

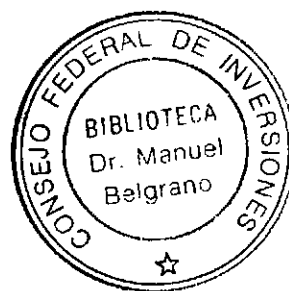
01 F. 331.1
222
II

4521

Informe Parcial de Avance

Observatorio de Proyectos de la Provincia de Mendoza

Consejo Federal de Inversiones



Provincia de Mendoza
Diciembre del 2005

INTRODUCCIÓN:

Siguiendo el Plan de Actividades del Proyecto "Observatorio de Proyectos de la Provincia de Mendoza", el presente Informe contiene aspectos generales de la demanda de financiamiento, junto con el análisis y las propuestas para mejorar el acceso al mismo.

El estudio de la conformación de los Proyectos que se encuentran en cartera en los organismos públicos de la Provincia de Mendoza, está íntimamente relacionado con la fuerte direccionalidad política que le ha dado el actual gobierno en relación a la mejora de la infraestructura y servicios públicos.

En este sentido es necesario considerar el marco político institucional dado por el discurso del Gobernador Ing. Julio Cesar Cleto Cobos, en oportunidad de su asunción en Diciembre de 2003 cuando decía que "...Comprendiendo la creciente ansiedad, la impaciencia de los que menos tienen o de los que lo han perdido casi todo y la angustia de los que no pueden esperar más, las primeras acciones de mi gobierno se dirigirán a atenuar los efectos de la exclusión y, poco a poco, a eliminar las causas que la provocan...".

Rescatando lo más significativo de su contenido podemos encontrar en ellos la intención de impulsar políticas de Estado tendientes a lograr un desarrollo económico uniforme para todos los sectores de la sociedad de modo que el crecimiento económico sea sostenido y con equidad.

Por lo anterior resulta fundamental el logro de una articulación entre los distintos Proyectos que se encuentran en búsqueda de financiamiento en las distintas dependencias del Estado Provincial. La propuesta en el presente informe consiste en un mecanismo que articula una forma de presentación de los Proyectos, junto con la recolección de la información sobre los aspectos sustanciales de los mismos.

ANÁLISIS DE DEMANDA DE FINANCIAMIENTO

ANÁLISIS DEL INFORME SOBRE DEMANDA DE FINANCIAMIENTO

Descripción de los aspectos generales de la demanda de financiamiento

La demanda de financiamiento se encuentra sintetizada en cuatro Ejes:

Producción y trabajo

En primer lugar se aborda un tema básico relacionado a la atracción de inversiones productivas que tengan como fin la generación de empleo. Se basa principalmente en la integración de cuatro sectores: el productivo, comprendido por los empresarios y trabajadores; el del conocimiento producido en las universidades y los centros de investigación; el sector público nacional, provincial y municipal, y el financiero. Se propone impulsar además de las actividades tradicionales, la vitivinicultura, la horticultura, la fruticultura, la agroindustria y la actividad petrolífera, impulsa la ganadería y la minería, el sector de servicios principalmente de turismo y el desarrollo de programas informáticos.

Estas propuestas serán sustentadas con financiamiento accesible que vuelque el ahorro de los mendocinos en proyectos locales básicamente con los instrumentos

del Fondo de Transformación y Crecimiento fondeado con recursos de la Provincia y del Crédito Directo del BID el Programa Mendoza Productiva.

Destaca además la posición estratégica de la Provincia de Mendoza al estar en el Corredor Bioceánico del Mercosur, sumado al crecimiento de las telecomunicaciones y los sistemas de información, abren un gran abanico de potencialidades para el desarrollo del comercio de bienes y servicios con el resto del mundo, lo que deberá ser complementado con vías de comunicación ágiles y modernas. Un ejemplo es el proyecto de recuperación del Tren Trasandino que se encuentra en fase de ser licitada su reconstrucción en convenio con el País de Chile y con aportes de la CAF.

