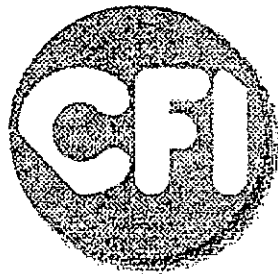


O/F. 3111  
G1112  
IX

8680006 - Fed Inf - Permonini, Gustavo  
a Permonini 46654



# CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Unidad de Enlace Provincial de Información

## Síntesis Socio Económica LA RIOJA

Responsable Provincial: *Lic. Jose Nicolás Gaitán*

Marzo de 2005, La Rioja



**Gobierno de la Provincia de La Rioja**

**Dr. ANGEL EDUARDO MAZA**  
Gobernador

Representante Provincial  
**Ing° JORGE DOMINGO BENGOLEA**  
Ministro  
*Ministerio de Industria, Comercio y Empleo*

**UNIDAD DE ENLACE DE INFORMACION**

**LA RIOJA, Marzo de 2005**

## **CONTENIDO DEL INFORME**

### **RESUMEN DE ACTIVIDADES DEL PERIODO**

#### **Actividades de Gestión Institucional**

##### **Asistencias Técnicas**

- Coordinación General e intervención permanente en el Programa de Asistencias Técnicas solicitadas al CFI para el año 2005, interviniendo en la gestión, tramitación, mediación, actualización, modificación, aprobación, elevación, comunicación, etc. de:
  - Actualización del Plan Estratégico Provincial.
  - Seguimiento de Empresas Promovidas,
  - Procesamiento, Actualización y Carga de datos de Empresas Promovidas.
  - Programa de Evaluación del Recurso Eólico y análisis de proyectos de Biogas, Micro turbinas.
  - Inventario Turístico.
  - Estadísticas Macroeconómicas,
  - Estimaciones y Proyecciones, Producto Bruto Geográfico.
  - Programa de Centros Productivos Regionales.
  - Programa de Capacitación para la gestión participativa
  - Elaboración de un modelo Sistémico de desarrollo Sustentable.
  - Capacitación para la Gestión participativa.
- Definición de necesidades de Capacitación y cronograma de trabajo a realizar en el transcurso del año 2005, "II Etapa", como continuidad del los cursos programados oportunamente y /o su eventual modificación en virtud de necesidades inmediatas o disponibilidad de Instructores.
- Análisis de nuevas alternativas y/o recepción de sugerencias referidas a Capacitación, Rondas de Negocios, Asistencias Técnicas, a realizarse en el año 2005.
- Elaboración de una propuesta de trabajo para el desarrollo de un Programa de Capacitación y Asistencia técnica a Jóvenes Profesionales, orientados a la búsqueda de recursos, Gestión Empresarial, Gerenciamiento y Liderazgo.

- Intervención y participación en la elaboración de un programa de Energías alternativas, para ser aplicado en los Departamentos Arauco, Gral. Belgrano, Gral. Lamadrid, Chilecito y Famatina, con el objeto de cubrir requerimientos de Proyectos para la generación energética con micro turbinas, continuidad de la medición de vientos e instalación de molinos de vientos.
- Intervención en la Organización de un Convenio entre el Consejo Federal de Inversiones y La Provincia de la Rioja, para la implementación de un Fideicomiso Productivo destinado a pequeños Productores.
- Organización de un programa de apoyo a los distintos sectores de la economía provincial y la elaboración de folletería explicativa.
- Gestión para la elaboración de folletería referida a Sinopsis Estadística de la provincia de La Rioja II, solicitado por la Dirección General de Estadísticas.
- Participación en la Organización de un sistema de contención y apoyo a emprendedores, para la identificación, formulación, búsqueda de financiación y monitoreo de pequeños Proyectos Productivos.

LA RIOJA, 29 de Marzo de 2005.-



**Lic. José Nicolás Gaitán**  
**D.N.I. 10.428.205**

## **ALTERNATIVAS DE PRODUCCIÓN**

En el marco de la implementación de un fideicomiso Productivo en el presente año 2005, en la intención de beneficiar al sector rural tradicional más carenciado como son los pequeños minifundistas, La provincia de La Rioja continúa con el proceso de análisis de las distintas alternativas que se pueden desarrollar, en función de sus características naturales y el perfil de su Producción Local.

Continuando con los estudios preliminares, en ésta instancia se analizó la producción de la nogalicultura, cuya situación es muy compleja, ya que al desarrollar el programa de asistencia financiera para gastos de cosecha, se ha detectado que ésta actividad enfrenta una serie de contingencias que han afectado seriamente su capacidad productiva.

