

01/056814904
Mile



44271

I
Financiamiento

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

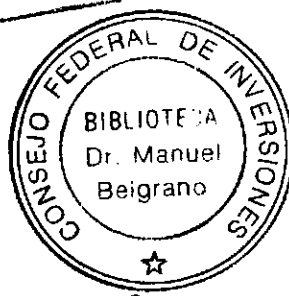
Guillermo Susana

Proyecto:

**"Estrategias de Transferencia e Incorporación Práctica de
Herramientas de Vigilancia Tecnológica"**

Provincia de Entre Ríos

2003



ICYTIER

Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Provincia de Entre Ríos

Ing. Daniel SCACCHI

Presidente

INFORME PARCIAL N° 1

Dr. Daniel MALANO

Director de Proyecto

Exp. N°: 5681



INDICE:

Descripción	Página
1. Informe del grado de cumplimiento del cronograma.....	3
2. Anexos.....	10
2.1 Minutas de reuniones del equipo de trabajo.....	11

PRIMER INFORME

Grado de avance del cronograma diseñado para el proyecto denominado:

“Estrategias de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica. Provincia de Entre Ríos”

Objetivo Generales del proyecto:

Promover la competitividad de las PyMES a través de la implementación de herramientas metodológicas para la toma de decisiones estratégicas como instrumento de desarrollo local en seis puntos de la Provincia de Entre ríos.

Objetivos Específicos:

- Transferencia de las metodologías desarrolladas en la Universidad Nacional del Litoral, para promover la competitividad empresarial: “Identificación, valorización y priorización de las demandas y necesidades tecnológicas”, e implementación del “Sistema de Vigilancia Tecnológica para PyMES”.
- Promover el desarrollo de las capacidades operativas de gestión y servicios tecnológicos en organismos locales de apoyo empresarial.

Fecha de inicio del proyecto: 01 de Septiembre de 2003.

Período a informar: 01 / 09 al 31 / 10 / 2003

Porcentaje de cumplimiento del Cronograma comprometido para la primera etapa:
100%

El estudio se ha estructurado en las siguientes fases para el primer período de actividades, el cual se informa a continuación:

<i>Etapas 1.</i>
<i>1.1. Identificación de los actores sociales.</i>

La convocatoria que el Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación de la Provincia de Entre Ríos (ICyTIER) hiciera a los Expertos para la realización de presente proyecto, estuvo motivada en la necesidad de generar una respuesta adecuada a carencias determinadas con los proyectos anteriores (Diagnóstico de las demandas tecnológicas y necesidades de investigación en PyMES y Desarrollo de un sistema de búsqueda, análisis y procesamiento de información científico – tecnológica) para que las mismas se tornen herramientas útiles para la gestión de la innovación desde las organizaciones intermedias locales, para promover la competitividad empresarial.

Para ello se procedió a realizar un análisis de la estructura de algunas organizaciones que nuclean las áreas de desarrollo, producción y servicios, tanto gubernamentales como no gubernamentales de las ciudades de Concepción del Uruguay, Concordia, Gualeguaychú, María Grande, Paraná y Rosario del Tala.

Constitución de las organizaciones:

Concepción del Uruguay: CODEPRO (Consejo para el Desarrollo Productivo)

Municipalidad de Concepción del Uruguay

Centro Comercial e Industrial

UTN (Universidad Tecnológica Nacional) Facultad Regional C. Del U.

UNER (Universidad Nacional de Entre Ríos)

INTI (Instituto Nacional de Tecnología Industrial)

Concordia: ASODECO (Asociación para el Desarrollo de Concordia)

Municipalidad de Concordia

Centro de Comercio, Industria y Servicios de Concordia

Cámara de la Industria Gráfica

Asociación Hotelera Gastronómica de Concordia

Club de Leones de Concordia

Centro de Talleristas

Sindicato Obreros de la Fruta

Asociación de Citricultores de Concordia

Asociación Médica de Concordia

Instituto de Informaciones Comerciales de Concordia



Instituto de Informaciones Comerciales de Concordia
Círculo de Bioquímicos de Concordia
AIANER (Asociación de Ingenieros Agrónomos del Nordeste de E. R.)
AFOA (Asociación Forestal Argentina Reg. Río Uruguay)
Rotary Club Concordia
Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Concordia
Centro de Instaladores Electricistas
CAFESG (Comisión Administradora del Fondo Especial para Salto Grande)
Cooperativa Eléctrica y Otros Servicios de Concordia
Colegio de Martilleros Públicos Delegación Concordia
UTN (Universidad Tecnológica Nacional) Facultad Regional Concordia
UNER (Universidad Nacional de Entre Ríos)