Lo mencionado previamente más un ambicioso Plan de Obras, financiado en su gran parte por fondos Nacionales y provenientes de financiamiento internacional como el BID producirá una reactivación de la economía, lo cual impactará positivamente en la generación de empleo en la Provincia

Desarrollo humano

Se plantea que el progreso no sólo se vea reflejado en indicadores contables o estadísticos, sino que el crecimiento integre a los sectores sociales que fueron arrojados a la marginalidad en los últimos años.

Con una economía provincial que avance y crezca se podrán incorporar cada vez más mendocinos al mundo del trabajo y la producción, para que recuperen su dignidad y puedan reintegrar sus familias llevando el alimento, la educación y la vestimenta al hogar. Lo hará reorientando el gasto público y unificando programas sociales. Plantea que la asistencia no será un fin en sí mismo sino un sistema para paliar las necesidades más acuciantes y en forma transitoria con vistas a la superación.

En esta área se han concertado convenios de cooperación técnica y financiera con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD respecto a trabajar juntos en los objetivos del milenio, así también con la AMIA para el área de capacitación para el empleo, etc.

Áreas de seguridad y justicia

Cabe señalar que la seguridad, figura entre las principales preocupaciones de la sociedad mendocina. Si bien los factores que inciden en el aumento de la violencia delictiva son muy complejos la provisión de recursos deberá complementarse con un funcionamiento ágil de la Justicia y con un eficaz sistema penitenciario. En este camino, enmarca la decisión de construir una nueva penitenciaría.

Intentará que la administración de justicia sea mejorada con el aporte de los magistrados, profesionales y empleados, quienes paulatinamente contarán con instrumentos y recursos necesarios para lo cual la reforma del código procesal penal en marcha la fortalece institucionalmente. Reseña que la colaboración y el compromiso de los ciudadanos serán aportes eficaces para combatir a la inseguridad.

Modernización del estado

El cuarto eje de su propuesta de gobierno tiene que ver con la construcción de una nueva política y de un Estado capaz de brindar servicios eficientes, a través de una gestión ética y transparente.

Esto plantea lograrlo desburocratizando su funcionamiento, redefiniendo sus estructuras, simplificando sus procedimientos a través de una reingeniería administrativa y del uso de nuevas tecnologías como internet y el programa e-government.

Marcará su gestión el cuidado y prolijidad de las cuentas públicas. Contando para esto con la toma de conciencia tributaria. Concientizando a la ciudadanía como parte del Estado y para asegurar los servicios que pretende de éste, se tiene que cumplir con las obligaciones tributarias, su falta o evasión no sólo es un delito sino también

un acto inmoral que considera impide tener más escuelas, hospitales, centros de salud, comisarías, caminos y otros servicios.

Entre los cambios posibles, se plantea coordinar la función de los municipios con un sistema de relaciones ágil y eficaz entre ellos y el gobierno provincial o entre ellos y sus contribuyentes, creando mecanismos de control y participación ciudadana. Otro de los criterios adoptados para el mismo fin de análisis, en sintonía con los conceptos rescatados precedentemente, podemos identificar los distintos tipos de proyectos de inversión pública y asistencia técnica que se han relevado en el primer informe de avance del presente proyecto de acuerdo al objetivo o fin del mismo. Esto significa si está destinado a la inversión física de obras o a la modernización de la gestión a través del fortalecimiento institucional del Estado.

En el primer caso el tipo de proyecto está orientado a la construcción o reparación de redes viales, sanitarias, edificios, etc. La segunda involucra las acciones destinadas al fortalecimiento de los sistemas de gestión desde equipamiento, capacitación, sistemas software, etc.

De acuerdo a ello la información preliminar relevada y contenida en el primer informe de avance, podemos observar que el listado de proyectos es muy heterogéneo respecto a la clasificación precedente.

