

O/F. 3113  
F 32 pla  
IV

45 540

PROVINCIA DE CORRIENTES

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

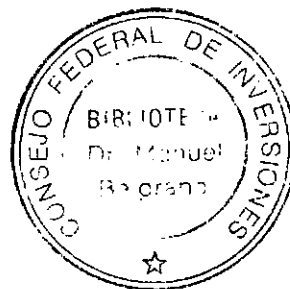
FUNDEI

"PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL  
PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL"

INFORME FINAL

FEBRERO DE 2007

TOMO IV



ANEXO VIII

*Presentación de las Experiencias Identificadas : Nombre de la Experiencia: Construcción de Núcleos Sanitarios Básicos. Paso de los Libres.*

Presentación Experiencia  
Cooperativa  
"Unión Apícola Bella Vista"

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Datos de Bella Vista**

- Población: 35.000 hab.
- Fundada en 1825 y se encuentra ubicada a orillas del Paraná.
  - Producciones Tradicionales: Cítrica, Ganadera, Horticultura e Industrial Textil.
- **Producción Innovadora: Apicultura**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Situación Inicial: Año 1997**

- **Productores dispersos (más de 30), desarticulados y sin capacitación.**
- **Producción artesanal y de baja escala.**
- **Era un actividad adicional dentro de la producción de la granja.**
- **Difundida por las colonias de inmigrantes de Europa Central.**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Situación Actual: Año 2006**

**13 productores agrupados en forma cooperativa.**

- **Capacitación permanente.**
- **Sala de Extracción Comunitaria en vías de habilitación por Senasa (única en la pcia.)**
- **Importancia la comercialización debido a alto volumen de producción de miel.**
- **Posibilidades de exportación directa de miel a granel (tambores).**
  - **Compra conjunta de insumos.**
  - **Generación de mano de obra local.**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Claves del Cambio**

- **Presencia activa y constante del Estado Municipal y Pcial. a través del acompañamiento de sus técnicos y aportando financiamiento.**
- **Capacitación permanente (BPMC)**
- **Fortalecimiento Institucional (cooperativa)**
  - **Demanda constante del mercado como motorizadora de la incorporación de tecnologías de producción.**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Actores Principales del cambio:  
Inicialmente**

- **Pequeños y Medianos Productores Apícolas impulsados por Técnicos del Ministerio de la Producción de la Pcia.**

**A partir del 2002 se agregan:**

- **Municipio local: (cesión de terrenos)**
- **Prodernea: (Financiamiento equipos e infraestructura)**
- **INTA - Delegación local: Técnicos y Capacitación**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Aprendizajes de experiencias  
semejantes**

- **Castelli (Chaco).**
- **Malabrigo (Santa Fe)**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Principales Acciones:**

- **Capacitación intensiva (4 meses) inicial en la Universidad del Nordeste (Chaco).**
- **Actualización tecnológica permanente (capacitación)**
- **Institucionalización de compromisos a través de la conformación de la cooperativa.**
- **Fortalecimiento institucional de esta última aportándole capacidad de gestión.**
- **Transmisión de la experiencia a otros grupos de la pcia.**
- **Generación de espacios de articulación y planificación a nivel local, pcial. y nacional.**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Recursos Empleados:**

- **Hasta el año 2000 recursos propios de los productores.**
- **De 2000 en adelante aparece el financiamiento provincial para sala de extracción y otra infraestructura.**
- **Se suma INTA aportando capacitación.**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Componentes Innovadores:**

- **La generación de una producción alternativa a las tradicionales con éxito y generando espacios asociativos.**
- **Fuerte iniciativa y capacidad de autogestión.**
  - **Nuclear actitudes artesanales.**
  - **Otorgarle mayor énfasis a la producción.**
  - **Lograr un cadena productiva adecuada.**
  - **Generación de Infraestructura Industrial**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Lecciones Aprendidas:**

- **Trabajar en la concientización social respecto de la importancia comercial de la actividad apícola y de la necesidad de trabajar asociativamente.**
- **Intervención y acompañamiento de técnicos de la pcia. y la nación.**
- **Fortalecer institucionalmente primero y luego trabajar los aspectos relacionados a la transferencia de conocimientos y tecnología.**

Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Personas entrevistadas:**

- **Ing. Rubén Ramírez, Pte. De la Cooperativa.**
- **Ing. Pedro Brien, Asesor Técnico por parte del Ministerio de la Producción y socio de la Cooperativa.**
- **Víctor Poelstra: Productor Apícola.**

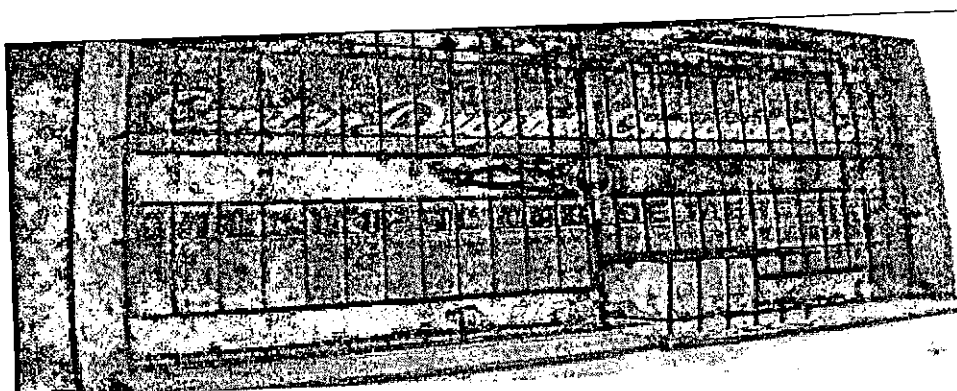
Experiencia:  
Cooperativa "Unión Apícola Bella Vista"

**Próximos pasos:**

- **Entrevistas a productores apícolas.**
  - **Entrevista al Secretario de la Producción de la Provincia.**
  - **Entrevista al Coordinador de seguimiento y evaluación del Prodernea.**
  - **Entrevista a la Directora de la Producción del Municipio de Bella Vista.**

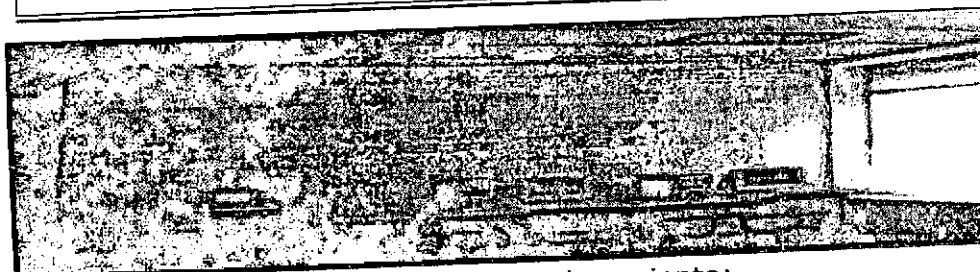
ANEXO IX

Presentación de las Experiencias Identificadas : Nombre de la Experiencia: "Mercedes Comunidad Digital"



## **MERCEDES COMUNIDAD DIGITAL**

RELEVAMIENTO DE UNA EXPERIENCIA  
DE DESARROLLO LOCAL  
EN LA CIUDAD DE MERCEDES



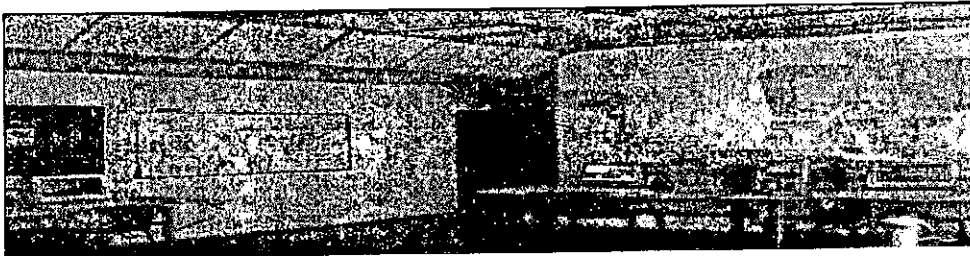
1) Metodología utilizada para el Relevamiento:

- Recopilación de información preliminar: Municipalidad de Mercedes y Centros Digitales.
- Entrevistas semi estructuradas a: Ejecutores, Informantes Claves y Beneficiarios.
- Visita a través de internet a la página Web y a la Guía de Tramites.
- Debate en Equipo y con Docentes Curso (Marcelo Ortenzi)



2) Situación Inicial:

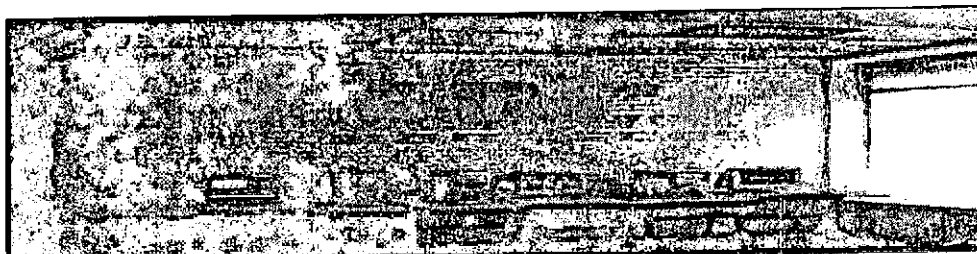
- ⊗ Gran parte de la población se encuentra excluida del acceso al empleo, a los servicios sociales, y a equipamientos públicos.
- ⊗ Nuestra sociedad refleja distintos contrastes sociales.
- ⊗ El desafío sería que los ciudadanos a través del uso de las TICs, puedan integrarse a la sociedad.
- ⊗ Inexistencia una política de inclusión digital por parte del Estado Local. La intención era diseñarla y poner en marcha.



3) Actores convocados:

- ⊗ Gobierno provincial,
- ⊗ Gobierno municipal,
- ⊗ CFI.,
- ⊗ Sector privado (propietarios de cyber).
- ⊗ Instituciones públicas y privadas.
- ⊗ La comunidad en su conjunto



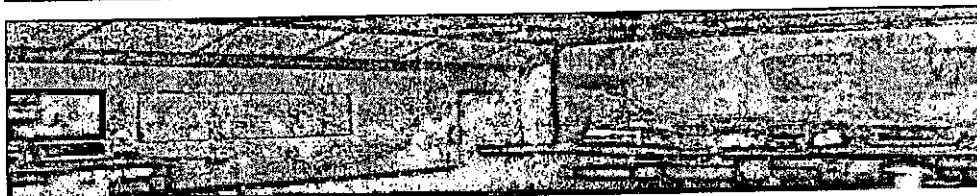


4) Aprendizaje de actividades semejantes:

- ⊗ No hubo. Solo se tenían algunas referencias de experiencias similares de un municipio chico de España y otra realizada en la provincia de Mendoza, Argentina.

5) Otra información relevante:

- ⊗ Para la provincia de Corrientes, Mercedes es pionera en este tipo de proyecto.



6) Objetivo del programa:

⊗ General:

- Disminuir la brecha entre las TICs y la población en general

⊗ Particulares:

- Capacitación en informática y telemática de la población.
- Diseño y desarrollo de una Guía de trámites.
- Diseño y desarrollo de una pagina Web de la ciudad de Mercedes.



7) Destinatarios del programa:

- ⊗ Comunidad en general a través de sus instituciones:
- ⊗ Funcionarios y servidores públicos
- ⊗ Agentes de salud
- ⊗ Personas con capacidades diferentes
- ⊗ Centros de alfabetización para adultos
- ⊗ Otros

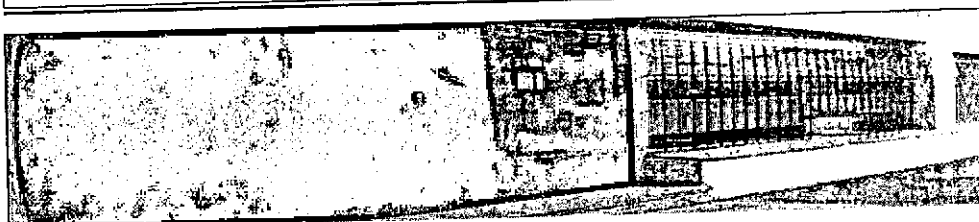


#### 8) Actividades y recursos: (Plan de tareas).

- ⊗ 1) Puesta en marcha,
- ⊗ 2) Consolidación y
- ⊗ 3) Transferencia.

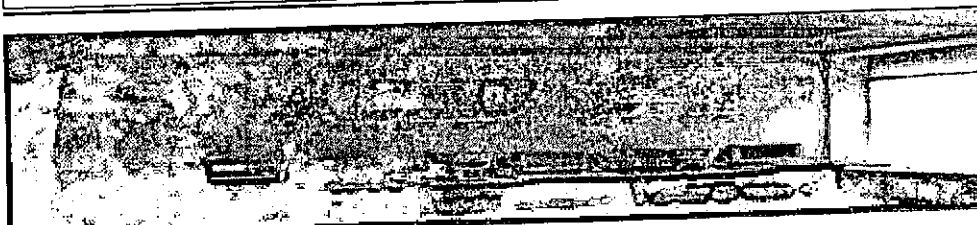
Cada etapa tiene cuatro áreas

- ⊗ A) El diseño y desarrollo del Portal de Mercedes y la Guía de tramites,
- ⊗ B) La capacitación,
- ⊗ C) La difusión del Proyecto y
- ⊗ D) Medición del impacto de las acciones.