Gualectuaychú: CODEGU (Corporación para el Desarrollo de Gualectuaychú)

Municipalidad de Gualectuaychú
Honorable Concejo Deliberante de Gualectuaychú
Asociación de Ingenieros Agrónomos de Gualectuaychú
Asociación Síndrome de Down de Gualectuaychú
Biblioteca Popular Sarmiento
Cámara de Comercio Exterior de Gualectuaychú
Cámara de la Industria de Gualectuaychú
Centro de Almaceneros y Afines de Gualectuaychú
Centro de Defensa Comercial e Industrial de Gualectuaychú
Círculo de Farmacéuticos de Gualectuaychú
Colegio de Arquitectos
Colegio de Abogados
Colegio de Graduados de Cs. Económicas
Colegio de Médicos Veterinarios
Colegio Médico
Comisión Notarial
Confederación General del Trabajo de R. A.
Cooperativa de Arroceros de Gualectuaychú Ltda.
Cooperativa de Consumo de Electricidad y Afines de Gualectuaychú
Cooperativa de Escolar de Enseñanza Agropecuaria de Gualectuaychú



Cooperativa de Tamberos de Gualeguaychú
UNER (Universidad Nacional de Entre Ríos)
Federación Agraria Argentina
Instituto del Profesorado "Sedes Sapientiae"
Instituto Superior de Perfeccionamiento y Especialización Docente
Sociedad de Bomberos Voluntarios
Sociedad Rural
Universidad de Concepción de Uruguay Centro Regional Gualeguaychú

María Grande: Incubadora de Empresas de María Grande

Municipalidad de María Grande
Honorable Concejo Deliberante de María Grande
UTN (Universidad Tecnológica Nacional)
UNER (Universidad Nacional de Entre Ríos)
Empresarios de Sector productivo local

Paraná: Agencia para el Desarrollo de Paraná

Municipalidad de Paraná
Honorable Concejo Deliberante de Paraná
Secretaría de la Producción de Entre Ríos
APYME (Asociación de Pequeños y Medianos Empresarios)
ADE (Asociación Dirigentes de Empresas)
Centro Comercial e Industrial de Paraná
Centro de Almaceneros Minoristas de Paraná
Confederación Empresarial Hotelera Gastronómica
Confederación General del Trabajo de la R. A. Regional Paraná
Banco de los Pobres
CEER (Consejo Empresario de Entre Ríos)
Iniciativas y Proyectos
Pastoral Social
Comisión Asociación Banco CREDICOOP
Cáritas
Colegio de Ingenieros Especialistas
UTN (Universidad Tecnológica Nacional) Facultad Regional de Paraná

UNER (Universidad Nacional de Entre Ríos)
UADER (Universidad Autónoma de Entre Ríos)



Rosario del Tala: Agencia PyME de Rosario del Tala

Municipalidad de la Ciudad de Rosario del Tala.
Honorable Concejo Deliberante de Rosario del Tala
Secretaría de la Producción
Asociación de Pequeños y Medianos Empresarios
Centro Comercial e Industrial de Rosario del Tala

1.2. Sensibilización de las organizaciones locales.

Para esta actividad se procedió a realizar una tarea de difusión de los alcances del proyecto, a través de la visita a las mismas. Para esto se tuvo una especial colaboración de los representantes del ICyTIER (Ing. Daniel Scacchi, Presidente y los Vocales: Ing. Adrián Bollati y Rubén Esberg) quienes procedieron a facilitar la vinculación con dichas organizaciones intermedias citadas más arriba.

Se dio inicio a una serie de encuentros en los cuales se realizaron charlas expositivas sobre la importancia de las herramientas de Vigilancia Tecnológica y se propuso realizar una serie de encuentro en el corto plazo, para conformar un equipo interdisciplinario de "Operadores del Sistema de Vigilancia", que cual tomará las capacitaciones ad hoc previstas en el proyecto.

Las autoridades de cada organización intermedia participante, designarán a dos personas para continuar con las actividades específicas de adopción de la tecnología desarrollada.

Teniendo en cuenta este objetivo, las organizaciones locales de desarrollo ofrecieron sus respectivas instalaciones, personal y equipamiento disponible, para que sean utilizadas por los expertos del proyecto.

