

2132



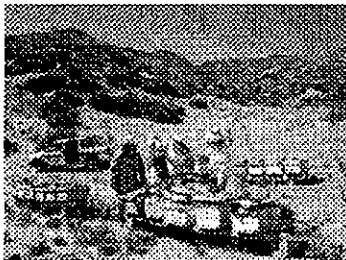
Informe Final

PROYECTO PILOTO

"Miel Patagonia Sur Argentina"

Provincias del Chubut y Santa Cruz

Consejo Federal de Inversiones (CFI)

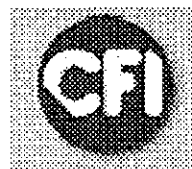
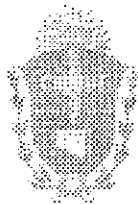


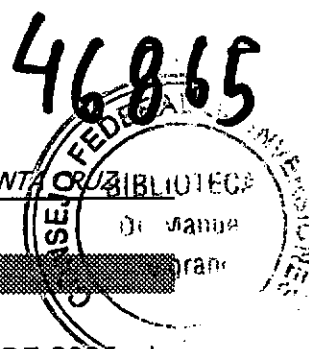
AUTORES

VET. CLAUDIO R. MARCONI

ING. FABIAN FERNANDEZ GHIA

Julio 2005 - Mayo de 2006





1. RESUMEN

Las tareas desarrolladas para el CFI en el período JULIO 2005 - MAYO DE 2006, de acuerdo a los términos de referencia del contrato especificadas para el Proyecto "Miel Patagonia Sur Argentina", contemplaron la ejecución de una serie de actividades cuyo objetivo primario fue establecer las bases para alcanzar el desarrollo de un programa de diferenciación de las mieles de la región (Patagonia Sur), con el objeto de afianzar la actividad apícola y darle valor agregado a los productos apícolas producidos en dicha región. Este proyecto piloto surgió de las necesidades establecidas por las provincias del Chubut y Santa Cruz ante el Consejo Federal de Inversiones (CFI), para solicitar la asistencia técnica para la generación e implementación de un programa de diferenciación de las mieles donde se identifiquen atributos de valor para el desarrollo de una indicación geográfica (I.G.) y/o denominación de origen (D.O.), que permita proteger los productos apícolas regionales procedentes de la Patagonia y obtener asimismo un valor agregado fortaleciendo la inserción de estos productos en el mercado regional, expandir su distribución a nivel nacional, y en caso de obtener un volumen adecuado, establecer algún nicho en el mercado internacional.

Para ello desde julio de 2005 hasta la fecha los distintos grupos de productores apícolas distribuidos en las provincias del Chubut y Santa Cruz han trabajado conjuntamente para establecer las especificaciones bajo las cuales desean diferenciar las mieles de la región para lo cual han analizado, discutido y aprobado un "**Protocolo Piloto de Producción y Elaboración de Mieles**", que entro en vigencia en enero de 2006 y que actualmente se encuentra en fase de implementación.

En el proyecto piloto están adheridos productores de la provincia de Santa Cruz (localidad de Los Antiguos), y de las localidades de la provincia del Chubut que comprenden el VIRCH (Valle Inferior del Río Chubut: Trelew, Gaiman, Treorky, Dolavon y Rawson), Valle de Sarmiento y Comarca de los Andes (Esquel, Trevelín, Lago Puelo, El Hoyo, Las Golondrinas y Epuyen), que totalizan mas de 65 apicultores, con aproximadamente 130 apiarios que alcanzan mas de 3500 colmenas bajo protocolo entre las dos provincias.

2. OBJETIVOS Y PLAN DE TRABAJO

Las tareas previstas para el CFI en este primer año de trabajo para desarrollar e implementar una experiencia piloto para diferenciar las mieles de la región que comprende la Patagonia Sur (provincias del Chubut y Santa Cruz), contemplaron la ejecución de las siguientes actividades:

- ✦ *Selección de los grupos de Productores interesados en participar voluntariamente del Proyecto Piloto.*
- ✦ *Capacitaciones sobre conceptos de calidad, sistema de gestión de la calidad, trazabilidad, certificación, sistemas de certificación, conceptos de Indicación de procedencia (I.P.), Indicación Geográfica (I.G.) y Denominación de Origen*

(D.O). Discusión de experiencias de esta índole en la producción apícola en otras partes del mundo.

- ✦ *Talleres junto a los apicultores de cada localidad con la colaboración de referentes de distintos organismos municipales, provinciales y nacionales, para evaluar y definir en función a los recursos disponibles en las diferentes regiones aspectos organizativos para la implementación de un protocolo de calidad.*
- ✦ *Bases para la implementación de un sistema de control interno (autocontrol del sistema) y confección de registros de producción para mantener la trazabilidad de la producción y generación de un sistema confiable y plausible de certificar en el futuro.*
- ✦ *Discutir, redactar, corregir y aprobar un protocolo de producción y elaboración de mieles por parte de los productores de ambas provincias para comenzar su implementación durante la campaña 2005/2006.*
- ✦ *Comenzar la fase de implementación del protocolo de diferenciación de mieles priorizando la organización del sistema de control de calidad de cada grupo de productores, para verificar el cumplimiento del protocolo y desarrollar un sistema de registros para volcar las actividades realizadas en los apiarios a protocolizar.*

3.- METODOLOGIA DE TRABAJO Y RESULTADOS

3.1.- SELECCIÓN DEL GRUPO DE PRODUCTORES

Se realizaron sucesivas recorridas por las localidades involucradas en esta experiencia piloto para efectuar un diagnóstico inicial en cada zona, promover el proyecto, y definir los productores que a la postre conformaron los distintos grupos/asociaciones/consorcios de la provincia del Chubut y Santa Cruz participantes del proyecto.

