

0/F. 3113

45539

F 32 pla

III

PROVINCIA DE CORRIENTES

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

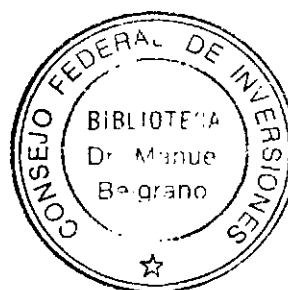
FUNDEI

“PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL”

INFORME FINAL

FEBRERO DE 2007

TOMO III



ANEXO VII - Proyectos Desarrollados

VII. a Proyecto de Anfiteatro

Presentante: Municipalidad de Esquina

Provincia: Corrientes

Información del solicitante:

- Rohner Arnoldo; DNI 24.198.710; Teléfono: 03777-15474196 ;Correo electrónico: arnoldorohner@hotmail.com
- Piaggio Fernando; DNI 26.361.894;Teléfono: 03777-15567980;Correo electrónico: ferairpiaggio@hotmail.com

Domicilio legal: Calle: Av. 25 de Mayo N° 513. Localidad: Esquina

Código Postal: 3196. Provincia: Corrientes. Correo electrónico:

esquinaturismo@argentina.com. Tel.: 03777-461108 Fax: 03777-461337

Domicilio donde se desarrollará el Proyecto

Calle: Av. Costanera y Lavalle. Localidad: Esquina. Código Postal: 3196

Provincia: Corrientes.

Datos relevantes de la ciudad

Antecedentes

El Departamento de Esquina está situado al SO de la provincia de Corrientes, tiene una superficie de 351.500 has y una población actual de aproximada de 31.800 habitantes. La ciudad de Esquina es cabecera del departamento del mismo nombre. Es conocida como Portal Sur de acceso al Corredor del Río Paraná o de la Pesca Sur, uno de los varios corredores turísticos en que está dividida la provincia, y cuya vía de enlace es la ruta nacional N° 12 que corre paralela al majestuoso Río Paraná, famoso por sus especies icticas, hoy el atractivo turístico con mayor demanda en la provincia. Se encuentra a 328km al sur de la ciudad de Corrientes, y a 620 km de la ciudad autónoma de Buenos Aires, a 600km de Córdoba, a 280km de Santa Fé y a 250 km de la ciudad de Paraná.

Accesos: Viniendo desde Bs. As., por la RN 12, en el km. 310 se pasa por la ciudad de Paraná, continuando por esa ruta, 234km más adelante se cruza el río Guayquiraró, límite entre las provincias de Entre Ríos y Corrientes. Avanzando otros

39km se ingresa a la ciudad de Esquina. Se puede acceder diariamente por vía terrestre, a través de la RN 12, en modernos micros cama, o por vía aérea, para aviones de poco porte Esquina ofrece el aeroclub local con pista de aterrizaje de césped de 1.000m de longitud, y el aeropuerto de la ciudad de Goya, distante 100km.

Historia

Su historia data del año 1.806, cuando Benito Lamela poseedor de una estancia, instaló dos postas en esas inmediaciones. Posteriormente se convirtió en una importante posta en la carretera Buenos-Aires – Asunción y rápidamente se generó espontáneamente el puerto y el vecindario de “Santa Rita de la Esquina del Río Corriente”, su nombre proviene del recodo que el río efectúa en esa parte.

Clima

Es una transición entre lo templado y subtropical con algunas heladas en invierno. Tiene una temperatura media de 25° anuales, con temperatura máxima de 33°. La mínima es de 14° en enero y 8° en julio, lo que la hace ideal para realizar todo tipo de actividades al aire libre.

Atractivos turísticos

Su importancia turística es relevante, ya que su principal atractivo natural son los ríos Corriente y Paraná, y los espectaculares paisajes que los enmarcan atraen cada vez más a deportistas que hacen de la pesca y de los deportes náuticos las actividades preferidas para el tiempo libre.

También la práctica de la caza deportiva ha crecido, las variadas especies autóctonas y silvestres son sumamente atractivas para el cazador, pudiendo disfrutar de cotos de caza. Lo que ha generado desplazamiento de contingentes de la región, del país, países vecinos y sobre todo de americanos y europeos. Es muy preciada la caza de plumas y también la caza mayor.

Es conveniente acotar la creciente demanda del turismo rural, en ese sentido el departamento de Esquina presenta una tentadora oferta de estancias excelentemente equipadas para el desarrollo de las variadas actividades de campo.

El encuentro de los ríos en la periferia de la ciudad genera una costa de gran belleza, con una playa balnearia y lugares naturales para el esparcimiento.

El río Corriente, que nace en los Esteros del Iberá y desemboca en el río Paraná frente al puerto local, conforma un delta natural que ofrece maravillosos paisajes. Este delta constituye un lugar ideal para la pesca deportiva, una magnífica

cancha de pesca con correderas, arroyos y una exuberante vegetación lo que la convierte a Esquina en uno de los más destacados pesqueros argentinos debido al desove y a la reposición íctica constante.

Información del proyecto - Sector principal involucrados del proyecto:

Intendente; Población Urbana; Población suburbana; Transeúntes; Automovilistas; Comerciantes; Organizadores del evento (directores de turismo y cultura); Turistas; DPEC; Vecinos del predio donde se realizan los espectáculos; Comunidad Local.

Resumen descriptivo del Proyecto

Desarrollo: Nuestra ciudad cuenta con importantes eventos culturales, recreativos, deportivos y sin duda los más relevantes son el Carnaval y los festivales folklóricos.

Es la ciudad con mayor cantidad de establecimientos para alojamiento turístico y por consiguiente con mayor capacidad de plazas (poco más de 1.700) de la provincia. Durante la época estival tiene un calendario nutrido para recibir a visitantes de todo el país pero no cuenta con la infraestructura necesaria, como ser un predio para realizar eventos para tal fin. En el 2006 recibió más de 102.000 turistas, unos 25.000 más que en el 2005 y con una proyección a que esto siga creciendo, los mismos demandan espectáculos públicos de diversa índole como tienen las ciudades turísticas por excelencia, por ejemplo, proyección de películas, obras de teatro, festivales folklóricos, etc. En el calendario cultural-turístico a lo largo del año, se destacan diferentes fiestas locales, provinciales y nacionales, como ser: Fiesta Provincial de la Sandía y la Producción, Fiesta Nacional del Carnaval, Fiesta Nacional del Pacu, Fiesta del la Patrona Santa Rita de Casia, Fiesta de la Boga, Fiesta del Estudiante, Fiesta Provincial de la Identidad, etc. Que congregan una gran cantidad de espectadores. Actualmente la ciudad no cuenta con un predio acorde con los eventos que se llevan a cabo y los mismos se realizan en los clubes, calles, espacios públicos que no cuentan con la mínima infraestructura que se necesita para llevar a cabo los mismos, por ejemplo: falta de tribunas, sillas, baños, lo que trae aparejado el descontento de los turistas cada vez que asisten a los espectáculos, ya que generalmente solo un 40 % de los espectadores puede estar sentado y disfrutar cómodamente los mismos. Son los turistas los que en reiteradas ocasiones al ser consultados por los medios periodísticos del pueblo manifiestan su

disconformidad con la organización de los espectáculos y reclaman la participación del Municipio y soluciones a estos problemas. Previo a cada evento que se realiza en estos lugares, recibimos quejas de los comerciantes por el cerramiento de las calles, lo que les ocasiona pérdidas en las ventas de sus negocios, considerando que estos espectáculos se realizan los fines de semana, y son esos sus días mas fuerte de venta. Luego de la realización de lo eventos los ciudadanos en general que viven o transitan por las calles donde se realizaron los espectáculos se ven fuertemente perjudicados por la basura que queda, los olores ya que no cuentan con baños y también por la demora en quitar las tribunas y los cerramientos de las calles. Existen inconvenientes con la energía ya que al cambiar constantemente los lugares donde se realizan, la DPEC tiene que adecuar la estructura de los transformadores al lugar y al evento que demanda mayor cantidad de consumo de la que puede brindar en ese predio. También se ven afectados los vecinos, usuarios de esa energía que reciben bajones y cortes antes y durante los eventos.

Por consiguiente, el receptor de estas continuas quejas es el señor Intendente Municipal, al cual le interesa que la gente del pueblo se sienta cómoda cuando asiste a uno de estos eventos.

Además esta instalada actualmente en la ciudad, una gran polémica entre los ciudadanos que habitan en el casco urbano y los ciudadanos que habitan el ejido, casco suburbano y la parte rural; los primeros quieren que estos espectáculos no se realicen en la calle, sino en predios cerrados, como clubes, estadios, etc. y los segundos demandan la realización de los mismos en calles o espacios públicos al aire libre por considerarlos mas populares, pero estos no son gratis.

La decisión del lugar en donde se realiza cada evento la toma el Intendente Municipal, basándose en factores que el considera favorable en ese momento para su imagen, pero es de destacar que en cada evento, un sector siempre queda disconforme, lo que trae aparejado un pequeño desgaste entre las partes.

Árbol de Problemas

Análisis de los involucrados.

| GRUPOS | INTERESES | PROBLEMAS PERCIBIDOS | RECURSOS Y MANDATOS |
|----------|---------------------------------|---|---|
| TURISTAS | Disfrutar de un espectáculo con | Falta de baños, lugares donde sentarse, accesos | Económico: dejar de asistir a los espectáculos como |

| | | | |
|---|--|--|--|
| | las comodidades adecuadas | inadecuados, incomodidad para movilizarse dentro del predio (cantinas, sillas, tribunas, etc.) | así también a la ciudad. Hacer mala publicidad de nuestra ciudad. |
| INTENDENTE DIRECTOR DE CULTURA DIRECTOR DE TURISMO. | Sumar popularidad. Evitar roces entre distintos grupos de la sociedad. | Constante quejas y reclamos de la población, duras críticas de la oposición y mala publicidad en los medios. | Políticos. Económicos. Financieros. Legales. Para la creación de una infraestructura que cubra las necesidades de los distintos grupos. |
| POBLACION URBANA. | Rápida y ágil movilidad en los lugares donde se realiza el evento. | Imposibilidad e incomodidad de asistir a lugares donde concurren habitualmente. | Quejas en los medios como así también al Intendente y organizadores. |
| COMERCIANTES | Beneficio económico. Comercialización de sus productos e incremento de sus ventas. | Clausura de la calles durante tiempos prolongados. Perdidas de clientes respecto de la competencia no afectada. | Económico: ya que se logra cierta compensación con el pago de los tributos por parte de los comerciantes. Humanos: mediante la cámara de comercio. |
| D.P.E.C. | Brindar un servicio al menor costo posible | Quejas de los usuarios del transformador afectado al evento. Incremento del mantenimiento y costos como consecuencia de esto. No brindar un buen servicio. | Económico: oferta de energía. Político: al ser un organismo publico. |
| PERSONAS QUE TRABAJAN EN LAS DEPENDENCIAS DE TURISMO Y CULTURA. | Organizar el espectáculo de la mejor manera posible. Lograr que la gente se sienta cómoda y se vaya de la mejor manera posible en cuanto al espectáculo y la | Quejas de los turistas respecto a los problemas que se originan en torno al espectáculo. Quejas de la población en general respecto al desenvolvimiento del mismo en el área que está vinculado. | Político: mejor comunicación y acceso al intendente mediante el dialogo. |

| | | | |
|--------------------|---|---|--|
| | organización. | | |
| POBLACION URBANA | Disfrutar del espectáculo en lugares adecuados para la ocasión. | No poder concurrir a lugares que asisten normalmente como así también tener que tomar caminos alternativos lo que le ocasionan demoras a la hora de tener que asistir a algún lugar. | Humano: a través de piquetes y protestas en los medios. Protesta al intendente para que cambie el lugar de realización de los espectáculos. |
| POBLACION RURAL | Disfrutar del espectáculo en lugares que les son gratos. | No poder disfrutar de los espectáculos populares, en lugares populares. Criticas constantes por no permitir que los espectáculos se realicen en las calles y espacios públicos. | Humano: protestas constantes en los medios y en el municipio. |
| VECINOS DEL EVENTO | Disfrutar del espectáculo y vivir tranquilos pudiendo pasear en los días del evento como así también en los posteriores al mismo. | Constantes olores y ruidos en el lugar en donde viven como así también problemas en cuanto a la energía con bajones de tensión y cortes de luz. Problemas de limpieza en los días posteriores al espectáculo e incomodidad para caminar y pasear por los lugares en que se realizó el evento. | Humano: A través de protestas en los medios y piquetes. Político: mediante la organización de los mismos en grupos protesta al consejo del pueblo. Económico: mediante la no concurrencia de los mismos al evento. |

Actividades y espectáculos previstos.

Festivales y recitales: Tendrán un inmejorable y permanente escenario con todos los servicios ya que se previó también la construcción de un escenario fijo para este tipo de espectáculos que se realizan frecuentemente en Esquina. Como se indicó anteriormente este escenario está siendo objeto de estudio en cuanto a su ubicación y se incluirá en el proyecto ejecutivo.

Fiesta Provincial de la Sandía y la producción: En el mes de Enero, durante dos noches y tres días se realizan espectáculos, ferias, festivales, elección de reinas, exposición de productos agropecuarios y afines, etc. con mucha convocatoria de público (4.500 personas por noche). Fiesta muy esperada por los productores agropecuarios de toda la región que concurren a exponer sus productos y maquinarias y actualizarse en la materia.

Fiesta Nacional del Pacú En Marzo, durante tres días y dos noches se dan cita pescadores y aficionados de toda la República y público de la Región en general, también autoridades provinciales y nacionales que participan de este espectáculo. Tiene como ingredientes, muy esperados por cierto, festivales, exposiciones de productos de artesanías, de accesorios para el tiempo libre, indumentarias, lanchas, etc. y la esperada elección de reinas. Actualmente se cuenta con la presencia de más de 5.000 personas por noche. Todas estas actividades complementarias se realizarían en el Anfiteatro proyectado.

Fiestas Patronales de Santa Rita de Casia: En el mes de Mayo, el día 22, esta fiesta popular congrega a miles de fieles de todas partes de la provincia que se dan cita en Esquina para orar y participar de todos los actos religiosos, festivales, bailes populares, ferias, exposición y venta de artesanías y distintas actividades previstas. La convocatoria es muy grande y podemos hablar, sin temor a equivocarnos, de unas 5.000 personas que cada año congrega a miles de fieles.

Fiesta Provincial de la Boga: Esta fiesta provincial de reciente institución, convoca en el mes de Octubre, a unas 2.500 personas. Y tiene como actividades complementarias a la pesca, exposiciones, festival folklórico, entrega de premios, cena de pescadores, etc.

Actos Escolares de los distintos Establecimientos educativos. Festivales y bailes populares. Desfiles Institucionales. Actos de fiestas patrias. Exposiciones.

Estos eventos tienen actualmente distintos lugares de realización, por no contar con un espacio convenientemente acondicionado para tales efectos, donde puedan efectuarse los espectáculos sin provocar innecesarios cortes de calles o adecuación de otros espacios con los inconvenientes propios de alquiler de sillas y/o tribunas, iluminación, sonido, baños químicos, escenario, etc.

Con la construcción de esta obra estaríamos solucionando todos estos inconvenientes ya que contaríamos con un soporte físico permanente de fácil acceso para el público, donde los asistentes puedan apreciar cómodamente sentados todos los detalles de los espectáculos sin los inconvenientes y las improvisaciones actuales y sin perturbar el normal funcionamiento de la ciudad

Metas.

- Este Proyecto surge como respuesta a la necesidad de contar con un lugar adecuado para la realización de eventos de convocatoria masiva al aire libre, donde se puedan desarrollar espectáculos de distinta naturaleza, con toda la infraestructura y equipo convenientemente para que el público pueda disfrutar cómodamente de ellos.

- Mejorar y afianzar el sector turístico y cultural de la localidad mediante la construcción de un Anfiteatro en el que se realizarán distintos eventos que hacen tanto al quehacer turístico, como cultural y recreativo de la comunidad, ya que este emprendimiento una vez ejecutado y puesto en marcha, inducirá a las inversiones privadas complementarias mejorando el funcionamiento proyectado y acrecentando las economías locales. Permitirá a Esquina además proyectarse creativamente de modo firme y decidido, siendo una alternativa óptima para la realización de grandes eventos que concentren multitudes al aire libre, con todas las ventajas que implica no alterar el normal desenvolvimiento de la ciudad y contar en un solo lugar con todos los servicios e infraestructura adecuada a tales espectáculos y actividades.

- Otra de las metas importantes a tener en cuenta es la creación de nuevos puestos de trabajo que generará para la comunidad la obra primero y la puesta en marcha de este Proyecto después.

- Es prioridad del municipio consolidar la ordenada valoración y racional explotación de aquellos eventos que por su exclusividad y originalidad tengan las mejores posibilidades de generar afluencia turística.

- La puesta en marcha de este proyecto será importante además en el aporte económico para el comercio local y los alojamientos turísticos como consecuencia del ingreso de mayor número de turistas y público en general atraídos por espectáculos de importancia tanto cultural, como social que se verán jerarquizados con la concreción de la obra propuesta.

▪ Contar con este predio acondicionado permitirá nuclear los distintos espectáculos al aire libre en un solo lugar, facilitando el acceso del público y permitiendo que este los vea cómodamente sentado y contando con el equipamiento y la infraestructura de servicio adecuada para satisfacer todas las necesidades.

▪ El gobierno municipal al proyectar esta obra, está apoyando la actividad privada de organizaciones intermedias, sin fines de lucro, como los clubes, a la vez que cumple con su función de estimular el desarrollo turístico de la ciudad, que crea empleo e incrementa la actividad económica local.

Aspectos finales a tener en cuenta.

Uno de los mejores escenarios naturales que tiene la ciudad, se encuentra sobre el paseo costanera, en una explanada baja que fue ganada al río por una obra municipal, de cara al delta del río Corriente.

Se trata de un espacio verde de 3.126 m² que se utiliza para eventos culturales como la Fiesta Nacional

del Pacú, la Fiesta Provincial de la Sandía y la Producción, los Show coreográficos de las Comparsas, etc....

Ubicado en el radio céntrico de la ciudad, de fácil y buenos accesos, pero sin la infraestructura necesaria para recibir al público, se proyecta un anfiteatro a cielo abierto con tribunas o gradas fijas, un escenario acorde a las necesidades, sanitarios, tribunas móviles y sillas plásticas para ubicaciones en la platea.

Descripción técnica:

| Detalle y Características | Valuación |
|--|-------------|
| -Escenario principal de 12 mts de ancho por 6 mts de largo, por 1.30 mts de alto; además dos bases para sonido de 2.5 mts de ancho por 1.5 de largo, por 1.30 de alto. | \$20.000,00 |
| -2 escaleras de acceso al escenario de 2.4mts de largo por 1 mt de ancho. | \$1.152,00 |
| -70.80 mts lineales de tribunas de material de 5 escalones con gradas de Hº Aº con 0.50 m de alzada y 0.50 m de pisada para que sirva de asiento. | \$ 8.540,00 |
| -Construcción de 2 tribunas móviles de 6 metros cada una, de estructura metálicas con asientos de tablonos (5 asientos). | \$10.500,00 |
| -Tres caminos diagonales de con un total de 65 mts de largo por 1.5 mts de ancho. | \$ 2.850,00 |
| -Techo estructural para escenario , 76.8 mts | \$9.216,00 |
| -Cuatro baños químicos | \$10.000,00 |
| SIENDO UN TOTAL DE MATERIALES Y MANO DE OBRA | \$62.258,00 |

VII. b Proyecto de selección primario de residuos domiciliarios de la ciudad de Goya

Identificación del Proyecto

Denominación del Proyecto: Selección Primaria de Residuos Domiciliarios

Características del Proyecto:

A través de distintas acciones (propagandas, Charlas), concientizar a la población de la importancia de la Selección de los Residuos Domiciliarios de la ciudad. Para ello se impulsaran acciones tendientes a

- a) Mejorar la prestación del servicios de recolección de residuos.-
- b) Reprogramación de la recolección en días y horarios para cada tipo de residuos (Orgánicos e Inorgánicos).-
- c) Concientización Publica de la importancia que ello significa para un medio ambiente sano
- d) Reacondicionar el predio del basural para la deposición de los distintos tipos de residuos.-

Responsables del Proyecto

La implementación de este Proyecto será responsabilidad compartida por la Sec. de Gob., La Sec. de Obras y Servicios Públicos, La Sec de la Producción , Empleo y Desarrollo sustentable de la Municipalidad de Goya.-

Ámbito Geográfico de aplicación

será esencialmente la ciudad de Goya, para luego extenderse a la zona rural.

Ámbito Temporal de aplicación

se aplicaran desde su aprobación hasta los primeros seis (6) meses en el casco urbano. Luego de los primeros seis (6) meses se hará extensivo a los barrios.-

Fundamentación del proyecto

Como consecuencia del crecimiento de la ciudad se ha incrementado considerablemente la producción de residuos domiciliarios. Actualmente la municipalidad lo deposita en un predio a cielo abierto, sin tratamiento alguno y con la consecuencia de olores desagradable, insectos, quema de basuras, etc.-

Como también se observan personas en el basural, muchas de ellas menores en estado de riesgo total para su salud, que dado su escasa edad no

conocen los peligros a que están expuestos y a las distintas enfermedades que pueden contraer.

Como bien es sabido, esta situación no solo genera efectos negativos en la salud, sino también en los daños irreparables de contaminación en el medio ambiente (napas de agua, ríos, aire, etc.-)

Todos estos efectos negativos, conocidos por todos, a través de distintas investigaciones y difundidas por los medios de comunicación, son perfectamente controlables y productivas, por que el tratamiento racional de la basura también produce mano de obra y dinero, como así también energía a través del BIO GAS.-

En los países desarrollados se ha optado por su disposición en rellenos sanitarios, la incineración (con o sin recuperación de energía), el reciclado y, en menor medida, el composteo; en tanto que los países en desarrollo, la parte de residuos Domiciliarios (R.D.) que es posible recolectar, generalmente se depositan en tiraderos a cielo abierto con la consecuencia de olores desagradables, fauna nocivas(alimañas) e incendios.-

Los rellenos sanitarios resuelven el problema inmediato que representa la disposición de la basura. La materia orgánica integrante de los R. D. que se encuentran en los rellenos sanitarios, es transformada por bacterias facultativas y anaeróbicas en metano (55%), y oxido de carbono (40%), vapor de agua y otros (5%), mezcla conocida comúnmente como BIO GAS. Por cada kilo de residuo biodegradable (Orgánicos) se produce 0, 40 Nm3 de BIO GAS. El metano tiene un poder de calentamiento global 21 veces mayor que el dióxido de carbono.

También es posible aprovechar el metano como gas propiamente dicho, comprimirlo y usarlo luego en el transporte automotor o producir energía eléctrica. Por el solo hecho de quemarlo, al generar CO2, estamos reduciendo el calentamiento global. De este modo, seria posible tener acceso a financiación internacional por medio de los "BONOS DE CARBONO". EL resto de los materiales reciclables, (madera, papel, metales, plásticos), como se sabe tienen colocación rentable en el mercado local, nacional e internacional, para el caso en que la cantidad de metano no justifique grandes instalaciones, es posible estudiar la construcción de digestores anaeróbicos. Se aprovecha el metano generado para usos locales y los todos emergentes pueden ser usados como alimentos de lombrices para producir abono orgánico. De esta forma es posible minimizar los

lores y otras contaminaciones. La cantidad de R.D. generada se puede estimar en 0,80/1,00kg./ día por habitante dependiendo del nivel socio económico de la sociedad que los genera.-

Materiales orgánicos reciclables:

*Vidrio 5%

*Metales y minerales: (FE y NO FE): 2,8%

*Plástico (13,5%)

*Papel y Cartón: (12,8%)

*Textiles: (1,3%)

*Patogénicos / especiales: (1,6%)

*Inservibles: (5%)

Materiales orgánicos reciclables

*Producción de Bio Gas aproximado 4768,47 m³/ día.-

*Generación de Energía 7691,08 Kwh./día.-

*Secuestro aproximado de 18792 toneladas de CO₂/año.-

Con el propósito de lograr el mayor éxito posible en su implementación, el proyecto contempla la participación de toda la comunidad y un especial compromiso de sus instituciones: Colegios, Sociedades de Fomento, Clubes, Religiosas, etc., mediante el desarrollo de un plan de Educación Ambiental, en particular, para la separación previa del residuo húmedo y del residuo seco, el estudio a realizar prevé los siguientes ítems:

- Cuantificación de kilos de residuos generados por habitantes.