Se destaca que la convocatoria realizada por el ICyTIER, conjuntamente con los expertos del proyecto, ha sido recepcionada con éxito, teniendo en cuenta la participación de los actores locales. Entre ellos podemos citar la presencia de las autoridades de las respectivas organizaciones, representantes de universidades, institutos tecnológicos, cámara empresariales y sectoriales de cada región y colegios profesionales.

<i>Etapas 2.</i>

<i>2.1. Estudio de la realidad socio – productiva.</i>

Con motivo de que las realidades socio - productivas de cada lugar tienen su propia identidad, se procedió a realizar un estudio de situación in situ, con la participación de los actores sociales locales y aprovechando los encuentros realizados, para actualizar los indicadores existentes y determinar estrategias futuras, considerando las necesidades y motivaciones en vistas a la aplicación específica de las herramientas de vigilancia tecnológica.

Del estudio realizado en conjunto entre representantes del ICyTIER, expertos del proyecto y representantes locales, se convino que cada organización propondrá la confección de "paneles sectoriales" de acuerdo a su importancia local, en los cuales se analizarán los requerimientos tecnológicos, estado actual, potencialidad de innovación, con el fin de conformar una red entre las organizaciones para que puedan compartir los análisis de dichos paneles.

Si bien la realización de estos paneles sectoriales tendrán un objetivo práctico de entrenamiento para las personas que adoptarán la tecnología de vigilancia, deberán contemplar todos los componentes del sistema productivo local. Se prevé para la conclusión del proyecto, que estas personas (Operadores) hayan conformado una red entre sí y que sean capaces de desarrollar búsquedas y procesamiento de información tecnológica, en cualquier sector en el que les sea requerido.



De esta manera, se determinó lo siguiente:

Concepción del Uruguay: CODEPRO (Consejo para el Desarrollo Productivo)

Panel sectorial sobre la industria química.

Concordia: ASODECO (Asociación para el Desarrollo de Concordia)

Panel sectorial sobre la industria Agroalimentaria (jugos y alimentos regionales).

Gualeguaychú: CODEGU (Corporación para el Desarrollo de Gualeguaychú)

Panel sectorial sobre la industria Metal - mecánica.

María Grande: Incubadora de Empresas de María Grande

Panel sectorial sobre la industria implementos agrícolas.

Paraná: Agencia para el Desarrollo de Paraná

Panel sectorial sobre la industria transformadora de la madera.

Rosario del Tala: Agencia PyME de Rosario del Tala

Panel sectorial sobre la industria láctea.



ANEXOS

MINUTAS DE REUNIONES

MINUTA DE REUNIÓN – Nº 1

Proyecto: *“Estrategia de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica”.*

Fecha: 06/09/2003

Hora: 9.00 hs.

Temas:

- Agencias de Desarrollo Local (ADL): antecedentes.
- Propuestas y estrategias.

Conclusiones:

- Consultar antecedentes en Agencias de Desarrollo Local (ADL) fuentes posibles: CFI, CDE Rafaela-Santa Fe, Dirección de Desarrollo Local Santa Fe(MAGIC), etc.
- Áreas de trabajo: CODEGU (Gualeguaychú), Concepción del Uruguay (CODEPRO), Concordia (ASODECO), Rosario del Tala (Agencia de Desarrollo SEPyME), María Grande (Incubadora de Empresas) y Paraná (Agencia de Desarrollo).

MINUTA DE REUNIÓN – Nº 2

Proyecto: *“Estrategia de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica”.*

Fecha: 11/09/2003

Hora: 9.00 hs.

Temas:

- Propuestas y estrategias.
- Desarrollo de actividades de sensibilización
- Desarrollo de actividades específicas

Conclusiones:

- Tareas de sensibilización en las áreas de trabajo: CODEGU (Gualectuaychú), Concepción del Uruguay (CODEPRO), Concordia (ASODECO), Rosario del Tala (Agencia de Desarrollo SEPyME), María Grande (Incubadora de Empresas) y Paraná (Agencia de Desarrollo).
- Primer paso tareas sensibilización: nota de comunicación-invitación a los presidentes de las Asociaciones y Corporaciones para el Desarrollo.
- Necesidad de identificar y asignar al proyecto al menos un individuo por cada ADL, perteneciente a la Asociación / Corporación y con permanencia en el tiempo en la estructura de la ADL: Operador del Dispositivo de Vigilancia Tecnológica – ODVT (planta permanente de la misma).
- En cada ADL el ODVT tendrá un área específica de especialización (sector predominante dominante en la región).
- En el 1º y 2º mes transferencia de herramientas teóricas para comenzar en el 3º mes con el desarrollo de actividades metodológicas.

