

O/H.12222  
Epte 7607  
326P

46826

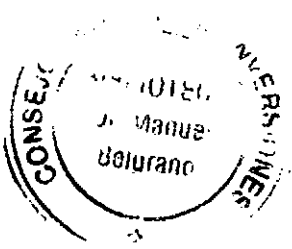


Consejo Federal  
De Inversiones



Secretaria de la Producción  
Gobierno de la provincia  
de Entre Ríos

**PROYECTO HORTÍCOLA PROVINCIAL**  
Segunda Etapa  
**Informe Final**



Fecha efectiva de inicio de proyecto: 23/06/06  
Periodo informado: 30/06/06 al 28/02/07  
Expediente N° 7607 00 01



**Consejo General  
de inversiones**



**Secretaria de la Producción  
Gobierno de la Provincia  
de Entre Ríos**

## **Equipo de Trabajo**

**Experto Principal:  
Ing. Agr. Humberto Bonari**

**Colaborador:  
Ing. Agr. Liliana Ramos**

**Fecha efectiva de inicio de proyecto: 23/06/06  
Período informado: 30/06/06 al 28/02/07  
Expediente N° 7607 00 01**



**PROYECTO HORTICOLA  
PROVINCIAL  
ENTRE RIOS**



<b>INDICE</b>	<b>Nº Pag.</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b>	1 - 3
Objetivos	3
Objetivos Generales	3
Objetivos Específicos	3
<b>PLAN DE TAREA</b>	4
1- Seguimiento de los grupos de productores formados.	4 - 15
2- Capacitación de los técnicos asesores de grupos conformados, con temas puntuales reforzando su continuidad y visitas a lugares de interés.	15 - 21
3- Difusión del Programa del Proyecto Hortícola provincial, en Región II, costa del Uruguay.	21 - 23
4- Fortalecimiento de los grupos asociativos de productores en cada una de las localidades adheridas durante la Primer Etapa del proyecto.	24 - 26
5- Selección, en forma conjunta entre productores y Municipio, de los nuevos técnicos asesores de los grupos asociativos, que se conformen durante la Segunda Etapa, según demanda justificada de los mismos.	27 - 28
6- Sumar a las capacitaciones y visitas programadas, a los nuevos técnicos de los grupos asociativos de productores, que pudieran surgir de la difusión del proyecto durante la Segunda Etapa en la Región II o Costa del Uruguay	28
<b>CONCLUSIONES</b>	28 - 29
<b>ANEXO (Fotos)</b>	30
Actividades Hortícolas Productores de Bovril	31 - 34
Actividades Hortícolas productores de Nogoyá	35 - 36
Productores Hortícolas Municipalidad de Feliciano	37
Actividades Hortícolas productores de La Criolla	38 - 43
Actividades Hortícolas Productores de Paraná	44 - 52
Visita de los técnicos al Mercado Central de Buenos Aires	53 - 56
Visita de los técnicos a productores de La Plata	57
Fortalecimiento de los grupos (reunión Micro región Dpto. Concordia)	58
Disquette: Informe Final "Proyecto Hortícola Provincial" II Etapa	59
CD: Fotos "Proyecto Hortícola Provincial"	60

# **PROYECTO HORTÍCOLA PROVINCIAL**

## **Segunda Etapa Informe Final**

### **INTRODUCCION**

La baja producción de hortalizas en la provincia de Entre Ríos, ha determinado que para abastecer las demandas de consumo de las mismas, se deban introducir más del 80% de las provincias vecinas, en especial Santa Fé.

Si bien hay antecedentes históricos, que a través de la implementación de diferentes políticas, han pretendido cambiar esta situación, las inversiones en los esfuerzos realizados, superan los resultados obtenidos.

La pérdida de la cultura del trabajo de la tierra; el éxodo en búsqueda de oportunidades laborales con retribuciones más rápidas, sin tener que esperar un proceso productivo; la inestabilidad del mercado hortícola; el no contar con un funcionamiento más eficiente del mercado concentrador de Paraná; los planes sociales, subsidios, etc. han sido parte de las muchas causas que entorpecieron un mayor progreso en el desarrollo de la producción hortícola.

Dentro de las políticas actuales, que ayudan a seguir en la lucha de revertir este proceso hacia una mejor horticultura, se implementó a través de la Secretaría de Producción de Gobierno, el Proyecto Hortícola Provincial. Este comienza sus actividades en noviembre del 2004, y para un mejor ordenamiento y logro de mayor eficiencia de su desarrollo, se consideraron diferentes Etapas. En La primera se comenzó a trabajar sobre la Costa del Río Paraná, la Segunda compromete a la Costa del Uruguay, y una Tercer Etapa que se ocupará de la zona Centro de la provincia.

Durante los ocho meses en que se desarrolló la Primer etapa de este Proyecto (costa del Río Paraná), se puso especial énfasis, en favorecer el desarrollo hortícola de la provincia, a través de la asociación solidaria de productores, acompañados por un técnico asesor.

Los grupos hortícolas formados, fueron encuadrados bajo la denominación de pre-GISER, dado que sus recursos no les permitían hacerlo como GISER (Grupo de Intercambio Solidario), de acuerdo al convenio INTA - Gobierno de Entre Ríos, donde

se hace una estratificación de las asociaciones de productores, en función de su capital e ingresos. Sin embargo, fuera del cinturón hortícola constituido por grandes productores, tanto en superficie como en el volumen de producción, concentrados en dos zonas de la ciudad de Paraná - Paracao y El Brete -(cuyos ingresos superan a un GISER), la presencia de productores que pudieran responder a las exigencias GISER, durante las visitas a los restantes municipios, contenidos en estas márgenes, se volvió una utopía. Sí, se encontraron, en su mayoría pequeños horticultores de escasos recursos pero con aptitud y algunos con cierta trayectoria hortícola, por lo cual, y por un plazo productivo determinado, fueron aceptados por la Secretaría de la Producción para comenzar a funcionar como grupos asesorados por un técnico. Los técnicos asesores de cada grupo, fueron, en algunos casos propuestos por los mismos los productores o por el consenso entre estos, el municipio y el equipo técnico del Proyecto.

Estos técnico que encabezan a los grupos, tienen a su cargo, la tarea de mejorar en los productores sus conocimientos de producción hortícola, intervenir conjuntamente en la planificación y fomentar el asociativismo para desarrollar acciones en forma grupal. Durante este proceso los grupos y sus técnicos han sido apoyados por numerosas visitas tanto del Experto del Proyecto como de técnicos de la Secretaria de Producción.

Los grupos que surgieron durante esta Primera etapa son:

- 1- Departamento Paraná, Grupos: "Don Pito", Hasenkamp y "Centro de producción", Paraná.
- 2- Departamento La Paz, Grupos: "Los Pioneros", Santa Elena y "Revolución Verde", Bovril.
- 3- Departamento Diamante: "Los Aldeanos", Villa Valle María
- 4- Departamento Gualeguay, Grupo "El Encuentro"
- 5- Departamento Nogoyá, Grupo "Don Andrés"

También, aquellos municipios que sin pertenecer a la Costa del Paraná, dada una real demanda, pudieron conformar grupos de productores hortícolas. Así ocurrió en la ciudad de Concordia, a causa de la instalación de una Cooperativa frutihortícola, con capitales de la ciudad de Trento (Italia). Como consecuencia inmediata de esto se conformaron los siguientes grupos:

- 6- "Horticultores Los Charrúas", Los Charrúas,
- 7- "Yerúa", Puerto Yerúa,
- 8- "Cultivar", Concordia,
- 9- "Valle hortícola, Colonia Ayuí
- 10- "Huerteros de la criolla", La Criolla.

Más detalles de la conformación de todos los grupos se encuentran en el anexo.

Cabe mencionar, que también se dictaron capacitaciones a los técnicos asesores de grupos, abordando diferentes temas, para lo cual fueron convocados especialistas en los mismos. Se comenzó con una **Capacitación de nivelación** de conocimientos hortícolas y luego se dieron otras, que permitieron la **actualización de conocimientos** sobre determinados cultivos hortícolas, además de desarrollar diferentes temas a los productores demandados durante las visitas del Experto del proyecto

Cumplida la Primer etapa y para dar continuidad al Proyecto Hortícola Provincial se da comienzo a la Segunda, a partir del 23 de junio del corriente año y por un período igual al anterior, de ocho meses.

## **OBJETIVOS**

### **Objetivos Generales:**

- Aumentar, con producción local, la oferta de hortalizas, contrarrestando de esta forma la oferta proveniente de otras provincias.
- Incentivar el desarrollo de cultivos hortícolas, con posibilidades de ser comercializados fuera del ámbito provincial.

### **Objetivos específicos:**

- Apoyar a la producción hortícola existente en cinturones verdes.
- Incentivar el agrupamiento asociativo entre productores
- Incorporar asesor técnico a los grupos asociativos
- Capacitar y apoyar a los técnicos asesores de los grupos
- Reforzar los Grupos existentes

## **PLAN DE TAREAS**

### **1- Seguimiento de los grupos de productores formados.**

El seguimiento de los productores durante esta **Segunda Etapa** dio comienzo, por los grupos de horticultores que desarrollan sus actividades sobre la costa del Uruguay, extendiéndose posteriormente, las visitas sobre el resto de los grupos conformados en la provincia:

**Grupo "Horticultores Los Charrúas"**, de los Charrúas, cuyo técnico asesor es el Ing. Cristian Huber, fue visitado el **24 de julio del 2006**, dando comienzo al seguimiento del mismo en esta **Segunda Etapa**. Esta asociación conformada por productores con muy buenas perspectivas de crecimiento, ha aumentado la superficie destinada a cultivos bajo cobertura como así también a cielo abierto. Algunos productores están entregando hortalizas a baja escala en la Cooperativa Frutihortícola mientras que el grueso de la producción se comercializa en forma directa o a través de mayoristas en la ciudad de Concordia.

Existe un apoyo muy importante por parte del municipio con el que se comenzaron tratativas para realizar las perforaciones necesarias en la implementación de nuevos pozos de agua, lo que permitiría ajustar mejor las planificaciones en la producción, aumentar la superficie de siembra, y mejorar los rendimientos.

Durante los días **28 de Agosto** casi a los 30 días de la primer visita realizada a este grupo, se hace una nueva, a través de las observaciones realizadas durante la misma a los diferentes integrantes, a efectos de ajustar detalles en la ubicación de los pozos y ver los avances efectuados .

Una tercera visita se hace el **20/10/06** donde se observa en la recorrida realizada a los horticultores, que se mantiene la planificación acordada, y para la cuarta visita realizada el **7 de noviembre**, en compañía de su técnico asesor, el Experto del Proyecto, visitó nuevamente a cada uno de los huerteros que componen esta asociación observando los cultivos implantados entre los que predominaban: tomate, pimiento y verduras de hojas, también cultivos extensivos como batata y en menor escala implantación de frutilla.

El crecimiento permanente de estos horticultores les ha permitido planificar para el año entrante la incorporación de una mayor superficie ahora bajo cubierta y con riego para el desarrollo de sus producciones.

El **23 de Enero** una nueva visita a los integrantes de este grupo y a su técnico no hacen más que confirmar lo ya expresado en los párrafos anteriores.

En el ANEXO se adjuntan fotos

**Grupo “Cultivar”**, a cargo del Ing. Javier Rosembaun de Concordia fue visitado, en esta **Segunda Etapa** por primera vez el **25 de julio**, se puede ver que están asociados pequeños productores, que en su mayoría trabajan en forma ordenada, produciendo a un nivel más que aceptable teniendo en cuenta los recursos con que cuentan. En algunos casos crecieron en superficie cultivada tanto a campo como bajo cubierta. Es un grupo muy interesante por la dedicación que sus integrantes le brindan a la actividad. Hay un buen apoyo municipal y también están tramitando la realización de perforaciones para la implementación de pozos, los que se concretarán en los predios donde el productor sea propietario y a los otros que no lo sean recibirán apoyo, a través de la compra de otros insumos. Se puede afirmar que este grupo está trabajando bien.