Con cada grupo de productores distribuidos en ambas provincias se efectuaron charlas de capacitación con relación a términos de calidad, certificación y denominación de origen (D.O) acompañados de talleres participativos con productores y técnicos zonales de organismos provinciales/nacionales (CORFO, INTA, Consejo Provincial Agrario), para establecer aspectos organizativos y evaluar los recursos disponibles para comenzar a trabajar en el proyecto piloto así como definir pautas y especificaciones a volcar en el protocolo de diferenciación de mieles, que actualmente ya se encuentra en fase de implementación desde su aprobación en enero de 2006.

De esta manera y a lo largo de este primer año de trabajo quedaron definidos en cada localidad los grupos de productores adherentes al proyecto piloto, bajo seguimiento del protocolo de diferenciación de mieles, que se detallan en cuadro adjunto:

Localidad	Cantidad de productores	Cantidad de apiarios	Cantidad de colmenas
<i>VIRCH</i>	29	53	1405
<i>Sarmiento/Comodoro Rivadavia</i>	15	19	553
<i>Esquel – Trevelin</i>	10	23	791
<i>Lago Puelo, El Hoyo y Epuyen</i>	11	27	647
<i>Valle Los Antiguos</i>	4	10	190
Total	69	132	3586

Nota: se adjunta mapa con ubicación geográfica de zonas bajo protocolo con datos sobre cantidad de productores, nº apiarios y colmenas bajo seguimiento (**ANEXO 1**).

3.2.- CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA DE GRUPOS BAJO PROTOCOLO

Se han efectuado en las sucesivas visitas, tareas de capacitación a productores en las cuales se realizaron charlas técnicas y talleres de asistencia técnica que involucraron:

- ✦ Definiciones sobre conceptos de calidad, sistema de gestión de la calidad, trazabilidad, certificación y sistemas de certificación.
- ✦ Definiciones sobre conceptos indicación de procedencia (I.P.), indicación geográfica (I.G.) y denominación de origen (D.O.). Discusión de experiencias en otras partes del mundo.
- ✦ Confección de encuestas y material de diagnóstico utilizados en los distintos talleres con los productores, para evaluación de los distintos sistemas productivos en cada región y relevar las necesidades de cada zona con relación a aspectos productivos.
- ✦ Preparación del primer borrador de especificaciones posibles a ser incorporadas al protocolo del proyecto piloto.
- ✦ Preparación del documento (protocolo) con las especificaciones consensuadas con los productores del Chubut y Santa Cruz para su análisis, redacción y aprobación final del protocolo del proyecto piloto de diferenciación de mieles.
- ✦ Tareas a campo de implementación del protocolo piloto con productores bajo seguimiento y trabajo de gabinete con coordinadores de cada grupo de productores de ambas provincias (ver puntos **3.4 y 3.5**).

En el transcurso de este año se han realizado las siguientes visitas de capacitación y talleres con los productores de cada localidad a saber:

Fecha	Localidad	Provincia	Objetivo de visita
9/8/05	VIRCH	Chubut	Charlas sobre Calidad, Certificación, I.G, D.O. y talleres con productores.
10/8/05	Esquel	Chubut	Charlas sobre Calidad, Certificación, I.G, D.O. y talleres con productores.
11/8/05	El Hoyo	Chubut	Charlas sobre Calidad, Certificación, I.G, D.O. y talleres con productores.
12/8/05	Valle Sarmiento	Chubut	Charlas sobre Calidad, Certificación, I.G, D.O. y talleres con productores.
28/9 al 1/10/05	Valle Los Antiguos	Santa Cruz	Charlas Calidad, Certificación, I.G, D.O. y talleres con productores. Confección primer borrador con especificaciones de protocolo.
27 y 28/10/05	VIRCH	Chubut	Reunión con referentes de cada zona para indicar actividades a realizar para visitas futuras (Posicionamiento apiarios, listado productores, discusión borrador protocolo)
7/11/05	VIRCH	Chubut	Selección coordinadores y discusión puntos a incluir en protocolo.
9/11/05	El Hoyo	Chubut	Selección coordinadores y discusión puntos a incluir en protocolo.
10/11/05	Esquel	Chubut	Selección coordinadores y discusión puntos a incluir en protocolo.
22/11/05	Sarmiento	Chubut	Selección coordinadores y discusión puntos a incluir en protocolo.
20/12/05	Esquel	Chubut	Reunión final con coordinadores de localidades de Chubut para discusión y aprobación de protocolo.
11/01/06	Valle Los Antiguos	Santa Cruz	Reunión final con coordinadores del valle Los Antiguos para discusión y aprobación de protocolo.