#### 9) Responsables:

- ⊗ Coordinador General
  - Asistente del Coordinador General
- ⊗ Coordinador Local
- ⊗ Responsable del Portal
  - Asistente responsable del Portal
- ⊗ Coordinador Área de Comunicaciones
- ⊗ Responsable de Medición de Impactos
- ⊗ Capacitadores



#### 10) Infraestructura específica:

- ⊗ Creación de un centro informático (CEDICOM)
- ⊗ Adecuación de infraestructura existente (CIM)

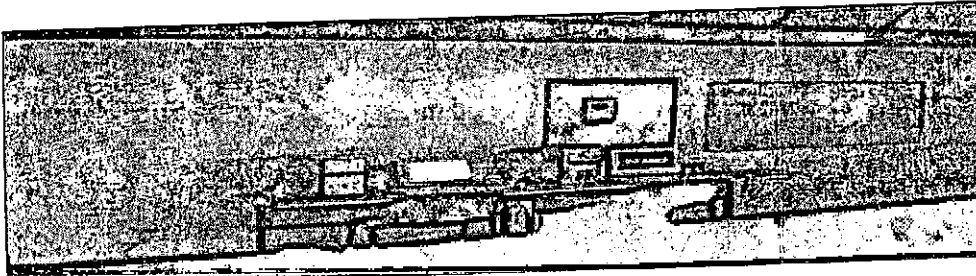
Recursos

Monetarios

- ⊗ CFI \$ 20.000.-
- ⊗ Municipio: \$ 15.000.-

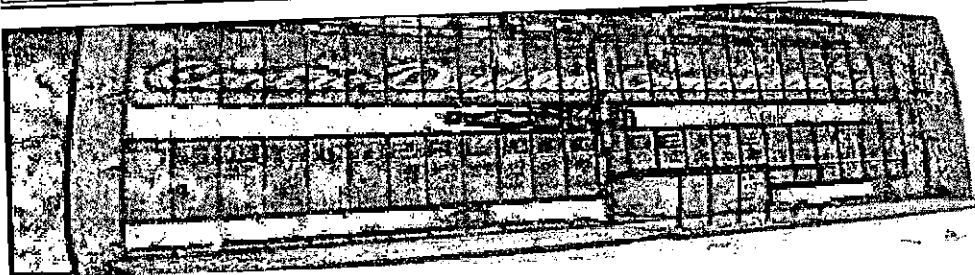
No monetarios

- ⊗ Planes de capacitación.
- ⊗ Horas gratuitas de conexión a Internet



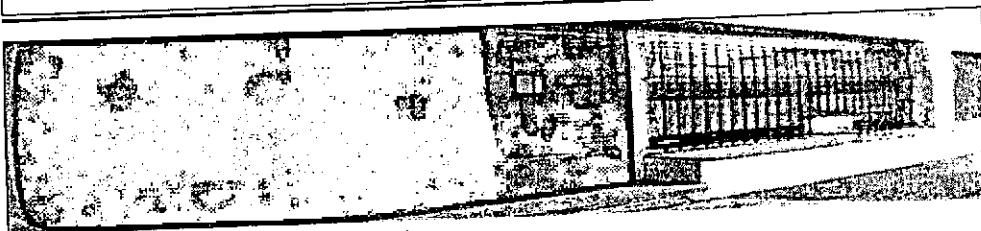
12) Resultados Alcanzados:

- Creación de la Página Web,
- Guía de trámites,
- Más 3000 personas capacitadas y la articulación con instituciones o empresas privadas y del tercer sector.



13) Resultados Adicionales:

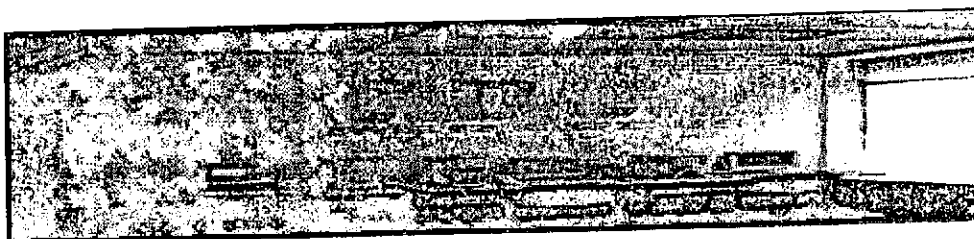
- Dos centros funcionando, capacitando a docentes del poli modal y ciudadanos en general.
- Todos los beneficiarios de los cursos de capacitación han adquirido los conocimientos básicos desarrollados en el programa.



14) Resultados Adicionales:

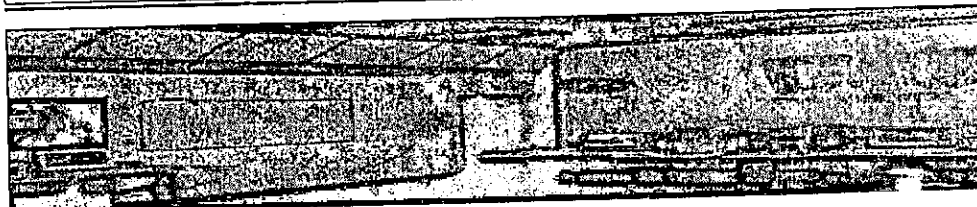
Además se logró:

- Formar Promotores, Posibilidad de realizar prácticas gratuitas.
- Capitalización de los conocimientos en la región.
- Creación de diferentes paginas Web
- Integración a otras tecnologías y de otros grupos sociales.
- Digitalización de Bibliotecas escolares
- Guía de Productiva y de Escuelas digital
- Digitalización de archivos de Cultura y Gobierno
- Mejoramiento de infraestructura (mayor velocidad de conexión a Internet)



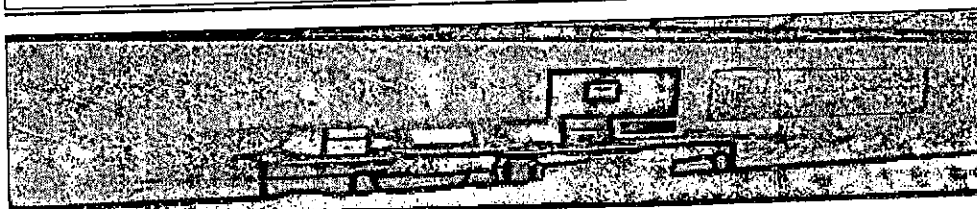
15) Lecciones Aprendidas:

- ⊗ Sería recomendable primero conocer el contexto local y considerar los recursos disponibles (económicos, humanos, tecnológicos, infraestructura). También sería importante contar con el compromiso del Estado (a través de políticas y disposiciones que garanticen su ejecución y estabilidad) y del sector privado en las diferentes etapas. Este último acompañó y en algunos casos se involucró.



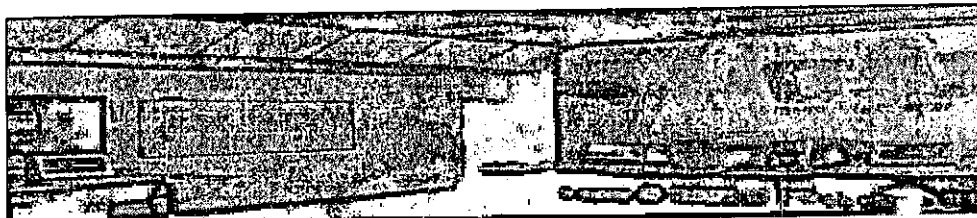
15) Lecciones Aprendidas:

- ⊗ Temas, que fueron parte de la idea original no fueron transmitidos a la sociedad
- ⊗ Mejorar las bases de capacitación y el seguimiento de capacitadores (cumplimiento de temáticas) y beneficiarios.
- ⊗ Continuar con la capacitación de adultos. Ponerlos en condiciones para aprovechar las oportunidades laborales.
- ⊗ Comunicar mejor los beneficios de las guías para que los beneficiados lo valoren y aprovechen mejor estas herramientas.



16) Elementos innovadores:

- ⊗ Involucramiento de la sociedad civil.
- ⊗ Población objetivo (beneficiarios) excediendo el ámbito urbano.
- ⊗ Espacio o ámbito movilizador y concertación de la sociedad.
- ⊗ Decisión política de ejecutar las acciones consensuadas
- ⊗ Tangibilidad de las acciones.
- ⊗ Inclusión de alumnos (adultos) en etapas de alfabetización y población con capacidades diferentes.
- ⊗ Experiencia novedosa para la región.
- ⊗ Nuevos canales de participación e interés para los jóvenes de la comunidad.



18) Próximos pasos:

A) Realización de nuevas entrevistas

- Participantes a entrevistar entre otros

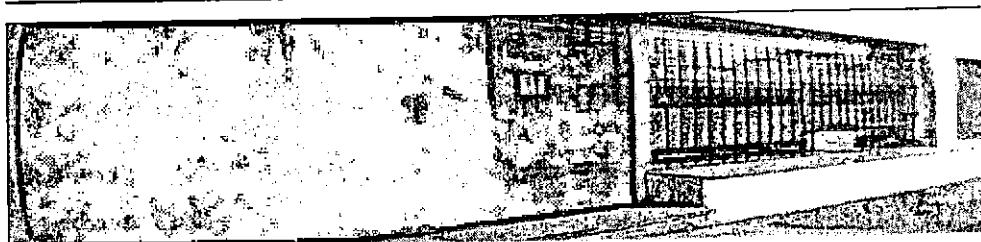
Ejecutores

Ana Inés López Acotto (socióloga del proyecto)

Víctor Espíndola (coordinador local del proyecto)

Fernando Tascón (coordinador Gral. del proyecto)

Damián Buonamico(diseñador de estructura Web)



18) Próximos pasos:

☉ B) Nuevo debate en Equipo

☉ C) Redacción Informe Final



19) Integrantes del Grupo:

Víctor Espíndola

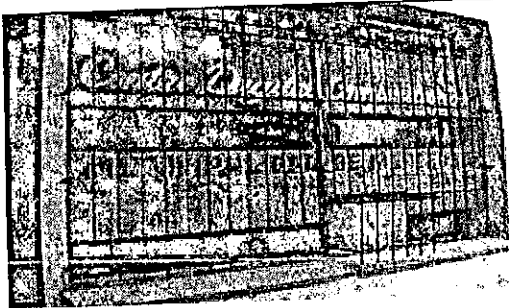
Javier Villamil

Diego Herrera

Marcelo Pintos

Félix Cavour Ferrari

Mario Oviedo.

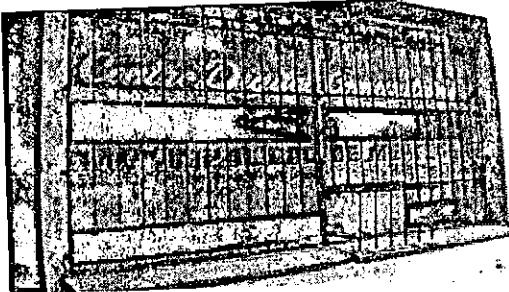


Metodología utilizada:

- Entrega del informe preliminar a los entrevistados.
- Entrevistas semi estructuradas a: Ejecutores, Informantes claves y Beneficiarios.

Metodología utilizada:

- Reuniones realizadas en el CE.DI.COM, Municipalidad, CES, Y Puestos de trabajo.
- Debate en Equipo



Conclusiones sobre los beneficiarios:

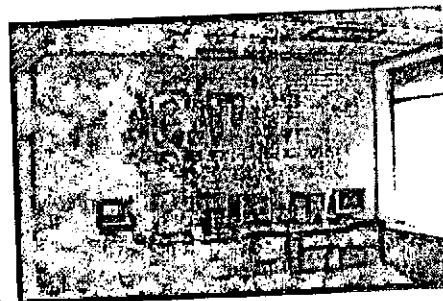
- Expresaron los beneficiarios que los objetivos se cumplieron.

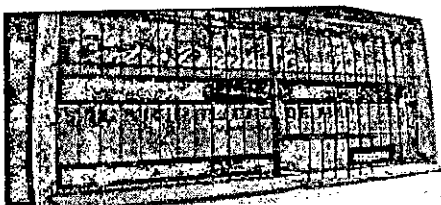
Conclusiones sobre los beneficiarios:

- También quedo manifestado como materia pendiente, la idea de realizar los tramites vía on line.



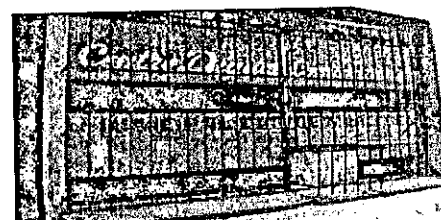
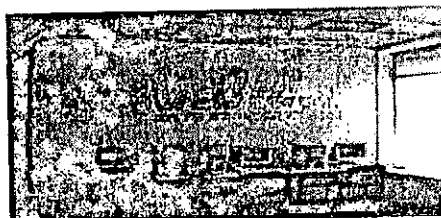
## INFORME FINAL: MERCEDES COMUNIDAD DIGITAL





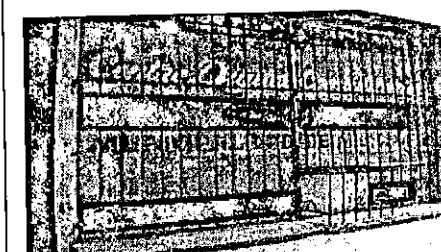
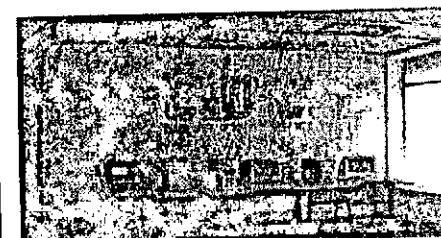
Como política de Gobierno:

- El gobierno local en forma conjunta con el Consejo Federal de Inversiones, reeditaron, en función a las lecciones aprendidas, acciones que continuaron la experiencia de e-government y de e-inclusión en cotidianidad de los ciudadanos y del municipio.



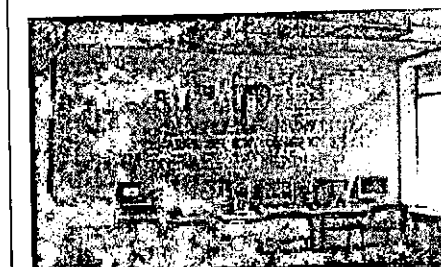
Objetivos Específicos:

- ✓ Identificar las necesidades de las diferentes áreas del municipio.
- ✓ Contribuir a transparentar la gestión de Gobierno.
- ✓ Favorecer el avance hacia una cultura democrática.
- ✓ Favorecer una comunicación interactiva.



Acciones en ejecución:

- ✓ Actualización de la pagina de internet.
- ✓ Creación de un Registro Único de Beneficiario.
- ✓ Creación de la pagina Web del Concejo Deliberante de Mercedes, con aplicaciones que permiten el seguimiento de casi la totalidad de lo actuado en funciones.



## CONCLUSION FINAL

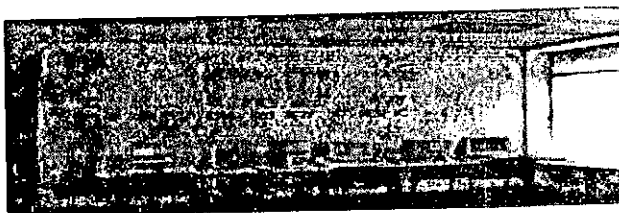
- I. Objetivos del programa: Se han cumplido en su totalidad. No esta explicito como objetivo la idea de realizar los tramites on line.( tema pendiente a definir).
- II. Hubo una importante disminución de la brecha entre las TICs y la población en general, ya que la demanda de la población se da día a día, en la utilización de los dos centros municipales digitales  
( realizando cursos gratis y uso particular).

## CONCLUSION FINAL

- III. Diseño y desarrollo de una guia de tramites  
( ponerla en on line queda pendiente).
- IV. Diseño y desarrollo de una pagina Web de la ciudad de Mercedes. ( la cual con el nuevo proyecto se actualizo por completo).

