

Gobierno de Río Negro — Consejo Federal de Inversiones



**REDISEÑO Y ACTUALIZACIÓN
PÁGINA WEB RN 2015**

Informe Final

OCTUBRE de 2009



**PLANIFICACION Y
CONTROL DE GESTION**
SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION
GOBIERNO DE RIO NEGRO

INDICE

INTRODUCCIÓN	2
FINALIDAD	3
PLAN DE TRABAJO	3
1- Actualización y restablecimiento del servicio de hosting	3
2- Recopilación de información de los eventos realizados y de las publicaciones editadas por la Secretaría de Planificación durante el año 2009	6
3- Reuniones de consenso con autoridades de la Secretaría de Planificación y Control, de Gestión y equipo de trabajo del Plan RN 2015 en relación a la información a publicar	7
4- Edición de la información a ser publicada	7
5- Modificaciones de aspectos de diseño y comunicación de la página web	15
6- Publicación en el Portal Electrónico del Plan RN 2015 (www.rn2015.gov.ar) de los eventos realizados durante el año 2009 y de las nuevas publicaciones editadas por la Secretaría de Planificación	16
7- Respuesta y seguimiento de las consultas realizadas por los lectores del sitio web del Plan RN 2015 a la dirección de contacto (informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar)	17
ANEXO I	18
ANEXO II	19

EXPERTO:

Téc. Barbieri, Ana Valeria

INTRODUCCIÓN

La Secretaría de Planificación y Control de Gestión de Río Negro inició en el año 2006 la realización de un proyecto del Plan Estratégico de Desarrollo Provincial al año 2015, ya que considera necesario contar con una herramienta que armonice y sume el conjunto de programas, proyectos y acciones – en marcha y a desarrollar – desde una visión estratégica y prospectiva, de mediano y largo plazo.

En este marco y en la medida que un Plan Estratégico de Desarrollo Provincial es un proyecto político, pero sobre todo debe ser un proyecto de la comunidad, uno de los componentes del proyecto de elaboración del Plan Estratégico Provincial es el de fortalecimiento institucional y la promoción del plan.

Es así, como se considera necesario no interrumpir el proceso comunicacional que se viene desarrollando desde el año 2007, cuando la Secretaría de Planificación y Control de Gestión con financiamiento del Consejo Federal de Inversiones, diseñó un sitio web del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 (www.rn2015.gov.ar), instaló un Foro de Diálogo del Plan RN 2015 y produjo un boletín electrónico, con la finalidad de disponer de un medio de comunicación específico referido al Plan RN 2015.

Durante el año 2008 se dio continuidad al trabajo realizado en el aspecto comunicacional y de promoción del Plan RN 2015, mediante el proyecto “Fortalecimiento Institucional – Plan de Desarrollo Estratégico RN 2015” que, entre otras tareas, se ocupó de la permanente actualización de la información publicada en el portal electrónico del Plan RN 2015 (www.rn2015.gov.ar) y de la respuesta y seguimiento de las consultas realizadas por los lectores del Sitio Web a través de su dirección de contacto informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar.

Habiéndose observado la importancia de contar con un medio de comunicación masivo, económico y versátil, que difunda las actividades que realiza la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en el marco del Plan RN 2015, se plantea la necesidad de dar continuidad a la publicación del portal electrónico RN 2015.

FINALIDAD

La finalidad de este trabajo ha sido actualizar la información publicada en la página web del Plan RN 2015, renovar la imagen y los contenidos correspondientes a la Segunda Fase del mismo y dar continuidad de esta manera al trabajo que se viene realizado durante los últimos años de difusión y promoción del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015, contribuyendo de esta manera a su fortalecimiento institucional.

PLAN DE TRABAJO

El trabajo fue realizado durante los meses de agosto y septiembre del corriente año y comprendió las siguientes actividades:

1. Actualización y restablecimiento del servicio de hosting.

Se hizo contacto con la empresa proveedora del servicio de hosting, Alquima Host, con el fin de restablecer el servicio que se encontraba inactivo en el mes de agosto pasado.

Una vez disponible, se realizó un relevamiento de la página existente del Plan RN 2015, la información disponible, los recursos utilizados, imagen institucional, etc.

A continuación, algunas imágenes del mencionado portal.



www.rn2015.gov.ar - Microsoft Internet Explorer

Archivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Búsqueda Favoritos

Dirección http://www.rn2015.gov.ar/home.html Ir Vinculos >>





JORNADA DE TRABAJO DE ENTES DE DESARROLLO – CICLO 2008



**CHOELE CHOEL, Provincia de Rio Negro
6 de Marzo de 2008.
PROGRAMA**

9.00–9.30 Acreditaciones: Club de Leones de Choele Choele, Pacheco 722.

9.30–10.00 Apertura oficial de la Jornada de Trabajo. Palabras de bienvenida a cargo de autoridades provinciales, locales y del Sr. Secretario de Planificación y Control Gestión de la Provincia de Río Negro, Lic. Daniel Agostino.

10.00–10.45 Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015, II Fase: Arq. Ramón Martínez Guarino.

Enlaces de interés:

- Portal del Gobierno de Río Negro
- Consejo Federal de Inversiones





Inicio

Palabras del Sr. Gobernador

El RN 2015

Acciones previas

Metodología

Instancias de participación

Contáctenos

Foro

Noticias

RN2015
Una obra de 10 años
PLAN RIONEGRINO DE DESARROLLO ESTRATEGICO

Plan del plan

http://www.spi.rionegro.gov.ar/ Internet

www.rn2015.gov.ar - Microsoft Internet Explorer

Archivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Búsqueda Favoritos

Dirección http://www.rn2015.gov.ar/home.html Ir Vinculos >>





Plan de Desarrollo Río Negro 2015

Plan Piloto Bariloche, una primera experiencia

Bariloche. Luego del trabajo de planificación y diseño en la primera etapa del Plan de Desarrollo Provincial "RN2015", el Gobierno de la Provincia pondrá en marcha una segunda etapa de este plan, que contempla la implementación de acciones de campo hacia adentro del Estado y también con distintos actores sociales. Ya se está trabajando en la puesta en marcha del "Plan Piloto Bariloche", que servirá como una primera experiencia de este programa, y que luego será repetido en otras regiones de la provincia. Este abordaje territorial del plan en la micro región Andina Norte, permitirá promover la visión prospectiva de la región; así como fortalecer el equipo de trabajo en cada unidad territorial para el cuidado de las fortalezas y debilidades; las Ideas "Fuerzas de desarrollo futuro", así como la identificación de los ejes estratégicos (de escala local, nacional o municipal) que impactan en la micro región. Daniel Agostino, secretario de Planificación y Control Gestión de Río Negro, Daniel Agostino, acordó en este marco el trabajo según ejes del trabajo según producción, turismo, realidad real y virtual, conocimiento y

Enlaces de interés:

- Portal del Gobierno de Río Negro
- Consejo Federal de Inversiones





Inicio

Palabras del Sr. Gobernador

El RN 2015

Acciones previas

Metodología

Instancias de participación

Contáctenos

Foro

Noticias

RN2015
Una obra de 10 años
PLAN RIONEGRINO DE DESARROLLO ESTRATEGICO

Plan del plan

Internet

2. Recopilación de información de los eventos realizados y de las publicaciones editadas por la Secretaría de Planificación durante el año 2009.

Se realizó un relevamiento de los eventos realizados por la Secretaría de Planificación y Control de Gestión durante el corriente año, a saber:

- *Jornadas de Intercambio Institucional de Proyectos Estratégicos.*
San Carlos de Bariloche, 2 y 3 de Abril de 2009.
- *Jornadas de Trabajo con Entes de Desarrollo.*
Las Grutas, 11 y 12 de Junio de 2009.
- *Jornadas Rionegrinas Plan de Desarrollo Estratégico RN 2015.*
Choele Choel, 10 y 11 de Septiembre de 2009.

El material de cada uno de estos eventos fue recopilado para luego ser editado y publicado en la página web del Plan RN 2015. Se trata de invitaciones, programas, fotos, presentaciones Power Point de los expositores, informes, acreditaciones, gacetillas de prensa, material de lectura y resultados de los talleres. Se adjuntan en el Anexo del presente informe.

Asimismo, fueron relevadas las publicaciones editadas por la Secretaría de Planificación durante el año 2009, se trata de:

- Libro Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 Segunda Fase.
- Catálogo de Estudios. Provincia de Río Negro – Consejo Federal de Inversiones. Años 2000 al 2008

3. Reuniones de consenso con autoridades de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión y equipo de trabajo del Plan RN 2015 en relación a la información a publicar.

El contacto con la Secretaría de Planificación y Control de Gestión ha sido permanente durante estos dos meses de trabajo.

Todo el material y la información a ser publicada, así como la edición del mismo, aspectos comunicacionales y de diseño, fueron consensuados y supervisados por la Lic. Soledad Herrera, Directora General de Estudios, Proyectos y Programas de la Secretaría.

También se mantuvieron reuniones con el equipo de trabajo del Plan RN 2015 a fin de recopilar material e información del mismo, y con la Prof. María Delia Carcioffi, Directora de Planificación y Relaciones Institucionales de la Secretaría, quien aportó material de los eventos realizados bajo su organización.

4. Edición de la información a ser publicada.

Una vez reunido todo el material a publicar, integrado por la información contenida en el anterior portal electrónico del Plan RN 2015 y la información recabada en este nuevo trabajo, correspondiente al año en curso, se procedió a realizar la edición de la misma.

El criterio empleado en la edición fue el de mantener una línea de conexión con la página anterior, siguiendo el mismo formato informativo, haciendo hincapié en la difusión de las acciones concretas que el Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 lleva adelante, buscando de esta manera interesar e involucrar al lector en las mismas.

Se ha procurado poner al alcance de las personas interesadas toda información disponible en relación al Plan RN 2015, pudiendo acceder a ella en forma rápida y sencilla.

Los contenidos son los siguientes:

▪ **Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico. Segunda Fase.**

Se accede desde la página de inicio y constituye el eje central de la información que se busca transmitir desde este nuevo portal del Plan RN 2015.

Son los contenidos relacionados con la etapa que el Plan viene transitando desde el año 2008, en que la principal tarea es avanzar en la participación de diferentes actores en la propuesta de ideas fuerza y de proyectos estratégicos para la provincia, con un horizonte de corto, mediano y largo plazo.

Comprende los siguientes temas:

- Palabras del Sr. Gobernador y del Sr. Secretario de Planificación en relación a esta Segunda fase del Plan RN 2015.
- Los tiempos del RN 2015:
 - La primera fase del proyecto: años 2006 - 2007
 - La segunda fase del trabajo: años 2008 – 2011
- Jornadas de trabajo. Se presentan imágenes de los eventos organizados por la Secretaría de Planificación en relación al Plan RN 2015.
- Ideas Fuerza y Proyectos Estratégicos. Se exponen los aportes de cada área del gobierno provincial siguiendo la estructura del Rombo de la Sustentabilidad:
 - Vértice social.
 - Vértice productivo – económico.
 - Vértice desarrollo urbano – territorial – ambiental.
 - Vértice institucional.

RN 2015__PLAN RIONEG... x

http://www.m2015.gov.ar/index.html

Personalizar vínculos LA REDONDA ROCK&POP ELDIA FACEBOOK 18 PAGINA Descarga musica, peli... Otros marcadores

GOBIERNO DE RÍO NEGRO PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION SECRETARIA GENERAL DE LA COORDINACION GOBIERNO DE RIO NEGRO CFI CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Inicio Autoridades y Equipo de Trabajo El Plan RN 2015 Metodología Primera Fase: El Plan del Plan Publicaciones y Prensa Contáctenos

Instancias de Participación NOVEDADES

Enlaces de Interés Portal del Gobierno de Río Negro Consejo Federal de Inversiones

Entes de Desarrollo ENDECON ENDESUR ENDEMAS ENDECIC ENDECA

Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico - Segunda Fase -

INGRESAR

RN 2015

Ideas Fuerza y Proyectos estratégicos

Primeros aportes de las áreas del Poder Ejecutivo Provincial al RN 2015

RN 2015__PLAN RIONEG... x

http://www.m2015.gov.ar/palabras_del_gobernador.html

Personalizar vínculos LA REDONDA ROCK&POP ELDIA FACEBOOK 18 PAGINA Descarga musica, peli... Otros marcadores

GOBIERNO DE RÍO NEGRO PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION SECRETARIA GENERAL DE LA COORDINACION GOBIERNO DE RIO NEGRO CFI CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Inicio Autoridades y Equipo de Trabajo El Plan RN 2015 Metodología Primera Fase: El Plan del Plan Publicaciones y Prensa Contáctenos

Instancias de Participación NOVEDADES

Enlaces de Interés Portal del Gobierno de Río Negro Consejo Federal de Inversiones

Entes de Desarrollo ENDECON ENDESUR ENDEMAS ENDECIC ENDECA

Palabras del Sr. Gobernador

“Hablábamos al principio del desafío de consolidar una provincia integrada, articulada y justa. Lo haremos a partir de nuestro plan de desarrollo estratégico Río Negro 2015, cuya etapa preliminar lanzáramos en Agosto de 2006.

Se trata de una herramienta para sumar todas las fuerzas y recursos de los rionegrinos a fin de construir un proyecto colectivo para el bienestar de todos, y el disfrute de las generaciones que se sucederán. Se trata de un plan de desarrollo porque aprovecha todas las potencialidades de Río Negro, en las dimensiones económica y productiva, social, territorial, institucional y ambiental. Se trata de un plan estratégico en cuanto define un rumbo en el cual se avanza una función de un proceso que incluye la participación de todos los actores sociales de Río Negro.



Se trata de una apuesta al desarrollo territorial, ya que incluye una visión de descentralización administrativa y política en distintas escalas de territorio, de manera de aproximar las soluciones a los problemas y facilitar los procesos de participación de la gente.

Es una construcción y fortalecimiento de la identidad rionegrina a partir de la revalorización del pasado y de un proyecto común para el futuro, pero también es una manera de contribuir al desarrollo de nuestro país, basada en el principio de que el fortalecimiento de las partes fortalece.”

Dr. Miguel Ángel Saiz, en el discurso de asunción de su segundo mandato en Diciembre del 2007.

“... y ya finalizada la faz preliminar, el Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico Río Negro 2015, ingresara en su segunda etapa, que implica considerar los distintos aspectos regionales y avanzar en la planificación de la provincia pensando en el mediano y el largo plazo...”

RN 2015__PLAN RIONEG... x

http://www.m2015.gov.ar/la_primera_fase_del_proyecto.html

Personalizar vínculos LA REDONDA ROCK&POP ELDIA FACEBOOK 18 PAGINA Descarga musica, peli... Otros marcadores

GOBIERNO DE RÍO NEGRO PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION SECRETARIA GENERAL DE LA COORDINACION GOBIERNO DE RÍO NEGRO CFI CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Inicio Autoridades y Equipo de Trabajo El Plan RN 2015 Metodología Primera Fase: El Plan del Plan Publicaciones y Prensa Contáctenos

Instancias de Participación
NOVEDADES

Enlaces de Interés
Portal del Gobierno de Río Negro
Consejo Federal de Inversiones

Entes de Desarrollo
ENDECON ENDESUR
ENDEMAS ENDECIC
ENDECA

La Primera Fase del Proyecto: Años 2006-2007

Las características más salientes del trabajo culminado en el marco de la Primera Fase del proyecto del Plan de Desarrollo Provincial RN 2015 estuvieron relacionados con la conformación de los equipos de trabajo, la definición del marco teórico y de cuestiones metodológicas, la realización de talleres y jornadas de sensibilización, la definición de la "marca" RN 2015 y la realización de un pre-diagnóstico provincial.

Esta fase de trabajo culminó con una publicación que aborda inicialmente las acciones preliminares al Plan RN 2015 en relación a la organización territorial de la provincia, la formación para el desarrollo local, el sistema provincial de planificación, Consejos Regionales de Planificación y Entes de Desarrollo.

En sus capítulos siguientes, trata el desafío de la planificación estratégica en alta simplicidad, los interrogantes iniciales, los principales actores del RN 2015, la aproximación a las ideas fuerza y proyectos estratégicos, como así también el proceso de participación en marcha y sus antecedentes.

Instrumentación del proyecto RN 2015

↓

ASESORAMIENTO EXTERNO SECRETARIA DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN DE RÍO NEGRO PARTICIPACIÓN

RN 2015__PLAN RIONEG... x

http://www.m2015.gov.ar/proyectos_estrategicos.html

Personalizar vínculos LA REDONDA ROCK&POP ELDIA FACEBOOK 18 PAGINA Descarga musica, peli... Otros marcadores

GOBIERNO DE RÍO NEGRO PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION SECRETARIA GENERAL DE LA COORDINACION GOBIERNO DE RÍO NEGRO CFI CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Inicio Autoridades y Equipo de Trabajo El Plan RN 2015 Metodología Primera Fase: El Plan del Plan Publicaciones y Prensa Contáctenos

Instancias de Participación
NOVEDADES

Enlaces de Interés
Portal del Gobierno de Río Negro
Consejo Federal de Inversiones

Entes de Desarrollo
ENDECON ENDESUR
ENDEMAS ENDECIC
ENDECA

> Proyectos Estratégicos

> Vértice Social

- Educación
- Salud
- Cultura
- Familia

> Vértice Productivo - Económico

- Fruticultura
- Ganadería
- Acuicultura
- Fauna Silvestre
- Ciencia y Tecnología
- Minería e Hidrocarburos
- Turismo
- Otros

> Vértice Desarrollo Urbano - Territorial - Ambiental

- Agua y Saneamiento
- Transporte - Energía - Comunicaciones
- Desarrollo Urbano - Rural, Ordenamiento Territorial y Medio Ambiente

- **Autoridades y Equipo de Trabajo.**

Incluye la nómina de autoridades provinciales, del Consejo Federal de Inversiones y del equipo de trabajo del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015.

- **El Plan RN 2015.**

Se realiza una breve descripción del mismo a través de los siguientes interrogantes:

- ¿Qué es el RN 2015?
- ¿Por qué realizar un Plan Estratégico?
- ¿Para qué un Plan?

La planificación estratégica pública constituye un instrumento metodológico de acción que genera ámbitos comunes donde el intercambio de ideas y las realizaciones colectivas fortalecen la convivencia armónica mutuamente enriquecedora de las variadas identidades sociales de diversas comunidades subregionales, indispensable en el contexto actual de profundos cambios de referencias y de disolución de un conjunto de matrices locales y regionales.

Este concepto de planificación estratégica se percibe como un conjunto de medidas explícitas y coherentes a través de las cuales un agente logra en un tiempo y espacio determinado el propósito propuesto, transformándolo así en un instrumento técnico para la acción. En otras palabras, la planificación constituye un proceso de racionalización de las decisiones que afecta al desarrollo de la sociedad como un todo, pero que no debe ser entendido como opuesto al mercado sino como la antítesis de la negligencia respecto al futuro.

La planificación así entendida instala dos cuestiones críticas: por un lado la capacidad de iniciativa técnica y política del gobierno involucrado y de los respectivos aparatos del Estado, junto al derecho inalienable de la participación ciudadana en la determinación de todas aquellas acciones que habrán de afectar su calidad de vida actual y futura.

En otro orden, pero en vinculación directa con lo señalado, luego de la severa crisis en la que se derrumbó el modelo económico que estructurara a la sociedad argentina, la palabra desarrollo parecía destinada al desván de los trastos viejos del imaginario colectivo. Sin embargo, en la actualidad la tarea de reconstrucción y resignificación contemporánea de ese término acusado de obsolescencia - que habrá de tomar nueva forma a través de planes estratégicos de inversión y desarrollo - resulta particularmente necesaria para actuar sobre los efectos negativos de la globalización que signa el contexto general.

En función de los conceptos precedentes, plantear y sustentar una realidad en Río Negro que impulse el desarrollo provincial con identidad, demanda en forma previa una nueva organización institucional a partir de la conjugación de la planificación estratégica pública con el desarrollo.

Aceptadas las proposiciones precedentes, es necesario entonces incorporar en las políticas públicas la planificación del desarrollo e impulsar una planificación anticipativa, de articulación y coordinación intersectorial e interjurisdiccional.

Teniendo en cuenta la naturaleza de los problemas existentes en la Provincia de Río Negro ligados a causas

▪ **Metodología.**

Se reflejan algunas definiciones teóricas adoptadas tales como: el rombo de la sustentabilidad del desarrollo, los componentes de la planificación estratégica y un nuevo ordenamiento territorial de la provincia de Río Negro en base a microrregiones.

▪ **Primera fase: El Plan del Plan.**

Se presenta un resumen referido a la primera fase del proyecto que incluye:

- Los tiempos del RN 2015.
- Los interrogantes iniciales.
- Los principales actores del RN 2015: las instituciones del Estado, las instituciones de integración mixta y las organizaciones de la sociedad civil.
- Un proceso de participación en marcha.
- Las instancias de participación en el marco del RN 2015.