3.3.- DISCUSIÓN, ANÁLISIS Y APROBACION DEL PROTOCOLO PILOTO

El protocolo piloto fue discutido, analizado y elaborado conjuntamente con los productores adheridos a ésta experiencia piloto, durante los talleres desarrollados en ambas provincias en el período agosto – diciembre de 2005.

Como corolario del primer semestre de trabajo llevado a cabo en cada una de las localidades del Chubut y Santa Cruz, se convocó a los coordinadores para la aprobación final del protocolo piloto. En este acto se formalizó la aprobación del mencionado documento, por parte de los productores, representados por sus respectivos coordinadores de cada una de las zonas bajo protocolo.

Los coordinadores del Chubut consensuaron el protocolo piloto en una reunión llevada a cabo el 20/12/05 en la Oficina de Turismo de la localidad de Esquel. En dicha reunión se hizo una revisión final al protocolo trabajado con los apicultores en cada uno de los talleres efectuados en la primera etapa de trabajo, para que el mismo fuera aprobado con el objetivo de comenzar su implementación a partir de enero de 2006. Dicho documento fue aprobado por los coordinadores de las localidades de Trelew, Gaiman, Lago Puelo, El Hoyo y Esquel, en representación de los productores de las distintas localidades del Chubut (**Ver ANEXO 2**).

Asimismo y dado que esta experiencia piloto contempla la participación conjunta de las provincias del Chubut y Santa Cruz, se llevo a cabo el día 11/1/06 una reunión de características similares a la desarrollada en Esquel para que los Coordinadores de la Provincia de Santa Cruz hicieran las observaciones pertinentes al protocolo piloto (**Ver ANEXO 2**). En virtud de que en esta reunión desarrollada en Santa Cruz hubo coincidencias en el documento elaborado por los productores de ambas provincias, el protocolo piloto entro en vigencia partir del 11/01/06. Se adjunta copia del protocolo piloto aprobado por los productores de las provincias del Chubut y Santa Cruz con vigencia 11/01/06 (**ANEXO 3**).

Resta aun la aprobación final por parte de las autoridades provinciales pertinentes. En referencia a la Provincia del Chubut, el Ing. Jorge Salguero (Ministerio de la Producción) es quien está llevando adelante la gestión para dicha aprobación, mientras que en la Provincia de Santa Cruz, dicha acción la están llevando adelante de manera conjunta los coordinadores José Barría (Consejo Agrario Provincial) e Ing. Diego Bértoli (INTA Los Antiguos).

3.4.- SISTEMA DE AUTOCONTROL Y AUDITORIA INTERNA DEFINIDO

En esta primera etapa se determinó con los diferentes grupos de productores adheridos al protocolo, que lo más adecuado para adquirir y fomentar la metodología de trabajo grupal para el desarrollo e implementación de un protocolo de calidad, era establecer un sistema de control interno que fuera generado y mantenido por los mismos productores de cada localidad con toda la información y documentación inherente a los distintos grupo de productores.

Para ello los productores del Chubut y Santa Cruz, adheridos al proyecto, designaron por consenso coordinadores (que se han postulado para dicha actividad *ad honorem*), cuya función es ir desarrollando las actividades de autocontrol del

sistema productivo constituido por los apiarios bajo seguimiento de los apicultores de cada localidad adheridos al protocolo. Esta tarea la cual constituye una certificación de primera parte podrá en el futuro conformar la base para poder, a medida que el proyecto avance y se fortalezca, optar a futuro por una certificación de tercera parte a través de una empresa certificadora (tercera parte independiente), que avale el programa de diferenciación de mieles.

Los Coordinadores seleccionados por los Productores en las distintas localidades son:

Coordinadores seleccionados por Productores de cada localidad
VIRCH: Alejandro Duarte, Eric Plust, Ezequiel Scurti y Carlos Stach.
Lago Puelo: David Ariel Schifitto.
Epuyen: Daniel Arias.
El Hoyo: Alejandro Antokoletz.
Esquel: Raúl Sánchez, Brian Krieger y Ariel Lima.
Sarmiento/Comodoro Rivadavia: Marcela Zambrano.
Los Antiguos: José Barría y Diego Bertoli.

Es importante destacar que en oportunidad de las visitas realizadas por los técnicos contratados por CFI por las diversas localidades en el periodo febrero-abril de 2006, se desarrollaron actividades de capacitación junto a los coordinadores y a aquellos productores visitados oportunamente (ver punto 3.5).

A modo de resumen las distintas tareas que están implementando los coordinadores zonales para la verificación del cumplimiento del protocolo (manejo de apiarios y sistema documentario), por parte de cada operador son:

- ✓ Firma de una carta intención (por duplicado) o documento equivalente con cada productor bajo seguimiento (listado de productores adheridos al proyecto), donde cada apicultor que manifestó su deseo de participar de esta experiencia piloto, formaliza su compromiso de cumplimiento del protocolo con la asociación, consorcio o estructura legal seleccionada para nuclear a los integrantes (apicultores bajo protocolo) que conforman cada grupo. En dicho documento los productores toman conocimiento de sus derechos y obligaciones para con el sistema de autocontrol y prestan conformidad para ser visitados por parte de estos referentes (coordinadores) cada vez que se realicen las visitas de control correspondientes.
- ✓ Entrega a cada productor de copia de protocolo y modelos de registros a ser llevados con relación a las actividades efectuadas en cada apiario para su posterior entrega, una vez volcadas las practicas efectuadas, de copia de los

mismos a los coordinadores donde esté documentado el manejo realizado en el periodo controlado/auditado.

