

01/F. 3111
G 29

46527



ENDECIC



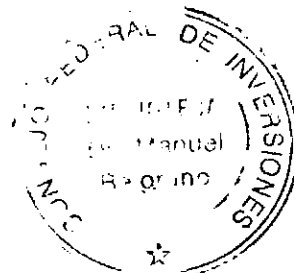
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**PROVINCIA DE RÍO NEGRO
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES (CFI)
ENDECIC**

**PROCESO DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DE LA MICRO-REGION
DEL ENDECIC
(CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO)**

INFORME FINAL

Agosto de 2007



Equipo Técnico

Coord. Oscar Daniel Grasso
Cpn Yolanda Teresa Maiolo
Lic. Pablo César Pastorino
Ing. Raúl Arsenio Montero

Extracto

Teniendo en cuenta las inquietudes planteadas al ENDECIC por los principales actores micro-regionales en reunión del 21 de Octubre de 2003, con el fin de presentar un documento que permita dar inicio a un **PROCESO DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DE LA MICRO-REGION DEL ENDECIC (Campo Grande, Cinco Saltos y Ckte. Cordero)** tendiente a recuperar los ejes motores de la anterior calidad de vida del área y colaborar con el ENDECIC y las actuales gestiones municipales, se desarrolló la presente propuesta metodológica que permitió establecer: el diagnóstico de la situación socioeconómica, ambiental e institucional, consensuado con los distintos actores las principales problemáticas, fortalezas, amenazas y oportunidades de la micro-región, como así también la definición de la visión, los principales ejes estratégicos y la selección de proyectos que sirvan de marco para el desarrollo micro-regional. Asimismo, que pueda ser utilizado como guía para la determinación de estudios específicos.

Conceptualmente, se partió de concebir el Desarrollo como un modelo del proceso de construcción de la sociedad, en territorios municipales o micro-regionales, con el fin de proponer de manera participativa, acciones duraderas y controlables por parte de los actores intervinientes que abarcan diversas dimensiones, con una percepción global e integrada de cambio, surgiendo como una condición indispensable la necesidad de alcanzar un amplio consenso entre los agentes y actores locales.

En cuanto a los objetivos propuestos, se definieron de manera consensuada las principales líneas de actuación futura, que han de permitir la puesta en marcha del proceso de desarrollo sostenible y equitativo del área. Asimismo, dicho proceso ha involucrado a los actores socioeconómicos de la micro-región (comunidades, gobierno e instituciones intermedias), mediante la participación comprometida y responsable, pretendiendo recuperar la visión de conjunto. De esa manera, se ha intentado replantear y redefinir el territorio, sus usos, el aprovechamiento de sus componentes así como sus potenciales existentes, conocer cómo responde "el lugar" a los cambios que suceden a otras escalas y por lo tanto reacomodarse a los nuevos roles y vínculos tanto en el orden local, provincial, nacional e internacional, avanzando en un proceso de gestión asociada tendiente al desarrollo micro-regional.

Se destacan dentro de estos lineamientos, tres conceptos centrales:

- la noción de desarrollo, al que se asigna un carácter global, estructural, cualitativo y que se vincula a la capacidad de generar nuevas actividades.
- El medio o territorio, que hace referencia a un espacio dotado de cierta identidad, constituye el medio para la toma de decisiones y del accionar de los agentes, dotado de los recursos a valorizar.
- Los actores del territorio, que formulan y ponen en marcha proyectos y estrategias.

El plan de trabajo constó de 3 etapas, siendo la primera de ellas la sensibilización y la realización del prediagnóstico.

Las actividades de sensibilización gozaron del menor tiempo debido a inconvenientes en la firma de los contratos y puesta en marcha del proceso. Entre las mismas se pueden destacar las visitas a medios de prensa locales, reuniones con representantes políticos de cada una de las localidades y el acto de presentación en el cual se explicó a la comunidad el trabajo a realizar. En ese momento, hubo buena recepción por parte de actores locales del ámbito privado, participando de la convocatoria en la presentación, como así también buena cobertura en medios gráficos, radiales y televisivos locales y regionales, donde se notició la puesta en marcha del plan y sus etapas.

Entre las actividades metodológicas diseñadas para el prediagnóstico, se realizaron 56 entrevistas a informantes claves micro-regionales y regionales, para lo cual el equipo técnico efectuó una selección con el fin que todas las instituciones, organizaciones y sectores de la realidad sociocultural del área en estudio quedasen representadas. En su gran mayoría, las entrevistas pudieron realizarse sin inconvenientes, en tono ameno y generando gran entusiasmo en los entrevistados por el proceso que se ponía en marcha. El equipo técnico entrevistó a: autoridades municipales, cámaras empresarias, cooperativas, sindicatos de trabajadores, referentes del ámbito de la educación, comerciantes, representantes de los sectores productivos, directores de escuelas primarias y medias, directores de hospitales, periodistas, representantes locales de los ministerios de la provincia de Río Negro, organismos públicos nacionales, INTA, DPA, etc.

La segunda etapa consistió en el consenso del prediagnóstico. Para ello se llevaron a cabo talleres plenarios y comisiones de trabajo en los cuales se incorporaron problemáticas micro-regionales no abordadas y se identificaron amenazas y oportunidades en el contexto regional, nacional y global.

El diagnóstico consensuado, conjuntamente con la definición de la visión sirvieron de base para continuar con el siguiente paso: materializar ésta última a partir de la definición de los lineamientos, programas y proyectos estratégicos.

Ello se realizó durante el segundo y tercer taller plenario denominados “Definición de lineamientos estratégicos, programas y proyectos”.

Por último, la tercera etapa, incluye el presente informe como actividad principal, del cual se desprenden algunas de las siguientes conclusiones:

- Los actores participantes del proceso recalcan que el presente proyecto promueve el desarrollo y la integración micro-regional, proyectando su inserción en la provincia de manera sustentable, integral y equitativa en el marco del Plan Estratégico Río Negro 2015.
- Se resaltan las bases participativas que fundamentan el concepto y espíritu de este proceso de planificación, durante el cual los distintos actores sociales, miembros de la comunidad, canalizaron las inquietudes de índole institucional, social, económica, cultural, urbanística y ambiental que se presentan como problemáticas a resolver frente a la nueva realidad local, regional y mundial y definieron de manera consensuada las principales líneas de actuación futura en el marco del desarrollo sostenible y equitativo de la micro-región.
- El presente proyecto es una oportunidad, un desafío, no sólo para la clase política local, regional, provincial y para el Ente de Desarrollo sino también para el sector privado y la comunidad en general, estimando una transformación de la sociedad actual en otra con rasgos más solidarios e inclusivos.
- Por último, sería sumamente auspicioso que los distintos actores interesados se encolumnen detrás de esta iniciativa, la cual debe permanecer vigente trascendiendo los partidos políticos que se encuentren gobernando en las localidades que forman parte de la micro-región.

INDICE

Introducción	5
Caracterización y proceso histórico de ocupación del espacio micro-regional	13
Aspectos sociodemográficos de la micro-región	21
Calidad de Vida	32
Actividades económicas	49
Inversiones	89
Primera Matriz FODA conteniendo la síntesis del diagnóstico	96
Primer Taller denominado "Diagnóstico consensuado"	105
Resultados de las reuniones de trabajo de Diagnóstico consensuado	
Matriz FODA definitiva consensuada con los actores micro-regionales	110
Definición de la visión	127
Segundo y tercer taller denominado "Definición de lineamientos estratégicos, programas y proyectos"	129
Resultados de los talleres por eje temático	136
- Eje sociocultural	137
- Eje económico-productivo	147
- Eje urbano-ambiental	152
Consideraciones finales	171
Bibliografía	183
Anexo	185

INTRODUCCION

Avance en relación al Plan de Trabajo acordado

De acuerdo al Plan de Trabajo acordado con el CFI, esta tercera etapa consistía en la ELABORACION COMUNITARIA DEL PLAN, para lo cual se debían definir los lineamientos, programas, proyectos estratégicos prioritarios dinamizadores para la micro-región como así también los actores intervinientes.

Las principales tareas y actividades metodológicas consistieron en:

- Relevamiento de proyectos en curso y programados por los municipios, la provincia y nación
- Análisis de información secundaria
- Identificación de los programas y proyectos necesarios en relación a los lineamientos estratégicos acordados
- Realización de plenarios con el fin de priorizar y consensuar los proyectos.
- Redacción del Documento Final. El producto final es un documento que pretende servir de marco para la implementación de un programa de desarrollo micro-regional. El mismo incluye no sólo la formulación de una cartera de proyectos consensuada con los principales referentes micro-regionales sino también el análisis y la sistematización de la información primaria y secundaria recopilada, referente a los distintos aspectos que presentar relación con el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Para la micro-región, ubicada en el ámbito de acción y gestión del ENDECIC, el proceso de inserción y desarrollo de la principal actividad económica como así también el conjunto de todas aquellas vinculadas a la misma y la incidencia negativa de la globalización mundial ha sido una dura realidad para los agentes y actores sociales del área. Es la nueva forma de distribución del trabajo, de inversión del capital, de incorporación de tecnología y de generación de nuevos mercados para comercialización de productos, la que ha generado una continua situación de transferencia de excedentes, debido a la forma particular de aplicación de los mecanismos de apropiación de los mismos. Es, en definitiva, un camino en el que la circulación tiene una sola dirección: de la periferia hacia el centro. No es ni más ni

menos que la inserción del campo, de la ciudad y de toda la sociedad, sean éstas de un tamaño grande, mediano o pequeño, dentro de un complejo sistema de relaciones donde la hegemonía de los poderosos alcanza hasta los más apartados rincones.

En el marco de esta situación, las localidades de Campo Grande, Contralmirante Cordero y Cinco Saltos sólo pudieron asimilar los efectos negativos de dicho proceso y de las políticas económicas que rigen el nuevo orden mundial, viéndose, de esta manera, ampliada su marginalidad y por consiguiente los problemas de desarticulación y empobrecimiento. Tal es la magnitud del fenómeno que se vieron perjudicadas las principales actividades productivas, la industria, el comercio, la creación de nuevos empleos y hasta el funcionamiento de los mismos gobiernos municipales.

Como consecuencia se generó, en cuanto al crecimiento y desarrollo, una situación particular que no tuvo un rumbo fijo y con implicancias negativas en todos los órdenes de la sociedad. La secuela más importante ha sido una virtual desarticulación de los principales actores y agentes sociales y la toma de decisiones a nivel provincial y nacional que no responde al fenómeno actual ya mencionado. En tal sentido la asignación de recursos para el desarrollo productivo ha sido escasa, lo que tiende a dejar sin solución los problemas de productores, empresas, comercios y servicios y fundamentalmente, a los habitantes de tales localidades.

La permanente crisis de la actividad frutícola, que ha llevado al abandono de gran cantidad de explotaciones por falta de una adecuada rentabilidad, la retracción de los comercios y empresas ligadas a tal actividad han sufrido los efectos negativos y de empobrecimiento de dicha situación, lo que se traduce en la permanente pérdida de la calidad de vida y en algunos casos la migración poblacional definitiva en busca de mejores oportunidades.

En el caso de la actividad frutícola, la no participación, de la mayor parte de los productores, en la determinación del precio final de la manzana y la pera, el desconocimiento del funcionamiento de los encadenamientos en el sistema de comercialización, la falta de incorporación de tecnología moderna y las desacertadas políticas económicas del Estado -incluidos los constantes vaivenes en las medidas aplicadas-, incidieron notoriamente en la caída de la producción y calidad de los productos, tornando, de esa manera, a los negocios con el mercado consumidor en un proceso de articulación desfavorable en forma permanente.

Además se debe destacar que del total de hectáreas destinadas a la producción frutícola, actualmente una parte se encuentran afectadas por la capa freática –muy cercana a la superficie- y por el alto nivel de presencia de sales en las aguas, otro tanto ha dejado de producir por no ser rentable –el tamaño de las explotaciones no superan las 5 ha y el uso de tecnología no es el apropiado- y el resto, si bien continúa siendo explotando, los bajos niveles de participación en la acumulación de excedentes casi no permiten la reinversión ni la incorporación de nuevas tecnologías.

El desvanecimiento de la actividad motora de la micro-región, generó un deterioro paulatino de la calidad de vida, un importante aumento en la desocupación -hasta niveles nunca vistos-, afectando notoriamente en el desenvolvimiento de otras actividades ligadas, como lo son la industria, el comercio y la prestación de servicios.

El empobrecimiento de un importante sector de la sociedad local es marcado, las inversiones de capital no arriban y el comercio local no puede recomponerse. Estas situaciones muestran claramente que el marginamiento que se sufre supone la globalización de la miseria y una notoria exclusión a los beneficios de los avances científico-tecnológicos.

Ante tal fenómeno, teniendo en cuenta las inquietudes planteadas al ENDECIC por los principales actores micro-regionales en reunión del 21 de Octubre de 2003, con el fin de presentar un documento que permita dar inicio a un **PROCESO DE PLANIFICACIÓN INTEGRAL DE LA MICRO-REGION DEL ENDECIC (Campo Grande, Cinco Saltos y Clte. Cordero)** tendiente a recuperar los ejes motores de la anterior calidad de vida del área y colaborar con el ENDECIC y las actuales gestiones municipales, se desarrolló la presente propuesta metodológica que permitió establecer: el diagnóstico de la situación socioeconómica, ambiental e institucional, consensuando con los distintos actores las principales problemáticas de la micro-región, como así también la definición de los principales ejes estratégicos y la selección de proyectos que sirvan de marco para el desarrollo micro-regional. Asimismo, que pueda ser utilizado como guía para la determinación de estudios específicos.

Conceptualmente, se parte de concebir el Desarrollo Local como un modelo del proceso de construcción de la sociedad, en territorios municipales o micro-regionales, para que se puedan proponer, de manera participativa, acciones duraderas y controlables por parte de los actores que intervienen, que abarcan

diversas dimensiones, con una percepción global e integrada de cambio. De aquí surge, como una condición indispensable, la necesidad de alcanzar un amplio consenso entre los agentes y actores locales.

Vázquez Barquero¹, acentúa el aspecto "económico" de estas estrategias y su materialización a través de una alianza de sectores, pues una de las condiciones esenciales para el éxito lo constituye "la asociación y cooperación entre los agentes públicos (centrales, locales y regionales) y privados.

Albuquerque², por su parte, resalta el carácter "endógeno" del desarrollo, entendido como potenciación de los recursos locales, y define el desarrollo económico local como "aquel proceso reactivador de la economía y dinamizador de la sociedad local que, mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos endógenos existentes en una determinada zona, es capaz de estimular su crecimiento económico, crear empleo y mejorar la calidad de vida de la comunidad local".

Otras autoras definen al Desarrollo Económico Local "como un proceso de transformación de la economía y la sociedad local, orientado a superar las dificultades y retos existentes, que busca mejorar las condiciones de vida de su población, mediante una actuación decidida y concertada entre los diferentes agentes socioeconómicos locales (públicos y privados), para el aprovechamiento más eficiente y sustentable de los recursos endógenos existentes, mediante el fomento de las capacidades de emprendimiento empresarial locales y la creación de un entorno innovador en el territorio"³. Es aquí donde comienzan a tomar un valor significativo: la revalorización local, el acceso a la información, las potencialidades del territorio, la planificación estratégica y la participación ciudadana.

"Hoy hay que pensar en términos de la territorialización de las acciones, en la medida en que ya no se trata de la simple localización de recursos y actividades, sino que las ventajas están presentes en el carácter estructurado del territorio. La existencia de competencias específicas, la capacidad de cooperación entre los actores micro-regionales, la fuerza y la pertinencia de los proyectos, la solidez de las instituciones y de los contextos colectivos de acción y de anticipación son, a partir de

¹ Vázquez Barquero. 2001. En David Burin y Ana Inés Heras (comp.) "Desarrollo Local. Una respuesta a escala humana a la Globalización" Buenos Aires. Ed. CICCUS.

² Albuquerque 1996. "Dos facetas del desarrollo económico y local" Cuadernos ILPES, Sgo. de Chile

³ Pereyra Adriana y Soria Lidia. 2000. Los municipios y el Desarrollo Local hacia el fin del Milenio. Universidad de Luján. 1er Congreso Humboldt.

ahora, los ingredientes fundamentales del desarrollo, a la vez que la fluidez de las comunicaciones incrementa el grado de libertad de los actores frente a la geografía física".⁴

Sin embargo, no podemos perder de vista que *"la mayor parte de estos nuevos caminos no parece haber contado con otro fundamento que el que le otorgaron las buenas intenciones de sus impulsores; en efecto, a este respecto no es difícil comprobar que buena parte de los mismos han asignado escasa importancia a cómo realmente es y funciona el cuerpo social que aspiran modificar. De hecho los condicionamientos histórico-estructurales que gravitan en el tipo de realidades para las que han sido diseñados quedan habitualmente al margen de los análisis que se realizan en el momento de elaborarlos y de intentar su aplicación"*⁵

Asimismo, otras cuestiones a tener en cuenta conceptualmente, de acuerdo a lo comentado por De Mattos C.⁶, es que *"frente a la irrupción de toda esta familia de propuestas sustentadas en la idea de crecimiento territorial desde abajo, resulta de la mayor importancia profundizar, tanto en términos de análisis teórico como de investigación empírica, el estudio de los factores que explican el despliegue y la articulación territorial de los procesos de generación, apropiación y utilización de los excedentes económicos en el tipo de sociedades de las que se pretende actuar. Cuando se proponen estrategias y políticas territoriales, es imprescindible partir de un diagnóstico realista y acucioso de las realidades en las que se quiere actuar. No es posible proponer caminos viables de acción social si no se dispone de una cabal comprensión acerca de cómo funcionan y de cuál es la estructura de la entidad social donde se trabaja".* Como señala Castells, *"las sociedades no son sólo la expresión de procesos económicos y tecnológicos", sino "realidades históricas conflictivas, fruto de luchas entre actores sociales"*

De acuerdo a lo señalado por Curbelo, J. L.⁷ *"contrariamente, el gobierno regional puede tener más éxito en otras actividades diferentes de la atracción de capital internacional o la manipulación en el margen de las ventajas comparativas*

⁴ Pereyra Adriana y Soria Lidia. 2000. Op. Cit.

⁵ De Mattos, C. 1990. "Reestructuración social, grupos económicos y desterritorialización del capital. El caso de los países del Cono Sur" en Revolución tecnológica y reestructuración productiva: impactos y desafíos territoriales. Ed. Grupo Editor Latinoamericano S.R.L. Bs. As.

⁶ De Mattos, C. 1990. Op. Cit.

⁷ Curbelo, J. L. 1990. "El espacio del ajuste estructural: algunas reflexiones acerca de América Latina" en Revolución tecnológica y reestructuración productiva: impactos y desafíos territoriales. Ed. Grupo Editor Latinoamericano S.R.L. Bs. As.

regionales. Algunas de estas actividades pueden ser: promoción de la participación, identificación de las prioridades locales, selección de actividades económicas con elevados multiplicadores regionales, promoción de iniciativas locales, creación de un sector público regional que sea activo, moderno y no burocratizado, orientación sectorial de las inversiones, promoción de investigaciones e innovaciones relevantes, adaptación de la formación profesional a las necesidades de las empresas regionales y de la cambiante división internacional del trabajo, y coordinación de pactos sociales.

El autor continúa diciendo: "En este contexto, una verdadera estrategia de desarrollo endógeno debiera ser entendida como la intervención planificada del gobierno de una región en la constitución de una base económica que se apoye principalmente no solo en los recursos e iniciativas locales sino también en el eventual dinamismo de la demanda regional y en la satisfacción de las necesidades regionales, aspectos por los cuales se ha preferido el calificativo de equilibrado al de endógeno.

En relación con la "fiebre" actual por atraer las nunca bien definidas inversiones en "alta tecnología", es importante recordar que la idea de convertir a las regiones periféricas en centros productores de las mismas es sólo una ilusión. La especialidad de la producción de nuevas tecnologías está prácticamente establecida y las regiones periféricas no pueden competir ni con las áreas centrales ni con los países industrializados por pedazos sustanciales del pastel de la alta tecnología en ningún extremo del ciclo productivo. Y sin embargo, la introducción de nuevas tecnologías en el proceso de producción de un área específica es más que necesaria, lo cual comporta la combinación de la capacidad de innovación existente en la región (tanto a nivel de empresas como de las instituciones de investigación) con la dotación regional de factores productivos. (...) En este contexto es decisivo el papel de los gobiernos regionales en vincular los centros de investigación con los problemas reales de la producción" ⁸.

A partir del proyecto de planificación integral se puede afirmar que se ha incentivado un proceso continuo de reflexión y debate sobre la micro-región, su realidad actual y cómo debería ser según el parecer de sus habitantes. Asimismo, el desarrollo de las capacidades micro-regionales, estimulando el análisis estratégico

⁸ Curbelo, J. L. 1990. Op. cit.

del entorno y generando una cartera de proyectos que potencien el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Se destacan dentro de estos lineamientos, tres conceptos centrales:

- la noción de desarrollo, al que se asigna un carácter global, estructural, cualitativo y que se vincula a la capacidad de generar nuevas actividades.
- El medio o territorio local, que hace referencia a un espacio dotado de cierta identidad, constituye el medio para la toma de decisiones y del accionar de los agentes, dotado de los recursos a valorizar.
- Los actores del territorio, que formulan y ponen en marcha proyectos y estrategias.

Es por ello que se constituye en un instrumento adecuado para el desarrollo de territorios en dificultades, en el que se destaca el aporte esencial de la participación de los habitantes y la creatividad de los actores en los aspectos socio – económico – culturales.

En cuanto a los objetivos propuestos, se definieron de manera consensuada las principales líneas de actuación futura, que han de permitir la puesta en marcha del proceso de desarrollo sostenible y equitativo del área. Asimismo, dicho proceso ha involucrado a los actores socioeconómicos de la micro-región (comunidades, gobierno e instituciones intermedias), mediante la participación comprometida y responsable, pretendiendo recuperar la visión de conjunto. De esa manera, se ha intentado replantear y redefinir el territorio, sus usos, el aprovechamiento de sus componentes así como sus potenciales existentes, conocer como responde "el lugar" a los cambios que suceden a otras escalas y por lo tanto reacomodarse a los nuevos roles y vínculos tanto en el orden local, provincial, nacional e internacional, avanzando en un proceso de gestión asociada tendiente al desarrollo micro-regional.

**CARACTERIZACIÓN Y PROCESO HISTÓRICO DE OCUPACIÓN DEL
ESPACIO MICRO-REGIONAL**

El ámbito micro-regional que abarca el ENDECIC se encuentra ubicado en el sector noroeste del Alto Valle del Río Negro y Neuquén. El Alto Valle del Río Negro y Neuquén es una importante zona productiva bajo riego cuyos principales cultivos están constituidos por peras y manzanas.

Lo que se ha dado por llamar el Alto valle de río Negro y Neuquén constituye un corredor de 120 Km. de largo, donde hoy viven aproximadamente 1.000.000 de personas. La economía principal ha sido y sigue siendo la actividad frutícola, en donde el hombre ha sabido arrancar del desierto y de un clima apropiado una economía regional orientada en gran parte a la exportación de frutas y derivados. La producción global del conjunto de actividades agroindustriales del Alto Valle del río Negro y Neuquén se estimaba en aproximadamente 300 millones de dólares.⁹

A los primeros canales realizados a “pico y pala” pronto se adicionó un estudio de riego y drenaje de la zona principal, que dirigió por encargo del gobierno nacional el Ing. César Cipolletti. La ejecución del proyecto dio lugar al Dique Ballester sobre el río Neuquén y al sistema de riego cuyo canal principal permite alimentar todo el Alto Valle hasta la zona de Chichinales.

En esta zona se ubican gran cantidad de centros de diverso tamaño que rivalizan y se complementan entre sí. De todo este conglomerado, el sector más poblado es la zona del Alto valle en Río Negro y el Departamento Confluencia en la provincia del Neuquén. Este sector, verdadera área metropolitana equiparable a Mendoza, Tucumán o Bahía Blanca, presenta características de “ciudad dispersa” por la distribución relativa de las funciones entre los distintos componentes del área. A partir de las décadas de los 70’ y los 80’ la capital neuquina creció a un ritmo superior al resto de las poblaciones valletanas, y presta hasta la actualidad funciones con alcance espacial para toda la región, incluso cumpliendo algunas que anteriormente se prestaban desde General Roca o Cipolletti.¹⁰

En los últimos 30 años la dinámica de crecimiento de la población ha presentado tasas elevadas. Los incrementos son notorios en todos los casos.

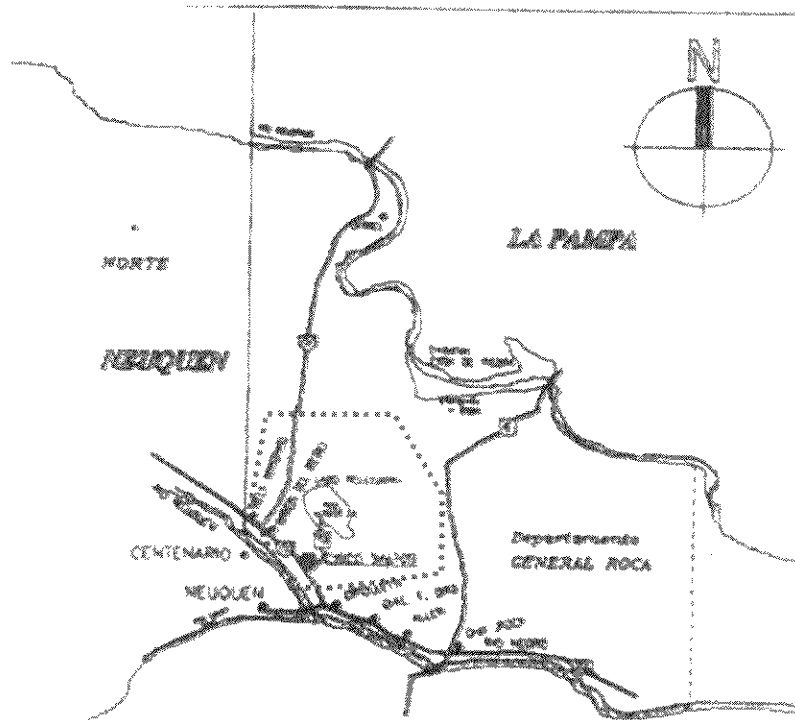
El ámbito micro-regional que abarca el ENDECIC comprende las ciudades de Contralmirante Cordero, Campo Grande y Cinco Saltos, como así también la cuenca Vidal (conteniendo esta última el lago Pellegrini y su perilago). Las ciudades

⁹ De Jong, G. 1994.

¹⁰ Vapñarsky, C. 1987. La formación de un área metropolitana en la Patagonia: población y asentamiento en el Alto Valle.

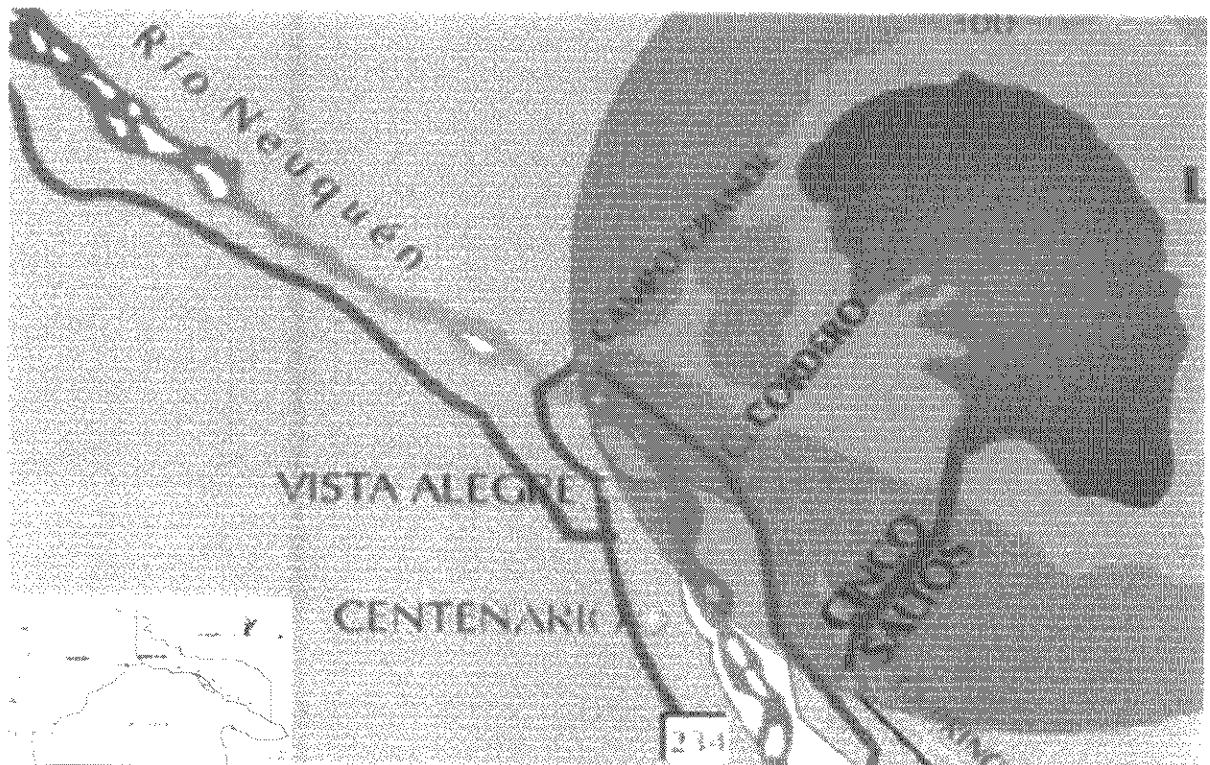
mencionadas se localizan en el valle del río Neuquén, en su curso inferior sobre la margen izquierda (Ver figuras 1 y 2).

Figura 1



Fuente: ENDECIC

Figura 2



Fuente: ENDECIC.

Estos núcleos están muy relacionados entre sí y con las otras localidades del Alto Valle de Río Negro y Neuquén (Cipolletti, Neuquén, Gral. Roca, Centenario), tanto en lo económico como en los aspectos sociales y culturales, característica que se evidencia en la fuerte movilidad humana entre los mismos (Kloster, E. 1992).

En el Alto Valle, General Roca y Neuquén se irán conformando como las de mayor importancia en la región. Varios factores incidieron en el inicio de este proceso de concentración: la llegada del ferrocarril a la zona de la confluencia de los ríos Limay y Neuquén, el cambio de la capital territorial a Neuquén y el inicio de las obras de regadío en el Alto Valle del Río Negro.

La urbanización y el desarrollo del área se inicia, fundamentalmente, con las grandes obras hidráulicas emprendidas por el Estado entre 1910 y 1930, con el fin de regularizar el régimen del río Negro; construir canales y mejorar los existentes, ya que las crecidas no permitían una eficaz utilización de las tierras para cultivos.

“Debe destacarse en primer lugar que la práctica totalidad de los testimonios de los colonos llegados entre 1910 y 1930 refieren la extrema dureza de las situaciones que debieron superar para prosperar. La mayor parte de ellos arribaban al Alto valle desde España o Italia, o bien desde otras provincias argentinas, sin ningún tipo de capital y sólo mediante un intenso trabajo familiar consiguieron hacer frente a los gastos imprescindibles para obtener las primeras cosechas. En realidad, cualquier proceso de expansión de una frontera agrícola requieren de un ingente esfuerzo para transformar un espacio nunca antes cultivado en una explotación agrícola; sin embargo, en el caso del Alto Valle, a las dificultades del medio, se añadía el importante capital que los colonos debían desembolsar para obtener la titularidad de la tierra”.

“Pese a la dureza de las condiciones de acceso a la propiedad y de las labores previas a la obtención de producciones agrícolas, el colono se convirtió en el actor principal de la extensión definitiva de la frontera agraria al Alto Valle. Así, entre 1920 y 1930, a medida que se extendía la red de canales del sistema Integrado de Riego se fueron fraccionando las grandes propiedades conformándose finalmente un paisaje agrario dominado por la pequeña propiedad y la explotación familiar”.

La expansión de la fruticultura fue el resultado de la iniciativa de los pequeños productores pero también respondió a la labor de otros agentes sociales, entre los que cabe destacar al Ferrocarriles del Sud. Esta empresa, que había construido la línea ferroviaria Neuquén – Bahía Blanca y las obras de riego, y se había implicado

en la colonización a través de Tierras del Sud, ejerció también una función muy relevante en el fomento del cultivo del frutal. En una primeras etapa centró su atención en investigar las posibilidades de los árboles frutales como alternativa de producción para los colonos del Alto valle, para lo cual instaló una chacra experimental en la colonia La Picasa (Cinco Saltos) y realizó pruebas para determinar las variedades de manzano y peral que mejor se adaptaban a las condiciones agrológicas de la zona.

Posteriormente, en 1928, la compañía británica incrementó su labora promocional de la fruticultura con la fundación de Argentine Fruti Distrutors (A.F.D) cuyo objetivo inicial era clasificar, embalar y distribuir frutas de las zonas servidas por los ferrocarriles del sur, oeste, Entre Ríos y nordeste.

La consecuencia más significativa de la acción de fomento de AFD y de la adopción de la fruticultura por las explotaciones familiares fue el incremento de la producción de manzanas y peras que registró un fuerte incremento. Dicho incremento hizo necesario desarrollar paralelamente industrias y actividades complementarias que hicieran posibles clasificar la mercancía, transportarla con rapidez y comercializarla. Estas actividades se organizaron, por una parte, en cooperativas de productores y, por otra, en torno a AFD, que fue especializándose en las labores de post-producción.

La empresa británica disponía desde principios de siglo del monopolio del transporte de la fruta y paulatinamente se fue haciendo con porcentajes muy relevantes del empaque y la comercialización de la producción frutícola de la región. La estrategia de AFD fue centrarse en aquellas labores de mayor valor añadido, pues, las labores de embalaje, transporte y comercialización generaban beneficios muy superiores a los de producción.

En definitiva, el Alto Valle pasó de ser en poco más de 30 años (1910-1940) de ser una zona nunca antes cultivada y completamente ajena a la economía argentina, a sustentar una agricultura intensiva bajo riego, que se desarrolló muy rápidamente gracias a la implantación del monocultivo del frutal.

La posibilidad de acceder a la propiedad de pequeñas explotaciones familiares, la expansión de la fruticultura y de todas la actividades industriales derivadas de ella provocaron que el conjunto del Alto Valle se convirtiera en una región que en muy pocos años incrementó de forma exponencial su población, pasando de 7000 habitantes en 1910 a 81.000 en 1950.

Las pautas de asentamiento de esta población fueron variando con los cambios en las dinámicas espaciales del Alto Valle, de forma que en las primeras décadas del desarrollo de la región, cuando el progreso agrícola era muy reducido, los recién llegados se concentraron en los asentamientos urbanos creados alrededor de los fuertes militares. En 1940 la población dispersa alcanzaba el 53.3% del conjunto de los habitantes del valle.

A la par que el área rural se iba poblando, se organizaba un número importante de núcleos urbanos cuyo origen ha de buscarse en los fuertes militares como Gral. Roca y Chichinales, en las iniciativas colonizadoras caso de Villa Regina, Cinco Saltos, o en pueblos fundados por cesión de tierras de los grandes propietarios como Cipolletti, Cordero y Plottier. Todos ellos, o bien se crearon al amparo de estaciones de ferrocarril, o bien fueron disponiendo paulatinamente de ellas, pues una de las estrategias de la empresa propietaria de la línea ferroviaria era extender su red de puntos de embarque de la fruta.

Por lo que se refiere al actual ejido de Ckte. Cordero, la original propiedad del Contralmirante fue dividida a comienzos de siglo entre sus seis herederos, constituyéndose seis lotes transversales al Neuquén de una superficie cercana a las 150 ha. posteriormente, una vez que la Dirección General de Irrigación construyó la red de canales secundarios que dotaba de riego a la zona, Emilio Miroli, administrador de las tierras de los hermanos Cordero, subdividió los seis lotes en pequeñas parcelas con extensiones de entre 5 y 10 ha e inició su enajenación. El resultado del proceso de colonizaron de Cinco Saltos y Ckte. Cordero fue la constitución de una estructura de tenencia dominada por la pequeña propiedad. Cabe destacar que la pequeña propiedad continua dominando el paisaje agrario de las 900 ha bajo riego de Ckte. Cordero.

Superficie

En cuanto a la superficie que abarcan las localidades incluidas en la zona de estudio, podemos mencionar que suman aproximadamente las **25.933 ha**, de acuerdo a los datos del Censo Agropecuario del año 2002.

Localidad	Segmento	Superficie (has)	% s/ total
Campo Grande	2	15.474	59,7
Contralmirante Cordero	3	4.239	16,3
Cinco Saltos	4	6.220	24
Total		25.933	100

Fuente: Elaboración propia, en base a datos del INDEC.

Asimismo, es necesario mencionar la Cuenca Vidal como espacio geográfico que integra a las tres localidades. La componen el espejo de agua y el perilago, es decir el sector que se encuentra alrededor del lago Pellegrini, comprendiendo aproximadamente unas 13.000 has.

Sitio	Superficie (has)	% s/ total
Lago Pellegrini	11.244	13.2
Perilago	13.000	15.3
Total Cuenca Vidal	84.887	100

Fuente: Elaboración propia, en base a datos proporcionados por el ENDECIC.

Por lo tanto, si se suman las superficies podemos comentar que la totalidad del área abarcada por el ENDECIC y la zona en estudio es de aproximadamente 110.822 has.

ASPECTOS SOCIODEMOGRÁFICOS DE LA MICRO-REGIÓN

El crecimiento demográfico

Las ciudades que se encuentran dentro del ámbito del ENDECIC han experimentado uno de los crecimientos de población más interesantes del país. Sólo la ciudad de Rosario duplicó a fines del siglo XIX su población teniendo una explicación lógica, en esos momentos era el principal puerto exportador de cereales del mundo.

Como se puede apreciar en los cuadros siguientes, a partir del censo del año 1947 el crecimiento intercensal de las ciudades de la micro-región ha sido muy alto, característica que no se repite en otro lugar del país.

Cuadro N° 1

Población censal 1912/2001

Población total de los ejidos y tasa media anual de crecimiento según censo Periodo 1912-2001 Municipios de Campo Grande, Cinco Saltos y Contralmirante Cordero. Departamento General Roca Provincia de Río Negro.

Censo	Campo Grande	T.MAC	Cinco Saltos	T.MAC	Clte. Cordero	T.MAC	Población Total	T.MAC
1912	-----							///
1914	-----							
1920	-----							
1947	-----							
1950	-----		2424		1023		3447	
1960	280		7907		1294		9481	106,5
1970	1203		11.122		1329		13654	37,1
1980	2001		15.094		1290		18385	30,2
1991	4.509		21.187		2.551		28.247	39,8%
2001	4.571	1,36	19.819 (*)	(*)	2.782	8,7	27.172	(*)

Fuente: Dirección Provincial de Estadística y Censos.

(*) Se puede inferir que la cantidad total de población puede rondar los 24.000 habitantes. Por ello, el crecimiento se puede estimar en un 11,7% respecto al año 1991 y la tasa media anual de crecimiento del 12,5%.

Cuadro Nº 2

Población censal 1912/2001

Población total de los ejidos y porcentaje de crecimiento intercensal Periodo 1912-2001 Municipios de Campo Grande, Cinco Saltos y Contralmirante Cordero. Dep. Gra. Roca Provincia de Río Negro.

Censo	Campo Grande	%	Cinco Saltos	%	Clte. Cordero	%
1912	-----					
1914	-----					
1920	-----					
1947	-----					
1950	-----		2424		1023	
1960	280		7907	226,2	1294	26,5
1970	1203	329	11.122	40,7	1329	2,7
1980	2001	66,3	15.094	35,7	1290	-3
1991	4.509	125,3	21.187	40,4	2.551	97,7
2001	4.571	1,36	19.819	-6,5	2.782	9

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Dirección Provincial de Estadística y Censos.

En cuanto al crecimiento poblacional, durante tres décadas las ciudades de la región han experimentado un crecimiento muy fuerte, habiéndose triplicado su población desde en el periodo 1960 – 1991.

Sin embargo, en el último periodo 1991-2001 se observa una tasa de crecimiento negativa, influenciada principalmente por el decrecimiento en localidad de Cinco Saltos Cabe aclarar que la Dirección Provincial de Estadística y Censo, si bien no ahondó en detalles, reconoce que los datos censales presentan incongruencias. Alguno de los que se puede mencionar es aquel que hace referencia al aumento de viviendas en Cinco Saltos respecto al año 1991. Por ello, si se tiene en cuenta que la media de personas por vivienda en el año 1991 era de 3,5, se puede inferir que la cantidad de personas en el año 2001 debería ser mayor al obtenido debido a que existen 1112 viviendas más. Es por ello que no se puede tomar la tasa de crecimiento a partir de los datos del último censo. Relacionado a lo

anterior no se pudieron obtener datos referidos a los movimientos migratorios, sean pendulares, temporales, entre otros.

Cuadro N° 3 Crecimiento de la población en la micro-región

Censo	Población	Crecimiento (%)
1912		///
1914		
1950 (*)	3.447	
1960	9.481	175
1970	13.654	44
1980	18.385	34,6
1991	28.247	53,6
2001	27.172	-3,8

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Dirección Provincial de Estadística y Censos.

(*) Información extraída de Vapnarsky, C.

Si adoptamos la tasa medias anuales de crecimiento de las localidades de Clte. Cordero, Campo Grande y Cinco Saltos en el periodo 1991-2001 (adoptando una tasa positiva de crecimiento para Cinco Saltos), se puede realizar la proyección de población en el periodo intercensal 2001-2011, totalizando para la micro-región 34.840 personas, de acuerdo a proyecciones propias. Ello tendrá incidencia, entre otras cuestiones vitales, en la necesidad de viviendas en lo que resta de periodo intercensal. Si tenemos en cuenta que en la actualidad la población micro-regional puede rondar las 33.400 personas y el aumento de población hasta el 2011, se puede inferir que las viviendas necesarias se aproximarían a 411 en el total de la micro-región.

Cuadro N° 4: Proyección de población total por año para el municipio de Clte. Cordero

Municipio	Población total										
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Clte. Cordero	2782	2806	2830	2855	2880	2905	2930	2955	2981	3007	3033

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro N° 5: Proyección de población total por año para el municipio de Campo Grande

Municipio	Población total										
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Campo Grande	4571	4577	4583	4589	4595	4602	4608	4614	4620	4627	4633

Fuente: Elaboración propia.

Cuadro N° 6: Proyección de población total por año para el municipio de Cinco Saltos

Municipio	Población total										
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Cinco Saltos	24.000 (*)	24300	24603	24911	25222	25537	25857	26180	26507	26839	27174

Fuente: Elaboración propia.

(*) Estimación propia.

Cuadro N° 7: Proyección de población total por año para la micro-región

Micro-región	Población total										
	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Micro-región	31353	31683	32016	32355	32697	33044	33395	33749	34108	34473	34840

Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a la población que reside en los ejidos municipales, cabe mencionar que es de 27.172 ¹¹ habitantes, de los cuales el 89% es de origen urbano y el 11% de origen rural o dispersa.

Se puede observar en el siguiente cuadro el peso en los valores de población aglomerada y dispersa en las últimas décadas en los municipios, los cuales muestran una disminución progresiva de la cantidad de población dispersa y el aumento de la urbana.

Cuadro N° 7: Porcentaje de población urbana y rural de la región, periodo 1950–2001

Municipio	Población total									
	1960	%	1970	%	1980	%	1991	%	2001	%
C. Grande	1315		2886		3711		4509		4571	
Poblac urbana						53,9	2963	65,7	3459	75,7
Poblac rural	1035		1683		1710	46,1	1.546	34,3	1.112	24,3
Cinco Saltos							21.187		19.819	
Poblac urbana						88,2	18931	89,4	18620	94
Poblac rural	2392		2371		2023	11,8	2.256	10,6	1.199	6
Clte. Cordero	2171		2250		2151		2551		2782	
Poblac urbana						60	1787	70	2110	75,8
Poblac rural	877		921		861	40	764	30	672	24,2
Total población							28247		27.172	
Poblac urbana							23681	83,8	24189	89
Poblac rural							4566	16,2	2983	11

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Dirección Provincial de Estadística y Censos.

¹¹ De acuerdo a estimaciones propias podríamos decir que en el año 2001 la población total rondaba los 31.353 habitantes.

Estructura de la población según grandes grupos de edad

Si se observa la pirámide poblacional, ésta muestra una forma triangular estacionaria, presentando disminución de la población entre 0 a 4 y 5 a 9 años con respecto al segmento de 10 a 14 años tanto en mujeres como hombres, lo cual permitiría inferir un descenso en el crecimiento desde finales de la década del 80.

A comparación de otras pirámides como la de la ciudad de Neuquén con base más amplia, se puede decir que la población presenta mediano potencial de crecimiento teniendo en cuenta la proporción de población joven en edades reproductivas.

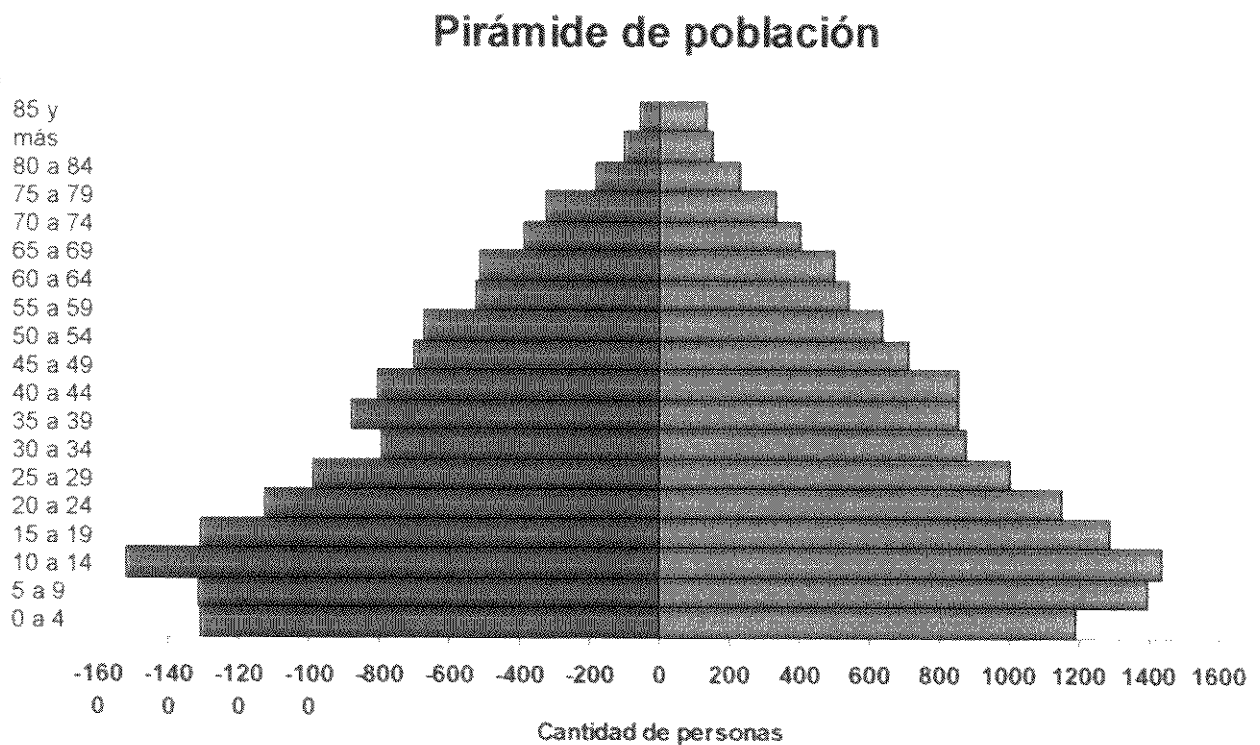
Por otro lado, se observa una entrante pronunciada en la pirámide en la cohorte masculina entre los 30 y 34 años, lo cual permitiría inferir la movilidad de las personas que la representan, quizá por motivos laborales.

Se puede decir que si bien la tercera edad en el mediano plazo presentará demandas aún no experimentadas por las ciudades en plenitud, merece destacarse como característica especial, que la región presenta un 8,4% de personas mayores a 65 años.

Por el contrario, los adolescentes tienen una fuerte presencia y seguramente demandarán equipamientos en gran medida.

En lo que respecta a la población de edades activas, es decir entre 15 y 64 años se observa que éste es el grupo en el cual no se esperan grandes cambios.

Figura 3: Pirámide poblacional de la Micro-región



Fuente: Elaboración propia, en base a Censo de Población y Vivienda. Año 2001.

Natalidad, Mortalidad y mortalidad infantil

De acuerdo a lo mencionado en el trabajo "Proyecto Estratégico Territorial Modelo Actual – Modelo Deseado"¹², la tasa de natalidad del 2005 en la provincia de Río Negro alcanzó al 18,6% y la de la mortalidad al 5,8 por mil, mientras que el registro de mortalidad infantil fue de 8,9 por mil, significativamente menor que el 15,5 por mil del año 2000.

"En el Alto Valle-Confluencia, como en la provincia de Neuquén y Río Negro, desde 1933 se advierte un marcado descenso en las tasas de mortalidad y natalidad. La mortalidad a partir de 1947 desciende en una forma más acentuada, por el contrario la natalidad experimentó un descenso no tan pronunciado, y a partir de 1970, como ha ocurrido en todo el país, se produjo el ya conocido fenómeno del alza de la fecundidad. Luego vuelve a bajar a cifras similares a las del promedio nacional. Pese a ser la tasa de natalidad baja, estamos en condiciones de afirmar que el Alto Valle-Confluencia cuenta con un importante potencial de crecimiento futuro. En esto también tiene un gran aporte los niveles de fecundidad y los movimientos migratorios,

¹² Provincia de Río Negro, Secretaria de Planificación y Control de Gestión, 2007.

como veremos más adelante. (...) Tanto para las dos provincias como para el Alto Valle-Confluencia la mortalidad infantil entre 1947 y 1991 muestra una tendencia descendente al igual que el resto del país. Uno de los factores más importantes que ha incidido en la misma es el incremento del parto institucional. Otros son la mejora en el tipo de atención médica y el desarrollo de los servicios de neonatología tanto en infraestructura como en equipamiento. Todas estas mejoras se llevaron a cabo en el ámbito privado y público”¹³

Índice de Masculinidad

Si se observan los datos para el total de la población de las ciudades, se observa el cambio importante en cuanto a la proporción varones – mujeres, siguiendo la tendencia observada en el censo anterior, siendo mayor la proporción de mujeres.

Cuadro N° 8

	Varones	Mujeres
Cinco Saltos	9.688	10.131
Campo Grande	2.384	2.187
Contralmirante Cordero	1.448	1.334
Total	13520	13652

Se puede inferir que la mayor cantidad de hombres en las localidades de Clte. Cordero y Campo Grande presenta relación directa con el trabajo en la actividad preponderantemente fruti-hortícola.

En lo que respecta a la población asentada en el perilago del lago Pellegrini, podemos decir que, de acuerdo al relevamiento realizado en Febrero de 2004, el total es de 360 personas. Las mismas ocupan un total de aproximadamente 800 has.