Al detectarse una rentabilidad negativa en la mayoría de los emprendimientos de éste sector, y en la intención de optimizar la producción y sus márgenes de rentabilidad, se efectuó el siguiente análisis del sector nogalero en la Provincia de La Rioja.

**PROGRAMA DE FOMENTO**

**PARA QUE LOS PEQUEÑOS**

**PRODUCTORES NOGALÍCOLAS**

**MEJOREN SUS MARGENES DE**

**RENTABILIDAD**

## **DIAGNÓSTICO**

La situación de la nogalicultura en la Provincia de La Rioja es muy compleja, ya que al desarrollar el programa de asistencia financiera para gastos de cosecha, esta actividad enfrenta una serie de contingencias que han afectado seriamente su capacidad productiva.

Entre las más destacadas:

- Explotación de variedades como la criolla que tiene poco valor en el mercado.
- Falta de renovación de las plantaciones.
- Escasos laboreos culturales en las fincas.
- Falta de incorporación de tecnologías.
- Limitado proceso de reconversiones varietales.
- Falta de optimización en la utilización del recurso hídrico que es escaso.
- Amortización de las explotaciones, que con el traspaso generacional las convirtió en muchos casos en minifundios.

Ello ha generado una rentabilidad negativa en la mayoría de estos emprendimientos, registrándose una importante desinversión y falta de atención en las exportaciones.

Para brindar un panorama detallado sobre la nogalicultura en La Rioja, describiremos el actual cuadro de situación.

### **PLANTACIONES EXISTENTES:**

El Área cultivada por nogales en La Rioja alcanza las 2.700 has., con aproximadamente 140.000 plantas. De este total unas 45.000 por su estado de decrepitud y abandono prácticamente no generan producción y resultaría muy oneroso intentar su recuperación ante la alternativa de sustitución de las mismas.

De las 95.000 restantes aproximadamente un 25% han sido reconvertidas a través de injertos en variedades con mayor capacidad de producción y mejores precios y niveles de demanda en el mercado, el 75% son explotadas por el sistema tradicional registrándose un bajo nivel de producción por ha.

### **PROPUESTAS DE RECONVERSIÓN**

Sobre estos aspectos se extiende un proyecto formulado por el INTA – Chilecito, y la Dirección General de Recursos Agropecuarios y Agroindustria de la Provincia de La Rioja, destinado a la reconversión del sector nogalícola.

En el mismo se destaca además, que este proceso debe contemplar una política combinada que enfrente todos los problemas a la vez, como única alternativa para tornar exitoso el emprendimiento.



Es así que resulta necesario:

- 1º- Transformar por injertación la totalidad de las plantaciones de variedad criolla en otras de mayor aceptación en el mercado.
- 2º- Dotar a las explotaciones de la suficiente provisión de agua para riego.
- 3º- Realizar nuevas plantaciones bajo el sistema de alta densidad, que asegure un significativo nivel de productividad por ha..
- 4º- Incorporar tecnología adecuada que permita optimizar los niveles de producción y calidad del fruto.

Sobre éstos se han realizado importantes esfuerzos con la participación del Estado y los productores a través de la Cámara Nogalera de La Rioja, pero la escasez de recursos disponibles ha limitado el desarrollo del mismo.

Entendemos que este proceso debe profundizarse, como requisito esencial para emprender la constitución de figuras asociativas que permitan comercializar en conjunto la producción.

Para dimensionar los efectos de este proceso de transformación podemos destacar que por los factores enunciados precedentemente la actual producción promedio de las variedades criollas no supera los 700 kg. por ha., con un precio en fresco de \$1 por kg.. De realizarse los injertos con variedades californianas la producción puede

alcanzar los 1.500 kg. / ha. a un precio de \$3 por kg. Esto representa un incremento en los ingresos superior al 500%.

Por otra parte es necesario destacar que la Producción total en la Provincia es levemente superior a 1.000.000 de kg. anuales.

La integración de figuras asociativas, debieran asumir un rol mas abarcativo que el relacionado a comercializar la producción, para lo cual, debieran tener como objeto principal lo siguiente:

1. Participar activamente en el proceso de reconversión coordinando su accionar con el Estado Provincial y la Cámara que los agrupa.
2. Procesar el fruto con equipamiento adecuado de modo tal que se incorpore valor agregado al mismo.
3. Realizar la tarea de comercialización utilizando como herramienta el volumen de producción, la calidad uniforme de la misma y la variedad de formas de presentación del producto.

**RELEVAMIENTO INTEGRAL**

**DEL SECTOR**

Es importante generar una base de datos actualizada de los productores nogalícolas, para facilitar la coordinación de todo el proceso de reconversión del sector.