- ✓ Generación y actualización de una base de datos digitalizada con información de cada productor donde constan datos como N° RENAPA, cantidad de apiarios, número de colmenas bajo seguimiento, ubicación de apiarios con GPS, visitas realizadas, últimos controles realizados y no conformidades detectadas entre otros datos. Esta base de datos se nutre de información que los coordinadores recopilan de los registros llevados por los productores, cuyas copias son entregadas a los referentes de cada zona para su archivo, y de la verificación realizada a campo y documentación recopilada durante las visitas de control.
- ✓ Confección y armado de un legajo/dossier de cada productor donde se archiven documentos como carta intención firmada con el grupo de productores asociados, listas de chequeo de apiarios bajo seguimiento visitados y controlados por los coordinadores, actas de visitas a productores, copia de registros de los productores sobre actividades de apiarios, mapas con ubicación de apiarios y colmenas bajo seguimiento (croquis, planos a escala o mapas catastrales).
- ✓ Visitas de auditoria por parte de los coordinadores para verificación de puntos establecidos como prioritarios en esta primera etapa de implementación del protocolo con relación al manejo de apiarios y registros llevados por parte del Productor. Para estas visitas de control los coordinadores realizan el control con listas de chequeo de apiarios donde verifican los puntos de cumplimiento del protocolo y al final de la auditoria confeccionan un acta de visita donde se especifican los resultados del control realizado y las no conformidades detectadas (en caso que las hubiera).

A partir del diagnóstico inicial realizado, visitas de seguimiento y no conformidades detectadas a cada apicultor bajo protocolo, con relación a aspectos de manejo y registros documentarios, se podrán planificar las actividades de capacitación y asistencia técnica tendientes a fortalecer las debilidades y dificultades del sistema.

3.5.- CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TECNICA EN CONJUNTO CON LOS TÉCNICOS ZONALES DIRIGIDAS A LOS GRUPOS DE PRODUCTORES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PROTOCOLO

Tal cual lo manifestado en el punto 3.4, las giras organizadas en conjunto con el Consejo Federal de Inversiones (CFI) y los representantes de las provincias del Chubut y Santa Cruz tuvieron como objetivo central desarrollar las tareas necesarias para la puesta en marcha de la implementación del protocolo.

Las actividades de implementación, iniciadas en febrero de 2006, se centraron específicamente en comenzar a trabajar con los coordinadores de cada localidad en los controles a efectuar a cada productor apícola bajo seguimiento para verificar el grado de cumplimiento del protocolo. Asimismo se hizo hincapié en la función que era necesaria que asumieran los coordinadores zonales para que los mencionados

referentes pudieran ir volcando estos conceptos al grupo de productores adheridos a esta experiencia piloto que ellos representan, para difundir las tareas que se precisan completar para llevar a cabo las auditorias de autocontrol del sistema de garantía de calidad.

Estas capacitaciones se efectuaron a campo junto con los coordinadores y tuvieron como objetivo principal en esta etapa inicial de implementación del protocolo, el de establecer una metodología de trabajo (sistema de garantía de calidad) basado en la figura de los referentes seleccionados en cada zona (coordinadores), que permita realizar una tarea de diagnóstico inicial y de seguimiento del sistema con cada uno de los productores adheridos, con relación al cumplimiento del protocolo piloto.

Para ello se efectuaron visitas, organizadas por los coordinadores de cada localidad a apiarios (tomados al azar), a productores incluidos en el programa de diferenciación de mieles. Las visitas a los colmenares tuvieron como eje controlar el manejo que hace cada apicultor de su sistema productivo, y verificar su encuadre dentro de las especificaciones detalladas en el protocolo. Es importante destacar que esta es una tarea gradual por lo cual en esta primera etapa se ha hecho hincapié en algunos puntos prioritarios del protocolo (consensuados con los distintos grupos), que deben ir trabajando productores y coordinadores conjuntamente y que permitan a posteriori avanzar en otros puntos del protocolo que hoy no son plausibles de cumplir hasta no establecer una base sólida de algunos aspectos de manejo y documentación, que actualmente ya se encuentran en fase de implementación.

Para el desarrollo y registro de estas visitas de los coordinadores se elaboro una lista de chequeo de apiarios acompañada por un acta de visita donde se repasan los puntos principales que establece el protocolo para verificar e identificar las principales fortalezas y debilidades de los productores, coordinadores y del sistema en su conjunto (funcionamiento del grupo de productores adheridos al protocolo).

El trabajo efectuado en febrero de 2006 junto con los referentes de cada localidad contemplo la realización de visitas diagnóstico a productores del sistema, acompañados y asistidos por los consultores. Las tareas de autocontrol se iniciaron con el objeto de que se adquiera la dinámica necesaria para verificar que los productores que adhieron al protocolo manejen sus sistemas productivos en concordancia con los preceptos establecidos en el mismo.

