

**Gobierno de Río Negro – Consejo Federal de Inversiones**



**Fortalecimiento Institucional**  
**Plan de Desarrollo Estratégico RN 2015**

Informe Final

Octubre de 2008



**PLANIFICACION Y  
CONTROL DE GESTION**  
SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION  
GOBIERNO DE RIO NEGRO

## INDICE

---

1) Introducción.....	3
2) Finalidad. ....	5
3) Plan de Trabajo .....	6
3.1) Gestión de la información del Portal Electrónico del Plan RN 2015. <a href="http://www.rn2015.gov.ar">www.rn2015.gov.ar</a> .....	6
3.2) Gestión de la lista de distribución del boletín electrónico .....	14
3.3) Armado y propuesta de Boletín Electrónico .....	16
3.4) Asistir al público en consultas permanentes en relación a información del RN 2015 .....	17
3.5) Respuesta y seguimiento de las consultas realizadas por los lectores del Sitio Web del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 a la dirección de contacto informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar .....	17
3.6) Asistencia a la Dirección General de Estudios, Proyectos y Programas en tareas inherentes al Plan RN 2015 .....	17
3.7) Asistencia a la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en la organización y realización de eventos en el marco del Plan RN 2015 .....	18
3.8) Recopilación de información post-eventos .....	21
4) Conclusión .....	23
5) Anexo .....	24

**EXPERTO:**

**Téc. Barbieri, Ana Valeria**

## 1- INTRODUCCIÓN

La Secretaría de Planificación y Control de Gestión de Río Negro inició en el año 2006 la realización de un proyecto del Plan Estratégico de Desarrollo Provincial al año 2015, ya que considera necesario contar con una herramienta que armonice y sume el conjunto de programas, proyectos y acciones – en marcha y a desarrollar – desde una visión estratégica y prospectiva, de mediano y largo plazo.

El proyecto del Plan Estratégico de Desarrollo Provincial RN 2015 es por un lado de “desarrollo”, porque se propone aprovechar todas las potencialidades de la provincia, en sus diversas dimensiones: económica-productiva, social, territorial-ambiental e institucional. Por el otro es “estratégico” porque define un rumbo al cual se avanza mediante un proceso que incluye la participación de una gran diversidad de actores sociales.

En este marco y en la medida que un Plan Estratégico de Desarrollo Provincial es un proyecto político, pero sobre todo debe ser un proyecto de la comunidad, uno de los componentes del proyecto de elaboración del Plan Estratégico Provincial es el de fortalecimiento institucional y la promoción del plan.

Es así, como se considera necesario no interrumpir este proceso de desarrollo estratégico sino reforzarlo a través de:

- La construcción y generación de respaldos técnicos, políticos y sociales;
- La incrementación del capital intangible (recursos humanos) y
- La promoción del plan.

En este contexto cobra una vital importancia la comunicación como la forma más efectiva de difundir y promover estas acciones.

Las características de la provincia de Río Negro, en particular su extensión geográfica y su desequilibrada distribución demográfica, conspiran contra esta comunicación y el intercambio entre las diferentes Unidades Territoriales de Gestión (UTG).

Sin embargo, en la práctica se observa un crecimiento en la demanda de información en relación al proyecto del Plan RN 2015 en particular, y de los

estudios y proyectos de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en general, dejando en evidencia la necesidad de un medio de comunicación que – además de difundir y promover – contribuya a fijar la memoria institucional y comunitaria.

Una de las vías para producir y distribuir información la constituyen los sitios web y los boletines electrónicos. Un boletín es una herramienta comunicacional innovadora, versátil y masiva. Los niveles de captación que se consiguen con éste medio son muy altos en relación con los costos que conlleva editar periódicamente la publicación.

Con la finalidad de disponer de un medio de comunicación específico referido al Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015, la Secretaría de Planificación y Control de Gestión finalizó en julio de 2007 el proyecto que:

- Diseñó un sitio web del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 con un sistema simple autoadministrable desde varios puntos de la provincia.
- Instaló un Foro de Diálogo del Plan Río Negro 2015.
- Produjo y diseñó un boletín electrónico.
- Cargó información referida a la red de destinatarios.

En la segunda mitad del año pasado se dio continuidad a esta política de comunicación y promoción del Plan RN 2015 con el proyecto de *“Fortalecimiento Institucional del Plan Estratégico Río Negro 2015”*, a través de:

- La respuesta y seguimiento de las consultas realizadas por los lectores del Sitio Web del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 a la dirección de contacto del mismo. ([informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar](mailto:informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar))
- La creación de una lista de distribución de direcciones de correo electrónico de las autoridades y funcionarios de la provincia de Río Negro con el objeto de sumarlos al mailing de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión.
- La gestión del mailing de la de Planificación y Control de Gestión.

- El envío de boletines electrónicos.
- La administración y promoción del uso del foro de discusión del Sitio Web del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015.

En virtud de ello, la Secretaría de Planificación y Control de Gestión considera oportuno dar continuidad al trabajo realizado en el aspecto comunicacional y de promoción del Plan RN 2015, lo cual incluye tanto la actualización permanente de información y de contacto con los destinatarios, como así también la realización de eventos en el marco del Plan RN 2015.

## **2- FINALIDAD**

Contribuir al fortalecimiento institucional del Plan RN 2015 desde la Secretaría de Planificación y Control de Gestión de la provincia de Río Negro, mediante la asistencia técnica en actividades de apoyo para:

- Contribuir a la generación de respaldos técnicos, políticos y sociales en las unidades territoriales de gestión.
- Asistir a la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en las actividades de promoción y difusión del Plan RN 2015.
- Asistir a la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en las actividades de organización y logística de eventos relacionados con el RN 2015.
- Asistir a la Dirección General de Estudios, Proyectos y Programas de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en actividades relacionadas con el Plan RN 2015.

### 3- PLAN DE TRABAJO

A continuación se describen los trabajos realizados en el marco del proyecto de “Fortalecimiento Institucional – Plan de Desarrollo Estratégico RN 2015”. El plan de trabajo fue desarrollado entre los meses de febrero y octubre del corriente año y comprendió las siguientes actividades:

#### 3.1- Gestión de la información del Portal Electrónico del Plan RN 2015.

[www.rn2015.gov.ar](http://www.rn2015.gov.ar)

En un primer momento se realizó un relevamiento de la información publicada para conocer la situación de la página web y sobre esta base se trabajó en la actualización del Portal Electrónico. A este fin, se hicieron reformas generales del sitio web tales como:

- ✓ La actualización de la imagen institucional de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión. (Nuevo logo e imágenes, ver en anexo).
- ✓ La actualización de autoridades de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión.
- ✓ La publicación de los discursos pronunciados por el Sr. Gobernador de la Provincia de Río Negro en ocasión de la asunción de su segundo mandato y de la apertura del 37º período ordinario de sesiones de la Legislatura Provincial.
- ✓ La actualización de la sección de publicaciones de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, con un nuevo ejemplar, el número 4, de la Revista Nuestro Tiempo y el libro “RN 2015 Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico. El Plan del Plan – Etapa Preliminar”.



Durante los ocho meses en que se desarrolló el presente plan de trabajo, se mantuvo permanentemente actualizada la información del Sitio Web sobre las noticias y actividades del Plan RN 2015.

Se publicaron los artículos periodísticos de medios provinciales y regionales sobre el Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015.



Se publicó información completa y detallada sobre los eventos que se detallan a continuación, organizados por la Secretaría de Planificación y Control de Gestión. Se trata de las invitaciones, programas de actividades, contenidos de las exposiciones, gacetillas de prensa, fotos de los eventos, etc.

- ✓ Jornada de Trabajo de Entes de Desarrollo. Choele Choel, Marzo de 2008.
- ✓ Jornada de trabajo RN 2015. San Carlos de Bariloche, 6 de Junio de 2008.



Durante el corriente año también se buscó reposicionar al portal RN 2015 vinculándolo con otros Sitios del Gobierno Provincial y facilitando el acceso del público al mismo a través de acciones como:

- ✓ Se redeterminaron los parámetros de búsqueda para facilitar el acceso al Sitio Web del Plan RN 2015 desde los buscadores de Internet.

- ✓ Se incluyó en la página de Inicio un vínculo que permite acceder al Sitio Web de la Dirección General de Estadística y Censos de la Pcia. de Río Negro.

<http://www.estadistica.rionegro.gov.ar/>



La Dirección General de Estadísticas y Censos es una organización dependiente de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión de la Provincia de Río Negro.

Sus principales funciones son la captación, procesamiento y difusión de la información estadística provincial.

Sus fuentes de datos son otras reparticiones del Estado Provincial y entes privados en general.

Integra el Sistema Estadístico Nacional (SEN) coordinado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC).

- ✓ Se incluyó en el Portal del Gobierno de Río Negro un link que vincula a los lectores interesados con el sitio del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015.

Las gestiones a tal fin fueron realizadas ante el Lic. Luis Vivas, Gerente de Operaciones de la Suc. Viedma de Altec S.E., por el Lic. Daniel Agostino, Secretario de Planificación y Control de Gestión de la pcia. de Río Negro, la Directora Gral. de Estudios, Proyectos y Programas, Lic. Soledad Herrera y la Sra. Mariel Laudani, Subdirectora de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión.



Dentro del Portal del Plan RN 2015 encontramos la sección Acciones Previas en la que se destaca una serie de trabajos teóricos y empíricos que han servido de sustento para el diseño del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015, algunos de ellos revisten una especial importancia como estudios preliminares del Plan. Tal es el caso de los estudios:

- *Organización Territorial de Río Negro, diagnóstico y propuesta de criterios para regionalizar (2004-2006).*
- *Formación para el Desarrollo Local, creación de un Instituto Regional (2004-2006).*
- *Sistema Provincial de Planificación y Consejos Regionales de Planificación / Entes de Desarrollo (2005-2006).*

Tomando como base este antecedente, y con el mismo objetivo de comunicar, de dar a conocer a la sociedad algunas de las acciones que se han venido desarrollando en el marco del Plan Rionegrino de

Desarrollo Estratégico RN 2015, es que se publicará en el Portal del Plan RN2015 una nueva sección.

En ella, se ofrecerá al visitante interesado información sobre los trabajos de investigación y estudios desarrollados desde el año 2006 en adelante, con el asesoramiento y la aprobación de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, y el financiamiento del Consejo Federal de Inversiones.

De esta manera, damos valor una vez más a la comunicación como la forma más efectiva de difundir y promover estas acciones, contribuyendo de esta manera a la promoción del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 y, en consecuencia, a su fortalecimiento institucional.

A continuación se mencionan los estudios y proyectos sobre los que se está trabajando para su publicación:

- *Relevamiento de parques industriales, áreas industriales e incentivos a la inversión. (2006)*
- *Asesoramiento territorial del Plan de Desarrollo Sustentable de la Provincia de Río Negro. (2006-2007)*
- *Propuesta de reconversión hotelera para el Alto Valle y Valle Medio. (2006)*
- *Identificación de oportunidades comerciales y de inversión extranjera en la Provincia de Río Negro – Segunda etapa. (2006)*
- *Proyecto Cultural / Pedagógico / Cultural, desde los museos, para la Provincia de Río Negro. (2006)*
- *Sistematización de la información petrolera de la provincia de Río Negro. (2006)*
- *Prefactibilidad del aprovechamiento socio-turístico de las potencialidades de la cuenca del Arroyo Valcheta. (2006)*
- *Estudio hidrogeológico del área Lipetrén. (2006)*

- *Programa para el fortalecimiento de los vínculos intra e interinstitucionales de la comunidad de Río Colorado. (2006)*
- *Fortalecimiento institucional – Plan Estratégico Río Negro 2015. (2006-2007)*
- *Factores del desarrollo regional en el Valle Medio del Río Negro: museo, patrimonio e identidad regional. Estudio diagnóstico. (2006-2007)*
- *Plan de jóvenes migrantes universitarios de la provincia de Río Negro. (2006-2007)*
- *Plan de asistencia técnica para la formulación, evaluación e implementación de los instrumentos de gestión del nuevo régimen de empleo y carrera administrativa. (2006-2007)*
- *Tareas preparatorias y organización del Primer Congreso Internacional de Experiencias Exitosas en Educación No Formal. “Capacitando para la Inclusión y el Desarrollo”. (2007)*
- *Producción apícola en la provincia de Río Negro. Plan Sanitario Campaña 2006 – 2007. (2007)*
- *Investigación del desarrollo regional en pymes del Valle Medio, sobre necesidades y requerimientos de capacitación, estudio diagnóstico. (2007)*
- *Proceso de planificación integral de la microregión del Endecic. (2007)*
- *Sustentabilidad socio-turística-ambiental del área de Sierra Grande: playa, ciudad y meseta. (2007)*
- *Conservación y organización de la biblioteca histórica del Museo San Miguel. (2007)*
- *Proceso de expansión y consolidación urbana sobre espacios productivos. El caso de Villa Regina. (2007)*
- *Formación para el desarrollo local, creación del Instituto Regional: componente Capacitación, Investigación y Estudios Regionales. (2007)*
- *Estudio para el ordenamiento territorial de la Orla Atlántica Rionegrina, desde La Lobería a Bahía Creek. (2007)*

- *Programa de capacitación turística para el Valle Medio. Tercera edición. (2007)*
- *Fortalecimiento institucional y promoción del Plan RN 2015. Etapa II. (2007-2008)*
- *Recuperación paisajística de sistema urbano Arrollo Salado. Villa Regina. (2007-2008)*
- *Plan estratégico ciudad de Allen: diagnóstico, definición de objetivos y lineamientos estratégicos. (2007-2008)*
- *Entes de Desarrollo en la Provincia de Río Negro. (2008)*
- *Evaluación del funcionamiento del Registro Público Provincial de Servicios de Consultoría. (2008)*

### **3.2- Gestión de la lista de distribución del boletín electrónico.**

La tarea de gestionar la lista de distribución de direcciones de correo electrónico consiste específicamente en realizar las altas, las bajas, hacer los cambios de direcciones y, sobre todo “limpiar” la lista de direcciones duplicadas o que ya no son operativas y pueden convertirse en una fuente de errores en los envíos.

Durante los primeros dos meses de desarrollo del Plan de Trabajo, la tarea se centró fundamentalmente en la actualización de la información relacionada al nuevo Protocolo Provincial.

Atento a que el día 10 de diciembre de 2007 comenzó un nuevo período gubernamental en la Provincia de Río Negro, y aunque el mismo representa una segunda gestión del Sr. Gobernador ante el Poder Ejecutivo Provincial, lógicamente se han producido algunos cambios de Autoridades y Funcionarios Provinciales.

Los eventos que realiza la Secretaría de Planificación y Control de Gestión permiten a través del relevo de la información que brindan las acreditaciones, el agregado a la lista de distribución de los

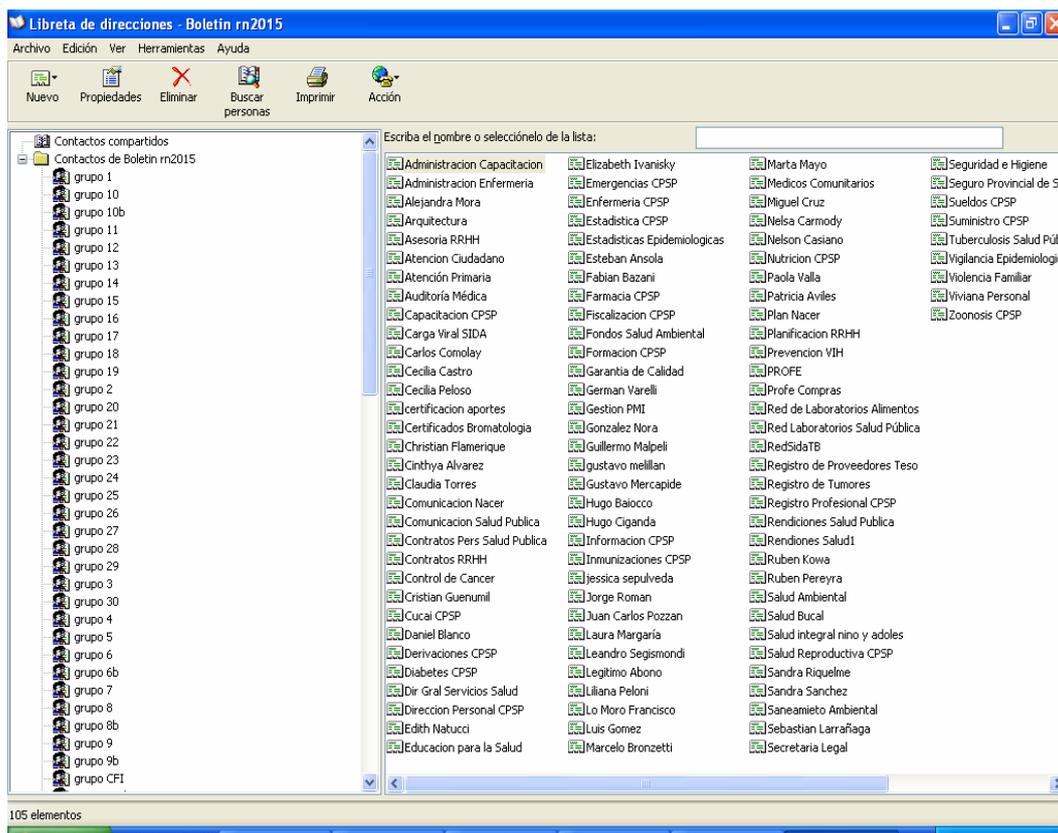
asistentes como nuevos contactos en nuestra base de datos. Se trata de funcionarios provinciales, municipales, representantes de cámaras y asociaciones, entes de desarrollo y público en general. Entre ellos podemos mencionar:

- Intendente de Bariloche.
- Intendente de Sierra Grande
- Intendente de Choele Choel.
- Subsecretario de Desarrollo Económico de Bariloche.
- Secretario de Planificación y Medio Ambiente de Bariloche.
- Secretario de Economía, Obras y Servicios Públicos de Bariloche.
- Directora General de Control de Gestión de la Municipalidad de Bariloche.
- Directora General de Gobierno de la Municipalidad de Bariloche.
- Representante de la Cámara de Comercio e Industria de Bariloche.
- Representante de la Cámara de Comercio e Industria de Colonia Suiza.
- Presidente de la Cámara de Turismo de la Zona Andina.
- Presidente de la Asociación de Comercio Exterior de Bariloche.
- Presidenta del Ente Mixto de Promoción Turística de Bariloche (Emprotur).

Finalmente, se llevó a cabo la reorganización de la base de datos y el rearmado de la libreta de direcciones del programa Outlook Express a fin de optimizar el funcionamiento a la hora de enviar los boletines electrónicos.

Los contactos se organizaron en grupos de pertenencia para facilitar el envío de los boletines y poder controlar con mayor facilidad los resultados del mismo.

De esta manera se simplifica en gran medida la detección de errores y su consecuente reparación.



### 3.3- Armado y propuesta de Boletín Electrónico.

Durante el mes de Agosto pasado se presentó a modo de propuesta el Boletín Electrónico N° 4 – Información Portal RN 2015.

Este Boletín invita al destinatario a visitar el Sitio Web del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 a fin de conocer las actividades que la Secretaría de Planificación y Control de Gestión ha realizado durante el transcurso del corriente año, en el marco de la Segunda Fase del mencionado Plan.

También convoca al lector a participar enviando sus consultas, sugerencias e inquietudes.

Se adjunta en anexo copia del Boletín Electrónico N° 4.

### **3.4- Asistir al público en consultas permanentes en relación a información del RN 2015.**

Tal como se expuso en la Introducción del presente Informe, se observa un crecimiento en la demanda de información en relación al proyecto del Plan RN 2015 en particular, y de los estudios y proyectos de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en general. Así es como durante el transcurso del corriente año se ha asistido al público respondiendo a sus consultas e inquietudes en diversos ámbitos tales como: eventos realizados por la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, contacto personal en la Secretaría, contacto telefónico, etc.

### **3.5- Respuesta y seguimiento de las consultas realizadas por los lectores del Sitio Web del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 a la dirección de contacto informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar**

Reiterando los fundamentos de la propuesta de trabajo anterior, se respondieron consultas e inquietudes de los lectores del sitio web RN 2015.

### **3.6- Asistencia a la Dirección General de Estudios, Proyectos y Programas en tareas inherentes al Plan RN 2015.**

Como asistente de la Directora General de Estudios, Proyectos y Programas realizaron las siguientes tareas:

- ✓ Elaboración de informes.
- ✓ Redacción de notas.
- ✓ Gestión de agenda.

- ✓ Impresión, compaginación y armado de informes y material de lectura.
- ✓ Tareas de archivo.
- ✓ Tareas administrativas relacionadas con los Proyectos y Estudios llevados adelante por la Secretaría de Planificación y Control de Gestión y el Consejo Federal de Inversiones.

### **3.7- Asistencia a la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en la organización y realización de eventos en el marco del Plan RN 2015.**

- ✓ Jornada de Trabajo de Entes de Desarrollo.  
6 de Marzo de 2008. Choele Choel.  
Destinada a los Entes de Desarrollo de la Pcia. de Río Negro, con el propósito de intercambiar experiencias y actualizar conceptos, en el marco de la segunda fase del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015.
  - Colaboración en la preparación de papelería para el evento: invitaciones, programa, notas, sobres, etc.
  - Colaboración en las tareas organizativas previas al evento:
    - Contacto con entes de desarrollo y otros participantes.
    - Contacto con expositores.
    - Correspondencia.
    - Armado del listado de asistentes.
    - Listado de viáticos.
    - Pasajes.
    - Traslados.
    - Hoteles.
  - Colaboración en las tareas organizativas durante el evento:

Orientación a los asistentes en lo relacionado a sus viáticos, pasajes y alojamiento.

Invitaciones a la cena de cierre del evento.

- Brindar información a los interesados sobre la Jornada de Trabajo de Entes de Desarrollo.
  
- Participación de las jornadas en las diversas exposiciones:
  - o Apertura de la Jornada de Trabajo a cargo del Lic. Daniel Agostino, Secretario de Planificación y Control de Gestión.
  - o Presentación de la II Fase del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico, a cargo del Arq. Ramón Martínez Guarino.
  - o Presentación líneas de financiamiento crediticio del Consejo Federal de Inversiones, a cargo del Lic. Alberto Chalde.
  - o “Articulación entre lo público y lo privado para el desarrollo regional”, disertación a cargo del Lic. Ángel Elías.
  - o Panel de los Entes de Desarrollo y organismos para el desarrollo regional de la Provincia. Exposición de la situación actual, programas en ejecución y proyectos estratégicos. Participaron: ENDECON, ENDECA, ENDEMÁS, ENDECIC y FUDENPA.
  - o Plenario y conclusiones de la Jornada.
  - o Cierre del evento a cargo del Lic. Daniel Agostino, Secretario de Planificación y Control de Gestión y del , Vice Gobernador de la Provincia de Río Negro.
  
