

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

PROVINCIA DE CATAMARCA

**Asociativismo en Actividades
Nogaleras, Citrícolas, Vitivinícolas,
Pimentoneras y Cabriteras**

Informe Final

22 de septiembre de 2003

Ing. Agr. Patricia Lombardo

Lic. Nicolás Barrientos

Los productores agropecuarios desarrollan su actividad en un contexto que está orientado a fomentar la competitividad a nivel internacional y la eficiencia económica en el interno, lo cual demanda cada vez más capacitación y habilidad.

De una posición donde primaban los aspectos tradicionales y heredados, es necesario pasar a otra donde se priorice la actitud profesional por la cual cada sector decida encarar sus actividades con criterio y racionalidad empresarial.

Ante esta opción se deben considerar alternativas novedosas, o reformular aquellas que aparecen obsoletas o han mostrado ineficiencia en el logro de sus objetivos.

Para ello se debe analizar la posibilidad de estructurar formas organizativas que les permitan operar a otra escala, aumentando la eficiencia y conservando los recursos naturales. Esto supone por parte de los productores una mayor dedicación así como la disposición a emprender una reorganización de los factores productivos, que en muchas situaciones implicará la ruptura de concepciones individualistas.

Las formas asociativas constituyen una alternativa organizacional válida para alcanzar objetivos tales como incorporar tecnologías de avanzada, disminuir costos, aumentar ingresos, incrementar la producción y la productividad, lograr un mayor poder de negociación, permitir el acceso a los servicios e infraestructura, generar empleo y mejorar las condiciones de vida y de trabajo.

Conscientes de la importancia de las formas asociativas como una herramienta que contribuye a aumentar la competitividad y la eficiencia de las pequeñas y medianas empresas agropecuarias, el Gobierno de la provincia de Catamarca junto con el Consejo Federal de Inversiones (CFI) organizaron una serie de actividades de capacitación tendientes a promover y fortalecer el componente asociativo.

Dichas actividades, que se llevaron a cabo en distintas localidades de la provincia, estuvieron destinadas a productores hortícolas, nogaleros, cítricos, vitivinícolas y cabriteros.

La dinámica de los talleres de capacitación, se estructuró en base a una parte expositiva y trabajo en pequeños grupos de discusión en torno a determinadas consignas.

La propuesta temática hizo eje en los siguientes aspectos:

- Distintas modalidades asociativas
- Principales características organizativas
- Alcances y limitaciones
- Proceso de formación, crecimiento y consolidación grupal
- Factores que lo facilitan y dificultan la dinámica grupal
- La participación como instrumento de la toma de decisiones

Por último, cabe destacar que la coordinación de las capacitaciones realizadas estuvo a cargo de la Ing. Agr. Patricia Lombardo, contando con la colaboración del Lic. Nicolás Barrientos.

ASOCIATIVISMO EN ACTIVIDADES PIMENTONERAS Y VITIVINICOLAS

Fecha: 25 de junio de 2003

Localidad: Santa María

Nº participantes: 28 (en su mayoría productores agropecuarios, aunque también se debe destacar la participación de algunos docentes y artesanos interesados en la temática)

Resultados del trabajo grupal:

El trabajo grupal giró en torno a las siguientes consignas:

- a) Ventajas y dificultades/limitantes de las formas asociativas
- b) ¿Para qué actividad/es se asociaría? ¿Entre quiénes? ¿Cómo se organizarían?

Las principales conclusiones a las cuales arribaron los grupos de discusión, con respecto a la primera consigna, fueron las siguientes (sin orden de prioridad):

Acerca de las ventajas de las formas asociativas

- ✓ Es una alternativa de organización
- ✓ Acceso a tecnología
- ✓ Disminución del costo de insumos ("pool de compras")
- ✓ Incremento de la producción y la productividad
- ✓ Acceso a créditos y subsidios (financiamiento)
- ✓ Formación y capacitación de los productores
- ✓ Acceso a la información y a la capacitación
- ✓ Mejoramiento en el precio de los productos (pool de ventas)
- ✓ Mayor y mejor representación
- ✓ Posibilita una mejor distribución de roles y responsabilidades en función de las capacidades de las personas
- ✓ Genera una nueva relación del hombre con su entorno
- ✓ Es una propuesta para adoptar un mejor estilo de vida
- ✓ Mejora la competitividad
- ✓ Mejora las condiciones de trabajo
- ✓ Genera nuevos negocios y empleo en forma continua