Asimismo en esta última gira realizada en el mes de abril de 2006, las actividades realizadas consistieron en seguir la asistencia a los coordinadores con relación a:

- ✦ Controles internos del grupo de apicultores.
- ✦ Evaluar como fue el seguimiento realizado a los apicultores bajo protocolo por parte de los coordinadores de cada zona.
- ✦ Relevar cuales fueron problemáticas que surgieron durante las visitas realizadas.
- ✦ Distribución de tareas entre los distintos coordinadores.

- ✦ Analizar el avance respecto al llenado de registros por parte de los productores.
- ✦ Confección de legajos con información de cada productor bajo protocolo, así como generación y mantenimiento de la base de datos de cada grupo de productores adheridos.

El cronograma de visitas conjunta de coordinadores y consultores a los productores de las distintas localidades que adhirieron al protocolo consto del siguiente itinerario:

Fecha	Localidad	Provincia	Objetivo de visita
14/2/06	VIRCH	Chubut	Geoposicionamiento de apiarios y visitas de control a productores bajo protocolo
15/2/06	Epuyen	Chubut	Geoposicionamiento de apiarios y visitas de control a productores bajo protocolo
15/2/06	El Hoyo y Lago Puelo	Chubut	Geoposicionamiento de apiarios y visitas de control a productores bajo protocolo
16-17/2/06	Esquel	Chubut	Geoposicionamiento de apiarios y visitas de control a productores bajo protocolo
20-23/2/06	Sarmiento y Comodoro Rivadavia	Chubut	Geoposicionamiento de apiarios y visitas de control a productores bajo protocolo
21-23/2/06	Los Antiguos	Santa Cruz	Geoposicionamiento de apiarios y visitas de control a productores bajo protocolo
20-22/3/06	VIRCH	Chubut	Visitas de control a productores bajo protocolo. Charla sobre avances del proyecto piloto en Feria Agropecuaria Gaiman-21/3/06.
24-26/4/06	Esquel	Chubut	Visitas de control a productores bajo protocolo. Trabajo en Esquel el 26/4 por la mañana.
24-26/4/06	Valle Sarmiento y Comodoro Rivadavia	Chubut	Visitas de control a productores bajo protocolo.
26-27/4/06	Los Antiguos	Santa Cruz	Visitas de control a productores bajo protocolo.
26/4/06	Lago Puelo	Chubut	Visitas de control a productores bajo protocolo. Trabajo por la tarde.
27/4/06	Lago Puelo y el Hoyo	Chubut	Visitas de control a productores bajo protocolo.
28/4/06	Epuyen	Chubut	Visitas de control a productores bajo protocolo.

Nota: se adjunta fotos de diferentes etapas del primer año de trabajo (**ANEXO 4**).

4.- OTRAS CONSIDERACIONES

Actualmente la cantidad de colmenas bajo seguimiento a partir de la fecha de entrada en vigencia del protocolo (11/01/06) asciende a unas 3.500 colmenas aproximadamente (con más de 130 apiarios bajo seguimiento en ambas provincias).

Con relación a las tareas de implementación del protocolo existen localidades donde se encontró un mayor grado de avance, en lo que respecta a las tareas de implementación y trabajo de los coordinadores, que en otras zonas.

En el VIRCH, Valle de Sarmiento/Comodoro Rivadavia y Los Antiguos se vislumbra un buen grado de avance en las tareas de organización, visitas de diagnóstico y seguimiento a los productores, registros de manejo de apiarios, así como información brindada a los apicultores (distribución de protocolo, organización de cursos, entrega de material bibliográfico, entrega y registro de distribución de productos veterinarios autorizados para uso apícola etc.), lo que se está reflejando en el interés de nuevos productores en participar del protocolo en estas zonas.

En el caso de Sarmiento sigue siendo conflictiva la situación de los coordinadores seleccionados oportunamente y toda la responsabilidad recae en un único referente con el que se está interactuando (de los 4 que dieron su apoyo inicialmente para desarrollar esta tarea), quien es el que está sosteniendo el sistema en esta localidad y en Comodoro Rivadavia, llevando adelante las visitas de control con muy pocos recursos y apoyo logístico. Se reitera que es fundamental en esta localidad mejorar algunos aspectos como el tema movilidad para poder continuar los autocontroles a los Productores. Asimismo es importante destacar que uno de los coordinadores de la localidad del VIRCH ha dado su conformidad para visitar al menos una vez al mes a los productores de Sarmiento y asistir al coordinador actuante en esa zona en las visitas de seguimiento de productores bajo protocolo.

La zona donde se detectó mayor dificultad y retraso para iniciar las tareas de implementación fue la zona de Lago Puelo y El Hoyo, motivada por la falta de éxito en experiencias anteriores de asociativismo. En el caso de Epuen, localidad que había demostrado inicialmente un buen comienzo en las tareas de aplicación del protocolo, no se registraron los avances esperados en la última visita realizada (abril de 2006).