Cuantificación del residuo húmedo y seco por habitante.-

- Cuantificación porcentual de cada componente de los residuos orgánicos, metales, vidrios, papel, otros.-

- Estimación del precio de venta de los productos reciclados (metales papel vidrio , etc.).-

- Confección de un Manual para un Plan de Educación Ambiental, tendiente a lograr la previa separación de la basura húmeda y seca en los hogares como paso previo imprescindible para el inicio del manejo racional de los residuos domiciliarios.-

- Búsqueda de tecnología disponible para la recuperación del BIO GAS.-

- Recomendaciones sobre las pautas mínimas a seguir para instalar un " RELLENO SANITARIO " responsable.-

- Análisis de los costos operativos.-
- Estudio de la rentabilidad del proyecto.-
- Propuesta de un sistema operativo logístico para lograr el éxito del proyecto.-
- Convenio con una universidad para la realización de una prueba piloto de generación de BIO GAS, en digestor piloto, en caso que se decida seguir esta línea de investigación.-
- Recomendaciones sobre el uso de tecnologías simples para seleccionar y clarificar los elementos reciclables de los R.D. .-
- Asistencia para el montaje y puesta en marcha de los puestos de reciclados.-
- Asistencia para la formación y funcionamiento de Cooperativas de Trabajo de cartoneros o recuperadores urbanos.-

Objetivos

- a) Disminución de la contaminación ambiental.-
- b) Concientización de los vecinos de la importancia de la separación de residuos (Orgánicos e Inorgánicos)
- c) Colaboración de los vecinos en sacar los residuos en días y horarios para cada tipo de residuos.-
- d) Tener control sobre los residuos domiciliarios.-
- e) Formar Cooperativas de Trabajo en separación y comercialización de los distintos tipos de residuos (Orgánicos e Inorgánicos)

Descripción del Proyecto:

Se prevén variadas actividades tendientes al logro de los objetivos planteados.-

Inicialmente la Secretaria de O. y Serv. Públicos debe reprogramar el cronograma de recolección de residuos. Ej. Lunes, miércoles y viernes, residuos reciclables. Marte, jueves y sábados, residuos no reciclables

Iniciar una masiva campaña de información.-

- Sobre los días y horarios de recolección de residuos .-
- Charlas de concientización y de importancia de la selección de residuos, en los medios masivos de comunicación, colegios, por medio de volantes.-

- Como parte de la concientización, convocar a los comerciantes (Supermercados y negocios) de la ciudad a la ayuda de la misma colaborando con "leyendas" en sus respectivos envoltorios (COLABORE CON LA LIMPIEZA DE LA CIUDAD por ejemplo), y bolsas (ORGANICOS E INORGANICOS).-

Actividades:

- Entrega de bolsitas de colores por parte del municipio con la " leyenda " ORGANICOS E INORGANICOS , para la identificación de los distintos tipos de R.D.
- Convocar a los comercios a la entrega de bolsitas de colores con la misma finalidad en el punto antes mencionado.-
- A través de la Sec. de Producción y Empleo y Desarrollo, asesorar para la formación de concientización. Para los individuos que viven de la basura (cirujeo) lo hagan en forma organizada y digna.-
- Implementar el empleo joven a través de los micros emprendimientos de reciclados de residuos.-
- Limitar la entrada al predio del basural a personas.-
- Brindar charlas sobre manejo de residuos domiciliarios.-
- Hacer separación de los distintos R. D. en el predio.-
- Construcción de instalaciones sanitarias en el predio.-
- Cerramiento del predio destinado al deposito de los R.D.-

Beneficiarios:

Los beneficiarios de este Proyecto será la población toda, y principalmente los individuos que viven recolectando los residuos (inclusión socio-económico) y vecinos aledaños al basural que a consecuencia de dicha situación sufre la desvalorización de sus propiedades.-

Un medio ambiente sano, mejorando la calidad de vida de estos vecinos.-

Recursos:

Humanos

- Personal Municipal de la Sec. de O. y Serv. Públicos
- Personal Municipal de Prensa.-

Materiales.

- 10.000 mts. 2 de predio municipal.-
- 5 camiones recolectores.-
- 3 retro excavadoras.-
- 1 camión prensa.-

Gastos .-

- 600 lts. por día.-
- 40 personas afectadas.
- Financiación del Proyecto.

Recursos municipales.

▪ Todo otro recurso que se obtengan del Estado Provincial o Nacional a través de gestiones que se realizarán por las áreas que correspondan para fortalecer la vigencia y continuidad de proyectos.

- Gestión ante Organismos que financien estos proyectos.

VII. c Juzgado de Faltas Intermunicipales Proyecto para la regulación y aplicación de la normativa en materia de faltas municipales en municipios que no cuenten con un órgano específico

Introducción: Planteo de la situación detectada

Las cuestiones referidas a la convivencia social han adquirido a partir de la última mitad del siglo veinte una relevancia inusitada a raíz de los grandes avances tecnológicos que trajeron consigo un cambio en las costumbres.-

La revalorización del derecho a la intimidad y el respeto por la propiedad privada, como así también el surgimiento de nuevos valores como son el ambiente sano y el cuidado de la salud de las personas, no sólo ha generado una nueva legislación nacional e internacional, además ha revitalizado la importancia de las normas locales referentes a la protección de la convivencia urbana.-En este plano la organización municipal juega un rol principal toda vez que la mayor parte de estas normas conforman el poder de policía que las constituciones y las leyes les reconocen.-Si partimos de la atribución que tiene el orden estatal municipal para aplicar la normativa en materia de faltas cometidas en el ámbito de su competencia, la dificultad que se detecta en esta materia es el ejercicio de dicha atribución en organizaciones municipales de segunda o tercera categoría –según la clasificación de la Constitución de la Provincia de Corrientes- que no cuentan con una autoridad específica y diferenciada de otros órganos y que no tienen a su alcance los recursos presupuestarios suficientes para la creación y sostenimiento de un esquema administrativo que procese y aplique las sanciones.-El efecto que provoca esta situación es que el ejercicio de la función de policía que está en cabeza de las

Municipalidades, muchas veces se encuentra vacío de autoridad, e inclusive, de normas de actuación, afectando con ello el orden público que debiera ser protegido por la regulación de faltas.-La ausencia de este esquema crea en la población una sensación de desprotección y anomia que repercute en el desarrollo de las localidades que sufren esta carencia.-Por otra parte, y sin perjuicio que la finalidad de la regulación en materia de faltas atiende principalmente a proteger el bien jurídico "orden público", en forma secundaria significa también una potencial fuente de ingresos que resulta desaprovechada a raíz de la ausencia de estructura institucional que la soporte.-

Involucrados

La descripción antes realizada arroja un problema que no podría ser adecuadamente considerado si no se parte de un análisis que discierna y caracterice a las personas que se encuentran involucradas en él. Dada la naturaleza del problema, se advierte prima facie que los sujetos implicados pueden ser personas físicas como jurídicas, tanto públicas como privadas en ambas categorías.-

La Municipalidad

Comenzando por el sujeto que ostentaría el imperium para ordenar normativamente la situación, tenemos a la Municipalidad cuya jurisdicción abarca tantos aspectos temporales como territoriales. Así dicho sujeto, de existencia ideal y regido por el derecho público, tiene competencia para ejercer el poder de policía sobre todos los aspectos que hacen la convivencia de las personas que se encuentren en el territorio municipal. Asimismo, tiene la atribución de aplicar dichas normas, ya sea ejecutando actos de prevención –señalización, inspecciones, educación vial, etc.- como de ejecución de las sanciones prescriptas para el caso de incumplimiento de las mismas.-

El interés que anime al gobierno municipal para dictar y sostener medidas de esta naturaleza, reside básicamente en reguardar el bien público a través de la protección de bienes como la paz urbana, la salubridad y la seguridad, que si bien tienen un carácter general, indirectamente terminan beneficiando a cada uno de los vecinos que residen en la comuna.-

Así, como intereses concretos puede mencionarse que el estado municipal brega por el cumplimiento de las normas, como un medio para mantener la vigencia de la idea de autoridad, con la finalidad directa de cumplir con las obligaciones

funcionales que constitucionalmente le han sido otorgadas, e indirectamente, para no crear en la población la sensación de ausencia de seguridad jurídica.-

En un plano más concreto, otro de los intereses que guarda la Municipalidad al perseguir el cumplimiento de las normas de convivencia reguladas por la materia de faltas, es el mantenimiento del ordenamiento urbano. El resguardo de la convivencia comunitaria mediante la sanción de ruidos molestos, contaminación ambiental, comportamientos antisociales, etc., apunta a mejorar la calidad de vida en las ciudades, lo cual indirectamente las robustece al crear ciudadanía.-

Desde una óptica económica, y si bien la materia de faltas no tiene una vocación recaudatoria, una municipalidad con un aparato administrativo ágil y organizado en pos del cumplimiento de las normas de convivencia urbana, tiene muchas más posibilidades de generar recursos ante la eventual aplicación de multas derivadas de la aplicación de sanciones.-

Las acciones que intentan proteger y materializar estos intereses no están libres de inconvenientes. Uno de los problemas que generalmente suele encontrarse es la falta de una organización específica que los atienda. Por lo común la defensa de la convivencia urbana está en manos órganos que deben atender múltiples asuntos de diversa índole, con lo cual se vuelve dificultoso alcanzar resultados satisfactorios.

Por otra parte, la ausencia de un órgano con competencia específica también suele responder a la baja valoración que la ciudadanía concibe sobre el orden urbano o bien del desconocimiento de las ventajas que traería a su comunidad tener un ámbito ordenado.-

También atenta contra estos intereses la falta de cohesión y acuerdo entre los dirigentes, que si bien pueden tener una comprensión de la importancia de la protección de la convivencia urbana, no alcanzan a materializar acciones en tal sentido a raíz de los conflictos de naturaleza política.-

Por otra parte, la falta de recursos que sufren las municipalidades, unido a un aparato administrativo ineficiente o reñido con pautas de responsabilidad fiscal, genera un impedimento a la hora de querer reforzar o instaurar una organización dedicada a la atención de la materia de faltas.-

Intendente

En aquellas municipalidades que no cuentan con una organización administrativa específica en materia de faltas, es el intendente o titular del departamento ejecutivo sobre quien recae esta competencia.-

Sus intereses coinciden con los de la Municipalidad tomada esta como organización estatal, pero a dichos intereses suelen también sumarse los que están relacionados con cuestiones políticas, pues el intendente siempre es una persona física que ocupa el cargo por elección, y por tal motivo es el representante de una corriente política con ideas o programas que intentan comprender y resolver los problemas de una comunidad.-En este aspecto habrá que ponderar cuales son las metas que el movimiento político que llevó a una persona física determinada a ocupar el cargo de intendente, se fijó en oportunidad de elaborar su plataforma y propuestas.-Las dificultades con que nos encontramos al analizar el involucramiento de este sujeto, es que generalmente se trata de una persona que no porta conocimientos especiales en Materia de Faltas, lo cual trae como consecuencia dificultades en la toma decisiones justas.-Por otra parte, la reunión en una misma persona de tareas de índole ejecutivas y jurisdiccionales trae como consecuencia la existencia de una dicotomía inconducente para este tipo de cuestiones, cual es la de ser un mismo sujeto juez y parte. Amén de la ineficiencia que genera el cúmulo de tareas de diversa naturaleza.-

Los vecinos

Los destinatarios de las acciones tendientes a la regulación de la convivencia urbana, en primer lugar, son las personas que habitan en el municipio, es decir, los vecinos. Las personas pretenden conseguir el nivel de vida más alto posible, entendiendo nivel de vida como la diversidad de circunstancias que incluyen, además de la satisfacción de las necesidades básicas, el ámbito de relaciones sociales del individuo, sus posibilidades de acceso a los bienes culturales, su entorno ecológico-ambiental, los riesgos a los que se encuentra sometida la salud física y psíquica, etc. En esta definición se hace referencia a la calidad de las condiciones en las que se desarrollan las actividades de la sociedad. La calidad de vida de una comunidad dependerá de la calidad de su entorno. En este aspecto, la existencia de normas legales de convivencia y su cumplimiento constituye un factor clave. En la actualidad, casi la mitad de la población del planeta vive en el medio

urbano (el 46% en el año 1997) Atendiendo a este dato, la calidad de vida de gran parte de la población está supeditada a la calidad de su entorno: el medio urbano. La ciudad es un ecosistema formado por elementos interconectados cada uno de los cuales cumple su función. El modelo de desarrollo occidental ha propiciado una expansión urbana acelerada que ha hecho variar las relaciones que se establecían entre esas variables. Hoy entendemos que una ciudad es una nebulosa multinuclear que se extiende discontinuamente sobre el espacio. Así, aparecen nuevas acepciones como conurbación, aglomeración urbana, área metropolitana, megalópolis, etc. Una autoridad activa y un sistema adecuado para resolver estas necesidades de mejoramiento y sostenimiento de la convivencia urbana, concretan el interés de los vecinos tendiente a la formulación de una solución que atienda esta cuestión.

Los Turistas

El turismo es definido como el conjunto de actividades que realizan las personas durante sus viajes y estancias en lugares distintos al de su entorno habitual, por un período de tiempo consecutivo inferior a un año. Los motivos son diversos, fines de ocio, por negocios u otros motivos. Muchas son las definiciones que circulan referidas a la industria sin humo, del ocio, del bienestar, de la hospitalidad, de la confianza, etc. Esta actividad, que sustenta la economía de muchos países, constituye una efectiva vía para aprovechar los recursos disponibles en cada territorio, con un sugerente futuro y que conlleva una filosofía nueva con respecto a las construcciones, los servicios y las actividades derivadas de la atención a los turistas. La misma debe garantizar su propio desarrollo, aportar recursos al Estado para la generación de proyectos económicos y sociales y rescatar y mantener los atractivos naturales y el patrimonio histórico cultural. Los intereses de este sector, en relación a las normas de convivencia locales, radica en la posibilidad del arribar a lugares con reglas claras y coherentes, que hagan pacífica su estadía, y por su parte, para los vecinos, que dichas normas garanticen una actividad turística sustentable, que no perjudique el ambiente y proteja la tranquilidad del lugar. La función de la materia de faltas en este sentido deberá ponderar intereses tales como seguridad, higiene y control de los lugares de alojamiento. Asimismo, el control de ruidos molestos, conducta en las calles, tránsito vehicular y protección ambiental, entre otros temas.

Hacia una posible solución del problema

De la descripción desarrollada podemos extraer tres cuestiones principales que nos proponemos resolver a través de la solución que proyectamos en este trabajo.-

i) Tenemos como cuestión principal lo relativo al mejoramiento de la calidad de vida de las personas alcanzadas por los inconvenientes surgidos por una débil estructura administrativa que proteja la convivencia urbana. Tomamos este tema como principal pues el caso que nos ocupa debe tener como fin el responder a las necesidades de los ciudadanos. La solución será exitosa en la medida que satisfaga la necesidad de contar con una comunidad ordenada.-

ii) La creación de una organización administrativa especializada es otra de los objetivos a alcanzar, dado que la regulación de las faltas y contravenciones, y por ende, la protección de la convivencia urbana, exigen de funcionarios con conocimientos especiales. Además, se valorará la descentralización de la competencia por las ventajas que arrojará la objetividad que se presume acompañará esta medida y descomprimir de trabajo a las áreas administrativas que deben atender otra diversidad de asuntos.-

iii) Por último, la solución que proponemos más adelante, basada en un modelo de cooperación intermunicipal, paliará el déficit de recursos presupuestarios con que generalmente tropiezan las municipalidades a la hora de querer encarar esta cuestión.-

Alternativa propuesta órganos de integración intermunicipal

El planteo de la situación detectada es común a muchas municipalidades. Radica fundamentalmente en carencias de índole organizativa y en la ausencia de recursos suficientes para la satisfacción de necesidades de naturaleza institucional. Nuestro diseño constitucional, admite en forma implícita que las personas jurídicas de derecho público (nación, provincias, municipalidades, entes autárquicos, etc.) puedan alcanzar acuerdos para reglar materias comunes estipulando derechos y obligaciones. Un claro ejemplo de ello son las leyes convenios que se celebran entre diversos órdenes estatales y que pueden ser llamados tratados intrafederales,

interprovinciales, intermunicipales. Este rango contractual que la doctrina constitucional llama federalismo de concertación, generalmente es utilizado para regular cuestiones financieras o programas sociales que tiene como objetivo llegar a la población de diversas provincias o municipalidades. Allí donde se ponen en juego competencias o atribuciones que los órdenes locales se han reservado o que la legislación local reconoce como atribuciones que hacen a la autonomía de un régimen estadual, siempre resultará necesario el pacto o el acuerdo. El producto de de estos pactos o acuerdos también puede ser la creación de órganos, organismos o entes que se nutran de atribuciones que las mismas partes estaduales les confieran o se pongan de acuerdo en conferir. En el caso de la Provincia de Corrientes, el artículo 163 inciso 12 de la Constitución dice lo siguiente al referirse a las atribuciones de las Municipalidades: Conviene con la Provincia o con otros municipios, la formación de organismos de coordinación y cooperación necesarios para la realización de obras y la prestación de servicios públicos comunes. Si bien en la Provincia se está avanzando en el sentido de lograr confluencias de líneas políticas en materia municipal a través de los foros de intendentes y microregiones, la idea de creación de organismos de naturaleza intermunicipal no ha sido incluida en dichas reuniones.

Otra alternativa: utilización de la estructura administrativa existente en Municipalidades que cuenten con juzgados de faltas

Otra alternativa que puede llegar a instrumentarse, estaría dada por el acuerdo que pueden alcanzar las municipalidades que no cuenten con juzgados de faltas con otra comuna que sí lo contemple. En tal sentido habrá que realizar un procedimiento similar al que se recomienda más abajo, pero sin llegar a la conformación de un nuevo órgano, pues se aprovecharía uno ya existente y funcionando. Sin embargo, el inconveniente que encontramos a esta alternativa es que ella podría ocasionar un incremento de casos que quizá atentaría contra un eficiente funcionamiento. Por otra parte, insertar los casos de pequeños municipios en un órgano perteneciente a una Municipalidad más grande, con otra naturaleza de problemas de convivencia urbana, puede provocar que no exista una adecuada valoración de los problemas de aquellos, que generalmente, responden una realidad social con otras connotaciones.-

Un órgano con Competencia jurisdiccional compuesto por múltiples municipalidades como propuesta general: La función jurisdiccional de la Administración

En primer lugar debemos partir advirtiendo que al tratar de solucionar estas cuestiones de convivencia urbana, a través de una propuesta que consistirá en la creación de un tribunal de faltas, que tendrá como particularidad que será creado por varias municipalidades, nos encontramos en el terreno de un tema que ha sido debatido por la doctrina y la jurisprudencia, cual es el de la función jurisdiccional de la Administración. La discusión a la que se alude surgió a partir de reconocer a un Poder del Estado, además del Judicial, una atribución propia de este último. Se trata de que la Administración ejerza la función de dirimir conflictos con los particulares en cuestiones donde la ley le reconoce un interés público. Es decir que el problema se plantearía porque la Administración sería juez en conflictos donde tiene un interés. A pesar de esta aparente contradicción, la jurisprudencia de la CSJN y la doctrina administrativa más calificada, han dirimido la controversia a favor de la constitucionalidad del ejercicio por parte de la Administración de la llamada función jurisdiccional, siempre y cuando las decisiones adoptadas por los órganos administrativos no sean finales, y consecuentemente, la necesidad de que exista una vía procesal para lograr una posterior revisión judicial. Es decir que, y apelando al principio de subsanación, se considera que no existe traba constitucional alguna para que la Administración ejerza esta función en la medida en que al particular se le garantice un trámite judicial subsiguiente en el que el recurrente tenga la oportunidad para hacer sus alegaciones y producir prueba de manera amplia.

El caso de referencia: La Provincia de La Pampa y la implementación de un Juzgado de Faltas Intermunicipal. En la provincia de La Pampa se ha puesto en funcionamiento desde el año 2002 un Juzgado Intermunicipal de Faltas cuya jurisdicción territorial abarca las localidades Departamento Catrilo, algunas localidades del Departamento Quemú-Quemú y una localidad del Departamento Capital, de la Provincia de La Pampa, que reúnen en conjunto una población que supera los quince mil (15.000) habitantes y cuya ejecución ha servido de inspiración para este proyecto. La iniciativa ha sido municipal y las principales características del Juzgado son, además de la modalidad de una jurisdicción territorial intermunicipal (regional) y de su competencia para entender todo lo relativo a faltas y

contravenciones a las normas municipales que componen el Código Regional de Faltas (B.O.P.L.P. N° 2499 del 31/10/2002 ver Anexo) del que se encuentran exceptuadas las infracciones al régimen tributario o disciplinario y las faltas contractuales; el carácter de itinerante con calendario fijo, que le otorga a esta nueva institución una peculiaridad distintiva que reconoce contados antecedentes en nuestro país.

La propuesta para Corrientes. El esquema general :El proyecto que proponemos no sólo consiste en crear y organizar un órgano común para las municipalidades que se propongan adoptar esta iniciativa, además comprende una tarea de armonización de la normativa que tiene dictada cada municipalidad participante a través de la sanción de un código común que contenga la descripción de las conductas que configuraran las faltas y contravenciones y sus respectivas sanciones. El órgano que se vaya a crear a partir de este proyecto no debería estar integrado por número un muy grande de municipalidades. Lo óptimo sería el agrupamiento de municipalidades cercanas en lo que a distancia se refiere. En lo posible sería aconsejable que la coalición se de entre comunas que compartan intereses comunes, como por ejemplo, ser parte de algún circuito turístico, haber tenido alguna vinculación anterior o actual en otras materias, de tal manera de encontrar intereses comunes, o valorando otros elementos que faciliten la vinculación interjurisdiccional que proponemos.-

Lograda la identificación de las municipalidades que integrarían el órgano, deberá emprenderse la tarea de armonización de la normativa vigente en cada una de ellas. Esta tarea perseguirá principalmente unificar criterios en cuanto a la valoración de las conductas cuyo ejercicio se pretenderá prohibir o restringir. Este será un proceso que estimamos tendrá un factor implícito, el cual demostrará para el futuro cuál será el grado de cohesión que habrá entre las partes. Ello es así pues todo proceso de organización interjurisdiccional, en el que las jurisdicciones actúan en un pie de igualdad, unas deberán resignar una parte de sus intereses para poder hacer triunfar otros. Por ello, este proceso que será de negociación, será una muestra del éxito o del fracaso del proyecto.-

En el caso del Municipio de Catriló, en la Provincia de la Pampa, esta etapa consistió en recopilar, analizar y compatibilizar las Ordenanzas vigentes en cada Municipalidad para uniformar sus contenidos, definir y redefinir las figuras a

incorporar, modificar o suprimir y establecer las normas del procedimiento por faltas y contravenciones ajustado a las garantías constitucionales y procesales. Fue una tarea que llevó dos años aproximadamente, la cual insumió varias reuniones.-

Finalizada la tarea de armonización y formulado el proyecto de Código conteniendo las normas de fondo, procedimentales y orgánicas, deberá seguirse, al igual que nuestro modelo pampeano, con la labor parlamentaria en el seno de cada uno de los Departamentos deliberativos de las Municipalidades, para el tratamiento y aprobación de la recopilación lograda. El resultado de esta labor, además de incluir la aprobación de la norma comunitaria, deberá autorizar al Departamento Ejecutivo a suscribir un acuerdo interjurisdiccional donde se plasme el compromiso legal de sostener el régimen intermunicipal para el control y sanción de faltas y contravenciones.-

A su vez, y conforme la experiencia citada, se advierte la conveniencia de que antes de la publicación en el Boletín Oficial y puesta en funcionamiento del régimen y asunción del cargo del Juez de Faltas Intermunicipal, se destine un lapso razonable para mantener reuniones informativas con el personal policial de las distintas localidades a fin de instruir sobre las características del nuevo régimen. Asimismo será necesario para asegurar el buen éxito de este esfuerzo difundir entre la población por distintos medios, los objetivos de la creación del Juzgado y las principales materias de su competencia.-

Recursos humanos involucrados: El Juzgado de Faltas estará a cargo de dos profesionales del derecho, abogados, que ejercen uno como Juez y el otro como Secretario, el personal auxiliar corresponde a cada Municipalidad y se encuentra confiado a agentes permanentes que cuentan con estudios secundarios completos y manejo de herramientas informáticas, generalmente se trata de dos uno que revista como titular y otro como suplente.-

Costo aproximado de la actividad : Los dos profesionales: Juez y Secretario desempeñan su cometido en carácter de contratados con gastos de traslado y viáticos a su cargo, facturan mensualmente sus servicios profesionales a cada Municipalidad que paga del total del gasto mensual un porcentaje proporcional al número de habitantes de la respectiva localidad con lo que se logra la equidad de las cargas entre los municipios consorcistas. El sueldo de los auxiliares designados por cada Municipalidad así como los insumos propios del mismo: papelería, fotocopias,

diskettes, etc y telefonía, fax, Internet, etc. está a cargo del Municipio correspondiente. Todos los gastos arriba mencionados se imputan a la Partida Presupuestaria: Rentas Generales, donde ingresan también los montos provenientes de multas impuestas por el Juzgado de Faltas. Ámbito normativo. Como una organización de derecho público que tienda al mejoramiento de calidad de vida de los ciudadanos, a través de la regulación de la convivencia urbana, el proyecto que tratamos puede implementarse en el marco de un concierto de acuerdos entre (o microregión como ha llamado la doctrina a la concertación con estos alcances) los municipios que alcancen acuerdos interjurisdiccionales de acuerdo a lo dispuesto por la Constitución Provincial en su artículo 163 inciso 12. Este tipo de organización tiene el consenso de la doctrina que, como en el caso de Hernández, estima que puede ser factible "... la creación de un tribunal municipal de faltas para los municipios del área metropolitana. Para este supuesto por medio de un convenio intermunicipal entre los municipios que integran el Área se puede crear un solo Tribunal, que tenga jurisdicción en todos ellos..."¹. En el ámbito de la Provincia de Corrientes, la opinión antes vertida significaría que cada jurisdicción con competencia en materia de policía debería ceder competencias al ente creado por la convención, para a su vez, reglar la existencia de un órgano similar a un juzgado faltas con la forma hasta ahora conocida, pero con una competencia mayor. Estas iniciativas han sido promovidas en el "Seminario "La intermunicipalidad, una herramienta para la gobernabilidad y el desarrollo en Argentina", desarrollado en el ámbito de la Secretaría de Asuntos Municipales del Ministerio del Interior, los días 6 y 7 de Septiembre de 2005 que se llevó a cabo en la Ciudad de Buenos Aires. Sin perjuicio de las bondades que la doctrina ha expuesto sobre este tipo de organización, su conformación conlleva el tiempo que necesariamente debe otorgársele a estas experiencias de interjurisdiccionalidad a fin de producir una adaptación suficiente e imprescindible para alcanzar el éxito en su implementación.