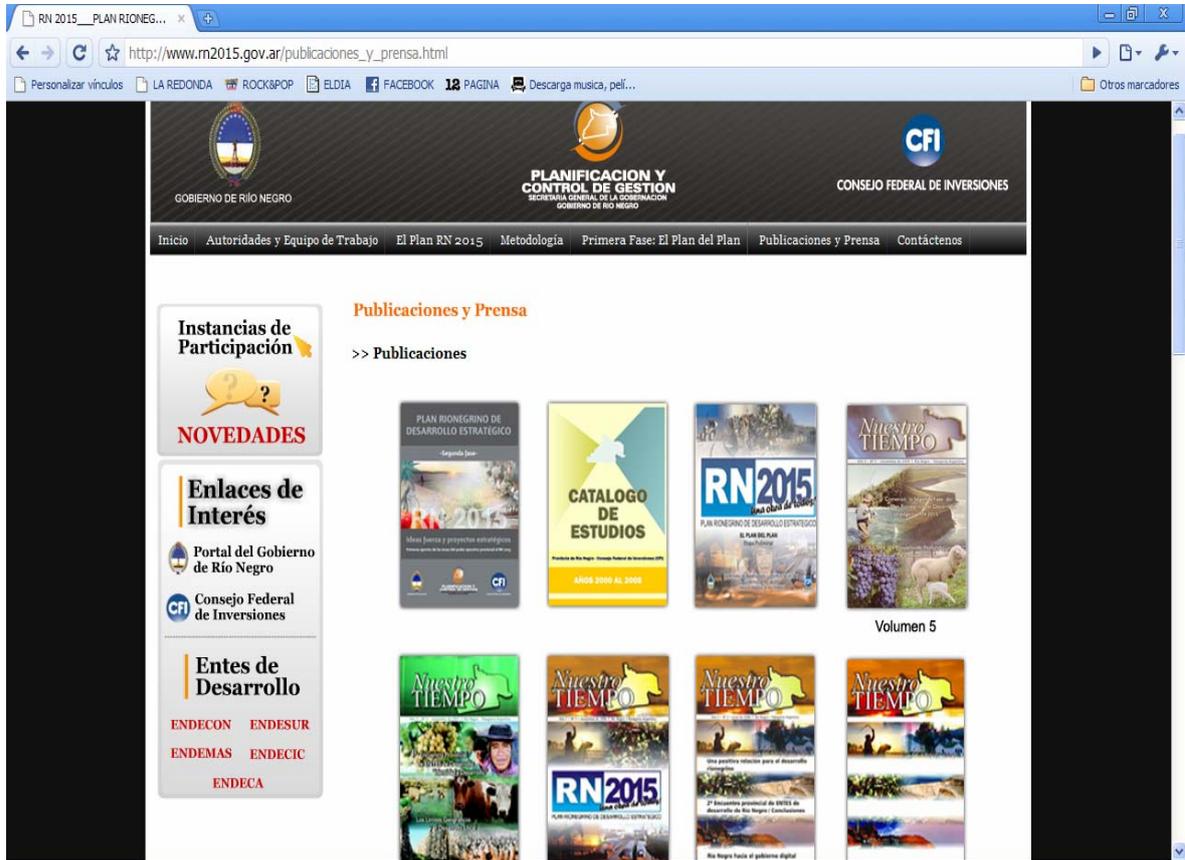


▪ **Publicaciones y Prensa.**

Se incluyen las portadas de las publicaciones editadas por la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en el marco del Plan RN 2015. Se trata de:

- Libro Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015. Segunda Fase.
- Catálogo de Estudios. Provincia de Río Negro – Consejo Federal de Inversiones. Años 2000 al 2008.
- Libro RN 2015. El Plan del Plan.
- Revista Nuestro Tiempo. Volúmenes 1 al 5.

En esta sección se incluyen también los artículos periodísticos publicados en los últimos años por medios provinciales y nacionales relacionados con el mencionado Plan.



- **Contáctenos.**

Se presenta la información de contacto y un formulario para facilitar a las personas interesadas la comunicación a través del portal electrónico.

- **Instancias de Participación y Novedades.**

Esta sección incluye toda la información relacionada con los eventos que la Secretaría de Planificación organiza en el marco del Plan Rionegrino de desarrollo RN 2015 y sus contenidos. Se trata de los encuentros, jornadas y talleres realizados durante los últimos dos años.



- **Enlaces de interés.**

En la página de inicio se encuentran los links que permiten al lector interesado acceder a los portales del Gobierno de Río Negro, del Consejo Federal de Inversiones y de los Entes de Desarrollo de la provincia de Río Negro: Endesur, Endemas, Endecic, Endecon y Endeca.

5. Modificaciones de aspectos de diseño y comunicación de la página web.

Con las modificaciones realizadas en este trabajo, la página web del Plan RN 2015 cambió completamente su imagen, adoptando la gráfica y estilo que caracterizan a esta nueva etapa del Plan RN 2015 y que pueden también identificarse en la imagen del libro Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 Segunda Fase.

A través de los efectos, colores, tipografía y diagramación se buscó dar al portal un estilo más ágil e innovador. A pesar de la gran cantidad de información contenida en la página, el objetivo fue no saturar la imagen transmitida, los contenidos se ofrecen claramente diferenciados, clasificados de forma que el lector acceda exclusivamente a la sección que le interesa.

El sitio web www.rn2015.gov.ar fue diseñado íntegramente en HTML, con el programa Macromedia Dreamweaver y se realizaron banners con animación para que sea más dinámico, en el Programa Macromedia Flash. La botonera del sitio está realizada en el programa 123 Flash Menú, sus botones tienen animación y submenús en algunos casos. Se diseñaron reproductores animados en Flash para mostrar las distintas fotografías y también se hizo un reproductor en el botón de publicaciones y prensa para mostrar

distintos artículos de diario, que fueron retocados previamente en Adobe Photoshop, para una mejor visualización.

6. Publicación en el Portal Electrónico del Plan RN 2015 (www.rn2015.gov.ar) de los eventos realizados durante el año 2009 y de las nuevas publicaciones editadas por la Secretaría de Planificación.

En el inciso 2 de este Plan de Tareas se describe la información recopilada en relación a los eventos y las publicaciones de la Secretaría de Planificación durante el corriente año. A ellos se suman los eventos y ediciones que tuvieron lugar en el año 2008, y que ya se encontraban publicados en la web anterior, para completar los contenidos relacionados con la Segunda Fase del Plan.

En el nuevo portal electrónico del Plan RN 2015, la sección *Instancias de Participación y Novedades* brinda un panorama muy amplio de lo acontecido en cada Jornada, Taller o Encuentro, ofreciendo al interesado una gran cantidad de información que incluye, por ejemplo, el programa del evento, fotos, contenidos de las ponencias de los invitados, etc. Los eventos publicados son:

- Jornadas Rionegrinas Plan de Desarrollo Estratégico RN 2015.
Choele Choel, 10 y 11 de Septiembre de 2009.
- Jornadas de Trabajo con Entes de Desarrollo.
Las Grutas, 11 y 12 de Junio de 2009.
- Jornadas de Intercambio Institucional de Proyectos Estratégicos.
San Carlos de Bariloche, 2 y 3 de Abril de 2009.
- Planificación y Desarrollo. Jornada de Trabajo.
Las Grutas, 20 y 21 de Noviembre de 2008.
- Jornadas de Trabajo RN 2015.
San Carlos de Bariloche, 6 de Junio de 2008
- Jornadas de Trabajo de Entes de Desarrollo.

Choele Choel, 6 y 7 de Marzo de 2008.

La sección *Publicaciones y Prensa* contiene la imagen de tapa de los libros, cuadernillos y revistas publicados por la Secretaría de Planificación de Río Negro. Se trata de:

- Libro Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015. Segunda Fase.
- Catálogo de Estudios. Provincia de Río Negro – Consejo Federal de Inversiones. Años 2000 al 2008.
- Libro RN 2015. El Plan del Plan.
- Revista Nuestro Tiempo. Volúmenes 1 al 5.

El mencionado material puede observarse en el Anexo del presente informe.

7. Respuesta y seguimiento de las consultas realizadas por los lectores del sitio web del Plan RN 2015 a la dirección de contacto (informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar)

Tal como se expuso anteriormente, se observa un crecimiento en la demanda de información en relación al proyecto del Plan RN 2015 en particular, y de los estudios y proyectos de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en general. Así es como durante estos dos meses se ha asistido a las personas interesadas respondiendo a las consultas e inquietudes planteadas a través de la dirección de contacto informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar .

ANEXO I

Material de los eventos realizados por la Secretaría de Planificación y Control de Gestión durante el año 2009.

- ✓ Jornadas de Intercambio Institucional de Proyectos Estratégicos.
San Carlos de Bariloche, 2 y 3 de Abril de 2009.

- Invitación
- Programa
- Acreditaciones
- Fotos
- Presentaciones Power Point

- ✓ Jornadas de Trabajo con Entes de Desarrollo.
Las Grutas, 11 y 12 de Junio de 2009.

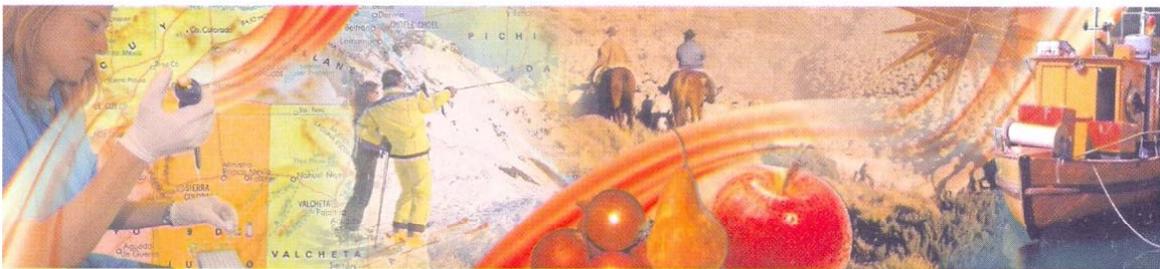
- Informe final del taller.

- ✓ Jornadas Rionegrinas Plan de Desarrollo Estratégico RN 2015.
Choele Choel, 10 y 11 de Septiembre de 2009.

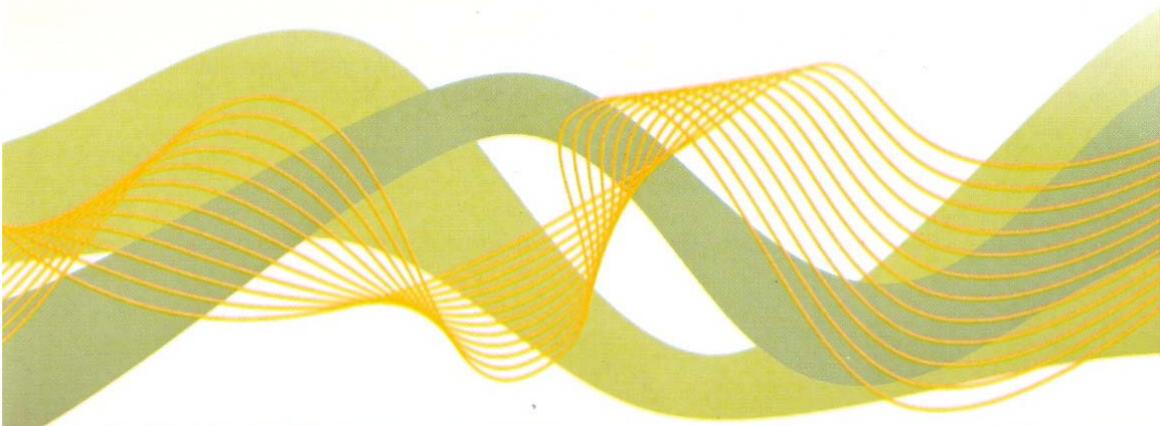
- Invitación
- Programa
- Acreditaciones
- Fotos
- Presentaciones Power Point



**PLANIFICACION Y
CONTROL DE GESTION**
SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION
GOBIERNO DE RIO NEGRO



Jornadas de Intercambio Institucional
de Proyectos Estratégicos



San Carlos de Bariloche / 2 y 3 de abril de 2009

Jornadas de Intercambio Institucional de Proyectos Estratégicos San Carlos de Bariloche 2009

Tengo el agrado de invitar a Ud. A las Jornadas de Intercambio Institucional de Proyectos Estratégicos 2009 que se realizarán los días 2 y 3 de abril próximos en la ciudad de San Carlos de Bariloche.

Como ya es de su conocimiento, desde la Secretaría General de Gobierno a través de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, con la participación de diferentes actores de la comunidad, pertenecientes tanto a sectores públicos como privados, se diseña el Plan Estratégico RN 2015 que plantea los objetivos y las ideas fuerza que determinan el rumbo a seguir en la Provincia, por lo tanto los organismos del Estado, dentro de este marco filosófico político, diseñan e implementan programas y proyectos que coadyuvan al crecimiento equitativo de la comunidad.

Con el fin de generar una nueva institucionalidad en el marco de la participación, esta Secretaría consideró necesario realizar un encuentro donde, con una dinámica diferente, se expusieran los programas y proyectos que llevan adelante algunos organismos del Estado, y establecer así una acción de retroalimentación con los asistentes al encuentro.

Con ese objetivo se realizan, entre los días 21 y 22 de noviembre de 2008 una jornada en el Balneario Las Grutas en el que se pusieron a consideración de los asistentes (pertenecientes a Entes de Desarrollo, ONG., Municipios, diferentes organismos del estado, etc.) los programas y proyectos en ejecución o a ejecutarse desde el Ministerio Producción, Secretaría de Obras Públicas, DPA, Comité del Corredor Bioceánico y esta Secretaría, a fin de poder evaluar participativamente los mismos e incentivar el accionar interministerial.

En dichas jornadas y a partir de las diversas opiniones vertidas y la encuesta relevada, surge como ponencia generalizada que el intercambio institucional es el motor que impulsa la puesta en marcha de las políticas proyectadas, las que evidencian claramente un camino proactivo para el logro de un desarrollo sustentable en la provincia.

En este sentido destacan, quienes asistieron a dicho encuentro, la necesidad de realizar otras jornadas ampliando la participación a otros estamentos del Estado a fin de socializar todos los proyectos estratégicos formulados e implementados desde los mismos. Enfatizan asimismo la importancia de concretar reuniones en cada una de las regiones de la provincia a fin de que se puedan iniciar acciones conjuntas desde una visión más integradora y cada vez más participativa.

A tal fin, y haciéndose eco de dichas propuestas dada la fuerte impronta que esto aporta al desarrollo sustentable, esta Secretaría organiza estas jornadas en las que esperamos contar con su invaluable presencia.

Sin otro particular lo saludo cordialmente

Lic. Daniel Agostino
Secretario de Planificación

PROGRAMA

Hotel Montana Palacios 140 San Carlos de Bariloche

Primer día

- 16.00 a 17.00 hs.: Recepción y acreditaciones
17.00 a 17.30 hs.: Apertura oficial a cargo de autoridades provinciales y municipales.
17.30 a 18.00 hs.: Pausa – café
18.00 a 18,30 hs.: “Desarrollo Local, Regional y Redes de Cooperación” Disertación a cargo del Lic. Ángel Elías.
18,30 a 19.00 hs.: “Convivencia en Seguridad” y “Choele más seguro” Panel del Ministerio de Gobierno a cargo del Lic. Juan Carlos Valles y la Lic. Paula Sokol.

Segundo día

- 9.30 a 10,00 hs.: “Programas y Proyectos estratégicos de la Subsecretaría de Cultura”
Expone el Subsecretario del área Sr. Armando Gentile.
10.00 a 10.30 hs.: “Programas y proyectos de Infraestructura” Exposición del Ing. Osvaldo Mildenberger Secretario de Obras Públicas.
10.30 a 11.30 hs.: Pausa – café
11,30 a 12,00 hs.: “Planificación Estratégica del Ministerio de Turismo y Proyecto del Corredor Bioceánico”: Expone el Sr. Ministro Lic. Omar Contreras
12.00 a 13.00 hs.: Repreguntas e intercambio con los expositores.
13,00: Almuerzo
16,00 a 16,30 hs.: “Proyectos estratégicos del DPA en la zona Andina” a cargo del Superintendente Ing. Horacio Collado.
16,30 a 17,00 hs.: “Proyectos Estratégicos en Educación” expone Ministerio de Educación de Río Negro.
17.00 a 18,00 hs.: Plan de Desarrollo RN 2015: **A)** Abordaje y profundización del Plan en los Entes de Desarrollo **B)** Abordaje al Sector Privado y seguimiento de las áreas del Poder Ejecutivo Provincial. A cargo del Lic. Ramón Martínez Guarino.
18.00 a 18,30 hs.: Pausa - café
18,30 a 19,30 hs.: Conclusiones y cierre de las jornadas a cargo del Secretario de Planificación y Control de Gestión Lic. Daniel Agostino y autoridades provinciales.
21,30 hs. : Cena

SECRETARÍA DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

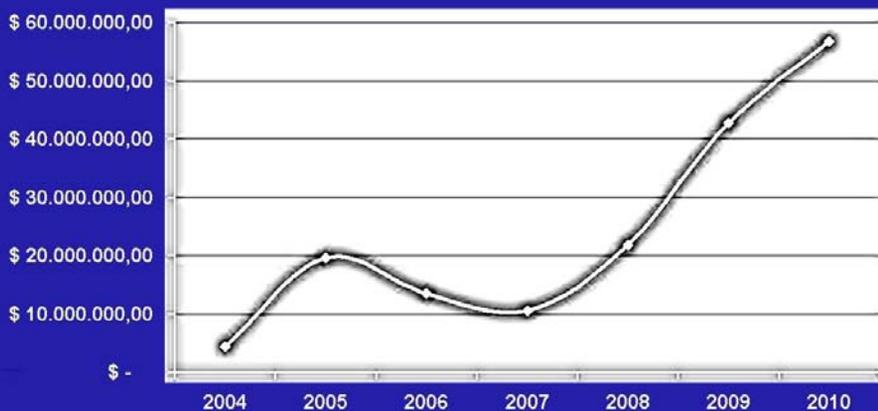
MINISTERIO DE HACIENDA, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS



PRIORIDADES

- Educación
- Salud
- Seguridad
- Producción
- Turismo
- Energía
- Saneamiento

Inversión Anual



E d u c a c i ó n

Entre el año 2004 y 2009 en la zona se
Construyeron 10 Edificios Nuevos a través de
distintos planes

Se realizaron refacciones y ampliaciones de
15.000 m2 en distintos edificios escolares. Esto
enmarcado en un programa de mejoramiento de la
infraestructura escolar. Los nuevos
establecimientos construidos respondieron a
nuevas exigencias en materia de arquitectura
escolar.

E d u c a c i ó n



Jardín Independiente N° 81 en Dina Huapi

Inversión Total: \$ 1.400.000,00

Educación

Escuela Primaria N° 318 en El Bolsón



Inversión Total: \$ 4.385.000

Educación

Escuela Primaria N° 318 en El Bolsón



Educación



Escuela Especial N° 19 en San Carlos de Bariloche. Inversión: \$ 2.400.000

Educación



Construcción Instituto de
Formación Docente
Continua



Inversión Total:

\$ 4.267.000

Panorama 2009 - 2010

Se prevé la construcción de mas de 11.000 m2:

- Centro de Educación Media N° 138 en el Barrio San Francisco
- Jardín A/C Omega y Malvinas en Bariloche
- Jardín a Crear en El Bolsón
- Jardín N° 16 en Bariloche
- Centro de Educación Media N° 48/94 en El Bolsón
- Centro de Educación Media a Crear en B° Las Victorias
- Escuela Barrio Malvinas y Omega
- Escuela A Crear en Dina Huapi
- Escuela Primaria N° 139 en El Bolsón

Salud



Hospital
Zonal
Bariloche
Ramón
Carrillo

Inversión: \$ 16.000.000

Salud



**Sup Total
11.707 m2**



Atención Médica: 5.626 m2

Servicios: 2.032 m2

Exteriores: 4.025 m2

Salud

Hospital El Bolsón

- Mayor Comodidad
- Optimización de los Recursos
- Concepción Adecuada de los Servicios

Dispondrá de 42 camas en habitaciones dobles con baño privado, Centro Obstétrico y Quirúrgico, Diagnósticos por imágenes, Laboratorio, Hemoterapia, Farmacia, Acceso diferenciado para Emergencias, Espacio para Docencia, Comedor para el Personal y demás locales de apoyo. Finalmente se dispondrá de 4.050 m2.

Inversión: \$ 18.000.000

Salud

Centro de Salud Barrio Lera



**Inversión: \$
748.778**

Seguridad

La seguridad pública es una responsabilidad de esta administración, es una preocupación social constante y un reclamo permanente de la ciudadanía. El gobierno está desarrollando un plan estratégico tendiente a reforzar la infraestructura física y el equipamiento de las áreas de seguridad;
modernizando los espacios de readaptación social y mejorando la atención al denunciante a través de distintos Centros de Atención Policial

Turismo



Energía

AMPLIACION ESTACION TRANSFORMADORA BARILOCHE

Objetivo

Aumentar la capacidad de transformación de la Estación Transformadora Bariloche, a los efectos de poder atender el crecimiento de la demanda de energía eléctrica de la ciudad.

Potencia Nominal Actual: 45 MVA
Potencia del Nuevo Transformador: 30 MVA
Potencia Instalada: 75 MVA

Inversión: 3.177.500

Saneamiento

Objetivo: Mejorar las condiciones higiénicas y sanitarias de la población

Para ello el gobierno propone:

- Extender los sistemas de agua potable para que cubra la totalidad de la población
- Ampliar las redes cloacales con el fin de cubrir el 70% de la Población

Visión Estratégica de las Comunicaciones

- **Corredor Bioceánico Norpatagónico**
- **Corredor Norte - Sur**
- **Ruta Provincial N° 23**

Corredor Bioceánico

Objetivo

El objetivo es desarrollar políticas comunes y homogéneas entre las autoridades de Chile y la provincia de Río Negro.