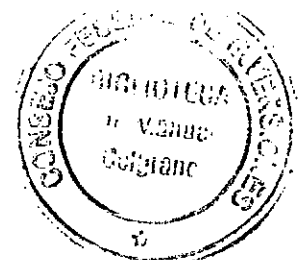
Ello permitirá además detectar los productores cuyos ingresos sean insuficientes para un mínimo nivel de subsistencia y que los convierten en desocupados bajo la figura de productores.

Esto resulta de singular importancia toda vez que el minifundio es una de las características de este tipo de explotaciones, y si tenemos en cuenta que en las actuales condiciones un predio de 1 ha. de nogales de variedad criolla genera aproximadamente \$700 anuales, podremos inferir que gran parte del universo de productores estará en esas condiciones.

Para ello deberá realizarse una tarea censal, requiriéndose como mínimo la siguiente información:

**1. DE LA EXPLOTACIÓN:**

- UBICACIÓN.
- SUPERFICIE.
- NOMENCLATURA CATASTRAL.
- TITULAR: PROPIETARIO, POSEEDOR U OCUPANTE.



## **2. MEJORAS, RIEGO Y PRODUCCIÓN**

- ALAMBRADOS.
- SUPERFICIE IMPLANTADA.
- ANTIGÜEDAD DE LA PLANTACIÓN.
- VARIEDADES.
- SISTEMA DE RIEGO. FRECUENCIA. VOLUMEN ESTIMADO.
- PRODUCCIÓN ANUAL.
- INJERTACIONES Y CAMBIOS VARIETALES.

## **3. FORMA ACTUAL DE COMERCIALIZACIÓN DEL PRODUCTO.**

### **EN CUANTO AL FRUTO**

- EN SU ESTADO NATURAL.
- TAMAÑADAS Y BLANQUEADAS.
- EN PULPA.

### **EN CUANTO AL DESTINO**

- A ACOPIADORES.
- A MINORISTAS.

#### **4. TAREAS CULTURALES QUE REALIZA.**

- LIMPIEZA Y DESMALEZADO.
- PODA.
- FERTILIZACIÓN.
- RASTREADO.
- APLICACIÓN PESTICIDAS.
- RIEGO – MODALIDAD.
- OTRAS.

DESARROLLO DE

REUNIONES

INFORMATIVAS

En la Provincia de La Rioja no se registran antecedentes relacionados con la creación de entidades asociativas nogalícolas.

Por la composición del universo de productores de esta actividad, será necesario llevar a cabo una importante tarea de concientización relacionada en forma primaria con el desarrollo del espíritu cooperativo.

A dichos efectos El Ministerio de Industria, Comercio y Empleo desarrollará reuniones regionales informativas, dando participación a la Cámara Nogalera de La Rioja que ha demostrado un permanente y eficiente apoyo a las tareas de reconversión encaradas.

El contenido de las mismas estará orientado a potenciar la reconversión varietal como condición esencial para encarar el procesamiento del fruto incorporando valor agregado.

A partir de estos postulados se transmitirán las ventajas comparativas de comercializar el producto en forma asociada.

El programa a desarrollar deberá contener los siguientes aspectos:

**1. Diagnóstico del Sector.**

➤ **Situación actual.**

- Producción.



- Demanda en el Mercado Interno.
- Precios.
- Competencias de productos importados.

➤ **Perspectivas del negocio**

- Reconversión.
- Nuevos niveles de Producción.
- Precios.
- Crecimiento del mercado interno.
- Aplicación de tecnología.
- Necesidad de mejorar la calidad del fruto.

➤ **Necesidad de crear figuras asociativas.**

- Ventajas y desventajas.
- Desarrollo de la propuesta.
- Concepto de Cooperativismo.
- Funcionamiento de la entidad.
- Mecanismos de participación de los asociados.
- Explicación de la intervención de la Cooperativa en el proceso de reconversión, y en el proceso productivo.
- Forma de retribución respecto del producto entregado.
- Ventajas tributarias y previsionales de las Cooperativas.