Dificultades/limitantes¹

- ✓ Individualismo² y desconfianza
- ✓ Situación geográfica
- ✓ Falta de planificación y visión
- ✓ Malas experiencias locales
- ✓ Falta de participación activa y compromiso
- ✓ Falta de capacitación
- ✓ Falta identificar objetivos en común
- ✓ Falta de continuidad de los asesoramientos técnicos y concientización de los productores

En cuanto a la segunda consigna, se registraron tres propuestas asociativas con distinto nivel de especificidad y detalle:

Propuesta N° 1

Creación de una asociación para la comercialización turística, teniendo en cuenta las capacidades de sus integrantes (fotógrafo, artesanos, técnico en turismo y experto en ventas). La organización estaría basada en la siguiente distribución de funciones y responsabilidades:

- ✓ Publicidad (responsable: Sara Bonissone), que incluiría la tarea de preparación de folletos ilustrados sobre productos artesanales y circuitos turísticos.
- ✓ Artesanías (responsables: Nancy Rodríguez, Ramón Rodríguez y José Maza), que incluiría la elaboración y presentación de productos artesanales (bijouteri, textiles, cuero, masitería y dulces).
- ✓ Diseño y presentación de visitas guiadas a distintos circuitos turísticos (responsable: Daniel Luján).
- ✓ Gestión de ventas y servicios turísticos complementarios (responsables: Raúl Jarma y Daniel Luján), que incluiría la tarea de promoción de la oferta en mercados cercanos.

Propuesta N° 2

Este grupo propuso comenzar a avanzar en la vía asociativa a través de la compra conjunta de insumos entre productores que tengan algún tipo de afinidad y constituir, en forma transitoria, una asociación de hecho.

¹ Uno de los grupos analizo la primera consigna en base a un caso real sobre uso asociativo de maquinarias. En este caso, se destacaron como principales dificultades las siguientes: mal manejo de las herramientas de trabajo; falta de mantenimiento; irresponsabilidad del operador; fallas comunicacionales dentro del grupo; falta de control; excesiva confianza en una sola persona y falta de solución del problema de fondo.

² Otro de los grupos consideró que, a nivel local, el individualismo está agravado por: la ubicación geográfica ("pueblo de montaña"), explotación minifundista, sistema de riego, transferencia cultural y asistencialismo.

Propuesta N° 3

Esta última propuesta, elaborada por integrantes del Centro de Juventud Agraria Yokavil (CJAY), está basada en la capacitación para miembros y dirigentes sobre roles y funciones. Asimismo, proponen actividades de planificación y seguimiento. Las temáticas a tratar serían: a) fijación de metas y objetivos; y b) diseño, ejecución y evaluación de proyectos.

Observaciones y comentarios sobre la actividad desarrollada:

- Si bien los aspectos globales de la temática fueron receptados positivamente por los participantes, lo heterogéneo del grupo dificultó el establecimiento de estrategias específicas. Esto llevó a repensar los talleres siguientes basados en la similitud de problemáticas.
- Durante el desarrollo del taller se enfatizó la importancia de asociarse tanto para la resolución de cuestiones simples hasta las más complejas. Sin embargo, se percibió la dificultad de que "solos no pueden arrancar" (algunos testimonios de los participantes daban cuenta de ello), lo cual se reflejó en argumentaciones propias de "la cultura del inconveniente" . Esto pone de manifiesto la necesidad de un acompañamiento técnico en la promoción de alternativas organizativas.
- El análisis de la dimensión grupal, fue asimilada por los participantes como un paso fundamental para avanzar en la generación de distintas formas asociativas. Tal vez sería conveniente pensar en la posibilidad de profundizar en la temática de dinámica de grupos, con el objetivo de fortalecer las asociaciones que puedan surgir.
- Otro aspecto que debe destacarse, reside en que no se observó una dispersión en temáticas ajenas al objetivo de la reunión; muy por el contrario las ponencias de los grupos evidenciaron estar en sintonía con lo propuesto desde lo teórico y las vivencias de los mismos.