Durante una segunda visita el **29 de Agosto** se sigue observando, buen manejo de este grupo, relacionado a la excelente relación de estos pequeños productores con su técnico, en donde surgen las dificultades propias, relacionadas con la coordinación y programación de las tareas para que cada productor desarrolle adecuadamente sus procesos productivos.

El **22 de Enero** se recorren nuevamente estos productores donde se ratifica su buena planificación, prolijidad y continuidad en las labores hortícolas. En estos momentos predominan cultivos de tomate, pimiento, verduras de hojas, batata y en menor escala frutilla, y un gran apoyo por parte del municipio, lo que permite esta continuidad productiva.

**“Huertos de la Criolla”**, a cargo del técnico asesor, Ing. Walter Silva Muller, es una asociación conformada por pequeños productores, y fue visitado en el inicio de esta



**Segunda Etapa el 25 de julio del 2006.** En este grupo se produjeron algunas deserciones que debieron ser cubiertas por otros productores. Estos, entendiendo la importancia del asesoramiento técnico, a causa de las dificultades ocasionadas por problemas fitosanitarios desarrollados en sus producciones bajo cubierta, manifestaron su interés en incorporarse a la asociación.

A pesar de los esfuerzos por consolidar este grupo de productores, se sumó un problema más que es la imposibilidad de su técnico, el Ing. Walter Silva Muller de continuar asesorándolos.

El **30 de Agosto** se hace una segunda visita, durante la misma se trata de buscar soluciones a las problemáticas presentadas, manteniendo una serie de reuniones y charlas con los horticultores y su técnico asesor actual, donde se evaluaron una serie de propuesta para poder continuar trabajando.

**Grupo “Yerúa”**, de Puerto Yerúa, a cargo del Ing. Anthonioz Blanc, el **26 de Julio** se le hace la primer visita de la **Segunda Etapa** a esta asociación de horticultores, conformado por pequeños productores, que desde su conformación hasta la fecha muestran una trayectoria con muy pocos avances y /o crecimiento, en lo que hace a su empresa hortícola.

Se han dado algunas bajas, y algunos inconvenientes que hacen a la comercialización, por lo que se esta trabajando para recomponer estas diferencias ya que inicialmente, eran productores con muy buenas perspectivas.

Con el técnico se llegó a un acuerdo de tratar de incorporar nuevos productores, de alguna manera ya visualizados y reforzar más el apoyo a los ya existentes. También se está trabajando para intensificar el compromiso municipal para este grupo y técnico asesor.

Como ocurre con la asociación “Los Charrúas”, se está tramitando nuevas perforaciones para la instalación de algunos pozos y así poder mejorar las condiciones productivas.

El **31 de Agosto** se hace una segunda visita, solo permite reforzar lo ya visualizado a través de la visita primera, o sea no hay mayores cambios o modificaciones.

**Grupo "Valle hortícola"**, de Colonia Ayuí, segundo grupo asesorado por el técnico, Ing. Antohioz Blanc, se acordó la primer visita, el mismo día que se hizo para el primero, "Yerúa", **el 26 de julio**. Los horticultores de esta asociación tienen en su mayoría una mediana producción. Después de las observaciones técnicas, que se realizaron a cada productor, por parte del Experto y técnico asesor, aquellos que se habrían debilitado un poco en su actividad productiva, después de la misma se comprometieron a intensificar su labor hortícola.

A esta asociación hay posibilidades de incorporar otros productores, por lo cual el técnico en el corto plazo podrá reforzar el grupo con nuevos integrantes. Paralelamente se hacen gestiones para que la presencia del municipio se arraigue fuertemente en este proceso productivo.

El **31 de Agosto** se hace una segunda visita, se continúa con las gestiones manifestadas en el párrafo anterior correspondiente a la primera visita.

El **20 de Octubre** se hace una nueva visita a estos grupos asesorados por el Ing. Anthonioz Blanc ( "**Yerúa**" y "**Valle Hortícola**" ) en los cuales se siguen observando dificultades a las que se suma la imposibilidad de su técnico de continuar con la asesoría de los mismos, situación similar a la del grupo "Los Huerteros La Criolla", asesorado hasta el momento por el Ing. Walter Silva Muller.

Debido a la situación de debilidad de estos tres últimos grupos pertenecientes a la Costa del Uruguay: "**Yerúa**", de Puerto Yerúa, "**Valle Hortícola**", de Colonia Ayuí y "**Huerteros La Criolla**", de la Criolla, durante la semana del **13 al 17 de noviembre** se volvieron a visitar. Después de recorrer cada productor, a lo que sumaron visitas a nuevos horticultores, y después de una serie de reuniones entre los dos técnicos y el Experto del proyecto, se concluyó en la necesidad de consolidar dos grupos, a partir de estos tres con dificultades, haciendo una nueva asociación de productores y paralelamente, debido a que sus técnicos, por otros compromisos laborales debían renunciar al asesoramiento de los mismos, hacer la convocatoria de un nuevo técnico. Para esta convocatoria, a través de diferentes conexiones de los ingenieros salientes y del municipio, se presentó el Ing. Ignacio Meoniz, para cumplir con la labor de asesoramiento. Cabe destacar que el Ing. Ignacio Meoniz, posee las aptitudes técnicas

para el asesoramiento de los nuevos grupos conformados. Este técnico, hasta tanto se oficialicen los grupos, se comprometió atender las consultas demandadas por los productores.

En la última visita realizada a estos horticultores con fecha **24 de Enero**, se sumó una visita a los diferentes municipios, con la finalidad de informarlos sobre los avances de la situación de los productores, quienes aceptaron la nueva asociación y técnico propuesto para el seguimiento de los procesos productivo.

**Grupo “Don Andrés”**, se realiza la primer visita en el mes de **Septiembre**, de esta **Segunda Etapa**. Los productores de esta asociación, fueron visitados por el Experto en compañía de su técnico asesor, Ing. Hernán Barron. Durante la recorrida se pudo ver que desarrollan sus actividades hortícolas, con una planificación adecuada y ordenada. Se trata de diez productores que están bastante dispersos geográficamente, algunos ubicados en la ciudad de Nogoyá y otros en Victoria, Lucas González y Hernández (departamentos Nogoyá, Victoria y Paraná), lo que pone de manifiesto, el interés por parte de los municipios y el de sus productores en el desarrollo hortícola, a lo que se debe sumar la capacidad y dedicación de su técnico asesor.

Nuevamente durante los días **4, 5 y 6 de diciembre**, se hace una segunda visita, programando visitas más prolongadas a los productores de esta asociación, logrando un mejor diagnóstico de sus limitantes.

El principal cultivo desarrollado por estos horticultores es tomate, además han hecho una experiencia de siembra de zapallito en forma comunitaria, con lo que han obtenido buenos rindes e ingresos y están planificando un nuevo cultivo extensivo, que es la implantación de cebolla en un lote único, donde se compartirán los costos y las utilidades. Es un grupo que no presenta mayores problemas en sus actividades productivas.

**Grupo “Hortícola La Paz”**: La segunda visita del mes de **septiembre**, fue realizada a estos productores; durante la recorrida de los diferentes predios hortícolas se pudo comprobar que siguen trabajando muy bien, con una excelente comunicación con su técnica asesora, la Ing. Sonia Acosta, lo que les ha permitido lograr buenos

rendimientos a través del producido de diferentes verduras. A lo que se debe sumar en forma destacada el muy fuerte apoyo por parte del municipio, compromiso que se mantiene, desde el inicio de la conformación de este grupo.

Al mes siguiente, el **18/10/06**, fueron nuevamente visitados, el Experto junto con la técnica a cargo. Ellos estaban trabajando principalmente con cultivos de sandía, melón, calabaza, tomates y verdura de hoja. Luego de las visitas a cada establecimiento, donde se trató de satisfacer inquietudes particulares, se cerró la visita con una reunión que se llevó a cabo en la casa de uno de ellos, a la que asistieron el resto de los integrantes.

El **17 de Enero**, el Experto junto con el técnico a cargo, visitaron los predios de los productores del grupo asociativo de la ciudad de La Paz, donde se pudo observar, que continúan trabajando bien, que existe un muy buen seguimiento de la técnica a cargo, Ing. Sonia Acosta y un excelente apoyo municipal.

**Grupo “Los Pioneros”:** Con fecha **15 de agosto** se realizó una visita a la ciudad de Santa Elena en cuya ocasión, en donde dado que este grupo continua con problemas en sus programaciones productivas, su técnico asesor, Ing. Juan Carlos Rauch y los mismos productores, manifestaron al Experto del Proyecto, el compromiso mutuo, de una nueva forma de encarar el trabajo hortícola, apuntando a una mejor planificación, renovando las posibilidades de un mayor apoyo del municipio a través de la compra de insumos y la comercialización de las verduras producidas.

No deja de ser un grupo cuestionado, al cual se le esta dando una nueva oportunidad para que pueda reorganizarse en sus actividades, con la esperanza de que logre encaminarse e insertarse dentro de la producción hortícola de la provincia.

Santa Elena es una ciudad, donde su gente vive desde hace 25 años de subsidios, a partir del cierre del frigorífico, el que fue principal medio de vida de dicha comunidad. Después de esta evaluación en conjunto (productores, técnico asesor y Experto), surge como propuesta, solicitar al Municipio un predio que dispone de una superficie aproximada de 2,5 has, dónde se podrían realizar cultivos comunitarios, como cebolla, calabacitas, etc. y en el que participarían todos los integrantes del grupo, manteniendo sus huertas particulares.

En el mes de **septiembre** estos horticultores fueron visitados nuevamente por el Experto del Proyecto, quien al ver la necesidad de estos pequeños horticultores, en aumentar su superficie productiva, acompañado por el técnico asesor de grupo, visitó las autoridades municipales para lograr el lote prometido (2.5 has). Sumando esta nueva superficie podrían mejorar la producción de hortalizas, a través de la implementación de cultivos hortícolas extensivos, la que debería estar acompañada por una nueva planificación de su técnico asesor.

El **20 de Octubre** se regresa a esta localidad y se observó que la situación no habría mejorado, donde la mayoría de los productores siguen con la limitante de poseer muy pequeñas superficies, siendo imposible mejorar sus ingresos a partir del emprendimiento hortícola y las gestiones municipales no han progresado.

El técnico, Ing. Juan Carlos Rauch, se comprometió en intensificar la gestión el pedido de mayor superficie ante el municipio y elaborar un programa, con la planificación de los cultivos a realizar y las tareas a desarrollar en un futuro inmediato.

Fueron fijados plazos para concretar esta gestión y presentación, agotados éstos y ante la falta de respuestas sobre lo acordado, se tomó la decisión, dar de baja esta asociación de productores.

**Grupo “Los Aldeanos”:** Este grupo de Villa Valle María, departamento Diamante, fue visitado el **10 de Agosto**, éste a tenido serios inconvenientes en su funcionamiento, mostrando poco desarrollo en la empresa hortícola por parte de la mayoría de los componentes del grupo de horticultores, paralelamente su técnico, la Ing. Luciana Zapata, debido a esta situación de discontinuidad productiva y otras causas de índole personal, ha presentado la renuncia al presidente esta asociación. En realidad este grupo funcionó muy poco tiempo en forma oficial, luego de la renuncia de su primer presidente se hizo una segunda presentación, con su nuevo presidente de grupo, pero inmediatamente se produce la renuncia de la técnica asesora quedando la asociación acéfala.

A pesar de ello, existe una nueva iniciativa de su reorganización por parte de los huerteros, para lo cual han convocado un nuevo técnico.

Durante el mes de septiembre y a pedido de los productores, fue visitado nuevamente, este grupo, durante la misma los productores manifestaron su interés en concretar su asociación y presentaron como problema actual, la ausencia de un técnico asesor, presentando uno que no reunió los requisitos exigidos. La ausencia de un técnico y el número insuficiente de productores para conformar el mínimo requerido en la conformación de una asociación, determinó que este grupo no llegara a concretarse al corto plazo, dejando abiertas las puertas para una concreción futura.