En el marco de una regulación surgida de una convención celebrada de acuerdo a las posibilidades previstas en el artículo 163 inciso 12 de la Constitución Provincial, pueden ir dándose pasos tendientes a la concertación de aspectos determinados que no impliquen un inmediato traspaso de potestades de policía.-

¹ Hernández, Antonio M., Temas de derecho público municipal mendocino, citado por Marchiaro, op. cit.-

Impacto general: La finalidad de la coordinación administrativa consiste en asegurar la coherencia y convergencia de las acciones de la administración pública en torno a objetivos comunes. Tanto en un Estado central como en el federal la administración pública representa el principal instrumento del gobierno para satisfacer, mediante la generación de bienes y servicios, las demandas de la colectividad. Sólo que en el Federal la administración se organiza estructural y funcionalmente por niveles que, disfrutando de cierta autonomía, son al mismo tiempo interdependientes. La coordinación se impone entonces como elemento fundamental de racionalidad y congruencia para que los diversos "niveles" de gobierno sirvan, en armonía, a una misma población. Al igual que lo ha diagnosticado la experiencia de la Municipalidad de Catriló, que tomamos como modelo, la experiencia puede tener un impacto favorable tanto al nivel de la población como institucional. La población responderá de la manera que se espera facilitando y colaborando con el cometido institucional del Juzgado, por su parte las Municipalidades pueden instrumentar nuevos proyectos conjuntos a fin de complementar la acción del Juzgado, entre ellos la posibilidad de emitir una Licencia de Conductor única para la jurisdicción emitida en forma electrónica y ajustada a las disposiciones de la Ley Federal de Tránsito. Lo interesante es que a partir de esta iniciativa los Municipios que pertenecen a distintos signos políticos pueden trabajar en forma orgánica e institucional con el objeto de concretar objetivos comunes y de optimizar sus recursos humanos y materiales. Esta forma de colaboración intermunicipal genera la expectativa que en el futuro este camino proporcionará nuevas soluciones a antiguos problemas como es por ejemplo el de recolección, almacenamiento y reciclado de residuos y desechos, previéndose que pueda llegarse a materializar un proyecto común.

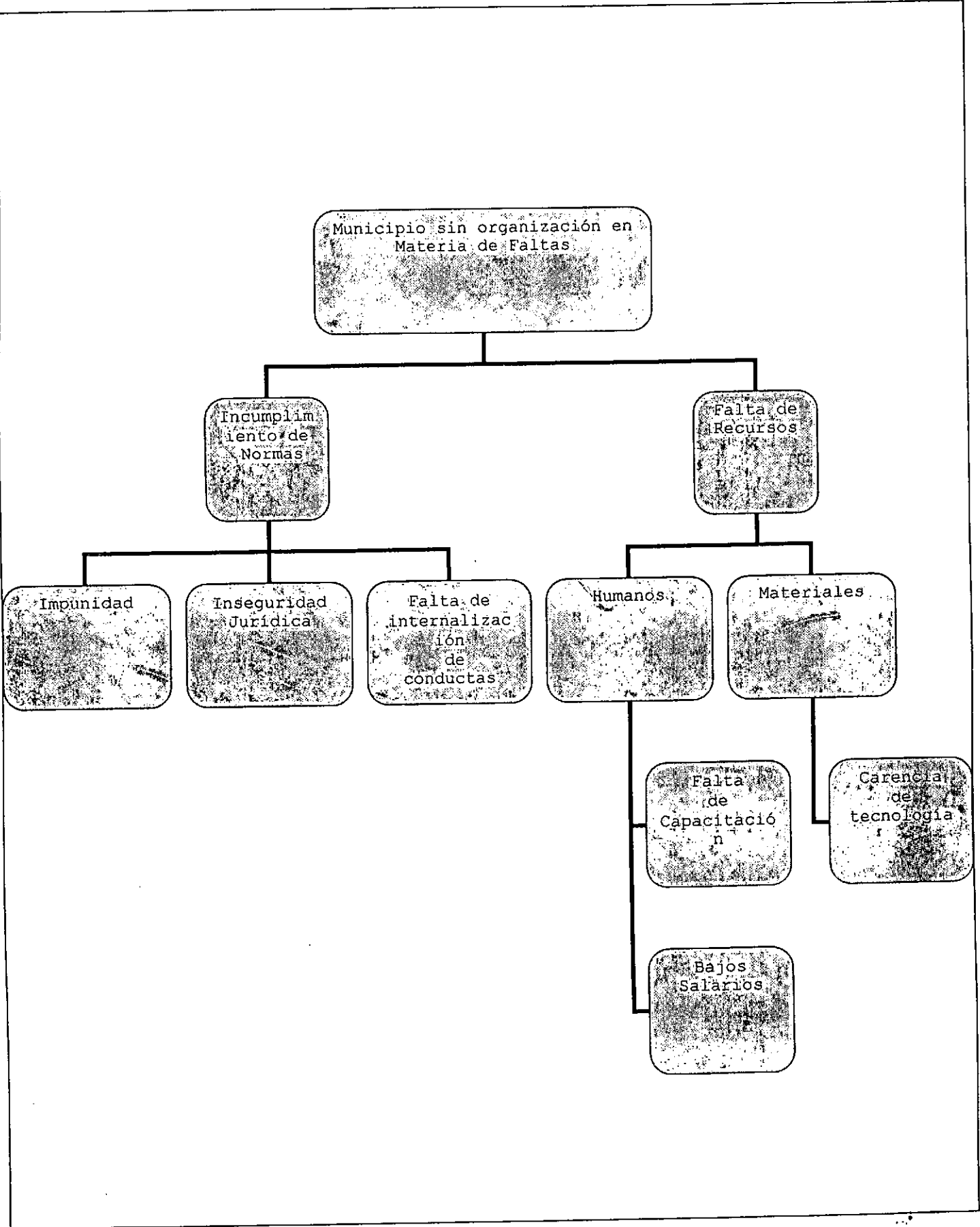
Análisis de Involucrados

| GRUPO | INTERESES | PROBLEMAS PERCIBIDOS | RECURSOS Y MANDATOS |
|-------|-----------|----------------------|---------------------|
|-------|-----------|----------------------|---------------------|

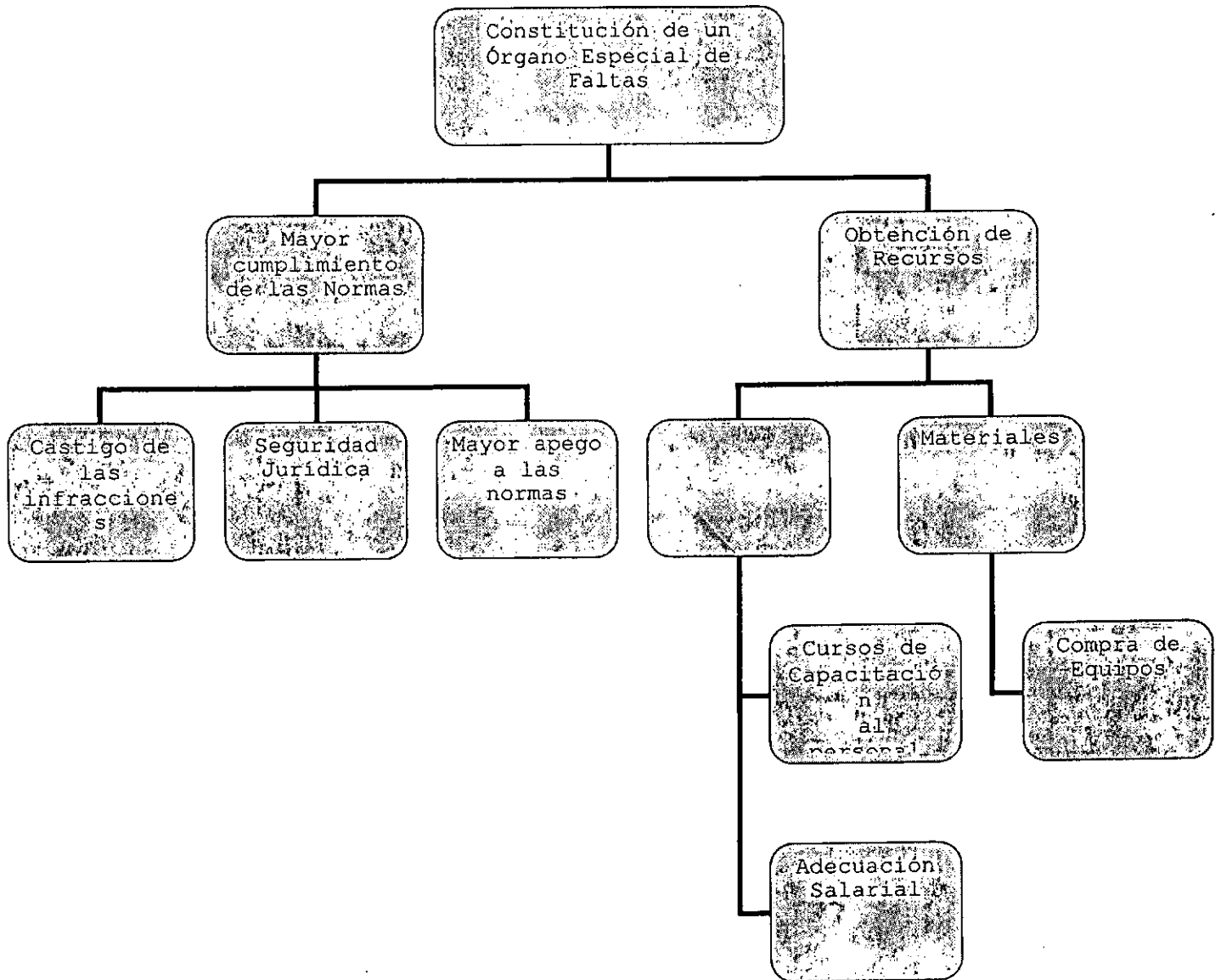
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

| | | | |
|----------------------|--|---|---|
| Municipios | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cumplimiento de las normas.- ▪ Ordenamiento urbano.- ▪ Aumento de la recaudación.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ausencia de Organización.- ▪ Ausencia de autoridad.- ▪ Inseguridad.- ▪ Conflicto de intereses para poner en marcha un mecanismo eficiente.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ R: Presupuesto disponible, aunque escaso para enfrentar el problema.- ▪ M: Competencia asignada por la las leyes.- |
| Intendente | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Desconcentración de competencias.- ▪ Cumplimiento de mandatos legales.- ▪ Mejoramiento de la gestión de gobierno.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Especialidad de la Materia de Falta dificulta la toma decisiones justas.- ▪ Falta de objetividad al erigirse en juez y parte.- ▪ Ineficiencia generada por el cúmulo de tareas de diversa naturaleza.- ▪ Quejas de los vecinos.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ R: Capacidad política para impulsar una solución.- ▪ M: Competencia asignada por la las leyes.- |
| Vecinos | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejorar la calidad de vida.- ▪ Seguridad individual.- ▪ Claridad en las reglas de convivencia.- ▪ Expectativa de ver bien invertidas sus contribuciones.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sentimiento de impunidad.- ▪ Desconocimiento de las normas vigentes.- ▪ Baja conciencia de la importancia del cumplimiento de las normas.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ R: Contribución tributaria.- ▪ M: Voto.- |
| Turistas | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Seguridad durante la estadia.- ▪ Lugares limpios y aptos para ser visitados.- ▪ Ámbito adecuado para el descanso.- ▪ Comercios seguros y limpios.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Suciedad.- ▪ Incumplimiento de las normas de tránsito.- ▪ Ausencia de indicadores de puntos turísticos.- ▪ Desorden urbano hace poco atractiva la visita.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ R: Dinero que se destina para el turismo ▪ M: Elección del lugar donde hacer turismo.- |
| Comisiones Vecinales | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bregar por el bien común de los vecinos.- ▪ Alentar las actividades comunitarias.- ▪ Mejora la convivencia urbana.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sentimiento de impunidad.- ▪ Desconocimiento de las normas vigentes.- ▪ Baja conciencia de la importancia del cumplimiento de las normas.- | <ul style="list-style-type: none"> ▪ R: Capacidad para apoyar las iniciativas de mejoramiento.- ▪ M: Representa los intereses de los vecinos.- |

Árbol de Problemas



Árbol de Objetivos



Matriz de Marco lógico

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES VERIFICABLES | MEDIOS DE VERIFICACION | SUPUESTOS |
|---|--|--|---|
| <u>FIN:</u> Constitución de un Órgano Regulador de Faltas en materia Contravencional | Reuniones periódicas de las autoridades de las Municipalidades.- | Publicaciones oficiales, periodísticas.- | Las comunas mantienen el convenio más allá del mandato del intendente firmante. |
| <u>PROPÓSITO:</u> Mejora la convivencia, el orden público, la seguridad jurídica. Concientizar a los pobladores sobre la importancia.- | Incremento de Infracciones desde el año 1 a 3 en un 100%. Disminuyen las quejas en igual período en X %. | Encuestas, número de quejas presentadas a las comunas, número de infracciones, etc. | Estabilidad jurídica e institucional. |
| <u>COMPONENTES:</u> 1- Código Único de Faltas. 2- Convenio Intermunicipal. 3- Capacitación al personal. | Actividades de difusión y promoción sobre la importancia de la del nuevo régimen y sus objetivos. Apoyo ciudadano al régimen unificado implementado por las municipalidades asociadas.- | Publicación de boletines informativos. Publicación y distribución de folletos informativos. Publicación de notas y reportajes periodísticos a los pobladores. Presencia en exposiciones, ferias y eventos con stands propios y/o compartidos. | Inexistencia de medidas unilaterales o inconsultas por parte de la autoridad de aplicación. Mantenimiento de las normas jurídicas sancionadas. |

| <u>ACTIVIDADES:</u> | <u>- Ordenanzas</u> | <u>- Archivos de los</u> | <u>Actividades a</u> |
|--|------------------------------------|---|--|
| 1- Recopilación de Ordenanzas Municipales vigentes en materia contravencional. | Vigentes.- | Despachos de los Departamentos Legislativos.- | <u>Componentes</u> |
| 2- Análisis de las Ordenanzas.- | - Personal existente.- | - Boletín Oficial.- | Los habitantes acompañan la función delegada en el nuevo Juez de Faltas. |
| 3- Compatibilización de las Ordenanzas.- | - Recursos Materiales existentes.- | - Nómina de Personal.- | |
| 4- Tratamiento y aprobación del nuevo Código por los Consejos Deliberantes.- | | - Presupuesto Municipal.- | |
| 5- Publicación en el Boletín Oficial.- | | | |
| 6- Concurso de Antecedentes para cubrir los cargos de Juez y Secretario.- | | | |
| 7- Elección de personal administrativo idóneo.- | | | |
| 8- Asunción de los cargos.- | | | |
| 9- Difusión por distintos medios de las funciones y objetivos del Tribunal.- | | | |

VII.d Proyecto Paso de los Libres – Plan Mejor Salud 2010

Programa de fortalecimiento de los centros de atención primaria de la salud. Proyecto: Construcción de laboratorio de análisis clínicos en C.A.P.S. 1

| | |
|---|---|
| ORGANISMO EJECUTOR | MUNICIPALIDAD DE PASO DE LOS LIBRES |
| MONTO ESTIMADO DEL PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO | \$ 46.561,00 (pesos cuarenta y seis mil quinientos sesenta y uno) |
| DURACION ESTIMADA | 6 (SEIS) MESES |
| COORDINADOR DEL PROYECTO | SECRETARIA DE GOBIERNO |

Situación del proyecto: En base al relevamiento social realizado por los asistentes sociales y agentes sanitarios en la ciudad de Paso de los Libres, y considerando que :

- el Hospital cabecera San José, tiene el único laboratorio de análisis clínicos público, cuyo nivel atención es de 20 turnos diarios con un plazo real de los turnos programados de 30 a 45 días,

- el aumento demográfico del departamento ha sido importante, ya que en tan solo 35 años, entre 1970 y 2005, la población se duplicó.

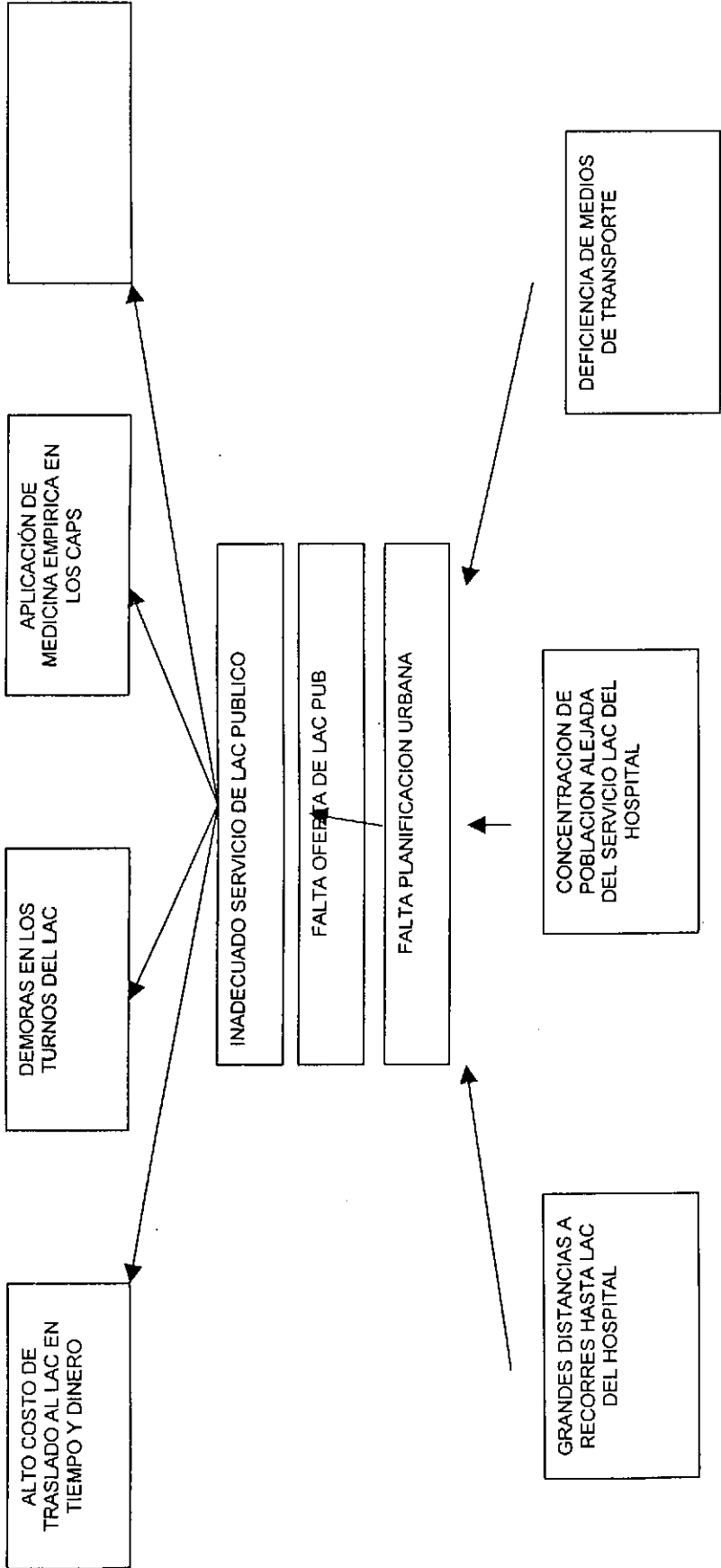
- en la planificación urbana de la localidad no se ha tenido en cuenta los servicios públicos necesarios para atender a la creciente demanda de los habitantes de los barrios denominados del INVICO, constituidos por aproximadamente 2500 viviendas, que albergan cerca de 15.000 personas, las cuales se encuentran a una distancia aproximada de 50 cuadras del nosocomio local, y cuyos principales prestadores de servicios de salud son los Centros de Atención Primaria de la Salud, en donde se destaca en particular por la cantidad de pacientes atendidos, el C.A.P.S. nº 1 , ubicado en el barrio del INVICO 508 viviendas, Simeón Payba.

- la deficiencia de los medios de transporte públicos de pasajero y el costo del traslado complica a las personas con problemas de salud acceder al servicio del laboratorio de análisis clínico.

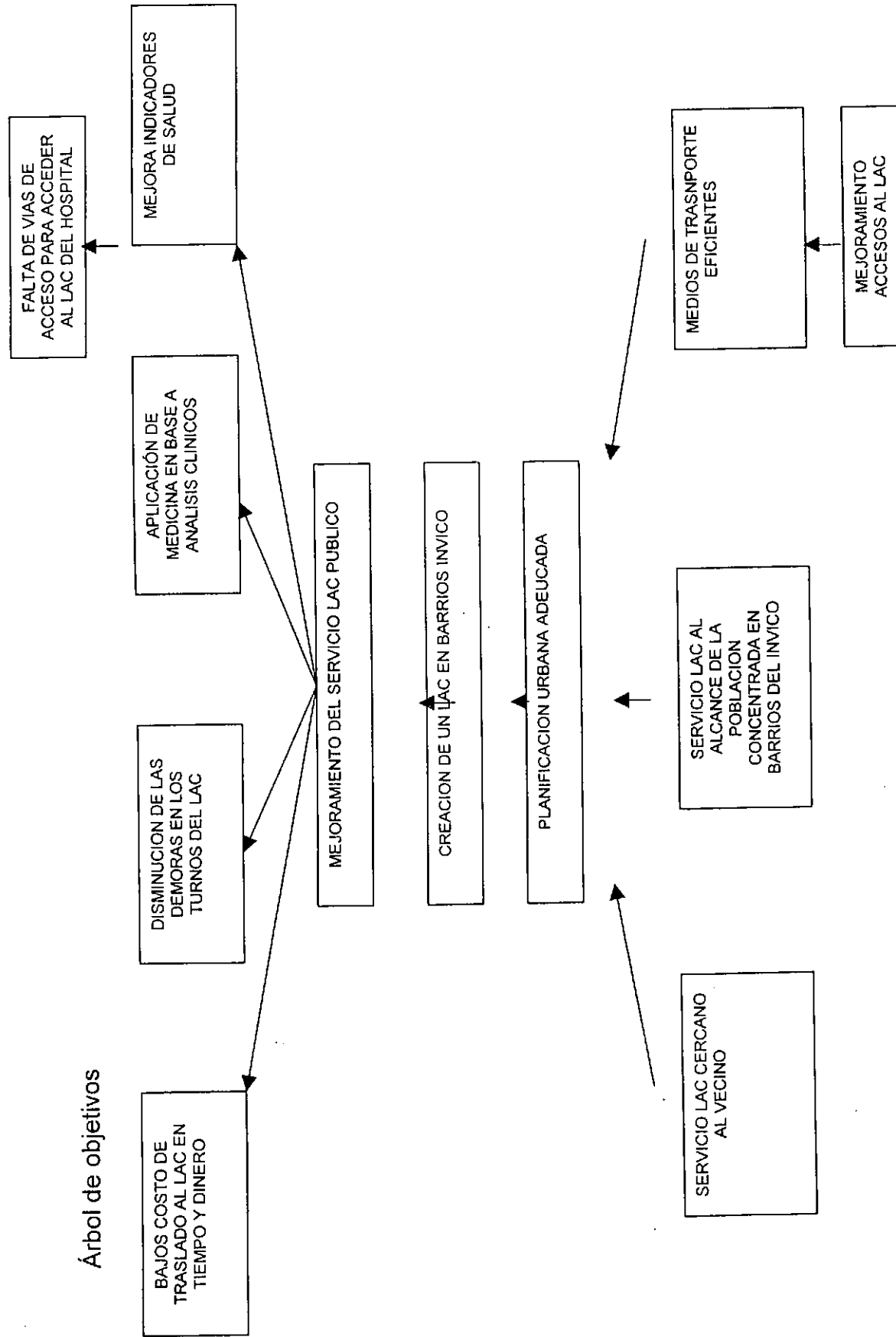
- la única vía de acceso al centro de la ciudad desde los barrios del INVICO, es la avenida Belgrano, que en determinados momentos del día, la empresa de transporte ferroviario realiza maniobras que obstaculizan el tránsito normal de la avenida, sumado a que el horario pico, debido a las gran cantidad de vehículos se producen embotellamientos y accidentes.