MINUTA DE REUNIÓN – Nº 3

Proyecto: *“Estrategia de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica”.*

Fecha: 16/09/2003

Hora: 9.00 hs.

Temas:

- Sensibilización en Agencias de Desarrollo Local (ADL).
- Definición de actividades y alcances del Dispositivo de Vigilancia Tecnológica
- Perfiles y actividades del Operador del Dispositivo de Vigilancia Tecnológica.
- Planificación Primera Jornada.

Conclusiones:

- Definición de perfil y actividades específicas del Operador para identificar al individuo correspondiente a cada ADL, el mismo debe pertenecer a la misma y tener permanencia en el tiempo en la estructura de la ADL: Operador del Dispositivo de Vigilancia Tecnológica – ODVT (planta permanente de la misma) y debe seleccionarse también un asistente (suplente del Operador).
- El ODVT debe actuar como disparador, identificar y priorizar sectores, convocar panel local (convocando expertos), elaborar diagnósticos (Informe de Necesidades e Informe de Logros).
- En cada ADL el ODVT tendrá un área específica de especialización (sector predominante dominante en la región).
- Conformación de una Red de Vigilancia Tecnológica, cada ADL tendrá un área de especialización y transfiere al resto de la provincia, sin dejar de mirar los otros temas y de “consultar” y “vigilar” a través de la red.
- En el 1º y 2º mes transferencia de herramientas teóricas para comenzar en el 3º mes con el desarrollo de actividades metodológicas.
- Definición de Términos de Referencia, Perfil el ODVT y Competencia del ODVT.

- Perfil ODVT: gestión de contactos, búsqueda y organización de información, consulta a informantes calificados, administración de los paneles, concentración de información sobre: herramienta de gestión tecnológica y fuentes de financiamiento, relación permanente con Fundación Exportar y datos de aduana, fuentes de financiamiento (nacional y cooperación internacional).
- Primera etapa:
 - a- Nota (carta) a cada punto de trabajo (ADL), resumen ejecutivo del proyecto y perfil de ODVT para que se seleccione a las dos personas. El grupo de trabajo se confirmará en cada punto por: el Responsable de cada ADL, un ODVT que seleccionen y un asistente (tres personas) – Total: 18 personas.
 - b- 1º Jornada de Transferencia de Herramientas de Vigilancia Tecnológica: trabajo teórico y la introducción práctica.
 - c- Posteriormente convocatoria del panel para: determinación de necesidades y determinación de problemas en cada sector y en cada fase del negocio, detección de los puntos críticos de la cadena del negocio.

MINUTA DE REUNIÓN – Nº 4

Proyecto: *“Estrategia de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica”.*

Fecha: 23/09/2003

Hora: 10.00 hs.

Temas:

- Programación de trabajo en la Primera Jornada de Vigilancia Tecnológica (incluye capacitación).
- Búsqueda y selección de información, bibliografía y trabajos de consulta.
- Redacción de documentos de trabajo y discusión.
- Contactos con las organizaciones locales de desarrollo.
- Propuestas y estrategias.

Conclusiones:

- Visita a los destinatarios de la Transferencia (Asociaciones /Corporaciones de Desarrollo Local) como actividad específica de sensibilización e identificación del Operador respectivo.
- Primera Jornada de Vigilancia Tecnológica, presentación del proyecto (objetivos y resultados esperados, organización y metodología de trabajo) a realizarse en Gualeguaychú el día 29 de setiembre de 2003.
- Planificación de las actividades de Transferencia (incluye capacitación) y apoyo de carácter "semipresencial", con un contacto permanente e intercambio de material trabajos vía internet.
- Estrategias para la conformación de los Paneles Sectoriales en cada localidad.
- Asociaciones para el desarrollo que conforman el grupo de trabajo: CODEGU (Gualeguaychú), Concepción del Uruguay (CODEPRO), Concordia (ASODECO), Rosario del Tala (Agencia de Desarrollo SEPyME), María Grande (Incubadora de Empresas) y Paraná (Agencia de Desarrollo).