Como se puede observar a continuación, donde se reflejan los principales aspectos extraídos de dicha encuesta, se dividió el área en varias sub-zonas las que presentan características particulares:

- **Canal Derivador y Arroyón:** es la población asentada a lo ancho del canal derivador de crecientes al lago Pellegrini y a la vera del Arroyón que alimenta el

¹³ De Jong, G. 1999. Op. cit .

lago desde el canal principal de Riego, a la altura del Km. 1215 conocido como "El 15".

- **"Bajo San Cayetano"**: denominación que otorga la gente del lugar al área que se encuentra aledaña a la Gruta de San Cayetano en las unidades geomorfológicas denominadas como pedimento de flanco y "bajada".
- **"Zona de puesteros"**: es la población asentada alrededor del espejo de agua (sector sur, sureste y noreste), ocupando las mayores superficies de tierra y desarrollando principalmente actividades de cría de ganado.

La formación de estos asentamientos comienza en una primera etapa hace ya más de 20 años, con el establecimiento de algunas familias en el Canal Derivador y Arroyón y en áreas aledañas a su cauce (en la actualidad viven allí 217 personas). Asimismo, la radicación de los actuales "puesteros" del sector sureste y noreste del perilago hace ya más de 16 años, ha permitido desarrollar actividades agropecuarias de subsistencia (y de mercado precario en los mejores años) en las tierras fiscales de la ex – Agua y Energía de la Nación (en la actualidad viven allí 12 personas). Dicha ocupación, al margen del proceso oficial de planificación, es realizada por vecinos de las localidades de Campo Grande, Contralmirante Cordero y Cinco Saltos, incorporándose familias en forma progresiva a medida que pasan los años, como alternativa de resolución habitacional y de un espacio para desarrollar tareas agropecuarias de subsistencia. Teniendo en cuenta la cantidad de personas que viven en los sectores antes mencionados, la calidad de los suelos y las actividades que desarrollan, se puede inferir que la posibilidad de contar con el recurso agua ha favorecido la decisión de asentarse en el Canal Derivador, Arroyón y áreas aledañas al mismo.

Con el transcurso de los años, se incorpora un nuevo sector, el denominado "Bajo San Cayetano", abarcando el área cercana a la Gruta del mismo nombre pero que en la actualidad se podría ampliar hasta casi el Canal Derivador (incluyendo la zona de los Hornos de Ladrillos). En este sector viven aproximadamente 130 personas.

Con el transcurso de los años, estos sectores toman características propias que lo identifican, creciendo paulatinamente el sentimiento de apego y pertenencia al lugar, como así también la cantidad de familias que deciden afincarse en el lugar. Sin embargo, también puede inferirse que el proceso de adaptación al lugar no ha sido fácil para muchas familias, debido a las condiciones precarias de habitabilidad,

las distancias a las ciudades con los respectivos servicios y equipamientos, entre otras cosas, ya que se aprecia un porcentaje elevado de parcelas que fueron ocupadas durante algún periodo de tiempo pero que al momento del relevamiento se encontraban abandonadas (21.8% del total).

En síntesis, las tres zonas presentan una imagen distintiva entre ellas:

- **La zona del Canal Derivador y Arroyón** presenta una similitud con las “chacras” o parcelas frutícolas en explotación en la zona del Alto Valle de Río Negro y Neuquén, es decir, alamedas rompevientos, alambrados que delimitan las parcelas, canales de riego que toman el agua del Arroyón y superficies que se encuentran entre 1 y 10 has.
- **La zona del Bajo San Cayetano** presenta parcelas con características urbanas, es decir asemejándose a lotes de dimensiones irregulares y pequeñas, con calles internas en algunos sitios, con buena accesibilidad ya que se ubican lindantes a la ruta provincial y densidad de población elevada en relación con las otras zonas mencionadas. Asimismo, reservan un espacio para la realización de huertas y corrales con el fin de complementar la alimentación.
- Por último, la **zona de Puesteros**, con escasa población (en muchas ocasiones solo el Jefe de Hogar), parcelas no limitadas con alambrado, ausencia de maquinaria agrícola, actividad de cría de animales (principalmente chivos) y pastoreo extensivo.

CALIDAD DE VIDA

Población con Necesidades Básicas Insatisfechas

En los siguientes cuadros se observan los hogares y población con NBI de los asentamientos y ciudades comprendidas en la micro-región, pudiéndose apreciar que los mayores porcentajes se presentan en los asentamientos sobre tierras fiscales municipales o provinciales (El Labrador, San Cayetano, B° Perón).

La formación de estos asentamientos es espontánea, es decir que dicha ocupación se efectúa al margen del proceso oficial de planificación, incorporándose familias en forma progresiva a medida que pasan los años, como alternativa de resolución habitacional y de un espacio para desarrollar tareas agropecuarias de subsistencia.

En los casos de los barrios J. D. Perón en la ciudad de Cinco Saltos y Carusso en la ciudad de Villa Manzano (Campo Grande), la intervención del Programa Mejoramiento de Barrios (PROMEBA) – Unidad Ejecutora Provincia de Río Negro a partir del año 2003-2004 y 2005-2006 respectivamente, ha permitido paliar de manera muy importante las necesidades relacionadas a la vivienda precaria, condiciones sanitarias deficientes y hacinamiento (porcentajes que superaban el 75% de la población), tres de los indicadores NBI.

Cuadro N° 9: Hogares y población total con NBI. Año 2001.

Localidad	Hogares			Población		
	Total	Con NBI	%	Total	Con NBI	%
Clte. Cordero	752	173	23	2782	649	23.3
C. Grande	1261	334	26.5	4571	1223	26.8
Cinco Saltos	5534	914	16.5	19819	3549	17.9
Total	7.547	1.421	18.8	27.172	5.421	19.9

Fuente: Elaboración propia, en base al Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001. Departamento Cartografía. Dirección General de Estadística y Censos. RN.

Cuadro N° 10: Hogares y población total con NBI. Año 2001.

Localidad	Hogares			Población		
	Total	Con NBI	%	Total	Con NBI	%
Barda del Medio	312	79	25.3	1234	315	25.5
Clte. Cordero	239	49	20.5	876	183	20.9
Sgto. Vidal	204	54	26.5	740	210	28.4
San Isidro	139	38	27.3	577	161	27.9
El Labrador	68	50	73.5	252	179	71
V. Manzano	502	103	20.5	1890	407	21.5
B° Perón	128	70	54.7	511	275	53.8
San Cayetano	54	24	44.4	158	80	50.6
Cinco Saltos	4934	768	15.6	17739	2992	16.9
Pla. Ruca Có	57	3	5.3	161	16	9.9
Total	6.637	1.238	18.6	24.138	4.818	19.9

Fuente: Elaboración propia, en base al Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001. Departamento Cartografía. Dirección General de Estadística y Censos. RN.

Cuadro N° 11 Hacinamiento

Municipio	Hogares (1)	Hacinamiento del hogar (2)					
		Hasta 0.50 personas por cuarto	0.51 - 0.99 personas por cuarto	1 - 1.49 personas por cuarto	1.5 - 1.99 personas por cuarto	2 - 3 personas por cuarto	Más de 3 personas por cuarto
Cinco Saltos	5,534	1,086	1,000	1,769	601	788	290
C. Grande	1,261	196	169	417	122	268	89
Clte. Cordero	751	120	89	245	96	148	53
Total Micro-región	7.546						432

(1) Se excluyen los hogares censados en la calle.

(2) Representa el cociente entre la cantidad total de personas del hogar y la cantidad total de habitaciones o piezas de que dispone el mismo.

Del cuadro se desprende que, del total de hogares existentes en la micro-región, el 5.7% presenta el indicador de NBI hacinamiento. Por otro lado, el mismo

porcentaje (5.7%) de hogares presentan materiales no resistentes ni sólidos o de desecho al menos en uno de los componentes constitutivos.

Empleo

Si se analizan los siguientes cuadros, se desprenden, entre otras, las siguientes conclusiones:

- La tasa de actividad presentaba en el año 2001 un valor del **40.2%**.¹⁴
- La tasa de empleo presentaba un valor del **25.4%**.¹⁵
- La tasa de desocupación presentaba un valor del **36.7%**.¹⁶

Este último valor, si bien los datos de las ondas pertenecientes a la EPH hacen referencia al aglomerado urbano-rural del Alto Valle de Río Negro, fue decreciendo en los últimos años tal lo apreciado en el siguiente cuadro. La tasa de actividad se mantiene en valores similares a los del año 2005.

- Se observa que la cantidad de mujeres de 14 años es mayor que la cantidad de varones, como así también los porcentajes de desocupación y de inactividad.
- El mayor porcentaje de la población presenta relación de dependencia ya sea obrero o empleado (77,92%), siendo el sector privado el que acumula el mayor porcentaje (53,76%).

¹⁴ **Tasa de actividad:** está calculada como porcentaje entre la población económicamente activa (sin límite de edad), sobre la población total.

¹⁵ **Tasa de empleo:** está calculada como porcentaje entre el total de la población ocupada y la población total.

¹⁶ **Tasa de desempleo:** está calculada como porcentaje entre la población desocupada y la población económicamente activa (ocupados más desocupados).

Cuadro Nº 12 Población de 14 años o más por sexo y condición de actividad. Año 2001

Municipio	Población de 14 años o más	Condición de Actividad				Varones de 14 años o más	Condición de Actividad				Mujeres de 14 años o más	Condición de Actividad			
		Activos		Inactivos			Activos		Inactivos			Activos		Inactivos	
		Ocupados	Desocupados	Ocupados	Inactivos		Ocupados	Desocupados	Ocupados	Desocupados		Ocupados	Desocupados	Ocupados	Desocupados
Cinco Saltos	14,450	4,914	3,181	6,355	6,973	3,065	1,747	2,161	7,477	1,849	1,434	4,194			
C. Grande	3,151	1,287	487	1,377	1,660	1,002	260	398	1,491	285	227	979			
Clte. Cordero	1,950	707	346	897	1,022	525	192	305	928	182	154	592			
Total Micro-región	19,551	6,908	4,014	8,629											

Fuente: Elaboración propia, en base al Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001. Dirección Gral. Estadística y Censos. RN.

Cuadro Nº 13 Población ocupada por categoría ocupacional. Año 2001

Municipio	Población ocupada	Obrero o empleado				Patrón	%	Trabajador por cuenta propia	%	Trabajador familiar	%
		Sector público		Sector privado							
		%	%	%	%						
Cinco Saltos	4,914	1,320	2,474		278		715		127		
Campo Grande	1,287	201	808		86		161		31		
Clte. Cordero	707	148	432		24		72		31		
Total micro-región	6.908	1.669	24,16	3.714	388	5,61	948	13,72	189	2,73	

Fuente: Elaboración propia, en base al Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001. Dirección General de Estadística y Censos. RN.

Cuadro Nº 14 Encuesta Permanente de Hogares: Aglomerado urbano – rural Alto Valle de Río Negro

Tasas	Septiembre 2002 %	Marzo 2003 %	Septiembre 2003 %	Marzo 2004 %	Septiembre 2004 %	Marzo 2005 %
Actividad	37.9	38.9	37.4	41.8	39.8	40.6
Desocupación	15.6	7.4	8.5	6.4	8.3	3.3
Empleo	32.0	36.0	34.2	39.1	36.4	9.3

Fuente: Dirección de Estadística y Censos. INDEC. Viedma, 21 de julio de 2005.

Programas asistenciales

En cuanto a la asistencia a los distintos segmentos etarios de la población a través de los programas municipales, provinciales y nacionales, se observa en el siguiente cuadro el total de personas asistidas:

Cuadro N° 15

BENEFICIARIOS POR LOCALIDAD				
AREA ASISTENCIAL	CINCO SALTOS (cantidad de personas)	CTE.CORDERO (cantidad de personas)	CAMPO GRANDE (cantidad de personas)	TOTALES
Programa Nacional el hambre más urgente (PNSA)	(*)	132	160	292
Refuerzo Escolar	(*)	645	0	645
Comer en Familia	(*)	138	123	261
Módulos alimentarios municipales	(*)	30	0	30
Dietas alimentarias p/problemas de salud	(*)	40	0	40
Becas Estudiantiles	(*)	42	0	42
Plan Jefes y Jefas de Hogar	(*)	0	88	88
Comedores municipales	(*)	77	0	77
TOTAL		1.104	371	1.475

(*) Se solicitaron los datos en reiteradas oportunidades de manera verbal y escrita, sin poder obtener respuesta alguna.

Cabe destacar que del total de personas que en la actualidad viven en Ckte. Cordero (de acuerdo a proyecciones propias), el 37,7% podrían estar recibiendo algún tipo de ayuda (principalmente de tipo alimentario).

En el caso del municipio de Campo Grande, el porcentaje si bien es menor alcanza al 8% de la población.

Por último, no se pudo calcular sobre el total de la micro-región debido a que no se obtuvieron los datos por parte de la Municipalidad de Cinco Saltos.

Salud

La micro-región cuenta con 2 hospitales, uno en Campo Grande de complejidad III y otro en la localidad de Cinco Saltos, de complejidad IVA. A este último derivan pacientes desde el primero y desde el Hospital de Catriel, sumando en el primer semestre 72 personas. En el caso de pacientes que requieren atención más compleja son derivados al Hospital de Cipolletti (Complejidad VI)

Asimismo, teniendo en cuenta la población dispersa y el aumento en los últimos años de la población asentada en tierras fiscales, existen 12 establecimientos asistenciales (entre centros de salud de atención primaria de complejidad II y puestos sanitarios de complejidad I), de los cuales se destacan los siguientes:

- Contralmirante Cordero
- Barda del Medio
- Lihue: se atienden 300 personas aproximadamente
- Sargento Vidal
- San Isidro:
- El Labrador: se atienden aproximadamente 400 personas
- Lago Pellegrini
- B° Perón
- Villa Margarita
- Villa Catalina
- Centro de Jóvenes
- La Armonía

De acuerdo a lo mencionado por el personal del Hospital de Cinco Saltos (contempla los 8 centros de salud incluso el de Clte. Cordero y Barda del Medio), existen problemáticas y falencias en los siguientes aspectos:

- El Hospital presenta en la actualidad un 60% de cobertura poblacional, teniendo una capacidad de 55 camas. Estas son escasas y no respetan la privacidad de los pacientes ya que las habitaciones dan la sensación de pabellón debido a la presencia de 7 u 8 pacientes en la misma sala, encontrándose mezclados en cuanto a enfermedades y edades.

- Sería importante la ampliación del hospital con el fin de internar 3-4 pacientes por habitación y hacer frente a la atención de pacientes y derivaciones de la micro-región y de Catriel.
- La compra de nuevos equipos ha sido a través de la Cooperadora y los socios que aportan, ya que el presupuesto asignado mensualmente (\$70.000) sólo alcanza para cubrir insumos y gastos de funcionamiento, teniendo un déficit de \$30.000 mensuales. Por ello, la deuda acumulada a la actualidad es de \$400.000, representando el 56% la deuda en medicamentos. El restante porcentaje se constituye en insumos, limpieza y seguridad (éste último el 12%).
- Existe la necesidad de un equipo de Rayos X portátil, equipos para cirugía traumatológica y oftalmológica.
- Faltan médicos generalistas y personal en enfermería
- Si bien el hospital se ha equipado en los últimos años de ambulancias, faltan choferes y una camioneta para la zona rural (prevención y atención primaria). Cabe destacar que en el presente año se consiguió la ampliación de la Guardia y la Construcción de un SUM para la realización de actividades con los pacientes (rehabilitaciones, charlas, capacitaciones). Asimismo, se hizo especial mención a los programas provincial y nacional de medicamentos, PROSOME y REMEDIAR respectivamente, resaltando la gran ayuda que significan en el funcionamiento del hospital.

En tanto, los centros de salud de Cite. Cordero y Barda del Medio se encuentran cubiertos por personal, prestando una gran ayuda el municipio (consecución de espacio físico para funcionar).

Por otro lado, en el Hospital de Campo Grande y en los centros de salud se presentan las siguientes problemáticas:

- Falta de ambulancias y camionetas para recorrer los puestos, ya que el recorrido lo hacen los médicos con vehículos particulares.
- Hay pocos profesionales para la zona a cubrir
- Empezó a aparecer fuertemente el consumo de drogas (paco)
- Alto nivel de alcoholismo

Cabe mencionar que las características de la población atendida en los puestos Lihue, Labrador, San Isidro y Sargento Vidal si bien son distintas presentan algunas en común:

- Indigencia, presentando elevados índices de NBI
- Alta conflictividad social
- Alcoholismo
- Delincuencia

Por último, teniendo en cuenta que todo plan estratégico tiende al mejoramiento de la calidad de vida y a la equidad social, se adjunta al presente informe el proyecto de presupuesto para el 2007 elaborado por el Hospital de Cinco Saltos. Dicho presupuesto se basa en dos variables de referencia del año 2005, previéndose un aumento del 10%, ampliamente superado en el 2007 (medicamentos, gas oil, repuestos, alimentos, entre otros). Si bien el proyecto no fue consensuado por los distintos actores micro-regionales debe tomarse como un proyecto institucional que procura mejorar el funcionamiento y la calidad de atención de la población micro-regional.

Cuadro N° 16

Municipio	Población total	Obra social y/o plan de salud privado o mutual	
		Tiene	No tiene
Cinco Saltos	19,819	9,849	9,970
Campo Grande	4,571	1,975	2,596
Contralmirante Cordero	2,782	1,206	1,576
Total Micro-región	27.172	13.030	14.142

Se desprende del anterior cuadro, que el 52% de la población no posee obra social y/o plan de salud privado o mutual, presentando relación con el dato aportado por el Hospital Área Programa de Cinco Saltos, donde éste último en la actualidad posee una cobertura del 60% de la población

Educación primaria y secundaria

A continuación se detallan los establecimientos educativos por localidad y matrícula por nivel.

Cuadro N° 17 Centros Educativos

Localidad	Nivel			TOTAL
	Primario	Primario Adulto	Secundario	
Cinco Saltos	12	3	6	21
Clte. Cordero	2	0	3	5
C. Grande	3	2	1	6
TOTAL	17	5	10	32

Fuente: elaboración propia, en base a datos suministrados por el Consejo de Educación sede Cinco Saltos. Año 2006.

Cuadro N° 18 Matrícula

Localidad	Nivel		
	Primario	Primario Adulto	Secundario
Cinco Saltos	3.399	S/D	2.454
Clte. Cordero	487	S/D	383
C. Grande	822	S/D	377
TOTAL	4.708	Sin datos	3.214

Fuente: elaboración propia, en base a datos suministrados por el Consejo de Educación sede Cinco Saltos. Año 2006.

Cuadro N° 19 Promedio de alumnos por establecimiento educativo

Localidad	Nivel		
	Primario	Primario Adulto	Secundario
Cinco Saltos	283.2	SD	409
Clte. Cordero	243.5	SD	127.6
C. Grande	274	SD	377
TOTAL	276.9	SD	321.4

Fuente: elaboración propia, en base a datos suministrados por el Consejo de Educación sede Cinco Saltos. Año 2006.

Cuadro N° 20 Población de 3 años o más por edad y condición de asistencia escolar. Año 2001

Municipio	Población de 3 años o más		Edad y condición de asistencia escolar																
			3 - 4 años			5 años		6 - 11 años		12 - 14 años		15 - 17 años		18 - 24 años		25 - 29 años		30 años y más	
			Total	Asiste	Total	Asiste	Total	Asiste	Total	Asiste	Total	Asiste	Total	Asiste	Total	Asiste	Total	Asiste	Total
Cinco Saltos	18,751	6,572	695	216	363	311	2,367	2,344	1,273	1,233	1,200	1,024	2,331	892	1,458	210	9,064	342	
Campo Grande	4,291	1,481	191	51	98	81	636	631	315	305	255	194	546	158	321	20	1,929	41	
Contralmirante Cordero	2,607	877	92	28	64	57	381	377	169	151	179	119	363	92	207	29	1,152	24	
Total							3,384	3,352	1757	1689	1634	1337	3240	1142					

Fuente: INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001.

Cuadro N° 21 Población de 15 años o más por máximo nivel de instrucción alcanzado. Año 2001

Municipio	Población de 15 años o más	Máximo nivel de instrucción alcanzado							
		Sin instrucción/primario incompleto	%	Primario completo/secundario incompleto	%	Secundario completo/terciario o universitario incompleto	%	Terciario o universitario completo	%
Cinco Saltos	14,053	3,156	22.5	7,300	51.9	2,830	20.1	767	5.5
Campo Grande	3,051	1,056	34.6	1,545	50.7	391	12.8	59	1.9
Contralmirante Cordero	1,901	610	32	1,029	54.1	233	12.2	29	1.5

Fuente: INDEC. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001.

Se destaca de los anteriores cuadros el aumento de la deserción estudiantil a medida que se incrementa la edad. En el estrato de 6 a 11 años sólo el 0,95% no asiste al centro educativo, mientras que en el estrato de 12 a 14 años, el porcentaje aumenta al 3,9%. En tanto en los segmentos de edades relacionados al nivel secundario, de 15 a 17 años y de 18 a 24 años, el **18,2%** y el **64,8%** respectivamente no asiste a los centros educativos.

Respecto a estos datos, queda clara la obligatoriedad del nivel inicial, el porcentaje de adolescentes que finalizan el nivel secundario (se destacan los porcentajes de las localidades de Clte. Cordero y Campo Grande cercanas al 12%) y la no continuidad en la educación del nivel terciario, sean carreras cortas o de grado.

Si bien la problemática de la deserción es compleja, algunas opiniones de los distintos actores micro-regionales indican, entre otras cuestiones las siguientes:

- *“Falta de responsabilidad y compromiso de parte de los padres”.*
- *“No hay formación de recursos humanos en relación a la matriz productiva” o a decir de otra manera existe “carencia de diseño curricular de acuerdo a las*
- *“Falta de recursos para contención escolar”.*
- *“Violencia escolar”.*
- *“La Institución familia en crisis”.*
- *Problemática del transporte para chicos en edad escolar.*
- *Alcoholismo, drogadicción, seguridad y repitencia.*
- *Personal idóneo, sin título.*
- *Pérdida de autoridad del docente.*

Educación terciaria pública

Teniendo en cuenta la falta de información por parte de los distintos actores socioeconómicos micro-regionales y regionales acerca de las actividades desarrolladas por la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNCo y que el presente informe será presentado y distribuido a los mismos una vez finalizado, es por lo cual se menciona a continuación la selección y síntesis de proyectos de investigación, extensión, formación y capacitación llevadas a cabo por dicha institución durante el periodo 2003-2006:

- Carrera de grado: Ingeniero Agrónomo
- Actividades de investigación:

- Biología aplicada a la producción vegetal: Evaluación de nuevos métodos de manejo de la sanidad en la implantación de cultivos hortícola para la disminución del uso de agroquímicos
- Biología aplicada: Artropodofauna asociada a los ecosistemas forestales en Patagonia Norte. Biodiversidad y bioecología
- Biología aplicada: "identificación y estudios bioecológicos de los insectos en ambientes forestales naturales y cultivados del distrito del pehuén y valles irrigados en patagonia norte"
- Biología aplicada, producción animal: Efecto del fotoperíodo artificial sobre las variaciones estacionales de la producción y criopreservación seminal en caprinos angora.
- Biología aplicada, estadística: Métodos estadísticos para un aprovechamiento más eficiente de los recursos genéticos en un banco de germoplasma
- Biología aplicada, recursos naturales: Efectos de la descompactación sobre las propiedades físicas, químicas y biológicas en suelos con plantaciones de manzano bajo riego.
- Biología aplicada, recursos naturales: Algunos aspectos de la ecología de germinación en dos malezas del alto valle: *S. verticillata* y *s. geniculata*
- Biología aplicada a la producción vegetal: Optimización de prácticas culturales en el cultivo forzado de tomate: aplicación de reguladores.
- Biología aplicada a la producción vegetal: Manejo de bioreguladores en agroecosistemas frutícolas sustentables.
- Biología aplicada a la producción vegetal: Selección de bio-reguladores para un modelo de fruticultura sostenible.
- Producción animal: Efecto de diferentes regímenes fotoperiódicos sobre el inicio de la pubertad en cabras.
- Producción vegetal: Efectos de la mecanización sobre el proceso productivo en fruticultura.
- Producción vegetal: Evaluación de cepajes de mayor interés comercial y sus aptitudes enológicas en el hábitat mesetario de la patagonia
- Producción vegetal, recursos naturales: Variabilidad espacial de suelos con horizontes endurecidos en el Alto Valle de Río Negro.

- Recursos naturales: Técnicas multivariadas y modelos no-lineales mixtos aplicados al mejoramiento del pronóstico de producción de fruta de pepita.
 - Recursos naturales: Dinámica de nitratos en sistemas productivos del Alto Valle de río negro
 - Recursos naturales: Sistemas y procesos hidrológicos en cuencas patagónicas
 - Recursos naturales: Estudio del movimiento de sales en cuencas áridas con modelos matemáticos para determinar su manejo”
 - Recursos naturales: Manejo integrado del riego y el drenaje para la sustentabilidad del agrosistema frutícola del Alto Valle de Río Negro
 - Recursos naturales: Manejo sustentable del recurso hídrico en el agrosistema frutícola del Alto Valle (R. N.)
 - Recursos naturales: Ecología de disturbios y restauración de estepas arbustivas del monte austral en norpatagonia.
 - Socioeconomía: producción y consumo de hongos comestibles de Alto Valle de Río Negro y Neuquén.
- Actividades de extensión
- Educacional: Educación para la protección de plantas nativas.
 - Educacional: Capacitación técnica aplicada al conocimiento y manejo de plagas forestales
 - Producción Vegetal: Tecnologías alternativas para la producción local de semillas destinadas a huertas familiares y minifundistas en la Norpatagonia.
 - Producción vegetal: Aplicación de pautas técnicas y culturales en la planificación y gestión del arbolado urbano con participación de la comunidad.
 - Producción vegetal: Plan de recuperación, mejoramiento y expansión de viñedos de la Cooperativa Agrícola Colonia Choele Choel Ltda.
 - Recursos naturales: Operación, calidad y seguridad en la elaboración de productos forestales
 - Socio- Economía: Acciones para el desarrollo local en economía de subsistencia

- Biología aplicada: Identificación epidemiológica y control de patógenos de cultivos frutícolas, hortícola, especies autóctonas y ornamentales.
 - Biología aplicada: Determinación de insectos y ácaros asociados a manzanos conducidos para la producción orgánica.
 - Producción vegetal: Diferenciación de variedades de Cereza en la Norpatagonia
- Actividades de formación
- Taller Morfología de suelos en la región del valle y ambientes mesetarios. Destinatarios: Profesionales
 - Curso; Los suelos de la región del valle y ambientes mesetarios de las Provincias de Río Negro y Neuquén. Destinatarios: Docentes de nivel medio
 - Seminario Comunidad de Nematodos en el suelo. Destinatarios: Profesionales
 - Curso Enfermedades de frutales de carozo. Destinatarios: Profesionales
 - Curso Sarna del Manzano y del Peral Epidemiología y control. Destinatarios: Profesionales
 - Curso Enfermedades de poscosecha de frutales de pepita: epidemiología y control. Destinatarios: Profesionales
 - Curso Actualización en artrópodos relacionados con la fruticultura. En montes convencionales y bajo P. Orgánica. Destinatarios: Profesionales
 - Curso Artrópodos relacionados con los cultivos hortícolas. Destinatarios: Profesionales, productores.
 - Curso Sanidad de ajo semilla y cultivo. Destinatarios: Profesionales.
 - Curso Sanidad de la semilla de papa. Calidad del plantín de: Tomate - pimiento - apio – lechuga - melón – cebolla. Enfermedades y anomalías de los plantines de especies hortícolas. Destinatarios: Profesionales.
 - Curso: El árbol en el ambiente urbano. Destinatarios: docentes nivel primario. Escuelas interesadas.
 - Seminario Rol de la Materia Orgánica del suelo en la Agricultura. Destinatarios: Profesionales, productores.

- Taller Diferenciación variedades de cerezas. Manejo de la clave.
Destinatarios: Profesionales, productores.
- Seminario Marketing Manzanas-peras. Destinatarios: Profesionales, productores, alumnos
- Actividades de capacitación
 - Curso Principios de Arboricultura Urbana. Destinatarios: Técnicos y operarios municipales. Profesionales del paisajismo.
 - Curso Poda de árboles de alineación. Destinatarios: Operarios municipales. Municipios Interesados
 - Curso-Taller; Plantación y mantenimiento de árboles de alineación.
Destinatarios: Vecinos, barrios a forestar. Municipios Interesados
 - Seminario: Relación de las comunidades de malezas presentes con el estado de los cultivos " (potencial). Destinatarios: Productores
 - Curso Introducción al Riego. Destinatarios: Productores
 - Taller Prácticas de Compostaje. Destinatarios: Productores. Escuelas secundarias.
 - Curso Uso adecuado del tractor y de las máquinas agrícolas.
Destinatarios: Operarios de máquinas agrícolas, Técnicos, productores
 - Curso: Operación y Calibración de pulverizadores agrícolas.
Destinatarios: Operarios de máquinas agrícolas, Técnicos, productores
 - Taller: Utilización del tractor adecuada a la demanda de potencia de las tareas agropecuarias de la nordpatagonia. Destinatarios: Operarios de máquinas agrícolas, Técnicos, productores

Educación terciaria privada

En la ciudad de Cinco Saltos, a comienzos del corriente año, el Instituto terciario KB a partir de gestiones de la Cámara de Industria y Comercio de la localidad, inició sus actividades educativas con las siguientes carreras:

- Técnico Superior en Seguridad e Higiene
- Administración de Empresas
- Analista en Sistemas
- Administración en RRHH
- Técnico Agrario
- Guía en Turismo

Las mismas tienen una duración de 3 años con sistema presencial de clases temporalmente en instalaciones del Hogar Ayuntún, permitiendo a la población de la micro-región contar con otras alternativas en cuanto a formación terciaria en carreras cortas con salida laboral. Principalmente los egresados de la nombrada en primer lugar, son demandados constantemente por las empresas petroleras, desarrollando tareas en las áreas y locaciones licitadas por las mismas.

Cultura y Deporte

En cuanto a la oferta cultural, deportiva y recreativa en cada uno de los municipios, se puede mencionar que es amplia, teniendo la población de distintas edades la posibilidad de realizar actividades en el ámbito local. A continuación se presenta un resumen de las mismas:

Cuadro N° 22

OFERTA MUNICIPAL CULTURAL Y DEPORTIVA				
AREA CULTURAL Y DEPORTIVA	CINCO SALTOS	CTE. CORDERO	C. GRANDE	TOTALES
Talleres municipales Culturales	(*)	11	8	19
Talleres municipales deportivos y recreativos	(*)	9	6	15

(*) Se solicitaron los datos en reiteradas oportunidades de manera verbal y escrita, sin poder obtener respuesta alguna.

Asimismo, si bien algunas instituciones han decaído en las actividades que brindan como en la cantidad de socios que aportan a través de cuotas mensuales, la micro-región cuenta con academias y clubes sociales y deportivos en los cuales se pueden desarrollar distintas actividades culturales y deportivas, respectivamente a saber:

Club Experimental: fútbol

Club La Saltense: fútbol

Club Obrero Dique: fútbol

Club Cinco Saltos: básquet, yudo, pelota-paleta, hockey, tenis

Academias de danzas árabes, españolas, tango, salsa.

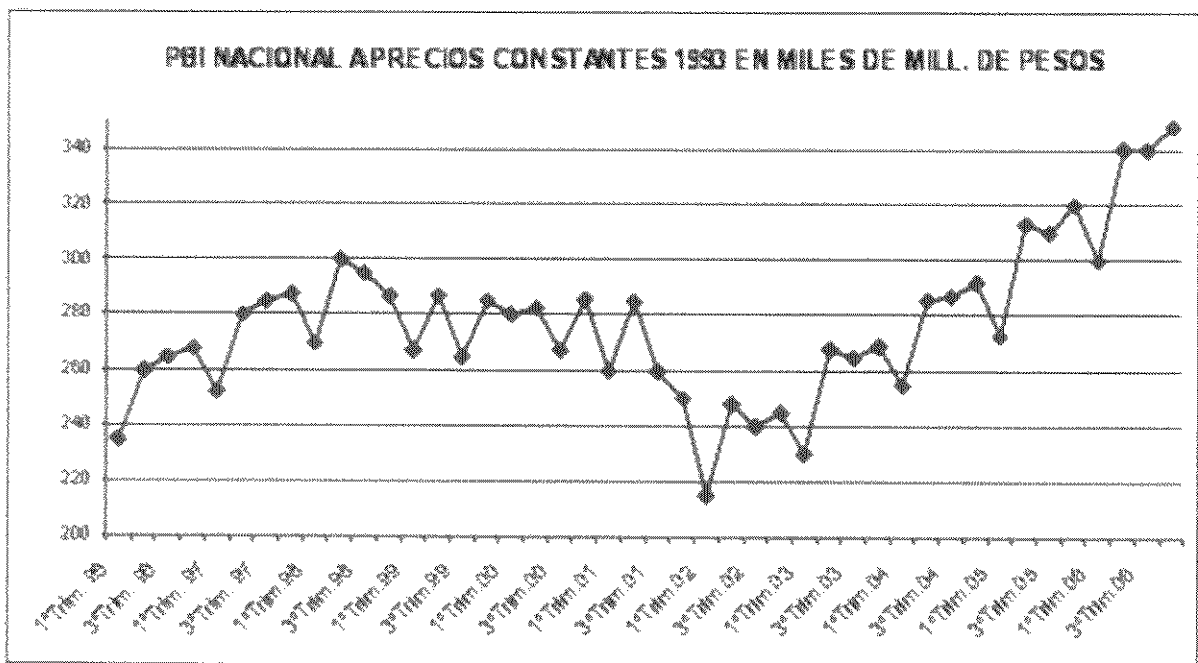
Peñas folclóricas en las tres localidades.

ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES ECONÓMICAS

El marco económico nacional

El crecimiento económico observado en los últimos años se ha manifestado como una fortaleza y esto puede verificarse viendo la evolución del PBI desde el 2003 en adelante, cuando el país comienza a salir de la crisis sufrida en el 2000/2001 que sumió al país en una gran depresión. Actualmente la estabilidad económica brinda confianza en la sociedad lo que permite el otorgamiento de créditos para el consumo de bienes y equipos durables.

Grafico N° 1



Fuente: Elaboración propia, en base a datos del INDEC

El clima económico nacional se encuentra estable, con importante crecimiento de la economía en los últimos años, con una inflación controlada, especialmente por políticas proteccionistas en cuanto a los precios de los artículos de primera necesidad.

Los niveles de recaudación impositiva han sido récord de acuerdo a los datos proporcionados por el gobierno nacional. La restricción de exportaciones a través de altísimos aranceles no favorece fundamentalmente a la actividad económica que predomina en la micro-región. A su vez la presión tributaria encarece los costos de producción.

El marco económico provincial ¹⁷

El Producto Bruto Geográfico para el 2005 alcanzó a los 4.265 millones de pesos a moneda constante de 1993. El 9% corresponde al sector primario, el 26% al secundario y el 65% restante al terciario, en tanto el crecimiento para el 2005 fue del 9,9% respecto al 2004.

La agricultura y la ganadería representan el 28% del Producto Bruto Provincial, la industria el 30,4% y los servicios el 41,5%.

Las zonas agrícolas características son el Alto Valle y el Valle Medio del río Negro, significando la primera el 30% del área cultivada provincial y aportando el 70% de la producción nacional de manzanas y peras, con una producción de 1,5 millones de toneladas en promedio.

De ese total, el 40% aproximadamente se destina a la exportación, un 39% a la industria, especialmente jugos concentrados, y el 21% al mercado interno para consumo en fresco.

La provincia de Río Negro, produce el 70% de la producción total de lúpulo del país y es significativa la producción de hortalizas, entre las cuales se destaca el tomate con un total de 56 mil toneladas, en su mayoría destinadas a la industria procesadora.

Por otro lado, el 50% de la explotación forestal tiene lugar en los valles irrigados y significa 57.500 toneladas de rollizos de álamos.

La producción de petróleo de la provincia representa el 5% del total nacional y un porcentaje equivalente de reservas comprobadas, en tanto que la producción de gas natural representa el 3,7% del total nacional y reservas comprobadas del 1,5%.

Respecto a la producción minera, ésta se encuentra orientada a los minerales no metalíferos y rocas de aplicación, siendo para los primeros 1,2 millones de toneladas anuales, dentro de los cuales la bentonita y el yeso representan el 58% y 31% respectivamente. En el segundo caso, se producen 1,45 millones de toneladas de los cuales un 47% corresponden a áridos y el 31% a piedra laja.

Por último, de acuerdo al Censo Nacional Económico 2004 existen más de 1300 locales industriales, situados en su mayoría en la zona del Alto Valle.

¹⁷ Información extraída de "Proyecto Estratégico Territorial Modelo Actual - Modelo deseado". Ministerio de Producción, Provincia de Río Negro. Febrero de 2007.

Estructura productiva y principales actividades micro-regionales

Se puede mencionar que la micro-región se ha desarrollado sobre la base del sector primario principalmente y comercial e industrial. Sus plantas urbanas se caracterizan, en general, por el predominio de los usos residencial y comercial. En cuanto al uso industrial, éste se reparte entre las áreas destinadas específicamente a parque industrial (planificada por el municipio), como son los casos de los ubicados en las localidades de Cinco Saltos y Campo Grande (este último todavía en proyecto sin servicios de infraestructura) y establecimientos relacionados con la actividad frutícola, diseminados en la planta urbana; galpones de empaque, frigoríficos, jugueras, aserraderos.

Estructura agrícola

Las explotaciones ocupaban en 1988, en la provincia de Río Negro, una superficie de 60.187 ha, de las cuales 56.775 ha contaban con riego. La superficie total cultivada era de 42.993 ha, de las cuales 32.663 ha estaban dedicadas a peras y manzanas y 10.330 ha a otros cultivos. Estas cifras en el año 2005 ¹⁸ eran las siguientes:

Superficie total en el valle: 61.810 ha

Empadronadas en los consorcios: 58.511 ha

Riego gravitatorio: 47.995 has

Riego por bombeo superficial o subterráneo: 6.000 has.

Superficie regada: 57.890

Superficie cultivada: 38.237

Superficie sin cultivos: 19.517

Superficie abandonada: 893 has

Nº de chacras empadronadas: 6573 has.

Si comparamos las cifras se puede observar que, si bien la superficie total se ha incrementado al igual que la superficie regada, la superficie cultivada ha disminuido. Asimismo, se puede inferir que ha aumentado la superficie sin cultivos y la abandonada.

¹⁸ Fuente: Censo de Agricultura bajo Riego (CAR año 2005).

La organización del espacio rural de la micro-región, es el resultado de una agricultura intensiva bajo riego, basada principalmente en la producción de manzanas y peras. Este tipo de agricultura absorbe, de cada una de las explotaciones, notable dotación de capital fijo, elemento que enmarca la unidad económica y su rentabilidad.

Dicha actividad le otorga una marcada homogeneidad al paisaje, con un uso continuo del suelo, favorecido por las condiciones edáficas y la estructura agraria. Asociada a la misma, importantes empresas localizan los galpones de empaque y frigoríficos en sus predios (ver punto Agroindustria).

Estructura fundiaria por localidad

El Alto Valle rionegrino es una franja angosta a lo largo de los ríos Neuquén y Negro de aproximadamente unos 100 Km. de longitud.

Se disponen en esa extensión una serie de localidades con distinto grado de importancia, que se constituyen en centros de servicios rurales, cuyo particular desarrollo histórico ha implicado algunas diferencias en la estructura agraria de cada una de ellas, las que se retoman y se amplían significativamente en este capítulo a los efectos de zonificar las características distintivas hacia dentro del área de estudio. Como se puede apreciar en el siguiente cuadro, existen diferencias en el peso relativo de cada estrato en la zona en estudio, las que procederemos a comentar:

Cuadro Nº 23: Estructura fundiaria de la micro-región

Estrat. Zona	0 - 10 ha		5-10 ha		10-15 ha		% ac	+ de 15		Total	
	%		%		%			%		%	
Micro-región	76	20.6	119	32.3	62	16.8	69.7	111	30.3	368	100

Fuente: De Jong, G y otros. 1994. "El minifundio en el Alto Valle del Río Negro. Estrategias de adaptación". Facultad de Humanidades. UNC.

Para analizar el peso relativo de los pequeños productores se puede tomar el porcentaje acumulado hasta las 15 has, donde la zona de Cinco Saltos, Cordero y Campo Grande presenta un 69.7%.

Usos del suelo y estratificación

Esta zona es una de las de mayor porcentaje de superficie dedicada al cultivo de frutales (68%) y la que mayor porcentaje de superficie dedicada al cultivo de manzanas tiene (53%).

Cuadro N° 24: Usos del suelo (en % sobre sup. Sistematizada)

Zona	Sup. con frutales	Sup. Con vid	Sup. Con hortalizas	Sup.c/ otros cultivos	Sup. Sist. no cultivada
Micro-región	68	1	0.007	10	10

Fuente: De Jong, G y otros. 1994. "El minifundio en el Alto Valle del Río Negro. Estrategias de adaptación". Facultad de Humanidades. UNC.

El 69.7% de las explotaciones tiene menos de 15 has, siendo muy relevante el estrato de 0 a 5 has (20.6% de las explotaciones) y el de 5 a 10 has (32.3% de las explotaciones).

Tomando cada ciudad se destacan variaciones que merecen destacarse: En Cinco Saltos es donde se observa la mayor subdivisión en pequeñas propiedades. El 73% de las explotaciones tiene menos de 15 has y el estrato mas importante es el de 0 a 5 con un 31% de las explotaciones. A su vez, la superficie destinada a frutales asciende al 77% de la superficie sistematizada como se observa en los cuadros.

En Contralmirante Cordero es mas relevante el estrato de 5 a 10 has, con un 29.8% de las explotaciones. Dentro de la zona es la de menor proporción de superficie destinada a frutales (52.4). Se destaca nítidamente por su proporción de superficie destinada a "otros cultivos" (27.2%) y a "otros frutales" (8.3%).

Campo Grande se destaca principalmente por el peso que tiene el estrato de 5 a 10 has (40.1% de las explotaciones) y la baja incidencia del estrato de 0 a 5 has (8.7%).

Cuadro N° 25: Usos del suelo. Año 1988

Local.	Sup. Sist.	Sup. Total	Sup. c/ frut %	Manzana %	Pera %	Otros fru. %		vid %		hortal %		Otros cult.t %		Sup. No sist. %		
C. Grande	1871	1970	1282	69.5	1060	56.7	209	11.2	13	0.7	61	3.3	19	1.0	224	11.9
C. Cordero	1825	1856	956	54.4	671	36.9	134	7.3	151	8.3	18	0.9	27	1.5	169	9.3
C. Saltos	2580	2321	1999	77.5	1575	61	407	15.7	17	0.7	2	0	32	0.1	261	10.1
Total	6276	6447	4237	67.5	3306	52.6	750	11.9	181	2.9	81	1.3	49	0.8	654	10.4

Fuente: De Jong, G y otros. 1994. "El minifundio en el Alto Valle del Río Negro. Estrategias de adaptación". Facultad de Humanidades. UNC.

Cuadro N° 26: Usos del suelo. Año 2002

Localidad	Sup. Sist.	Sup. total	Sup. c/ frut %	Manzana %	Pera %	Otros fru. %		vid %		hortal %		Otros cultivos %		Sup. apta no utiliz. %	
C. Grande	1383	2704	930	67.2	583	62.7	290	31.2			27			312	
C. Cordero	1834	2143	1290	70.3	796	61.7	451	35			21			284	
C. Saltos	916	1002	702	76.6	402	57.3	280	39.9			11			160	
Total	4137	5850	2922	70.6	1781	61	1021	35	4	----	59	1.4		756	18.3

Fuente: Elaboración propia, basada en datos del Censo Agropecuario. Año 2002.

Cuadro N° 27: Estructura fundiaria

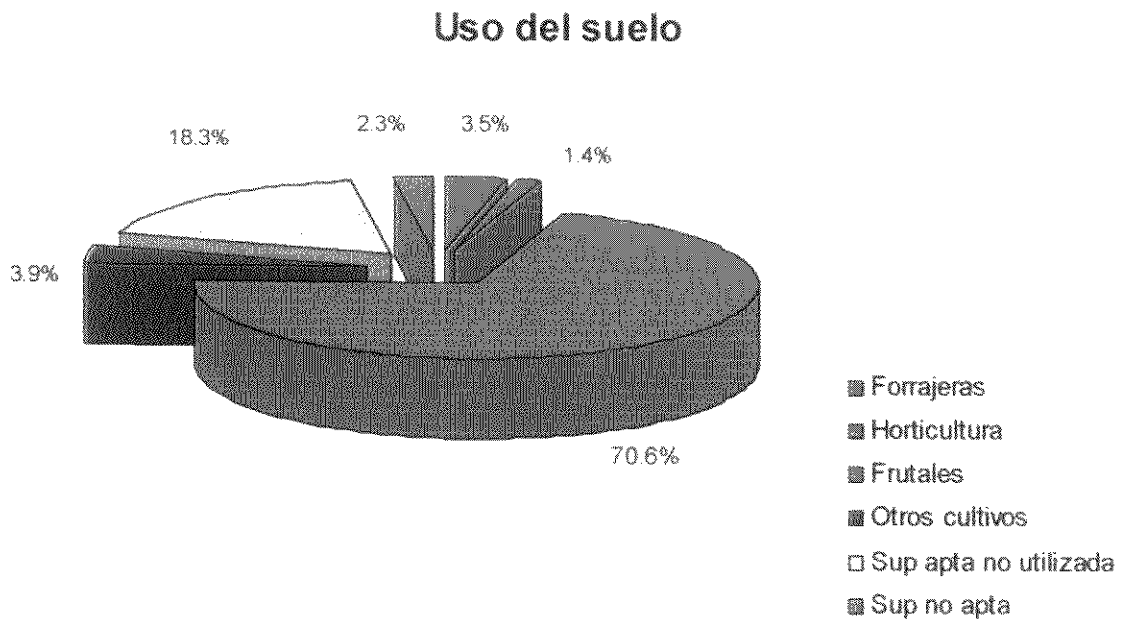
Localidad	0-5 %		5-10 %		10-15 %		% ac		15-20		21-25		26-50		51-100		100-100		Total
C. Grande	11	8.7	51	40.1	25	19.6	65	18	9	8	2	3	3	127					
C. Cordero	17	20.2	25	29.8	13	15.4	65	2	16	7	3	1	84						
C. Saltos	48	30.6	43	27.4	24	15.3	73	9	15	7	8	3	157						
Total micro-región	76	20.6	119	32.3	62	16.8	69.7	29	40	22	13	7	368						

Fuente: De Jong, G y otros. 1994. "El minifundio en el Alto Valle del Río Negro. Estrategias de adaptación". Facultad de Humanidades. UNC.

De acuerdo a los datos del Censo Agropecuario del año 2002, existe un 19% del total de las hectáreas que son aptas para el cultivo y que aún no han sido utilizadas. Hay que tener en cuenta la importancia de las tierras que pueden ser irrigadas y puestas a producir, dinamizando el proceso de crecimiento económico, uno de los pilares fundamentales del desarrollo territorial, ya que toda fuente de recursos genuinos renovables es la que permite el desarrollo sostenido y sustentable en el tiempo. Actualmente se observa cómo algunas empresas están intentando diversificar la producción primaria, con cultivos como papa, maíz y otros de tipo intensivo aprovechando las grandes extensiones cultivables que posee la región, tratando de no depender del monocultivo estacional de peras y manzanas que predomina en la micro-región, utilizando el 74% de las hectáreas disponibles en la misma (porcentaje también mayor al registrado en el anterior censo agropecuario). Para que ello se produzca, el agua como recurso es fundamental ya que existe en abundancia, permitiendo con ello el desarrollo de actividades generadoras de materias primas y bienes de consumo de mucha demanda.

Si se comparan los cuadros de usos del suelo de los censos de los años 1988 y 2002 resulta sumamente preocupante el **descenso del 34.1%** en la cantidad de hectáreas sistematizadas para riego como también las destinadas al cultivo principal de frutales (**descenso del 31%**) como es la manzana (**descenso del 46,1%**). La pera es el único cultivo que, en comparación con el año 1988, ha aumentado el **36,1%**.

Grafico N° 2



Fuente: Elaboración propia, basada en datos del Censo Agropecuario. Año 2002.

Si se observa el gráfico se puede inferir que la actividad económica de la región esta basada fundamentalmente en la fruticultura (producción primaria, industrial y exportadora).

En cuanto a la mano de obra, se puede mencionar que el 96,2% de las explotaciones de 0 a 5 y de 5 a 10 has, la presencia de mano de obra familiar es la característica principal.

Por otro lado, en cuanto al nivel tecnológico de las explotaciones, en los estratos de 0 a 5 y de 5 a 10 has predominan sin espaldera (66% y 54,3% respectivamente).

En cuanto al desarrollo agrícola en el **perilago**, se pueden comentar algunos datos obtenidos del relevamiento expeditivo realizado en la mencionada área: El 31.5% de los casos relevados realizan el cultivo; mientras que 26.9% no realizan ningún tipo de cultivo. Asimismo, el 9.6% de las "parcelas" se encuentran desocupadas; el 21.8% se encuentran abandonadas y el 10.2% no sabe o no contesta.

En esta área se relevaron 197 casos que cubren una superficie de 672.298 has (de acuerdo por lo declarado por los ocupantes), de las cuales sólo el 4.82% (32.4114has) se encuentran sistematizadas para el riego.

La superficie cultivada alcanza el 4.15 (27.94 has) del total de la superficie ocupada y el 86.2% de las tierras sistematizadas para el riego.

Esta situación demuestra que la superficie sistematizada para riego obedece principalmente al desarrollo de huertas para consumo propio, sumando un 90.3% del total de los casos que cultivan la tierra.

En cuanto al origen, uso y características del agua, se pueden diferenciar principalmente tres zonas:

- 1) La que abarca el sector sur – sureste y en la cual el uso predominante del suelo es destinado a la cría de animales y no tanto al cultivo. Entre otras razones, ello se debe a la falta de agua con características óptimas para el riego. Cabe mencionar que aquellas personas que viven en dicho sector traen el agua de la ciudad de Cinco Saltos.
- 2) La que abarca todo el largo y ancho del Canal Derivador y Arroyón, en la cual el uso predominante del suelo es destinado al desarrollo de huertas familiares y a la cría de animales. El agua es canalizada por gravedad desde el Arroyón a través de acequias pequeñas o también es bombeada y canalizada a través de caños y mangueras hasta el cultivo.
- 3) La restante área en la cual además de la cría de animales y el cultivo, el uso del suelo se destina a los hornos de ladrillo (“bajo San Cayetano” y áreas aledañas al canal Derivador y a la Ruta Provincial Nº 70). El agua allí es extraída de la napa freática a través de bombas manuales (desde una profundidad que varía desde los 7 a los 12 metros) y es canalizada a los cultivos a través de mangueras.

De esta manera, se puede decir que la superficie regada con agua superficial es escasa y totaliza 7,4 has, mientras que la superficie regada con agua subterránea es mucho mayor totalizando casi 25 has.

En cuanto a las dimensiones de los espacios destinados a los cultivos son muy variadas, encontrándose los dos extremos. Primeramente existe una agrupación de casos en los cuales los cultivos se concentran en parcelas que ocupan una superficie de 10000 (1 has) y 20000 m² (2 has), donde el espacio destinado a los cultivos son menores a los 600 m² (19 de los 23 casos).