- Participación del trabajo de taller en comisión desarrollado en la Jornada:
  - o Definición del Plan de Acción 2008 y proyectos estratégicos regionales.
  - o Planteo de la problemática de la Micro Región Andina Norte.

- ✓ Jornada de Capacitación RN 2015.  
15 de Mayo de 2008. Viedma.  
Destinada a los integrantes del proyecto "RN 2015 y las Áreas del Gobierno Provincial".
  - Colaboración en las tareas organizativas previas al evento:
    - Contacto con expositores.
    - Viáticos.
    - Pasajes.
    - Reserva de hoteles y salón.
  
- ✓ Jornada de Trabajo RN 2015.  
6 de Junio de 2008. San Carlos de Bariloche.  
Destinada a los Entes de Desarrollo de la Pcia. de Río Negro, Intendentes, Funcionarios de la Municipalidad de San Carlos de Bariloche y público en general, en el marco de la segunda fase del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015.
  - Colaboración en la preparación de papelería para el evento: invitaciones, programa, notas, sobres, etc.
  
  - Colaboración en las tareas organizativas previas al evento:
    - Contacto con entes de desarrollo y otros participantes.
    - Contacto con expositores.
    - Correspondencia.
    - Armado del listado de asistentes.
    - Listado de viáticos.
    - Pasajes.
    - Traslados.
    - Hoteles.
  
  - Brindar información a los interesados sobre la Jornada de Trabajo RN 2015.

### **3.8- Recopilación de información post-eventos.**

Se trata de la recopilación de todo el material relacionado con los eventos, ya sea informativo como de promoción o de trabajo específicamente.

Este material, que puede verse en detalle en el Anexo que acompaña este informe, se encuentra en archivo en la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, disponible como material de consulta y referencia.

✓ Jornada de Trabajo de Entes de Desarrollo.

6 de Marzo de 2008. Choele Choel.

Archivo de material de la Jornada:

- Programa.
- Invitaciones.
- Material de lectura de las exposiciones.
- Presentaciones power point de las exposiciones.
- Material de lectura de los talleres.
- Resultados de los talleres.
- Fotos del evento.
- Gacetillas de prensa.
- Acreditaciones.

✓ Jornada de Capacitación RN 2015.

15 de Mayo de 2008. Viedma.

Archivo de material de la Jornada:

- Documento de trabajo. Plan de Desarrollo Estratégico "RN 2015".

Preparado por la Adriana Giuliani y Romina Solorza, del Equipo de Asesores Externos del Arq. Ramón Martínez Guarino.

- Presentación Power Point del expositor.  
Jornada de Capacitación. RN 2015.  
Cra. Adriana Giuliani - Romina Solorza

✓ Jornada de Trabajo RN 2015.

6 de Junio de 2008. San Carlos de Bariloche.

Archivo de material de la Jornada:

- Invitación.
- Programa.
- Material de lectura de las exposiciones.
- Oportunidades estratégicas para municipios y Ongs: La Cooperación Internacional. Autor: Pontis Consultora.
- Presentaciones Power Point de las exposiciones.
  - 1- Plan de Desarrollo Estratégico RN 2015.  
Arq. Ramón Martínez Guarino.
  - 2- Oportunidades estratégicas para municipios y Ongs: La Cooperación Internacional.  
Pontis Consultora.
  - 3- La articulación entre lo Público y lo Privado en el desarrollo regional.  
Lic. Ángel Elías.
  - 4- Líneas de créditos del Consejo Federal de Inversiones.  
Lic. Alberto Chalde.
- Cuestionario de apreciación de los asistentes sobre la Jornada de Trabajo y síntesis de resultados.
- Fotos del evento.
- Gacetilla de prensa.
- Acreditaciones.

#### **4- CONCLUSION**

Teniendo en consideración que el Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 es un proyecto de y para la comunidad, resulta fundamental trabajar para su promoción y fortalecimiento institucional.

Con este objetivo se llevaron adelante durante estos ocho meses, las tareas propuestas para este proyecto que han permitido difundir acciones concretas, establecer y dar continuidad a una relación de intercambio con los actores sociales, acercar a la comunidad las acciones que se llevan adelante en el marco del Plan RN2015.

En este sentido, sería muy importante no interrumpir esta tarea hasta finalizar el corriente año. Dar continuidad al trabajo realizado en el aspecto comunicacional y de promoción del Plan RN 2015, hasta finalizar el ciclo 2008, con el objetivo de difundir los primeros resultados del trabajo realizado durante el presente año en relación al Plan RN 2015 y de asistir a la Secretaría de Planificación y Control de Gestión en el evento a realizarse en el mes de Noviembre próximo.

## 5- ANEXO

- Material utilizado para la actualización de la información del sitio web [www.rn2015.gov.ar](http://www.rn2015.gov.ar)
  - Nuevo logo Secretaría de Planificación y Control de Gestión.
  - Nueva imagen institucional.
  - Artículos periodísticos.
  - Revista Nuestro Tiempo N°4
  - Libro “RN 2015 Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico. El Plan del Plan – Etapa Preliminar”.
  
- Información recopilada Jornada de Trabajo de Entes de Desarrollo. Choele Choel. 6 de Marzo de 2008.
  - Programa.
  - Invitaciones.
  - Material de lectura de las exposiciones.
  - Presentaciones power point de las exposiciones.
  - Material de lectura de los talleres.
  - Resultados de los talleres.
  - Fotos del evento.
  - Gacetillas de prensa.
  
- Información recopilada en la Jornada de Capacitación RN 2015 realizada en Viedma el 15 de Mayo de 2008.
  - Documento de Trabajo.
  - Presentación Power Point del expositor.
  
- Información recopilada en la Jornada de Trabajo RN 2015 realizada en San Carlos de Bariloche el 6 de Marzo de 2008.
  - Invitación.
  - Programa.
  - Material de lectura de las exposiciones.

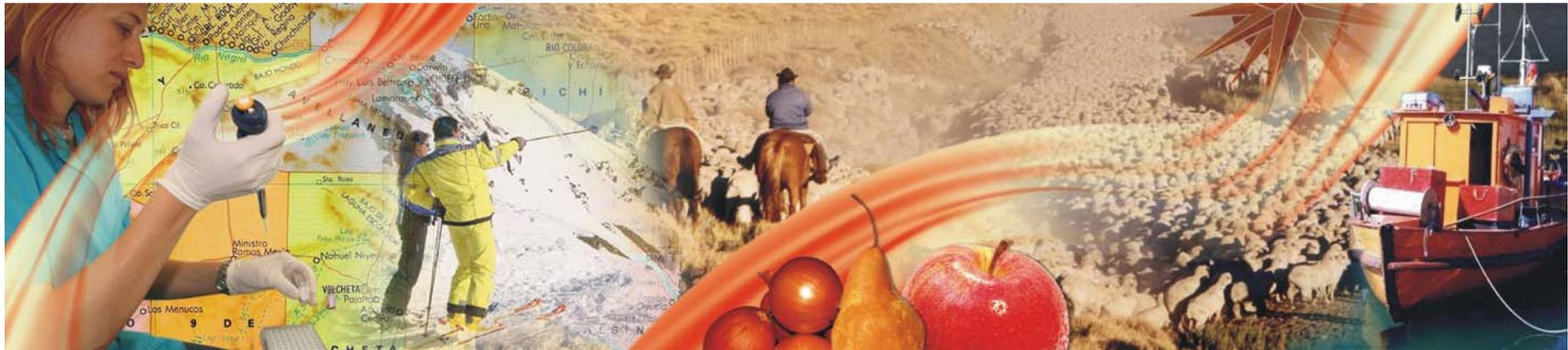
- Presentaciones Power Point de las exposiciones.
  - Síntesis del cuestionario sobre el evento.
  - Fotos del evento.
  - Gacetilla de prensa.
- 
- Boletín Electrónico N° 4.

**Material utilizado en la actualización de la información del Sitio Web**  
[www.rn2015.gov.ar](http://www.rn2015.gov.ar)



# **PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION**

**SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION  
GOBIERNO DE RIO NEGRO**



Planificación y desarrollo provincial

# Apoyo del CFI a proyectos rionegrinos



El Secretario General de la Gobernación encabezó las gestiones.

**Viedma.** El Consejo Federal de Inversiones - CFI ratificó al Gobierno de Río Negro su apoyo a los distintos proyectos de planificación desarrollo a largo que lleva adelante fundamentalmente en el marco del programa "RN2015". Así quedó plasmado en un encuentro que autoridades rionegrinas mantuvieron el martes y miércoles últimos en Buenos Aires con representantes de la entidad nacional.

La comitiva rionegrina estuvo encabezada por el secretario general de la Gobernación, Francisco González; el secretario de Planificación de Río Negro y representante ante el CFI, Daniel Agustino, entre otros, quienes se reunieron con Marta Voldseute, una de las autoridades del organismo nacional.

En la oportunidad, las autoridades rionegrinas presentaron ante el organismo nacional el plan de

trabajo de la Provincia de Río Negro en lo que hace a los distintos proyectos de desarrollo en marcha y en carpeta, para los que se prevé el acompañamiento del CFI para su concreción.

En tal sentido, el secretario general de la Gobernación, Francisco González, explicó que "nos presentamos proyectos relacionados con la conectividad aérea de la provincia, la relación con los Municipios, la producción y el turismo y las distintas áreas que le interesan al Gobierno Provincial en esta nueva gestión del gobernador Miguel Saiz".

Destacó que "el CFI ha comprometido su apoyo en cuestiones técnicas, de

proyectos, capacitaciones, así como la interrelación entre cada una de las áreas provinciales con el Gobierno Nacional en estas políticas de desarrollo. Se hará hincapié además en la relación entre el Gobierno Provincial y los Municipios en cada uno de estos proyectos".

En la oportunidad se analizó también la vigencia del proyecto "Río Negro 2015", "bajo la premisa que es la columna vertebral de esta gestión y que debe trascender mucho más allá de la presente "Gobernación", resaltó González.

Destacó en este marco que "entendamos que es una manera de proyectar la

provincia, para que sea sustentables y que cada uno de los sectores productivos le dé a la sociedad lo que ésta espera. Para ello es fundamental un trabajo conjunto con los distintos Entes de Desarrollo y cada uno de los municipios".

"Este proyecto tiene el pleno apoyo del Consejo Federal de Inversiones y también fue materia de análisis en la reunión en Buenos Aires", recordó el secretario general de la Gobernación.

De esta forma, Francisco González recordó que en el marco del proyecto "RN2015", la Secretaría de Planificación presentó recientemente una serie de propuestas de desarrollo de la planificación para los próximos 20 años.

Por otra parte, dentro de este esquema de las relaciones con el CFI, se acordó la presencia de Marta Velásquez el próximo 5 de marzo en la reunión de Entes de Desarrollo que se realizará en Choele Choe, "acompañándonos en esa oportunidad, mientras que luego se repetirán las vistas de funcionarios de esa entidad para que conozcan in situ la forma en que se están llevando adelante estos proyectos", puntualizó el funcionario.

Casa  
López

<b>San José</b> Barral de Oro Tel: 5 34 0250 - 42061	<b>Atlixon</b> Río 271 - Tel: 0220 - 411138	<b>San Juan</b> Barral de Oro Tel: 5 34 0250 - 42061
<b>San Juan</b> Calle 102 - Tel: 0220 - 420606	<b>Atlixon</b> Calle 102 - Tel: 0220 - 420606	<b>San Juan</b> Calle 102 - Tel: 0220 - 420606
<b>San Juan</b> Calle 102 - Tel: 0220 - 420606	<b>Atlixon</b> Calle 102 - Tel: 0220 - 420606	<b>San Juan</b> Calle 102 - Tel: 0220 - 420606

Lo confirmó el secretario general de la Gobernación

## El CFI apoyará proyectos de desarrollo

**Las autoridades rionegrinas presentaron ante el organismo el plan de trabajo de los distintos proyectos en marcha.**

El Consejo Federal de Inversiones (CFI) ratificó al Gobierno de Río Negro su apoyo a los distintos proyectos de planificación del desarrollo a largo plazo que lleva adelante, fundamentalmente en el marco del programa "RN2015". Así quedó plasmado en un encuentro que autoridades rionegrinas mantuvieron el martes y miércoles últimos en Buenos Aires con representantes de la entidad nacional.

La comitiva rionegrina estuvo encabezada por el secretario general de la Gobernación, Francisco González, el secretario de Planificación de Río Negro y representante ante el CFI, Daniel Agostíro, entre otros, quienes se reunieron con Marta Velásquez, una de las autoridades del organismo nacional.

En la oportunidad, las autori-

dades rionegrinas presentaron ante el organismo nacional el plan de trabajo de la Provincia de Río Negro en lo que hace a los distintos proyectos de desarrollo en marcha y en carpeta, para los que se prevé el acompañamiento del CFI para su concreción.

En tal sentido, el secretario general de la Gobernación, Francisco González, explicó que "les presentamos proyectos relacionados con la conectividad aérea de la provincia, la relación con los municipios, la producción y el turismo y las distintas áreas que le interesan al Gobierno provincial en esta nueva gestión del gobernador Miguel Saiz".

Destacó que "el CFI ha comprometido su apoyo en cuestiones técnicas, de proyectos, ca-



Francisco González se reunió con autoridades del CFI.

pacitaciones, así como la interrelación entre cada una de las áreas provinciales con el Gobierno nacional en estas políticas de desarrollo. Se hará hincapié además en la relación entre el Gobierno provincial y los municipios en cada uno de estos proyectos".

En la oportunidad se analizó también la vigencia del proyecto "Río Negro 2015", "bajo la premisa que es la columna vertebral de esta gestión y que debe trascender mucho más allá del presente Gobierno", resaltó González.

## Noticias

### Jornada de entes

**Viedma.** Con el propósito de intercambiar experiencias y actualizar conceptos, la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, con el auspicio del Consejo Federal de Inversiones (CFI) realizará una jornada de trabajo de Entes de Desarrollo el jueves 6 en el Club de Leones de Choele Choel, a partir de las 9.

'El programa de esta jornada dará continuidad al 'Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015' y contribuirá a enriquecer el modelo de desarrollo que cada región define en función de las características de su territorio y de sus recursos humanos', destacó el secretario de Planificación y Control de Gestión, Daniel Agostino.

La actividad comenzará a las 9 con las acreditaciones de los participantes en las instalaciones del Club de Leones de Choele Choel y a partir de las 10 expondrá sobre la segunda fase del plan 'RN 2015', el asesor externo, arquitecto Ramón Martínez Guarino.

Luego, a las 11, el ingeniero Alberto Chalde presentará las líneas de financiamiento crediticio instrumentadas por el Consejo Federal de Inversiones y destinadas a micro, pequeñas y medianas empresas para la constitución de capital de trabajo, adquisición y construcción de activos fijos y preinversión.

A partir de las 14, los entes y organismos para el desarrollo regional se referirán a su situación actual, programas en ejecución y proyectos estratégicos.

Expondrán en forma sucesiva los entes para el desarrollo de distintas regiones de la provincia.

Diario Río Negro, 9 de Marzo de 2008

## Respaldo a entes de desarrollo

VIEDMA (AV).- Con el objetivo de brindarles respaldo institucional, la Secretaría de Planificación reunió a los Entes de Desarrollo, acordando lineamientos para el 2008.

El encuentro también transparentó el respaldo del Consejo Federal de Inversiones (CFI), que recientemente ratificó un apoyo a Río Negro, con el financiamiento para la implementación del proyecto de clasificación frutícola. Participó en Choele Choel la coordinadora del CFI, Marta Velázquez. Ese organismo confirmó una asignación de 660.000 pesos para profundizar la transparencia frutícola.

Las jornadas de Planificación fueron abiertas por el secretario General de la Gobernación, Francisco González, y clausuradas por el vicegobernador, Bautista

Mendioroz.

Este encuentro reunió a los entes de desarrollos, como el del Valle de General Conesa, de la Línea Sur, de Catriel, el Endemas (Margen Sur), el de Cinco Saltos y la corporación del Valle Medio. El secretario de Planificación, Daniel Agostino, explicó que fue la "primera reunión oficial" de su gestión, que "sirvió también a modo de presentación" y adelantó para junio otro encuentro ya con la inclusión de los municipios. "Queremos que estas jornadas den lugar a un trabajo posterior y no se agoten en sí mismas", afirmó.

El encuentro permitió establecer las "pautas de trabajo para el año" y "escuchar las exposiciones de los titulares de los Entes, como requerimientos y problemáticas". El funcionario destacó el "intercambio de opiniones y de experiencias", calificándolas de "muy productivas de cara a las acciones futuras".

Agostino manifestó que "los Entes de Desarrollo tendrán un rol muy importante en el proyecto 'Río Negro 2015'".

**MARIA BELEN RIBA**

**Lic. en Turismo**

06-03-08

Artículo del diario Noticias de la Costa

Publicado el 25 de Junio de 2008

*Plan de Desarrollo Río Negro 2015*

## Plan Piloto Bariloche, una primera experiencia

**Bariloche.** Luego del trabajo de planificación y diseño en la primera etapa del Plan de Desarrollo Provincial "RN2015", el Gobierno de la Provincia pondrá en marcha una segunda etapa de este plan, que contempla la implementación de acciones de campo hacia adentro del Estado y también con distintos actores sociales. Ya se

está trabajando en la puesta en marcha del "Plan Piloto Bariloche", que servirá como una primera experiencia de este programa, y que luego será repetido en otras regiones de la provincia. Este abordaje territorial del plan en la micro región Andina Norte, permitirá promover la visión prospectiva de la región; así como fortalecer el

equipo de trabajo en dicha unidad territorial para el diagnóstico de las fortalezas y debilidades; las ideas "Fuerza" para el desarrollo futuro, así como la identificación de los proyectos estratégicos (de escala provincial, nacional o municipal) que impactan en la micro región. El secretario de Planificación de Río Negro, Daniel Agostino, recordó en este marco que "los ejes del trabajo seguirán siendo producción, turismo, conectividad real y virtual, educación, conocimiento y cultura".



# Nuestro TIEMPO

Año 3 · Nº 4 · noviembre de 2007 | Río Negro · Patagonia Argentina



4º Encuentro Provincial  
de ENTES de Desarrollo  
“Identidad y Desarrollo”



Los Límites Geográficos  
y el Desarrollo Local



# RN 2015

*Una obra de todos!*

PLAN RIONEGRINO DE DESARROLLO ESTRATEGICO

**EL PLAN DEL PLAN**  
Etapa Preliminar

SECRETARIA DE PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION  
GOBIERNO DE RIO NEGRO  
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES



**Información Recopilada**

**Jornada de Trabajo de Entes de Desarrollo.**

**Choele Choel, 6 de Marzo de 2008.**

# JORNADA DE TRABAJO DE ENTES DE DESARROLLO - CICLO 2008



**CHOELE CHOEL, Provincia de Río Negro**

**6 de Marzo de 2008.**

## **PROGRAMA**

**9.00 - 9.30** Acreditaciones: Club de Leones de Choele Choele. Pacheco 722.

**9.30 - 10.00** Apertura oficial de la Jornada de Trabajo. Palabras de bienvenida a cargo de autoridades provinciales, locales y del Sr. Secretario de Planificación y Control Gestión de la Provincia de Río Negro, Lic. Daniel Agostino.

**10.00 - 10.45** Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015, II Fase: Arq. Ramón Martínez Guarino.

**10.45 - 11.00** Café

**11.00 - 11.30** Presentación líneas de financiamiento crediticio del CFI:  
Lic. Alberto Chalde.

**11.30 - 12.30**, "Articulación entre lo público y lo privado para el desarrollo regional". Disertación a cargo del Lic. Ángel Elías.

**12.30 - 14.00** Almuerzo

**14.00 - 16.00** Panel de los Entes y organismos para el desarrollo regional de la Provincia. Exposición de la situación actual, programas en ejecución y proyectos estratégicos. (15 minutos por exposición).

- ENDESUR
- ENDECON
- ENDECA
- ENDEMÁS
- ENDECIC
- FUDENPA

**16.00 - 16.15** Café

**16.15 - 18.00** Definición del Plan de Acción 2008 y proyectos estratégicos regionales. Trabajo de taller en comisión.

**18.00 - 18.30** Plenario y conclusiones de la jornada.

**18.30** Cierre del evento a cargo de autoridades de la Provincia de Río Negro.



"ENCUENTRO DE ENTES DE DESARROLLO DE RIO NEGRO"  
6 DE Marzo 2008.  
Choele Choele - Provincia de Río Negro.

## PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO RN2015

1

## EL PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO RN2015

- Es de DESARROLLO
- Es ESTRATEGICO
- Es UNA CONSTRUCCIÓN
- Es UN PROCESO
- ES UNA HERRAMIENTA POLÍTICA
- ES UNA HERRAMIENTA DE GESTIÓN

2

# BOMBEROS Y ALBAÑILES

3

## LOS TIEMPOS del RN2015

2006 → 2015 10 AÑOS ( 2006-2015)

→ AÑO 2006 (EL PLAN DEL PLAN)

1ª FASE (2 AÑOS)

2008 → 2011

2ª FASE (4 AÑOS)

2011 → 2015

3ª FASE (4 AÑOS)

..... 20 AÑOS → 2026

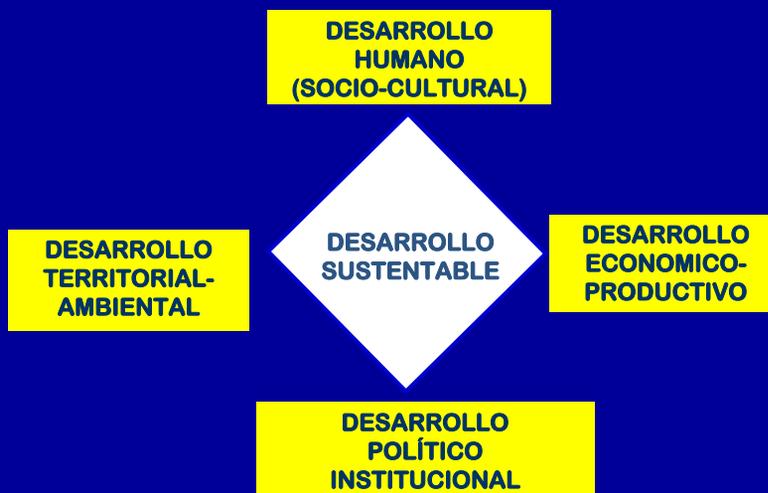
4

## 2ª FASE: GRANDES TEMAS PARA DISCUTIR :

- Una provincia más integrada
- El territorio como construcción política y social con distintas escalas: , Municipios, Regiones, Microrregiones, Entes...
- Mejor articulación entre los sectores
- Nuevas institucionalidades
- Una Provincia competitiva

5

## LA CONCEPCIÓN DEL DESARROLLO del RN2015 “EL ROMBO DE LA SUSTENTABILIDAD”



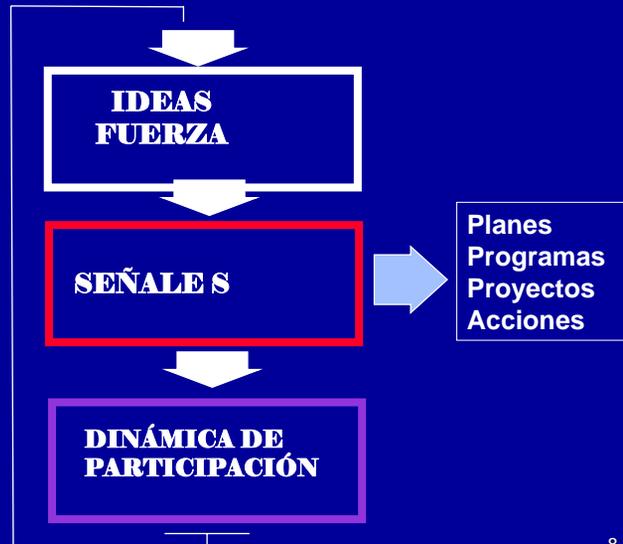
6

## LOS PRINCIPALES ACTORES : “LA MESA DE CUATRO PATAS”

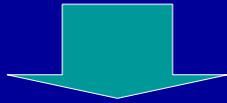


7

## LOS TRES COMPONENTES del RN2015



8



# LAS IDEAS FUERZA

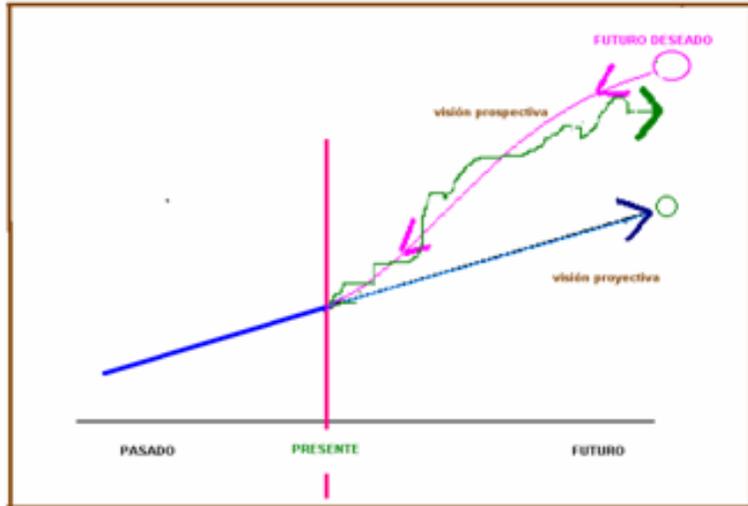
**¿Qué PROVINCIA QUEREMOS?**

9

## ALGUNAS IDEAS FUERZA

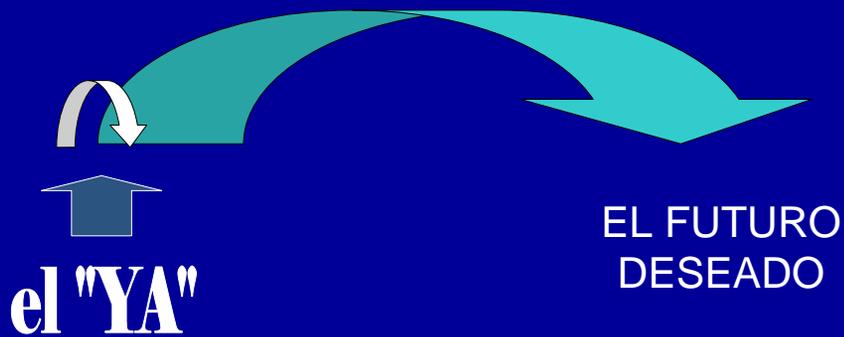
- DESARROLLO SUSTENTABLE
- RECURSOS HUMANOS Y CALIDAD EDUCATIVA
- CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE
- DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA (innovación y conocimiento)
- INTEGRACIÓN TERRITORIAL
- DESARROLLO ENDÓGENO
- ARTICULACIÓN EN EL SECTOR PÚBLICO Y DE ESTE CON EL PRIVADO Y EL TERCER SECTOR
- ÉTICA COLECTIVA Y DEMOCRACIA PARTICIPATIVA
- EL PLAN COMO UNA HERRAMIENTA DE ACUMULACIÓN

10



## UNA VISIÓN PROSPECTIVA

## LA PROSPECTIVA Y EL "YA"



## TEMAS PARA LA AGENDA

- TERRITORIO ORDENADO E INTEGRADO
- ESTRUCTURA PRODUCTIVA SOSTENIBLE  
(MATRIZ ENERGÉTICA-RECURSOS HIDRICOS  
RECURSOS TURISTICOS)
- ESTRATEGIAS DEMOGRÁFICAS
- INCLUSIÓN SOCIAL
- MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD EDUCATIVA
- CONOCIMIENTO Y DESARROLLO TECNOLÓGICO
- SEGURIDAD CIUDADANA

13

## LAS SEÑALES



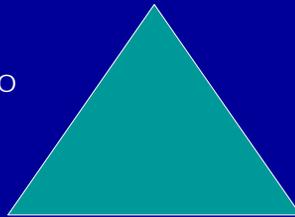
- **PROYECTOS ESTRATÉGICOS**
- **EL “RIO NEGRO YA”**
- **DIVERSIDAD DE ACCIONES**  
(QUE YA SE ESTÁN EJECUTANDO)

14

## **PLANIFICAR ES CONSTRUIR RESPALDOS**

POLÍTICO

TÉCNICO



SOCIAL

15

## **EL TERRITORIO COMO ESCENARIO CONTENEDOR**

“ES IMPOSIBLE ACUMULAR CONTENIDOS SIN CONTAR CON EL  
CONTENEDOR”

**UNA CONSTRUCCIÓN SOCIAL QUE  
TIENE DISTINTAS ESCALAS**

16

**LAS ESCALAS TRADICIONALES:**

**NACIONAL**  
**PROVINCIAL**  
**MUNICIPAL**

17

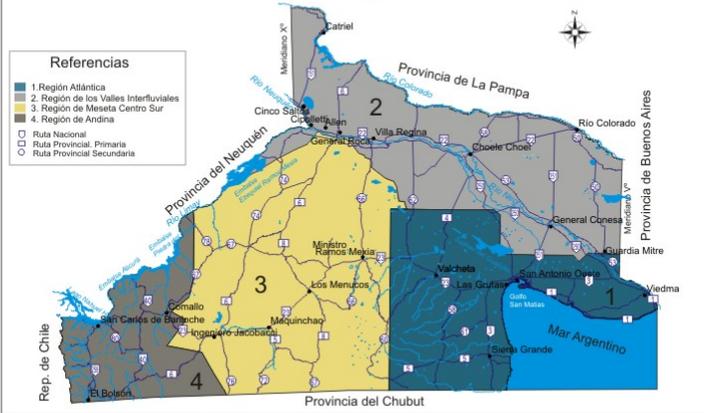
**10 escalas TERRITORIALES**

1	MACRO-NACIONAL	MERCOSUR
2	NACIONAL	ARGENTINA
3	REGIONAL	PATAGONIA
4	SUB-REGIONAL	NORD-PATAGÓNIA
5	PROVINCIAL	RIO NEGRO
6	MICRORREGIONAL	MICRORREGIONES
7	URBANA	CIUDADES
8	BARRIAL	BARRIOS DE LAS CIUDADES
9	VECINAL	VECINDADES DENTRO DE LOS BARRIOS

virtual

18

# Organización Territorial Provincia de Río Negro - Plan RN2015



**LA MICRORREGIÓN**  
... UNA ESCALA ESTRATEGICA  
PARA EL DESARROLLO  
SUSTENTABLE

21

**PORQUE ES :**

**UN TERRITORIO (con piezas urbanas y rurales) CUYAS VENTAJAS COMPARATIVAS PRESENTES Y VENTAJAS COMPETITIVAS POTENCIALES, POSIBILITAN UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL MAS SUSTENTABLE**

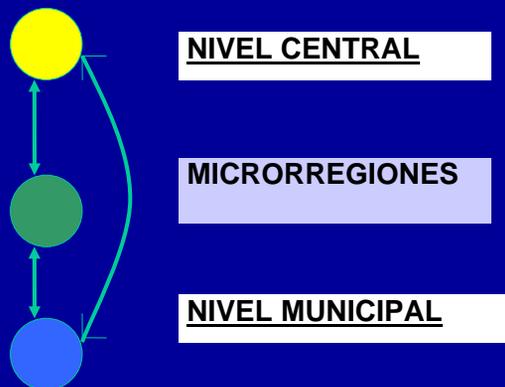
22

## También hay **RESTRICCIONES**

- **VIEJOS PATRONES CULTURALES, BASADOS EN LOCALISMOS FALACES**
- **LIMITES ADMINISTRATIVOS INADECUADOS**
- **LIDERAZGOS O CAUDILLISMOS NEGATIVOS (en tanto fragmentadores)**

23

## ¿HACIA UNA NUEVA INSTITUCIONALIDAD



# EL RN 2015 SUPONE LA INCORPORACIÓN DE UN PENSAMIENTO QUE INCLUYE LA LÓGICA TERRITORIAL

LOGICA SECTORIAL Y TERRITORIAL

25

## LOS SOPORTES del RN2015

- EQUIPOS DE TRABAJO (CENTRAL Y EN EL TERRITORIO)
- ESTUDIOS DE BASE Y PROYECTOS EXISTENTES
- INTERACCIÓN CON LOS SECTORES (ARTICULADORES)
- APOYO DEL CFI
- RESPALDO POLÍTICO

26

## UN ESCENARIO POSITIVO PARA AVANZAR CON EL RN2015

- RIO NEGRO ES UNA PROVINCIA RICA:  
POR SUS RECURSOS (Naturales y humanos)  
POR SU ESTRUCTURA PRODUCTIVA  
POR SUS OPORTUNIDADES
- EL CONTEXTO NACIONAL E  
INTERNACIONAL ES FAVORABLE
- COMIENZA UN PERIODO DE CUATRO  
AÑOS VISTA

27

### LOS PRÓXIMOS PASOS del RN2015 (para discutir)

**REDES** que entrelacen más aún al sector público, con el privado y con el tercer sector

**AGENDAS** que ordenen los problemas, faciliten la construcción de las redes y posibiliten la participación ciudadana

**MICRORREGIÓN ANDINA** como experiencia de punta en la planificación estratégica microrregional

28

**EL RN2015 ES UNA HERRAMIENTA POLÍTICA  
QUE AYUDA A CONSTRUIR UNA ESTRATEGIA  
CONTENEDORA DEL TRABAJO Y LOS SUEÑOS  
DE LOS RIONEGRINOS**

**“...NO TENER UNA ESTRATEGIA PROPIA  
SIGNIFICA, INEVITABLEMENTE, FORMAR  
PARTE DE ESTRATEGIAS AJENAS...”**

**Toffler**



# La articulación entre lo Público y lo Privado en el desarrollo regional

Lic. Ángel Elías

Presidente Ente Administrador Puerto Rosario

Jornada de entes de desarrollo

Choele Choel, Provincia de Río Negro

6 de marzo de 2008



- Algunas consideraciones generales
- Algunas experiencias

# Desafíos del Desarrollo

- Crecimiento
- Combate a la Pobreza
- Cohesión Social
- Sostenibilidad

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elías

## Tres características del desarrollo local

- Ascendente
- Concertado
- Con un objetivo o perfil

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elías

# La gestión

- Centralizada
- Descentralizada
- De gestión asociada

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elías

- La articulación entre el sector público y el sector privado mejora la competitividad y la generación de empleo decente

- Para ser un actor calificado en la búsqueda de la competitividad, el Estado debe ser visualizado por la comunidad como eficiente y creíble.

7

## La articulación público privada:

- Permite consensos para definir prioridades
- Favorece el entendimiento del sector privado para enfocar programas desde la demanda
- Permite la retroalimentación y el rediseño de políticas

8

## La articulación público privada:

- Favorece el asociacionismo, la confianza, el emprendedorismo y la participación cívica
- Facilita la identificación de temas de interés común

9

## La articulación público privada:

- Permite acciones para internacionalizar la economía
- Facilita la generación de información y estudios para tomar decisiones
- Mejora la provisión de servicios empresariales

10

## La articulación público privada:

- Impulsa la creación de empresas, flexibilizando el entramado productivo y reduce la mortalidad empresarial
- Fortalece las redes de empresas, estimula el desarrollo de proveedores y las cadenas
- Favorece la retención de los excedentes regionales

11

## Algunas experiencias

- Los consorcios de exportación
- Construred
- La ADERR
- El Polo Tecnológico

## Algunas conclusiones de las experiencias

- Empresarios y Cámaras empresarias
- La participación en la crisis y en el crecimiento
- Cooperación y Competencia

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elías

# Gracias

Lic. Ángel Elías



## FUNDACION PARA EL DESARROLLO DE LA NORPATAGONIA

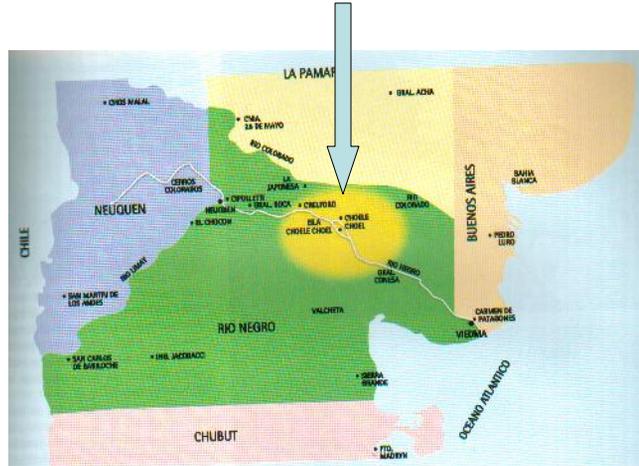


## JORNADA DE TRABAJO DE ENTES DE DESARROLLO – CICLO 2008 Choele Choel – 6 de marzo de 2008

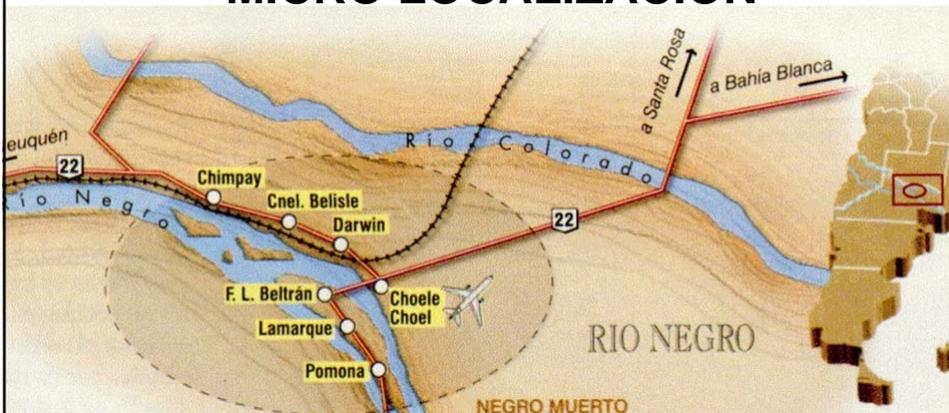




# Valle Medio



## MICRO LOCALIZACION



**VALLE MEDIO** es una región integrada por siete localidades: Chimpay, Cnel. Belisle, Darwin, Choel Choel, Luis Beltrán, Lamarque y Pomona. Se ubica en el NE de la provincia de Río Negro, entre los paralelos 39° y 41° de Latitud Sur y 65° Latitud Oeste.

Cuenta con un clima continental templado árido, con una precipitación media de 250ml y temperatura media anual de 15°



los siete municipios de la región, conjuntamente con el sector privado, representado por la Cámara de Comercio, Industria y Producción del Valle Medio y la Sociedad Rural de Choele Choel, consideran que la base del desarrollo de la región pasa por la asociatividad de intereses comunes.

## **Surge así la FUDENPA**

**Fundación para el  
Desarrollo de la Nor  
Patagonia.**

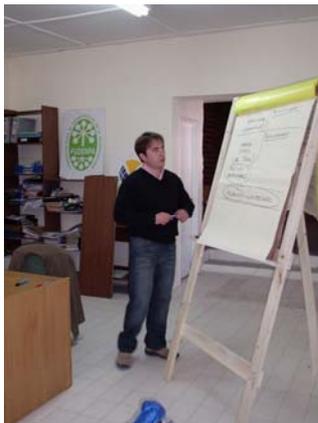
## **MARCO LEGAL**

- **Ley 19.836 – Constitución de fundaciones.**
- **Decreto N° 1524/94**
- **Decreto N° 173/04**
- **Declaración N° 08/95 – Legislatura de la Provincia de Río Negro: “De interés Social y Económico para la Provincia de Río Negro”**

# ESTATUTO

- **Aprobado por la Dirección de Personas Jurídicas.**
- **Reglamento Interno Aprobado por la Dirección de Personas Jurídicas**

## **Eje estratégico para el desarrollo: la formación de Recursos Humanos**



**Se crea el Centro de  
Especialización en  
Asuntos Económicos  
Regionales**

**C.E.A.E.R.**

## MISION INSTITUCIONAL DEL CEAER

### 1- Formación de Técnicos de Nivel Terciario.

Carreras y orientaciones según las necesidades del medio

2- Capacitación de Recursos Humanos a solicitud de cualquier organización del Valle Medio, o como consecuencia de la detección de necesidades de capacitación.

3- Asesoramiento a PyMES en la gestión organizacional

4- Realización de investigaciones en los ámbitos de la administración, producción, comercialización, industrialización ( Org. Públicas o Privadas)

A lo largo de estos años las relaciones inter institucionales han sido la mayor fortaleza.



# RELACIONES INSTITUCIONALES



-Oficinas de Atención: Choele  
Choel, Río Colorado. Chimpay.  
Agencia Cultura. Lamarque.

-Programa de Capacitación  
Turística para el Valle Medio.

-Programa Saborea a Río Negro-  
Asociación de la Ruta de la Pera  
y la Manzana de Valle Medio.

-Promoción.

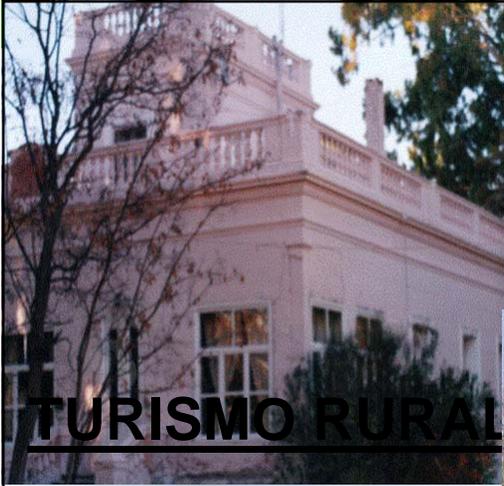












**TURISMO RURAL**



**PICHILAUQUEN**

# ISLA LA ESMERALDA



# LAS BATARAZAS





Productos Regionales



Fiestas Tradicionales



- AGENCIA LOCAL PARA EL DESARROLLO ECONOMICO PRODUCTIVO – AGENCIA CREAM



### CAPACITACION

PROGRAMA INTEGRAL DE CAPACITACION PARA EL VALLE MEDIO – FUDENPA – CREAM – INTA – CEAR – OTROS

### PROMOCION Y COMERCIO

### FINANCIAMIENTO





•AGENCIA DE LA RED SEPYME



PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO OPERATIVO

Disposición 333/07 - MECOM

**CONVENIO 621/07 - FOMICRO**

Proyecto  
de Comercialización de Productos Agro turísticos





**PARTICIPACION EN EL PLAN RIONEGRINO DE  
DESARROLLO ESTRATÉGICO RN 2015**

**IV EDICIÓN DEL PROGRAMA DE CAPACITACION  
TURÍSTICA PARA EL VALLE MEDIO – EDICIÓN 2008**

**Investigación del Desarrollo Regional en  
Pymes del Valle Medio, sobre  
Necesidades de Capacitación**

**Factores del Desarrollo Regional en el  
Valle Medio del Río Negro: Museo,  
Patrimonio e Identidad Regional”**





**INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA  
INDUSTRIAL**

**PROXIMA FIRMA DE ACTA ACUERDO CON EL ASENTAMIENTO  
VILLA REGINA**



**FACULTAD DE AGRONOMIA  
UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES**

Mediante Resolución N° 2355/07 el Consejo Superior de la  
Universidad de Buenos Aires aprobó Convenio entre la FAUBA,  
FUDENPA.



**Instituto de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales**  
**PROGRAMA PATAGONICO**

**Plan de Fortalecimiento Municipal**



**FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

**HACIA LA RE DEFINICION DE LA MISION  
Y VISION INSTITUCIONAL**

**Recientemente la Fundación ha constituido un nuevo Consejo de Administración.**

**Se está trabajando en la puesta en funcionamiento de Comisiones de Trabajo con la apertura a diferentes actores de la región.**

**Se está definiendo el Plan de Gestión Anual.**

**En breve se firmará un Convenio específico con el Ministerio de Producción.**

Estamos convencidos que con aciertos y errores el tiempo transitado por la FUDENPA es valioso para la región y hoy nos encontramos en una nueva etapa de Fortalecimiento de las relaciones entre lo público y privado.