### REFLEXION:

... “ mas alla de los objetivos especificos del proyecto, se tiene que tener en cuenta la esencia del proyecto, que busca que en la actualidad la comunidad toda en su conjunto, tiene que tener a su alcance las nuevas herramientas tecnologicas utilizadas en este mundo globalizado, como asi tambien buscandó la integracion de toda la poblacion, sin distincion de razas , religion y de escalas sociales...”





ANEXO X

Presentación de las Experiencias Identificadas : Nombre de la Experiencia: Programa PRO HUERTA..INTA . Corrientes Capital.

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES

**TRABAJO PRACTICO**

**DOCUMENTACION DE UNA EXPERIENCIA**

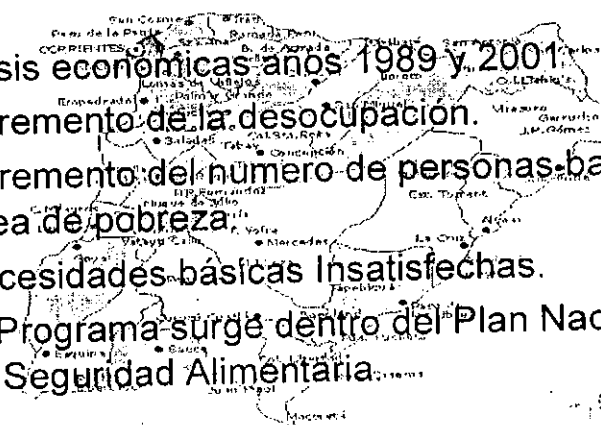
**PROHUERTA**

INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE

---

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES

**SITUACION INICIAL**



- Crisis económicas años 1989 y 2001.
- Incremento de la desocupación.
- Incremento del número de personas bajo la línea de pobreza.
- Necesidades básicas Insatisfechas.
- El Programa surgió dentro del Plan Nacional de Seguridad Alimentaria.

INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**ACTORES CONVOCADOS**

- Escuelas Rurales
- Hospitales
- ONG
- Caritas
- Fundaciones
- Municipios
- Servicio Penitenciario
- Policía

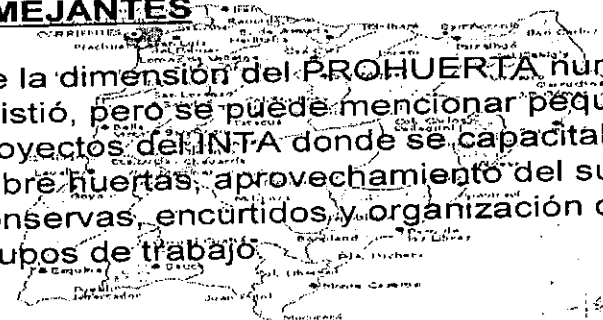


**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**APRENDIZAJES DE ACTIVIDADES  
SEMEJANTES**

- De la dimensión del PROHUERTA nunca existió, pero se puede mencionar pequeños proyectos del INTA donde se capacitaba sobre huertas, aprovechamiento del suelo, conservas, encurtidos y organización de grupos de trabajo.

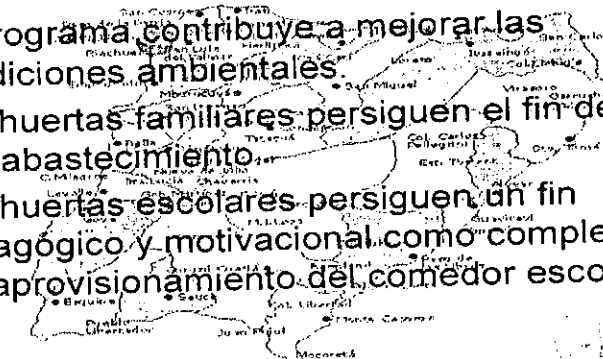


**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**INFORMACION RELEVANTE**

- El programa contribuye a mejorar las condiciones ambientales.
- Las huertas familiares persiguen el fin de autoabastecimiento.
- Las huertas escolares persiguen un fin pedagógico y motivacional como complemento del aprovisionamiento del comedor escolar.

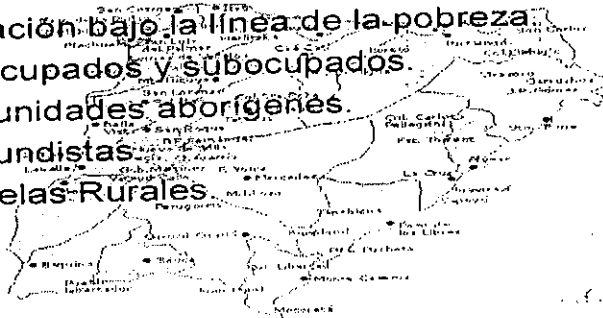


**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**DESTINATARIOS DEL PROGRAMA**

- Población bajo la línea de la pobreza.
- Desocupados y subocupados.
- Comunidades aborígenes.
- Minifundistas.
- Escuelas Rurales.



**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**RECURSOS**

- El MDSN aporta el financiamiento y el INTA asiste técnicamente.
- 1.300 técnicos.
- 16.400 promotores.
- \$ 16,5 mil. se destinan al programa.
- \$ 200 mil se destinan a Corrientes.

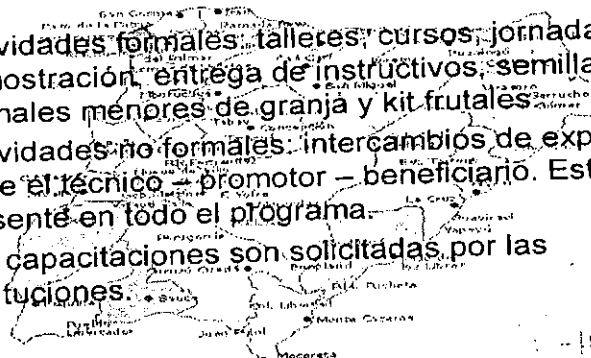


**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**ACTIVIDADES**

- Actividades formales: talleres, cursos, jornadas de demostración, entrega de instructivos, semillas, animales menores de granja y kit frutales.
- Actividades no formales: intercambios de experiencias entre el técnico - promotor - beneficiario. Esta presente en todo el programa.
- Las capacitaciones son solicitadas por las instituciones.

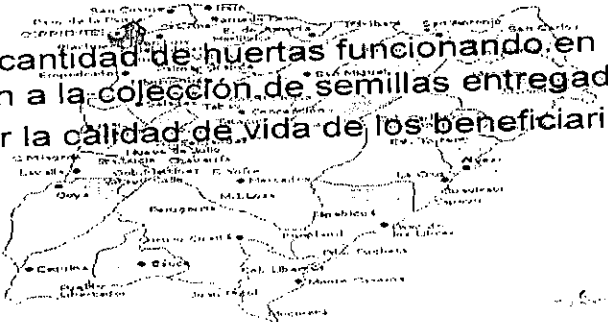


**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**RESULTADOS ESPERADOS**

- Mayor cantidad de huertas funcionando en relación a la colección de semillas entregadas.
- Mejorar la calidad de vida de los beneficiarios.



INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

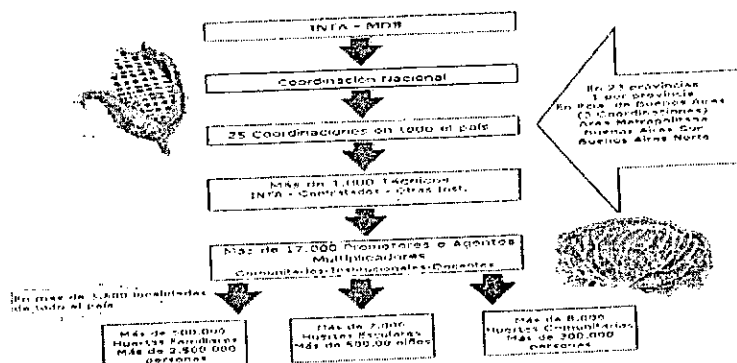
**RESPONSABLES**

- Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.
- Coordinación Nacional Prohuerta (INTA).
- Coordinación Provincial Prohuerta (INTA).
- Agencia (INTA).



INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

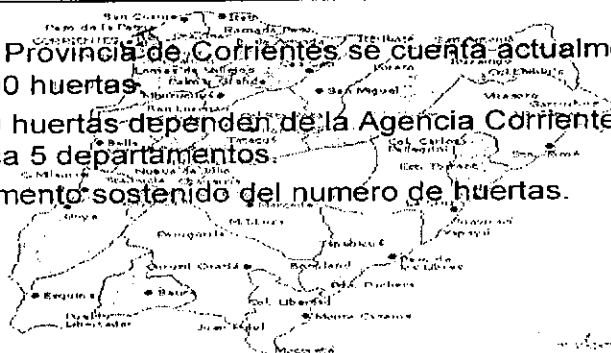


INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**RESULTADOS ALCANZADOS**

- En la Provincia de Corrientes se cuenta actualmente con 23.000 huertas.
- 4.300 huertas dependen de la Agencia Corrientes que abarca 5 departamentos.
- Incremento sostenido del número de huertas.

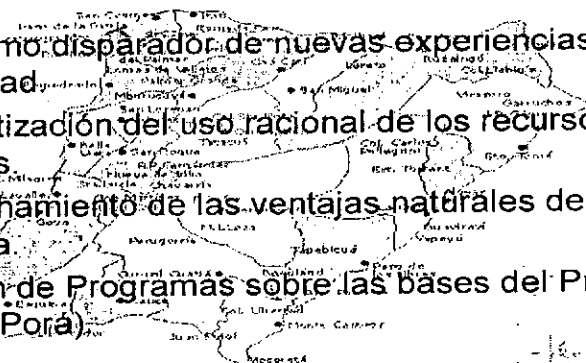


**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**RESULTADOS ADICIONALES**

- Sirve como disparador de nuevas experiencias para la comunidad.
- Concientización del uso racional de los recursos naturales.
- Aprovechamiento de las ventajas naturales de la Provincia.
- Creación de Programas sobre las bases del Prohuerta (Yacarú Porá).

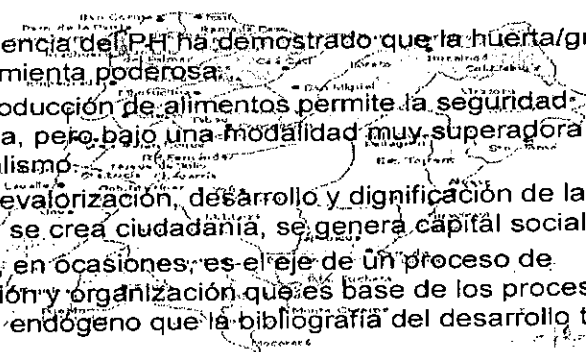


**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**ASPECTOS INNOVADORES**

- La experiencia del PH ha demostrado que la huerta/granja es una herramienta poderosa.
- La autoproducción de alimentos permite la seguridad alimentaria, pero bajo una modalidad muy superadora del mero asistencialismo.
- Hay una revalorización, desarrollo y dignificación de las personas, se crea ciudadanía, se genera capital social.
- La huerta, en ocasiones, es el eje de un proceso de participación y organización que es base de los procesos de desarrollo endógeno que la bibliografía del desarrollo tanto valora.



**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**LECCIONES APRENDIDAS**

- La implementación del P.H. permite revalorizar aptitudes que las comunidades en situación de pobreza habían relegado por causas de políticas asistencialistas de las que eran sujetos.
- El abandono por parte de los beneficiarios de la capacitación provoca un estancamiento de la producción.
- La importancia del factor participativo en un programa de desarrollo es fundamental para su éxito.
- Se debería hacer más hincapié en las capacitaciones sobre el aspecto nutricional.

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**Unidades de extensión en Corrientes**

CR Corrientes  
E-mail: hgarcia@correo.inta.gov.ar  
Tel: 03783-454428/3434

EEA Corrientes  
E-mail: ecorrie@correo.inta.gov.ar  
Tel: 03784-421786/7

AER Corrientes  
E-mail: aercorrientes@correo.inta.gov.ar  
Tel: 03783-454567

EEA Bella Vista  
E-mail: intaexp@govnet.com.ar  
Tel: 03777-450029

AER Bella Vista  
E-mail: intabv@elcable.tv  
Tel: 03777-451687

AER Esquina  
E-mail: intaesquina@esquinamail.com.ar  
Tel: 03777-46048

AER Goya  
E-mail: intagoya@quazunet.com.ar  
Tel: 03777-432285

EBA Mercedes  
E-mail: fernandoarias@libertel.net  
Tel: 03773-420392

AER Mercedes  
E-mail: agarcia@inta@libertel.net  
Tel: 03773-420054

AER Curuzú Cuatiá  
E-mail: aerint@curuzu.net  
Tel: 03774-422180

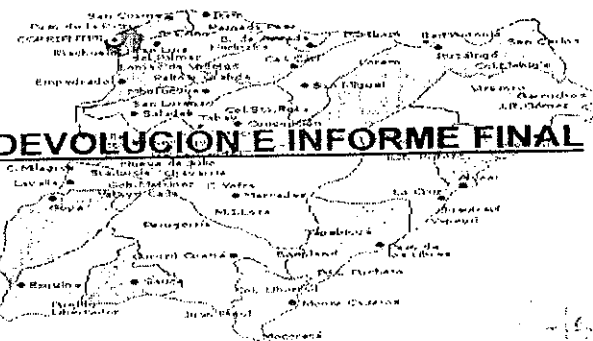
AER Monte Caseros  
E-mail: ainhi@lamerodigital.com.ar  
Tel: 03775-422303

AER Santo Tomé  
E-mail: intasantotome@cablecat.net  
Tel: 03756-420163

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**DEVOLUCIÓN E INFORME FINAL**



**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**INFORME FINAL**

Se puede afirmar que el Programa en general, presenta actualmente un nivel de sostenibilidad que es poco común en la mayoría de los programas o proyectos de apoyo a sectores pobres rurales y/o urbano marginales. Esto se debe principalmente a:

- Los beneficiarios no deben cumplir con ninguna otra condición que la de ser pobres.
- La tarea de los promotores voluntarios, al mismo tiempo beneficiarios.
- Una propuesta de producción agroecológica de gran flexibilidad.

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

- Un adecuado nivel de productividad de las huertas.
- El intercambio entre los huerteros, que abarca productos, conocimientos y experiencias.
- El elevado grado de participación tanto de técnicos como de beneficiarios.

Sin embargo es necesario destacar que la excesiva dependencia de los insumos externos (semillas, plantines, animales menores de granja y frutales) y la falta de participación de los beneficiarios en las estructuras formales y orgánicas de decisión, pueden complicar a futuro el panorama, afectando el desempeño del Programa.

