacciones a los vecinos, aunque no faltaron las dificultades propias a cualquier tarea humana.

Las actividades iniciales tenían lugar en el domicilio del señor Edmundo Fuglistadler, a quien acompañaron los socios más activos. Una de las primeras preocupaciones de los socios fue la construcción de un edificio para albergar a la institución y al secadero de té. Recorriendo algunos establecimientos tealeros de la zona se optó por tomar como modelo las instalaciones del I. T. A., de la localidad de Campo Viera. En la construcción del edificio de tres plantas, los socios colaboraron de diferente modo, algunos lo hacían con madera u otros elementos necesarios, otros lo hacían aportando la mano de obra.

El señor Fuglistadler, quien poseía una camioneta, era el encargado de realizar los trámites en Oberá y Posadas; don Aquino, quien vivía en Posadas se encargaba de agilizar todos los requisitos relativos a los créditos, que le permitieron a la cooperativa obtener las maquinarias necesarias para establecer el primer secadero y para las labores de cosecha.

Si bien esta cooperativa nació como un emprendimiento de productores de té, pronto las actividades fueron diversificándose hacia otros sectores respondiendo a las necesidades de sus asociados. Esta capacidad de adaptación fue una característica sobresaliente en esta institución, al punto que en la actualidad es una de las pocas cooperativas que no presentan deudas que puedan comprometer su situación patrimonial.

La producción tealera inicialmente estaba dirigida al mercado externo; durante muchos años, a través de la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones, se comercializó con el mercado europeo. Cuando este mercado se vio colmado por el té proveniente de Oriente, el té argentino se desvalorizó considerablemente, lo que provocó la búsqueda de nuevos mercados como Chile y Uruguay.

En el secadero se reciben las cosechas de los asociados, aunque también se aceptan producciones de terceros a quienes se les cobra un arancel diferencial. La capacidad de producción actual oscila entre los 25 mil kilogramos diarios de té verde y los 6 mil kilogramos







diarios de té seco. Casi la totalidad de la producción tealera se destina a la firma Casa Fuente de la ciudad de Oberá. Solamente una pequeña parte, seleccionada por su calidad, se envasa para el consumo de los socios.

Como la mayoría de los socios producía yerba mate, además del té, en 1968 el Consejo de Administración adquirió las instalaciones de un secadero tipo barbacuá a la firma Secadero Sarmiento S.R.L., iniciándose así la actividad yerbatera.

Actualmente la cooperativa presta otros servicios al asociado, como la provisión de plantines de eucalipto, “mudas” de té clonal de alta productividad, plantines de especies injertadas adquiridas desde el INTA. Además el socio recibe un asesoramiento constante en todo lo referente a trámites legales e impositivos. En los últimos años la cooperativa ha adquirido terrenos en la localidad de Guaraní para ser loteados y vendidos a los socios que quisieran construir sus viviendas.

Está inscripta en la Dirección de Cooperativas, Matrícula N° 17 y en el Registro Público de Comercio N° 26.

Entrevistado el actual gerente, Sergio Bazila, manifestó que *“al fundarse la cooperativa, allá por el ’57, creo que los socios no eran más de 15, hoy son 82. Cuando me inicié en la gerencia se producían 200 mil Kg. de yerba canchada y hoy en día estamos rondando los 4 millones de Kg. de yerba canchada. La yerba mate es nuestro fuerte, si bien esta cooperativa nació como productora de té, la yerba mate representa más del 80% de los ingresos de la institución. El restante corresponde al té, como le dije, desplazado por la yerba. El proceso del té es el básico, somos productores de “té en rama”, es decir sin tipificar. Ese té en “bruto” se lo vendemos a Casa Fuente que es una importante firma exportadora”*³³.

También agrega que tienen marca, yerba “Copetegla”, pero es solamente para consu-

33 Entrevista a Sergio Bazila. 14 de octubre de 2009. Colonia Guaraní.

En producción yerbatera mantenemos los más altos estándares de calidad, además innovamos en varios aspectos: tenemos el orgullo de ser el primer establecimiento en el país en utilizar aserrín como fuente de energía para la secansa. Esta incorporación lo logramos aprendiendo de nuestros vecinos brasileños, el objetivo es aprovechar la materia al máximo y colaborar con la preservación de los bosques” (Sergio Bazila)

mo de los asociados. La molienda y envasado se realizan pagando el servicio ya que no cuentan con molino. El servicio lo hace Casa Fuente. Y, finalmente resalta lo más significativo, que *“la cooperativa atraviesa un momento medianamente positivo, aunque, al igual que todas las cooperativas, nunca sobra demasiado. Nosotros podemos al menos, mantener un saldo positivo, no le debemos a nadie y realizamos inversiones para maximizar el rendimiento del proceso. Nunca dejamos de crecer. Somos una cooperativa que tiene una gran participación de los asociados en las asambleas, casi un 80% de los socios asisten.*

Cooperativa de Productores Unidos de Té Ltda. de Aristóbulo del Valle

Fundada el 22 de marzo de 1959, obtuvo la Personería Jurídica otorgada por Dcto 1.204 del 8 de mayo de 1961 y la Matrícula Nacional N° 4.817. La Matrícula Provincial fue la N° 30.

El primer Consejo de Administración estuvo integrado de la siguiente manera: Presidente: Evaldo Megi; Vicepresidente: Guillermo Henke; Secretario: Miguel Adolfo Conde; Tesorero: Otto Niklas; Vocales Titulares: Luis Fontana, Carlos Yanke, Ludovico Babenco; Vocales Suplentes: Fernando Frank, Reinaldo Otto; Síndico Titular: Manuel Patzer; Síndico Suplente: Alejandro Jewgeñuk.

En la Asamblea Constitutiva los 30 socios acordaron, entre otros asuntos, elaborar y comercializar hojas de té por cuenta de la cooperativa, enfrentando de esta manera a los acopiadores, que se aprovechaban de los colonos.

Buscando los orígenes de esta cooperativa, visitamos Aristóbulo del Valle y dimos con Loeda Otto, hija de Jorge Otto, uno de los primeros socios. Nos comenta que su padre *“... era yerbatero y tungalero. Junto a otros vecinos iniciaron la cooperativa. Todo comenzó gracias a la donación de un terreno.... Mi padre y mi tío Rodolfo Resik donaron la tierra. La cooperativa producía inicialmente tabaco, luego se dedicaron a la secansa de yerba mate. Hubo un tiempo en que se molía yerba también, pero fue una temporada muy corta. Del señor Nisch recuerdo que fue miembro del Consejo de Administración, junto a Branchesi, y otros”*³⁴.

Con el correr del tiempo esta cooperativa supo contar como asociados a 338 productores. Si bien fue creada para poder dar salida a la producción del té, su principal actividad inicial, y durante muchos años, fue la vinculada al tabaco. Así nos relata Juan Gerardo Finke, quien integrara el Consejo en décadas anteriores: *“Inicialmente era una cooperativa dedicada al tabaco. Luego se hizo un secadero de yerba, llegamos a tener molino. Además el sector consumo. El almacén era muy surtido, se conseguía de todo. Recuerdo que era atendido por Lorenzo Palma, funcionaba delante de la cooperativa y era un salón de madera. Se vendía todo tipo de semillas, herramientas, ropa, etc. En aquella época había unos 640 socios aproximadamente. Todos eran yerbateros y la mayoría de origen alemán, rusos, polacos en menor medida”*³⁵.

Alrededor de 1963 comienza un proceso de declinación que la sume por seis años en una total inactividad que culmina con la cancelación de las Matrículas Nacional y Provin-

34 Entrevista a Loeda Otto. 20 de octubre de 2009. Aristóbulo del Valle.

35 Entrevista a Juan Gerardo Finke. 20 de octubre de 2009. Salto Encantado.

cial, en 1970 y en 1983, respectivamente.

Quedan los recuerdos de la época de plena actividad de la entidad, como los de Finke: *“Era muy lindo ver funcionar a la cooperativa con el apoyo y entusiasmo de todos. Todos ponían algo, yo por ejemplo prestaba mi auto para ir a Posadas, un viaje que duraba todo el día. Las asambleas eran muy concurridas, con una comida para todos los socios, había interés de los asociados. Es una época que recuerdo con alegría, la unión entre los asociados me conmovía: para mí no había nada mejor que el cooperativismo. La cooperativa estaba asociada a la Federación de Cooperativas y se le vendía mucha yerba a la cooperativa de Oberá, porque el molino recién funcionó en el año 1976 aproximadamente. Tuvimos marca por 4 años más o menos”.*

Fuimos a visitar la sede de la cooperativa y nos sorprendió encontrarla en muy buen estado, como si la hubieran ocupado recientemente. La esposa del encargado nos aclaró que, durante años, la cooperativa estuvo cerrada y hace un año [2008] se reactivó con actividad yerbatera bajo la sigla CAFICLA, o sea Cooperativa Agrícola de Industrialización y Forestación Limitada de Aristóbulo del Valle. Produce una marca de yerba, ORO MBAÉ que, según ella, es una marca de alcance provincial; la antigua marca era YATEÍ.

“Dejó de funcionar en los años '80, recuerda don Finke- Yo creo que el mayor problema fueron malas gestiones que perjudicaron a los socios, se perdió la confianza...Hubo subsidios provinciales, etc. Pero se malversaban los fondos y se fue perdiendo todo. Yo me había ido porque no me gusta lo turbio. Me dediqué a mi chacra, cultivo mandioca, yerba, frutas, etc. crío unas vaquitas, gallinas”.



Juan G. Finke



Loeda Otto



Cooperativas de poca duración

Cooperativa de Productores y Elaboradores de Té de Campo Viera Ltda.

El 8 de enero de 1961 se reúnen en el Cine Moderno, de la localidad de Campo Viera, 45 vecinos plantadores de té para formar una comisión provisoria de una sociedad cooperativa que debería abocarse a la tarea de promocionar la iniciativa. En esa reunión, de la que existe la correspondiente Acta que lleva el N° 1, estuvo presente una delegación de la Asociación de Productores y Elaboradores de Te Argentino (APETA).

El 2 de abril del mismo año se realizó la Asamblea Constitutiva de la Cooperativa de Productores y Elaboradores de Té Campo Viera Ltda. Al Acta labrada de esa Asamblea se adjuntó un listado de 100 colonos asociados a la cooperativa, con la cantidad de hectáreas de cada uno.

En el mismo acto se aprobaron los estatutos y se eligieron a los consejeros titulares y síndicos. Fueron los integrantes del primer Consejo de Administración los siguientes productores: Presidente: Apolonio Mondo; Vicepresidente: Enrique Villalba; Secretario: Rafael Czajkowski; Tesorero: Luciano Pérez; Vocales Titulares: 1° E. Villalba, 2° Pedro Ramírez, 3° Huvaldo Ayala, 4° Juan Jiménez; Vocal Suplente: Mario Fiorina; Síndico Titular: Juan Ingemar Nilsson y Síndico Suplente: Basilio Gieréz.

La organización no pudo sortear problemas de orden económico-financieros y societarios, provocando un profundo deterioro difícil de sortear.

Prácticamente esta cooperativa nunca tuvo actividad, y pasó por períodos de acefalía.

Así, el 16 de julio de 1967, en Asamblea General Ordinaria de socios se resolvió su incorporación a la Cooperativa Tealera de Campo Viera Ltda.

De este modo, el 31 de agosto de 1971 se canceló la Matrícula Provincial N° 53. Ya el Servicio Nacional de Cooperativas había cancelado en 1969 la Matrícula Nacional N° 5.032.

Cooperativa de Productores y Elaboradores de Té Ltda. de Dos de Mayo

Constituida el 25 de junio de 1961, integrando el primer Consejo de Administración los siguientes productores: Presidente: Ocasillo Zarratea; Vicepresidente: Luis Jiménez Gory; Secretario: Moisés E. Aguerre; Tesorero: Abelardo Aguerre; Vocales Titulares: 1° Edvino Olsson, 2° Ricardo Rausembauch, 3° Lorenzo Brodizicz; Vocales Suplentes: 1° Emilio Otto, 2° Otto Lange. Obtuvo su Personería Jurídica otorgada por la Provincia de Misiones N° 2.869 el 11 de agosto de 1961; luego la Matrícula Nacional N° 5.174 y la Provincial N° 69.

Los socios fundadores sumaban 50 productores.

Desde su creación y constitución se mantuvo inactiva no iniciando ninguna clase de actividad que pudiera dar lugar a movimiento financiero alguno.

Pasaron varios años hasta que por Disposición N° 22 del 2 de septiembre de 1971 se canceló la Matrícula Provincial, y el 10 de junio de 1983, por Resolución N° 594, la Matrícula Nacional.



Cooperativas de Servicios

Cooperativa Mixta de Electricidad de San Ignacio Ltda.

El 25 de julio de 1953 un grupo de vecinos alentados por el señor Jorge Martignoni, decidieron organizar una cooperativa de electricidad, para de este modo satisfacer la demanda del servicio en el pueblo de San Ignacio. Es por ello que una de las primeras acciones encaradas fue la inscripción de la naciente cooperativa en la Dirección Nacional de Cooperativas, en la que obtuvo la Matrícula Nacional N° 3.154 el 15 de septiembre de 1954.

Recién en 1960 logra la Matrícula Provincial N° 3, y la personería jurídica N° 56, mediante el decreto 1.656 del 22 de noviembre de dicho año³⁶.

Durante los primeros años de vida de la cooperativa, la generación de energía se obtuvo mediante un motor de 50hp, adquirido por la Municipalidad ya que la misma poseía acciones en la entidad. Los 24 socios recibían luz solamente unas ocho horas diarias, distribuidas en etapas, ya que el servicio se prestaba en relación con la potencia instalada. En 1960 el gobierno nacional asigna a la cooperativa dos motores de 100hp cada uno, que permitieron extender y mejorar el suministro de energía³⁷. La usina estaba instalada en el predio que actualmente ocupa EMSA.

El 31 de agosto de 1961 se conforma un nuevo Consejo de Administración integrado por: Presidente, Adolfo Pedro Bose; Vicepresidente, Dr. Heberto Valdovinos; Secretario, Roberto L. Benítez; Pro Secretario, Hugo Edgardo Encina; Tesorero, Miguel Hananía; Pro Tesorero, Juan A. Sánchez; Vocal, Miguel Ángel Millán; Síndico Titular, Gerónimo Britto; Vocales Suplentes, Suyekichi Kimura, Juan Rychuk, Otto Raimann, Miguel Ángel

36 A. G. C. Carpeta correspondiente a la Cooperativa de Agua Potable de San Ignacio.

37 Entrevista a Adolfo Pedro Bose. 3 de diciembre de 2009. San Ignacio.

López, Alberto Vandendorf, Mariano Tuzinkievicz; Síndico Suplente, Julio Gruber; Consejero Municipal, Juan A. Sánchez.

En 1966 la cooperativa asumió la responsabilidad de atender la demanda de agua potable. Durante la década del '70 la sección eléctrica es absorbida por EDEMSA, “*ya que nosotros, por problemas salariales, no pudimos más y, además EDEMSA se estaba haciendo cargo de todas las cooperativas chicas que tenían los mismos problemas que nosotros*” recuerda don Bose. La situación descrita anteriormente provocó que, en 1983, la cooperativa reformara integralmente el Estatuto Social, cambiando su denominación por “Cooperativa de Servicio de Agua Potable y otros Servicios Públicos de San Ignacio Limitada”.

En la búsqueda de información sobre esta cooperativa, entrevistamos a Jorge “Peteco” Bouix, quien fuera intendente de San Ignacio. Nos relató que los fundadores de la cooperativa eléctrica, conformaban un grupo de personas muy inquieto y muy emprendedor que encaró otras acciones fundamentales tales como, “*la creación de la Escuela Normal, la de la Escuela Nocturna de Adultos, en reemplazo de la Escuela de Artes y Oficios del gobierno peronista que se había cerrado en el '56...*”. Agregó que de ese grupo “*participaban también don Mayer, Pocholo Zouvi, un comandante de Gendarmería de apellido Quiroga,... y Gagliardi, entre otros...*”³⁸

Cooperativa Eléctrica Limitada de Oberá

*“Esta cooperativa nació con el propósito de satisfacer una necesidad energética de la población, con el tiempo fue incursionando en otros rubros que la comunidad demandaba; pero llegado el momento, quienes estaban al frente de la cooperativa creyeron que diversificar los servicios era la clave para sostener el crecimiento de la institución.”*³⁹, nos dice Alberto Mracaba cuando lo visitamos en su casa de Oberá.

La cooperativa nació porque la comunidad necesitaba contar con energía eléctrica. En la década del '40 existía en Oberá una usina privada que suministraba energía a los vecinos, pero la demanda crecía constantemente poniendo en jaque a la capacidad de la usina. Durante varios años el señor Joerg luchó por sostener en pie a su empresa, ese emprendimiento había nacido casi como una aventura, pero finalmente tuvo que aceptar que jamás iba a poder solucionar el problema sin inversiones importantes.

La usina de Joerg no podía satisfacer la demanda de los vecinos que proyectaban expandir sus establecimientos madereros, yerbateros, etc. Con el tiempo fue presentándose la idea de constituir una cooperativa eléctrica, pero desde ese momento hasta la materialización de la misma se habría de recorrer un largo camino. “*Fíjese que la cooperativa se crea en el año 1941, con un grupo de buenos vecinos, pero la política estuvo metida en ese primer grupo retardando la consecución de su objetivo. Recién en el año 1960 toma a su cargo la cooperativa don Otto Tomas Nielssen. Él era un empresario que tenía una visión muy práctica, muy efectiva, muy clara. Desde que tomó las riendas de la cooperativa no pasaron 4 años para que se empezara a producir energía*”, dice Mracaba, que continúa, “*se comenzó con 5 motores; 4 de ellos chicos y 1 grande que producía exactamente la mitad de energía que los 4 chicos. De este modo teníamos un margen de*”

38 Entrevista a Jorge Bouix. 3 de diciembre de 2009. San Ignacio.

39 Entrevista a Alberto Mracaba. 14 de octubre de 2009. Oberá.



Alberto Mracaba



cobertura de energía cuando se estropeaba alguno de los motores o se realizaban mantenimientos”.

Actualmente la CELO compra energía a EMSA y luego la redistribuye a la población.

Tiempo después comenzó la cooperativa con el servicio de telefonía, a pesar de que ya existían empresas privadas que cubrían ese servicio con buena infraestructura. Comenzó ofreciendo un servicio más barato que las otras empresas telefónicas, pero luego fue aumentando la tarifa y, actualmente, los usuarios pagan un 10% más caro que otros servicios. Averiguando el por qué de esta situación, aclara el señor Mracaba que *“el asunto fue siempre que la cooperativa pudo establecer líneas dentro de la ciudad, pero para efectuar llamadas a otros puntos del país era necesario utilizar las líneas de una empresa privada. ...La cooperativa entró en una situación delicada porque otros sectores tenían que subvencionar al sector telefonía”.*

En 1979 la cooperativa comenzó con el servicio de agua potable. Desde la Dirección de Hidráulica se crearon las obras de aprovisionamiento de agua, y la CELO decidió administrar el servicio, a pesar de haber un grupo que pretendía abrir otra cooperativa. El entrevistado sostiene *“y así comenzamos con el servicio de agua potable. Visitamos la cooperativa de Aguas Puras de Puerto Rico, con el entonces presidente Virgilio Marín, de la cual aprendimos que el primer paso era comprar medidores para regular el consumo de los usuarios.*

Luego tuvimos algunos obstáculos cuando se metió la política en la cooperativa; esto llevó a que se abandonaran proyectos muy importantes para asegurar el aprovisionamiento de agua hasta el 2025. Fue una pena porque se perdió la oportunidad de racionalizar el sistema, de hacerlo más eficiente. Lo que argumentaron quienes rechazaron el proyecto era que se había descubierto el famoso Acuífero Guaraní, pero Oberá está sobre una serranía, a varios metros por encima del nivel del mar, y el acuífero es muy difícil de alcanzar”.

Otro servicio que presta la cooperativa es el de gas. Para ello la cooperativa se asoció a una federación de cooperativas que se encuentra en Puerto Rico. De este modo la Federación compra el gas propano y el metano, que son mezclados proporcionalmente, se envasa y se distribuye a un costo accesible. El gas que se paga en Oberá tiene el mismo precio de quienes se encuentran en Puerto Rico o Montecarlo.

También cuenta la cooperativa con otros servicios, como el de cable, de sepelios, y de cloacas, que se iniciaron a partir de 1986.

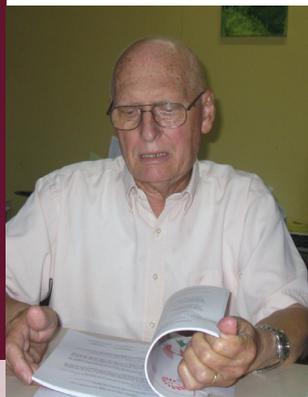
Cooperativa de Electrificación Rural San Alberto Garuhapé Ltda.

Fundada el 7 de septiembre de 1958. El principal gestor fue Carlos Hillebrand. Primera y única en su género. Después de sortear muchas dificultades, el 31 de diciembre inició sus actividades al interconectar su línea eléctrica con la red de distribución de la Cooperativa Luz y Fuerza Libertador Gral. San Martín de Puerto Rico. La misma tenía un recorrido de 10 Km. de alta tensión y 36 Km. de baja tensión, abasteciendo a sus 150 usuarios y accionistas. Se proponía ampliar las redes y otorgar así nuevas conexiones a numerosos colonos y vecinos interesados en contar con ese servicio, atendiéndolos durante las 24 hs. del día.

Otros vecinos que participaron en esta iniciativa fueron: Juan Dondoglio, Aloisio Rezkiegel, Elof Alf Abrahamsson, secundados por la eficiente actuación del primer gerente don Audelino Ledesma. Más tarde ejerce este cargo Walter Arturo Junge.

El 1° de julio de 1979 esta cooperativa se fusionó con la de Puerto Rico a raíz de que ésta tomó un crédito del Banco de la Nación Argentina destinado a la electrificación rural de todo el Dpto. Libertador Gral. San Martín. La fusión incluyó a todo el personal.

Hasta aquí la descripción extraída de algunas fuentes documentales consultadas. Por ello abrimos otra narración que la nutrirá de memoria viva, Arnoldo Hillebrand será el que oficie de artesano oral, y esto es lo que nos obsequia, para que quede registrada en la memoria colectiva de los misioneros.



Ese martes 17 de noviembre, soleado y caluroso, nos recibe y, mientras relata la historia de esta cooperativa, nos disponemos a retroceder en el tiempo, y a través de él, ser testigos de aquella experiencia.

“Bueno, mi historia y la de la cooperativa nace en el año 1958, a mí me tocó la tarea de elaborar los estatutos de la cooperativa en ese año. Yo trabajaba por la mañana en la secretaría del Banco y tenía ciertos conocimientos legales, estaba al tanto de los registros y formalidades que requieren las cooperativas porque yo en la secretaría realizaba los estudios balances de 10 ó 15 cooperativas de la zona. Así fue que un tío mío, Carlos Hillebrand, fue en busca mía para colaborar en ese sentido. Mucho no me preguntó, me dijo: “Vos tenés que ir allá y hacer los estatutos porque vos estas preparado.” Como yo era un muchachito y el era el tío mayor de la familia, no tenía más que obedecer porque se respetaba la jerarquía dentro de la familia. Por un buen tiempo viajaba en mi bicicleta hasta San Alberto todos los días a asesorar a la comisión de promotora que ya venía funcionando desde hace unos meses.

“Mi familia es de ascendencia alemana. Mi bisabuelo llegó al Brasil junto a sus padres cuando era un niño de 5 años... Mi abuelo vino a estas tierras siendo un hombre de 55 años con mi padre de 12 años de edad... Vinieron porque en el Brasil ya no había posibilidad de acceder a tierras, además en aquel entonces la Compañía de Colonización de Culmey hacía propaganda de estas nuevas colonias, mi abuelo vino entusiasmado... Pero fueron años de sacrificio cuando llegaron aquí porque no había nada, todo estaba por hacerse” (Arnoldo Hillebrand).

Resulta que la cooperativa eléctrica de Puerto Rico ya existía, crecía de a poco y con esfuerzo, pero ellos no podían proveer de energía eléctrica a las colonias porque no estaban en condiciones de levantar el tendido. Desde San Alberto, varios vecinos ya habían solicitado el servicio pero respondían que estas se encontraban fuera del límite de la cooperativa. Es decir, ellos estaban dispuestos

a proveernos de energía pero nosotros debíamos hacernos cargo de la administración, del tendido eléctrico y su mantenimiento. Así se conformó la cooperativa entre los vecinos de San Alberto, recuerdo que para la ocasión estuvo presente el Gobernador Ayrault. Por suerte se pudo comprar un jeep Willy's, el que funciona hasta el día de hoy, con el que nos íbamos hasta una zona de monte en 3 de mayo y allí buscábamos los árboles que servirían de postes para el tendido de media y baja tensión. Para esta tarea debimos formar una cuadrilla de obreros que buscaran los árboles perfectos con una altura que oscilara entre los 9 y 11 metros de altura. Cuando se encontraba debíamos sacar el tronco con buyes hasta donde un camión pudiese entrar y finalmente los trasladábamos para levantar el tendido eléctrico. Donde iba un poste el camión se detenía y se bajaba un tronco, no fue fácil esta etapa porque eran aproximadamente 15 Km. que se debían cubrir, fueron algo así como 700 postes. Con-

tamos con el asesoramiento de un técnico de Posadas, el señor Cidade, que hizo toda la planificación de las redes. Él nos dio la lista de materiales necesarios, las medidas y calidad de los cables, etc. Todo acorde a las potencias de media y baja tensión.