Beneficios

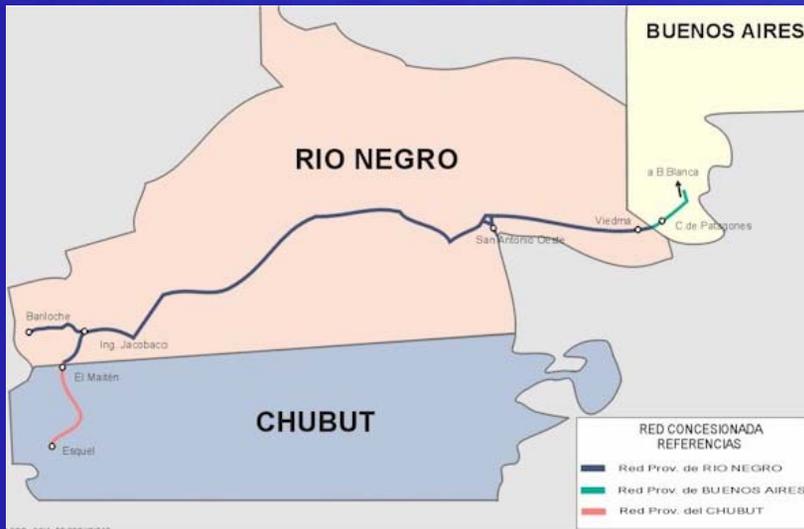
- Consolidar una impresionante vía de intercambio de bienes y servicios entre la costa atlántica y el pacífico
- El Corredor beneficiará a nuestros productores, nuestras empresas y el desarrollo turístico
- Desarrollo del polo productivo que se está consolidando en San Antonio (soda Solvay)
- Crecimiento de la actividad pesquera
- Crecimiento del turismo
- Aumento de la producción de hierro en Sierra Grande

Corredor Bioceánico

Acciones a Realizar

- Mejorar las vías férreas
- Mejorar el parque rodante del Tren Patagónico
- La construcción de Centrales de Transferencia en San Carlos de Bariloche y San Antonio Oeste
- La continuidad de los tramos de pavimentación de la Ruta 23

Corredor Bioceánico



Mejorar las vías férreas

Corredor Bioceánico



**Mejorar el parque rodante del
Tren Patagónico**

Corredor Bioceánico



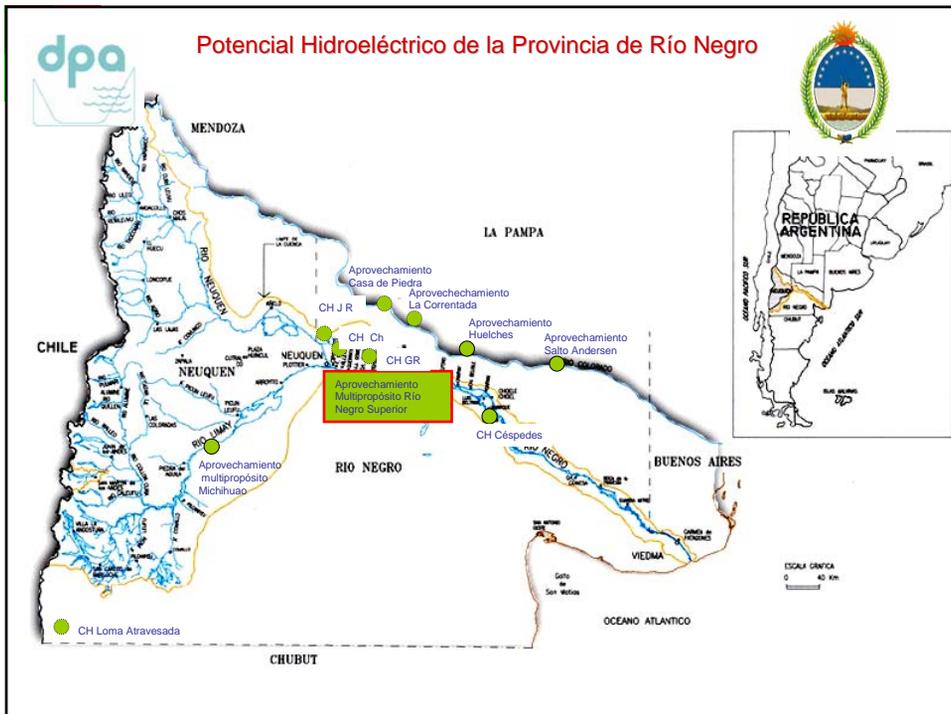
Continuidad de los tramos de pavimentación de la Ruta 23

SECRETARÍA DE OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

MINISTERIO DE HACIENDA, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

Secretaría de Obras Públicas
As. Contable
Federico Cadenasso

invertir para seguir
creciendo





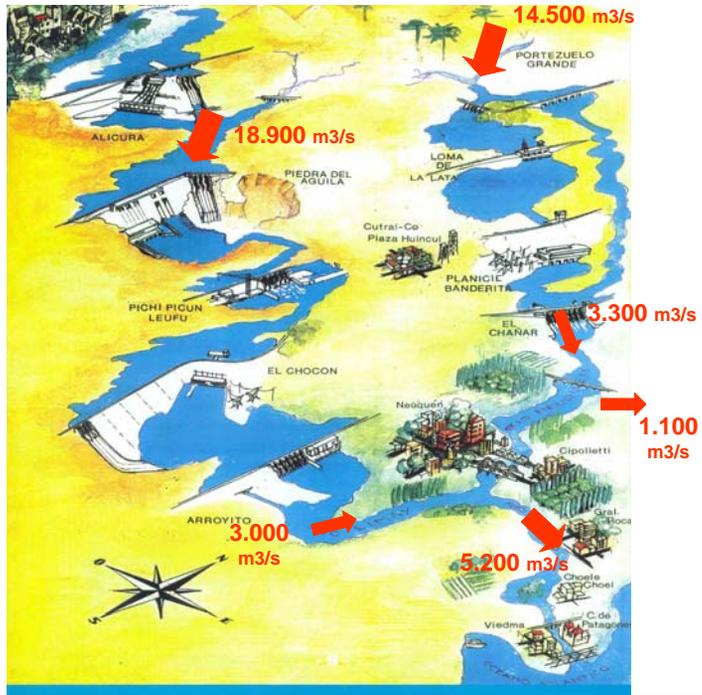
Estudio de Aprovechamientos del Río Negro Superior

Gobierno de la Provincia de Río Negro

OBJETIVOS DEL PROYECTO MULTIPROPOSITO

1. **PROTECCIÓN CONTRA INUNDACIONES**
2. **MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE DRENAJE**
3. **RECUPERACIÓN DE TIERRAS**
4. **GENERACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**
5. **DEFINICIÓN DE LA LINEA DE RIBERA**
6. **AMPLIACIÓN DE LA OFERTA TURÍSTICA Y RECREACIONAL**
7. **RECUPERACIÓN DE LA COSTA DEL RÍO Y DESARROLLO INMOBILIARIO**

**ESQUEMA
OBRAS
RÍOS LIMAY-
NEUQUÉN-
NEGRO**

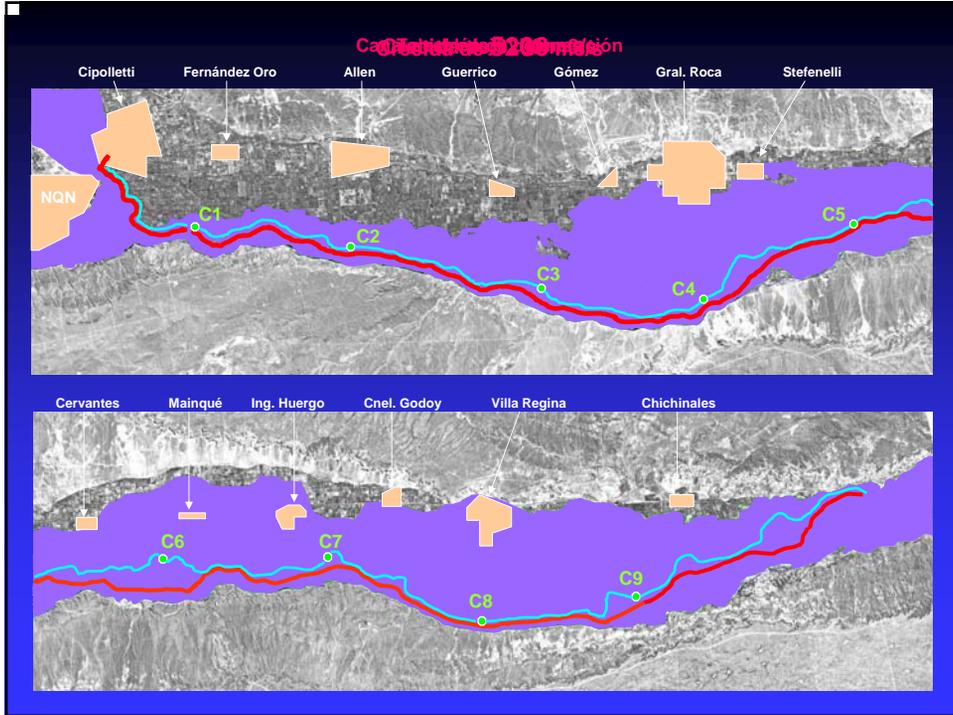


**SUPERFICIE TOTAL EN
PRODUCCIÓN**

52.000 Hectáreas

POBLACIÓN TOTAL

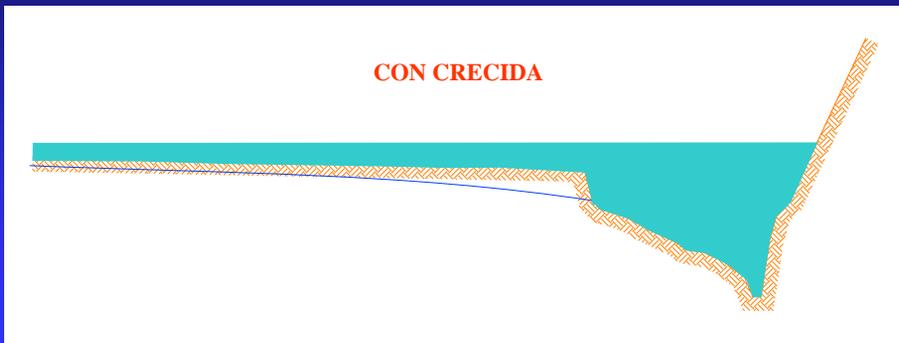
280.000 Habitantes



ESQUEMA DE SOLUCIÓN

SITUACIÓN ACTUAL

CON CRECIDA



ESQUEMA DE SOLUCIÓN

SOLUCIÓN PROPUESTA



DATOS BÁSICOS (Río)

- Longitud = 128 km. (distancia medida s/ el río)
- Desnivel = 68m (Cipolletti – Valle Azul)
- CMP: $Q=5.200 \text{ m}^3/\text{s}$ (Crecida max. probable)
- Recurrencia de caudales máximos con regulación

Tr (años)	Q (m^3/s)
2	1.900
10	2.694
25	2.936
50	3.074
100	3.185

FICHA TÉCNICA

TERRAPLEN	
Longitud	120 Km
Ancho coronamiento	15 m
Altura promedio	4 a 6 m
Taludes	1 V : 5 H
Volumen	27 Mill m³
CANAL	
Caudal medio	200 m ³ /s
Longitud Puente Cipolletti-Valle Azul	128 Km
Desnivel topográfico	68 m
Ancho Base Promedio	65 m
Altura de agua en el canal.	4,25 m
Volumen Excavación utilizando cauces secundarios	68 mill m³
OBRAS DE HORMIGÓN	
Volumen Total (9 Centrales, 9 Vertederos, O. de Toma)	236.000 m ³
SUPERFICIE AFECTADA POR LAS OBRAS	
Tierras ocupadas por las Obras	2.995 has
Tierras en Produccion a Expropiar	380 has
GENERACION DE ENERGIA	
Cantidad de centrales	9
Salto neto por Central	5,9 m
Potencia total para las 9 centrales	100 Mw
Energia media anual para las 9 centrales	800 GWh/año

CUADRO COMPARATIVO CON OTRAS CENTRALES HIDROELÉCTRICAS

CENTRAL	E.M.A (Gwh/año)
EL CHOCÓN	3.000
ALICURA	2.360
ARROYITO	720
RIO NEGRO SUPERIOR Q = 200 m³/s	800

CONSUMO DEL ALTO VALLE

800 Gwh/año

CONSUMO PROVINCIA DE RIO NEGRO 1.300 Gwh/año

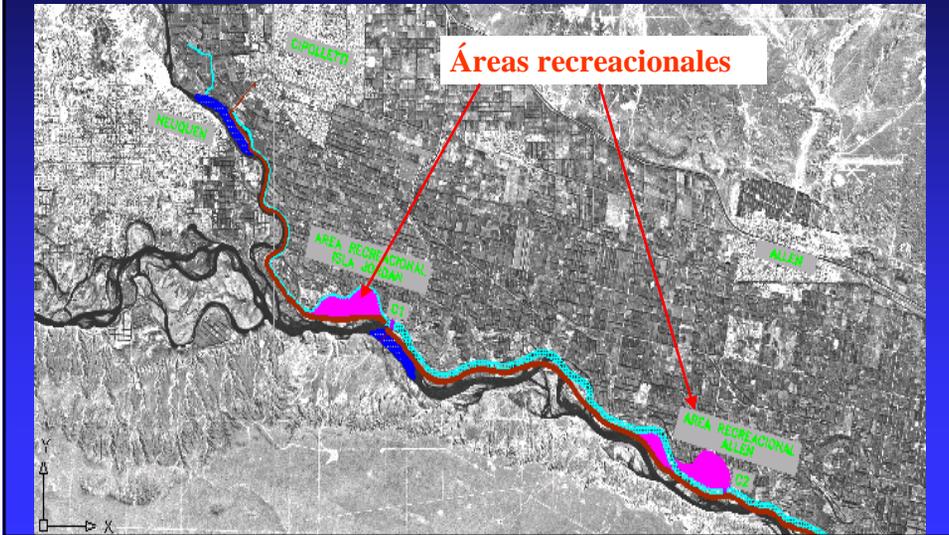
BENEFICIOS

- **Evitar daños provocados por las crecidas**
(CMP 5200 m³/s = 46.000 Ha, 3200 m³/s = 26.000 Ha)
en el tramo superior del Río Negro a:
 - ◆ Vidas Humanas
 - ◆ Bienes Públicos
 - ◆ Bienes Privados
 - ◆ Infraestructura de Servicios
(Eléctricos, Gas, Agua,
Comunicaciones, Riego, etc)
 - ◆ Producción Agrícola

BENEFICIOS

- **Reducción de la Napa Freática**
 - ◆ Aumento en la producción en calidad y cantidad
- **Recuperación de tierras**
 - ◆ 6.500 Ha
- **Producción Energética**
 - ◆ Generación de 800 Gwh/año
- **Creación de nuevas Áreas Socio Ambientales**
 - ◆ Áreas Recreacionales
 - ◆ Reservas Ecológicas Protegidas
 - ◆ Reservas Ecológicas No Protegidas margen Sur
 - ◆ Desarrollo Inmobiliario y Urbanístico
- **Ampliación de la oferta turística**

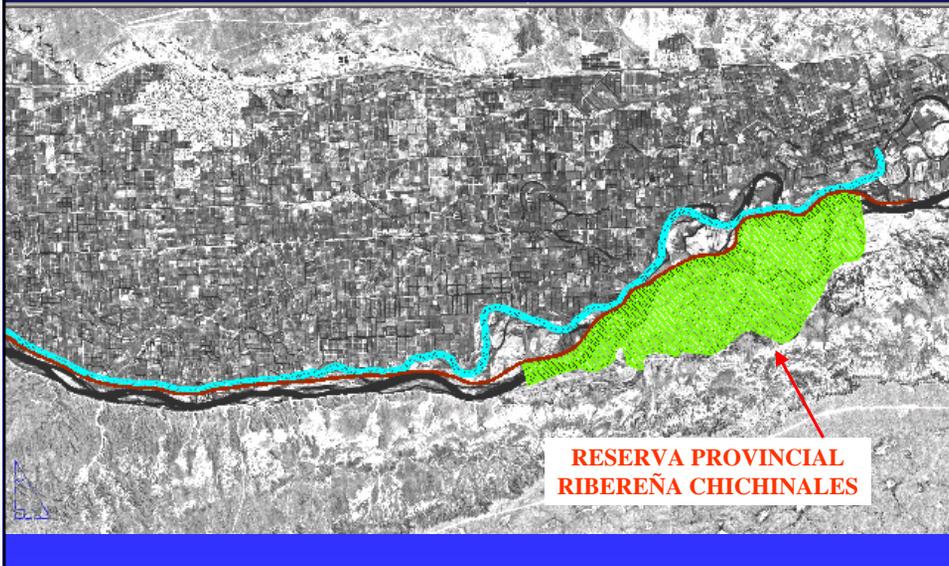
Áreas recreacionales Isla Jordán - Allen



Reservas ribereñas aledañas a General Roca



Reservas ribereñas aledañas a Chichinales



BENEFICIOS

- Flexibilización operativa de Centrales en los ríos Limay y Neuquén
- Financiamiento – Bonos de Carbono
MDL (Mecanismo Desarrollo Limpio) Protocolo de Kyoto
- Efectos Macroeconómicos
 - 1.800 puestos de trabajo directos durante 5 años
 - 10.000 puestos de trabajo indirecto (efecto multiplicador)
 - Efectos fiscales
- Definición de la línea de ribera

ALTERNATIVAS ANALIZADAS EN ETAPA DE INVENTARIO

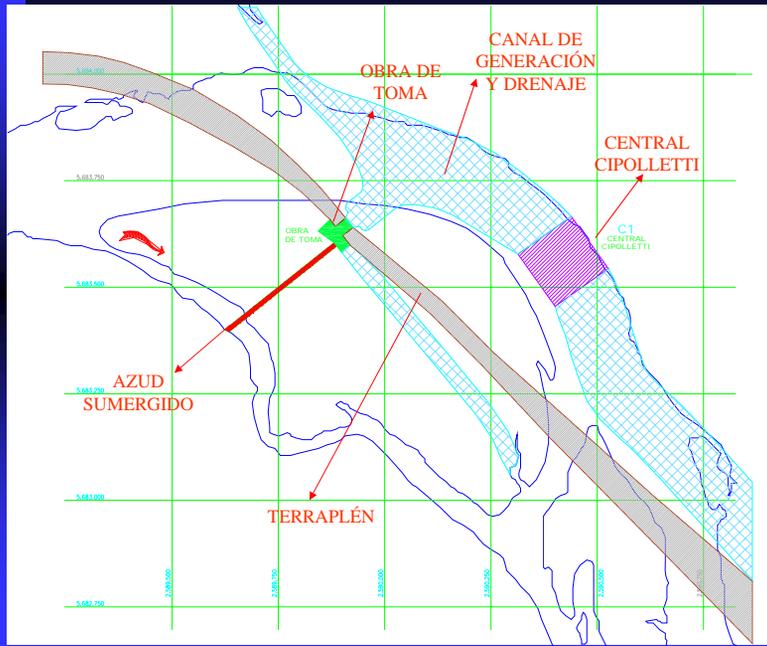
- 24 ALTERNATIVAS CON GENERACION
- Terraplén + canal con Centrales Hidroeléctricas
- N° de Centrales entre 7 - 12
- Caudales entre $100 \text{ m}^3/\text{s}$ – $400 \text{ m}^3/\text{s}$

ALTERNATIVA SELECCIONADA PARA ETAPA DE PREFACTIBILIDAD

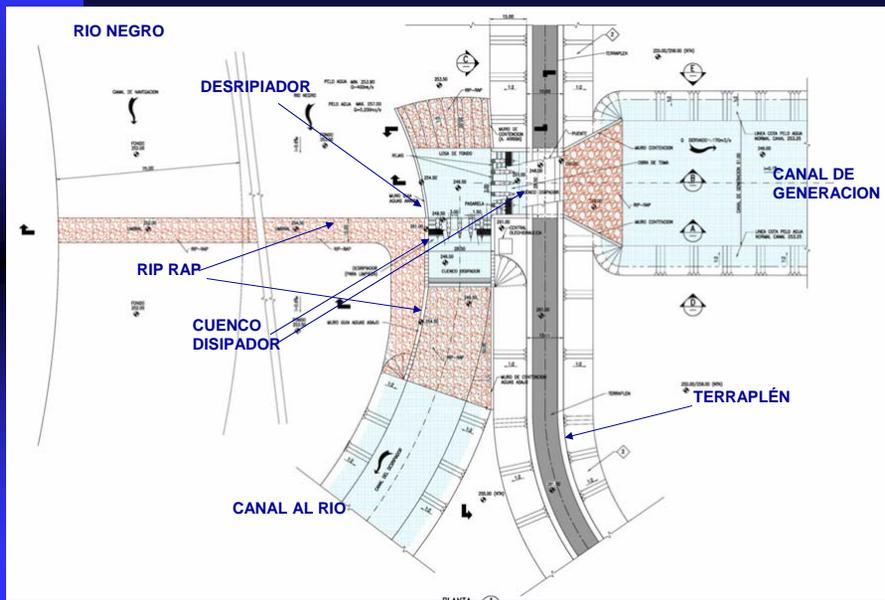
Caudal medio = $200 \text{ m}^3/\text{s}$