Es por ello que, en base a los consideraciones expresadas anteriormente, y consultado con el Secretario de Salud de la Municipalidad de Paso de los Libres, se decide construir un laboratorio de análisis clínicos en el C.A.P.S. nº 1 del Barrio Simeón Payba, con el objetivo de descomprimir al laboratorio del Hospital San José, y de esa manera ayudar a mejorar la calidad de vida de la población.

Árbol de problemas



Árbol de objetivos



Cuadro de Involucrados

| GRUPOS | INTERESES | PROBLEMAS PERCIBIDOS | RECURSOS Y MANDATOS |
|---------------------|---|--|---|
| Hospital San José | Disminuir plazos turnos programados de servicios de laboratorio de análisis clínicos | Plazo normal para realizar servicio de análisis clínicos es mayor a 30 días | R: presupuesto operativo |
| | | exceso de demanda como consecuencia de las condiciones socio económicas de la población | R: infraestructura y personal idóneo |
| | | | M: Proveer servicios de análisis clínicos eficiente |
| Usuarios | Tener servicios de análisis clínicos eficiente | Falta de insumos | M: exigir la prestación de un eficiente servicio de laboratorio de análisis clínico |
| | | Demora de los turnos | |
| | | Elevado costo de traslado en dinero y tiempo | |
| Intendente | Mejorar el servicio de laboratorio de análisis clínico en la zona denominada barrios del INVICO | Quejas constante de los vecinos por | R: tiene apoyo popular |
| | | _ demora en turnos | R: cuenta con recursos económicos, legales y humanos |
| | | _ dificultad en acceder al hospital por deficiencia de los medios de transporte | M: Dar respuesta a los requerimientos de los vecinos |
| Secretaría de Salud | Mejorar la infraestructura y los servicios de la salud | Zonas con alta densidad de población alejadas de los servicios de laboratorio de análisis clínicos | R: Estructura administrativa |
| | | | M: administrar los recursos disponibles |

| | | | |
|------------------------------|---|---|---|
| | | | para mejorar los servicios de salud |
| Secretaría de Obras Públicas | Mejorar vías de accesos de los barrios al casco céntrico (donde se encuentra el Hospital) | Falta de participación para dar cumplimiento a la planificación urbana Falta de compromiso de gestiones anteriores Falta de herramientas y equipamientos para realizar caminos necesarios | R: personal idóneo M: construcción de LAC para mejorar calidad de vida de la sociedad M: mejorar vías de accesos rápidos y seguros al LAC |

OBS:

LAC: LABORATORIO DE ANALISIS

CLINICO. R: RECUROS. M: MANDATOS

Análisis de alternativas: OPCION A: AMPLIACION LAC HOSPITAL SAN JOSE: Con la ampliación del LAC del Hospital San José se vería cumplimentado parcialmente el árbol de objetivos, ya que de esta manera se reducirían las demoras de los turnos, se aplicaría con más frecuencia la medicina en base a análisis clínicos y mejoraría la calidad de vida de los usuarios. Pero como contrapartida no se lograría el objetivo de una adecuada planificación urbana , ya que gran parte de la población, cerca de un 30%, se encuentra concentrada en los barrios del INVICO, situación por la cual no se mejoraría la cercanía al LAC y se agravarían los problemas de accesos al casco céntrico.

OPCION B: CREACION LAC EN CAPS N° 1 BARRIO DEL INVICO: Con la creación de un LAC en la zona de los Barrios del INVICO, precisamente en las instalaciones del CAPS n° 1 del barrio Simeón Payba, y de acuerdo a lo observado en el árbol de objetivo, se daría cumplimiento a la totalidad de los objetivos planteados.

Esta opción de tener los servicios de LAC cercano a sus domicilios representaría para los usuario una mejor calidad de vida (haciendo una mejor administración de sus recursos: tiempo, dinero, etc) ya que éstos no requerirán del transporte público ni deberán realizar largas distancias para acceder a los mismos,

además verán disminuidas las demoras de los turnos del LAC del hospital, y podrán gozar servicios de salud que utilizarán cada vez menos la medicina empírica.

Por otro lado uno de los objetivos de la actual gestión municipal es mejorar los indicadores de la salud de la población, que con la creación del LAC en la zona de los barrios del INVICO seguramente se lograría.

Cabe destacar también que la población circundante al CAPS N° representa el 30% de la población de la ciudad de Paso de los Libres.

Por otro lado, el financiamiento del mismo lo realizará el municipio de Paso de los Libres a diferencia de la opción anterior, ya que para la misma se debería cumplimentar una serie de procedimientos administrativos a nivel provincial o de algún organismo financiero, lo cual implicaría no tener la certeza en la construcción del LAC.

Cuadro de marco lógico

| RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS | INDICADORES VERIFICABLES | MEDIOS DE VERIFICACION | SUPUESTOS |
|--|---|--|---|
| FIN 1- Aumentar oferta de servicios LAC 2- Mejorar calidad de vida de la población barrios del INVICO 3-Bajar los indicadores de salud | 1.1 Aumenta la aplicación de medicina en base a análisis clínicos en el CAPS n° 1 en un 20% en un plazo de 12 meses. 1.2 La construcción del LAC disminuye en 30 % las demoras en los turnos de laboratorio del hospital público en un plazo de 6 meses y en 50% en 12 meses. 1.3 El número de quejas por demora en la entrega de turnos se reduce en | 1.1 Estadística de atención de pacientes llevadas acabo por el laboratorio del hospital San José y el CAPS n° 1. 1.2 Observación del libro de quejas del hospital San José. | 1.1 La disponibilidad de los fondos para la construcción. 1.2 La disponibilidad de los insumos y recursos necesarios para el funcionamiento operativo del LAC, a cargo del Ministerio de Salud de la Pcia. y la Munic.de PL. 1.3 Continuidad de una política en salud tendiente a mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. |

| | | | |
|---|--|--|---|
| | un 50 % en el hospital público en un plazo de 12 meses. | | |
| <p>PROPOSITO</p> <p>1- Construcción de LAC en CAPS n° 1 es eficiente, confiable y adecuado.</p> | <p>1.1 El número de pacientes atendidos en LAC públicos aumenta en un 20% en un plazo de 12 meses.</p> <p>1.2 El número de quejas de pacientes de LAC del Hospital San José disminuye en 50 % en 12 meses.</p> <p>1.3 La demora de los de los turnos se reduce a 15 días luego de 12 meses de la puesta en marcha del LAC.</p> <p>1.4 Los indicadores de aplicación de medicina empírica disminuye en un 20 % en un plazo de 12 meses.</p> | <p>1.1 Registro llevados por cada paciente atendido.</p> <p>1.2 Encuesta realizadas por administrativos.</p> <p>1.3 Índices de salud obtenido por la secretaria de salud del municipio</p> | <p>1.1 obtener permiso del ministerio de salud de la Provincia de Corrientes para la instalación del LAC en CAPS n° 1.</p> <p>1.2 Decisión política para la construcción.</p> <p>1.3 Disposición de fondos</p> <p>1.4 Contar con personal idóneo e insumos necesarios</p> |
| <p>COMPONENTENTE</p> <p>1-Edificio LAC construido de acuerdo a normas legales</p> <p>2-Equipamiento</p> | <p>1.1 - Construcción del edificio de acuerdo a normas vigentes del Min.Salud Pcia y de la Dir. De Obras</p> | <p>1.1- Certificación de obra emitida por MSP y MPL.</p> <p>1.2- Observación y cotejo de equipamiento con listado de MSP.</p> <p>1.3- Observación de</p> | <p>1.1 - Contar con decisión política</p> <p>1.2 Contar con fondos necesarios</p> <p>1.3 Contar la autorización del MSP</p> |

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

| | | | |
|--|--|---|---|
| <p>bioquímico homologado</p> <p>3-Contratación de Recursos Humanos especializados</p> <p>4- Insumos</p> <p>5- Muebles y útiles</p> | <p>Particulares de la MPL.</p> <p>1.2 Adquisición de equipamiento homologado de acuerdo a listado del Min. De Salud Pública.</p> <p>1.3 Solicitud de curriculum vitae</p> <p>1.4 "x" cantidad mínima de insumos en stock permanente</p> <p>"x" cantidad de muebles y útiles necesarios para que los rec. Humanos trabajen eficientemente</p> | <p>C.Vitae y contratación.</p> <p>1.4- Planilla de control de stock</p> <p>1.5- Observación de los muebles y útiles.</p> | <p>para que un profesional o técnico tenga la dirección del LAC.</p> |
| <p>ACTIVIDADES</p> <p>1- Solicitar al Ministerio de Salud Pública autorización para construir y habilitar LAC</p> <p>2- Presupuestar la obra de construcción</p> <p>3-Presupuestar equipamiento operativo y administrativo</p> <p>4- presupuestar costo fijo y variable operativo mensual y anual.</p> <p>5- Solicitar al M.S.P. la provisión de insumos.</p> <p>6 – Preparar planos de la obra</p> <p>7-Solicitar autorización al Consejo Deliberantes.</p> | <p>1.1- Costo presupuestado para la inversión en instalaciones, muebles y útiles y equipamiento: \$ 45.561,00</p> <p>1.2- Costo operativo presupuestado (personal, insumos, otros): \$ 6.500,00 mensuales</p> | <p>1.1- Cuentas financieras de la Sec. De Hacienda de la MPL abiertas a tal fin.</p> <p>1.2- Inspección ocular de bienes y documentaciones.</p> | <p>1.1 – Decisión de autorizar por parte del MSP la construcción del LAC.</p> <p>1.2 Contar con recursos económicos</p> <p>1.3 Contar con recursos humanos idóneos.</p> |

Información Adicional Ministerio de Salud Publica provincia de corrientes
habilitación El laboratorio de análisis clínicos: podrá ser propiedad de un sujeto o de una sociedad constituido conforme a la normativa vigente. Podrá funcionar en forma independiente o formando parte de un establecimiento de mayor complejidad.

Requisitos de habilitación: Estructura edilicia: el laboratorio deberá disponer como mínimo de los siguientes locales:

1.1- Local para laboratorio con una superficie mínima de 12 m². El área de extracción, en caso de estar fuera del laboratorio propiamente dicho, contará con 1,50 m² mínimos. En tal caso la superficie total del laboratorio contará con una superficie mínima de 11 m².

1.2- Sala de espera con una superficie mínima de 5 m².

1.3- Sanitarios: baño instalado con inodoro y lavatorio de mano con acceso directo desde la espera. En caso de funcionar integrando otro establecimiento de mayor complejidad la sala de espera y sanitario podrán ser compartidos con otra dependencia del establecimiento del cual forma parte.

1.4- La construcción de los locales consignados deberá ser efectuada con material aprobado y conforme a normas técnicas que rigen la materia y ajustarse a las condiciones que a continuación se detallan:

1.4-1. -Paredes: Las paredes del laboratorio deberán estar revestidas bajo y sobre mesada hasta una altura de 1 m con material fácilmente higienizable: azulejos, cerámicos o laminado plástico. Las paredes del área de extracción en caso de estar dentro del laboratorio contará con una superficie de revestimiento impermeable (cerámico, azulejo o laminado plástico) de 2,00 m, de ancho por 1,50 m, como mínimo de altura desde el nivel del piso.

1.4-2. -Cielorraso: de mortero ligero, yeso o metálico.

1.4-3. -Pisos: planos, de material no resbaladizo, resistentes, de fácil limpieza, no absorbente de mosaicos convencionales con juntas tomadas o bien preferentemente goma, plástico, etc.

1.4-4. -Mesada: deberá ser no absorbente y de superficie continua, de materiales tales como: acero inoxidable, laminado plástico liso, cemento alisado impermeabilizado con pintura a base de resina, epoxi u otro similar. Además deberá poseer pileta de acero inoxidable de lugar adecuado y con su correspondiente desagüe. Las aguas y desechos deberán ser evacuados en forma que su inocuidad encuentre asegurada.

1.4-5. -Dispositivo de eliminación de desechos previo tratamiento adecuado de descontaminación.

1.4-6. -Aberturas: ventanas o claros colocados en forma que difunda convenientemente la luz del día, de fácil limpieza con protectores contra insectos en caso necesario.

1.4-7. -Iluminación: además de iluminación natural, todos los locales deberán contar con iluminación artificial conforme a pautas vigentes.

1.4-8. -Ventilación: deberá ser suficiente para evitar el enmohecimiento; debiendo en caso de resultar insuficiente la ventilación natural complementarse con medios artificiales que permitan la apropiada renovación de aire.

2. Equipamiento: deberá disponer como mínimo de los siguientes elementos:

2.1- -estufa de esterilización.

2.2- -estufa de cultivo.

2.3- -centrífuga, macro y micro.

2.4- -heladera.

2.5- -microscopio.

2.6- -autoclave (olla de presión).

2.7- -insumos, drogas y reactivos necesarios y material descartables.

2.8- En caso de tratarse de laboratorio de terapia deberá contar además con fotómetros de llama y equipo de ácido-base.

3. Funcionamiento:

3.1- deberá estar a cargo de profesional con título y habilitación otorgada conforme a la normativa vigente respecto al ejercicio profesional.

3.2- Deberá contar con personal técnico, auxiliar y de servicio acorde con el funcionamiento del servicio.

3.3- Los profesionales habilitados no podrán tener en propiedad más de un laboratorio, ni ejercer la dirección técnica de más de uno de ellos ni establecer sucursales con otra dirección técnica. En caso de ausencia temporaria del titular o director responsable deberá comunicar dicha circunstancia a la autoridad competente y dejar en su reemplazo a otro profesional habilitado conforme a la normativa respectiva. Deberá exhibirse en lugar visible diploma o certificación habilitante y habilitación del establecimiento otorgada por la autoridad sanitaria competente.

Ministerio de Salud Publica Provincia de Corrientes requisitos para la presentación de planos: A efectos de la presentación de los planos de los locales para obtener su habilitación se tendrán en cuenta las siguientes condiciones:

1. Plantas de cada nivel del proyecto en escala conveniente 1, 100, 150, 120 con indicación del equipamiento mínimo.
2. Cortes (uno longitudinal y otro transversal) con indicación específica de las medidas y materiales de mayor importancia.
3. Fachada principal, indicándose los materiales a emplear.
4. Los locales deberán estar denominados y acotados en dimensiones y niveles en forma total o parcial.
5. Se deberán ubicar los artefactos sanitarios en baños y consultorios.
6. Se deberán identificar los sectores, según se trate de existentes o a construir, pintándolos con rojo y negro respectivamente.
7. El plano deberá tener la carátula que se adjunta, con las firmas de un técnico matriculado y del solicitante.
8. Memoria descriptiva de los materiales empleados en la construcción, revestimientos, pisos, etc. o planilla de locales.
9. Se presentarán tres copias heliográficas debidamente firmadas y certificadas las mismas por el Consejo Profesional de la Ingeniería, Arquitectura y Agrimensura de la Provincia de Corrientes.

| LIBRO N° | LETRA | PAG. | AÑO | FOLIO N° |
|---|-------|------|------------------------------------|----------|
| PLANO HABILITACION DE: (Sanitario, Laboratorio, etc.) | | | | |
| PROPIETARIO: | | | | |
| CALLE: N° | | | | |
| ENTRE: | | | | |
| LOCALIDAD: | | | | |
| ESCALA: | | | | |
| UBICACION | | | RUBRO: | |
| | | | (Odontología, clínica, Graf, etc.) | |
| FIRMA DEL SOLICITANTE: | | | | |
| DECLARACION: | | | | |
| DOMICILIO: | | | | |
| FIRMA DEL PROFESIONAL: | | | | |
| DECLARACION: | | | | |
| DOMICILIO: M.N.N° M.C.P.N° | | | | |
| SUPERFICIES: | | | | |
| REFERENCIAS | | | | |
| | | | | |

VII. e Proyecto Vale Sapucay

- Organismo Solicitante: SECRETARÍA DE DESARROLLO HUMANO 9 de Julio 1.536 Primer Piso Oficina 5 Teléfono-Fax: 03783-433944 E-mail: sdhctes@gmail.com

- Organismo Ejecutor: SECRETARÍA DE DESARROLLO HUMANO 9 de Julio 1.536 Primer Piso Oficina 5 Teléfono-Fax: 03783-433944 E-mail: sdhctes@gmail.com

- Monto Solicitado: Cuenta Corriente: \$ 36.000.000 (Pesos Treinta y Seis Millones)

- Cuenta bancaria: Banco Nación

- Marco Institucional

- Responsables del Proyecto: Dr. Salvador Ricardo González; Dra. María Elena Chieno

- Población Objetivo: Teniendo cuenta que la actual situación socio-económico de la Provincia de Corrientes, no deja demasiado margen para la selección y la priorización de los futuros beneficiarios del Plan Alimentario Nacional, de todas maneras se pueden establecer los siguientes criterios:

- Familias con niños desnutridos
- Familias con integrantes discapacitados
- Familias con mas de 3 hijos
- Familias con N.B.I.
- Madres Solteras
- Adultos Mayores
- Personas que no cuenten con algún plan social, ya sea nacional o provincial
- Desocupados
- Familias victimas de catástrofes

Esta enumeración no es taxativa ni mucho menos, solamente pretendemos fijar a modo de ejemplo un orden tentativo de priorización.

Entonces como primera medida para la confección de las listas de beneficiarios se deberá tener presente la realidad local, necesidades y potencialidades de cada uno de los 66 municipios existentes en Corrientes.

También hay que tener en cuenta que la Provincia de Corrientes es uno de los territorios más críticos y vulnerables que existen actualmente en el país.

No hay más que leer las cifras y porcentajes que a continuación citamos:

- La Constitución Provincial divide en 3 categorías los municipios dependiendo de la cantidad de habitantes; así la Primera Categoría más de 15.000 habitantes los cuales son 12, los de Segunda Categoría menos de 15.000 y más de 5.000 que son 14 y por último, los de Tercera categoría menos de 5.000 y más de 500 habitantes que 40 municipalidades. Haciendo un total de 66 municipios en toda la Provincia.

- La población total de la Provincia de Corrientes es de 930.991 (1) habitantes según el Censo Nacional del año 2.001 en una superficie de 88.886 mts² (2)

- La mayor parte de esa población se ubica en la Ciudad Capital con el 34 % sobre el total (316.782 habitantes),

- el 56,1% de las personas que viven en la Ciudad Capital son pobres según datos del segundo semestre del 2.005. (3).

- La población urbana de la Provincia es de 739.040 mientras que la rural tiene 191.951, según datos del Censo 2.001 (4).

- La provincia tiene 225.957 hogares de los cuales 54.341 tienen NBI lo que representa el 24 % del total, según datos del 2.001. Esto supera por el 9,7 % a la media nacional. (5)

- Corrientes tiene 60.514 (6,5%) de analfabetos sobre su población total, algo más que el doble de la media nacional (2,6%). (6)

- La mortalidad infantil de Corrientes es de 21,1 de cada 1.000 nacidos vivos, siendo el promedio nacional 16,5. (7)

- Durante el primer semestre del 2.004, de cada 100 hogares 53 están por debajo de la línea de la pobreza. Teniendo en cuenta que la media nacional es en hogares es del 33,5 (8)

- Durante el primer semestre del 2.004, de cada 100 hogares 25,7 están por debajo de la línea de la indigencia. Teniendo en cuenta que la media nacional es en hogares es del. (9)

- Haciendo una simple suma de estas dos últimas variables mencionadas dan que el 93 % del total de la población no alcanza a ganar para cubrir la canasta familiar básica.

En cuanto a la confección de las listas de los beneficiarios, la Secretaría de Desarrollo Humano creará el Sistema de Registro Social (SI.RE.SOC.) que tendrá como misión principal recopilar, cargar, sistematizar y actualizar permanentemente los datos recibidos de los beneficiarios de toda la Provincia pero no solo los datos del Plan de Seguridad Alimentaria sino que también se procederá a la carga de cualquier información relevante para las futuras políticas sociales a implementarse en la Provincia de Corrientes.

Para lograr recopilar, de una manera rápida y eficaz, los datos de todos los municipios de la Provincia, la Secretaria de Desarrollo Humano elaborará una encuesta socioeconómica simple y concreta, la que será completada por los posibles beneficiarios. Esta encuesta tendrá el carácter de Declaración Jurada.

A partir del año 2.002 la Provincia de Corrientes adopto el sistema de entrega y distribución de cajas con productos de primera necesidad para la canasta básica de alimentos. Para la distribución de estas cajas la Secretaria dividió el territorio provincial en cinco (5) zonas que comprenden a los sesenta y seis (66) municipios y a la vez, determinaba número de beneficiarios en cada una de las localidades, según el porcentaje poblacional.

- Fundamentación: De los datos antes mencionados se desprenden que la gran mayoría de los correntinos no tienen la capacidad de satisfacer, por medio de la compra de bienes y servicios, un conjunto de necesidades alimentarias y no alimentarias consideradas esenciales (son los que se encuentran en la línea de la pobreza).

Pero también hay correntinos que no alcanzan ni siquiera a cubrir una canasta de alimentos capaz de satisfacer un umbral mínimo de necesidades energéticas y proteicas (son los que se encuentran en la línea de la indigencia).

Principalmente si tomamos que la noción de vulnerabilidad social identifica a grupos sociales, hogares e individuos, que por su menor disponibilidad de activos materiales (ingresos, vivienda) y no materiales (protección social: salud, educación y seguridad social), quedan expuestos a sufrir alteraciones bruscas y significativas en sus niveles de vida, especialmente ante cambios en la situación laboral de sus miembros activos. (10) Es que podemos concluir que la población de la provincia de Corrientes tiene un alto grado de vulnerabilidad social.

Es por ello que una de las principales líneas de acción gubernamental es bajar nuestros índices de pobreza e indigencia.

Desde el 2.002 la Provincia de Corrientes ha venido asistiendo en forma directa a las familias en situación de vulnerabilidad social con las cajas de alimentos pero creemos es el momento de fomentar la libertad de elección a través del ticket o vale social y también, exigirles responsabilidad a la hora de utilizar el mencionado vale.-

Es por ello que sería de gran ayuda para mejorar la calidad de vida de la población de la Provincia la implementación del sistema de vales.

Desde lo puramente económico, los vales significarán una importante entrada financiera para las economías locales, especialmente en aquellos municipios de Tercera Categoría donde la mayoría de los comercios son pequeños.

Sin restar importancia a la posibilidad de mejorar los ingresos familiares, no se debe olvidar dos aspectos fundamentales para las personas:

Un aspecto fundamental es la libertad de elección, con el vale la persona tiene ese derecho de poder elegir lo que quiere comprar, la cantidad y a quien. Nadie mejor que uno mismo para saber cuales son las prioridades de su familia y que es lo que realmente necesita.

Desde la Secretaría estamos seguros que el Desarrollo Humano esta en la gente. Con este proyecto buscamos "la expansión de las capacidades de las personas para alcanzar el bienestar social generalizado. Este bienestar es el que permite que las personas, y los actores del desarrollo puedan elegir el tipo de vida que deseen tener de acuerdo con sus valores, sus aspiraciones y su cultura" (11).

El otro aspecto es la responsabilidad, con el vale buscamos empezar a restaurar y revalorizar el sentido de compromiso ya que nos proponemos que la persona sea responsable cuando utilice los vales y lo haga de la mejor forma para los suyos.

En la década de los 90 se perdieron la mayoría de nuestros valores y construcciones culturales mas arraigadas e importantes a causa del neo liberalismo despiadado y sin alma que se impuso en nuestro país.

En esos años se trataron de destruir todos los tejidos y redes sociales de contención lo que tuvo como consecuencia los estallidos sociales, que tuvieron lugar en 1.999 en Corrientes y en el 2.001 en el país.

Es por ello que se trabajará en el armado de una alianza estratégica con los comerciantes adheridos al Plan de Seguridad Alimentaria ya que ellos son actores importantes para que el vale no sea utilizado para adquirir productos que no

están contemplados en la lista de alimentos. Para ello también se trabajará con talleres y publicidad para que asuman el compromiso social que se requiere para el éxito del Plan.

Nuestro gran desafío como nación es desterrar la pobreza en todos sus aspectos y poder así lograr un país y como consecuencia una provincia mas justa y con un desarrollo mas equitativo para que todos los argentinos tengamos una mejor calidad de vida en todos los sentidos.

Párrafo aparte merece la elección del nombre del vale: SAPUCAY; palabra en guaraní que significa gritar.

Cuando el correntino escucha su música que es el chamamé tiene que exclamar su sapucay, qué es una expresión de orgullo y correntinidad.

Para los correntinos el sapucay representa sus orígenes, el amor por su tierra, su familia y su libertad, que a lo largo de la historia de nuestro país supo defender con alma y vida.

Es por ello, que el Sapucay es el nombre apropiado para el vale ya que representa mucho para nuestra gente.

Objetivos generales:

- Enfrentar la crítica situación de deficiencia alimentaria aguda de la población más vulnerable y en condición de pobreza extrema de la Provincia de Corrientes.
- Contribuir a la mejora de la nutrición de las familias correntinas, a través de la complementación alimentaria y la educación nutricional.
- Acompañar al desarrollo de las personas haciendo hincapié en la libertad y la responsabilidad.
- Fortalecer la economía local de los municipios, especialmente los de Tercera Categoría.