No obstante ello en general se puede concluir que, al margen de algunos aspectos diferenciales vislumbrados entre algunas localidades con respecto a las tareas de implementación del protocolo, en general el grado de avance detectado en esta última visita se considera importante y positivo con vistas al futuro del proyecto aunque existen zonas donde, por los motivos expresados anteriormente, se deberá brindar una mayor asistencia para que estas localidades no se atrasen ni queden desfasadas de otras áreas.

5.- CONCLUSIONES

En líneas generales puede concluirse que se han alcanzado los resultados previstos para esta etapa a saber:

*1-Grupo de productores definido. **Cumplido.***

Se han definido distintos grupos de productores por localidad con los cuales se han comenzado las tareas de implementación del protocolo desde su entrada en vigencia (enero 2006). Estos productores son mayoritariamente los que han acompañado desde el inicio mismo del proyecto piloto recibiendo las capacitaciones efectuadas oportunamente y participado de los talleres de discusión del protocolo. En algunas zonas se registra el interés de algunos productores nuevos que han manifestado su deseo de participar de esta experiencia piloto y que se irán incorporando paulatinamente pasando por las sucesivas etapas hasta poder cumplimentar los distintos puntos que establece el protocolo piloto.

*2-Productores y demás partes interesadas capacitados para implementar el protocolo: **Cumplido***

Se han desarrollado capacitaciones con los Coordinadores seleccionados por los Productores de cada una de las localidades vinculadas al proyecto. En las visitas efectuadas desde la entrada en vigencia del protocolo los Coordinadores han sido capacitados para comenzar a llevar la base de datos del grupo de Productores al que pertenecen, así como a realizar las visitas de seguimiento de cada apicultor, que permita verificar si se están cumpliendo los diferentes puntos establecidos dentro del protocolo. Esta tarea es gradual ya que los coordinadores deberán continuar siendo asistidos por los técnicos de CFI para la implementación de otros puntos del protocolo por cumplimentar en próximas etapas de trabajo.

Por otro lado, la Capacitación a los Coordinadores, permitirá que los Productores sean a su vez instruidos, dado que los mencionados referentes irán orientando a los productores informándoles acerca de que acciones correctivas y prácticas deberán implementar para poder llevar adelante su sistema productivo dentro del encuadre que exige el protocolo al cual han adherido voluntariamente y bajo el cual están produciendo miel.

Es importante destacar la cooperación y asistencia brindada por parte de las autoridades y técnicos pertenecientes a organismos provinciales (Ministerio de la Producción, Consejo Agrario Provincial, Municipios, CORFO) y nacionales (INTA), los cuales están interaccionando y aportando recursos propios (vehículos, lugares de reunión, conocimientos etc.) para contribuir al éxito del proyecto.

*3-Asistencia técnica a productores y técnicos involucrados durante la implementación de la etapa piloto: **Cumplido***

En esta primera etapa desarrollada con relación a las tareas de implementación, el objetivo fue el de capacitar a los coordinadores para que efectuaran un diagnóstico de la situación de cada productor a través de visitas preestablecidas con determinada frecuencia en función de momentos específicos de su actividad productiva. A partir del Diagnóstico, se podrán relevar datos e información acerca de que temas habrá que trabajar en Capacitación y Asistencia Técnica sobre Productores, Coordinadores y el Sistema de Autocontrol en general a medida que avanza el proyecto.

*4-Aspectos diferenciadores de organización definidos, metodología para la implementación del protocolo piloto y sistema de autocontrol o auditoria definido. **Cumplido***

Como pilar del esquema organizativo con vistas al desarrollo en una segunda etapa de un programa de IP/IG/DO, se ha hecho hincapié para que los distintos grupos avancen en la conformación de una estructura legal que los represente (obtención de una personería jurídica) ya sea como Asociación, Consorcio o cualquier otra forma legal que se adecue a sus necesidades. Actualmente todas las localidades están trabajando en este tema y en algunos casos pese a haber una asociación de Apicultores ya conformada en algunas zonas se esta gestionando igualmente la creación de un consorcio que nucle únicamente a los productores bajo protocolo (ej: VIRCH).

En esta etapa inicial de implementación del protocolo, el objetivo ha sido el de establecer una metodología de trabajo (sistema de garantía de calidad) basado en la figura de referentes zonales seleccionados por consenso por los mismos productores que conforman cada grupo (coordinadores), cuya función prevé la realización de visitas de seguimiento a cada uno de los Productores adheridos, y la verificación del encuadre de los sistemas productivos con relación al cumplimiento del Protocolo Piloto. Dentro de las tareas que comprenden el sistema de control interno están definidas las siguientes actividades que se están ejecutando:

-Firma de una carta intención (por duplicado) o documento equivalente con cada productor bajo seguimiento.

-Constancia de entrega a cada productor de copia de protocolo y modelos de registros a ser llevados con relación a las actividades efectuadas en cada apiario por cada apicultor.

-Generación y actualización de una base de datos digitalizada con información de cada Productor así como confección de un legajo con documentación de cada operador (carta intención, listas de chequeo, copia de registros etc.) que hace al seguimiento particular de cada apicultor.

-Visitas de control a productores adheridos al sistema de seguimiento por parte de los coordinadores utilizando material preimpreso donde se verifican puntos del protocolo y su grado de cumplimiento.