Cantidad de Centrales : 9

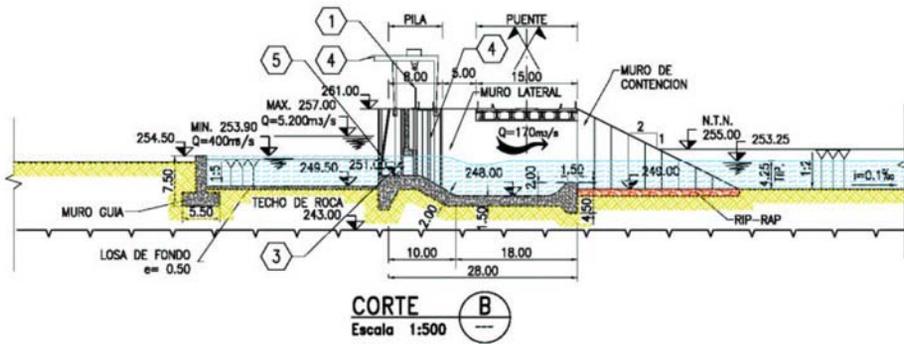
UBICACIÓN DE LA OBRA DE TOMA EN EL RIO



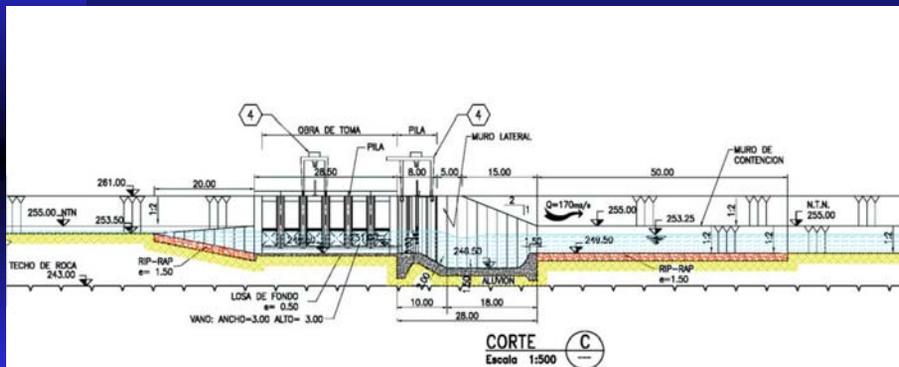
OBRA DE TOMA - PLANTA



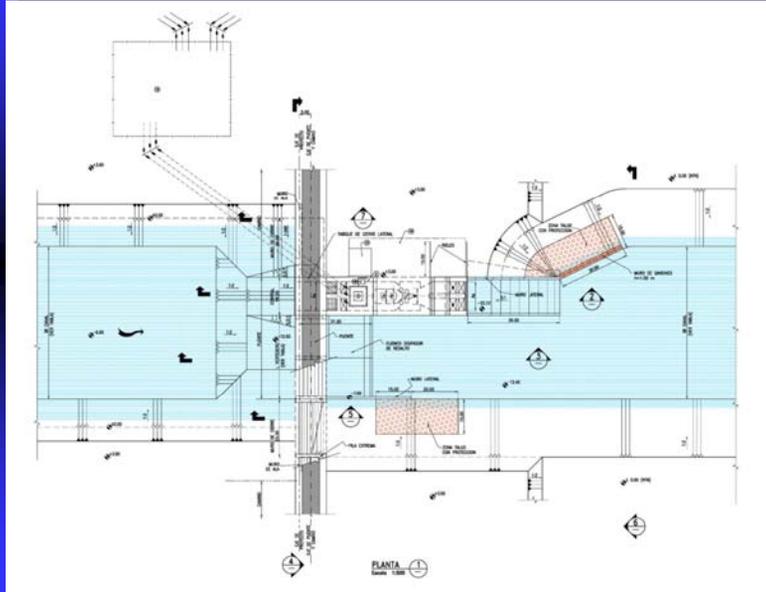
OBRA DE TOMA CORTE



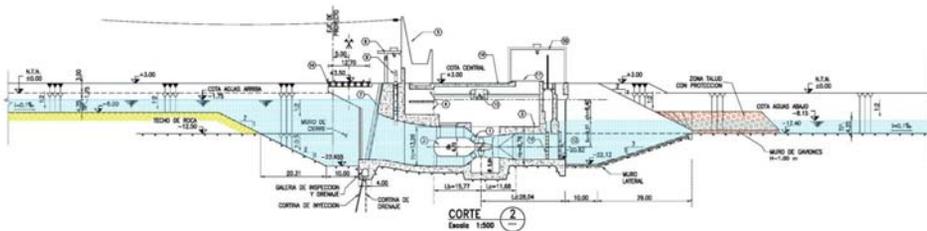
DESRIPIADOR CORTE



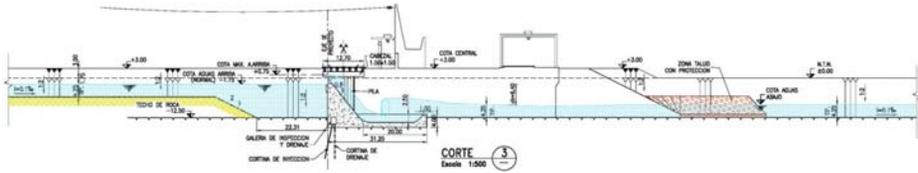
CENTRAL Y VERTEDERO TIPICO - PLANTA



CENTRAL CORTE



VERTEDERO CORTE



EVALUACIÓN ECONÓMICA

PRESUPUESTO OBRA MULTIPROPÓSITO

PRESUPUESTO POR RUBROS DE OBRA

	Millones u\$s	% total
I. OBRAS CIVILES	342,54	72,72
II. OBRAS ELECTROMECHANICAS	101,50	21,55
III. OBRAS DE RELOCALIZACIONES Y REMEDIACIONES	4,54	0,96
IV. INGENIERIA Y ADMINISTRACION	20,00	4,25
V. EXPROPIACIONES	2,47	0,52
TOTAL	471,05	100,00

BENEFICIOS

RUBROS CONSIDERADOS	VALOR PRESENTE NETO (i = 8%)	ANUALIDAD
Millones de u\$s		
Daños evitables por la Inundación (3,200 m ³ /s)	54	6
Mejora del Drenaje	119	15
Recuperación de tierras	123	19
Evacuados y contingencias	1	0.1
Efectos Macroeconómicos y fiscales	27	3.1
Venta de energía (0.035 u\$s/Kwh)	213	28
Bonos de Carbono	20	1.8
TOTAL BENEFICIOS	557	73

COSTOS

RUBROS CONSIDERADOS	VALOR PRESENTE NETO (i = 8%)	ANUALIDAD
	Millones de u\$s	
Inversión	375	94
Gastos de Operación y Mantenimiento	12	1
TOTAL COSTOS	387	95

INDICADORES ECONÓMICOS

Tasa de descuento: 8%

Precio de venta de la energía: 0.035 u\$s/Kwh

- Beneficios : 557 Mu\$s
- Costos : 387 Mu\$s
- Relación Beneficio/Costo : 1,44
- Valor Actual Neto (VAN) : 170 Mu\$s
- Tasa Interna de Retorno (TIR) : 12,07 %

PRESUPUESTO

- ◆ **Inversión para Protección de Inundaciones**
u\$s 175 MM
- ◆ **Inversión para Generación**
u\$s 295 MM
- ◆ **Inversión total**
u\$s 470 MM

Obra de Toma y Central N° 1 - Cipolletti



Obra de Toma y Central N° 1 - Cipolletti



Area Recreacional Isla Jordán - Cipolletti Desde Margen Sur



Area Recreacional Isla Jordán - Cipolletti
Desde Margen Sur



Area Recreacional Isla Jordán - Cipolletti



Area Recreacional Isla Jordán – Cipolletti
desde terraplen



Area Recreacional Isla Jordán – Cipolletti



Area Recreacional Isla Jordán – Cipolletti
desde terraplen



Area Recreacional Isla Jordán – Cipolletti



Area Recreacional Isla Jordán - Cipolletti
Terraplen y Canal



Central N° 2 - Allen



Central N° 2 - Allen



Area recreacional - Allen



Area recreacional - Allen



Aviario



Aviario



Central N° 3 - Guerrico



Central N° 3 - Guerrico



Central N° 4 - Gral. Roca



Central N° 4 - Gral. Roca



Area Recreacional - Gral. Roca



Area Recreacional - Gral. Roca



Central N° 5 - Stefenelli



Central N° 5 - Stefenelli



Central N° 6 - Cervantes



Central N° 6 - Cervantes



Central N° 7 - Ing. Huergo



Central N° 7 - Ing. Huergo



Central N° 8 - Villa Regina



Central N° 8 - Villa Regina



Area Recreacional y Reserva Prov. Rivereña - Villa Regina - Chichinales



Area Recreacional y Reserva Prov. Riberena - Villa Regina -
Chichinales



Central N° 9 - Chichinales



Central N° 9 - Chichinales



EL PROYECTO DE PROTECCIÓN CONTRA
INUNDACIONES ES NECESARIO
PORQUE IMPLICA
LA PRESERVACIÓN
DE LA VIDA Y DE LA ECONOMÍA
DEL ALTO VALLE

**EL PROYECTO TIENE UN MARCADO
ÉNFASIS EN LOS ASPECTOS
SOCIO – AMBIENTALES**

**DEBEN SER COMPARTIDOS
Y CONSENSUADOS CON LA SOCIEDAD**

**EL PROYECTO ENERGÉTICO PERMITE
CONTAR CON UNA HERRAMIENTA
FUNDAMENTAL PARA LA
ESTRATEGIA DE DESARROLLO
DE LA PROVINCIA**



Sistematización del Río Negro Superior



Proa srl
profesionales
asociados

Tte. Ibáñez 425 R 8324 BAI - Cipolletti Río Negro
Tel.: (0299) 477 8474 gptconsultores@speedy.com.ar



Fotos del evento



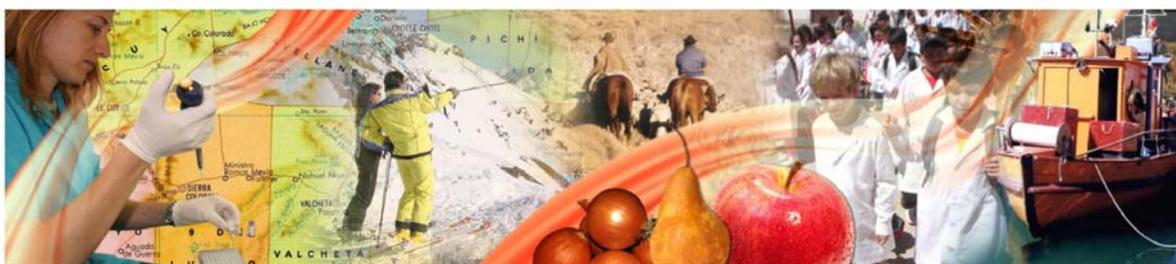




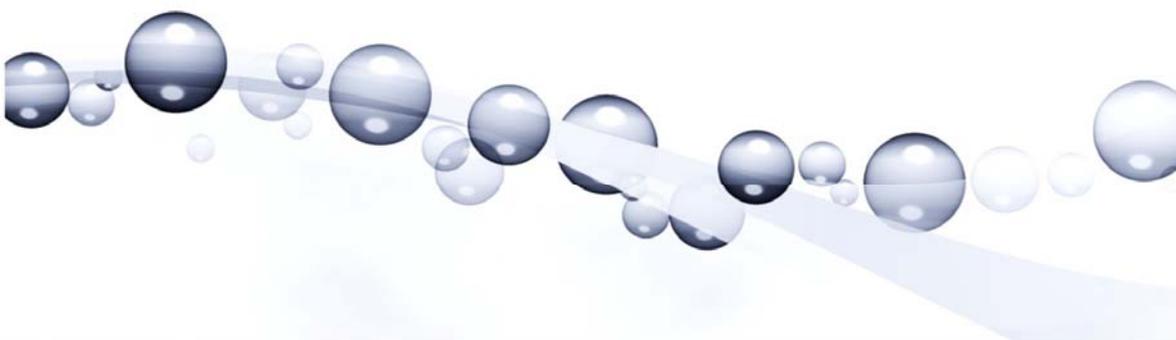




**PLANIFICACION Y
CONTROL DE GESTION**
SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION
GOBIERNO DE RIO NEGRO



**Jornadas Rionegrinas
Plan de Desarrollo Estratégico
RN2015**



Choele Choel / 10 y 11 de septiembre de 2009

INVITACION

Tengo el agrado de dirigirme a usted a fin de invitarlo muy especialmente a las Jornadas que se realizarán en la localidad de Choele Choel, los días 10 y 11 de septiembre próximo.

El Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 plantea la necesidad de preservar la identidad de nuestra sociedad para reconocerse en su rica diversidad cultural y regional, a fin de insertarse en un mundo de transformaciones profundas donde prevalezcan nuevas relaciones de poder e internacionalización, para lo cual la comunicación y participación entre todos los actores es fundamental.

Por lo antedicho y respetando el derecho de todos los rionegrinos a participar de las acciones que definirán su realidad actual y su futura calidad de vida, he dispuesto la realización de estas Jornadas, cuyo eje conductor será el desarrollo regional y provincial a través de diferentes aspectos tales como el educativo, las posibilidades de desarrollo que brindará la implementación del Corredor Bioceánico para las diferentes regiones de la provincia, y la importancia de la comunicación para la seguridad ciudadana.

Considero que las diferentes exposiciones podrán brindar a usted un panorama más acotado de los diversos aspectos a tener en cuenta, en estos escenarios globalizados y tan versátiles, para lograr un desarrollo sustentable en las distintas regiones.

Sin otro particular y esperando contar con su inestimable presencia lo saludo muy cordialmente



Lic. DANIEL AGOSTINO
Secretario de Planificación y Control de Gestión

PROGRAMA

Cámara de Comercio, Industria y Producción Valle Medio San Martín s/n / Choele Choel

Primer día

- 09.30 a 10.30:** Recepción y desayuno
10.30 a 11.30: Acreditaciones
11.30 a 12.30: Apertura oficial a cargo del Consejo Federal de Inversiones y autoridades municipales y provinciales
12.30: Almuerzo
15.30 a 16.30: *Crisis Internacional, Integración Regional y Desarrollo*, a cargo del Dr. Antonio López Crespo, Asesor de la Corporación para el Desarrollo del Corredor Bioceánico Norpatagónico de la provincia de Río Negro
16.30 a 17.30: *El Turismo a partir del Corredor Bioceánico*. Expone el Dn. Jorge Cerutti, Secretario de Relaciones Institucionales e Inversiones Turísticas del Ministerio de Turismo de la provincia de Río Negro
17.30 a 18.00: Pausa - Café
18.00 a 19.00: *Los Puertos y los Sistemas Productivos*. Expone el Lic. Angel Elías, Presidente del Ente Administrador del Puerto de Rosario (ENAPRO)

Segundo día

- 9.30 a 10.30:** *Seguridad y Participación Ciudadana*. Expone el Dr. Marcial Peralta, Secretario de Seguridad y Justicia del Ministerio de Gobierno de Río Negro
10.30 a 11.30: *Comunicación y Seguridad*. Expone el Lic. Gustavo Gabriel Santiago, Director del Área de Capacitación Institucional y Formación Política. Capacitador en Políticas de Juventud, Planificación Estratégica y Comunicación y Marketing del Instituto para la Gestión
11.30 a 12.30: *La Escuela Pública Argentina en la mirada del periodismo especializado*. Expone el Lic. Daniel Santa Cruz, Coordinador de la primera red de Periodistas y Editores especializados en Educación de Latinoamérica
12.30: Almuerzo
15.30 a 16.30: *Desafíos de la Educación en el Desarrollo Estratégico de la Provincia de Río Negro*. Disertación a cargo de funcionarios del Ministerio de Educación de la Provincia.
16.30 a 17.00: Pausa - Café
17.00 a 18.00: *Educación y Desarrollo Regional*. Expone el Lic. Andrés Delich, Ex-Ministro de Educación de la Nación, Consultor de Diferentes Programas educativos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
18.00 a 18.30: Cierre a cargo del Consejo Federal de Inversiones y Autoridades provinciales y municipales
22.00: Cena

CRISIS INTERNACIONAL E INTEGRACION

OPORTUNIDADES Y COMPROMISOS DE LA BIOCEANIDAD EN EL NORTE DE LA PATAGONIA

**Antonio López Crespo
Choele Choel, septiembre 2009**

ES NECESARIO REPENSAR EL FUTURO

*“Hay una gran pobreza de ideas en el mundo.
La respuesta a la crisis internacional revela
de forma muy dramática esa pobreza de ideas.*

*No hay nada que no sea una versión momificada
de un keynesianismo vulgar,
como única luz en esa oscuridad”.*

Roberto Mangabeira Unger,
ex ministro de Asuntos Estratégicos de Brasil

“El debate esta dominado por el imperativo de regular los mercados financieros y adoptar políticas fiscales y monetarias expansionistas.

Son ideas muy pobres para la dimensión del problema.

Los líderes de las economías más importantes del mundo no tienen nada nuevo que decir.

La verdad es que los poderosos aborrecen a las ideas; cuando ellos llegan, las ideas se van”.

Roberto Mangabeira Unger,
ex ministro de Asuntos Estratégicos de Brasil

En las ultimas tres décadas se intento instalar la idea de que nada se podía hacer (era el fin de la historia) mas que aceptar lo inevitable:

La convergencia de todos los países hacia las mismas prácticas e instituciones.

Fue la época de la "tercera vía".

Humanizar lo inevitable era el planteo y destino de todas las políticas sociales.

TRES IDEAS FUERZA

1.

*Hace mucho tiempo que el mundo
está sometido al yugo de una dictadura de
falta de alternativas.*

*Contrariamente a lo que pensaron muchos de
los grandes teóricos sociales,
los cambios han sido forzados por guerras y
colapsos económicos.*

El trauma fue el requisito de la transformación.

**La crisis ha roto
los fundamentos del discurso generado
por las usinas
del “pensamiento hegemónico”
neoliberal.**

**En las universidades mas avanzadas y
en las mayores naciones emergentes
(China, India, Rusia, Brasil)
se empieza discutir
la construcción de una “segunda vía”.**

2.

Necesidad de conformar una nueva institucionalidad

- **Reinvención del desarrollo, profundización de la democracia y preafirmación de las diferencias nacionales.**
- **Construcción de un Estado que de prioridad a la capacitación intensiva y de excelencia.**
- **Mobilización de los recursos del país para volverlo menos dependiente de la “confianza” de los adinerados.**

- **Democratización del mercado, descentralización del acceso a las oportunidades productivas, para aprovechar mejor la energía de todos.**

- **Reinvención de una democracia que inserte a la ciudadanía en la vida pública y fortalezca el poder transformador de la política.**

- **Redefinición de los vínculos entre producción y finanzas**

3.

Para nuestros países, no hay vida fuera de la integración sudamericana.

El mundo se mueve en bloques de actividad intrarregional:

Europa 60%; Asia Pacifico 57%; Nafta 55%; Sudamérica solo el 18%.

Aislados no existe supervivencia en el mundo que se avecina.

Quizás solo Brasil y con muchas dificultades.

Por tanto,

“no hay esperanzas mientras no aseguremos que cada región tenga los recursos humanos calificados imprescindibles para pensarla y para pasar del pensamiento a la acción, que es el progreso.

Son las regiones las que, en definitiva, definen su propio protagonismo”.

Ricardo Lagos E., ex Presidente de Chile, Discurso en la Universidad Austral de Chile, Valdivia, 7 septiembre 2004.

CRISIS E INTEGRACION REGIONAL

- **La actual crisis internacional configura un nuevo escenario que debe enmarcar el análisis de nuestro proceso de integración binacional y sudamericano.**
- **La crisis ha dejado secuelas en las naciones, en los mercados y amenaza con consecuencias en un plazo inmediato, de una magnitud todavía imposible de determinar.**

- **La desintegración del sistema financiero** mostró que la riqueza generada en los últimos 20 años fue, en su mayor parte, ilusoria, producto de la expansión irresponsable del crédito mas que el resultado de la producción.
- **Esta crisis es el resultado de una política:** el modelo depredador de la globalización desregulada, seguido por EEUU y sus aliados e impuesto a buena parte del mundo.

- **Según cifras oficiales, el volumen de las transacciones financieras es hoy día de 2.000 billones de dólares mientras que el PIB mundial es sólo de 60 billones de dólares.**

La magnitud de las operaciones financieras es de 30 veces la economía real.

● **Los efectos destructivos fueron reiteradamente preanunciados con años de anticipación.**
Ante esos diagnósticos, los organismos internacionales y la conducción política de EEUU,
insistieron en la necesidad de “autorregulación del sistema financiero”.

Las consecuencias las está pagando de manera dramática todo el Planeta y sobre todo, los mas desposeídos.

Las consecuencias han sido enormes:

- **El salvataje del sistema financiero de EEUU adquirió dimensiones inusitadas y la deuda que acumula es difícil de cancelar: 14,3 billones (J. Gray, B. Gates, etc.)**
- **Roubini calcula que las entidades de crédito de EEUU acumulan pérdidas financieras de 3,6 billones, mientras que su capitalización apenas alcanza 1,4 billones de dólares**
- **EEUU está viviendo de prestado y la contracción de la economía mundial jaquea la capacidad de los acreedores para seguir financiando el déficit de ese país.**

- **Uno de los efectos mas evidentes de la crisis** es que cada país está cuidando sus propios intereses.
- **El “compre estadounidense” votado por el Congreso de EEUU muestra esa tendencia.**
- **La crisis económica global ingreso en una nueva etapa en la que el futuro de los gobiernos esta en juego.**

- **Ante ese escenario, el horizonte es el desfinanciamiento internacional de EEUU.**

- **China, el principal acreedor no solo teme que sus tenencias de Bonos pierdan valor por la vulnerabilidad de su deudor sino que debe elegir entre sostener a EEUU o atender sus propios problemas.**

Es fácil adivinar cual será su opción si quiere estimular su economía interna y evitar desequilibrios sociales.