Mientras tanto yo tuve que hacer visitas casa por casa a los colonos para comentarles lo que estábamos haciendo, para informarlos y para que se incorporaran. La mayoría me recibía bien y se sumaban al proyecto; otros, me corrían o me trataban de loco, recuerdo que me decían “¿Cómo yo voy a electrificar mi casa?”. Era en parte por el temor, la desconfianza y desconocimiento, varias cosas juntas. Pero andando en el tiempo todos los colonos se sumaron a la electrificación, fue cuestión de que se cerciorasen que la cosa funcionaba. Después solitos venían a solicitar la luz.

En cuanto a usuarios, el número fue en aumento y recuerdo que fueron 293 en el año 1978, cuando se decide en Asamblea General unificarse a la cooperativa de Luz y Fuerza. Esta fusión fue para eliminar los gastos administrativos de dos oficinas. Los más beneficiados fuimos nosotros porque con el número reducido de usuarios que teníamos muchas veces las cuentas no daban. Los gastos del personal de redes, de los empleados administrativos, impuestos, etc. indicaban que lo más conveniente y lógico era la fusión. Como había interés de ambas partes no hubo mayores inconvenientes. Así se trasladó todo el capital a la cooperativa de Puerto Rico que también absorbió al personal.

La oficina de la cooperativa estaba ubicada en la colonia a mitad de camino entre San Alberto y Garhuapé. Se había comprado un predio y se construyó la oficina. Era un espacio solamente para la administración. Ustedes recuerden que no generábamos energía sino que se la comprábamos a la Cooperativa de Luz y Fuerza de Puerto Rico. La función de nuestra cooperativa era la de administración, distribución de energía, y las tareas referidas a ampliación y mantenimiento de redes. Nunca se habló de construir una usina porque esa jamás fue la intención de la cooperativa. El capital no era suficiente por el bajo número de usuarios, era casi antieconómico.

En uno de mis tantos viajes en bicicleta, me encuentro con dos muchachos que resultaron ser Madeler y Ledesma. Ellos recién se habían escapado de Tacumbú, donde eran presos políticos. Ambos se habían escapado por los montes y ahora vivían en un albergue transitorio. Ledesma quería quedarse en la zona, ... yo lo hablé con mi tío Carlos Hillebrand y él me autorizó a ofrecerte un cargo administrativo, pues él era tenedor de libros; de ese modo también me liberaba yo. Fue así que Ledesma quedó como Gerente, administrativo, etc., y yo me aboqué a mis ocupaciones, gracias a que conseguí azarosamente mi reemplazo, el problema hasta entonces había sido que no se encontraba una persona capacitada.

El primer presidente de la cooperativa fue mi tío Carlos Hillebrand; de tesorero estuvo el señor Egon Abrahamson, un sueco; como secretario estuvo Pancho Ríos, un hombre de Garuhapé; síndico fue el señor Abrahamson también; un tal Francisco Caspari también ocupó cargos en el Consejo. Todos ellos ocuparon diferentes cargos a lo largo de los 20 años, era una política que tenía como objetivo que todos tengan conocimiento del funcionamiento del sistema completo.

Mi tío fue uno de los fundadores que luchó mucho por la cooperativa.... cuando comenzó a gestionar la creación de la cooperativa tenía 75 años, pero era un hombre muy activo. Estuvo siempre muy comprometido con la cooperativa hasta que se produce la fusión, en esos 20 años (1958-1978) ocupó varios cargos dentro del Consejo Administrativo.⁴⁰

40 Entrevista a Arnoldo Hillebrand. 16 de noviembre de 2009. Puerto Rico.

Cooperativa de Luz y Fuerza Libertador General San Martín

Los orígenes de Puerto Rico están ligados al proceso de colonización privada de las primeras décadas del siglo XX.

La falta de energía eléctrica fue una de las muchas dificultades que debió afrontar la comunidad en sus primeros años de organización y crecimiento. Picadas, calles y viviendas solo conocían para iluminarse, la luz de la luna, las velas, o las lámparas *Petromac* que eran escasas. Ninguna fiesta duraba más que la medianoche pues se agotaba el combustible de las lámparas que, además, habían sido llevadas por los asistentes.

Las pequeñas industrias, comercios y particulares se abastecían de corriente eléctrica usando pequeños grupos electrógenos, compartiendo alguna línea con los vecinos. Sirva como ejemplo el que nos brinda Benno Reckziegel en su “Memorias de Puerto Rico”: “... *el secadero de Yerba Mate del Sr. Pedro Ignacio Rockenbach, instalado sobre la calle Las Heras a 50 metros de la Av. San Martín, proveía de luz a unos cuantos vecinos, incluido el Colegio San Alberto Magno, hasta las 23 horas, haciendo tres breves pestañeos antes de cortar la luz llamando la atención sobre la inminente cesación del servicio*”⁴¹

La necesidad de contar con iluminación movió a los vecinos, quienes el 14 de diciembre de 1952 se reunieron en la Municipalidad de Puerto Rico con la iniciativa de conformar una cooperativa eléctrica. Ese mismo día se constituyó una Comisión Provisoria, presidida por Reinaldo Fank, que realizaría promoción para convocar a la asamblea constitutiva de una sociedad cooperativa. El 22 de febrero de 1953, se reunieron 73 vecinos para dar nacimiento a esta cooperativa, cuya denominación fue Libertador General San Martín, nombre de la localidad por entonces.

El primer Consejo de Administración fue integrado por: Presidente: Antonio Enrique Riedmaier (Hijo); Vicepresidente: Ricardo Fank; Secretario: Arnoldo Alejo Rauber; Tesorero: Osvaldo Leopoldo Brandt; Vocal Titular: Enrique Riedmaier (Padre); Vocales Suplentes: Hilario Johann, Reinaldo Fank, Guillermo Deukels y José Johann.

En los primeros años tuvieron gran participación, entre otros, Alberto Seewald, Dante Robotti, Reinaldo Fank, Leopoldo Henn, Arlindo Brandt.

Se obtuvo en el mismo año 1953 la Personería Jurídica por parte del Poder Ejecutivo Nacional, y, luego, con el apoyo de la Federación Argentina de Cooperativas Eléctricas, se completaron los trámites de inscripción y reconocimiento legal.

En 1957 la Cooperativa recibe de la *Compañía Eldorado de Colonización y Explotación de Bosques Limitada S.A.*, un terreno en la zona urbana de Puerto Rico, donde se levantó el primer edificio de la usina y administración. También se adquirieron los primeros grupos electrógenos que se instalaron: un Carterpillar, un Mirles y un Nacional, bajo la dirección de Reinaldo Fank. Actuación destacada desde los inicios fue la del primer gerente Eugenio Armendáriz.

El 1° de enero de 1959 se inauguró la Usina Eléctrica de la cooperativa, la que fue bendecida por el P. José Puhl, y comenzó la distribución de energía eléctrica.

La entidad crece y se afianza a medida que pasan los años abarcando toda la zona del Departamento Libertador General San Martín, incluyendo la Gruta India, Tabay y Los Teales.

41 RECKZIEGEL, Benno. “Memorias de Puerto Rico”. Puerto Rico, Imprenta Dinámica, 1999. p. 63



La
**COOPERATIVA LUZ Y FUERZA DE
 LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN LIMITADA**

en el CINCUENTENARIO DE SU FUNDACION
 22-02-1953 ——— 22-02-2003

**HONRA A SUS SOCIOS FUNDADORES QUIENES MARCARON
 EL CAMINO CON SU VOCACION DE AMOR Y SERVICIO**

WIMER, Manuel	FANK, Francisco	FANK, Ricardo
FANK, Adolfo	HENTZ, José	FANK, Reinaldo
RIEDMAIER, Antonio E.	VIER, Enrique D.	LEYH, Hartmut
ZOBISCH, Karl Heljz	RECKZIEGEL, Agatón	KUHN, Alfonso
ZAMORA, Ovidio D.	HENTZ, Bruno	KRINDGES, José E.
REISER, Juan E.	KLEIN, Willibaldo O.	ACKERMANN, José A.
HORODEZKI, Antonio	HIPPLER, Alvinio	SALGUERO, Andrés
VIER, Alberto	VIER, Erico	CUBILLA, José E.
VIER, Bertoldo F.	RAMIREZ, Demetrio	SCHERF, Carlos M.
RAMBO, Claudio	DECKER, Roberto	GARAY, Pedro P.
SCHIEFFLER, Otto	BOTZ, Alejo	VERON, Victoriano
REICHERT, Pedro E.	JOHN, Willy	GRAEF, José A.
AVALOS, Buenaventura	SUJANGO, José M.	SCHERF, Camilo J.
RAMBO, Alfonso	BRANDT, Leopoldo O.	SEIDEL, Juan
SILVA, Adolfo	THOMAS, Juan A.	ALCARAZ, Nicanor
JOHANN, José	LUFT, Raimundo	REGUNEGA, José A. S.
ROBOTTI, Dante	RAUBER, Arnaldo A.	BRANDT, Arlindo A.
SCHMADECKER, José R.	VOGEL, Edvino	HORIANSKY, Pedro
ULHORN, Adolfo	THIEL, José	DEMARA, Oscar P.
RIEDMAIER, Enrique	WOLFFART, Willivaldo	CORIEL, Hipólito M.
KUBIN, Emilio	VOGEL, Aloysio	NEDEL, Francisco
REICHERT, Balduino	HEBERLE, Benno	REICHERT, Olivia G.
DEUCKELS, Guillermo	RECKZIEGEL, Benno	MEYER, Arnaldo
BENITEZ, Alejo	JOHANN, Hilario	Suc. Alberto N. Reichert

Municipalidad Ldor. Gral. San Martín

*Las actitudes y conductas solidarias, son ejemplos
 de quienes están hoy en el recuerdo"*



Cooperativa Eléctrica Popular de Agua Potable y otros Servicios Públicos de Campo Viera Ltda.

Esta primera cooperativa de la localidad de Campo Viera, fue fundada por don Carlos Pero el 30 de julio de 1961. Surge por el interés de personas que se agruparon y pusieron en marcha la organización de una cooperativa pues deseaban satisfacer necesidades vinculadas al servicio de energía eléctrica que, en forma individual o aislada, no lo lograrían.

El primer Consejo de Administración quedó constituido en el año 1961. Estaba integrado por Carlos Verón como presidente; Rafael Schaikowski, Isaías Quiñones, Antonio Inginio Schubert, Miscelao Cracosfki, Basilio Petruf, Pedro Añanios, José Maidana.

En 1966 se habilitó el servicio eléctrico que, posteriormente, es entregado a E.M.S.A. sin ningún tipo de remuneración del capital invertido por la cooperativa.

En 1979 se puso en funcionamiento el servicio de agua potable, y la compra de un terreno a la familia Sosa donde se construyó un tinglado y garaje.

El Doctor Horacio José María Álvarez llegó a fines de la década del '60 y no se fue más de Campo Viera. Se convirtió en el presidente de la entidad, y aún continúa al frente de ella. *“En esos momentos la cooperativa contaba ya con las instalaciones de una red y depósito de agua, ambas realizadas por el SNAP (Servicios Nacional de Agua Potable), lo que sucedía era que aun faltaba la puesta en marcha. Tengo que aclarar que ese proyecto del SNAP fue algo sobredimensionado y con fallas gravísimas de cálculo. El motor de alimentación de agua era una cosa monstruosamente grande, 6 veces mayor a lo necesario, con un costo de funcionamiento de 10 litros de gasoil por hora. El pozo no contaba con la cantidad de agua necesaria. En fin errores sin excusas.*

Nosotros aceptamos pensando que estaba todo perfecto, después nos dimos cuenta que no nos cerraban los números para pagar el consumo del motor de bombeo. Pero bueno, nos arreglamos y empezamos. En aquel entonces el personal era solamente un empleado y yo.

Fíjese qué acertados estaban mis amigos de la Dirección de Cooperativas, desde que comenzamos a distribuir agua potabilizada prácticamente se erradicaron los casos de cólera y diarrea. Ambas enfermedades eran las causas de muerte infantil por excelencia. Junto al intendente José Maidana pusimos una canilla pública en un barrio carenciado que se aprovisionaba de arroyitos hasta ese momento. En ese lugar se terminaron los casos de diarrea y deshidratación. Una satisfacción muy grande para mí⁴².

El servicio de agua comenzó con 90 conexiones, hoy alcanza a 1.200 usuarios. El servicio de electricidad lo presta EMSA, aunque la cooperativa no pierde la esperanza de recuperar ese sector para la cooperativa.

En la actualidad son tres los empleados rentados que trabajan en la entidad. Tienen funcionando una máquina retroexcavadora, que adquirieron en el año 1995 en un remate en la ciudad de Posadas, a un precio accesible que facilita increíblemente el trabajo del personal en el caso de rotura de alguna cañería, sobre todo en días de lluvia.

En 1997 se adquirió una camioneta Ford, modelo 84, que se ocupa para los distintos trabajos que se requieran.

Cuenta con seis tanques elevados de hormigón, distribuidos en distintos barrios, y

42 Entrevista a Horacio José M. Álvarez. 14 de octubre de 2009. Campo Viera.

12 pozos perforados, y con el servicio de canilla comunitaria que facilita el líquido indispensable a las familias de los barrios más carenciados.

Las facturas del cobro del servicio y la gestión de contabilidad se realiza en un estudio contable de Oberá, porque la cooperativa no cuenta con una oficina, ni con ninguna persona capacitada para la realización de facturas, y todo lo referido a la administración contable.

Se procura mantener el servicio de agua potable con bajos aranceles.

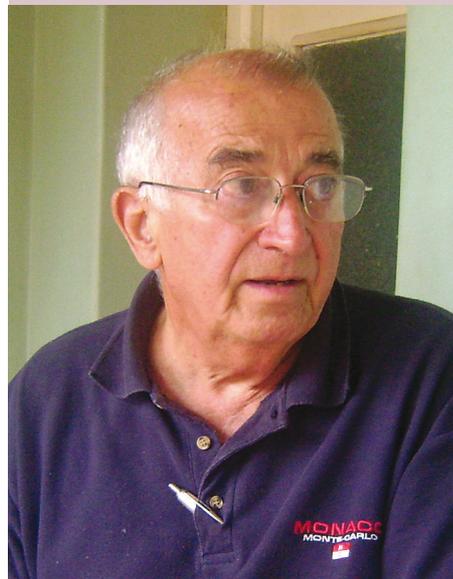
El 2 de diciembre de 1982, se inauguró una central automática de teléfonos, conectada al sistema nacional de telediscado, mediante un contrato firmado en noviembre de 1980. Nos cuenta el doctor Álvarez que *“hacia la década del ’70 varios establecimientos de la zona contaban con sus propias líneas telefónicas, pero no había forma de convencer a ENTEL de extender una línea hasta aquí. Solamente accedieron cuando firmamos un convenio de colaboración financiera con ENTEL, nosotros nos haríamos cargo de la instalación de una central telefónica y ellos extenderían la línea.*

Resulta que fue bastante complicado. Nosotros compramos la central al contado a una empresa proveedora, el dinero lo teníamos gracias a un crédito muy beneficioso que nos otorgó el Banco gracias a la diligencia de Luisito Giudice.

Inauguramos la Central con bombos y platillos, fuimos la primera comunidad de esta zona de la provincia, sobre la ruta 14, con central telefónica no atendida con tele discado internacional. Antes que Oberá incluso, fue el año 1982”.

También posee una sala velatoria, levantada mediante la donación de un terreno donado por la familia Mielniczuk en 1997. Está destinada a los asociados y personas que, sin ser socias, pueden hacer uso de este servicio pagando un arancel. Es un local confortable con dos salas y una cocina.

Los servicios de la cooperativa favorecen a unos mil asociados en la actualidad. No cuenta con el apoyo de la Municipalidad, ni de otro organismo.



“Soy oriundo de Itacaruaré, hice mis estudios en medicina en Córdoba y desde que me recibí me radiqué en Campo Viera en el año 1968. Bueno yo soy el presidente, gerente, empleado administrativo y portero, tengo una concentración de cargos y todos ad honorem... Yo los atendí aquí en mi casa que también es mi lugar de atención a mis pacientes porque aquí tengo el consultorio, lo que quizás no les haya dicho es que ustedes están también en la sede de la cooperativa. Aunque parezca algo inusual resulta muy beneficioso en materia de reducción de gastos de mantenimiento de administración”

“Yo decidí radicarme aquí porque provengo de una familia donde la solidaridad era un valor muy vigente, en mi pueblo cuando hacía falta algo se hacía a través de la cooperación de los vecinos,... Así que, resumiendo, tenía muy incorporado la solidaridad y la cooperación”.
(Horacio J. M. Álvarez)



COOPERATIVA ELECTRICA POPULAR DE AGUA POTABLE
Y Otros Servicios Públicos de Campo Viera Ltda.
EN: C. Mat. N° 5605 Dirección Cooperativa de la Prov. N° 81
I. V. A. N° 15806.93 Imp. Ganancias N° 44822.68-2
Licencia N° 012.05 Imp. Interno no Contribuyente

Fundada el 30-07-61

1er Consejo

Pte Carlos Peró

Rafael Czaykowski

Diego Cantero

Isaias Quiñones

Antonio Higinio Schubert

Mario Monsalvo

Mieczyslaw Krzeczowski

Basilio Petruš

Pedro Martín Añanos

José del Rosario Maidane

Adán Becker

Amadeo Todone

Cooperativa de Electricidad Caingúas Ltda.

A fines de agosto de 1958, un grupo de vecinos invitados por el interventor, se reunió en el local de la Municipalidad, con el propósito de organizar una Comisión Pro-Cooperativa Eléctrica. Entre los presentes se encontraban: Julio Argañaraz, José O. Durán, Juan B. Yaluk, Juan Prevelis, Arcile Pretto, Pedro Unfurer, Avelino Grahl, Luis Bernal, Santo Martínez y Hugo E. Encina; aquel día se decidió que se harían los estudios respectivos y se presentaría un informe en 60 días. Ellos, los vecinos, serían los forjadores de aquel sueño, iluminar el pueblo, las casas, las calles..., el que se concretó seis años más tarde.

Para vivenciar aquellos lejanos días nos encontramos con uno de aquellos protagonistas, el Dr. Juan Bautista Yaluk, que nos recibió en su domicilio en la ciudad de Posadas, y así habló: *“Yo soy de nacionalidad paraguaya, me formé en mi país y vine a la Argentina de casualidad. En realidad por un amigo... Él me comentó que en Misiones faltaba gente que atendiera la salud... Así fue como llegué a la provincia, después de unos días en Posadas me trasladé a la colonia Río Victoria, allí me desempeñé como médico de una empresa y de una cooperativa de trabajadores. Luego de un breve paso por Oberá, finalmente me radiqué en Aristóbulo del Valle.*

En 1957 llegué a Aristóbulo del Valle, no estaba conformado como un pueblo, era nada más que una colonia.

Yo, por esos años, tenía una casita de madera que era mi hogar y actuaba como consultorio; no había luz eléctrica, ni nada, entonces me vi en la necesidad de tener un pequeño grupo electrógeno, y cuando me sobraba electricidad la compartía con un vecino que era odontólogo, así él también podía trabajar. Así fue que un día terminamos reuniéndonos con el señor Losada, el padre del señor Fontana y otros vecinos, y en esa reunión se planteó la idea de hacer una “pollita” para comprar un grupo electrógeno más grande para abastecer de energía a más vecinos. A esta propuesta el señor Losada dijo: “No, vamos a hacer una cooperativa”; yo no sabía nada de cooperativas. A lo que me respondió que no me preocupara porque él era amigo de Federico Puerta y él nos asesoraría.

Y apareció Federico, que vino para acá, allá por el '61, nos reunimos unos veinte vecinos y él nos explicó el mecanismo de formación de una cooperativa”⁴³

Fue así que un 12 de enero de 1964, por convocatoria de la Comisión Provisoria Pro-Cooperativa, cincuenta y cinco vecinos se reunieron en el Salón Recreativo, constituyendo la “Cooperativa de Electricidad Caingúas Limitada”.

Esa Asamblea fue presidida por Rafael Rivero como Presidente, por el Dr. Juan Yaluk como Secretario, y contaba a Federico Puerta como Asesor.

En el mismo acto se eligen los consejeros titulares y suplentes, y a los síndicos titular y suplente, recayendo los primeros en Ricardo Losada, Rogelio Ramírez, Juan Yaluk, Adolfo Molas, Arcile Pretto, Julio Argañaraz y Rafael Rivero; y los segundos en José González, Andrés Heinrich, Evaristo Rocín y Carlos Sapper. Para la sindicatura titular fue elegido Bruno Branchesi, en tanto como suplente lo fue Francisco Gustavino.

Los integrantes del Consejo de Administración, el 15 de enero del mismo año, se reúnen en el local municipal para proceder a la distribución de los cargos, quedando constituido de la siguiente manera: Presidente, Juan Yaluk; Vicepresidente, Ricardo Losada; Secretario, Arcile Pretto; Prosecretario, Julio Argañaraz; Tesorero, Antonio Rivero;

43 Entrevista a Juan Bautista Yaluk. 21 de noviembre de 2009. Posadas.

Protesorero, Rogelio Ramirez; Vocal Titular, Adolfo Molas. Y continúa don Yaluk: *“Federico Puerta nos hizo todas las gestiones para obtener la Personería Jurídica, después volvió dos o tres veces más, y eso que eran todos caminos de tierra. En aquel entonces en la Dirección de Electricidad estaba el ingeniero Robín, él nos facilitó los primeros grupos electrógenos, y la Provincia nos dio dinero para comprar los elementos para el tendido de redes. Y comenzamos el trabajo y pese a la incredulidad de muchos, nosotros seguimos adelante. Con el señor Losada nos propusimos terminar con el tendido y tener luz el 30 de diciembre de 1964. Y efectivamente así fue, ese 30 de diciembre el pueblo se iluminó.”*

Los asociados *“me nombraron presidente los tres primeros años, que fueron los años más difíciles porque no habían fondos suficientes; pero por suerte contamos con la ayuda del ingeniero Robín, a quien recuerdo gratamente ya que nos acompañó en todo.”*

“Una tarde calurosa estábamos tomando té con Benjamín Fontana, quien era un hombre acaudalado, y don Enrique Albracht, que vendía lotes y casas en toda la colonia, y en Oberá era muy conocido...él nos sugirió formar un pueblito para contar con ciertos servicios. Fontana preguntó dónde y Albracht, rápidamente sugirió que se formara en la chacra que tenía Fontana. Al poco tiempo, el señor Albracht trajo un agrimensor para subdividir todo el terreno. Llegado el día, anunció que estaba todo listo para hacer el remate de los lotes; él mismo recorrió con sus hijos la colonia invitando a los colonos a concurrir al remate, se hizo un asado libre. Fue mucha gente, después de comer el asado, comenzó el remate con muy buenos resultados, se vendieron casi todos los lotes. Al poco tiempo, los colonos ya estaban edificando sus casitas...Pasado un año ya estaba formado el pueblo”. (Juan B. Yaluk)

Al finalizar el Primer Ejercicio Económico, el 12 de diciembre de 1964, a los 55 socios fundadores se les sumaron 47 más, haciendo un total de 102 asociados.

Y para finalizar su relato agrega don Yaluk: *“Actualmente la cooperativa cuenta con casi seis mil socios, se electrificó completamente la zona, llevando la electricidad hasta los últimos rincones; a veces con el apoyo del gobierno y otras con recursos propios.... Hoy es una cooperativa grande, que diversificó sus servicios, por ejemplo, impulsando la piscicultura en la zona de forma tal que muchos colonos se están dedicando a esa actividad; apoyó la ganadería. Después vino la interconexión con EMSA, y desde entonces ya no fue necesaria la generación de energía por parte de la cooperativa.*

Fue la primer cooperativa que implementó el sistema de energía prepaga. Este sistema permite que el usuario tenga un control sobre su propio consumo, comprando la energía según sus posibilidades; trayendo como consecuencia una disminución en el número de deudores”.

A partir de 1970 se inaugura la Planta de Agua Potable, con 120 usuarios conectados a la red de distribución. También se inició el servicio de gas, consistente en la distribución de gas en garrafas, para lo cual se construyó un galpón para almacenar 1.000 garrafas.

Asimismo se implementó un sistema de seguro con la Caja Nacional de Ahorro y Seguros para cubrir gastos de sepelio para los asociados y su grupo familiar, agregándose una cuota mensual en cada boleta de luz.

La cooperativa se hizo cargo de la indemnización al socio y luego la recuperación ante la Caja. Actualmente cuenta con sala velatoria propia.

Como dijera el Dr. Yaluk: *“La evolución que tuvo la cooperativa fue importante y respondió en todo momento al crecimiento de Aristóbulo como ciudad pujante”.*

Cooperativa de Agua, Energía y otros Servicios Comunitarios de Dos de Mayo Ltda.

Un 17 de diciembre de 1961 varios vecinos del lugar se reunieron en el salón de Arnoldo Engel con la finalidad de dejar constituida la Cooperativa Eléctrica de Dos de Mayo, así como aprobar o rechazar el estatuto redactado por una comisión conformada a tal propósito, y también elegir a los integrantes del Consejo de Administración.