**Grupo “Reencuentro” (Gualeduay):** Se debe sumar al mes de **septiembre**, la visita realizada a los productores del grupo Giser de Gualeduay, cuyo técnico asesor es el Ing. Andrés Savulsky. Dicha asociación de productores, está comprendido dentro del convenio INTA – Provincia. Los horticultores que lo conforman, no son pequeños y tienen una trayectoria considerable en lo productivo y comercial.

El Experto del Proyecto, después de realizada una visita a los mismos y ante la solicitud del técnico asesor, continúa con el compromiso ya asumido en otra oportunidad, del seguimiento y acompañamiento en el desarrollo de los procesos productivos de estos horticultores.

**Grupo “Hortícola Villaguay”, de Villaguay,** asesorados por el mismo técnico que lo hace con la asociación anterior, Ing. Andrés Savulsky, estos ocho (8) productores fueron visitados por el Experto del Proyecto hortícola provincial, los días **22 y 23 de noviembre**. Como en los casos anteriores el Experto del Proyecto fue acompañado por el técnico asesor durante la recorrida. A pesar de tratarse de un Giser , integrado por horticultores no muy grandes pero de buena producción, donde predominan cultivos de tomate, pimiento y verduras de hoja.

El **20/12/06**, se realiza una segunda recorrida de estos productores donde se ve una buena producción hortícola diversificada, ubicada en el mercado y con una demanda en progreso.

El interés y la preocupación por parte del Proyecto Hortícola Provincial, en el desarrollo de la horticultura, es base suficiente para una fluida relación entre el Experto, técnico y

productores, lo que se ha hecho extensivo hacia los restantes Giser hortícolas, conformados en la provincia de Entre Ríos.

**Grupo “Revolución Verde”:** El **11 de Agosto** se hace una visita al grupo de productores “Revolución productiva” pertenecientes al municipio de Bovril, el que cuenta incondicionalmente con el apoyo del intendente, que en un esfuerzo conjunto con el técnico asesor, Ing. Gonzáles Alvarez y sus productores muestran un crecimiento sostenido. Poseen diecisiete lotes de un cuarto de hectárea cada uno, asignados a los diferentes horticultores. Se cuenta además, con los materiales para el armado de tres invernáculos y uno ya terminado, cuyas dimensiones son de 6,50 m x 50 m, de techo tipo capilla, esperando para entrar oportunamente en producción.

El día **10 de Octubre**, el técnico adjunto del Proyecto Hortícola Provincial, visitó nuevamente el predio hortícola de la ciudad de Bovril, que acompañado por su técnico asesor, se recorrieron los lotes asignados (1/4 ha) a cada horticultor, donde para esta fecha, se estaban cosechando verduras de hoja (repollo, acelga, lechuga) algunos cultivares de cebollas, y en los que posteriormente se implantarían cultivos de cucurbitáceas (zapallos, zapallitos, etc.), nuevas hortalizas de hojas y se transplantarían brotes de batata obtenidos de los almácigos preparados en el lugar. Se vieron otros lotes, donde ya se les habrían realizado las labores previas a la implantación de las especies hortícolas de primavera – verano. Además, uno de los invernáculos proyectados, entraría en producción en la próxima temporada, previa instalación del riego. Con fecha **18 de Diciembre** el Experto vuelve a recorrer el predio de los productores de Bovril, donde se puede verificar la construcción de las estructuras de los dos invernáculos restantes y donde todo el producido de hortalizas es canalizado a través del municipio. Cada vez que se visita esta asociación de productores, se observa el permanente apoyo municipal y la excelente relación entre todos los actores de este proceso productivo: intendente, técnico asesor y horticultores.

El martes **9 de Enero** el Experto del Proyecto, se encuentra nuevamente visitando los lotes trabajados por estos productores, donde se pueden observar diferentes cultivos tales como batata, verduras de hoja (lechuga, acelga) y en menor superficie tomate a campo.

Se ha usado cama de pollo para el abonado del invernáculo, ya mencionado en párrafos anteriores, como para que ya quede en condiciones para recibir los cultivos programados para otoño-invierno.

**En el ANEXO se adjuntan fotos**

**Grupo “Hospital salud mental”:** el día 17 de Octubre el Experto del Proyecto visitó la huerta que se desarrolla dentro del hospital de salud mental de la ciudad de Diamante. Dicho emprendimiento está a cargo del Ing. Manuel Asmat, técnico con posibilidades de conformar un grupo asociativo de productores, recientemente presentado a la Secretaría de la Producción.

La producción hortícola del hospital, se desarrolla en una superficie de aproximadamente 1 ha, donde durante este mes se estaban cosechando varias especies de hortalizas (coliflor, lechuga, acelga, rabanito y cebolla) y sembrando las especies estivales (maíz, calabacitas, zapallitos, melón, etc.). Además, sobre este predio se construyeron cinco invernáculos, con estructura en capilla, en batería de una superficie de 9 mts x 25 mts cada módulo. Todo esto muestra la capacidad del técnico y del grupo, que partiendo de una superficie sobre la que no hubo cultivo alguno, fueron transformándolo en una gran superficie hortícola de excelente producción.

Durante la segunda visita a dicha institución hecha por el Experto con fecha **6 de diciembre**, pudo constatar que la incorporación de nuevos horticultores, no es tarea fácil de lograr.

Paralelamente, a la falta de productores se sumó, el cambio en la dirección del hospital, lo que ha demandado una nueva gestión por parte del técnico ante esta autoridad, para la continuidad de las actividades hortícolas desarrolladas hasta el momento. La necesidad de incorporar más productores, requisito necesario para cumplir con el número mínimo aceptable, determinó un acercamiento hacia lo que fue el grupo “Los Pioneros” de Villa Valle María, incorporándose los mismos a una nueva asociación **“Huertas de Diamante”**, habiéndose presentado toda la documentación exigida a la provincia para su funcionamiento en forma oficial.



Grupo **“Centro de producción”** . El Experto realiza una visita el día **7 de Agosto**. La actividad desarrollada en el parque hortícola de Paraná por los horticultores del “Centro de producción”, a cargo de la Ing. Adelaida Kramer, se presenta organizada y planificada, lo que demuestra una muy buena relación de intercambio entre técnico y productores, no siendo pleno el apoyo municipal. Después, que el Experto en compañía del técnico asesor completaron la visita a cada productor, se llevo a cabo una reunión del conjunto de los mismos donde se desarrolló una capacitación sobre cultivo de pimiento a cargo del Experto del Proyecto Hortícola Provincial, acordando que en una próxima visita se hablaría sobre el cultivo de tomate.

El día **25 de Enero**, se efectuó la última visita de esta segunda Etapa, a estos productores, durante la misma se pueden ver diferentes cultivos tales como lechuga, chaucha, tomate, pimiento con productores que producen muy bien, en algunos casos con puesto para comercializar, dentro del mercado concentrador Charrúa y otros vendiendo a los puesteros del mismo, o inclusive con entregas a Santa Fé. En estos días existe mucho entusiasmo por los excelentes precios logrados producto de la baja oferta y la alta demanda propio de la época .

**En el ANEXO se adjuntan fotos**

**Grupo “Don Pito”** el **días 19 de Octubre** se recorren los predios de los productores integrantes de este grupo de la ciudad de Hasenkamp (Departamento Paraná) .

En las visitas a los integrantes del grupo “Don Pito” el Experto del proyecto, acompañado por la técnica del mismo, Ing. Olga Cardona, confirmaron que alguno de ellos se habrían alejado de la actividad, que lo producido hasta el momento no era importante en relación a su potencial y planificación a lo que se sumaría la ausencia del municipio, en relación al compromiso inicialmente asumido.

Estas faltas de actividad y el estado de quietud que reinaba dentro del grupo horticultores, técnico asesor y municipio provocaron una depresión en las actividades hortícolas programadas, con resultados por debajo de lo esperado.

Durante la misma visita, el Experto se reunió con los productores, los que plantearon como causa principal del alejamiento de algunos de ellos de la actividad hortícola, una

mejor oferta de trabajo e ingreso más rápido. Estos productores se pueden encuadrar en su mayoría como grupos golondrinas.

Dada la necesidad de recomponer esta asociación, a través de la incorporación de nuevos productores, el Experto y la técnica se reunieron con el Secretario producción del municipio, Sr. Néstor Orsick, el cual asumió un nuevo compromiso para el apoyo de los integrantes del grupo a través de acciones más concretas.

En una próxima visita se verá el avance de este compromiso, mientras tanto la técnica asesora presentó su renuncia al cobro de honorarios, a través de una nota (la cual se adjunta), enviada a la Secretaría de Producción de gobierno, hasta tanto se pueda recomponer esta asociación de productores. Este grupo no se ha recompuso hasta el momento.

**Grupo “San Isidro Labrador” de Feliciano.** El 19 de Diciembre, el Experto del proyecto, visita a los productores de ésta asociación, conformada por doce (12) integrantes. El asesoramiento de los mismos está a cargo del técnico Claudio Molina. Este grupo encuadra dentro de la categoría de los Giser, como los dos últimos descritos.

Se caracteriza por contener a pequeños productores, con una alta diversificación, donde sus actividades productivas se reparten entre cabras, ovejas, vacas, siembras de maíz, sorgo y algodón. Conjuntamente con éstas, la horticulora siempre fue realizada por ellos, si bien algunos, debido a malas experiencias, la han retomado, después de la conformación del grupo. Después de recorrer el grupo, y de acuerdo a lo demandado por los mismos, se programa que en la próxima visita se organizará una capacitación sobre cultivo de cebolla.

**En el ANEXO se adjuntan fotos**

**2- Capacitación de los técnicos asesores de grupos.** Para el desarrollo, de esta Segunda Etapa del Proyecto Hortícola Provincial, se programaron dos capacitaciones las que se detallan a continuación :

**Primera capacitación**, se llevo a cabo los días **24 y 25 de Agosto**, días durante los cuales, se realizó una visita al Mercado Central de Buenos Aires. La delegación de Entre Ríos, estaba constituida por diez técnicos y fue recibida por integrantes de la Corporación del Mercado, quienes tuvieron a su cargo dos jornadas de capacitación excelentes. Estos técnicos desarrollaron, respetuosamente cada uno de los puntos del programa, con eficiencia y la amplitud requerida por los asistentes, lo que demostró la capacidad técnica y operativa de estos profesionales que permitieron crecer en nuestros conocimientos. El programa desarrollado se detalla a continuación:



**“ JORNADA DE ACTIVIDADES PARA EL SECTOR FRUTIHORTÍCOLA “**  
**PROVINCIA DE ENTRE RÍOS**  
**24 Y 25 DE AGOSTO DEL 2006**

**Programa**

**JUEVES 24 de agosto (Ciclo de Conferencias)\***

**Lugar : Sala de Conferencias “Mario Coluccio” 5to Piso - Centro Administrativo**

14.00 hs.

Apertura

14.15 hs.

Sistemas de Contralor del Estado a Mercados Mayoristas. (Sicofnor-SENASA)

15.30 hs.

Aseguramiento de la Calidad frutihortícola en la Corporación del Mercado Central de Buenos Aires.

17.00 hs

Café

17.15 hs

Relevamiento de información de Mercados Mayoristas Frutihortícolas.

18.00 hs

Cierre de día

**VIERNES 25 de agosto \***

05.30 hs.

Actividades con el Sector de Muestreo del Dpto. Aseguramiento de la Calidad : Observación directa de un procedimiento. (Opcional)

07.30 hs

Desayuno

08.15 hs

Recorrida por el Área Transaccional. Observación de procedimientos de comercialización e inspección de frutas y hortalizas.

11.00 hs

Mercado Central de Buenos Aires – Historia y transformación.

12.00 hs

Reunión : Conclusiones y preguntas.