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

El intercambio entre los beneficiarios huerteros, es una característica sobresaliente del PH. Sobre todo cuando puede considerarse una "externalidad" positiva porque no estaba previsto en los logros originales. Una debilidad al respecto es el hecho de que los espacios de intercambio, por ahora son generados desde el programa que aporta el financiamiento y la logística; la posibilidad de establecer redes de intercambio permanente incluso sin necesidad de contacto "cara a cara" debe ser un objetivo a mediano plazo para consolidar las prácticas de intercambio.

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**Problemas a resolver:**

- Fortalecimiento en capacitaciones a beneficiarios sobre comercialización es un punto pendiente del programa, ya que la mayoría de ellos carecen de experiencias en ventas de sus productos.
- Fortalecimiento en capacitaciones a técnicos y promotores.
- Incrementar la coordinación con los demás Organismos del Estado, para así aprovechar esta herramienta que permite determinar o detectar necesidades y carencias de un sector social vulnerable. Así de esta manera poder aplicar políticas integrales.

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**Problemas a resolver:**

- En las escuelas carecen de espacio adecuado para el proyecto, y es muy común la falta de recursos para adquirir herramientas. Entonces, resulta fundamental la coordinación de esfuerzos entre organismos del sector público que den apoyo con recursos humanos y materiales, para poder seguir desarrollando estas iniciativas.

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**

**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**Consideraciones finales**

La crisis encontró en el PH una herramienta muy útil pero el hambre no se soluciona con huertas. Lo que se busca es un cambio cultural para que la gente produzca su propio alimento basándose en su propio trabajo.

Se trata de ayudar y de educar, de alimentar y de devolver a los sectores más débiles del cuerpo social la confianza en su capacidad y en su esfuerzo, junto con las virtudes cardinales de la previsión y del método.

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO - DANIEL INSAURRALDE**



**PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL  
DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES**

**Consideraciones finales**

El hecho de que organizaciones no gubernamentales, empresas o fundaciones nacidas como extensiones de éstas, establecimientos educativos y centros barriales coincidan de pronto en el apoyo a una actividad esencial para la subsistencia de vastos grupos humanos es en sí mismo un indicio fecundo del nuevo espíritu de colaboración para la construcción de una Argentina mejor

**INTEGRANTES: JUAN CASTELLO DANIEL INSAURRALDE**

## ANEXO XI

▪ Presentación de las Experiencias Identificadas: Nombre de la Experiencia: "Yacarú Porá". Corrientes Capital.

OPERACIONES		
COORDINACION	GENERAL Y AREAS ESPECIALES:	AGRONOMICA - MEDICINA VETERINARIA - SOCIAL - COMUNICACIONES
ZONA	12 ZONAS	DE CAPITAL Y ZONAS DE INFLUENCIA
MONITOR	26 monitores	DISTRIBUIDOS EN ZONAS - HUERTAS COMERCIALES.
EMPRENDIMIENTOS	175 EMRENDIMIENTOS	→ A: 22,5% - B: 46% - C: 31,5%
SUPERVISOR	37 supervisores	DISTRIBUIDOS EN DIFERENTES BARRIOS - H. F.
PROMOTOR	244 promotores	ESTABLECIENDO UN VINCULO DIRECTO CON LAS FAMILIAS
FAMILIA/ORG.	4580 huertas en Capital	HUERTAS FAMILIARES → a: 24,8% - b: 36,6% - c: 38,5% CAMPANA 2004-05
	10110 huertas en interior	DISTRIBUIDAS EN 7 CONGLOMERADOS CAMPANA 2004-05
<p>A: Infraestructura y tecnología mínima (autoconsumo)      a: infraestructura y tecnología mínima</p> <p>B: Infraestructura y tecnología media (autoconsumo y comercialización)      b: Infraestructura y tecnología media</p> <p>C: Infraestructura y tecnología básica (comercialización)      c: Infraestructura y tecnología básica</p>		

## AGRICULTURA URBANA

**Producción:** planificación – ejecución – seguimiento - evaluación

Establecer vías de **comercialización** para una mejor rentabilidad de su producción.

### Venta Directa

Feria Franca      Menudeo      Trueques

### Mercado de Concentración

Puestos mayoristas      Playa Libre



## **YACARU PORA**

**FOMENTAR LA CULTURA DEL TRABAJO Y  
MEJORAR LA CALIDAD ALIMENTARIA**



## **AGRICULTURA ISLEÑA**

**Integrar y desarrollar la actividad  
agrícola al sector misionero.**

Producción de frutas tropicales, hortalizas, otros.

Producción e industrialización de mandioca.

Construcción de viviendas familiares en las islas.

Revalorizar el concepto de "conservación" de especies bióticas (animales y plantas nativos) y la actividad turística.

## FRUTALES

### PARA CONTRIBUIR A UNA DIETA EQUILIBRADA

**Producción y distribución:** de plantines de distintas variedades.

**Diagramación y manejos culturales** del monte frutal.

## INNOVACIONES:

- Adaptar un Programa nacional a la realidad local.
- Aprovechar los recursos naturales, públicos, privados y personales para lograr una sinergia entre estos.
- Total identificación de los miembros del Programa como de sus beneficiarios.
- Dar dinámica al Programa de acuerdo a las necesidades, problemas y obstáculos que se presentan a medida de su ejecución.
- Darle dignidad y alegría a los beneficiarios y Personal del Programa.

## ENSEÑANZAS:

- Las personas con su esfuerzo pueden alimentarse y obtener ingreso económico.
- La creación de una red de contención y promoción entre los beneficiarios y el Programa.
- El compromiso, responsabilidad, solidaridad y trabajo como valores para poder vivir mejor.
- El Programa siempre trato como pares a los beneficiarios lo que resulto el gran grado de internalización del mismo.
- El descubrimiento y fortalecimiento de las capacidades de los beneficiarios
- Bregar por la unión familiar
- El desarrollo no es solo económico sino humano
- Armonizar el desarrollo con el medio ambiente
- Articulaciones entre diversos actores públicos y/ o privados

ANEXO XII

**Presentación de las Experiencias Identificadas: Nombre de la Experiencia: Proyecto de Desarrollo Rural de las Provincias del Nordeste Argentino (Prodernea).Corrientes Capital.**

**Proyecto Plan de Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Local Territorial - Provincia de Corrientes**




**Una experiencia de desarrollo local**

Susana Godoy  
Carlota López Lecube  
arquitectas

DEPARTAMENTO DE PLANIFICACION  
Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL  
Dirección de Planificación y Obras  
Ministerio de Obras y Servicios  
Públicos de Corrientes

**Proyecto Plan de Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Local Territorial Pcia. de Corrientes**




**Documentación de una experiencia de desarrollo local**

**Metodología utilizada**

- Recopilación de información primaria. Búsqueda, lectura y análisis de información periodística disponible.
- Profundización de la información en entes oficiales. Entrevistas con ejecutores y operadores. Procesamiento de datos elaboración en el primer informe.
- Entrevistas con actores e informantes claves. Contacto con beneficiarios y visita a emprendimientos. Elaboración del segundo informe.
- Profundización; nuevas entrevistas con actores convocados y participantes Elaboración del tercer informe.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL Pcia. DE CTEG - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - SUSANA GODOY y CARLOTA LÓPEZ LECUBE






## PRODERNEA

### Objetivos del programa

<p><b>Objetivos y estrategias</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentar el ingreso de pequeños productores a través de un crecimiento productivo autónomo y sostenible.</li> <li>• Promover la formación de empresas asociativas.</li> <li>• Fortalecer la capacidad de inserción de los productores en mercados competitivos.</li> </ul>
<p><b>Objetivos generales</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar la calidad de vida rural.</li> <li>• Promover el manejo eficiente de sistemas productivos.</li> <li>• Mejorar inserción de productos en los mercados.</li> <li>• Desarrollo de actividades agropecuarias.</li> <li>• Fomentar la organización empresarial asociativa para realizar agnegocios.</li> </ul>
<p><b>Objetivos particulares</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brindar apoyo técnico, financiero (crédito) y asesoramiento integral.</li> <li>• Aumentar la participación de mujeres y jóvenes en desarrollo de los proyectos.</li> <li>• Promover la industrialización de materias primas para dar mayor valor agregado a la producción local.</li> </ul>

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DESARROLLO Y COMUNIDAD



## PRODERNEA

### Actores Convocados y Participantes

<p><b>Instituciones ejecutoras</b></p>	<p><b>A nivel nacional</b>          Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación - SAGPyA          Ministerio de Economía de la Nación</p> <p><b>A nivel provincial</b>          Ministerio de la Producción, Trabajo y Turismo de la Provincia          Organizaciones relacionadas: Secretaría de Desarrollo Humano de la Pcia.,          Algunos municipios, INTA, UNNE, PROINDER, algunas ONGs y de productores.</p>
<p><b>Asistencia técnica</b></p>	<p>Técnicos públicos y privados para desarrollo de proyectos, capacitaciones y asistencia técnica.</p>
<p><b>Fondos alternativos</b></p>	<p>FIDA: (préstamo Fida 417 AR) Fondo Internacional Agrícola          FACA: Fondo de Apoyo a Comunidades Aborígenes          FAM: Fondo de Accesos a los Mercados          FOGO: Fondo de Capac. para Actividades a Organizaciones          FRAI: Fondo Rotatorio para Actividades Innovativas          FONDOS PROVINCIALES</p>

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL DESARROLLO Y COMUNIDAD

**PRODERNEA**

**Población objetivo y acciones del proyecto**

**Destinatarios**

- Productores rurales con potencial productivo empresarial con ingreso inferior a \$ 7500 anuales en grupos de 4 o más integrantes.
- Grupo focal: mujeres y jóvenes con capacidad organizativa para proyectos alternativos.

**Oferta**

- Asesoramiento en conformación y consolidación de grupos rurales.
- Asistencia técnica y personal a proyectos.
- Formulación y encuadre del proyecto grupal.
- Financiación de proyectos viables con líneas de créditos adecuadas.
- Fondos para inversión (genética, infraestructura, mecanización y comercialización).
- Fondos de operación (insumos y ciclo productivo).
- Capacitación a jóvenes y mujeres.
- Financiación para actividades innovativas y primeros empresarios jóvenes.

FORTEALEZAMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL PARA DESARROLLO DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIAS SUSANA GODOY Y CAROLINA LOPEZ ESCOBAR



**Ubicación geográfica**

Sobre Ruta 12 a 10 km de Ctes. Capital

**Actividad**

Carpintería rural

**Proyecto**

"Industrialización de las maderas" etah. 02/04/2005

**Integrantes**

7 socios (6 hombres y 1 mujer) 1 empleado (futuro socio)

**Situación original**

- Empleados de una carpintería de la zona.
- El técnico público los entrevista y comenta las características del programa.
- Se agrupan y son impulsados por su anterior patrón quien los conecta con su propia clientela y comercializa sus productos.
- Descripción Inq. Agron. Marcos Amarilla: "Son productores, en total 8 integrantes con diversas tareas, hasta experiencia en manejo de maderas de monte y deseos de progresar..."

FORTEALEZAMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL PARA DESARROLLO DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIAS SUSANA GODOY Y CAROLINA LOPEZ ESCOBAR

**Caso de estudio Los Guayaylú**

**Proyecto**

- **Justificación.** Mejora de la fuente de trabajo sustentabilidad y acceso a maderas adecuadas en tiempo y forma. Calidad de aserrado. Mantener un stock. Mejorar márgenes de ganancia.
- **Objetivos.** Producir por día 500 a 800 pies de madera aserrada.
- **Monto del crédito.** \$25.000 c/6 meses de gracia. Tasa 5% anual. Con garantía personal y solidaria.
- **Destino del crédito para inversión.** Compra de terreno, herramientas (sierra, motosierra, sierra sin fin), tractor y materia prima. Construcción de un bungalow.
- **Materia prima.** Quebrado colorado, Timbo, Urunday, Lapacho, Laurel, Angico, Pino, Espina corona, Eucalipto, Paraiso, Grebilea, etc.
- **Origen.** de montes locales y de Pampa del Infierno (prov. del Chaco) ingresadas con guías de transporte.
- **Productos.** tranqueras, portones, breles, mangas-guardagoronas, toriles, cabreadas, techos, cepos, balanzas, etc.

**Implementación del proyecto**

- Instancia de encuadre y ajuste (aprox. 3 a 5 meses)
- Presentación del proyecto al Comité de Crédito y Asistencia Técnica (con representación de beneficiarios provinciales instituidos previa asamblea).
- Por Caja de Ahorro de los Nuevos Pequeños Productores, se otorga el crédito a través del Banco de Corrientes.

FORTEALEZAMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL PARA DESARROLLO DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIAS SUSANA GODOY Y CAROLINA LOPEZ ESCOBAR

**Caso de estudio: Los Atayacu**

**Ampliación Proyecto**

- Cumplidos los objetivos y la devolución del crédito dentro del año 2005/2005.
- Solicitan \$ 60000 de ampliación para seguir creciendo.
- **Objetivos:** Arreglo del tractor, Compra de camión y herramientas (sierra vertical, sin fin, garlopa, sierra circular y otras de mano).
- Expresan: "seguir creciendo, comprar el monte para proveerse su propia materia prima". Este crédito les permitirá "crecer y mantener su buen prestigio", cumplir con los pedidos que hoy, por su cantidad, son de cumplimiento lento.
- Ing. Amarilla: "Ellos mismos construyen esta segunda etapa".
- Ante la pregunta de "cómo preservar la materia prima" expresan trabajar con respeto, tomando del monte solo el 10%.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL, P.O.M. DE C.T.P.R. - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - JULIANA BODDY Y CAROLINA LOPEZ LEYDUE



<b>Ubicación geográfica</b>	Diagonal Sur S/N. San Cayetano. Riachuelo a 15 km aprox. de Ctes. Capital
<b>Actividad</b>	Hortícola Mixta: Producción vegetal
<b>Proyecto</b>	"Producción y comercialización de productos agrícolas. Aumento de volumen y variedad de sus sembrados familiares" elab. 02/04/2005
<b>Integrantes</b>	5 integrantes

- Situación original**
- El extensionista se reúne con horticultores de la zona y comenta las características del programa. El grupo se fue depurando, de 10 a 7, quedando 5 integrantes. Superficie promedio: de 2 a 5 has por integrante.
  - El grupo: "gente con familia que desea y necesita juntarse. Son pequeños productores, con producción escasa. Por idiosincrasia resulta muy difícil la formación e integración de grupo".
  - Confección del proyecto grupal y remisión al PRODERNEA para aprobación (técnico, financiera, seguimiento y evaluación) a fines del 2004.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL, P.O.M. DE C.T.P.R. - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - JULIANA BODDY Y CAROLINA LOPEZ LEYDUE