Los asistentes a la reunión fueron: René Arnoldo Knopoff, Manuel Schmeck, Felipe Zilke, Leandro Zilke, Eliseo Aguerre, Edwino Olsson, Ervin Jeske, Francisco Carlotto, Otasilio Zarratea, Vibaldino Liñares, Lidio Carballo, Máximo F. Martínez, Wilma L. de Steinke, Grenelmar Ramos, Luis Ramos, Mario A. Ramos, Enrique Laube, Eugenio Bühl, Herberto Kauschildt, Miguel dos Santos, Erwino Pydd, Arnoldo Engel, Alberto Kolbauer, Olibio Ziller, Damasio Espíndola, Gustavo A. Ruloff, Elena de Wust, Emilio Otto, Waldemar Krass, Juan Giacani, Orlando Eguis, Carlos Truenow, Manuel Sosa, Otto Spaschmann, Juan Martínez, Rosalino Malaquías, Ernesto R. Urbieta, Zulo Perila, Casimiro dos Santos, Pedro Schaydt, Guillermino Neo.

El Estatuto, que fue redactado tomando como modelos los de las Cooperativas Eléctricas de Apóstoles, San Ignacio y Leandro N. Alem, fue aprobado por unanimidad.

El primer Consejo de Administración estuvo conformado por los siguientes vecinos: Dr. René Arnoldo Knopoff, Carlos Truenow, Máximo Martínez, Miguel dos Santos, Francisco Carlotto, Arnoldo Engel, Edwino Olsson, Ervin Jeske, Enrique Laube, Leandro Zilke, Gustavo Ruloff, Ernesto Urbieta, Juan Giacani.

A los pocos días, más precisamente el 30 de diciembre del mismo año, en el mismo lugar, se reunieron los integrantes del primer Consejo de Administración a efectos de proceder a la distribución de los cargos. El resultado de esta tarea fue: Presidente, René Arnoldo Knopoff; Vicepresidente, Carlos Truenow; Secretario, Máximo Martínez; Prosecretario, Miguel dos Santos; Tesorero, Francisco Carlotto; Protesorero, Arnoldo Engel; Vocales, Edwino Olsson, Ervin Jeske, Emiliano Zilke, Enrique Laube, Gustavo Ruloff.

Se encomienda al Presidente y Secretario a viajar a Posadas para iniciar los trámites relativos a la inscripción de la cooperativa en el Registro de Cooperativas, y a gestionar la instalación de un motor tendiente a dotar de energía eléctrica a la población de Dos de Mayo.



“El agua la tomamos de un arroyo, la bombeamos a la planta potabilizadora, donde se trata y luego ya se distribuye a la red. La planta se encuentra sobre la calle Santa Fe. Son 1.200 usuarios asociados en agua” (Pedro Álvarez)



Como resultado de la primera acción la entidad obtiene la Personería Jurídica Provincial mediante el Dcto. N° 722 del 31 de mayo de 1963. A esta altura ya estaba inscrita en la Dirección Nacional de Cooperativas bajo el N° 5.260. Posteriormente obtendrá la Matrícula Provincial N° 77.

La Memoria y Balance del año 1965 da cuenta de la existencia de 78 socios, de las 39 conexiones monofásicas y tres trifásicas, así como de una venta mensual de 1.400kw. También de las gestiones realizadas ante la Dirección Provincial de Hidráulica y Energía para obtener un crédito que les permita extender el tendido eléctrico.

El 5 de abril de 1967 se realiza una Asamblea Extraordinaria en el local de la usina eléctrica para resolver dos temas centrales, a saber: la incorporación del servicio de agua corriente a las actividades de la cooperativa y la modificación de sus estatutos en el sentido apuntado. A partir de ese momento la cooperativa pasará a denominarse “Agua y Energía de Dos de Mayo Cooperativa Ltda.” Más adelante volvería a cambiar su denominación por “Cooperativa de Agua, Energía y otros Servicios Comunitarios de Dos de Mayo Ltda.”

Entrevistado el actual gerente de la cooperativa, don Pedro Álvarez, relató que *“...en los años '70, 1975 creo, la cooperativa estuvo intervenida por mal funcionamiento..., la recuperamos después de algunos años. Pero durante algunos años nos dedicamos únicamente al servicio de agua.*

Actualmente el servicio eléctrico se maneja comprando parte de la energía a EMSA y otra parte la producimos a través del complejo hidroeléctrico “Los Cerritos”. Tenemos 3.500 asociados en electricidad.

El agua la tomamos de un arroyo, la bombeamos a la planta potabilizadora, donde se trata y luego ya se distribuye a la red. La planta se encuentra sobre la calle Santa Fe. Son 1.200 usuarios asociados en agua.

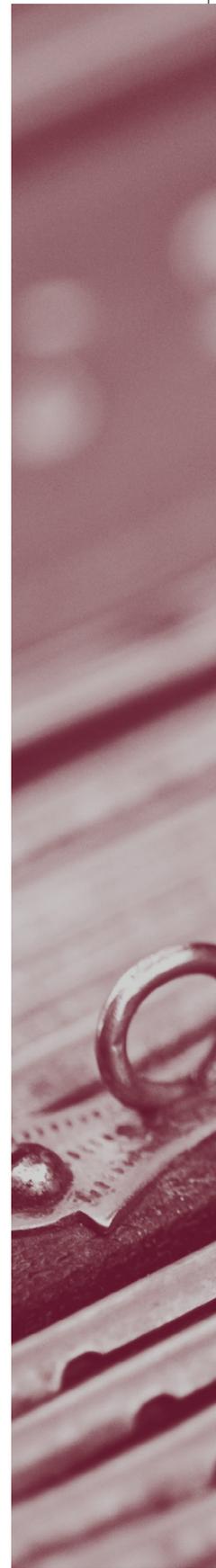
El gas se lo compramos a Miscoopgas, una cooperativa de segundo grado, de la que formamos parte.

El servicio de sepelio lo tenemos hace unos cuantos años, es un servicio completo por una cuota mínima. Tenemos una sala velatoria que se le brinda al socio, sobre la calle Santa Fe también.

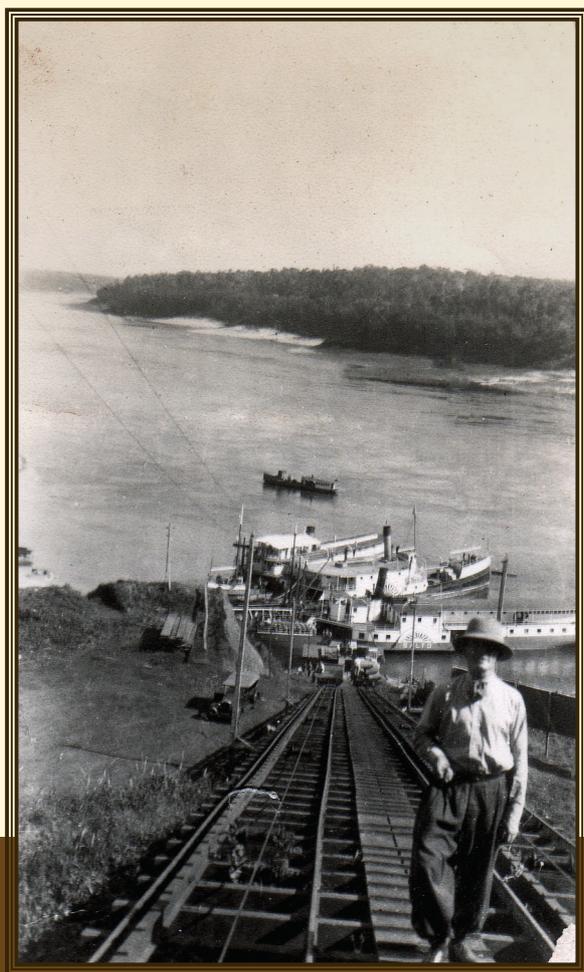
*El servicio de Salud consiste en atención de emergencia médica (UNISOR SALUD), es un servicio que se presta a través de una empresa. Es una asistencia médica para urgencias, contamos con medicamentos, y transporte de enfermos a través de un convenio con otra empresa”.*⁴⁴



44 Entrevista a Pedro Álvarez. 20 de octubre de 2009. Dos de Mayo.







CAPÍTULO V



*Las Cooperativas
en la Zona Norte de Misiones*

Cooperativas de Producción

Cooperativa Agrícola Mixta de Montecarlo Ltda.

En el origen del surgimiento de la mayoría de las cooperativas agrícolas aparece, como factor desencadenante, el abuso de las empresas acopiadoras para con los colonos. La colonia de Montecarlo no fue una excepción y, como en las otras, los motivó a que comenzaran a juntarse e idear de qué forma podrían enfrentarlas asegurando un precio justo para sus productos, y por ende mejorar sus condiciones de vida. Esos tiempos los recuerda Ernesto Kimmich, de jóvenes 86 años, hijo de uno de los fundadores de la cooperativa, y gestor él mismo de otras que surgieron en esta localidad: *“Esta Cooperativa Agrícola desde un principio fue mixta, se inicia con la actividad de acopio de la producción y el almacén. En 1920 se fundó Montecarlo y los colonos pobrecitos tenían muy pocos recursos. Los alemanes decían un refrán “El pájaro come o muere”, tuvieron que rebuscarse como podían, debieron buscar el modo de hacerse de los elementos indispensables para su vida. Comenzaron a llevar con sus carritos su producción de yerba, de frutas, etc. hasta el puerto de Montecarlo, ahí venían los acopiadores a comprarles sus productos. Algunos colonos volvían sin vender nada porque el precio que le pagaban era demasiado malo. En estas circunstancias se da la absoluta necesidad de fundar una cooperativa que concentre la producción de los colonos y lograr mejores retribuciones.*

Evidentemente hubo gente que conocía el cooperativismo de Europa, de Inglaterra, conocían la experiencia de los trabajadores textiles de Rochdale y, casi contemporáneo a ese movimiento, en Alemania surgía el sistema cooperativo “aro de hierro” [dice en alemán “eisenring”] que tomaba el nombre del aro de hierro de la rueda del carro que simbolizaba el lazo o vínculo que unía a todas las partes para formar un todo. La gente que figura en la placa como fundadores, entre los que está mi padre [Ernesto Kimmich], seguramente tenía estos conocimientos, algunos eran personas de estudio”

En este contexto, 71 colonos se reunieron un 24 de julio de 1930 en el galpón de

1 Entrevista a Ernesto Kimmich. 26 de octubre de 2009. Montecarlo.





“Yo fui Presidente de la Cooperativa de Montecarlo durante una etapa muy dura, aproximadamente hace unos 5 o 6 años atrás. La Cooperativa estaba atravesando una situación gravemente deficitaria; nosotros debimos encarar la “reorganización” para sanear los problemas que habían dejado gestiones anteriores. Hoy esa Cooperativa es una de las más fuertes en nuestra provincia. Gracias a que se hicieron planes de pagos para saldar deudas enormes, que se “cerraron todas las canillas abiertas” de la institución, es decir todo lo que daba pérdida. Incluso debimos cerrar una sucursal que tenía la cooperativa en el vecino país de Brasil a unos 150 km de Bernardo de Irigoyen. Yo había entrado como Vocal pero pronto fui escalando cargos, hasta que llegué a ser Presidente.

Después me propusieron ser interventor de la Cooperativa Eléctrica de Montecarlo. Pero, por consejo de mi familia, me abstuve porque eran asuntos muy complejos, se debía lidiar con intereses particulares” (Testimonio de Roberto Matsunoshita, Ex – presidente de esta Cooperativa)

de maíz, tabaco y yerba. Antonio Arredondo logró establecer vínculos comerciales con la firma Juan B. Molas y Cía., comprándoles las bolsas y el hilo, y vendiéndoles yerba mate canchada puesta en playa a buen precio.

La colocación del tabaco la cierró con el Establecimiento Martín y Cía. de San Ignacio, y la del maíz sufrió una suerte que va a alertar sobre la cohesión del grupo cooperativo, es que habiendo cerrado trato con la empresa Luis Pastoriza S.A. con un buen precio colocado el producto en Puerto Paranay, cuando iban a concretar la operación resulta que el

Jorge König en Guatambú, y con la presencia del entonces inspector de la División de Estadística Rural y Economía del Ministerio de Agricultura de la Nación, Sr. Sansón Leiseron, entusiasta impulsor de cooperativas, dan nacimiento a la Cooperativa Agrícola Mixta de Montecarlo Ltda.

Esa asamblea fundadora sesionó bajo la fuerza de una consigna “Uno para Todos y Todos para Uno”, que propusiera el invitado especial, una vez que por unanimidad fuera elegido para presidir la reunión.

En el mismo acto se aprobaron los estatutos que regirían la vida institucional de la nueva entidad y se eligieron los miembros que integrarían el primer Consejo de Administración.

Los miembros electos se reunieron el mismo día, una vez culminada la asamblea constitutiva, a efectos de distribuirse los cargos: Presidente: Juan Kredklbeck; Vicepresidente: Bernardo Erfurt; Secretario: Máximo Volkart y Tesorero: Federico Aimmer. Se designaron como Vocales Titulares: a Gustavo Muller, Jorge Kroell y Carlos Jauch (h) y como Vocales Suplentes: a Ludovico Gota, Guillermo Waidelich y Carlos Jauch. Fueron Síndicos Titular y Suplente, los señores Antonio E. Arredondo y Carlos Ulm, respectivamente.

Se encararon acciones para publicitar la vida del nuevo organismo y tener comunicados a los asociados de los pasos que iba tomando el Consejo, a tal fin colocaron carteles en lugares estratégicos, tales como la oficina del Correo y en la Escuela Nacional N° 156, de Guatambú, de la que era Director el Antonio Arredondo.

Además se comisionó al síndico titular a viajar a Posadas para efectuar algunas compras de elementos necesarios, tales como bolsas vacías e hilo para coserlas, y a tratar de colocar la producción

maíz disponible se hallaba lleno de gorgojos, y el mejor había sido vendido, a bajos precios, en forma particular a los tradicionales acopiadores de Posadas, Corrientes o Candelaria.

A este primer obstáculo la respuesta fue “más trabajo”.

El buen espaldarazo llegó cuando la cooperativa obtuvo la Personería Jurídica por parte del Gobierno Nacional el 6 de febrero de 1931 y fue inscripta en el Registro de Cooperativas del Ministerio de Agricultura de la Nación el 19 de febrero de 1931 bajo la matrícula N° 205.

Esta situación instaló nuevamente una discusión latente que giraba en torno a las prioridades: construcción de un local para el almacén o encarar la “fábrica” de yerba.

Se optó por la construcción del edificio donde funcionaría el almacén o sección consumo, que se inauguró el 18 de julio de 1931.

Los colonos asociados habían iniciado el cultivo de la yerba desde 1925, resultando que, para los primeros años de la entidad, se contara con una existencia interesante de este producto, que los productores entregaban en forma individual a numerosos pequeños secaderos que funcionaban en la zona. Este hecho demostró la necesidad de contar con sus propias instalaciones, de tal manera dispusieron sus esfuerzos para la construcción de un galpón, de un secadero y encarar una campaña de contribuciones, las que podían ser en dinero, días de trabajo o productos para comercializar.

Los asociados aumentaban y las instalaciones no daban abasto, debiéndose contratar a secaderos particulares para poder cumplir con las obligaciones con los socios.

Esta situación trajo aparejada mejorar las instalaciones, y es así que en mayo de 1933 se inauguraron los primeros barbacuás en la colonia Caraguatay, estableciéndose en ese paraje, en poco tiempo, una sucursal de la sección consumo, el secadero y el depósito.

Corrían los años y todo era expansión, cultivos más socios, es por ello que en 1937 ya funcionaba yerba en: Montecarlo Centro, Guatambú, y en la tay. Mucho años después, en 1963, se terminó de ro mediante el sistema de cintas en Laharrague, en Guatambú.

Es durante la década del sesenta que concretó el molino y cuentan con una envasadora para citrus “Mascarita”, pero es recién en 1970 que se “Aguantadora” y “Sinceridad”, que actualmente país, especialmente por las provincias del Chaco

“Yo trabajé en el molino de la Cooperativa, por dos años durante los años '80 o fines del '70. Voy a hacer un esfuerzo por recordar, me fallan un poco las neuronas.

Lo que yo hacía era envasar la yerba mate, era un trabajo a mano muy artesanal, en bolsitas de tela de 1 kg. Nosotras las cargábamos, las pesábamos y luego las cosíamos. Éramos 4 mujeres ahí con barbijo para protegernos del polvillo, pero salíamos verdes después de 8 o 10 horas trabajando. Luego nos reemplazaron con maquinarias. Pero lo que me admiró es que cuando inicié mis trámites de jubilación estaban hechos los aportes de mis años en la cooperativa”. (Testimonio de María Ester Duarte, ex – empleada de la Cooperativa)



María Ester Duarte



Para finalizar la sinopsis histórica de esta cooperativa, consideramos valioso transcribir textualmente las palabras de don Kimmich: *“La Cooperativa Agrícola de Montecarlo se creó en 1930, al poco tiempo se creó la de Eldorado que tomó como guía los estatutos y documentación de la nuestra. En el Alto Paraná fuimos pioneros del cooperativismo, en aquel entonces con 80 ó 70 socios fundadores, casi todos los colonos de Montecarlo. Casi todos eran alemanes y suizos que en Europa no tenían perspectivas. En Alemania era todo un caos, además muchos alemanes que ya estaban en el Brasil comenzaron a ser discriminados, entonces vinieron para acá. Es importante esto porque fueron alemanes que ya conocían algo de la selva, ayudaron a los que recién llegaban. Ante la adversidad, la solidaridad salió a relucir como el único modo de salir adelante.*

Desde sus inicios la cooperativa fue un ente regulador de los precios de la producción de esta zona. La cooperativa vendía la yerba mate canchada y el molino se encontraba en la Federación de Cooperativas en Posadas, un 5% de la producción quedaba en poder de la Federación. Después de unos años la cooperativa decide comprar un pequeño molino que estaba descartado en la Federación, con ese pequeño molinito se empezó a producir yerba mate lista para el consumo. Con los años fuimos creciendo siempre acompañando la demanda, o sea gradualmente; hasta llegar a la producción actual que ronda los 10 ó 12 millones de kilogramos anuales.

Las innovaciones se hicieron a medida de las posibilidades. Este dato es importante porque pudimos evitar cualquier desfasaje. A pocos kilómetros de aquí tenemos el ejemplo de la cooperativa de Eldorado que no siguió estos lineamientos con graves consecuencias. Siempre existió una suerte de competencia entre las comunidades de Montecarlo y Eldorado, eso que quede claro; ocurrió que la cooperativa de Eldorado, viendo nuestro adelanto, hizo tratativas financieras para instalar un gran molino que acaparase toda la producción. Contrajeron grandes deudas para finalizar ese proyecto y lo lograron. Luego no encontraron un mercado para ubicar su producción y terminaron fracasando, comprometiendo la continuidad de la cooperativa.

Y se equivocaron. Las cooperativas no son empresas que salen a competir deslealmente por un mercado; la cooperativa surge con otra finalidad: la de cobijar y ayudar a aquellos colonos en circunstancias adversas. El cooperativismo es para ayudar a los socios a salir del “barro”.

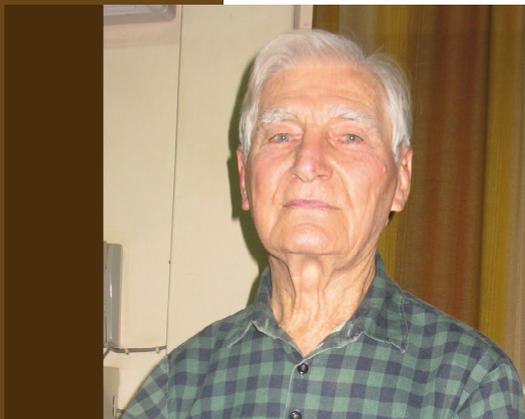
Otro rasgo importante es que en esta cooperativa siempre se trató de que quienes ocupen los cargos del Consejo de Administración fueran socios que están en la chacra y conocen la realidad de los miembros de la cooperativa. No queremos personas que usen el cargo como escalera para especulaciones posteriores. Buscamos que sean personas comprometidas, que estimulen la confianza de los socios. En la cooperativa la confianza del socio lo es todo. Es un elemento fundamental.”

Cooperativa Citrícola de Montecarlo

Esta cooperativa obtuvo la autorización para funcionar el 17 de julio de 1954, mediante el Dcto. N° 93 del PEN, obteniendo su Matrícula Nacional N° 368.

Contaba en sus inicios con 84 asociados.

Como no contamos con mayor información, acudimos, nuevamente, a la memoria de Kimmich: *“Lo que recuerdo no es mucho. Recuerdo que existió la PUCC “Productores Unidos Cooperativa Citrícola”. Funcionó por algunos años pero luego no prosperó. Fueron absorbidos por la Cooperativa Agrícola, además hubo una fuerte peste que afectó a los cítricos. Y los cítricos eran el fuerte de esta zona. Ahora, por cambios climáticos o desgaste del suelo, poco y nada se ve de frutas.*



Ernesto Kimmich

Antes las calles estaban repletas de amarillo de naranjas y mandarinas.

Aquí se logró una variedad de naranja tipo “Calderón” injertando la “yema” de la naranja sobre un “pie” de trifollata. Como resultado se obtenía una planta que solamente brotaba una vez pasadas las heladas y además las frutas se obtenían fuera de temporada. La escasez de oferta de otros centros productores hacía que nuestra producción de naranjas diera grandes réditos. Pero por esas cosas de la naturaleza llegó un momento en que esa producción colapsó.

También cambiaron de rubro muchos productores. Antes el fuerte era la yerba, el té, los cítricos; hoy la forestación y la ganadería ganaron mucho terreno. Hoy los jóvenes productores se orientan a la ganadería, porque el Alto Paraná en general se transformó en una zona ganadera. Se produce para el mercado local, para la provincia”.

Cooperativa de Té de Montecarlo Ltda.

Iniciamos este relato apelando a la memoria de nuestro entrevistado, Ernesto Kimmich:

“Yo fui primer Secretario de esa cooperativa, puedo contarles la historia sin demasiados detalles.... En la zona mucho té no había, eran dos o tres familias que plantaban en pequeña escala. La yerba y los cítricos eran los cultivos mayoritarios. Pero bueno surgió en un grupo de colonos la proyección de aumentar este cultivo.

Las reuniones se realizaron en el sótano de la Cooperativa Agrícola, allí se formó la comisión directiva provisoria. Yo era el secretario. Las reuniones comenzaron cerca del año 1953 ó 1954, ahí comenzamos a plantar té. El presidente fue Ángel María Paz.

Era una situación muy particular. Por un lado nosotros, los colonos, interesados en plantar el té; y por otro lado necesitábamos de inversores para establecer una fábrica que estaba muy lejos de nuestras posibilidades. Hasta ese momento algunos producían el té pero con procesos



rudimentarios, a los machetazos digamos.

Entonces, se establecieron contactos con embajadas europeas para que sean nexos con personas interesadas de Europa. Las dos potencias del té, los dos centros internacionales, eran Inglaterra y Holanda, con estas dos embajadas se iniciaron tratativas, más la embajada de Alemania. Ni los ingleses ni los alemanes nos prestaron atención, sí los holandeses que para ese entonces habían perdido sus colonias en el sudeste asiático a consecuencia de los movimientos independentistas de posguerra. Así conseguimos nuestra meta. Yo traducía la correspondencia de alemán a castellano y viceversa.

Se formaría una sociedad entre un grupo cooperativista y un grupo capitalista. Era casi una locura para la época. Recuerdo que algunos funcionarios de la Dirección de Cooperativas de Buenos Aires se agarraban la cabeza y no entendían cómo se juntarían el “agua y el aceite”. Nosotros le preguntamos allí si existía alguna ley que prohiba esa unión, como nos dijeron que no existía, pensamos en seguir adelante. El señor Ángel Paz le contestó: “lo que no está prohibido se puede hacer”, fue muy gracioso.

El capital holandés se asoció con los colonos cooperativistas. Se formó una sociedad que duró varios años. Trajeron los especialistas holandeses con 25 años de experiencia en Indonesia, nos explicaron y asesoraron en todos los pormenores. Se instaló una fábrica de excelente tecnología, nosotros aseguramos el abastecimiento de materia prima, ellos la procesaban y se encargaban de la venta, de la exportación. La venta era a granel en cajones de terciado de 60 Kg., reforzados con aluminio. Durante muchos años esa fábrica de té trajo mucho dinero a Montecarlo. La fábrica tiene capacidad para 600 mil kilogramos de té seco, mucha capacidad y calidad”.

En palabras de Kimmich: “Tengo entendido que no se liquidó aún, pero actualmente está todo parado. A mí me gusta pensar que está dormida y algún día puede despertar. No conozco plenamente los conflictos internos pero creo que hubo algunos intereses mezquinos que llevaron a la crisis.”

Esta cooperativa obtuvo su Personería Jurídica Provincial mediante el decreto N° 511 del 12 de marzo de 1959, siendo su Matrícula Nacional la N° 4.259, y la Provincial N° 4 del 20 de octubre de 1961.

La actividad principal de la cooperativa era la de producir hoja verde de té.

Tal como lo relata don Kimmich, el 1° de junio de 1959 la cooperativa firma un convenio con Té Montecarlo S.A. por medio del cual se fijaban las condiciones, forma de pago y criterios para determinar el precio de la hoja verde que producían los asociados.

La cooperativa poseía el 47,5% del Capital de Té Montecarlo S.A., y participaba en esa proporción de las ganancias de la sociedad anónima.