Sabiendo que no hay recetas exitosas

“al camino hay que andarlo”



**Muchas Gracias!!!**

**Presentación efectuada por:**

**Miguel Gallardo  
Rady Rapari**

**fudenpa@mymcom.com.ar**

# ENDEMAS

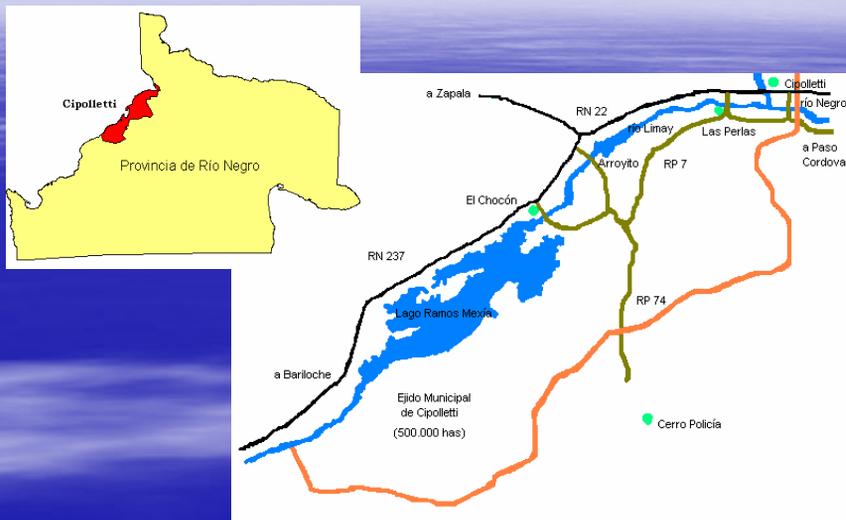
ENTE PARA EL DESARROLLO DE LA MARGEN SUR DE LOS  
RÍOS LIMAY Y NEGRO

CIPOLLETTI. RÍO NEGRO

PRIORIDADES 2008

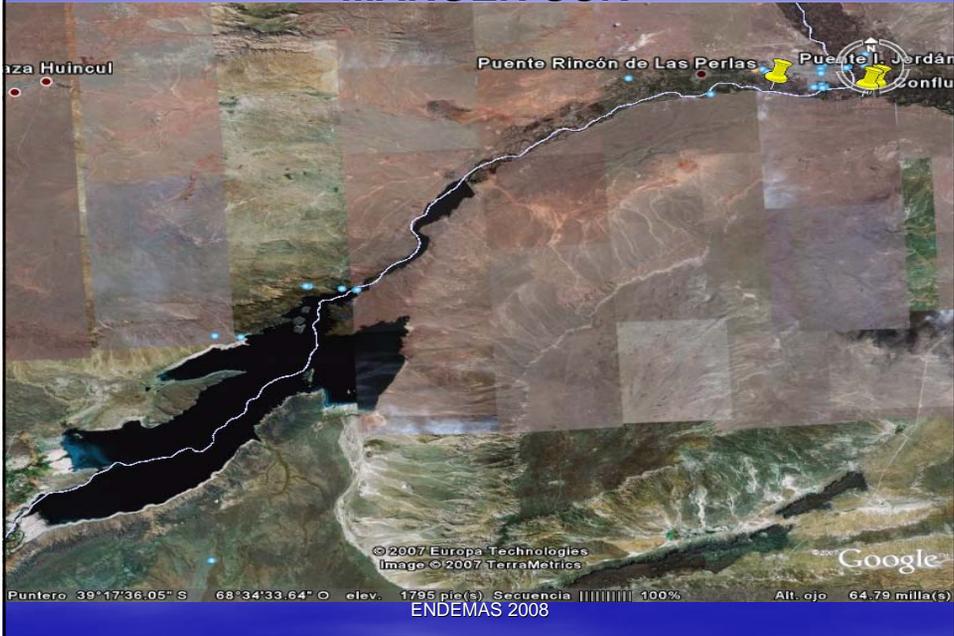
MARZO 2008

## LOCALIZACIÓN



ENDEMAS 2008

## MARGEN SUR



## CARACTERÍSTICAS GENERALES

- ✓ Superficie: 500.000 Has.
- ✓ Ambiente de Mesetas y Valles
- ✓ Frente costero (ríos y lagos) de 220 Km. como recursos turísticos potenciales
- ✓ Límite N. y O. definido por lagos y ríos.
- ✓ Límite S. y E. definido por valores catastrales (ancho variable entre 20 y 50 km.)
- ✓ El 40 % del territorio corresponde al ANP Valle Cretácico (Ley Prov. 3033/94)
- ✓ Singularidad y diversidad paisajística
- ✓ Recursos paleontológicos, arqueológicos, culturales y naturales
- ✓ Fuerte presión territorial y social desde la Margen Norte hacia la Margen Sur (conurbación de 750.000 habitantes)



# CONFLUENCIA RÍOS LIMAY- NEUQUÉN.



## Producción



## Turismo



## Recreación



## Cruce en Balsa

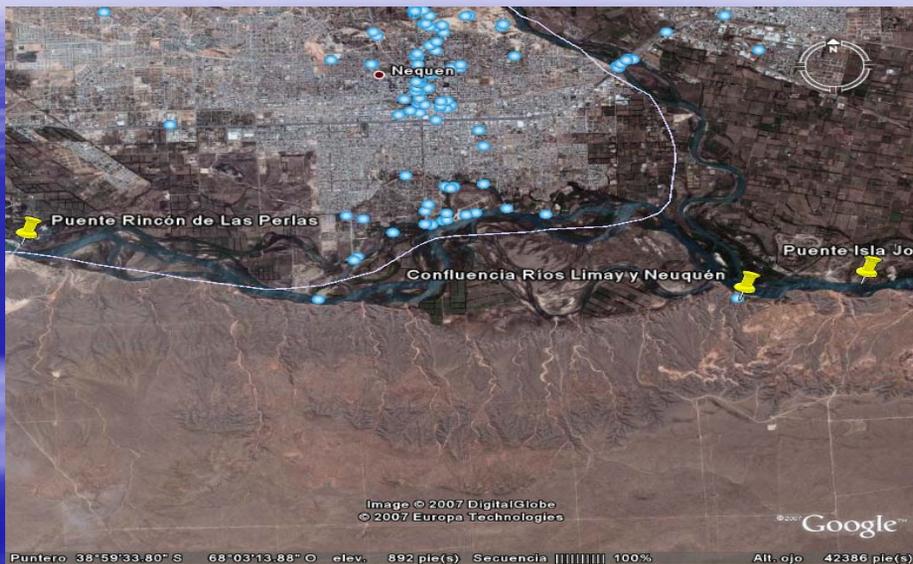


Playa

## Canotaje



## CONFLUENCIA PUENTE A PUENTE



ENDEMAS 2008

## ÁREA CONFLUENCIA EJECUTADO

- ANTEPROYECTO-PLAN DIRECTOR MARGEN SUR DE LOS RÍOS LIMAY Y NEGRO
- PLAN DE NEGOCIOS ÁREA ISLA JORDÁN-LAS COLORADAS-INVERSIONES PÚBLICAS
- PROYECTO TURÍSTICO RECREATIVO
- PROGRAMA EDUCACIÓN AMBIENTAL. Carteles.
- PROMOCIÓN DE EMPRENDIMIENTOS
- ESTUDIO DE AGUAS SUBTERRÁNEAS. 1ª parte
- DETERMINACIÓN DE COTA DE INUNDACIÓN (RECURRENCIA 100 AÑOS)
- AVISTADERO DE AVES Y SENDEROS
- MUESTRA PALEO SITIO DE HALLAZGO
- EVALUACIÓN TRAZA RUTA PROVINCIAL Nº 7.

ENDEMAS 2008

## ÁREA CONFLUENCIA EN EJECUCIÓN

- PROYECTO TURÍSTICO RECREATIVO. FORTALECIMIENTO DE EMPRENDEDORES.
- PUENTE ISLA JORDÁN
- DESTACAMENTO POLICIAL C/OFICINA TURISTICA
- PLAN DE ACUERDOS POR RECUPERACIÓN DE PLUSVALIAS
- FACTIBILIDAD CONECTIVIDAD VIAL PASO CORDOVA-CIPOLLETTI-EL CHOCÓN- CERRO POLICÍA. (1er semestre)
- DETERMINACIÓN DINÁMICA FRENTE DE MESETA.
- PROVISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA
- DESARROLLO CON NEUQUEN-PASEO DE LA COSTA

ENDEMAS 2008

# RINCÓN DE LAS PERLAS



ENDEMAS 2008

# SEÑALETICA

## CONOCE // BIENVENIDO A LA MARGEN SUR DE CIPOLLETTI

### TU PASADO

– estas en **LAS PERLAS**

DISTANCIAS DESDE LAS PERLAS	
CONFLUENCIA	01 KM
ISLA JORDAN	23 KM
CIPOLLETTI	28 KM
ANTEPEAÑO	48 KM
LOS GIGANTES	93 KM
LAGO PITTO	97 KM
SELVESA CHOCOL	105 KM
LORCO VACA	180 KM

COMITÉ REGIONAL DE DESARROLLO AMBIENTAL Y RECURSOS ACUÁTICOS

PROVINCIA DE RÍO NEGRO

## **ÁREA RINCÓN DE LAS PERLAS EJECUTADO**

- ANTEPROYECTO-PLAN DIRECTOR MARGEN SUR DE LOS RÍOS LIMAY Y NEGRO
- PROYECTO TURÍSTICO RECREATIVO. Guardias Ambientales.
- PROMOCIÓN DE EMPRENDIMIENTOS. CAPACITACIONES CON ADECO-CREAR
- PLAN ESTRATÉGICO-SENSIBILIZACIÓN
- PROYECTOS: Centro Artesanal Rincón de Las Perlas /Forestal Parque Las Perlas/Aula Naturaleza
- RELEVAMIENTOS-CENSOS
- COMUNIDAD: Talleres. Identidad. Danzas nativas. Publicación Escuela. Fiesta cosechador

ENDEMAS 2008

## **ÁREA RINCÓN DE LAS PERLAS EN EJECUCIÓN**

- SOLUCIÓN PROPIEDAD DE LA TIERRA.
- PLAN ESTRATÉGICO
- PROVISIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA

ENDEMAS 2008

# ANTEPROYECTO RED DE PARQUES



# AREA PROTEGIDA



# ANFITEATRO



# RESTOS FÓSILES

HUELLAS



TRONCOS



HUESOS



## PALEONTOLOGÍA



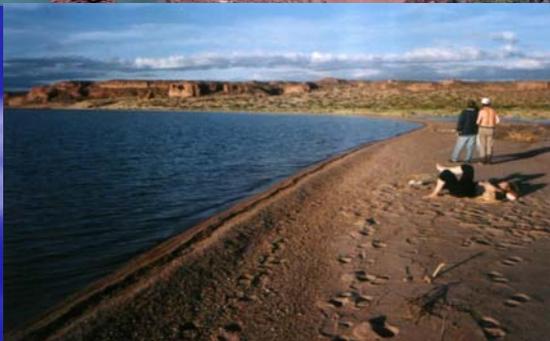
## REFUGIOS



## SAFARIS FOTOGRÁFICOS



## PLAYAS-NÁUTICA



## ÁREA PROTEGIDA - EJECUTADO

- Proyecto Turístico Recreativo Corredor Parque Cretácico. Anfiteatro. Refugio Puesto Parada. Troncos. Cartelería.
- Zonificación Turística Perilago Ramos Mexía.
- Aprovechamiento Multipropósito “Barreal Colorado”. Estudios preliminares.
- Caracterización Expeditiva de Suelos para Riego.
- Programa de Educación Ambiental. Salidas.
- Relevamiento del Patrimonio Turístico.
- 1º Taller Plan de Manejo Área Protegida.

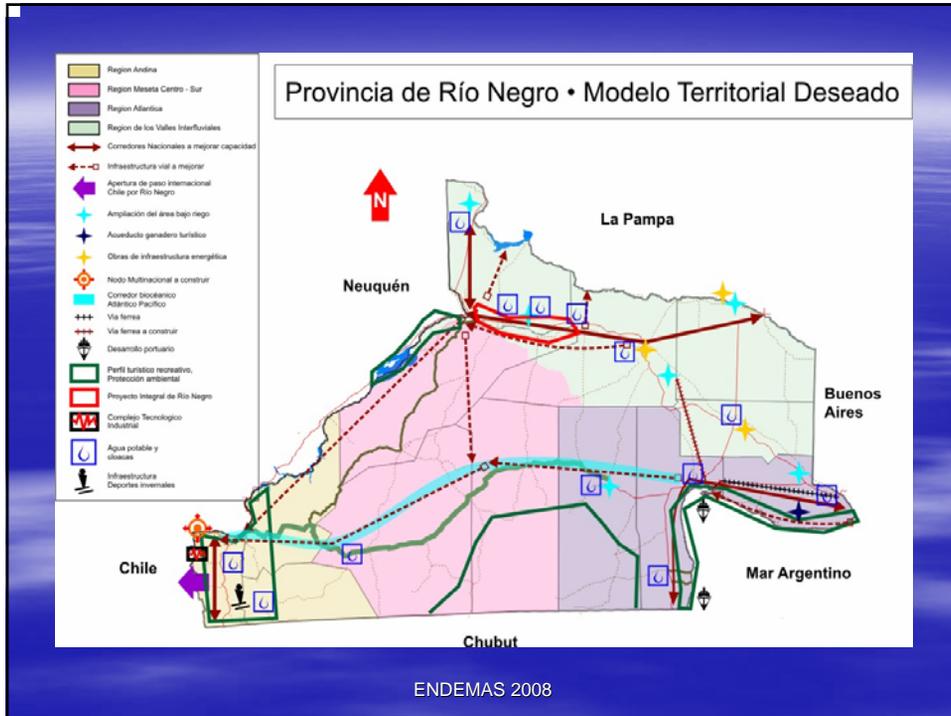
ENDEMAS 2008

## ÁREA MESETA-ANFITEATRO-EL CHOCÓN – EN EJECUCIÓN

- Proyecto Turístico Corredor Parque Cretácico. Red de refugios. Campañas. Punta Cipolletti (puerto-ecovilla-ciencia). Mejoramiento vial.
- Aprovechamiento Multipropósito “Barreal Colorado”. 1) Estudio de Prefactibilidad de la obra de infraestructura – 2) Estudio Integral enmarcado en Convenio de Cooperación para el Desarrollo y Promoción del Corredor Bioceánico Norpatagónico (nación-provincia)
- Programa de Educación Ambiental.
- Plan de Manejo Área Protegida Valle Cretácico. Límites.
- Energía eólica

ENDEMAS 2008





## ÁREAS PROVINCIALES COMPROMETIDAS

**LEGISLATURA, AIC, DPA, VIARSE,  
 PLANIFICACIÓN, CPE, PRODUCCIÓN,  
 OBRAS PÚBLICAS, TURISMO,  
 SECRETARÍA GENERAL DE  
 GOBERNACIÓN, GOBIERNO, FISCALÍA  
 DE ESTADO, CODEMA, CULTURA,  
 HACIENDA, TIERRAS, CATASTRO,  
 EPRE, OTRAS.**

**MUCHAS GRACIAS**



# Endecon

Ente de Desarrollo de  
General Conesa  
Provincia de Río Negro



## ¿Qué es?

- El Ente es un Sistema Institucional de Valor e importancia para el manejo local de Acciones de Desarrollo Productivo y Social.
- Es una pieza de vital importancia en la cadena de Planificación de la Producción Provincial.





## Gestión Local

- Incremento en la ejecución de Programas
- Sinergia de acción
- Mayor y mejor distribución de recursos
- Capacitación
- Detección y Puesta en Valor de la variables diferenciales locales



## Pilar del Accionar

- El Vinculo Social no se expresa por medio del Asistencialismo sino a través de Actividades que Promueven el Compromiso y la Participación en Acciones Concretas





## Planificación Avalada

- Estrecho Vínculo Interno
- Compromiso Comunitario
- Acciones Conjuntas que garantizan el Logro de los Objetivos y que los Proyectos Encaminados se extiendan a Largo Plazo
- Fomento de los Valores Éticos



## Bases del Desarrollo del Local

- Se sustenta con el Compromiso Conjunto y la Colaboración Mutua Fortaleciendo los Lazos y Profundizando los Vínculos





## Desarrollo

- Tendencia de Crecimiento
- Ordenamiento Territorial
- Delimitación de Areas de Desarrollo
- Definición del Valle de Conesa



## Provocar el Cambio

- Interacción con el Contexto
- Formulación de Objetivos como Guía y Emblema
- Identificar y Aprovechar Oportunidades
- Diseño de Presupuestos Participativos
- Movilizar la Propia Capacidad de Realización Local.





## Acciones

- Activa Participación en los Proyectos de Desarrollo Locales.
- Gestión Abierta para la Búsqueda de Consensos.
- Evaluación y Acompañamiento de las Inquietudes Productivas y Sociales Locales.
- Monitoreo Constante de Oportunidades para el Crecimiento y Desarrollo Local.



## Visión

- Inserción Regional y Provincial
- Ubicación Estratégica
- Planificación de Desarrollo
- Perfil Productivo
- Posicionamiento como Región Diferencial





# Endecon

Impulsa el Desarrollo y la Producción...

...**Junto a su Gente**



## EN.DE.CIC

Ente para el Desarrollo de Cinco Saltos,  
Ctte. Cordero, Campo Grande y Perilago del  
Lago Pellegrini



**Presidente:**

Sr. Carlos Rodriguez

**Gerente:**

Ing. Agr. Pamela Fagotti

**Secretaria:**

Srta. Susana Cañizares

### DIRECTORIO



- Dos representantes por cada Municipio (6)
- Un Representante por la Provincia (1)
- Un Representante por la Cámara de Comercio (1)
- Un Representantes por la Universidad Nacional del Comahue (1)
- Tres Representantes de la Cámara de Productores de Cinco Saltos y Ctte. Cordero (3)
- Un Representante por la Cámara de Productores de Campo Grande (1)

**Total Miembros del Directorio: 13**



## Ley N° 4038 Transferencia de Tierras del Perilago del Lago Pellegrini



- Fecha de Escritura – Mayo de 2006-
- Son 10218 has
- Concurso Publico de Inversores
- Para fines Productivos y/o Turísticos



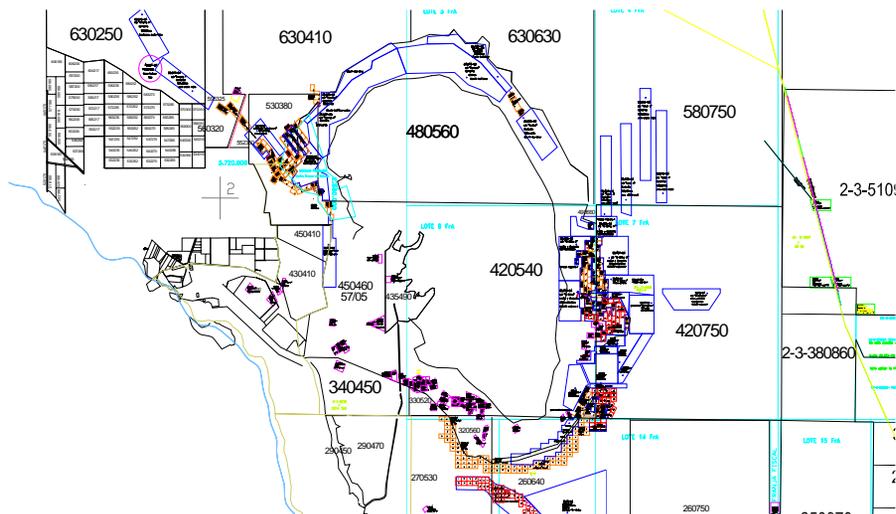
### Dentro de las tierras tenemos:



- Minas de Bentonita adquiridas cuando las tierras eran del Estado
- Minas de Bentonita descubiertas en 2007 que el EN.DE.CIC optó por explotarlas
- Canteras de Conchillas y áridos adquiridas cuando las tierras eran del Estado.
- Canteras que presentaron el pedido a partir del 2006.
- Canteras en las que se vence el período de explotación.
- Canteras y Minas abandonadas.
- Tierra Fértil utilizada para ladrillos.



## PADRON MINERO



## OCUPANTES (Según Censo Febrero 2005):



TOTAL ENCUESTADOS: **197**

**Solo el 48.2 % de la Superficie ocupada es utilizada para la cría de animales o el cultivo.**

### Antigüedad:

Mas de 20 años:	8.1 %
Entre 16 y 20 años:	5.6 %
Entre 11 y 15 años:	8.6 %
Entre 6 y 10 años:	13.2 %
Entre 2 y 5 años:	9.1 %
Menos de 2 años:	12.2 %



### Cantidad de corrales y gallineros

4 corrales /gallineros:	1.0 %
3 corrales/gallineros:	3.6 %
2 corrales/gallineros:	4.1 %
1 corral/gallinero:	15.7 %
Sin Corrales/gallineros:	33.5 %

### Cultiva la tierra:

No cultiva:	26.9 %
Cultiva para autoconsumo:	31.5 %
Cultiva para comercializar:	2.5 %

## PESCA:

- Piscicultura en el Lago Pellegrini
- En el 2007
  - 3.500.000 de alevinos al Lago Pellegrini
  - 3.000.000 de alevinos en otros cursos de agua de la Provincia.



- Guardapescas



## LINEAMIENTOS GENERALES DEL PLAN ESTRATEGICO 2007



### EJE SOCIOCULTURAL

#### **Proyecto N° 1**

Fomentar el desarrollo de carreras terciarias en la región

#### **Proyecto N° 2**

Coordinadora de Capacitación y Formación Laboral

#### **Proyecto N° 3**

Comisión Intermunicipal Permanente

#### **Proyecto N° 4**

Proyectos deportivos de Integración micro-regional



#### **Proyecto N° 5**

Recuperación y aprovechamiento de Paisajes y Ríos

#### **Proyecto N° 6**

Circuitos turísticos-recreativos micro-regionales

### EJE ECONÓMICO PRODUCTIVO



#### **Proyecto N° 1**

Creación de un centro de acopio, comercialización y tratamiento poscosecha que asocie a todos los productores frutihortícolas de la Micro región.

#### **Proyecto N° 2**

Planta de acopio y tratamiento post-cosecha de frutas y hortalizas

#### **Proyecto N° 3:**

Denominación de Origen Controlada (DOC)

#### **Línea N° 3: Desarrollo de Servicios**

#### **Línea N° 4: Ejercicio de herramientas con iniciativa popular**

## EJE URBANO-AMBIENTAL



### **Proyecto N° 1**

Evaluación de las tierras para uso múltiple

### **Proyecto N° 2**

Código de uso del Suelo. Identificación de conflictos de uso

### **Proyecto N° 3**

Estudios de factibilidad de urbanización de la meseta (incluye estudios de suelos, determinación del crecimiento demográfico y toda información de base)

### **Proyecto N° 4**

Mejora de las vías de comunicación / tránsito / medios de Transporte

### **Proyecto N° 5**

Preservación de espacios públicos (espacios verdes, accesos al río, lago)



### **Proyecto N° 6**

Saneamiento del agua. Plantas de Potabilización. Tratamiento de efluentes (en marcha)

### **Proyecto N° 7**

Preservación del suelo

### **Proyecto N° 8**

Plan de Manejo del Humedal del Dique Ballester

### **Proyecto N° 9**

Gestión y uso de pesticidas

### **Proyecto N° 10**

Legislación ambiental municipal y micro-regional

### **Proyecto N° 11**

Mejoramiento de riego y drenaje



**Proyecto N° 12**

Implementación de Buenas Prácticas Agrícolas

**Proyecto N° 13**

Concientización ambiental

**Proyecto N° 14**

Desarrollo de atractivos e infraestructura recreativa-turística

**Proyecto N° 15**

Desarrollo de centros de interpretación

**Proyecto N° 16**

Fomentar, en localidades de la región, las visitas guiadas a los atractivos mencionados (invitar a escuelas, centros de jubilados, comedores, uniones vecinales, facultades)



**Proyecto N° 17**

Desarrollo de circuito turístico ámbito del ENDECIC – micro-región que tenga en cuenta lo cultural, paleontológico, arqueológico y lo natural.