Por el contrario los mayores espacios destinados a cultivos (que sobrepasan 1 ha) se concentran en parcelas de dimensiones que van desde las 10 hasta las 200 has (15 de los 59 casos).

Los vegetales obtenidos son principalmente **Hortalizas**, es decir acelga, achicoria, albahaca, apio, cebolla de verdeo, espinaca, lechuga, perejil, coliflor, repollo, cebolla, calabaza, rabanito, zanahoria y zapallo, berenjena, choclo, frutilla, melón, pepino, pimiento, sandía, tomate perita, tomate redondo y zapallito de tronco. Asimismo, **Especies condimentarias o especias**, es decir, plantas aromáticas, medicinales y condimentarias como el **laurel, orégano y tomillo**.

Asimismo, los frutales obtenidos son principalmente los de carozo y pepita, es decir, duraznos, ciruelas, el damascos, cerezas y manzanas.

En cuanto al uso de maquinaria agrícola, de los casos que cultivan, el 27.9% no posee ninguna maquinaria. Solo el 0.5 % posee tractor y arado; el 2% tractor; el 1% sólo arado. También encontramos casos en los cuales si bien no posee maquinaria, la alquila a vecinos con el fin de realizar las labores correspondientes (1%).

Caracterización de la Fruticultura: Generalidades e Importancia mundial

“De la producción mundial que asciende a 525 millones de toneladas, la de fruta de pepita alcanza un 15%, es decir unas 80 millones de toneladas; el 7,5% corresponde a América del Norte y Central y el 5,5 % a América del Sur” (Sagpya 2006). Ver gráfico N° 3.

“De esa producción de América del Sur, Argentina aporta un 41%, correspondiéndole un 35% a manzana y un 66% a peras” (Sagpya 2006) Ver gráfico N° 4. “Argentina es el primer productor del hemisferio Sur de manzana, pero debido a los cambios en la demanda por las variedades bicolor, la aparición de nuevas variedades y reducción de la calidad, le corresponde el cuarto lugar entre los exportadores hemisféricos. El primer exportador es Nueva Zelanda, le siguen Chile y Sudáfrica”. (Sagpya 2006)

“Lo contrario pasa con la pera que mientras Argentina es el quinto productor, asciende al primer lugar como exportador a nivel hemisférico como mundial. Le siguen en importancia Sudáfrica y Chile. La pera también es la primera fruta entre las exportaciones nacionales”. (Sagpya 2006)

Los principales destinos de la exportación son los mercados de ultramar, observándose la importancia de Rusia que pasó a representar el principal importador de frutas de pepita argentinas con más del 14% del total de las exportaciones nacionales. Este mercado emergente tiene relevancia por el hecho de que son

compradores de variedades tradicionales (Red Delicious y Granny Smith) que habían perdido demanda en otros destinos y que de no ser por el ingreso a Rusia no tendrían colocación.

La fruticultura de Río Negro y Neuquén, vinculada al negocio de manzana y pera, comercializa el 25 % de su oferta en el mercado interno –fruta en fresco- y el 75% restante lo exporta –tanto en fresco como en jugo-.

La disponibilidad de suelos aptos para el cultivo y abundante agua ha provocado un acelerado desarrollo en la región de Río Negro y Neuquén denominado Alto Valle (en una zona de clima desértico) transformándola en una unidad económico-productiva o complejo agroindustrial globalizado basada en la fruticultura y dentro de ella la producción de peras, manzanas y en menor escala otras frutas introduciendo un fuerte impacto ambiental en la zona por la necesaria adaptación de especies exóticas y aplicación inadecuada de tecnología.

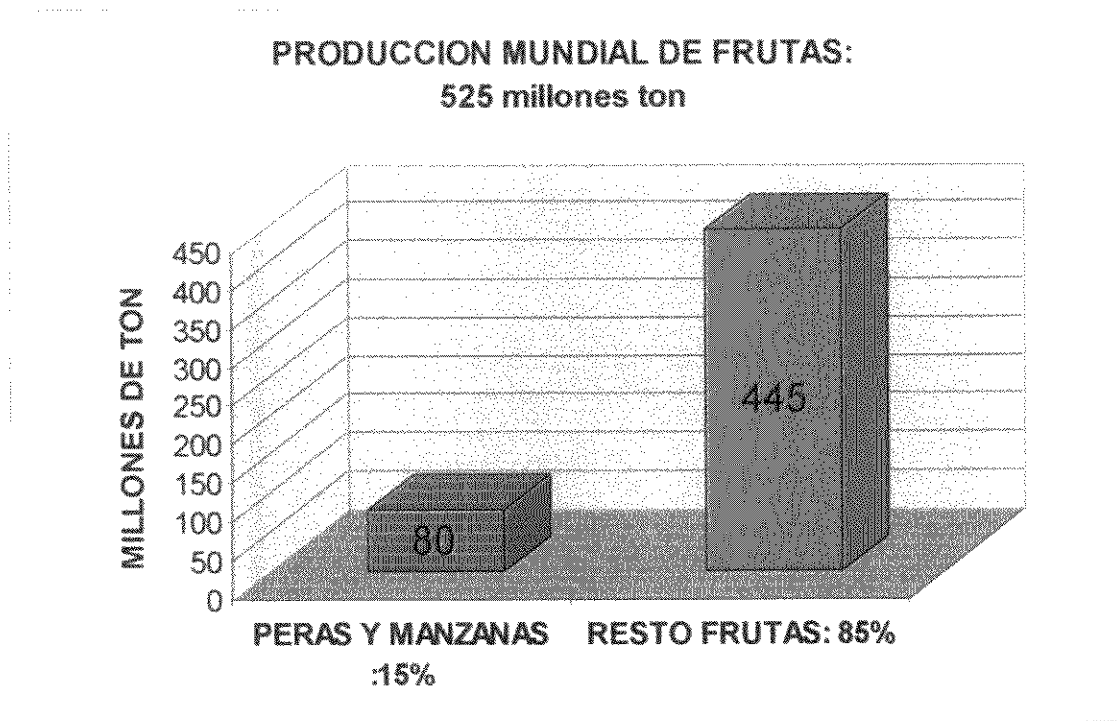
La denominada región del Alto Valle comprende una franja de unos 130 Km. y abarca una superficie de unas 100.000 hectáreas, correspondiéndole a la región correspondiente a Municipios unas 26.000 Has.

La actividad frutícola es un complejo agroindustrial que abarca varias etapas: la producción primaria, el transporte desde la chacra hasta el galpón de empaque, el empaque (clasificado, almacenamiento), el enfriado y posterior venta, la industrialización del descarte utilizados en la elaboración de jugos concentrados, deshidratados, conservas, caldo de sidra, etc). Estas etapas conforman una red que involucran a numerosos agentes: productores primarios, empacadores, industriales, comerciantes, con distintos grados de integración y roles en la regulación de la actividad en su conjunto y aunque no todas estas industrias están asentadas en la región configuran una red regional de gran dependencia e interacción económica.

La producción argentina de manzanas es de aprox. 1,8 millones de toneladas, concentrándose el 80% en el Alto Valle del Río Negro. Nuestro país no ocupa una posición relevante, como exportador, en el mercado mundial de manzanas, contribuyendo con sólo el 4% de las exportaciones del mundo. La escasa oferta argentina de las variedades más requeridas por los compradores internacionales y las mayores exigencias del mercado de fruta fresca llevan a que más de la mitad de la cosecha se destine a industria (principalmente jugo concentrado de manzana). (SAGPYA) Ver gráfico N° 5.

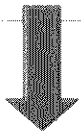
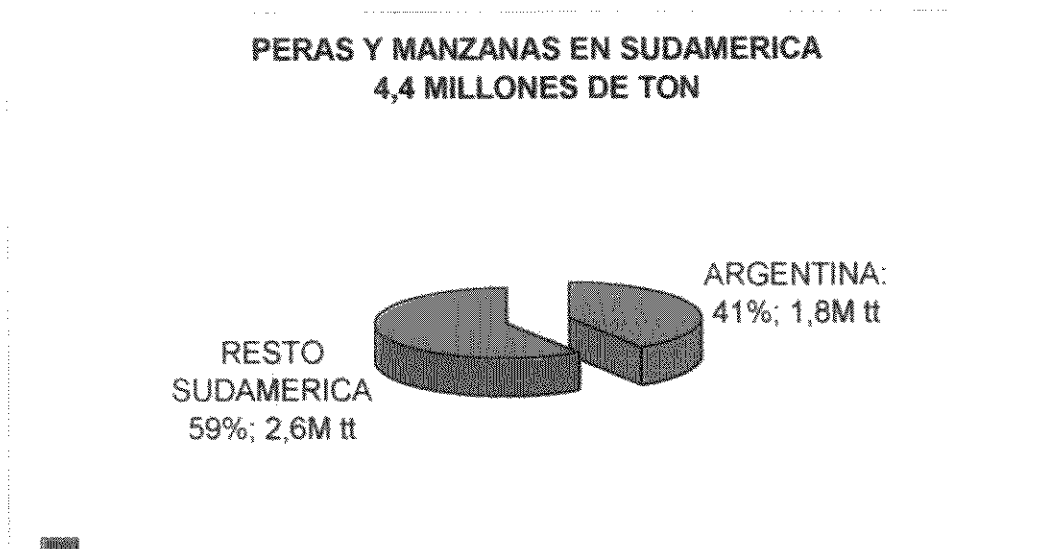
La producción argentina de pera es aproximadamente unas 600.000 ton. Río Negro produce el 81% y Neuquén el 10%. La variedad que más se produce es la Williams y la Packams Triumph. Solamente el 28% de la producción se destina a Industria. La pera en fresco no es un commodity sino un producto de altísimo valor agregado tanto en tecnología de producción como en logística y empaque (SAGPYA).

Gráfico N° 3



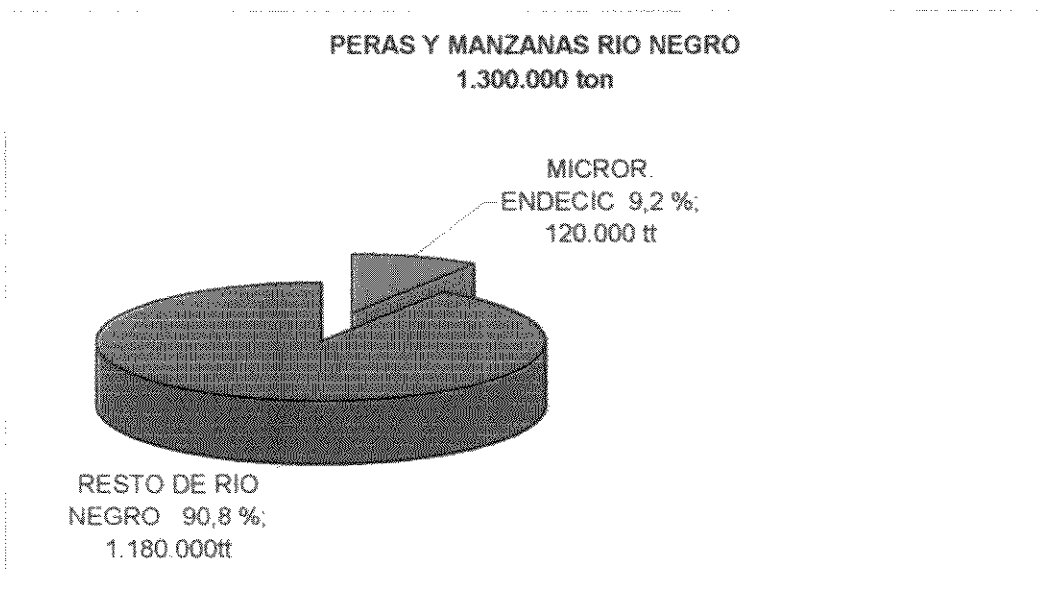
De las 80 millones de Tn producidas a nivel mundial, Sudamérica participa con 4,4 m de Tn, representando el 5,5%.

Gráfico N° 4



De las 4,4 millones de Tn producidas en Sudamérica, Argentina participa con 1,8 millones de Tn, representando el 40,9%.

Gráfico N° 5



Fuente: elaboración propia en base a datos del Censo Nacional Agropecuario, año 2002.

Por último, de los 1,3 millones de Tn de la provincia de Río Negro, la micro-región ¹⁹ participa con 120.000 Tn, representando el 9,2% del total provincial y el 6,66 del nacional.

¹⁹ Los datos correspondientes a la micro-región fueron estimados en función de rendimientos promedios de producción y superficies plantadas según Censo Agrícola realizado en el año 2002.

AGROINDUSTRIA

Esta actividad juega un rol estratégico en la región por cuanto permite visualizar la posibilidad de instalaciones industriales de gran valor agregado. En ella se pueden englobar a los galpones con y sin frío y a las jugueras.

La manzana proveniente de los montes frutales puede tener dos destinos principales: empaque en fresco o procesamiento industrial. En el primer caso se puede empacar directamente o guardarse en frío para su posterior acondicionamiento. La fruta descartada durante la selección se envía a industria.

La industria utiliza la fruta descartada en el empaque o durante la cosecha y puede tener, también, dos destinos según se elimina o no la piel y el corazón. La fruta entera, es triturada y prensada obteniéndose jugo de manzana y como subproducto orujo (este último se procesa y se puede comercializar para obtener pectinas o directamente para engorde de ganado o compost), también se puede obtener manzana asada enlatada; o pulpa de manzana como materia prima para la elaboración de baby food, puré de manzana o mermeladas - cuando a la fruta se la somete a un tamizado y luego concentración de la pulpa resultante por evaporación del agua por medio de calor y vacío

El jugo proveniente del prensado, puede pasteurizarse o no. En el primer caso puede ser envasado y comercializado como jugo turbio natural luego de filtrado, o eliminando agua por evaporación luego de ser clarificado y filtrado para obtener jugo concentrado clarificado o turbio y aroma o esencia de manzana (productos de exportación). El jugo no pasteurizado es utilizado en la industria de la fermentación donde se obtiene sidra, vino de manzana, brandy o vinagre.

Cuando se elimina piel y corazón por medio mecánico (tecnología de última generación), se obtiene fruta pelada, la cual puede ser utilizada en la industria del deshidratado, congelado, liofilizado, etc., luego de ser cortada en forma de dados (dices), rodajas (slices) o gajos (quarters).

El deshidratado de manzana es el producto que se obtiene por eliminación de agua del producto sometido a una corriente de aire caliente, luego que la fruta ha sido pelada, descalizada y seleccionada. Es utilizada como materia prima para otros productos industrializados tal como se indica más adelante.

La piel y el corazón que se elimina durante el pelado, contiene aún jugo de manzana, razón por la cual se lo tritura y prensa en la Industria del jugo concentrado

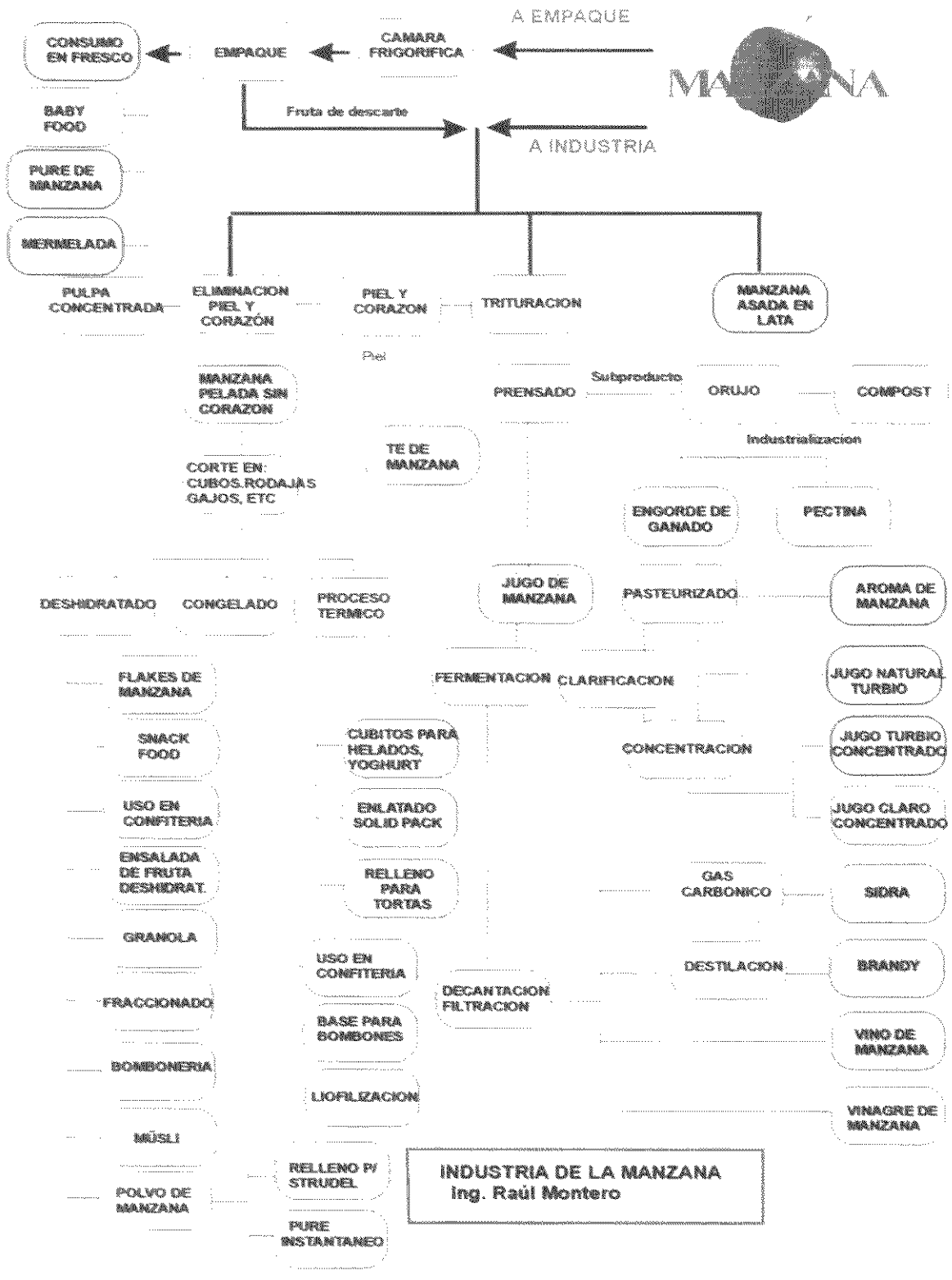
de manzana o para elaboración de sidra. La piel puede ser secada y transformada en Té de manzana.

El producto congelado puede ser comercializado como tal, con algún tipo de transformaciones o acondicionamiento, para elaborar base para bombones, rellenos para tortas, yogurt, helados, etc. o sometido a evaporación a baja temperatura (liofilización), donde el agua es eliminada pasando directamente desde el estado sólido al gaseoso.

La fruta cortada en trozos de acuerdo al producto final puede ser sometida a tratamiento térmico (pasteurización) utilizando algún líquido de cobertura como una solución de sacarosa u otros edulcorantes.

Con el deshidratado de manzana es posible obtener un gran número de productos que se comercializan en el mundo y algunos de ellos de reciente aparición en nuestro país: Flakes de manzana, Snack Food, Granola, Müsli (mezcla con otros deshidratados), y otros, además de polvo de manzana con el cual se elaboran puré instantáneo de manzana y Relleno para Strudel. Intervienen también en la formulación de ensalada de fruta deshidratada para consumo directo o institucional.

Gráfico Nº 6: DIAGRAMA INDUSTRIALIZACION DE LA MANZANA



Fuente: Raúl Montero

Entre los actores sociales que integran esta rama económica, podemos mencionar:

- Productores integrados con galpones de empaque de menos de 200.000 bultos: En años de condiciones de comercialización favorables y desfavorables no corren riesgos de descapitalización. Se trata de productores que poseen ganancias del 7% según procesen más o menos fruta de terceros.

Operan en conjunto de productos en materia de variedades y calidades que está destinado al mercado nacional de medianos y altos ingresos, donde la proporción de fruta para exportación depende proporcionalmente de la cantidad de producción propia. El destino exterior (Brasil o Europa) depende de la modalidad de relación con el mercado externo: vía integración del despacho propio al de una firma del oligopsonio o mediante venta previa a una de las mencionadas empresas.

- Galpones de empaque pequeños:

Su tasa de ganancia es del 9,5% aproximadamente. El aumento de la tasa de ganancia en estos casos está relacionado con que los costos de la producción de fruta propia fueran reemplazados por los precios pagados al productor, usuales para el periodo considerado. El destino exterior es Brasil o Europa. Procesa solo fruta de terceros.

- Galpones de empaque del oligopsonio:

Procesa solo fruta de terceros y su tasa de ganancia es del 12,1% aproximadamente.

- Industrias originadas en los jugos de frutas:

Producen jugo concentrado y aroma. Estos dos tipos de industrias utilizan la fruta descartada en los galpones de empaque y la que entregan los productores con condiciones problemáticas (bajos precios, relación costos internos/ costos externos desfavorables, etc.)

El comprador casi exclusivo es EU.

Luego de esta breve descripción regional que tiendan a evitar que la reproducción ampliada del capital den lugar a un duro proceso de destrucción de partes importantes del capital fragmentado – pequeñas empresas – que resulta en una alta tasa de concentración del capital en ciertas actividades, algunas primarias y

otras industriales, se mencionan los empaques, los volúmenes trabajados, el nivel tecnológico y el nivel de integración.²⁰

Cuadro N° 28: Cantidad de empaques en actividad en los últimos cinco años por localidad

Empaques activos Localidad	Temporada					Establec. encuestados	% S/1999
	1995	1996	1997	1998	1999		
C. Saltos	8	8	8	7	6	9	66.67
C. Cordero	3	3	3	3	3	3	100
C. Grande	2	3	4	4	4	7	57.14

Fuente: Censo Agroindustrial de Frigoríficos y Empaques, Secretaría de Estado de Fruticultura, Ministerio de Economía, Gobierno de Río Negro. Noviembre de 2001.

Cuadro N° 29: Volumen trabajado en los últimos años en toneladas (fruta ingresada a máquina)

Localidad	1995	1996	1997	1998	1999	Prom.
Cinco Saltos	24.526	26.425	28.605	32.291	32.492	28.868
C. Cordero	8.098	9.100	10.806	11.020	11.600	10.125
C. Grande	5.250	5.650	13.150	10.850	14.600	9.900

Fuente: Censo Agroindustrial de Frigoríficos y Empaques, Secretaría de Estado de Fruticultura, Ministerio de Economía, Gobierno de Río Negro. Noviembre de 2001.

En la actualidad, de acuerdo al registro proporcionado por el ENDECIC, los frigoríficos de empaque y frío en la micro-región, son los siguientes:

EMPRESA	PRODUCTO	LOCALIDAD
FRIGORIFICO CINCO SALTOS S.A.C.I.A.	PEPITA Y CAROZO	CINCO SALTOS
FRUTÍCOLA RUBIO HNOS. S.A.	PEPITA	CINCO SALTOS
PESCE, LUIS ALBERTO	FR. PEPITA	CINCO SALTOS
TRANSMARÍTIMA CRUZ DEL SUD S.A.	CAROZO Y PEPITA	CINCO SALTOS
TRES ASES S.A.	CAROZO Y PEPITA	CINCO SALTOS
GISBERT HUGO ALBERTO	FR. PEPITA	CINCO SALTOS
COSTA BONITA S.A.		CINCO SALTOS
EXPORTADORA DE LA PATAGONIA SRL	FR. PEPITA Y CAROZO	CINCO SALTOS

²⁰ De Jong, G y otros. 1994. "El minifundio en el Alto Valle del Río Negro. Estrategias de adaptación". Facultad de Humanidades. UNC.

LOZANO SRL	FR. PEPITA Y CAROZO	CINCO SALTOS
FRUTÍCOLA BL S.A.	PEPITA	CLTE. CORDERO
GONZALEZ, JORGE ALBERTO	FR. PEPITA	CLTE. CORDERO
HUMAR HNOS.	FR. PEPITA	CLTE. CORDERO
MARIO CERVI E HIJOS S.A.	FR. CAROZO Y PEPITA	CLTE. CORDERO
PRODUCTORES Y EMPACADORES ARGENTINOS S.A.	PEPITA	CLTE. CORDERO
SUCESORES DE TITO BATTISTONI S.H.	PEPITA	CAMPO GRANDE

Fuente: ENDECIC.

Cuadro N° 31: Fruta procesada según destino. Año 1999

Localidad	En toneladas Merc. Interno	Exportación	Industria	Total
Cinco Saltos	15.632	12.297	4.563	32.492
C. Cordero	5.435	3.920	2.245	11.600
C. Grande	5.220	7.500	1.880	14.600
Total Micro-región	26.287	23.717	8.688	58.692

Fuente: Censo Agroindustrial de Frigoríficos y Empaques, Secretaría de Estado de Fruticultura, Ministerio de Economía, Gobierno de Río Negro. Noviembre de 2001.

Cuadro N° 32: Categorización de líneas de empaque por localidad según nivel tecnológico

Cant. Líneas	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	Total
Localidad											
Cinco Saltos					10	3					13
C. Cordero		1			2						3
C. Grande					6				1		7
A- volcado manual + cepilladura + tamañado manual					F - volcado en seco hidráulico + lavadora + tratamiento + tamañado electrónico						
B - volcado manual + cepilladora + tamañado mecánico o diámetro					G - hidroyersión discontinuo + lavadora + tratamiento + tamañado mecánico						
C - volcado en seco hidráulico + cepilladora + tamañado mecánico					H - hidroyersión discontinuo + lavadora + tratamiento + tamañado electrónico						
D - volcado en seco hidráulico + cepilladora + tratamiento + tamañado mecánico					I - hidroyersión continuo + lavadora + tratamiento + tamañado mecánico						
E - volcado en seco hidráulico + lavadora + tratamiento + tamañado mecánico					J - hidroyersión continuo + lavadora + tratamiento + tamañado electrónico						

Respecto a la mano de obra ocupada por localidad y en el total de la micro-región para el año 1999 se puede mencionar que el total era de 503 y 285 personas en la época de cosecha y post-cosecha.

En relación al personal ocupado por localidad y el total de la micro-región se obtuvieron los siguientes datos:

- Total de técnicos: 8
- Otros: 53
- Total personal: 61

Cuadro N° 33: Capacidad frigorífica por tipo de cámara y por localidad

Localidad	Tipo de Cámara						Total Cámara	Total M3
	A.C.		Conv.		TP			
	Cám.	M3	Cam.	M3	Cam.	M3		
Cinco Saltos	39	59.892	48	135.356	16	22.897	103	218.145
C. Cordero	1	1.500	13	35.420	2	3.360	16	40.280
C. Grande	15	14.020	17	51.128	4	11.001	36	76.149

Cuadro N° 34: Establecimientos por localidad según tipo de frío y tipo de cámara

Localidad	AC	AC + C	AC + C + TP	C	C + TP	AC + TP	Total
Cinco Saltos		2	2	2	5		11
C. Cordero		1			2		3
C. Grande		1	1		2		4

Fuente: Censo Agroindustrial de Frigoríficos y Empaques, Secretaría de Estado de Fruticultura, Ministerio de Economía, Gobierno de Río Negro. Noviembre de 2001.

AC = Atmósfera Controlada

C = Atmósfera Convencional

TP = Túnel de Preenfriado

Cuadro N° 35: Cantidad de cámaras por origen

Localidad	Nueva		Original		Reformada		Total Cant.	Total %
	Cant.	%	Cant.	%	Cant.	%		
Cinco Saltos	51	49.51	47	45.63	5	4.85	103	100%
C. Cordero	1	6.25	15	93.75			16	100%
C. Grande	16	44.44	20	55.56			36	100%

Fuente: Censo Agroindustrial de Frigoríficos y Empaques, Secretaría de Estado de Fruticultura, Ministerio de Economía, Gobierno de Río Negro. Noviembre de 2001.

Cuadro N° 36: Nivel de Integración de la Actividad en la micro-región

Tipo de integración	Establec.	%	Capacidad instalada M3	%
Frig. - Emp. – Prod. – Comerc.	11	61.1	191.961	57.4
Frig - Emp.-Comerc.	4	22.2	64.493	19.3
Frig. – Comerc.	2	11.1	65.757	19.6
Frig.	1	5.6	12.363	3.7
Total	18	100	334.574	100

Fuente: Censo Agroindustrial de Frigoríficos y Empaques, Secretaría de Estado de Fruticultura, Ministerio de Economía, Gobierno de Río Negro. Noviembre de 2001.

Otras consideraciones acerca de la actividad

La micro-región se caracteriza por no registrar altos índices de desocupación, para "levantar" la cosecha de peras y manzanas en la época estival es necesario contar con mano de obra proveniente de otros lugares denominado "golondrina", proveniente de las provincias del norte argentino y de los vecinos países de Chile y Bolivia.

Como ya se mencionara anteriormente, la principal actividad económica de la micro-región es la fruticultura, especialmente la manzana y la pera, donde más del 40% de la producción es destinada a la exportación. Esta situación de producción exportable hace que exista una dependencia exclusiva del tipo de cambio; si el tipo de cambio no resulta favorable se pierde competitividad, haciendo poco rentable la actividad.

Deben existir políticas proteccionistas a fin de evitar la entrada de productos de otros países que conllevan a una pérdida de rentabilidad y con ello la caída en la calidad de la producción.

La exportación de la producción de frutas frescas posee un alto valor agregado por encima del valor de la fruta, por lo que la actividad tiene un fuerte impacto en la economía de la micro-región, demandando importante cantidad de insumos y mano de obra.

Las crisis económicas que sufrió el país colaboraron, conjuntamente con la deficiente distribución de los ingresos entre los sectores intervinientes en la actividad frutícola, a la concentración de la producción en pocas manos, dejando a gran cantidad de pequeños productores fuera del sistema, con una fuerte obsolescencia no solo tecnológica sino también varietal.

Referido a la problemática de los pequeños productores, se puede mencionar del informe realizado por el Ministerio de Producción ²¹ que, si bien del total de casos encuestados los localizados en la micro-región representan el 41,8% (28 casos), la superficie afectada representa el 49,9% (268,5 has) del total.

De esas 268,5 has, el 67,3% se encuentran regadas y el 62,9% cultivadas. Cabe aclarar que llama la atención que en el padrón no figuren productores de la localidad de Cinco Saltos.

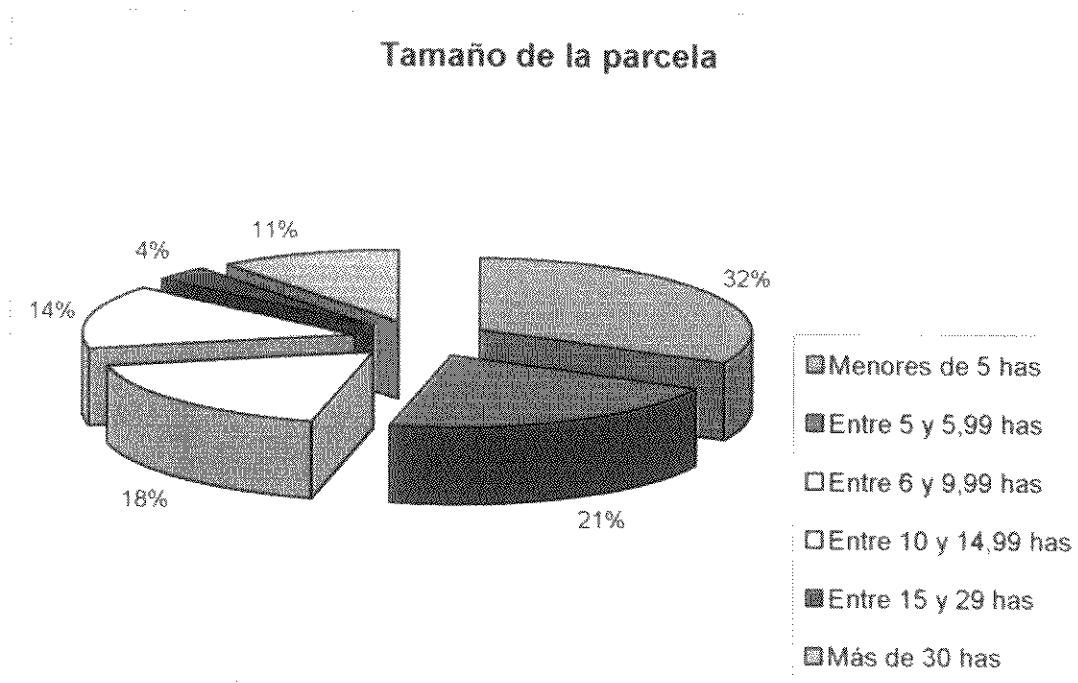
En cuanto al tamaño de las parcelas, se aprecia en el siguiente gráfico que del total de casos relevados, el porcentaje más elevado (53%) lo representan aquellas parcelas que poseen una superficie menor a 6 has (por cierto una unidad económicamente no rentable en la fruticultura con monte tradicional de peras y/o manzanas):

- Menores de 5 has: 9 casos
 - Menos de 3 has: 4 casos
 - Entre 3,01 y 4 has: 3 casos
 - Entre 4 y 4,99 has: 2 casos
- Entre 5 y 5,99 has: 6 casos
- Entre 6 y 9,99 has: 5 casos
- Entre 10 y 14,99: 4 casos
- Entre 15 y 29: 1 caso

²¹ Bell, J. y Urquijo, L 2007. "Informe Final – Empadronamiento Productores Familiares". Ministerio de Producción de la Provincia de Río Negro.

- Más de 30: 3 casos

Gráfico N° 7



Fuente: Elaboración propia, basada en Bell, J. y Urquijo, L 2007. "Informe Final – Empadronamiento Productores Familiares". Ministerio de Producción de la Provincia de Río Negro.

Asimismo, del total de casos en la micro-región, el 50% (14 casos) posee deuda con el DPA, DGR y otras no especificadas.

“Muchos y similares fueron los inconvenientes sociales que aparecieron como recurrentes en la mayoría de los casos encuestados, entendiéndose entonces, la imperiosa necesidad de la participación de personal especializado para dar respuesta a la mayoría de los casos sociales que se destacan a continuación:

- ✓ La carencia de Obra Social en un alto porcentaje y también la escasez de recursos para concurrir a los Hospitales ó Clínicas de las distintas localidades.
- ✓ La avanzada edad promedio de los productores.
- ✓ Las chacras como vivienda única y sin ninguna otra alternativa.
- ✓ Las sucesivas estafas económicas en el pago de lo Producido entregada a Galpones Frigoríficos ó independientes.
- ✓ Los serios daños ocasionados por heladas y granizo.

- ✓ Pérdida de producción y muerte de plantas por falta de agua. "CORTE" por más de cuatro (4) años.
- ✓ Limitada participación del D.P.A. en todo lo referente al sistema de riego. (Máxima influencia y jerarquía de los Consorcios de Riego, que en algunos casos actúan como inmobiliarias ante potenciales compradores y la delicada situación financiera de los más débiles (según lo manifestado por los encuestados).
- ✓ Serios problemas de endeudamiento (Banco Nación, Banco Residual, Río Negro Fiduciaria, Canon de Riego, Dirección General de Rentas, Municipio). Se especifica en las Planillas, las deudas con Consorcio de Riego y de DGR.
- ✓ Confuso sistema de tenencia de la tierra. (Falta de títulos en tierras fiscales y dilación en los trámites sucesorios por deudas contraídas y por falta de recursos).
- ✓ Carencia en el apoyo crediticio para la producción y falta de reconocimiento institucional (Cámaras de Productores) a aquellos que sólo producen fruta de carozo. (Todo está encausado a la fruta de pepita).
- ✓ Falta de seguridad en el sector rural (Saqueo de casas y galpones)".²²

Se observa en la micro-región una marcada falta de asociativismo. Agruparse como cooperativas o consorcios posibilitaría a los productores de pequeñas parcelas defender mejor su producción ante las grandes empresas oligopólicas que manejan el mercado. A su vez se podría optimizar el uso de herramientas que para una sola chacra resultan excesivas en relación al tiempo de uso y al capital de trabajo inmovilizado, mientras que utilizadas en forma mancomunada o cooperativa ayudaría a bajar los costos de producción, aumentando así la rentabilidad de la explotación. El volumen de producción primaria ofrecida influye significativamente sobre el precio que se puede lograr por ella. Se percibe más el individualismo, motivado por las malas experiencias vividas. Hay una cultura del sálvese quien pueda y tampoco se observan esfuerzos de ningún tipo para modificarla.

²² Bell, J. y Urquijo, L 2007. "Informe Final – Empadronamiento Productores Familiares". Ministerio de Producción de la Provincia de Río Negro.

Débilmente se va observando una tendencia a organizarse sectorialmente para defender los intereses del productor, pero esto requiere un cambio importante en las conducciones de las Cámaras que aglutinan a los productores.

La falta de fuentes de financiamiento oportunas y blandas colaboran también para que el pequeño productor tienda a desaparecer ya que no tiene a su alcance herramientas para diversificar la producción, ni mucho menos comenzar un proceso de reconversión.

La falta de nuevos canales de comercialización para poder sortear los tradicionales, hace que los pequeños productores estén permanentemente atados a los grandes comercializadores que poseen aceitadas las líneas de empaque y exportación de la producción ya que conocen los nichos de demanda de la producción.

Los programas de financiamiento de actividades productivas en pequeña escala, como medida para fomentar la producción no tradicional y la cría de animales de granja, con la posibilidad de devolución del préstamo con producción, han tenido buena aceptación y se los considera una fortaleza en virtud que otras líneas de financiamiento resultan difíciles de instrumentar por la complejidad administrativa que conllevan, y los requisitos legales y administrativos que se deben cumplir para acceder a los mismos.

Las actividades económicas de la región están basadas en unidades de producción locales diversificadas. Ya se está gestando la instalación del desarrollo por la calidad (seguridad alimentaria, trazabilidad, certificación, sellos de calidad, etc.) como una voluntad expresada por los actores locales participantes del Plan Estratégico en el marco de una preservación ambiental.

Merece citarse como oportunidades el hecho de que CAFI (Cámara de Fruticultores Integrados) y la Secretaría de Fruticultura se encuentran desarrollando un Plan de Desarrollo Estratégico de la Fruticultura en Río Negro y Neuquén. Existen además planes sectoriales como el del INTA.²³

Además, un aspecto resaltado por los distintos actores que permitió un desarrollo importante en el intercambio comercial de la micro-región (sin bien no se poseen datos precisos) fue la construcción del puente que une Cinco Saltos con las

²³ INTA. 2004. El INTA que queremos. Plan Estratégico Institucional 2005-2015.

vecinas ciudades de Centenario, Vista Alegre Sur y Norte en la provincia de Neuquén.

Por último, la existencia de una Facultad de Ingeniería Agronómica en la región cobra singular importancia al poder integrarse activamente al desarrollo micro-regional a través de diversas actividades que esta desarrollando y otras que pudiera incorporar.

Algunos conflictos ambientales relacionados con la actividad frutícola

Es una práctica común combatir las heladas quemando gasoil, cubiertas, etc. provocando contaminación ambiental y muy pocas empresas utilizan riego por aspersión para tal fin. En las modernas plantaciones se riega nada más que el árbol por goteo y con adición de los fertilizantes que demandan las plantas, operados por sistemas automáticos informatizados.

Relacionado a lo anterior, la práctica habitual del "riego por manto" y las pérdidas en los caudales transportados por los canales de riego (debido al mal estado e insuficiente mantenimiento) provocan la salinización de los suelos.

Sumado a esto, se produce el deterioro de los sistemas de canales y desagües por un lado, debido al tiempo que ha pasado (12 años) sin realizar mejoras en el sistema colector de drenaje. Por el otro, al avance de los productores y asentamientos precarios sobre banquinas, cauces primarios y colectores. Estos últimos no presentan rehabilitación, lo cual ha generado una situación crítica en Clte. Cordero por presencia de la napa freática a escasa profundidad.

Por último, se puede mencionar que no existe legislación que obligue a las empresas la renovación de los contenedores de maderas (bins) que son causantes de accidentes en las rutas por el alto deterioro de los mismos.

Microemprendedores en la micro-región

Son pequeñas empresas que producen bienes de consumo o servicios, de escala reducida, naturaleza privada y cuya ubicación puede ser la ciudad o ámbito rural. En algunos casos son unipersonales o con bajo número de empleados, familiares o conforman algún tipo de asociatividad.

El financiamiento inicial suele ser subsidio o crédito a corto plazo, proveniente del estado provincial o nacional (a partir de los distintos programas implementados) u originados a partir de ciertos ahorros de sus integrantes. En muchos casos surgen

como necesidad de generar autoempleo en diferentes estratos sociales y como necesidad frente a una crisis económica.

Se estima que en nuestro país en los últimos años se han incrementado los microempresarios y cuentapropistas, estimándose en más de 2.000.000 la cantidad de microemprendimientos productivos. En los últimos años, ha existido una creciente inquietud por parte de las autoridades gubernamentales por dar impulso a este tipo de actividad como una forma de paliar la crisis.

De todas formas un microemprendimiento no debe contemplar únicamente el financiamiento, sino va acompañada de una capacitación en aspectos tales como impositivos, de calidad, de productividad, tecnológico, de asociatividad, de identificación del mercado, de comercialización, etc.

Es muy importante que el microemprendedor logre una visión estratégica en todos los niveles de su pequeña empresa y sus subsistemas de forma tal de garantizar su rentabilidad.

Se debe fomentar que todo microemprendimiento que implique elaboración de alimentos pueda brindar seguridad alimenticia: sanidad e inocuidad y no descuidar el aspecto tecnológico que nos garantice esta premisa, siendo un desafío la comprensión de los riesgos que implica el desarrollo de la actividad sin seguridad alimenticia.

En resumen, se debe puntualizar la importancia del rol asignado a la capacitación y asesoramiento permanente para que un microemprendimiento no se transforme en fracaso.

En la micro-región, a partir de la crisis socioeconómica ocurrida en el año 2001, los emprendimientos productivos a pequeña escala se han incrementado notablemente, a partir de las distintas líneas crediticias y subsidios provinciales (Líneas crediticias del CREAM, proyectos del CFI entre otros) y nacionales (Programa Redes, Emprendimientos productivos del MDS, SEPyME, entre otros)

A continuación se detalla en el siguiente cuadro los proyectos en ejecución en la micro-región:

Cuadro N° 37

	EMPRESARIOS PRODUCTIVOS				TOTAL	MONTO INVERTIDO
	LOCALIDAD					
AREA PRODUCTIVA	CINCO SALTOS	CTE. CORDERO	CAMPO GRANDE			
Empresarios financiados por Ministerio de Desarrollo de Nación	----	12	31	43	\$316.129,80	
Empresarios a través del Programa Redes del Ministerio de Desarrollo Social	22	0	25	47	\$575.354,06	
TOTAL	22	12	56	90	\$891.483,86	

(*) Se solicitaron los datos en reiteradas oportunidades de manera verbal y escrita, sin poder obtener respuesta alguna.

Con financiamiento del Ministerio de Desarrollo Social, Programa Redes, se aprobaron 22 proyectos productivos a desarrollar en Cinco Saltos, a saber:

- 10 en la producción de colmenas, de los cuales sólo 5 continúan con la misma
- 20 en cunicultura, de los cuales sólo 3 continúan con la misma
- 1 Taller de calzado
- 1 Planta de Faena, actualmente en construcción en el antiguo Matadero Municipal. Dicho emprendimiento tiene influencia a nivel micro-regional y regional.

Los mencionados proyectos se encuentran en ejecución y la inversión ascendía a la suma de aproximadamente **\$400.000**.

Con financiamiento del Ministerio de Desarrollo de Nación se aprobaron 12 proyectos productivos a desarrollar en Cte. Cordero, a saber:

- 5 emprendimientos de alfalfa
- 1 de gallinas ponedoras

- 1 de horticultura bajo techo
- 1 de horticultura a campo
- 4 de pollos barrilleros

Los mencionados proyectos se encuentran en ejecución y la inversión asciende a la suma de **\$180.597,45**. Con estos fondos se compraron insumos y maquinarias para cada uno de los proyectos que beneficiaron a 38 familias del ejido.

En tanto, en la localidad de Campo Grande, en el marco del Programa Nacional del Ministerio de Desarrollo Social "Emprendimientos Productivos" se aprobaron 31 proyectos productivos, de los cuales:

- 27 se insertaron en la actividad de producción de alfalfa
- 4 en la producción de colmenas

Los mencionados proyectos se encuentran en ejecución y la inversión asciende a la suma de **\$135.532,35**.

Por otro lado, en el marco del Programa Nacional del Ministerio de Desarrollo Social "Redes", se financiaron 25 emprendedores, de los cuales:

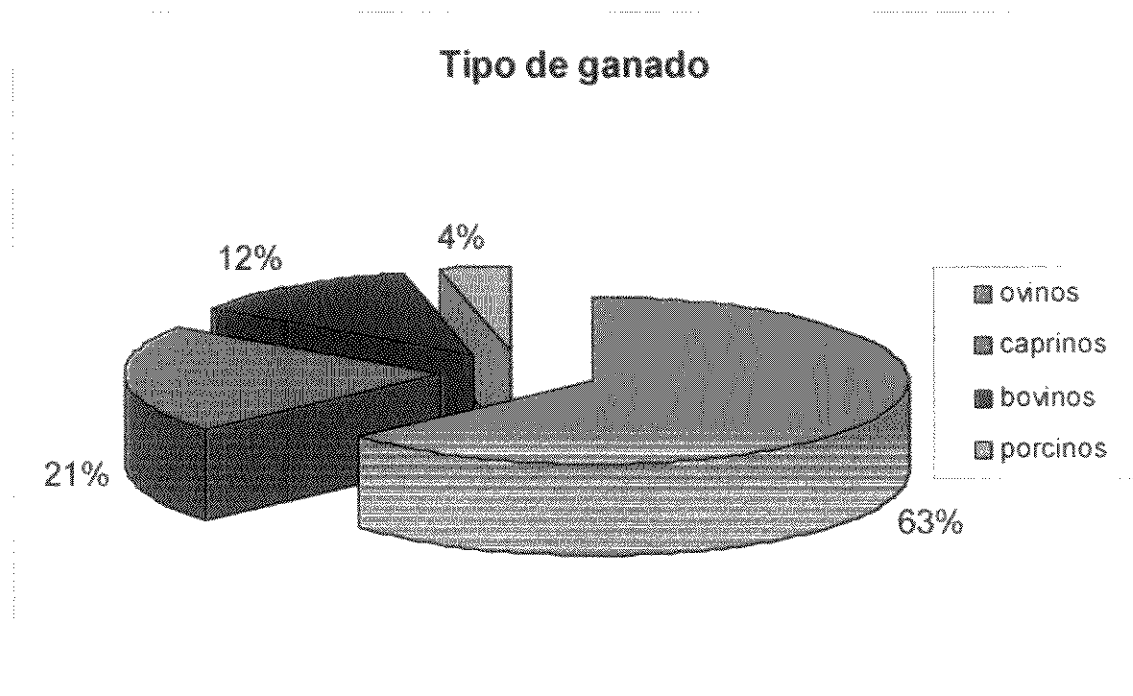
- 17 son productores de alfalfa
- 8 son fabricantes de ladrillos

Los mencionados proyectos se encuentran en ejecución y la inversión asciende a la suma de **\$175.354,06**.

Ganadería

En la micro-región, el desarrollo de la ganadería no es importante, observándose en el siguiente cuadro que el porcentaje mayor corresponde al ganado ovino. De acuerdo a lo comentado por profesionales del INTA- Prohuerta como de la Facultad de Ciencias Agrarias se encuentran brindando capacitación y asesoramiento a los crianceros de la micro-región, con el objeto de mejorar la sanidad y manejo de los animales.

Gráfico N° 8



Fuente: Elaboración propia, en base a Censo Agropecuario 2002.

Con respecto al desarrollo ganadero en el **perilago** podemos comentar:

- En el 21.3% de las superficies ocupadas ilegalmente se cría animales. En el 37.1% no se crían animales; mientras que el 9.6% las "parcelas" se encuentran desocupadas. En tanto, el 21.8% de las "parcelas" se encuentran abandonadas y el 10.2% no sabe o no contesta.
- Del total de casos que usan la superficie ocupada, en 42 de ellos (21.3%) crían animales y en 53 (26.9%) no lo hacen.
- Del total de casos relevados, el 13.7% (27) cultivan y además crían animales, mientras que el 7.6% cría animales pero no cultiva. Por último, el 17.8% cultiva pero no cría animales.
- Del total de encuestas que mencionan criar animales, en 30 casos los animales son para autoconsumo, confirmando así que la crianza de animales se convierte en una de las actividades de subsistencia de la población del área. Sólo en 12 casos los animales no son para autoconsumo.

En cuanto a las instalaciones que poseen, se puede mencionar que la cantidad total de galpones relevados son escasos, sumando 23 y una superficie de 691 m², como así también la cantidad de tinglados (11) y la superficie que cubren (880 m²).

No resulta llamativa la cantidad total de corrales/ gallineros (76) y la superficie que ocupan (7282 m2) si tenemos en cuenta la actividad de subsistencia en el mayor porcentaje de casos y la constante en la cría de aves de corral.

Respecto a la cría de animales, podemos mencionar que del relevamiento surgen los siguientes datos:

Cuadro N° 38

	madres	verracos	cachorros	lechones	Total
porcinos	47	9	2	75	133
	corderos	ovejas	capones	carneros	
ovinos		14	219		233
	Vacas prod				
Bovinos	39				39
	chivos	chivas			
Otras esp	868	57			925
Aves de corral	1801				1801

Fuente: ENDECIC

Hidrocarburos

Por otra parte existe una gran riqueza en hidrocarburos, como el petróleo cuya explotación en la actualidad si bien no implican grandes cantidades indudablemente han de aumentar con la puesta en marcha de pozos de extracción en las áreas concesionadas en la micro-región.

Los yacimientos que se encuentran en la micro-región son los siguientes:

- Río Neuquén
- Puesto Zúñiga
- La Yesera

Cuadro N° 39: Producción de crudo. Periodo 1995/2002 (en m3)

Yacimiento	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Totales
Río Neuquén	35768	38835	35112	25102	24443	22392	18923	16607	217185
Puesto Zúñiga	0	0	0	0	0	0	0	356.39	356.39
La Yesera	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD

Cuadro N° 40: Producción de gas. Periodo 1995/2002 (en m3)

Yacimiento	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	Totales
R. Neuquén	249326	2301135	180579	110935	123275	93511	78800	72515	1139079
P. Zúñiga	0	0	0	0	0	0	0	0	0
La Yesera	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD	SD

Fuente: Dirección de Minería, Provincia de Río Negro.

Los proyectos a corto plazo de explotación de petróleo están generando expectativas en la región vista tanto desde una visión económica como de planificación urbana. Desde ésta última, debido a creciente demanda de terrenos y viviendas y la escasa oferta de tierras para su materialización. Por ello, es importante no resignar tierras aptas agro-ecológicamente para el desarrollo productivo, preservando el recurso suelo. Pero, asimismo, la micro-región se encuentra ante una oportunidad única de aprovechar esa afluencia de población con altos niveles de ingresos que buscan tranquilidad y precios inmobiliarios adecuados, para lo cual los distintos actores micro-regionales deberán estar preparados para no dejar pasar la ocasión de atraer dicho segmento poblacional.