- Complementar el perfil y competencias del ODVT (operador) de acuerdo a las características locales, para comunicarlo a la autoridades del ICyTIER a fin de que transmitan a las asociaciones de desarrollo de cada localidad el compromiso en el desarrollo de las actividades del Proyecto.
- Elaboración del material de presentación y apoyo en las actividades del Proyecto.

MINUTA DE REUNIÓN – Nº 5

Proyecto: *"Estrategia de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica".*

Fecha: 06/10/2003

Hora: 09.00 hs.

Temas:

- Seguimiento de las actividades del trabajo en la Primera Jornada de Vigilancia Tecnológica.
- Envío de material bibliográfico complementario, de información y trabajos de consulta.
- Contactos con las organizaciones locales de desarrollo (tareas de sensibilización).
- Planificación de la Segunda Jornada de Transferencia.
- Propuestas y estrategias.

Conclusiones:

- Conclusiones y análisis de la Primera Jornada de Vigilancia Tecnológica, presentación del proyecto (resultados alcanzados, metodología de trabajo).
- Planificación de las actividades de Transferencia y apoyo "semipresenciales", contacto e intercambio de material con los beneficiarios.
- Contacto con las organizaciones locales para programar la segunda Jornada del Proyecto.
- Elaboración del material de presentación y apoyo en las actividades del Proyecto para continuación de actividades de sensibilización.

MINUTA DE REUNIÓN – Nº 6

Proyecto: *“Estrategia de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica”.*

Fecha: 13/10/2003

Hora: 09.30 hs.

Temas:

- Programación de actividades de la Segunda Jornada de Vigilancia Tecnológica .
- Redacción de documentos de trabajo y discusión.
- Contactos con las organizaciones locales de desarrollo - invitaciones.
- Propuestas y estrategias.

Conclusiones:

- Visita a los destinatarios de la Transferencia (Asociaciones /Corporaciones de Desarrollo Local) como actividad específica de sensibilización e identificación del Operador respectivo.
- Segunda Jornada de Vigilancia Tecnológica, presentación del proyecto (objetivos y resultados esperados, organización y metodología de trabajo) a realizarse en Concordia el día 17 de octubre de 2003.
- Invitaciones y actividades de sensibilización.
- Elaboración del material de presentación y apoyo en las actividades del Proyecto.

MINUTA DE REUNIÓN – Nº 7

Proyecto: *“Estrategia de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica”.*

Fecha: 22/10/2003

Hora: 09.30 hs.

Temas:

- Programación de actividades de la Tercera Jornada de Vigilancia Tecnológica
- Búsqueda y selección de información, bibliografía y trabajos de consulta.
- Redacción de documentos de trabajo y discusión.
- Contactos con las organizaciones locales de desarrollo – seguimiento - invitaciones.
- Propuestas y estrategias.

Conclusiones:

- Visita a los destinatarios de la Transferencia (Asociaciones /Corporaciones de Desarrollo Local) como actividad específica de sensibilización y apoyo en el trabajo específico de los paneles.
- Conclusiones y análisis de las actividades desarrolladas luego de la Segunda Jornada de Vigilancia Tecnológica.
- Tercera Jornada de Vigilancia Tecnológica: continuación en análisis y búsqueda de patentes de invención e información tecnológica – taller otras estrategias de búsqueda – ejercicios de búsquedas específicas - interpretación y caracterización de la información - conclusiones; a realizarse en la localidad de Paraná.

MINUTA DE REUNIÓN – Nº 8

Proyecto: *“Estrategia de Transferencia e Incorporación Práctica de Herramientas de Vigilancia Tecnológica”.*

Fecha: 27/10/2003

Hora: 09.30 hs.

Temas:

- Conclusiones generales de la primera etapa del Proyecto.
- Revisión de documentos de trabajo y actividades que conforman el Primer Informe del Proyecto.
- Presentación de conclusiones de esta etapa a las organizaciones locales participantes.
- Presentación del Informe e Avance a la Presidencia del ICyTIER.

Conclusiones:

- Redacción y verificación de documentos, conclusiones y avance de actividades que conforman el Primer Informe de Avance del Proyecto.
- Conclusiones y análisis de las actividades desarrolladas en las Jornadas de Vigilancia Tecnológica y demás actividades del proyecto.
- Programación de la Tercera Jornada de Vigilancia Tecnológica: continuación en análisis y búsqueda de patentes de invención e información tecnológica – taller otras estrategias de búsqueda – ejercicios de búsquedas específicas – interpretación y caracterización de la información - conclusiones; a realizarse en la localidad de Paraná.