China pretende:

- **hacer del yuan una moneda mas convertible en el plano internacional**
- **consolidar una nueva moneda mundial**
- **o avanzar hacia una moneda asiática (acu).**

**Aunque no redujera sus tenencias de bonos
China pasa a tener una enorme
Influencia sobre la política estadounidense.**

- **Quienes piensan que el nuevo gobierno de
EEUU construye un nuevo New Deal omiten
el hecho que**

**en los 30 ese país era
la economía industrial mas poderosa del
Planeta**

- **Esa industria fue vaciada, reducida o
mudada fuera del país**
**y las actividades centrales de su economía
actual son los sectores financiero, de
seguros e inmobiliario, origen de la crisis.**

- **Una política de ablandamiento monetario parece inevitable con secuelas de inflación y caída del dólar.**
- **Como señalan los principales economistas de EEUU, la etapa de la abundancia concluyó aunque todavía Washington no tenga la percepción del nuevo lugar que EEUU ocupara en el mundo.**

- **La industrialización mundial inevitablemente ha puesto punto final a la preeminencia estadounidense.**
 - **Ahora deberá, junto con otras potencias emergentes pelear por recursos naturales y energía sin la prioridad del pasado.**
 - **Y con limitaciones financieras para hacer de la guerra una solución.**

**La crisis por tanto,
tiene extraordinarias implicancias
para nuestra región:**

- **el final de un orden unipolar
geoeconómico y geopolítico
que da paso a un nuevo orden mundial
signado por la multipolaridad.**
- **Y singulares posibilidades de mayor
autonomía y decisión soberana
para nuestros países.**

NUEVO ORDEN Y ALIMENTOS

**Mientras la crisis lastra todavía
las economías de EEUU y Europa,
por primera vez
en la historia del capitalismo
la recuperación global
es traccionada
por los países emergentes,
en especial China e India.**

- **El formidable crecimiento del comercio mundial en los últimos 20 años,**
- **la acumulación de reservas en Asia y**
- **la duplicación del mercado mundial de trabajadores (de 1.500 a 3.500 millones) ha permitido que 2/3 de la población mundial se incorpore al consumo.**

El resultado: el auge mundial de la demanda de alimentos

El cambio del poder mundial hacia el Asia explica porque los grandes países productores y exportadores de alimentos modifican su status global y adquieren una importancia semejante a la de los productores y exportadores de petróleo de los 70

FAO y OCDE identifican tres grandes potencias alimentarias posibles en los próximos 10 años: INDIA, BRASIL y ARGENTINA

**FAO prevé que demanda de alimentos
se duplicara en 20 años**

**BANCO MUNDIAL
señala que se requiere un aumento
de 70% en la cosecha global de granos y
80% en la producción de carne**

**El incremento del precio de los alimentos
entre 2006 y 2008 supero el 120%**

**Y durante la mayor crisis desde 1929
supero el 40%**

**Esa demanda la encabezan los aceites vegetales
cuyo consumo crecerá mas del 50% antes del
2017 con tres protagonistas según FAO:**

**China, primer importador
Brasil, principal exportador
Argentina, principal plataforma de elaboración
de aceites y granos de soja**

**En China y Asia emergente
(3.300 millones de personas)
la participación de los alimentos
en el gasto individual
es el doble que en EEUU (30% a 14%)**



LA URGENCIA DE LA INTEGRACION

El actual contexto impone la integración :

- **cambiar disputas y competencia por el esfuerzo de un desarrollo y crecimiento conjunto y justo.**

Pasar de la lógica de la confrontación a la lógica de la cooperación.

- **Establecer planes estratégicos regionales comunes tomando en cuenta las estrategias de los grandes actores.**

LA ESTRATEGIA DE EEUU POSCRISIS

- *El “colapso financiero representa un golpe mayúsculo a la posición global de EEUU... Sus criterios políticos han sido con frecuencia controvertidos, pero sus prescripciones para un orden financiero mundial no habían sufrido desafíos”.*
- *“La desilusión provocada por el manejo de EEUU en materia financiera y la magnitud de la debacle imposibilitan al resto del mundo refugiarse detrás del predominio de EEUU”.*
- *Hay que tomar en cuenta que el verdadero poder de EEUU se afincaba más en su dominio financiero que en su poder económico, militar o cultural.*

Henry Kissinger (International Herald Tribune, 12 enero 09)

Kissinger señala que el colapso financiero:

1. *“expuso el espejismo de la globalización económica y sus pretendidos “axiomas” sobre el mercado global autorregulado”*
2. *la “estrecha correlación de las crisis financiera y política” y*
3. *el auge “exuberante” de la globalización financiera fracturó la “organización económica y política del mundo”.*

Qué plantea ahora EEUU?

- Cada país evaluará su propia contribución a la crisis en forma “independiente”.
Pero los actuales dilemas sólo pueden ser controlados por una “acción común”.
- EEUU debe definir y liderar la agenda de esa “acción común”, buscando que el “resto del mundo” contribuya a rescatarlo de su crisis en una acción coordinada.

Ante su actual vulnerabilidad configura un escenario de posibles “incompatibilidades de prioridades nacionales”

Pasa de la globalización financiera como método óptimo de control y dominio del resto del mundo ,

a la necesidad de una “acción común”
“ ante la ausencia de instituciones globales”
y disfunciones del FMI, BM, OCDE, BID, etc.,
omitiendo que éstas eran las correas de transmisión de su poder unilateral en esa globalización financiera.

Washington advierte que los “rescates han sido de corte nacional más que global”
y los peligros del nacionalismo y el regionalismo.

Aboga por la necesidad de “reglas generales” para instaurar un nuevo orden internacional con el fin de “armonizar los sistemas político y económico” de dos maneras:

- 1. “creando un sistema político internacional regulatorio con el mismo alcance del mundo económico;**
- 2. y reduciendo las unidades económicas a un tamaño manejable por las estructuras políticas existentes”.**

EEUU pretende pues forjar
“una estrategia común pues los problemas no tienen solución nacional ni regional”.

En síntesis:

- imponer la agenda global,**
 - compensar la crisis**
 - sacar ventaja competitiva de su capacidad tecnológica y**
 - recomponer el orden mundial desde un supranacionalismo bajo su dirección.**

- Su nueva estrategia es una alianza con Asia Pacífico, donde China sería el otro pilar de “un nuevo orden económico global” (G2):
“configurar relaciones transpacíficas para diseñar un destino común”
- La nueva alianza contribuiría a fracturar la actual relación estratégica militar, económica y energética entre Rusia y China (OCS).

Ese fue el marco de la gira de Hillary Clinton a China y otros países de la región como primera actividad de la nueva Administración Obama.

- Imagina que esa “alianza económica transpacífica chino-estadounidense, diseña un nuevo condominio geoeconómico entre la angloesfera y el “patio trasero chino”, con la colaboración asegurada de Japón, Corea, Australia y Nueva Zelanda, y probablemente India e Indonesia.
- En esa nueva estrategia de EEUU, de un **orden mundial bipolar** económico y político, Sudamérica solo existe como proveedor de recursos naturales.

En ese contexto es importante señalar que documentos estratégico-militares de EEUU (2006/09) remarcan que los países (aun los más ricos):

- “confrontarán por recursos naturales reducidos”,
- “deberán redefinir sus prioridades nacionales” e
- integrarse en un nuevo orden internacional que surgirá, siempre y cuando “emerja un sistema de prioridades compatibles”.

- Según esos documentos

*Quadrennial Defense Review (feb.2006) y
National Defense Strategy (junio 2008)*

si las “prioridades nacionales” resultaran “incompatibles” e “irreconciliables” con las de EEUU,

“sobrevendrá el “caos y la fragmentación desastrosa”,
un modo elíptico de amenazar con una guerra,
que, según esos informes,
será por los recursos naturales y permanente.

- EEUU incluye en su estrategia el intento de controlar posibles desbordes sociales en las regiones mas pobres del Planeta.

Robert Zoellick, el ex Secretario de Bush y actual presidente del BM declaro hace dos meses que la actual directiva del Banco *“calificará positivamente para la inversión y el clima de negocios a aquellos países que tengan las mejores normativas para asegurar la estabilidad de los trabajadores”*.

Es decir, un vocero de la “flexibilización laboral” del Consenso de Washington convertido hoy al socialismo duro...

LA ESTRATEGIA DE CHINA

- China acelero su estrategia de concentrarse en el desarrollo de su mercado interno establecida en marzo 2006
- Reforzó sus planes de estímulo industrial y sus programas de empleo ampliando su cobertura de salud y la recuperación medioambiental.

- **Intensifica sus inversiones en recursos naturales imprescindibles para continuar su desarrollo**
- **En los últimos meses ha avanzado sobre la adquisición o participación en empresas estratégicas como Singapur Petroleum lo que le permite desdibujar la frontera entre inversiones y contratos de provisión.**
- **Y otorgó importantes préstamos a empresas estatales brasileñas y rusas a cambio de crudo a largo plazo, algo parecido a lo realizado en Australia para asegurarse gas.**

- **Acentúa su papel de actor principal en el escenario político y económico actual aprovechando su condición de principal acreedor global (reservas por 2,3 billones de dólares y casi 1 billón de títulos del Tesoro de EEUU).**
- **Reafirma en America Latina y África, su compromiso de duplicar el intercambio comercial actual en los próximos cinco años.**

SUDAMERICA

**Es urgente una estrategia SUR-SUR
donde los BRIC
(Brasil, Rusia, India y China),
se centren en aprovechar
las actuales circunstancias globales.**

**para estructurar un nuevo paradigma
económico-financiero multipolar
más armónico y justo para la humanidad.**

INTEGRACION: SUPERVIVENCIA

**La globalización socavó el modelo del
Estado nación y ahora la crisis revela
un triple proceso:**

**desglobalización, balcanización
y reconfiguración regional.**

- **En medio de ese proceso urge que
seamos capaces de construir
nuestra integración política, económica
y territorial**

**Contra la pretensión de EEUU,
el nuevo mundo hexapolar
tendrá regionalismos muy fuertes:**

- 1. EEUU y su área de influencia (Canadá, México, el Caribe, y habrá que ver si en el futuro alcanza como hoy a Centroamérica y Colombia)**
- 2. UE, que enfrentará problemas internos de cohesión;**
- 3. Rusia, con su zona de dominio en la región de Cáucaso y Asia Central;**
- 4. China (a lo que debe sumarse la China mayor y su área de influencia);**
- 5. India y su periferia**
- 6. Brasil con el resto de Sudamérica.**

**En ese nuevo orden mundial, queremos
insertar nuestra reflexión acerca de la
integración regional sudamericana y la
integración chileno- argentina
y la de nuestro sur.**

**Sudamérica tiene el potencial
de ser uno de los principales polos del mundo
si es capaz como región de**

- aceptar el liderazgo de Brasil,**
- acordar una estrategia común y**
- consolidar la unión regional completa.**

Es necesario entender que hoy por hoy,
no existe más América Latina:

- **Por su división histórica**
- **Porque México se ha integrado al NAFTA, a los acuerdos secretos del ASPAN (2005), a la Iniciativa Mérida y al NORAD (defensa aeroespacial de Norteamérica, un escudo militar nuclear de EEUU con Canadá frente a un hipotético ataque de Rusia).**

Ello somete a México
al proyecto militar, energético, de seguridad,
bancario y financiero de EEUU.

Brasil

ya posicionado en el nuevo orden mundial,
deberá afrontar dos enormes desafíos:

1. Evitar la balcanización de Sudamérica,
su área de influencia
(posee el 50% del territorio y de la población
del subcontinente) y
2. Afrontar su carencia de capacidad nuclear.
En el orden hexapolar, es el único país que
no tiene armas nucleares y la región
deberá construir alguna capacidad de
defender sus riquezas.

INTEGRACION Y SUR BINACIONAL

En el trabajo que venimos haciendo en el Sur Patagónico Binacional se están dando pasos para consolidar y dinamizar un modelo de integración

en el que la herramienta

“Región”

pasa a ser el elemento conceptual aglutinante de lo político, lo social, lo cultural y lo geográfico.

Se trata de plasmar una visión sistémica de la Región Bioceánica Norpatagónica

como un nuevo espacio de acumulación de poder político y económico

que permita negociar

con los poderes centrales a nivel nacional a fin de incorporar

conocimiento regional y celeridad

en el proceso de integración y desarrollo

**En esa perspectiva sistémica,
la Región Bioceánico compone**

un Sistema de Integración y Desarrollo

**que atraviesa de este a oeste,
importantes áreas de Argentina y Chile
en el norte y centro de la Patagonia,
uniendo Atlántico y Pacífico.**

**Se trata de una visión superadora
del Eje Sur o Eje 9
de los acuerdos IIRSA.**

**Ese Eje se establecía sobre el recorrido
de la ruta 22 y el Tren Trasandino en
territorio argentino
y en las Regiones VIIª (Maule) y VIIIª (Bio
Bio), enlazando los Puertos de Bahía
Blanca
y Talcahuano-Concepción.**



Esa visión postergaba

la “Línea Sur” del territorio rionegrino, el norte de Chubut o la Xª Región de los Lagos y nueva región de los Ríos, en territorio chileno

Y acentuaba las actuales asimetrías con el Valle, Bio Bio y el Neuquén petrolero.

Por tanto, se trato de tener una “visión” más acorde con la “filosofía IIRSA” de desarrollo de regiones subutilizadas.

Y modificar la traza primitiva.

**Una visión mas sistémica
de la región bioceánico patagónica
compone un área de influencia
con un eje central, la ruta 23**

**que permite integrar la región sur rionegrina
con las de los Lagos y Los Ríos en Chile**

**Y dos ejes paralelos al norte y sur
de la misma: las rutas argentinas 22 y 25
que integran**

**el sur de La Pampa y Neuquén con las
regiones chilenas al norte de Valdivia y una
extensa zona del territorio de Chubut y las
regiones de Aysén y Coyahique
en suelo chileno.**



Se trata de un territorio de 550.000 kms.²,
una superficie equivalente o superior
a España o Francia,
que supone
un 15 % del territorio conjunto
de Chile y Argentina
y casi el 3 % de toda Sudamérica

Con recursos estratégicos como
hidrocarburos, agua, biodiversidad, minerales,
alimentos, polos agroindustriales y
tecnológicos y una enorme capacidad turística
que otorgan a la Región
un extraordinario potencial.

Zona de Influencia del Sistema Bioceánico Norpatagónico

PAIS	Área en kms.2	Población
Argentina	382.507	1.814.482
Chile	166.220	5.063.300
TOTAL	548.227	6.877.782

- **La Región supone**
4 Puertos en la costa atlántica
(Bahía Blanca, San Antonio, Punta
Colorada y Madryn) y

3 en la costa del Pacífico
(Talcahuano, Corral-Valdivia y Montt)
con la posibilidad de desarrollar
el extraordinario emplazamiento de
Cochamo.

- **Posee además**

2 grandes Pasos en la Cordillera
(Samore y Pino Hachado)
y otros 12 pasos,
entre los cuales se destaca
la potencialidad del Paso El Manso
por su altura, la cercanía entre la frontera
y el Pacífico
y su relativo bajo costo
de puesta en valor.

- **Implica tres ferrocarriles (dos del lado argentino y uno del lado chileno) que, modernizados, permitirían transformarse en herramientas claves del desarrollo regional.**
- **La región posee además importantes universidades y centros de investigación científica que componen una capacidad de conocimiento instalada de enorme relevancia.**

La integración del Sur binacional
es parte del camino de integración sudamericana
que es nuestra única
posibilidad de supervivencia.

**Su fortaleza reside
no solo en sus potencialidades naturales
sino en las posibilidades
de encadenar la producción
a ambos lados de la Cordillera:**

Ese encadenamiento productivo

- **estimula crecientes rendimientos de las inversiones y aumento de la productividad**
- **fomenta la creación y desarrollo de empresas y de clusters, condición necesaria del proceso de desarrollo**
- **propicia la aparición de economías externas de escala y la reducción de costes.**

**Con más de 5.500 kms. de frontera
Chile y Argentina comparten
un espacio común único en el mundo.**

**El Sur bioceánico es una parte privilegiada
de ese espacio común.**

**Pero aún nos falta
la percepción geoeconómica y geopolítica
de lo que juntos
representamos en Sudamérica.**

**La integración y el encadenamiento de
nuestras producciones**

**nos abre la oportunidad de alcanzar
mercados de 4.000 millones hab.**

**en un mundo que requiere
de nuestras materias primas,
de nuestros alimentos**

**Y en un contexto mundial inédito
de mayores márgenes de decisión
autónoma y de intercambio Sur-Sur**

El nuevo escenario abre la oportunidad de incorporar a la agenda mundial tres grandes temas:

- 1. la necesidad de superar los desequilibrios estructurales en la economía mundial entre países con superávit en comercio y ahorro (China) y países deficitarios (EEUU).**

El motor del crecimiento mundial, en los últimos años, fue el acuerdo implícito entre esos dos elementos.

Ese motor se ha roto
y vamos a tener que conseguir otro.

Eso exigirá grandes cambios en EEUU y China
y en la organización de la economía mundial.

- 2. la necesidad de una regulación de los mercados financieros que reorganice la relación entre sistema financiero y producción.**

Hoy, el sistema productivo está básicamente autofinanciado.

El dinero que está en bancos y bolsas de valores debería –teóricamente– servir para financiar la producción, pero en realidad no cumple ese cometido.

Eso es el resultado de las instituciones existentes:

las finanzas son relativamente indiferentes a la producción en tiempos de bonanza y una amenaza destructiva en tiempos de crisis.

3. El vínculo entre recuperación y redistribución.

El mercado de consumo en masa supuso un engaño.

**La democratización del poder adquisitivo
y, por tanto, redistribución de la renta y la riqueza,
no sucedió sino lo contrario:
hubo una violenta concentración de la renta y la riqueza,
una falsa democratización del crédito,
que hizo las veces de democratización de la renta y de la
riqueza, que no hubo.**

Ahora ese sistema está destruido y es necesario crear
una nueva base y exigir desde nuestros países
en cambios más profundos.

CORREDOR BIOCEÁNICO NORPATAGÓNICO

PLANIFICACIÓN DEL TURISMO

Jorge Raúl Cerutti
Septiembre, 2.009



¿CUÁL ES EL DESAFÍO
GLOBAL?

QUE HAY UN NUEVO ORDEN
MUNDIAL, CON VENTAJAS Y
PROBLEMAS.

**¿QUE HERRAMIENTAS ESTÁN
DISPONIBLES PARA
DEFENDERSE?**

**LA INTEGRACIÓN
LAS DECISIONES ESTRATÉGICAS**

**¿CUÁLES SON LAS
PRIORIDADES?**

**INFRAESTRUCTURA
CONECTIVIDAD**

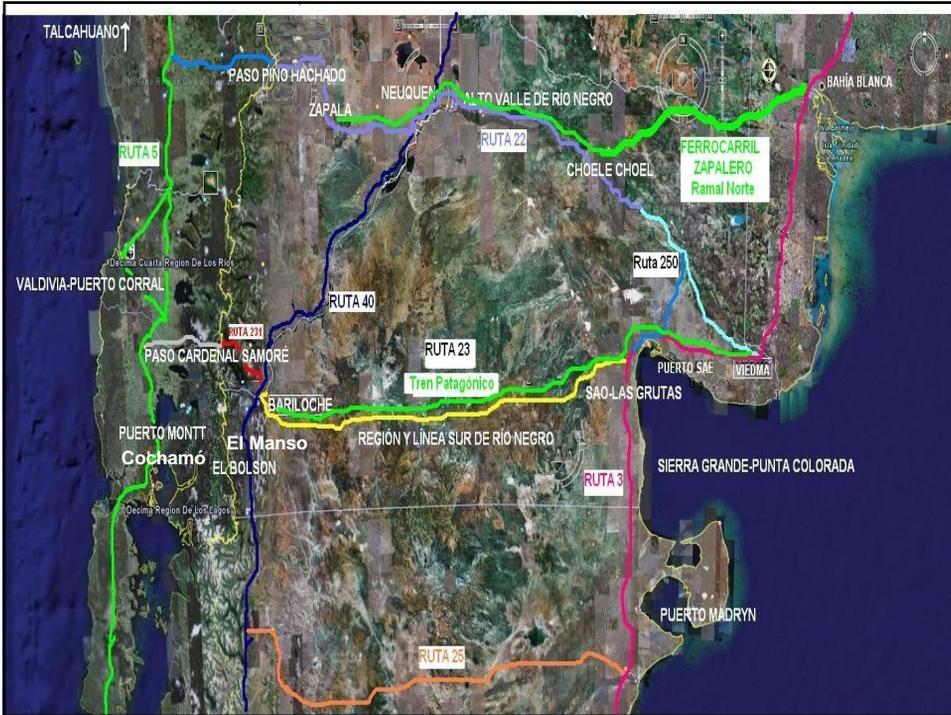




¿SOLUCIÓN POSIBLE?

BIOCEANIDAD





¿QUÉ NÚMEROS Y DATOS
DEBERÍAMOS TENER EN
CUENTA?

LOS QUE DEMUESTRAN LOS
ESTUDIOS



- Abarca casi 500.000 Km².
- España – Francia (equivalentes)
- 14,14 % del territorio conjunto de Argentina y Chile
- 2,83 % de toda Suramérica

Tiene los cuatro recursos naturales estratégicos: **hidrocarburos – minerales – biodiversidad – agua**

Posee un sector **Servicios** para desarrollar ampliamente

- Tiene una marca registrada mundial:

Patagonia Turística



¿CÓMO PODEMOS SINTETIZAR AL CORREDOR?

- Es una herramienta
- Es un sistema
- Es una plataforma

Ferrocarril 1: incorpora otro ramal completo (de Viedma a Bariloche), que si bien requiere una fuerte actualización y adaptación al transporte de cargas, constituye un elemento de singular importancia estratégica para la integración de la región patagónica de ambos países.

Ferrocarril 2: incorpora una conexión, totalmente rionegrina, entre el Tren del Valle y el Tren Patagónico. Los estudios determinarán los puntos que unirá. (Chelforó – Nahuel Niyeu)

¿CUÁL ES LA PRINCIPAL SINERGIA A LOGRAR?