La Provincia de Río Negro puede denominarse como una provincia que cuenta con el recurso hidrocarburífero. La región hidrocarburífera se ubica en el noroeste del territorio provincial, siendo parte integrante de la denominada cuenca neuquina de la que participan también las provincias vecinas de Neuquén, La Pampa y Mendoza. Si bien el epicentro de la explotación se encuentra en la localidad de Catriel, en los últimos años la frontera exploratoria se ha extendido hacia el Sur, en dirección al límite Este del Alto Valle, donde se ubica geográficamente la micro-región.

La reciente concesión de áreas de explotación petrolera en la Cuenca Vidal abre un panorama de desarrollo económico por el impacto que esta actividad produce en toda la economía, no sólo por la incorporación de mano de obra directa sino además por la demanda de servicios conexos que se podrán prestar a nivel micro-regional.

Serán de suma importancia las tareas de fiscalización que lleve adelante el Consejo de Ecología y Medio Ambiente de la Provincia de Río Negro, teniendo en cuenta los impactos que pueda generar en la zona si no se ejecutan de manera adecuada los planes de gestión ambiental.

La minería es otra actividad que explota un recurso no renovable, que no está totalmente explotada, siendo la bentonita y el yeso los minerales no metalíferos que abundan.

En cuanto al uso minero que se lleva a cabo en la micro-región, según datos de la Dirección de Minería no actualizados, se puede mencionar lo siguiente:

- Al año 1995 existían 97 canteras que sumaban un total de 346 has, destinadas a la extracción de diversos minerales, repartidas de la siguiente manera:

- En el sector sur del lago Pellegrini existían 24 canteras que ocupaban una superficie de 108 hectáreas, de las cuales se extraía principalmente bentonita, y áridos en menor proporción.
- En el sector este, existían aproximadamente 37 canteras que ocupaban una superficie de 149 has, extrayéndose principalmente bentonita, y áridos en menor proporción.
- En el sector norte del lago, al año 1995, existían 3 canteras que ocupaban 4 has, de las cuales se extraía bentonita.
- En el sector noroeste la presencia de 33 canteras ocupaban una superficie de 85 has, extrayéndose de ellas principalmente bentonita.

Cuadro N° 41: Cantidad de locaciones mineras en la Cuenca Vidal

Sector sur	24 canteras (108 has.) bentonita y áridos en menor proporción
Sector este	37 canteras (149 has.) bentonita y áridos en menor proporción
Sector norte	3 canteras (4 has.) bentonita
Sector noroeste	33 canteras (85 has.) bentonita

Fuente: Dirección de Minería de la Provincia de Río Negro. Año 1999.

Cabe mencionar que, al ser transferidas las tierras del perilago, al ENDECIC por parte de la Provincia en el año 2005, cualquier emprendimiento relacionado a la explotación de minerales (renovación y nuevo) en dicha área, requiere de la previa autorización del directorio del Ente. Asimismo, cuestiones como la posibilidad del cobro de algún tipo de tasa por el material extraído y la capacitación de personal para habilitar el puesto de Policía Minero en la zona mencionada (con el fin de controlar los trabajos sobre los suelos, los elementos, equipos y maquinarias que utilicen los mineros en la explotación, como así también otorgar y controlar las guías de tránsito, el pago del canon minero, entre otras), están generando discordias entre el ENTE y la Delegación Alto Valle de Minería. La mencionada situación problemática requiere del tratamiento y acuerdo interinstitucional, con el fin de controlar la extracción y transporte del mineral y desarrollar la actividad de manera legítima y sustentable.

Relacionado al tema de la minería, la explotación de hidrocarburos y la remediación de las zonas modificadas por la actividad, cabe destacar el proyecto de Vivero de Producción Plantas Autóctonas. El mismo sería llevado a cabo, de manera interinstitucional, por la Facultad de Ciencias Agrarias (U.N.Co), el CODEMA, MINERIA y el ENDECIC como mentor y controlador del mismo.

Pesca

Otro recurso explotado en la micro-región es la pesca, la que ha tenido una recuperación muy importante a partir del accionar interinstitucional entre el ENDECIC y la Dirección de Pesca de la Provincia de Río Negro.

En cuanto a la comunidad ictícola, en el lago Pellegrini se encuentran pejerrey patagónico (*Odontesthes hatcheri*), perca bocona o trucha criolla (*Percichthys colhuapiensis*) y la otra especie de pejerrey (*Odontesthes bonariensis*).

Debido a la situación crítica en la cual se encontraba la pesquería (ver tabla), se estableció una veda drástica desde el año 2001, conjuntamente con la puesta en funcionamiento de Piscicultura (encargada del control y manejo del recurso) y las siembras de alevines, con el fin de recuperarla. La pesca, llevada a cabo por 10 personas matriculadas, la realizan de manera artesanal con redes autorizadas por la Dirección de Pesca y controladas por los Guardapesca contratados por el ENDECIC.

“El pejerrey es más atractivo a los pescadores dado que es más fácil de vender, de desenmallar al carecer de las espinas que tiene la perca y de procesar luego de la pesca. De las dos especies, el pejerrey bonaerense goza de las preferencias de los pescadores porque alcanza mayores tamaños”.²⁴

Cuadro Nº 42: Cantidad de Kg. por especie. Periodo 1991-1995.

	Pejerrey (Kg.)	Perca Bocona (Kg.)	Total (Kg.)
Nov. 1991 – Ago 1992	118.009	62.304	180.313
Nov. 1992 – Ago 1993	14.397	14.397	28.794
Nov. 1993 – Ago 1994	49.534	49.534	99.068
Nov. 1994 – Ago 1995	17.290	17.290	34.580

Fuente: elaboración propia, basada en Subdirección de Pesca y Comisión de Límites.

²⁴ Subdirección de Pesca. Op. cit. 1994.

Teniendo en cuenta las siembras realizadas en el periodo 1985-1991, el posterior abandono de las actividades por parte de Piscicultura²⁵ durante un periodo de 10 años (1991-2001), y las cantidades pescadas durante el periodo 1995-2001 (en los últimos años eran irrisorias y los tamaños de los pejerreyes y percas muy pequeños, llegando al punto de la casi total degradación del recurso ícticola), el ENDECIC conjuntamente con la Dirección de Pesca y la AIC, imponen la veda, la subvención de los 10 pescadores durante tres años (Nov-01 a Nov-04), la siembra de alevinos y reproductores adultos y la financiación de 2 guardapescas.

Siembra de alevinos:

- Año 2002: 1.700.000
- Año 2003: 3.500.000
- Año 2004: 2.000.000
- Año 2005: 2.259.000 de pejerrey y 732.000 de perca bocona
- Año 2006: 1.045.000 de pejerrey y 625.000 de perca bocona

Reproductores adultos:

- Año 2004: 370 Kg.

A partir de la imposición de dicha medida, en los últimos años ha mejorado la situación de la pesquería, tal como se aprecia en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 43: Cantidad de Kg. por especie. Periodo 2004-2007.

	Pejerrey (Kg.)	Perca bocona (Kg.)	Total (Kg.)
Temporada 2004-05	31.828	36.634	68.462
Temporada 2005-06	8.248	51.528	60.106
Temporada 2006-07 (*)	10.309	34.016	44.302

(*) Información registrada hasta el mes de abril del 2007.

De acuerdo a la planificación de actividades del ENDECIC para el segundo semestre del año 2007, el control de los guardapescas en el lago Pellegrini sigue

²⁵ Informe elaborado por el titular de Piscicultura del lago Pellegrini, Sr. García, F.

siendo una de nuestras actividades principales, agregándole a partir del segundo semestre la recorrida por el Dique Ballester (Barda del Medio) ya que es un sitio con presencia de pescadores furtivos.

Asimismo, desde principios de año, la Dirección de Pesca de la Provincia de Río Negro, está llevando a cabo un proyecto de Ordenamiento Pesquero Ictico del Lago Pellegrini donde el objetivo principal es hacer una evaluación completa de las existencias y dinámica poblacional de las especies de Pejerrey y Perca Bocona para poder elaborar un Plan de Manejo que permita optimizar su explotación comercial. Por ello, desde el 05/08/07 al 17/08/07 se realizará, por parte de científicos del INIDEP de Mar del Plata, la prospección Hidroacústica y muestreo biológico de las capturas en tierra, en el marco de la tercera campaña de relevamiento íctico del lago Pellegrini, con el fin de determinar la abundancia de pejerreyes y percas boconas. Al momento de la entrega del presente informe no se contaba con información del mencionado relevamiento.

Por todo lo mencionado, es por lo cual se define como de importancia fundamental que el ENDECIC y la Dirección de Pesca de la Provincia continúen con las acciones tendientes a la preservación del recurso, cuya explotación racional y sustentable permitirá prolongar la generación de sinergias en la economía de la actividad ícticola micro-regional (pescadores, filetera, pescaderías).

Turismo, recreación y atractivos naturales y culturales

Tampoco podemos dejar de lado las bellezas paisajísticas que ofrece la micro-región y que pueden ser utilizadas para fomentar el Turismo, y la recreación en fines de semana. Actividad ésta, que no ha sido explotada y que posee un gran potencial. El turismo puede encontrar un importante espacio debido a los innumerables atractivos que subyacen sin explotación aún: El lago Pellegrini, Las Bardas y el turismo aventura y los espacios pertenecientes a la cuenca del Río Neuquén. Las Bardas para actividades deportivas como enduro o motocross, el Canal Principal de riego para canotaje, entre otros.

En las localidades de Campo Grande y Cite. Cordero se observa una fuerte decisión política de potenciar el turismo, buscando alternativas de inversión que ayuden al desarrollo de las mismas. En Cinco Saltos, existe un estudio elaborado por el CFI en el año 2004 con lineamientos y recomendaciones para el aprovechamiento del lago Pellegrini y la villa en la península Ruca Có. Sin embargo,

los distintos actores resaltan que no se han encarado acciones conjuntamente entre los municipios lo cual sería no aprovechar la actividad turística como alternativa y fuente potencial de recursos económicos.

Así, por ejemplo el Museo del Riego emplazado en la localidad de Barda del Medio, perteneciente a la Municipalidad de Contralmirante Cordero es un ejemplo de como un lugar histórico puede ser utilizado para atraer al turista y al mismo tiempo ofrecer otras actividades recreativas como pueden ser el avistaje de aves, cabalgatas, safaris fotográficos entre otras. Las costas del Río Neuquén podrían ser acondicionadas como espacios de recreación tanto para los habitantes de la micro-región como para los habitantes de las ciudades vecinas de Río Negro y Neuquén.

Esta gama de posibilidades hace que se pueda ampliar la matriz productiva, incorporando actividades y generando valor agregado que permanezca en la micro-región, retroalimentando el sistema económico y permitiendo un flujo de inversión constante que pueda verse reflejado en un mejor nivel de vida de los habitantes de la misma.

En cuanto a la oferta turística, se pueden mencionar los siguientes conflictos:

- El nivel de las aguas del lago, que no se mantiene constante, sino que sufre importantes fluctuaciones de acuerdo a las maniobras de derivación de caudales (ante las crecidas extraordinarias del río Neuquén)
- La presencia de una cercaria que provoca dermatitis en los bañistas.
- El escaso desarrollo y/o abandono de las penínsulas Pital C6 y Tortuguitas
- La presencia de asentamientos espontáneos que realizan otros usos del suelo (agrícola – ganadero, residencial).
- Oferta de atractivos con jerarquía I y II, que atraen sólo demanda local y regional respectivamente, lo que limita la captación de demanda extra regional.

Otras actividades

Por otro lado, la construcción experimenta un importante crecimiento motivado fundamentalmente por la construcción de viviendas, a raíz del crecimiento vegetativo de la población micro-regional y de la creciente demanda del insumo ladrillo de la población que vive en las ciudades de Neuquén y Cipolletti.

Especial mención merecen los Hornos de Ladrillos ubicados en la zona lindante a la Ruta Provincial N° 70 Juan Manuel de Rosas.

Los Hornos de ladrillos totalizan 51. Cabe mencionar que desde principios del año 2004 hasta la actualidad (mayo del 2006) la cantidad de hornos creció un 82%. Los mismos lo dirigen 18 jefes de hogar (en parcelas ocupadas por cada uno de ellos), algunos aparentemente parientes entre sí.

De acuerdo a los datos relevados en el año 2004, la cantidad total de ladrillos producidos por mes entre todos (de acuerdo a lo mencionado por los JH poseedores de los hornos) se aproximaba a **420.000 unidades**.

Cuadro N° 44: Actividad ladrillera

Cantidad de Hornos	Cant.de Hornadas x mes	Ladrillos x hornada	Total x mes	Personas que trabajan	Ladrillos sin hornear
1	1	16.000	16.000	1	
1	1	25.000	25.000	6	
2	2	50.000	100.000	4	
11	2	275.000	550.000	10	40.000
1 1/2	1	17.000	17.000	4	18.000
3	1	69.000	69.000	2	15.000
1	1	11.000	11.000	4	
11	2	231.000	462.000	3	20.000
				2	
4	3	68.000	204.000	2	50.000
6	2	120.000	240.000	8	50.000
2	2	40.000	80.000	3	21.000
				1	20.000
1	1	15.000	15.000	2	15.000
3	2	75.000	150.000	4	20.000
1	1	12.000	12.000		
1 1/2	1	20.000	20.000	2	18.000
1	1	25.000	25.000	2	
51			1.996.000		

Fuente: Grasso, D. Relevamiento expeditivo del perilago del lago Pellegrini. Año 2004.

Sin embargo, de acuerdo a la reciente actualización de los datos mencionados en la tabla anterior, cabe resaltar que desde principios del año 2004 hasta la actualidad (mayo del 2006) la cantidad de ladrillos por mes **creció un 375%, ya que la producción por mes** (de acuerdo a lo mencionado por los JH poseedores de los hornos) se aproximaba a **1.996.000 ladrillos**.

Si se consideran aspectos como la extracción ilegal de la parte superior del suelo (utilizada como insumo fundamental en la actividad) y la consecuente degradación del recurso; la considerable superficie utilizada para la implantación de las distintas unidades de producción (zona de mezclado, moldeo y secado y cocción) se debe destacar la necesidad de ordenamiento territorial de la zona del perilago del Lago Pellegrini.

Por ello, una de las primeras medidas adoptadas por el ENDECIC es la solicitud de un estudio que permita obtener distintas alternativas para la reubicación de los mismos, obteniéndose 3 propuestas ²⁶que permitirían minimizar impactos sobre los medios natural y socioeconómico de la zona.

²⁶ Martínez, A. "Reubicación de los hornos para la elaboración de ladrillos en la zona del perilago". Año 2006.

INVERSIONES

Haciendo un análisis del Proyecto Estratégico Territorial elaborado por las autoridades de la provincia de Río Negro, surge un modelo de Provincia Actual y uno Deseado. En el mencionado Proyecto Estratégico se definen distintas líneas estratégicas y se detallan las obras en curso y proyectadas para cada rubro, con detalle de: Nombre del Proyecto, localidad, estado de ejecución del mismo, monto de la inversión para los años 2006 a 2010, fuente de los recursos y los beneficios que tal obra aporta.

De esa manera:

- La infraestructura para Seguridad y Justicia tiene como objetivo optimizar el funcionamiento y la seguridad de la población.
- La Infraestructura de Energía pretende promover y maximizar la oferta energética y su uso racional.
- La Infraestructura en Servicios Públicos Urbanos pretende equipar, mejorar y promover los servicios públicos, como así también fortalecer el uso y regulación de los recursos hídricos.
- La infraestructura del Instituto de Planificación y Promoción de la Vivienda pretende fortalecer y regular planes de vivienda social, dando respuesta a los problemas habitacionales existentes en la provincia.
- La Infraestructura ejecutada por la Unidad Ejecutora Provincial pretende contribuir a mejorar la calidad de vida de la población con necesidades básicas insatisfechas.
- La infraestructura de Educación pretende completar las necesidades educativas de la población y organizar el funcionamiento de los edificios educativos.
- La infraestructura de Gas pretende ejecutar obras de provisión natural para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.
- La infraestructura de Seguridad pretende dotar la seguridad y habitabilidad de los ciudadanos rionegrinos.
- La infraestructura de Justicia pretende optimizar los espacios de trabajo para mejorar las condiciones de seguridad en la ciudadanía.-

Se pretende relacionar el impacto de las inversiones que se están llevando a cabo y de los proyectos de inversión para el bienio 2007-2008 en la micro-región.

Como puede observarse tanto para el año 2007 como para el año 2008 el porcentaje de obras de infraestructura que se les asigna a la micro-región es

escasamente significativo respecto del resto de la provincia (Gráficos N° 9, 10 y 11). Esto con un análisis no ponderado. Es así que para el bienio 2007-2008 del total de inversiones en infraestructura para toda la provincia, la micro-región participa con un 7,15% (Gráfico N° 12).

Para el año 2007 el rubro mayormente beneficiado es Infraestructura en Salud, representado el 0,33% del total (\$ 1.957.611,00 sobre un total de \$ 598.207.225,00), correspondiéndole al Hospital Programa Cinco Saltos una obra por valor de \$ 763.820.

En cambio para el mismo año, el rubro menos beneficiado es Infraestructura en energía con un 1,91% del total aplicado al mismo, para la micro-región.

Valores aún menos significativos caracterizan las inversiones para el año 2008, donde lo único sobresaliente es la inversión en Infraestructura U.E.P. con un 11,68% del total a invertir en la Provincia, mientras que para el resto de los rubros la participación de la micro-región es nula o bien inferior al 10% respecto del total.

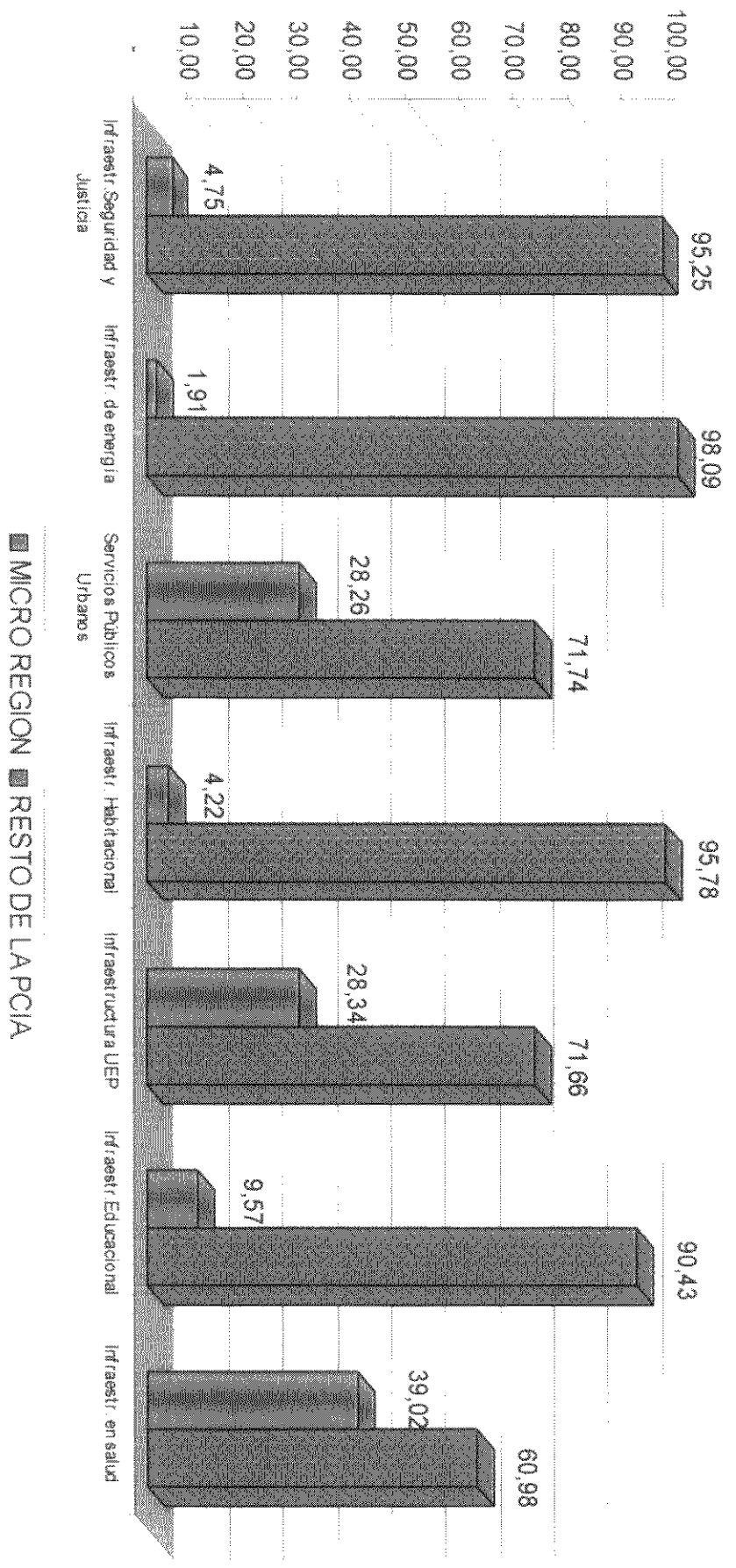
Tomando en cuenta la proyección de población actual de la micro-región y los montos invertidos, se obtiene el monto invertido en cada rubro y el total per capita para los años 2007-2008:

Cuadro N° 45 Inversión total en la micro-región y per cápita para los años 2007-2008

Rubro	Año 2007 \$/ Per cápita	Año 2008 \$/ Per cápita
Infraestructura Seguridad y Justicia	38.18	11.85
Infraestructura en energía	5.87	_____
Servicios Públicos Urbanos	547.99	_____
Infraestructura Habitacional	386.69	191.80
Infraestructura Educacional	279.75	_____
Infraestructura en Gas	-----	_____
Infraestructura en salud	22.87	_____
Infraestructura en edificios Públicos	-----	_____
Total	1,281.35	203.66

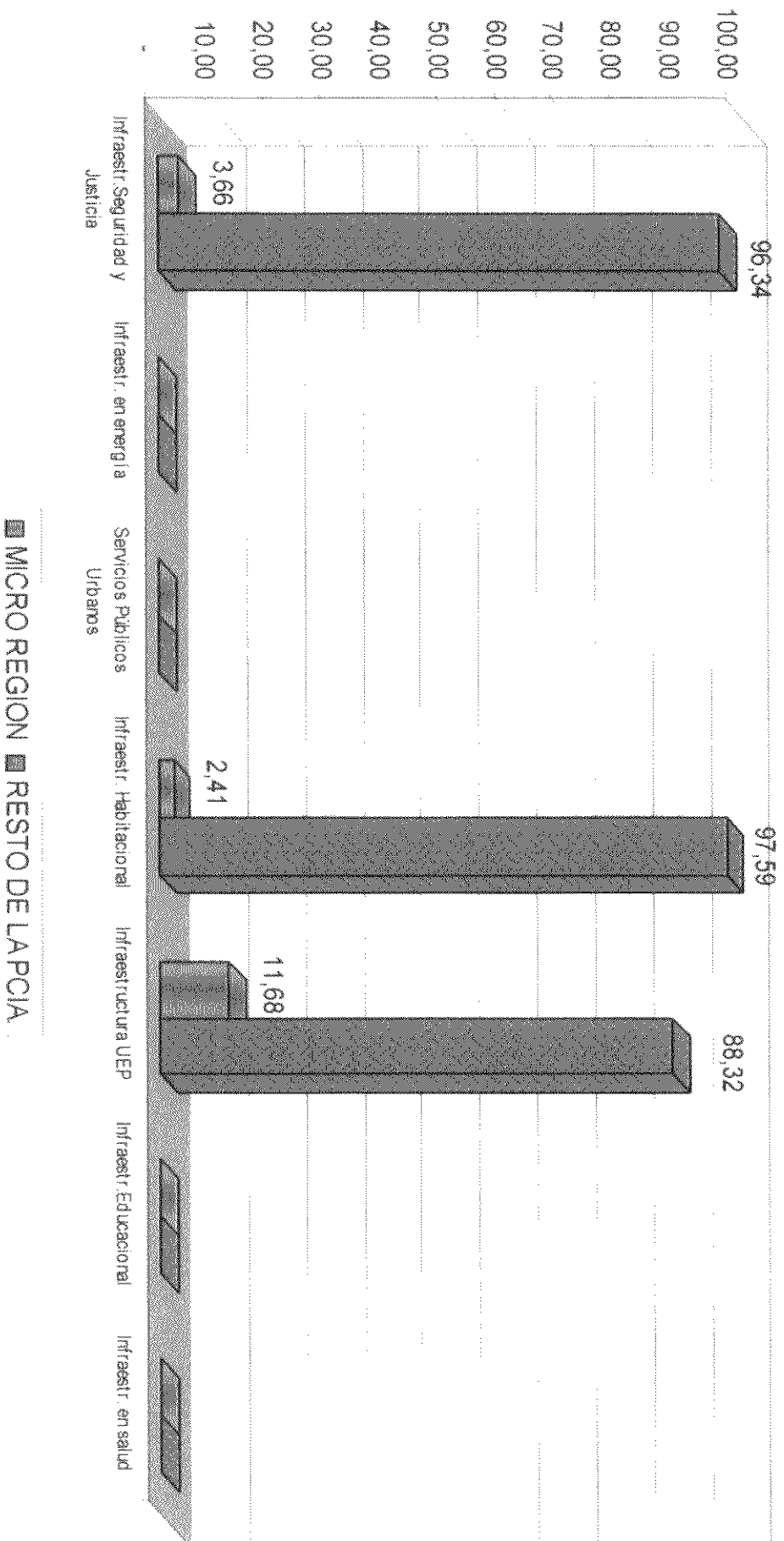
Fuente: Elaboración propia, basada en Proyecto Estratégico Territorial Modelo Actual – Modelo Deseado. Febrero de 2007.

Gráfico N° 9 PROYECTOS DE INVERSION AÑO 2007 PROVINCIA DE RIO NEGRO



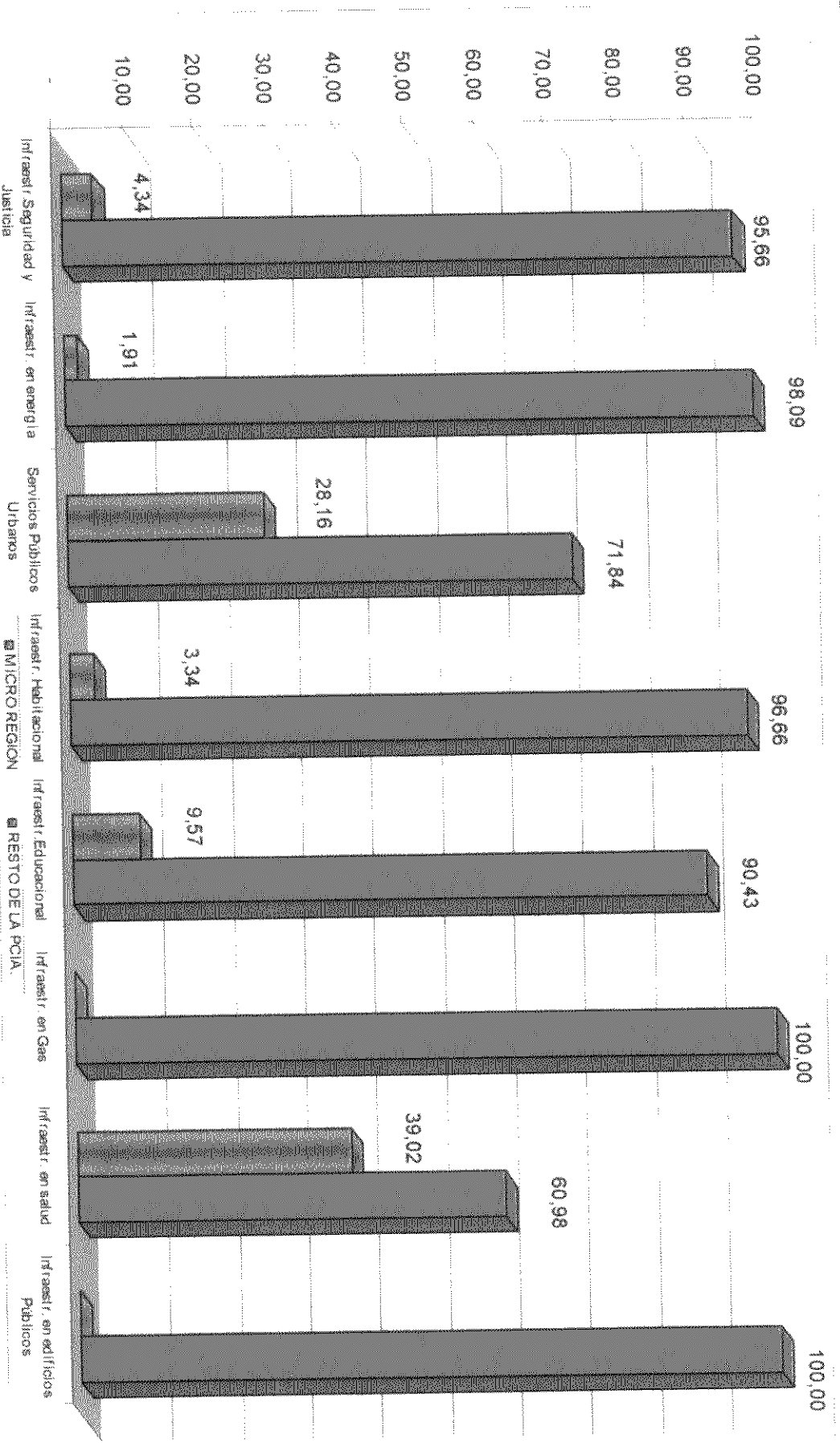
Fuente: Elaboración propia, basada en Proyecto Estratégico Territorial Modelo Actual - Modelo deseado. Ministerio de Producción, Provincia de Río Negro. Febrero de 2007.

Gráfico N° 10 PROYECTOS DE INVERSION AÑO 2008 PROVINCIA DE RIO NEGRO



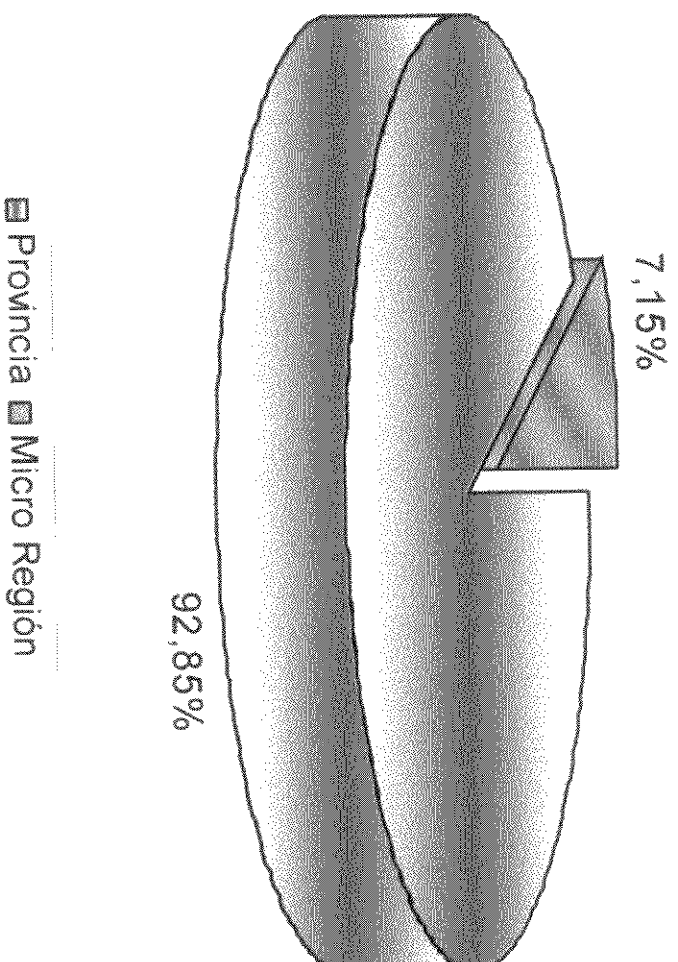
Fuente: Elaboración propia, basada en Proyecto Estratégico Territorial Modelo Actual - Modelo deseado. Ministerio de Producción, Provincia de Río Negro. Febrero de 2007.

Gráfico N° 11 PROYECTOS DE INVERSION AÑOS 2007-2008 PROVINCIA DE RIO NEGRO



Fuente: Elaboración propia, basada en Proyecto Estratégico Territorial Modelo Actual - Modelo deseado. Ministerio de Producción, Provincia de Rio Negro. Febrero de 2007.

Gráfico N° 12 PORCENTAJE DE PARTICIPACION DE LA MICRO REGION EN EL TOTAL DE INVERSIONES PROVINCIALES EN EL BIENIO 2007-2008



Fuente: Elaboración propia, basada en Proyecto Estratégico Territorial Modelo Actual - Modelo deseado. Ministerio de Producción. Provincia de Río Negro. Febrero de 2007.

PRIMERA MATRIZ FODA CONTENIENDO LA SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO

La siguiente Matriz FODA fue elaborada por el equipo técnico en función de la bibliografía recopilada y las entrevistas realizadas a los informantes claves y actores micro-regionales. La misma fue incorporada en un documento que se distribuyó a los actores participantes del proceso, siendo discutido en taller y reuniones de trabajo realizadas los días 4, 29, 30 y 31 de mayo de 2007 respectivamente.

Los resultados fueron expuestos en los ejes temáticos ya mencionados con la finalidad de realizar análisis sectoriales que permitan abordar problemáticas diversas. En cada eje temático la información resultante se ordenó en dos columnas: fortalezas y debilidades. Se consideraron fortalezas los aspectos positivos de la micro-región, aquellos puntos fuertes o cuestiones sobre las cuales apoyarse como plataforma de crecimiento. Las debilidades, por el contrario, se consideraban como aquellos aspectos negativos, deficientes o problemáticos identificados en la micro-región que debían abordarse y solucionarse.

Dicho documento de trabajo tenía la calidad de borrador para que cada uno de los actores locales y regionales, además de informarse, pudieran realizar correcciones, anotaciones, anulaciones, con el fin de consensuar en reunión plenaria las fortalezas y debilidades en cada una de las temáticas abordadas en el prediagnóstico de la micro-región.

El resultado esperado era un documento que sirviera de disparador de las discusiones entre los actores sobre el presente, permitiendo proyectarse hacia el futuro a partir del imaginario colectivo.

EJE SOCIOCULTURAL

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> - Comunidad fuerte, integrada. - Buena convocatoria a eventos sociales - Valores humanos sólidos que sustentan la vida tranquila de la comunidad. - La presencia de la Universidad Nacional del Comahue en la región, posibilita el acceso a educación superior y otros vínculos entre universidad y sociedad. - Existe una buena infraestructura para actividades culturales y deportivas que deberían aprovecharse más. - Es una comunidad que demuestra fuertes lazos solidarios en lo social. - Al ser una comunidad pequeña, permite que se identifiquen problemáticas individuales, delictivas, sociales, de adicciones, etc., y su seguimiento y contención. - La micro-región ofrece mejores estándares de calidad de vida y tranquilidad para sus ciudadanos. - La región se está transformando en una "Ciudad dormitorio" que brinda muchas posibilidades de crecimiento si se la encuadra dentro de una estrategia de desarrollo. - Actualmente existe oferta laboral, para empleos de baja calificación, que muchas veces no pueden cubrirse. - La región cuenta en general con buenas condiciones en infraestructura. - Los clubes tienen buen nivel de actividad siendo un excelente medio de integración social. - Existe una sólida presencia policial en la región. - La posibilidad de tener proyectos conjuntos, entre todos los actores locales, facilitaría la implementación de los mismos y daría mayor fuerza a las demandas. - Buena infraestructura general - Buen desempeño y cobertura de salud pública, posibilidad de seguimiento individual. - Buen equipamiento en seguridad. - Buena infraestructura en seguridad. - Buena calificación del recurso humano. - Comunidad tranquila. - Presencia del Consejo de Seguridad - Posibilidad de contar con un instituto terciario. - Diversidad de escuelas de nivel medio. 	<ul style="list-style-type: none"> - No hay en ninguna de las comunidades una identidad territorial de pertenencia a una micro-región. - Existencia de disputas históricas entre los municipios. - Falta de programas de desarrollo y capacitación para nuevas tecnologías. - Sistema educativo obsoleto. - No hay educación y concientización para lograr un desarrollo sustentable. - Los trabajadores golondrinas no cuentan con la infraestructura y los servicios básicos adecuados. Trabajo en negro y sin ninguna cobertura. - Al transformarse progresivamente la región en una "Ciudad dormitorio" y no estar encuadrada dentro de una estrategia de desarrollo, se deberá resolver el incremento de demandas a corto y mediano plazo de servicios sociales, educativos, culturales, etc. - En la región comienzan a marcarse fuertemente la cultura del boliche, droga y alcohol en jóvenes (fiesta del estudiante en el lago Pellegrini). - Existe una mala percepción social sobre la calidad y el costo de la salud privada. - No existen políticas de desarrollo estratégico para el Lago Pellegrini, su infraestructura y aprovechamiento turístico. - El Lago Pellegrini y los ríos de la región no cuentan con infraestructura y servicios básicos para su aprovechamiento social, cultural ni para desarrollarlos como espacios turísticos. - El turismo en la micro-región no se percibe como una posibilidad de desarrollo ni existen políticas de fomento al respecto. - Ausencia de políticas activas vinculadas a la temática social. - No se detectan estrategias intermunicipales para el desarrollo del Perilago. - Es una región con recurrente sentimiento nostálgico, o por las empresas que existieron (en Cinco Saltos la ex INDUPA, o por los galpones de empaque). - Las diferentes instituciones empiezan a detectar un incremento de la

<ul style="list-style-type: none"> - ETAP (Equipo Técnico de Apoyo) para realizar diagnósticos en jóvenes con problemas de socialización. - Cercanía a centros urbanos que poseen universidades públicas y privadas. - Buena infraestructura educativa. - Tener a la UNC en la región. - Buena educación de nivel primario y medio. - Existencia de becas nacionales, provinciales y municipales. - Infraestructura acorde a los requerimientos de desarrollo cultural - Contar con ONG's que apoyan la educación. 	<ul style="list-style-type: none"> conflictividad social en jóvenes en edad escolar. - Las instituciones remarcaron la carencia de recursos para desarrollar políticas de contención social. - Aparición de procesos de socialización deficientes, con núcleos familiares conflictivos. - El que se transforme la micro-región en "ciudad dormitorio" plantea serias dificultades para construir una fuerte "identidad territorial" a futuro. - No existe estrategia local de desarrollo, participativa y consensuada por todos los actores locales. No está claro el perfil regional. - A pesar de ser comunidades pequeñas e integradas, se percibe un bajo nivel de participación social y una progresiva tendencia al individualismo. - Las continuas migraciones internas, exigen procesos de integración constantes, en algunos casos conflictivos. - Ausencia de políticas habitacionales, gran demanda de vivienda, alto precio de alquileres. - Ausencia de recursos para los comedores escolares. - Se perciben disputas políticas de gestión, entre provincia y municipio y entre los mismos municipios de la región. - Dentro de la micro-región, existen localizaciones (parajes, barrios) que viven realidades sociales muy distintas al promedio, detectándose poblaciones con altísimos grados de vulnerabilidad social. (barrio Perón, paraje Lihue, Labrador, etc.) - Se percibe un incremento de la suciedad urbana. - No hay renovación de la infraestructura urbana. - Incremento del desempleo, no hay políticas locales de desarrollo económico. - La existencia de la estacionalidad laboral plantea una gran problemática desde lo económico y social durante las épocas del año de menor actividad. - La coexistencia de planes de empleo y de demanda laboral de baja calificación genera una pérdida de la "cultura del trabajo".
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> - No existen políticas orientadas a capacitar y formar mano de obra (obreros de baja calificación). - Si bien la actividad de los clubes es importante, no hay políticas orientadas a desarrollar el deporte como un medio de inclusión social y de formación humana. - Existen espacios culturales, que no son usufructuados por la comunidad, no existiendo políticas de desarrollo cultural. - No hay acceso a un aula virtual. - La ausencia de medios de transporte público entre las ciudades de la micro-región es una de las problemáticas más importantes. No hay desarrollo de políticas de transporte y prevalece lo informal (ausencia de controles). - Tercera edad sin cobertura social, económica y de salud. - En algunas localidades de la región se detectó falta de servicios básicos (ambulancias, farmacia, correo). - Necesidad de contar con redes de gas rural. - Emigración de la gente joven. - Las organizaciones locales perciben una baja preocupante en la participación social. - Déficit habitacional y carencia de tierras para establecerse (límite al crecimiento). - Escasez de recurso humano capacitado. - Faltan medios de transporte para movilidad de agentes sanitarios - Faltan programas de inclusión y prevención para jóvenes. - Existe relación intermunicipal, pero no se plasma en proyectos concretos. - La percepción sobre la salud pública, si bien es positiva, detenta preocupación por el incremento de las demandas y por el estado y la falta de la infraestructura hospitalaria, la existencia de ambulancias, etc. - Se percibe un crecimiento de enfermedades sexuales (no profilaxis). - Accidentes en rutas y señalización de las vías de comunicación. - No hay políticas educativas en seguridad vial. - Carencia de preparación en primeros auxilios de los agentes policiales. - Avance de la problemática de la drogadicción en la región, mayormente en barrios con alta vulnerabilidad social.
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> - Falta seguimiento a los diagnósticos del ETAP y mayor cantidad de recursos humanos. - Personal idóneo, sin título. - Carencia de vinculación o falta de inserción de la UNC en la comunidad - No hay formación de recursos humanos en relación a la matriz productiva. - Faltan políticas de desarrollo cultural. - Los inmigrantes incrementan la demanda educacional y los problemas de integración social. - Familia: Institución en crisis. - Falta de responsabilidad y compromiso de parte de los padres. - Violencia escolar. - Deserción por diversos motivos. - Carencia de diseño curricular de acuerdo a las necesidades de la región. - Problemática del transporte para chicos en edad escolar. - Alcoholismo, drogadicción seguridad y repitencia. - Nuevo perfil de ciudad dormitorio implica mayor demanda de servicios educativos. - Pérdida de autoridad del docente. - Falta de recursos para contención escolar.
--	---

EJE ECONOMICO PRODUCTIVO

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> - Potencialidades en recursos renovables y no renovables para explotar. - Estabilidad y credibilidad económica. - Créditos para el consumo. - Repunte del comercio derivado del crecimiento sostenido de la economía. - Líneas de crédito nacionales que obligan a compartir maquinarias y herramientas. - Programas de devolución de préstamos con producción. - La construcción del puente Cinco Saltos - Centenario potenció el intercambio comercial. - Cercanía de grandes centros urbanos. - Buena infraestructura. - Posibilidades de desarrollo del petróleo. - Existencia de tierra para poner a producir. - Posibilidades de ampliar la matriz productiva (caso IMEXTRADE). - Buena oferta laboral. - Ley Pcial. de transparencia frutícola (la vinculación jurídica entre productor y 	<ul style="list-style-type: none"> - Escasez de servicios básicos en algunas localidades de la micro-región. - La fruticultura concentrada en pocas manos. - Mercado individualismo. - Falta de capacitación. - Falta de asociativismo. - Falta mano de obra calificada. - Actividad netamente exportadora. Los valores no se trasladan al pequeño productor. - Productores pequeños fuera del sistema por obsolescencia tecnológica y varietal. - El financiamiento público llega a destiempo. - Financiamiento de capital de trabajo excesivamente costoso. - El alto costo impositivo previsional trae aparejado la competencia desleal por trabajadores no declarados. - Falta desarrollo estratégico del Lago Pellegrini y un Plan de Desarrollo Productivo del Perilago. - Falta de estrategia local y regional para el

<p>empacador conlleva a exenciones impositivas en inmobiliario e ingresos brutos).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Escasa desocupación. 	<p>desarrollo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - La estacionalidad laboral es una limitante. - Falta formación técnica terciaria. - Se requieren nuevos y más fluidos canales de comercialización. - Carencia de medios de transporte que comuniquen la micro-región. - Desaparición del pequeño productor y atomización de la actividad en pocas manos. - No hay acopio de producción e insumos para pequeños productores. - Falta asesoramiento profesional en comercialización. - Necesidad de capacitación en administración y gestión frutícola. - No hay plantas de empaque para pequeños productores. - Falta una red vial acorde a la necesidad de transporte de la producción de la región. - Faltan insumos básicos para la comercialización de ciertos productos de la región (Ej. plásticos).
---	---

EJE URBANO – AMBIENTAL

Fortalezas	Debilidades
<ul style="list-style-type: none"> - Cercanía a centros urbanos concentradores de población y servicios (Neuquén y Cipolletti). - No existen en la actualidad grandes problemas asociados a ocupaciones ilegales ni usurpaciones. - Existencia de proyectos relacionados a ciudades limpias, mejoramiento de infraestructura de red vial (peatonal, vehicular y ciclovías) y balnearios municipales en las tres localidades. - Posibilidad de crear y mejorar los parques industriales. - Mejora de los accesos a las localidades - Aumento en la demanda de terrenos por parte de personas provenientes de otras localidades en busca de tranquilidad, seguridad y cercanía a ciudades como Cipolletti y Neuquén. - Incremento en la cantidad de obras construidas y en construcción. - Dificultad en la obtención de un terreno o una vivienda e incremento en los valores de los alquileres en localidades concentradoras de población (Neuquén, Cipolletti). - Alta cobertura en la infraestructura de servicios (agua, cloacas y sus respectivas 	<ul style="list-style-type: none"> - Ciudades dormitorio - Presión por la realización de loteos tipo barrio cerrado, country en tierras productivas o zonas no estudiadas detenidamente. - Ausencia de políticas habitacionales, déficit de viviendas, alto precio de los alquileres. - Falta de servicios básicos en localidades como Cite. Cordero y Campo Grande (ambulancias, farmacia, correo). - Incremento de la suciedad urbana. - Deterioro de la infraestructura urbana. - Presencia de canales que atraviesan las ciudades a cielo abierto con desechos industriales y a veces con líquidos cloacales. - Ausencia de servicios indispensables en el parque industrial. - Existencia de problemas de límites ejidales entre las tres localidades. - No existen plantas potabilizadoras de agua. - Contaminación en las napas freáticas. - No se poseen datos de estudios hidrológicos ni muestras que permitan conocer la cantidad y calidad del agua subterránea.

<p>plantas de tratamiento de efluentes cloacales, energía eléctrica y gas) en las tres localidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existencia de fondos nacionales para modificar y adaptar los filtros de las redes de captación y cloración del agua. - Posibilidad de utilizar vías férreas abandonadas - Existencia de edificios ociosos que podrían utilizarse - Disponibilidad de tierras con condiciones agroecológicas aptas para desarrollar cultivos diversos. - Consecución del Plan de Monitoreo de Indupa y remediación ambiental. - Preocupación por el destino final de los residuos domiciliarios y su método de eliminación. - Se están llevando a cabo grandes esfuerzos para mejorar la infraestructura de canales de riego y drenaje. - Posibilidad de obtención de estrategias presupuestarias para costear las obras necesarias en el sistema de riego y drenaje. - Consecución de buenos resultados a partir de las tareas realizadas para mejorar el sistema colector de drenaje en el año 1995 – 1996. - Existencia de un organismo (CoCaPHRI) que realiza el control de los efluentes contaminantes vertidos, por parte de las empresas, al recurso agua. - Existencia de recursos renovables y no renovables al alcance para aprovechar, transformar y disfrutar. - Las ciudades, al localizarse en terrazas antiguas del valle aluvial, se localizan por encima del nivel de las aguas del río aún en las mayores crecidas. - Posibilidad de trabajar conjuntamente por el lago Pellegrini. - Recuperación de pesquería, a partir de la veda drástica desde el año 2001 al 2003, de la puesta en funcionamiento de Piscicultura (encargada del control y manejo del recurso); de las siembras de alevines y de la contratación de guardapescas. - Existencia de un estudio de suelos de casi 5000 has en el perilago cuyas conclusiones indican que más del 50% de los suelos no presentan dificultades para el desarrollo radicular. 	<ul style="list-style-type: none"> - El agua para consumo sólo tiene proceso de cloración. - Es necesario mejorar las redes de captación y cloración del agua de las localidades. - Se derrocha el agua de consumo humano. - Los efluentes cloacales se vuelcan casi en crudo al río. - Existe carencia de medios de transporte que comuniquen la micro-región (transporte urbano e interurbano). Auge y dependencia de los remises ilegales. - Existencia de más de 100 familias en el interior del Canal Derivador de crecidas al lago Pellegrini. - Escaso conocimiento y difusión de los Planes de Emergencia Hídrica en las tres localidades. - Falta de definiciones acerca de las terminales de colectivos. - Problemas con los cementerios. - Presencia de basurales con quema a cielo abierto en la meseta y sus consecuentes riesgos. - Preocupación por la contaminación ambiental de la ex Indupa. - Preocupación por el proyecto de la empresa Río Tinto y el paso del tren con cargas de potasio provenientes de la zona de Mendoza. - No hay conciencia ambiental de preservar, de no degradar. - No se exige la reposición del daño ambiental a las petroleras. - Faltan controles sobre la extracción de áridos. - Falta de mejoramiento necesario para el desarrollo de la Península Ruca C6 y lago Pellegrini (estudio de suelo, planta cloacal, control ambiental de la actividad hidrocarburífera). - Sistemas de canales y desagües en mal estado debido a la falta de mantenimiento y al avance de los productores y asentamientos precarios sobre banquetas, cauces primarios y colectores. - Ausencia de rehabilitación de los cauces colectores (situación crítica en Cordero por presencia de la napa freática a escasa profundidad). - Han pasado 12 años sin realizar mejoras en el sistema colector de drenaje. - Las inadecuadas prácticas de riego y las pérdidas en los caudales transportados por los canales de riego provocan la
--	--

	<p>salinización de los suelos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Insuficientes obras en el río que permitan proteger a los productores y a la población. - Falta de apoyo institucional a los consorcios y necesidad de aportar mayores presupuestos. - Los consorcios han decaído en su recaudación. Existe un bajo porcentaje de productores que pagan el canon. - No se posee planificación en las obras a ejecutar en la infraestructura de riego y drenaje. - Falta criterio de racionalidad en el uso de los recursos agua y suelo con criterio de racionalidad. - No hay clasificación y reciclado de residuos domiciliarios, se queman a cielo abierto en la meseta. - La falta de transporte de pasajeros impide a los adolescentes estudiar carreras de tipo técnico en otras localidades. - Falta de infraestructura en los sitios que se identifican como balnearios. - No existen depósitos para envases con agroquímicos utilizados para la cura en las chacras. - Las empresas no protegen a sus empleados, no les brindan elementos de protección personal, ni tampoco capacitación en cuestiones relacionadas a la seguridad. - La presencia de una cuenca endorreica y la consecuente eutrofización del lago Pellegrini. - Contaminación estival de las aguas del lago Pellegrini a partir de la infiltración de los pozos ciegos de las viviendas en la villa. - La falta de ordenamiento de las actividades económicas que desarrolla la población asentada en el perilago. - Contaminación de las aguas del Arroyón a partir de los desagües de la zona de Campo Grande. - Deterioro ambiental producido por los Hornos de Ladrillos ubicados en el perilago (material particulado en el aire, olores, extracción de áridos). - Pesca ilegal en el lago Pellegrini.
--	---

PRIMER TALLER DENOMINADO “DIAGNÓSTICO CONSENSUADO”

Como ya se mencionara anteriormente, esta matriz FODA fue trabajada en el Primer Taller denominado "Diagnóstico Consensuado" y en reuniones de trabajo. A continuación se detallan la metodología y los resultados obtenidos:

PRIMER TALLER PLENARIO

"Diagnóstico consensuado"

Lugar: Parador de la localidad de Barda del Medio.