Sin embargo podemos señalar que el ejecutivo provincial hace hincapié en obras físicas donde por ejemplo el presupuesto provincial destinado a Obras en el 2005

fue de 300 millones de pesos y en el presupuesto propuesto para el 2006 asciende a 500 millones de pesos de un total de 3.200 millones aproximadamente de presupuesto general para la Provincia. Habría que agregarle a lo mencionado el programa Mendoza Productiva financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo donde se le destina a obras más de 200 millones de pesos para el periodo 2006-2008

Los proyectos destinados a la modernización de la gestión pública o fortalecimiento institucional alcanzan un monto que no supera los 100 millones de pesos incluido los fondos provenientes del BID del componente del Programa Mendoza Productiva.

Se destaca sí que en los municipios los proyectos que demandan financiamiento están concentrados en obra pública y básicamente en servicios esenciales como redes de agua, cloaca, gas, caminos comunales, etc.

Análisis de las dificultades de los diversos organismos para encarar Proyectos

En principio la característica singular que encontramos en cada organismo donde se le requirió información sobre proyectos con demanda de financiamiento fue la falta de información sistematizada y estandarizada bajo parámetros comunes.

Esto parecería estar vinculado a tres aspectos:

- por un lado la dispersión de las fuentes de financiamiento existentes presentada a través de programas provinciales, nacionales, organismos de

crédito internacional y banca privada los cuales mantienen distintos grados de requerimientos y normativas particulares, donde la mayoría que es financiada por el presupuesto provincia mantiene la menor exigencia;

- en segundo lugar la debilidad institucional, esto vinculado a la visión política de los funcionarios de turno, de las áreas de la administración pública provincial para desarrollar ámbitos de planificación de políticas públicas que orienten en el mediano y largo plazo las inversiones;
- y en tercer lugar la baja dotación de recursos humanos capacitados que además no gozan de continuidad o estabilidad laboral. Esto último tiene que ver con que la mayoría del personal que hoy está vinculado con proyectos mantiene un régimen de contrato a tiempo con el Estado Provincial. Asociado a lo anterior está la poca asignación de recursos tecnológico y equipamiento que se le brinda a estas áreas.

Propuestas de acciones para mejorar el acceso a financiamiento para Proyectos

Las acciones principales deberían estar orientadas a que exista información permanente sobre las fuentes de financiamiento y las posibilidades de ser hallada, comprendida y adaptada al requerimiento del usuario.

Por otra parte, teniendo en cuenta los criterios de eficiencia del gasto público, el acceso de los funcionarios e interesados en la información acerca de los Proyectos en cartera y en ejecución, garantizan una mejor gestión de los mismos, generando

un flujo de información que integra a todos aquellos que participan tanto en la elaboración, aprobación, ejecución y control de los Proyectos, como en su financiamiento.

El desarrollo de un sistema o página web, propuesto como producto del presente proyecto, ofrece a los organismos públicos eficiencia, agilidad, bajos costos, interactividad, oportunidad en la información y transparencia.

El desafío que debería acompañar lo anterior son acciones de capacitación de recursos humanos en formulación y evaluación de proyectos como también administradores de proyectos con sus respectivas áreas de planeamiento.

DISEÑO DEL FORMULARIO PARA INCORPORACIÓN DE INFORMACIÓN

ELABORACIÓN DEL FORMULARIO

Confección del formulario tipo de acuerdo a los datos que se analizan deben formar parte de la síntesis de los Proyectos.

Formulario de proyectos de inversión

Sería conveniente realizar una referencia conceptual sobre los proyectos de inversión en general, sus fases del ciclo de vida y la presentación de metodologías para identificar, formular y evaluarlos.

El Prof. Angel Ginestar, Coordinador del Programa Interamericano de Proyectos de Inversión, conceptualiza a los proyectos de inversión de la siguiente manera: "... Proyecto es un emprendimiento productivo, que puede ser privado o público con orientación comercial o social, cuyo objetivo es proveer bienes que satisfagan necesidades de ciertas personas en un contexto determinado, dado un espacio y un tiempo referencial...".

En relación con el ciclo de vida del proyecto de inversión, describe al mismo en todas sus fases, preinversión, inversión, operación y liquidación.

Fase de preinversión: aquí se formula y evalúa el proyecto de inversión con la planificación y cronograma del proceso de producción de los bienes o servicios

terminales. La dimensión, localización y duración del proyecto debe ser justificable socialmente, viable técnica y financieramente.