- Recuperar la dignidad como ciudadano al incorporarse al mercado.

Objetivos específicos:

- Dar mayores ingresos a las familias con N.B.I. de Corrientes.
- Promover una actitud responsable en los beneficiarios en el manejo de la economía familiar.
- Difundir y concientizar con talleres y publicidad sobre la educación alimentaria nutricional a las familias en situación de vulnerabilidad social.
- Cooperar para la articulación de acciones en común entre el Estado

(Nacional, Provincial y Municipal) y el sector privado para alcanzar el bienestar social generalizado a través de una mejor distribución de los recursos públicos.

Metas

- Reducir anualmente la tasa de desnutrición en la Provincia.
- Lograr que las familias de alta vulnerabilidad social puedan satisfacer el umbral mínimo de necesidades energéticas y proteicas.
- Que los beneficiarios estén capacitados para adquirir los alimentos básicos necesarios para una buena nutrición.
- Promover el desarrollo económico de pequeños comercios y productos locales.

Prestaciones: La nueva modalidad alimentaria será a través de vales denominados La misma tendrá su presentación en láminas de \$ 50 por beneficiario. Cada lámina contendrá vales de \$2, \$5 y \$10. Además, un recibo con los datos del beneficiario (nombre, apellido y DNI), numeración de los vales a entregar y espacio para asentar la firma del beneficiario.

Descripción del proyecto: Sistema de emisión recate y rendición de los tickets: La Secretaría de Desarrollo Humano solicitará al proveedor la emisión de los vales de acuerdo a la nómina de beneficiarios del Programa Nacional de Seguridad Alimentaria. Según lo informado por el proveedor, los vales son impresos bajo altas normas de seguridad, detalladas en el convenio adjunto.

La empresa enviará la totalidad del pedido de vales a la Secretaría Desarrollo Humano de la Provincia de Corrientes, sito en calle 9 de Julio 1.536 Primer Piso Oficina 5, Corrientes Capital.

Desde la Secretaría de Desarrollo Humano se procederá a la distribución por Municipio y/o Centro Comunal, cubriendo la totalidad de la provincia.

Los vales serán consumidos en la red de comercios a definir por la Secretaría de Desarrollo Humano, con la colaboración de las Municipalidades, de la empresa y el banco, quienes visitarán cada comercio firmando un convenio de adhesión al Programa y donde se identificará dicha adhesión a través de un calco.

Los comercios adheridos corresponderán a los rubros referentes al listado permitido de alimentos a consumir, que se adjunta al proyecto.

El rescate de los vales estará a cargo de Banco de Corrientes S.A. quien recibirá por parte de los comercios los vales, y realizará el pago a los mismos a través de una cuenta bancaria.

Asistencia técnica y capacitación: La metodología a implementar para Educación Alimentaria Nutricional se puede dividir en dos grandes facetas:

La primer faceta consistirá en los talleres de capacitación para las municipalidades, sus funcionarios y referentes sociales o comunitarios que estén interesados en la temática de la buena alimentación y nutrición.

Esta capacitación tiene como objetivo, que cada uno de los actores territoriales puedan volcar lo adquirido en el taller a los beneficiarios de su localidad.

Para facilitar y poder llegar a todos los municipios de la provincia, se respetarán los cinco (5) zonas en que se distribuían las cajas.

Esto no significa que paralelamente no se implementen los talleres a los beneficiarios directos, especialmente en la Ciudad Capital para puedan estar preparados y tener conocimiento sobre la educación alimentaria nutricional.

La capacitación consistirá, no solo, en todo lo referente a los vales sino en la manera de lograr una buena alimentación por parte de los beneficiarios.

En estos talleres se buscará hacer hincapié en la selección de los productos alimenticios, especialmente en legumbres y hortalizas, tratando de incorporarlos en la dieta diaria de las familias.

La otra faceta, es la publicidad en los medios masivos de comunicación y través de folletos y posters sobre la materia con la finalidad de llegar a la totalidad de beneficiarios de los Vales Sapucay.

Esto tendrá un rol importante para la Educación Alimentaria Nutricional.

Es por ello, que se invertirá en spots, jingles, folletería sencilla para facilitar su entendimiento y comprensión de los beneficiarios.

La publicidad gráfica (folletos, crípticos, postres, etc.) se distribuirá en conjunto con los Municipios para garantizar la difusión en todo el territorio provincial.

Aparte, también se publicarán en los diferentes diarios locales toda la información referente al Vale Sapucay.

En cuanto a la publicidad radial, se diseñarán spots y jingles que serán difundidos en las radio emisoras con mas audiencia de toda la Provincia.

Además, se enviarán gacetillas informativas a los diferentes programas radiales a fin de obtener la mayor cantidad de espacios y minutos al aire del Vale Sapucay.

Por último, la publicidad televisiva cumplirá un rol importante para la divulgación y propaganda del vale. La misma consistirá en divulgación de la

información sobre los beneficios, forma de gastarlos y que productos se pueden comprar. Con la publicidad queremos enseñar y educar a los beneficiarios de cómo alimentarse y lograr una mejor nutrición para sus hijos. La publicidad nos brindará la posibilidad de hacer llegar los objetivos y metas a casi todos los beneficiarios del Plan. Sin olvidarnos de educar y enseñar sobre nutrición y buena alimentación.

Ya habíamos mencionado la necesaria alianza estratégica con los comerciantes, quienes al fin y al cabo serán los que recibirán los vales Sapucay y proveerán los productos autorizados de primera necesidad. He aquí, la razón por la cual se trabajará fuertemente con ellos para que asuman el compromiso y formar parte del Plan.

Para lograr este objetivo se delineará un cuadernillo especial explicando todo lo referente al Vale Sapucay pero a la vez se informará acerca de la importancia de los comerciantes para conseguir los objetivos trazados en el Plan.

Se buscará lograr el compromiso social a fin de que únicamente acepten el vale por los productos autorizados.

Monitoreo y seguimiento: Para garantizar el cumplimiento por parte de los comerciantes locales y los mismos beneficiarios para el buen uso de los Vales Sapucay se firmarán Convenios con las Municipalidades a fin de que ejerzan su poder de policía en su territorio.

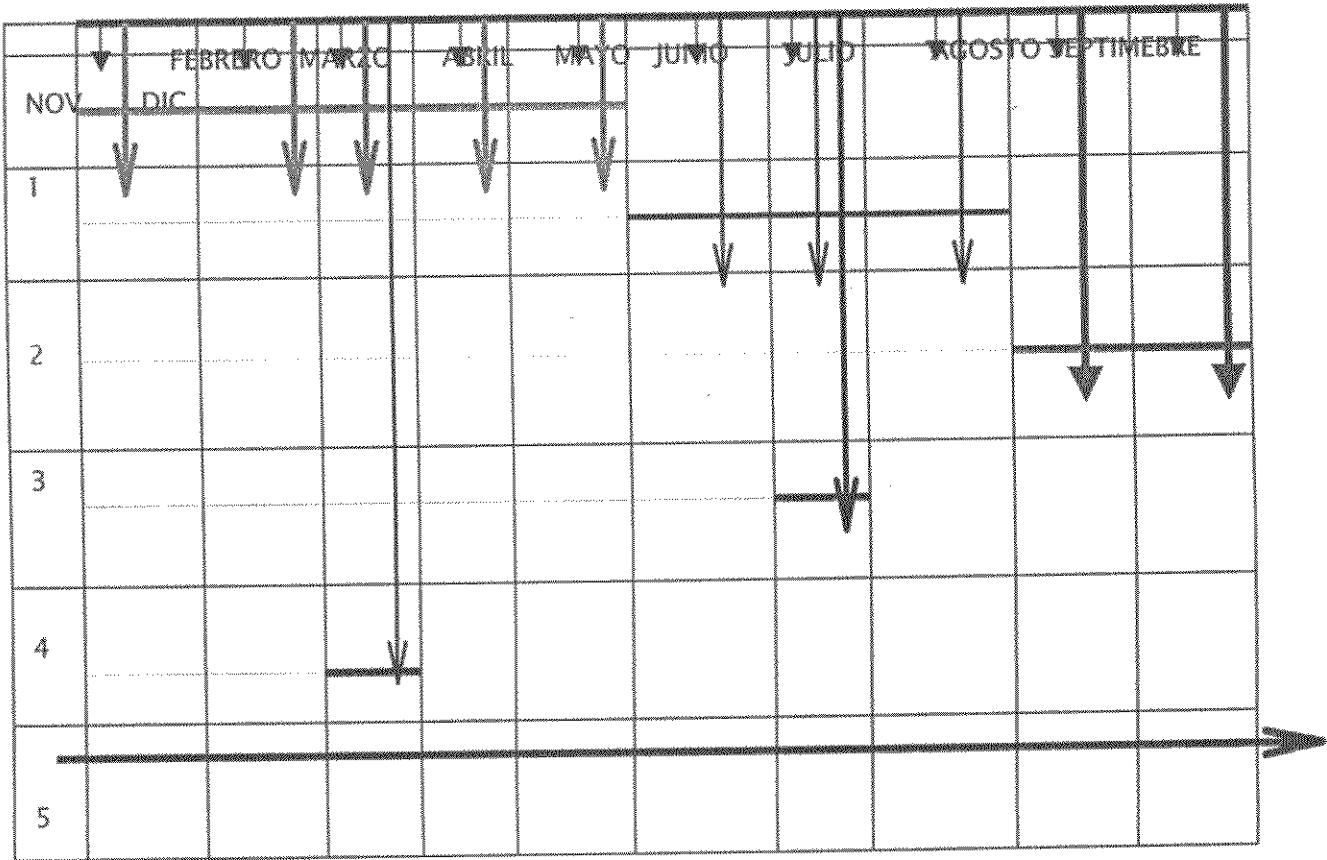
Se debe tener en cuenta que el poder de policía es una prerrogativa exclusiva de las mismas y será de gran importancia para el control y fiscalización de los comerciantes que los Municipios recurran al mencionado poder.

Modalidad operativa: localización: Se adjunta a este proyecto la lista de municipios, los responsables locales, la cantidad de beneficiarios y el monto respectivamente.

Duración del proyecto: El proyecto tiene duración de once (11) meses, a partir del mes de febrero hasta diciembre del 2.007. Los Vales Sapucay se distribuirán una vez por mes a todos los beneficiarios. En el siguiente cuadro se resume el plazo de ejecución, los talleres de capacitación y el periodo de evaluación:

Referencias Cuadro de Actividades:

- 1- Publicidad para la educación alimentaria y nutricional
- 2-Talleres de capacitación
- 3-Monitoreo del desarrollo del Programa
- 4- Evaluación del Programa
- 5- Lograr que las familias de alta vulnerabilidad social puedan satisfacer el umbral mínimo de necesidades energéticas proteicas.
- 6- Los beneficiarios a los 3 meses estén capacitados para adquirir los alimentos básicos necesarios para buena nutrición
- 7- Reducir la desnutrición en la Provincia anualmente



Aspectos financieros

Cada beneficiario recibirá por mes \$ 50 (pesos cincuenta) que multiplicado por diez (10) meses da un total de \$ 500 (pesos quinientos) y si a esto lo multiplicamos por 70.000 (setenta mil) beneficiarios dará una inmersión de \$35.000.000 (pesos treinta y cinco millones) anuales.

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

| BENEFICIARIO X MES | BENEFICIARIO X 10 MESES | 70.000 BENEFICIARIOS X MES | 70.000 BENEFICIARIOS X 10 MESES |
|--------------------|-------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| \$ 50 | \$ 500 | \$ 3.500.000 | \$ 35.000.000 |

Aspectos presupuestarios

| VALOR UNITARIO | CANTIDAD DE BENECIARIOS NOMINALES | TOTAL \$ |
|---------------------|-----------------------------------|------------|
| \$ 50 | 70.000 | 35.000.000 |
| TOTAL | | 35.000.000 |
| APORTE PNSA \$ | | 35.000.000 |
| APORTE PROVINCIA \$ | | 2.100.000 |
| TOTAL | | 37.100.000 |

La Provincia utilizará los fondos que estaban asignados para la distribución de la cajas alimentarias, estos fondos eran utilizados para el cartón corrugado de la caja, el transporte, el seguro, etc. para la publicidad televisiva, gráfica y radial que se describió en los párrafos anteriores.

Citas:

(1) <http://www.indec.mecon.ar>"

(2), (4) <http://www.deyc-corrientes.gov.ar>"

(3) Dirección de Gestión y Monitoreo. Dirección Nacional de Diseño y evaluación de Programas. Ministerio de Desarrollo Social de la Nación.

(5), (6), (7), (8), (9), (11) Argentina después de la crisis Un tiempo de oportunidades Informe de Desarrollo Humano 2005 PNUD (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo), Primera Edición.

(10) "<http://www.desarrollosocial.gov.ar>"

Cuadro Marco Lógico

| GRUPOS | INTERESES | PROBLEMAS PERCIBIDOS | RECURSOS Y MANDATOS |
|---------------------------------|---|--|---|
| BENEFICIARIOS DEL PROGRAMAS | <ul style="list-style-type: none">• NO SER DESALOJADOS• PRODUCIR Y COMERCIAR SUS PRODUCTOS | <ul style="list-style-type: none">• VIVEN AHÍ HACE MAS DE 10 AÑOS• MIEDO AL DESALOJO• TEMOR DE PERDER SU FUENTE DE TRABAJO | <ul style="list-style-type: none">• TIERRAS CULTIVADAS• ESTAN ASENTADOS EN ESAS TIERRAS• SON BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA YACARÚ PORÁ |
| SECRETARIA DE DESARROLLO HUMANO | <ul style="list-style-type: none">• SOLUCIONAR LA SITUACIÓN DE LAS FAMILIAS DEL PROGRAMA• NO FOMENTAR LA USURPACIÓN DE TIERRAS | <ul style="list-style-type: none">• MUCHOS BENEFICIARIOS SON USURPADORES | <ul style="list-style-type: none">• FINANCIEROS (FONDOS PERMANENTES Y ESPECIALES)• EJECUTOR DEL PROGRAMA• EQUIPO INTERDISCIPLINARIO |
| DIRECCIÓN DE CATASTRO | <ul style="list-style-type: none">• NO PERDER TIERRAS FISCALES | <ul style="list-style-type: none">• NO QUIERE DAR EJEMPLO AL CEDER TIERRAS FISCALES | <ul style="list-style-type: none">• CONSTITUCIÓN PROVINCIAL• LEY DE MINISTERIOS |
| EL EJERCITO | <ul style="list-style-type: none">• NO PERDER SUS TIERRAS | <ul style="list-style-type: none">• NO PUEDEN DISPONER DE SUS TIERRAS | <ul style="list-style-type: none">• ECONÓMICOS• HUMANOS• TÍTULOS DE LAS TIERRAS• INICIO DEL JUICIO DE DESALOJO |
| LA MUNICIPALIDAD | <ul style="list-style-type: none">• COBRAR SUS IMPUESTOS• CONTROLAR QUE LOS PRODUCTOS SEAN APTOS PARA EL CONSUMO HUMANO | <ul style="list-style-type: none">• QUEJAS DE OTROS PRODUCTORES (LIBRETA SANITARIA) | <ul style="list-style-type: none">• PODER DE POLICÍA• ESTRUCTURA MUNICIPAL |

Cuadro estudio de mercaderías


| TICKET SAPUCAY | | |
|---------------------------|----------|---------------------------|
| PRODUCTOS DE ALMACEN | UNIDAD | PRECIO MAXIMO REFERENCIAL |
| ACEITE MEZCLA | 900 cc | \$ 2,60 |
| ARROZ | 1 kg | \$ 1,60 |
| ARVEJAS | 350 grs | \$ 0,90 |
| AVENA ARROLLADA | 400 grs | \$ 2,00 |
| AZUCAR | 1 kg | \$ 1,40 |
| CACAO | 200 kg | \$ 1,20 |
| DULCE DE LECHE | 500 grs | \$ 2,75 |
| GRABANZO | 500 grs | \$ 3,80 |
| HUEVOS | 12 unid. | \$ 2,75 |
| LENTEJAS | 500 grs | \$ 2,50 |
| POLVO P/ FLAN O POSTRE | 120 grs | \$ 1,00 |
| POROTOS | 500 grs | \$ 1,40 |
| PURE DE TOMATE | 520 grs | \$ 1,00 |
| TOMATE EN FRASCO | 950 grs | \$ 2,50 |
| SAL FINA | 500 grs | \$ 0,60 |
| SAL GRUESA | 1 kg | \$ 0,85 |
| TE COMUN | 25 unid | \$ 1,00 |
| VINAGRE | 1 lts | \$ 1,40 |
| YERBA C/ PALOS | 500 grs | \$ 1,80 |
| DULCE DE MEMBRILLO | 1 kg | \$ 2,20 |
| DULCE DE BATATA | 1 kg | \$ 2,70 |
| SEMOLA | 500 grs | \$ 1,60 |
| PICADILLO | 90 grs | \$ 0,65 |
| POLVO SABORIZADO | 200 grs | \$ 1,60 |
| COPOS DE MAIZ | 400 grs | \$ 2,45 |
| MARGARINA | 500 grs | \$ 4,25 |
| MAYONESA | 250 grs | \$ 1,30 |
| GRASA | 1 kg | \$ 2,60 |
| MERMELADA | 500 grs | \$ 1,35 |
| ATUN EN LATA | 180 grs | \$ 2,50 |
| HARINA Y DERIVADOS | | |
| FIDEOS GUISEOS | 500 grs | \$ 1,05 |
| FIDEOS LARGOS | 500 grs | \$ 1,05 |
| TALLARINES FRESCOS | 1 kg | \$ 2,60 |
| RAVIOLES | 96 unid | |
| GALLETAS SALADAS | paquete | \$ 0,80 |
| HARINA COMUN | 1 kg | \$ 1,10 |
| HARINA LEUDANTE | 1 kg | \$ 1,75 |
| MAIZ MOLIDO | 1 kg | \$ 1,10 |
| TRIGO | 500 grs | \$ 1,10 |
| PAN FRANCÉS | 1 kg | \$ 1,50 |
| PAN CON GRASA | 1 kg | \$ 1,95 |
| POLENTA | 500 grs | \$ 0,60 |

| LACTEOS | | |
|-----------------------|------------|----------|
| LECHE ENTERA | 1 lts | \$ 1,30 |
| LECHE EN POLVO | 800 grs | \$ 10,00 |
| MANTECA | 100 grs | \$ 1,55 |
| QUESO CREMOSO | 100 grs | \$ 1,00 |
| QUESO SARDO P/ RALLAR | 100 grs | \$ 1,30 |
| QUESO BARRA | 100 grs | \$ 1,30 |
| YOGUR SABORIZADO POTE | 125-180 cc | \$ 0,60 |
| YOGUR ENTERO BEBIBLE | 1 lts | \$ 2,40 |

Cuadro estudio de Municipios

| ZONA | MUNICIPIO | Nº DE BENEF. | MENSUALES EN \$ | ANUAL EN \$ | TOTAL BENEF. | TOTAL MENSUAL POR ZONA | TOTAL ANUAL POR ZONA |
|------|----------------------|--------------|-----------------|-------------|--------------|------------------------|----------------------|
| 1 | Capital | 24.223 | 1.211.150 | 12.111.500 | | | |
| | | | | | 24.223 | 1.211.150 | 12.111.500 |
| 2 | Paso de los Libres | 2.809 | 140.450 | 1.404.500 | | | |
| 2 | Santo Tomé | 1.554 | 77.700 | 777.000 | | | |
| 2 | Gob. V. Virasoro | 1.604 | 80.200 | 802.000 | | | |
| 2 | Monte Caseros | 1.500 | 75.000 | 750.000 | | | |
| 2 | La Cruz | 592 | 29.600 | 296.000 | | | |
| 2 | Alvear | 497 | 24.850 | 248.500 | | | |
| 2 | San Carlos | 250 | 12.500 | 125.000 | | | |
| 2 | Mocoretá | 280 | 14.000 | 140.000 | | | |
| 2 | Colonia Liebig | 186 | 9.300 | 93.000 | | | |
| 2 | Tapebicúa | 200 | 10.000 | 100.000 | | | |
| 2 | Guaviraví | 172 | 8.600 | 86.000 | | | |
| 2 | Colonia Libertad | 170 | 8.500 | 85.000 | | | |
| 2 | Yapeyú | 180 | 9.000 | 90.000 | | | |
| 2 | Estación Torrent | 124 | 6.200 | 62.000 | | | |
| 2 | Garruchos | 124 | 6.200 | 62.000 | | | |
| 2 | José R. Gomez | 124 | 6.200 | 62.000 | | | |
| 2 | Bompland | 120 | 6.000 | 60.000 | | | |
| 2 | Juan Pujol | 120 | 6.000 | 60.000 | | | |
| 2 | Parada Pucheta | 120 | 6.000 | 60.000 | | | |
| | | | | | 10.726 | 536.300 | 5.363.000 |
| 3 | Goya | 5.860 | 293.000 | 2.930.000 | | | |
| 3 | Bella Vista | 2.354 | 117.700 | 1.177.000 | | | |
| 3 | Esquina | 1.960 | 98.000 | 980.000 | | | |
| 3 | Santa Lucía | 1.015 | 50.750 | 507.500 | | | |
| 3 | Lavalle | 360 | 18.000 | 180.000 | | | |
| 3 | Gobernador Martínez | 340 | 17.000 | 170.000 | | | |
| 3 | Pueblo Libertador | 294 | 14.700 | 147.000 | | | |
| 3 | Cruz de los Milagros | 255 | 12.750 | 127.500 | | | |
| 3 | Yataití Calle | 200 | 10.000 | 100.000 | | | |
| | | | | | 12.638 | 631.900 | 6.319.000 |
| 4 | Curuzú Cuatiá | 2.449 | 122.450 | 1.224.500 | | | |

Muestras de publicación impresa



Vale Sapucay


Con él podrás comprar:

- Productos de primera necesidad
- Frutas, Verduras y Carne

En los comercios adheridos de tu barrio o localidad

Con el Vale Sapucay tenés la libertad de elección para elegir lo que querés comprar pero también estu responsabilidad adquirir lo mejor para tu familia

Secretaria de Desarrollo Humano



GOBIERNO de CORRIENTES

Vamos Juntos.
Vamos Bien.


Quando utilizas el Vale Sapucay tené en cuenta que:

- La cifra impresa en el Vale es equivalente en pesos
- Los precios no pueden aumentarse por comprar con Vales
- Comprá exactamente el valor del cheque, no le colán nada más
- Los vales sólo pueden ser enjuagados por máquinas
- No sirve para pagar en el comercio

Vamos Juntos.
Vamos Bien.

GOBIERNO de CORRIENTES


9 de Julio 7.538
Teléfono-Fax: 03762-433944
Correo: sdhcor@corrientes.gov.ar



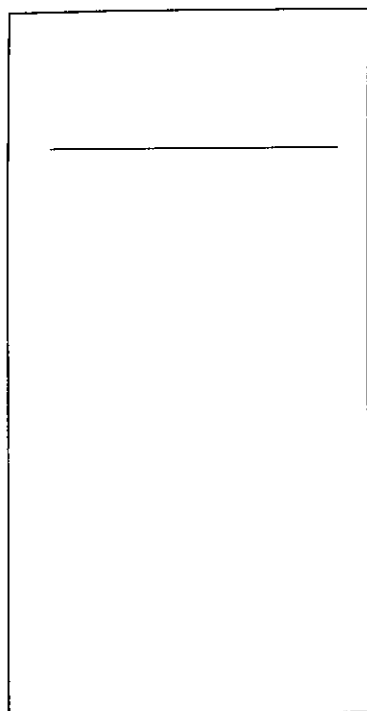
DESARROLLO SOCIAL

Secretaria de Desarrollo Humano

Vale Sapucay



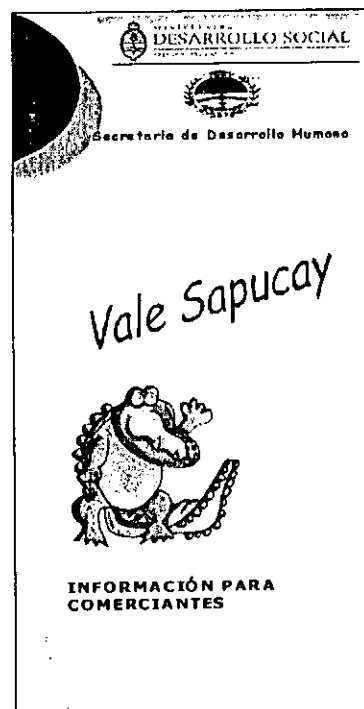
MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL DE LA NACIÓN
SECRETARÍA DE DESARROLLO HUMANO



GOBIERNO
de CORRIENTES

Vamos Juntos.
Vamos Bien.