**Caso de estudio: Arica Chica**

**Proyecto**

- **Justificación:** Mejora del ingreso familiar. Acceder a nuevos espacios de comercialización. Aumentar los márgenes de ganancia.
- **Objetivos:** Producir más. Diversificar la oferta de productos. Mejorar las técnicas de producción y manejo de plagas.
- **Monte del crédito:** \$29.450 (19/10/2005). Tasa 5% anual. Con garantía personal y solidaria.
- **Destino del crédito para inversión:** Perforación, media sontrá, alambre, picos para rego, aspersores, mangueras, acoplado de 2 ejes, moto sierra. Gastos Operativos: arada, acarreo de estiércol, provisión de insumos.
- **Productos:** Acelga, cebollita de verdeo, perejil, mandioca, nival, lechuga. Incorporaron: rúcula, apio y rabanito.
- **Comercialización:** Puerta a puerta, Ferias Francas, Exposiciones y ferias, supermercados de la zona.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL, P.O.M. DE C.T.P.R. - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - JULIANA BODDY Y CAROLINA LOPEZ LEYDUE



## Caso de estudio: Arandú Guazú

### Implementación del proyecto

- Infancia de encuadre y ajuste (aprox. 3 a 5 meses)
- Presentación del proyecto al Comité de Crédito y Asistencia Técnica.
- Por Caja de Ahorro de los Nuevos Pequeños Productores, se otorga el crédito.
- Seguimiento técnico del Ing. Agr. Marcos Amarilla, la Lic. Patricia Picolini del área de comercialización del PRODERNEA y el Ing. Agr. Daniel Veloso (técnico privado).
- Transmisión y mejora de técnicas: siembra directa, riego por goteo o por aspersión, perforación de bombas sumergibles, manejo de agroquímicos fungicidas, conservación con plenos verdes para reposo de suelos, etc. lo que aportó mayor volumen de producción.
- Participaron en la Fiesta de la Naranja, EXPO APICC, 7º Encuentro Provincial de Ferias Francas. Venden sus productos en la feria del Parque Mitre, puerta a puerta y en supermercados de la zona.
- Mejora del precio obtenido (3 veces mayor al del Mercado de Concentración)
- El Grupo Arandú Guazú, es apoyado por Desarrollo Humano, a través de los programas Yacaré Porá y Huertas familiares urbanas.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL PECA. DE COERENTES. DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA. BURBANA, SEDRY Y CARLOS CORNEJO GONZALEZ



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL PECA. DE COERENTES. DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA. BURBANA, SEDRY Y CARLOS CORNEJO GONZALEZ

## Informe preliminar

### Lecciones aprendidas / Opiniones relevadas

#### Del PRODERNEA

- Estrategia de tercerización de asistencia técnica.
- Incorporación del "seguimiento" para control de calidad.
- Fortalecer las UEP provinciales para favorecer la sustentabilidad y el crecimiento del capital destinado a las comunidades rurales.
- Profundizar en temáticas comerciales y de gestión.
- Generación de espacios que faciliten participación de los beneficiarios.
- Desarrollar calidad y valor agregado del producto.
- Promoción y comercialización enfocando mercados diversos.
- Sistematizar experiencias con uso de FAM.
- Intercambiar procesos y proyectos de negocios.
- Sistematizar y transferir experiencias para diseño de políticas de desarrollo rural.

#### De los beneficiarios

- Vivencia y aprendizaje de comercialización, Producción y venta en función a la demanda. Actividad productiva familiar.
- Valor e importancia de la capacitación, incorporación de técnicas, procesos y diversificación de productos para mejorar, idea de sustentabilidad.
- Superación de barreras y prejuicios. Temor al crédito y a no poder responder a las obligaciones del mismo. Capacidad de expresar las necesidades y de solicitar a las áreas responsables la puesta en condición de la infraestructura.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL PECA. DE COERENTES. DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA. BURBANA, SEDRY Y CARLOS CORNEJO GONZALEZ

## Informe preliminar

### Lecciones aprendidas

- De los operadores**
- Relevamiento sistematizado de la evolución social y la incorporación de conocimientos y nuevos hábitos.
  - Internalización de procesos productivos para acceder a un mejor estándar de vida.
  - **Debilidad:** Nueva filosofía propuesta que requiere mayor tiempo de desarrollo, un plantel de técnicos y una dinámica de ajuste constante (junio 2004 a 2005).
  - **Amenaza:** La discontinuidad programática diluiría los resultados y objetivos logrados o en proceso de ser alcanzados.
  - **Fortaleza:** rápida difusión del PRODERNEA entre los productores. Voluntad y compromiso en las acciones por parte de los técnicos de la UEP (*extensionistas*).
  - **Oportunidad:** Trabajo asociativo para obtener créditos de inversión y asistencia técnica especializada. "Para nuestra gente es una nueva forma de hacer."
- De los ejecutores**
- Apuesta a la continuidad. Consolidación de un sistema de extensión multidisciplinario.
  - Repensar el perfil del beneficiario. Caracterización que exprese diversas realidades y estratos.
  - **Debilidad:** Cuestiones burocráticas y de recursos humanos.
  - **Amenaza:** Enfocar lo productivo sin atender aspectos sociales, organizativos y de gestión.
  - **Fortaleza:** Generación de un espacio de confianza para el productor.
  - **Oportunidad:** Rediseño del programa que plantea la *estratificación de los productores*. Aproximarse a las respuestas en base a necesidades reales.

FORTEALCENIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL POR DECEES - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - JULIANA GODOY Y CAROLINA LOPEZ LEONARDI

## Informe preliminar

### Elementos innovadores

- 1. Decisión política de ejecutar (a pesar de ingreso tardío y corto desarrollo).
- 2. Articulación necesaria para lograr eficiencia y resultados, entre Orgs. ONGs y sector privado. Delegación Municipal + Agencia privada, atienden lo urbano y lo rural, articula herramientas, caminos posibles y diagnósticos de factibilidad.
- 3. Compromiso de los actores en el diseño de la continuidad del programa. Nación-región-provincia y misión FIDA.
- 4. Apuesta al proceso de cambio y suma de recursos técnicos y humanos.
- 5. Herramienta de comercialización ideada en 2005. Creación del FAM (Fondo de Acceso a Mercados) y del FOCO (Fondo de Capacitación a Organizaciones).
- 6. **Desafío:** Cada territorio puede definir de qué manera asegurar la continuidad de acciones de extensión, asistencia técnica y fortalecimiento institucional.
- 7. **Desafío:** Que este escenario de desafío permita la articulación interprogramática y logre eficiencia en la ejecución de los programas.

FORTEALCENIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL POR DECEES - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - JULIANA GODOY Y CAROLINA LOPEZ LEONARDI

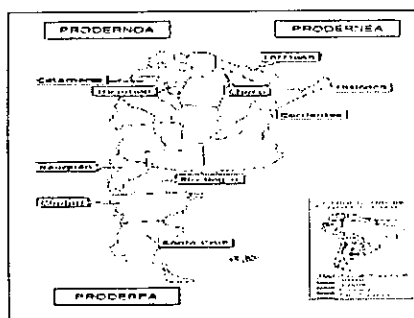
## Informe preliminar

### Próximos pasos

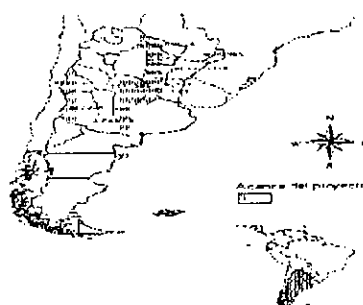
- 1. Cerrando PRODERNEA (junio 2007) se formula un nuevo programa: **PRODERTE** (Programa de Desarrollo Rural Territorial).
- Se trabaja con una misión FIDA diseñando sus características.
- Los recursos provendrían: 50% de la Nación y FIDA, otro 50% Provincia (parte en infraestructuras/personal y otro tanto para créditos).
- Se implementaría en 10 provincias: Chaco, Córdoba, Corrientes, Entre Ríos, Formosa, La Pampa, Mendoza, Misiones, San Juan y Santa Fe.
- Formato de intervención que considere escenarios y particularidades. Se plantea mixturar el sistema: trabajar con ONGs (fortalecidas y capacitadas); con grupos menos organizados y productores individuales.
- Gestión protagonista y estrategia: generación de herramientas acordadas (región/nación).
- 2. PRODERNOA que sigue y PRODERPA a gestarse en patagonia.

FORTEALCENIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL POR DECEES - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - JULIANA GODOY Y CAROLINA LOPEZ LEONARDI

### Ubicación Geográfica de Operaciones FIOA



Área del Programa de Desarrollo  
Rural Territorial PRODERTE



本表由填表人填写，填表人须对填表内容的真实性、完整性、准确性负责。填表人须对填表内容的真实性、完整性、准确性负责。填表人须对填表内容的真实性、完整性、准确性负责。

## Proyecto Plan de Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Local Territorial Pcia. de Corrientes



## Proyecto Plan de Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Local Territorial Pcia. de Corrientes



### Metodología utilizada

- **Concertación de entrevistas.** Contacto con la unidad ejecutora provincial y áreas de competencia para exposición y charla sobre nuestra visión del programa. Contacto con los técnicos de los proyectos seleccionados para concertar reunión con los miembros de cada grupo a fin de exponer nuestro análisis y abordar temas pendientes de solución.
- **Reuniones.** En PRODERNEA y en lugares de trabajo de los grupos.
- **Transferencia.** Del trabajo realizado y de archivos fotográficos.
- **Aporte.** Relevamiento de situaciones-problema y propuestas de mecanismos de solución.

FOR ENCYCLOPEDIA BRITANNICA, PARA EL DIAGONAL LOCAL, TERRITORIAL, PLAN DE GEO - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - SUSANA BUSTO - FAMILIA LOPEZ LEON

## Desarrollo Arandú Guazú y Los Guaycurú

### Exposición e intercambio de ideas

En las chacras de Arandú Guazú, San Cayetano



En el local de Los Guaycurú sobre Ruta Nac. N° 12.

FORTEALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL Pcia. DE CTE. - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - SUBANA ROSCO Y CAPUTIA LOPEZ LEQUE

## Desarrollo Arandú Guazú y Los Guaycurú

### Conclusiones sobre los beneficiarios

#### Temas pendientes de solución



- Seguridad: en esta zona hay frecuentes robos (equipos, colmenas, líneas eléctricas, etc.). Se producen en forma reiterada y en días de lluvia, cuando no hay circulación o testigos. Esto hace pensar que son realizados por gente de la zona. San Cayetano está en jurisdicción del municipio de Riachuelo ubicado a varios kilómetros.

- Calidad de energía eléctrica: es necesario dar eficiencia a la red energética de la zona. A través de la adaptación de la misma a los requerimientos de emprendedores y habitantes: transformadores, anillo de cierre de líneas, reposición de la que fueran robadas, etcétera.

Caso ejemplo para canalizar a DEPEC: Relevamiento efectuado por ARANDU GUAZU con apoyo del Técnico privado, Ing. Agr. Daniel Vellozo sobre un plano de la zona sobre el cual se registraron: pobladores, líneas y transformadores - problema. Allí se expresa la situación energética detectada en San Cayetano que pone en riesgo los motores del grupo y otros emprendedores de la zona.

Capacitación en comercialización: "Que nos enseñen a comercializar", algunas estrategias de venta". Este tema será transmitido a PRODERNEA, pues surgen como roles nuevos y necesarios de internalizar en el proceso de crecimiento evolutivo de cada grupo.

- Contaminación ambiental (suelo, agua, aire) en la zona. Sumatoria de efectos por uso de agroquímicos en sembrados (arrocera, chacras, etc.) produce mortandad de animales (ejemplo chanchos).

FORTEALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL Pcia. DE CTE. - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - SUBANA ROSCO Y CAPUTIA LOPEZ LEQUE

### Exposición e intercambio de ideas



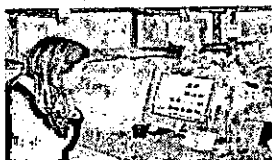
Unidad Ejecutora Provincial PRODERNEA



Área Financiera



Área Género y jóvenes



Área Comercialización



Área Seguimiento y Evaluación



Área de Asesoría Técnica

FORTEALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL Pcia. DE CTE. - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - SUBANA ROSCO Y CAPUTIA LOPEZ LEQUE

## Devolución PRODERNEA

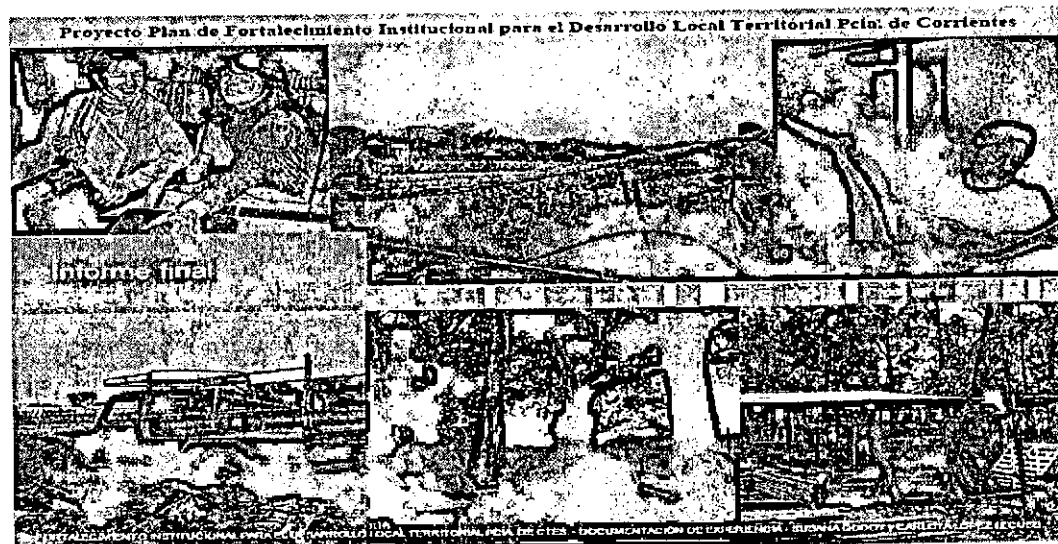
### Conclusiones sobre los ejecutores

#### Temas pendientes de solución

- Articulación con Organismos de Gobierno para gestar la solución de problemas de infraestructura o equipamiento detectados en el territorio (aporte provincial a PRODERNEA).
- Establecer un sistema de canalización y seguimiento concertado con organismos técnicos por similares situaciones a la del punto anterior (ejemplo: caminos, infraestructura, seguridad, sanidad vegetal, etc.).
- Ajustar dinámica de trabajo y equipo humano a la evolución del PRODERNEA como demanda y respuesta del programa. Tanto interna (nuevas temáticas que surgen del crecimiento evolutivo de los beneficiarios) como extra-programática especialmente con áreas gubernamentales.
- Agradecimiento del coordinador de UEP por la objetividad de nuestra visión, considerándola un aporte anticipado al diagnóstico que arrojará la auditoría contratada recientemente.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL Pcia. DE CTES - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - SUSANA DÍAZ Y CARLOS A. LOPEZ ESCOBAR



## Informe final PRODERNEA

### Según Informe Preliminar y puntos principales de "Próximos Pasos" Responder a los objetivos del PRODERNEA

#### Como política de gobierno:

Para disminuir POBREZA E INDIGENCIA se deben articular e integrar programas existentes (para potenciarlos y complementarlos).