**Proyecto N° 18**

Capacitación continua

**Proyecto N° 19**

Lugares de acopio y recolección de envases de agroquímicos (poner en práctica Programa Agrolimpio)

**Proyecto N° 20**

Planta de separación de residuos micro-regional

**Proyecto N° 21**

Plan de concientización en la Escuela. Educación ambiental curricular Y extracurricular

## NUESTROS PROYECTOS PARA EL AÑO 2008 SON:



### Proyecto Nº 1

#### REORDENAMIENTO TERRITORIAL

- **Primera Etapa:** Relevamiento y Notificación simultanea de los ocupantes.
- **Segunda Etapa:** Formación de Equipo de trabajo multidisciplinario
- **Tercera Etapa:** Mensura y destino de los predios.
- **Cuarta Etapa:** Seguimiento, asesoramiento y Control de Proyectos en funcionamiento.



### Proyecto Nº 2

#### CENTRO DE ACOPIO DE ENVASES VACIOS DE AGROQUÍMICOS TRIPLELAVADOS en el Aeroclub de Cinco Saltos

### Proyecto Nº 3

#### VIVERO DE PLANTAS AUTÓCTONAS PARA REMEDIACIÓN DE ÁREAS MINERAS



## CAPACITACIONES 2008



Iniciación en Producción Hortícola	MARZO	<b>Fac.De Ciencias Agrarias</b> Ing. Oscar Castillo Ing. Gustavo Rodriguez
Requisitos Explotación Minera	MARZO	Geólogo Antonio Buffolo
Buenas Practicas Comerciales Normas Iram 9900	ABRIL	<b>IRAM Comahue</b> Lic. Roberto GualliniIng.
Clasificadoras y Buenas Prácticas de Manufactura	MAYO	Ing.Agr. Carlos Franco
Embaladores y Buenas Prácticas de Manufactura	MAYO	Ing. Agr. Carlos Franco
Entrenamiento para operadores de Autoelevadores	MAYO	<b>IRAM Comahue</b> Ing. Carlos Insaurralde
Operación y Calibracion de Pulverizadores Agrícolas	AGOSTO	<b>Fac. De Ciencias Agrarias</b> Ing.Agr. Alcides Di Prinzio Ing.Agr. Sergio Behmer
Produccion de Cucurbitáceas ( Zapallo)	AGOSTO	<b>Fac. De Ciencias Agrarias</b> Ing. Oscar Castillo I ng. Gustavo Rodriguez

*MUCHAS*

*GRACIAS!!!!!!!*



Ing. Agr. Pamela V. Fagotti

GRILLAS PARA LOS PARTICIPANTES  
FORTALEZAS Y DEBILIDADES

NOMBRE DEL ENTE U ORGANIZACIÓN: ENDECON

N°	FORTALEZAS	DEBILIDADES
	Rango constitucional	Adecuación del presupuesto a las necesidades del desarrollo local.
	Normativas propias	Recursos humanos capacitados
	Participación local en la mesa del Directorio	Disponibilidad de financiamiento
	Conformación de la agencia de desarrollo CREAM y el Ministerio de Producción en la institución	
	Fuertes vínculos interinstitucionales	
	Presupuesto propio	

**NOMBRE DEL ENTE U ORGANIZACIÓN: ENDECON**

N°	ACTIVIDAD A DESARROLLAR	METODOLOGÍA	CON QUIENES	RECURSOS
	Programas de apoyo a la producción	Asistencia en insumos / créditos	Ministerio de Producción - INTA	Propios y del Ministerio
	Capacitación	Cursos – Jornadas – Asistencia técnica	CREAR – CFI – Min. De Producción	Propios – CFI
			INTA – INTI	CREAR – Ministerio – INTI
		Medición del recurso eólico. Factibilidad	UTN Regional – Subsecretaría de Ciencia y Técnica	Propios
			Secretaría de Producción Invap Ingeniería	
	Infraestructura	Desarrollo de proyectos. Gestión de inversión	Ministerio de Turismo	Propios

**NOMBRE DEL ENTE U ORGANIZACIÓN: ENDECIC**

N°	ACTIVIDAD A DESARROLLAR	METODOLOGÍA	CON QUIENES	RECURSOS
1	Fortalecer institucionalmente al Ente (Para que la participación sea concreta)		Actual directorio. Asesor externo (Objetivo, visión integral)	
2	Reordenamiento territorial (Relevamiento del estado de ocupantes)	Mensura. Censo		Combustible: DPA – Movilidad: Endecic – Convenio con UNC – Codema – Minería – Min. Producción – Sec. Planificación
3	Centro de acopio de envases de agroquímicos			

**NOMBRE DEL ENTE U ORGANIZACIÓN: ENDECA**

<b>Nº</b>	<b>ACTIVIDAD A DESARROLLAR</b>	<b>METODOLOGÍA</b>	<b>CON QUIENES</b>	<b>RECURSOS</b>
1	Ruta 57 Catriel a Rincón de los Sauces en Neuquén	Gestionar financiamiento ante BID – Provincia - Nación	Cámara de comercio, empresas y provincia del Neuquén	Para estudios de conectividad y prefactibilidad CFI
2	Libro de historia de Catriel	Estudios históricos de la UNC	Legislatura de Catriel y Municipalidad	CFI
3	Trabajo de ordenamiento territorial	Análisis y estudios	Municipalidad, Endeca y organismos provinciales	Provincia – Municipio – CFI
4	Estudios de sistematización de riego	Participativa	DPA	Provincia – CFI
5	Reglamentación de la Ley 500	A través de un equipo de expertos que revise lo que se hizo	Consultores externos	Provincia – CFI
6	Gestión para la radicación de una sede de la U.N. Río Negro en Catriel con carreras afines	Reuniones con los representantes	Provincia – Municipalidad	
7	Estudios de tipos de producción para la zona de Catriel	Trabajo de consultoría	Técnicos	CFI

**NOMBRE DEL ENTE U ORGANIZACIÓN: ENDEMAS**

<b>Nº</b>	<b>ACTIVIDAD A DESARROLLAR</b>	<b>METODOLOGÍA</b>	<b>CON QUIENES</b>	<b>RECURSOS</b>
	Estudio de factibilidad conectividad vial	Contrato equipo técnico por concurso	Consultora Garden – Contraparte Endemas	CFI – Min. De Producción
	Acuerdos con propietarios por recuperación plusvalía	Concertación y firma de acuerdo	Propietarios, Municipio, Ente, Universidad, Hacienda Pcia.	Sin definir
	Desarrollo del turismo paleontológico. Red refugios.	Ejecutar el plan de construcción y operación por administración	Min. Turismo, Cultura, UNC, Municipalidad, Endemas, pobladores	Sin definir
	Punta Cipolletti. Varias obras. Factibilidad	Buscando consenso, acuerdos e instrumentos	Inversiones privadas, Endemas	A negociar. Acordar
	Coordinar actividad privada Punta Cipolletti	Buscando consenso, acuerdos e instrumentos	Inversiones privadas, Endemas	
	Definir proyectos estratégicos en Las Perlas	Planificación participativa	UNC, Municipalidad, vecinos Las Perlas	UNC – Min. De Asuntos Sociales del Municipio
	Fortalecimiento de emprendedores turísticos	Capacitación. Asistencia técnica	Adeco – CREAR - Municipio	Provincia
	Concientización y educación ambiental	Charlas y cursos	Sectores de la comunidad, Escuelas	Min. De Educación – Min. De Producción
	Estudio desarrollo económico productivo	Relevamiento, antecedentes. Propuestas	Grupo técnico Ente	UMPRES
	Continuación Unidad de Gestión	Reuniones y acuerdos	Provincia - Endemas	Provinciales









SECRETARIA DE PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION  
Gacetilla de Prensa 01  
27 de febrero de 2008

## JORNADA DE TRABAJO DE ENTES DE DESARROLLO EN EL VALLE MEDIO

Con una jornada de trabajo a realizarse en el Club de Leones de Choele Choel comenzará el 6 de marzo el ciclo 2008 de actividades de los entes de desarrollo en el contexto del Plan RN 2015

“A través de esta jornada de trabajo a realizarse en Choele Choel, en primera instancia ingresaremos en la segunda etapa del plan rionegrino de desarrollo estratégico RN 2015 con el propósito de profundizarlo, tomando los distintos aspectos regionales y avanzando en la planificación de la provincia pensando en el mediano y largo plazo”.

Así se manifestó el secretario de Planificación y Control de Gestión, Daniel Agostino, al anunciar una jornada de trabajo de entes de desarrollo que, organizada por ese organismo con el auspicio del Consejo Federal de Inversiones, se realizará el jueves 6 de marzo en Choele Choel.

Agostino anticipó la presencia en ese encuentro del asesor externo del RN 2015, arquitecto Ramón Martínez Guarino y del licenciado Angel Elías, quien disertará sobre la articulación entre lo público y privado para el desarrollo regional.

El programa de actividades de la jornada incluye también exposiciones sobre la actualidad, programas en ejecución y proyectos estratégicos de los entes de desarrollo y trabajos de taller en comisiones.

**SECRETARIA DE PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION**

Gacetilla de Prensa 02

29 de febrero de 2008

**EL PLAN RN 2015 SERA EL EJE DE LA JORNADA DE ENTES DE  
DESARROLLO EN CHOELE CHOEL**

**Con el propósito de intercambiar experiencias y actualizar conceptos, la secretaría de Planificación y Control de Gestión con el auspicio del Consejo Federal de Inversiones (CFI) realizará una jornada de trabajo de entes de desarrollo el jueves 6 en el Club de Leones de Choele Choel, a partir de las 9.**

“El programa de esta jornada dará continuidad al Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015 y contribuirá a enriquecer el modelo de desarrollo que cada región defina en función de las características de su territorio y de sus recursos humanos”, destacó el secretario de Planificación y Control de Gestión, Daniel Agostino.

La actividad comenzará a las 9 con las acreditaciones de los participantes en las instalaciones del Club de Leones de Choele Choel y a partir de las 10 expondrá sobre la segunda fase del plan RN 2015, el asesor externo, arquitecto Ramón Martínez Guarino.

Luego, a las 11, el ingeniero Alberto Chalde presentará las líneas de financiamiento crediticio instrumentadas por el Consejo Federal de Inversiones y destinadas a micro, pequeñas y medianas empresas para la constitución de capital de trabajo, adquisición y construcción de activos fijos y preinversión

A partir de las 14, los entes y organismos para el desarrollo regional se referirán a su situación actual, programas en ejecución y proyectos estratégicos.

Expondrán en forma sucesiva los entes para el desarrollo de la Región Sur, Conesa, Catriel, Margen Sur del río Negro, Cinco Saltos y la Fudenpa, del Valle Medio.

Se sucederán luego talleres sobre definiciones del plan de acción 2008 y proyectos regionales y un plenario con lectura de las conclusiones de la jornada.

SECRETARIA DE PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION  
Gacetilla de Prensa 03  
4 de marzo de 2008

### **JORNADA DE ENTES DE DESARROLLO EN CHOELE CHOEL**

**Se realizará el jueves próximo a partir de las 9 en el salón del Club de Leones con la presencia de autoridades provinciales y municipales, funcionarios del Consejo Federal de Inversiones y directivos de los entes de desarrollo. Inaugurará el encuentro el secretario general de la Gobernación, Francisco González, y la clausura estará a cargo del vicegobernador Bautista Mendióroz.**

La apertura oficial de esta primera actividad del ciclo 2008, que organiza la secretaría de Planificación y Control de Gestión, con auspicio del Consejo Federal de Inversiones, dará comienzo con palabras de bienvenida del secretario general de la Gobernación, Francisco Javier González y del secretario de Planificación y Control de Gestión, Daniel Agostino.

Luego, el asesor externo del Plan Río Negro 2015, arquitecto Ramón Martínez Guarino, disertará sobre la segunda fase de ese proyecto ratificado por el gobernador Saiz en su discurso del sábado último en la Legislatura provincial.

A renglón seguido, el coordinador de la Unión Operadora Provincial del CFI en Río Negro, ingeniero Alberto Chalde, presentará las líneas de asistencia financiera para la reactivación productiva de micro, pequeñas y medianas empresas instrumentadas por ese organismo.

El programa continuará con una disertación sobre Articulación entre lo público y lo privado para el desarrollo regional, a cargo del licenciado Ángel Elías, impulsor y exdirectivo de la Agencia de Desarrollo Región Rosario.

Por la tarde, los cinco entes de desarrollo y organismos de desarrollo regional de Río Negro, expondrán sobre su situación actual, programas en ejecución y proyectos estratégicos.

Más adelante, se realizará un trabajo de taller en comisión con participación de los asistentes para definir el plan de acción 2008 y proyectos estratégicos regionales, seguido de un plenario y la presentación de las conclusiones de la jornada.

La clausura del encuentro estará a cargo del vicegobernador de Río Negro, ingeniero Bautista Mendióroz.

**Información Recopilada**  
**Jornada de Capacitación RN 2015.**  
**Viedma, 15 de Mayo de 2008.**

# JORNADA DE CAPACITACIÓN

*Viedma, 15 de mayo de 2008.*

ADRIANA GIULIANI - ROMINA SOLORZA. EQUIPO DE ASESORES EXTERNOS COORDINADO POR EL ARO. RAMÓN MARTÍNEZ GUARINO

## Conceptos básicos

---

- Nociones y conceptos básicos sobre desarrollo, desarrollo local, territorio y planificación estratégica pública.
- Por qué un Plan de Desarrollo Estratégico Provincial?
- Qué es el RN2015?

## La planificación estratégica

---

Es el instrumento metodológico para lograr que cada territorio construya su propio modelo de desarrollo, rescatando su identidad, sus especificidades y potencialidades, que le posibiliten emprender el camino hacia una mejor calidad de vida de todos sus habitantes. Desde esta perspectiva, las políticas públicas emprendidas no sólo se orientan a lograr el crecimiento y la estimulación de la producción, sino también armonizan el aspecto económico con el componente social, el institucional, el ambiental, el cultural, entre otros.

## El RN2015

---

Para el cumplimiento de esos objetivos, el Gobierno Provincial de Río Negro, a través de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión ha impulsado el diseño del Plan de Desarrollo Estratégico al año 2015, dentro de las acciones enmarcadas en los dos ejes que se consideran prioritarios trabajar y planificar, con el propósito de potenciar el desarrollo humano integral de la provincia: el crecimiento sostenido y sustentable, y la reducción de la inequidad y la exclusión social



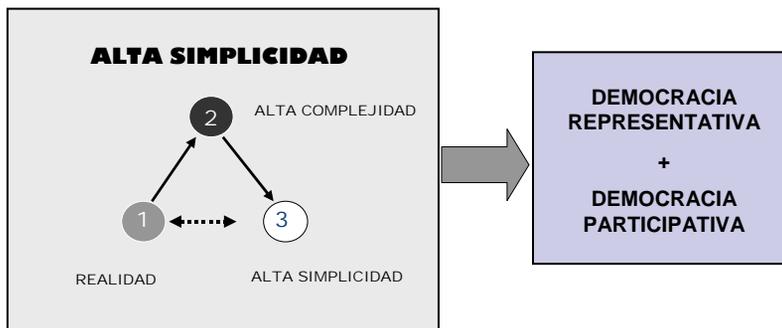
# LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN ALTA SIMPLICIDAD

## LOS FUNDAMENTOS METODOLÓGICOS DEL RN2015

- De la alta complejidad a la alta simplicidad.
- Los tres componentes de la planificación estratégica.
- Fases y tiempos.
- Las escalas territoriales de actuación.
- Información, comunicación, compromiso y participación.
- El rombo de la sustentabilidad.
- Los respaldos.
- Interrogantes iniciales. Fortalezas y debilidades.
- Proyectos estratégicos.

## De la alta complejidad a la alta simplicidad

- Un enfoque distinto a los tradicionales utilizados en planificación, que pone como ejes a la participación y el compromiso de los actores sociales.



## Los tres componentes de la planificación estratégica

---

- **IDEAS FUERZA:** ideas generales que determinan el rumbo deseado. Surgen del trabajo en conjunto con la gente, es decir, del proceso participativo.
- **SEÑALES:** programas, proyectos y acciones concretas que actúan como signos de avance hacia el futuro deseado.
- **DINÁMICA DE PARTICIPACIÓN:** ámbitos en los cuales se discute y construye el plan de manera ordenada y oportuna.

## Fases y tiempos

---

- En las fases o etapas se ordenan las diversas instancias del plan como construcción colectiva y son básicamente tres: nacimiento, convalidación y consolidación. Las mismas son operativas y por lo tanto determinadas por las visiones político-técnicas que se tenga sobre el proceso.
- Los tiempos se apoyan en una visión prospectiva sobre el escenario deseado para la Provincia de Río Negro en el año 2015. Si bien existen proyectos y trasformaciones que sobrepasarán por mucho ese horizonte, es importante trabajar con un horizonte más cercano, de manera de relacionar el largo plazo con el YA, es decir aquellos proyectos y acciones que ya están en marcha, con las ideas fuerza y proyectos estratégicos que dinamizan el Plan. En el medio, se ordenan y acomodan una cantidad de decisiones, proyectos y dinámicas de descentralización-participación



## ¿Qué es el RN2015?

- Es una **HERRAMIENTA** para sumar la totalidad de fuerzas y recursos rionegrinos a los efectos de construir un proyecto colectivo para el bienestar de su gente, tanto de los que habitan el presente, como para las generaciones futuras.
- Es un **PLAN DE DESARROLLO** porque propone aprovechar todas las potencialidades de la Provincia en sus diversas dimensiones: económica-productiva, social, territorial-ambiental e institucional.
- Es **ESTRATÉGICO** porque define un rumbo al cual se avanza mediante un proceso que incluye la participación de una gran diversidad de actores.
- Es una **APUESTA** al desarrollo territorial, ya que comprende estrategias de descentralización asentada en distintas escalas de territorio, para aproximar las soluciones a los problemas y facilitar los procesos de participación.
- Es una construcción y fortalecimiento de la **IDENTIDAD RIONEGRINA** a partir de una revalorización del pasado y de un proyecto común para el futuro.
- Es un **PROCESO**, con distintos tiempos y resultados.
- El “**RN2015**” es **UNA MANERA** de contribuir al desarrollo de la Argentina desde un vínculo con mayores simetrías, basado en la idea de que el fortalecimiento de las partes fortalece al todo.

## Los ejes del RN2015 en el 2006

1. CONSTITUCIÓN DEL EQUIPO.
2. DEFINICIÓN DE LAS ESCALAS DE ACTUACIÓN.
3. DETERMINACIÓN DE LAS INTERROGANTES INICIALES.
4. DIAGNÓSTICO DE FORTALEZAS Y DEBILIDADES.
5. IDENTIFICACIÓN DE LOS PRINCIPALES ACTORES.
6. IDENTIFICACIÓN DE ESTRATEGIAS DE PARTICIPACIÓN E INVOLUCRACIÓN.
7. ELABORACIÓN DE IDEAS FUERZAS Y SEÑALES.
8. DEFINICIÓN DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS Y EL “YA”.
9. ESTIPULACIÓN DE TIEMPOS Y PLAZOS.
10. DEFINICIÓN DE LOS PRODUCTOS.
11. DISEÑO DE ESTRATÉGIAS DE INFORMACIÓN Y DIFUSIÓN.

## Las escalas territoriales de actuación

- El territorio se manifiesta desde las escalas más amplias a las pequeñas, y esto debe ser reconocido como tal a los efectos de manera adecuada, aprovechando al máximo sus posibilidades y respetando las reglas naturales de la compleja relación hombre – territorio.

**10 escalas TERRITORIALES**

1	MACRO-NACIONAL	MERCOSUR
2	NACIONAL	ARGENTINA
3	REGIONAL	PATAGONIA
4	SUB-REGIONAL	NORD-PATAGONIA
5	PROVINCIAL	RIO NEGRO
6	MICROREGIONAL	UNIDADES TERRITORIAL DE GESTIÓN
7	URBANA	CIUDADES
8	BARRIAL	BARRIOS DE LAS CIUDADES
9	VECINAL	VECINDADES DENTRO DE LOS BARRIOS

virtual

En Río Negro, la escala micro regional, representada por las Unidades Territoriales de Gestión (UTG), resulta la escala estratégica para el desarrollo sustentable a partir de nuevas articulaciones territoriales.

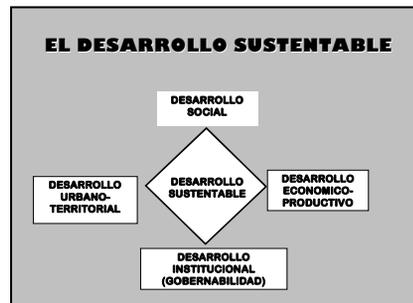
## Información, comunicación, compromiso y participación

- Planificar es también informar y comunicar adecuadamente los problemas y sus alternativas para que los protagonistas sean partícipes de las propuestas, ideas y proyectos, conociendo los tiempos y los recursos necesarios y disponibles a cada caso. De allí la importancia de la participación y el compromiso que asuman tanto los actores sociales representantes de los distintos lugares del territorio, como también los representantes de la esfera política y las instituciones.

## El rombo de la sustentabilidad

- La metáfora del *rombo de la sustentabilidad* representa los cuatro vértices fundamentales sobre los cuales se fundamenta esta visión sobre desarrollo utilizada para la elaboración del RN2015.

EL ROMBO DE LA SUSTENTABILIDAD



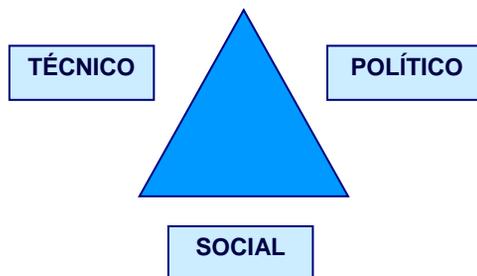
## Los principales indicadores de cada vértice del Rombo

- **Vértice social:** equidad; inclusión; calidad de vida; valores; identidad y pertenencia; educación; salud; vivienda; entre otros
- **Vértice económico-productivo:** generación de empleo; generación de riquezas; procesos y cadenas productivas; investigación y desarrollo (I+D); innovación; capacidad empresarial; entre otros.
- **Vértice urbano-territorial-ambiental:** ordenamiento del territorio como construcción social y capital intangible; medio ambiente; desarrollo urbano; armonía en la relación hombre/territorio (H/T); manejo de las escalas territoriales; entre otros.
- **Vértice institucional:** políticas, sociales, empresarias, gremiales, etc.; reforma del estado; nuevas relaciones entre lo público-privado, público-público, privado-privado; construcción de redes; información; democracia representativa + democracia participativa, entre otros.

## Los respaldos

---

- Un plan de desarrollo se construye a través de adhesiones de distintos actores, siendo los tres principales los respaldos de la esfera política, técnica y social. En esas tres dimensiones residen las fortalezas y debilidades del Plan.



## El respaldo técnico

---

- En la primera etapa de construcción del RN2015, el respaldo técnico estuvo principalmente a cargo de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión y su plantel de recursos humanos, conformado por técnicos capacitados en distintas áreas. Asimismo, representan el respaldo técnico el equipo de asesores externos.
- En la etapa actual, este respaldo está representado por el equipo de trabajo de la “Agenda RN2015” cuyo objetivo es crear este producto final coordinando la creación de estudios, programas y proyectos de las distintas áreas del gobierno provincial.
- Por su parte el CFI aporta el respaldo técnico y financiero a los distintos programas que se establecen en el marco del RN2015.