**ACCIONES
CONJUNTAS
COORDINADAS
PLANIFICADAS
CONSENSUADAS
ENTRE SECTOR PÚBLICO Y PRIVADO**

**El Corredor Bioceánico Norpatagónico
puede constituir una extraordinaria
herramienta para:**

**acrecentar la producción
convocar inversiones
impulsar una nueva política**

Primera Etapa

Fundacional











Segunda Etapa

Consolidación







LONG HAULS

EXCEPCIONALIDAD

Tercera Etapa

Integración

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

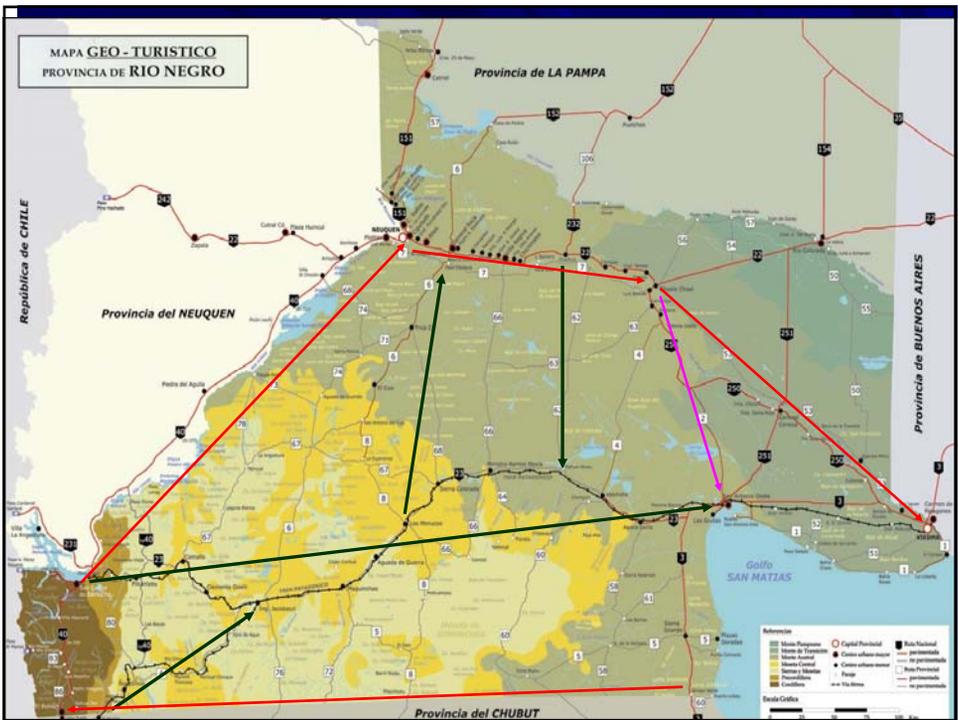
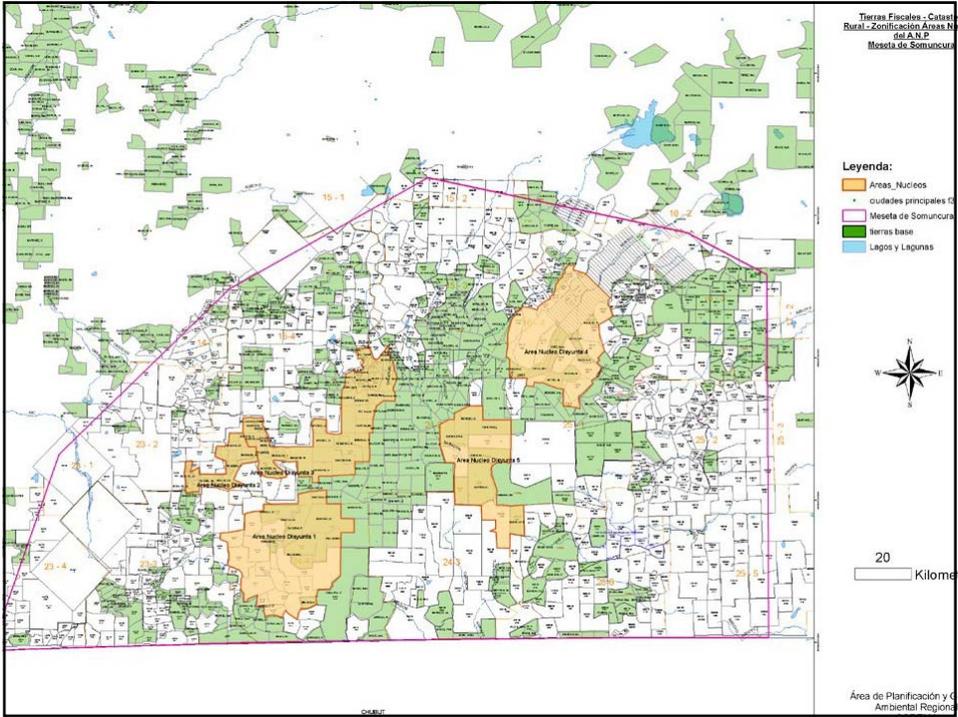








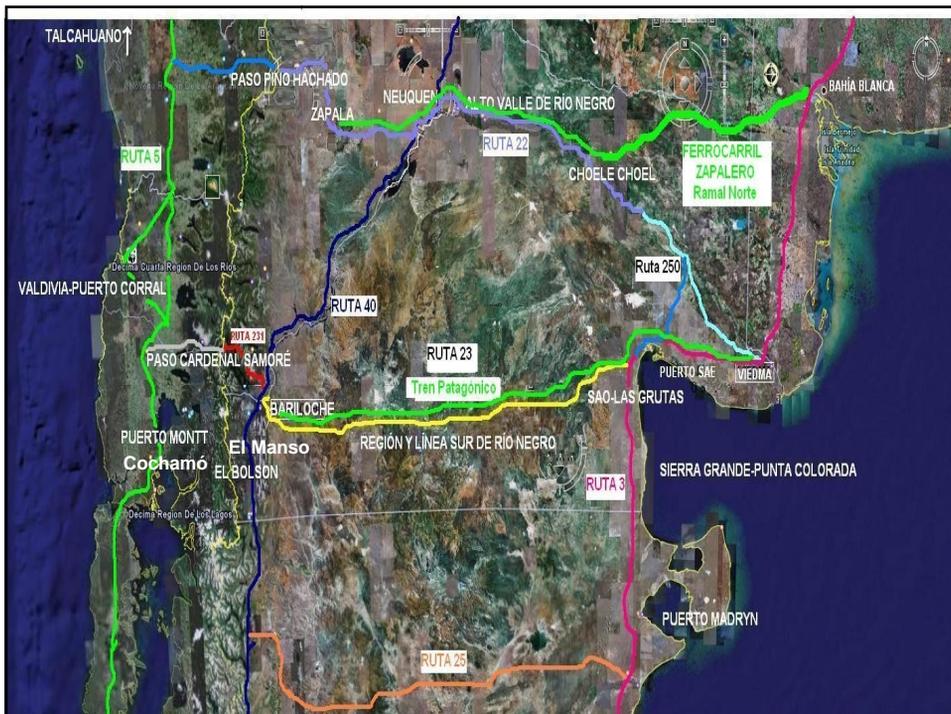






**TE PROPONGO CONSTRUIR UN
NUEVO CANAL,
SIN ESCLUSAS, NI EXCUSAS
QUE COMUNIQUE, POR FIN,
TU MIRADA ATLÁNTICA
CON MI NATURAL PACÍFICO.**

Mario Benedetti



**“Aprovechar el potencial del
federalismo para
promover un asociativismo
cooperativo en
los tres niveles”**

**Roberto Mangabeira Unger
Ex Ministro de Asuntos Estratégicos
BRASIL**

III Encuentro Argentino de Transporte Fluvial

"Visión Estratégica en torno a las principales vías navegables de Argentina"

UBICACION

El Puerto se ubica en el **segundo centro del país** en cuanto a población y nivel de actividad económica



UBICACION

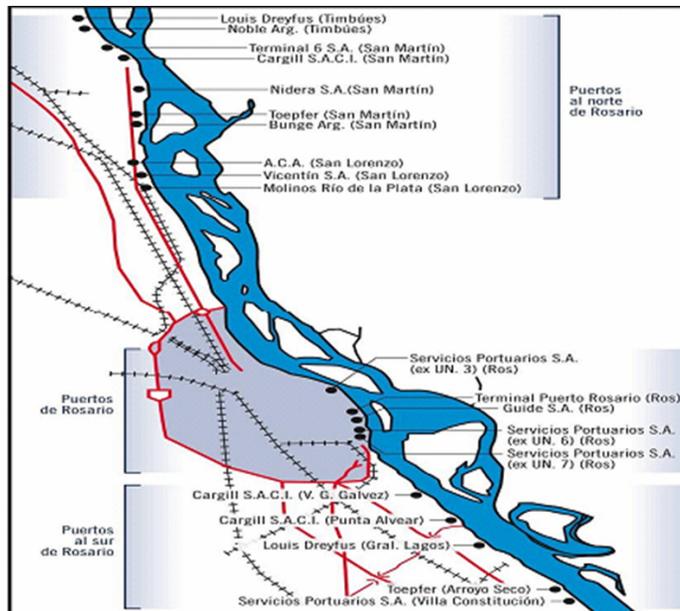
- Enclavado en el **Corredor Bioceánico**, une a Rosario con el Pacífico a través de Córdoba y Cuyo hasta Valparaíso (Chile)
- Hacia el Atlántico se ubica frente a la Vía Navegable Troncal Santa Fe al Océano y la **Hidrovia Paraguay-Paraná**
- Desde aquí fluyen la **mayor** parte de las **exportaciones argentinas**

UBICACION

- La Zona Portuaria del Gran Rosario tiene 70 km. Sobre el río Paraná desde Timbúes hasta Arroyo Seco
- En el norte se encuentran las instalaciones de Puerto General San Martín - San Lorenzo - unidades especializadas en la exportación de granos, subproductos, aceites vegetales y combustibles líquidos.
- Hacia el sur el Puerto de la Ciudad de Rosario, donde pueden distinguirse dos sectores:
 - El correspondiente a la Zona Norte de la Ciudad, con unidades públicas y privadas especiales para el movimiento de granos desafectadas del uso portuario
 - El Puerto Público, administrado por el ENAPRO en el centro y sur, tiene facilidades y servicios para operar cargas diversas.
- En el sur se encuentran ubicadas las instalaciones privadas para la exportación de granos y subproductos en Punta Alvear y Arroyo Seco.

Rosario Región Portuaria

- Más del 80% de los bienes destinados al comercio, utilizan el transporte marítimo.
- La flota mercante mundial registra un aumento sostenido.
- 20% incremento anual del movimiento de contenedores en Argentina.



Capacidad portuaria instalada en la región

- Almacenamiento o depósito en silos y celdas para 6.454.000 ton.
- Depósitos Líquidos: 723.200 ton.
- Se exportó el 78% del total de granos, aceites y subproductos del país (57.950.289 ton).

Rosario Puerto de la Hidrovía

- Importante incremento de la navegación fluvial:

Seport

En 2008 movió 2 millones y medio de toneladas y 100 buques.

Terminal Puerto Rosario

En 2008 movió más de 2 millones 400 mil toneladas y alrededor de 50 mil teus.

Líneas que operaron en 2008

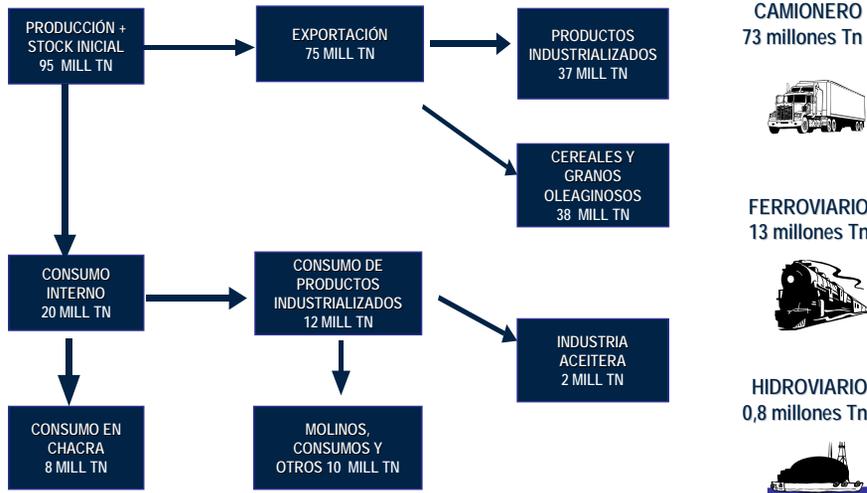
- Care con una barcaza de 350 teus aprox.
- Maerks con un buque frutero.
- MSC con buque de 1300 teus.

- **En 2009** comenzará a operar Compañía Sudamericana con un buque de 1400 teus.

Conveniencia del Transporte Fluvial

- Un convoy de 30 barcazas de 1.500 ton equivale a 900 vagones de 50 ton y a 1.667 semirremolques de 27 ton.
- Para transportar un millón de toneladas de granos se necesitan 23 convoyes de 30 barcazas, o 500 trenes de 40 vagones, o 37.037 camiones.
- Con un litro de combustible, una tonelada recorre: en camión 25 km, en tren 90 Km y en barcaza 250 km.

Producción y Comercialización Física



Hidrovía Paraguay - Paraná

- Es un corredor de transporte fluvial.
- Constituye una vía navegable de las de mayor longitud del planeta: 3442 km. desde Cáceres (Brasil) a Nueva Palmira (Uruguay).
- El canal permite la navegación de convoyes de hasta 5 x 4 barcazas, con 10 pies de profundidad.

Rosario Puerto del Mercosur

- Óptimo emplazamiento fluvio - marítimo.
- Conexiones terrestres viales y ferroviarias.
- Acceso terrestre directo (Autopista Acceso Sur a Puerto) y acceso Ferroviario Bitrocha (desde Playa Pérez).

Trabajamos por un puerto más productivo

- Optimización de las facultades de control sobre los concesionarios y permisionarios.
- Mayores volúmenes y variedad de cargas.
- Priorización de los contenedores.
- Ordenamiento de los usos actuales y planificación del desarrollo de los futuros.
- Mejora de infraestructura administrativa y comercial de apoyo.

Trabajamos por un puerto más productivo

- Optimización de las facultades de control sobre los concesionarios y permisionarios.
- Mayores volúmenes y variedad de cargas.
- Priorización de los contenedores.
- Ordenamiento de los usos actuales y planificación del desarrollo de los futuros.
- Mejora de infraestructura administrativa y comercial de apoyo.



ENAPRO

Gracias

“LA ESCUELA PÚBLICA ARGENTINA EN LA MIRADA DE LOS PERIODISTAS ESPECIALIZADOS EN EDUCACIÓN”

INFORME BASADO EN ENTREVISTAS REALIZADAS A 15
PERIODISTAS ESPECIALIZADOS EN EDUCACIÓN DE
DISTINTOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN DEL PAÍS

▪ ¿POR QUÉ ESTE INFORME?

▪ PERIODISTAS ENTREVISTADOS

▪ ¿POR QUÉ ES IMPORTANTE LA
VISIÓN DE PERIODISTAS
ESPECIALIZADOS?

- ¿CUAL CREE USTED QUE ES LA IMAGEN DE ESCUELA PÚBLICA QUE TIENE LA SOCIEDAD ARGENTINA?

- ¿CUAL CREE USTED QUE ES LA IMAGEN DE SUS PRINCIPALES ACTORES: DOCENTES, SINDICATOS Y MINISTERIOS DE EDUCACIÓN?.

▪ ACTUALIDAD EDUCATIVA: COMO CREE USTED QUE AFECTARON LAS POLÍTICAS EDUCATIVAS PASADAS Y COMO AFECTARAN LAS VIGENTES

▪ EL FUTURO DE LA ESCUELA PÚBLICA. ¿VAMOS POR EL CAMINO CORRECTO?

- LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y LA DEMANDA SOCIAL DE NOTICIAS EDUCATIVAS-PUNTO MUY IMPORTANTE PARA LLEGAR A UNA CONCLUSIÓN.

- CONCLUSIONES FINALES DEL TRABAJO

ESCENARIO CONFLICTIVO FALTA DE CONTINUIDAD EN POLÍTICAS

- **Escenario conflictivo donde todos critican a todos**
- **Descreen del futuro si la educación no se toma como una política de estado.**

FALTA DE ACUERDO SOCIAL

- **Imposibilidad de construir un proyecto común.**
- **No habrá mejoras en nuestra escuela pública si no somos capaces de construir un proyecto colectivo que involucre a la sociedad como protagonista de su diseño y receptora de sus resultados.**

Red de Periodistas Especializados en Educación de Latinoamérica

 CENTRO DE ESTUDIOS
EN POLÍTICAS PÚBLICAS

Fotos del evento









PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION

SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION
GOBIERNO DE RIO NEGRO



PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION
SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION
GOBIERNO DE RIO NEGRO



PROVINCIA DE RIO NEGRO



Plan Estratégico RN 2015

2da Fase de consolidación del Plan

- Ajuste y definiciones sobre ideas fuerza, visiones prospectivas del futuro y selección de proyectos estratégicos.
- Trabajo regional participado, que se debe dar en las regiones en coordinación efectiva entre las mismas para darle un sentido de **unidad** a la convalidación del plan.

Esta “consideración” respecto del momento del proceso del RN2015, necesita, para saber ciertamente donde estamos ubicados, como provincia, hacer una puesta en común del panorama de la situación actual que se vive en las regiones, la provincia y el país para mancomunadamente prefigurar ciertas estrategias para aprovechar al máximo posible los alcances del RN 2015 y los beneficios que aportan los proyectos estratégicos que lo constituyen, a los cuales poder adicionar los que propiamente tienen los Entes de Desarrollo.

Desarrollo de la Jornada

Para el desarrollo temático de la jornada se requirió de la voluntad de los participantes para que entre todos nos constituyésemos en un equipo de planificación, es decir, asumiendo que lo que se produjese fuese incorporado en las políticas generales del plan, como recomendación muy concreta para la implementación de las acciones que esas políticas requieran para su aplicación.

Para esta ejercitación se puso como valor energético: la racionalidad, el uso de la imaginación, de la creatividad, la reflexión y la confianza mutua en connotación directa con el conocimiento y la experiencia de cada uno y por sobre todas las cosas el reconocimiento de las propiedades individuales de comprensión, interpretación e intervención en el proceso de desarrollo, para la construcción acordada de una base una estratégica, común, amplia y valorable no solo en el plano regional pertinente a los Entes sino a todo el contexto de la provincia, en relación a la cual eslabonar e integrar acciones para alcanzar objetivos.

Todo el desempeño de la Jornada se realizó con la concepción de participación directa, por medio del trabajo individual, grupal y colectivo, de modo de obtener consideraciones, visiones e ideas desde lo individual, grupal y conclusiones de tipo colectivas, material todo este, producto de la experiencia compartida en Las Grutas, que da sustento al presente informe.

El cual además de contener dichos aspectos, hace mención a la índole metodológica que animó los resultados, a modo de, humildemente, ponerlos a disposición, como herramienta, para su utilización en eventuales actividades similares, en sus propios ámbitos de trabajo.

Este material que da cuenta de los alcances obtenidos en el taller, lo que de alguna manera significa, una aproximación a los temas en cuestión, en cuanto a la idea que el redondeo y ajuste de una concepción cualquiera, generalmente es producto de una elaboración constante de manera de ir puliendo al máximo todos sus aspectos y componentes hasta alcanzar el grado óptimo deseado. Lo cual no implica quedarse detenido hasta alcanzar ese nivel, sino más bien como el ajuste que requiere todo proceso, que como el de planeación estratégica del RN 2015 que al ser absolutamente situacional, dada la vorágine misma de la dinámica de los cambios, necesita ser revisado y actualizado todo el tiempo.

Es difícil, por lo tanto, y poco frecuente además que, salvo en casos de una gran inspiración, algo resulte completo y terminado de un solo impulso. La vida en general se manifiesta como un croquis o boceto animado de lo que estamos en condiciones de hacer mucho mejor.

Por lo tanto ponemos a consideración de todos los participantes del encuentro, que este informe pueda ser tomado como un elemento vivo y no un documento cerrado más, algo así como un trabajo en proceso y por lo tanto pudiese ser usado como una guía, a partir de la apropiación de consideraciones producidas en esta primera instancia, cuya elaboración es de su absoluta pertenencia, que sirviese como plataforma de despegue hacia una mayor profundización de cada uno de los momentos que constituyó el taller.

Con lo cual poder escarbar mucho más a fondo en la índole de la problemática actual, de manera de entender la verdadera causa de los problemas y sus consecuencias; aclarar y definir mucho más la visión de la imagen guía del futuro, sin limitaciones, en libertad, sin prejuicios y sobre todo evitando en lo posible la habitual supremacía de la mente intelectual y discursiva como única lógica de análisis, e intentar darle más espacio a la capacidad de ver imágenes, y configurar situaciones, usando también los atributos de la percepción, la intuición, la imaginación y muy especialmente nuestros sentimientos, para poder luego interpretarlas, describirlas y expresarlas; observar, también, en detalle la vinculación que cada uno de los proyectos estratégicos mencionados guarde en

relación al desarrollo integral de las regiones, para lo cual la matriz del Rombo de Sustentabilidad es una excelente herramienta para la construcción y elaboración de proyectos que tengan que ver con la totalidad del proceso de desarrollo y en casos en los cuales hubiese ciertas contradicciones, poder corregirlos, mejorarlos y redefinirlos.

Entonces la propuesta es que de compartir con Uds. estas inquietudes, tener una señal de retorno con opiniones, ideas, propuestas, etc. a modo de prepararnos para ir integrando todo lo nuevo que se vaya produciendo, a este espacio vivencial y documental, para quien sabe, obtener para nuestro próximo encuentro una mayor y preponderante concepción de donde estamos y hacia donde queremos ir.

1ER MOMENTO

Apertura de la Jornada a cargo del Secretario de Planificación y Control de Gestión Lic Daniel Agostino:

Quien expresó fundamentalmente entre otras cosas que :

“El accionar de las organizaciones no gubernamentales dedicadas al desarrollo es fundamental, dentro del Plan Estratégico de Desarrollo Río Negro 2015, para lograr un progreso que solo obtendrá sostenibilidad mediante la participación comprometida de todos aquellos que integran el territorio.

Por esta razón es que hemos organizado estas Jornadas de 2 días de trabajo con los Entes de Desarrollo que existen en nuestra provincia, por que es de nuestra incumbencia hacer todo lo necesario para facilitar la relación entre pares que, por la índole propia de su accionar, están concientizados de la importancia que tiene el desarrollo estratégico regional y de la necesidad, en tal sentido, de creación de ámbitos de planificación regional y provincial.

Facilitando también el intercambio de visiones –diferentes- que se tengan de la realidad actual y futura, interpretando integralmente como es la situación que

actualmente presenta la problemática, con todas sus fortalezas y debilidades y como ir construyendo una visión de la situación futura. diferenciada y superadora
Es nuestro propósito que, con las herramientas que poseemos, promovamos la creación y sostenimiento de estos ámbitos, que van a significar una mayor dinámica y articulación entre las organizaciones participantes, que sin lugar a duda le van a conferir mayor efectividad y eficiencia a todo el proceso de desarrollo estratégico, dentro del cual estamos comprometidos, como institución de la Provincia, al poner en aplicación y funcionamiento todos los procedimientos y mecanismos necesarios para avanzar en ese sentido”

2DO MOMENTO

Marco metodológico del encuentro.