Fase de inversión: se trata de la producción de los insumos principales del bien o servicio terminal, la compra de terrenos, equipos, capacitación de recursos humanos, normas legales, etc.

Fase de operación o de producción propiamente dicha de los productos terminales: objeto del proyecto y que responden a las necesidades a satisfacer de manera directa o indirecta

Fase de liquidación: da por terminado el proyecto de inversión.

A continuación se desarrolla la propuesta el formulario tipo integrando las observaciones aportadas por la mayoría de las áreas a las cuales se les relevó información sobre proyectos de inversión con demanda de financiamiento.

Teniendo en cuenta las notas conceptuales, el formulario para incorporar información de proyectos ha sido diseñado para resumir la información relevante acerca de un determinado proyecto de inversión durante su ciclo de vida.

Por lo tanto el mismo pretende ser utilizado para ingresar un proyecto nuevo o para actualizar información sobre un proyecto ya identificado, de manera estandarizada desde cualquier organismo del Estado Provincial. Dada las características de la herramienta en construcción permitirá en el futuro la integración y planificación de

políticas públicas focalizadas en la inversión, detectando demandas desagregadas por ámbitos, aprovechando en tiempo y forma los financiamientos con proyectos en cartera.

La información SÍNTESIS requerida para cada proyecto, se encuentra organizada en las siguientes secciones:

- **Sección 1: Denominación del Proyecto**
- **Sección 2: Datos del ente ejecutor**
- **Sección 3: Breve descripción del Proyecto**
- **Sección 4: Tipo de Proyecto**
- **Sección 5: Diagnóstico y Justificación del Proyecto**
- **Sección 6: Objetivos Generales del Proyecto**
- **Sección 7: Objetivos Específicos del Proyecto**
- **Sección 8: Productos del Proyecto**
- **Sección 9: Metas o Resultados del Proyecto**
- **Sección 10: Beneficiarios del proyecto**
- **Sección 11: Localización del Proyecto**
- **Sección 12: Plazos del Proyecto**
- **Sección 13: Costos del Proyecto**
- **Sección 14: Financiamiento del Proyecto**
- **Sección 15: Etapa del Proyecto**
- **Sección 16: Norma legal del Proyecto**
- **Sección 17: Requerimiento de asistencia técnica**
- **Sección 18: Observaciones del ente ejecutor**

Sección 1: DENOMINACIÓN DEL PROYECTO:

Nombre con el cual identifica el proyecto de inversión

Sección 2: DATOS DEL ENTE EJECUTOR:

Denominación de la oficina responsable que dio origen al proyecto, funcionario a cargo, pertenece a la Dirección, dentro de la Subsecretaría/Secretaría y el Ministerio/Municipio que corresponda.

Sección 3: BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:

En este espacio se consigna información relevante que permita mediante una rápida lectura la comprensión general del proyecto, responsables, naturaleza, importancia, etc.

Esta descripción del proyecto, debe responder a una serie de consignas como las siguientes:

- *¿Qué se va a producir? - (Productos o servicios)*
- *¿Para qué se va a producir? - (Necesidades a satisfacer)*
- *¿Para quiénes se va a producir? - (Beneficiarios)*
- *¿Cómo se va a producir? - (Proceso)*

- ¿Dónde se va a producir? - (Localización)

Sección 4: TIPO DE PROYECTO

Se identifica el destino del proyecto respecto a la inversión en Fortalecimiento Institucional (capacitación, modernización, equipos y tecnología) u Obras (edificios, red vial, cloacal, canalización, etc.).

Sección 5: DIAGNÓSTICO Y JUSTIFICACIÓN DEL PROYECTO:

Se trata de describir la situación antes de comenzar con el proyecto, esta es la situación inicial o punto de partida que la operación del Proyecto debe modificar.

A su vez, se debe agregar todo comentario y observación adicional que se consideren pertinentes.

Sección 6: OBJETIVOS GENERALES DEL PROYECTO

Estos se definen con relación al contexto ya que son fines externos del proyecto, es decir los objetivos constituyen los productos servicios que satisfacen necesidades a un grupo de beneficiarios específicos.