13.00 hs

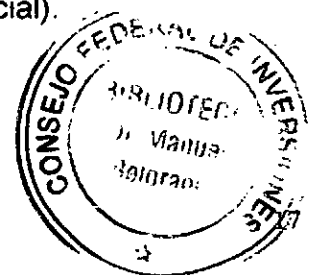
Almuerzo : Monumento Histórico Chacra de los Tapiales

**\* Las Conferencias y recorridas estarán a cargo de Directivos y Responsables de las Áreas e Instituciones correspondientes.**

**Los técnicos que asistieron la misma son:**

- Adelaida Kramer (Ing. Asesora grupo "Centro de producción),
- Analía Bragán, (ing. Mercado concentrador Charrúa),
- Ramón Gonzales Alvarez (Ing. Asesor grupo "Revolución Productiva"),
- Juan Carlos Rauch (Ing. Asesor grupo "Los Pioneros"),
- Hernán Barrón (Ing. Asesor grupo " Don Andres"),
- Cristian Huber (Ing. Asesor grupo " Horticultores Los Charrúas" ),
- Javier Rosembaun (Ing. Asesor grupos "Reencuentro"de Gualeguay y "Hortícola Villaguay"de Villaguay),
- Abel Arias Blanco (Ing. Representante Secretaría de la Producción),
- Humberto Bonari (Ing. Experto Proyecto hortícola provincial),
- Liliana Ramos (Ing. Apoyo técnico Proyecto hortícola provincial).

En el ANEXO se adjuntan fotos



**Segunda Capacitación:** La misma se realizó durante los días **14 y 15 de Septiembre** referida al tema de fertirrigación y estuvo a cargo del Ing. Agr. Luis Balcaza, perteneciente a la Agencia de Extensión Rural de INTA Gran Buenos Aires, en la ciudad de Concordia en sede de INTA.

Previo a los días de la capacitación, el Ing. Balcaza, envió el programa con los puntos correspondientes, acompañado de un CD donde están desarrollados los temas de la misma. De éste se hicieron copias y fueron entregados a los técnicos asesores de grupos invitados a dichas jornadas de capacitación. A continuación, se transcribe el programa desarrollado por el técnico capacitador:

#### **Día jueves 14/09/06**

- Introducción al Fertirriego. Definición. Necesidades de agua por los cultivos. Equipos de inyección de fertilizantes.
- Cálculos de riego.
- Cálculos de fertilización de base en función de los resultados de los análisis de suelos.
- Cálculos de aplicación de fertilizantes en fertirriego.
- Manejo de cultivos bajo invernadero. Conceptos generales.

#### **Día viernes 15/09/06**

- Cultivos en invernadero. Manejo de Suelos.
- Relación del clima del invernadero con la fertilización.
- Calidad del agua de riego. Su influencia en la fertirrigación.
- Fertilizantes para fertirriego. Tipos y características.

### **Los técnicos que asistieron a la misma son:**

- Adelaida Kramer (Ing. Asesora grupo "Centro de producción),
- Analía Bragán, (ing. Mercado concentrador Charrúa),
- Ramón Gonzales Alvarez (Ing. Asesor grupo "Revolución Productiva"),
- Juan Carlos Rauch (Ing. Asesor grupo "Los Pioneros"),
- Hernán Barrón (Ing. Asesor grupo " Don Andres"),
- Cristian Huber (Ing. Asesor grupo " horticultores Los Charrúas"),
- Javier Rosembaun (Ing. Asesor grupo "Cultivar"),
- Walter Silva Muller (Ing. Asesor grupo " Huerteros La Criolla"),
- Darío Antohonioz Blanc(Ing. Asesor grupos "Valle Hortícola ", Colonia Ayuí y "yerúa", de pto. Yerúa).
- Manuel Asmat (Ing. Asesor "Hospital Salud Mental")
- Roberto Montesino (Ing. Asesor grupo hortícola cambio rural de Paraná)
- Andrés Savulsky (Ing. Asesor grupos, "Reencuentro" de Gualaguay, y "Hortícola Villaguay" de Villaguay),
- Marita Cintó (Ing. Area de la Producción de la provincia)
- Abel Arias Blanco (Ing. Representante Secretaría de la Producción),
- Humberto Bonari (Ing. Experto Proyecto Hortícola Provincial),
- Liliana Ramos(Ing. Apoyo técnico Proyecto Hortícola Provincia)

Durante el segundo día de desarrollo de esta capacitación, surgió una invitación por parte del técnico Luis Balcaza para visitar a grupos de productores hortícolas de la zona de La Plata. Estos, estarían relacionados a diferentes tipos de empresa, implementadas y que llevaban con éxito a producción de verduras en la zona.

**Visita a establecimientos hortícolas de La Plata :** Fue realizado el día 26/02/07 . Durante esta jornada se visitaron cuatro establecimientos agropecuarios, tres de ellos familiares donde se pudo ver la forma de trabajo, que se basa fundamentalmente en un convenio entre los trabajadores de la tierra, en su totalidad de origen boliviano, radicados hace tiempo en la zona y el dueño del predio. Entre ellos conviene poner, entre ambos los insumos y repartir las ganancias entre el 50% y el 30% según los casos

las superficies asignadas a cada cultivo. Los bolivianos se encargan de todo el trabajo que demanda la quinta y el propietario de las ventas en el mercado. Los cultivos que se vieron en estas quintas son principalmente, tomate, pimiento, lechuga. Debido a que el mercado es muy exigente en La Plata, ellos recurren al uso de bromuro para desinfección del suelo, considerando que es imposible producir adecuadamente sin su empleo, también se observaron diferentes tipos de podas y de tutorados aplicados a los cultivos. También se visitó una empresa proveedora de "La Canasta familiar", la misma reparte a domicilio una canasta compuesta de verduras básicas y a la cual se le estaba incluyendo carnes. Según los productores integrantes de esta empresa, es un sistema que funciona muy bien. Poseen, un total de cuarenta (40) invernáculos, dentro de los cuales producen diferentes variedades de lechugas, capuchina, mantecosa, crespas, coloradas; escarola, radicheta, perejil crespo y común, rúcula, berro, acelgas verdes, coloradas y amarillas; chaucha, zapallito de tronco, ovni y zucchini. A lo que se suma tomate redondo, perita y cherri; pimiento verde, rojo y amarillo; cebolla de verdeo, todo esto para la canasta y compran las hortalizas pesadas (cebolla, papa, batata). Fue una visita muy interesante, donde los técnicos retomaron con una muy buena impresión sobre esta experiencia, durante la recorrida de estos emprendimientos.

**Los técnicos que participaron de esta visita fueron:**

- Adelaida Kramer (Ing. Asesora grupo "Centro de producción),
- Analía Bragán, (ing. Mercado concentrador Charrúa),
- Cristian Huber.(Ing. Asesor grupo " Horticultores Los Charrúas"),
- Javier Rosembaun.(Ing. Asesor grupo "Cultivar"),
- Manuel Asmat (Ing. Asesor grupo "Huerta del Diamante")
- Andrés Savulsky (Ing. Asesor grupos "Reencuentro" de Gualeguay, y "Horticultores Villaguay" de Villaguay),
- Claudio Molina (Téc. Asesor grupo "San Isidro Labrador" de Feliciano)
- Humberto Bonari (Ing. Experto Proyecto Hortícola Provincial),

**En el ANEXO se adjuntan fotos de esta capacitación**

Como se puede observar en listado de técnicos que acompaña a todas las capacitaciones, no solamente se ha tenido en cuenta la convocatoria de aquellos a cargo de los grupos pre – Giser, sino también a los tres relacionados a las asociaciones Giser y Cambio Rural hortícolas, al igual que a todos los técnicos interesados en el desarrollo de la actividad hortícola, dentro de la actividad privada u oficial.

### **3- Difusión del Programa del Proyecto Hortícola Provincial en la Región II, Costa del Uruguay:**

Si bien se trabajó en esta zona de la costa del Uruguay, fortaleciendo los grupos del departamento Concordia, conformados en la Primer Etapa, en los primeros días del inicio de la **Segunda Etapa, 6 y 7 de julio** se visitaron los municipios de **Gualeguaychú** y de **Urdinarrain**, ambos pertenecientes al Departamento Gualeguaychú, incluidos dentro del programa de difusión de la misma. El Experto fue recibido por el Ing. Benavidez, en Gualeguaychú y por el Secretario de producción el Sr. Alberio Landri y la Sra. Ana María Palmeiro en Urdinarrain. Ambos respondieron positivamente a la presentación del Proyecto, comprometiéndose en el corto plazo, a convocar los productores hortícolas de sus zonas y posibles técnicos relacionados al tema, a partir de lo cual se pondrían en comunicación con los integrantes del Proyecto. Durante el segundo mes de trabajo del Proyecto Hortícola, se amplió la difusión visitando el **3 del Agosto**, el municipio de **San Jaime de la Frontera**. En esta ocasión el Experto fue recibido por el presidente de la comuna municipal, Sr. Cristian Fernández. Durante la misma se plantearon los objetivos y alcances del Proyecto provincial y la importancia del apoyo y participación de los municipios para el desarrollo del mismo. Se manifestó un marcado interés por parte de la autoridad municipal, quien se comprometió en la identificación de los productores hortícolas de la zona y su posterior convocatoria. Se programa de común acuerdo una nueva visita dentro de los próximos 30 días.

Durante el transcurso del mes también hay un encuentro en la ciudad de **Chajarí y Villa del Rosario** con los presidentes municipales, Ing. Juan García y Sr. Reinaldo Percara,



respectivamente. A través de las mismas se ha buscado al igual que en las anteriores primeras visitas explicar y comprometer a nuevos municipios en el desarrollo del Proyecto Hortícola Provincial durante esta nueva etapa. En ambos casos se acuerda un nuevo encuentro en el corto plazo.

El **14 de Agosto** se visitó la ciudad de **Federación**, en esta se estuvo con el intendente Sr. César Abrew, siempre destacando la importancia de apoyar el desarrollo de la horticultura en la provincia; se quedó por parte del municipio el de convocar a los productores hortícolas y detectar la presencia del técnico en la zona, a partir de lo cual promovería un nuevo encuentro con el Experto del proyecto.

Durante los días **22 y 23 de Agosto** se visitaron los municipios de **La Roque, Aldea San Antonio**, en ambos casos recibidos por las autoridades municipales, las que mostraron gran interés en la implementación del proyecto hortícola. Se acuerda un nuevo encuentro al corto plazo.

Para esta misma fecha la localidad de **Urdinarrain** solicitó la presencia del Experto dado que en su zona se habían detectado algunos horticultores dedicados a producciones extensivas. Estos fueron visitados y mostraron un marcado interés en constituir grupos asociativos de productores debido a las ventajas relacionadas con el acceso a un asesoramiento pago por el estado, compra de insumos y venta conjunta de la producción en busca de mejores precios. El número reducido de horticultores no hace posible aún que se pueda formar un grupo, pero la posible demanda de lugares cercanos permitiría en un futuro esta asociación.

Así llegando a mediados de Octubre cada uno de los municipios comprometidos para la Segunda Etapa fueron visitados por el Experto del Proyecto Hortícola provincial. Las localidades donde se ha hecho difusión del Proyecto Hortícola Provincial durante esta Segunda Etapa son:

Departamento Federación: **Federación, Chajarí, San Jaime de la Frontera, Santa Ana, Villa del Rosario**

Departamento Uruguay: **Concepción del Uruguay, Basavilbaso, Caseros, Villa Montero, 1° de Mayo**

Departamento Colón: **Colón, San José, Villa Elisa.**

Departamento Gualeguaychú: **Gualeguaychú, La Roque, Urdinarrain, Aldea San Antonio.**

Sigue el interés por parte de los Ings. Norberto Pérez y Pablo Ferrari, pertenecientes al departamento de Concepción del Uruguay, en la conformación de dos a tres asociaciones de productores, ya que están en contacto con un número importante de productores, que han comenzado a trabajar en el desarrollo de cultivos de hortalizas.

Ellos ya han recibido las planillas correspondientes a la conformación de las asociaciones.

La municipalidad de Concordia, presentó al Experto del Proyecto hortícola, un nuevo técnico que se encuentra en contacto con productores hortícolas y ha manifestado interés en la conformación de una nueva asociación de productores.