5-Protocolo Piloto y sistema de control aprobado: Cumplido

El protocolo fue inicialmente aprobado por los Productores de las distintas localidades de Chubut y Santa Cruz, donde entre otros puntos se establecen las bases para la generación de un sistema de autocontrol que permita verificar el cumplimiento del protocolo.

Resta la Aprobación final correspondiente a las Autoridades Provinciales del Chubut y Santa Cruz.

6-Definición de requerimientos para consulta a certificadora externa: a evaluar

Este punto sigue en discusión y esta previsto su desarrollo en el futuro junto con los Productores y las provincias del Chubut y Santa Cruz, una vez que el proyecto se encuentre afianzado y fortalecido en sus bases como para poder avanzar en un programa de certificación.

7-Asistencia técnica a productores y técnicos involucrados durante implementación de etapa piloto. Cumplido. No obstante ello dicha asistencia deberá proseguir en la medida que se avance en la implementación del proyecto piloto y se amplíen los alcances de control del sistema por parte de los coordinadores.

Se esta desarrollando esta tarea en conjunto con los Coordinadores seleccionados por los Productores de cada una de las localidades vinculadas al proyecto. En las visitas realizadas desde el inicio de la etapa de implementación, los Coordinadores han sido capacitados para documentar las actividades del grupo y de cada productor en particular a través de la generación y mantenimiento de una la base de datos digital así como la conformación de legajos particulares de cada apicultor adherido al proyecto piloto.

Asimismo se han implementado visitas de seguimiento de cada apicultor, utilizando listas de chequeo, que permiten verificar si se están cumpliendo los diferentes puntos establecidos dentro del protocolo.

El objetivo de las primeras visitas a cada productor fue el de hacer una tarea de Diagnóstico conjunta (visitas a campo en periodo febrero-abril de 2006) para dar inicio a las tareas de control que posteriormente continuaron los Coordinadores de cada localidad a los Productores, en momentos específicos de su actividad productiva. A partir de estas visitas del Diagnóstico y seguimiento, se podrán relevar datos acerca de que temas hay que trabajar en Capacitación y Asistencia Técnica sobre Productores, Coordinadores y el Sistema de Autocontrol en general.

Por otro lado, la Capacitación a los Coordinadores, permitirá que los Productores sean capacitados por éstos últimos con relación a las acciones correctivas y prácticas a implementar para poder llevar adelante su sistema productivo dentro del encuadre que exige el protocolo al cual han adherido voluntariamente y bajo el cual están produciendo miel.

6.- ACCIONES FUTURAS Y PUNTOS DE MEJORA PROPUESTOS

- ▶ Continuar la implementación del protocolo piloto y evaluar los avances de esta experiencia piloto.
- ▶ Asistir a los coordinadores de cada grupo brindando los recursos necesarios (por Ej: movilidad, viáticos etc.), para que puedan desempeñar su tarea apropiadamente y de esta manera fortalecer y consolidar el sistema. Para ello y relacionado con este punto será necesario además analizar y definir estrategias para solventar los costos asumidos por los coordinadores, gastos que actualmente absorben de manera voluntaria, los cuales se verán incrementado a medida que avance la implementación del protocolo y con ello la ampliación de los alcances de los controles que actualmente se realizan en la versión piloto.
- ▶ Mejorar y adaptar el protocolo piloto. y su sistema de autocontrol (ampliación del alcance de los controles en distintas etapas), en función de las mejoras necesarias previstas, según el avance del proyecto piloto.
- ▶ Gestionar la aprobación del protocolo por parte de las provincias del Chubut y Santa Cruz.
- ▶ Mejorar las condiciones edilicias e higiénico/sanitarias de las salas de extracción y fraccionamiento de miel.
- ▶ Efectuar capacitaciones a productores en BPA, BPM, así como formar técnicos zonales que asistan en estos temas.
- ▶ Realizar una caracterización de las mieles de cada zona y avanzar en el programa de Indicación geográfica (I.G.) y/o Denominación de origen (D.O.).
- ▶ Continuar los avances en el estudio del registro de la marca y definir factibilidad de estrategia de delimitación por zonas.

7.- AGRADECIMIENTOS

- ✦ A los productores apícolas del Chubut y Santa Cruz, sus Asociaciones y entidades representantes, quienes han dedicado su tiempo, experiencia y confianza para el logro del proyecto.
- ✦ A las autoridades y funcionarios de la provincia del Chubut en especial al Ministro de Economía y Crédito Público Cdor. Alejandro Luis GARZONIO (Representante de la Pcia. del Chubut ante C.F.I.), Ministro de la Producción Dr. Martín BUZZI, Subsecretario de Recursos Naturales y Medio Ambiente Ing Ftal. Rubén MANFREDI, Director Gral. de Agricultura y Ganadería Ing. Agr. Sergio PENA, Director de Agricultura Ing. Agr. Tomás GORNATTI y al Coordinador del Programa de Promoción y Desarrollo de la Apicultura Provincial Ing. Agr. Jorge SALGUERO.