Fecha: 4 de mayo de 2007

Hora: de 19 hs. a 22 hs.

OBJETIVOS DEL TALLER

- ✓ Discutir el diagnóstico preliminar
- ✓ Incorporar problemáticas micro-regionales no abordadas
- ✓ Concensuar el diagnóstico preliminar entre todos los actores
- ✓ Identificación de Amenazas y Oportunidades en el contexto regional, nacional y global
- ✓ Definir una visión de la micro-región a mediano y largo plazo

METODOLOGIA DE TRABAJO EN EL PRESENTE PLENARIO

Se discutió el diagnóstico preliminar por eje temático en las mesas que se indican:

Socio-cultural (incluye: salud, educación, seguridad, cultura, conflictividad social, deportes, comunicación, entre otros)

Económico-productivo (incluye fruticultura, turismo, comercio e industria, micro-emprendimientos, entre otros).

Urbano-ambiental (riego y drenaje, contaminación, ordenamiento territorial, minería, producción hidrocarburífera, entre otros)

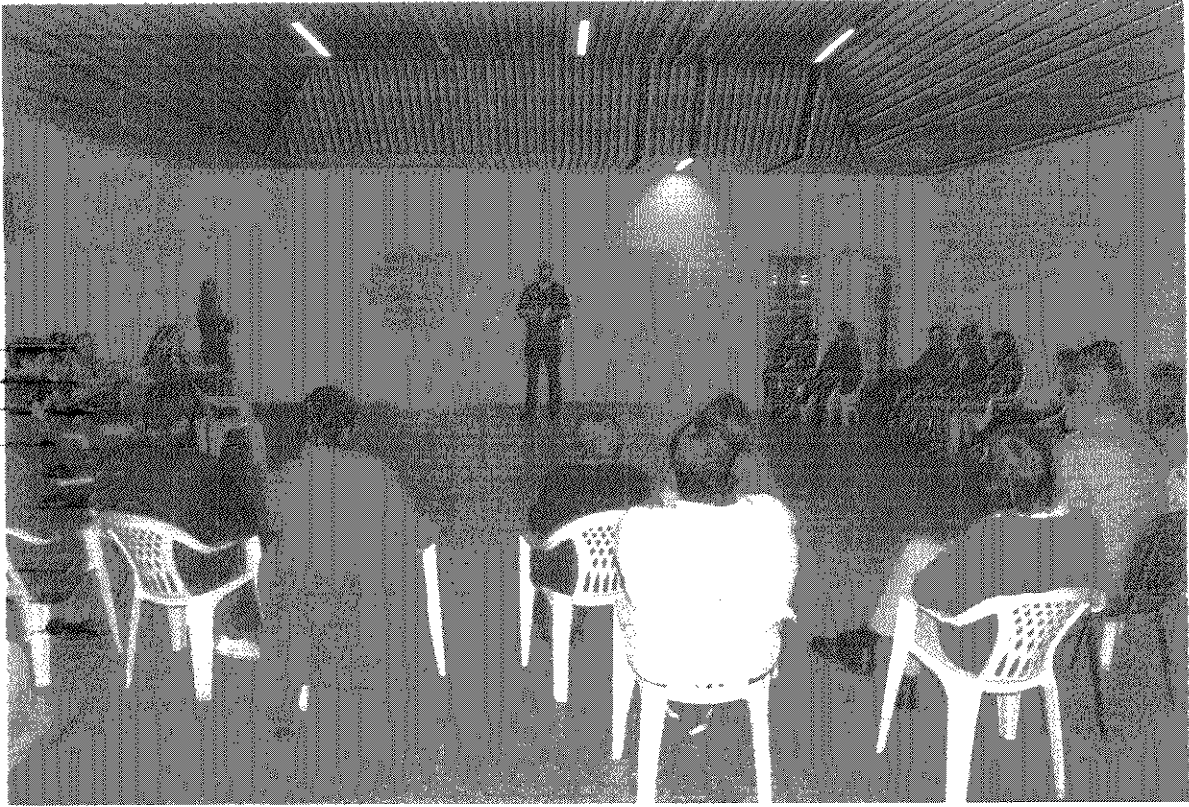




Desarrollo del eje urbano-ambiental



Desarrollo del eje económico-productivo



Desarrollo del eje socio-cultural



Desarrollo del eje socio-cultural

Reuniones de Trabajo

Lugar: Instalaciones del ENDECIC

Hora: 19:00 hs.

Eje económico-productivo: 29 de mayo

Eje sociocultural: 30 de mayo

Eje urbano-ambiental: 31 de mayo

Los días 29, 30 y 31 de mayo de 2007 se llevaron a cabo reuniones de trabajo de cada uno de los ejes temáticos en los cuales se logró el diagnóstico consensuado y la visión de la micro-región (detallados a continuación):



**MATRIZ FODA DEFINITIVA CONSENSUADA CON LOS ACTORES
MICRORREGIONALES**



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**PROVINCIA DE RÍO NEGRO
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES (CFI)
ENDECIC**

“PLAN ESTRATÉGICO DE LA MICROREGIÓN CINCO SALTOS, CORDERO Y CAMPO GRANDE”

DIAGNOSTICO PARTICIPATIVO Y MATRIZ FODA CONSENSUADA

Junio 2007

EJE ECONOMICO PRODUCTIVO

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Potencialidades en recursos renovables y no renovables para explotación económica y turística - Crecimiento económico. (P.B.I. últimos 3 a 4 años). - Existencia de créditos para el consumo y para la producción - Posibilidad de devolución de préstamos con productos. - Nuevo puente Cinco Saltos-Centenario potenciador de intercambio comercial. - Cercanía de grandes centros urbanos, tales como Neuquén y Cipolletti. - Posibilidad de desarrollo de la actividad hidrocarburífera - Existencia de tierras productivas y otros recursos naturales. - Posibilidades de ampliar matriz productiva - Buena oferta laboral - Existencia de Ley Provincial de transparencia frutícola - Escasa desocupación. - Reconocimiento de la Micro región. - Existencia de grupos asociados a través de cámaras y ONG- - Existencia de riego gravitacional 	<ul style="list-style-type: none"> - Escasez de servicios básicos en algunas localidades de la Micro región. - Mercado frutícola concentrado en pocas manos. - Marcado individualismo. - Falta capacitación. - Falta mano de obra calificada - Actividad netamente exportadora. Distribución injusta de los beneficios en la cadena productiva. - Productores pequeños fuera del sistema por obsolescencia varietal y en equipamiento. - Financiamiento público llega a destiempo. - Costoso financiamiento de capital de trabajo. - Alto costo impositivo-provisional - Falta de Plan de desarrollo estratégico para la región del Perilago del Lago Pellegrini - Falta de estrategia local y regional para el desarrollo. - Estacionalidad laboral como limitante del desarrollo. - Insuficiente formación técnica terciaria en áreas no agrícolas. - Se requieren nuevos y más fluidos canales de comercialización y asistencia profesional. - Carencia de medios de transporte que comuniquen la micro-región. - No hay acopio de producción e insumos para pequeños productores. - Necesidad de capacitación en administración 	<ul style="list-style-type: none"> - Potencialidad del desarrollo de hidrocarburos - Potencialidad del desarrollo frutícola. - Potencialidad del desarrollo turístico. - Mejorar accesibilidad a fuentes de financiamiento. - Visión del mundo sobre la región como área virgen y poca acción antrópica. - Captación de turistas que demandan destinos alternativos con características especiales. - Recursos hídricos aun no explorados o no utilizados en toda su potencialidad. - Existencia de una estructura hidráulica histórica. - Valorizar los recursos naturales existentes en la Micro región. - Visión que tiene el mundo respecto de lo Patagónico. - Aprovechamiento de la Imagen y marca Patagónica traducida en productos de origen y 	<ul style="list-style-type: none"> - Retención a las exportaciones. - Ausencia de conciencia ambiental afecta el potencial frutícola. - Escaso cuidado del Medio ambiente - Escasa participación en ONG organizativas del sistema productivo. - Avance poblacional sobre espacios agrícolas. - Vacío legal acerca de la Denominación de Origen controlado. - Falta de equidad en la distribución de la riqueza. - Falta de acciones preventivas sobre el Río Neuquén por crecidas históricas. - Falta de manejo integrado de las cuencas. - Inequidad e injusticia en la

<p>en la Micro región.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existencia de la Facultad de Ciencias Agrarias UNCo - Existencia de Escuela Técnica de nivel medio. - Posibilidad de desarrollo de acuicultura. - Ubicación estratégica de la Micro región. - Diversificación de la Producción. 	<p>y gestión fruti -hortícola.</p> <ul style="list-style-type: none"> - No hay plantas de empaques para pequeños productores. - Falta de red vial para desarrollo de los canales productivos. - Faltan insumos básicos para la comercialización de ciertos productos (ej. Plásticos). - La estabilidad y credibilidad económica mientras exista una mala distribución del ingreso. - Falta de reglamentación de la Ley de Transparencia Frutícola. - Falta de Identidad. 	<p>destinos turísticos patagónicos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Generar Valor Agregado en la micro-región. - Aprovechamiento energético del Río Nqn. - Aumento de Obras públicas y privadas generan movimientos económicos en la Micro región. - Existencia de Planes Estratégicos Sectoriales del INTA y de la Secretaría de Fruticultura. 	<p>comercialización de los productos por parte de los pequeños productores.</p>
--	--	--	---

EJE SOCIOCULTURAL

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Valores humanos sólidos que sustentan la vida tranquila de la comunidad. - La presencia de la Universidad Nacional del Comahue en la región, posibilita el acceso a educación superior y otros vínculos entre universidad y sociedad. - Existe una buena infraestructura para actividades culturales y deportivas que deberían aprovecharse más. - Es una comunidad que demuestra fuertes lazos solidarios en lo social. - Al ser una comunidad pequeña, permite que se identifiquen problemáticas individuales, delictivas, sociales, de adicciones, etc, y su seguimiento y contención. - La región se está transformando en una "Ciudad dormitorio" que brinda muchas posibilidades de crecimiento si se la encuadra dentro de una estrategia de desarrollo. - La región cuenta en general con buenas condiciones en 	<ul style="list-style-type: none"> - No hay en ninguna de las comunidades una identidad territorial de pertenencia a una micro región. - Existencia de disputas históricas entre los municipios. - Falta de programas de desarrollo y capacitación para nuevas tecnologías y/o mejorar la difusión de los cursos que se realizan. - Sistema educativo obsoleto. - No hay educación y concientización para lograr un desarrollo sustentable. - Los trabajadores golondrinas no cuentan con la infraestructura y los servicios básicos adecuados. Trabajo en negro y sin ninguna cobertura. - Al transformarse progresivamente la región en una "Ciudad dormitorio" y no estar encuadrada dentro de una estrategia de desarrollo, se deberá resolver el incremento de demandas a corto y mediano plazo de servicios sociales, educativos, culturales, etc. - En la región comienzan a marcarse fuertemente la cultura del boliche, droga y alcohol en jóvenes (fiesta del estudiante en el lago Pellegrini). - Existe una mala percepción social sobre la calidad y el costo de la salud privada. - No existen políticas de desarrollo estratégico para el Lago Pellegrini, su infraestructura y aprovechamiento turístico. - El Lago Pellegrini y los ríos de la región no cuentan con infraestructura y servicios básicos 	<ul style="list-style-type: none"> - Crecimiento económico nacional - Posibilidades de explotación petrolera - Aumento de recaudación impositiva para los tres niveles estatales. - Auge del turismo nacional - La Patagonia como "marca" o "moda" - Posibilidades de pensar la micro región - Potencialidad de recursos hídricos y natura 	<ul style="list-style-type: none"> - No hay en ninguna de las comunidades una identidad territorial de pertenencia a una micro región. - La posibilidad de actividad petrolera, elevará los precios de diferentes rubros (alquileres) - La potencial actividad petrolera conlleva riesgos de contaminación ambiental - Las migraciones internas continuas, generarán incrementos de población sin que se cuente con la planificación adecuada. - Recursos naturales en riesgo

<p>infraestructura.</p> <ul style="list-style-type: none"> - La posibilidad de tener proyectos conjuntos, entre todos los actores locales, facilitaría la implementación de los mismos y daría mayor fuerza a las demandas. - Buena infraestructura general para deportes - Buena calificación del recurso humano. - Comunidad tranquila. - Presencia del Consejo de Seguridad - Posibilidad de contar con un instituto terciario. - Diversidad de escuelas de nivel medio. - ETAP (Equipo Técnico de Apoyo) para realizar diagnósticos en jóvenes con problemas de socialización. - Cercanía a centros urbanos que poseen universidades públicas y privadas. - Tener a la UNC en la región. - Buena educación de nivel primario y medio. - Existencia de becas nacionales, provinciales y municipales. - Infraestructura acorde a los requerimientos de desarrollo 	<ul style="list-style-type: none"> para su aprovechamiento social, cultural ni para desarrollarlos como espacios turísticos. - El turismo en la micro región no se percibe como una posibilidad de desarrollo ni existen políticas de fomento al respecto. - Ausencia de políticas activas vinculadas a la temática social. - No se detectan estrategias intermunicipales para el desarrollo del Peri lago. - Es una región con recurrentes sentimientos nostálgicos, o por las empresas que existieron (en Cinco Saltos la ex INDUPA, o por los galpones de empaque). - Las diferentes instituciones empiezan a detectar un incremento de la conflictividad social en jóvenes en edad escolar. - Las instituciones remarcaron la carencia de recursos para desarrollar políticas de contención social. - Aparición de procesos de socialización deficientes, con núcleos familiares conflictivos. - El que se transforme la micro región en "ciudad dormitorio" plantea serias dificultades para construir una fuerte "identidad territorial" a futuro. - No existe estrategia local de desarrollo, participativa y consensuada por todos los actores locales. No está claro el perfil regional. - A pesar de ser comunidades pequeñas e integradas, se percibe un bajo nivel de participación social y una progresiva tendencia al individualismo. - Las continuas migraciones internas, exigen 		
--	---	--	--

<p>cultural</p> <ul style="list-style-type: none"> - Contar con ONG's que apoyan la educación. - Infraestructura de centros culturales - Recursos naturales y humanos - Compromiso docente con su labor - Voluntad de articular trabajos en red interinstitucional - Ganas y participación de la gente para desarrollar la micro región. - Espacios y paisajes para aprovechar. 	<p>procesos de integración constantes, en algunos casos conflictivos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ausencia de políticas habitacionales, gran demanda de vivienda, alto precio de alquileres. - Carencia de articulación entre los actores que gestionan y aportan recursos de los comedores escolares - Se perciben disputas políticas de gestión, entre provincia y municipio y entre los mismos municipios de la región. - Dentro de la micro región, existen localizaciones (parajes, barrios) que viven realidades sociales muy distintas al promedio, detectándose poblaciones con altísimos grados de vulnerabilidad social. (barrio Perón, paraje Lihue, Labrador, etc.) - Se percibe un incremento de la suciedad urbana. - No hay renovación de la infraestructura urbana. - Incremento del desempleo, no hay políticas locales de desarrollo económico. - La existencia de la estacionalidad laboral plantea una gran problemática desde lo económico y social durante las épocas del año de menor actividad. - La coexistencia de planes de empleo y de demanda laboral de baja calificación genera una pérdida de la "cultura del trabajo". - No existen políticas orientadas a capacitar y formar mano de obra (obreros de baja calificación). - Si bien la actividad de los clubes es importante, no hay políticas orientadas a desarrollar el 		
--	--	--	--

	<p>deporte como un medio de inclusión social y de formación humana.</p> <ul style="list-style-type: none">- Existen espacios culturales, que no son usufructuados por la comunidad, no existiendo políticas de desarrollo cultural.- No hay acceso a un aula virtual.- La ausencia de medios de transporte público entre las ciudades de la micro región es una de las problemáticas más importantes. No hay desarrollo de políticas de transporte y prevalece lo informal (ausencia de controles).- Tercera edad sin cobertura social, económica y de salud.- En algunas localidades de la región se detectó falta de servicios básicos (ambulancias, farmacia, correo).- Necesidad de contar con redes de gas rural.- Emigración de la gente joven.- Las organizaciones locales perciben una baja preocupante en la participación social.- Déficit habitacional y carencia de tierras para establecerse (limite al crecimiento).- Faltan medios de transporte para movilidad de agentes sanitarios- Faltan programas de inclusión y prevención para jóvenes.- Existe relación intermunicipal, pero no se plasma en proyectos concretos.- La percepción sobre la salud pública, si bien es positiva, detenta preocupación por el incremento de las demandas y por el estado y la falta de la infraestructura hospitalaria, la existencia de		
--	--	--	--

	<p>ambulancias, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se percibe un crecimiento de enfermedades sexuales (no profilaxis). - Accidentes en rutas y señalización de las vías de comunicación. - No hay políticas educativas en seguridad vial. - Carencia de preparación en primeros auxilios de los agentes policiales y docentes - Avance de la problemática de la drogadicción en la región, - Necesidad de definir claramente función, misión y objetivos del ETAP - Personal idóneo, sin título. - Carencia de vinculación o falta de inserción de la UNC en la comunidad - No hay formación de recursos humanos en relación a la matriz productiva. - Faltan políticas de desarrollo cultural. - Los inmigrantes incrementan la demanda educacional y los problemas de integración social. - Familia: Institución en crisis. - Falta de responsabilidad y compromiso de parte de los padres, tutores o encargados. - Violencia escolar (aumento). - Deserción por diversos motivos. - Carencia de diseño curricular de acuerdo a las necesidades de la región.(no tiene) - Problemática del transporte para chicos en edad escolar. - Alcoholismo, drogadicción seguridad y renitencia. - Nuevo perfil de ciudad dormitorio implica mayor 		
--	--	--	--

	<ul style="list-style-type: none">- demanda de servicios educativos.- Pérdida de autoridad del docente.- Falta de recursos para contención escolar.- Inconveniente para acceder a nuevas tecnologías (inversión)- Falta de interés y difusión para los cursos de capacitación que se realizan- Escasez de recursos humanos calificados- Falta de compromiso del Estado en educación- Escasos recursos humanos en salud- Agilizar trámites para becas (menos burocracias)- Falta de juntas vecinales- Infraestructura vial colapsada- Falta de articulación en defensa civil- Escasos espacios de participación.- Falta de continuidad, baja participación.- Deficiencias en los canales de comunicación.		
--	--	--	--

EJE URBANO AMBIENTAL

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Cercanía a centros urbanos concentradores de población y servicios (Neuquén y Cipolletti). - Aumento en la demanda de terrenos por parte de personas provenientes de otras localidades en busca de tranquilidad, seguridad y cercanía a ciudades como Cipolletti y Neuquén. - Alta cobertura en la infraestructura de servicios (agua, cloacas, energía eléctrica y gas) en las tres localidades. - Existencia de vías férreas utilizables - Existencia de edificios ociosos que podrían utilizarse para el desarrollo de diversas actividades socioeconómicas - Disponibilidad de tierras con condiciones agroecológicas aptas para desarrollar cultivos diversos. - Esfuerzos para mejorar la infraestructura de canales de riego y drenaje. 	<ul style="list-style-type: none"> - Falta de planificación urbanística - Presión por la realización de loteos en tierras productivas o zonas no estudiadas detenidamente. - Ausencia de políticas habitacionales, déficit de viviendas. - Falta de servicios básicos en localidades como Clte. Cordero y Campo Grande (ambulancias, farmacia, correo, cajeros). - Incremento de la suciedad urbana. - Deterioro de la infraestructura urbana. - Presencia de desagües que atraviesan las ciudades a cielo abierto con desechos industriales y a veces con líquidos cloacales. - Ausencia de parques industriales. - Existencia de problemas de límites ejidales entre las tres localidades. - No existen plantas potabilizadoras de agua. El agua para consumo sólo tiene proceso de cloración. - Contaminación de las napas freáticas. - Escasa información acerca de la cantidad y calidad del agua subterránea para riego y consumo humano. - Los efluentes cloacales se vuelcan casi en crudo al río. - Deficiencia de medios de transporte que comunican la micro-región (transporte urbano e interurbano). Auge y dependencia de los remises ilegales. La falta de transporte de pasajeros impide a los adolescentes estudiar carreras de tipo técnico en otras localidades. - Manejo inadecuado de los recursos agua y suelo y 	<ul style="list-style-type: none"> - Aprovechar las regalías hidrocarburíferas con el fin de impulsar nuevas actividades con recursos renovables y sustentables en el tiempo. - Aprovechar ventajas comparativas - Ausencia de definición de perfil micro-regional y falta de identidad - Existencia de proyectos de creación y mejoramiento de los parques industriales. - Es necesario mejorar las redes de captación y cloración del agua de las localidades. Existencia de fondos nacionales para modificar y adaptar los filtros de las redes de captación y cloración del agua. - Trabajo conjunto para el desarrollo del lago Pellegrini. - Obtención de fondos 	<ul style="list-style-type: none"> - Incapacidad de ofrecer terrenos o viviendas a la población que busca residir en cualquiera de las tres localidades. - Falta de interés, políticas y fondos necesarios para desarrollar proyectos estratégicos y/o solucionar problemáticas detectadas. - Falta de interés o voluntad política de los distintos actores regionales (públicos y privados) de llevar adelante los distintos proyectos estratégicos. - Inexistencia de trabajo intermunicipal e interinstitucional respecto al lago Pellegrini, perilago y actividades

<ul style="list-style-type: none"> - Buenas relaciones y convenios institucionales para gestionar y ejecutar obras de infraestructura de riego y drenaje. - Existencia del organismo (CoCaPHRI) que realiza el control de los efluentes contaminantes vertidos, por parte de las empresas, al recurso agua. - Existencia de recursos renovables y no renovables para explotar, transformar y disfrutar de manera sustentable. - Las ciudades, al localizarse en terrazas antiguas del valle aluvial, se localizan por encima del nivel de las aguas del río aún en las mayores crecidas. - Aptitud del cuerpo de agua del lago Pellegrini para el desarrollo de actividades acuáticas recreativas. - Preocupación por proyecto de la empresa Río Tinto y el paso del tren con cargas de potasio provenientes de la zona de Mendoza. - Diversidad de la fauna 	<p>de las prácticas relacionadas a las actividades productivas que desarrollan las familias existentes en el interior del Canal Derivador de crecidas al lago Pellegrini.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Escaso conocimiento y difusión de los Planes de Emergencia Hídrica en las tres localidades. - Faltan terminales y/o paradas de ómnibus adecuadas a las necesidades actuales de la población. - Destino final de residuos domiciliarios y su eliminación; no hay clasificación y reciclado de residuos domiciliarios; presencia de basurales con quema a cielo abierto en la meseta y sus consecuentes riesgos. - La escasa consulta y debate previo de los proyectos de grandes inversiones de impacto regional con las sociedades o localidades involucradas. - Desconocimiento del proyecto de la empresa Río Tinto y el paso del tren con cargas de potasio provenientes de la zona de Mendoza. - Falta de participación ciudadana. - Escasa conciencia sobre temas ambientales en la sociedad (escasa información) - Inexistencia de legislación ambiental municipal, falta de control de las diversas actividades impactantes por parte de la autoridad de aplicación, lo cual genera (entre otras cuestiones) la no exigencia de la reposición del daño ambiental a las petroleras y la falta de control sobre la extracción de áridos. - Sistemas de canales y desagües en mal estado debido al insuficiente mantenimiento y al avance de los productores y asentamientos precarios sobre 	<p>para costear obras de riego.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Posibilidad de usar las vías férreas para transporte de pasajeros y cargas. - Compartir la ruta de ingreso a la Patagonia. - El Medio Ambiente como valor turístico (agua, paisaje, lagos, estepa, chacras, etc.) - Construcción de plantas de tratamiento de líquidos cloacales. - Existencia de proyectos relacionados a ciudades limpias, mejoramiento de infraestructura de red vial (peatonal, vehicular y ciclovías) y balnearios municipales en las tres localidades. - La dificultad en la obtención de terrenos y/o viviendas en ciudades concentradoras de población y servicios, la cercanía a esos centros urbanos (Neuquén y Cipolletti, Centenario) la 	<p>socioeconómicas que se realizan (hornos de ladrillos, emprendimientos productivos, entre otros).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ofrecimiento futuro de terrenos en perjuicio de las tierras productivas. - Falta de mejoramiento de la Ruta 151. - Aumento futuro del deterioro de la calidad del agua del Arroyón. - Falta de obras de mejoramiento del Sistema de Atenuación de Crecidas en el Río Neuquén. - Manejo inadecuado y no integral de la cuenca del Río Neuquén aguas arriba de la micro-región. - Incumplimiento de la legislación ambiental existente y falta de
---	--	---	--

<p>(especialmente de aves) en cuerpos de agua y zonas aledañas (Dique Ballester, Cuenca Vidal, lago Pellegrini, Río Neuquén).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existencia de trabajo coordinado y control para la recuperación de la pesquería (veda drástica desde el año 2001 al 2003, puesta en funcionamiento de Piscicultura encargada del control y manejo del recurso; siembras de alevines y contratación de guardapescas). - Existencia de un estudio de suelos de casi 5000 has en el perillago cuyas conclusiones indican que más del 50% de los suelos no presentan dificultades para el desarrollo de diversos cultivos. - El agua del río Neuquén como recurso natural aprovechable para la realización de actividades recreativas y turísticas - Nacimiento del Canal Principal de riego como fuente de vida para todo el Valle. 	<p>banquinas, cauces primarios y colectores.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ausencia de rehabilitación de los cauces colectores (situación crítica en Cordero por presencia de la napa freática a escasa profundidad). - Han pasado 12 años sin realizar mejoras en el sistema colector de drenaje. - Las inadecuadas prácticas de riego y las pérdidas en los caudales transportados por los canales de riego provocan la salinización de los suelos. - Insuficientes obras en el río que permitan proteger a los productores y a la población. - Falta participación para resolver problemas en los consorcios y necesidad de aportar mayores presupuestos. - Los consorcios han decaído en su recaudación. Existe un bajo porcentaje de productores que pagan el canon. - Ausencia de obras a ejecutar en la infraestructura de riego y drenaje. - Irracionalidad en el uso de los recursos agua y suelo. - Falta de infraestructura en los sitios que se identifican como balnearios. - Falta implementar el programa de existencia de depósitos para envases con agroquímicos utilizados para su pulverización en las chacras. - Deterioro de la calidad de las aguas del Arroyón a partir de los desagües de la zona de Campo Grande (aunque en el monitoreo del año 2005 no se detectaron niveles que sobrepasaran los permitidos por la legislación). - Falta política de desarrollo de la Cuenca Vidal, lago Pellegrini y las Penínsulas existentes (ordenamiento 	<p>existencia de población que busca la seguridad, tranquilidad y buena cobertura de servicios permitirían captar población para residir en cualquiera de las tres localidades.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Generar la legislación municipal referida a la problemática ambiental. - Solicitar que los fondos para obras de riego y drenaje se utilicen en la micro-región. - Existencia de trabajo interinstitucional en Fracción G con población allí asentada con el fin de realizar el manejo racional y sustentable de los recursos agua y suelo (sistematizar la práctica para no contaminar, ordenar, no afectar aguas abajo) - Abordar de manera integral la problemática de los desagües que atraviesan las ciudades. - Continuar con el 	<p>control de actividades contaminantes o presumiblemente impactantes negativamente.</p>
---	--	---	--

<ul style="list-style-type: none"> - Existencia del Plan Estratégico como ámbito de discusión. - Existencia de actividades agroindustriales generadoras de empleo y expansión económica. 	<p>de actividades, planta cloacal, control ambiental de la actividad hidrocarburífera, pesca, recreación, entre otros).</p> <ul style="list-style-type: none"> -Contaminación estival de las aguas del lago Pellegrini a partir de la infiltración de los pozos ciegos de las viviendas en la villa. -La presencia de una cuenca endorreica y la eutrofización del lago Pellegrini debido a los diversos aportes orgánicos e inorgánicos que recibe. -La falta de ordenamiento de las actividades económicas que desarrolla la población asentada en el perilago. -Deterioro ambiental producido por los hornos de ladrillos ubicados en el perilago (material particulado en el aire, olores, extracción de áridos). -Pesca ilegal en el lago Pellegrini. -Conflicto ciudad/ chacra por la metodología de protección contra las heladas (humo-quema de cubiertas). -Falta de Educación ambiental. 	<p>monitoreo anual de las aguas del Arroyón.</p> <ul style="list-style-type: none"> -Construcción de los emprendimientos hídricos Chihuidos I y II permitirían minimizar los riesgos aguas abajo por crecidas históricas en el río Neuquén. 	
--	---	--	--

Resumen de los talleres realizados con actores mico-regionales

La actividad económica productiva de la región no debería ser una iniciativa privada y aislada sino que debe articularse y complementarse con acciones en infraestructura, comercio exterior, educación, capacitación, ciencia, tecnología, inversiones, desarrollo de la calidad, fuentes de financiamiento, potenciación del accionamiento de las Cámaras y ONG's .

La ubicación geográfica se marca como una fortaleza, así como también la potencialidad en recursos renovables y no renovables y la posibilidad de potenciar la actividad turística regional. Al mismo tiempo, es una oportunidad la visión mundial sobre la región como área virgen y escasamente modificada por el accionar antrópico.

A pesar de disponer en la región de empresas exportadoras, los valores no se trasladan al pequeño productor, el cual se ve afectado por la obsolescencia tecnológica y varietal. Se requieren nuevos y mayores canales fluidos de comercialización.

No existe una planificación estratégica para resolver el transporte y comunicación en la región, con una red vial ya insuficiente para promover la competitividad económica y la seguridad en las rutas.

Se dispone de recursos acuíferos no explotados en su verdadera magnitud o potencialidad

Existe la necesidad de instalar la Educación Ambiental en todos los órdenes de la sociedad como una exigencia social para aspirar a una mayor calidad y expectativa de vida.

A través de los talleres se distinguen como amenazas:

El escaso cuidado del medio ambiente se traduce en una crisis ambiental que afecta no sólo a la biosfera (deterioro del suelo, del aire, del agua y especies vivientes), sino también a la salud humana.

Esta crisis ambiental se traslada al ambiente económico debido a una injusta distribución de la riqueza en la cadena productiva originando la desaparición paulatina de pequeños productores, que no encuentran estrategias de supervivencia y no consiguen vencer su individualismo que les permita participar activamente en las decisiones de las cámaras de productores que los agrupa.

Es preciso incentivar acciones preventivas sobre las crecidas del Río Neuquén y posibilidad de catástrofe en caso de rotura de diques.

Tal lo definido en otras partes de este trabajo, la micro-región del ENDECIC conforma un sistema económico-productivo, sociocultural y ambiental con características que le son propias.

El desarrollo humano como recurso estratégico, consiste en ampliar las oportunidades de las personas dentro de un marco socioespacial vinculante al desarrollo local, tiene por objetivo lograr la inserción de la micro-región en las exigencias de los nuevos mercados nacional e internacional.

Las debilidades detectadas a través del análisis de la bibliografía existente y a partir de los distintos talleres realizados, hacen referencia al mercado frutícola concentrado en pocas manos, mercado individualismo, falta de capacitación, falta de mano de obra calificada, pequeños productores potenciales desplazados del sistema productivo, entre otros. Todas estas problemáticas tienen relación, entre otros, con el concepto de Desarrollo Humano. Es decir, se debe procurar recursos humanos altamente calificados que puedan liderar cambios en la estructura productiva micro-regional, siendo una inversión productiva más que una dilapidación de fondos.

Analizando las amenazas observamos una fuerte dependencia del uso sustentable del material humano disponible, el cual requiere del cambio de actitud y cultura para comprender, por un lado, la necesidad de mejorar la productividad y, por el otro, que el desarrollo en el mediano y largo plazo pasa por establecer normativas de calidad: sanidad e inocuidad, trazabilidad, entre otras con el fin de evitar la inequidad e injusticia en la comercialización por parte de los pequeños productores.

Finalmente, de prosperar el proyecto denominado "Centro de acopio y tratamiento Post cosecha" permitiría abordar aspectos importantes del Desarrollo Estratégico tales como:

- Asociatividad
- Capacitación
- Fortalecimiento de la estructura productiva
- Agregar Valor a la Producción
- Mantenimiento dentro del sistema productivo de los pequeños productores
- Aspectos socio culturales

Respecto a la capacitación, en los talleres surge como una premisa, que contribuya al desarrollo regional, la necesidad de planificar acciones de capacitación en todos los niveles de la actividad económica en la búsqueda de contribuir a la

formación de recursos humanos capaces de liderar los cambios necesarios para lograr competitividad, basado en aportes de nuevas tecnologías y gestión de calidad.

Potencialmente la micro-región puede convertirse en un proveedor de alimentos que el mundo necesita, pero con exigencias de normativas de calidad en muchos casos no conocidas en profundidad por los productores y los demás participantes de la cadena productiva. Como fortalezas identificadas se pueden mencionar la disponibilidad de los recursos suelo y agua, los cuales permiten imaginar una planificación estratégica tendiente a autoabastecer el mercado local y a la exportación con alimentos sanos y seguros como respuesta a las exigencias de los nuevos mercados consumidores.

Esta capacitación debería abarcar temas referidos a la asociatividad, sistemas de administración, calidad y seguridad alimentaria, mercados de otros productos y generar valor agregado a la producción primaria con alternativas de post cosecha que permitan mejorar la rentabilidad de su explotación.

Se ha detectado a través de los talleres el arraigo de los pequeños y medianos productores en sus chacras, y el requerimiento de alternativas válidas en la producción primaria. Es importante retener a ese productor en su emprendimiento agrícola, evitando el abandono de esa actividad ya sea para especular en el sector inmobiliario ya sea para buscar otras alternativas comerciales, con las implicancias socioeconómicas que ello representa.

DEFINICIÓN DE LA VISIÓN

VISION DE LA MICRO-REGION "Imaginar el futuro"

Una Micro-región como puerta de ingreso a la Patagonia, con comunidades sustentadas en sus orígenes y en valores sólidos, donde sus habitantes puedan acceder a la salud, la educación y al trabajo.

Respeto e integración a un medio ambiente sustentable, potenciando la utilización de sus recursos naturales, como base para el desarrollo turístico y la planificación urbano-territorial.

Con una producción diversificada, integrada, asociada y sustentable con el soporte de una infraestructura vial y un sistema de transporte que posibiliten una fluida interacción entre las comunidades y sus mercados.

Priorización de la participación del pequeño y mediano productor como eslabón necesario en la cadena productiva.

Que construye su identidad e imagen micro-regional en conjunto.

**SEGUNDO Y TERCER TALLER DENOMINADO “DEFINICIÓN DE
LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS, PROGRAMAS Y PROYECTOS”**

El diagnóstico, conjuntamente con la visión sirvieron de base para continuar con el siguiente paso: materializar ésta última a partir de la definición de los lineamientos, programas y proyectos estratégicos.

Ello se realizó durante el segundo y tercer taller plenario denominados "Definición de lineamientos estratégicos, programas y proyectos". A continuación se detallan la metodología y los resultados obtenidos:

SEGUNDO TALLER PLENARIO

"Definición de lineamientos estratégicos, programas y proyectos"

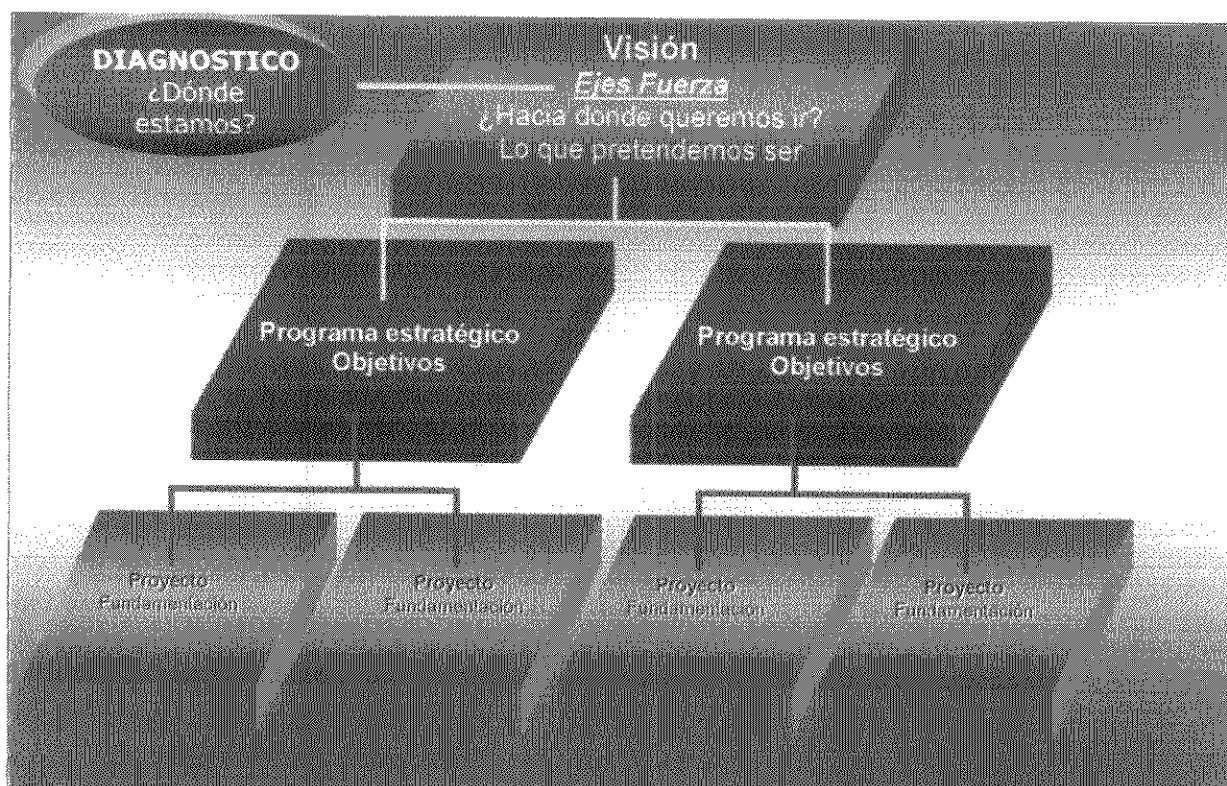
Lugar: Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad del Comahue.

Fecha: 8 de junio de 2007

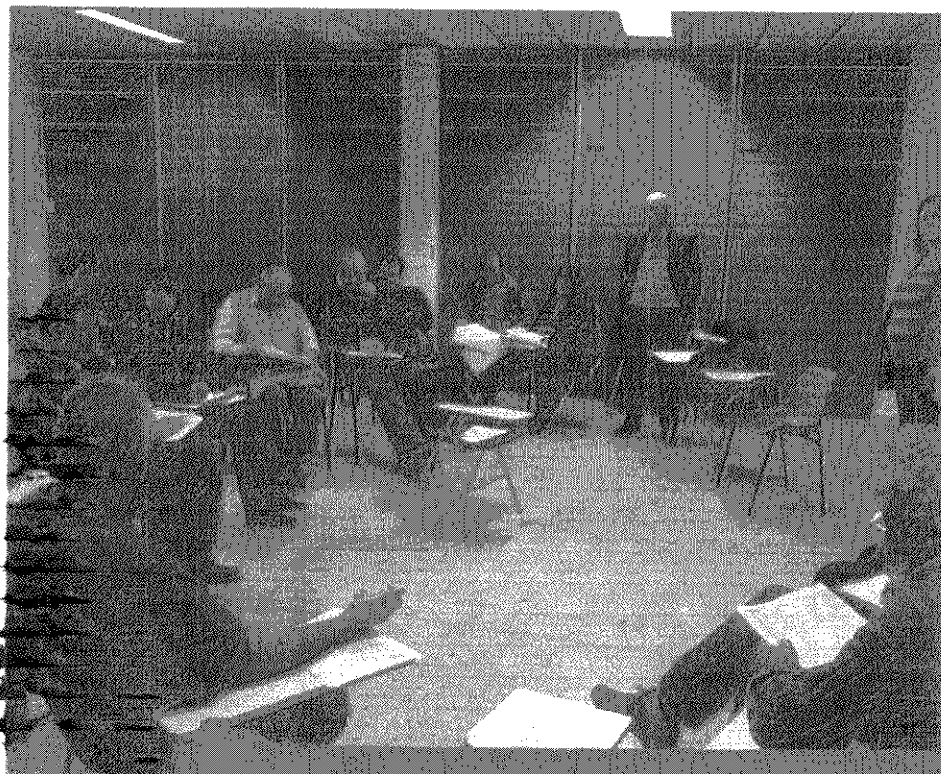
Hora: de 19 hs. a 22 hs.

OBJETIVOS DEL TALLER

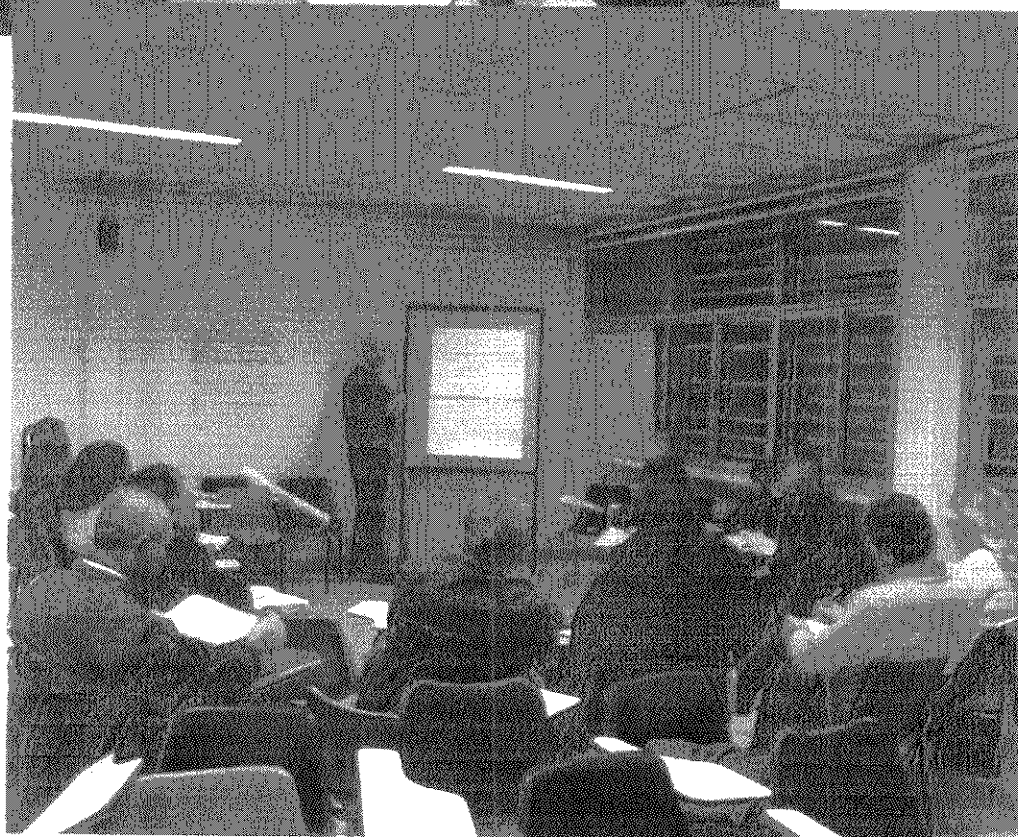
- ✓ Revisar la síntesis del diagnóstico
- ✓ Revisar la Visión de la micro-región
- ✓ Definir los caminos a seguir o programas estratégicos y jerarquizarlos
- ✓ Definir proyectos estratégicos, jerarquizarlos e identificar los actores intervinientes



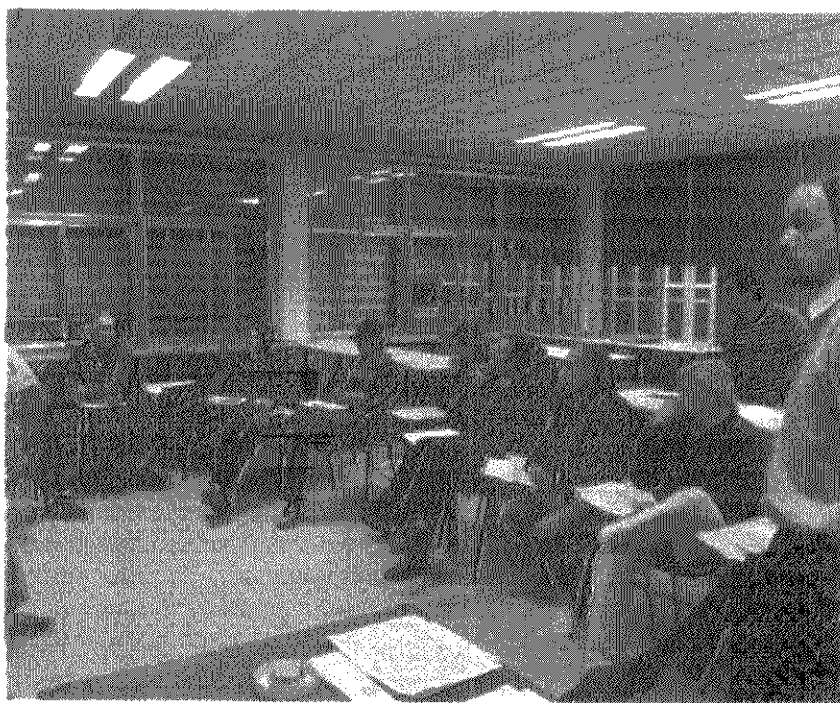
Es fundamental para el éxito de una estrategia, la identificación de proyectos denominados **clave, motores o estructurantes**. Es decir, proyectos importantes que impactan positivamente y de manera significativa en diferentes objetivos y ámbitos de la estrategia micro-regional y que por tanto, actúan de motores del desarrollo económico y social.



Desarrollo del
eje económico-
productivo



Desarrollo del eje sociocultural



Desarrollo del eje urbano-ambiental

TERCER TALLER PLENARIO

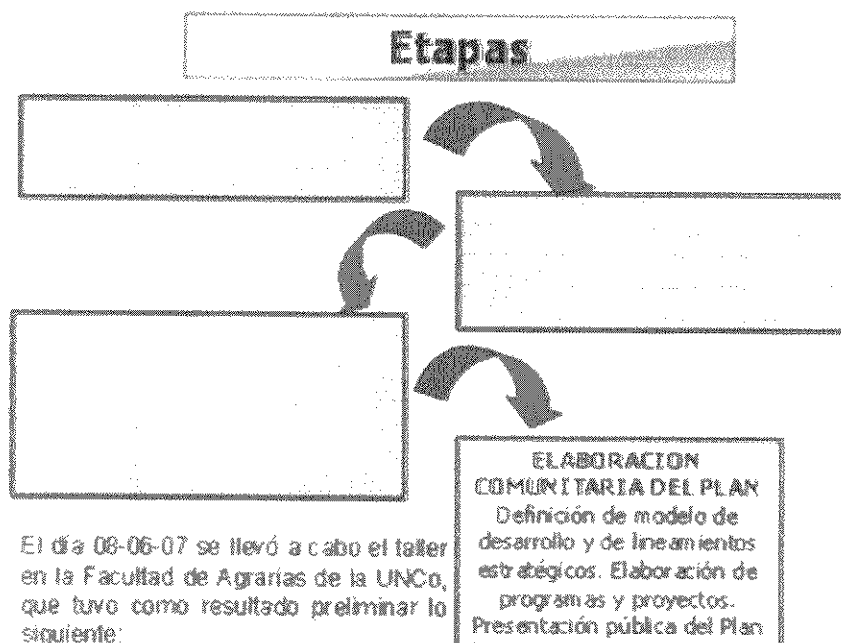
“Definición de lineamientos estratégicos, programas y proyectos”

Lugar: Escuela N° 122. Ciudad de Villa Manzano, Campo Grande.

Fecha: 12 de julio de 2007

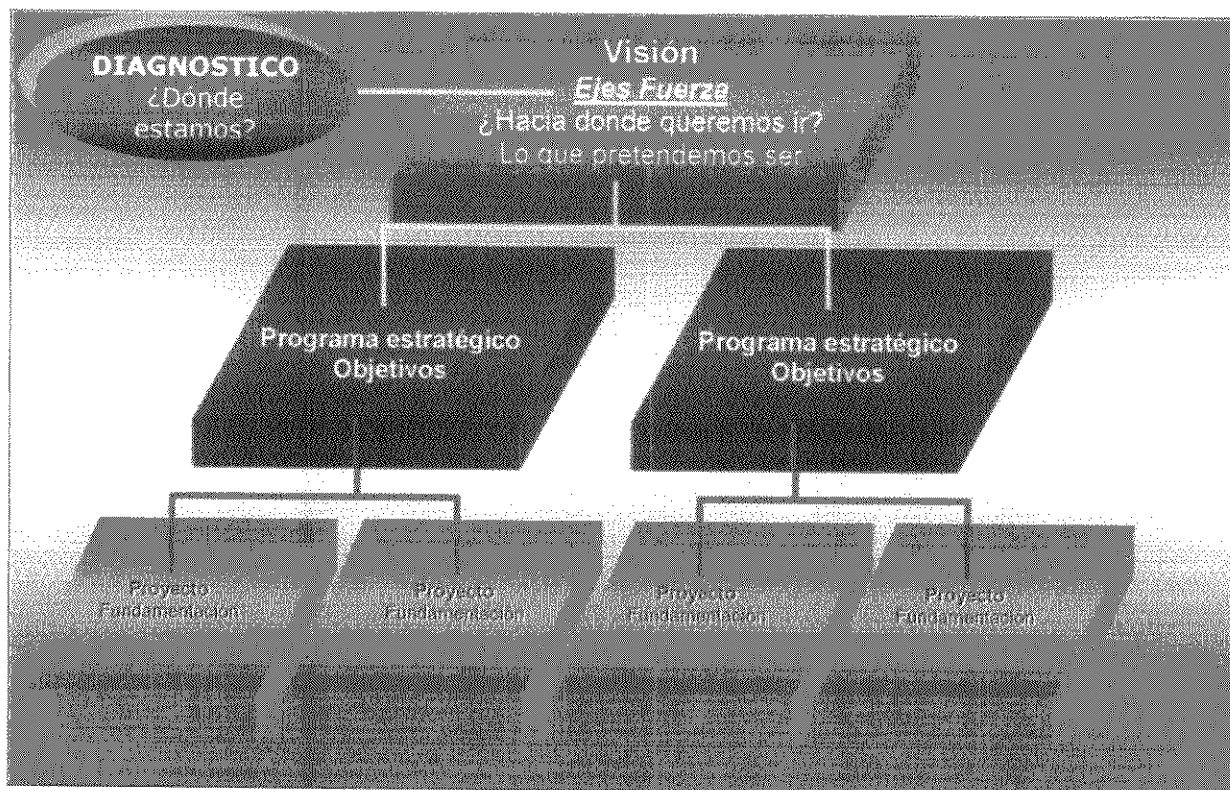
Hora: de 19 hs. a 22 hs.