**Jornada de fortalecimiento del equipo de trabajo y de la figura de los coordinadores territoriales. General Roca, 27 y 28 de Junio de 2006.**



**Jornada de encuentro y capacitación de los coordinadores de las UTG. Viedma, 28 de agosto de 2006.**

## **El respaldo político**

---

- Además del respaldo técnico, fue preciso ir involucrando a los actores políticos en el diseño del plan (ministros, intendentes, funcionarios y técnicos). En este sentido, se realizaron diversas actividades. Durante la primera etapa del Plan se realizaron distintos encuentros y jornadas con distintas áreas del gobierno provincial para identificar necesidades concretas en las acciones de cada área y se identificaron los proyectos estratégicos.



**Encuentro con distintas áreas de gobierno en la Secretaría de Planificación y Control de Gestión. Viedma, 1 y 2 de agosto de 2006**



**Presentación oficial del Plan RN2015 en el Salón Gris de la casa de Gobierno, con la presencia del Sr. Gobernador, Dr. Miguel Sáiz y demás autoridades provinciales. Viedma, 29 de agosto de 2006**

## El respaldo social

- En líneas generales, se intentaron crear redes de trabajo entre distintos organismos, aunar esfuerzos y generar sinergias para contribuir al desarrollo económico, social y territorial. Para ello se crearon instancias de participación como Jornadas y Talleres donde estuvieron presentes funcionarios, representantes de entes de desarrollo, integrantes de instituciones de desarrollo local, académicos, investigadores, ONG's, empresarios y público en general. A través de las distintas temáticas abordadas, se buscó jerarquizar la planificación como política pública y enriquecer la capacidad organizativa de los actores sociales en la gestión territorial.



Taller. Catriel. 5 de septiembre de 2006.



Taller en las jornadas de trabajo de General Roca. 17 de Junio de 2006.



Taller en las jornadas de trabajo de Viedma. 29 de Agosto de 2006.

## Interrogantes iniciales

---

### EN RELACIÓN A QUE PROVINCIA ESPERA EL CIUDADANO

- Que tipo de provincia queremos?
- Es la planificación un elemento útil para lograr la provincia que se quiere?
- Necesita Río Negro un plan de desarrollo?
- Que rol desempeñan los municipios y los Entes de desarrollo?
- Que rol debería desempeñar el Estado Nacional?
- Cuál es el perfil productivo que se pretende?
- Es posible una provincia con mayor equidad social?
- Como pueden integrarse el Estado y la sociedad civil en un proyecto común?
- Como articular los sectores de conocimiento y de la producción?

## Interrogantes iniciales

---

### EN RELACIÓN AL PLAN RN2015

- Es el Plan una política de Estado? Tendrá continuidad con los cambios de gobierno?
- Con que recursos se cuenta para alcanzar los objetivos?
- Cómo se articulan las áreas de gobierno?
- Tiene el Plan previsto un monitoreo?
- Cómo reforzar el capital humano necesario para el desarrollo del Plan?
- Permitirá el Plan integrar la provincia y proyectarla hacia afuera?
- Cómo integrar la gestión municipal y el plan estratégico provincial?
- Cómo generar consenso y compromiso entre los sectores privado y público?

# Fortalezas y debilidades de la provincia Río Negro

---

## DEBILIDADES

- Infraestructura escasa
- Dispersión poblacional. Fragmentación social y espacial que se traduce en una débil identidad rionegrina.
- Alta concentración económica en actividades productivas específicas (ej. fruticultura e hidrocarburos)
- Descreimiento del sistema político
- Alto nivel de deserción escolar
- Migración de recursos humanos
- Falta de oferta de educación pública en estudios técnicos superiores

# Fortalezas y debilidades de la provincia Río Negro

---

## FORTALEZAS

- Posición estratégica
- Recursos humanos calificados
- Existencia de un sector privado dinámico
- Calidad y cantidad de recursos naturales
- Estructura productiva diversificada
- Potencialidades turísticas
- Desarrollo cultural
- Población joven
- Predisposición de la sociedad para el cambio

# Los proyectos estratégicos

Son acciones concretas que actúan como señales del camino emprendido. Uno de los objetivos específicos del RN2015 es crear un marco de referencia para estudios y programas en curso o a desarrollar. Por ello, los proyectos estratégicos de cada área de Gobierno son verdaderas señales de que el plan de desarrollo se encuentra en marcha.

Los proyectos identificados en cada área en la primera etapa del RN2015 se establecieron en función de los cuatro vértices del Rombo de la Sustentabilidad:

- Económico – productivo
- Social
- Institucional
- Territorial - ambiental

# Proyectos estratégicos año 2006

## EJE ECONÓMICO – PRODUCTIVO

(Producción, aprovechamiento del recurso hídrico y turismo)



Cuadro resumen de los proyectos en marcha del Ministerio de Producción

## Proyectos estratégicos año 2006

- **HIDROCARBUROS:** “Plan Exploratorio Hidrocarburífero Provincial 2006 – 2007” para el fomento a la exploración y explotación de petróleo en las principales cuencas de la provincia: Neuquén, Colorado, Ñirihau y Somuncurá – Cañadón Asfalto.



## Proyectos estratégicos año 2006

- **GANADERÍA:** El Ministerio de Producción se encuentra trabajando en los siguientes Proyectos:
  - ✓ “Programa Ganadero Bovino” (junto con INTA, SENASA, FUNBAPA y CREAM) para capacitación y asistencia técnica y financiera en el manejo del uso del suelo y el control sanitario.
  - ✓ “Programa de Recuperación de la Producción Ovina” (con ENDESUR e INTA) para el desarrollo de estudios genéticos y mejoras en el manejo de pastizales de la Línea Sur.
  - ✓ “Programa de Asistencia para el mejoramiento de la Calidad de Lanás Argentinas” (PROLANA)



## Proyectos estratégicos año 2006

---

### ■ AGRICULTURA

- ✓ “Programa de Vigilancia Fitosanitaria y Monitoreo en especies Hortícolas” junto a la FUNBAPA y la Cámara de Productores
- ✓ “Campaña Sanitaria Apícola” con la cual se pretende disminuir la prevalencia de enfermedades apícolas
- ✓ “Programa de Recuperación de Suelo en Valle Medio” a través del cual se hace entrega de semillas de alfalfa

### ■ PESCA

- ✓ “Plan de Desarrollo Estratégico para la Pesca y la Maricultura” para la diversificación de la producción, la capacitación y el fortalecimiento institucional de las organizaciones relacionadas con el sector. Se propicia el desarrollo de la Acuicultura en los lagos cordilleranos

- **FRUTICULTURA:** fortalecimiento de las relaciones comerciales, reconversión productiva, diversificación, financiamiento, control sanitario y fiscalización.

## Proyectos estratégicos año 2006

---

- **ZONA FRANCA:** se ha creado la Comisión de Evaluación y Selección, a través del Decreto Provincial 121/06. El municipio de Sierra Grande acompaña al Ministerio de la Producción en las gestiones necesarias para la puesta en marcha de la zona franca, considerándola una herramienta relevante para la atracción de inversiones que dinamicen el sector industrial.

### ■ Otros Proyectos productivos en estudio:

- ❖ Acueducto Ganadero turístico en el departamento Adolfo Alsina
- ❖ Programa de refuncionalización de centrales hidroeléctricas (estudios específicos en Embalse Casa de Piedra y Valle Medio del río Colorado).
- ❖ Modernización del Canal de San Antonio.
- ❖ Incorporación de 140.000 hectáreas a la estructura bajo riego.



## Proyectos estratégicos año 2006

---

### PROYECTOS EN ESTUDIO

- ✓ Estudio Hidrogeológico de la Región Sur para la exploración y aprovechamiento del recurso hídrico en la zona sur.
- ✓ Ordenamiento Territorial de la Región Andina para la conservación, producción y expansión de la actividad forestal.
- ✓ Colonia Josefa para el desarrollo de 50.000 hectáreas con emprendimientos productivos bajo riego.
- ✓ Guardia Mitre para la puesta en producción de 19.500 hectáreas bajo riego mediante la construcción de canales de riego.



## Proyectos estratégicos año 2006

---

### PROYECTOS EN ESTUDIO

- ✓ Cuenca foresto-industrial del Valle Medio para la producción y procesamiento de salicáceas y otras especies.
- ✓ Mapa Eólico para el desarrollo de energías no contaminantes y sustitutivas de los hidrocarburos.
- ✓ Programa para el desarrollo integral de bio-combustibles para la obtención de cultivos energéticos a gran escala
- ✓ Acuicultura Sustentable en los valles del Río Negro y del Río Colorado a través de la investigación de especies, capacitación y financiamiento
- ✓ Refuncionalidad del puerto de San Antonio Este para el desarrollo de un portón flotante y el desarrollo de nuevas estructuras

## Proyectos estratégicos año 2006

### PROYECTOS EN ESTUDIO “Sistematización del Río Negro Superior”

Sus objetivos principales son la protección contra inundaciones, el mejoramiento del sistema de drenaje, la recuperación de tierras, la generación de energía eléctrica, la definición de la línea de ribera, la ampliación de la oferta turística y recreacional, la recuperación de la costa del río y el desarrollo inmobiliario.



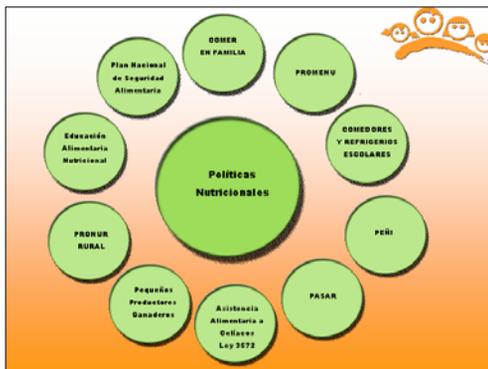
## Proyectos estratégicos año 2006

- **TURISMO:** Los Proyectos están orientados al desarrollo de los siguientes productos turísticos:
  - ❖ Desarrollo de la Costa Atlántica
  - ❖ Desarrollo de la Región Sur
  - ❖ Turismo Paleontológico, Arqueológico y Paisajístico
  - ❖ Observación de Aves en el Río Negro
  - ❖ Programa Saborea Río Negro
  - ❖ Otras Acciones: Puesta en funcionamiento del Centro de Ski Perito Moreno - Promoción dentro y fuera de la provincia en Exposiciones y Ferias - Desarrollo del Plan 2007-2011 en el marco de la Subsecretaría de Turismo de la Nación, que contempla el desarrollo de productos en conjunto con otras provincias que integran el circuito - Desarrollo de los segmentos Sol y Playa, Turismo Aventura y Convenciones y Congresos - Creación del Instituto de Estudios Turísticos- Recategorización de todos los hoteles de la provincia.

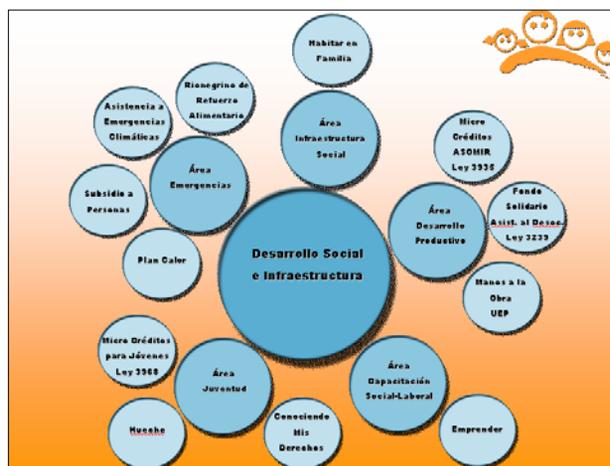
# Proyectos estratégicos año 2006

## EJE SOCIAL

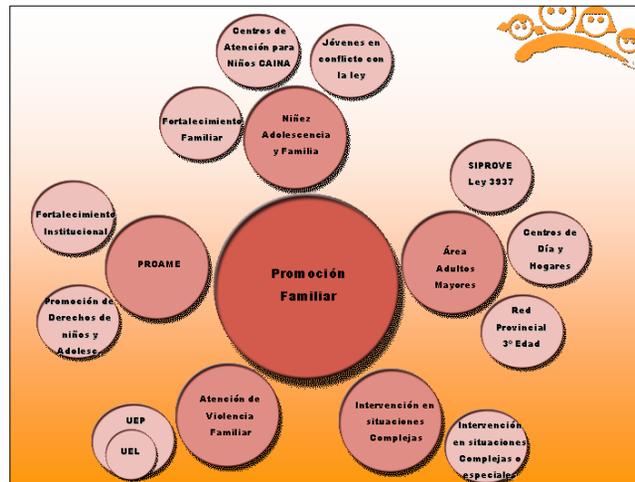
Desde el Ministerio de Familia se proyectaron los siguientes programas y proyectos estratégicos



# Proyectos estratégicos año 2006



## Proyectos estratégicos año 2006



## Proyectos estratégicos año 2006

Desde el Ministerio de Salud los proyectos estratégicos se establecieron en función de los siguientes objetivos:

### OBJETIVOS

- Ampliar la accesibilidad a los servicios y asegurar la cobertura según niveles de complejidad crecientes
- Reducir la mortalidad evitable, particularmente en los grupos más vulnerables
- Mejorar la calidad de atención utilizando el conocimiento científico hoy disponible y las tecnologías apropiadas mediante la complementación de los recursos, tanto públicos como privados
- Optimizar el rol rector del Ministerio en la conducción, regulación y fiscalización del sistema definiendo normas claras y de aplicación similar
- Concientización de la población del poder individual que cada uno tiene en el cuidado de la salud

# Proyectos estratégicos año 2006

---

## Metas en materia de salud:

- ❖ Reducción de la prevalencia del bajo peso al nacer a menos del 5% de los recién nacidos y eliminación de la malnutrición severa en menores de 5 años.
- ❖ Disminución de la mortalidad infantil en un 30%.
- ❖ Mantener la cobertura de vacuna antisarampionosa en un 100%
- ❖ Eliminar la mortalidad materna.
- ❖ Asegurar la asistencia profesional en el 100% de los partos.
- ❖ Asegurar el acceso a los controles de VIH al 100% de las futuras madres y brindar tratamiento a las embarazadas HIV (+) y a sus hijos.
- ❖ Garantizar el acceso a la información sobre el uso de métodos anticonceptivos ofreciendo cobertura gratuita a quienes no tengan medios para afrontar sus costos.
- ❖ Reducir en un 50% la incidencia de tuberculosis en la población, brindando tratamiento directamente observado a todos los casos y a sus contactos.
- ❖ Investigar y relevar las patologías ligadas a la contaminación del medio ambiente (respiratorias y dermatológicas), con particular énfasis en menores de 5 años.
- ❖ Garantizar el acceso a la atención de calidad de los problemas de salud en forma integral, promoviendo el uso racional de los medicamentos y de las tecnologías disponibles.

# Proyectos estratégicos año 2006

---

## EDUCACIÓN

### Nivel Inicial

Programa Centros Maternales de Apoyo a la Crianza  
Fortalecimiento Institucional  
Capacitación y Actualización

### Nivel Primario

Programa "Construyendo puentes, hacia un nuevo desafío"

- ❖ Escuelas de "Jornada Extendida"
- ❖ Programa integral para la igualdad educativa
- ❖ Fortalecimiento del primer ciclo
- ❖ Recursos de apoyo para la inclusión educativa

Jornadas de socialización

Reorganización de la modalidad adultos

Proyecto de integración

### Nivel Medio

Programa "Transformación educativa de la escuela media"

Reorganización institucional

# Proyectos estratégicos año 2006

## Educación Especial

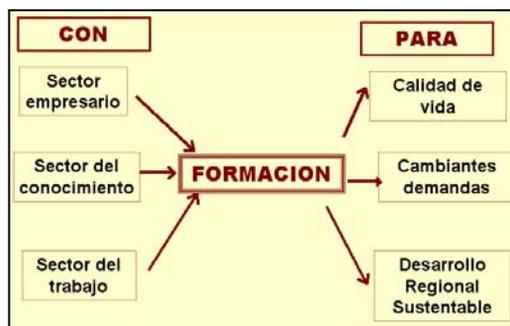
Entre las acciones implementadas se destaca el proyecto de integración de alumnos con discapacidad sensorial, motora, mental y con necesidades educativas especiales al sistema educativo común. En el mismo sentido, se prevé la implementación de espacios de reflexión y análisis sobre modalidades y prácticas de integración, así como la orientación a supervisores y equipos técnicos en la resolución de situaciones conflictivas.

## Nivel Superior

- ❖ Articulación de los Institutos de Formación Docente con las Universidades y con el sector productivo.
- ❖ Ampliación de la oferta y adecuación de las carreras existentes al perfil de las localidades.
- ❖ Postítulos: continuación del dictado de la Especialización en Jardín Maternal que incluye a más de 140 docentes y cuenta con la participación de especialistas de reconocida trayectoria.
- ❖ Implementación de nuevos profesorados, postgrados y programas de capacitación.
- ❖ Fortalecimiento de la modalidad de educación a distancia.
- ❖ Programa de becas terciarias y universitarias en sus tres componentes: becas nuevas, becas reconocimiento al mérito y becas renovación.
- ❖ Refacción y mantenimiento de las residencias universitarias en Viedma, General Roca y La Plata.

# Proyectos estratégicos año 2006

Creación del "Instituto de Formación para el Desarrollo Local", proyecto coordinado por la Secretaría de Planificación y Control de Gestión y respaldado por el CFI



## Proyectos estratégicos año 2006

---

- **PROVISIÓN DE AGUA:** De AGUAS RIONEGRINAS S.A. surgieron los siguientes proyectos estratégicos:
  - ❖ Llegar al 100% de la población con el servicio de Agua Potable en el área urbana y rural.
  - ❖ Cubrir con el fondo previsto en la Ley 3928 a quienes no cuenten con los recursos necesarios para acceder al servicio de agua potable.
  - ❖ Llegar al 70% de los rionegrinos con la cobertura del servicio de desagües cloacales.
  - ❖ Tender a la minimización de caries dentales en los niños a través del Programa de Fluoración del Agua Potable en trece localidades.
  - ❖ Programa de micro y macro medición, a través de medidores domiciliarios, método de cobro justo y equitativo.
  - ❖ Continuación del Programa Provincial de Agua Potable y Saneamiento, que permite ejecutar las obras de ampliación y mantenimiento necesarias.
  - ❖ Afianzar la vinculación con la CONEA y el INVAP en el desarrollo de nuevas estrategias y desarrollos tecnológicos

## Proyectos estratégicos año 2006

---

- **VIVIENDA**
  - ❖ Luego de la implementación del Plan Federal I, a través del cual la provincia logró financiamiento por parte del Gobierno Nacional para la construcción de 3.000 viviendas, se espera poner en marcha el Plan Federal II. Para su concreción, se está estudiando la posibilidad de proyectar nuevas modalidades de urbanizaciones, adaptadas a las necesidades de las distintas localidades de la provincia.
  - ❖ “Viviendas Rionegrinas” y “Viviendas Rurales”: proyectos en estudio en el ámbito del Instituto de Planificación y Promoción de la Vivienda de la Provincia de Río Negro.

# Proyectos estratégicos año 2006

## EJE INSTITUCIONAL

Tomando como base el acta acuerdo surgida de la concertación entre partidos políticos, se ha emprendido el camino hacia el refuerzo de las instituciones. De allí surgen los siguientes:

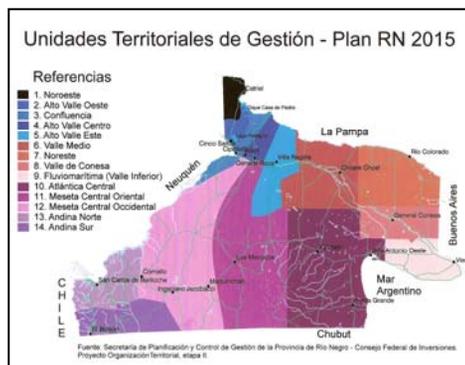
- ❖ Sistema de capacitación de jóvenes dirigentes políticos
- ❖ Proyecto de implementación del voto electrónico
- ❖ Informatización de Registros de las Personas y de la Propiedad
- ❖ Seguridad (Sistema de Seguridad Pública, Consejos Locales de Seguridad, y otros)
- ❖ Fortalecimiento Municipal

# Proyectos estratégicos año 2006

## EJE TERRITORIAL - AMBIENTAL Proyecto Organización Territorial

En el marco del proyecto "Organización Territorial de la provincia de Río Negro, Etapa II", desarrollado en el ámbito de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, se planteó una profundización en el análisis regional a través de las

**UNIDADES TERRITORIALES DE GESTIÓN**  
-UTG-





## **RN2015 – 2º ETAPA**

---

Muchas gracias

**Equipo de Asesores Externos  
coordinado por el Arq. Ramón Martínez Guarino**

Adriana Guiliani [agiulian@uncoma.edu.ar](mailto:agiulian@uncoma.edu.ar)  
Romina Solorza [rominasolorza@gmail.com](mailto:rominasolorza@gmail.com)

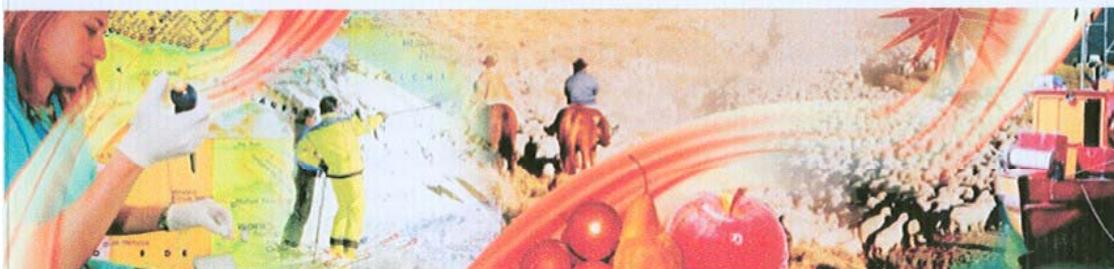
**Información Recopilada**

**Jornada de Trabajo RN 2015.**

**San Carlos de Bariloche, 6 de Junio de 2008.**



**PLANIFICACION Y  
CONTROL DE GESTION**  
SECRETARIA GENERAL DE LA GOBERNACION  
GOBIERNO DE RIO NEGRO



**JORNADA DE TRABAJO  
RN 2015**

---

6 de junio de 2008 / SAN CARLOS DE BARILOCHE

---



# JORNADA DE TRABAJO RN 2015

## INVITACION



## PROGRAMA

En las últimas décadas, se han establecido en el mundo nuevas relaciones de poder cuyas consecuencias han sido una creciente globalización de los fenómenos económicos y una paralela profundización de la exclusión social y la pobreza, en particular en los países en vías de desarrollo.