- Introducir aspectos faltantes y correcciones buscando eficiencia y atención integral desde la visión de problemática local (a nivel equipo executor, beneficiarios y nuestra visión).
- en gestión: aprendizajes de autosustento, microcrédito, enfocando necesidades; en educación y salud: alfabetización, hábitos de alimentación, prácticas orgánicas, etc.).
- Generar espacios (Agencias Regionales) fáciles de cruzar información y construir una red con base de datos operables y cotidianos.

#### Generar propuestas

Agencias: como organismos promotores por Micro Regiones  
Con ACTORES que se relacionan a nivel INTERMUNICIPAL.

- Constituidas por organizaciones públicas o privadas que desarrollan temas de interés común. Temáticas regionales, normas básicas para actividad industrial o de servicios, etc. (ejemplo: tratamiento de residuos peligrosos, capacitación, actividades agroindustriales, salud, etc.).
- Conformadas por iniciativa propia y previo tratado que regula y facilita la transferencia desde y hacia los organismos de competencia.

El órgano Agencia promueve alianzas intersectoriales e intermunicipales con competencia y acción pública como asociación civil, fundación, etc., encuadrándose en el Art. 163 Inc. 12 de la Constitución.

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL Pcia. DE CTES - DOCUMENTACIÓN DE EXPERIENCIA - SUSANA DÍAZ Y CARLOS A. LOPEZ ESCOBAR

## Informe final Estado Provincial

### Capacitar

En gestión empresarial y autogestiva.  
En el corto plazo para proyectos específicos.  
En plazo medio y largo en educación (alfabetización, salud rural, alimentación, etc)  
Planificar la oferta educativa sobre debilidades y fortalezas atendiendo al Desarrollo Local Zonal, según oportunidades y recursos humanos, físicos, antrópicos, naturales y económicos disponibles.

### Trabajar

Sobre un plan estratégico provincial con aspectos planteados, desde todas las escalas (regionales o locales) concertado y consensuado.

### Afrontar desafíos

Crecer como sistema. Orgánica interna, necesidad y jerarquización de roles.  
Trabajar en equipo.  
Asumir la condición de trabajador y emprendedor.  
Armonizar la individual con lo colectivo. Internalizar y superar prejuicios.  
Sistematizar la incorporación de ajustes. Sucesivos ensayos y errores.

Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Local al Territorio con Debes - Documentación de Experiencias - Guías de Gestión y Planificación de Proyectos

## Informe final Estado Provincial

### Implementar políticas públicas en la estructura del Estado

PASAR de Estado Acosado = Bombero / defensivo / de corto plazo  
A Estado de Políticas Articuladas / Visión estratégica planificada / Matriz de Desarrollo Local.

CREAR mecanismos de GESTION que hagan funcionar el aparato del Estado \*.

PRACTICAR  
Cultura de Equipo - Alianza  
Voluntad de cambio  
Ejercicio de Masa Crítica Aplicada

### Modos de hacer

En un ORGANISMO trabajar sobre debilidades Institucionales respecto a:  
NORMAS / ORGANIZACIÓN / DECISION / ENTRENAMIENTO / COMUNICACIÓN

Resignificar:  
Decisiones, en los distintos niveles ver qué decisiones sostienen otros niveles.  
Entrenamiento, con canales de formación permanente.  
Comunicación, a todos los niveles. Conocer equipo de trabajo y pautas a transmitir.

- En niveles de decisión: claridad de Objetivos/ Métodos / Plazos/ Cómo hacer / Destinatarios
- Modelo de cómo hacer en TRABAJO DE EQUIPO que transmita los valores de "Marca".

Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Local al Territorio con Debes - Documentación de Experiencias - Guías de Gestión y Planificación de Proyectos

## Informe final Estado Provincial

### Mecanismos de Facilitación

#### Valorizar

Recursos Humanos: Reclutar y capacitar  
(seleccionar con idea de gran meta)  
Condiciones: Contención / Escalafón / Estimulo / Remuneración

#### Estudiar e implementar

Presupuesto con forma, control, eficiencia y adecuación a variables en relación con:  
gasto / problema / meta  
gasto / comunicación  
gasto / agenda pública / conflictividad política  
gasto / programación presupuestaria y financiera

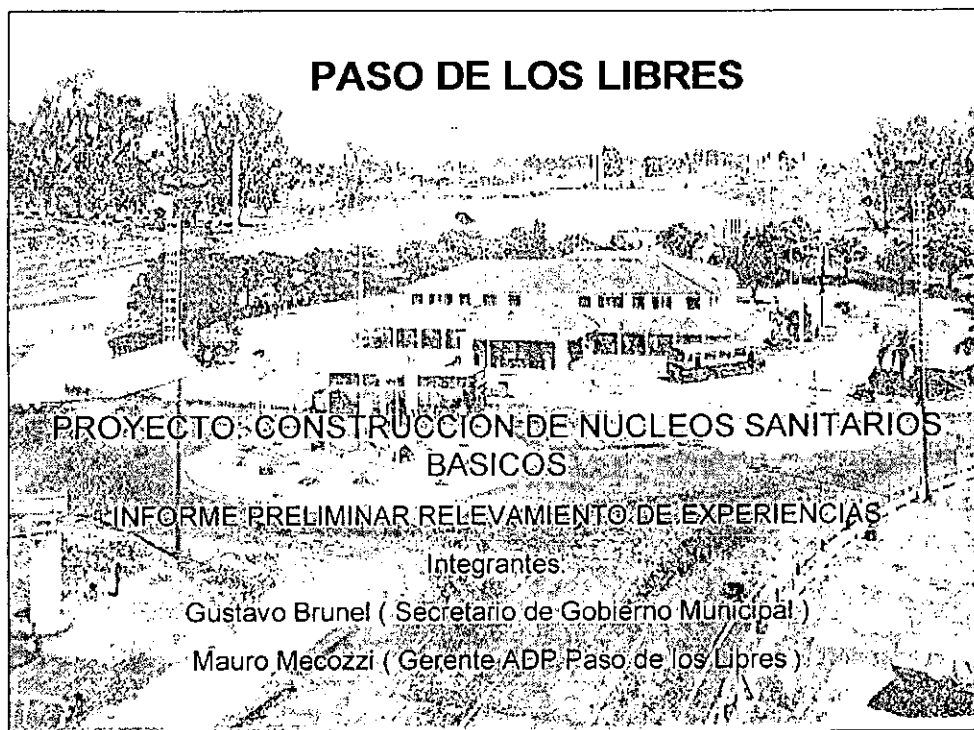
#### Afrontar desafíos

Criticidad: Gabinete, Parlamento, Comisiones Técnicas, Medios de información.  
Comunicación: Qué, a quién, cuándo, cómo, para qué.  
Instrumentación: definir responsable, lugar y circuitos de decisión.  
adecuar sistema de procedimiento y formularios.

Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Local al Territorio con Debes - Documentación de Experiencias - Guías de Gestión y Planificación de Proyectos

ANEXO XIII

**Presentación de las Experiencias Identificadas : Nombre de la Experiencia: Cooperativa Apícola Bella Vista**



## DATOS DE LA CIUDAD

- ✓ El departamento, con una superficie de 4.700 km<sup>2</sup>, se divide en cuatro centros urbanos:
  - ✓ Bonpland,
  - ✓ Tapebicuá,
  - ✓ Parada Pucheta,
  - ✓ Paso de los Libres (cabecera departamental)
- ✓ Población departamento año 2001:
  - ✓ 46.326 habitantes ( 4.98% provincial ). El 95% habita en Paso de los Libres.
- ✓ Densidad hab/km<sup>2</sup> año 2001:
  - ✓ 9.9 habitantes ( Pcia. 10.6 )
- ✓ Tasa de nacidos vivos: 11.6 ( Pcia. 21.9 )
- ✓ Tasa de defusiones: 2.2 ( Pcia. 5.8 )

## DATOS DE LA CIUDAD

- ✓ Tasa de Mortalidad infantil año 2004:
  - ✓ 24.6 ( Pcia. 19.7 )
- ✓ NBI año 2001:
  - ✓ 2460 hogares que representan el 25.6%
- ✓ Cobertura de salud año 2001:
  - ✓ el 59% de la población sin ningún tipo de cobertura de salud.

## DATOS DE LA CIUDAD

- ✓ ESTRUCTURA PRODUCTIVA
  - ✓ se caracteriza por ser una ciudad con una estructura productiva basada principalmente en servicios, producto de su ubicación geográfica fronteriza. Se destaca también la producción de algunos productos agrícolas ( arroz ) y la ganadería. La industria se encuentra en lento desarrollo.
  - ✓ El hecho de ser la segunda aduana seca del país hace que la ciudad tenga una dinámica especial que lo diferencia del resto de las ciudades de la provincia.



## SITUACION INICIAL

- ✓ Según datos de la Sec. De Acción Social el 45% de la población más vulnerable de la ciudad carece de núcleos sanitarios básicos.
- ✓ El 23% de las consultas en el CAPS n° 4 corresponden a enfermedades infecto contagiosas y parasitarias, producto de la falta núcleos sanitarios y cloacas
- ✓ En los centros de Asistencia Primaria de la Salud de la ciudad, aproximadamente un 30% de las consultas corresponden a enfermedades tales como parasitosis, alergias, y problemas gastrointestinales, que surgen como consecuencia de la falta de higiene propia de aquellas personas que carecen de núcleos sanitarios básicos

## ACTORES CONVOCADOS

- ✓ Gobierno municipal
- ✓ Escuela Técnica n° 1
- ✓ Agencia de Desarrollo Productivo Paso de los Libres

## ACTORES PARTICIPANTES

- ✓ Los mismos anteriores
- ✓ Propietarios de las viviendas
- ✓ Cooperativa de Trabajo San José Limitada
- ✓ Comisiones vecinales

## APRENDIZAJE DE ACTIVIDADES SEMEJANTES

- ✓ Anteriormente en la ciudad el municipio implementó programas de construcción de núcleos sanitarios y se observó que gran parte de los mismos se encuentran actualmente destruidos por no tener en cuenta la titularidad del dominio de los beneficiarios, quienes abandonaron las viviendas. Lamentablemente no se cuenta con información en el municipio para poder investigar mejor situación.

## OTRA INFORMACION RELEVANTE

- ✓ No se encontró en el municipio información sobre ningún proyecto anterior.
- ✓ No se encontró información estadística.
- ✓ Actualmente el gobierno municipal realizó un relevamiento actualizado de las condiciones sociales y de vivienda de 2265 familias carenciadas.

## OBJETIVOS

### GENERALES:

- ✓ Mejorar la calidad de vida de los ciudadanos en condiciones vulnerables.

### PARTICULARES:

- ✓ Disminuir el porcentaje de enfermedades infectocontagiosas y parasitarias producto de la falta de núcleos sanitarios.
- ✓ Contribuir para mejorar la educación sanitaria.
- ✓ Permitir que los integrantes de las familias beneficiadas tengan intimidad en sus aseos personales.

## DESTINATARIOS DEL PROGRAMA

- ✓ Familias carenciadas (numerosas, de ancianos y/o con discapacitados)

## ACTIVIDADES Y RECURSOS

- ✓ Relevamiento de situación social y de vivienda de la población más vulnerable de la ciudad
- ✓ Análisis de datos relevados
- ✓ Decisión política de ejecutar el proyecto
- ✓ Diseño de núcleos sanitarios básicos
- ✓ Construcción de NSB de acuerdo a orden de prioridad establecido por las comisiones barriales
- ✓ Medición de impacto

## RESPONSABLES

- ✓ Coordinador: Sec. De Gobierno
- ✓ Relevamiento: Sec. Acción Social y Agencia de Desarrollo Prod. P. L.
- ✓ Decisión: Intendente
- ✓ Diseño: ENET n° 1
- ✓ Construcción: Coop. De Trabajo San José Ltda.
- ✓ Medición: a realizarse por Sec. De Acción Social y Sec. De Salud

## RECURSOS

- ✓ Financieros: Municipales
- ✓ Mano de obra: Coop. De Trabajo de San José Ltda. y Beneficiarios
- ✓ Asistencia Técnica: ENET n° 1
- ✓ Herramientas de trabajo: municipales

## RESULTADOS ESPERADOS

- ✓ Disminuir el porcentaje de enfermedades infectocontagiosas y parasitarias producto de la falta de núcleos sanitarios
- ✓ Contribuir para mejorar la educación sanitaria
- ✓ mejorar la calidad de vida de los ciudadanos más vulnerables

## RESULTADOS ALCANZADOS

- ✓ Los 15 NSB construidos hasta el 31 de Octubre de 2006 no son considerables en relación a la población existente, situación por la cual no se ha podido disminuir los índices de enfermedades infectocontagiosas y parasitosis en la zona del CAPS n° 4, según datos suministrados por la Secretaría de Salud de la Municipalidad, cercana a un 23% de las consultas recibidas
- ✓ Con respecto a los beneficiarios directos, se pudo apreciar que los mismos:
  - ✓ disminuyeron notablemente las enfermedades gastrointestinales y parasitosis
  - ✓ mejoraron su calidad de vida y educación sanitaria



## RESULTADOS ADICIONALES

- ✓ Fortalecimiento institucional y económico de la Cooperativa de Trabajo San José Ltda.
- ✓ Satisfacción de los beneficiarios de poder satisfacer una necesidad primaria, imposible de acceder por sus propios recursos.
- ✓ Los beneficiarios cuidan y mantienen limpio los NSB.
- ✓ El buen funcionamiento de las comisiones barriales para determinar el orden de prioridad de acuerdo a las necesidades de los beneficiarios.
- ✓ Eliminación de moscas y aguas servidas del barrio.

## LECCIONES APRENDIDAS

- ✓ Mejorar coordinación entre los actores convocados y participantes.
- ✓ La falta de información dificultó el trabajo. Es necesario sistematizar los datos de las personas indigentes de la ciudad.
- ✓ Convocar a la totalidad de los actores participantes.
- ✓ Tercerizar el trabajo de construcción.
- ✓ Confiar en las decisiones de las comisiones barriales en cuanto a las prioridades de obras.
- ✓ Mejorar diseño y procesos de construcción para lograr mayor eficiencia y productividad, y así llegar a una mayor población.
- ✓ Articular con comisiones barriales en cuanto a necesidades y lograr que la gente del barrio propongan que tipo de barrio quieren.