Se refiere al **Fin** del proyecto, es decir el objetivo general (finalidad, objetivo final u objetivo de desarrollo) al cual la ejecución del proyecto contribuye, es la razón de ser del proyecto.

Sección 6: OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL PROYECTO

El **Nivel 2** se refiere al objetivo específico o inmediato del proyecto o también denominado **Propósito**. Es aquel que alcanzará el proyecto con relación a cambios específicos de estado o comportamiento en el contexto, por aplicación de los Productos.

Por ejemplo, si el proyecto fuera el "Servicio de recolección y traslado de residuos cloacales para satisfacer las necesidades de salubridad de los habitantes de los barrios periféricos de la ciudad de Mendoza, mediante la ampliación de la red cloacal", el **objetivo general o fin** podría ser "Mejorar el nivel de salubridad de los habitantes de la ciudad de Mendoza"; a su vez, el **objetivo específico, inmediato o propósito** podría ser "Satisfacer la necesidad sanitaria de traslado de los residuos cloacales".

Sección 8: PRODUCTOS DEL PROYECTO

Los productos terminales son aquellos que permiten cumplir el Objetivo específico, inmediato o Propósito, es decir satisfacer las necesidades de los destinatarios.

*Por ejemplo, si el proyecto fuera "Servicio de captación y alejamiento de residuos cloaca les para satisfacer las necesidades de salubridad de los habitantes de los barrios periféricos de la ciudad de Mendoza, mediante la ampliación de la red de alcantarillado cloacal", el **objetivo general (de desarrollo o fin)** es "Mejorar el nivel de salubridad de los habitantes de la ciudad de Mendoza"; el **objetivo específico (inmediato o propósito)** es "Satisfacción de la necesidad sanitaria de alejamiento de los residuos cloacales" y su indicador es "Incremento del nivel de cobertura del servicio en un 10% al finalizar el proyecto", el **producto terminal** sería "Servicios de captación y alejamiento de residuos cloaca les conectados".*

Sección 9 : METAS O RESULTADOS DEL PROYECTO:

En este punto se deberá describir la situación esperada con el proyecto concluido para lo cual deberá incluir un conjunto de indicadores para cada uno de los Objetivos planteados (es decir, para el objetivo general o fin y el objetivo específico o propósito), que permita medir el logro o no de los mismos (ex ante del proyecto en la situación cero y ex post del mismo una vez producido el bien o servicio final).

Un Indicador es un elemento de información que permite medir en términos de Calidad, Cantidad y Tiempo un área o sujeto de análisis. Ejemplo: Camas Hospitalarias Ocupadas,

Mortalidad Infantil, Tasa de Escolarización Urbana, Toneladas Producidas por Hectárea, etc.

Sección 10: BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

En este espacio se incluirán los diferentes beneficiarios directos identificados es decir los destinatarios de los productos que genera el proyecto.

Sección 11: LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

Se planteó la necesidad de identificar expresamente el ámbito de aplicación del producto objetivo desde un Hospital con la obra o modernización del sistema de turnos hasta una comunidad o sector social, económico determinado con una obra o entidad creada para su desarrollo.

Sección 12: PLAZOS DEL PROYECTO

Debe queda reflejado desde la fecha de inicio relacionada con su etapa de preinversión hasta la fecha de finalización de la operación.

Sección 13: COSTOS DEL PROYECTO

Cabe consignar un monto por lo menos un monto aproximado del proyecto y al cierre se obtendrá el definitivo.

Sección 14: FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

Resulta significativo establecer la proporción porcentual de participación en el financiamiento del proyecto de acuerdo a los fondos provenientes de los municipios, de la Provincia, de la Nación y/o Internacional.

Sección 15: ETAPA DEL PROYECTO

Con el objeto de obtener reportes con información sumaria se identifica en esta sección en qué fase del ciclo de vida se encuentra el proyecto.

Sección 16: NORMA LEGAL DEL PROYECTO

En caso de existir se convino en colocar las normativas por las cuales institucionalmente se decidió realizar el proyecto. En este caso se trata de reflejar cualquier normativa que dio respaldo a los contratos y/o gastos que demandará el proyecto.