Secretaría de Desarrollo Humano
2 de Julio 1.536
Tel.- Fax: (03783) 433714
E-mail: hdesar@corrientes.gov.ar



Problemática Turística de Mercedes - Diagnóstico

La ciudad de Mercedes se caracteriza por el pase de turísticas que tienen a Mercedes como punto de referencia dentro del circuito turístico elegido, lo cual los extranjeros no visitan a la Ciudad. Esta problemática nos marca que no existe ningún circuito turístico armado, para ofrecerles. En la actualidad La Ciudad de Mercedes cuenta con numerosos recursos naturales propios, historias en su infraestructura actuales y una belleza a través de sus plazas y parques públicos.

Por otra parte el departamento de Mercedes posee distintos atractivos con potencial turístico pocos explotados por el sector público y privado. Existen espacios públicos poco acondicionados para el turística.

La oficina de turismo municipal informa mensualmente, al Municipio que transitan por esta ciudad aproximadamente 500 personas entre nacionales y extranjeros. Estos turísticas, llamados golondrina, arriban a la ciudad a través de distintos medios de transportes. Los nacionales en su mayoría vienen en vehículos particulares, no así el extranjero que llega en ómnibus de larga y media distancia. Del total de estos turistas golondrinas la mayoría hace escala circunstancial no produciendo erogaciones importantes.

La municipalidad ofrece a través de la Dirección de Cultura y Turismo, información general de la oferta turística local que llega al público de manera parcializada y dirigida. (A través de folletos informativos, mencionando los lugares a recorrer, Hoteleros y Posadas, Gastronomía, excursiones, fiestas patronales nacionales y provinciales). Estos son entregados en la entrada de la ciudad, en la oficina de turismo. Tampoco existe por parte de este organismo acciones concretas en el rubro ni políticas claras y desarrolladas.

Por su lado la comunidad mercedense se brinda de manera natural hacia aquella persona que busca información turística.

El sector privado, en la actualidad esta a cargo de los hoteles, las gastronomías, y el transporte. No generan ninguna motivación o atracción al turista, no realizan eventos culturales, ni eventos sociales, como tampoco ofrecen una vidriera para que conozcan la Ciudad de Mercedes.

Árbol de problemas

- No hay circuito turístico local promovido por el estado.
- Existen en la actualidad agentes de turismo privados, pero no generan actividades en función a la infraestructura existente de la ciudad.
- Falta inversiones por parte del sector público como también del privado.
- Falta de concientización a la ciudadanía sobre lo importante del turismo, ya que la Ciudad de Mercedes en un futuro próximo, podrá convertirse en una localidad importante de turismo, con lo cual se debe trabajar en conjunto para establecer una nueva conciencia de trabajo.
- Se debe trabajar en un Desarrollo local turístico, para lograr nuevos puestos de trabajo y tener la posibilidad de mejorar la economía regional existente en la actualidad de nuestra Ciudad.

Árbol de objetivos

- Creación de una oficina de turismo en la terminal de ómnibus.
- Creación de un Circuito Local de Turismo, utilizando los recursos naturales locales ya existentes.
- Creación de una guía turística local, en todos los medios de comunicación, a cargo de la implementación de dicha guía, será entre el sector público y el sector privado. (Internet, folleterías, revistas turísticas y otros).

Análisis de alternativas

- Creación de un Circuito Local de Turismo:
 - Determinar los posibles lugares históricos de la ciudad de Mercedes (casas, escuelas, bibliotecas, teatro, iglesia, policía, plaza, municipio).
 - Determinar tiempo de recorrida de todo el circuito.
 - Armar folletería, del circuito el cual debe tener la mayor información de cada punto a que se refiere el circuito.
- Creación de una oficina de turismo en la terminal:
- Debe estar abierta las 24:00 hs del día.
- Recopilar datos sobre los turísticos que arriban a Mercedes (tipo de turistas, tiempo de visita en la ciudad, tipos de culturas, y la opinión final sobre la vivencia por haber pasado por la ciudad).
- Creación de una guía turística local:
- Las instituciones que formen parte de la red de turismo local y los comercios que actúen en forma directa e indirecta, con relación al turista.
- Articulación entre el sector público y el sector privado, sobre las inversiones económicas que se deben realizar, para establecer una estructura básica, con los requerimientos mínimos solicitados por los turísticos.
- Diseñar entre el sector público y el sector privado, la guía de turismo local, en todos los medios de comunicación existentes, para ofrecerle al mundo, la ciudad de Mercedes.

Circuito local turístico

Circuito N° 1: "Recursos históricos "

Recorrida a pie y en remis. (Tiempo estimado del recorrido 2:30hs).

1. Arribo a la terminal de ómnibus.
2. Escuela Normal, reseña de su historia.
3. Teatro Cervantes, reseña histórica y visita al mismo.
4. Casa Chac Cueros, salón de compras.
5. Plaza 25 de Mayo.
6. Palacio Municipal, reseña histórica.
7. Parroquia las Mercedes, reseña histórica y visita a la misma.
8. Departamento de Policía, reseña histórica.
9. Manos Correntinas, salón de compras.
10. Predio Cruz Gil, reseña histórica, museo, y paseo de compras.

11. Parque mitre, visita al museo.

12. Visita a Obras publicas, visita al zoológico. Fin del recorrido.

Nota: se necesitan guías de turismo, como agencia de remises para el traslado al predio de la Cruz Gil, y al parque Mitre.

CIRCUITO LOCAL TURISTICO

Circuito n° 2: " Ecoturismo "

Alternativa 1

1. Plaza 25 de Mayo: inicio,(sacar fotos).
2. Cruz Gil: (Santuario y recorrida por el predio).
3. Rio Corrientes: pesca y asado tradicional de cordero).

Alternativa 2

1. Plaza 25 de Mayo: inicio,(sacar fotos).
2. Cruz Gil: (Santuario y recorrida por el predio).
3. Payubre chico: visita campreste y asado tradicional de cordero).

III. f Proyecto: Centro de atención al visitante - Eva

Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL
PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL



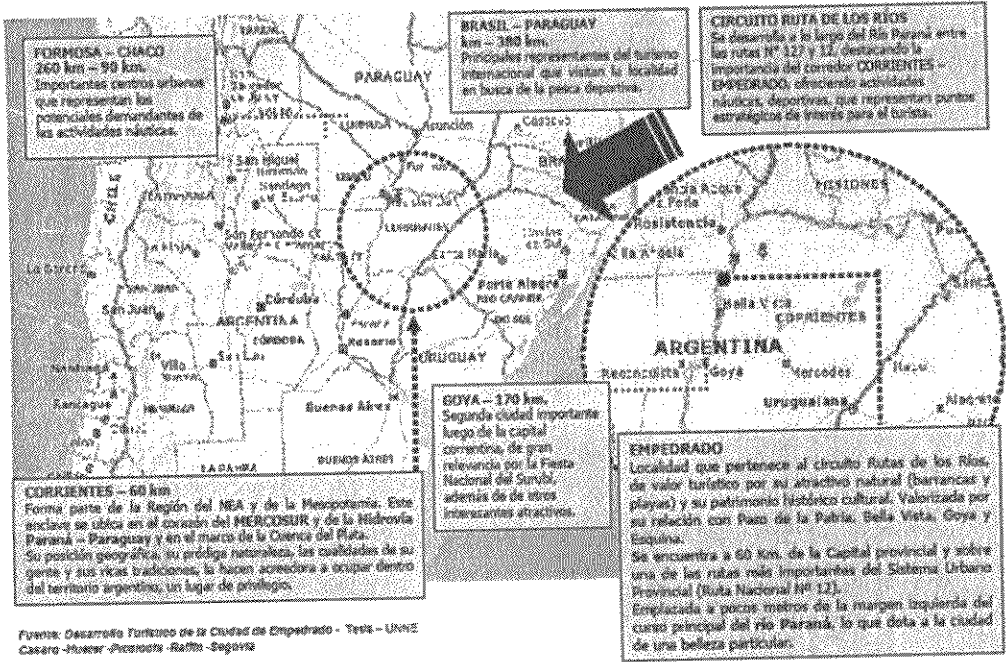
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy

Proyecto: CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA



Distribución y Densidad de población

La población total del departamento es de 14.713 habitantes. Respecto al lugar de nacimiento de la población, los nacidos en el Departamento alcanzan la cifra de 12.503 habitantes, los nacidos en otras provincias 723 habitantes y los nacidos en el extranjero 487 habitantes (en Santa Fe), los nacidos fuera del país (países latinoamericanos) totalizan 4 habitantes y en otros países alcanzan a 12 habitantes.

La localidad de Empedrado, hasta 2001, contaba con 7.869 habitantes representando el 63% del total del departamento.

La densidad media es de 7,6 hab./km² en un área de 1.935 Km². Población de Empedrado, según los grupos de edades: la más numerosa es la infantil (0 - 9 años) y adolescentes (10 - 19 años), mientras que los jóvenes (20 - 29 años) y adultos (30 - 54 años) se presentan con cantidades bajas, debido a la emigración que se da en estos grupos de edades por motivos laborales y de estudio. La población en anciana sufrió notorio incremento en estas últimas décadas.

Los valores de emigración para el año 1975, alcanzaron el 46% y continuaron en aumento, superando los dos siglos de crecimiento natural, que logran distorsionar los datos de natalidad con el 32% y mortalidad del 7%, estos datos señalan que el proceso de evolución fue predominantemente en forma masiva y encontrándose en continuo retroceso, principalmente en las últimas décadas. En cuanto a Migraciones, a partir de 1947, el número de pobladores de Empedrado comenzó a disminuir bruscamente hasta la década del '70, dentro de las principales causas de esta emigración se puede mencionar la falta de fuentes de trabajo, escasos créditos para el campo e industrias, pocas inversiones hacia los sectores culturales y educativos. También la fuerte atracción que ejercen las grandes ciudades en el ámbito laboral.

Plumier, Desarrollo Jurídico de la Ciudad de Empedrado - Yaguajay - Unión
Cesar, Hyster, Propósito, Ralphy, Jeyson

El crecimiento poblacional de la localidad es bajo, aunque se incrementa en épocas estivales por población temporal.

| Year | Dark Grey (%) | Light Grey (%) |
|------|---------------|----------------|
| 1991 | 13.1 | 86.9 |
| 2001 | 12.1 | 87.9 |

| Number of Children | Percentage |
|--------------------|------------|
| 1 child | 74.0% |
| 2 children | 26.0% |

| Indicadores | Porcentaje |
|--|------------|
| 1 Tasa de crecimiento Anual Medio intercenso | 12.5% |
| 2 Tasa de Natalidad | 18.5% |
| 3 Tasa de Mortalidad General | 8.5% |
| 4 Tasa de Movilidad infantil Per cada 1000 nacidos vivos | 17.5% |

Fuentes: Censo Nacional de Población y Vivienda 2001.

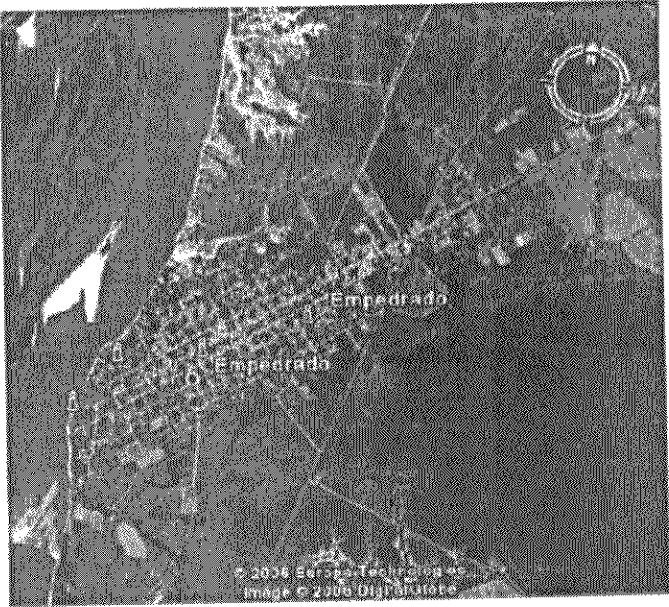
PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

[illegible]

Fuente: Desempeño Parlamentario de la Ciudad de Ensenada - Tercer UNOD, Casero-Huamán-Pérez-Rodríguez-Rodríguez

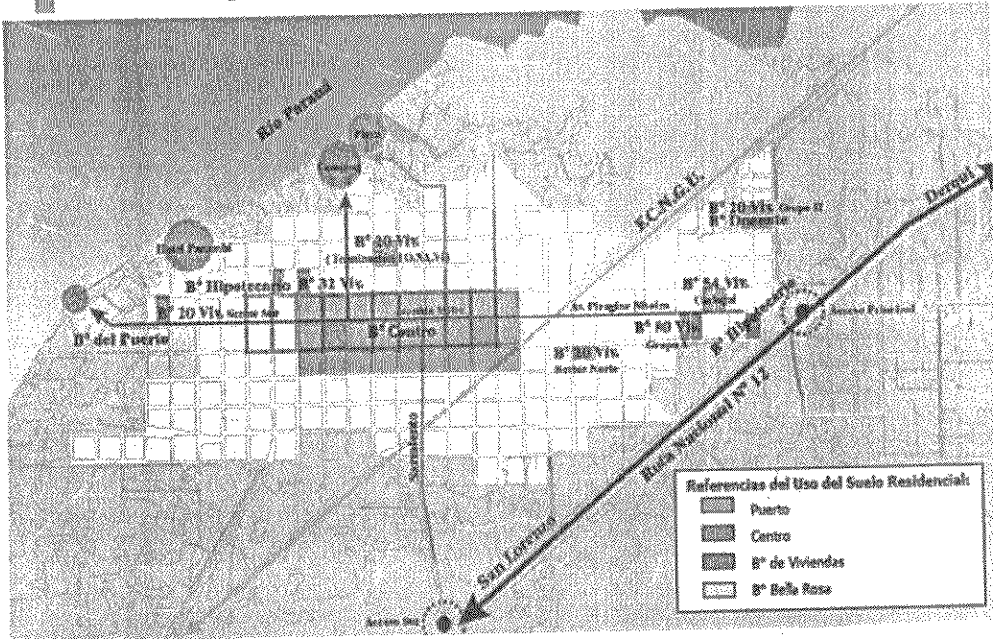
PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Vista satelital de
Empedrado
Planta Urbana
y alrededores



PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

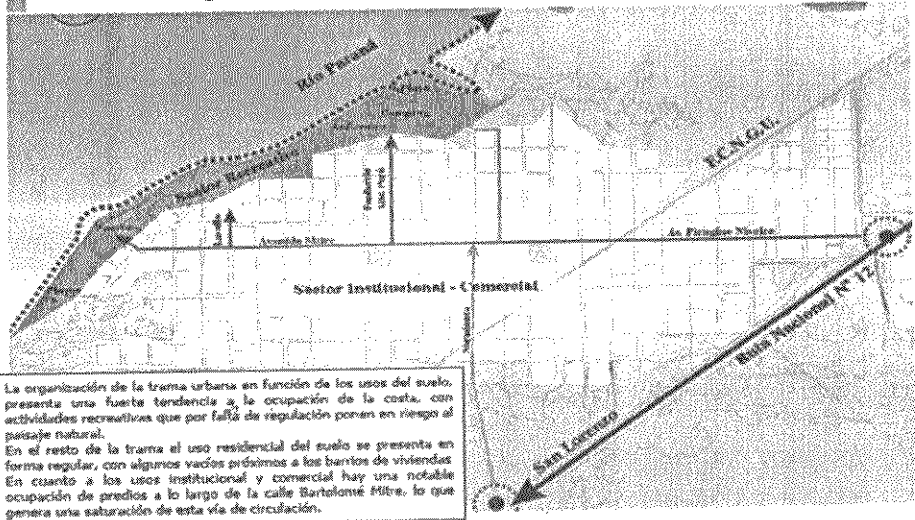
Elementos componentes: usos del suelo



Fuente: Desarrollo Turístico de la Ciudad de Empedrado - Tesla - UNIVIC - Casero - Huesar - Pociocchi - Itallo - Gregorio

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Elementos componentes: usos del suelo



PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Vista satelital del sector a intervenir



PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE

Información Turística y exposición y venta de artesanías en Empedrado - Corrientes

Objetivos:

Generales: - Brindar al visitante información turística necesaria.

Particulares:

- Ofrecer oportuna la información turística que ingresa a la localidad.
- Detallar servicios existentes y la manera más rápida de obtenerlos.
- Lograr a través de una norma legal y sin costo inicial, la infraestructura para dicha instalación.
- Facilitar a propietarios deudores del Municipio, una manera concreta de saldar sus acreencias.

Situación actual: Este servicio no existe en la localidad, a pesar de la demanda en épocas de gran afluencia turística, es suplido por el municipio o por los operadores turísticos.

Factibilidad:

Habilitar un local específico para el servicio, supervisado por la Municipalidad y con colaboración activa de los artesanos, que entregarán en consignación productos y/o programarán exposiciones, con horarios de atención acorde con los acontecimientos y festividades de la localidad. El local necesario puede obtenerse negociando el Municipio con un propietario en situación de morosidad por retribución de servicios, quien posee una propiedad ociosa en zona de interés para el Proyecto; en el acceso a la localidad sobre la Av. Principal y constituye objeto de retribución al municipio.

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE

Información Turística y exposición y venta de artesanías en Empedrado - Corrientes

Instrumentación:

Implementar la firma de un Convenio de Mutuo Acuerdo (propietario deudor -Municipalidad acreedora),

Acordar previamente:

- Monto total adeudado (liquidación practicada por el Municipio hasta la fecha de referencia).
- A partir del Convenio el propietario reiniciará sus pagos de servicios o determinar otro modo de pago.
- Obtener por escrito informes de inmobiliarias de la zona sobre el precio de alquiler del local, el monto aceptado de común acuerdo será descontado mensualmente al total adeudado. De esta operación compensatoria surgirá el tiempo de duración del préstamo de uso y la posible renegociación del convenio.
- El Municipio se ocupará expresamente del mantenimiento del inmueble y las mejoras o arreglos quedarán como beneficio al propietario.
- Se dictará una Resolución Municipal aprobando este Convenio, donde se incluirán los aspectos que se consideren convenientes, para facilitar la vigencia del mismo, en salvaguarda de la transparencia del procedimiento y decisión adoptada.

Características generales del centro:

- Salón amplio de atención al visitante. Contará con abundante información turística de la zona, exposición de artesanías y bienes culturales. Contará con sanitarios de uso público.
- Se instalará un llamativo cartel indicador de los servicios que se prestarán y señalizaciones.
- Contará con playa de estacionamiento de vehículos, estableciéndose un seguro y claro circuito de circulación.

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arg. Carlota López Lecube - Arg. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Cuadro de Involucrados

| GRUPO | INTERESES | PROBLEMAS PERCIBIDOS | RECURSOS Y MANDATOS |
|---|--|---|--|
| Intendente de Empedrado | •Involucrar a los ciudadanos en la oferta del turismo | •Inexistencia del servicio •Necesidad del mismo •Falta de locales disponibles | R: Posibilidad de canjear impuesto por equipamiento disponible R: Contar con abogados para redactar el Convenio entre las partes M: Incentivar la actividad turística |
| Secretaría de Cultura y Turismo Municipal | •Contar con un servicio específico de Información al visitante | •Independencia del servicio específico •Falta de accesibilidad del servicio | R: Personal capacitado y recursos económicos M: Oferta de los productos turísticos locales |
| Subsecretaría de Turismo de la Provincia | •Ofrecer al turista el servicio en la localidad | •Falta una "boca de expendio" de los productos turísticos locales y provinciales | R: Logística para dar a conocer la oferta turística local y provincial R: Recursos humanos capacitados M: Proveer de la información necesaria para desarrollar la actividad en toda la provincia |

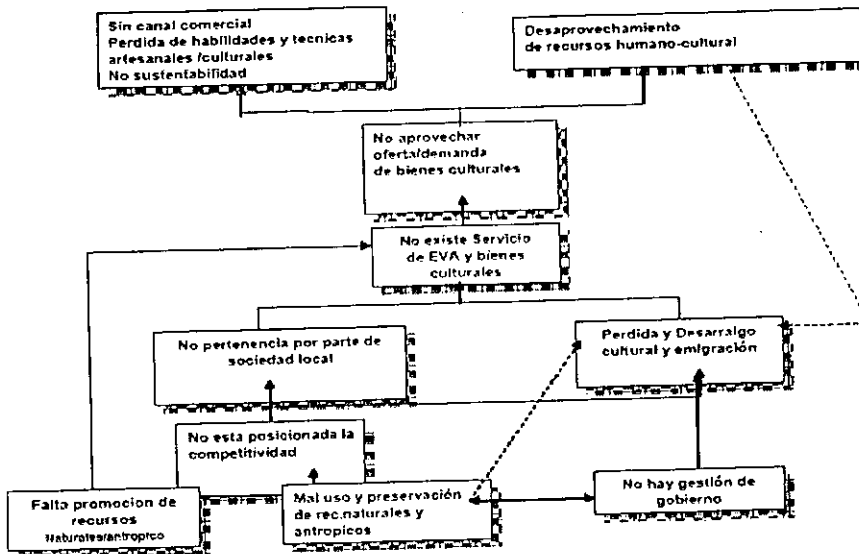
PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arg. Carlota López Lecube - Arg. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Cuadro de Involucrados

| | | | |
|-------------------------------|--|---|---|
| Operadores Turísticos Locales | •Contar con infraestructura específica que guíe al turista con información precisa | •Inexistencia de un lugar de información concentrada de la oferta turística | R: Infraestructura en cantidad y calidad para ofrecer al turista M: Dar la mejor atención al usuario de la actividad |
| Artesanos Locales | •Contar con un local para exposición de sus productos | •Inexistencia de un local para exposición segura y continua | R: Disponibilidad de productos para la venta M: Complacer al turista con los mejores productos regionales/locales. |
| Turistas | •Rapidez en la obtención de información demandada | •Lugar visible y de atención permanente para solicitar información | R: Disponibilidad de recursos económicos para invertir en el lugar M: Aprovechar la oferta del lugar |
| Población Local | •Posibilidad de convertirse en actores principales de la actividad turística en la localidad | •No contar con un lugar visible para atender al turista en sus necesidades | R: Ofrecer para el desarrollo de la actividad una buena atención generando el retorno al lugar |
| Población deudora | •Solucionar el problema con el municipio a través de un bien a ofrecer | •Tener deudas pendientes con el municipio | R: Posibilidad de ofrecer un bien disponible para brindar un servicio |

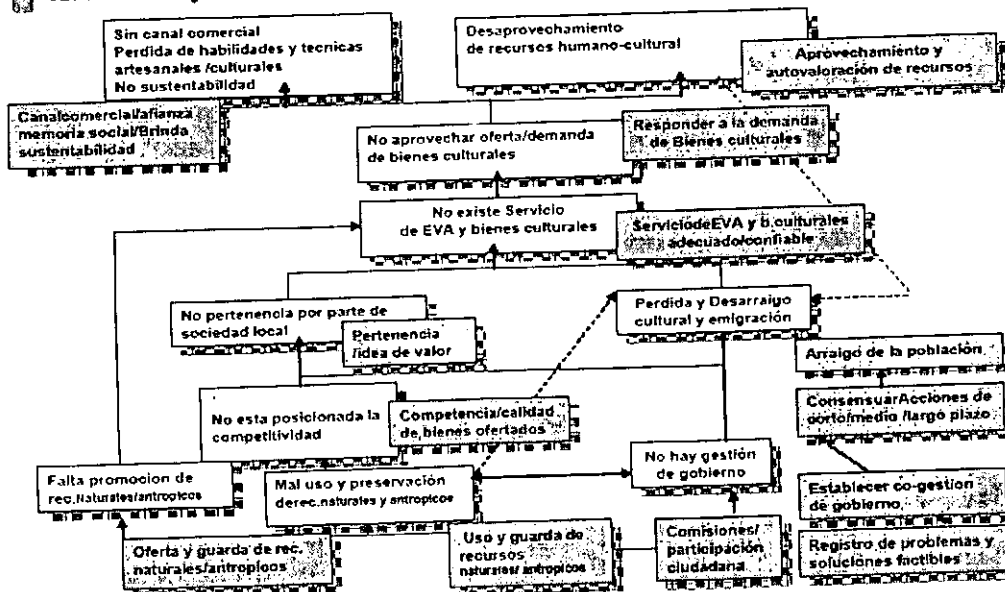
PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Arbol de Problemas



PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Arbol de Objetivos



PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Análisis de Alternativas

SELECCION

- 1-Recurso y mandato municipal (obra municipal a inaugurar en Acceso a la localidad) EVA Aportaría un valor agregado y complementario a esta obra-en la localización seleccionada -
- 2-Recurso disponible (contraprestación de deuda o reinversión de la misma) del gobierno local.
- 3-Factibilidad política/relación costo-beneficio/sustentabilidad

Diseño de Proyectos

FIN- OBJETIVOS DE DESARROLLO: Acuerdos=explicitos entre Involucrados.
Sustentabilidad con canales comerciales.

PROPOSITO -OBJETIVOS ESPECIFICOS: Puesta en funcionamiento de EVA
COMPONENTES: (Resultados del proyecto) Promoción y preservación de recursos y bienes culturales.

ACTIVIDADES: Control de calidad, Organización operativa y cronológicas de eventos.