Si bien no forma parte de la zona de la costa del río Uruguay, el **16 de Enero**, el Experto visitó el municipio de Piedras Blancas, perteneciente a la zona de costa del río Paraná, al sur del departamento La Paz. Hubo una solicitud por parte del intendente, quien se mostró muy interesado en la conformación de un grupo asociativo de productores. El primer inconveniente encontrado, es la presencia de muy pequeños productores, estos estarían más encuadrados dentro de una horticultura familiar, por lo que el Experto sugirió un sistema productivo similar al del municipio de Bovril, lo cual ya se había conversado en forma telefónica y en un encuentro previo de este intendente con la técnica Adjunta.

En dicha visita el intendente mostró al técnico Experto del proyecto uno de los lotes probables que permitiría el desarrollo del emprendimiento hortícola, el cual aparentemente tendría buenas aptitudes para implementar esta actividad. Paralelamente, el intendente quedó en concretar una visita al emprendimiento hortícola de la ciudad de Bovril, a fin de tener una idea más clara sobre la implementación de este sistema productivo.

Llegado mediados del mes de octubre, se logró visitar todas las localidades que hacen a la Región II. En cada encuentro entre el Experto y las autoridades municipales, se ha manifestado una amplia aceptación y concientización sobre la necesidad del desarrollo hortícola provincial, por lo que los técnicos involucrados en este proyecto estamos a la espera de las respuestas que puedan surgir de estos municipios.

**4- Fortalecimiento de los grupos asociativos de productores en cada una de las localidades adheridas durante la primer Etapa del Proyecto.** Este fortalecimiento se logra con la presencia de los técnicos asesores acompañando los procesos productivos de cada horticultor en particular y del grupo en general, también a través de las reuniones mensuales que debe convocar cada técnico a su grupo. A esto se debe sumar las sucesivas visitas del Experto del Proyecto, que permite aclarar y mejorar los conocimientos sobre los cultivos que están desarrollando, de aquellos cultivos que nunca han hecho y que les interesa conocer, o de común acuerdo preparar charlas para una próxima visita de los temas más demandados por ellos. Así por ejemplo, durante la última visita a los productores de La Paz, se aprovechó la reunión y dada la inquietud de los productores se dio una charla, donde se marcaron los puntos más importantes a tener en cuenta, sobre los cultivos de tomate y melón a campo, así también como las enfermedades más comunes, su prevención y control.

También, después de recorrer los productores de los grupos del departamento Concordia, se realizó una reunión entre el Experto del proyecto y los técnicos asesores, para acordar charlas que se darían a los horticultores, con el objetivo de mejorar la información necesaria sobre los principales cultivos que están desarrollando o de aquellos nuevos que desean conocer, haciendo una invitación abierta a todos los productores del departamento. Las charlas técnicas programadas, que fueron desarrolladas durante los días 28, 29 y 30 del mes de Agosto fueron:

- ✓ Tomate y Pimiento en el Municipio de los Charrúas,
- ✓ Frutilla en la Asociación de Ingenieros de Concordia.
- ✓ Verduras de Hojas, en Asociación de Ingenieros de Concordia.
- ✓ Familia de las Cucurbitáceas (zapallito, calabacitas, melón, etc).

Al corto plazo se espera tener respuestas sobre la reunión durante los días 17 al 21 de julio de las Municipalidades de la Micro región Norte en la localidad de La Criolla, donde se trató la importancia de unir esfuerzos en el apoyo a los horticultores de la zona, de aquí surge la idea de producir un video, para mostrar la actividad hortícola de los diferentes grupos. Además, sobre la concreción de una audiencia al gobernador, para solicitarle otro subsidio, el que será invertido en la realización de pozos profundos,

lo que permitiría reforzar los riegos para los cultivos programados. Es probable que después de estas capacitaciones en la zona se tenga alguna noticia sobre el tema.

Más muestras sobre el fortalecimiento de los grupos, es la capacitación a cargo del experto durante su visita el 7 de Agosto, al grupo "Centro de producción" de Paraná, donde se desarrolló una charla sobre el cultivo de pimiento, acordando para la próxima visita una sobre tomate.

Durante la visita al grupo de la ciudad de Bovril, el 10 de Octubre, después del almuerzo compartido con los productores y técnico asesor, el Experto desarrollo una capacitación sobre cultivo de lechuga, demandada por los horticultores y acordada entre los técnicos para esta visita.

Se están programando visitas entre grupos, una de las planificadas es la de los productores de Paraná a los productores de Bovril, es de esperar que se pudiera concretar.

Durante la visita al grupo de la Paz llevada a cabo el 18/10/06, el Experto preparó para sus integrantes una charla técnica, sobre el tema "peste negra" en tomate y lechuga (manifestación de la enfermedad, manejo, control, etc.), temas previamente solicitados a través del técnico asesor. También se hablo sobre la importancia en el buen manejo del plantín y aplicación de diferentes abonos. Estas capacitaciones permiten a los productores intercambiar opiniones, experiencias y eliminar muchas de sus dudas, a medida que el técnico del Proyecto avanza en su exposición.

Además, se programó llevar el mayor número de productores a la "Jornada Hortícola", organizada por la EEA Concordia con fecha 1ro de noviembre, destinada tanto a técnicos como a productores, de la que ya algunos horticultores participaron en el año anterior. Los traslados, de los productores y/o técnicos podrían facilitarse por la gestión, de un vehículo oficial, cedido para la ocasión, por la Secretaría de la Producción.

Durante la segunda visita realizada al grupo " Don Andrés", asesorado por el Ing. Hernán Barrón, los productores recibieron una capacitación sobre el cultivo de tomate, realizaron un intercambio fluido con los productores y su técnico asesor.

También se puede mencionar, como una experiencia diferente para los productores, que con fecha 14 de diciembre, en un predio, dentro del parque hortícola municipal de la ciudad de Paraná, a cargo de uno de los productores del "Centro de Producción" se

implantó un ensayo de 7 variedades de calabacitas. A partir del desarrollo del mismo los productores podrán ver y comparar las características agronómicas de cada cultivo y en especial se pondrán en práctica las técnicas de post-cosecha sobre la cual se dará una capacitación previa a cargo de técnicos de INTA Concordia, referentes en el tema.

Es importante destacar que "siempre", durante o después de cada recorrida que el Experto realiza a los productores, aunque no haya una solicitud previa, por parte del técnico asesor de grupo o de ellos mismos, se desarrollan temas hortícolas relacionados a los procesos productivos de interés.

El día **15 de Enero**, el Experto del Proyecto hortícola provincial, se reunió en la ciudad de Paraná, con las autoridades de la Secretaría de la Producción, Ing. Ricardo Amavet y Daniel Welschen, con el objetivo de hacer un balance del desarrollo del proyecto durante el año 2006 y planificar los pasos a seguir a partir de febrero del 2007, fecha en que finaliza esta Segunda Etapa.

El **20 de Febrero** se llevó a cabo en Puerto Yerua, una reunión con la participación de todos los secretarios de la producción de la Micro región ( Los Charrua, La criolla, Cnia Ayui, Concordia, Puerto Yerua), de los técnicos de los grupos GISER y todos los intendentes. Se debe destacar la presencia de la futura diputada nacional, Sra. Cielo Petti encargada de las tareas municipales. Y funcionarios nacionales del Instituto de Medio Ambiente y Desarrollo.

En esta reunión ( **En el Anexo se adjuntan fotos de esta reunión**) se trataron los avances de la micro región y la ayuda entre los municipios y se procedió a la entrega de un cheque para la compra de 5 bombas de agua, una para cada municipio, gestión que se había realizado para predios en donde se desarrollara horticultura y relacionadas a productores pequeños. De aquí surgió un compromiso de convocar una nueva reunión, fijando como fecha probable, el 29 de Marzo, para desarrollar un plan estratégico de la micro región y solicitar al mismo instituto un subsidio para compra de herramientas y luego se realizará una reunión con todos los productores de la Micro región con el fin de marcar los problemas y las soluciones. Se proyecta una charla técnica durante la reunión, que dará el Experto del proyecto y se invitará a participar de la misma a los funcionarios de la Planta frutihortícola de los Trientinos.

##### **5.-Selección, en forma conjunta entre productores y municipio, de los nuevos técnicos asesores, de los grupos asociativos durante la Segunda etapa.**

El 31 de julio, en la ciudad de Villa Domínguez, departamento Villaguay, se visita al técnico a cargo de un nuevo grupo Giser de productores hortícolas, Ing. Andrés Savulsky. Dicha asociación, constituido por nueve productores, está comprendido dentro de las exigencias del convenio INTA – Provincia. El Experto del Proyecto, después de realizada una visita a los mismos y ante la solicitud del técnico asesor, toma el compromiso del seguimiento y acompañamiento en el desarrollo de los procesos productivos de estos horticultores. Si bien en este caso, tanto el municipio como los técnicos estaban de acuerdo, debido a disposiciones existentes, no se puede asesorar más de dos grupos por lo que este técnico no podrá ser aceptado en el asesoramiento de este tercero.

En el caso del grupo constituido en la zona de Diamante a cargo del Ing. Asmat, es un caso de acuerdo entre todas las partes, municipio, productores, técnicos del proyecto hortícola y Secretaría de la Producción, donde se incluyen productores de Villa Valle María, donde con anterioridad había presentado un técnico, considerado no idóneo para el asesoramiento hortícola.

También los acuerdo surgen, entre las partes que involucran este proyecto, cuando se debe dar de baja una asociación de productores como ocurrió con “Los Pioneros” de Santa Elena y “Don Pito” de Hasenkamp.

Otro ejemplo de participación conjunta, es la desagregación de los tres grupos y nueva reagrupación constituyendo dos nueva asociaciones, “Salto Chico” y “Salto Grande” en el departamento Concordia, a partir de “Yerúa”, de Puerto Yerúa, “Valle hortícola, de Colonia Ayuí y “Huerteros de la Criolla”, de La Criolla. Además la renuncia de sus técnicos iniciales y la aceptación del nuevo asesor.

Se suma además la presentación del grupo “Huertas de Diamante”, donde se suman productores de anteriores asociaciones y nuevos de las localidades de Villa Valle María, San Francisco y Diamante.

Finalmente fue presentado en el mes de diciembre, un nuevo grupo apoyado por el municipio de la ciudad de Bovril, que desarrollará sus actividades en el mismo predio d y con el mismo técnico asesor que “Revolución Verde” . Esta nueva asociación lleva el

nombre de "Revolución Verde 2", cuya documentación está en manos de las autoridades de la Secretaría de la Producción a la espera de una resolución favorable. Esta actividad conjunta permite tener una mejor visión en el desarrollo y evolución del proyecto como así también en la ejecución de las acciones.

**6.-Sumar a las capacitaciones y visitas programadas a los nuevos técnicos de los grupos asociativos de productores surgidos durante la Segunda etapa.** Siempre existió interés por parte de los responsables de este proyecto de acercar a todos aquellos que tuvieran interés en el desarrollo de la horticultura.

Así se invitaron y sumaron a las capacitaciones el técnico asesor, Ing. Montesino, a cargo de los horticultores asociados como grupo de Cambio rural, pertenecientes al cinturón hortícola de Paraná, el técnico a cargo del grupo GISER de la ciudad de Gauleguay, Ing. Andrés Savulsky, y el técnico del grupo Giser cebollero de la ciudad de Feliciano, Claudio Molina. A todos ellos se incorpora, en las tareas de capacitación incluyendo a los Agentes de Proyecto de INTA, relacionados al tema hortícola.

Dado el interés de mejorar el funcionamiento del mercado concentrador El Charrúa de Paraná, se incluyó dentro de los invitados a la Ing. Analía Bragán, técnica incorporada a la matriz del mercado Paraná, en el área de difusión, e hija de uno de los productores mayorista, con lo cual se logran nuevos vínculos, que enriquecen uno de los eslabones que hacen al desarrollo hortícola provincial, la comercialización de las verduras.