ASOCIATIVISMO EN ACTIVIDADES CITRICOLAS

Fecha: 17 de julio de 2003

Localidad: Alijilán

Nº participantes: 4

Resultados del trabajo grupal:

Los participantes, productores citrícolas, junto con otros tres productores están inmersos en una discusión sobre la formulación de un proyecto asociativo con el objetivo principal de realizar el empaque de su producción. Teniendo en cuenta el grado de desarrollo de este grupo, la dinámica del taller estuvo centrada en avanzar en la elaboración de dicho proyecto. Durante el transcurso de la actividad se pudieron identificar y discutir los siguientes puntos:

- ✓ Una experiencia asociativa previa, conflictiva y de difícil resolución, de la cual participaron algunos de los integrantes del grupo. Ante lo indispensable de contar con un proyecto concreto, se sugirió que se agotaran las instancias de negociación con las autoridades de la cooperativa zonal que cuenta con una planta de empaque que requiere cierto acondicionamiento para su utilización. Sin embargo, resulta evidente que los problemas de relacionamiento personal dificultan este tipo de acuerdos para el aprovechamiento de los recursos existentes en el medio.
- ✓ Redefinición de los objetivos grupales, llegando a la siguiente priorización: compra conjunta de insumos, planta de empaque, comercialización y demandas al sector político (un mejor control en las barreras fitosanitarias, acceso al crédito, etc.).
- ✓ Heterogeneidad de objetivos y nivel de compromiso con la modalidad asociativa. Algunos de los productores participantes, sostenían sus expectativas solamente en el aspecto de asistencia financiera con el propósito de adquirir la planta de empaque lo cual se correlacionaba con una actitud de menor compromiso con respecto al grupo.
- ✓ Si bien los productores tienen la intención de adoptar una figura jurídica, aún no han decidido cuál. Los técnicos de la Dirección de Acción Cooperativa del Gobierno Provincial, presentes en el taller, ofrecieron el asesoramiento necesario para facilitar la toma de decisiones sobre este aspecto.
- ✓ El grupo no ha logrado definir la dimensión de la planta de empaque, la inversión necesaria ni los costos operativos. Los integrantes de la Unidad Ejecutora del CFI, pusieron a su disposición la asistencia técnica que les permita avanzar en la definición de estos puntos, necesarios para la concreción de un proyecto viable y sostenible.

ASOCIATIVISMO EN ACTIVIDADES HORTICOLAS

Fecha: 17 de julio de 2003

Localidad: Alijilán

Nº participantes: 15

Resultados del trabajo grupal:

El trabajo grupal ³ giró en torno a las siguientes consignas:

- a) ¿Qué actividades podrían desarrollar en forma asociativa?
- b) ¿Qué limitantes encuentran para su desarrollo?

Las producciones grupales resultaron sumamente interesantes, ya que un grupo elaboró una propuesta de producción apícola, y el otro un proyecto hortícola - granjero de carácter integral y autogestionado basado en la ayuda mutua y la solidaridad.

A continuación se detallan cada una de las propuestas mencionadas:

Producción apícola

- ✓ En primer lugar, definieron los costos para cajones (completos) y núcleos o sea el capital inicial.
- ✓ Cada uno de los integrantes, que en total ascendían a cinco, aportaría 5 cajones para el emprendimiento asociativo (lo que sumaba 25 cajones) que serían instalados en un lote forestado sobre el río.
- ✓ Consideraban que las principales limitantes eran el uso generalizado de agroquímicos y la falta de control sanitario agrícola.
- ✓ La producción estaría destinada al mercado interno (provincias de Catamarca, Santiago del Estero y Tucumán), comercializándose en frascos con marca propia. La responsabilidad de la venta recaería en dos integrantes del grupo y en vendedores bajo la modalidad de comisión.
- ✓ El 50% de los ingresos obtenidos se utilizaría para la capitalización del emprendimiento.
- ✓ Un supuesto de la propuesta, es que con el crecimiento económico se incrementaría la producción y se tratarían de ganar nuevos mercados.

³ Un grupo estuvo conformado por socios de la cooperativa zonal y el otro compuesto, mayoritariamente, por jóvenes que están en la etapa inicial de su formación como asociación.