INDICADORES: Eventos/visitantes/beneficios/Ganancias (cuanto, de que tipo; cuando)

RELACION CON LOS FACTORES EXTEROS: A fin de incorporar las correspondientes actividades o programas

ASIGNACION DE RESPONSABILIDADES: Dar organicidad, funcionamiento, evaluación y rendición de cuentas

SUPUESTOS: CONDICIONES o DECISIONES, que deben encararse para completar el proyecto

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Planilla de resumen del proyecto - EVA

| RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS | INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE | MEIOS DE VERIFICACION | SUPUESTOS |
|--|--|---|--|
| Fin -Contribución a la solución del problema del sector. -Pertinencia/Competitividad -Cogestión (consenso de Acciones con/medo a largo plazo) | Indicadores de Impacto Gral. Cantidad/totalidad tiempo/grupo social (procedencia relevantes). N° Visitantes, locales/exteriores Ventas Actividades Aumentan en % de promedio año partir del 1° año y se diversifican | Fuentes p/verificar logro de objetivos -Estadísticas y procesamiento de: -Inspecciones municipales. -Informes (autoridades y comunidad). -Asistencia de organ provinciales -Libro de sugerencias -Registros: visitantes/ventas/eventos. -Publicaciones, Encuestas / muestreo. | Supuestos condicionantes p/ continuidad en el tiempo de los beneficios generados -Auto sostenido en gastos de funcionamiento -Re-inversión de ganancias en mejoras de EVA a partir del 1° año |
| Propósito Impacto logrado/hipótesis -Canal de comercialización sustentable -Servicio de EVA adecuado y confiable | Indicadores de impacto logrado al final del proyecto (cantidad, calidad y tiempo) Metas: a partir de 1° trimestre N° de visitantes crece Ventas/Idem Programas se cumplen | Fuentes p/consulta verifican logro de objetivos p/efectuar cambios/mejoras -Inspección por municipio. -Informes a autoridades y comunidad. -Asistencia de organ provinciales -Libro de sugerencias -Registros: visitantes/ventas/eventos. -Publicaciones, encuestas / muestreo. | Supuestos condicionantes o decisiones p/ logro del fin -Aumento de visitantes -Se suman otros sectores al proyecto. |
| Componentes/productos (Sist. instalados, gente capacitada, etc.) -Convenio mutuo concretado -Obras externas/temas de EVA realizadas -Conv. involucrados (func. org) concretado -Equipamiento/instalaciones/ -Capacitaciones efectuadas -Inauguración/funcionamiento y prog. de eventos. | Indicadores de Componentes (cantidad/calidad/tiempo) Convenio de Mutuo=15 días Obras =aprox. 45 días Convenio fin. org= 15 días Equip. infraestructura=aprox \$25.000 Capacitación=10 días Inauguración=60 días | Información p/ verificar resultados -Inspección de obras por municipio. -Informes autoridades y comunidad. -Asistencia de organ provinciales -Libro de sugerencias -Planillas de registros: Visitantes/ventas/eventos. | Supuestos condicionantes -Conv/Resolución aprobada Con. Delb. -Fondos propios y/o externos logrados oportunamente -Aportes y adhesiones de organismos provinciales involucrados/comunidad. |
| Actividades/tareas 1.1 Firma Conv. Mutuo-acuerdo y Resoluc. Munic. aprobatoria p/función local. 1.2 Relevamiento y presupuestos Obras: Acceso, playa y Local (estac. pública, electric. sanitarios). 1.3.1 Firma del Convenio con involuc. (organ/funcionamiento). 1.3.2 Equipamiento/informático/tecl. 1.4 Personal (selección/capacitación) 2.1 Programa de eventos 2.2 Inauguración y puesta funcionamiento. | Presupuesto por Componente Suma de presupuestos: 1.2+1.4=aprox \$100.000 (playa) 30.30=aprox \$85.000 Salom 10.5=50m2=aprox \$25.000 Carreles y letreros=aprox \$5000 Capacit. mag. do=aprox \$4.000 1.3.2 Muebles-equip=3... 2.2 Inauguración=5... | Información p/verificar si presupuesto se gasto según lo planeado. -Registro contable del ejecutor en condiciones (inversiones obras). -Inspecciones municipales y prov. y habilitación aprobatoria | Supuestos condicionantes (fuera del control del proyecto) -Resolución munico (concepto del/porante favorable proyecto. -Los sectores involucrados y beneficiarios se suman. -Áreas provinciales del rubro apoyan y aportan al mismo. |

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Camino lógico de concreción del Proyecto

3 - Instrumentación

A partir de las necesidades del Municipio en este tema, y la posibilidad de un local con características que puedan cubrir estas deficiencias de la localidad y sin una inversión significativa; se plantea una secuencia de gestiones en función del logro de este equipamiento:

Aspecto legal/administrativo:

A partir del Catastro Municipal, detectar la propiedad y el estado de deuda municipal.

Acordar con el propietario para disponer del uso del inmueble determinando las formas posibles de acceso al mismo (venta, alquiler, compensación).

Elaborar la herramienta legal con el objeto de concretar el respectivo acuerdo entre las partes.

Aspecto económico/financiero:

Determinar la posibilidad de incluir en el presupuesto municipal las refacciones necesarias y su acondicionamiento.

De no alcanzar la factibilidad, definir las posibles fuentes de financiamiento (provincial, nacional, privada).

Fondos para acceder al mobiliario e infraestructura necesarios para el funcionamiento (actividades de información y las de ventas de artesanías).

Aspecto técnico/construtivo:

Proyecto definitivo del equipamiento, según necesidades, con cronograma de ejecución de obra.

Determinación del área inmediata propia del equipamiento, con el fin de establecer las zonas de estacionamiento y de acceso.

Definición del sentido de los accesos con el fin de no entorpecer el flujo vehicular urbano.

Definir la cartelera de identificación del equipamiento que se considere más apropiada según regionalización respectiva.

4 - Funcionamiento

Determinar la información necesaria para el turista, y para distintos sectores sociales que la requieran. Esta será en función de la oferta de servicios (alojamiento, aprovisionamiento, otros) y los eventos a realizarse (encuentros, ferias, talleres, muestras, etc.).

A partir de la información, definir la logística necesaria (folletería, tarjetería, mapas) y la infraestructura accesible al turista (teléfonos, Cyber, internet, etc).

Determinar con la Asociación de Artesanos, aquellos que tendrán exposición permanente, y los que expondrán según eventos. Que tipo de artesanía se destinará para la venta.

También los tipos de exposiciones a realizarse (artísticas, escolares, productivas, etc.)

Considerar la factibilidad de complementación con el equipamiento a inaugurarse, y en que actividades se dará la misma.

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL

Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Entrevistas con involucrados

Concertados con el gobierno local y sus funcionarios



Con Secretario Gobierno y responsable de Obras Públicas:
Empedrado - Agosto 2006



En Dirección de Planificación y Obras
Subdirectora e Intendente - agosto 2006

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Entrevistas con involucrados

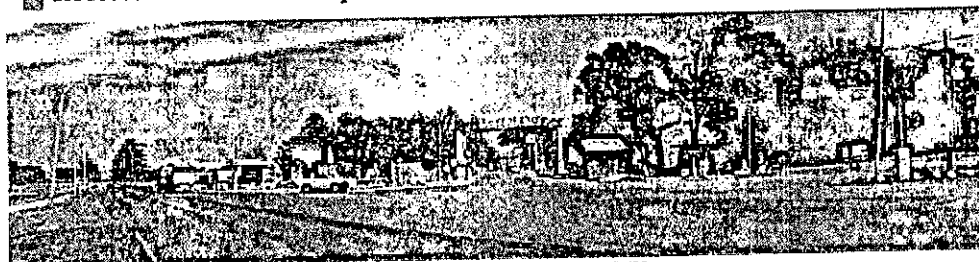
Concertados con Niveles Interinstitucionales



JCAA, Subsecretarías de
Cultura y Turismo Provincial,
Secretarías de Cultura y
Turismo Municipal
Marzo - Junio 2005

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Recorrido del área de emplazamiento



Acceso a la localidad de Empedrado. Obra municipal con fondos propios - Agosto/06



Centro de venta de artesanías y playa de estacionamiento - Agosto/06

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Secuencia fotográfica del área de emplazamiento



Ingresando a Enpedrado



Hacia la Localidad



Estacionamiento y EVA



Vista General-EVA-



Estacionamiento



Del Estacionamiento hacia el acceso

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Una Imagen Futura - Edificio intervenido



PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Formulación y elaboración de programas y planes diversos con actores sociales

Concertados con Sectores Educativos



Lomas de Empedrado - Esc.
Agrotécnica - junio 2005

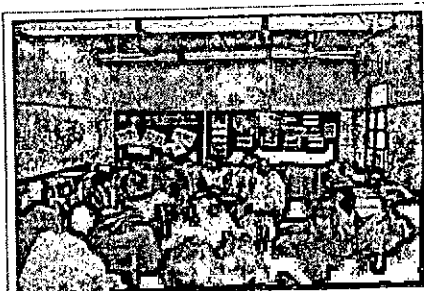


Empedrado
Esc. urbana - junio 2005

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Formulación y elaboración de programas y planes diversos con actores sociales

Concertados con Comunidad y Operadores Turísticos



Taller Participativo con la Comunidad,
Escuela Normal Empedrado - Junio 2005



Operadores Turísticos - Mayo 2005

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Trabajo de campo - Recorrido de Obras - Acceso



Acceso a la localidad de Empedrado - Obra municipal con fondos propios - Agosto/06



*Centro de venta de artesanías y playa de estacionamiento
Agosto/06*

Vista del acceso desde la playa de estacionamiento del centro de venta.



PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

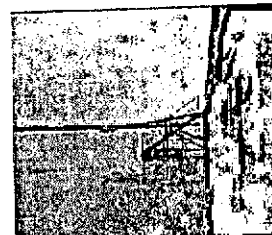
Trabajo de campo - Recorrido de Obras - Puerto



*Obra municipal: Ascensor de Embarcaciones en Puerto Local.
Fondos: Nación - Provincia - Municipio - Agosto/06*



Detalle: guardería de embarcaciones.



Detalle: ascensor.

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

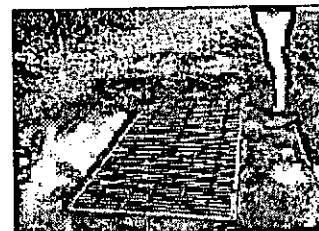
Trabajo de campo - Recorrido de Obras - Desagües pluviales (Primera Etapa)



Carcavá ubicada en el acceso al camping.



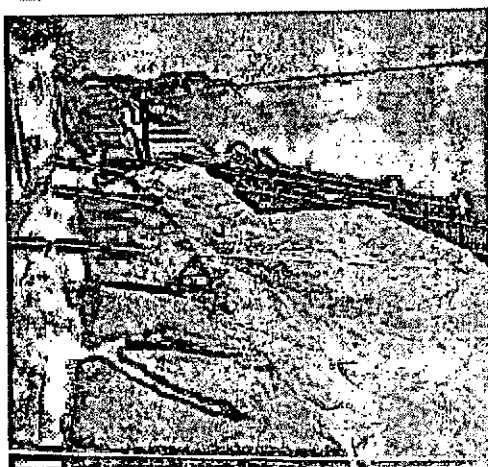
Obra Provincial - ICAA - Instituto Correntino del Agua y del Ambiente
Agosto/06



Detalle de rejilla.

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Trabajo de campo - Recorrido de Obras - Defensa de costa



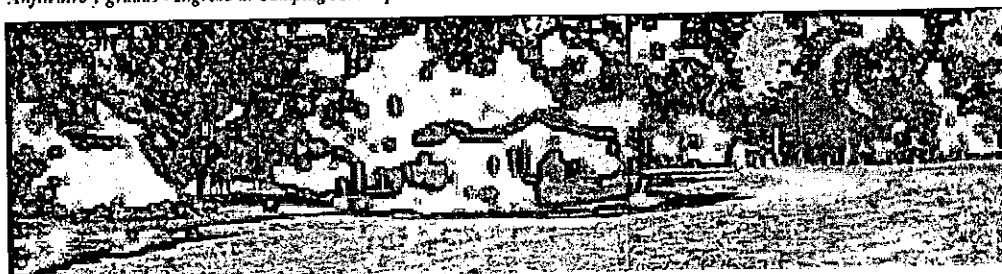
Obra Provincial - ICAA - Instituto Correntino del Agua y del Ambiente
Detalle de bolsas de suelo-cemento, rejas y tensores. - Agosto/06

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Trabajo de campo - Recorrido de Obras - Camping



Anfiteatro y gradas - Ingreso al Camping Municipal



Cantina del Camping Municipal

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Preservación posible - Una visión local - Proyectos de ordenanzas



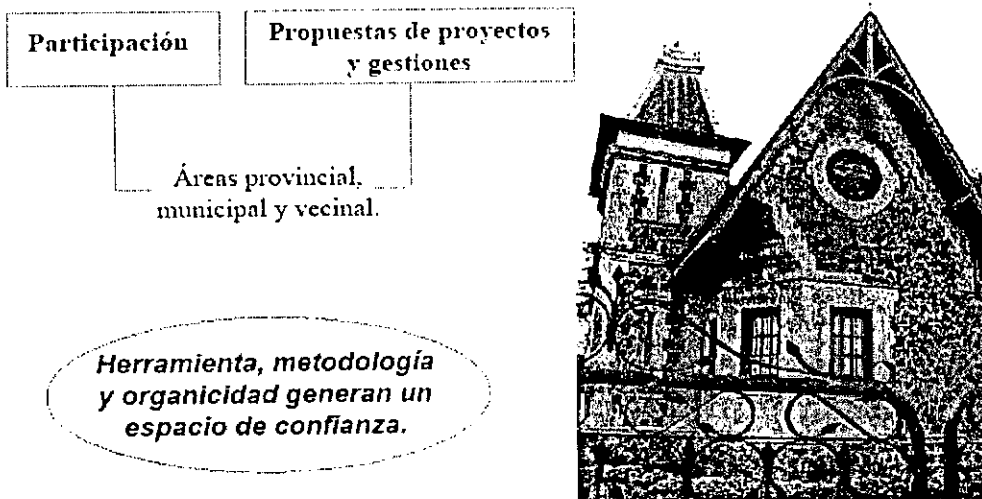
Identidad local



Recursos naturales

PLAN DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA EL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL
Módulo: FORMULACIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS
Equipo: Arq. Carlota López Lecube - Arq. Susana Godoy - CENTRO DE ATENCIÓN AL VISITANTE - EVA

Preservación posible – Una visión local



III.g Proyecto Mercado de concentración fruti hortícola en Santa Lucía **Gobierno de la Provincia de Corrientes - Municipalidad de Santa Lucía**

Perfil del Proyecto

Elaborado por: Andreu, Raquel Lilian, Suarez, Eduardo Francisco; Pozzer, Edgar Raúl; Alegre, Marcelo

Aspectos generales

- 1.1 Nombre: "Mercado de Concentración Fruti-hortícola".
- 1.2 Unidad formuladora: Grupo de Alumnos de Curso de Desarrollo Local
 - 1.2.1 Andreu Raquel Lilian - Concejal de Santa Lucía
 - 1.2.2 Suarez Eduardo Francisco - Director de la Producción Municipal
 - 1.2.3 Pozzer Edgar Raúl - Analista del C.F.I. – Consultor
 - 1.2.4 Alegre Marcelo - Asistente Sanitario del Municipio
- 1.3 Unidad ejecutora: Municipio de Santa Lucía

En este punto, sería conveniente una Ordenanza que de un marco jurídico a las actuaciones, y la designación por parte del intendente, de una Área y/o persona encargada de supervisar el proyecto.

1.4 Entidades involucradas y beneficiarios:

- Municipio de Santa Lucia
- Secretario de obras públicas
- Bromatología municipal
- Control de tránsito
- Acopiadores hortícolas
- Vecinos de área céntrica
- Dueños de galpones céntricos
- Productores primarios de la zona
- Ministerio de la Producción de la Provincia

1.5 Marco de referencia: El crecimiento del sector hortícola en el Departamento de Lavalle, ha generado en la ciudad de Santa Lucia una actividad de acopio y acondicionamiento de la producción de tomate y pimiento, que abarca toda la ciudad de manera desordenada.

Hace tiempo las autoridades municipales vienen observando una congestión creciente del tránsito, accidentes mas frecuentes, y quejas de los vecinos, sobre todo en la época de zafra.

De ahí surgieron varias iniciativas y un consenso general de ordenar esta situación de alguna manera. Para ello se generaron varios proyectos (ampliación de calles, cambios de circulación, playa de empaque común etc.) los cuales no se han concretado por diversas razones.

Debido a que la necesidad de corregir esta situación, esta incorporada en la opinión pública, y teniendo presente que es un proyecto que permitirá un desarrollo ordenado de la ciudad, hemos elegido esta problemática para presentar alternativas de solución.

1. Identificación

2.1 Diagnóstico de la situación actual: Actualmente los galpones de acopio se encuentran distribuidos, sin un ordenamiento previo, dentro de toda la ciudad. Esto genera una trafico de camiones de gran porte por toda la ciudad ocasionando congestión del tránsito y accidentes y peligros adicionales dentro de la ciudad. Por otra parte, el casco céntrico se encuentra asfaltado par tránsito de vehículos livianos, y el uso por parte de los camiones esta deteriorando el asfalto, lo cual preocupa al área de obras públicas del municipio. Los vecinos de los galpones, se quejan de los ruidos molestos a altas horas de la madrugada, y malos olores que generan los

galpones de empaque de frutas. Sumado a esto que Bromatología municipal no puede encauzar a los dueños de los galpones para que cumplan las normas de sanidad e higiene.

2.2 Definición de problema y sus causas: El problema central radica en la falta de un mercado de concentración para la comercialización, acondicionamiento y transferencia de las cargas de producto.

Adicionalmente no existe una playa de estacionamiento para camiones.

Las causas principales de este problema son:

2.2.1 Falta de regulación horaria para la circulación de camiones con las cargas de producto fruti – hortícola. Esto genera inconvenientes ambientales para los vecinos y tránsito en general, ya que los camiones circulan libremente a toda hora, y la carga y descarga de frutas se hace también en momentos de excesiva circulación, con lo que se producen congestiones y maniobras peligrosas de los vehículos.

2.2.2 Falta de órganos de contralor para la circulación de vehículos. La inexistencia de un juzgado de faltas municipal, hace imposible el ordenamiento del tránsito, ya que los desvíos sin sanciones, no sirven para modificar conductas.

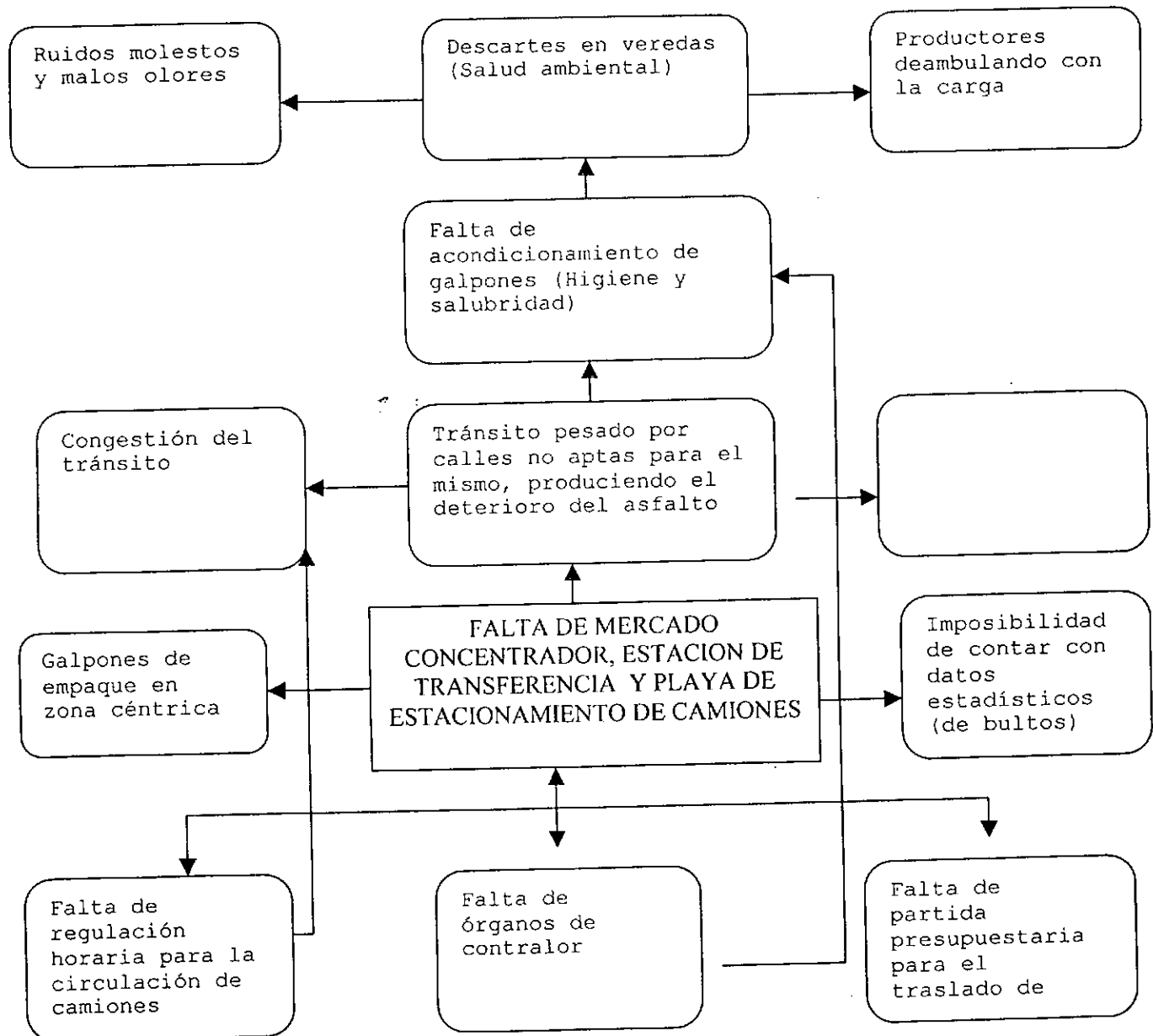
2.2.3 Falta de partida presupuestaria para el traslado de los galpones de acopio. La generación de un parque de acopio y playa de camiones, tiene un costo aproximado de \$800.000.

2.2.4 Existencia de numerosos galpones de empaque en zona céntrica. El área céntrica asfaltada, se definió para este proyecto, el comprendido entre las calles República del Líbano, Av. San Martín, Av. Gral. Paz, y Av. Sarmiento. En ese espacio existen 14 galpones de empaque.

2.2.5 Imposibilidad de contar con datos estadísticos (bultos comercializados).

Adjuntamos a esto el Árbol de Causas – Problemas – Efectos

Árbol de problemas



2.3 Objetivos del proyecto

2.3.1 General:

- Concentrar las operaciones fruti – hortícolas de acopio y acondicionamiento, para armonizar los ambientes económicos y sociales en forma equilibrada para el desarrollo sustentable e integrado de la localidad.

2.3.2 Particular:

- Des congestionar el tránsito céntrico, y reducir los peligros vehiculares.

- Evitar accidentes y ordenar el tránsito de camiones y vehículos gran de porte.

- Evitar el deterioro del asfalto céntrico, optimizar el presupuesto municipal.
- Mejorar el control bromatológico de los galpones de acopio, y hacer cumplir las normas de sanidad vegetal.

- Mejorar el servicio a los transportistas, que están de paso por la ciudad.
- Ordenar la disposición de las áreas productivas y sus vinculaciones con los accesos viales.

2.4 Alternativas de solución

Para solucionar este problema se pretende llevar a cabo un plan en dos etapas:

2.4.1 Plan de ordenamiento y controles sobre el acopio, en el casco céntrico de la ciudad.

2.4.1.1 Crear normas reguladoras sobre circulación de camiones.

2.4.1.2 Crear o adherir al Juzgado Municipal de Faltas.

2.4.1.3 Ejercer el control bromatológico por parte del municipio.

2.4.1.4 Cobrar una tasa bromatológica a los galpones de empaque.

2.4.2 Plan de instalación de un Mercado de concentración de frutas con playa de estacionamiento y acceso viales.

2.4.2.1 Establecer un área urbana libre de galpones de empaque.

2.4.2.2 Cobrar un impuesto de pesajes y medidas a los camiones.

2.4.2.3 Cobrar un canon por comercialización de productos.

2.4.2.4 Solicitar al Gobierno de la Provincia, las obras de infraestructura para el asentamiento del Mercado de concentración.

2.4.2.5 Conseguir el predio donde se asentará el Mercado de Concentración.

2.4.2.6 Ejecutar las obras y adjudicar los predios a los particulares.

2.4.2.7 Generar una entidad que administre el Mercado de concentración.

Anteriormente se efectuaron otros planes de solución.

Uno de ellos consistía en la habilitación de una playa de empaque, pero no regulaba el tránsito de la ciudad.

Otro plan era dejar a la Avenida San Martín, de una sola mano, y habilitar el tránsito por la Calle Santa Fé. Este proyecto no contemplaba la erradicación de los galpones del casco céntrico.