## **CONCLUSIONES**

La conformación de los grupos de horticultores y su continuidad, al año de haberse cumplido con la Primera Etapa, indica una fortaleza muy importante de los mismos.

Los logros que se vienen logrando indica, que es necesario continuar con el compromiso de técnicos asesores, productores hortícolas, y el permanente apoyo de

las autoridades del estado. Solo la articulación entre estos diferentes actores que hacen al proceso productivo permiten obtener resultados positivos.

Con todas las dificultades que significa asociarse en un proceso productivo, estos horticultores han perdurado y mejorado su nivel de vida; otros han encontrado en la horticultura y en el asociativismo una herramienta que les permitió superar tiempos difíciles luego de la crisis del año 2001.

Si bien, se habla de un espacio comprendido entre una Etapa y otra, debe quedar claro que los productores fueron siempre atendidos, se mantuvo una amplia comunicación con los técnicos asesores de grupo, buscando su consolidación.

El balance resulta positivo, la mayoría de los grupos **son técnico dependientes**, que solo unos pocos están en condiciones de seguir avanzando por sí solos y que para la consolidación de la actividad resulta necesaria la participación de las autoridades provinciales y municipales y provinciales

Este trabajo debería continuar, tratando de fortalecer el Proyecto que para nuestra provincia resulta importante por varias razones:

- **porque es deficitaria en la producción de hortalizas,**
- **porque es una salida laboral para los pequeños productores periurbanos,**
- **porque contribuye a la formación de técnicos especialistas en el tema, que de por sí son muy pocos los existentes en la provincia y**
- **porque a través del asociativismo se pueden alcanzar objetivos que serían difíciles de lograr en forma individual, evitando así el éxodo rural ; de otra manera sería fomentar el desarraigo con las consecuencias que ello significa.**



# **Anexo**

(fotos)

**Actividad hortícola productores Municipalidad de Bovril**



**Foto 1**



**Foto 2**

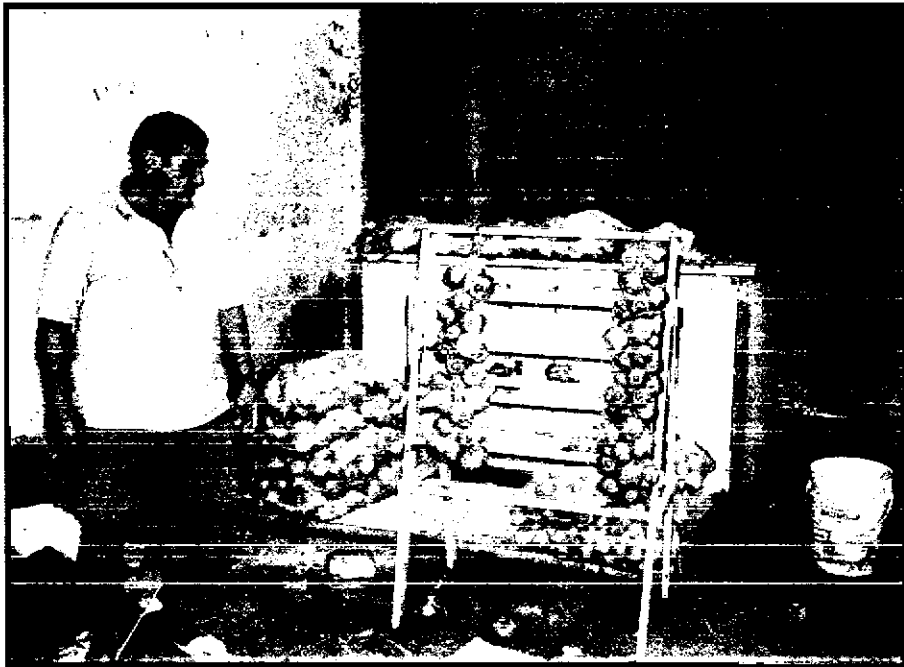


Foto 3

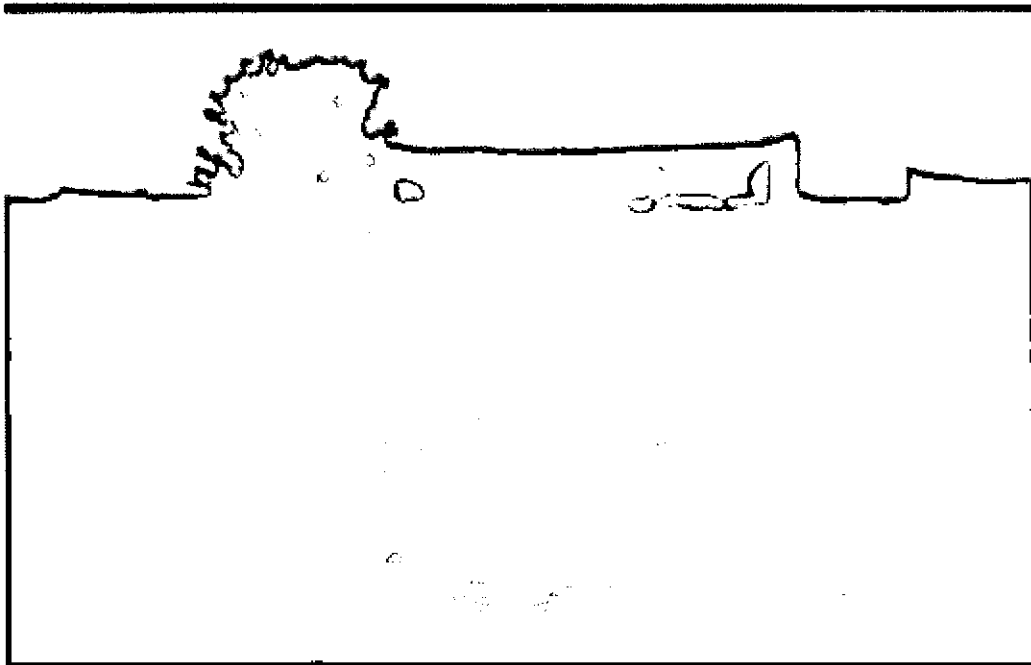


Foto 4

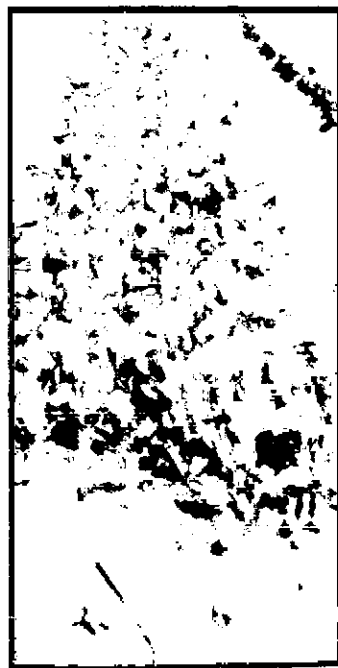
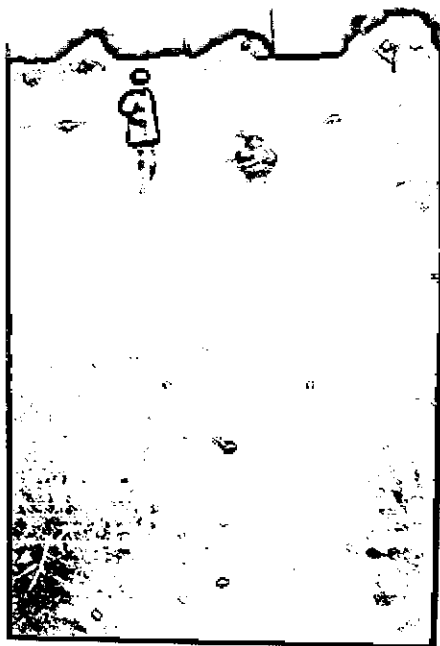