Según el convenio la cooperativa se encargaba de nuclear a los productores de hoja verde de la zona, los que entregaban directamente su producción a la empresa, y ésta realizaba los pagos al productor sin intervención de la cooperativa.

Las funciones estaban claramente definidas: la cooperativa convocaba, reunía y atendía a los colonos en sus necesidades de asesoramiento técnico, pero no intervenía en los procesos de elaboración, comercialización del té y en el pago a los productores.

En el año 1971 contaba con 107 socios y el Consejo de Administración estaba formado de la siguiente manera: Presidente: Ing. Ángel Paz; Vicepresidente: Gerd Pantaenius; Se-

cretario: Jorge König; Tesorero: Emilio Erhardt; Vocales: Germán Malettli (h), Herberto Scheibe, Ernesto Kredlbeck; Síndico Titular: Sergio Rojas y Síndico Suplente: Oscar Darú.

Directores y Síndicos ante Té Montecarlo S.A.: Directores Titulares: Ing. Ángel Paz y Sr. Gerd Pantaenius; Director Suplente: Herberto Scheibe; Síndico Titular: Dr. Armando Moirano y Síndico Suplente: Dr. Roberto Lobos.

En la Memoria y Balance del Ejercicio vencido al 30 de junio de 1984 se daba cuenta de que Té Montecarlo S.A. había denunciado el convenio oportunamente suscripto.

En otras Memorias y Balances aparecen las solicitudes, a los productores, sobre la calidad de los cultivos y la cantidad de hectáreas cultivadas para mantener un buen ritmo de producción y cumplimentar los compromisos comerciales.

Cooperativa Vitivinícola Alto Paraná Ltda.

Se fundó en la década del '50 y obtuvo su Personería Jurídica, otorgada por el Poder Ejecutivo Provincial, el 18 de mayo de 1955 por Dcto. N° 92; la Matrícula Nacional fue la N° 3.171 y la Provincial la N° 6.

Puede deducirse, a partir de la lectura de la Memoria y Balance del 9° ejercicio del 1 de octubre de 1962 al 30 de septiembre de 1963, que hasta el año 1959 la cooperativa en su planta industrial poseía dos líneas de producción, una que producía un vino a partir de las uvas de la zona, uvas Oberlin, que era vendida a granel a las fraccionadoras, con muy buen resultado, y otra que consistía en utilizar otros vinos, de otras regiones, para hacer más agradable el gusto áspero del vino que sale de las uvas Oberlin, para venderlo fraccionado.

La situación cambió a partir del Dcto. Nacional de 1959 que prohibió la mezcla de vinos de Mendoza y San Juan con los de otras regiones. Esta circunstancia dificultó y atrasó la venta de los stocks de vino, al tiempo que durante cinco años no se pudo liquidar a los socios sus entregas de uvas.

Muchos productores asociados a la cooperativa abandonaron el cultivo de la vid, o vendieron o usaron sus terrenos para dedicarse a otros, dejando a la entidad sin materia prima.

El declive se manifiesta observando los resultados de las cosechas del año 1959-1960 y 1961-1962, que registraban 33.000 l. y 23.000 l., respectivamente.

Ante la posible disolución de la entidad hubo un intento de vender el establecimiento a un interesado, pero *“dado el pésimo resultado que obtuvo el Sr. Kreis con el rendimiento de la elaboración de*

la cosecha 1962/63, renunció a la compra”.

Esta cooperativa supo tener dos marcas registradas: “Certero” y “Destacado”.

La planta industrial y las oficinas administrativas estaban ubicadas en un predio de dos hectáreas, en un paraje conocido como Línea San Juan Laharrague y, por lo que se

2 Memoria y Balance del 9° Ejercicio.



Acceso a Colonia Laharrague

desprende del inventario, reunía un importante conjunto de máquinas, herramientas e instalaciones destinadas a la producción de vino.

En la Asamblea General Ordinaria del 15 de diciembre de 1963, se aprueba su liquidación, que demandará unos largos 9 años hasta que en 1972, en una Asamblea General Especial, en la oficina del contador Emilio Ranger, en la ciudad de Eldorado, se reúnen los socios de la cooperativa para considerar la aprobación de la Cuenta de Liquidación y la designación de un asociado encargado de la custodia de los libros de la Entidad, designándose al Sr. Erhard Rothaermel.

El último Consejo de Administración, de 1963, estaba compuesto por: Presidente: Máximo Moll; Vicepresidente: Matías Steiner; Secretario: Jorge Fausch; Tesorero: Germán Durian; Vocales: Hugo Naujeck, Germán Mergenthaler, Holger Ander Nielsen, Emilio Moderau y Emilio Yess. Síndico: Augusto Krösche.

Otros socios: Camilo Aguiar, Max Altmann, Esteban Bonneau, Julio de la Torre, Desilla Caterina, Juan Engel, Elfriede Feierabend, Juan y Paula Graff, Margarita Hauser, Juan Kissling, Juan Kürten, Kuno Molle, Walter Rössel, Jesús Sánchez, Carlos Uth, Carlos Ranger, Pedro Zahner.

Cooperativa Agrícola de Eldorado Ltda.

Eldorado surge en 1919 por iniciativa de la Compañía de Colonización y Explotación de Bosques, dependiente del Banco Tornquist y Cía., donde jugó un papel preponderante el impulso creador de su fundador Adolfo J. Schwelm. La población se formó inicialmente con alemanes provenientes de la Europa de pos guerra.

En los primeros años la colonia desarrolló actividades agrícolas destinadas a la subsistencia; cultivaban productos de cosecha anual, tales como mandioca, zapallo, poroto, maíz, y también la cría de algunas aves de corral y de cerdos.

Después de un tiempo las chacras comenzaron a producir tabaco y yerba mate, productos comerciales que les permitieron adquirir, por trueque, elementos tales como harina, kerosene, sal y vestimenta.

La comunidad avanzó creciendo a lo largo de la “Picada Maestra”, hoy Avenida San Martín, configurándose de esta manera el pueblo de Eldorado.

Las primeras iniciativas de organización cooperativa estuvieron orientadas hacia la compra en conjunto y la centralización de la venta de las cosechas, principalmente de yerba mate.

En las casas de Carlos Ziegler, Adam Hartmann y de Fernando Arenhardt, se celebraron varias reuniones para conformar una cooperativa, pero sin éxito.

A principios de 1931 los señores Ernesto Meissner y Otto Diem, decidieron convocar a una reunión para encausar todas las voluntades hacia la materialización de una cooperativa. Ambos vecinos se dedicaron a recorrer las casas de los colonos logrando comprometer a la gran mayoría. Esta descripción se enriqueció cuando un caluroso mediodía, en su vivienda, Rodolfo Otto Diem, hijo y nieto de fundadores, con dinámicos 76 años, accedió a



Rodolfo Otto Diem



compartir sus recuerdos de aquellos lejanos días. Y esto nos decía: *“Tengo muchas historias relacionadas a la cooperativa. Para empezar, este fue el sitio en el que se fundó la cooperativa, en una casa que estaba unos metros más adelante, edificio que ya no existe lastimosamente.*

Eso ocurrió en el año 1931, en el mes de marzo. Mi abuelo y mi padre fueron activos partícipes de la fundación; ellos, junto a 27 colonos más que asistieron a la Asamblea Constitutiva.

Mi familia llegó a este lugar junto a 4 familias más, todas provenientes del pueblo Grosstach, una zona agrícola dedicada sobre todo a la actividad vitivinícola. Ellos no querían separarse; por lo tanto Schwelm se ocupó de ubicarlos a todos juntos en estas tierras de la cuenca del Piray Miní. Eran familias de suavos, que se juntaron todos acá en tierra colorada. Estas familias decidieron emigrar de Alemania después de la gravísima crisis de 1924, y, por propaganda de Schwelm.

Meissner fue quien inició la propaganda de la cooperativa, él visitó a mi abuelo, a mi padre, y demás vecinos. Su propuesta era juntar a todos los de la picada y formar una cooperativa. Recorrieron a pie, a caballo, las casas de los vecinos, de a poquito convenciéndolos. Pusieron como fecha para reunirse el 22 de marzo de 1931 y el sitio sería la casa de mi abuelo.

La mayoría de los colonos ya para esos años estaban produciendo yerba mate. Y cada colono, casi todos, tenían sus propios secaderos. Y cada uno de ellos vendía su yerba particularmente a acopiadores. Los acopiadores más conocidos eran unos judíos quienes tenían almacén. Esta gente pagaba la yerba con artículos de consumo y vestimenta para los colonos, era más bien un trueque. Cuando ya los colonos tenían asegurada su supervivencia gracias a los productos de la chacra, cambiaron su idea, ahora necesitaban efectivo. Fue así que en la cabeza de todos nació la idea de abandonar el sistema de trueque y formar ellos una cooperativa que pueda recibir su producción, acopiarla y venderla a buen precio. Este fue el motivo que llevó a formar la cooperativa. Cuyo primer edificio, muy precario obviamente, se ubicó en el Km. 9^º”

Coincidentemente con esta narración, se exhibe María Galasso, Coordinadora y Directora del Museo Cooperativo de Eldorado, cuando expone su lectura del proceso de constitución de las cooperativas en el territorio misionero: *“...las cooperativas surgen como*



Sede Actual y molino de Yerba Mate en Puerto Pinares.

3 Entrevista a Rodolfo Otto Diem. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.

una necesidad porque las unidades productivas, 40 ó 50 ha., son unidades pequeñas. El colono, cuando ya resolvía su subsistencia y comenzaba a incursionar en producciones comerciales, se vio en la necesidad de buscar una solución a su incapacidad de defender los precios y lograr ciertos beneficios. La respuesta fueron las cooperativas, y una muy buena respuesta por cierto. Esta es mi visión acerca del surgimiento de las cooperativas que, en el caso de la Agrícola, llegó a ser una de las más importantes de la Argentina y, creo, de Sudamérica. Entonces estamos hablando de un elemento, el cooperativismo, que movilizó una cantidad de gente impresionante y generó riquezas enormes⁴

Después de solicitar modelos de estatutos de diferentes cooperativas agrícolas, el 29 de marzo de 1931 se realizó una reunión para conformar una comisión promotora, en esta reunión también se sentaron las bases de la organización que los asistentes bautizaron “Sociedad Cooperativa Agrícola de la Colonia Puerto Eldorado”. Es así como se constituyó la cooperativa cuyo primer Consejo de Administración quedó integrado por: Presidente: Carlos Werner; Vicepresidente: Alfredo Goldschmidt; Secretario: Heinz Schulze; Tesorero: Gustavo Stuffrein; Vocal: Gustavo Diem; Secretario Gerente: Reinaldo Von Schwartzberg.

Al principio el concurso de los colonos era bastante limitado pues la mayoría no podía integrar las acciones suscriptas que tenían un valor de \$100 cada una. La difusión siguió siendo una actividad primordial para lograr la mayor cantidad de asociados.

La instalación de la cooperativa en el Km. 9 fue muy significativa para Eldorado, ya que pronto la zona se convirtió en el centro de la comunidad nucleando a las instituciones más importantes como el Banco de la Nación Argentina, la oficina de Correos, comercios y oficinas de profesionales.

En 1933 se logra vender por primera vez, a través de la cooperativa, la cosecha de yerba de los asociados, obteniendo un centavo más por kilo que aquellos que vendieron la yerba en modo particular. De esta venta se retuvo medio centavo para gastos y el resto se

.....
4 Entrevista a María Galasso. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.



Acceso a la báscula. Puerto Pinares.

distribuyó entre los asociados. Lastimosamente durante estos años se venía desarrollando una aguda crisis yerbatera que dificultaba el panorama para los productores, cada vez costaba más ubicar la producción de yerba y los ingresos se reducían día a día. Esta difícil situación encontró a los socios de la cooperativa dispuestos a luchar juntos. Es durante el año 1933 cuando llega la primera reorganización de la cooperativa para afrontar las circunstancias desfavorables. A partir de una Asamblea Extraordinaria el Consejo de Administración fue renovado.

Gracias a la iniciativa de los dirigentes se decidió incorporar a la cooperativa el sector consumo. Esto ayudó a aliviar la dura crisis yerbatera pues era más fácil canjear la yerba por mercaderías, de este modo en el hogar del colono no faltaron los elementos indispensables para su familia. Se adquirió un terreno al Carlos Ziegler, en este lugar existía un galpón que sirvió para emplazar el almacén que en enero de 1934 comenzó a funcionar con gran provecho de los socios.

La Sección Consumo desde su implementación creció sostenidamente trayendo grandes beneficios a los socios, y en tiempos de crisis siempre contuvo a las familias de colonos. Desde su modesto local el almacén del Km. 9, inició su expansión para brindar un mejor servicio a todos los socios inaugurando cinco sucursales en distintos puntos geográficos. En este punto, Rodolfo “Rudi” Diem, aporta una mirada distinta, ya que según él un “...error fueron las numerosas sucursales que se abrieron en diferentes puntos, a veces, para vender unos cuantos kilos de harina en todo el mes, se levantaba una sucursal, con todo el gasto que eso implicaba y sumado los gastos del personal. Una falla muy grande de parte de los administrativos. Creo que llegaron a ser cerca de 5 acá en Eldorado; luego empezaron a abrir a en diferentes pueblos”.

En 1958 se inauguró el moderno edificio de la Sección Consumo, con el primer autoservicio que se abrió en la provincia. Este local contaba con artículos de bazar, ferretería, abonos, productos veterinarios, tienda y artículos de lujo como fueron las primeros lavarropas y las heladeras a kerosene.

A pesar de la crisis yerbatera que no aminoraba, se alcanzaron varios logros importantes gracias al es-

“Yo lastimosamente, tuve que abandonar la actividad agrícola, me enfermé y decidí emplearme en una empresa productora citrícola. Mis hijos tampoco optaron por la chacra, todos tienen su profesión. Ahora mi chacra esta convertida en una reserva natural, un lugar de paz, lleno de plantas y flores, que me gustan muchísimo.”
(Rodolfo “Rudi” Diem)



Secadero en Colonia Victoria.

fuerzo e idealismo de los socios. Se construyó un edificio de material para oficina, salón de ventas y salón de reuniones. En la Picada 12 se instaló el primer barbacaú y, al poco tiempo, se instaló un secadero a cinta en la Picada Würtenberg. Gracias a la organización eficiente de la cooperativa se pudo lograr una rápida adaptación cuando en el año 1935 se creó la CRYM.

Hacia 1939 la cooperativa contaba con 6 galpones para el almacenamiento de yerba mate.

El aumento considerable y constante de socios, ponía a prueba la capacidad de recepción de la cooperativa; como solución varios socios comenzaron a construir sus propios secaderos, luego entregaban el producto a la cooperativa para su comercialización.

En 1963, como consecuencia de la superproducción agravada por la llegada de yerba de países limítrofes, la cooperativa decidió solucionar el problema del almacenamiento. Don Rudi concuerda con este suceso de la superproducción, pero agrega algo interesante relativo a la conducta de los colonos y a las acciones de la entidad cooperativa: *“La superproducción de yerba fue una de las causas de la crisis. En determinado momento comenzó a arribar al país la producción de países limítrofes, y esto finalmente redundó en una caída de los precios. Esto a pesar de que el gobierno en diferentes etapas fue prohibiendo la implantación de nuevos yerbales, pero esa prohibición no se respetaba y finalmente se perjudicaban los mismos colonos que rompían la ley”*. La enorme cantidad de materia prima obligó a que se construyera, a través de la Sección de Obras de la Cooperativa, un galpón en Puerto Victoria con capacidad para 3.000.000 de kilos. Al año siguiente, en Puerto Pinares, se instala un galpón para yerba mate canchada con capacidad para 7.000.000 de kilos que gracias a su amplitud permite la circulación de los vehículos en su interior. Esta construcción fue única en su tipo porque la totalidad de la estructura estaba construida en madera.

En Colonia Victoria se construyó un secadero a cinta de gran capacidad que posibilitó la producción de 20.000 kilos diarios de yerba canchada; las ventajas de este sistema sobre el barbacaú, es la obtención de un producto más uniforme, mayor rendimiento, menor

riesgo de incendios, menor consumo de combustible y humanización del trabajo ya que no es necesario que el urú (maestro de secansa) remueva la yerba con una horquilla en el proceso de torrefacción.

El transporte de la producción se realizaba por vía fluvial ya que la cooperativa poseía sus propios puertos en Puerto Victoria y Puerto Pinares.

En 1946, debido al auge del tung, la cooperativa resuelve construir una fábrica para elaborar aceite de este cultivo. La situación de posguerra en Europa no permitía adquirir las maquinarias necesarias para instalar una planta moderna; entonces los



Fábrica de jugos concentrados. Hoy propiedad privada.

señores Koehler y Freyer, a la sazón presidente y vicepresidente respectivamente, viajaron a Buenos Aires a inspeccionar un conjunto de maquinarias seminuevas que fueron adquiridas y con ellas se monta la planta. Recordando ese período, don Rudi considera que un factor de la decadencia de la Cooperativa Agrícola, fue la falta de estrategias para crecer inteligentemente. Téngase en cuenta que ya en esa época venía funcionando la Industria Oleaginosa Eldorado, empresa privada fundada en el año 1942, que después, en los años '60, se transforma en sociedad cooperativa bajo la misma denominación, y termina integrándose a la Cooperativa Agrícola en 1981. Pero escuchemos a don Rudi: *“Pero ya desde el año 1946 la cooperativa tenía su sector dedicado al acopio de tung. Entre estos dos establecimientos, uno de ellos de la cooperativa, surgió una suerte de competencia, en la que la cooperativa siempre buscaba descollar con inversiones realmente muy fuertes. Si la Oleaginosa traía una máquina para mejorar la extracción del aceite del tung, la cooperativa al poco tiempo traía la más nueva tecnología en el tema. Fue una competencia que terminó perjudicando a la cooperativa. En esa época los dirigentes perdieron la cabeza, se dejaron dominar por la abundancia de dinero que tenía la cooperativa; perdieron de vista los objetivos e intereses de los colonos. Luego, cuando la situación internacional cambió negativamente sobre el precio del tung, bueno, significó la condena definitiva para ese sector de la cooperativa. Pero ustedes deberían hacerse una idea de lo que la cooperativa había invertido en ese sector: tenía depósitos o noques cerca del río, sobre la barranca; después tenía depósitos en Buenos Aires y finalmente tenía depósitos en Hamburgo. A ese nivel se manejaban, al punto de abastecer una gran parte del mercado mundial. Y todo eso devino luego en nada.”*

En 1955 las circunstancias internacionales afectaron la comercialización del tung; el mercado europeo en estos momentos estaba abastecido por el tung chino pagando precios muy bajos. Se decide comercializar la producción de tung misionero con los Estados Unidos, pero a pesar de las diligencias realizadas, el precio del tung comenzaría a entrar en un profundo declive causado por la aparición de productos sintéticos que sustituían al aceite de tung. No se pudo revitalizar la producción a pesar de las inversiones efectuadas por los socios. A finales de los años '60 se trabajaba con el 50% de la capacidad instalada; llegada la década del '70 el cultivo de tung dejó de producir dividendos y esta actividad se detuvo de manera generalizada en toda la provincia. Actualmente estas instalaciones permanecen abandonadas, y su ruinoso presencia habla de una época pujante, pero también de fracasos, atribuibles a factores exógenos y endógenos.

Hacia 1965 la cooperativa decide incorporar la citricultura, a pesar de que ya existían en la zona algunos establecimientos dedicados a esta actividad. En el primer año la producción se vendió localmente a acopiadores privados, durante el segundo año se comercializó directamente con los mercados de consu-

“Yo siempre digo que fueron los niños quienes trajeron la riqueza a Eldorado. Ellos fueron quienes, con sus latitas, juntaban las semillitas [semillas de tung]. Luego los padres venían y se llevaban en camiones” (Gerardo Höld).



Gerardo Höld



mo del país en cantidades mucho mayores utilizándose un packing de terceros. Debido a los buenos resultados obtenidos en el año 1967 la cooperativa inaugura su propio packing para frutas, siendo el primero de la provincia, y lo comercializó bajo marca propia: “Iguazú”.

Debido a que las frutas que se enviaban debían cumplir con altas exigencias de calidad, se decidió construir una fábrica de jugos concentrados y aceites esenciales cítricos hacia la cual derivaba gran parte de la producción. Se inauguró en 1970 con una capacidad de 80.000 Kg. de frutas en veinticuatro horas, utilizando sistemas de pasteurización, condensación y extracción de esencias de procedencia nacional y sueca.

En este sentido don Rudi agrega que *“...en el afán de diversificar la actividad, se metieron en la citricultura. Instalaron máquinas, depósitos, etc. Pero se olvidaron de dónde iban a sacar la materia prima. Allá por San Pedro andaban acopiando, allá donde no había producciones más grandes que de 2 ha. En fin mucha inversión y casi nada se recuperó.”*

Las instalaciones de esta fábrica fueron vendidas a una empresa privada, que continúa con el rubro productivo.

Entre los servicios adicionales que la cooperativa ofrecía a sus asociados se encontraban la estafeta de correos, canje de cheques, asesoramiento sobre jubilaciones e impuestos, ayuda para emergencias, empadronamiento, tarifas reducidas en establecimientos de salud. Por último es bueno mencionar la importante labor de difusión de los principios cooperativos gracias a la publicación mensual de la revista “Rumbos” iniciada en 1939 que continúa hasta la fecha.

Cuando le preguntamos a Gerardo Höld, socio, hijo de uno de los primeros asociados, y empleado con 30 años de antigüedad sobre la situación actual de la cooperativa, nos señaló que *“...durante los mejores años de la cooperativa, el número de asociados alcanzaba los 2 mil. Actualmente son 400 y solamente 90 son socios activos. Antes se llegaron a producir cerca de 70 millones de Kg. de hoja verde, eso en los años 1965. Eso es cerca de 22 millones de hoja seca, yerba canchada porque en ese entonces no teníamos molino. Este año hicimos 2 millones de hoja verde. Los números hablan, no hacen falta más explicaciones sobre lo que fue y lo que es. Y ese nivel de producción se traducía en una cantidad de empleo para la gente de la zona. En determinado momento éramos 700 personas en situación de dependencia directa...la cooperativa está sobreviviendo...”*

Referente a otra de las causas de la decadencia de la cooperativa, María Galasso opina que, *“...en el caso particular de Eldorado, llegado el momento, surgió una disputa muy grande entre los colonos que querían continuar produciendo yerba, tabaco, tung, etc., o sea los productos llamados tradicionales; y aquellos que querían inclinar la balanza productiva hacia la actividad forestal. Finalmente esa disputa la ganaron los propulsores de la forestación. La instalación de grandes empresas papeleras en la zona tuvo mucho que ver en este resultado.”*

Los entrevistados coinciden en un aspecto fundamental, la falta de capacitación y perfeccionamiento de los jóvenes que debían continuar al frente de la cooperativa, que había logrado un tremendo crecimiento, en pocas palabras, la falta de inversión en los recursos humanos. *“No le dieron importancia a quienes debían continuar la cooperativa. Trajeron ingenieros de Jujuy que ni sabían lo que era la yerba”,* exclama don Rudi.

Y concluye, no sin un dejo de profunda tristeza: *“Realmente la cooperativa era un emporio.”*

5 Entrevista a Gerardo Höld. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.



Una cosa que ustedes no se dan una idea. Fue la más grande del país y casi de toda Latinoamérica. Hoy eso parece una mentira; permanecen unos pocos socios que persisten, con una producción mínima, y una actividad bajísima. Digamos que la cooperativa sigue, pero languidece año a año.”



Fábrica de aceite de tung abandonada



María Galasso

Citricultores Eldorado Sociedad Cooperativa Ltda

Cooperativa fundada en el transcurso del año 1955, ya que, según consta en la documentación consultada, obtuvo la Personería Jurídica por decreto del PEN N° 90 del 18 de julio de 1955; luego la Matrícula Nacional N° 3.236. La provincial tiene el N° 68. Desconocemos la composición de su primer Consejo de Administración.

Recién en 1959 damos cuenta de un nuevo Consejo de Administración conformado por: Presidente: Guillermo Strehler; Vicepresidente: Guillermo Küppers; Tesorero: Arturo Kinen; Secretario: Federico Schmidt; Vocales: Roberto Lowe, Günter Wendnagel y Reinaldo V. Schwarzenberg

Esta cooperativa, que contaba con 126 socios, comenzó actuando meramente como intermediaria entre los socios y una firma acopiadora, con la intención de lograr instalar un galpón de empaque de cítricos.

La lectura de la Memoria y Balance del Ejercicio del 1 de enero de 1958 al 31 de diciembre del mismo año da cuenta de quienes integraban en ese momento el Consejo de Administración, a saber: Presidente: Guillermo Strehler; Vicepresidente: Guillermo Küppers; Secretario: Federico Schmidt; Tesorero: Arturo Kinen; Vocales Titulares: Roberto Lowe, Carlos Häcker, Günter Wendnagel; Vocales Suplentes: Rodolfo Degener, Jorge Fortmann; Síndico: Federico Moser.

El mismo documento da cuenta del interés que tenía el Consejo de Administración de industrializar los frutos de modo de asegurar las explotaciones citrícolas y agregar valor a la producción. Pero también advertía que la situación financiera de los socios productores impedía que los mismos pudieran interesarse por esa propuesta.

La propuesta encontraba su sustento en el deseo de crecer como sociedad cooperativa, ya que hasta ese momento, actuaba como intermediaria entre los asociados y una firma acopiadora.