Los efectos de este proceso en la Argentina motivaron al gobierno de Rio Negro a revalorizar la identidad rionegrina, las diferentes idiosincrasias regionales y los aspectos productivos que caracterizan a la diversidad territorial, así como asumir el desafío de posicionar a esta provincia en un país y en un mundo en constantes transformaciones.

La necesidad de contar con una herramienta adecuada para ello dio origen a la elaboración de un plan integral de desarrollo que generase sinergia entre los diferentes actores sociales, a fin de formular objetivos comunes que proporcionen sostenibilidad a las políticas de Estado en materia de desarrollo.

La etapa preliminar del **Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico Rio Negro 2015**, diseñada por la Secretaría de Planificación y Control de Gestión, dependiente de la Secretaría General de la Gobernación, convoca a la sociedad rionegrina a participar en este proyecto que involucra dimensiones económicas, socioculturales, ambientales y de política institucional.

Acorde con los objetivos señalados, lo invito especialmente a participar de la Jornada de Trabajo RN 2015, que se realizará el día 6 de junio de 2008 en el Hotel Interlaken -O'Connor 383- de la ciudad de San Carlos de Bariloche, oportunidad en la que se desarrollará el programa de actividades adjunto.

Dada su conocida preocupación e interés por los temas a tratarse, espero contar con su invaluable presencia.

### VIERNES 6 DE JUNIO

- 9 a 10:** Recepción y acreditaciones
- 10 a 10.30:** Apertura oficial de la jornada. Bienvenida a cargo de autoridades provinciales, locales y del Secretario de Planificación y Control de Gestión de la provincia de Río Negro, licenciado Daniel Agostino
- 10.30 a 11.30:** Exposición de Plan RN 2015, a cargo del arquitecto Ramón Martínez Guarino
- 11.30 a 11.45:** Pausa - café
- 11.45 a 12.45:** Exposición sobre oportunidades estratégicas para municipios y organizaciones no gubernamentales "La cooperación Internacional", a cargo de los licenciados Ezequiel Raimondo y Carlos Soukiassan
- 13 a 14.30:** Almuerzo
- 14.30 a 15.30:** El desarrollo local / regional desde la perspectiva de lo público y lo privado, a cargo del licenciado Angel Elias
- 15.30 a 16:** Presentación de líneas de financiamiento crediticio del Consejo Federal de Inversiones, a cargo del licenciado Alberto Chalde
- 16 a 16.15:** Pausa - café
- 16.15 a 16.30:** Evaluación
- 16.30 a 17:** Plenario y cierre de la jornada a cargo de autoridades de la provincia de Río Negro
- 17 a 19.30:** Espacio para consultas con los expositores, Consejo Federal de Inversiones y técnicos de la Secretaría de Planificación y Control de Gestión

**"ENCUENTRO DE ENTES DE DESARROLLO DE RÍO NEGRO"**  
**6 de Junio 2008.**  
**Bariloche- Provincia de Río Negro.**

## PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO RN2015



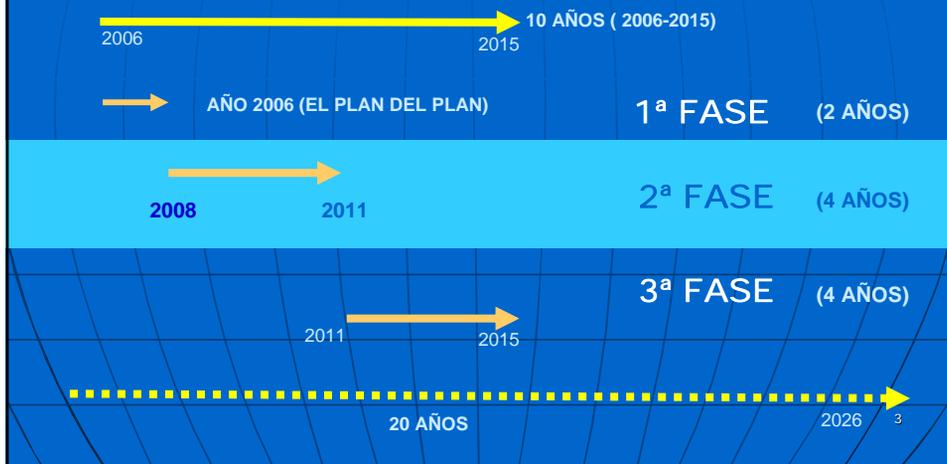
1

## EL PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO RN2015:

- una **CONSTRUCCIÓN COLECTIVA**
- un **PROCESO** (con visión de largo plazo)
- una **HERRAMIENTA DE GESTIÓN**

2

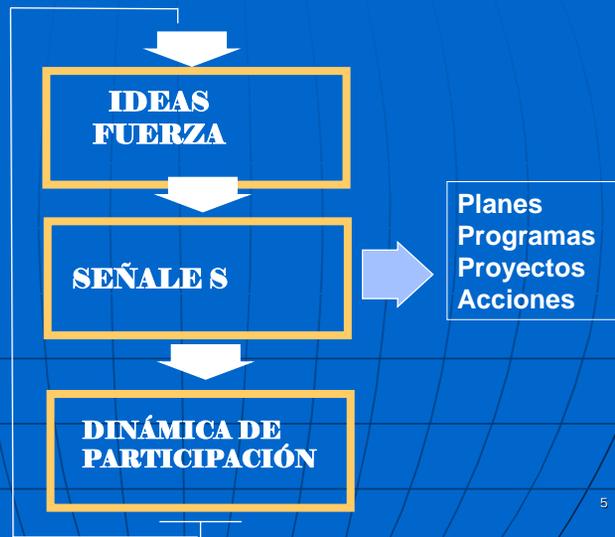
# LAS FASES del RN2015



## 2ª FASE: EJES DE ACCIÓN:

PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO  
PRODUCCIÓN  
TURISMO Y MEDIO AMBIENTE  
INFRAESTRUCTURA, CONECTIVIDAD Y TRANSPORTE  
EDUCACIÓN Y CULTURA  
SEGURIDAD CIUDADANA

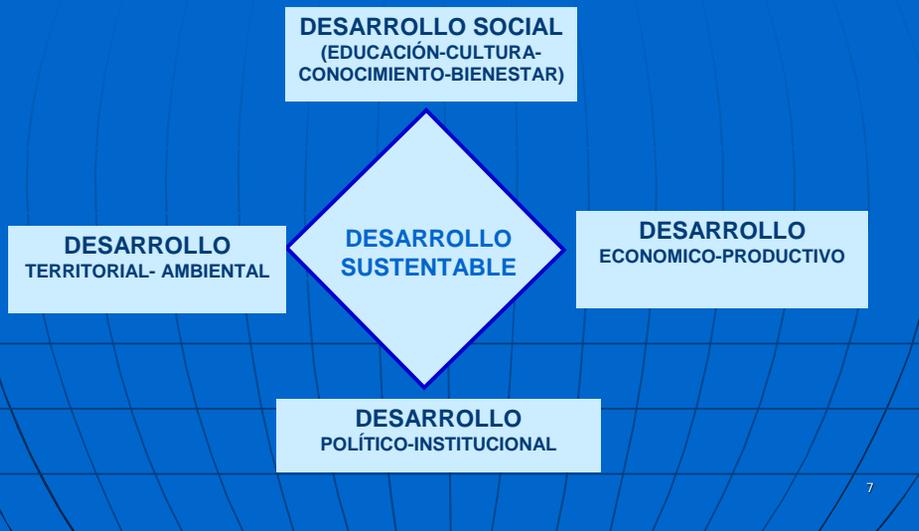
## LOS TRES COMPONENTES de UN PLAN ESTRATEGICO



## ALGUNAS IDEAS FUERZA

- DESARROLLO SUSTENTABLE
- RECURSOS HUMANOS Y CALIDAD EDUCATIVA
- CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE
- DIVERSIFICACIÓN PRODUCTIVA (innovación y conocimiento)
- INTEGRACIÓN TERRITORIAL
- DESARROLLO ENDÓGENO
- ARTICULACIÓN EN EL SECTOR PUBLICO Y DE ESTE CON EL PRIVADO Y EL TERCER SECTOR
- ETICA COLECTIVA Y DEMOCRACIA PARTICIPATIVA
- EL PLAN COMO UNA HERRAMIENTA DE ACUMULACIÓN

## LA CONCEPCIÓN DEL DESARROLLO del RN2015 “EL ROMBO DE LA SUSTENTABILIDAD”

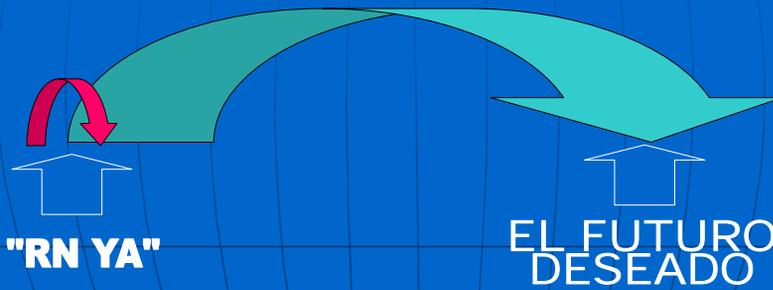


## LAS SEÑALES



- **PROYECTOS ESTRATÉGICOS**
- **EL “RN YA”**
- **DIVERSIDAD DE ACCIONES**  
(EJECUTANDO O EJECUTAR)

## EL FUTURO PROSPECTIVO Y EL “YA”



9

## LOS PROYECTOS ESTRATÉGICOS

- Son **PROYECTOS RELEVANTES CON GRAN VISIBILIDAD E IMPACTO** que actúan como señales del camino emprendido.
- Generalmente tienen alcances de mediano y largo plazo
- Se desarrollan y ejecutan desde las áreas, municipios y entes.
- La definición de tales tiene que provenir de un orden de prioridad definido al máximo nivel de decisión política

10

## PROYECTOS ESTRATEGICOS DE LAS AREAS, MUNICIPIOS Y ENTES DE DESARROLLO

**EN ESTA SEGUNDA FASE, se  
comienza un trabajo conjunto a los  
efectos de visualizar cuales son los  
proyectos estratégicos, en vista al  
escenario 2008-2011**

11

## **Los Entes de Desarrollo y sus Proyectos Estratégicos**

12

## Proyectos y programas macro del EDECON

ENTE DE DESARROLLO DE CONESA

Energías alternativas (especialmente eólica, en conjunto con la Universidad Tecnológica Nacional - UTN)  
Incorporar nuevas zonas irrigables a través del DPA  
Creación de una zona industrial

### Proyectos del "YA"

Asistencia a la producción (forestación, frutihorticultura, etc.)  
Convenio INTA para la instalación de una oficina  
Plan Nacional de Seguridad Alimentaria a través del programa PROHUERTA (INTA)  
Capacitación y venta de la producción a otras regiones  
Apoyo a expresiones culturales

13

## ENDECA – ENTE DE DESARROLLO DE Catriel

**Perfil centrado en la actividad petrolera, agrícola y ganadera.**

**Visión:**

Desarrollar la zona norte del Alto Valle del Río Colorado.  
Diversificación de la estructura productiva.  
Recuperación del perfil histórico.  
Rescate de la identidad.

**Limitantes:**

Falta infraestructura para riego de tierras (5000 hectáreas)  
Falta participación de los ciudadanos en el Ente  
Falta de inversores para producir  
Fuerte dependencia respecto del Municipio

14

## ENDEMAS

### RN 2015

- UTG Confluencia-Fase Convalidación
- Dos Regiones: Valles interfluviales y Meseta Centro-Sur
- Consejo Regional de Planificación
- Min.Turismo –Plan Estratégico-Producto Paleoturismo
- Proyecto Integral del río Negro
- Corredor bioceánico
- Mejoramiento Red Vial
- Fortalecimiento Institucional

ENDEMAS 2008

15

## ENDECIC – ENTE DE DESARROLLO DE CINCO SALTOS, CONTRALMIRANTE CORDERO

Durante el año 2007 se elaboraron los lineamientos estratégicos articulados con el RN 2015, siguiendo la metodología del Rombo de la Sustentabilidad, con sus 4 ejes.

### Proyectos específicos:

- 1) Reordenamiento Territorial de las 10.000 hectáreas)
- 2) Relevamiento y notificación a los ocupantes
- 3) Formación de un equipo multidisciplinario
- 4) Mensura y destino de los predios
- 5) Seguimiento, Asesoramiento y Control de proyectos en funcionamiento.
- 6) Centro de acopio de envases vacíos de agroquímicos triplelavados en el Aeroclub de Cinco Saltos.
- 7) Vivero de plantas autóctonas para remediación de tierras mineras.

16

**FUDENPA**  
FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LA NORPATAGONIA

**PROYECTOS**

- Instituto de Nivel Terciario CEAER
- Relaciones e intercambios interinstitucionales con INTA, UNC, Universidad Bengurion
- Plan Integral de Capacitación para el Valle Medio con INTA, CEAR, entre otros organismos.
- Proyecto de Comercialización de productos Agro-Turísticos
- Convenios con CEPYME, FOMICRO, INTI y de fortalecimiento operativo con el Ministerio de Economía de la Nación.

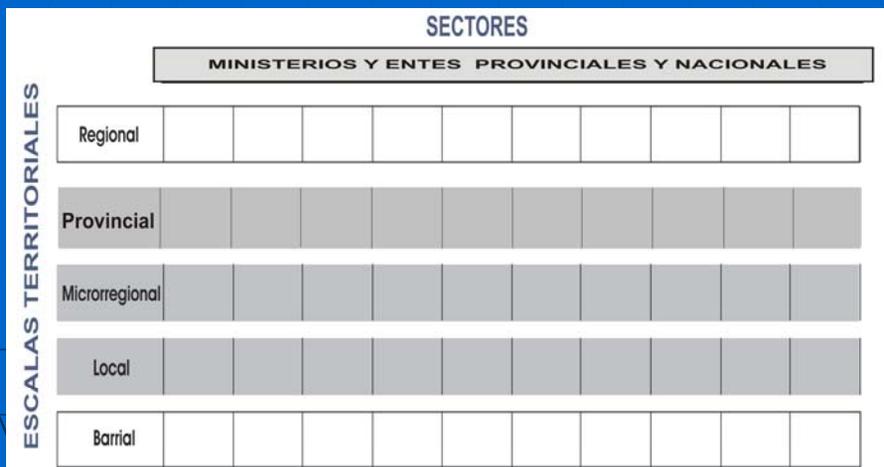
17

El plan como RN2015 como HERRAMIENTA DE GESTIÓN

**ARTICULACION DE LA GESTIÓN SECTORIAL  
CON LA GESTIÓN TERRITORIAL**

18

## Articulación de las DOS LOGICAS DE GESTIÓN: SECTORIAL Y TERRITORIAL



19

**LAS ESCALAS TRADICIONALES:**

**NACIONAL**  
**PROVINCIAL**  
**MUNICIPAL**

20

## 9 escalas TERRITORIALES

1	MACRO-NACIONAL	MERCOSUR
2	NACIONAL	ARGENTINA
3	REGIONAL	PATAGONIA
4	SUB-REGIONAL	NORD-PATAGÓNIA
5	PROVINCIAL	RIO NEGRO
6	MICRORREGIONAL	MICRORREGIONES
7	URBANA	CIUDADES
8	BARRIAL	BARRIOS DE LAS CIUDADES
9	VECINAL	VECINDADES DENTRO DE LOS BARRIOS

21

**LA MICRORREGIÓN**  
... UNA ESCALA ESTRATEGICA PARA  
EL DESARROLLO SUSTENTABLE

22

## Los soportes del RN2015 desde la Secretaría de Planificación y Control de Gestión:

- EQUIPOS DE TRABAJO (CENTRAL Y EN EL TERRITORIO)
- ESTUDIOS DE BASE Y PROYECTOS EXISTENTES
- INTERACCIÓN CON LOS SECTORES
- APOYO DEL CFI
- RESPALDO POLÍTICO

23

## PRÓXIMOS PASOS del RN2015

**AGENDAS** que ordenen los problemas, faciliten la construcción de las redes y posibiliten la participación ciudadana

**MICRORREGIÓN ANDINA** como experiencia de punta en la planificación estratégica microrregional

**ARTICULACIÓN** con las áreas para definir los proyectos estratégicos 2008-2011

**INDAGACIÓN** sobre fuentes de financiamiento nacionales e internacionales

24

## UN ESCENARIO POSITIVO PARA AVANZAR

- RIO NEGRO es una provincia rica:
  - POR SUS RECURSOS (Naturales y humanos)
  - POR SU ESTRUCTURA PRODUCTIVA
  - POR SUS OPORTUNIDADES
- EL CONTEXTO NACIONAL E INTERNACIONAL es favorable
- COMIENZA UN PERIODO de cuatro años vista
- Existe una SECRETARÍA DE PLANIFICACIÓN EN MARCHA Y UN PLAN que propone un camino para que el desarrollo sea sustentable

25

## EL PLAN COMO RECIPIENTE PARA LA INTEGRACIÓN Y EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS



26

**GRACIAS**

# Oportunidades estratégicas para municipios y Ongs: La Cooperación Internacional

## Rio Negro 2015



PONTIS  
consultora

## Implicancias de la globalización para las ciudades

- Mayor interdependencia
- Miran al mundo como un mercado objetivo
- Generan nuevas articulaciones territoriales que van más allá de las fronteras de los países.
- Intentan posicionarse para competir.



## **Regiones y ciudades compiten por:**

- Lograr mejor posicionamiento relativo entre ellas.
- Destacarse dentro de sus respectivos contextos nacionales por la vía del aumento de su autonomía.
- Transformarse en polos de atracción de inversiones.

## **Regiones y ciudades compiten por:**

- Exportar bienes y servicios.
- Ser referentes de determinadas culturas.
- Incentivar la cooperación internacional.

## **Relaciones Internacionales sub-estatales**

- Es distinta a la política exterior de los estados.
- Consiste en ejercer una suerte de diplomacia urbana.
- Perseguir el genuino interés de la ciudad o la provincia.

## **Motivaciones**

- Factores políticos e institucionales.
- Factores económicos.
- Factores internacionales.
- Factores culturales y sociales.

## **Formas de la actividad internacional de una ciudad**

- Abrir y mantener una representación en el extranjero.
- Desarrollar misiones políticas, comerciales o culturales.
- Firmar entendimientos, acuerdos de cooperación bilaterales o hermanamientos.

## **Formas de la actividad internacional de una ciudad**

- Participar en redes u organizaciones regionales o internacionales.
- Promover inversiones y fomentar el turismo.
- Obtener créditos, subsidios, becas, equipos y fondos reembolsables o no reembolsables.

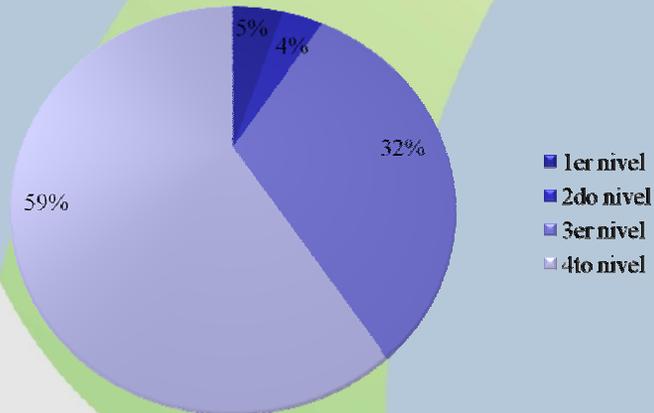
## **Características de la Actividad Internacional**

- No es una sumatoria de relaciones
- Proactiva y en el marco de una estrategia
- Crear y adecuar los organismos
- Dotar de recursos(humanos y materiales)
- Profesional, formalidad y continuidad
- Consensuada y permanente en el tiempo

## **La cuestión en la Argentina actual**

- Gestión artesanal, desordenada y onerosa.
- Status actual de la Argentina: de país donante a país receptor.
- No todas las provincias y muy pocos municipios han advertido este proceso.

## La cuestión en la Argentina actual



## Cooperación Internacional

- Forma parte indivisible de la estrategia de vinculación internacional.
- Permite promover intereses propios.
- Involucrar al sector público y privado mediante la canalización de recursos económicos y humanos.

## **Modalidades**

- Intercambio de información.
- Consultas técnicas recíprocas.
- Capacitación de especialistas.
- Envío de expertos.
- Realización de cursos y seminarios.

## **Modalidades**

- Suministro de equipos y materiales.
- Aportes de recursos económicos y financieros.
- Préstamos blandos.
- Becas y subsidios.
- Fondos no reembolsables.

## Beneficios esperados de la cooperación internacional

- Implicación entre sector público y privado.
- Obtención de cooperación técnica para mejorar la gestión de gobierno por áreas.
- Mejorar la calidad de vida de la población haciendo más competitiva a la ciudad.

## Tipos de Cooperación Internacional

### **Multilateral**

(estado nacional/ organismos internacionales)

- en el marco de los organismos internacionales (ONU, OEA, OEI, PNUD)
- en el marco de los organismos financieros internacionales (BM, BID)

## **Tipos de Cooperación Internacional**

### **Bilateral**

(estados nacionales N-S)

- Entre estados nacionales (a través de sus agencias o embajadas)

### **Horizontal**

(estados nacionales S-S)

- Cooperación técnica entre países en desarrollo Sur-Sur (FOAR)

## **Tipos de Cooperación Internacional**

### **Descentralizada**

(estados provinciales, locales, ONGD, universidades, empresas)



## Alemania



Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GTZ).

- Áreas prioritarias.
  - promoción de la productividad y la competitividad de la PyME
  - mejora de la protección del medio ambiente y los recursos naturales
  - lucha contra la desertificación
- Posibles contrapartes.
  - Organismos gubernamentales: nacionales, provinciales, municipales
  - Universidades y hospitales públicos
  - Organismos no gubernamentales: OSC sin fines de lucro (cámaras, fundaciones, universidades privadas)



## España



Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI)

- Áreas prioritarias
  - promoción de pymes/ exportaciones (programa de microcréditos)
  - seguridad sanitaria
  - salud sexual y reproductiva
  - saneamiento
  - derechos de la mujer e igualdad de oportunidades
  - derechos humanos
  - medio ambiente / desarrollo sostenible
  - patrimonio cultural



## Italia



### Cooperación Italiana

- Áreas prioritarias

- PyMEs
- sanidad
- ciencia y tecnología
- sector social, empleo
- medio ambiente
- educación
- agricultura

- Ejemplos

- Programa extraordinario de edificación social
- Programa para la modernización productiva de PYMES
- Fondo Fiduciario del Gobierno Italiano (estudios de factibilidad)



## Japón



Agencia Japonesa de Cooperación Internacional  
JICA

- Áreas prioritarias

- pesca, ganadería, agricultura,
- infraestructura, forestación,
- transporte, informática,
- industria, PyMEs,
- energía, minería
- población, veterinaria

- Ejemplos

- Programa de Cooperación Financiera No Reembolsable
- Programa de Cooperación Técnica/Estudios Conjuntos
- Programa de envío de expertos japoneses

## Desafíos actuales de la Cooperación Internacional

- Tener visión estratégica y “registrar” este fenómeno.
- Tomar conciencia de sus potencialidades y mecanismos de acción.
- Diseñar una estrategia viable de inserción.