Foto 5 y 6

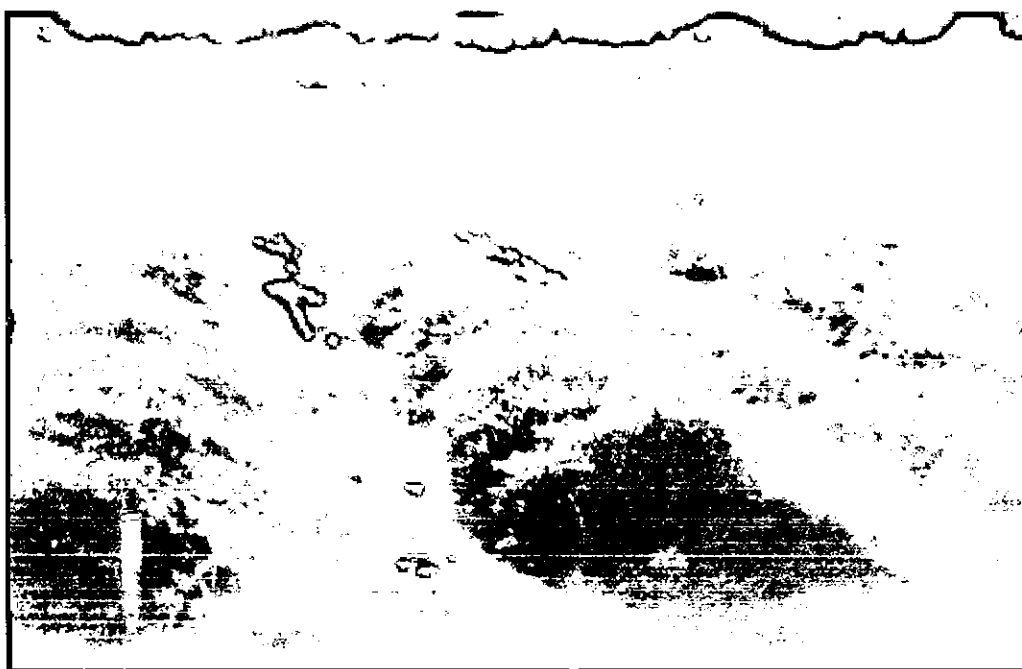


Foto 7



Foto 8



Foto 9

**Actividad Productores hortícolas Municipalidad de Nogoyá**



**Foto 10**



**Foto 11**



Foto 12



Foto 13

**Productores hortícolas Municipalidad de Feliciano**



**Foto 14**



**Foto 15**



**Actividades hortícolas productores La Criolla**



**Foto 16**



**Foto 17**

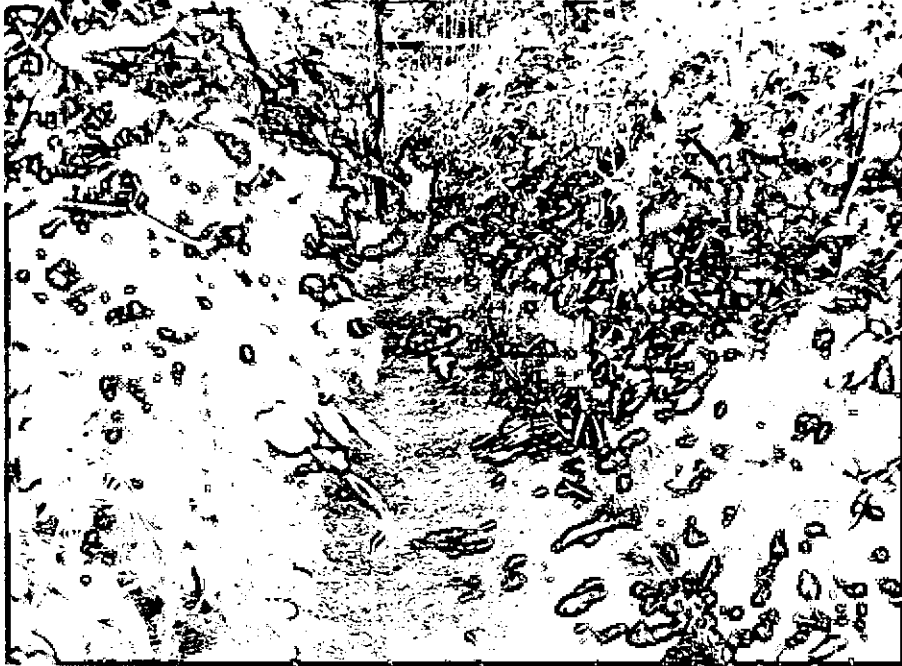


Foto 18

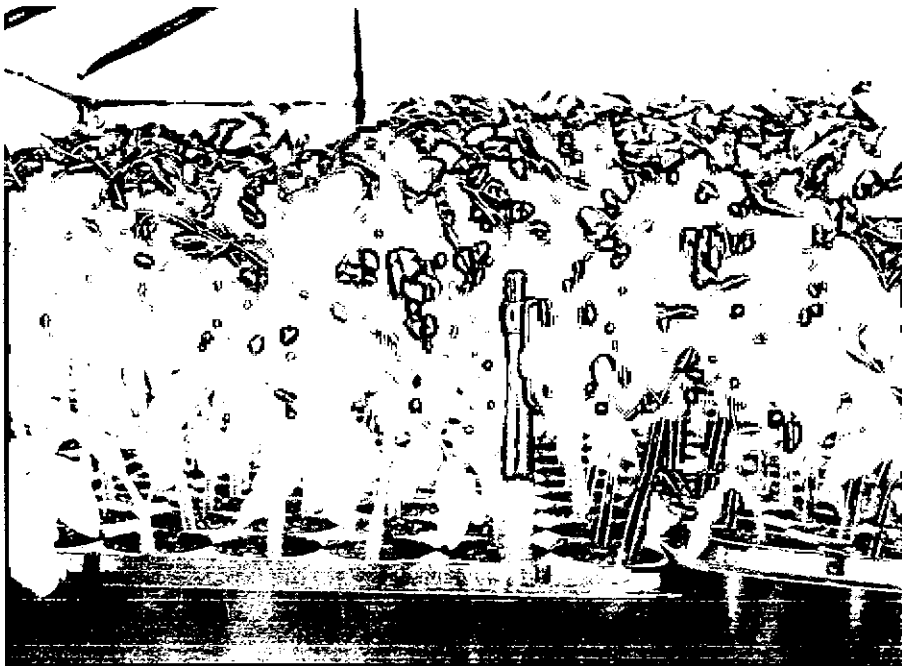


Foto 19



Foto 20

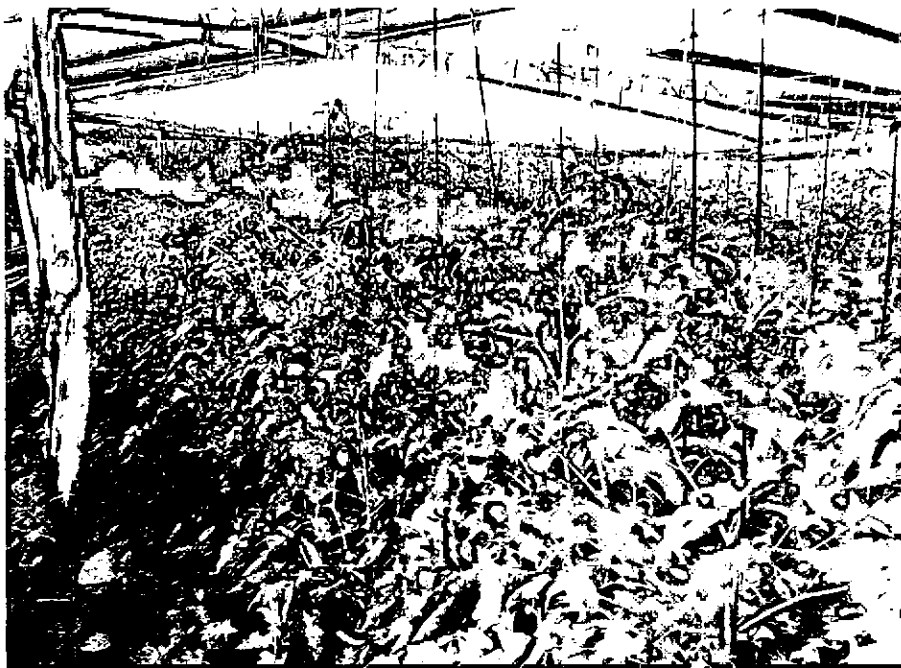


Foto 21



Foto 22



Foto 23

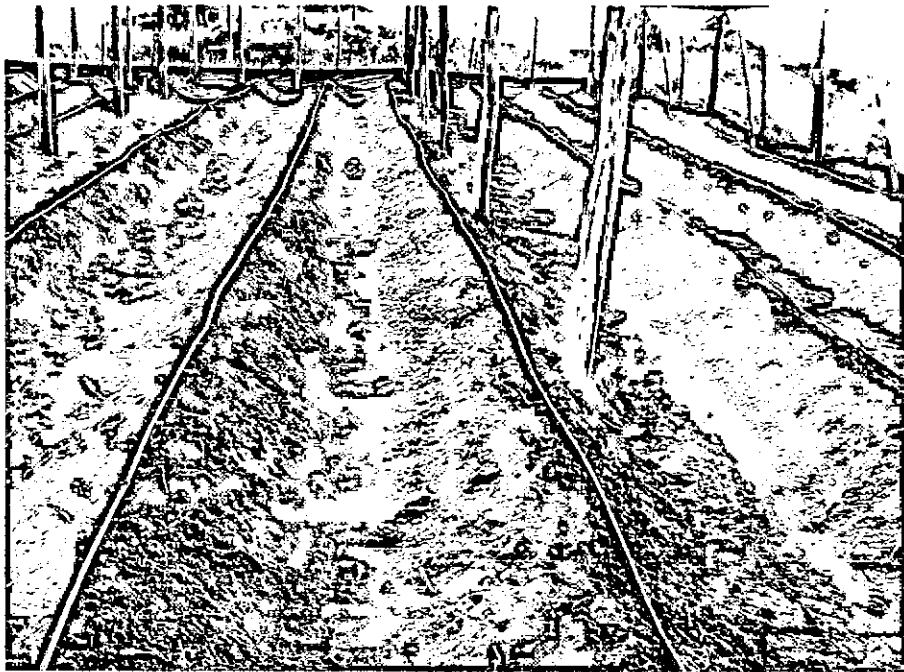


Foto 24



Foto 25



Foto 26

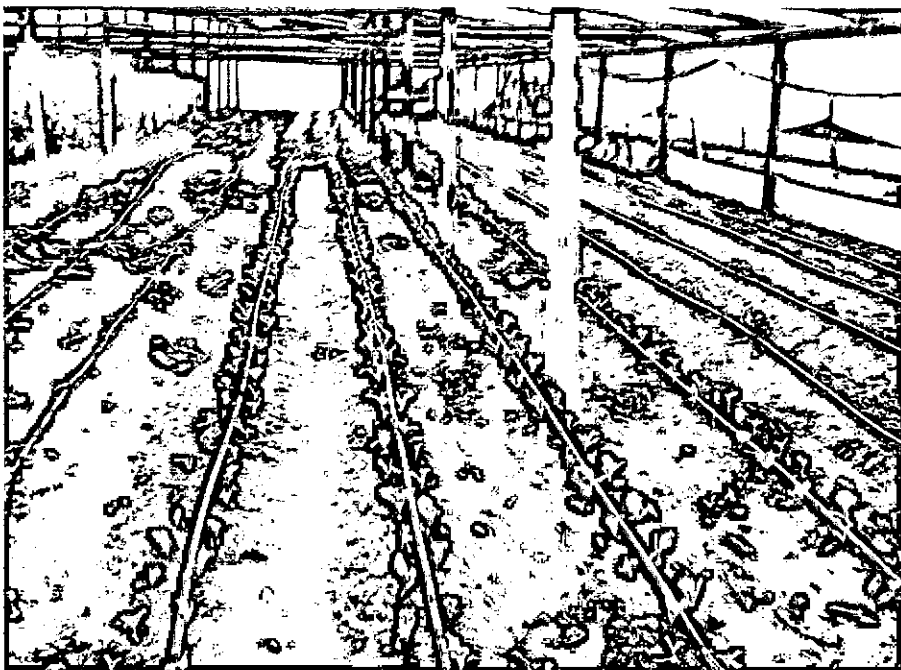


Foto 27

**Actividad Hortícola productores Municipalidad de Paraná**



**Foto 28**



**Foto 29**

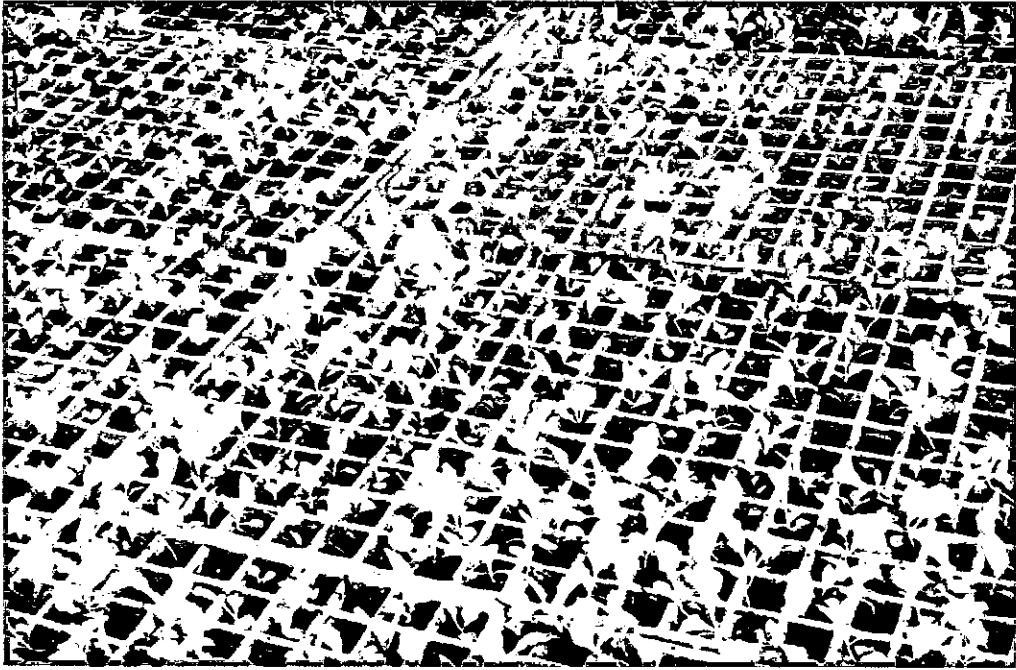