Hasta 1966 la cooperativa se mantuvo inoperante y la situación parece haberse mantenido igual, hasta que en una Asamblea Extraordinaria realizada el 8 de diciembre de 1968, se resuelve la incorporación de la cooperativa a la Cooperativa Agrícola de Eldorado Ltda., la cual ya se había hecho cargo de los negocios cítricos, mediante la sección “citrus”.

Cooperativa Yerbatera Piray Guazú Ltda.

Nació en 1953 con la finalidad de acopiar y comercializar yerba mate, constituyendo su primer Consejo de Administración ese mismo año, en el cual la producción alcanzó los 633.824 Kg. de yerba que fueron vendidos a un buen precio, generando un buen excedente en pesos.

Obtuvo la Personería Jurídica por Dcto. N° 91 del 18 de julio de 1955 y la Matrícula Nacional N° 3.032, siendo la Provincial la N° 29.

En el año 1958 el Consejo de Administración estaba integrado por: Presidente: Eugenio Prediger; Secretario: Ernesto Bothner; Tesorero: Juan van der Woord; Vocales: Francisco Hopper y Adolar Rieger. Síndico Titular: Daniel Carballo y Síndico Suplente: Cristian Eriksen.

En los sucesivos Consejos de Administración figuran los mismos nombres, con rotación de cargos, en algunos casos, y algún otro asociado que se integra al Consejo en reemplazo de otro que renuncia.

La documentación consultada da cuenta que para 1961 la cooperativa contaba con un Gerente, el Sr. Waldemar Pedersen y con una Contadora, la Sra. Martha V. de Pedersen.

Desde sus inicios hasta 1976 el promedio de asociados fue de 42 productores.

La cooperativa poseía un secadero rotativo, ubicado en Bartolomé Mitre del Barrio Roulet; y en la Memoria y Balance del 31 de enero de 1961 se manifiesta la intención de transformarlo al sistema de Barbacué, ya que “los señores molineros no quieren adquirir la yerba de secansa rápida”, informando que el mismo estaría listo para el mes de abril de 1962.

En 1966, dado el enorme stock de yerba, en un plenario de la CRYM, se decide que durante ese año no se cosechará “ni un kilo de yerba”.

La cooperativa se mantiene a pesar de innumerables inconvenientes, como por ejemplo, el establecimiento de cupos restringidos para la producción de yerba, situación esta que continuaba, y los asociados aprueban en Asamblea la alternativa de integrar la cooperativa a la Cooperativa Agrícola Eldorado Ltda., a la cual entregaba anualmente su producción para la comercialización.

Este acontecimiento tiene lugar el 19 de abril de 1976 cuando se firma el convenio de integración entre la Cooperativa Yerbatera “Piray Guazú” y la Cooperativa Agrícola Eldorado Ltda. Los asociados de la “Piray Guazú” tendrían en la Agrícola de Eldorado los mismos derechos y obligaciones que ésta acordaba a sus asociados; se les prestaría servicios de cosecha y secado de yerba mate en el secadero ubicado en Puerto Victoria.

Industria Oleaginosa Eldorado Cooperativa Ltda.

Km. 11. Eldorado

Esta cooperativa tiene su origen en una sociedad anónima del mismo nombre constituida el 18 de mayo de 1942. Obtiene su Personería Jurídica otorgada por el Poder Ejecutivo Nacional el 16 de julio de 1942. Casi inmediatamente obtuvo la Matrícula Nacional N° 2.487, y luego la Provincial N° 49.

En la década del '60 se transforma de Sociedad Anónima en Sociedad Cooperativa.

Eran sus objetivos: industrializar y comercializar los frutos del tung, transformándolos en aceite, elaborando sus subproductos y derivados, así como cualquier otra planta oleaginosa u otros frutos o materias primas que produzcan sus asociados; emprender industrias afines y de subproductos como también explotar usinas eléctricas para el servicio de sus plantas industriales y para suministrar a los socios el sobrante de la producción de corriente, a cuyo fin podrá adquirir o arrendar las maquinarias, accesorios y demás anexos que sean necesarios; adquirir para socios, familias y empleados, artículos del hogar y de consumo, instrumentos de trabajo, máquinas, repuestos, semillas, etc.; conceder créditos a los asociados; explotar su



*Ex destacamento policial abandonado.
Abajo: Construcciones abandonadas de la oleaginosa*



producción; ejecutar trabajos por cuenta de sus asociados; realizar ensayos y estudios de cultivos existentes e implantar otros nuevos que contribuyan a la diversificación y consolidación de la economía regional.

En 1963 su Consejo de Administración estaba constituido por: Presidente: Juan Wolgemüth; Vicepresidente: Gustavo Ernst; Secretario: Ricardo Durian; Tesorero: Herman Durian; Vocales: Otto Waidelich y Otto Diem. Gerente: Francisco Zamora Garriguez y Subgerente: Fermín Bullon. Contador: Armin Kohli.

En la década del '70 asistían entre 54 y 65 socios a las asambleas.

Además de la fábrica de tung, poseía un aserradero que dio pérdidas en sus primeros intentos de 1973 y 1974.

Las oscilaciones en el precio internacional del tung la llevó a su decadencia, debiendo discutirse la posibilidad de unirse a la Cooperativa Agrícola Eldorado Sociedad Cooperativa Ltda. La decisión fue adoptada en una reñida Asamblea General Extraordinaria el 15 de febrero de 1976, en la cual el Presidente de la institución Don Helmut Kunzi, debió hacer un gran esfuerzo para calmar los ánimos. Se votó por el "Si" a la integración o por el "No"; pero primero se discutió mucho sobre los conceptos de integración o fusión, prefiriéndose el primer término; además los presentes querían tener en claro qué ventajas tendrían con esta integración. Finalmente se votó por el "SI".

Estuvo asociada a la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones y al ARYA (Asociación Rural Yerbatera Argentina, Subcomisión del Tung)

Su incorporación a la Agrícola no fue para nada satisfactoria, pues las dos fábricas, a la que estamos haciendo referencia, y también la de la cooperativa agrícola, tuvieron que paralizar sus actividades y cerraron. De la Oleaginosa solo quedan algunos muros, pilares de cemento y una altísima chimenea que resiste al tiempo. Alrededor, bajo y sobre estas ruinas se ha conformado un precario barrio que crece con la incorporación de personas provenientes de países vecinos, paraguayos y brasileños.



"Mi tarea en la báscula consiste en pesar las ponchadas de hoja verde y el camión, y después pesar el camión con las ponchadas vacías, así se determina cuánta yerba entró y cuál es la tara [peso neto del camión vacío].... durante la época de zafra, en esa tarea estoy desde la siete de la mañana hasta las nueve de la noche, con un descanso para comer." (Ladislao Duarte)



Cooperativa Agrícola Yerbatera de Aguaray Guazú Ltda.

Colonia Istueta

Estimamos que se constituyó a finales de la década de 1950, ya que obtiene su Personería Jurídica N° 523 el 18 de julio de 1960. El registro en la Nación le otorga el N° 4.564, mientras que en la provincia su Matrícula es la N° 55.

El Consejo de Administración en el '60 se integraba de la siguiente manera: Presidente: Arnulfo Rieger; Tesorero: Alberto Schlagenhauser; Secretario: José Hering; Vocales: Juan Poppe y Ernesto Bothner; Síndico: Hans Jürgensmeyer.

El número de asociados nunca superó los cincuenta socios.

En la Asamblea General Ordinaria del 20 de enero de 1961, el Consejo de Administración informa que en esa fecha la cooperativa contaba con un equipo de secado del sistema "STREHLER", con un cilindro de sapecado y otro de presecado.

Pero cinco años más tarde, en otra asamblea llevada a cabo un 6 de febrero de 1966, da cuenta del inicio de la construcción de un secadero a cintas para reemplazar el canasto destruido por el incendio del 15 de octubre de 1963.

Visitamos la cooperativa que está ubicada en Colonia Istueta, a pocos metros de la Ruta 12, rodeada de yerbales, que semejan una mancha resistente al avance de la reforestación que domina el paisaje. Por indicaciones de dos trabajadores de la cooperativa, pudimos llegar a la vivienda de Ladislao Duarte quien se desempeña como "basculero" desde hace treinta y ocho años. A través de él nos enteramos de que el número actual de socios es de treinta y ocho productores. Y agrega "...nosotros estamos procesando alrededor de un millón trescientos mil kilogramos de yerba seca, dependiendo de factores climáticos, porque si llueve mucho se reduce la producción. La producción se vende a Hreñuk, Piporé, Montecarlo, Playadito... se entrega a quien paga más". También nos cuenta que en el predio de la cooperativa hay viviendas destinadas al personal permanente, que son seis trabajadores en total, y un poco más alejadas, otras viviendas para el personal temporario (tareferos) que suman 26, y que desempeñan funciones durante la zafra y la zafriña⁶ (zafra autorizada por el INYM para el mes de diciembre).

Cooperativa Agrícola Alto Paraná Sociedad Cooperativa Ltda.

Puerto Esperanza

Fue organizada a fines de la década del '50, obteniendo su Personería Jurídica por Dcto. del 14 de junio de 1959 emanado del PEN. Inscripta en la Dirección Nacional de Cooperativas de la Secretaría de Comercio el 16 de mayo de 1960, siendo su Matrícula Nacional la N° 4.570. En la Dirección de Cooperativa de la Provincia de Misiones obtuvo el 4 de enero de 1962 la Matrícula Provincial N° 37.

Su principal actividad concernía a la yerba mate, secado y molienda. Debido a que

6 Entrevista a Ladislao Duarte. 3 de diciembre 2009. Colonia Istueta.



para 1971 no se ponía en marcha el molino y el cupo se había reducido, vendían la yerba a la firma Martín y Cía. y a Mate Larangeira Mendes S. A. En 1972, después de terminar la obra del molino, se lo alquiló a la firma Mate Larangeira Mendes S. A. Ese año, por primera vez, se molió 30.000 Kg. de yerba, con gran éxito.

En marzo de 1971 el Consejo de Administración estaba integrado de la siguiente manera: Presidente: Rodolfo Liebener; Vicepresidente: Reilnhold Buss; Secretario: Juan Hardmeier; Prosecretario: Carlos Gohringer; Tesorero: Kart Wieland; Protesorero: Gustavo Mazahnke; Vocales: Adolfo Volk, Juan Dierks, Alfonso Scherer; Síndico Titular: Rodolfo Roediger; Síndico Suplente: Emilio Tetzlaff.

Otros socios fueron Roberto Moller, Arturo Doering, Osvaldo Wilms, Alberto Glesmann, Alfredo Glesmann, Gustavo Streuli.

En la Memoria y Balance del Ejercicio correspondiente al periodo 1 de abril de 1970 al 31 de marzo de 1971 se constatan las dificultades de la cooperativa por varias razones: 1- *“que el cupo de la cosecha de la zafra 1970 no fue aumentado lo que obligó a rebajar al mínimo la Administración de la cooperativa y por las mismas causas no se vislumbran perspectivas de poner en marcha el molino de yerba. Se aconseja a los socios colocar su producción donde lo crean más conveniente”*. En el punto 2 del mismo documento se menciona las deudas contraídas con *“...el Banco de la Provincia de Misiones de \$ 20.000,00 Ley 18.188, para cumplir los compromisos asumidos con el Banco Nación que consisten en el saldo de la prenda de la cosecha 1968, que fue de \$125.885 al 01/04/70, más los intereses, y el remanente para pagar las cuotas sobre el préstamo para los galpones y el Molino más intereses”*. Para cubrir parte de estas obligaciones vendieron el tractor con sus implementos en \$ 10.000.

Al 7 de octubre de 1973 ya había cesado la actividad económica de la cooperativa, por eso en la Asamblea General Extraordinaria del 26 de agosto de 1973 se aprueba con 17 votos contra 1, aceptar la propuesta de integración con la Cooperativa Agrícola de Wanda S.C.L, sin liquidación del patrimonio.

La Cooperativa Agrícola de Wanda, en su Asamblea Extraordinaria del 7 de octubre del mismo año resolvió por unanimidad aceptar la incorporación de la Cooperativa Agrícola Alto Paraná Sociedad Cooperativa Ltda. al día 30 de noviembre de 1973.

Recién el 31 de octubre de 1985 la Secretaría de Acción Cooperativa de la Nación, por Dcto. N° 759, resuelve aprobar dicha incorporación.



Cooperativa Agrícola de Wanda Ltda.

Fundada el 25 de septiembre de 1951 con la finalidad de elaborar yerba y té, y proceder al acopio y comercialización de productos agropecuarios y forestales.

Se realizaron las gestiones para su funcionamiento inscribiéndola en el Registro de Cooperativas el 23 de septiembre de 1954, obteniendo su Matrícula N° 3.194. Después de casi dos años, le es otorgada la Personería Jurídica mediante el Decreto N° 303 del 4 de abril de 1956.

La producción de té era vendida a empresas tales como, Evans Thornton y Cía, Federación de Cooperativas, T.B. de Coussin, Phillitz y Cía.

En cuanto a la yerba, en la cosecha 1971, se recibieron 2.664.598 Kg. de hoja verde y la producción alcanzó a 809.017 Kg. secos, los que fueron vendidos en forma directa a Molinos Río de la Plata S.A., a la empresa Mate Larangeira Mendes S.A., y otro tanto se prendó en el Mercado Consignatario de Yerba Mate.

Leemos en La Memoria y Balance del ejercicio comprendido entre el 1° de septiembre de 1970 y el 30 de noviembre de 1971, que en esta cosecha *“imperaron, como de costumbre, la incertidumbre sobre las cantidades a cosechar, los jornales a pagar y los precios a vender. Estos factores hacen que durante el proceso rija una cierta tensión entre todas las partes, y cuya responsabilidad recae en los funcionarios que no adoptan las medidas necesarias en el momento oportuno”*.

En esos años se alentaba el cultivo de la soja con la campaña PLANTE SOJA, y la cooperativa recibió del Ministerio de Asuntos Agrarios 5 silos para 300 Tn. cada uno, uno de los cuales sería instalado en Wanda, y la promesa de ese Ministerio de abastecerla de una secadora de granos, imprescindible para el uso de los silos.

Por su parte la cooperativa, simultáneamente, estaba estudiando comprar una trilladora automotriz.



Durante el período que estamos tratando, la cooperativa acopió un total de 148.400 Kg. de soja, los que fueron vendidos en su totalidad a Molinos Río de la Plata S.A.

En ese momento la entidad contaba con 170 asociados, y disponía de dos secaderos de yerba, en Wanda y en Gobernador Lanusse, además de una planta piloto de té. Poseía también terrenos, edificios, depósitos, casa para el personal, etc.

En el año 1973 se incorporan a esta cooperativa la Cooperativa Vial Esperanza-Wanda Ltda., y la Cooperativa Agrícola Alto Paraná S. C .L.

En el transcurso de los años supo acopiar madera de raleo, tener un pequeño aserradero, comercializar esencias (menta, citronella y lemongrass) e iniciar la sección Consumo, aspirando a prestar este servicio en toda la zona.

Durante los años 1977/1978 se presentaron una serie de dificultades en todos los rubros, provenientes de la política económica nacional, sequías, baja calidad de los teales, caída del precio de la yerba, pérdidas significativas con la soja, entre otras.

Hasta aquí los datos obtenidos de los documentos consultados, es decir, actas de asambleas, notas de elevación a los órganos de control, memorias y balances. Otra información es la rescatada de la memoria de uno de sus actores, en este caso el señor Roberto Beck, quien fuera Secretario y luego Presidente de la cooperativa. Escuchemos lo que él nos cuenta, en un relato vivaz y lleno de nostalgias, interrumpiendo las tareas actuales que desempeña en un Centro de Jubilados:

“Yo comencé a trabajar en la cooperativa como Secretario allá por el año 1962, luego, cuando renunciaron el Presidente y el Gerente, me quedé a cargo de la presidencia. Esta cooperativa se fundó en el año 1951. Lastimosamente no fueron fáciles esos primeros años, no se hicieron las cosas del todo bien. Lastimosamente también, el empleado administrativo que tenía los papeles de aquellos años sufrió el incendio de su casa y perdió toda la



documentación excepto los dos libros de los ejercicios finales. Se perdió la historia de la cooperativa...

.... El primer presidente fue Washington Segovia. Las causas de creación de la cooperativa tuvieron que ver con la industrialización del té; el té era la plantación más difundida entre los vecinos, y la falta de un establecimiento que absorbiera esa producción llevó a constituir la cooperativa. Antes de obtener la fábrica de té, paradójicamente, la entidad se dedicó a construir secaderos de yerba mate. En Wanda y en Lanusse se erigieron ambos edificios, de los que no queda nada.... adquirimos la fábrica de té, totalmente importada y de excelente calidad, en el año 1960, época del Comisionado Nacional Pomar. Justamente fue Pomar quien proyectó que esta zona de la Provincia se distinguiera por la producción de té, él se encargó de gestionar fábricas de té para Wanda, Campo Viera y Oberá. Prácticamente de iguales dimensiones las tres, bastante chicas. Era todo importado, absolutamente importado. Producíamos 10.000 kilos de hoja verde por día de una calidad excelente porque habíamos conseguido semillas de té de una variedad muy buena;... La fábrica era de excelente calidad pero no era para nuestro país; en la India se empleaban todas las personas posibles para manejar la fábrica. Pero eso en nuestro país no funciona, hay que eliminar en la medida de lo posible la mano de obra. Parece una locura pero pregúntele a cualquier empleador y le dirá lo mismo. Cada empleado es carísimo, es decir, es potencialmente carísimo pues puede costarle cientos de pesos si le demanda por algo (accidente, pensión, etc.). Y en ese sentido la fábrica exigía demasiado personal, un gasto que no podíamos afrontar sin déficit. La crisis de la cooperativa comienza cuando estaba el Ministro Martínez de Hoz. Era una situación acorde a las circunstancias que vivía todo el país. Distintos factores se conjugaron para socavar la estabilidad de la institución. Por ejemplo, cuando a través de la cooperativa se trajeron algunas personas de Laos para trabajar aquí. Eso fue alrededor del año 1978/79 aproximadamente. Trajimos 16 familias de laosianos porque teníamos un faltante de mano de obra. Pero fue un fracaso.

Otro factor ajeno a la cooperativa, fue la existencia de grandes industriales particulares en la zona que manejaban un capital mayor al de la cooperativa y ofrecían un precio por kilo de yerba muy superior al que la cooperativa podía ofrecer. Y ahí mismo encontramos otro factor que es la falta de compromiso de los socios con su cooperativa, ya que muchos vendían su producción simplemente al mejor postor.

Además, el auge del pino hizo que los colonos abandonen la yerba y el té. La materia prima empezó a escasear”.

Otra circunstancia que favoreció la crisis de la entidad fue la instalación en Andresito de una sucursal que, con el tiempo exigió su separación de la central, perdiendo ésta

“La cooperativa con el tiempo se dedicó al trabajo con yerba, tabaco, soja, etc. Una vez compramos una trilladora para soja y recorrimos toda esta zona cosechando soja para los colonos, socios o no, para que la gente no perdiera su producción; eran caminos muy feos y nosotros de aquí para allá con esa máquina.”



Roberto Beck

todas las inversiones realizadas en ese lugar.

Pero la situación más grave que afrontó la cooperativa fue cuando recibió la inspección de la DGI en la época de Martínez de Hoz: *“...Ellos buscaron todas las formas de formularnos una deuda, se ingeniaban para hacernos quedar como grandes evasores fiscales; por ejemplo, hasta la carga de leña que nosotros le pagábamos informalmente a los socios como una suerte de ayuda, los montos eran de \$10 ó \$20, para la comisión revisora era una evasión, era trabajo en negro. En fin, cuando estos jóvenes presentaron su informe final, la cooperativa tenía una deuda, con multas y todo, cercana a los \$500.000. Pero no era cierto eso, nosotros sabíamos que en la cooperativa se trabajaba todo declarado, todo en forma.*

Finalmente tuvimos que recurrir a un abogado que nos dijo que iba a solucionar el problema. En realidad lo que hizo fue patearlo hacia adelante. A él teníamos que pagarle 5.000 pesos, luego debimos contratar un contador auditor. Terminó momentáneamente el problema. Pasado un tiempo la DGI envía una nueva comisión que determinó que nuestra deuda era considerablemente menor. Por esos años yo me retiré porque realmente estaba cansado y con problemas cardíacos.

Llegado el año 1990, la situación ya era crítica y no parecía mejorar. Después yo lo que sé es porque me lo han contado. Es una historia un tanto complicada. La cosa es que la cooperativa nunca se liquidó y sin embargo hoy ustedes verán que la cooperativa ya no tiene nada. Se ha embargado todo, se ha subastado, se ha perdido todo. Gracias a la ambición y el egoísmo de algunos; también la política se metió en la entidad....”

Los honorarios de los dos abogados de la DGI, sumaban 40.000 pesos; la cooperativa

pudo cumplir con uno de ellos, pero, al no poder hacerlo con el otro, éste inició recursos legales que devinieron en el sorpresivo remate de los bienes de la cooperativa. Y culmina su relato don Beck, *“Y se hizo nomás el remate. Todo fue comprado por un precio bajísimo por una familia de acá. Era una familia que jamás había hecho nada por la cooperativa. Así se perdió todo pese a que toda la comunidad quiso desesperadamente salvar a la cooperativa ya que se había organizado una suerte de “vaquita” para juntar el dinero para el abogado. No se pudo luchar contra la malicia de quienes egoístamente aprovecharon la oportunidad. Fue algo simplemente trágico.*

Así y todo se pudo salvar gran parte de las maquinarias, un terreno que se vendió a la Municipalidad en cómodas cuotas y hoy es un salón

cultural, se donaron algunos bienes a los jubilados, y otras cosas más”⁷

Nos despedimos sin pronunciar ningún comentario, sólo agradeciendo el tiempo que nos obsequiara.

Un sentimiento de tristeza acompañó nuestra salida. El mismo que sentimos con otros, de otras cooperativas que nos compartieron sus historias, en las que olimos el sudor, el dolor, las esperanzas, las frustraciones, la debilidad, en fin, la condición humana, cuando lo que prima es solamente el valor del lucro como vector de la construcción de una comunidad.

7 Entrevista a don Roberto Beck. 2 de octubre de 2009. Wanda.



Cooperativas de Servicios

Cooperativa de Electricidad de Puerto Piray Ltda.

En el año 1957 un grupo de 15 vecinos se reunieron en la escuela de FRONTERA para encarar la formación de una cooperativa de energía eléctrica, y de este modo dar respuesta a la demanda de este vital servicio.

Entre los fundadores se encontraban: Carlos Negrotti, Guillermo Cardozo, Antonio Facciuto, Bichoff, Jacinto Gonzáles, entre otros. La ventaja que tenían estos vecinos era que contaban con el apoyo incondicional de Celulosa Argentina, la cual donó un predio para que funcionaran sus oficinas.

La Cooperativa de Electricidad de Piray Ltda. se constituyó finalmente el 21 de septiembre de 1958. En sus primeros tiempos distribuyó luz eléctrica suministrada por la Cooperativa Eléctrica de Montecarlo, hasta las 22:00 hs.; pero, al poco tiempo, amplió el tiempo de prestación del servicio.

Contaba con dos maquinistas y una secretaria que se encargaba de la parte administrativa.

Su primer Consejo de Administración estaba compuesto por: Presidente: Carlos Negrotti; Vicepresidente: José L. Gueroi; Secretario: Antonio Facciuto; Pro Secretario: Minoli Urbierta; Tesorero: Daniel Carballo; Pro Tesorero: Reginaldo Hall; Vocales 1: Francisco Segovia; 2: Werner Breu; 3: Federico Colautti; Suplentes: Saúl Goldfarb, Pedro Echenique, Leonardo Fillekes; Sindico Titular: Manuel Broncha y Sindico Suplente: Pedro Casafuz.

Todo funcionaba bien y los socios estaban conformes con el servicio, hasta que en el año 1984, comienzan los problemas al iniciarse cortes de energía de 15 minutos, que luego se hicieron más extensos. A causa de esto los vecinos se unieron y solicitaron que el gobierno municipal tome cartas en el asunto. Éste informó a la Dirección General de Construcciones Eléctricas sobre el problema que aquejaba a la comunidad y esta dependencia del gobierno provincial resolvió encomendar la atención del servicio público de electricidad a la Cooperativa de Montecarlo.



Es así que se firmó un contrato con la Cooperativa de Montecarlo por un período de 20 años, entidad que en la actualidad presta este servicio a la localidad de Puerto Piray.

Cooperativa Eléctrica de Montecarlo Ltda.

Esta cooperativa fue fundada el 9 de agosto de 1947. La Asamblea Constitutiva se celebró en el Secadero de la Cooperativa Agrícola con la asistencia de 39 vecinos. El acto se inició con un informe de la Comisión Provisional Pro Cooperativa, ya constituida con anterioridad, e integrada por los señores Gualterio Redl, Enrique Allmoslochner, Guillermo Brubach, Juan Unteutsch, Federico Schmidt, Carlos Ulm y Arnaldo Bischoff. Presidente y secretario de la asamblea fueron electos los señores Gualterio Redl y Federico Schmidt respectivamente, aprobándose en la ocasión el proyecto de estatuto presentado.