## Fin de la presentación

Gracias por su atención

Equipo  
*Carlos Soukiassian*  
*Ezequiel Raimondo*

**Contáctenos:**

WEB: [www.pontisweb.com](http://www.pontisweb.com)  
BLOG: <http://pontisweb.blogspot.com>  
MAIL: [info@pontisweb.com](mailto:info@pontisweb.com)



Copyright © 2008  
PONTIS Consultora



# La articulación entre lo Público y lo Privado en el desarrollo regional

**Lic. Ángel Elías**

**Presidente Ente Administrador  
Puerto Rosario**

**Jornada de Trabajo RN 2015**

**Bariloche, Provincia de Río Negro**

**6 de Junio de 2008**

## Desafíos del Desarrollo

- Crecimiento
- Combate a la pobreza
- Cohesión Social
- Sostenibilidad

# PROCESOS DE DESARROLLO LOCAL

CAMBIO ESTRUCTURAL

GLOBALIZACIÓN

NUEVA RELACIÓN

AMBITO LOCAL

NUEVO ROL DE LOS SECTORES PÚBLICO, PRIVADO Y TERCER SECTOR.

# ACTUACIONES QUE INCIDEN EN LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL

- LAS REALIZADAS AL INTERIOR DE LA EMPRESA
- LAS LLEVADAS A CABO EN LA RED DE PROVEEDORES Y CLIENTES
- LAS ORIENTADAS A CONSTRUIR UN ENTORNO PROPICIO DE DESARROLLO

# La articulación público privada

- Permite consensos para definir prioridades
- Favorece el entendimiento del sector privado para enfocar programas desde la demanda
- Permite la retroalimentación y el rediseño de políticas

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elias

# La articulación público privada

- Favorece el asociacionismo, la confianza, el emprendedorismo y la participación cívica
- Facilita la identificación de temas de interés común

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elias

# La articulación público privada

- Permite acciones para internacionalizar la economía
- Facilita la generación de información y estudios para tomar decisiones
- Mejora la provisión de servicios empresariales

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elias

# La articulación público privada

- Impulsa la creación de empresas, flexibilizando el entramado productivo y reduce la mortalidad empresarial
- Fortalece las redes de empresas, estimula el desarrollo de proveedores y las cadenas
- Favorece la retención de los excedentes regionales

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elias

## Algunas experiencias

- Los consorcios de exportación
- Construred
- La ADERR
- El Polo Tecnológico

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elías

## Algunas conclusiones de las experiencias

- Empresarios y Cámaras empresarias
- La participación en la crisis y en el crecimiento
- Cooperación y Competencia

La articulación entre lo público y lo privado en el Desarrollo Regional  
Lic. Ángel Elías

# FACTORES Y ACTORES DETERMINANTES DE LA COMPETITIVIDAD SISTEMICA Y EL DESARROLLO ECONÓMICO



# Gracias

Lic. Ángel Elías



# CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

*[www.cfired.org.ar](http://www.cfired.org.ar)*



## Líneas de Créditos

 **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

 **Asistencia Financiera para Actividades vinculadas  
a la Producción Exportable**

Unidad Operadora Provincial – Buenos Aires 443 – Viedma (02920) 426603 – [cfviedma@infovia.com.ar](mailto:cfviedma@infovia.com.ar)

# Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva

## Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva

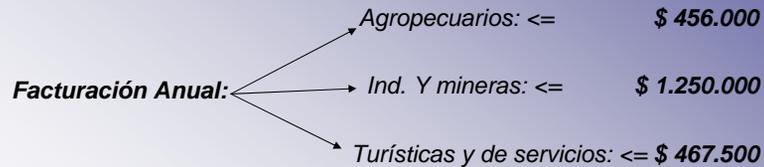
### Destinatarios:

***Micro, Pequeñas y Medianas empresas,  
industriales, mineras, agropecuarias y de  
turismo, como así también de servicios cuando  
complementen la faz productiva de dichas  
actividades.***

## **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

### **Microempresas I:**

**Patrimonio** <= \$ 280.000



## **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

### **Microempresas II:**

**Patrimonio** entre 280.000 y 540.000



## **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

### **PYMES:**

**Patrimonio > 540.000**



**Personal Ocupado <= 100**

## **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

### **Otros Requisitos a cumplir:**

- **Declaración de sujeto de Crédito por parte del Agente Financiero: Banco de La Pampa ó Banco Macro.**
- **Disponibilidad de Garantías: Reales (Prenda ó Hipoteca) por un valor del 130% del crédito. Para créditos de hasta 20.000 pesos pueden ser a sola firma, a satisfacción del Agente Financiero.**

## **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

### **Destino del Crédito:**

- *Para la constitución de Capital de Trabajo*
- *Para la adquisición y/o construcción de Activo Fijo*
- *Para Preinversión*

Unidad Operadora Provincial – Buenos Aires 443 – Viedma (02920) 426603 – cfviedma@infovia.com.ar

## **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

### **Características del Crédito**

#### **Montos máximos**

- *Microempresas I: Hasta \$ 50.000 y hasta el 80% de la inversión a realizar*
- *Microempresas II: Hasta \$ 100.000 y hasta el 80% de la inversión a realizar*
- *PyMES: Hasta \$ 250.000 (hasta \$120.000 para C.T. y preinversión), y hasta el 70% de la inversión total a realizar.*

Unidad Operadora Provincial – Buenos Aires 443 – Viedma (02920) 426603 – cfviedma@infovia.com.ar

## **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

### ■ **Características del Crédito:**

#### ■ **Plazos**

- *Microempresas I: Amortización 48 meses – Gracia: 12 meses*
- *Microempresas II: Amortización 84 meses – Gracia: 24 meses*
- *PyMES: Amortización 84 meses – Gracia: 24 meses*

*Las Amortizaciones podrán ser: mensuales, trimestrales, semestrales o anuales*

*Las cuotas de interés no tendrán período de gracia, canceladas semestralmente*

Unidad Operadora Provincial – Buenos Aires 443 – Viedma (02920) 426603 – [cfviedma@infovia.com.ar](mailto:cfviedma@infovia.com.ar)

## **Asistencia Financiera para la Reactivación Productiva**

### ■ **Características del Crédito:**

#### ■ **Tasa de Interés**

*Actual 10,5 % anual. Variable según la Tasa pasiva del  
BNA para depósitos a Plazo Fijo a 30 días, más 2  
puntos porcentuales*

Unidad Operadora Provincial – Buenos Aires 443 – Viedma (02920) 426603 – [cfviedma@infovia.com.ar](mailto:cfviedma@infovia.com.ar)

# Asistencia Financiera para actividades vinculadas a la Producción Exportable

## Asistencia Financiera para actividades vinculadas a la Producción Exportable

### OBJETIVO:

*Financiar actividades vinculadas con la Producción Exportable*

 **Asistencia Financiera para actividades vinculadas a la Producción Exportable** **Destino:**

*A) Prefinanciación de Exportaciones*

*B) Financiación de actividades vinculadas a la Producción Exportable*

- *Preinversión*
- *Capital de Trabajo*
- *Adquisición de Activo Fijo*

 **Asistencia Financiera para actividades vinculadas a la Producción Exportable****Requisitos a cumplir:**

- ***Personal ocupado hasta 100 personas permanentes***
- ***Declaración de sujeto de Crédito por parte del Agente Financiero: Banco de La Pampa ó Banco Macro.***
- ***Disponibilidad de Garantías: Reales, Prenda Hipoteca o Carta de crédito, por un valor del 130% del crédito. Para créditos de hasta 6.000 U\$S pueden ser a sola firma, a satisfacción del Agente Financiero.***

## **Asistencia Financiera para actividades vinculadas a la Producción Exportable**

### **Características del Crédito:**

En dólares estadounidenses, liquidables en pesos al tipo de cambio de referencia del Banco Central al día anterior al desembolso, adoptando similar criterio respecto de la amortización del crédito por parte del deudor

### **Montos máximos:**

Hasta U\$S 150.000 y hasta el 70% de la inversión a realizar

## **Asistencia Financiera para actividades vinculadas a la Producción Exportable**

### **Plazos:**

**A) *Prefinanciación de Exportaciones: 180 días***

**B) *Financiación de actividades vinculadas a la Producción Exportable: 18 meses como máximo a partir del desembolso del crédito o hasta tanto se liquiden las divisas generadas por la exportación***

*Las Amortizaciones podrán ser: mensuales, trimestrales, semestrales o anuales*

*Las cuotas de interés no tendrán período de gracia, canceladas semestralmente*

 **Asistencia Financiera para actividades vinculadas  
a la Producción Exportable**

**Características del Crédito:**

■ **Tasa de Interés**

***LIBOR + 2 puntos***

Unidad Operadora Provincial – Buenos Aires 443 – Viedma (02920) 426603 – [cfiviedma@infovia.com.ar](mailto:cfiviedma@infovia.com.ar)



CONSEJO FEDERAL DE  
INVERSIONES

En Viedma:  
Buenos Aires 443  
sede de la Secretaría de Planificación  
Y Control de Gestión

[www.cfired.org.ar](http://www.cfired.org.ar)  
[cfiviedma@infovia.com.ar](mailto:cfiviedma@infovia.com.ar)  
02920-426603

## SÍNTESIS DEL CUESTIONARIO

### BARILOCHE 6 DE JUNIO 2008

Como generalidad se puede decir que las respuestas han sido altamente positivas respecto, tanto a las diferentes exposiciones como al hecho concreto de que haya sido esta la primera exposición realizada en dicha localidad con respecto al Plan de Desarrollo Estratégico Rionegrino RN 2015, lo que generó y apoyó la necesidad concreta de San Carlos de Bariloche de contar con un plan de desarrollo estratégico local.

- **Cubrió esta jornada sus expectativas? SI= 98% NO = 2%**

Algunas respuestas:

Porqué?

Enriqueció el proceso Endemas –RN 2015

Me sirvió para informarme de algunas herramientas que se adoptarán en la provincia.

Enriquece los aprendizajes

Permite identificar como comunes algunos problemas e intercambiar experiencias. Culminar el Plan provincial, producirá un efecto cascada en los municipios.

Se introdujeron experiencias interesantes que pueden ser replicadas en diferentes localidades.

Por la información suministrada y el nivel de los participantes.

Muy teórica, faltó ejemplos prácticos. Parece un trabajo de consultoría .

Es la primera vez que participo en la presentación del plan, objetivos y actividades concretas.

- **Revisando los contenidos de las exposiciones de los expertos, considera Ud. de utilidad y factible de aplicación lo expuesto en dichas disertaciones? SI = 98% NO = 2%**

Algunas respuestas

Por qué, con respecto a? :

- **La 1ª Exposición**

Información clara sobre el diseño y armado del Plan RN 2015

Delinea en términos simples el rumbo a adoptarse

Nos permite conocer los requisitos básicos para desarrollar un plan estratégico

Todas las exposiciones fueron hechas en base a hechos concretos

Marca la importancia del desarrollo sustentable

Saqué ideas para trabajar en la microregion confluencia, la 2ª fase del RN 2015

- **La 2ª Exposición**

Posibilidades de acceso a líneas de cooperación internacional.

Encarar estrategias de vínculos internacionales para uso y valor de la tierra

(Proyección y administración de plusvalías)

Nos acerca hacia el concepto de que la vinculación local hacia fuera de nuestras fronteras “es posible”

Marca la necesidad de planificar y generar proyectos dándolos a conocer a organismos de financiamiento. Se puede...

Me gustó mucho, dinámica con muestras de experiencias concretas en municipios nacionales.

Ejemplos de otras ciudades y venta de consultoría

Cooperación internacional, permite involucrar al sector privado con lo público (mercociudades)

- **La 3ª Exposición**

Información muy útil sobre líneas de financiamiento del CFI requerida desde los distintos sectores.

Nos brinda una oferta adicional a nuestras necesidades de financiamiento.

Informativa concreta sobre posibilidades de acceder a créditos.

- **La 4ª Exposición**

Aplicabilidad concreta de la articulación público-privada, ejemplos reales-concretos.

Buenísimo lo de Rosario sus políticas de desarrollo son de vanguardia, incluso a nivel internacional.

Experiencias concretas Pymes y entes de desarrollo de Santa Fe para tener en cuenta en futuros emprendimientos en nuestra provincia.

Buenas experiencias, perfectamente replicables en pequeñas ciudades.

Promover más la articulación público-privado, donde el estado participe como socio del emprendimiento.

Organizar jornadas Endemas-RN2015 y sector empresarial regional.

- **Cree necesario modificar, ampliar o agregar otras jornadas concomitantes con el tema?**                      **SI    100%                      NO**

Algunas respuestas

Cuáles y porqué?

Líneas de financiamiento para capacitación (Gral Roca)

Formulación de proyectos (Jacobacci)

Si: Instrumentos de gestión de la tierra, las ONG y las políticas públicas y transversalidad de género en el RN 2015 ( Cipolletti)

Desarrollar más actividades prácticas (Maquinchao)

Ampliar todos los temas y como se puede agregar el tema para formuladores de proyectos. (Gral Roca)

Dictar estas mismas jornadas en otras localidades, convocando tambien al sector empresarial y cámaras de productores. (Bariloche)

Exposición de cooperación internacional con más información y capacitación para la formulación de proyectos.(Bariloche)

Asociación de economías mixtas para la realización de obras de infraestructura.

Es necesario extender estas experiencias a la mayor cantidad de actores posibles.(S.A.O.)

Son muy interesantes las exposiciones que incluyen experiencias concretas (Bariloche)

Planificación y generación de proyectos, y su posterior presentación ante el organismo correspondiente.(Bariloche)

Todos pero en Catriel

- **Considera que los objetivos y metodología propuestos dentro del Plan RN2015 permitirá, con la participación comprometida de todos, iniciar un proceso de desarrollo sustentable para toda la provincia?**

**SI = 99%**

**NO**

Algunas respuestas

Por qué:

Es muy importante el RN2015 en un país en el que se hace todo a largo plazo, parece un sueño (Bariloche)

En Catriel no se ve aún el resultado de la primera etapa del Plan en relación a la conversión y/o diversificación de la actividad hidrocarburífera.( Catriel)

Es flexible, capaz de acoger y gestionar la diversidad, permanece en el tiempo, gestiona la innovación, etc. (Cipolletti)

Espero que si, recién ahora me estoy interiorizando del Plan RN 2015. (Bariloche).

Creo que es un proceso que debe darse en cada ciudad y en cada región de la provincia, este encuentro es parte de eso.(Cipolletti)

Si por que formulando estrategias y proyectos esto se puede lograr, y este programa según mi óptica esta completo, seguramente el tiempo y las variables de toda índole se deba cambiar en corto tiempo, entonces se deberá dejar un lugar (entre comillas) para los cambios que seguramente vendrán con las nuevas políticas. (Jacobacci)

No lo conozco en detalle pero por lo expuesto en la jornada de hoy, estoy de acuerdo con la metodología de buscar el consenso de todas las partes involucradas, a través de una metodología basada en conocer la situación actual y dejar claro a la situación a la que se desea llegar.(Gral. Roca)

Si porque apunta a un crecimiento conjunto, de igualdad, sustentabilidad y crecimiento para el que más lo necesita.(Maquinchao)

Si por que el planeamiento es necesario y por primera vez veo un plan estratégico de mediano plazo que puede ser perfectible pero es una base de desarrollo a futuro.( Bariloche)

Más que interesante, por que este tipo de metodología permite la participación de una multiplicidad de actores. (SAO)

Debe hacerse con gran participación comprometida, con continuidad y convocatoria a toda la sociedad rionegrina.(Bariloche)

- **Considera Ud. posible iniciar un trabajo participativo en su comunidad para diseñar, y gestionar un Plan de Desarrollo Estratégico local/regional? SI 99% NO 1%**

Algunas respuestas:

Por qué?

En mi ciudad sería muy valioso el desarrollo estratégico. De hecho la nueva gestión de gobierno que recién se inicia tiene la expectativa de planificar la ciudad con participación de todos. Es muy necesario en este momento.(Bloche)

El Endemas ha sido parte del Plan Estratégico de Cipolletti, tiene prácticas y procedimientos para la participación, estamos trabajando en el marco del RN 2015 (Cipolletti)

Solo debería accionar hacia un caso exitoso(aunque sea pequeño) de manera que este sea un reflejo para avanzar hacia consensos mayores. (SAO)

El corredor bioceánico permitirá un desarrollo sustentable, comercio exterior, Mejoramiento de economías regionales. (Bariloche)

Si , en la localidad de Maquinchao debería hacerse dado que por ejemplo la zafra lanera o el turismo en laguna Ñeluan daría sustento a la zona.

(Maquinchao)

Es posible en tanto y en cuanto se cuente con los recursos humanos capacitados para hacerlo y con los recursos materiales- (Gral Roca)

Si porque es necesario (Maquinchao)

Se están generando los espacios necesarios para lograrlo: presupuesto

participativo, participación ciudadana, unidad de planeamiento, consejos de planificación

Si porque la falta de conocimiento y convicción es un impedimento para que el sector público asuma su posición o rol facilitador. (Catriel)

Hace falta mayor financiamiento para no pagar caro en el futuro las acciones actuales.(Conesa)

Es imprescindible viendo la realidad de nuestra ciudad y la zona (Bariloche)

➤ **Estaría dispuesto a participar del mismo? SI 100% NO**

Algunas respuestas

Por qué:

Primero por que lo considero necesario y hay muchos aspectos de la ciudad que así lo reclaman, principalmente el social. (Bariloche)

De hecho estoy participando en algunos Plan Integral, y Plan de manejo sustentable de pesquería del Golfo San Matías (SAO)

Considero la participación como una herramienta fundamental para sumar ideas hacia un proyecto necesario y posible. (Bariloche)

Hay compromiso, capacidad técnica y de gestión. (Cipolletti)

A nuestro pueblo le haría muy bien un lavadero de lanas para instalar en el mercado nuestras lanas en óptimas condiciones. (Maquinchao)

Como profesional de las ciencias económicas con experiencia en tema de economía social, considero que todos debemos participar, cada cual con un rol especial. (Gral Roca)

Si por que es responsabilidad de todos (Maquinchao)

Me gusta participar y es mi futuro. Cuanto mejor el mío, mejor para todos.(Bariloche)

Por que creo que es necesario no dejar pasar la oportunidad que tenemos para concienciar a la sociedad, de que se pueden iniciar otros sistemas productivos. (Catriel)

### Otros comentarios :

Muy buen panel, muy clarificador . Una gran oportunidad para Río Negro.

Me decepcionó mucho la exposición de Cooperación Internacional.

Enviar por e-mail los presentaciones de los expositores. Respetar los horarios , no fumar y apagar celulares.

Construir la Agenda que ordene los problemas, fortalecer los soportes (equipos,estudios,proyectos).Proponer trabajar en paralelo Bariloche/Margen Sur: complejidades similares, retroalimentación, cobertura más macro, etc.

Recibir información sobre armado de proyectos..Sería beneficioso ver la posibilidad de obtener créditos con un patrimonio declarado menor.

Creación de una red de nuevos instrumentos de gestión. Solicitamos una caravana de funcionarios,CFI, y participantes del RN2015 por el territorio del Endemas





## JORNADA DE TRABAJO RN 2015 EN SAN CARLOS DE BARILOCHE

El secretario de Planificación y Control de Gestión, Daniel Agostino, dio a conocer el programa de actividades previsto para este encuentro, organizado por ese organismo con el auspicio del Consejo Federal de Inversiones (CFI)

“El Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN2015 constituye un proyecto integral que contempla aspectos económicos, socioculturales, ambientales y de política institucional e impulsa la formulación de objetivos comunes entre los diferentes actores sociales, de manera de proporcionar sostenibilidad a las políticas de Estado en materia de desarrollo”, dijo al referirse a la jornada a realizarse el viernes próximo en San Carlos de Bariloche, el secretario de Planificación y Control de Gestión, Daniel Agostino.

El funcionario destacó que el programa previsto para la oportunidad será desarrollado por prestigiosos especialistas. Se cuenta entre ellos el asesor externo del RN 2015, arquitecto Ramón Martínez Guarino, quien disertará sobre aspectos operativos vinculados con la segunda etapa de ese proyecto.

“Los licenciados Ezequiel Raimondo y Carlos Soukiassan, de vasta actuación profesional y académica, expondrán sobre oportunidades estratégicas para municipios, organizaciones no gubernamentales y cooperación internacional, así como la técnica para encontrar contrapartes internacionales para proyectos de desarrollo local”, agregó Agostino.

Luego, precisó que el licenciado Angel Elías, quien integró el equipo técnico del Plan Estratégico Metropolitano de Rosario y, fue uno de los impulsores de la agencia de desarrollo Región Rosario, se referirá al desarrollo local y regional desde la perspectiva de lo público y lo privado.

Asimismo, señaló que el ingeniero Alberto Chalde, coordinador de la Unidad Operativa Provincial del Consejo Federal de Inversiones en la ciudad de Viedma, reseñará las líneas de financiamiento crediticio para actividades productivas, según las operatorias de ese organismo.

El secretario de Planificación y Control de Gestión dijo por último que la jornada de trabajo concluirá con un plenario y que los asistentes tendrán la oportunidad de realizar consultas a los expositores, representantes del CFI y técnicos de la secretaría de Planificación y Control de Gestión



Estimado amigo,

Tengo el agrado de dirigirme a Usted a fin de invitarlo a visitar el Sitio Web del Plan Rionegrino de Desarrollo Estratégico RN 2015, [www.rn2015.gov.ar](http://www.rn2015.gov.ar).

Ingresando a nuestro portal, Usted podrá conocer algunas de las actividades que la Secretaría de Planificación y Control de Gestión ha realizado durante el transcurso del corriente año, en el marco de la II Fase del Plan RN 2015.

Asimismo, aprovecho la oportunidad para convocar su participación a través de nuestra vía de comunicación [informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar](mailto:informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar). Nos será muy grato responder a sus consultas y de gran utilidad recibir sus sugerencias e inquietudes.

Sin otro particular, le hago llegar un cordial saludo,

Lic. Daniel Agostino  
Secretario de Planificación y Control de  
Gestión  
Gobierno de la Provincia de Río Negro

El RN 2015 es un proyecto del Gobierno de la Provincia de Río Negro y del Consejo Federal de Inversiones.

**Dirección:** Secretaría de Planificación y Control de Gestión. Buenos Aires 443 / Viedma (8500) / Río Negro Tel.: (02920) 42-2727

**Consultas:** Equipo Proyecto RN 2015, [informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar](mailto:informesrn2015@planificacion.rionegro.gov.ar)

---