Foto 30



Foto 31



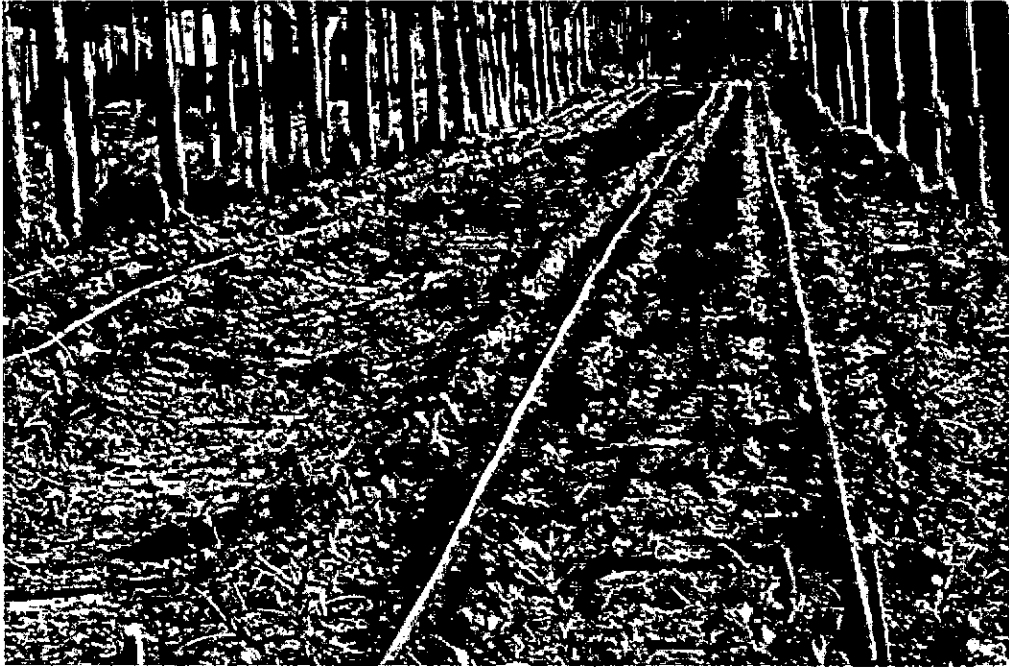


Foto 32



Foto 33



Foto 34

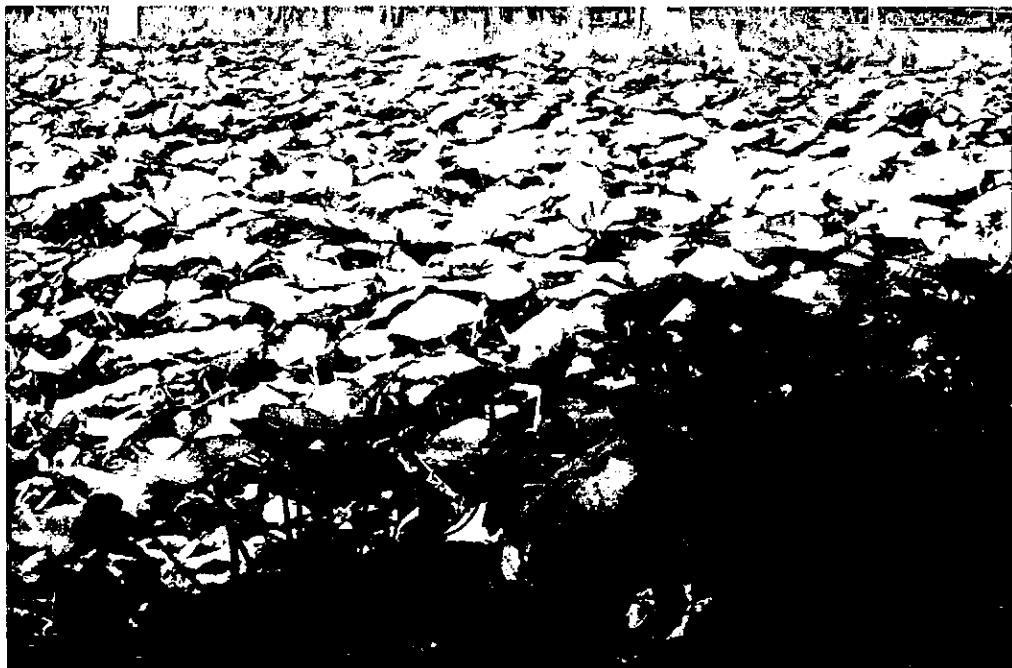
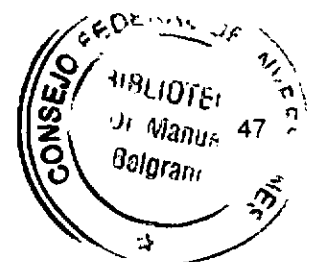


Foto 35



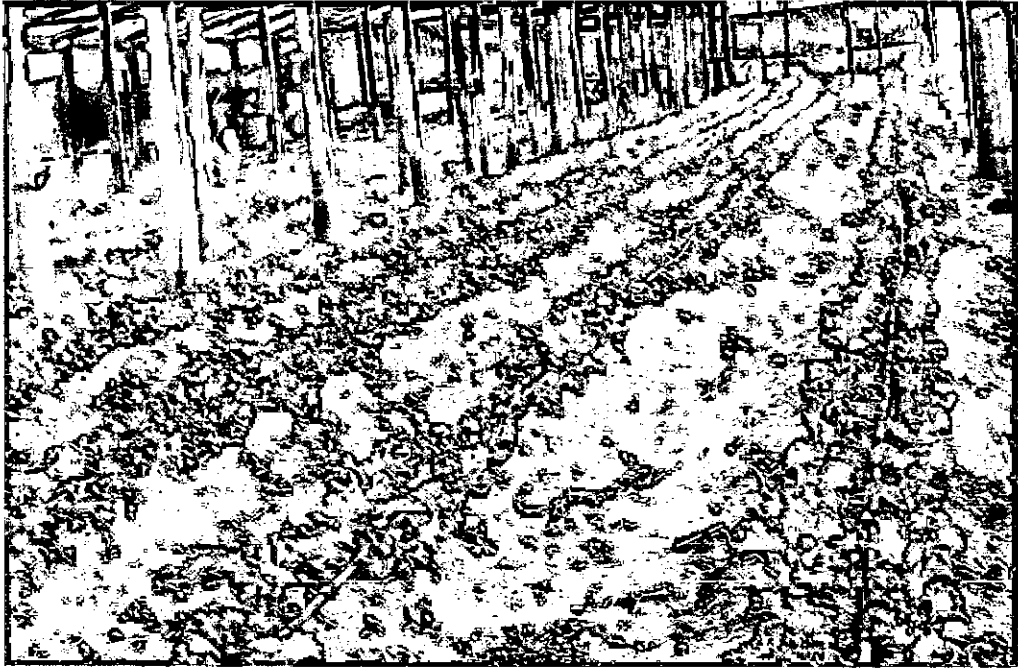


Foto 36



Foto 37



Foto 38



Foto 39



Foto 40



Foto 41



Foto 42

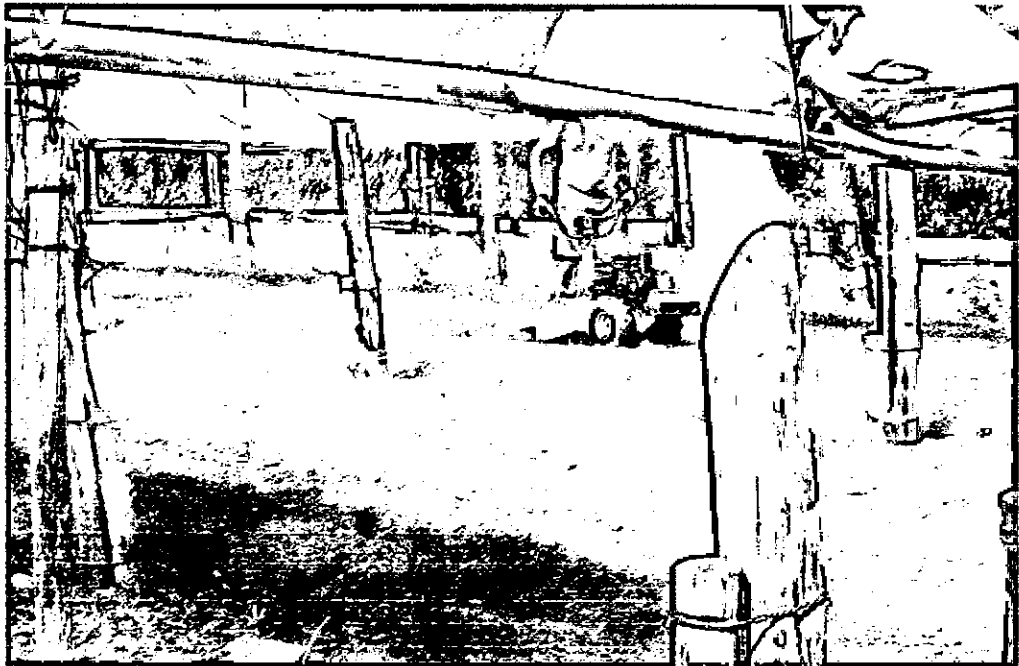


Foto 43



Foto 44

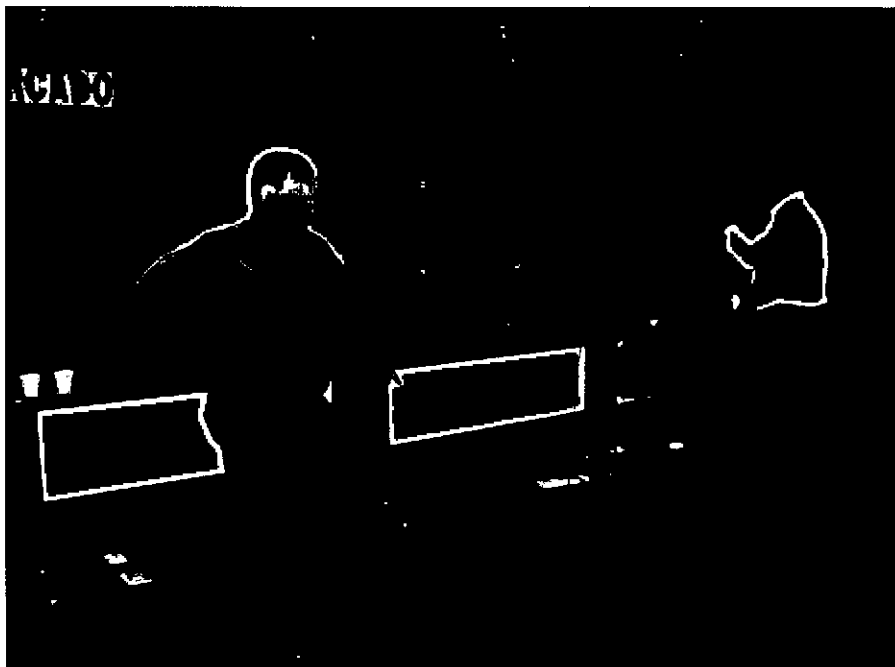


Foto 45

**Visita de los técnicos al Mercado Central de Buenos Aires**



**Foto 46**



**Foto 47**



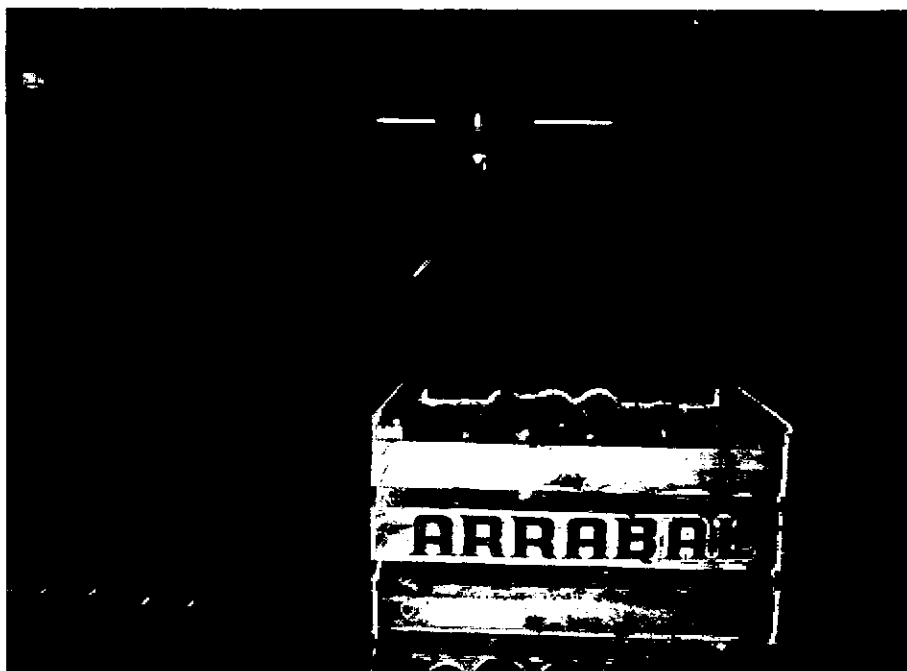


Foto 48



Foto 49



Foto 50



Foto 51



Foto 52



Foto 53

**Visita de los técnicos a productores de La Plata**



**Foto 54**



**Foto 55**

## Fortalecimiento de los grupos



Foto 56



Foto 57