## RELEVAMIENTO DE PRODUCTORES NOGALÍCOLAS

### DE LA PROVINCIA DE LA RIOJA

#### 1. IDENTIFICACIÓN DEL TITULAR

- APELLIDO Y NOMBRES:
- DOMICILIO:  LOCALIDAD:
- CARACTER: PROPIETARIO  POSEEDOR  ARRENDATARIO

#### 2. DE LA PROPIEDAD (Se confeccionarán tantas fichas como propiedades posea).

- UBICACIÓN:  LOCALIDAD:
- SUPERFICIE TOTAL INMUEBLE:  HAS.
- MEJORAS
  - SUPERFICIE CULTIVADA NOGALÍCOLAS:  HAS.
    - VARIEDAD:  HAS. CANTIDAD PLANTAS:
    - VARIEDAD:  HAS. CANTIDAD PLANTAS:
  - EFECTUO RECONVERSIÓN: ☐ SI ☐ NO
    - VARIEDAD:  HAS. AÑO RECONV.:
  - ALAMBICADO PERIMETRAL: ☐ SI ☐ NO
  - VIVIENDA: ☐ SI ☐ NO SUP:  m<sup>2</sup>
  - GALTONES: ☐ SI ☐ NO SUP:  m<sup>3</sup>
  - TIPO DE RIEGO:
    - DE SUPERFICIE: ☐ SI ☐ NO
    - PERFORACIÓN: ☐ SI ☐ NO
  - ENERGÍA ELÉCTRICA: ☐ SI ☐ NO
  - FRECUENCIA DE RIEGO:  HORAS POR MES
  - RESERVORIOS DE AGUA: ☐ SI ☐ NO VOLUMEN:  m<sup>3</sup>
  - TIENEN OTROS CULTIVOS:
    - TIPO:   HAS.
    - HAS.

#### 3. DE LAS LABORES CULTURALES

- PODA: ☐ SI ☐ NO
- FERTILIZACIÓN: ☐ SI ☐ NO
- APLICACIÓN DE FERTILIZANTES: ☐ SI ☐ NO
- APLICACIÓN DE FERTICIDOS: ☐ SI ☐ NO
- CONSTRUCCIÓN DE OBRAS: ☐ SI ☐ NO

#### 4. DE LA PRODUCCIÓN

- CANTIDAD PRODUCIDA:
  - VARIEDAD:  KG
  - VARIEDAD:  KG
- REALIZA ALGÚN TRATAMIENTO AL FRUTO CONSEGUÍDO: ☐ SI ☐ NO
- DESCRIBIR PROCESO:
- TIENE OTRO TIPO DE INGRESOS: ☐ SI ☐ NO

DETERMINACIÓN DEL CUPO

NECESARIO

PARA FINANCIAR

LA PUESTA EN

FUNCIONAMIENTO DE

UNA PLANTA

PARA EL TRATAMIENTO

DE LA NUEZ

LA RIOJA

La producción nogalicola actual en la Provincia de La Rioja, sólo alcanza a 1.000.000 de kg. anuales.

De esa cantidad, la variedad cosechada que predomina es la criolla o sea la que registra menor valor en el mercado.

Es así que el precio de venta sin procesar alcanza \$1 por kg.

Con respecto a otras variedades, se estima que más de un 30% de las plantaciones ya fueron injertadas con variedades como Franquette y las Californianas, pero su entrada en plena producción no será inmediata.

Estas consideraciones representan un serio limitante a la hora de efectuar inversiones para generar un mayor valor agregado del producto, en relación a la rentabilidad que pudiese obtenerse de las mismas.

En la actualidad se carece de estadísticas precisas sobre la distribución de la producción según las variedades cosechadas. No obstante ello, en función a consultas realizadas a productores del sector, las variedades criollas registran un claro predominio en esa composición, alcanzando el 70% del total.

A partir de este supuesto podremos inferir que la producción total anual del sector, comercializada en su estado natural no supera \$1.500.000 de ingresos.

Ello implica que deberemos ser sumamente prudentes al momento de dimensionar las inversiones con el objeto de tomarlas rentables, y en la medida que se incorpore la producción de las variedades injertadas realizar las mejoras que puedan requerirse.

De consultas efectuadas a miembros de la cámara Nogalera, el Poder Ejecutivo Provincial les adjudicó un equipamiento usado para el procesamiento de la nuez, razón por la cual resta determinar los costos necesarios para instalar la infraestructura adecuada para su funcionamiento.

Sobre estos ejes hemos determinado el cupo necesario en el Fideicomiso del Sector Productivo Provincial, para otorgar un crédito destinado a la construcción y puesta en funcionamiento de una planta para el lavado, blanqueado, tamañado y eventualmente la extracción de la pulpa del producto.

El mismo asciende a la suma de pesos cien mil quinientos (\$ 100.500), que incluyen la maquinaria para el pelado de las nueces y el Capital Fundiario de la explotación.

Aquí consideramos necesario destacar que la figura asociativa más adecuada es la de una Entidad Cooperativa, contando con la ventaja de que la mayoría de los productos están incorporados a la Cámara Nogalera y resultaría más sencilla su conformación.