Producción hortícola - granjera

- ✓ La propuesta estaba basada en la conformación de un grupo de trabajo, para la producción de hortalizas y de granja.
- ✓ En cuanto a los recursos productivos, sólo el uso de la tierra sería individual y el resto de los factores asociativos (trabajo y capital), con el propósito de aumentar la productividad.
- ✓ La comercialización se realizaría conjuntamente para, de ese modo, maximizar beneficios y minimizar pérdidas.
- ✓ Dentro de la propuesta adquiere importancia la calidad de los productos obtenidos (a través del mejoramiento de las técnicas de producción y al manejo), a su presentación y diversidad de los mismos, lo que les permitiría ganar mercados y aumentar las ganancias.
- ✓ Las condicionantes de la propuesta serían la baja disponibilidad de capital y los mercados, pero las herramientas fundamentales para superar las mismas serían la planificación y la gestión.

Observaciones y comentarios sobre la actividad desarrollada:

- Si bien el grupo de asistentes fue más numeroso y heterogéneo que el anterior (o sea los citricultores), se destacó una mejor predisposición para participar y generar propuestas dinámicas.
- Otro aspecto relevante es el entusiasmo puesto de manifiesto por aquellos que elaboraron la propuesta hortícola y de granja, en trabajar asociativamente utilizando los recursos productivos disponibles para el logro de un proyecto sustentable. Para ello solicitaron la asistencia técnica de la Unidad Ejecutora del CFI, quienes estuvieron de acuerdo en apoyarlos. Asimismo, son conscientes que ingresar al mercado les exige estar preparados y que la herramienta financiera se dará por añadidura si los otros elementos están bajo control. Una sugerencia consiste en el monitoreo y el asesoramiento de este emprendimiento, por parte de las áreas pertinentes del Ministerio de la Producción de la provincia como del CFI, debido a su potencialidad de desarrollo.

ASOCIATIVISMO EN ACTIVIDADES VITIVINICOLAS Y HORTICOLAS

Fecha: 6 de agosto de 2003

Localidad: Tinogasta

Nº participantes: 16 (en su mayoría productores y algunos técnicos interesados en la temática)

Resultados del trabajo grupal:

El trabajo grupal giró en torno a las siguientes consignas:

- a) Objetivos a lograr a través del asociativismo
- b) Identificación de las principales dificultades/limitantes para el desarrollo de emprendimientos asociativos

Cabe destacar que una gran parte de los asistentes al taller tenían experiencia asociativa previa, en distintos tipos de asociaciones, por lo tanto la discusión grupal estuvo centrada en casos concretos y reales.

Los principales resultados de la discusión grupal, se transcriben a continuación:

Grupo N° 1: "Asociación de Productores San Roque"

Objetivos

- ✓ Consolidar el grupo de productores
- ✓ Lograr la tenencia de un salón vecinal para el funcionamiento de la asociación
- ✓ Adherir a la operatoria provincial de tractores
- ✓ Obtener personería jurídica
- ✓ Comprar libros, útiles y sello
- ✓ Participar en actividades de capacitación

Dificultades/limitantes

- ✓ Falta de participación y colaboración de los socios
- ✓ Incumplimiento del convenio firmado con el Gobierno Provincial
- ✓ Falta de recursos económicos de los productores
- ✓ Incumplimiento del pago de la cuota societaria
- ✓ El grupo no cuenta con recursos para el mantenimiento de la maquinaria e implementos
- ✓ Falta de organización para la comercialización de la producción

- ✓ Falta capacitación sobre temas legales

Grupo N° 2: "Asociación de Productores Frutihortícolas y Vitivinícolas"

Objetivos

- ✓ Reconvertir los viñedos (cambio varietal), para poder mejorar la producción
- ✓ Obtener mejor calidad de semilla, con el fin de lograr un buen producto
- ✓ Adquirir maquinarias
- ✓ Obtener la personería jurídica así como la aprobación del estatuto
- ✓ Acceder a mercados
- ✓ Mejorar la calidad del sistema de riego

Observaciones y comentarios sobre la actividad desarrollada:

- Cabe destacar que los productores que participaron del taller, forman parte de las siguientes modalidades asociativas: cooperativa de productores viñateros denominada "Rio Abaucán" y asociación de productores de Villa San Roque.
- Asimismo, algunos de ellos se proponen formar una Cámara de Vitivinicultores, a partir de una iniciativa del Ministerio de Producción de la provincia. En el marco del Taller, se instó a estos productores a que, previamente a la conformación de la citada Cámara, afianzaran las organizaciones de base con el fin de clarificar determinados aspectos (por ejemplo, la deserción de miembros de estas asociaciones, los roles y funciones de los socios, estrategias de gestión, etc.).
- Se pudo observar que los integrantes de la cooperativa de Rio Abaucán, que participaron del Taller, poseen un buen manejo de ciertos elementos vinculados con la formulación de proyectos de producción. Estos productores cuentan con un fuerte apoyo de la delegación local del INTA así como de la Agronomía de Zona. Sin embargo, requieren capacitación y asistencia técnica sobre gestión de la empresa asociativa.
- Algunos de los productores presentes, resaltaron un defasaje con respecto a la "operatoria de tractores" impulsada por el Ministerio de la Producción. Expusieron que tanto la maquinaria como los implementos entregados no fueron acordes a las necesidades de los grupos, lo cual trajo aparejado el desinterés de los asociados para afrontar el pago del préstamo y, lo que es más grave, el bajo grado de pertenencia a su asociación. Estas observaciones pueden contribuir a repensar las políticas de promoción hacia el sector y las formas de implementarlas.
- Los productores solicitaron continuidad de la asistencia técnica, a través del Ministerio de Producción y de otras áreas del Gobierno, con el fin de mejorar las actividades que desarrollan.

ASOCIATIVISMO EN LA ACTIVIDAD NOGALERA

Fecha: 7 de agosto de 2003

Localidad: Rosario de Alcolana

Nº participantes: 38 (en su mayoría productores y algunos técnicos interesados en la temática)

Resultados del trabajo grupal:

El trabajo grupal giró en torno a las siguientes consignas:

- a) Objetivos a lograr a través del asociativismo
- b) Identificación de las principales dificultades/limitantes para el desarrollo de emprendimientos asociativos

Los productores que asistieron a este Taller, eran miembros de dos asociaciones cooperadoras. Por lo tanto, contaban con experiencia asociativa previa lo cual se refleja en los resultados de la discusión grupal.

Los principales resultados de la discusión grupal, se transcriben a continuación:

Grupo N° 1 (este grupo, en primer lugar, identificó las principales dificultades enfrentadas y, posteriormente, las ventajas derivadas de la generación de formas asociativas)

Dificultades

- ✓ Desconfianza
- ✓ Fuerte individualismo
- ✓ El ingreso que sustenta al grupo familiar, no proviene de la producción agraria
- ✓ Conformismo y acostumbamiento
- ✓ Falta de respeto grupal
- ✓ Escaso apoyo técnico y en capacitación

Ventajas

- ✓ Se recuperaría la confianza en la actividad grupal
- ✓ Se mejorarían las condiciones del productor
- ✓ Se haría transparente la organización y el desarrollo comercial
- ✓ Se uniría socialmente a los integrantes cooperativizados

Grupo N° 2

Beneficios

- ✓ Realización de campañas fitosanitarias
- ✓ Adquisición de maquinarias (por ejemplo, tractor y pulverizadora)
- ✓ Obtención de insumos para el cambio varietal
- ✓ Acceso a los productos subvencionados por el Gobierno

Dificultades (cabe destacar que este grupo asumió este punto como "Fracasos")

- ✓ No haber logrado consolidado las asociaciones (fugas de socios, desunión para vender)

Observaciones y comentarios sobre la actividad desarrollada:

- Si bien el nivel de participación fue dispar (por un lado, aquellos más activos que asumían un rol de "entendidos" y, por otros, los restantes con una postura pasiva), en la producción final de los grupos surgieron algunos puntos a resaltar:
 - Recurrencia de las tensiones por la operatoria tractores
 - Fuerte injerencia del Estado en actividades tales como entrega de insumos y manejo de campañas fitosanitarias, que acentúa los niveles de dependencia de estos grupos
 - Falta de visión estratégica en aspectos como la comercialización en escala
 - Falta de visibilidad de los problemas hacia dentro del grupo
- De todos modos, desde la mirada de observador externo - más allá de las discrepancias con algunas racionalidades - lo importante es reconocer que esa percepción es propia y que para generar procesos de cambio, se requiere un mayor "involucramiento" en la dinámica de los grupos y en la construcción de distintos escenarios que, en el día a día, no logran visualizarlos. Ellos están convencidos *que "así estamos bien"* y eso conlleva a la puesta en práctica de otras estrategias.