2. Formulación y evaluación

2.1. Análisis de la demanda

La demanda se constituye con el conjunto de acopiadores que se instala o tiene residencia fija en la ciudad, con sus galpones de acopio respectivos.

La cantidad de acopiadores es función de varias cosas, pero fundamentalmente del volumen de producción de la zona, y los precios del mercado.

También se observa el fenómeno de la concentración y la integración vertical de empresas. Esto se produce cuando el productor es demasiado grande en volumen de fruta, entonces empaca y envía su producción en forma directa a los mercados de Buenos Aires o Rosario. En ese caso puede que utilice la estructura del Mercado de concentración o bien que tenga su planta en el lugar de producción.

En la actualidad existen 14 galpones de empaque ubicados dentro del área céntrica. El volumen estimado de cajones acopiados en estos galpones es de 800.000 cajones (entre tomate y pimiento).

En total existen 25 galpones de acopio en la ciudad.

2.2. Análisis de la oferta: La oferta se compone de la cantidad de producción que los productores y acopiadores intermedios, están dispuestos a comercializar o acondicionar en la ciudad. En este caso la cantidad de bultos es función directa de la producción de la zona, más el acopio intermedio. Se entiende por acopio intermedio, el realizado por personas que recorren las plantaciones comprando en cajones rasos (sin seleccionar), la producción, para luego concentrarlos en los acopiadores con venta a los mercados de Buenos Aires o Rosario.

Se estima que la oferta total de la zona es de 1.200.000 cajones.

2.3. Balance Oferta- demanda: Esta brecha que existe entre oferta y demanda se refiere a la producción que quedaría acopiada en los galpones que están fuera del área céntrica, más la producción que se acondiciona en los galpones particulares de los grandes productores, y que solo harían un tránsito por la ciudad, en los medios de transporte.

Para los cálculos de costos e ingresos, se toman los dos valores (oferta y demanda), según sea el objetivo del cálculo.

2.4. Costos e Ingresos: Los costos e ingresos estimados para la concreción de este proyecto son los siguientes:

Primera Etapa Horizonte de planeamiento: 30 años

Ingresos:

1. Cobro de Multas de Tránsito:

El valor a recaudar por esta tarea dependerá de la acción de los inspectores y de la conducta de los acopiadores y transportistas. Se estima recaudar un promedio de 10 infracciones en el mes.

Anualmente: $10 \text{ infracciones} \times 8 \text{ meses} \times \$100 = \$ 8.000$

2. Cobro de Multas Bromatológicas:

Las multas por infracciones a bromatología tienen una posibilidad menor, ya que esta es una tarea de ajuste en las condiciones y procedimientos de trabajo, que se debe monitorear permanentemente. Se estiman 5 infracciones anuales.

Anualmente: $5 \text{ infracciones} \times \$ 500 = \$ 2.500$

I. Total de ingresos anuales \$ 10.500

Egresos

1. Recomposición del personal de tránsito: Para efectuar la tarea adecuadamente, se requiere la incorporación de 1 agente calificado, anualmente es: $1 \text{ persona} \times \$ 700 \times 1,40 \text{ cs sociales} \times 12 \text{ meses} = \$ 11.760$

2. Recomposición del personal de bromatología: No requiere gastos de ingreso, solo de capacitación.

3. Personal para Juzgado de Faltas: Para el juzgado de faltas, se prevé la incorporación de 2 personas calificadas, que representan anualmente: $2 \text{ personas} \times \$ 800 \times 1,40 \text{ cs sociales} \times 12 \text{ meses} = \$ 26.880$

4. Capacitaciones: Los cursos de capacitación, se prevé realizar con subsidios de entidades gubernamentales para los honorarios de los capacitadores. El resto de gastos menores se incluye en este rubro. Anualmente: $5 \text{ cursos de capacitación} \times \$1.200 = \$ 6.000$

II. Total de egresos anuales -\$ 44.640

Inversiones a realizar en Primera Etapa

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

1. Adecuación y equipamiento de oficinas: Las oficinas de control de tránsito deben estar adecuadas para atención a la público y resolución de expedientes Adecuación, refacción y otros-\$ 25.000

2. Equipamiento para inspectores: Los inspectores de tránsito deben tener uniformes y elemento de control adecuados, para ejercer la función.-\$ 7.000

3. Equipamiento de Oficinas:-\$ 11.000

III. Total de Inversiones -\$ 43.000

Segunda Etapa - Horizonte de planeamiento: 30 años

Ingresos:

1. Tasas por pesajes y medidas: Se establece por camión que transita en el tramo de ruta que atraviesa por Santa Lucia, con mercadería del departamento Lavalle. Anualmente: $1.200.000 \text{ bultos} \times \$ 0,50 = \$ 600.000$

2. Tasas por habilitación comercial: Se establece sobre los acopios en funcionamiento en toda la ciudad de Santa Lucia. (cobro en dos cuotas) Anualmente: $25 \text{ acopios} \times \$ 1.000 = \$ 25.000$

3. Tasas por inspección bromatológica: Se establece sobre los acopios en funcionamiento en toda la ciudad de Santa Lucia. (cobro mensual) Anualmente: $25 \text{ acopios} \times \$ 50 \times 8 \text{ meses} = \$ 10.000$

IV. Total de ingresos anuales \$ 635.000

Egresos:

1. Mantenimiento del predio: Incluye corte de pasto, arreglo de banquetas, arreglos de calles internas con ripio o pedregullo, alambrado perimetral, iluminación y otros menores. Anualmente: $\$ 5.000 \times 12 \text{ meses} = -\$ 60.000$

2. Sueldos y jornales: Incluye 12 serenos y 20 personas de mantenimiento y otros servicios, a \$ 800 por mes, mas un 40% de cargas sociales. Anualmente: $32 \text{ personas} \times \$ 600 \times 1,40 \times 12 \text{ meses} = -\$ 322.560$

3. Limpieza y recolección de residuos: Incluye este rubro el servicio tercerizado de limpieza del predio y los accesos a los galpones: Anualmente: $12 \text{ meses} \times \$ 4.500 = -\$ 54.000$

V. Total de egresos anuales -\$ 436.560

Inversiones a realizar en Segunda Etapa

1. Terrenos: Corresponde a un predio que el Municipio ya posee sobre las calles Islas Malvinas y Av. General Paz y Ruta provincial N° 27. Valor actual de mercado: -\$ 488.000

2. Calles internas: Cuadras enripiadas, 6 x \$ 15.000 =-\$ 90.000

3. Alambrado perimetral: Incluye casillas de control y portones 800 mts x \$ 300 = -\$ 240.000

4. Sanitarios públicos: Capacidad para 100 personas: 100 x \$1500
- \$ 150.000

VI. Total de inversiones -\$ 968.000

2.5. Beneficios y costos complementarios: El proyecto prevé beneficios y costos cuantificables y no cuantificables. En cada etapa identificamos los siguientes beneficios:

Primera Etapa:

1. Reducción de accidentes:

Este es un beneficio del proyecto, que no se puede medir económicamente, ya que se trata de vidas humanas. Es muy importante contar con calles seguras para el tránsito de los habitantes de la ciudad. El proyecto contribuye a mejorar

2. Mejora ambiental por ordenamiento:

El impacto por ordenamiento de las cargas y descargas de frutas en el centro, con horarios establecidos generará una mejora en cuanto a ruidos molestos para los vecinos y residuos tirados en las veredas. Por otra parte los camiones circularán en horarios que no son de gran afluencia de vehículos por el centro, reduciendo la congestión del tránsito.

Segunda Etapa:

1. Menor costo de mantenimiento de las calles: La cuantificación de este beneficio esta en función de los menores gastos de reparación que tendrá el municipio. Se prevé una reducción del 40% de los gastos. Anualmente: \$ 50.000 x 40% =\$ 20.000

2. Menores ingresos de los propietarios de los galpones: Esto efecto es un costo, por ser una pérdida para los propietarios de los galpones por el lucro cesante, de no poder utilizar los galpones en la actividad principal. Pero esto no es posible medir, debido que podrían destinar los galpones, a otras actividades (talleres, depósitos de maquinas, etc.).

3. Compensatorio por traslado: Para los que se trasladen del centro tendrán por 10 años una compensación de \$ 0,10 por cajón manipulado. Se estima un traslado de 10 galpones. Anual: 10 galpones x 55.000 cajones x \$0,10 = -\$ 55.000

VII. Total beneficios y costos adicionales 35.000

2.6. Valores de recupero: Las inversiones realizadas tiene un valor de recupero al cabo del periodo de evaluación (30 años). Siendo cautos con valores, tomamos lo siguiente:

1. Inversiones de Primera Etapa: No se consideran bienes con valor recuperables, las inversiones de esta etapa, ya que son renovables permanentemente.

2. Inversiones de Segunda Etapa: Terrenos: El mismo valor actual de mercado: \$ 488.000 Calles internas: No consideramos valor alguno, pues se supone estarían asfaltadas para ese momento. Alambrado perimetral: Consideramos un 20 % del valor (240.000 x 0,20) \$ 48.000; Sanitarios públicos: Total mente amortizados

IX. Total valor de recupero \$ 536.000

2.7. Evaluación social: Utilizaremos el método del costo / beneficio para evaluar el proyecto en sus aspectos cuantificables.

Cuadro de valores (en miles de \$)

| Conceptos | Año 0 | Año 1 a 10 | Año 11 a 20 | Año 21 a 30 |
|--------------------------------------|--------|---------------|----------------|----------------|
| I. Ingresos 1° Etapa | | 105 | 105 | 105 |
| II. Egresos 1° Etapa | | -446 | -446 | -446 |
| III. Inversiones 1° Etapa | -43 | | | |
| IV. Ingresos 2° Etapa | | 6.350 | 6.350 | 6.350 |
| V. Egresos 2° Etapa | | -4.366 | -4.366 | -4.366 |
| VI. Inversiones 2° Etapa | -968 | | | |
| VII. Beneficios y costos adicionales | | -350 | | |
| VIII. Valor de Recupero | | | | 588 |
| TOTAL GENERAL | -1.011 | 1.293 | 1.643 | 2.231 |

Resultado Beneficio / costo: El resultado del análisis para treinta (30) años, arroja los siguientes valores: V.A.N. (a tasa 12%) = \$ 134.335 (valor positivo)

T.I.R. = 13,58%

2.8. Impacto Ambiental: El impacto ambiental que tiene el proyecto es positivo, y mejora sustancialmente las actuales condiciones ambientales del casco céntrico. Contribuyen a estas mejoras los siguientes aspectos:

1. Ordenamiento territorial: El mejor ordenamiento urbanístico de la ciudad, liberando el casco céntrico de actividades comerciales que requieren operar grandes equipos (en este caso de transporte), permitirá ofrecer una ciudad con posibilidad de inclusión ciudadana, y de goce de los espacios públicos. Además favorece la actividad turística futura, y de conservación de la arquitectura histórica de la ciudad.

2. Mejora de salud ambiental y controles: El traslado de los empaques fuera del área céntrica y en un lugar con espacios adecuados, permite eliminar los malos olores y desechos en las veredas, por descartes de las frutas, como así también los ruidos a altas horas de la madrugada.

3. Posibilidades de integración a la región: La ubicación del Mercado de Concentración, esta elegida en un área sensible a las comunicaciones con otros centros estratégicos para la actividad. Tener posibilidad de salir sobre la ruta 27 que lleva a Buenos Aires y Rosario, o bien sobre la Ruta que lleva a Paso de Libres (frontera con Brasil), dispone que se pueda transportar tanto a mercado interno como externo.

2.9. Matriz de marco lógico: La matriz de marco lógico del proyecto se elaboró con la participación de los sectores involucrados y quedó determinada de la siguiente manera:

| RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS | INDICADORES DE VERIFICABLES OBJETIVAMENTE | MÉTODOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|---|---|---|
| <i>FIN</i> I. Tener un Mercado de Concentración para ordenar territorialmente las actividades, mejorar la relación productiva y ciudadana | I. a) Existencia del Mercado de Concentración Fruti - Hortícola II. a) Existencia de Ordenanzas sobre la circulación de camiones | Visual y registral. Archivos de la legislación de la Municipalidad Idem | Que se realice la Segunda Etapa del Proyecto. Que se realice la Primer Etapa del Proyecto. |

| y brindar infraestructura adecuada a los integrantes de la cadena productiva. II. Contar con una legislación adecuada para regular la circulación de tránsito y el funcionamiento de los galpones de empaque, y tener los medios para efectuar los controles y sanciones pertinentes. | II. b) Existencia de Ordenanza sobre el funcionamiento de Galpones de Empaque II. c) Existencia de Agentes sanitarios II. d) Existencia de Agentes de tránsito | Visual Visual | |
|--|---|---|--|
| RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS | INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE | METODOS DE VERIFICACION | SUPUESTOS |
| <i>PROPOSITO</i> I. a) Habilitar un espacio físico adecuado para el desarrollo de las actividades de acopio y acondicionamiento fruti-hortícola (Mercado de Concentración) I. b) Ubicar el Mercado en un lugar estratégico para los accesos viales. I. c) Ofrecer un lugar con todas las infraestructuras necesarias para que los integrantes de la | I. a) Inauguración del Mercado de Concentración. I. b) Ubicación del predio, con relación a las rutas de acceso y avenidas de la ciudad. I. c) Existencia de: Calles internas Electricidad Agua potable Vigilancia Teléfonos Internet Estadísticas de accidentes de la ciudad Quejas de vecinos | Información general Planos de Catastro Visual – Comprobatorio Registro de Bomberos, policía y hospital Registros de la municipalidad Registros de la Municipalidad Visual – Comprobatoria | Se terminen las obras debidamente Consigan los terrenos en los lugares adecuados Se conecten los servicios en tiempo y forma Los agentes de tránsito hagan cumplir las normativas Los agentes sanitarios hagan cumplir las normativas Los galpones se |

| <p>cadena productiva sean eficientes y competitivos.</p> <p>II. a) Reducir los accidentes y riesgos de tránsito.</p> <p>II. b) Mejorar la salud ambiental de la población</p> <p>II. c) Ordenar las actividades de empaque</p> <p>II. d) Contar con las herramientas necesarias para controlar y sancionar las desviaciones a la normativa dictada.</p> | <p>Existencia de Galpones habilitados y controlados</p> <p>Existencia de área bromatológica y de tránsito en el municipio</p> | | <p>inscriban y cumplan las normas</p> <p>El municipio se ocupe de crear y sostener los cuerpos de bromatología u tránsito</p> |
|---|---|---|--|
| RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS | INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE | METODOS DE VERIFICACION | SUPUESTOS |
| <p>COMPONENTES</p> <p>1. Existe legislación adecuada para regular el tránsito de camiones y el empaque, en el centro de la ciudad.</p> <p>2. Se efectivizan los controles y sanciones correspondientes a los camiones y galpones.</p> <p>3. Existe mercado de concentración con playa de camiones y servicios habilitados</p> | <p>1. a) Cantidad de accidentes con camiones por año</p> <p>1. b) Cantidad de galpones de empaque registrados y controlados</p> <p>2. a) Cantidad de sanciones de tránsito a camiones</p> <p>2. b) Cantidad de sanciones a galpones de empaque</p> <p>3. a) Se habilite el Mercado de Concentración</p> | <p>Registros de los Bomberos, la Policía y el Hospital.</p> <p>Registros del Municipio</p> <p>Registro de la policía de tránsito de la ciudad</p> <p>Registro de habilitaciones y sanciones a galpones</p> <p>Ordenanza de habilitación y régimen de funcionamiento</p> | <p>Que las entidades tengan un registro adecuado</p> <p>Que le municipio lleve registros</p> <p>Que el organismo lleve registros</p> <p>Que el municipio lleve registros</p> <p>Que el Municipio apruebe el proyecto</p> |

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

| RESUMEN NARRATIVO DE OBJETIVOS | INDICADORES VERIFICABLES OBJETIVAMENTE | METODOS DE VERIFICACION | SUPUESTOS |
|---|--|--|---|
| ACTIVIDADES | Ordenanza | Archivo de normas | Que el Concejo Deliberante apruebe |
| 1.1. Crear norma reguladora sobre horario de circulación de camiones. | Ordenanza | Archivo de normas | Que el Concejo Deliberante apruebe |
| | Ordenanza | Archivo de normas | Que el Concejo Deliberante apruebe |
| 1.2. Crear norma sobre funcionamiento de los galpones de empaque. | Inspectores capacitados y controlados | Cursos de capacitación y planilla de actividades | Que el Concejo Deliberante apruebe |
| 1.3. Crear o adherir a un Juzgado de faltas municipal o Micro regional | Boletas de Cobro | Archivos de recaudación | Que el Area municipal ejerza el control |
| | Boletas de Cobro | Archivos de recaudación | Que el Municipio ejerza control |
| 2.1. Ejecutar un efectivo control bromatológico | Escritura Pública | Registro de la propiedad | Que el Municipio ejerza control |
| | Carpeta de Estudios de ingeniería de proyectos | Archivos de la Municipalidad | Que se inscriba como corresponde |
| 2.2. Cobrar impuestos de pesajes y medidas de camiones | Carpeta de Presupuestos | Archivos de la Municipalidad | Que se contrate el servicio |
| 2.3. Cobrar tasas de inspección bromatológica | Carpetas de financiación | Archivos de la Municipalidad | Que se realice esta tarea |
| 3.1. Conseguir terreno con títulos de propiedad. | Licitaciones | Archivos de la Municipalidad | Que se realice esta tarea |
| | Ordenanza | Archivos de la Municipalidad | Que se realice esta tarea |
| 3.2. Efectuar diseño de la obra determinando, medidas, lotes y ubicaciones, y | Estatuto del Mercado | Archivos de la Municipalidad | Que se realice esta tarea |
| | Ordenanza | Archivos de la | Que el Concejo |

| servicios. | Acta de Designación | Municipalidad | Deliberante apruebe |
|--|---------------------|---------------|------------------------------------|
| 3.3. Obtener presupuestos para realizar las inversiones. | | | Que el Concejo Deliberante apruebe |
| 3.4. Solicitar fondos para la construcción del Mercado. | | | |
| 3.5. Documentar la contratación de las empresas. | | | |
| 3.6. Establecer un régimen de funcionamiento del Mercado. | | | |
| 3.7. Establecer, constituir y controlar la comisión a cargo del Mercado. | | | |

3. Conclusión: Por lo expuesto, analizado y consensuado con los actores, el proyecto es viable, salvo opinión en contrario.

Naturalmente que la decisión final siempre estará en el marco de las políticas que el Municipio desee llevar a cabo.

Este proyecto tiene por finalidad generar una infraestructura adecuada para el desarrollo local, desde diversos aspectos.

Por una parte tiene por finalidad dar respuesta a los integrantes de la cadena fruti – hortícola, que son el motor económico de la zona, y deben contar para ello con un espacio e instalaciones adecuada.

Por otra parte armoniza las exigencias ciudadanas de protección del medio ambiente, en materia de sanidad ambiental, seguridad de tránsito y adecuación de los espacios públicos.

El valor económico del proyecto es recuperado totalmente, y no se han ponderado los beneficios ambientales, ya que su medición numérica resulta bastante difícil.

La realización del proyecto es de baja complejidad ingenierística, y puede terminarse en un breve lapso de tiempo.

Los beneficios del proyecto son inmediatos ya que la producción es continua y requiere de esta infraestructura.

De este proyecto se pueden derivar otros, vinculados con la producción, el empaque, y la comercialización del sector hortícola.

Es importante contar con una plataforma de largada. Este proyecto es eso, una plataforma.

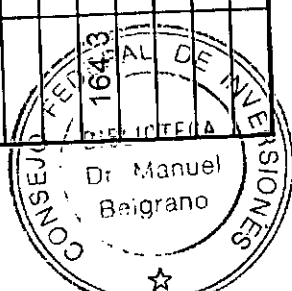
Por lo dicho, y en el ánimo de contribuir a un desarrollo socio económico sustentable, armónico y equilibrado; recomendamos la profundización de los estudios con relación a este proyecto y su implementación.

4. Anexos: Se incluye como anexo al presente perfil:
 - I. Anexo de planilla de calculo de viabilidad
 - II. Anexo de mapa de la ciudad con indicaciones
 - III. Anexo de proyecto de ordenanza

Estudio de prefactibilidad financiera:

| ESTUDIO DE FACTIBILIDAD FINANCIERA | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Conceptos | Año 0 | Año 1 | Año 2 | Año 3 | Año 4 | Año 5 | Año 6 | Año 7 | Año 8 | Año 9 | Año 10 | Año 11 | Año 12 | Año 13 | Año 14 | Año 15 |
| I. Ingresos 1° Etapa | | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 |
| II. Egresos 1° Etapa | | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 |
| III. Inversiones 1° Etapa | -43,0 | | | | | | | | | | | | | | | |
| IV. Ingresos 2° Etapa | | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 |
| V. Egresos 2° Etapa | | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 |
| VI. Inversiones 2° Etapa | -968,0 | | | | | | | | | | | | | | | |
| VII. Beneficios y costos adicionales | | -35,0 | -35,0 | -35,0 | -35,0 | -35,0 | -35,0 | -35,0 | -35,0 | -35,0 | -35,0 | | | | | |
| IX. Valor de Recupero | | 129,3 | 129,3 | 129,3 | 129,3 | 129,3 | 129,3 | 129,3 | 129,3 | 129,3 | 129,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 |
| TOTAL GENERAL | ##### | | | | | | | | | | | | | | | |
| Resultados del análisis: | | | | | | | | | | | | | | | | |
| V.A.N. = | ##### | | | | | | | | | | | | | | | |
| T.I.R. = | 13,58% | | | | | | | | | | | | | | | |

| Año 16 | Año 17 | Año 18 | Año 19 | Año 20 | Año 21 | Año 22 | Año 23 | Año 24 | Año 25 | Año 26 | Año 27 | Año 28 | Año 29 | Año 30 |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 | 10,5 |
| -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 | -44,6 |
| 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 | 635,0 |
| -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 | -436,6 |
| 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 | 164,3 |
| 588,0 | | | | | | | | | | | | | | |
| 752,3 | | | | | | | | | | | | | | |



Dr. Manuel Baigrano

III. h Proyecto Empaque y estacionamiento

En el Municipio de Santa Lucía se ha incrementado la actividad de acopio y comercialización hortícola, generando la instalación de galpones de acopio y la circulación de camiones y otros transportes menores, por el centro de la ciudad.

La población se queja de la congestión de tránsito y los peligros adicionales por la circulación de camiones en el centro de la ciudad.

Los vecinos de los empaques sufren los ruidos molestos en altas horas de la madrugada, y los descartes de frutas que se descomponen en las veredas aledañas.

El municipio debe afrontar mayores gastos de mantenimiento del asfalto provocado por el exceso de peso de los vehículos. Y además el asfalto público, no contemplaba el tránsito pesado (camiones y otros).

El secretario de Obras públicas, quiere asignar un espacio para radicación de galpones y playa de estacionamiento de camiones, pero no posee partida presupuestaria para cambiar la radicación de los mismos.

Bromatología Municipal, dice que los galpones de empaque no reúnen con las condiciones de higiene, seguridad y salubridad; necesarios para su funcionamiento.

Los consignatarios dicen que generan empleo a muchas familias, y que ya poseen inversiones realizadas en los galpones de empaque. (Algunos son dueños y otros alquilan)

Los dueños de los galpones que dan en locación, quieren seguir alquilando los mismos, porque es su fuente de ingresos.

Los productores deambulan a veces con la carga, entre los distintos consignatarios averiguando los mejores precios. No tienen inconveniente en cuanto al lugar de descarga.

Sanidad Vegetal de la Provincia está pidiendo que se cumplan con las normas de buenas prácticas agrícolas (embalado de la fruta, identificación, etc.)

| GRUPO | INTERESES | PROBLEMAS PRECIBIDOS | RECURSOS Y MANDATOS |
|-------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------------|
| Población general | Tener un tránsito ordenado. | Congestión del tránsito. | R. Paga sus impuestos inmobiliarios. |

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

| | | | |
|---------------------------------|--|--|--|
| | Tener el silencio adecuado para el descanso Tener un ambiente sano. | Existencia de ruidos molestos | |
| Consignatarios | Empacar la mercadería libremente. | Ya realizaron inversiones en galpones o acondicionamientos. | R. Poder de compra de la mercadería al productor. |
| Secretario de Obras Publicas | Requiere recursos para cambiar radicación de los galpones de empaque | No posee partida presupuestaria para el traslado de galpones | M. Realizar obras de infraestructura y preservarla |
| Municipalidad | Conservar el asfalto que se logro con esfuerzo | Se le deteriora el asfalto. No posee fondos para repararlo. | R. Presupuestarios M. Popular y normativo. |
| Bromatología Municipal | Quiere que los galpones reúnan las condiciones de higiene, seguridad y salubridad. | No posee norma legal para exigir las condiciones de higiene. | R. Un técnico contratado M. Hacer cumplir |
| Dueños de galpones | Quieren obtener una renta de su propiedad | Perderá su locación | R. Ingresos por sus alquileres. |
| Productores | Vender al mejor precio su producto. | El consignatario pagará menos su | R. Venta de sus productos |
| Sanidad Vegetal de la Provincia | Quiere que se cumplan las normas de buenas practicas agrícolas. | No hay control de las normas de buenas practicas agrícolas. | |