Luego de las elecciones realizadas en la asamblea y la distribución de cargos efectuados en la reunión del 11 de agosto de 1947, quedó constituido el primer Consejo de Administración: Presidente: Hugo Naujeck; Vicepresidente: Otto Arntzen; Tesorero: Jorge Fausch; Secretario: Federico Schmidt; Vocales Titulares: Daniel Pereyra, Emilio Bischoff, Bernardo Erfurt; Vocales Suplentes: Jacobo Damm, Guillermo Volz, Rodolfo Ramisch, Teodoro Bischoff. Y el Órgano de Fiscalización quedó compuesto por: Síndico Titular: Gualterio Redl y Síndico Suplente: Arnaldo Bischoff.

También se nombró una comisión de asesores técnicos integrados por Enrique Allmoslochner y Guillermo Brubach y se consideró la compra de un terreno situado al lado de la Cooperativa Agrícola, propiedad del señor Bernardo Erfurt.

El servicio eléctrico se inició el 1 de febrero de 1948.

Nada mejor que escucharlo a Ernesto Kimmich, para conocer sobre los orígenes de esta cooperativa: *“lo que recuerdo es que antes de la cooperativa existieron algunos emprendimientos privados pero con muy poco presupuesto y si se quería hacer algo bien se necesitaba una inversión. Quien dirigió todo fue el gerente de la Cooperativa Agrícola Gualterio Rigel, quien fue un poco el cerebro, el gestor de la cooperativa eléctrica.*

Las primeras reuniones se realizaron en el año 1947, prácticamente se podría decir que las mis-



mas personas socias de la Cooperativa Agrícola, impulsaron la creación de la Eléctrica. La razón era la necesidad cada vez más imperante de tener electricidad. Se empezó con un motor Dodge prestado por la Cooperativa Agrícola, luego se compró otro y así, se iba creciendo en función de las necesidades. Yo fui empleado por 23 años en esta cooperativa”.

En forma inmediata se realizan las gestiones para su reconocimiento ante las autoridades pertinentes, de tal manera que es autorizada a funcionar mediante un decreto del Poder Ejecutivo Nacional del 4 de septiembre de 1948, obteniendo la Matrícula Nacional N° 1.708.

Hacia 1954 contaba con 349 asociados, cifra que se incrementaba año a año, a medida que la cooperativa se iba consolidando en las prestaciones de energía eléctrica, no sólo en el área más urbanizada de la colonia, sino también en la zona rural, como bien lo describe don Kimmich: *“algo que me gustaría mencionar como uno de los grandes méritos de la Cooperativa Eléctrica fue el proceso de electrificación rural que llevó energía a los colonos sin pagar de más. Gracias a esto muchos colonos decidieron continuar produciendo en sus chacras y no trasladarse al pueblo. Los vecinos del pueblo y los colonos pagaban los mismos precios, si no fuera por la cooperativa nunca se iba a lograr. Se contribuyó a evitar el éxodo rural. El colono pudo tener sus soldadoras, sus freezer, y así lograr una mejor calidad de vida en la chacra.”*

Para 1954 el Consejo de Administración estaba formado por los siguientes socios: Otto Arntzen, Presidente; Guillermo Plocher, Vicepresidente; Raúl Porta, Secretario; Guillermo Braun, Tesorero; como Vocales, Bernardo Erfurt, Jacobo Damm y Eduardo Bergman. La sindicatura recayó en Gualterio Redl.

Los años iniciales de la cooperativa pusieron a prueba el tesón de quienes integraban la joven organización, debiendo sortear problemas técnicos y económicos.

Los inconvenientes los enfrentaron con recursos y con la asociación con otras cooperativas, así por ejemplo, mediante un convenio con Industrial Oleaginoso Eldorado Sociedad Cooperativa Ltda., pudieron alzar nuevas redes de alta tensión, sumando a esta obra la adquisición de un equipo de turbina a vapor de 1.000 KVA, lo que permitió dar respuesta a la creciente demanda de energía eléctrica, suministrándola en forma continua durante las 24 horas del día.

Este crecimiento trajo aparejado contar con su propio edificio, y es así que compran



una fracción de terreno de 1.233 m² sobre la Av. Libertador Gral. San Martín para construir un edificio destinado a la administración, la instalación del laboratorio y los talleres, y para la venta de artefactos y materiales eléctricos.

El desarrollo industrial de la zona era muy grande, y se manifestaba en la instalación de nuevos aserraderos y secaderos de té y yerba, a quienes abastecía la cooperativa.

Durante la década de 1970, comienzan las tratativas para la interconexión de las redes de la cooperativa con las de Electricidad Misiones S.A., que en ese momento traía el fluido desde la Central Hidroeléctrica de Acaraí, en Paraguay. Es un nuevo tiempo para esta señera entidad...

Actualmente esta cooperativa cuenta con aproximadamente 13.000 socios y presta los siguientes servicios: energía eléctrica, gas envasado, televisión por cable, y los siguientes servicios sociales: sepelio, enfermería y ambulancia.

Cooperativa Vial Esperanza-Wanda Soc. Cooperativa Ltda.

Fue fundada en 1955, con 28 socios; para el año siguiente eran 247 y se incrementaron en los años siguientes, llegando a contar con 289.

El Consejo de Administración en 1960 estuvo conformado por: Presidente: Venialgo Acevedo, Rodolfo; Vicepresidente: Scherer, Alfonso; Secretario: Plucinski, Edmundo; Tesorero: Groschopp, Alfonso; Vocales: Albert, Agustín, Wieland, Guillermo, Hinkeldeyn, Guillermo; Síndico Titular: Wagner, Carlos; Síndico Suplente: Colcombet, Carlos. Gerente: Buss, Reinhold. En 1961 era presidente Gustavo Ernst y en 1962 Agustín Albert.

Se inscribió en el Registro de Cooperativas de la Dirección respectiva el 4 de noviembre de 1959, siendo su Matrícula Nacional la N° 441 y la Provincial N° 46.

La función que debía cumplir era la de reparar caminos desde el arroyo Aguaray hasta el Iguazú y desde el Paraná hasta Lanusse y Delicia.

En 1961 la cooperativa tenía a su cargo 250 Km. de red vial.

Mejoró caminos, en los primeros años de funcionamiento, en Delicia, Istueta, Lanusse, Península Libertad, Parques y Wanda.

Entre 1962 y 1963 hay intimaciones por parte de las autoridades provinciales del sector cooperativo para que presente, en forma urgente, la documentación correspondiente a balance, memoria, ejercicio, convocatoria a asamblea. Las respuestas hacen referencia a que no se hizo balance porque no se encontró persona competente; y luego, que se envió, pero que no llegó a destino porque se perdió.

En el ejercicio de 1962 se observa un quebranto que representa "la pérdida total de su capital y sus reservas". La motoniveladora, que le había entregado Vialidad Provincial, estaba en pésimo estado y su reparación costaría mucho dinero. En asamblea se resuelve aumentar el capital social con una suscripción de acciones mínimas de \$ 500 a \$ 2.000 por socio. Pero la situación no mejoraría.

En Wanda se produce la reunión del 27 de octubre de 1973, entre los Consejos de Administración de la Cooperativa Agrícola de Wanda y el de la Cooperativa Vial de Esperanza-Wanda, para tratar la incorporación de la Cooperativa Vial a la Agrícola. En esa asamblea se presenta el Acta del 19 de agosto de 1973 de la Asamblea Extraordinaria de la

Cooperativa Vial donde se resolvió su incorporación a la Agrícola; también se lee el Acta de la Asamblea Extraordinaria de la Cooperativa Agrícola del 7 de octubre de 1973, en el que se acepta la incorporación. Se reciben libros y elementos de contabilidad y secretaría de la cooperativa incorporada, la motoniveladora, una suma de dinero, un depósito a plazo fijo en el Banco Nación.

Fue incorporada definitivamente a la Cooperativa Agrícola de Wanda S. C. L. por Disposición N° 14 de 1974, del 16 de octubre. Su Matrícula Nacional fue cancelada el 3 de octubre de 1985 por Res. N° 769 de la Secretaría de Acción Cooperativa.

Cooperativa de Servicios Públicos de Puerto Esperanza Ltda.

¿Por qué habrán llamado Esperanza a esta colonia?, nos preguntamos mientras nos adentrábamos hacia el pueblo.

-Y, seguro por las ilusiones y esperanzas de los inmigrantes que arribaban a estos parajes, tan lejanos de sus terruños europeos- arriesgó un integrante del equipo de estudio.

Después nos enteraríamos de las dos versiones que darían cuenta del nombre aplicado al otrora atracadero, y que luego se extendió al pueblo, hoy ciudad, como así también al municipio.

Una versión señala que en 1874 el barco “Félix de Esperanza” condujo desde Trincheras de San José hasta Puerto Segundo a Fructuoso Moraez Dutra con varios peones dispuestos a emprender la búsqueda de yerbales silvestres.

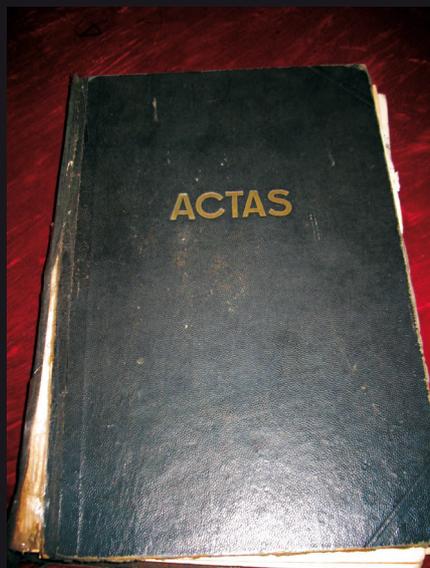
Otra cuenta que el nombre de esta localidad se explica en el ameno relato del libro: “La selva vencida”, tomado de los descendientes del agrim. Adán Luchessi, que trabajó en el Alto Paraná y quien fuera además principal protagonista de esta historia. Alrededor de 1908, Luchessi con una bella joven llamada Esperanza Brunquetti- Brucci, provenientes de la ciudad de Corrientes, desembarcaron en este puerto. Al descender a tierra, Luchessi tomó el vestido de su amada y con una tacuara improvisó una bandera que clavó en el arenal, exclamando: “Este es el puerto de Esperanza”⁸

Esta búsqueda nos llevó además a enterarnos que en 1910 estas tierras fueron adquiridas por los Hnos. Istueta, quienes se dedicaron a la explotación de sus montes, y que en el año 1926, el ingeniero agrónomo suizo Gustavo Keller estuvo en Misiones interesado en el cultivo de la yerba mate. Volvió a su país de origen y constituyó allá la Yerba Mate Aktiengesellschaft o S.A. Cía. Yerba Mate, reuniendo un capital para la práctica de su cultivo.



Inauguración Planta de Tratamiento

8 ZIMAN, Ladislao y SCHERER, Alfonso. **La selva vencida**. Buenos Aires, 1976, pp. 160-161.



presentados, se dio por terminada la asamblea
 a las 22 horas. — Entablada: Proyecto. Tote.

Acta N.º 2

En Puerto Esperanza, Dpto. Iguazú,
 Provincia de Misiones, a las once horas
 del día trece de abril de mil novecientos
 veinte y ocho, reunidos en el local del Club
 Social "Esperanza" los miembros titulares del
 Consejo de Administración a saber: Ruperto
 Alchurrut, Hermann Bothner, Sr. Elías Ángel
 Boldaccini, Wilfrido Ferreira Sperani, Otto Kölm-
 ke, Carlos Rubén Mercado y Ramón Mora Mo-
 rino, proceden a distribuir los cargos del
 Consejo, los cuales resultaron de la siguiente forma:

Presidente: Sr. Hermann Bothner
Vice. Pr. : Sr. Ramón H. Mora M.
Secretario: Sr. Carlos Rubén Mercado
Tesorero: Sr. Elías Ángel Boldaccini
Vocales: Sr. Ruperto Alchurrut
 Sr. Wilfrido Ferreira Sperani
 Sr. Otto Kölmke

Como formalmente posición de sus respec-
 tivos cargos según la distribución precedente.
 Después de breves cuestiones intermedias se
 dio la palabra al Sr. Ruperto Alchurrut,
 quien manifestó que, de acuerdo al acta, cada

De regreso a Misiones, juntamente con otros profesionales de la agronomía: Alfonso Scherer, Enrique Bücher y Gustavo Ernst, desembarcaron del vapor Iberá en la playa de Puerto Esperanza el día 25 de septiembre de 1926, considerado como fecha de fundación de la colonia y localidad.

Cuando esta cooperativa se constituye un 12 de abril de 1958, lo hace con el nombre de Cooperativa de Electricidad e Industrias afines de Esperanza Ltda. Después de 20 años de suministrar energía eléctrica, más exactamente un 18 de junio de 1978, en una Asamblea Extraordinaria, en el local del Cine Texas, se aprueba la modificación de los Estatutos Sociales y el cambio de denominación por el de Cooperativa de Servicios Públicos de Puerto Esperanza Ltda., con las mismas matrículas, para la provisión de agua potable y otros servicios públicos.

Pero volvamos a los inicios...

Aquel 12 de abril en la sede del Club Social "Esperanza" se reunieron varios vecinos de la localidad y alrededores para dejar constituida la Cooperativa de Electricidad e Industrias Afines de Esperanza Ltda. Entre los asistentes a esa asamblea se encontraban Alfonso Scherer, Gustavo Ernst, Ernesto Lang, Carlos Wihler, Andrés Borhack, James Haward, Hermann Bothner, Elías Ángel Boldaccini, Ramón H. Mova, Wilfredo Ferreira Sperani, Otto Kölmke, Ruperto Alchurrut, Carlos R. Mercado, Juan Grof, Alejandro Elmiges, Adol-

fo Leue, Guillermina Leue, Teófilo Mercado, Pablo Clermont, María Cristina Clermont, entre otros, que se dieron cita esa tarde para decidir aspectos prioritarios de una comunidad que crecía y se proyectaba al futuro.

Al día siguiente, en el mismo lugar, se reunieron los electos miembros titulares del Consejo de Administración para proceder a la distribución de los cargos, dando lugar a la integración del primer Consejo de la recién nacida entidad. El mismo quedó conformado de la siguiente manera: Presidente, Hermann Bothner; Vicepresidente, Ramón H. Moya; Secretario, Carlos R. Mercado; Tesorero, Elías Ángel Baldaccini; Vocales, Ruperto Alchurru, Wilfredo Ferreira Sperani, Otto Köllmke.

En el año de su constitución, 1958, los fundadores gestionan ágilmente la personería jurídica, la que obtienen en tiempo récord, mediante el decreto N° 1.806 del 4 de julio de 1958 y también su Matrícula Nacional N° 4.249. Más adelante la provincia le otorgará la Matrícula N° 60.

Entrevistando al Sr. Juan Pedro Iturralde, actual Síndico de la cooperativa, jubilado y ex empleado de Yerba Mate Larangeira Mendes S.A., nos cuenta que *“hace 40 años que integro la cooperativa... Los que formaron la cooperativa, si mal no recuerdo, fueron Don Alfonso Scherer, Gustavo Ernst, Alfredo Uber, quienes son de algún modo fundadores del pueblo también. Lastimosamente no queda nadie, excepto Carlos Mercado quien vive en Iguazú y con su salud deteriorada. No quiero dejar de decir que todos ellos eran gente con espíritu y ganas de mejorar el espacio que los rodeaba, es admirable su aporte al pueblo. Eran en su mayoría europeos, o descendientes, de origen suizo, ucraniano, alemanes, polacos; que vinieron a sumarse a la población de origen paraguaya que dominaba.”*

Consultado sobre el grado de participación de los socios en las asambleas, así nos respondió: *“como anécdota, referida a su pregunta acerca de la participación de los socios, en varias ocasiones debíamos cortar el agua para lograr que se acercaran. La gente pagaba y esperaba el servicio”*⁹

El 27 de septiembre de 1959, en una Asamblea General Ordinaria, llevada a cabo en el Cine Esperanza, tratan temas prioritarios para el crecimiento de la joven entidad, sobre todo el de analizar la posibilidad de construir y financiar, por medio de la cooperativa, las instalaciones eléctricas domiciliarias. Este tema era central ya que desde su creación y durante 1958, la cooperativa había adquirido el terreno para el emplazamiento de la Central Eléctrica, cuya piedra fundamental se colocó el 20 de septiembre de 1958, y que, a la fecha de la Asamblea que estamos describiendo, el edificio estaba terminado, se contaba con dos grupos electrógenos, montados y listos para funcionar, y lo más importante, tenían en depósito la mayor parte del material necesario para el tendido de la red de distribución de energía.

También explican, los miembros del Consejo de Administración, los inconvenientes con los que se encontraron, a saber, la distancia que tuvieron que sortear, ya que todas las gestiones ante las autoridades debían ser realizadas en Posadas; la dificultad de adquirir cemento Pórtland, y otros materiales, que obligó a adquirirlos de diversas formas y fuentes, para completar la cantidad requerida. En esa misma Asamblea, y, según copia del Acta

9 Entrevista a Juan Pedro Iturralde. 31 de octubre de 2009. Puerto Esperanza.



Juan Pedro Iturralde



correspondiente, informan que *“la dirección técnica de las obras, a la cual estamos ligados, de acuerdo al plan de electrificación rural de la provincia, si bien es valiosa, ha contribuido a que nuestros planes de distribución de energía a los socios se vean demorados, razón por la cual, el Consejo de Administración ha decidido pasar por alto algunos trámites ante esa Dirección Técnica, a fin de que en el menor tiempo los socios dispongan de energía”*.

En relación a este asunto, señalan que el Ingeniero Lütz, en el último viaje de inspección, *“prometió solucionar esos inconvenientes, obteniendo en calidad de préstamo de la Cooperativa Eléctrica de Oberá, los materiales faltantes.”* Los noventa asociados, en ese momento, aprobaron esa decisión.

En el período 1959/1960 presidían el Consejo de Administración el Sr. Hermann Bothener como Presidente; Vicepresidente Francisco Zichy; Secretario, Ruperto Alchurrut; Tesorero, Alfredo Huber; Vocales, Alejandro Elmiger, Carlos Wittler y Roque Martín. Era Síndico Titular Juan Graf y como Suplente lo era Ernesto Lang. Ladislao Ziman ocupaba el cargo de Gerente.

Este Consejo encara junto con la Dirección General de Hidráulica de la Provincia de Misiones el Proyecto de la Red de Alta Tensión de 13.200 V. Se proyectó esta línea de 6.621 metros de extensión, para unir la Usina con otros parajes céntricos denominados “UNO, TUPÍ y KM 10”, de Puerto Esperanza, para lo cual obtuvo un préstamo a largo plazo de la Provincia, y un subsidio nacional. Se encontraban entre sus asociados varias empresas, a saber, Empresa Mate Larangeira Mendes S.A.; GANEA S.R.L.; Yerba Mate S.A.

Para 1969 abastecía de energía a la Colonia Wanda y a la Colonia Libertad.

Al mismo tiempo se hace cargo del suministro de Agua Potable firmando el contrato respectivo con el Gobierno de la Provincia de Misiones. Sobre este punto relata el actual Gerente de la Cooperativa, Gerardo Jercovich, *“... bueno, esto empezó como cooperativa eléctrica y servicios afines, luego pasó a tener agua. Cerca del año '78 la electricidad pasó a EMSA, porque esa era la política imperante en la época: que todas las cooperativas eléctricas pasaran a EMSA. Lo cierto es que la cooperativa no recibió ningún tipo de remuneración por las inversiones hechas hasta entonces. Y pasó esto en toda la provincia creo.*

Así nos quedamos con el agua y después se incorporó la televisión por cable. En una época intentamos incursionar en el servicio de internet pero desistimos, no funcionó.

Hoy tenemos el orgullo de contar con un servicio que satisface las necesidades de la comunidad. Obviamente que siempre se están haciendo ajustes y proyecciones, pero dentro de un balance podríamos decir que se cumple con el propósito de la cooperativa. Tenemos alrededor de 3.000 asociados de agua entre la zona urbana y rural, y de cable poco más de 1.000.

La toma de agua desde el Paraná se logró gracias a un subsidio internacional, eliminándose el peligro de contaminación del agua de las redes. En el cauce del río hay una balsa flotante que toma el agua y la traslada a una cisterna que está a unos 500m de la costa, desde allí se bombea a la planta tratadora, finalmente se distribuye a través de la red. En la planta tratadora se realizan diariamente controles de calidad acordes al código alimentario, todos los operarios son experimentados y saben cómo manejar el servicio. Esto último se enfrentó con recursos propios.

No tenemos deudas nuestras, sí de gestiones anteriores, los números van bien. Las Asambleas se realizan en marzo o abril”.¹⁰

10 Entrevista a Gerardo Jercovich. 31 de octubre de 2009. Puerto Esperanza.



Gerardo Jercovich



También incursionó en la prestación de servicios de telefonía, y en 1977 inauguró la Central Telefónica Automática Portable con 100 líneas y sus respectivos aparatos, que entregan a ENTEL, como ente rector.

Y llegamos a 1978, y al principio de este relato...





Cooperativa de Electricidad de Nueve de Julio Ltda.

Ubicada en la Colonia 9 de Julio del departamento de Eldorado, fue fundada el 21 de febrero de 1959, y se propuso producir, introducir, transformar y distribuir energía eléctrica, y explotar industrias derivadas de la principal.

En realidad esa fecha se corresponde con una Asamblea que se había llevado a cabo para formar una Comisión Provisoria de la Cooperativa de Electricidad Nueve de Julio, en formación, que fue la encargada de visitar a los colonos e invitarlos a asociarse y a suscribir acciones. Esa Comisión, que estuvo integrada por José Imhof, Rodolfo Konopacki, Rodolfo Friedenbarger, Roberto Wittneben, Carlos Sagasti, Godofredo Keller, Luis Rauschmair, José Snajdr y Carlos Streneler, logró asociar a 108 accionistas y obtuvo la promesa de otros de asociarse más adelante. Entre los accionistas, además de particulares, figuran iglesias, secaderos, aserraderos, cooperadora de la Escuela 314, cooperadora de la Sala de Primeros Auxilios, Comisión de Fomento de 9 de Julio, cooperadora de la Escuela Nacional 171, entre otros.

El 27 de junio de 1959, en el local del Sr. Hoisl, sito en el Km. 24 de la colonia, se reúnen nuevamente en Asamblea los integrantes de aquella comisión y 49 personas más, para aprobar el Estatuto y elegir el primer Consejo de Administración. Esta tarea fue más que sencilla ya que por unanimidad se eligieron a los mismos de la Provisoria, con la elección de los que ocuparían los cargos restantes, de forma tal que así quedó formado aquel primer Consejo: José Imhof, Presidente; Luis Rauschmair, Vicepresidente; Carlos Sagasta, Secretario; Rodolfo Konopacki, Tesorero; Vocales Titulares, Estanislao Kozák, Rodolfo Friedenberger, Godofredo Keller; Vocales Suplentes, José Snajdr, Norberto Pérez, Wladislao Buss, Pablo Renn; Síndicos, Titular Roberto Wittneben, y Suplente, Jorge Zeind; Asesor, el Comisionado de Nueve de Julio, don Carlos Strehler.

Para 1963 se había concluido la instalación de 20 Km. de líneas primarias de alta tensión y de 14 Km. de líneas de distribución, faltando la prolongación de la línea primaria desde el Km. 23 hacia la Compañía Introdutora Buenos Aires S.A., así como las derivaciones de las líneas secundarias a varios socios que se hallaban a más de 200m de la línea de edificación municipal.

En el año 1977, después de varios años de haber adquirido energía de la Cooperativa Eléctrica de Eldorado, de la cual era deudora, se decide en una Asamblea General Ordinaria su incorporación a ésta.

Cooperativa Eléctrica de Eldorado S. C. L.

Su historia está ligada en sus inicios a la existencia de usinas privadas que estaban ubicadas en los establecimientos productivos de la zona. Desde los establecimientos se generaba algún excedente energético que se distribuía a las casas vecinas, pero la energía se pasaba por 3 ó 4 horas diarias. De a poco las exigencias de crecimiento del Eldorado llevaron a la idea de constituir una cooperativa que pudiera cubrir la necesidad energética.

Muchos de los socios que integraban la Cooperativa Agrícola, estaban también presentes en la Cooperativa Eléctrica.





Consultado don Rudy Diem, ya mencionado anteriormente, sobre los orígenes de esta cooperativa, nos cuenta que muchos datos precisos no nos podía brindar. Pero sí que *“un grupo de vecinos se juntaron en el año 1951. Pero antes de eso, ya había varios motores generadores de electricidad en la zona, eran privados y estaban instalados en diferentes establecimientos productivos. Así por ejemplo la Oleaginosa, que tenía una gran capacidad generadora de electricidad, pasaba energía a los vecinos de la zona, al menos por algunas horas en el día. Luego, cuando se conforma la Cooperativa Eléctrica, la Oleaginosa le pasaba energía; otros establecimientos hacían lo mismo, porque la CEEL tenía una capacidad muy limitada. Así fue creciendo esa institución, gracias a la ayuda de la comunidad. Porque la energía era una necesidad crítica para un crecimiento sostenido de Eldorado”*¹¹.

Consultadas las fuentes documentales en el Archivo de la Dirección General de Acción Cooperativa y Mutual, constatamos que la cooperativa fue fundada el 5 de agosto de 1951, con el propósito de dotar de electricidad a la población de Eldorado. Su primer Consejo de Administración, que, además, figura en la placa recordatoria colocada en el acceso a la sede de la entidad, estuvo constituido por: Presidente: Federico Schmidt; Vicepresidente: Ernesto Eriksen; Secretario: Saúl Golofarb; Tesorero: León Kreimer; Vocales: Guillermo Strehler, Abraham Stoliar y Otto Bier; Síndico Titular: Ernesto Bourquin y Síndico Suplente: Leandro A. Berón. Obtuvo la Personería Jurídica del Poder Ejecutivo Nacional el 19 de noviembre de 1952, por Decreto N° 11.075. Su primer ejercicio data de 1952.