Última etapa del plan de trabajo: Elaboración comunitaria del Plan



OBJETIVOS DEL TALLER

- ✓ Recordar los ejes / programas propuestos
- ✓ Recordar los proyectos propuestos
- ✓ Proponer nuevos proyectos estratégicos para cada Eje/ Programa y seleccionar los 2 más importantes
- ✓ Definir fundamentos, objetivos y actores involucrados para cada proyecto



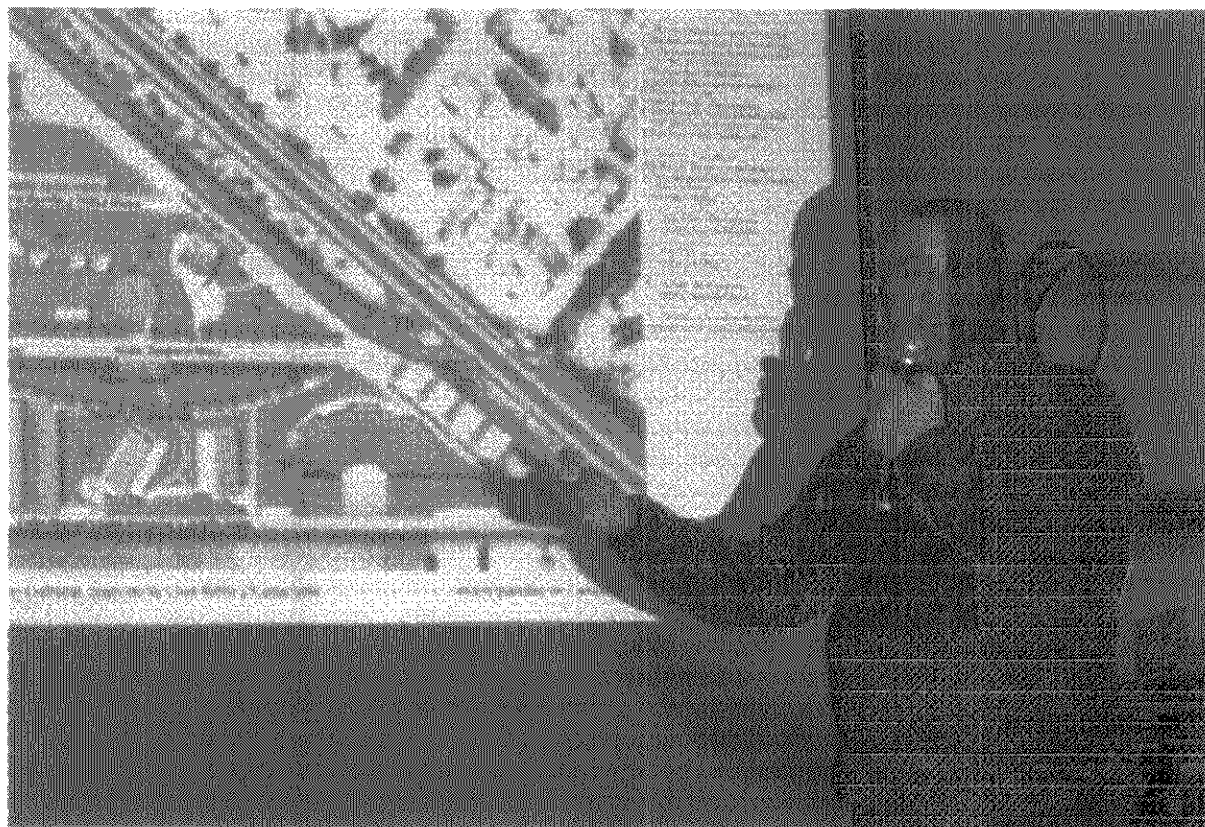
Desarrollo del eje económico-productivo



Desarrollo del eje sociocultural



Desarrollo del eje urbano-ambiental



Presentación del proyecto Público – Privado (Municipalidad de Campo Grande – Gerardo Riffo) denominado COMPLEJO SOCIO CULTURAL “JUAN DE LA CRUZ RIFFO Y LUISA SOLA”.

RESULTADOS DE LOS TALLERES POR EJE TEMATICO

EJE SOCIOCULTURAL

Línea N° 1: Educación y capacitación

Proyecto N° 1

Fomentar el desarrollo de carreras terciarias en la región

Fundamentos

La necesidad de contar con recursos humanos con formación superior, se planteó como una necesidad de la micro-región, tanto en lo relacionado con la matriz productiva, como así también en otras áreas de la sociedad. En la actualidad, la micro-región no cuenta con institutos que puedan brindar este tipo de formación a personas que así lo deseen o necesiten. Se considera a los recursos humanos como un factor estratégico de desarrollo territorial, y hoy es una de las debilidades de la micro-región. Las personas deben migrar a los centros urbanos más grandes en busca de dicha formación, exigiendo un desembolso elevado de dinero y privando a muchas personas, por recursos y tiempo, de acceder a una formación superior.

Contar con una oferta en carreras terciarias, mejoraría las condiciones de la micro-región para el desarrollo de sus recursos humanos.

Está claro que debido a la densidad demográfica y situación económica del territorio, no existiría una demanda constante en el tiempo. Como forma de sortear estos obstáculos, los actores locales plantearon la posibilidad de que se dicten carreras "a término", orientadas a carreras que puedan renovarse periódicamente en función de la demanda regional de profesionales en los ámbitos productivo-social y cultural.

Objetivos

- Fomentar la continuidad de la formación de los recursos humanos
- Generar recursos humanos calificados dentro del propio territorio
- Adecuar la formación a las necesidades productivas, sociales y culturales
- Articular esfuerzos entre diferentes instituciones locales para la actualización en formación profesional

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Cámaras de productores, de comercio, entre otras
- Sindicatos
- Representantes del ministerio de Educación de la Provincia
- Municipalidades
- CREAR
- ENDECIC
- INTA
- Secretarías de Producción y/o Turismo
- Representantes de organizaciones intermedias

Proyecto N° 2

Coordinadora de Capacitación y Formación Laboral

Fundamentos

Una de las principales debilidades detectadas en la micro-región, fue la necesidad de formación de mano de obra especializada y en oficios para algunos sectores de la matriz productiva. También, se reconoció en los talleres que muchas instituciones locales, están implementando programas de capacitación, y que los mismos no tienen llegada efectiva a su población objetivo. Además, la Facultad de Ciencias Agrarias de la UNCo, dicta cursos permanentemente con un bajo nivel de participantes interesados.

Ante esta situación, surgió como proyecto la necesidad de contar con una coordinadora de capacitación, que se encargue de unificar la oferta de cursos a disposición de la población, además de detectar necesidades de formación y contactarse con organizaciones e instituciones públicas o privadas que tengan oferta de formación disponible, para coordinar su implementación en la micro-región.

Objetivos

- Fortalecer la formación y capacitación técnica de la mano de obra de la micro-región, en relación con las necesidades de la matriz productiva.
- Coordinar la oferta de formación y capacitación existente

- Detectar necesidades de capacitación y formación para diversos sectores productivos
- Buscar e implementar programas de capacitación que se estén ofreciendo por organismos públicos o privados para implementarlos en la micro-región
- Optimizar la comunicación de la oferta en capacitación orientada a diferentes segmentos poblacionales.
- Evitar la superposición de cursos en las mismas temáticas, para optimizar los recursos existentes.

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Universidad Nacional del Comahue
- Facultad de Ciencias Agrarias , UNCo
- Agencia Crear
- ENDECIC
- INTA
- Secretarías de Turismo y/o Producción, locales, y provinciales
- Organizaciones intermedias (cámaras de productores, federaciones, sindicatos)
- Escuelas e institutos superiores.

Línea N° 2: Sistemas de comunicación

Proyecto N° 1

Comisión Intermunicipal Permanente

Fundamentos

El proyecto surge ante la necesidad reconocida por todos los participantes de resolver de manera conjunta algunas problemáticas micro-regionales, que en la actualidad se están abordando de manera aislada por cada municipio.

La propuesta de una comisión intermunicipal, se basa principalmente en unificar criterios respecto de varios temas, en especial, uno de los más urgentes: el transporte público. Sin embargo, no es el único objetivo que debería tener dicha comisión, ya que además, se reconoció, que el intercambio de información entre los tres municipios es escaso, en todos los temas, sean referidos a gestión municipal, políticas públicas, salud, educación, capacitación, etc. En términos generales se reconoció un gran aislamiento respecto de la información que se maneja desde cada una de las localidades.

Objetivos

- Desarrollar de manera intermunicipal, estrategias conjuntas para solucionar problemáticas comunes de los tres municipios.
- Desarrollar líneas de acción conjuntas, a futuro para la micro región.
- Generar un espacio de participación y colaboración público-público.
- Solucionar las problemáticas conjuntas más urgentes de manera unificada compartiendo esfuerzos.
- Centralizar y difundir la información disponible en cada municipio hacia el resto de la micro región
- Generar un ámbito de gestión supra municipal, para planificar, desarrollar y gestionar políticas micro-regionales de índole pública.

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios de la micro-región

- Representantes y funcionarios de cada una de las localidades
- Representantes provinciales
- Invitador especiales (cámaras, sindicatos, etc9

Línea N° 3: Deportes, cultura y recreación

Proyecto N° 1

Proyectos deportivos de Integración micro-regional

Fundamentos

Uno de los resultados más claros del diagnóstico, fue la falta de identidad micro-regional y la poca participación de las comunidades. Se analizó el deporte y las correspondientes instituciones deportivas, ONG's y organizaciones intermedias como una de las herramientas más factibles de trabajar en este desarrollo. La idea es generar espacios que incluyan a los clubes y otras organizaciones locales, en eventos deportivos de integración y de interrelación entre las diferentes comunidades. Por un lado, se generaría al interior de la micro-región un movimiento y desarrollo deportivo de los jóvenes, y por otro, los clubes y organizaciones locales podrían reactivar su "vida" social a través de la convocatoria a padres y colaboradores para desarrollar el proyecto.

Objetivos

- Generar espacios de inclusión deportiva y participación micro regional
- Desarrollar fluidas interrelaciones entre las organizaciones locales
- Utilizar al deporte como herramienta indispensable de educación, formación e inclusión social para los jóvenes.
- Fomentar el deporte como "cultura" de vida.
- Reactivar la participación de la comunidad en sus organizaciones locales y deportivas.

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Clubes deportivos de la micro-región
- Asociaciones vecinales
- Organizaciones intermedias
- ONG's
- Municipios de la micro-región
- Secretarías de deporte, cultura y bienestar social de los municipios
- Ministerios de Cultura y deportes de la Provincia

Proyecto N° 2

Recuperación y aprovechamiento de Paisajes y Ríos

Fundamentos

Los recursos naturales y paisajísticos de la micro-región, fueron considerados como una de las fortalezas sobre las cuales construir una estrategia de desarrollo local. En la actualidad los accesos al río y lago de la región, son escasos, y con un nivel muy bajo de servicios. La necesidad de contar con mayores espacios de aprovechamiento de espacios verdes, espejos de agua y paisajes es imperiosa. Si bien existen sitios que son aprovechados como balnearios de manera espontánea por la población, los mismos presentan baja calidad y falta de infraestructura básica y servicios (guardavidas, primeros auxilios).

Existe la necesidad de desarrollar estrategias de aprovechamiento de los recursos naturales y paisajísticos, generando espacios abiertos a los habitantes y a visitantes de ciudades cercanas, en busca de espacios recreativos. La demanda de espacios al aire libre, en temporada primaveral y veraniega, esta insatisfecha en toda la región, principalmente, existe población de la vecina provincia de Neuquén, que durante los fines de semana se ve obligada a salir de la ciudad, no contando con ofertas atractivas hasta el momento.

Dotar a el río y el lago, de la infraestructura en servicios, accesos adecuados, cartelera, comunicación y publicidad, es una de las grandes necesidades para aprovechar los recursos naturales existente en la micro-región.

Objetivos

- Posicionar a la micro-región como oferentes de servicios recreativos para una región más amplia

- Desarrollar los atractivos naturales, ríos y lagos, para incentivar la actividad turística
- Dotar de servicios a los espacios naturales, que están desaprovechados
- Generar estrategias para el desarrollo de la recreación como actividad en los espacios de esparcimiento
- Desarrollar una oferta de actividades vinculadas al entorno natural, para ampliar la oferta recreativa.

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Secretaría de Turismo de la Provincia
- Secretaría de Turismo de la Nación
- Municipalidades locales
- Direcciones de turismo municipales o en su defecto responsable municipal de la temática
- Agencias de turismo micro-regionales y regionales
- Organizaciones intermedias
- ONG's
- Clubes

<p>Proyecto N° 3</p>

<p>Circuitos turísticos-recreativos micro-regionales</p>
--

Si bien este proyecto no alcanzó a desarrollarse en este eje, se encuentra definido y explicado en el eje urbano-ambiental.

Proyecto institucional N° 1

Presupuesto del Hospital de Cinco Saltos

Fundamentos

Teniendo en cuenta que la cobertura poblacional se ha ido incrementando en los últimos años (60% en la actualidad), la complejidad IV A del Hospital y por ende las derivaciones que recibe, los centros de salud que dependen de aquél, el déficit mensual (\$30.000) y el continuo aumento de la deuda (\$400.000 en la actualidad), el presupuesto se basa en dos variables de referencia del año 2005, previéndose un aumento del 10%, ampliamente superado en el 2007 (medicamentos, gas oil, repuestos, alimentos, entre otros).

Objetivos

Si bien el proyecto no fue consensuado por los distintos actores micro-regionales debe tomarse como un proyecto institucional que procura mejorar el funcionamiento y la calidad de atención de la población micro-regional, a partir de:

- Mejorar la calidad de cobertura poblacional
- Mejorar la atención de los pacientes
- Evitar el endeudamiento
- Mejorar la seguridad y limpieza en el Hospital

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Ministerio de Salud de la Provincia
- Consejo de Salud
- Municipalidades de la micro-región
- Empresas privadas

Proyecto Público – Privado (Municipalidad de Campo Grande – Gerardo Riffo)
COMPLEJO SOCIO CULTURAL “JUAN DE LA CRUZ RIFFO Y LUISA SOLA”.

Fundamentos

Este proyecto se presenta como pionero en cuanto a integración y asociación entre localidades y actores micro-regionales y regionales, ya que el espíritu del mismo es amplio e integrador, abarcando aspectos sociales, culturales, históricos y recreativos - turísticos, teniendo en cuenta la fortaleza de ser la puerta norte de ingreso a la Patagonia.

Por otro lado, la ausencia de políticas y espacios físicos en relación al equipamiento y servicios a la comunidad, abarcando todas las cohortes de edades, permiten definir al proyecto como importante para las comunidades de la región.

Objetivos

De acuerdo a lo mencionado por la persona que donó la parcela rural con una superficie total de 5 has, el objetivo primordial es contribuir al mejoramiento de la calidad de vida a partir de brindar un espacio para la residencia de una cohorte de la población vulnerable como es la tercera edad, como así también ofrecer un lugar para el desarrollo de actividades recreativas-turísticas aprovechando las potencialidades y oportunidades micro-regionales, tal lo expuesto anteriormente.

Monto de la inversión: \$ 20.000.000 (pesos veinte millones)

Espacio físico: 5 hectáreas

Cantidad de obras: 7

- 1) Teatro, capacidad 1.500 personas. Escuela de teatro
- 2) Hogar para ancianos, capacidad 60 camas
- 3) Museo Agrario, capacidad 5 naves
- 4) Parque Temático, 10 dinosaurios.
- 5) Restaurante-Quincho para eventos, capacidad 150 personas
- 6) Biblioteca, última generación.
- 7) Granja educativa, con taller de elaboración de productos de la misma.

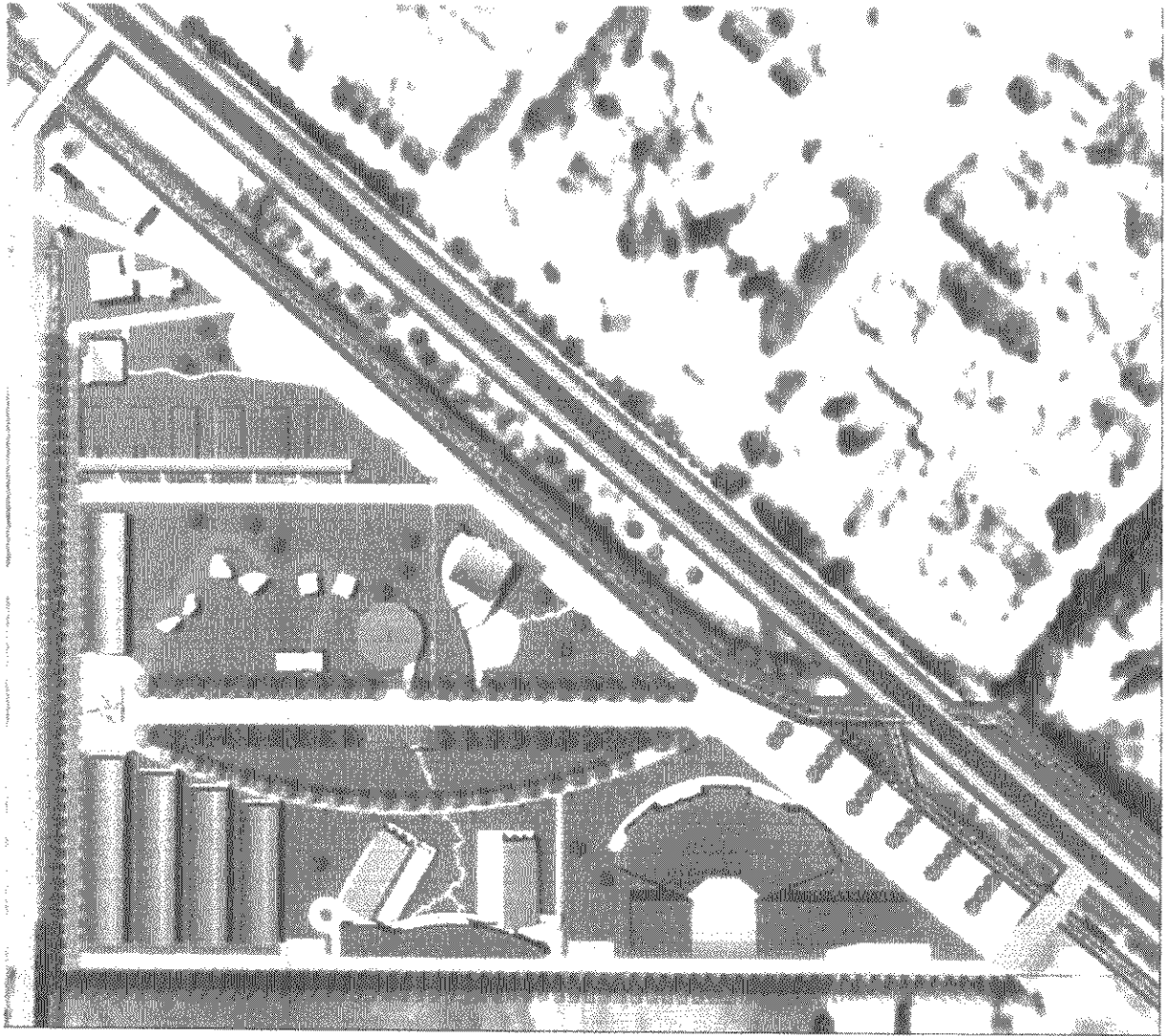


Imagen del proyecto

Línea N° 1 y 2: Desarrollo del pequeño y mediano productor y asociativismo.

Proyecto N° 1

Creación de un centro de acopio, comercialización y tratamiento poscosecha que asocie a todos los productores frutihortícolas de la Micro región.

Fundamentos

Del diagnóstico de la micro-región se apuntaron como debilidades el mercado individualismo, la escasez de canales de comercialización, la exclusión del sistema del pequeño productor por diversas razones, la falta de capacitación, y la falta de centros de acopio de producción e insumos. Al mismo tiempo, surgieron como oportunidades la posibilidad de generar valor agregado en la micro-región y la visión que se tiene sobre la misma como un área virgen, extensa y escasamente modificada por el hombre. A esto hay que sumarle la amenaza del avance poblacional sobre zonas aprovechables para la producción frutihortícola,

De este análisis surge la necesidad de contar con un mercado donde los pequeños y medianos productores puedan llevar su producción para que se comercialice, permitiendo generar las rentabilidades adecuadas con el objeto de desarrollar las tareas culturales, invertir y vivir con óptima calidad de vida.

Actualmente, los que producen en pequeña escala no cuentan dentro de la provincia con un ente que los aglutine y represente con el fin de defender su producción, ya que debido a los volúmenes comercializados de manera individual y la escasa rentabilidad, son una tipología de productor en decadencia y desaparición.

Por otra parte, el tiempo que demanda la comercialización de pequeñas escalas provocan un incremento en los costos de producción ya que el dueño de la parcela invierte buena parte de su tiempo en buscar mercado para colocar el producto y debe contratar mano de obra para llevar a cabo las tareas culturales que el cultivo demanda, incrementando sus costos y afectando fuertemente su rentabilidad, la cual en la mayoría de los pequeños productores es negativa.

A su vez, al no existir una programación ni un estudio del mercado, los pequeños productores generan de acuerdo a su intuición, sin sustento técnico, lo

que provoca sobreproducción de determinado producto, saturación del mercado y por ende precios de venta por debajo del costo de producción.

El proyecto es ambicioso y abarcativo, ya que también propone llevar adelante la capacitación en distintos mecanismos asociativos para potenciar las ventajas comparativas del lugar.

En la micro-región se observa una fuerte tendencia al individualismo, lo que dificulta llevar adelante proyectos donde el ánimo societatis es fundamental en el desarrollo de la actividad comercial. Culturalmente es un tema que requiere ser trabajado en profundidad ya que es el pilar que puede sostener económicamente al pequeño y mediano productor.

Objetivos

- Mejorar la comercialización de la producción de los pequeños y medianos productores.
- Revertir o al menos atenuar el individualismo de los productores de la micro-región.
- Contar con un ente que coordine y planifique la producción.
- Capacitación en asociativismo y comercialización.
- Estudios de mercado.
- Evitar el avance poblacional sobre zonas productivas.

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Cámaras de productores, de comercio, entre otros
- Pequeños productores;
- Representantes del Ministerio de Producción de la Provincia.
- Representantes del área de producción de los tres municipios que integran la micro-región;
- CREAR;
- ENDECIC;
- INTA;
- INTI;
- Ministerio de Educación de la Provincia.

Proyecto N° 2

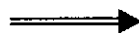
Planta de acopio y tratamiento post-cosecha de frutas y hortalizas

PRIMERA ETAPA



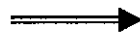
- a) capacitación a productores en asociativismo
- b) capacitación en Buenas Practicas Agrícolas
- c) Estudio de mercado para determinar tipos de frutas y hortalizas a producir
- d) Capacitación en seguridad alimenticia

SEGUNDA ETAPA



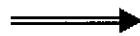
- a) Conformación de entidad jurídica
- b) Formulación y evaluación económica del proyecto de producción primaria y planta de acopio.
- c) Fuente de financiación
- d) Organización del sistema de administración y comercialización

TERCERA ETAPA



- a) Implementación del proyecto primera fase: Obra civil y cámara de frío

CUARTA ETAPA



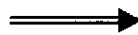
- a) Segunda fase del proyecto: línea de procesamiento de frutas y hortalizas envasadas en bandejas para góndola de supermercados

QUINTA ETAPA



- a) Tercera fase del proyecto: Línea de congelado para frutas finas y hortalizas de cuarta generación. Exportación de frutas finas IQF

SEXTA ETAPA



- a) Cuarta fase del proyecto: Deshidratación de frutas y hortalizas

Proyecto N° 3:

Denominación de Origen Controlada (DOC)

Fundamentos

La ubicación estratégica y el reconocimiento a nivel mundial de la producción de la micro-región, sumado al aprovechamiento que se puede hacer de la imagen y marca Patagónica traducida en productos de origen patagónico, se topa con un vacío legal acerca de la Denominación de Origen Controlado.

Por lo tanto surge la necesidad de dotar a la micro-región de una DOC., ya que los productos de la misma son reconocidos y respetados, y esta sigla es distintiva de una excelencia cualitativa.

La obtención de los permisos para comercializar productos bajo esa denominación, si bien tienen un costo elevado, porque implica realizar una serie de inversiones fundamentalmente en logística, otorga a los mismos una ventaja sustancial a la hora de comercializar.

Objetivos

- Contar con la legislación necesaria para obtener la DOC y competir en igualdad de condiciones con mercados que ya la han desarrollado.
- Dotar a los productos de la micro-región de una denominación de origen controlada que permita la aceptación de los mismos en los mercados más exigentes.
- Obtener mayor rédito económico aprovechando las ventajas comparativas que tienen los productos de origen patagónico.
- Llegar con la producción a mercados exigentes.

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- INTA
- Secretarías de Turismo y/o Producción, locales, y provinciales
- Organizaciones intermedias (cámaras de productores, federaciones, sindicatos)
- INTI

- Universidad Nacional del Comahue - Facultad de Ciencias Agrarias.
- Legislatura de la Provincia de Río Negro.

Línea N° 3: Desarrollo de Servicios

Proyecto N° 1 No se desarrolló

Línea N° 4: Ejercicio de herramientas con iniciativa popular

Proyecto N° 1 No se desarrolló

EJE URBANO-AMBIENTAL

Línea N° 1: Plan de ordenamiento territorial y gestión ambiental

Fundamentos

“Teniendo en cuenta las facultades que le confiere la Ley Provincial al ENDECIC y la existencia de una zona con recursos únicos, la potencialidad de las tierras y la posibilidad de propender al desarrollo socioeconómico de la micro-región, es por lo cual se propone el mencionado Plan de Ordenamiento y Gestión Ambiental, con el fin último de mejorar el uso de los recursos y la calidad de vida de la población involucrada

El análisis territorial, para ser útil en programas de ordenamiento, ya sean de naturaleza territorial y ambiental, requiere de una metodología específica centrada en el espacio como objeto de estudio tanto en el ámbito municipal como regional, y que pueda ser un instrumento eficaz que permita la detección de las claves de la organización y de la dinámica del territorio, la identificación y la valoración de los recursos existentes, la formulación de propuestas de ordenamiento, el diseño de estrategias de intervención o el desarrollo de proyectos concretos de aplicación.

La importancia del Ordenamiento Territorial es el ser una técnica precautoria de gestión integral que se orienta al diseño y asignación racional del aprovechamiento de los recursos naturales, desde un enfoque interdisciplinario científico y técnico, tendiendo al desarrollo equilibrado del área/ región a través de la organización física del espacio y de la distribución racional de las actividades en éste.

En el aprovechamiento racional del territorio cada una de las actividades debe emplazarse en el lugar más adecuado e idóneo según la compatibilidad, coincidencia, afinidad y/ o complementariedad o no con el conjunto de relaciones que intervienen

La ordenación del territorio tiene objetivos fundamentales entre los cuales se encuentran: asegurar el desarrollo económico equilibrado; proporcionar oportunidades que posibiliten la consecución de una adecuada calidad de vida, prestando especial atención al marco de vida cotidiano; conservar y desarrollar los fundamentos naturales de la vida como la biodiversidad y los procesos ecológicos esenciales; administrar de manera responsable el marco natural y la puesta en práctica de una política racional de utilización del suelo, porque a toda ordenación

del territorio debe acompañar una política del suelo. Es preciso, también, controlar la ocupación del espacio y orientar estratégicamente el desarrollo de las actividades económicas.²⁷

Asimismo, para que el ordenamiento sea útil debe ser previsor de los posibles conflictos de uso del territorio, debe anticiparse a los cambios, para lo cual tiene que analizar la problemática de forma integral, armonizando conservación y desarrollo. Desde esta perspectiva se concibe el ordenamiento territorial como una Planificación Integral, la cual es un proceso racional y continuo de toma de decisiones, por el que se hace una distribución armoniosa de la actividad humana en el espacio territorial, regulando los usos de la tierra y el aprovechamiento sostenido de los recursos naturales, de acuerdo con la aptitud y capacidad de los ecosistemas.²⁸

Por último, cabe mencionar que las actividades económicas en función del territorio significarían no establecer objetos a priori de lo que se piensa producir, tanto en la industria como en la agricultura, y luego establecer estrategias para la explotación de los recursos naturales, sino, por el contrario, establecer los objetivos del desarrollo económico en función de la estructura misma de los recursos naturales: su cantidad, las relaciones entre sus usos económicos y su calidad, etc. En este contexto prospectivo es como la planificación integral de la sociedad puede señalar los mejores usos del espacio en función de las condiciones naturales y de los modernos procesos tecnológicos, así como los peligros y riesgos de un crecimiento socioeconómico que no tenga en cuenta las limitaciones que ofrece el medio y las condiciones de retraso de algunos sectores de la sociedad".²⁹

Teniendo como marco el Plan mencionado, los proyectos a desarrollar serían los siguientes:

²⁷ Aguilar Sánchez, G. "Ordenamiento del uso de los recursos naturales en el municipio de Querétaro, México". En 6º Encuentro Internacional Humboldt América Latina más allá de los noventa. Septiembre de 2004. Carlos Paz, Córdoba, Argentina

²⁸ Aguilar Sánchez, G. Op. Cit.

²⁹ Grasso, Daniel. Ponencia en el VII Encuentro Humboldt desarrollado en Merlo, San Luis, año 2005, denominada "Lineamientos para el ordenamiento territorial y el desarrollo integral del perillago y Lago Pellegrini. Municipios de Cinco Saltos, Clte. Cordero y Campo Grande. Río Negro.

Proyecto N° 1

Evaluación de las tierras para uso múltiple

Objetivos

- Conocer cuáles son las tierras que se pueden utilizar para urbanizar y cuáles son aptas para la producción agrícola
- Evitar el avance urbano sobre tierras agrícolas aptas agro-ecológicamente.
- Captar la población que no quiere residir en Neuquén – Cipolletti – Centenario
- Ofrecer terrenos ante la demanda de éstos por parte de personas provenientes de otras ciudades cercanas y de la micro-región ante el crecimiento vegetativo de cada localidad.
- Preservación del medio rural.
- Optimización del medio urbano

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Departamento de Geografía de la Facultad de Humanidades de la UNCo
- Facultad de Ciencias Agrarias de la UNCo
- Municipios
- AIC
- INTA

Proyecto N° 2

Código de uso del Suelo. Identificación de conflictos de uso

Objetivos

- Realizar y/o actualizar las reglamentaciones vigentes que datan de la década del 80´.
- Ordenar y reglamentar las actividades urbanas (residenciales, comerciales, industriales, recreativas, culturales) y rurales en cada una de las localidades y, por ende, en la micro-región.

- Brindar seguridad, tranquilidad, óptima calidad de la infraestructura de servicios, equipamiento comunitario, recreación, espacios verdes, a la población micro-regional

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Departamento de Geografía de la Facultad de Humanidades de la UNCo
- Facultad de Ciencias Agrarias de la UNCo
- Colegio de Arquitectos
- Municipios
- AIC
- INTA

Proyecto N° 3

Estudios de factibilidad de urbanización de la meseta (incluye estudios de suelos, determinación del crecimiento demográfico y toda información de base)

Objetivos

- Brindar una alternativa al crecimiento urbano
- Evitar el avance sobre tierras productivas

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Departamento de Geografía de la Facultad de Humanidades de la UNCo
- Facultad de Ciencias Agrarias de la UNCo
- Municipios

Proyecto N° 4

Mejora de las vías de comunicación / tránsito / medios de transporte

Objetivos

- Mejorar la comunicación al interior de la micro-región, adecuando las redes viales y los medios de transporte a la nueva realidad regional del transporte de personas y mercaderías y al incremento del parque automotor liviano y pesado.
- Aumento de la seguridad vial
- Permitir el movimiento migratorio pendular en aumento entre las localidades que integran el Alto Valle de Río Negro y Neuquén

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- VIARSE
- Vialidad Nacional
- Secretaría de Transporte Provincial
- Secretaría de Transporte Nacional
- Municipios

Proyecto N° 5

Preservación de espacios públicos (espacios verdes, accesos al río, lago)

Objetivos

- Evitar el avance de privados sobre recursos naturales, permitiendo el acceso y disfrute de los espacios públicos a la población

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- Departamento Provincial de Agua - AIC

Anteproyecto institucional Club de Leones

Plan Estratégico del Lago Pellegrini

Fundamentos y objetivos

“En el marco de la crisis socioeconómica que vivimos en Argentina, la zona se ha poblado con familias que han emigrado de centros poblados por la imposibilidad de hacer frente a las presiones tributarias, aunque los mueve la esperanza de progreso a través del uso integral de la tierra. En los últimos años la cantidad de afincamientos ha aumentado y con ello la necesidad de dar respuesta a un crecimiento acelerado, ordenando en el marco de una planificación que tenga como eje la valoración y la asistencia integral de la población con la atención debida a las normas de manejo de la cuenca que evite el deterioro progresivo en el tiempo”.³⁰

Particular tratamiento necesita esta cuenca, que por ser cerrada, sus escorrentías confluyen necesariamente en el Lago Pellegrini sin otras salidas naturales más que la evaporación, situación que la hace sumamente sensible ante mínimos desequilibrios ecológicos”.³¹

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- ENDECIC
- Municipios
- Pobladores asentados en la Cuenca Vidal
- Universidad Nacional del Comahue
- Club de Leones
- Departamento Provincial de Agua
- Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas (AIC)
- Ministerio de Planificación y Gestión de la Provincia de Río Negro
- Consejo Federal de Inversiones de Río Negro
- Organismos de Financiación nacional e internacional

³⁰ Club de Leones. Anteproyecto El Lago Pellegrini e impacto ambiental por desarrollo turístico, minero y agrícola en su Cuenca. Plan estratégico. 2004.

³¹ Op. cit. 2004.

Línea N° 2: Gestión ambiental de los recursos naturales

Fundamentos

A partir de los proyectos enunciados en esta línea estratégica se busca desarrollar, mantener y conservar los recursos naturales (suelo, agua, aire), aquellos sitios de especial valor paisajístico y ecológico (flora, fauna) contando con el marco normativo correspondiente.

De esa manera, se pretende que las actividades se desarrollen con criterio de sustentabilidad, teniendo en cuenta las diferentes demandas de uso, ocupación, respetando y protegiendo áreas que tengan relación con la conservación del agua, suelo, flora y fauna.

Asimismo, desarrollar la infraestructura necesaria para minimizar los impactos generados en la calidad del agua en del río Neuquén por el volcado casi en crudo de los líquidos cloacales, permitiendo mejorar la calidad del agua para consumo humano en las poblaciones de la micro-región.

Por otro lado, teniendo en cuenta la existencia de normativas globales que se imponen con el correr del tiempo, son cada vez más los productores que comienzan a implementar medidas tendientes a mejorar las prácticas agrícolas (BPA), entre otras cuestiones, la relación producción-medio ambiente en sus unidades económicas, entendiéndose que dichas exigencias pueden representar una ventaja competitiva para aquellas que las incorporen en la gestión.

Uno de los retos de los productores es el adecuarse a las realidades actuales a nivel mundial, que ponderan estrategias y normas de competencia de manera tal que calidad y protección ambiental son exigidas cada vez más. Ello puede traer aparejado variados problemas en la ejecución de las prácticas, teniendo en cuenta no sólo los costos sino también por los volúmenes de producción y el escaso personal, como así también la incorporación del concepto de mejora continua.

Una de las tareas principales para la gestión ambiental de los recursos naturales tiene relación con la concientización ambiental. Esta se puede llevar a cabo, conjuntamente con la sensibilización de la sociedad, ya que la degradación del entorno natural y sus efectos sobre la calidad de vida de la población deben convertir al medio ambiente en una temática a considerar de manera creciente en la agenda económica y política de las comunidades de la micro-región. Superada la época en que la degradación ambiental era aceptada como una consecuencia

inevitable del progreso económico, se ha pasado a imponer su conservación como límite infranqueable de toda actividad productiva.

La legislación, la imposición del concepto amplio de sustentabilidad en las actividades productivas y una sociedad cada vez más sensibilizada por los problemas ambientales deben lograr que cada vez más empresas se responsabilicen sobre las consecuencias negativas generadas sobre el medio ambiente.

La educación ambiental, aún incipiente en las distintas formas y niveles educativos, debe ser un pilar sobre el cual se asiente la visión y futuros ejes, programas y proyectos estratégicos micro-regionales, ya que los niños son los más sensibilizados ante la gravedad de los problemas ecológicos y los más predispuestos por la preservación del medio ambiente.

Esta situación puede permitir la posibilidad de conformar y fortalecer ONG's ambientalistas en la micro-región como así también mejorar la calidad de vida de la población.

Proyecto N° 1

Saneamiento del agua. Plantas de Potabilización. Tratamiento de efluentes (en marcha)

Objetivos

- Revertir la situación de deterioro y preservar los recursos naturales
- Mejorar la calidad del agua para consumo humano
- Disminuir riesgos a la salud humana
- Mejoramiento de la calidad de vida de la población
- Mejorar la calidad del recurso agua, ya sea el río Neuquén o el lago Pellegrini.

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- Departamento Provincial de Aguas - AIC
- PROPASA (Programa Nacional)

Proyecto N° 2

Preservación del suelo

Objetivos

- Sustentabilidad de las actividades económicas
- Preservación de los recursos naturales

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- ONG's
- ENDECIC
- Facultad de Ciencias Agrarias, UNCo
- Departamento Provincial de Aguas
- Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas (AIC)
- Consejo de Ecología y Medio Ambiente de Río Negro (CODEMA)
- Cámaras de Productores
- Dirección de Minería de la Provincia de Río Negro

Proyecto N° 3

Plan de Manejo del Humedal del Dique Ballester

Objetivos

- Sustentabilidad de las actividades económicas
- Preservación de los recursos naturales

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipio de Clte. Cordero
- ENDECIC
- Departamento Provincial de Aguas - AIC

- Consejo de Ecología y Medio Ambiente de Río Negro (CODEMA)

Proyecto N° 4

Gestión y uso de pesticidas

Objetivos

- Sustentabilidad de las actividades económicas
- Preservación de los recursos naturales

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- ENDECIC
- ONG's
- Facultad de Ciencias Agrarias, UNCo
- Departamento Provincial de Aguas
- Consejo de Ecología y Medio Ambiente de Río Negro (CODEMA)
- Cámara de Productores

Proyecto N° 5

Legislación ambiental municipal y micro-regional

Objetivos

- Sustentabilidad de las actividades económicas
- Preservación de los recursos naturales

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- ENDECIC
- Consejo de Ecología y Medio Ambiente de Río Negro (CODEMA)

Proyecto N° 6

Mejoramiento de riego y drenaje

Objetivos

- Sustentabilidad de las actividades económicas
- Preservación de los recursos naturales

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- ENDECIC
- Departamento Provincial de Aguas – Consorcios de Riego y Drenaje
- Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas (AIC)

Proyecto N° 7

Implementación de Buenas Prácticas Agrícolas

Objetivos

- Sustentabilidad de las actividades económicas
- Preservación de los recursos naturales

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- ENDECIC
- Facultad de Ciencias Agrarias, UNCo
- CREAR
- CFI

Proyecto N° 8

Concientización ambiental

Objetivos

- Sensibilización y Concientización de la población
- Mejorar la calidad de vida de la población
- Preservación del medio ambiente

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- ENDECIC
- ONG's
- Departamento Provincial de Aguas
- Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas (AIC)
- Consejo de Ecología y Medio Ambiente de Río Negro (CODEMA)
- Consejo de Educación
- Consejo de Seguridad

Línea N° 3: Plan de Desarrollo Recreativo - Turístico Sustentable

Fundamentos

Teniendo en cuenta la existencia de atractivos relacionados al recurso agua y al sistema de riego (los cinco saltos y la usina, el salto del km 8, el regulador sobre el Canal Principal de Riego, el dique Ballester, museos, balnearios sobre el río Neuquén, pesca deportiva y actividades acuáticas en el Lago Pellegrini), como así también el recurso paleontológico; que la micro-región es la puerta de entrada a la Patagonia Norte; la existencia de la ruta del Vino y los Dinosaurios, es importante el desarrollo de infraestructura que permita el acceso y disfrute de los mismos (por ejemplo fomentar plazas de alojamiento a pequeña escala; oficinas de turismo con registro de alojamiento; contralor, etc.).

“No menos importante es la fusión del paisaje, que los habitantes pioneros supieron imprimir a estas áridas tierras, hoy es un deleite poder disfrutar de la combinación de colores y texturas que la producción local y micro-regional nos ofrece, verdaderos oasis irrigados con frondosa vegetación en medio de la estepa patagónica de vegetación arbustiva y achaparrada. De aquí también la importancia de dar a conocer no sólo a quienes nos visitan sino también a la comunidad de la micro-región y de zonas aledañas la riqueza y gran diversidad de atractivos que poseemos.

El desarrollo de centros de interpretación y la realización de visitas guiadas a los distintos atractivos (museos, dique Ballester, saltos, usina, chacras, etc.) es una excelente forma de conocer, apreciar, valorar y aprender sobre la importancia que tienen y tuvieron en la historia de nuestra región, ya que a través de la educación no formal que ésta profesa el visitante puede lograr un acercamiento y sensibilización para con el atractivo y el medio que lo rodea. Otro gran atractivo del que no hay que olvidarse es el paisaje patagónico, poder comprender sus características, el porqué de su vegetación y la importancia que ésta tiene para aquél son esenciales para preservarlo y hacer un uso sustentable de cuantos recursos nos ofrece.

La realización de estas actividades apunta a la concientización ambiental y preservación del medio ambiente fundamentales para el desarrollo recreativo – turístico sustentable.

Es vital si queremos ofrecer nuestros servicios recreativos-turísticos que nosotros como habitantes, comunidad, los conozcamos y valoremos. Es por ello, la importancia de una capacitación continua que apunte siempre a la mejora de la calidad en la prestación del servicio.

Es importante que cada uno de los municipios integrantes de la micro-región se vean y se sientan como un todo integrante de un sistema, sin olvidar las características que los distinguen a uno del otro, pero teniendo siempre presente que estas se potencian, se valorizan más y hasta cobran sentido si se entrelazan entre si, generando circuitos que vinculen a las localidades que se encuentran bajo el ámbito del ENDECIC”.³²

³² Abad, Mara C. 2005. “La actividad recreativa y turística en el Alto Valle de Río Negro y Neuquén”. S/Ed.

Proyecto N° 1

Desarrollo de atractivos e infraestructura recreativa-turística

Objetivos

- Aprovechar el recurso agua (río, lago, sistema de riego) como atractivo
- Captar turistas de paso y recreacionistas de la región

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Ministerio de Producción de la Provincia de Río Negro
- Dirección Provincial de Turismo
- Municipios
- ENDECIC
- DPA
- AIC

Proyecto N° 2

Desarrollo de centros de interpretación

Objetivos

- Generar espacios que permitan la comprensión del paisaje patagónico
- Concientización ambiental y preservación del medio ambiente
- Desarrollo turístico-recreativo sustentable

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Ministerio de Producción de la Provincia de Río Negro
- Dirección Provincial de Turismo
- Municipios
- ENDECIC
- DPA - AIC

Proyecto N° 3

Fomentar, en localidades de la región, las visitas guiadas a los atractivos mencionados (invitar a escuelas, centros de jubilados, comedores, uniones vecinales, facultades)

Objetivos

- Dar a conocer a los habitantes del Alto Valle los distintos atractivos que posee la micro-región
- Valorar la importancia que tuvieron los atractivos en la historia del lugar

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Ministerio de Producción de la Provincia de Río Negro
- Dirección Provincial de Turismo
- Municipios
- ENDECIC
- Museos
- Consejo de Educación
- Departamento Provincial de Agua

Proyecto N° 4

Desarrollo de circuito turístico ámbito del ENDECIC – micro-región que tenga en cuenta lo cultural, paleontológico, arqueológico y lo natural.

Objetivos

- Conectar instituciones para el desarrollo de productos turísticos
- Gestión conjunta / compartida entre municipios

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Ministerio de Producción de la Provincia de Río Negro

- Dirección Provincial de Turismo
- Municipios
- ENDECIC
- Museos
- Agencias de viajes regionales

<p>Proyecto N° 5</p>

<p>Capacitación continua</p>

Objetivos

- Brindar a la comunidad las herramientas necesarias para lograr la calidad en la prestación de los servicios

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- CREAR
- Dirección Provincial de Turismo
- Municipios
- ENDECIC
- Consejo Federal de Inversiones

Línea N° 4: Tratamiento de RSU – Industriales – Agrícolas

Los residuos son uno de los principales problemas ambientales derivados del estilo de desarrollo, donde el tratamiento integral de los mismos debe ser la óptica que prevalezca a partir del presente proyecto.

Desde el conocimiento del volumen generado por cada sector, pasando por su recolección, sitios de acopio, hasta el tratamiento y disposición final de los residuos, deben ser tareas y proyectos estratégicos tendientes a la concentración de los envases de agroquímicos, la eliminación del actual basurero municipal en la superficie de la meseta y, por ende la minimización de los impactos ambientales.

Asimismo, no se puede pensar en un proyecto del tipo de planta de separación, transformación y venta si no van asociadas a tareas de concientización

de la población (vecino, productor, empresario micro-regional) sobre los principales problemas de los residuos y sus consecuencias sobre el medio natural y socioeconómico.

Por último, ONG's y empresas podrían apoyar la gestión municipal y buscar sustento financiero de entidades nacionales e internacionales para financiar este tipo de proyectos.

Proyecto N° 1

Lugares de acopio y recolección de envases de agroquímicos (poner en práctica Programa Agrolimpio)

Fundamentos

En el marco del eje Tratamiento de Residuos Agrícolas, se encuentra desarrollada de manera incipiente la idea del Centro de Acopio de Envases Vacíos de Agroquímicos: Se realizaron las primeras reuniones con los integrantes de la Comisión Directiva del Aeroclub de Cinco Saltos, el Municipio y el Delegado del Ministerio de Producción de la zona centro Ing. Agr. Miguel Quadri para iniciar el proyecto del Centro de Acopio de envases vacíos de Agroquímicos en el aeroclub saltense. Este está ubicado en la barda norte de la ciudad, con fácil acceso (camino al lago Pellegrini).

Inicialmente se intenta realizar el acopio de los envases vacíos con triple lavados de los productores de la región, siguiendo más adelante con el acopio de distintos tipos de envases domiciliarios.

Este nuevo emprendimiento para la zona irá acompañado con una capacitación a todos los sectores de la comunidad rural y urbana. Se pretende también, hacer partícipes de este proyecto a la Cámara de Productores y al CODEMA.

Objetivos

- Preservar la calidad ambiental de la micro-región
- Concientización ambiental

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- ENDECIC
- CODEMA
- Cámara de Productores
- Municipios
- Aeroclub
- Ministerio de Producción

Proyecto N° 2

Planta de separación de residuos micro-regional

Objetivos

- Tratamiento integral de residuos a nivel micro-regional y regional
- Minimizar la contaminación en la meseta
- Mejorar y preservar la calidad ambiental de la micro-región

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- ENDECIC
- CODEMA
- Programas de Financiamiento Nacional e Internacional

Proyecto N° 3

Plan de concientización en la Escuela. Educación ambiental curricular y extracurricular

Objetivos

- Generar conciencia acerca del problema de los residuos y sus consecuencias sobre el medio natural y socioeconómico.

- Preservar la calidad ambiental de la micro-región

Actores participantes

Los actores que deberían participar de este proyecto, para que se logre cumplir con los objetivos fijados son:

- Municipios
- ENDECIC
- ONG's
- Consejo de Educación
- CODEMA

CONSIDERACIONES FINALES

Algunas de las conclusiones acerca del análisis e investigación del Proceso de Planificación Integral llevado adelante por las variadas entidades públicas y privadas locales, micro-regionales y regionales del ámbito del Ente para el desarrollo (ENDECIC), se puede recalcar que dicho proyecto promueve el desarrollo y la integración micro-regional (y por ende local), proyectando su inserción en la región y en la provincia de manera sustentable, integral y equitativa en el marco del Plan Estratégico Río Negro 2015.

También se pretende resaltar las bases participativas que fundamentan el concepto y espíritu de este proceso de planificación, durante el cual los distintos actores sociales, miembros de la comunidad, canalizaron las inquietudes de índole institucional, social, económica, cultural, urbanística y ambiental que se presentan como problemáticas a resolver frente a la nueva realidad local, regional y mundial y definieron de manera consensuada las principales líneas de actuación futura en el marco del desarrollo sostenible y equitativo de la micro-región.

El presente Plan es una oportunidad, un desafío, no sólo para la clase política local y por ende micro-regional y para el Ente de Desarrollo sino también para el sector privado, estimando una transformación de la sociedad actual en otra con rasgos más solidarios e inclusivos.

Por ello, pensamos que el ENDECIC debe tener la capacidad de superar las limitaciones de poder y de recursos económicos que las estructuras políticas y burocráticas tanto municipales como provinciales generan y que potencialmente pueden impedir la concreción de los proyectos diseñados en los diversos ejes estratégicos.

Asimismo, sería sumamente auspicioso que los distintos actores interesados se encolumnen detrás de esta iniciativa, la cual debe permanecer vigente a pesar de los partidos políticos que se encuentren gobernando en las localidades que forman parte de la micro-región.

Cabe mencionar que los actores políticos micro-regionales se encuentran en un momento sumamente importante, cual es la realización del último tramo de la campaña relacionada a las elecciones municipales de principios de septiembre, resaltando que algunos de ellos han incluido como objetivos prioritarios de desarrollo local algunas directivas estratégicas acordadas durante el proceso de realización del actual proyecto. Especial atención merecen los proyectos relacionados al desarrollo recreativo-turístico no sólo a nivel local sino relacionado a la micro-región.

En cuanto al plan de trabajo estipulado, se puede comentar que:

- Si bien la etapa de sensibilización no se pudo llevar a cabo tal lo planificado, se intentó durante las entrevistas compensar dicha tarea. Asimismo, se confeccionó una estrategia de comunicación (en medios radiales locales y regionales, medios escritos y televisivos regionales como así también folletos que se entregaron en los eventos principales) desde el comienzo hasta la finalización del presente proyecto.
- Cabe destacar la falta de interés por parte de algunos actores políticos de cada una de las localidades como así también de las cámaras que nuclean a los productores agrícolas. Estos últimos, quizá por encontrarse participando de las reuniones del Plan Integral Frutícola.
- Se debe resaltar, de acuerdo a lo mencionado por distintos actores locales y regionales, que el proyecto permitió generar un espacio de participación (inexistente hasta ese momento) durante la realización del mismo. Esperando, por ello, que aquél continúe generándose con el fin de conocer la opinión de la sociedad en pos del desarrollo local y micro-regional.
- Algunos comentarios por parte de los participantes hicieron referencia a la falta de organización y al procedimiento de convocatoria, los cuales se agudizaron durante los primeros meses del proyecto debido a que no se contaba con personal de apoyo y dichas tareas debían ser ejecutadas por los integrantes del equipo técnico.
- En relación al análisis de lo elaborado en el eje urbano – ambiental durante la realización de los talleres, cabe destacar el interés, la constancia en la participación y la visión integral de los participantes. Desde un primer momento se superó la escala local para abordar la problemática con una escala micro-regional y regional, quedando plasmada en los proyectos, sus fundamentaciones y objetivos.