## ELEMENTOS INNOVADORES

- ✓ Participación de la ENET nº en la asistencia técnica.
- ✓ Participación de las comisiones vecinales para determinar el orden de prioridad de los beneficiarios.
- ✓ Participación de una cooperativa de trabajo en la construcción de los núcleos.
- ✓ Participación de los beneficiarios y vecinos en la construcción de los núcleos.

## PARTICIPANTES ENTREVISTADOS HASTA LA FECHA

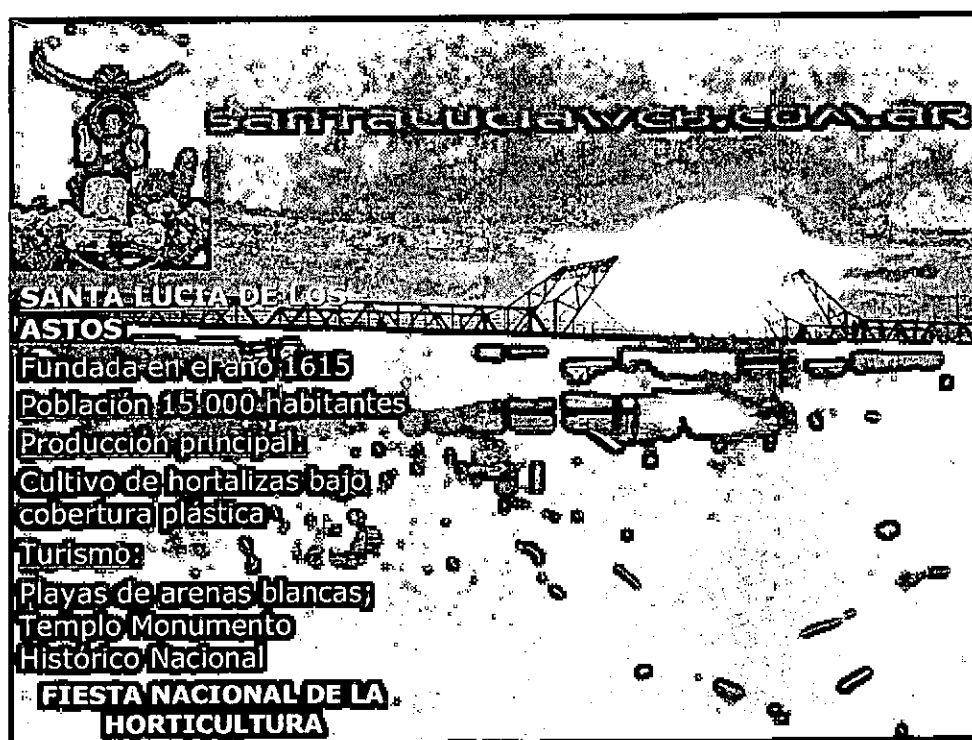
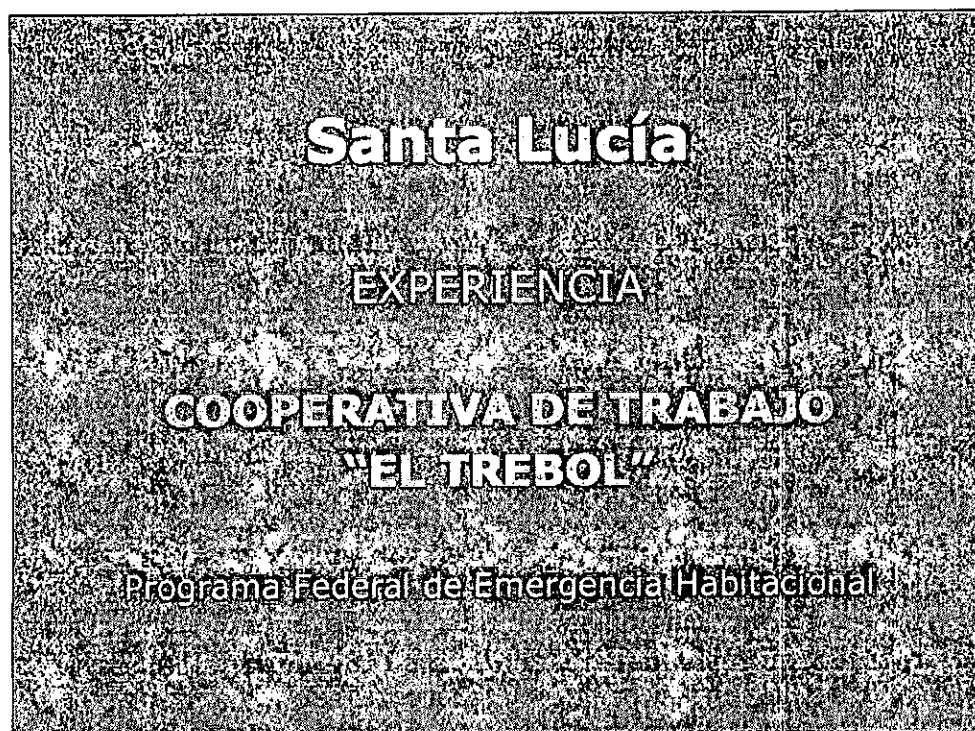
- ✓ Intendente
- ✓ Asistentes sociales
- ✓ Integrantes de la cooperativa
- ✓ Beneficiarios
- ✓ Representantes de comisiones barriales

## PROXIMOS PASOS

- ✓ Verificar y medir los resultados
- ✓ Gestionar NSB del programa nacional PROPASA
- ✓ Colocar de cloacas en barrios afectados.

ANEXO XIV

Presentación de las Experiencias Identificadas :Nombre de la Experiencia: Cooperativa de Trabajo "El Trébol" (Programa Federal de Emergencia Habitacional). Santa Lucía.



## **Santa Lucía Cooperativa de Trabajo "El Trébol"**

### **• RECURSOS**

• \$20.000 por cada vivienda.

### **• ESQUEMA DE FUNCIONAMIENTO**

- Creación de Cooperativa de trabajo.
- Capacitación en artes y oficios de la construcción.
- Selección de beneficiarios de las viviendas.
- Construcción de las viviendas.
- Municipio, OFIDA como depositario y ente de contralor de los fondos.

## **Santa Lucía Cooperativa de Trabajo "El Trébol"**

### **RESULTADOS ESPERADOS A PARTIR DE LA COOPERATIVA**

- Reinserción laboral de los integrantes.
- Construcción de viviendas en tiempo y forma.
- Recursos humanos capacitados en construcción de viviendas.
- Integración con otros actores de la comunidad.

## **Santa Lucía Cooperativa de Trabajo "El Trébol"**

### **RESULTADOS OBTENIDOS**

- Transitoria ocupación laboral de los integrantes.
- Construcción de 12 viviendas en 15 meses.
- Recursos humanos capacitados en construcción de viviendas.
- Integración con otros actores de la comunidad.



**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol"**

**RESULTADOS ADICIONALES**

- Conformación de 2 Cooperativas más para construcción de viviendas.
- Participación en la construcción de un Centro Integrador Comunitario (C.I.C.).

**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol"**

**ELEMENTOS INNOVADORES**

- Autogestión en el territorio
- Participación comunitaria en la designación de beneficiarios de viviendas
- Viviendas entregadas terminadas
- Atención de necesidades específicas de las familias
- Control social
  - Familias a atender
  - Calidad de viviendas
  - Tiempos de ejecución

**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol"**

**LECCIONES APRENDIDAS**

- Mejorar capacitación técnica en construcción
- Dar mayor apoyo en gestión del negocio a la cooperativa
- Mejorar la gestión compartida de los fondos.
- Los Jefes de Hogar no se integran a las oportunidades laborales.

**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol" (Informe Final)**

- Posteriormente a la devolución de la presentación y de reprogramar entrevistas, se perciben los siguientes resultados:
- La cooperativa recibió propuestas de trabajo por parte de particulares, superando la prueba de subsistencia post-programa nacional.
- La misma se va afianzando cada vez más dentro de la sociedad, lo que se ve plasmado a través de la confianza que manifiesta la ciudadanía al requerir de sus servicios.

**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol" (Informe Final)**

- De la misma manera hemos percibido algunas falencias:
- Falta de continuidad en las capacitaciones.
- Reposición de herramientas.
- Poca difusión de actividades.
- Dependencia de gestión para negocios de mayor envergadura.

**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol" (Informe final)**

- Las siguientes son sugerencias para subsanar las falencias antes percibidas:
- Negociación con empresas constructoras públicas y privadas.
- Autogestión técnica y económica.
- Incorporación de nuevos socios para futuras tareas como organización no gubernamental.

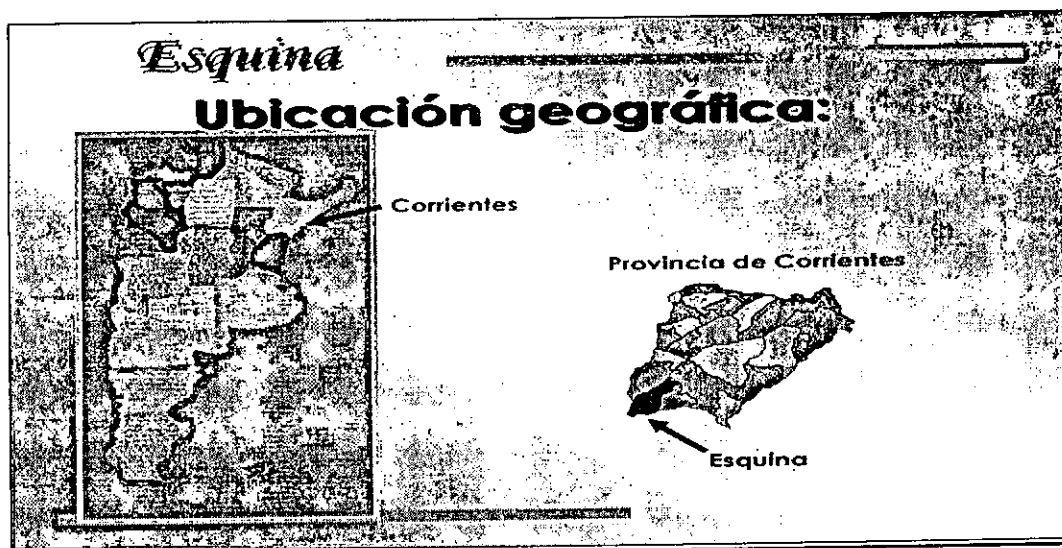
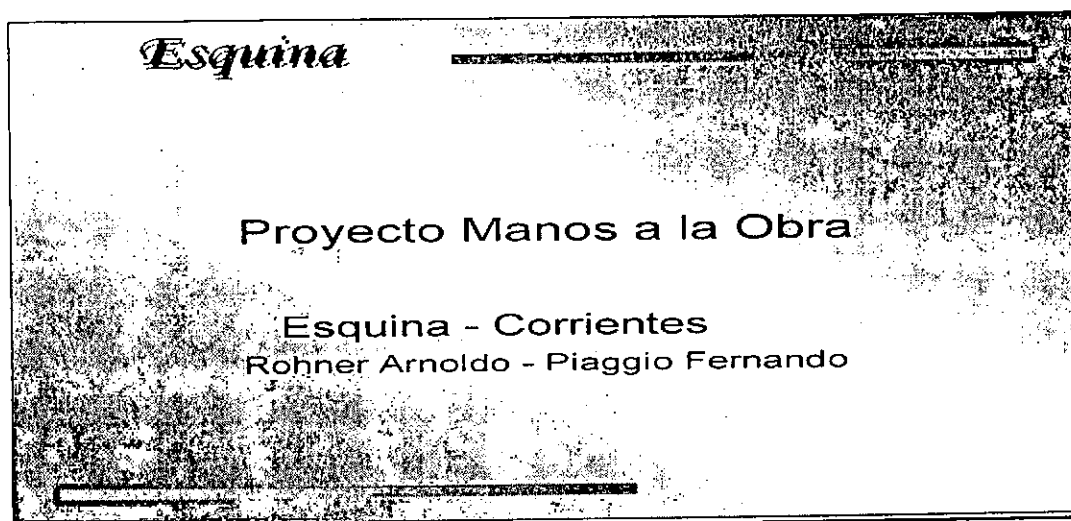
**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol"**

**INTEGRANTES**

Raquel Andreu  
Eduardo Suárez  
Raul Pozzer  
Marcelo Alegre

ANEXO XV

Presentación de las Experiencias Identificadas : Nombre de la  
Experiencia: Manos a la Obra. Esquina



## Esquina

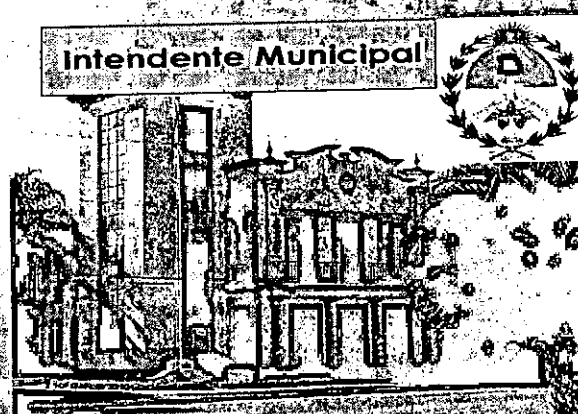
Población: 30.372 (censo 2001)  
15.093 varones  
15.279 mujeres



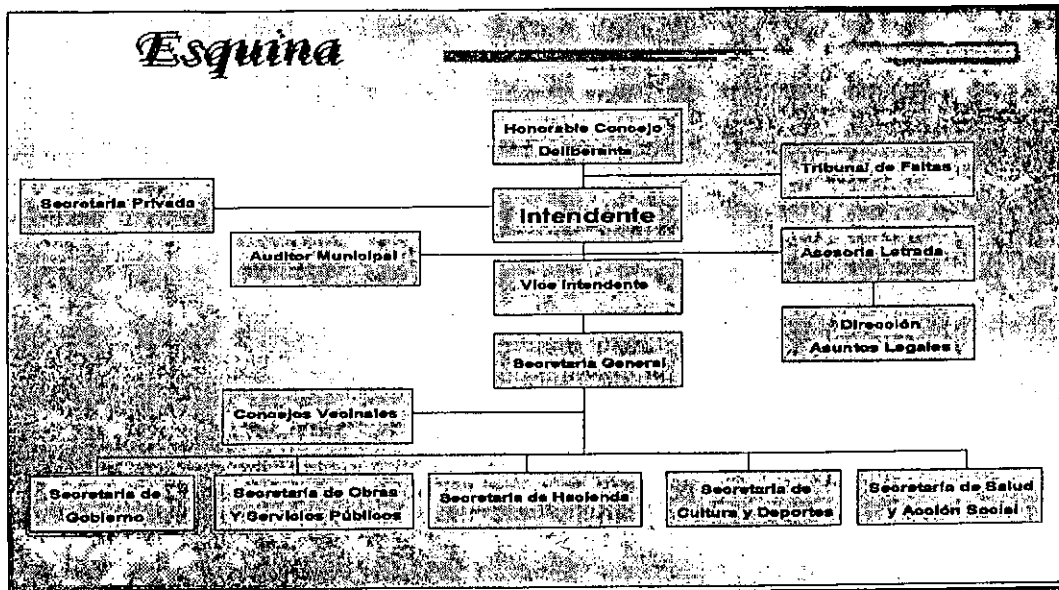
## Esquina



Osvaldo Eduardo Fagetti








**Esquina**

**Actividad económica:**

**Ganadería:** razas Bradford, Brangus, criolla, Hereford y Angus




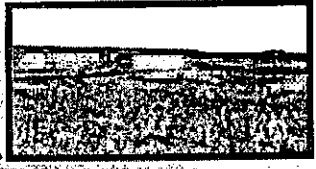

Bufalos: 2.500 cabezas  
Población vacuna: 350.000 cabezas

**Esquina**

**Actividad económica:**

**Agricultura:**

arroz	1.500 ha
algodón	1.000 ha
maíz	600 ha
soja	2.500 ha

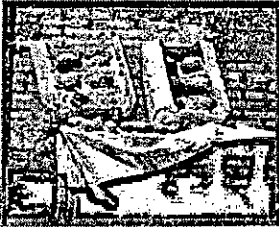



## Esquina

### Actividad económica:

#### Horticultura:

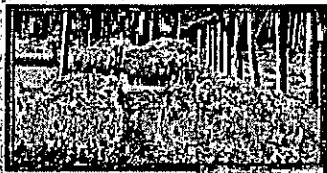
sandía	1.000 ha
invernaderos	60.000 mts 2
huertas flar.	2.000 flar.