Contó con el apoyo inicial de sus socios, del Banco Industrial Argentino que concedió un crédito destinado al tendido de la red de alta tensión, y del Comisionado Municipal Alberto Bejar Barrios. También con la ayuda de la Industrial Oleaginosa, pues allí se instalaron turbos generadores que suministrarían la energía.

Primero puso en marcha dos motores MAN en la usina, mejoró el tendido de líneas y suministro de corriente eléctrica en los sectores 2/12 y 2/5.

Comenzó a suministrar energía el 1° de octubre de 1951.

En cuanto comenzó a funcionar se asoció a la Central de Cooperativas Eléctricas de la República Argentina y a la Federación Argentina de Cooperativas de Electricidad. Después a la Federación de Cooperativas Eléctricas de Misiones (FEDECCEM) y a la Asociación de Cooperativas Telefónicas (FECOTEL).

En 1958 firmó convenio con la Provincia por el cual se adhiere al Fondo Federal de Electrificación Rural creado por Decreto Nacional N° 12.652 del 15 de octubre de 1957. La Provincia entregaría a la cooperativa un grupo electrógeno que se le adjudicaría por Decreto Provincial N° 796/58; la entrega se efectuaría en Buenos Aires. El grupo electrógeno, que sería abonado en 15 mensualidades, estaría destinado a atender el servicio público de electricidad en las localidades de jurisdicción de la cooperativa y zonas rurales circunvecinas.

En 1972 anexa el servicio telefónico. Se suscribió un convenio con SIEMENS ARGENTINA S.A. para la instalación de una central automática y el plantel exterior para 300 abonados. El gobierno provincial la asistió con un préstamo de \$ 3.000.000 a pagar en 10 años, y del monto se descontarían los aparatos telefónicos que se instalaron en las oficinas estatales.

11 Entrevista a Rodolfo Otto Diem. Eldorado, 26 de noviembre de 2009.



El servicio de agua potable se incorpora en la década del '70. La cooperativa suministraría el servicio a la Dirección de Agua Potable, Hidráulica y Saneamiento Rural, pero con muchísimas dificultades por el encarecimiento de las instalaciones. *“El hecho de que la Cooperativa siga suministrando el sistema de agua corriente para nuestra ciudad es pura y exclusivamente con la mentalidad comunitaria de ideal cooperativo y en la seguridad de brindar un servicio vital y necesario para la población”*¹².

En los años '70 brindaba los siguientes servicios: generación y distribución de corriente eléctrica, central telefónica y enlace larga distancia, y agua corriente.

En 1954 su Consejo de Administración estaba integrado por: Presidente: Eriksen, Ernesto (que lo fue por muchos años); Vicepresidente: Trumpler, Teodoro; Secretario: Guimaraes, Nelson; Tesorero: Durian, Herman; Vocales: 1° Strehler, Guillermo, 2° Barth, Pablo, 3° Shmidt, Federico B.; Suplentes: Jech, Aureli; Bourquin, Ernesto y Jehle, Walter; Síndico: Herr, Guillermo.

Su Matrícula Nacional es la N° 2.551.

Entrevistamos al presidente actual de la cooperativa, Omar Talavera, quien nos asesoró acerca del Museo Cooperativo y nos proporcionó datos sobre la situación actual de la entidad: *“Nosotros hoy brindamos, desde la Cooperativa, los servicios de Electricidad, Agua, Electrodom, Postes, Gas, Circuito, Arte y Cultura, Internet y Museo.*

*Respondiendo a su pregunta, el nivel de participación de los asociados en las Asambleas, al menos en las últimas, yo diría que alcanza un 40% aproximadamente. Y el número de socios es de alrededor de 20.000”*¹³.

En homenaje a quienes tanto lucharon por la instalación de cooperativas en la zona de Eldorado, la CEEL ha instalado el Museo Cooperativo,

12 Memoria y Balance General al 30 de septiembre de 1975 correspondiente al ejercicio N° 24. En: Carpeta N° 531 de la Cooperativa Eléctrica de Eldorado S. C. L. En: A. D. G. A. C. y M.

13 Entrevista a Omar Talavera. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.



en donde fuera la sede de la Cooperativa Agrícola, sobre la Avenida San Martín. Este reservorio, a cargo de de la entusiasta María Galasso, expone, para conocimiento y deleite de quienes lo visitan, una gran cantidad de valiosas colecciones que testimonian la vida cotidiana del colono y su familia, a través de los utensilios domésticos, las herramientas de trabajo, los objetos de arte y entretenimiento, las vestimentas, los adornos, las viejas valijas que parecen no registrar el tiempo, fotografías, cartas, muebles, y tantos recuerdos más.

El Museo Cooperativo depende del Área cultural de la CEEL y cuenta con el apoyo de toda la comunidad que se ha apropiado de este reservorio. El museo les abrió las puertas a todos los vecinos de Eldorado que quisieran colaborar con sus objetos para ser expuestos, o fotografías para escanear, además de relatos orales para grabar. Es un espacio cultural abierto para cualquier tipo de manifestación artística.

La visita al Museo Cooperativo nos permitió entrar a la historia de Eldorado desde sus orígenes como colonia hasta el presente pero, además, conocer en detalle como era la vida de los primeros habitantes, el progreso lento pero continuado del asentamiento que, poco a poco, fue convirtiéndose en la ciudad capital del cooperativismo de Misiones. Y fue así: Eldorado nació a instancias del cooperativismo.

Nuestra entrevistada en el Museo, María Galasso, nos informa que cuentan “no solamente con datos acerca de la Cooperativa Agrícola y la Eléctrica, sino que contamos con información de todo el pueblo; es decir de los primeros pobladores, los primeros establecimientos, instituciones, etc...y... un archivo oral bastante extenso, ya disponible en formato de DVD. Esto es así porque las cooperativas fueron un poco el corazón del pueblo, todos tienen alguna historia con esas instituciones, sobre todo durante los primeros años... y, por supuesto, las fotografías que ya las tenemos digitalizadas...”¹⁴.

Fue enorme la gentileza que demostró el personal del museo en nuestra visita, especialmente Graciela Geres, proporcionándonos el material de los archivos digitalizados que utilizamos para ilustrar el texto. Vaya nuestro agradecimiento por tal actitud y por difundir los valores del cooperativismo.

También la Profesora Galasso nos comenta sus apreciaciones personales acerca de la conformación social actual de Eldorado: “Son muy mías y no quiere decir que sean el único punto de vista. Una opinión muy personal de Eldorado, es que creo que recién ahora se está logrando cierta integración entre los criollos con los hijos de alemanes. En esto mucho aportó la escuela como agente integrador. Pero costó más de 40 años lograrlo, al menos medianamente”.



Carro polaco. (Foto del Archivo del Museo Cooperativo de Eldorado)

14 Entrevista a María Galasso. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.

CAPÍTULO VI



*La Federación de Cooperativas
Agrícolas de Misiones.*





Las Cooperativas se asocian

El crecimiento de las cooperativas de actividades afines llevó a la asociación de las mismas en federaciones, es decir asociaciones de segundo grado. Las agrícolas, para nosotros de producción, se unieron en la Asociación de Cooperativas Agrícolas de Misiones Ltda. en 1939. Las cooperativas que prestaban algún servicio siguieron el mismo camino, así, de servicio eléctrico, se unieron en la Federación de Cooperativas Eléctricas de Misiones Ltda. FECEM en 1972, las de gas, servicios públicos y viviendas en la Cooperación de Cooperativas de Gas, Servicios Públicos y Vivienda Misiones Ltda., las de agua potable en la Federación Misionera de Cooperativas de Agua Potable FEMICAP.

A los efectos de respetar el tiempo histórico que nos hemos propuesto analizar, trataremos en este capítulo únicamente la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones.

Fundación

“El espíritu de colaboración bien entendida ha alcanzado en Misiones su exponente decisivo en el sistema cooperativista que mancomuna a los productores rurales, creando una fuerza que los protege, dignifica y libera de un cúmulo de factores, puramente artificiales, que, al incidir sobre el individuo aislado, retardaba su superación económica y social, cuando no la malogra para siempre”.

Así lo expresaba el autor de “MISIONES Oro Verde”, obra publicada en 1945, quien se sorprendía de encontrar tantos cooperativistas afiliados en Misiones, 6.000 familias asociadas en 17 cooperativas.

Siguiendo el mismo texto, las entidades vinculadas al cooperativismo nacieron porque pretendían un ordenamiento y mejoramiento económico, buscando para la producción rural el mayor volumen con alta calidad y bajos costos. Era necesario quebrar a los trusts que durante años habían dominado la economía de Misiones. El creciente desarrollo de las cooperativas agrícolas las llevó a la necesidad de aglutinarse en torno a una entidad de

segundo grado, una Asociación¹.

Fue el 17 de septiembre de 1939 cuando se reunieron representantes de las cooperativas agrícolas que funcionaban en el Territorio Nacional de Misiones. La reunión, que se realizó en el salón de la Casa de Gobierno, fue una asamblea inicial que contó con la presencia del señor Gobernador del Territorio Nacional de Misiones, Dr. Luis Cirilo Romaña, del Gerente del Banco Nación Eustaquio Cardoso, y otras autoridades.

Estuvieron representadas once cooperativas: Agrícola de Eldorado, Agrícola de Montecarlo, Agrícola Puerto Rico, Agrícola de Victoria, Agrícola de Liebig, Agrícola de Oberá, Agrícola de Picada Libertad, Agrícola de Oro Verde, Mixta de Misiones, Agrícola de Cerro Corá, Productores de Yerba Mate de Santo Pipó, con sus representantes Cristino Chamorro, Christian Lautenschlaeger, Jorge Fauch, Ernesto Kunske, Humberto Pérez, Clifton Vasset, Eduardo Laurence, Erwin Knopp, Constantino Issacovich, Norberto Daram, Rodolfo Otto, Juan Arndt, Mauricio Dewite, Walter Reedl, Víctor Mutinelli, Juan Bogulawski. Luis Vicat y Juan Velázquez representaron a Campo Viera.

Durante el mismo día, pero en la sede de la Pensión Europea, comenzó el Congreso de las Cooperativas de Misiones para formar la Asociación “*cuyos estatutos fueron estudiados y discutidos*”, dice el Diario “La Tarde”. Se trabajó, almuerzo de por medio, hasta las 19 horas. Después de la cena se continuó hasta las 21 horas considerando la Asociación, ya formada, constituir su Consejo de Administración. La jornada de trabajo culminó a las 2 horas del día 18 de septiembre, según consta en el Libro de Acta de Constitución de la Asociación de Cooperativas Agrícolas de Misiones Ltda².

Primer Consejo de Administración

Presidente: Christian Lautenschlaeger

- **Vicepresidente:** Cristino Chamorro
- **Tesorero:** Juan Bogulawski
- **Vocales:**
 1. Ernesto Kunske
 2. Constantino Issacovich
 3. Clifton Vasset
 4. Rodolfo Otto
 5. Erwin Knopp
 6. Mauricio Dewite
 7. Luis Vicat
- **Directores Suplentes:**
 1. Pedro Beck
 2. Jorge Fauch
 3. Víctor Mutinelli
 4. Humberto Pérez
 5. Norberto Daram
 6. Eduardo Laurence
 7. Juan Arndt
 8. Walter Reedl
 9. Juan Velázquez
- **Síndicos:**
 1. Raúl Negrete
 2. Guido Renza
 3. Samuel Bernard

La entidad obtuvo la Personería Jurídica por Decreto Provincial del 22 de diciembre de 1939.

1 MISIONES Oro Verde. Buenos Aires, Guillermo Kraft Ltda.

2 ARCHIVO DE LA FEDECOP. Acta de Constitución de la Asociación.

Cooperativas asociadas

A las once cooperativas fundadoras se sumaron otras más adelante, como la Cooperativa Agrícola de Olegario V. Andrade Ltda., la Agrícola de Cerro Azul y la Agrícola e Industrial “Oasis” Ltda., la de Gobernador López, Santo Pipó Tungoil, Kilómetro 199 (Ruta 14) y la de Corpus; curiosamente ninguna de éstas ha sobrevivido. En la actualidad lo único que queda, de algunas de ellas, son restos materiales de lo que otrora fueran pujantes organizaciones productivas.

La Asociación prometía ser la institución socio-económica de más proporción en Misiones, a la cual sus afiliadas le depositaron sus capitales y su confianza.

Resulta interesante detenernos en la descripción del número de socios y aporte de capitales de cada una de las cooperativas fundadoras:

Cooperativa	Cantidad de socios	\$m/n (Acciones)
Agrícola de Eldorado	905	1.900 (19)
Agrícola de Montecarlo	305	700 (7)
Agrícola de Puerto Rico	243	500 (5)
Agrícola de Picada Libertad	180	400 (4)
Agrícola Mixta de Misiones	111	300 (3)
Agrícola de Colonia Liebig	61	200 (2)
Agrícola Mixta de Campo Viera	35	100 (1)
Agrícola de Oro Verde	44	100 (1)
Agrícola de Oberá	134	300 (3)
Agrícola de Puerto Victoria	48	100 (1)
Agrícola de Cerro Corá	40	100 (1)

En 1950 contaba con 8.977 socios, en 1952 con 18 cooperativas asociadas y un capital de \$15.600.000 y para 1982 tenía 21 cooperativas asociadas.



Actividades

Ya en la primera reunión, es decir el día de la fundación, además de suscribirse las acciones por cooperativas afiliadas, se estudió algunos problemas de la región y se plantó el programa de acción a seguir. Era necesario pasar de la faz agrícola a la comercial e industrial y conquistar un nuevo mercado para los productos misioneros. El desafío era enorme³.

Hasta 1942 tuvo una vida precaria; en ese año se reorganiza la Asociación que pasa a llamarse Federación.

Inicialmente percibía una comisión por ventas efectuadas, con excepción de las realizadas por las cooperativas en sus propias colonias. Comercializaba los diversos productos entregados por los asociados, como ser arroz, frutas, grasa, huevos, hortalizas, miel, etc.

En 1946 inició la molienda de yerba mate por medio de un molino que se ubicó e inauguró el 10 de abril de 1947 en la Bajada Vieja. Los principales aportes de yerba mate provenían de las cooperativas de Eldorado y Colonia Liebig (Corrientes).

El 3 de julio de 1947 se inauguró una sucursal en Buenos Aires y también se compró una empaquetadora de yerba, iniciándose la comercialización de la yerba marca "URÚ" que no prosperó dado que la yerba acopiada en la Federación carecía de homogeneización por ser de distinta procedencia, y esto iba en contra del gusto del consumidor.

Crece el número de cooperativas asociadas y de socios, pero la representación económica de la Federación coincide cada vez menos con los de las cooperativas pequeñas. La razón principal es el peso de las grandes cooperativas en la economía de Misiones.

Para fines de la década del '50 la mayor actividad era la comercialización del tung. Posteriormente se inicia la comercialización del té destinado al mercado externo.

Luego se plantea la necesidad de la comercialización de otros productos como el citrus de las cooperativas de Eldorado y Montecarlo.

Pero se fueron presentando inconvenientes a la Federación; entre ellos podemos mencionar que cada cooperativa fue estableciendo su propio molino yerbatero, iniciando otras actividades o modernizando sus instalaciones, lo que fue disminuyendo la operati-

³ DIARIO "La Tarde" Año XXVI, N° 8.811. 19 de septiembre de 1939.



Colonos llevando sus cosechas a las fábricas. FUENTE: Newton, Jorge. Misiones Oro Verde y Tierra Colorada.

vidad de la entidad nucleadora. A esto se suma el desinterés y la adversa situación económica del país. Finalmente fue disminuyendo la participación de las cooperativas con la Federación que, de a poco, perderá representatividad⁴.

Presidentes de la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones Ltda. (1939-2009)

Orden	Apellido y Nombre	Período	Cooperativa de la cual provenía
1	LAUDENSCHLAEGER, Christian	1939-1942	Cooperativa Agrícola de Montecarlo
2	WDOVIK, Juan	1942-1943	San Ignacio
3	BONNEAU, Esteban	1943-1957	Cooperativa Agrícola de Oberá
4	PUERTA, Federico	1957-1957	Cooperativa Agrícola de Apóstoles
5	KUNZI, Erwin	1957/1958	Cooperativa Agrícola de Eldorado
6	STOCKAR, Alejandro Conrado	1958/1964	Cooperativa Agrícola de Santo Pipó
7	BERRONDO, Jorge A.	1964/1965	Cooperativa Agrícola de Oberá
8	LLANOS, Germán	1965/1966	Productores de Y. M. de Santo Pipó Sociedad Cooperativa Ltda.
9	LILIESKOLD, Rodolfo	1966/1967	Cooperativa Agrícola de Oberá
10	SAND, Hugo Ener	1967/1969	Cooperativa Agrícola de Guaraní
11	BJORKLUND, Reinaldo	1969/1970	Cooperativa Agrícola de Oberá
12	JAWORSKI, Roman	1970/1971	Plantadores de Té de Apóstoles
13	ZIMMERMAN, Lorenzo	1971/1977	Cooperativa Agrícola de Ruiz de Montoya
14	PIGERL, Otto Andrés	1977/1979	Santo Pipó Tungleil
15	SCHALAGENHAUFER, Francisco	1979/1980	Cooperativa Agrícola de Eldorado
16	NAGEL, Herbin	1980/1987	Cooperativa Agrícola de Picada Libertad
17	SCHAUER, Walter	1987/1992	Cooperativa Agrícola de Oberá
18	De BARDECI, Carlos A.	1992/1993	Cooperativa Agrícola Yerbatera "General San Martín" de Colonia Yabebirí
19	WEIRICH, Alfredo	1994/1995	COPETEGLA Colonia Guaraní
20	GRYCENIUK, Basilio	1995/1998	Cooperativa Agrícola de Oberá
21	ANGELONI, Pedro Joaquín	1998/2006	Cooperativa Agrícola Jardín América

La Matrícula Provincial es la N° 1 de la Dirección de Cooperativas, y la Nacional tiene el N° 817. Su primera sede fue la Avda. Corrientes al 320 y, desde 1977, está ubicada en Uruguay 5.421.

4 RENDON, María Teresa. Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones Ltda. Posadas, 1983. s/p. y Entrevista realizada al Sr. Antonio Benítez el 13 de julio de 2009 a las 10 horas en la sede de la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones.







Difusión

La Federación contó con un órgano de información y adoctrinamiento que fue el periódico mensual “Federación”, de distribución gratuita entre los asociados. Este periódico hacía hincapié en que se preste mayor atención a la formación de las juventudes cooperativistas.

Decía Jorge Newton, quien visitó nuestro territorio a mediados del siglo XX que, al contrario de lo que ocurre en otras grandes ciudades, en Misiones “*el local de la Federación de cooperativas tenía dos modestas oficinas, donde no sobraba el menor espacio, y un enorme depósito, destinado al almacenamiento temporal de los artículos producidos por los cooperativistas, y al de las mercancías destinadas al consumo de los mismos. El presidente de la entidad, señor Esteban Bonneau, estaba en el campo, trabajando en su propiedad como los demás colonos. En cuanto al gerente general, salió a recibirnos sudoroso y en mangas de camisa, pidiendo disculpas, que no necesitaba pedir, pues el suyo era el honrado aspecto de un hombre que piensa más en el trabajo que en el boato de que algunos suelen rodearse...*”⁵.



⁵ NEWTON, Jorge. MISIONES Oro Verde y Tierra Colorada. Buenos Aires, El Gráfico impresores. p. 63.

CAPÍTULO VII

*Dirección General de Acción
Cooperativa y Mutual*



Durante muchos años las cooperativas, como así también las mutuales, eran autorizadas a funcionar y eran controladas por la Inspección General de Justicia de la Nación (IGJ).

En 1926, con la sanción de la ley 11.388 de cooperativas, se crea una Sección especial dentro de la Dirección de Economía Rural y Estadística, dependiente del Ministerio de Agricultura de la Nación, que se denominó Registro, Inspección y Fomento de Cooperativas. Toda solicitud sobre reconocimiento y autorización, o sobre otros asuntos pertinentes de las sociedades cooperativas, debía ser presentada al Ministerio de Agricultura de la Nación, siendo el Registro el encargado de realizar los estudios de dichas solicitudes. Una vez concluida esta etapa, el Ministerio elevaba los expedientes al Ministerio de Justicia e Instrucción Pública, aconsejando la resolución que corresponda. A partir de esta ley, las funciones que ejercía la IGJ con respecto a las sociedades cooperativas, pasaron a ser facultad de la oficina del Registro, debiendo además la IGJ “*pasarle bajo inventario, todos los antecedentes que se refieran a las sociedades cooperativas existentes*”.

En nuestra Provincia, iniciando la década del '60 y teniendo en cuenta la expansión del movimiento cooperativo en las zonas urbanas y rurales, el gobierno de Misiones, siendo gobernador el Dr. César Napoleón Ayrault, se comprometió a prestar apoyo oficial al sistema cooperativo. A través del Decreto N° 1.266 del 8 de mayo de 1961 se crea la Dirección de Cooperativas de la Provincia de Misiones, dependiente del Ministerio de Economía y Obras Públicas, con arreglo a la Ley Nacional N° 11.388.

Según Diana Espínola, directora del Registro y Fiscalización de Cooperativas y Mutuales, ese hecho marcó un antes y un después en el paisaje cooperativo, y esto nos confió: *“En el año 1961 se creó, por medio del decreto N° 2.833 del 7 de agosto, el Registro Permanente de Cooperativas. Fue muy importante en el sentido de que a partir de entonces se incorporan a él todas las cooperativas que funcionaban en la provincia, gracias a eso hay documentación de esas entidades. A partir de entonces podemos hallar las matrículas provinciales pertinentes. En ese mismo año, meses antes, se creó la “Dirección de Cooperativas” por decreto N° 1.266, un 8 de mayo de 1961. El gobernador era César Napoleón Ayrault.”*¹

Para dirigir esta nueva dependencia se designó a Federico Puerta que, junto con Rodio Olmedo, que ya venía desempeñándose en estas temáticas, se propusieron con tenacidad y generosidad insuflarle vida, calor y proyección de futuro a la palabra escrita en la normativa. *“Rodio Olmedo me contó que a él lo habían asignado el cargo de “Encargado de Mesa de Entrada” cuando se creó la Dirección de Cooperativas. Me dijo que eran él y el Director Puerta nomás, así fue por mucho tiempo”,* aporta Diana.

Y seguimos escuchando a Diana: *“Me gustaría referirme al señor Rodio Olmedo, el primer empleado de la “Dirección”. Él ocupó diferentes cargos, incluso fue “Secretario General” algo así como Jefe de Despacho. En ese cargo él hacía “todo”, desde la administración, la parte de patrimonio, capacitación, etc. Muchas veces a falta de “Director”, el señor Olmedo estuvo a cargo de todo, siendo muy eficaz por el amplio conocimiento que tenía de todas las funciones. Siempre muy interiorizado de todo el movimiento. Años más tarde vino Alsina, quien también tenía el mismo estilo de gestión digamos. Entre los dos estaban al tanto de todo. Olmedo recorrió la provincia visitando a las cooperativas, acercándose él a las entidades. En las Asambleas de las cooperativas de japoneses, él siempre*

1 Entrevista a Diana Espínola. 4 de diciembre de 2009.

...ado por Decreto del Poder Ejecutivo, de fecha 7/8/61.
 número 2833, De correspondencia el número de orden Uno
 Posadas, 10 de Agosto de 1961.



Federico Puerta
 FEDERICO PUERTA
 DIRECTOR DE COOPERATIVAS
 PROVINCIA DE MISIONES

Matrícula N° 847 D.N.

1. DP

acta N° 1. El día 10 de Octubre de mil novecientos
 sesenta y uno, la "Federación de Cooperativas Agrícolas de Mis-
 siones Limitada", con domicilio legal en Posadas, Corrientes
 número 320, de la Ciudad de Posadas, Misiones, de Misiones
 24, es inscrita en el "Registro Permanente de Cooperativas"
 de la Dirección de Cooperativas de la Provincia, bajo número
 "Uno", acta número uno, al folio uno del libro de actas
 número uno. - En la fecha se deja constancia de esta ins-
 cripción en la copia de los estatutos de la sociedad que
 se dejan agregados al Protocolo de la Dirección, de folios
 doce. - Queda constancia que, con fecha seis de Julio de
 mil novecientos cuarenta y tres por Decreto del Poder
 Ejecutivo Nacional, fueron aprobadas las modificaciones
 de los estatutos de la Sociedad recurrente que figuran
 inscriptas en la Dirección Nacional de Cooperativas, bajo
 el número ochocientos diez y siete. - Se expide por
 la Sociedad recurrente, copia de la presente acta.
 Posadas, 10 de Octubre de mil novecientos
 sesenta y uno. - Concluido: doce días.
Rodolfo Olmedo
 Rodolfo Olmedo

2

acta N° 2. En la fecha, la Cooperativa Agrícola y
 Sociedad Cooperativa Limitada, con domicilio legal en la
 provincia de Misiones, es inscrita en el "Registro Permanente
 Cooperativas" de la Dirección de Cooperativas de la Provin-
 cia, bajo número dos, acta número dos, al folio número dos, de
 un libro de actas número uno, tomo uno. - En la fecha se
 deja constancia de esta inscripción en la copia del estatuto de
 la Sociedad que quedan agregados al Protocolo de la Dirección
 de folios trece, al treinta y dos. - Queda constancia que
 fecha diez y ocho de Septiembre de mil novecientos cincuenta
 nueve, se inscriben en la Dirección Nacional de Cooperativas
 las reformas introducidas al estatuto de la Sociedad recur-
 rente inscrita en aquella Dirección Nacional, bajo el
 número ochocientos veintisiete, y que por Decreto número
 del 25 de Febrero de 1960, el Poder Ejecutivo de la Nación
 aprobó las reformas del Artículo 1° de los estatutos de la
 Cooperativa Agrícola y Sociedad Cooperativa Limitada
 que bajo el número 24 al folio 2 del Libro 2 del Registro
 Nacional de Comercio está inscrita esta Sociedad. - Se expi-
 de para la Sociedad recurrente, copia de la presente acta,
 que deberá agregar al estatuto original en su poder, como tes-
 tigo de haber dado cumplimiento al Decreto 2833 de fe-
 cha 7 de Agosto de 1961. - Posadas, 10 de Octubre de mil novecien-
 tos sesenta y uno.