Respecto a los proyectos sugeridos, cabe exponer lo siguiente:

- Cabe mencionar que ninguno de los proyectos prioritarios definidos en el Proyecto Estratégico Territorial de la Provincia de Río Negro tiene su implantación o su influencia en la micro-región del ENDECIC ubicada en el valle inferior del río Neuquén, destacándose algunos de los proyectos a lo largo de los valles de los ríos Negro y Colorado (redes viales, FFCC, riego,

- redes de servicios de infraestructura, pavimentación, ampliación de red vial, turismo entre otros) y observándose en el mapa del modelo Territorial Actual un claro vacío en la micro-región mencionada (incluso en cuanto a caracterización: no figura ni con escaso, medio o alto desarrollo económico y productivo).
- De igual manera, si se observa el modelo Territorial Deseado, en la micro-región no se observan proyectos de infraestructura (salvo el de mejoramiento de la capacidad del corredor nacional), lo cual debe generar en la dirigencia del ENDECIC la necesidad de gestionar como ámbito supramunicipal aquellos recursos que permitan llevar a cabo los proyectos estratégicos dinamizadores con el fin de cambiar la realidad micro-regional y la tendencia de los recursos provinciales.
 - Si tomamos en cuenta los proyectos sugeridos por los actores micro-regionales y el Proyecto Estratégico Territorial de la Provincia de Río Negro en lo concerniente al turismo y al control y uso de los recursos naturales, se observa claramente una total falta de correlación ya que la mayoría de programas deseados por los participantes del proceso abordado no se encontrarían incluidos (en la actualidad) en los objetivos y líneas estratégicas, propuestas y obras de infraestructura deseadas por las diversas esferas provinciales.
 - El interés que genera el desarrollo recreativo-turístico a nivel micro-regional, siendo la actividad que mayor interés despierta y que más rápida y fácilmente se visualiza en el corto y mediano plazo como alternativa viable, sustentable y ejecutable a partir del accionar coordinado entre los sectores público y privado.
 - Uno de los proyectos conectados con a la Línea Estratégica que hace referencia a trabajar sobre las necesidades regionales de acuerdo a los circuitos productivos predominantes, tiene que ver con el ofrecimiento de nuevas alternativas de capacitación y formación académica relacionadas a la producción frutícola micro-regional.
 - Indudablemente, la existencia de proyectos que demandan menores inversiones son aquellos que presentan menor capacidad estratégica, es decir son proyectos que dan tratamiento a un tema puntual sin generar

sinergias en otras áreas inherentes al desarrollo y mejoramiento de la calidad de vida de la población micro-regional.

Referente a los pasos a seguir de aquí en adelante, uno de los interrogantes surgidos durante cada una de las reuniones fue conocer de qué manera los proyectos elaborados durante este proceso de planificación podrían ser llevados a la práctica. Para ello, será necesario elaborar un nuevo Plan de Trabajo en el cual se describan los objetivos, metodología de trabajo, plazos y montos necesarios con el fin de abordar la siguiente etapa de confección de proyectos a nivel de factibilidad y ejecución de los mismos desde los sectores público y privado como así también desde los distintos ámbitos de la esfera estatal municipal, provincial y nacional.

Asimismo, relacionado al punto anterior, se deberá en la siguiente etapa definir la factibilidad de concreción de los proyectos sugeridos en el corto, mediano y largo plazo, ya sea por su complejidad técnica y/o por la escala de las inversiones requeridas, precisando las posibilidades de acción de los Municipios y la necesidad de participación de otros actores públicos y/o privados. Por ello, resulta evidente que tal factibilidad podría modificar su ubicación en el orden de prioridades de acción.

Finalmente, para la priorización definitiva, será necesario analizar para el conjunto de proyectos, su significado social según la percepción de la población sobre problemas acuciantes, debilidades y fortalezas, volviendo a los resultados de los talleres participativos. Ello supone asumir que en posteriores trabajos, los talleres participativos y los estudios técnicos de los proyectos permitan acotar factibilidades y plazos para un proyecto global abarcativo y consensuado del desarrollo futuro micro-regional, al mismo tiempo que orientar las prioridades de acción del ENDECIC, los municipios y los distintos estamentos provinciales.

Especial mención merece uno de los objetivos generales planteados en el plan de trabajo, la *PARTICIPACION*.

El proceso de planificación desarrollado en la micro-región, tenía como uno de sus ejes primordiales la participación de actores y organizaciones locales y regionales. Dicha participación tuvo fluctuaciones a lo largo de los ocho meses, donde la podemos analizar desde diferentes aspectos. Un aspecto cuantificable, donde podemos remarcar la cantidad de personas y organizaciones que se sumaron al proyecto. Un segundo aspecto, de índole cualitativa, donde podemos analizar la composición de la participación, y por último, un análisis estratégico, para poder

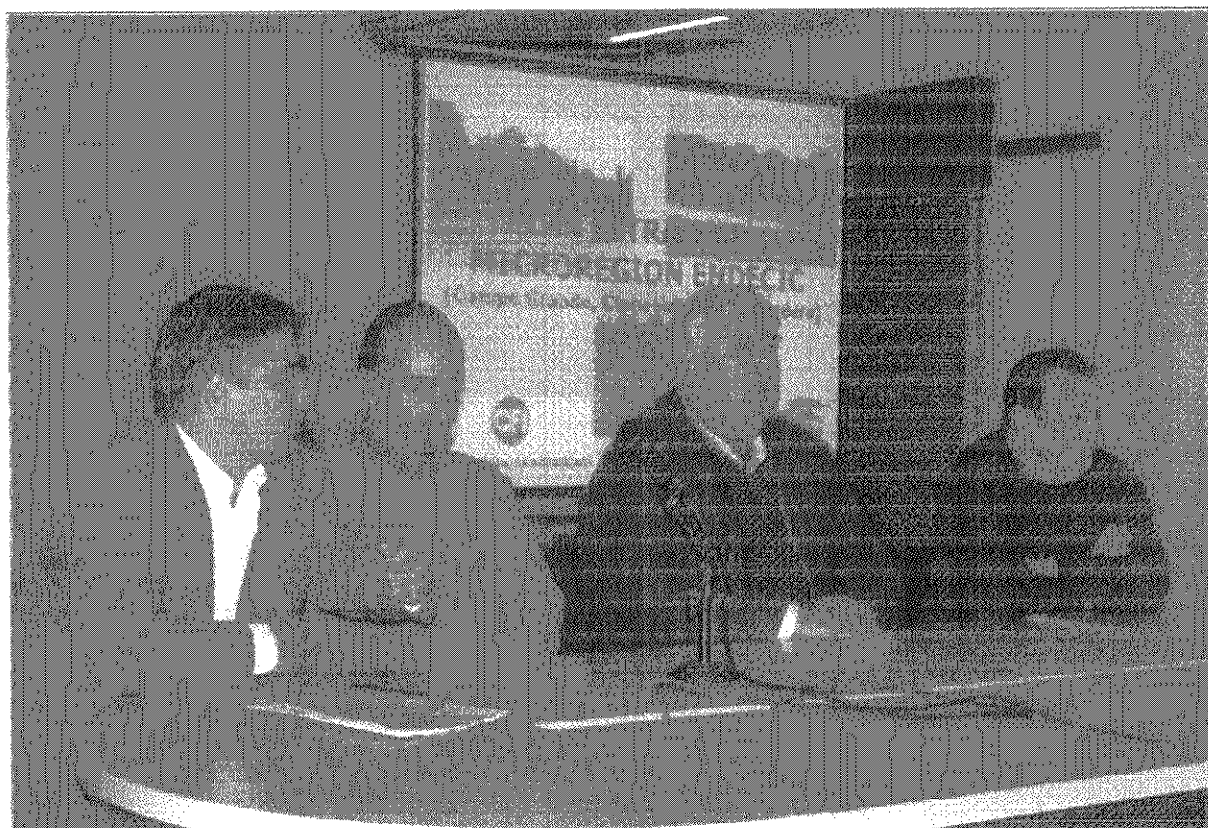
someter a crítica si las instituciones, organizaciones o actores locales relevantes, participaron y se comprometieron en el proceso.

Aspecto cuantitativo de la participación

Si tenemos en cuenta los aspectos cuantificables, el proceso de participación, lo debemos analizar a partir de las diferentes etapas que el equipo técnico fue desarrollando. En primer lugar, la “sensibilización” de los actores micro-regionales locales, luego las “entrevistas con informantes claves” para el prediagnóstico, continuando con los talleres participativos y las reuniones de trabajo.

Durante la etapa de sensibilización, la cual gozó del menor tiempo de todas, debido a inconvenientes en la firma de los contratos y puesta en marcha del proceso, se visitaron medios de prensa locales, se hicieron reuniones con representantes políticos de cada una de las localidades y se realizó un acto de presentación, donde se explicó a la comunidad el trabajo a realizar. En ese momento, se encontró buena recepción por parte de actores locales del ámbito privado, participando de la convocatoria en la presentación. Se obtuvo una buena cobertura en medios, donde se publicó la puesta en marcha del plan y sus etapas en el diario de mayor importancia regional de la región, en las radios locales y en los programas televisivos que atienden las actividades de la micro-región. En el acto de presentación, se encontraban los Presidentes de los Concejos Municipales, Concejales Municipales, el titular del CFI de la Provincia de Río Negro, integrantes del Directorio del ENDECIC, representantes del Departamento Provincial de Agua, Directoras de Hospitales, titular del Consejo de Educación y directoras de centros de enseñanza primaria y media y medios de comunicación, totalizando más de cincuenta personas. Llamaba la atención los escasos representantes de empresas, federaciones, cooperativas o del sector privado en general. El día de la presentación, se

encontraban presentes más de cincuenta personas



Durante la etapa de prediagnóstico, se hicieron 56 entrevistas a informantes claves micro-regionales y regionales. Se realizó una selección por parte del equipo técnico, tratando de abarcar en la representación a todas las instituciones, organizaciones y sectores de la realidad sociocultural del área en estudio. En su gran mayoría, las entrevistas pudieron realizarse sin inconvenientes, en tono ameno y generando gran entusiasmo en los entrevistados por el proceso que se ponía en marcha. El equipo técnico entrevistó a autoridades municipales, cámaras empresarias, cooperativas, sindicatos de trabajadores referentes del ámbito de la educación, comerciantes, representantes de los sectores productivos, directores de escuelas primarias y medias, directores de hospitales, periodistas, representantes locales de los ministerios de la provincia de Río Negro, organismos públicos nacionales, INTA, DPA, etc.

Primer Taller Plenario y Comisiones de Trabajo

En este taller, el trabajo a desarrollar era la discusión del prediagnóstico y avanzar en el consenso del diagnóstico definitivo. Se invitaron a todas las organizaciones de cada una de las localidades y regionales cuyos representantes se habían entrevistado, haciéndose extensiva la invitación hacia el resto de las

organizaciones y público en general. El plenario se publicitó en las radios existentes, canales de televisión y diario regionales. Este taller fue el que mayor número de asistentes tuvo, llegando a 64 personas, los cuales representaban los distintos sectores del quehacer público y privado micro-regional. En dicha oportunidad, se trabajó en tres comisiones, por ejes temáticos, donde cada taller contó con la presencia de aproximadamente 21 personas.

Posteriormente al primer taller, se realizaron las Comisiones de Trabajo, una por eje temático, para profundizar los contenidos surgidos del taller. La participación en estas comisiones fue baja: en el eje sociocultural sólo asistieron 7 personas; en el ambiental 8 y en el económico 11, totalizando 27 personas.

Segundo Taller Plenario

En esta oportunidad, se debían definir los caminos o líneas de acción en función del diagnóstico consensuado y la definición de la visión, objetivos del presente taller. Este taller contó con la segunda mayor cantidad de participantes (49 personas), influenciada por la asistencia de los docentes de la facultad en la cual se desarrolló la reunión. Dichos participantes, trabajaron en tres comisiones, una por cada eje temático, teniendo un promedio 16 personas por taller, cantidad alentadora.

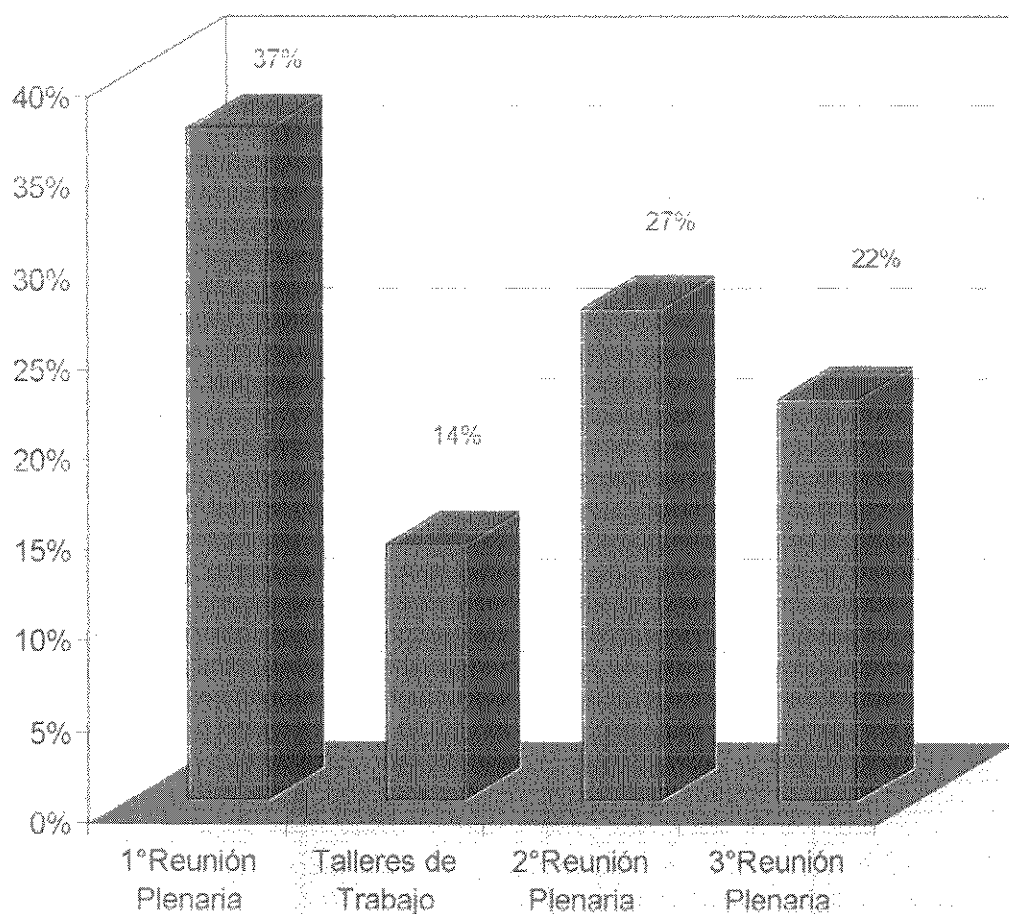
Tercer Taller Plenario

El último Taller Plenario se realizó en el mes de Julio y tenía por objetivos finalizar la fundamentación y objetivos de los proyectos. Este taller contó con la menor cantidad de participantes, a pesar de haber utilizado los mismos mecanismos de comunicación que en los talleres anteriores. Las 25 personas trabajaron en tres comisiones, una por cada eje temático, teniendo un promedio 8 personas por taller, cantidad muy poco alentadora.

Como conclusión en este aspecto, la cuantificación de la participación la debemos considerar en un punto intermedio, ya que se contó con buenos niveles de participación al inicio, los cuales fueron decayendo en los siguientes talleres (a pesar que entre el primer y segundo plenario la participación en las comisiones de trabajo fue muy baja y desalentadora. Sin dudas, las expectativas en cuanto a lograr un mayor número de personas participantes eran mayores, pero teniendo en cuenta la baja participación social que se reconoció como una debilidad en la micro-región, el desinterés típico de nuestras sociedades por los temas públicos y el tamaño de la

región en cuestión, consideramos que si bien dista de un punto óptimo, se mantiene en niveles intermedios. Como dato estadístico, podemos mencionar que se logró un **30%** de participantes sobre el número de invitaciones personales enviadas, parámetro que, por experiencias personales, se asemeja al de otros planes estratégicos llevados a cabo en el país

GRAFICO N° 13 PORCENTAJE DE PARTICIPACION EN CADA ENCUENTRO RESPECTO DE LA PARTICIPACION TOTAL



Fuente: Elaboración propia.

Aspecto cualitativo de la participación

Por otro lado, se consideró necesario analizar la participación desde una perspectiva cualitativa, es decir, qué sectores participaron, quiénes, durante qué tiempo, para poder efectuar un análisis que trascienda la mera cuantificación y nos brinde la posibilidad de conocer el comportamiento y el nivel de compromiso

adoptado por cada uno de los actores participantes durante el proceso, prestando atención a aquellos que se vislumbran como estratégicos en la región.

En este aspecto, el consenso surgido a partir del análisis realizado por el del equipo técnico, se prestó a pocas interpretaciones y a una clara conclusión: la participación fue de baja calidad y poco abarcativa.

En todo el proceso existieron actores que tuvieron una participación continua y otros que nunca se interesaron. En este sentido podemos detallar:

- Nula participación de las medianas y grandes empresas vinculadas al sector frutihortícola y agroindustrial.
- Nula participación de las cámaras de productores locales y/o regionales.
- Excelente participación de docentes y directivos de educación de nivel medio y primario, ETAP y del Consejo de Educación.
- Si bien fue baja la participación de comerciantes, fue asidua la participación del representante de la Cámara de Comercio e Industria.
- Cabe destacar las incidencias negativas generadas por los procesos electorales llevados a cabo a nivel provincial y en cada una de las localidades, durante el desarrollo del proyecto, generando escasa participación y desinterés.
- Ausencia de secretarios municipales, vinculados con la gestión pública.
- Baja participación de sectores vinculados a la salud (tanto público como privado).
- Escasa participación de representantes de sectores religiosos.
- Muy buena representación de organismos públicos centrales en la región (INTA - PROHUERTA, DPA – CONSORCIO DE RIEGO)
- Buena participación de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional del Comahue
- Muy buena participación, en cuanto a continuidad y calidad de los proyectos planteados, de actores vinculados a la temática urbano-ambiental
- Buena participación de ONG's
- Nula participación de clubes deportivos
- Escasa participación de los sindicatos

El proceso podría haberse enriquecido muchísimo, si estos actores de peso ausentes, se hubiesen sentado a trabajar en conjunto con los actores que participaron del proceso.

Desde el punto de vista de los actores privados, desconocemos los motivos de la ausencia, a pesar de las reiteradas e insistentes invitaciones. De la ausencia de los actores públicos locales, podemos encontrar una explicación en disputas políticas internas a la micro-región que surgieron durante el proceso por motivos electorales, a los celos y competencias históricas entre municipios y a la miopía de algunos dirigentes locales que no son capaces de ver más allá del día a día y evidentemente a la calidad de nuestra dirigencia local.

Una mirada estratégica a la participación

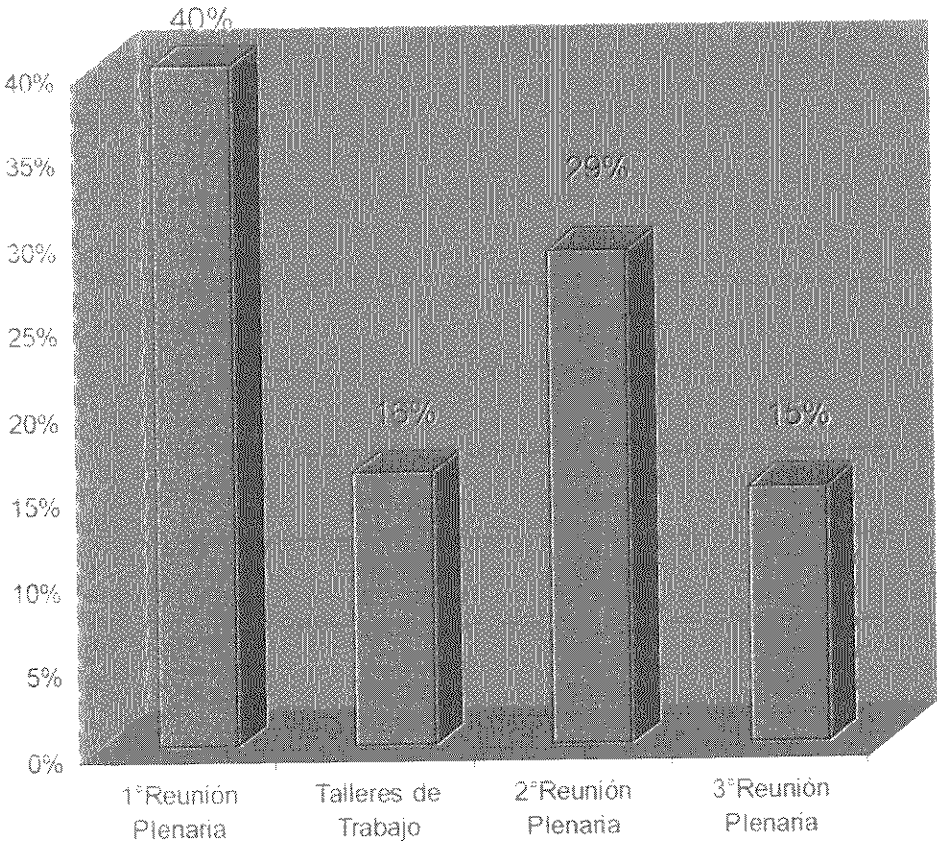
Cualquier análisis que intentemos hacer sobre este aspecto, sería parcial, sino exponemos claramente lo que fue un resultado evidente del proceso de planificación iniciado: la micro-región no se ve como tal, no se reconoce con identidad propia y distintiva respecto a otras y, peor aún, las disputas y egoísmos entre los actores políticos públicos de las distintas localidades en vez de generar asociaciones que fortalezcan las relaciones y las gestiones generan distanciamientos pareciera cada vez mayores. Asimismo, debemos remarcar que nunca en la micro-región se afrontó un trabajo de estas características, por lo tanto los espacios y canales de participación que existen o son escasos o están fuertemente cuestionados.

Dentro de esta perspectiva poco alentadora, se desarrolló el proceso de planificación integral, donde se logró llegar a la culminación del mismo luego de innumerables esfuerzos.

Sin duda, un plan participativo, debe necesariamente contar con el apoyo y participación de todos los actores locales, pero en especial, de aquellos que por sus dimensiones, campo de acción e importancia son capaces de generar impactos de mayor magnitud en la realidad y porque además, tienen la capacidad de generar un efecto arrastre sobre el resto de los actores menores. Estos grandes actores, estratégicos para la realidad local y micro-regional, estuvieron casi ausentes o con escasa participación en el proceso. No podemos pensar en desarrollar nuevas estrategias para la economía local, si los distintos actores no se interesan por el proceso y sus resultados o no se suman a estas iniciativas. Quizás, esta sea la falencia más importante del Plan para la región del ENDECIC. Pero también, debemos remarcar, la fuerza, perseverancia e impulso, que muchos pequeños actores locales le pusieron al proceso, las ganas, el empuje y la insistencia, que

seguramente transformará nuestra realidad, quizás lejos de la mirada de los grandes pero construyendo pequeños espacios de cambio, que vale la pena recorrer y acompañar. Fse es el gran logro del Plan, recuperar la participación y el trabajo conjunto de estos pequeños actores, con ganas de hacer grandes cosas ante la olvidada mirada de lo público local y las grandes organizaciones

GRAFICO N° 14 PORCENTAJE DE HORAS TRABAJADAS EN CADA ENCUENTRO



Fuente: Elaboración propia

BIBLIOGRAFIA

- Alburquerque 1996. "Dos facetas del desarrollo económico y local" Cuadernos ILPES, Sgo. de Chile
- Bell, J. y Urquijo, L. 2007. "Informe Final – Empadronamiento Productores Familiares". Ministerio de Producción de la Provincia de Río Negro.
- Club de Leones. 2004. Anteproyecto El Lago Pellegrini e impacto ambiental por desarrollo turístico, minero y agrícola en su Cuenca. Plan estratégico.
- Consejo de Educación sede Cinco Saltos. Año 2006. Información de centros educativos y matrícula.
- Curbelo, J. L. 1990. "El espacio del ajuste estructural: algunas reflexiones acerca de América Latina" en Revolución tecnológica y reestructuración productiva: impactos y desafíos territoriales. Ed. Grupo Editor Latinoamericano S.R.L. Bs. As.
- De Jong, G y otros. 1994. "El minifundio en el Alto Valle del Río Negro. Estrategias de adaptación". Facultad de Humanidades. UNC.
- De Mattos, C. 1990. "Reestructuración social, grupos económicos y desterritorialización del capital. El caso de los países del Cono Sur" en Revolución tecnológica y reestructuración productiva: impactos y desafíos territoriales. Ed. Grupo Editor Latinoamericano S.R.L. Bs. As.
- Departamento Provincial de Aguas. 2005. "Red de monitoreo del lago Pellegrini. Periodo 2003-2004". Provincia de Río Negro
- Dirección de Minería, Provincia de Río Negro. Información de Hidrocarburos y extracción de áridos.
- Dirección General de Estadística y Censos de la Provincia de Río Negro. Año 2001. Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2001.
- Dirección General de Estadística y Censos de la Provincia de Río Negro. Año 2001. Censo Nacional Agropecuario 2002.
- ENDECIC, Información variada.
- ENDECIC. Informe Primer Semestre 2007.
- García, F. 2007. Informe de la producción de alevitos de pejerrey (patagónico y bonaerense), y perca bocona en la Piscicultura del Lago Pellegrini.
- Grasso, D. 2004. Relevamiento expeditivo del perilago del lago Pellegrini.
- Grasso, Daniel. Ponencia en el VII Encuentro Humboldt desarrollado en Merlo, San Luis, año 2005, denominada "Lineamientos para el ordenamiento territorial y

el desarrollo integral del perilago y Lago Pellegrini. Municipios de Cinco Saltos, Clte. Cordero y Campo Grande. Río Negro.

- INTA. 2004. El INTA que queremos. Plan Estratégico Institucional 2005-2015.
- Dirección General de Estadística y Censos de la Provincia de Río Negro. Año 2005. Encuesta Permanente de Hogares.
- Martínez, A. 2006. "Reubicación de los hornos para la elaboración de ladrillos en la zona del perilago".
- Ministerio de Producción, Provincia de Río Negro. Febrero de 2007. "Proyecto Estratégico Territorial Modelo Actual - Modelo deseado".
- Municipalidad de Contralmirante Cordero. Información variada.
- Municipalidad de Campo Grande. Información variada.
- Pereyra, A. y Soria, L. 2000. Los municipios y el Desarrollo Local hacia el fin del Milenio. Universidad de Luján. 1er Congreso Humboldt.
- Provincia de Río Negro. 2005. Censo de Agricultura bajo Riego.
- Secretaría de Estado de Fruticultura, Ministerio de Economía de la Provincia de Río Negro. Censo Agroindustrial de Frigoríficos y Empaques, Noviembre de 2001.
- Subdirección de Pesca de la Provincia de Río Negro. Información de Kg. pescados en el lago Pellegrini.
- Vapñarsky, C. 1987. La formación de un área metropolitana en la Patagonia: población y asentamiento en el Alto Valle.
- Vázquez Barquero. 2001. En David Burin y Ana Inés Heras (comp.) "Desarrollo Local. Una respuesta a escala humana a la Globalización" Buenos Aires. Ed. CICCUS.
- Aguilar Sánchez, G. "Ordenamiento del uso de los recursos naturales en el municipio de Querétaro, México". En 6º Encuentro Internacional Humboldt América Latina más allá de los noventa. Septiembre de 2004. Carlos Paz, Córdoba, Argentina

ANEXO

PUBLICACIONES EN MEDIOS GRAFICOS

La micro-región del Pellegrini ordena su desarrollo

Oscar Rivera

Cinco municipios acordaron elaborar un Plan Estratégico para el desarrollo sustentable, que estará listo el año que viene. Los aportes son de entidades oficiales, intermedias y de vecinos.

BARDA DEL MEDIO (ACS). En unos ocho meses la micro-región que involucra a las cinco poblaciones ubicadas sobre la ruta 151 y en las cercanías del dique Ballester y el lago Pellegrini, tendrán su Plan Estratégico para un desarrollo sustentable.

El proyecto surgió ante la necesidad de contar con una herramienta para lograr el despegue de la región, desde el 2003 que estábamos en la búsqueda de un financiamiento para lograrlo", planteó Rosa Ivars, del Endecic.

La comunidad podrá conocer el primer informe de avance en el trabajo dentro de tres meses, a los seis se prevé otro detalle y el informe final con el diagnóstico de situación, objetivos, estrategias propuestas de desarrollo y plan de gestión para el crecimiento sustentable se conocerá en ocho meses.

Todo el proceso se realizará con la participación y aportes de la comunidad, entidades oficiales, organizaciones intermedias o vecinos interesados en realizar aportes al proceso, se recalcó.

El proyecto de planificación para la micro-región fue logrado por el ente de Desarrollo de la zona (ENDECIC) que está integrado por las localidades de Campo Grande, Cordero y Cinco Saltos.

Pero estos municipios involucran a las poblaciones de Villa Manzano, Sargento Vidal, San Isidro (que componen Campo Grande); Barda del Medio y Cordero (que integran Cordero) y Cinco Saltos, que deberán aunar esfuerzos para llevar adelante una planificación conjunta del crecimiento futuro como comu-

nidad.

"Necesitábamos un fuerte respaldo para que las comunas podamos consensuar qué productos turísticos podemos generar como economía de micro-región: tenemos los recursos en cuanto al suelo y a la naturaleza", dijo el anfitrión, Fabián Galli (Cordero), durante el lanzamiento del plan estratégico que se realizó el martes.

El acto oficial se llevó a cabo en el imponente "Museo del Agua" que se reconstruyó en Barda del Medio en inmediaciones del histórico Dique Ballester, en lo que antiguamente era la cabecera de las oficinas de la ex Agua y Energía.

Participaron del lanzamiento el secretario de Planificación de Río Negro, Juan Correa; el Delegado del Alto Valle del DPA, Federico Carnevalli junto con funcionarios del mismo departamento; la secretaria de Turismo de la provincia, Ana Boschi; y los jefes comunales: Galli (Cordero), Ariel Rivero (Campo Grande) e Ignacio Del Mazo (Cinco Saltos).

El plan Estratégico fue obtenido por una gestión del Endecic ante la provincia y contará con un financiamiento del CFI que alcanzará a 77.700 pesos.

"Al término del estudio pretendemos un plan para el desarrollo equilibrado: nos unen factores productivos y en la cuenca Vidal todo lo que haga uno repercute en lo que le pase a otro (municipio); debemos unirnos para crecer juntos", dijo el director del Endecic, Carlos Rodríguez.

Todos los oradores destacaron que la comunidad participará de todo el proceso.



El martes se hizo la presentación del plan estratégico, donde cinco comunas tienen participación.

Cómo se integra el equipo técnico

BARDA DEL MEDIO (ACS). Para el trabajo fueron seleccionados cuatro profesionales responsables de presentar el Plan Estratégico, cuya elección se hizo a través de un concurso público en el que la Universidad Nacional del Comahue aportó el jurado.

Integraron el cuerpo técnico el licenciado en Planificación Ambiental, Daniel Grasso; la contadora con maestría en municipio y Desarrollo Territorial, Yolanda Maiolo; el ingeniero químico Raúl Montero y el licenciado en Ciencias Políticas, Pablo Pastorino.

Sin embargo, cada uno de los municipios podrá aportar al equipo los profesionales que estén dispuestos a participar de la coordinación del plan, se indicó.

Cada comuna tendrá a su vez un representante por municipio y las organizaciones intermedias y

líderes comunitarios serán parte fundamental del proceso, se indicó.

Habrán instancia de asambleas comunitarias, audiencias públicas, talleres y reuniones con instituciones de cada municipio y en cada sector poblacional a lo largo de este proceso, se indicó.

Aunque el trabajo tiene un plazo de presentación de ocho meses, el equipo técnico informará que en tres meses presentarán públicamente un informe de avance de los primeros tres meses en el que se recibirán críticas, aportes y sugerencias; habrá luego otra instancia a los seis meses de avance del trabajo y el informe final al término de los ocho meses con un diagnóstico de situación, los objetivos, la estrategia de desarrollo sustentable propuesta y las vías de gestión.

Alumnos de Roca alertaron sobre el medio ambiente

Gustavo Reguera

- Participaron chicos de siete escuelas primarias y la Especial 12 y 1.
- También hubo una radio abierta, charlas y una marcha por las calles.

ROCA (AR).- Las risas y los cantos de más de 500 niños de guardapolvo blanco tiñeron ayer de alegría las calles céntricas de la ciudad, en una colorida marcha que con motivo del Día del Medio Ambiente, celebrado el pasado martes, realizaron los alumnos de siete escuelas de esta localidad.

A modo de cierre de una semana colmada de actividades alusivas a las cuestiones ambientales, los chicos de las Escuelas 290, 223, 357, 289, 169 y de las Especiales 12 y 1 marcharon por el centro de Roca con la consigna "Por amor a nuestra tierra" cargando carteles con leyendas que invitaban a cuidar los recursos naturales de la región.

La actividad comenzó en las primeras horas de la tarde en la Plaza San Martín, sitio donde los chicos realizaron distintos talleres de expresión corporal y exhibieron todo su potencial creativo con pequeñas figuras de animales que ellos mismos fabricaron a partir de latas y botellas.

Luego se desplazaron por la calle Tucumán cantando a viva voz la canción "El árbol de la plaza" del conocido cantautor Vicentico.

La marcha se realizó en el marco de la Semana del Medio Ambiente que, en tren de generar conciencia en la población acerca de la importancia de la cuidado de la ecología, se propusieron llevar a cabo los chicos de las escuelas. Las actividades contemplaron, entre otras cosas, una radio abierta, charlas en diferentes barrios y lugares públicos estratégicos, reparto de folletería y finalmente la marcha de ayer.



Los alumnos roquenses marcharon por diferentes calles de la ciudad para clausurar la Semana del Medio Ambiente.

En tanto, la Dirección de Medio Ambiente municipal lanzó ayer en el jardín de infantes 76 del barrio 827 Viviendas el proyecto de educación ambiental "Educar y reciclar en nivel inicial, para generar conciencia ambiental", con la presencia de la directora de la repartición ambientalista, Laura Juárez y el intendente Carlos Soria.

Finalmente, continuando con las actividades previstas para la semana, la dirección organizó para este domingo tareas de limpieza de la zona de bardas de Paso Córdoba, actividad que contará con la colaboración de sus usuarios más asiduos, como los grupos que practican deportes extremos.

Debaten sobre el Plan Estratégico de Cinco Saltos, Cordero y Campo Grande

CINCO SALTOS (ACS).- Con una presencia importante de representantes comunitarios se llevaba a cabo anoche, al cierre de esta edición, el plenario del "Plan Estratégico" que se elaborará para la microrregión de Cinco Saltos, Cordero y Campo Grande.

Se trata del segundo taller en el que se definían, entre otros puntos, los lineamientos y proyectos estratégicos de desarrollo de la microrregión compuesta por las localidades de Barda del Medio, Vidal, Cordero, Manzano y Cinco Saltos en un circuito turístico, recreativo y agroindustrial que se pretende desarrollar en armonía a través de la planificación.

El proyecto comenzó con una importante cantidad de reuniones con organizaciones de la comunidad y entes vivos, que participaron con sugerencias y planteos a los profesionales designados por concurso para la elaboración del plan estratégico.

El debate - taller sobre algunas conclusiones obtenidas en estas reuniones y nuevos aportes se llevaban a cabo anoche en las instalaciones de la Facultad de Ciencias Agrarias de Cinco Saltos. El primer plenario se realizó hace un mes en el parador turístico de Barda del Medio.

Los coordinadores del taller son los encargados de la elaboración del plan estratégico, técnicos del Ente de De-

sarrollo para Cinco Saltos, Cordero y Campo Grande (Endecic), funcionarios de la secretaría de Planificación de Río Negro, vecinos y organismos invitados.

Durante la presentación del programa, se daría a conocer el avance en el desarrollo del plan estratégico, los nuevos aportes y los requerimientos para llegar a las conclusiones sobre un plan de acción que permita a las en conjunto a las localidades involucradas, avanzar en el desarrollo de actividades de servicio, recreativas, turísticas y agroturísticas de manera armoniosa y sin provocar impactos negativos en la actividad comunitaria y en el recurso natural involucrado.

REGISTRO DE ASISTENCIA A LOS TALLERES

Planilla de asistentes a los talleres y reuniones de trabajo

APELLIDO Y NOMBRES	1° plenario	Talleres de Trabajo	2° plenario	3° plenario	TOTALES
ASPA	1	0	0	0	1
Consejo de Seguridad de Cinco Saltos	1	0	0	0	1
Escuela Rayito de Sol	0	1	0	0	1
Colegio Ceferino Namuncurá	1	0	0	0	1
Sanatorio Industrias Químicas	1	0	0	0	1
Asociac.Amigos del Museo C.Saltos	1	0	0	0	1
INTA Agencia Alto Valle	1	0	0	0	1
Registro Civil de Cpo. Grande	0	0	0	1	1
Rotary Club Cinco Saltos	1	1	1	1	4
Subsecretaría de Trabajo de la Pcia.	1	0	0	0	1
Junta Vecinal San Isidro	1	0	0	0	1
IMEXTRADE S.A.	0	1	0	0	1
Policía de Tránsito	0	0	0	1	1
Diario Río Negro	0	0	1	0	1
Medio Televisivo Regional El Puente	1	0	0	0	1
Hospital Cinco Saltos	2	0	0	0	2
Centro de Jubilados Cte.Cordero	0	0	0	2	2
Coop. Maderera Cinco Saltos Ltda.	2	0	0	0	2
Consejo de Seguridad	2	0	0	0	2
Juzgado de Paz de Campo Grande	1	0	0	1	2
POTASIO RIO COLORADO S.A. NQN	1	0	1	1	3

Hospital C. Grande	2	0	0	1	3
Cooperativa de agua de Villa Manzano	1	0	1	1	3
Secretaria de Planificación de la Pcia.	2	0	1	0	3
D.P.A. de Río Negro	2	0	1	1	4
Privados	4	0	0	1	5
Camara Frutihortícola	1	1	1	1	4
Club de Leones	3	1	1	0	5
Ministerio de Educación de la Pcia.	2	1	2	0	5
Valle Productivo Radio F.M.	1	1	2	2	6
Recrear	2	3	0	1	6
Cámara de Productores de C. Grande	2	2	2	1	7
ADINEC Gerencia	2	1	2	2	7
Municipalidad de Cinco Saltos	2	1	2	3	8
Cámara de Comercio de Cinco Saltos	2	3	2	2	9
Municipalidad de Cfte. Cordero	5	1	2	2	10
Directores Escuelas Primarias C. Grande	3	0	4	3	10
Cooperativa Norpatagónica	2	2	3	4	11
Municipalidad de Cpo. Grande	2	3	2	5	12
Facultad de Ciencias Agrarias	1	1	11	0	13
EN.DE.CIC	5	3	7	5	20
TOTALES	64	27	49	25	180
HORAS DE TRABAJO	192	81	147	75	495

Registro de Asistencia
 12 Taller Plenario - Plan Estratégico
 Micro Región - Cinco Saltos - Cpo Grande - Cordero

Apellido y Nombre	Organismo/ Institución	Nº Telefono	Direcc. Correo Electronico	Firma
Wagner Frolofeld	Cam. Cordero	4982860		
LIARS ROSA	ENDECIC CAM. CORDO	15460518	alicia.peterson@net.com.ar Paraje 2185 Cto Cordero	
Lopez J B	ASPA	4952004		
Rigoberto Lagos	COOP. NORPATAGONIA	4952147		
Maldonado	COOP. NORPATAGONIA VICIA	8215763		
Rossi Francisca	Antarum	15422448	frossi@rural.com.ar	
Dermid Lazo	VALL PRODUCTIVO	154 621724	QR155@ hotmail.com	
FARIAS GREGORIO	CAMARA FRUT Y HORTICULTURA	4973335		
GARCIA EMILIO	Productiva	4973210		
Dat con Pablo	EL PUNTO	15468016	elpentetu@yahoo.com	
ZEBALLOS LOREIANA	HOSPITAL CAMPO GRANDE	156-33 4875	psiloredana@ yahoo.com.ar	
VABIA ANGELICA SORAIDE	I.C.U. O.P.	4930012		
Perez Leopoldo	Ins Quince Sambori	4983200		
JARA HERACIO	SANA TOL INS GUI	15423427	3 ELCAO Y ALBERTO	
Parra Vanessa	Cpo Seg Cpo Grande	1541844	vanessa-parra@yahoo.com.ar	
Hernandez Juana	com. Soc Cpo Grande	15469021		
Riffle Gerardo	Muni C.P. C. Grande	-	gerardoriffle130@hotmail.com	

Registro de Asistencia

1º Taller Plenario - Plan Estratégico
Micro Región - Cinco Saltos - Cps. Grande - Cordero

Apellido y Nombre	Organismo/ Institución	Nº Telefono	Direcc. Correo Electronico	Firma
CANTERA FERNANDO	CONSEJO SEGURIDAD CINCO SALM	(0299) 4980362 54-068705	fernandocantera@argentia.com	
MOLINA JULIO	POTASHIO RIO COLOMBO S.A.	(0299) 4434358	julio.molina@rio-colombo-potash.com.ar	
Alfio, Gustavo	Comuna y C. Cordero	4973015		
ROMA V. ZORZI	H. Cps. Grande	4973134	romazorzi@neunet.com.ar	
Nora Leguizá	Esc 122	4973053		
VIVIANA HERNANDEZ	ESC 122	4973053		
Liliana Maldonado	Hospital C. Salto	12800814	liliana.maldonado@saltohosp.com	
Doroteo Morales	Hosp. C. Salto	1227533	doroteo.morales@saltohosp.com	
Wendt Eleonor	C. Cps. 206	4981323		
Palacio Jose	Coop. de Agua	4973096	coopaguacps@neunet.com.ar	
MARINUCCI ANGEL	Club de LEDNER	4982666	asomac@neunet.com.ar	
MARINICZ FRANCISCA	Part.	15-019230	marinicz@neunet.com.ar	
MARZONI Noelia	RECREAR	15632765	marzoni@neunet.com.ar	
Armando Perez	Club de Leones	4980089		
Wiskowski Federico	F.C.A	4980431		
ETCHEVERRY, PATRICIA	Munic. C. SALTO	4981003	patryetcheverry@hotmail.com	
TIPIA Nestor, Andres	Munic. Subsec. C. Cordero	4952054	mmi.cordero@neunet.com.ar	

Registro de Asistencia
 1º Taller Plenario - Plan Estratégico
 Micro Región - Cinco Saltos - Cpo. Grande - Cardero

Mario Paim	Cub de Leonis.	155070220	Mario Paim@hotmail.com	
Storti Cesar				

Esteban Enrique particular 4908106 enriesteban@hotmail.com
 Adinec gerencia@yaho.com

Villalba Belinda particular bbivillalba@epes.com.ar

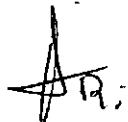



ENDECIC

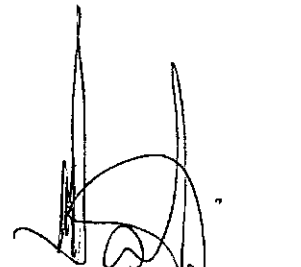


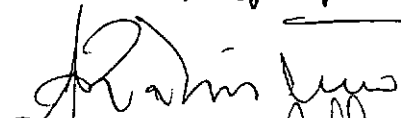
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Los abajo firmantes han participado del debate y reunión de trabajo del Eje Económico Productivo llevado a cabo el 29 de mayo de 2007, para lograr un consenso sobre el diagnóstico a realizar de la Micro región.-

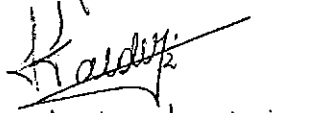

Alfredo Coto
Municip. Cpo Grande



Alfredo Coto
Municip. Cpo Grande

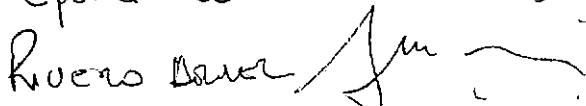

Salvador Jara


Haydée Riffó
Cpo Grande

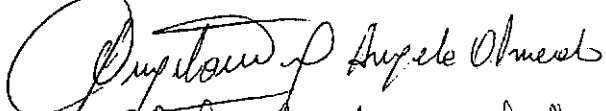

Rosa Lora

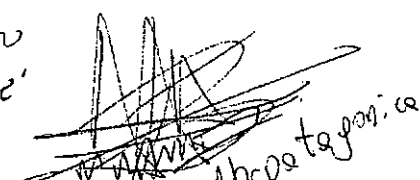

Valdez, Virginia
Cpo. Grande



ERICA ORE / WVA.

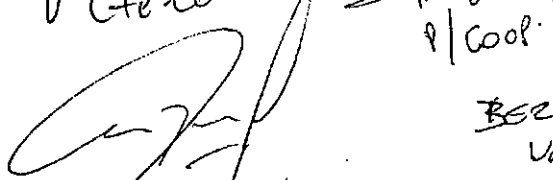

Roverso Oscar
Cpo Grande

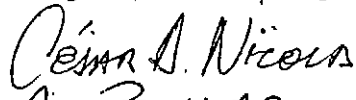

D LARCÓN

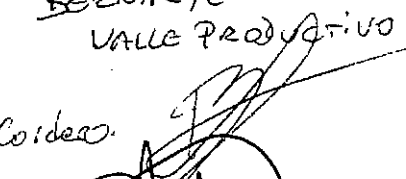

Amparo Almeyda
Cpo Grande
Cte. Cordoba

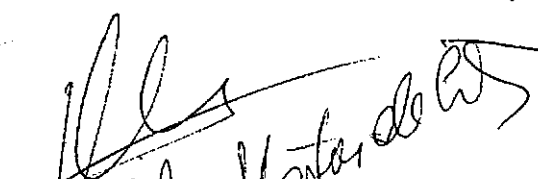

BERNAL, CARLOS
VALLE PRODUCTIVO

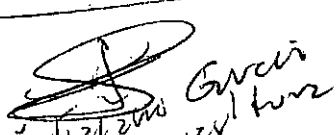

Roberto LAGOS
M. COOP FRUTICOLA

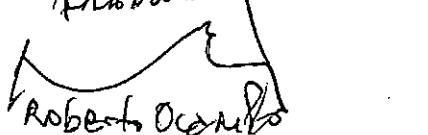

Tapia, Carlos
Municipalidad Clark, Cordoba


César A. Nicora
As. Travasso


Francisco Rossi


Elio Motta


Ercel
Municip. Cpo Grande


Roberto Ocaño
Municip. C. Santos



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Los abajo firmantes han participado del debate y reunión de trabajo del Eje Socio Cultural llevado a cabo el 30 de mayo de 2007, para lograr un consenso sobre el diagnóstico a realizar de la Micro región.-

Ramiro
Haydee Riffa
Cpo Grande

[Signature]
Edo. Arz

[Signature]
Irene Pamela Facchi
S. En De Ce - CREAR

Hardy
Valdez, Virginia
Cpo. Gde.

[Signature]
Efra Rofur - de ...
Campes de ...

[Signature]
Campes de ...
Chute ...

[Signature]
Asociación
de ... Educación

[Signature]
Cte. Cordozo

[Signature]
CS Bordi

Col. do Riffa
Munic. Cpo Grande

Rosa ...



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Los abajo firmantes han participado del debate y reunión de trabajo del Eje Urbano Ambiental llevado a cabo el 31 de mayo de 2007, para lograr un consenso sobre el diagnóstico a realizar de la Micro región.

R: Ft Gerardo
Municip- Cpo Grande

[Handwritten signature]
Miguel Sneider
JURA GERARDO

[Handwritten signature]
Valdez Virginia
Cpo. Gde.