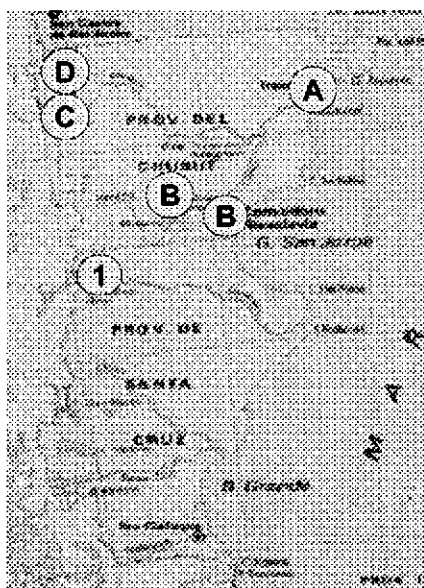
- ✦ A las autoridades y funcionarios de las provincias de Santa Cruz en especial a Don Alejandro Fernandez (Secretario de la Produccion), Nelly Ponce (Directora de Gestión y Ejecución de Proyectos de Desarrollo), Alejandra Gamboa, Victor Mouzet (Vocal Director del Consejo Agrario Provincial) y Luis Maria Campos (Presidente del Consejo Agrario Provincial).
- ✦ Al CFI por brindarnos la oportunidad de realizar el trabajo, y en particular a CARLOS FERRARI, MARCELO PEREZ Y MONICA BARRAGUE por su ayuda incondicional poniendo a disposición todo su apoyo técnico y logístico cuando fue requerido.
- ✦ A todos aquellos que apoyaron y colaboraron en la ejecución del proyecto, en particular a los referentes zonales, Ing. Jorge Salguero del Ministerio de la Produccion de la Provincia del Chubut, Sr. José Barria del Consejo Agrario Provincial (Los Antiguos, Pcia. Santa Cruz) e Ing. Diego Bertoli (INTA Los Antiguos), por la cooperación en la organización de las giras y por poner a nuestra disposición todos los recursos que estaban a su alcance y también muchas horas de su tiempo, kilómetros de viaje, mate y diálogo.
- ✦ A los coordinadores que se han postulado para trabajar en las tareas de control e implementación del protocolo *ad honorem*, y han puesto a disposición del proyecto recursos propios como vehículos, combustible, fotocopias y fundamentalmente su tiempo personal.
- ✦ Al Sr. Gerardo Coppe (INTA Trelew), Ing. Raul Copa (INTA Esquel), Técnico Forestal César Artero (CORFO, Delegación El Hoyo), Sr. Claudio Mosqueira (CORFO, Delegación Sarmiento), por su desinteresada colaboración y ayuda en la ejecución de las tareas locales.
- ✦ A las instituciones que participaron aportando movilidad, instalaciones y soportes informáticos (computadoras, cañones para proyección) para las reuniones de capacitación y talleres grupales, así como sus conocimientos y aportes técnicos (CORFO El Hoyo, CORFO Sarmiento, INTA Trelew, INTA Esquel, INTA Sarmiento e INTA Los Antiguos).
- ✦ A todas aquellas personas con quienes nos hemos reunido, dialogado, entrevistado y solicitado información para el logro el proyecto.
- ✦ Y por supuesto a nuestras queridas familias que nos apoyaron estando fuera de nuestros hogares durante la realización del trabajo para el cumplimiento de las responsabilidades asumidas.

A todos muchas gracias.

8.- ANEXOS

8.1.- ANEXO 1 – MAPAS UBICACIÓN APIARIOS BAJO PROTOCOLO

Desarrollo del Protocolo



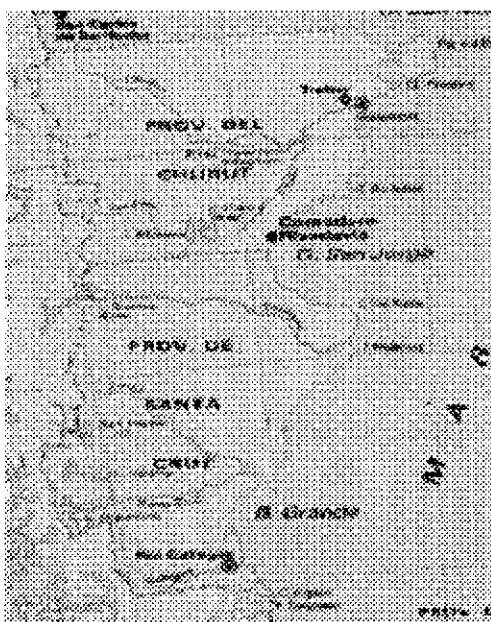
PROVINCIA DEL CHUBUT

- A) VIRCH:**
 Trelew, Gaiman, Treoriky, Dolavon
B) Valle de Sarmiento y Comodoro Rivadavia.
Comarca de los Andes:
C) Esquel-Trevelin
D) Epuyen, Lago Puelo, El Hoyo y Las Golondrinas

PROVINCIA DE SANTA CRUZ

- 1) Valle de Los Antiguos**

Implementación del protocolo



**TOTAL DE COLMENAS
 BAJO PROTOCOLO
 CHUBUT-SANTA CRUZ**

Cantidad Productores	Cantidad Apiarios	Cantidad colmenas
69	132	3586