Explicitación de la concepción metodológica de la planificación – gestión asociada y participada que conlleva todo proceso de planificación estratégica

Presentación de Power point

PLAN ESTRATEGICO RIO NEGRO 2015

Jornadas de trabajo con Entes de desarrollo y organizaciones dedicadas al desarrollo local y regional

Objetivos

- Facilitar la relación entre pares
- Reflexionar individual y colectivamente
- Promover el intercambio de diferentes visiones de la realidad presente y futura
- Analizar y caracterizar la problemática de cada Organización
- Formular y construir estrategias de desarrollo compartidas
- Definir y optimizar el Sistema de Relaciones
- Considerar la incidencia de los Planes
Estratégicos Provinciales y Regionales
- Constituir un ámbito de: proposición, acuerdo, negociación y planificación

Jornadas de Trabajo
Un aporte metodológico para:

- La apertura, la comunicación, la asociación, el intercambio
- La integración, la planificación, la organización y la acción

Plataforma metodológica

- Constituirnos en un EQUIPO de PLANIFICACIÓN
- Definir y convalidar las Políticas Generales del Plan Estratégico
- Implementar acciones

**Mecanismos y atributos indispensables
para el trabajo en el taller**

Racionalidad, Reflexión, Imaginación, Creatividad, expresión, confianza mutua en conexión directa con: La experiencia y el conocimiento de las propias Organizaciones y el reconocimiento a las propiedades individuales de comprensión, interpretación e intervención en el Proceso de Desarrollo

Temas a Desarrollar

- Caracterización de la Situación Actual
- Formulación y construcción de una Imagen Guía
- Sistema de Relaciones
- Análisis y selección de Proyectos Estratégicos
- Proposición, acuerdo y compromiso

3ER MOMENTO

Presentación de los participantes y relevamiento de expectativas

En primera instancia se planteó un trabajo individual donde cada participante escribió una redacción utilizando todas o algunas de las palabras presentadas por la coordinación, en forma y estilo libre, haciendo su presentación en el plenario mediante la lectura del trabajo realizado

Objetivo: Plantear una definición y manifestación acorde con los deseos y aspiraciones individuales para el bien común

Palabras presentadas:

Idea Fuerza, Participación, Política, metodología, visión estratégica, territorio, diferencias, poder, confianza, cooperación, iniciativas, innovación, debilidades, limitación, recursos, respaldo, sustentabilidad, periferia, marginalidad, exclusión, equidad, desacuerdo, incumplimiento, etc

Testimonios:

“Mediante una visión estratégica de desarrollo territorial podremos lograr poner de lado las diferencias existentes y construir en conjunto un futuro que reduzca la exclusión y tienda la equidad social.

Eso se logra mediante nuestra presencia como individuos entidades o instituciones en los ámbitos de participación disponibles. En los que se debaten políticas públicas, se reciben iniciativas y se evalúan las posibilidades de recursos, sustentabilidad, debilidades y fortalezas, limitantes e integración de los mismos en la visión del todo el cual debemos definir y trabajar hacia él”

Guillermina Alanis

“Compartir una visión estratégica y definir las ideas fuerza que sean generadoras de los procesos cooperativos y motivadores para avanzar en el desarrollo territorial sustentable, con confianza, conocimientos y poder, dado por la participación y el respaldo de los habitantes (con todo lo que ello implica)

Ana Boschi

“Para poder pensar en el desarrollo de mi lugar 1ro debemos comprometernos con una participación activa, respetando las diferencias, en cooperación, con iniciativas innovadoras. Se deben conocer fortalezas y debilidades existentes, con los recursos que se tienen, sustentabilidad en el tiempo, evitando la exclusión y promoviendo la equidad”

Ana María

“Una política de desarrollo en conjunto con una visión estratégica respaldada por recursos, sustentabilidad, incentivos, confianza, ideas fuerza, participación, más allá de las diferencias de territorio (contexto), ya que cada uno de ellos tiene sus debilidades y fortalezas, ese es el medio para poder sustentar un crecimiento sin limitantes, manteniendo la equidad”

Victoria Arroyo Menéndez

“Nuestra intención es: la participación en el territorio con iniciativas estratégicas de desarrollo y cooperación con otras instituciones, tratando de paliar las diferencias a pesar de las limitantes (recursos económicos) confiando en las decisiones que dan sustentabilidad en el tiempo”

Alberto Perez

“Con la participación política y una visión estratégica se pueden desarrollar las diferentes relaciones en cooperación, fortaleza que permita la sustentabilidad de un territorio”

“Comencemos a participar en el desarrollo de una nueva visión estratégica para cambiar y motivar la política. Esto se hace a partir de una idea fuerza conformada por confianza, cooperación e iniciativa de la gente. Escuchar todas las alternativas posibles y analizar fortalezas y debilidades, poner en valor los recursos para llegar a un desarrollo sustentable que beneficie a la población sin perjudicar nuestro medio ambiente. Potenciar el apoyo político y el respaldo económico para cumplir

con dicho desarrollo. Visualizar un análisis del territorio para diferenciar las necesidades de cada región y así lograr la equidad territorial. Ser consciente de que tenemos que empezar a tener nuevas visiones para animarnos al cambio, un cambio que beneficie a nuestra sociedad toda”

Susasna Aguilera

“Quiero preservar la importancia, en todos los ámbitos de trabajo en equipo, que si bien en principio parece muy sencillo es justamente lo contrario. Pues hay que tener respeto y confianza en todos, saber escuchar y valorar todas las opiniones, coincidir en las ideas fuerza, lograr una visión estratégica y cooperación general, tomar en cuenta todas las iniciativas y respaldar las ideas y el trabajo de todos mas allá de las diferencias. Tener objetivos con plazos acordados, distribuir equitativamente los recursos para lograr desarrollar y culminar con el objetivo.

EN EQUIPO”

Daniel G Zeiss

“En el marco de estas jornadas esta dado el proyecto RN 2015, donde mediante la participación de diferentes sectores involucrados en la temática, se propone trabajar en el desarrollo territorial, dejando de lado las diferencias, poniendo como ideas fuerza: cooperación, visión estratégica, para poder respaldar una política donde se conozcan los recursos existentes en cada lugar, región, sin exclusión; priorizando las iniciativas de cada actor (institución participante), fortalecer las mismas tendiendo a una sociedad mas equitativa”

Mirian Maldonado

Relevamiento y Síntesis de expectativa consensuadas:

Este trabajo se hizo en base a relevar individualmente aspectos vinculados a que quisiesen que pase y que no pase en la jornada, presentándose a continuación la síntesis colectiva de dicho trabajo

QUE ME GUSTARIA QUE PASE

- Enriquecer intercambio entre Entes
- Encuadrar proyectos en el RN 2015
- Conocerse: Entes protagonistas
- Conciencia y mayor presencia
- Priorizar trabajo en equipo
- Consensuar la metodología de trabajo con Entes
- Complementariedad de los Entes con el 2015
- Avanzar en las Ideas Fuerza
- Identificar formas de trabajo común
- Que sea un espacio de reflexión y participación
- Acordar estrategias de desarrollo.
-

QUE NO ME GUSTARIA QUE PASE

- Que no se saqué algo en limpio
- Que los trabajos no se tomen en cuenta
- No haber aprendido nada
- Que me aburra
- Que no haya discusiones
- Que no se llegue a ningún acuerdo
- Que termine acá

4to MOMENTO

UNA CASA, UN PUEBLO, UNA REGION

A partir de la consigna de que cada participante, dibujase, esquemáticamente, su casa ubicada en su pueblo y el mismo connotado regionalmente, para posteriormente por medio de la rotación de los trabajos en el grupo, ir incorporando elementos en los diseños de los demás a medida que se fuesen recibiendo, a fin de realizar una configuración, producto de los aportes de todos.

El ejercicio dio como resultado los trabajos que se observan a continuación.

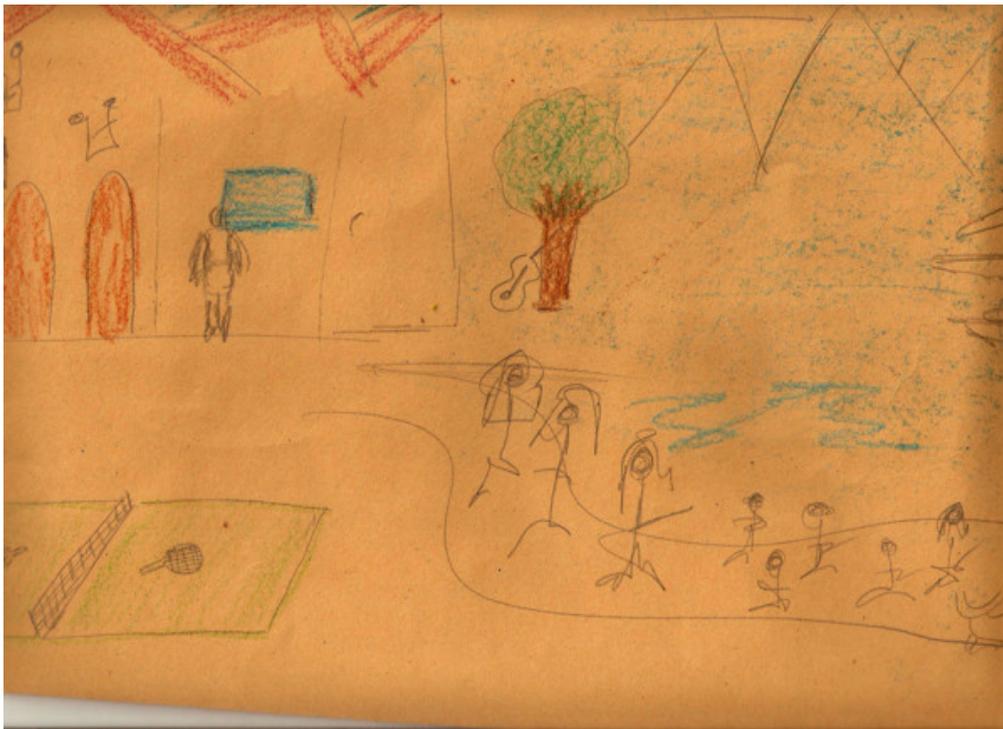


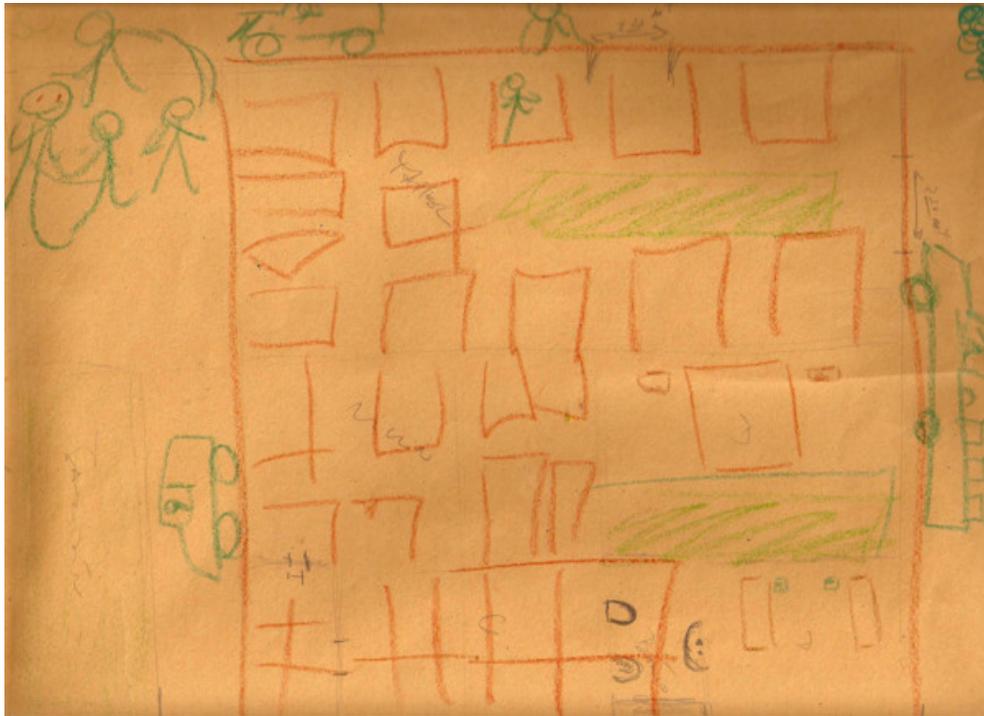
Es apreciable ver en ellos, mas allá de que se hubiese sugerido trabajar de manera esquemática, que existe una unidad de criterio visual y estético, que hace casi imposible diferenciar a los realizadores en cada parte de los dibujos. Vale decir que el ejercicio demuestra la naturalidad con la que se fueron ubicando y adaptando al dibujo que se iba recibiendo, como si fuese el suyo propio.





Se aprecia en los trabajos que hay una manifiesta intención, de los realizadores, de asignarle, intuitiva, conciente e imaginativamente, gran importancia a la magnitud espacial en la cual todos los elementos formales se desenvuelven. Lo cual, está, sin duda, ligado a la vivencia que se tiene del espacio en que se vive.





Espacio, que en general, armoniza e integra, los aspectos urbanos y rurales que constituyen la vida en la región. Sistema que muestra como se desarrolla la actividad humana en cuanto a trabajo, hábitat, familia, comunidad, alegría, juego y amor por el medio en la cual las regiones están inmersas.





Este ejercicio demuestra también que, no solo por la simplicidad de la propuesta, es posible **poner manos a la misma obra** y lograr resultados creativos, que hasta el momento de comenzar a hacerlo no existían. Comentario este, respecto de la capacidad de armonizar y ser creativos en el momento de la planificación



5to MOMENTO

CARACTERIZACION DE LA SITUACIÓN ACTUAL

El objetivo del ejercicio consistió en analizar y caracterizar la problemática de la situación que actualmente se percibe que experimenta cada una de las regiones.

Análisis realizado en relación a los aspectos positivos, proactivos y potenciales y a los aspectos negativos, reactivos y limitantes que la componen.

El método de trabajo se basó en las siguientes pautas: El hablar de situación actual remite a entenderla como esa cuestión espacio tiempo que significa la realidad, en la cual intervienen y se suscitan todas las cosas que existen, en sus múltiples relaciones, tanto armónicas como conflictivas, en el plano de lo natural y en el de los humanos, en una manifestación del tiempo reconocida como la actualidad, el presente, lo que se está viviendo, el hoy.

En función de lo cual cada participante se ubicó mentalmente en su lugar habitual de trabajo observando desde ahí como funcionan las cosas, según su alcance de percepción, en el ámbito de la región que involucra su ente, haciendo un recorrido tipo vuelo de pájaro sobre todas las cuestiones que veían por ahí: las cuestiones naturales, ambientales, espaciales, territoriales, tanto rurales como urbanas; las cuestiones concernientes a los hombres: el trabajo, la producción, el empleo, la economía, los recursos disponibles la distribución de riquezas, las cuestiones vinculadas a los aspectos sociales y culturales, a la salud, a la vivienda, a las diferencias culturales, las manifestaciones culturales y expresivas, a la educación, a la participación, y las cuestiones derivadas del accionar de las instituciones que utilizan los hombres: organismos públicos en sus diferentes escalas, organizaciones civiles, articulación entre las mismas, sistema de relaciones, lo público y lo privado, la relación estado sociedad, rural-urbano, regional provincial, regional provincial / nacional, la estructura legal, las normas, la dinámica de la gestión etc. Caracterizando, entonces, las cuestiones visualizadas desde sus aspectos componentes positivos (proactivos, que apuntan al bien, que se vean como potencialidades, como fuerza y avance) y negativos (como reactivos,

limitantes, como los impedimentos, estancamiento y debilidades en el tratamiento de la problemática)

Este relevamiento vivencial se volcó, individualmente, en tarjetas, de manera que aparecieran al menos 5 aspectos positivos y 5 negativos, que caractericen la SA.

Posteriormente en grupo se integraron las diferentes visiones y se obtuvo una **Caracterización Grupal de la SA**, la cual fue presentada en el plenario.

Trabajos grupales, que se incluyen a continuación

Grupo A

ASPECTOS POSITIVOS

Capacidad de Gestión de los Entes

Capacidad para asesoramiento y capacitación

Elaboración de proyectos a alargo plazo

Existencia de oportunidades potenciales

Apoyo constante a la producción

ASPECTOS NEGATIVOS

Descreimiento de la planificación por parte de la sociedad

Aislamiento geográfico y concentración de las decisiones

Individualismo (fuga de capitales)

Escasez de recursos

GRUPO B

ASPECTOS POSITIVOS

Oferta turística en zonas emergentes

Respuesta local a nuevos emprendimientos: opciones nuevas, empleo e inversiones

Visión y gestión integrada para el desarrollo regional

Avances de estudios prospectivos a mediano y largo plazo sobre diferentes temáticas

Espacio para soñar, idear y proyectar futuro

Relaciones institucionales articuladas en forma local
Generación de nuevos espacios de participación
Existencia de los Entes
Financiamiento de proyectos necesarios
Trabajo desde lo público para enfrentar y revertir los problemas

ASPECTOS NEGATIVOS

Desorden ambiental y urbanístico (basurero, toma de tierras, casas precarias, insuficientes servicios, baja calidad de vida)
Problemas culturales y económicos
Migración de Jóvenes del campo (pérdida de mano de obra, discontinuidad de la producción, inviabilidad de aplicación de nuevos proyectos)
Uso abusivo de la producción (desertificación)
Falta de dirigentes / lideres
Malas comunicaciones (caminos tren teléfonos)
ERPAVI e IDEVI no han sido incorporados a encuentros de 2015
Poca articulación con instituciones provinciales
Problemas de limites y o jurisdicciones
Poco cuidado del medio ambiente
Ocupación de tierras (sobre valuación y falta de tierras fiscales)
Servicios públicos insuficientes
sobre valuación y falta de tierras
Falta de sentimiento de pertenencia respecto a lo público
Fuerte inmigración en Bariloche y Endecom
Ladrilleros ubicados en tierras productivas: contaminación, conflicto social

GRUPO C

ASPECTOS POSITIVOS

Alta capacidad tecnológica
Programas de educación ambiental urbanísticos y rurales
Ruta 23 y sus implicancias socioeconómicas ambientales

ASPECTOS NEGATIVOS

Monoeconomías

Envejecimiento de la Población rural

6to Momento

Formulación de una visión de futuro posible por regiones, tal como se plantea en el RN2015.

Construcción de la Imagen Guía del Desarrollo

Es la obtención de una visión de un futuro deseado, imaginado y posible en la cual se hayan solucionado o superado, en parte, algunos de los aspectos negativos y potenciado mucho más los aspectos positivos.

Es una visión en prospectiva, vista desde los sentimientos, los deseos, con el corazón y la mente, con la percepción y el análisis, evitando así caer en la lógica habitual de considerar al futuro de una forma tendencial, como si no fuera otra cosa que la repetición del pasado, que se manifiesta de manera conformista y a la vez fatalista, por que se presenta como algo inexorable, muy difícil de cambiar.

Es imagen, por que se puede visualizar, se la puede recorrer y analizar, procesar, corregir y mejorar, siendo portadora de los grandes objetivos, los más importantes, los de más alto valor, vistos en un horizonte estratégico, inclusive utópico.

Es guía por que sirve para orientar todas las acciones del hoy enfiladas siempre hacia esos objetivos.

Es un ejercicio de introspección individual y visualización guiada que consiste pasar de la visualización de la SA a una futura deseada en la cual se produzcan los cambios deseados –la Nueva Situación-

El ejercicio se realizó, motivación, mediante la mención detallada y visualizable de la situación actual y su problemática, extraída de las conclusiones del ejercicio de caracterización de la SA, la que es vista dentro de una nube, la que al disiparse muestra otra situación diferente, futura, nueva, en la que la problemática se haya resuelto en partes, mostrando un panorama mejor.

Esta visión de la nueva situación, responde a la definición de cómo es, que cosa hubo que hacer para lograrla y sobre todo que rol tuvo cada uno en ese proceso

Construcciones grupales

- Provincia Unida para fortalecer el Desarrollo Ideal mediante: difusión, concientización, formación, nuevos socios y señales
- Río Negro: Flor de Provincia

Institucionalidad – Plan Estratégico – Valores –Complementariedad – Recursos Naturales – Objetivos Claros – Calidad – Entre todos – Transparencia – Compromiso – Responsabilidad – Trabajo.

Acciones a seguir: a) Definición de objetivos desde el nivel local al provincial b) participación activa en el Plan RN 2015 c) Compromiso, convicción y respeto por lo establecido d) Legitimación delo Plan que asegure su sustentabilidad e) Innovar (las ideas las metodologías, las actividades) ejemplo: La tarde de 5 Saltos, Campaña de los niños a los dirigentes, etc

- Entre Todos – Roles definidos

Mejora ambiental. Puesta en marcha de proyectos de desarrollo dormidos, integrales, productivos y de comunicaciones (ruta – tren) Pleno empleo. Identidad local. Despegue turístico. Muchos lideres sociales. Regularización dominial de la tierra.

Acciones a seguir: Programas de educación ambiental, Estudios de factibilidad, Financiamiento, Acuerdos – alianzas (interinstitucionales y privados) Servicios de infraestructura, Promover ONG ambientales de apoyo mutuo. Incentivar inversiones privadas, Profundizar conocimientos regionales,

Evaluación del 1er día de trabajo

Realizado mediante un torbellino de ideas:

Interesante, Compartir, Conocer, Debate, Cambio de forma de trabajo, Dinamismo, Incentivar la discusión, Acercamiento, Cansancio, Muy Positivo, Necesario trabajar juntos, Espacio de interacción, Contribuye la fortalecimiento de los entes, no aburrido, posibilidad de opinar, que se repita, empecemos a

comunicarnos, esfuerzo por continuar comunicados, lograr un compromiso de las personas que vana a continuar, crecimiento parejo, darnos la posibilidad de provocar rupturas, todos somos valiosos, innovar, plantearnos escenarios futuros de trabajo, que el espacio sea representativo

7mo Momento

Análisis del sistema de las relaciones que se establecen con organizaciones gubernamentales y no gubernamentales.