## **PROCESO PARA LA DETERMINACIÓN DEL CUPO**

### **1. Maquinaria necesaria para el lavado, blanqueado y tamañado del producto.**

- El equipamiento está compuesto por:
  - a) Cinta transportadora con malla descartadora.
  - b) Cilindro de lavado.
  - c) Chimenea para eliminar vapores de hipoclorito.
  - d) Secador aerodinámico.
  - e) Tamañadora para distintos calibres.
  - f) Motores trifásicos de 3 HP incorporados a cada máquina procesadora.
- El costo de este equipamiento nuevo es de aproximadamente \$ 90.000.
- La capacidad de proceso es de 1.000 Kg. por hora.
- Para ese nivel de producción se requiere una mano de obra de 10 personas.

De acuerdo a lo informado por la Cámara Nogalera de La Rioja, disponen de un equipamiento usado de esas características, que fue cedido por el Poder Ejecutivo Provincial.

Por esa razón no se computa costo alguno por este concepto, al momento de establecer el cupo necesario para la puesta en funcionamiento de la planta procesadora.

## **2. Maquinaria necesaria para la extracción de la pulpa de la nuez.**

En primer lugar consideramos necesario detallar los productos obtenidos del pelado de la nuez.

En este proceso obtenemos:

### **NUECES PELADAS**

- Mariposa blanca especial.
- Mariposa blanca.
- Cuartos.
- Dorada.
- Cobriza.

Para ello se requieren máquinas pulpeadoras cuyo costo unitario es de \$250.

El requerimiento total en esta etapa estimamos será de 10 máquinas, razón por la cual la inversión total en este rubro alcanzará \$2,500.

Es menester destacar que la mano de obra necesaria para operarla será de 10 empleados.

## **3. Capital fundiario.**

Está compuesto esencialmente por un terreno y la obra civil de infraestructura para la puesta en funcionamiento de la planta.

### **DISTRIBUCIÓN DE LA INVERSIÓN**

- |  |           |
|--|-----------|
| ➤ Terreno (está adjudicado a la Cámara<br>Nogalera en el Parque Industrial de Chilecito) | \$ 8.000  |
| ➤ Tinglado: Superficie 600 m²  | \$ 60.000 |
| – Paredes de Block.  |           |
| – Techo de Chapa de Zinc.  |           |
| – Piso cementeo alisado.   |           |
| ➤ Otras inversiones  | \$ 30.000 |
| – Construcción sanitarios.   |           |
| – Oficina tabicada.  |           |
| – Instalación eléctrica.   |           |
| – Cisterna para agua.  |           |
| – Depósito.  |           |

<b>TOTAL CAPITAL FUNDIARIO</b>	<b>\$ 98.000</b>
--------------------------------	------------------

### **TOTAL CUPO NECESARIO**

- |   |           |
|---|-----------|
| – MÁQUINA PARA LA EXTRACCIÓN DE<br>PULPA DE LA NUEZ | \$ 2.500  |
| – CAPITAL FUNDIARIO                                 | \$ 98.000 |

---

<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>\$ 100.500</b>
------------------------	-------------------



Con respecto a la determinación del capital de trabajo, resulta en esta etapa muy difícil su cuantificación por lo siguiente:

- Por la capacidad de la planta, computando un turno diario de 8 horas, en cinco meses se podría procesar toda la producción de la Provincia en lo que respecta a lavado, blanqueado y tamañado del fruto.
- Ello implica la existencia de una capacidad ociosa que se incrementará en la medida que sea menor la participación de los productores.
- Con respecto a la extracción de la pulpa, no existe una calidad uniforme del fruto por las consideraciones efectuadas en este trabajo y teniendo en cuenta la atomización de los potenciales asociados al ente cooperativo, en la primer etapa resultaría más conveniente realizar este trabajo en la modalidad de maquila o fazón.

Por estas razones hemos considerado adecuado que en esta etapa no se avance sobre el desarrollo de este rubro ante los riesgos de desvío que pueden generarse en las distintas hipótesis de trabajo.

Las posibilidades de éxito en los programas desarrollado, son amplias, para lo cual, resulta imprescindible la consolidación de cada etapa previa para dar sustento al inicio de ejecución de la siguiente.

Así, se puede afirmar que deben aplicarse en primer lugar las herramientas de corto plazo que aseguren la continuidad de las explotaciones.

A partir de allí ejecutar los necesarios procesos de reconversión que permitan la obtención de un producto homogéneo en su calidad e importante en su volumen.

Desde esa posición constituir las entidades cooperativas a través de las cuales los pequeños productores tradicionales de La Rioja estén en condiciones de elaborar su propia producción y comercializarla desde una posición estratégica más favorable.