## Esquina

### Actividad económica:

<b>Forestación:</b>	6.000 ha	
	pinos	60%
	eucaliptos	35%
	grevilea y roble australiano	



**Esquina**

**Actividad económica:**

**Turismo:** Pesca con Mosca - Fly Casting  
Pesca con señuelos - Spinning  
Pesca de Arrastre - Trolling  
Caza de Plumas  
Caza Mayor




La ciudad cuenta con 1.800 camas disponibles para el turismo.



**Esquina**

**Actividad económica:**

**Carnavales:**





Meses de enero y febrero

**Esquina**

**Programas nacionales de desarrollo social:**

**CIC:** Los Centros Integradores Comunitarios constituyen un modelo de gestión pública que implica la integración y coordinación de políticas de Atención Primaria de Salud y Desarrollo Social en un ámbito físico común de escala municipal.

- La familia como eje de la inclusión social
- Fortalecimiento de Espacios Participativos
- Reconocer a los jóvenes y a los adultos mayores como los grupos de mayor vulnerabilidad
- Planificación de abajo hacia arriba





## Esquina

### Programas nacionales y provinciales de asistencia social:

#### Módulos cajas SAC:

compuesto por 22 elementos (harina, aceite, miel, leche, atún, etc.)  
Se distribuyen 1910 módulos

#### Planes Jefes y jefas de Hogar:

1900 beneficiarios que perciben \$150 mensuales con obligación de vacunación y escolaridad de los hijos menores de 18 años.



#### Proyectos Autoconsumo:

Se implementaron 68 proyectos asociativos. Huertas, granjas, fabricación de pastas, vacas lecheras, porcinos, etc.

## Esquina

### Programas nacionales de desarrollo social:

#### Manos a la obra:

Este Plan fue pensado con el objetivo lograr un desarrollo social económicamente sustentable que permita generar empleo, mejorar la calidad de vida de las familias. Lo que se busca es promover la inclusión social a través de la generación de empleo y de la participación en espacios comunitarios.

Hay 36 proyectos implementándose por un convenio específico Nación-municipio.



## Esquina

#### Situación inicial

- Como consecuencia de la crisis del 2001 existen grupos que no pueden acceder al mercado laboral ni a líneas de créditos.
- Desde el consejo consultivo municipal se encara la situación a través de un plan que contemple a estos sectores que habían quedado marginados.
- Se realiza un relevamiento de los sectores perjudicados a los efectos de evaluar la alternativa mas viable para ellos.

## Esquina

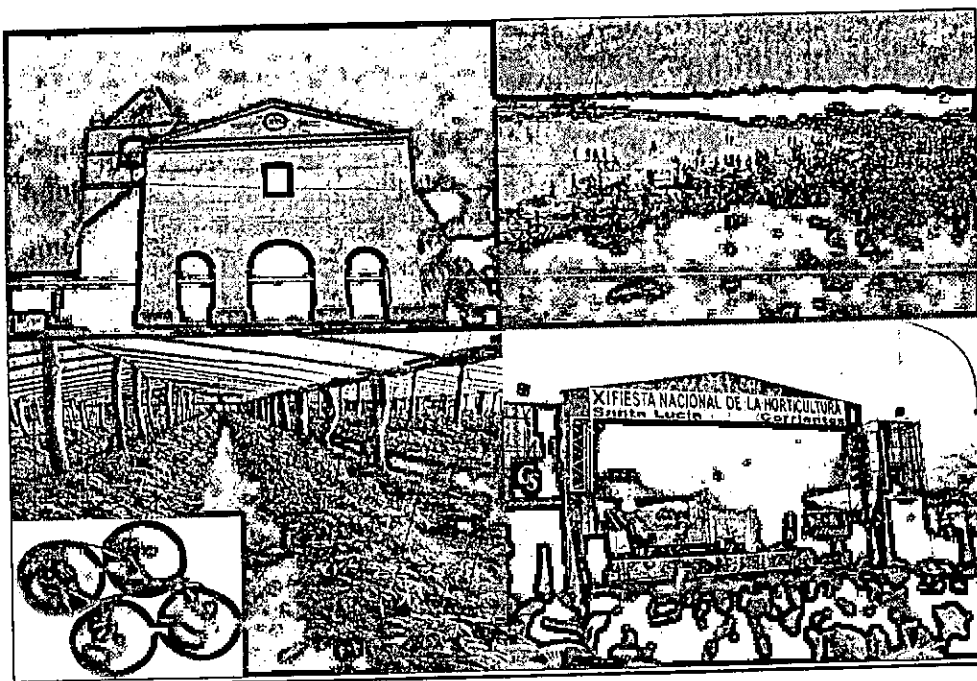
- Situación inicial
- Se presenta la Ministerio de Desarrollo de la Nación dicho relevamiento donde surge la necesidad de que estos grupos accedan a una fuente de trabajo y/o de autoconsumo.
- Se prepara una carpeta que contiene las distintas alternativas de proyectos para acceder a un subsidio.
- En el 2004 se firma un convenio especial entre la municipalidad de Esquina y el encargado del NEA del ministerio de desarrollo social de la nación.

## Esquina

- Actores involucrados
- Municipalidad de Esquina
- Consejo Consultivo Municipal
- Dirección de Acción Social
- Delegación de la Mujer
- Secretaría de la producción
- Subsecretaria de Desarrollo Social de la Provincia de Corrientes
- Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.
- 36 Proyectos involucrados y aprobados.
- Ingeniera Agrónoma Miriam Oviedo.

## Esquina

- Información Relevante
- Se firma un convenio especial entre la municipalidad y el encargado del NEA del ministerio de Desarrollo Social señor Gerardo Benítez.
- En una primera etapa se presenta por parte del municipio una carpeta en donde consta toda la etapa previa de capacitación.
- En una segunda etapa se aprueba el monto de 80 mil pesos que luego del relevamiento realizado se eleva a 160 mil pesos



**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol"**

**SITUACION INICIAL**

- Desempleo.-
- Grupos familiares sin viviendas.-

**ACTORES - RESPONSABLES**

- Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda (Nación).-
- IN.VI.CO. (Provincia).-
- Municipalidad de Santa Lucía.-
- Cooperativa integrada por desocupados y Jefes de Hogar.-

**Santa Lucía Cooperativa de Trabajo  
"El Trébol"**

**OBJETIVOS**

- Mejorar las condiciones de hábitat.-
- Generar inserción laboral.-

**DESTINATARIOS**

- Viviendas: familias sin viviendas en situación de NBI.-
- Trabajo: Desocupados y Jefas y Jefes de Hogar.-

## Esquina

### • Información Relevante

- Los proyectos deben ser auto sustentables y que generen puestos de trabajo o de autoconsumo.
- Requisito esencial de cada proyecto: de lo generado se debe reintegrar un 20% a una entidad de bien publico sin fines de lucro que elijan ellos( por contrato se estipula esto).
- El reintegro puede ser en especie o en dinero y el municipio no puede ser el receptor del mismo.
- Deben ser proyectos de asociativismo que contengan por lo menos tres integrantes.

## Esquina

### • Objeto del Programa

- Este Plan fue pensado con el objetivo de lograr un desarrollo social.
- Económicamente sustentable que permita generar empleo.
- Mejorar la calidad de vida de las familias.
- Lo que se busca es promover la inclusión social a través de la generación de empleo y de la participación en espacios comunitarios.

## Esquina

### • Metodología

- Se confeccionan los proyectos con la ayuda de la delegación de la mujer y de la choza. ( diapositiva siguiente)
- Se presentan los distintos proyectos, que deben ser emprendimientos de transformación, donde ingrese materia prima y salga producto terminado.
- Los proyectos los aprueba el Consejo Consultivo Municipal y los avala el intendente.
- Luego se elevan estos proyectos a la Subsecretaria de Desarrollo Social de la provincia, y una vez aprobados en esta segunda instancia se los eleva al Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.

## Esquina

### La Choza:

Desde Septiembre de 2004 el equipo técnico de "La choza" está trabajando en el apoyo a Iniciativas locales de proyectos de autoconsumo articulados con INTA y Subsecretaría de Acción Social.

Fortalecimiento Institucional del municipio para afianzar el proceso de Desarrollo Local Sustentable.

Promover la Gestión Asociada entre el Consejo Consultivo y el Municipio para construir estrategias de Desarrollo Local Sustentable.



## Esquina

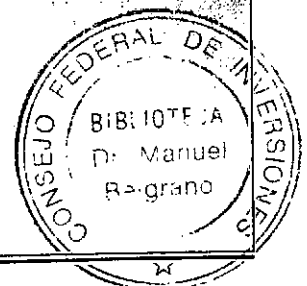
### Recursos

- El Ministerio de Desarrollo Social de la Nación destina 160 mil pesos para subsidiar estos proyectos y la capacitación de quienes van a hacer uso de ello.
- Se aplican a dos tipos de proyectos: Subsidio de hasta 4 mil pesos y de hasta 15 mil pesos.
- Ambos son auto sustentables y en general los de 4 mil pesos son para autoconsumo y los de hasta 15 mil pesos generan puestos de trabajos.
- La Municipalidad compra la materia prima, insumos, etc., con ese dinero y se los provee a los dueños de los proyectos bajo un monitoreo.

## Esquina

### Recursos

- El dinero viene a una cuenta especial del Banco Nación para el pago los distintos productos que se utilizan.
- Dentro del departamento contable se lleva a cabo una carpeta en donde se archivan los distintos comprobantes de pagos con sus respectivas facturas para luego rendir a la Nación.





## Esquina

### • Capacitación

- Se inicia la asistencia técnica una vez que el dinero destinado al financiamiento de los emprendimientos estaba depositada en la cuenta especial del Banco Nación.
- No se comenzó antes dicha capacitación porque los destinatarios eran reacios a destinar tiempo a una capacitación antes de tener la certeza de que el proyecto se ejecutaría.
- La misma duro tres meses y estuvo a cargo de la Choza, el INTA, Acción Social y Delegación de la Mujer.
- Gran interés de los involucrados en aprender y en muchos casos colaboración por parte de ellos en el ramo que conocían.

## Esquina

### • Algunos Proyectos por Nombrar

- Carpintería "Los hermanos".- Luis y Rodolfo Molina
- Pollería " Nueva Argentina".- Roxana y Gustavo Borda, Pedro Paniagua.
- Fabrica de Pastas " Las pastas".- Fernandez Rojo Lidia, Luisina Galarza, Pinina Balestra.
- Huerta " La Huerta Verde".- Brest Mario Bellini, Abel Sandoval y Juana Dama
- Mecánica "Barolin Diesel".- Heraldo Barolin.
- Tambo " La Lecherita".- Sara Pérez, Rita Pérez y Daniel Pérez

## Esquina

### • Resultados Alcanzados

- En la ciudad de los 36 proyectos que se iniciaron siguen en pie 24 proyectos que lograron sustentabilidad
- Los 12 proyectos que no continuaron se debió a que eran proyectos chicos y que no encontraron mercado ni a nivel de demanda como tampoco de competencia una vez que se les termino el subsidio.
- Muchas entidades benéficas actualmente están recibiendo el 20% de los beneficios obtenidos por estos proyectos ( Hogar de Ancianos, Parroquia Santa Rita de Casia, Copa de Leche, etc )
- Para esto se realiza un seguimiento mediante vales o comprobantes que los productores deben entregar a Acción Social en un periodo de tiempo acorde a la finalización del ciclo de producción de cada proyecto

## Esquina

- Resultados Adicionales

- Solo uno de los proyectos debido al tipo de emprendimiento "Banco Diesel de Barolin", no devuelve el 20% a una entidad benéfica, sino que lo hace a la Municipalidad de Esquina mediante reparaciones de las distintas unidades que utiliza en Obras Publicas.

## Esquina

- Aspectos Innovadores

- Los emprendedores realizan sus ventas en supermercados y en forma particular.
- También mediante venta directa previa inspección Bromatológica de la Municipalidad.
- En algunos casos "La Huerta Verde", cuentan con una huerta grande que les alcanza para el autoconsumo y los excedentes vende al menudeo o entregando a verdulerías.
- Los emprendimientos de lecherías sufrieron modificaciones porque los presupuestos enviados al ministerio de Desarrollo Social eran con datos de fines del 2004-2005

## Esquina

- Lecciones Aprendidas

- El proyecto manos a la Obra logro gran aceptación por parte de los emprendedores y logro insertar a los grupos en el mercado que actualmente continúan.
- Algunos emprendimientos exitosos colaboran con otros asesorando a otros emprendimientos pequeños que no lograron aun el despegue esperado
- En una entrevista a la directora de Acción Social, Dra. Marisa Rodríguez, nos comento que en un futuro se debería apostar a una cadena de comercialización, y hacerla en conjunto.

## *Esquina*

- Lecciones Aprendidas

- También se debería apostar a la pequeñas pymes porque en muchos casos, 12, los proyectos fracasaron por falta de mercado.
- Gran motivación y aceptación del proyecto cuando la gente sabe que la forma de devolución no es en efectivo, sino a una entidad benéfica sin fines de lucro.