[Handwritten signature]
Forquera
Emilio

[Handwritten signature]
Ing Pamela Fagotti
ENDECIC - CREAIR

N 1423001

[Handwritten signature]
Rosa Roca

[Handwritten signature]
Belinda Villalba



PLANILLA DE ASISTENCIA - SEGUNDO TALLER PLENARIO - PLAN ESTRATEGICO

APELLIDO Y NOMBRE	ORGANISMO/ INSTITUCION	N° TELEFONO	DIRECCION CORREO ELECTRONICO	FIRMA
Medina Hugo	Fac. de C. Agrarias	(0299) 154676524	Hugovictor_molina@yahoo.com.ar	
Varpef Godofredo	Curso Comercio	4982372	—	
Mars Rosa	EN. S. C. I. O	4982372	—	
Porcio José	Coop. de agro. V. Manz	4973096	cooperagro@neurei.com.ar	
Pringles Virginia	TEROSS	4980069	—	
Pringles Fernando	ESTUDIARTE	154673554	pringles_fer@hotmmail.com	
Banol Carlos	valle productivo	154621724	valleproductivo@gmail.com.ar	
Solazar Lucas	valle productivo	154011317	"	
Di Prizio Alcides	F. de C. Agrarias	4783433	alcedim@uncor.gov.edu.ar	
Carlo Carlos	F. de C. Agrarias	4773715	tito_colo@yahoo.com.ar	
Rebuffo Guido	Particular	4790012	—	
Rebuffo Lucas	Estudiante	"	—	
Rivera Santiago	part. universitario del Atropan	154384436	capo_punto.com_89@hotmail.com	

PLANILLA DE ASISTENCIA - SEGUNDO TALLER PLENARIO - PLAN ESTRATEGICO

APELLIDO Y NOMBRE	ORGANISMO/ INSTITUCION	N° TELEFONO	DIRECCION CORREO ELECTRONICO	FIRMA
Gatica buena Ester	D. U. U. Vecinal El Corazon	154036336	—	
Doezguario	Coop Nariopotgeria	4982563	—	
Miflo Pedro	Munic. CFI Gaboran A	154049830	gaboran.iffa.230@hotmail.com	
Magno 33i Ana Maria	Educacon	4908093	dravoana@yphoo.com.ar (sartento@idoe)	
CANO Carlos Alejandro Hernandez	Esc. Primaria N° 1919, Viala Villa Jarzano Esc. N° 122	4973053	calejcano@yahoo.com.ar	
Singer Lotalina	CEM N° 01	4973067	dellanzo@neuret.com.ar	
Fernandez Mariana	Estudiante Unismo	4899097	tancafernandez@yahoo.com.ar	
Garcia Noel	Estudiante Rec. Humanos	154120379	noelfalvaez@hotmail.com.ar	
Miflo Hilde	Municipal Grande	4973173	municipalgrande@neuret.com.ar	
Delgado Ignacio	Intendente O.S.	4980783	ignaciodelmajo@yphoo.com.ar	
Doezguario Alicia	F. de C. Agrarios	4980161	lmyente@neuret.com.ar	
Doezguario Justina	F. de C. Agrarios	"	"	
Nicola	F. de C. Agrarios	"	"	

PLANILLA DE ASISTENCIA - SEGUNDO TALLER PLENARIO - PLAN ESTRATEGICO

APELLIDO Y NOMBRE	ORGANISMO/ INSTITUCION	N° TELEFONO	DIRECCION CORREO ELECTRONICO	FIRMA
Eriperto Humberto	F. de P. Aprarios	4980190	hpigatti@newnet.com.ar	
Alfonso Mucio Aparicion	F. de C. Aprarios	154068510	mepariane@newnet.com.ar	
Stickar Waldemar	F. de C. Aprarios	154386774	wsnickar@yahoo.com.ar	
Nochi-proz Obisiano	F. de C. Aprarios	154544867	grodripuez@newnet.com.ar	
feragut J. José	F. de C. Aprarios	155554351	juanferagute@hotmail.com	
Albela Susana	Educacion	4981774	sbaoli@yahoo.com.ar	
Parguera Efrénio	Club de Leones	4981349	ferguera.emilio@pmai.com	
Parguera Teresa	F. de C. Aprarios	49800479	fearabi@urkamsa.com.ar	
Lagos Eufoberto	Cto. Cardero Coop. N. de P. Aprarios	4952147	noraatgarcia@hotmail.com	
Mussober ANASTAS	" "	"	"	
Omeaco R. Dupela	Munic. Cardero	4952123	numcardero@newnet.com.ar	
aportoc CRISTINA	Ese. N.º 37 ^{B. del} Medio	4908010	cri.cape@hotmail.com	
Capeleo Mario	DPA	4980211	marioagelb@ciudad.com.ar	











PLANILLA DE ASISTENCIA - TERCER TALLER PLENARIO - PLAN ESTRATEGICO

APELLIDO Y NOMBRE	ORGANISMO/ INSTITUCION	N° TELEFONO	DIRECCION CORREO ELECTRONICO	FIRMA
RIFO	Municipal	-	marcos@230ebot.net	
Albino	Atenas	154157275	albinob@ciudad.com.ec	
Julio Moreno	Parasio de Colobassa	4434388	julio.moreno@riohuila-pitah.com.ec	
Enrique Esteban	ADINEC	4908100	enrique@adinec.com.ec	
Vilhelma Belinda	Particular	4771226	vilhelma@open.gov.ec	
PIREZ MARRA	Coop. Agraria	4982563	marra@cooperativa.com.ec	
manuel orellana	Coop. Agraria	4952030	manuel.orellana@cooperativa.com.ec	
VERONICA HERNANDEZ	Esc. 122	4473053	veronica@escuela.com.ec	
VERONICA HERNANDEZ	HUSP (Cp. Gde)	4873134	veronica@husp.com.ec	
VIRGINIA VALDEZ	Concejal (Cp. Gde)	4973109	virginia@concejal.com.ec	
Haydee Rifo	Municipalidad	4973173	haydee.rifo@municiopgrande.com.ec	
COPELLO, Mario	D. P.A.	4980211	mario@copello.com.ec	
Ornela A. Anepa	Municipio Cordoba	4952123	ornela@municiocordoba.com.ec	

PLANILLA DE ASISTENCIA - TERCER TALLER PLENARIO - PLAN ESTRATEGICO

APELLIDO Y NOMBRE	ORGANISMO/ INSTITUCION	N° TELEFONO	DIRECCION CORREO ELECTRONICO	FIRMA
Salgas Lucas	Valle Pishichino	—	lucaslucasdy@ydlko.com	
Bernal Carlos	Valle Tequesiano	154621724	SPH-red@whoo.com.ar VALLEPRODUCTIVO@GMAIL.COM	
Rossi Francisco	Ant	157224404	INFO@RWired.com.ar	
Cesar Nicena	Pará.	4983418		
MARZOSI NODDOLIO	CORDOBA	156324655	NUMARZOSI@NEUNET.COM.AR	
Monzón M. ARDOLÓ	Parí	155536065	monzonet@ciudad.com.ar	
QUANNY JACO	CAYANA PRODUCTIVA	154987235		
Leguiza Nora	Esc. N° 122	4973213		
SAOSALD S	ENSECIC	15586700	sigosald@whoo.com	
Simón, Catalina	CEM N° 81	4973263	dellano@nynet.com	
CEJA, GABRIEL A.	POYAY C. SUDS	4981104	pauced@nynet.com.ar	
JUAN SEBASTIAN	Muni Guzdo.	4982200	seba.jun@ciudad.com.ar	
Palacios Jose	Coop. de Agua	4973096	cooperagu@nynet.com.ar	

PLANILLA DE ASISTENCIA - TERCER TALLER PLENARIO - PLAN ESTRATEGICO

APELLIDO Y NOMBRE	ORGANISMO/ INSTITUCION	N° TELEFONO	DIRECCION CORREO ELECTRONICO	FIRMA
FARS ROSA	EN, DE, C.I.C	4982372	zoio_potagoia@hotmail.com	
Wynor Godofredo	Cámara Comercio ES	4982372		
Lagos Ricardo	COR. NORPATAGONIA	4952147		
Maria Ana	" " " "	4952147	norpatagonia@hotmail.com	
ALARCON,	" " "	155831318		
ALFIERI, MAURICIO	J. P.R.Z	-	-	
Pivotto' Leonardo	ENDESEC	4980608	-	
Angela de Coronel	C.T.A. JUB. CORONEL	4958005		
RODRIG CORONEL	C.T.A. JUB. CORONEL	4958005	-	
Montesino, Haroldo	Rep. F.V.M.	4973151		

ACTAS DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....POTASIO RIO COLORADO S.A...... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

JULIO MOROSI
Supervisor Oficina Neuquén
Potasio Rio Colorado S.A.



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

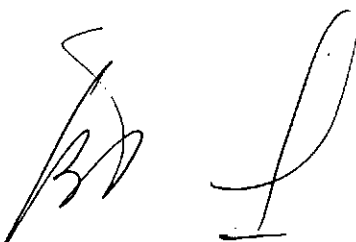
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución... *Particular*
comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Felindo Villalba

mail: *bvillalba* @ *fp4n.gov.ar*
TE: 477 1226



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... *FRANCISCO S. ROSSI* comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION
CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.**

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....
comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

Cecilia A. NICOLA

Nof

9 de Junio 380.

C. Salto (RN)

TE 4983418.



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....
comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

NO TENGO PODER DE DECISION. HABIA QUE
ELEVAR ESTA ACTA A LA INSTITUCION

MARIA ANGÉLICA SORRARE
DNI 10 209 138

P/ INSTITUTO CEFERINO NAMUNCUA
CINCO SALTOS -



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

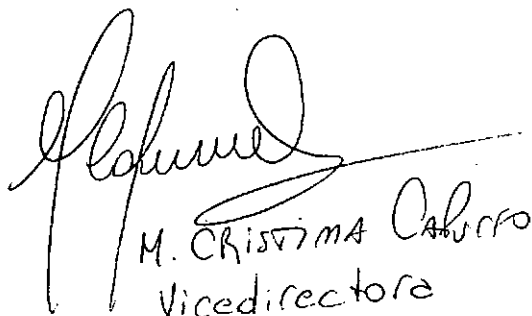
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... *Escola N° 37 Barba del Medio* comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


M. CRISTINA CABRERO
Vicedirectora



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

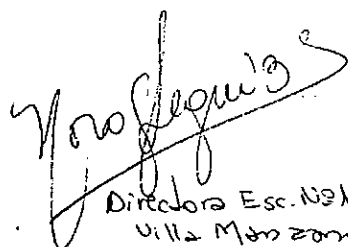
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución...Escuela Primaria No 122 - Villa Manzeno... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Directora Esc. No 122
Villa Manzeno



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.


ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución: Hospital de Arez Cinco Saltos..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Norma Flores


Norma Flores



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

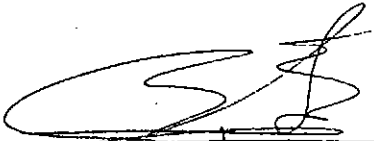
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución... JARDIN INDEPENDIENTE N.º 78 Villa Manzano comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Celia Bastias
Directora J. Ind. N.º 78
VILLA MANZANO



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

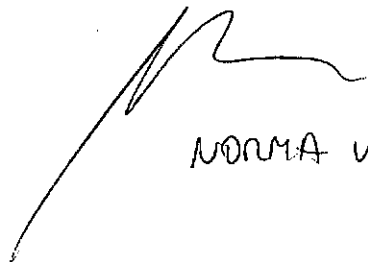
ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... HOSPITAL CAMPO GRANDE DIRECCION comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

SERVICIOS
DAPA y S.M.E.U.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


NORMA VAZQUEZ



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución Municipalidad Cpo Grande..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

R: F F O



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

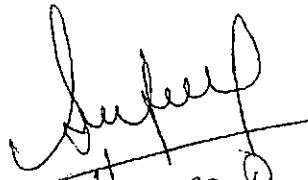
ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución Consejo de Seguridad Preventiva de Campo Grande comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

Bernanda
DNI 93888919


Vanesa Parra
26585651



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES


PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... Municipalidad de Campo Grande..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Pablo Soso
DNI 26159087



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

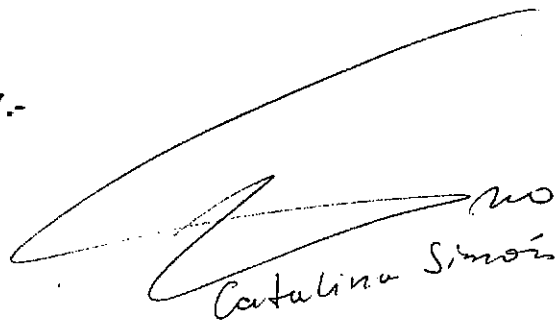
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

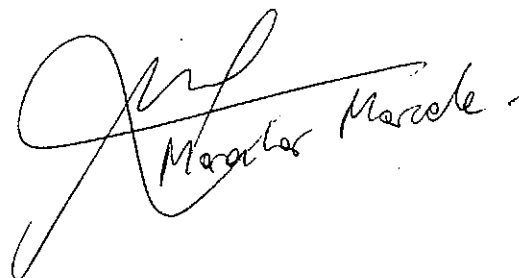
ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución C.E.M. N° 81..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Catalina Simón


Mercedes Mercedes



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES


PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....*Cámara de Productores de Cpo. Grande*..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Mauricio Alfieri.
DNI 8.215.788.
4973036.-



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución Departamento Provincial de Aguas Cinco Saltos..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

Ing. Agr. Mario Daniel COPELLO
San Martín 722
Cinco Saltos
TE 4980211

mariscopello@ciudad.com.ar



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

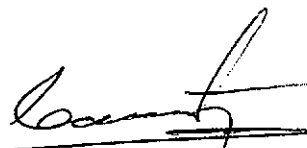
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... CONSEJO SEGURIDAD CIUDADANA CINCO SALTOS comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


FERNANDO CANTORA
COORDINADOR GENERAL



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....ROTARY Club CINCO SALTOS..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

CARLOS A. PEÑA
PRESIDENTE R.C. Cinco Saltos



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

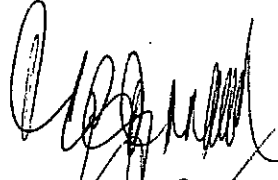
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución CENTRO DE JUBILADOS CLMTR CORDERO..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Rodolfo COBONEZ
PTE. CENT. JUB.



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

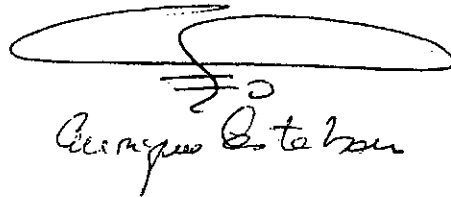
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... *Enrique Esteban, Balduino Villalba* comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-



Enrique Esteban



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución... CLUB DE LEONES CINCO SALTOS Y FACA-UNC comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

JUSTA CARLA FORQUERA

Jcforque@gmail.com.

Jcforquera@neuvet.com.ar

4981349



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

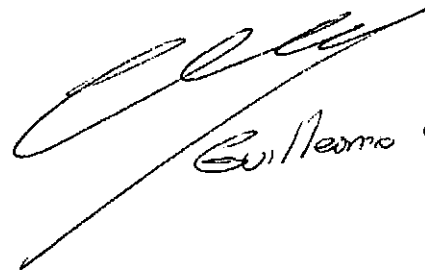
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución ENDECIC / Representación del Poder Ejecutivo comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-



Guillermo Groszold



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución EN. DE. CIC..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la
Institución..... *AsPA Tel. 4980300*
comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y
búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de
acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden
jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto
de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la
microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

*OP de
Cepa Sa B.*



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución COOPERATIVA NORPATAGONICA comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución... CLUB DE LEONES
comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

ANGEL MARINUCCI
PRESIDENTE C.L.C.S.




**PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION
CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTÉ. CORDERO.**

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....HECREAR..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

 **NORBERTO MAZZONI**
156324655



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES


PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la
Institución..... *Canara - Consejo Indígena y Productor de Cinco Saltos*
comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y
búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de
acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden
jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto
de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la
microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Acw Imb
tesoro
te. 4930189



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....ASPA..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

TE 4980380


Luciano PIVOTTO



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

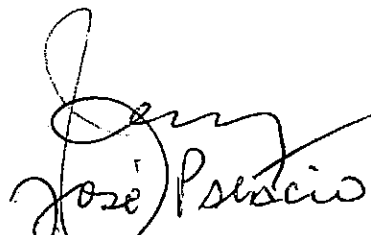
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....CONSORCIO de RIEGO CAMPO GRANDE..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


José P. P. P.
DNI 11612.111



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución.....*Cooperativa Maderera 5 Saltos Hda.*..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

[Signature]
Francisco Reyes.

coopmaderera@ubbi.com

0299 4900143



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución Sanctorid Industrias Químicas..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Belgrano 305 Cinco Saltos



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION
CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.**

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... *Asamblea de productores - Campo Grande* comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

[Handwritten signature]
6/2/07 H. de los
4973015.



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

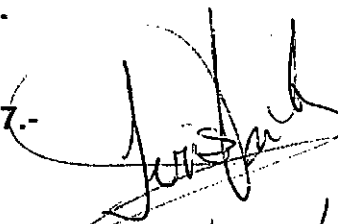
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución COOPERATIVA MADDESESA CINCO SALTOS LTDA comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


URIBE, Luis-

COOPMADDESESA@ubbi.com

0299-4980143



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

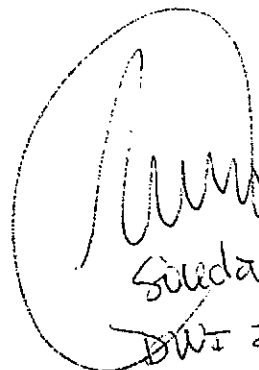
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... INTA. Agencia Alto Valle Oeste comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Bardá del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Sociedad Uruga
DNI 25.157.620



ENDECIC



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

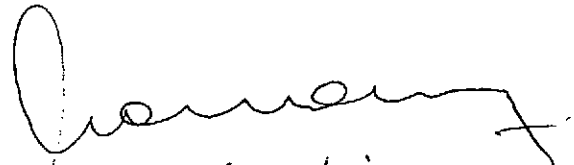
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución Asociación Amigos del Museo de Cinco Saltos comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Nora Vecchi,
Riv. 888 - Cinco Saltos



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución... VALLE PRODUCTIVO - ALAS FM 97.1 comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-

VALLEPRODUCTIVO@GMAIL.COM

154 -621724



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

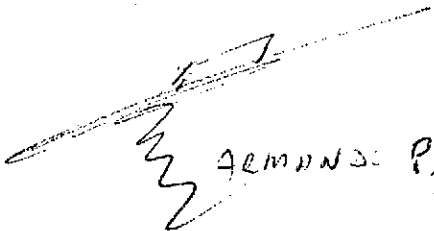
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

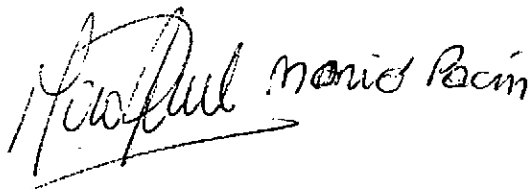
ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución..... Club de Leones C. Saltos..... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


ARMANDOS PEREZ


Manuel María Paz



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES


PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución Coor. Norpetayonica LTDA...... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


FE 4952030



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

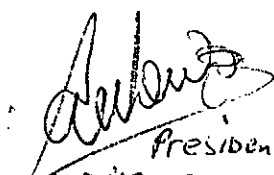
PLAN ESTRATEGICO DE LA MICROREGION CAMPO GRANDE, CINCO SALTOS Y CLTE. CORDERO.

ACTA DE ADHESION Y COLABORACION VOLUNTARIA

Por la presente, y en calidad de autoridad representativa de la Institución Coor^{na}or Patagónica LTDA...... comprometo la participación de la misma en el desarrollo del debate y búsqueda de consenso con el fin de elaborar un diagnóstico y líneas de acción a futuro, para el desarrollo integral de toda nuestra microregión.

La firma de la presente acta no implica compromisos de orden jurídico, sólo la voluntad expresa de colaborar y participar junto al resto de las instituciones en pos del desarrollo sostenido y sustentable de la microregión a la cual pertenecemos.

Barda del Medio, 04 de Mayo de 2007.-


Presidente
Tel. 4952147

MATERIAL GENERADO DE DIVULGACION

¿QUE ES LA PLANIFICACION ESTRATEGICA?

- ✓ ES UN PROCESO DE CONCERTACIÓN DE ACTORES REGIONALES CON EL FIN DE ESTABLECER OBJETIVOS ESTRATEGICOS COMUNES QUE TRANSFORMEN LA REALIDAD.
- ✓ ES UN PROCESO POLITICO Y SOCIAL QUE REQUIERE EL COMPROMISO ACTIVO DE LOS DISTINTOS AGENTES REGIONALES PARA QUE LA EXPERIENCIA FUNCIONE.
- ✓ ES UNA HERRAMIENTA QUE BUSCA OPTIMIZAR LAS ACTUACIONES Y ESFUERZOS DE UNA COMUNIDAD PARA CONCRETAR UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO MICRO-REGIONAL.
- ✓ MULTIDISCIPLINARIA, INTEGRAL, DINAMICA (sujeta a evaluación y cambio), PARTICIPATIVA Y MULTIESCALAR.
- ✓ ESTIMULANTE MAS QUE REGULADORA.
- ✓ PREVENTIVA MAS QUE CORRECTIVA
- ✓ FUNDAMENTALMENTE ORIENTADA A LAS MEJORAS INTEGRALES A MEDIANO Y LARGO PLAZO
- ✓ APOYADA EN EL CONSENSO Y LA CORRESPONSABILIDAD MAS QUE EN EL CONTROL INSITUCIONAL

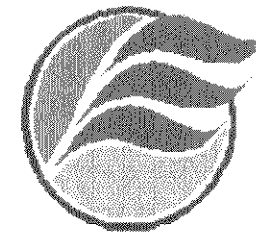
¿QUE PERMITE ESTE TIPO DE PLANIFICACION?

UN ESPACIO DE NEGOCIACION, ARTICULACION Y ACUERDO ENTRE LOS GOBIERNOS (LOCALES, PROVINCIAL Y NACIONAL), LAS EMPRESAS Y LA SOCIEDAD CIVIL.

¿POR QUE UTILIZARLA?

PORQUE ES PENSAR EL DESARROLLO DESDE UN NUEVO ENFOQUE, VINCULADO A LA IDENTIFICACIÓN Y DINAMIZACIÓN DE LOS RECURSOS EXISTENTES Y POTENCIALES DEL TERRITORIO, APROVECHANDO LOS FLUJOS Y RECURSOS EXTERNOS EN UNA ESTRATEGIA REGIONAL ARTICULADA.

DESDE ESTA PERSPECTIVA, ES NECESARIO VISUALIZAR EL TERRITORIO COMO LA EXPRESION DE LA ORGANIZACIÓN Y MOVILIZACION DE LOS DISTINTOS AGENTES LOCALES EN POS DE SU PROPIO DESARROLLO.



ENDECIC

Ente para el desarrollo de las ciudades de Cinco Saltos, Cte. Cordero, y Campo Grande, del lago Pellegrini- Península Ruca Co y Perilago

PROCESO DE PLANIFICACION INTEGRAL DE LA MICRO-REGION ENDECIC

Noviembre de 2006

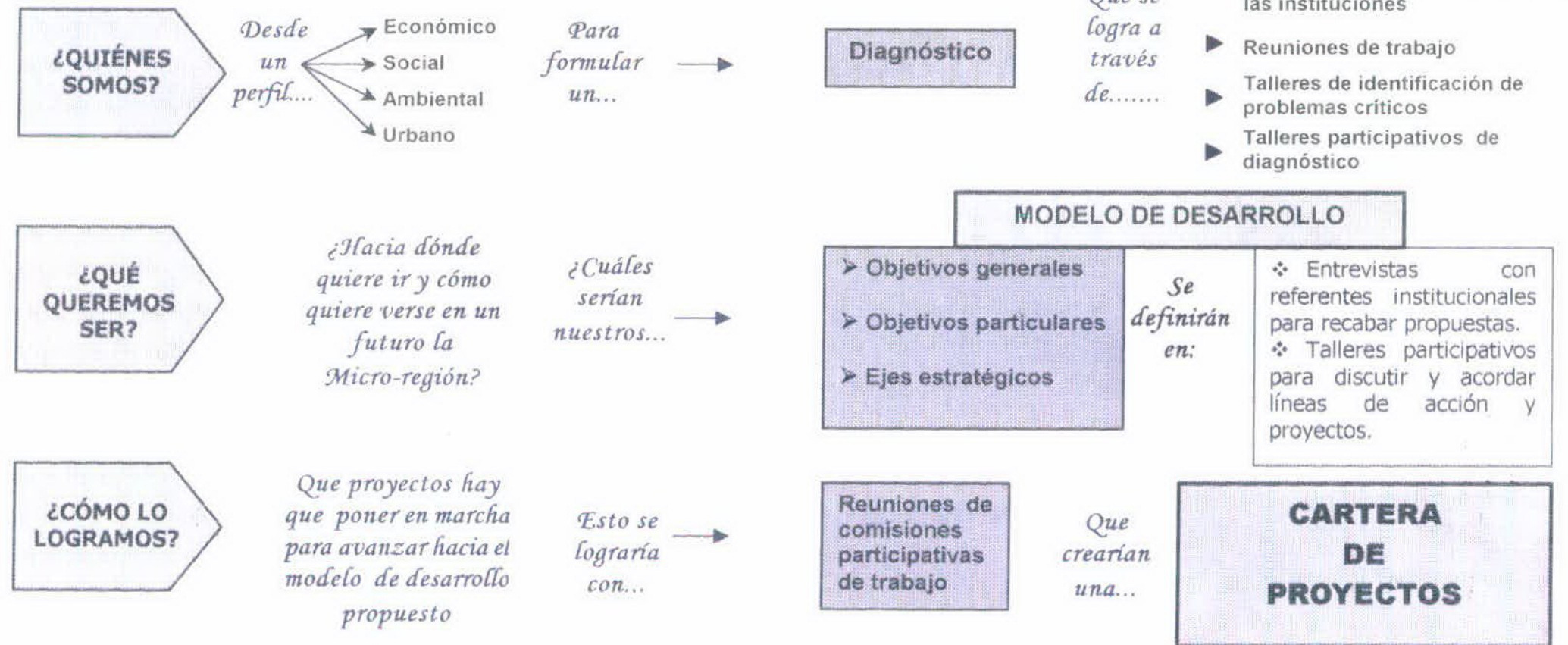
¿POR QUE UN PLAN ESTRATEGICO MICROREGIONAL?

Porque es cada vez más necesario propiciar la **asociatividad** y la **complementariedad** entre los actores socioeconómicos a fin de encarar acciones conjuntas que superen los límites jurisdiccionales y comprometerlos con las metas de desarrollo micro-regional.

Porque incentiva un proceso continuo de reflexión y debate sobre la micro-región, su realidad actual y cómo debería ser según el parecer de sus habitantes.

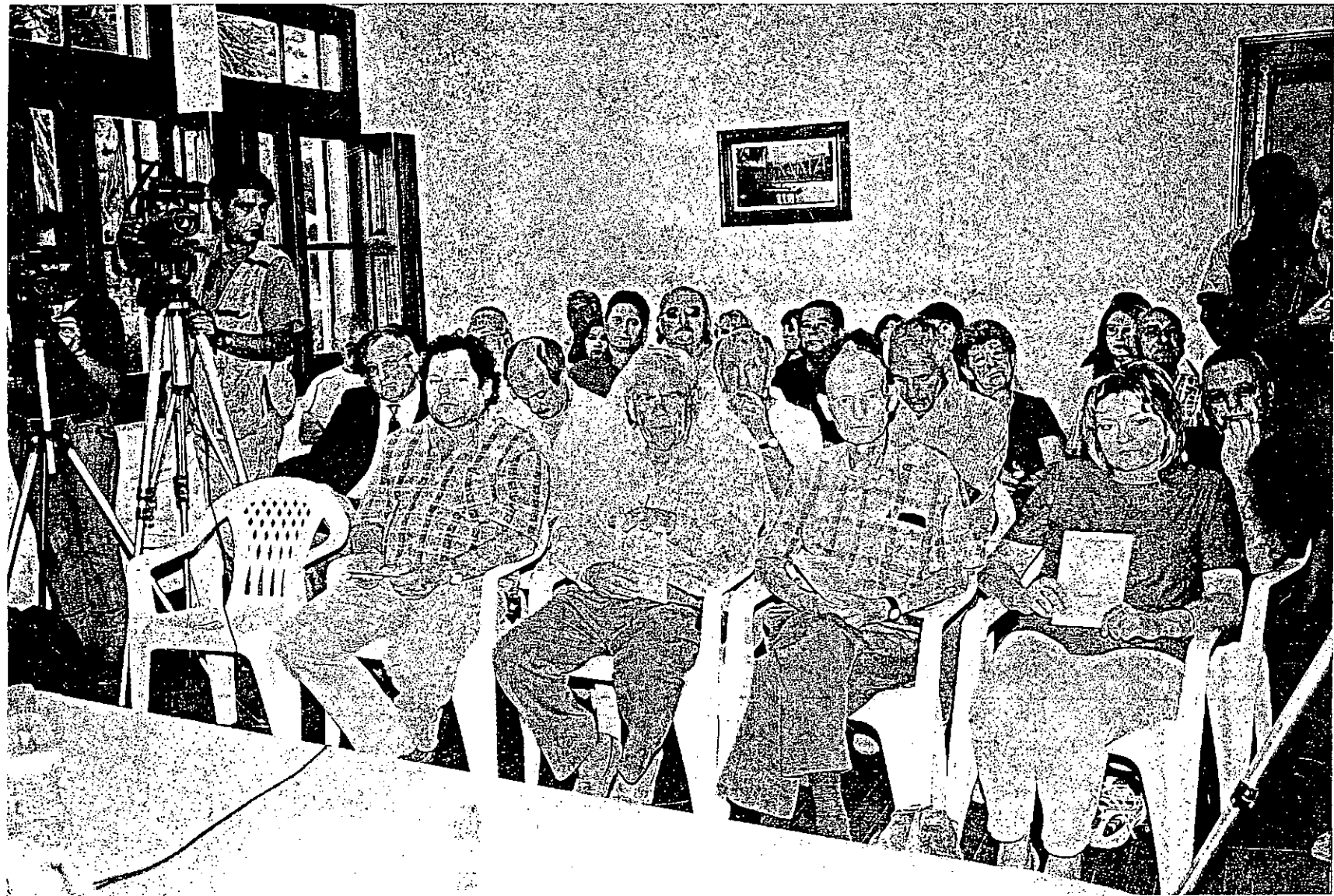
Porque se debe comprender que la superación de muchas de las dificultades y la consecución de algunas de las aspiraciones por parte de las comunidades que componen las localidades sólo serán posibles por la vía de **la integración** a un espacio regional, al que se vincula a través de su historia, de su presente y de las actividades socioeconómicas que desarrollan sus habitantes.

CUESTIONES A PLANTEARSE ANTE UN PLAN ESTRATEGICO



MATERIAL FOTOGRAFICO







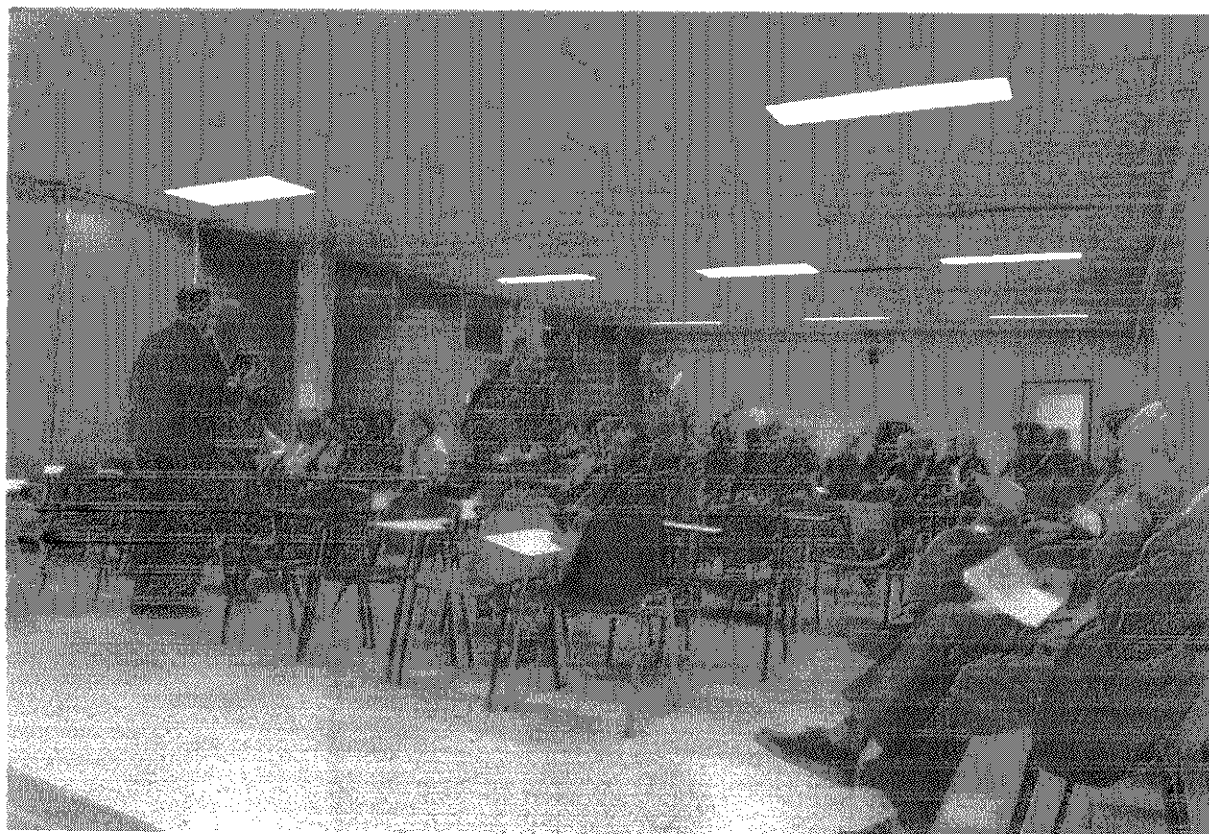




Primer Taller Plenario desarrollado en la localidad de Cfte. Cordero



Tercer Taller Plenario desarrollado en la localidad de Campo Grande



Segundo Taller Plenario desarrollado en la Fac. de Ciencias Agrarias, Cinco Saltos



Presentación a cargo del Presidente del Concejo Municipal de Campo Grande durante el Tercer Taller Plenario

PROYECTOS INSTITUCIONALES

PROVINCIA DE RIO NEGRO
HOSPITAL: HOSPITAL AREA CINCO SALTOS
CONSUMOS 2005

N° de Cuenta de la Provincia	Dígito Rubro	Dígito Elemento	Descripciones	AÑO 2005	VARIAC. PRODUCCION	VARIAC. POR PRECIO
211	1	0	ALIMENTOS PARA PERSONAS	32.450,00	2.686,86	1.622,50
221	1	0	ROPA BLANCA	2.389,00	178,46	477,80
252	0	0	PRODUCTOS FARMACEUTICOS Y MEDICINALES (DESCARTABLES)	136.566,00	9.709,84	35.507,16
252	5	0	MEDICAMENTOS	288.000,00	20.937,60	109.440,00
252	6	0	PROTESIS	2.600,00	147,42	0,00
252	10	0	ESTERILIZACION MATERIALES	25.072,00	1.551,96	15.043,20
252	11	1	OXIGENO LIQUIDO MEDICINAL	49.907,00	3.917,70	0,00
252	12	2	PLACAS	19.000,00	2.964,00	1.900,00
252	13	1	REACTIVOS	45.000,00	2.673,00	0,00
256	1	1	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	21.065,00	1.633,80	0,00
291	1	1	MATERIALES DE LIMPIEZA	32.950,00	3.295,00	3.954,00
292	1	1	ARTÍCULO DE LIBRERÍA	24.200,00	0,00	1.210,00
314	1	0	TELEFONOS, TELEX, TELEFAX	14.000,00	0,00	0,00
315	1	1	CORREO	6.930,00	0,00	0,00
331	1	0	MANTENIMIENTO Y REPARACION EDILICIA	7.426,00	0,00	0,00
332	0	0	MANTENIMIENTO Y REPARACION AUTOMOTOR	16.633,00	0,00	4.158,25
333	0	0	MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MAQUINARIA Y EQUIPO	19.220,00	0,00	5.189,40
340	0	0	PRESTACIONES EXTRAHOSPITALARIAS	65.523,00	0,00	0,00
351	1	1	VIATICOS MENORES	3.625,00	0,00	2.211,25
351	1	5	TRASLADOS TERRESTRES PACIENTES	7.826,00	0,00	1.956,50
351	1	6	FLETE	669,00	0,00	167,25
TOTALES				821.051,00	49.695,64	182.837,31

PRESUPUESTO 2007
36.893,70
3.080,95
184.307,56
426.333,89
2.747,42
42.598,33
53.824,70
24.160,40
47.673,00
22.698,80
40.594,40
25.410,00
14.000,00
6.930,00
7.426,00
20.791,25
24.409,40
65.523,00
5.836,25
9.782,50
836,25
1.065.857,80

PORCENTAJES DE VARIAC.	
PRODUCCION	PRECIO
0,0828	0,0500
0,0747	0,2000
0,0711	0,2600
0,0727	0,3800
0,0567	0,00
0,0619	0,60
0,0785	0,00
0,1560	0,10
0,0594	0,00
0,0776	0,00
0,1000	0,12
0,0000	0,05
0,0000	0,00
0,0000	0,00
0,0000	0,00
0,0000	0,00
0,0000	0,25
0,0000	0,27
0,0000	0,00
0,0000	0,61
0,0000	0,25
0,0000	0,25

ANTEPROYECTO

EL LAGO PELLEGRINI E IMPACTO AMBIENTAL POR DESARROLLO TURÍSTICO, MINERO Y AGRÍCOLA EN SU CUENCA

Plan Estratégico

Universidad Nacional del Comahue (ITAMA), Ente para el Desarrollo del Lago
(ENDECIC) Municipios de Cinco Saltos y Contralmirante Cordero y Campo Grande,
Club de Leones Cinco Saltos

Presentado por:

Socio León de Cinco Saltos
Ing. Agr. **JUAN CARLOS FORQUERA**

5 de Mayo de 2004

EL LAGO PELLEGRINI E IMPACTO AMBIENTAL POR DESARROLLO TURÍSTICO, MINERO Y AGRÍCOLA EN SU CUENCA

Plan Estratégico

Introducción

El Lago Pellegrini ubicado al noroeste de la Provincia de Río Negro nace en el año 1909 con los propósitos de la ley de fomento 5559 de los territorios Nacionales, y el argumento del informe técnico de retener las crecientes suprimiendo el peligro inundación del valle y aumentar el caudal de estiaje para favorecer la irrigación y navegación. De estos objetivos se conserva el primero, porque la cuenca cerrada sigue siendo un depósito obligado de agua ante eventos naturales que superen la capacidad proyectada de las represas de la región.

En la actualidad el lago a Latitud $38^{\circ}40'$ S y Longitud 68° O, comprende un espejo de agua superior a 100 Km^2 , en su entorno han establecido desde hace mas de treinta y cinco años, familias que se dedican a la explotación de la pesca, además el marco de belleza natural hizo posible que en un área peninsular (Ruca-Có) con características de balneario se haya incrementado a través de los años el asentamiento urbano con fines recreativo, de descanso permanente y en período estival de las poblaciones cercanas, esta concentración poblacional compromete el medio ambiente del Lago en la medida que no se traten las aguas servidas. EL área perimetral se extiende en unas 8000 hectáreas con cota inferior a los 300 metros sobre el nivel del mar y varios miles con cota superior a la mencionada y potencialmente aptas para la agricultura.

En el marco de la crisis socioeconómica que vivimos en Argentina, la zona se ha poblado con familias que han emigrado de centros poblados por la imposibilidad de hacer frente a las presiones tributarias, aunque los mueve la esperanza de progreso a través del uso integral de la tierra. En los últimos años la cantidad afincamientos ha aumentado y con ello las necesidad de dar respuesta a un crecimiento acelerado, ordenando en el marco de una planificación que tenga como eje la valoración y la asistencia integral de la población con la atención debida a las normas de manejo de la cuenca que evite el deterioro progresivo en el tiempo, es decir: *"que las necesidades de la generación presente sean satisfechas sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades"*.

Casos de desarrollo sin planificación y carentes de estudios de impacto ambiental, han producido daños irreparables en el ser humano y su medio ambiente; se recuerda en general que desde la incipiente agricultura mundial hasta la actualidad el hombre ha generado la erosión de $4,3$ millones de km^2 , unas 10 veces la región pampeana y el ritmo de erosión ha ido aumentando registrando valores actuales de 200000 km^2 por año. Particular tratamiento necesita esta cuenca (Figura 1), que por ser cerrada, sus escorrentías confluyen necesariamente en el Lago Pellegrini sin otras salidas naturales mas que la evaporación, situación que la hace sumamente sensible ante mínimos desequilibrios ecológicos.

Se estima que la cuenca del Lago Pellegrini puede aumentar su importancia turística, económica y social en la región del Comahue, pero ello dependerá de cómo trabajemos hoy, para el futuro. Si nos ocupamos de la gente y no permitimos que argentinos como nosotros queden marginados y librados a las carencias mas esenciales apelando a solidaridad social de Instituciones y conocimientos en la Universidad seguramente podremos elaborar un Plan estratégico que sea financiado por Organismos Internacionales para incluir a nuestros jóvenes al trabajo organizado y sostenible con sus propios recursos naturales. Una serie de ventajas naturales favorece al área en cuestión y otros factores son negativos se intenta en una matriz (Tabla 1), analizar las condiciones.

Tabla 1: Fortalezas y debilidades estimadas de la cuenca del Lago Pellegrini

Factores + Factores -	calidad Suelo	calidad Clima	Organismo Creado ENDECIC Municipios Vecinos Ruca-Có etc	fácil Acceso y Escuela	Apoyo Institucional Académico Universidad L Investiga	Posible Obras de Aducción Y otras	Coparticipación Pcial en regalías y financiero externo
Ubicación Basural Municipal	+++	+++	+++		+++	+++	+++
Calidad agua Colector Arroyón			+++		+++		+++
Cloacas Ruca-Có y Trabajadores		+++	+++	+++	+++		+++
Malos Hábitos Población			++++		++++		+++
Actividades Perjudiciales en sectores	+++	+++	+++		+++		+++
Falta Agua potable Asistencia Sanitaria				+++		+++	+++
Explotación de petróleo					+++		+++

Antecedentes:

Una información de 1992, (Tabla 2) nos ilustra los contenidos de sales y minerales del curso de agua que alimenta al Lago llamado "Arroyón" y los valores del propio Lago Pellegrini en igual fecha.

Tabla 2: Composición química de las aguas del Lago Pellegrini y Arroyón (fuera época de riego)

	Lago Pellegrini	Arroyón
Salinidad gr/l	1.43-2.34	0.44-0.72
Conductividad humo/cm	2000-4700	170-480 (*)
Dureza total mg/l CO ₃ Ca	310-550	90-173
Alcalinidad " CO ₃ H	75-150	70-240
Calcio, Ca ⁺⁺ "	90-250	30-84
Magnesio Mg ⁺⁺ "	30-150	5-32
Sodio Na ⁺ "	200-780	25-90
Potasio K ⁺ "	10-115	1-18
Cloruros, Cl ⁻ "	550-810	20-120
Sulfatos SO ₄ "	350-710	37-130
Mg/Ca	0.34-0.74	0.19-0.40
Ca+Mg/Na+K	0.28-0.72	1.40-2.42
Fosfatos, PO ₄ ug P/l	0.0012-0.008	0.0011-0.020
Fósforo total, mg P/l	10.0-45.0	15.0-39.0
Nitratos, mg N/l	Inf. 1	Inf. 1
Nitritos, " "	Inf. 0.005	Inf. 0.005
Amonio, "	Inf. 0.05	Inf. 0.05
Sílice, Si O ₂ , mg/l	0.5-4.0	3.0-18.0

(*) En épocas de riego, suele aumentar aproximadamente a 900 umho/cm, por drenaje del canal Campo Grande.

Los datos confirman un diferencia importante del estados de sales solubles y minerales entre el Lago Pellegrini y su afluente, lo cual es natural en el marco de un reservorio que recibe y solo sale por evaporación. Distinto sería el ritmo de crecimiento de las diferencias si el Arroyón fuera con menor concentración de sales y materia orgánica de lo que ocurre normalmente, sumado a todos los demás cuidados que deberá concluir un estudio multidisciplinario.

El estado del conocimiento en nuestros científicos y técnicos, la necesidad de ayudarnos institucional y personalmente en todos los niveles sociales frente a la crisis, hará posible a partir del diálogo sectorial y el consejo profesional, unificar criterios consensuados para desarrollar un Plan Estratégico y presentar al Banco Interamericano de Desarrollo (BID) ú otros en una primer etapa. Y en una segunda previa aprobación de financiación operar en el crecimiento social y económico de "El Lago y su cuenca" sin comprometer el medio ambiente.

Materiales y Métodos:

Es necesario en un proyecto de estas características pensar que se gesta para nuestros jóvenes, despojados de egoísmos y sectarismos y comprender que no se puede crecer como sociedad si no se privilegia la salud y educación del niño.

El material fundamental para iniciar el trabajo es el "ser humano" en toda la dimensión del concepto. Personas de las diversas Instituciones de la sociedad, Municipalidad, Universidad, Entes de Desarrollo, Hospital, Escuela, Departamento de Aguas, Cámara de Industria y Comercio, Asociaciones Intermedias No-Gubernamentales, Asociaciones Barriales etc.etc.

El presupuesto que demande la primer etapa podría ser suministrado por la Provincia de Río Negro y la Municipalidad de Cinco Saltos, con la administración financiera del Club de Leones de Cinco Saltos bajo la Coordinación General de actividades del Ente de Desarrollo ENDECIC. Se formaría un Consejo Resolutivo integrado por ENDECIC (dos votos), UNIVERSIDAD (Itama) (un voto) y CLUB DE LEONES (un voto)

La Universidad Nacional del Comahue estaría representada por el Instituto de Tierras, Aguas y Medio Ambiente (ITAMA), el mismo coordinaría las acciones y contactos con las diferentes Unidades Académicas de Universidad, Facultad de Ciencias Agrarias, Facultad de Ciencias de la Educación, Escuela de Servicio Social y otras que lo requieran. Se evaluará la situación social integral actual y proyectará la re-educación de la población para la producción sustentable. Además se debe evaluar el estado y la aptitud agrícola de los recursos naturales. Con el ENDECIC proyectaría el parcelamiento, acceso, provisión de agua y energía con el paquete tecnológico a utilizar que garantice sustentabilidad en la producción. Además los expertos debieran ilustrar sobre una proyección de máxima y mínima, es decir con y sin manejo adecuado de los recursos naturales. Se utilizaría infraestructura de la Universidad y recibiría en pago viáticos, gastos elementos, análisis químicos etc.etc que ayuden a completar el objetivo.

El Ente de Desarrollo, ENDECIC está conformado en un marco legal por los Municipios de Cinco Saltos, Contralmirante Cordero, Provincia de Río Negro y la Cámara de Productores. El rol estimado a desarrollar es la información y contacto directo con los asentamientos del lugar (Ruca-Có y Arroyón) y coordinar las condiciones para la provisión de elementos necesarios de los expertos a la vez que debe intervenir activamente en las tareas de diseño con sus técnicos. Por otra parte tendrá que evaluar las necesidades financieras con el Club de Leones que se requieran para llevar adelante la primer etapa del Plan.

El Club de Leones, como Organización sin fines de lucro en cuyos objetivos destaca entre otros "*Tomar parte activa en el desarrollo del bienestar cívico, cultural, social y moral de la comunidad*", pondría para este propósito el trabajo de sus socios en administrar las finanzas que se usen para tal objetivo. Además debería integrar el Consejo Resolutivo con voz y voto y servir en las actividades culturales y sociales que lo requieran. Un nexo entre el Consejo de Educación y Salud Pública tendientes a tomar información y trasladar en charlas explicativas a los actores sociales de la cuenca para informar de las ventajas de cooperar en la Planificación que su vez los integrará.

La responsabilidad de elaboración y gestión del Plan sería de las Instituciones y Organizaciones mencionadas, aunque la participación y aportes es abierta a todos los actores sociales de Cinco Saltos y Contralmirante Cordero.

Particular importancia reviste la intervención de la gestión municipal, desde donde se espera que exista una fuerte decisión política de revertir en el mediano plazo problemas sociales locales, a través de proyectos ambiental, social y económicamente viables, en el marco de un Plan Global para un área que presenta un perfil interesante desde el punto de vista turístico, minero (Figura 2 áreas con petróleo) y agrícola.

En la primer etapa es necesario sensibilizar y movilizar las capacidades de las personas para que participen en su propio destino y sobre la base de sus conocimientos, datos existentes y coordinadores de grupos elaborar el diagnóstico. A posterior, la dinámica de talleres para contrastar ejes con objetivos y trabajar sobre la identificación de proyectos para incluir en el Plan Estratégico. En la segunda etapa se implementan las acciones para la ejecución del Plan.

La Secretaría de Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable de la Nación menciona recientemente, que el desarrollo sustentable es responsabilidad de cada País y las leyes deben generar espacios comunes, no de enfrentamientos ya que la crisis es de gestión, no de tecnología. La política nacional en producción limpia deberá contribuir a un desarrollo integral y equilibrado en la Argentina, considerando tanto aspectos económicos como ambientales y sociales.

FORMA DE FINANCIAR EL PLAN ESTRATÉGICO

Se perciben dos instancias ó fases de financiamiento: 1) Fase elaboración y 2) Fase ejecución

Para la primera es coherente plantear que sea la Provincia de Río Negro y los Municipios quienes se hagan cargo del financiamiento, en el marco del fuerte apoyo de los organismos mencionados.

En la segunda a través del trabajo elaborado por decisión consensuada y en el marco del resguardo ambiental, se debe solicitar la financiación de organismos internacionales, que disponen fondos especiales para apoyar este tipo de Proyectos.

SISTEMA DE COORDINACIÓN:

La red de comunicación entre los participantes del trabajo se presenta también en las instancias de elaboración y ejecución del Plan Estratégico.

ORGANIGRAMA: Fase Elaboración



ORGANIGRAMA: Fase Ejecución del Plan Estratégico



Resultados y Evaluación:

Estos procesos tienen tratamiento diferente según sea la fase y los resultados deberán evaluarse en la dinámica del trabajo, para rectificar ó intensificar algún procedimiento, en forma especial los de carácter social.

Bibliografía:

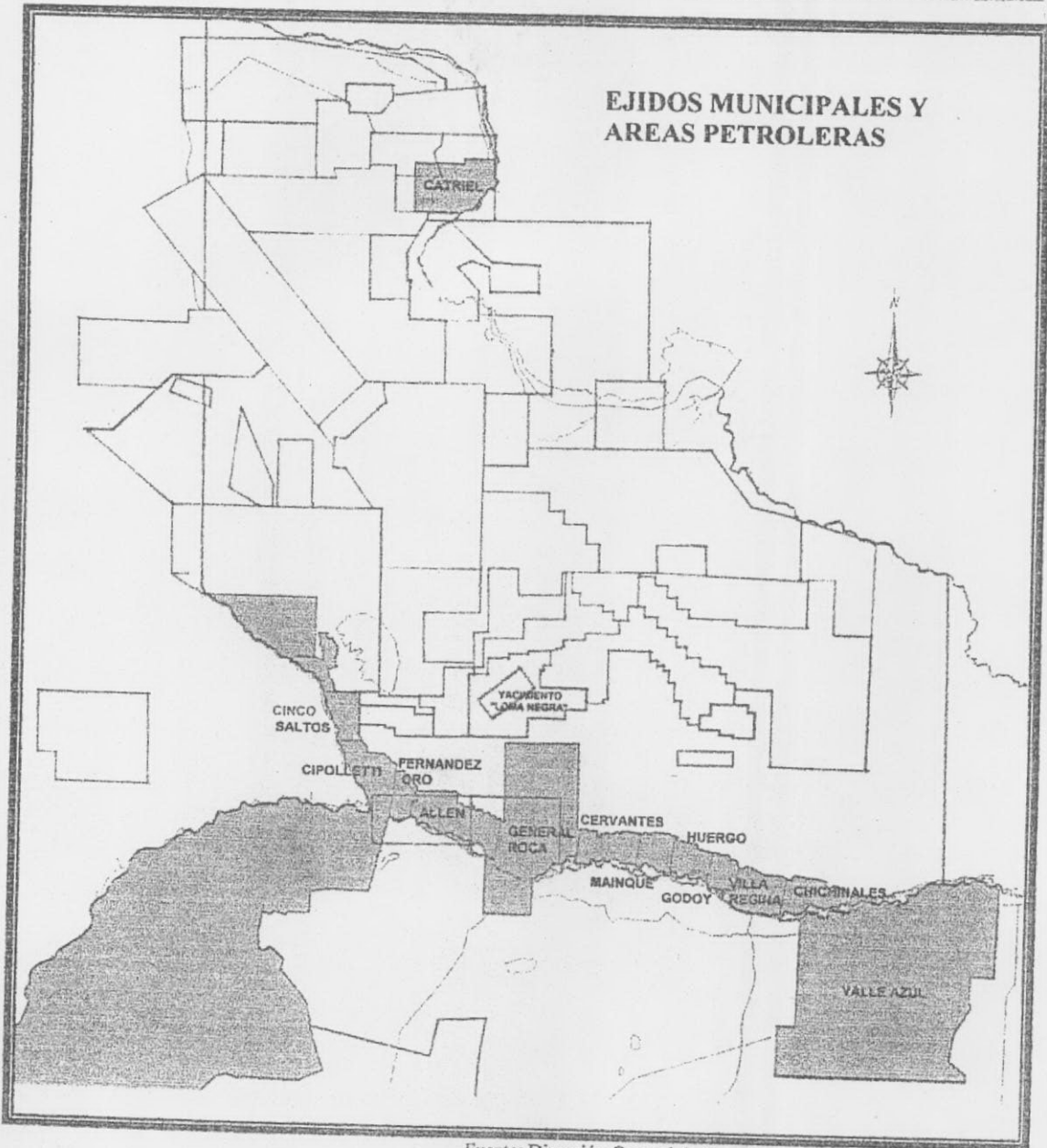
ORGANIGRAMA: Fase Ejecución del Plan Estratégico






MAPA N° 3

EJIDOS MUNICIPALES Y AREAS HIDROCARBURIFERAS



Fuente: Dirección General de Catastro y Dirección General de Minería

- Ejidos Municipales 
- Yacimientos Hidrocarbúferos 