Sección 17: REQUERIMIENTOS DE ASISTENCIA TÉCNICA PARA EL PROYECTO

Consignar la necesidad del organismo o ente ejecutor del proyecto de solicitud de asistencia técnica describiendo especialidad y tiempo requerido.

Sección 18: OBSERVACIONES DEL ENTE EJECUTOR DEL PROYECTO

Este es un espacio abierto a las sugerencias o comentarios que consideren puedan ampliar la información abreviada del proyecto sin necesidad de remitirse al documento del mismo.

A los efectos de demostración acompañamos formularios tipos con proyectos de Fortalecimiento Institucional y de obras respectivamente para observar como prueba su funcionalidad.

FORMULARIO RESUMEN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

1.- DENOMINACIÓN DEL PROYECTO

Indique el nombre con el cual identifica el proyecto de inversión.

Sistema de Gestión Integral de la Red de Asistencia Sanitaria
--

2.- DATOS DEL ENTE EJECUTOR

Incluya la denominación de la oficina responsable que dio origen al proyecto, funcionario a cargo.

Oficina Responsable	Funcionario a Cargo	Dirección	Subsecretaría/Secretaría	Ministerio/Municipio
				Ministerio de Salud

3.-BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Consigne información relevante que permita mediante una rápida lectura la comprensión general del proyecto, responsables, naturaleza, importancia, etc.

Trata de organizar una Red de Asistencia Sanitaria con responsabilidad sobre el ciudadano en su integridad. La mencionada Red se basa en el criterio de

complejidad creciente y busca desarrollar una asistencia de primer nivel amplia e integrada a hospitales, los cuales están agrupados en cinco regiones.

Se tomara como insumo el padrón de usuarios de la red de salud y deberá sistematizarse la permanente actualización y validación de los datos. El sistema comprende dos subsistemas: *Gestión de Pacientes y Gestión Administrativa*

- Adecuar los conocimientos existentes a los requeridos así como involucrar al personal en el cambio organizacional pretendido, con el fin de posibilitar la implementación y la administración del sistema de información.

4.- TIPO DE PROYECTO

Identifique el destino del proyecto.

Fortalecimiento Institucional	x	Obra		Mixto	
-------------------------------	---	------	--	-------	--

5.- DIAGNOSTICO Y JUSTIFICACIÓN

Incorpore la situación inicial o punto de partida que la operación del Proyecto debe modificar.

El diagnostico de la situación actual en el sector salud advierte sobre las dificultades para obtener información completa y oportuna tanto para la gestión administrativa de la red en su conjunto como para estimar costos reales por practica, por efector y por estadía en forma generalizada. Adicionalmente, la falta de un padrón nominalizado de usuarios completo y en permanente actualización impide conocer con certeza la cobertura en salud de los usuarios de la red publica.

A los problemas mencionados se pueden adicionar la carencia de un sistema integrado que coordine la admisión, consultas y practicas realizadas a cada usuario de la red de salud estatal, la falta de un sistema informático integrado de

medicamentos e insumos médicos y la existencia de procesos de compra de medicamentos e insumos médicos prolongados que restan flexibilidad al sistema.

6.- OBJETIVOS GENERALES DEL PROYECTO

Describa razón de ser del proyecto al cual la ejecución del proyecto contribuye.

Contribuir a mejorar la Red Publica de Asistencia Sanitaria fortaleciendo la capacidad de gestión y administración integral de los servicios de salud, con el fin ultimo de garantizar a la población el acceso a servicios sanitarios de calidad.

7.-OBJETIVOS ESPECIFICOS DEL PROYECTO

Mencione los cambios específicos de estado o comportamiento en el contexto.

- Sistema Integrado de Información de Salud desarrollado y en funcionamiento.
- Personal de toda la red de salud capacitado

8.-PRODUCTOS DEL PROYECTO

Describa aquellos resultados que permiten satisfacer las necesidades de los destinatarios.