Federico Puerta
 FEDERICO PUERTA
 DIRECTOR DE COOPERATIVAS
 PROVINCIA DE MISIONES

Matrícula N° 847 D.N.



recordaba que una vez trajeron para compartir “vibora” y otros platos típicos, se reía mucho de eso”.

El decreto 1.266 fue derogado por el N° 389 del año 1977, y la Dirección de Cooperativas pasó a depender de la Secretaría de Relaciones de Gobierno.

El mismo año, y bajo la firma del Gobernador Rodolfo Poletti, se estipularon las misiones y funciones de la Dirección. Para armonizar las estructuras de la repartición y compatibilizar los niveles jerárquicos, el Director de Cooperativismo dispuso determinar las funciones de cada departamento, división y sección (Disposición N° 18 del 21 de marzo de 1980).

Posteriormente, en 1982, la Dirección de Cooperativas y Mutuales pasó a depender del área Subsecretaría de Bienestar Social del Ministerio de Bienestar Social y Educación, otorgándosele las misiones y funciones ese mismo año.

A fines de 1991 se crea la Subsecretaría de Acción Cooperativa para asistir al Ministerio de Hacienda y Economía, dirigido por Wenceslao Saucedo, en el cumplimiento de promover el cooperativismo en la actividad económica y financiera. Por Decreto 132, del 21 de enero de 1992, se suprime la Dirección de Cooperativas del ámbito del Ministerio de Bienestar Social, transfiriendo al Ministerio citado la Subsecretaría de Acción Cooperativa, cuya estructura orgánica, misiones y funciones fueron establecidas por Decreto N° 490 del 27 de febrero de 1992 (el cual volvió a reverse en julio de 1994 por el Dcto. N° 1.130).

El 1° de junio de 1992, por Decreto 742, y en atención a la Reforma Administrativa del Estado Provincial, se establecieron los criterios para diseñar estructuras menos complicadas y de regular la dimensión para generar funcionamiento dinámico. El 29 de marzo de 1996 por Decreto N° 191, se establece que el área de cooperativas se convierte en Dirección General de Cooperativas, dependiente de la Subsecretaría de Industria y Economía del Ministerio de Economía y Obras Públicas de la Provincia.

Diana con su relato nos acerca a la conformación actual:

“Al llegar el año 2000, ya nos convertimos en “Secretaría de Acción Cooperativa” y dos, o tres años después nos fusionamos con lo que había sido la “Secretaría de Comercio e Integración. Actualmente es una “Secretaría de Estado de Acción Cooperativa, Mutual, Comercio e Integración” con nivel de “Ministerio”. Dentro de esta dependencia existen tres Subsecretarías,



“Antes la situación era mucho mejor. En ese entonces algunas cooperativas agrícolas eran “emporios”, trabajaban plenamente, siempre en crecimiento y proyecciones. Es el caso de la CALO, por ejemplo. La de Eldorado era simplemente “espectacular”, con todas las secciones integradas. En general, comparando con esa época de “oro”, hay un retroceso impresionante. Mi impresión es que antes eran menos cooperativas, pero muy grandes, cubriendo más territorio. Ahora parecen ser muchas “pequeñas” cooperativas, cumpliendo con funciones básicas para el colono: acopio, molienda, envasado, etc.” (Diana Espínola).

una de ellas es la Subsecretaría de Acción Cooperativa y Mutual. Allí encontramos a la Dirección General de Acción Cooperativa y Mutual, que a su vez tiene cuatro direcciones: 1° Dirección de Acción Cooperativa; 2° Dirección de Acción Mutual; 3° Dirección de Registro y Fiscalización (que es la mía); y 4° Dirección de Capacitación y Proyectos. Bueno, la función principal que desempeña la Dirección de Registro y Fiscalización de Cooperativas y Mutuales, es, por supuesto, el registro de todas las cooperativas y mutuales de la provincia; también de las sedes o sucursales de cooperativas de otras provincias que se encuentran en Misiones. En el registro se incluyen los Centros Cooperativos Juveniles, las Cooperativas Escolares (que proliferan actualmente, es una tarea propia del Consejo de Educación, pero por un convenio delegó esa función y se registran en la Dirección de Cooperativas). En la parte de Fiscalización, se realiza la fiscalización a todas las cooperativas y mutuales; tenemos los balances anuales de las cooperativas. La relación de la Dirección de Registro y Fiscalización de Cooperativas y Mutuales con las cooperativas es muy dinámica. Siempre nos vinculamos de buena manera, siempre se acercan los responsables o socios de las cooperativas a consultar, a pedir la habilitación de los libros de actas y contables (esto lo deben hacer por ley); en fin constantemente nos vinculamos. En general las grandes cooperativas son las que cumplen más estrictamente con la documentación, asiento y registro de los diversos movimientos. Están actualizando la información continuamente”.

Conjuntamente con el resto de las Direcciones se ejecutan acciones tendientes a difundir los principios cooperativistas, velar por el Art. 41 de la Constitución Provincial que dispone la enseñanza del cooperativismo en las escuelas, fortalecer el movimiento cooperativista prestando apoyo a las cooperativas existentes y permitiendo o fomentando la creación de otras, determinar las actividades económico-sociales que merecen desarrollarse a través del cooperativismo, asesorar y vincularse con las entidades cooperativas en la provincia, y, como ya se señaló, llevar un registro permanente de las cooperativas en la provincia, algo sí como un padrón de todas ellas, y las actividades de cada una. Esto se hace a través del Registro Permanente de Cooperativas.

Consideramos de interés culminar este punto recordando que en 1973 la nueva ley nacional 20.337 de cooperativas, en su capítulo XII, crea un organismo específico, el Instituto Nacional de Acción Cooperativa (INAC) con funciones de autoridad de aplicación del régimen legal de las cooperativas; otorga la personería jurídica, promueve y desarrolla al sector y ejerce control sobre esas entidades.

Las mutuales, por su parte, continuaron bajo la órbita del IGJ hasta 1971, en que se dicta la ley 19.331 que crea el Instituto Nacional de Acción Mutual (INAM) con las funciones de otorgar la personería, fomentar y desarrollar las mutualidades y controlar su funcionamiento.

El INAC y el INAM son fusionados mediante el decreto N° 420 del 15 de abril de 1996, dando origen al Instituto Nacional de Acción Cooperativa y Mutual (INACyM), el que posteriormente cambia su nombre por el actual Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES), mediante decreto N° 721 del 1° de septiembre de 2000.





Consideraciones Finales

Cooperativismo e inmigración caminaron de la mano en Misiones. Es indudable que el movimiento cooperativista, simultáneamente al proceso de poblamiento y conformación de las colonias en el Territorio Nacional de Misiones, desempeñó un rol trascendental desde las primeras décadas del siglo XX en adelante.

Fueron innumerables los inconvenientes que debían sortear los colonos en sus emplazamientos: la falta de caminos para sacar su producción, la de mercados próximos, las plagas que afectaban a las cosechas, el acopiador que se quedaba con el mayor provecho. Así nacieron, vinculadas a las necesidades económicas, las cooperativas agrícolas. El año 1926 es un hito en la historia del cooperativismo, pues nació la primera cooperativa que pudo perdurar a través del tiempo: la Cooperativa Tabacalera y Yerbatera Rincón de Bonpland que hoy, lastimosamente, está sin funcionar.

El crecimiento poblacional del interior del Territorio Nacional de Misiones demandó nuevas prestaciones, la gente necesitaba energía, agua potable, gas, cloacas; nacieron entonces las cooperativas de servicio.

Cada una de las cooperativas abordadas ha tenido una historia privativa y, a la vez coincidente con las demás, en los escenarios políticos y económicos, a nivel local, provincial, nacional y, en algunos casos, internacional.

En este apartado queremos comprometernos con algunas reflexiones sobre la experiencia recogida en el trabajo de campo. Son aquellas involucradas directamente con lo que nosotros consideramos es la razón de ser de las sociedades cooperativas, cual es, el **espíritu cooperativo**.

Así de las múltiples entrevistas realizadas se logró extraer un pensamiento coincidente en lo relativo a un débil sentido de pertenencia a las entidades por parte de los asociados, y la ausencia de estrategias de formación, educación y capacitación dirigidas a los responsables de los consejos de administración, a los asociados en general, y muy especialmente a los jóvenes miembros de estas organizaciones. En muchas cooperativas se verifica un éxodo de los jóvenes hacia las ciudades que les ofrecen mejores condiciones de vida. La formación de líderes cooperativistas es una deuda pendiente que de no encararla, atenta contra el crecimiento y solidez de estas entidades.

Un ejemplo de esta ausencia se verifica cuando se observa que muchas cooperativas de producción, pequeñas, presentan un estancamiento en su crecimiento, enfrentando un éxodo de sus asociados, los que no llevan la producción a la entidad, sino que la venden directamente a empresas privadas.



Creemos que esta circunstancia de aparente debilidad podría transformarse en otra de fortaleza, si se asociaran solidariamente, y planificaran acciones conjuntas a corto, mediano y largo plazo.

Otro factor que socava el crecimiento de las entidades asociativas, particularmente las yerbateras, está dado actualmente por la permanencia del bajo precio del producto y el marco regulatorio de la actividad del sector. Para sortear situaciones de este tipo, algunas cooperativas contrajeron deudas por medio de préstamos que no pudieron levantar y, en otros casos, con los mismos asociados a quienes no pueden cumplir con los compromisos de pago a término.

En un mercado sesgado por la ecuación de costo-beneficio, las organizaciones cooperativas pueden seguir jugando un rol central, no sólo defendiendo las ganancias de sus asociados, sino fundamentalmente, aportando a sus crecimientos como sujetos de derechos humanos, derecho a la vida, nacer, crecer en salud, alimentarse, educarse, opinar, participar, crear. Ellas pueden seguir aportando a ampliar el mercado local ya que establecen un vínculo directo con los consumidores.

Otras situaciones presentan las cooperativas de servicio, aquellas que brindan agua potable, o administran la distribución de energía eléctrica y de gas, ya que el comportamiento del asociado está estrechamente ligado al cumplimiento de sus compromisos por los servicios recibidos, garantizando de esta manera la continuidad y solvencia económica de la cooperativa.

Finalmente destacamos que es indispensable que las políticas de estado orientadas a fortalecer las cooperativas son condiciones indispensables para el desarrollo y sustentabilidad del modelo cooperativo.

Las cooperativas en general son un ejemplo del espíritu emprendedor de los pioneros que forjaron Misiones, y es lo que se pretende actualizar para estos tiempos en los que, más que nunca, se necesitan modelos que demuestren que con el trabajo fecundo y mancomunado en pos de intereses generales que contengan los individuales, podemos aspirar a una sociedad más equitativa y feliz.





Bibliografía y Fuentes Consultadas

- AMABLE, María A.; DOHMANN, Karina M. y ROJAS, Liliana M. *Historia Misionera. Una perspectiva integradora*. Posadas, Ediciones Montoya, 1996.
- AMABLE, María A. y otras. *Historia de la Provincia de Misiones Siglo XX*. Posadas, Ediciones Montoya, 2008.
- AGILDA, Enrique. *Cooperación Doctrina de Armonía. Cuadernos de Cultura Cooperativa*. Buenos Aires, Intercoop, 1992.
- ARANZADI, Dionisio, *La inserción social de la empresa cooperativa*. En: La Empresa Cooperativa en el mundo de hoy. Cuaderno de Cultura Cooperativa N° 70. Buenos Aires, Intercoop, 1990.
- BALBI de GONZALO, Nidia y CRACOGNA, Dante. *Introducción al Cooperativismo*. Serie Manuales N° 15. Buenos Aires, Ediciones Intercoop, 1985.
- BASAÑES, Juan Carlos. *El capital en las cooperativas*. En: La Legislación Cooperativa en el Mercosur. En: Anales del Primer Congreso de Legislación Cooperativa del Mercosur. Buenos Aires, Intercoop, 1987.
- BOETTCHER, Erik. *Las cooperativas en una economía de mercado*. Buenos Aires, Intercoop, 1984.
- CARBONELL de MASY, Rafael. *Desarrollo y cooperativas agrícolas en Misiones*.
- CARBONELL de MASY, Rafael. *Estrategias de desarrollo rural en los pueblos guaraníes (1609-1767)*. Barcelona, Antonio Bosch Editor, 1992.
- CARBONELL de MASY, Rafael. *Grupos étnicos y cooperativas agrícolas en Misiones*. Posadas, UNaM, 1985.
- DIARIO PRIMERA EDICION, Suplemento Cooperativo. “**Historia del Cooperativismo: La CALO**”. Posadas, 2005. p. 8.
- DRIMER, Alicia K. de y DRIMER, Bernardo. *Las cooperativas. Fundamentos... doctrina... historia*. Buenos Aires, Intercoop Editora Cooperativa Ltda.
- FEDERACIÓN DE ASOCIACIONES NIKKEI EN LA ARGENTINA. COMITÉ DE INVESTIGACIONES Y REDACCIÓN DE LA HISTORIA DEL INMIGRANTE JAPONÉS EN LA ARGENTINA. HISTORIA DEL INMIGRANTE JAPONÉS EN LA ARGENTINA. Tomo II. **Período de Pos-guerra-Versión español**. Buenos Aires, Top Print, 2005.
- FERNANDEZ, María Eugenia. *Las cooperativas: organizaciones de la economía social e instrumentos de participación ciudadana*. Revista de Ciencias Sociales v. XII N° 2. Maracaibo, ag. 2006.
- HOLYOAKE, Georges Jacob. *Historia de los Pioneros de Rochdale*. Buenos Aires, Intercoop Editora Cooperativa Ltda, 1989.
- KEGLER, Rolando. **Los alemanes en Misiones**. Posadas, Creativa, 2006.
- MARTINEZ, Jorge Coque. *Eficiencia y promoción del Cooperativismo: una revisión histórica de las bases conceptuales*. En: Revesco. Revista de Estudios Cooperativos N° 73. Año 2001.
- MINISTERIO DE ASUNTOS AGRARIOS. Dirección de Cooperativas. *Guía de Sociedades Co-*



perativas.1961.

- *Misiones Oro Verde*. Buenos Aires, Guillermo Kraft Ltda.
- MOLINA, Teresa, *El financiamiento como desafío al desarrollo cooperativo*. En: La Empresa Cooperativa en el mundo de hoy.
- NEWTON, Jorge. *MISIONES Oro Verde y Tierra colorada*. Buenos Aires, El Gráfico impresores. [1952].
- PERIZ, José Luis Argudo. *El Tercer Sector y Economía Social. Marco teórico y situación actual*. En: Acciones e investigaciones Sociales, 15 (oct. 2002).
- RADDAVERO, Bruno Carlos. *Misiones, síntesis de su evolución agraria*. Gobierno de la Provincia de Misiones. Posadas, COPRODE, 1969.
- RECKZIEGEL, Benno. “*Memorias de Puerto Rico*”. Puerto Rico, Imprenta Dinámica, 1999.
- RENDON, María Teresa. *Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones Ltda*. Posadas, 1983
- RIZZO, Antonia. *Historia de Eldorado*. Buenos Aires, Impresiones Gráficas Taboré, 1988
- SAN PEDRO, José. *Descubramos al Cooperativismo en nosotros*. Interccop.
- WATKINS, W.P., *El movimiento cooperativo internacional*. Buenos Aires, Intercoop, 1986.
- ZIMAN, Ladislao y SCHERER, Alfonso. *La selva vencida*. Buenos Aires, 1976.

Archivos y Publicaciones Periódicas.

- ARCHIVO de la DIRECCIÓN GENERAL DE ACCION COOPERATIVA y MUTUAL.
- Índice de cooperativas.
- Carpeta de Antecedentes Legales.
- Fichas de Cooperativas
- Modelos de Notas, Actas y Estatutos
- HEMEROTECA de la Junta de Estudios Históricos de Misiones. Ubicada en: MUSEO REGIONAL “Aníbal Cambas”. Alberdi 600- Parque República del Paraguay- Posadas.
- ARCHIVOS DE LAS COOPERATIVAS.
- ARCHIVO GENERAL DE LA GOBERNACION.

Diarios y Publicaciones periódicas:

- DIARIO “EL PUEBLO”. Diario publicado a partir de 1906 en Posadas, dirigido por Antonio Rocha.
- DIARIO “LA TARDE”. Diario publicado a partir de 1912 en Posadas, dirigido por Mariano Díaz.
- DIARIO EL TERRITORIO. ANUARIO 1953.



Fueron entrevistadas las siguientes personas:

1. Daniel Martínez di Prieto. Director de Educación y Capacitación Cooperativa de la Secretaría de Acción Cooperativa y Mutual, Comercio Exterior e Integración. 8 de julio de 2009.
2. Antonio Benítez. Empleado de la FEDECOP. 13 de julio y 16 de julio de 2009.
3. Juan Carlos Aguirre y Juan Ceferino Rivero, Presidente y Tesorero respectivamente del C. A. de la Cooperativa “Tabacalera y Yerbatera Rincón de Bonpland”. 14 de julio de 2009 Colonia Almafuerte.
4. Sixto Rivero. Ex – encargado de la Cooperativa “Tabacalera y Yerbatera Rincón de Bonpland”. 14 de julio de 2009. Campiñas, Colonia Almafuerte.
5. Miguela Aquino. 16 de julio de 2009. Vecina de Cerro Corá.
6. Fernando Scheske. Ex - encargado de la fábrica de aceite de tung de la Cooperativa Agrícola de Picada Libertad. 20 de julio de 2009. Picada Libertad.
7. Selvina Morgenstern Oriunda de Cerro Azul. 19 de julio de 2009. Posadas.
8. Fernando Scheske. 20 de julio de 2009. Leandro N. Alem.
9. Jorge Zdanovich. 20 de julio de 2009. Picada Libertad.
10. Héctor Barchuk. Miembro del Consejo de Administración de la COYAL. 20 de julio de 2009. Apóstoles.
11. Arturo Besbergi. Presidente de la Cooperativa Agrícola de concepción de la Sierra. 23 de julio de 2009. Concepción de la Sierra.
12. Pedro “Tito Núñez”. Fundador de la Cooperativa Azucarera de San Javier. 23 de julio de 2009. San Javier.
13. Ángel Villalba. Empleado de la Azucarera. 23 de julio de 2009. San Javier.
14. Carlos Rolín. Empleado de la Azucarera. 23 de julio de 2009. San Javier.
15. Pedro Korol. Intendente de Tres Capones, presidente de la Cooperativa Eléctrica de Concepción de la Sierra y Gerente de la Cooperativa de Las Tunas. 24 de julio de 2009. Las Tunas.
16. Roberto Jaurek, Socio y Empleado de la Cooperativa Agrícola de Apóstoles. 28 de julio de 2009. Apóstoles.
17. Yolanda Escuarik. Hija de un fundador de la Cooperativa Las Tunas. 28 de agosto de 2009. Apóstoles.
18. Ángel Rodríguez. Socio y encargado de la CAYAL. 28 de julio de 2009. Apóstoles.
19. Fidelina Gómez y Corina de Gómez. 28 de julio de 2009. Bonpland.
20. Ignacio Kiidzirsciel. Ex gerente de la Cooperativa Agrícola de Gobernador Roca. 20 de agosto de 2009. Gobernador Roca.
21. Ángel Horrisberger. Empleado de PIPORE. 20 de agosto de 2009. Santo Pipó.
22. Eustaquio López. Ex – empleado de la Cooperativa de Corpus. 22 de agosto de 2009. Corpus.
23. Otto Pigerl. Ex – presidente de la Cooperativa Agrícola de Santo Pipó, de la Santo Pipó Tungoil y de la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones. 22 de agosto de 2009. Santo Pipó.
24. Marcos Sosa. Vecino de la Tungoil. 22 de agosto de 2009. Santo Pipó.



25. Florinda Villalba. Secretaria de la Cooperativa Agrícola de Santo Pipó. 20 de agosto de 2009. Santo Pipó.
26. Carmen D. de Rektor. Administrativa de la Cooperativa Agrícola de Hipólito Yrigoyen. 3 de septiembre de 2009. Hipólito Yrigoyen.
27. Lorenzo Zimmermann. Ex – presidente de la Cooperativa de Ruiz de Montoya y de la Federación de Cooperativas Agrícolas de Misiones. 3 de septiembre de 2009. Ruiz de Montoya.
28. Alfredo Kallus. Actual Presidente de la Cooperativa Agrícola de Ruiz de Montoya. 3 de septiembre de 2009. Ruiz de Montoya.
29. José Dalmiro Zang. Encargado de la Cooperativa de Oro Verde. 3 de septiembre de 2009. Oro Verde.
30. César Kuspita. Vicepresidente actual de la Cooperativa Agrícola de Colonia Polana. 21 de septiembre de 2009. Colonia Polana.
31. Edgardo Heim. Ex gerente de la Cooperativa de Oasis. 21 de septiembre de 2009. Oasis.
32. Fabiana Larrosa de Abrigó. Ex – empleada de la Cooperativa de Oasis. 21 de septiembre de 2009. Oasis.
33. Domingo F. García. Responsable administrativo de la planta envasadora de yerba de la CALO. 8 de octubre de 2009. Oberá.
34. Carlos Ribero. Empleado responsable del sector té de la CALO. 8 de octubre de 2009. Oberá.
35. Sergio Bazila. Gerente actual de la COPETEGLA. 14 de octubre de 2009. Colonia Guaraní.
36. Alberto Mracaba. Ex – gerente de la CELO. 14 de octubre de 2009. Oberá.
37. Horacio J. M. Álvarez. Presidente de la Cooperativa de Agua y otros servicios de Campo Viera. 14 de octubre de 2009. Campo Viera.
38. Antonio Reiss. Actual gerente de la Cooperativa Agrícola de Puerto Rico. 20 de octubre de 2009. Puerto Rico.
39. Loeda Otto. Hija de un fundador de la Cooperativa Agrícola de Aristóbulo del Valle. 20 de octubre de 2009. Aristóbulo del Valle.
40. Juan Gerardo Finke. 20 de octubre de 2009. Salto Encantado.
41. Pedro Álvarez. Gerente actual de la Cooperativa de Agua, Energía y otros Servicios de Dos de Mayo. 20 de octubre de 2009. Dos de Mayo.
42. Ernesto Kimmich. 26 de octubre de 2009. Montecarlo.
43. Roberto Beck. Ex – presidente de la Cooperativa Agrícola de Wanda. 31 de de octubre de 2009. Wanda.
44. Gerardo Jercovich. Gerente de la Cooperativa de Servicios de Puerto Esperanza. 31 de octubre de 2009. Puerto Esperanza.
45. Juan Pedro Iturralde. Síndico actual de la Cooperativa de Servicios de puerto Esperanza. 31 de octubre de 2009. Puerto Esperanza.
46. María Ester Duarte, ex- empleada de la Cooperativa Mixta de Montecarlo Ltda. Posadas.
47. Roberto Matsunoshita. 16 de noviembre de 2009. Puerto Rico – Colonia Luján.
48. Nobuki Murakami. 16 de noviembre de 2009. Colonia Luján.



49. Arnoldo Hillebrand. 16 de noviembre de 2009. Puerto Rico.
50. Juan Bautista Yaluk. Fundador de la Cooperativa de Electricidad Caingúas. 21 de noviembre de 2009. Posadas.
51. Rodolfo Otto “Rudi” Diem. Hijo de un fundador de la Cooperativa Agrícola de Eldorado. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.
52. María Galasso. Directora del Museo Cooperativo de Eldorado. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.
53. Gerardo Höld. Empleado de la Cooperativa Agrícola de Eldorado. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.
54. Omar Talavera. Gerente actual de la CEEL. 26 de noviembre de 2009. Eldorado.
55. Ladislao Duarte. Responsable de la báscula de la Cooperativa Yerbatera Aguaráí Guazú. 3 de diciembre de 2009. Colonia Istueta.
56. Adolfo Pedro Bose. Ex – Presidente de la Cooperativa Mixta de Electricidad de San Ignacio. 3 de diciembre de 2009. San Ignacio.
57. Jorge Bouix. Ex – Intendente de San Ignacio. 3 de diciembre de 2009. San Ignacio.
58. Diana Espínola. 4 de diciembre de 2009. Posadas.
59. En esta búsqueda de protagonistas de las primeras experiencias cooperativas, en algunos casos, nos sorprendió descubrir que algunos de ellos son los únicos sobrevivientes de cooperativas hoy desaparecidas.