Ponderación de actores: necesarios, involucrados, por involucrar, Por su importancia institucional, política, económica, cultural, social, etc. Evaluación de comportamiento, de participación, de gestión, poder , de fuerzas, de los actores Centros de articulación y gestión, configuración del territorio, unidades territoriales de gestión etc. Trabajo realizado internamente en cada ente y se socializa en el plenario

ENDEMAS: Buenas relaciones principalmente con: Legislatura, Secretaria General, Ministerio de la Producción, Turismo , Escuelas, AIC, Prestadores turísticos locales, Presidencia UNCO, Colegio de Arquitectos, UFLO, Corredor biociánico, policía de Río Negro

Relaciones difíciles: CODEMA, Empresas Publicas, Agencia de Desarrollo Local, Educación Cultura, Municipio

FUNDACIÓN CIPRES: ALTEC, Municipio, CREAM, Cámaras, Secretaría de Planifica, RN 2015

ENDESUR: Hacienda, Ministerio de Producción, Mrio de Familia, Viarse, Secr. De Cultura, Mrio Educación, INTA, Mrio Desarrollo Social de la Nación, Universidades, Programa Ganadero, Municipios, Comisiones de Fomento, Policía, CODECI, Artesanos, Cooperadoras de Escuelas, Federaciones de Cooperativas.

ENDECOM: Productores, Mrio de Familia, Municipio, Salud, INTA Jacobacci y Valle Inferior, DPA, Sociedad Rural, Mrio de la Producción, Mrio de desarrollo

social de la nación,, policía, INTI, Endesur, Organismos de Control, Escuelas, Cooperadoras, Clubes, Instituciones barriales, CREAM, CFI, INVAP,

ENREPAVI IDEVI: Municipio, Fridevi, Legislatura, Mrio Producción, Cámara de Comercio

FUDENPA: 7 municipios, Sociedad Rural, cámara de Comercio, Instituto Educativo Nacional e Internacional., CEAER, Mrio de Producción, Mrio Turismo, Mrio Educación, CREAM, CFI, AFIP; INTA; DPA, Mrio de Desarrollo Social de la Nación,, Mrio de Gobierno.

ENDECIC: Municipios: Campo Grande, Contralmirante Cordero y 5 Saltos, Policía, Vairase, Cámara de Comercio, Cámara de Productores, UNCO, CREAM, Secretaría de Minería, Dir Pesca, Micro créditos Nacionales,

8vo Momento

Análisis de los proyectos estratégicos ejecutados o en ejecución-

Instancia destinada a determinar la viabilidad o dificultades encontradas para su implementación en relación a la pertenencia que los mismos guardan con los 4 vértices del rombo de la sostenibilidad, matriz de desarrollo del RN 2015.

Para la realización de este ejercicio se requirió tener en cuenta 2 niveles de análisis: el marco **matriz del rombo de la sustentabilidad** y la **imagen guía** o sea que cada proyecto que se analizó fue teniendo en cuenta el o los vértices principales del rombo en cuanto a la generación y pertenencia de cada uno y el grado de incumbencia, influencia y afectación que guardan con los demás a fin de definir su viabilidad en términos sustentables de manera integral, relacionando también sus objetivos y alcances a los objetivos estratégicos de desarrollo formulados en la Imagen Guía.

Como resultado: se obtuvo un listado de los proyectos presentados por cada ente

Relacionando también quienes son los actores políticos y sociales necesarios para integrarse a estos proyectos, el grado de importancia y responsabilidad que guardan y el criterio de articulación y gestión que se debe dar entre dichos actores / instituciones

PROYECTOS POR ENTE

ENDECIC: A la Fecha no se han realizado proyectos, pero si se han priorizado actividades para solucionar problemas, requeridos por los habitantes del perilago que son:

Luz eléctrica:

Objetivos: Autorizar a EDERSA para que conecte la energía eléctrica a los pobladores históricos del perilago

Actividades: Pedir al asesor legal que busque una figura legal para los pobladores para que puedan permitir que Edersa los conecte a la energía eléctrica.

Vértice Sociocultural: Calidad de vida.

Institucional: Nuevas relaciones

Territorio

Objetivo: Solucionar la ocupación de tierras de los habitantes históricos, teniendo en cuenta los proyectos productivos que están realizando (la mayoría asesorados por el INTA, en diferentes programas) para que puedan ser titulares de dichas tierras. Se están analizando las propuestas presentadas por el asesor legal para lograr este objetivo.

Vértice Sociocultural: Pertenencia, calidad de vida

Urbano Ambiental Territorial: Ordenamiento territorial y construcción social.

Institucional: Fortalecimiento institucional, participación y representación

FUDENPA:

1.-Convenio Marco – Ministerio de Turismo – Colaboración mutua:

- Atención al turista en puntos estratégicos de nuestra región

- Capacitaciones turísticas en todos los rubros relacionados con la prestación de servicios y los atractivos de la zona
- Detectar y capacitar emprendimientos productivos relacionados al turismo

2.-Convenio con la Policía a nivel regional

Aportes de telefonía celular para generar una red de comunicaciones interinstitucional (policía municipios)

3.-Asesoramiento técnico de personería jurídica para emprendedores

4.-Microcréditos rurales y sociales

ENDEMAS

1.-Sistema de gerenciamiento integrado Margen Sur

Objetivo: Plusvalía, valuación ecosistema y potencialidad (desarrollo humano sustentable), diagnóstico socio-territorial

Rombo en equilibrio

2.-Plan de Manejo APPC

Objetivos: Ordenar y zonificar para el manejo del área protegida.

Enfatiza el vértice económico – productivo

3.-Desarrollo Parque Eólico Etapa 1º

Etapa 1 Prefactibilidad. Localización.

Orientado a lo económico- productivo.

Para equilibrar el rombo debe transformarse en plan integral.

4.-Conectividad vial (Ejecutivo)

Factibilidad y ejecución.

Rombo equilibrado

5.-Desarrollo turístico Parque Cretácico
Rombo equilibrado

ENDESUR

Programa Ganadero

Asistencia técnica a grupos de productores. Capacitación en mejora predial, comercialización y mejora genética

Recursos Humanos Regionales:

Sistema de becas terciarias.

Talleres de orientación vocacional.

Centros de Estudiantes.

Capacitación a docentes.

Turismo

Relevamiento y organización de la oferta.

Capacitaciones a efectores

Cultura

Comisión regional.

Pavimentación Ruta 23.

Articulación con la Subsecretaría provincial

Forestal

Producción de plantas a nivel regional.

Capacitación del personal.

Mantenimiento de viveros.

Atenuante de la desertificación.

Financiamiento productivo

Línea de asistencia crediticia para la producción regional

ENDECON

Mejoramiento
calidad de vida.
Inclusión social
Capacitación
especifica

Energía no
contaminante.
Ordenamiento
urbano

**Parque
Eólico e
Industrial**

Generación de
ocupación.
Instalación de
nuevas micro-
empresas
Generación de
valor agregado
Tecnificación
Industrialización

Nuevas
Relaciones
Sustentabilidad
Fortalecimiento
del sector
privado

Pertenencia
Calidad de Vida,
Capacitación,
Socialización
Consolidación
familiar,
Cooperación,
Organización

Protección
Optimización
de
Recursos

**Generación
de
Autosustenta
bilidad**

Autoempleo
Comercialización
Intercambio de
excedentes
Cadenas productivas
Planificación de
Inversiones

Participación
Confianza
Seguimiento
Desarrollo
Acercamiento institucional

Especialización
Generación de Mano
de Obra
Rescate actividad
productiva

BPM
DPA
Incorporación de
nuevas tierras
productivas
Reconversión
actividad frutícola

OLIVOS

Diversificación
productiva
Innovación
Rentabilidad
Valor agregado

Posicionamiento
Integración
Generación industrial

GRUPO CIPRES

Abordaje y profundización del Plan de Desarrollo RN 2015 en los Entes de Desarrollo

Objetivos: Profundizar la inclusión de los entes en el proceso de participación y planificación estratégica del RN 2015

Relevar el marco referencial estratégico con los aportes de los Entes al RN 2015

Compatibilizar con los Proyectos Estratégicos propuestos por el Ejecutivo Provincial

Vértice Institucional: Fortalecimiento institucional, nuevas relaciones, Redes, información, participación, representación

9no Momento

De evaluación, proposición y acuerdo

Se evaluó la importancia de seguir trabajando continuamente en este ámbito.

Fue un trabajo individual que se compartió en el colectivo:

“Considero que este ámbito de trabajo debe continuar porque es imprescindible, para mi, que los, Entes puedan no solo compartir experiencias sino avanzar en trabajos conjuntos.

Los organizaría por temas, ya que se evaluó que las problemáticas son comunes, si lo hacemos por tema o problema permitiría que cada Ente pueda asistir con sus técnicos o quienes participan de dichas problemáticas. De esta manera se podrían lograr resultados concretos y avances mancomunados.

Creo que logrando compartir problemas concretos y como abordarlos empezamos a unificar caminos que nos van a permitir trabajar hacia el Plan Estratégico Provincial.

La frecuencia se la daría cada temática según sus integrantes y tareas”

Guillermina Alaniz

“Si. Porque es una actividad esencial dentro de un esquema de planificación territorialmente descentrado en Entes.

Con representación técnica y política de la Secretaría de Planificación y de cada Ente.

Manteniendo constantes las personas asistentes (representantes)

Encuentros mensuales con duración de 1 día para disminuir costos y con agenda abierta”

Patricia Laría

“Debe continuar. Porque si no realizamos una experiencia de aprendizaje conjunto, de trabajo acordado no construimos la institucionalidad requerida para optimizar los recursos invertidos (personas, tiempo, conocimientos, dinero)

Con encuentros físicos y virtuales. Con plan de trabajo claro sobre la meta que queremos lograr. Ej: construir un plan de gestión integrado, compartir recursos, banco de relaciones y estudios”

Claribel Marsan

“Si, por que permiten fortalecer los Entes a través del intercambio técnico, de ideas, metodologías y conocimientos.

Como organizarnos: Seguiría con este esquema de taller, solo que iría progresivamente focalizando más desde los proyectos, su desarrollo, avances, etc, las problemáticas y complementación con otros Entes.

Acuerdo que los representantes seamos siempre los mismos, como un modo de no iniciar de 0.

La frecuencia sería de 3 veces al año: al inicio, a la mitad cierre final”

“Si. Me parece un muy buen comienzo de un trabajo a largo plazo.

Le incorporaría fundamentalmente un tiempo estricto para cada tarea o ejercicio. avances previos por ente o zona, para hacer mas efectivo el trabajo con una mayor concentración. Creo que debiera tener una frecuencia trimestral”

Daniel Zeiss

“Considero que este ámbito debe continuar por que nos permite:

1º Conocer como trabajan los otros Entes.

2º Aprender como debemos trabajar nosotros.

3º Saber en que temas podemos involucrarnos y como se pueden resolver algunas situaciones problemáticas.

Se debe continuar con esta propuesta metodológica porque nos permite comunicarnos y comparar experiencias.

Lo importante es no perder la comunicación entre nosotros”

Ana Maria

“Si, considero que se debe dar con mayor frecuencia. Por el contacto directo con los Entes y el intercambio de experiencias. La organización bien encaminada de esta manera, sería bueno poder desarrollar en profundidad los proyectos de cada Ente, desde su financiamiento a su ejecución para adquirir mayor experiencia.

Una reunión cada 2 meses”

“¡SI! Ambito de trabajo que debe continuar.

Es el mejor sistema de planificación, poder intercambiar experiencias, acciones y ante todo el intercambio entre los actores de cada región de la provincia (organizaciones gubernamentales y no –ONG-).

Como lo organizaría: En forma de talleres en distintas partes de la provincia, dedicando media jornada a conocer una institución u organización que trabaje por el desarrollo regional.

Para que? ¡Para que esta provincia la planifiquemos entre todos!

Frecuencia: 1 encuentro cada 2 meses”

“Si debe continuar, a fin de unificar políticas comunes.

Encuentros bimestrales en distintos lugares, para intercambiar experiencias y en algún momento poner en marcha un proyecto común.

El tema a seguir es el desarrollo con vista al futuro”

Rusca

“Si. Tenemos que seguir trabajando y comunicarnos siempre, por que si no perdemos el hilo de los encuentros y así se pierden las ganas de seguir tabjanado. Los encuentros tienen que ser productivos como este.

Cada 2 meses, en el lugar de cada Ente o fundación, por turnos.

Para que estemos en contacto y analizar los cambios y así crear ideas fuerza.

En cada encuentro llevar un objetivo de trabajo para presentarlo y captar sugerencias.

Que sean de solo 1 día.

Las presentaciones serían en PPT, mostrándose las diferentes zonas.

Tenemos que conocernos más y estar en contacto”

Susana Aguilera

“Si. Continuar solo con los referentes institucionales.

Encuentros bimestrales.

Planificar y gestionar en conjunto y realizar un informe de avance.

Invitar especialistas por temas”

Daniel Victorio Sánchez

“Si. Toda capacitación y cambio de experiencias nos enriquece y nos abre distintos campos de trabajo y generación de proyectos para implementar en nuestra región. Realizar los encuentros de la misma manera, tratando de que asistan los mismos representantes.

Para tener continuidad 3 encuentros anuales”

Daniel Hernandez

“Si, por que fue positivo, de intercambio y comunicación.

Lo organizaría con la modalidad de taller y alguna exposición sobre temática específica.

Para dar continuidad a lo que se viene trabajando.

Frecuencia de al menos 3 encuentros anuales en distintos lugares”

M. Maldonado

“Debe continuar por que se trata de un trabajo con carácter de proyección de la Política Pública.

Se organizaría con encuentros periódicos, fomentando espacios de discusión constructivos, regulares, que sean acicates de nuevas ideas proyectos o detonantes de estas, que surjan de las instituciones participantes y del programa “Prioridad de sistematización del riego del río Negro”.

La frecuencia debiera estar determinada por las características, pero debería tener a priori una frecuencia trimestral”

“Considero que este ámbito de trabajo SI debe continuar por que surgen ideas nuevas permite capacitarnos y relacionarnos con gente que hace el mismo trabajo que nosotros. Lo organizaría de la misma manera en distintos puntos de la Pcia, con una frecuencia bimestral. Este tipo de encuentros nos permitiría elaborar proyectos en conjunto e intercambiar ideas”

“Si, es necesario que este ámbito de trabajo continúe.

Una alternativa es que se visiten las localidades donde funcionan cada una de las entidades no dejar demasiado librado a la imaginación de otras regiones.

La frecuencia seria cuatrimestral”

“Considero que estos ámbitos de trabajo deben continuar por que son importantes no solo por el intercambio entre los asistentes, si no también para el conocimiento de lo que esta sucediendo en el resto de nuestra provincia actualmente. Da lugar al debate de las diferentes regiones y amplitud de nuestra cultura provincial.

Creo que la organización debería respetar bien los tiempos, por que cuando se extiende quedan los temas sin conclusión o respuesta y los intereses pasan a ser cuestión de índole personal.

La frecuencia creo, cada 2 meses o 3, para darle tiempo a desarrollar proyectos y presentarlos directamente en este ámbito, dando ponencia sobre los mismos. Incluir temas sobre cultura. Este es un proyecto de Jornadas, visionario”

Victoria Arroyo Menéndez

APORTE de la COORDINACION del ENCUENTRO

Como nuestro rol de facilitadores en este proceso de planeación estratégica que la Pcia lleva adelante por medio del Plan Estratégico RN 2015, es, quizás, el de intentar, a través de técnicas y metodologías apropiadas de trabajo, convocar a la participación, en este caso de los Entes de Desarrollo de Río Negro, a un ámbito propicio y organizado, para la reflexión compartida, respecto de la visión que se vaya obteniendo y elaborando de la realidad en las que nos movemos como instituciones, grupos o persona, y se vaya, también, definiendo y ajustando a conceptualizaciones, proposiciones y acciones apropiadas por todos. Siendo esto lo que nos permite, simultáneamente, ir modelando con estos materiales, una suerte de configuración, interpretando lo que el “ámbito” va produciendo, desde el criterio de unificar las visiones y criterios de Uds.

Teniendo en cuenta, según lo expresado por numerosos expertos en el tema, que todo proceso de planeación estratégica conlleva al logro de visiones prospectivas, para las cuales es necesario reinterpretar el pasado y el presente para diseñar y construir el mejor de los futuros posibles, es que a fin de dar continuidad al Plan de Desarrollo Estratégico RN 2015 la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, a través de sus equipos técnicos, definió la necesidad de convocar a los Entes y a aquellos organismos regionales abocados a la planificación y gestión de proyectos de desarrollo, a participar de unas Jornadas Taller.

El proceso que se desarrolló en dichas jornadas incluyó diversos aspectos metodológicos e interactivos a fin de lograr una conciente reflexión individual y colectiva sobre la realidad, necesidades y deseos sociales, una reflexión estratégica para interpretar y diseñar el futuro deseable y posible, y una reflexión colectiva al confrontar la realidad con el futuro aceptado.

Durante las mismas se trató, mediante metodologías apropiadas, de desarrollar los procesos de creatividad, invención e imaginación necesarios para crear los futuros deseables con una visión holística de la realidad.

Dado, entonces, el enfoque de “experiencia compartida” que caracteriza esta parte del proceso, *el cual por el acuerdo general puesto de manifiesto parece que debe ser **sostenido, continuado y atendido convenientemente***, es que ponemos a la consideración de Uds. estas reflexiones y elaboraciones incorporadas al informe, desde la misma concepción de que todo puede revisarse y mejorarse en trabajos que se van construyendo en proceso:

Ya desde el principio de la Jornada y haciendo mención a aquel poeta contemporáneo que dijo que “la verdad está flotando en el viento”, encontramos sobrevolando el ámbito testimonios de los miembros de los Entes participantes que aseveran verdades y sentimientos respecto de valores, aspiraciones y de justos deseos, comportándose como un honesto y verdadero manifiesto, en cuanto que:

...”Mediante una nueva visión estratégica de desarrollo territorial sustentable, compartida entre individuos entidades e instituciones, en ámbitos de participación, se pueden desarrollar todas las relaciones sin diferencias, en cooperación, con respeto y confianza.

Idea fuerza que se conforma y respalda, por la participación confiada de la gente, en conjunto, que con iniciativas y en cooperación construya un futuro mejor, para, entre otras cosas, cambiar y motivar la política.

Animarnos al cambio, un cambio que beneficie a toda nuestra sociedad”

Sin embargo pese a que esta elevada caracterización expresada por los participantes plantea una visión participativa y comprometida para el cambio, en otro de los momentos desarrollados se muestran profundas amenazas, aunque las mismas son contrarrestadas por fortalezas de las propias instituciones y de la sociedad toda.

Y es así que, catapultándose precisamente en esos elementos, expresados y comprendidos por todos de cómo es la situación actual, tan afectada por la complicada problemática que se experimenta, dentro de la cual afortunadamente y como atenuante de la misma e intencionadamente dirigida a superarla, existen también valores realmente proactivos, potentes y positivos para ese tan deseado fin, se produce el lanzamiento de búsqueda intuitiva de la imagen o visión de futuro deseado posiblemente hallada dentro del campo de la percepción y de la imaginación, que se manifiesta como la futura nueva situación deseada y en proceso de realización que atraviesa la región. Imagen que a primera vista se muestra como la de una Provincia Unida, en la que se van resolviendo los diferentes problemas socioeconómicos y ambientales mediante procesos educativos, políticos, legales, el fortalecimiento de valores y la toma de conciencia de parte de la sociedad en general para su sostenimiento, poniendo en marcha proyectos integrales, productivos, de comunicación, turísticos, etc. que propicien la estabilidad social, y que al garantizar pleno empleo le permita a los habitantes de la región, afirmarse mucho más en su lugar, alimentando, también, su creciente identidad cultural

Es por todo lo concluido en dichas jornadas por ustedes y sintetizado por esta coordinación, que consideramos este informe como material abierto, según lo ya expresado, para que sea revisado y ampliado a fin de que sirva como material de base para seguir trabajando en este sentido.

De acuerdo a lo extraído de dicho material consideramos que la próxima jornada debería tener como ejes: el problema de la tenencia de la tierra, la exposición por parte de cada uno de los entes sobre algún proyecto estratégico para compartir y permitir una revisión de parte de sus pares y también proyectos de educación ambiental.

Extrayendo también propuestas concretas en relación a:

- Construir un plan de gestión integrado
- Compartir recursos
- Creación de un banco de relaciones y estudios

- Hacer presentaciones (Power point) de trabajos que se realicen en cada Ente
- Incluir temas culturales

ANEXO II

Publicaciones de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión durante el año 2009.

- ✓ Libro Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015. Segunda Fase.

- ✓ Catálogo de Estudios. Provincia de Río Negro – Consejo Federal de Inversiones. Años 2000 al 2008.

PLAN RIONEGRINO DE DESARROLLO ESTRATÉGICO

-Segunda fase-



Ideas fuerza y proyectos estratégicos

Primeros aportes de las áreas del poder ejecutivo provincial al RN 2015



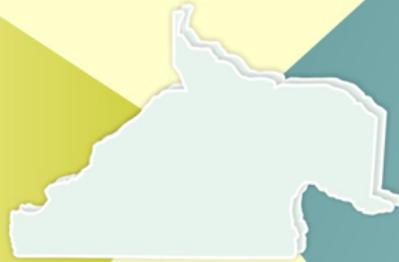
GOBIERNO DE RIO NEGRO



**PLANIFICACION Y
CONTROL DE GESTION**
SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION
GOBIERNO DE RIO NEGRO



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES



CATALOGO DE ESTUDIOS

Provincia de Río Negro - Consejo Federal de Inversiones (CFI)

AÑOS 2000 AL 2008