Red de información confiable, completa y oportuna para una mejor planificación y consecuente asignación de los recursos.

9.- METAS O RESULTADOS DEL PROYECTO

Agregue un conjunto de indicadores para cada uno de los Objetivos planteados.

Un sistema de información que comprenda la totalidad de la Red Provincial de Asistencia Sanitaria.

10.- BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

Incluya los diferentes beneficiarios directos identificados, es decir los destinatarios de los productos que genera el proyecto.

Toda la población asistida sanitariamente por el Gobierno de Mendoza

11.- LOCALIZACIÓN DEL PROYECTO

Identifique expresamente el ámbito de aplicación del producto

Organismo Público	Localidad	Departamento
Todos los hospitales de la Públicos de la Provincia de Mendoza		

12.- PLAZOS DEL PROYECTO

Mencione la fecha de inicio relacionada con su etapa de preinversión hasta la fecha de finalización de la operación.

Fecha de inicio	Mes: No disponible	Año:	Fecha estimada finalización:	Mes:	Año:
-----------------	-----------------------	------	------------------------------	------	------

13.- COSTOS ESTIMADOS DEL PROYECTO

Pondere un monto de proyecto, al cierre consigne el definitivo

Costo total estimado: \$ 11.000.000	Costo efectivo: \$
-------------------------------------	--------------------

14.- FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

Estipule la proporción porcentual de participación en el financiamiento del proyecto de acuerdo al origen de los fondos.

Municipal		Provincial	30%	Nacional		Internacional	70%
-----------	--	------------	-----	----------	--	---------------	-----

15.- ETAPA DEL PROYECTO

Identifique la fase del ciclo de vida en la cual se encuentra el proyecto.

Preinversión	x	Inversión		Operación		Liquidación	
--------------	---	-----------	--	-----------	--	-------------	--

16.- NORMA LEGAL DEL PROYECTO

Refleje la normativa que da respaldo a los contratos y/o gastos que demandará el proyecto.

Ordenanza N°:	Resolución N°:	Decreto N°:	Ley N°:
---------------	----------------	-------------	---------

17.- REQUERIMIENTO DE ASISTENCIA TECNICA

Consigne la necesidad del organismo o ente ejecutor del proyecto de solicitud de asistencia técnica describiendo especialidad y tiempo requerido.

Requiere un consultor experto en sistemas de información con experiencia en proyectos similares por el término de 4 meses.

18.-OBSERVACIONES

Incorpore sugerencias o comentarios que considere puedan ampliar la información abreviada del proyecto sin necesidad de remitirse al documento del mismo.

--

CONCLUSIONES:

Realizado el Informe de Relevamiento del Requerimiento de financiamiento para Proyectos de la Provincia de Mendoza, y diseñado el Formulario Resumen de Proyectos de Inversión, el Plan de Trabajo estipula la realización para la próxima entrega de la propuesta del Sistema Informático.

Para el diseño del formulario se ha procurado utilizar toda la experiencia del equipo de trabajo con el objeto de presentar un producto que sintetice la información relevante de los proyectos, que su completamiento resulte sencillo y que además se presente una rápida guía que asista al responsable del Proyecto en la incorporación de los datos.

Como se desprende del análisis del escrito, se ha excluido la información económica-financiera, esto es así ya que la ficha identificación de Proyectos debe ser sencilla y funcionar de soporte. En el caso de avance en el análisis del Proyecto se podrá ofrecer asistencia para profundizar su desarrollo.

La estructura del formulario presenta consignas cerradas y abiertas. En el caso de las primeras, este diseño admite un rápido y fácil llenado, además de permitir una mejor sistematización de la información. En cambio, en relación con las preguntas de desarrollo, se ha procurado no redundar en la información cualitativa para de este modo, posibilitar que el sistema propuesto pueda presentar mejor la información.

ÍNDICE

INTRODUCCIÓN.....	2
ANÁLISIS DE DEMANDA DE FINANCIAMIENTO.....	5
DISEÑO DEL FORMULARIO PARA INCORPORACIÓN DE INFORMACIÓN.....	12
CONCLUSIONES.....	27