ASOCIATIVISMO EN LA ACTIVIDAD CABRITERA

Fecha: 17 de setiembre de 2003

Localidad: Chumbicha

Nº participantes: 45 (en su mayoría productores agropecuarios aunque también se debe destacar la participación de algunos técnicos y artesanos interesados en la temática)

Resultados del trabajo grupal:

El trabajo grupal giró en torno a las siguientes consignas:

- a) ¿Qué emprendimiento piensan que podrían desarrollar en forma conjunta?
- b) ¿Qué beneficios obtendrían?
- c) ¿Cuáles serían principales dificultades para su desarrollo?

Los principales resultados de la discusión grupal, se transcriben a continuación:

Grupo Nº 1 ("El Milagro")

- ✓ El grupo se propuso reorientar su actividad hacia la lechería caprina. La producción se llevaría a cabo individualmente y la comercialización se haría en forma conjunta. El mismo estaría compuesto por 5 a 6 pequeños productores.
- ✓ Resaltaron que, a través de la modalidad asociativa, podrían obtener un beneficio económico y acceso al mercado.
- ✓ Los productores identificaron como principales limitantes: la falta de forraje, teniendo en cuenta que sus establecimientos se localizan en una zona semiárida sin riego de superficie; la baja calidad genética de las majadas; dificultades para conservar y trasladar la leche; instalaciones inadecuadas; y problemas sanitarios.

Grupo Nº2

- ✓ Este grupo, conformado por productores de las zonas de El Bañado y Los Pocitos, se planteó incrementar los productos a obtener de la actividad caprina (carne, leche y cueros) ya que, en la actualidad, sólo se dedican a la producción de cabritos.
- ✓ Los productores consideraron que, a través del emprendimiento asociativo, lograrían mejorar la producción, los ingresos, las técnicas de manejo, la calidad de vida e incorporar valor agregado a la producción.

- ✓ El grupo reconoció que las principales dificultades para adelante el emprendimiento consistirían en: la falta de pasturas, instalaciones inadecuadas, baja calidad genética y deficiencias sanitarias.

Grupo N° 3

- ✓ La propuesta asociativa de este grupo se basó en la producción de leche caprina.
- ✓ Manifestaron que los principales beneficios a obtener consistirían en el mejoramiento genético de las majadas, lo cual redundaría en una mayor producción de leche dando por resultado un incremento de la rentabilidad.
- ✓ Las dificultades para desarrollar el emprendimiento, al igual que en los grupos anteriores, consistirían en la falta de pasturas, deficiencias sanitarias e instalaciones inadecuadas.

Grupo N° 4

- ✓ Este último grupo, también manifestó su intención de llevar adelante una forma asociativa para la producción de leche de cabra.
- ✓ Los productores hicieron hincapié en la descripción de su problemática, que contempla los siguientes puntos: falta de asociaciones; no poseen facturación en forma individual; producción estacional de leche; así como necesidades insatisfechas de reproductores, enfriadoras de leche, vehículos para traslado de la producción, manejo sanitario, pasturas, crédito.
- ✓ El grupo consideró que mediante la generación de una modalidad asociativa podrían facturar, obtener créditos, lograr mayores volúmenes de producción y mejor calidad de la misma, acceder a mercados así como obtener mejores precios en la compra de insumos y maquinarias.

Observaciones y comentarios sobre la actividad desarrollada:

- Se debe destacar el importante número de productores y de técnicos asistentes así como el alto nivel de participación que los mismos lograron.
- Uno de los grupos planteó una meta a corto plazo, lo cual generó un rico debate en torno a los objetivos de todo emprendimiento. Asimismo, se valoró la idea de comenzar desde lo más elemental y con los recursos disponibles posibilitando, de este modo, que los proyectos sean operativos.
- Otro de los aspectos distintivos de la jornada, fue la presencia de un técnico especialista en producción caprina - representante de una empresa del medio - cuyo propósito era informar a los productores sobre los aspectos pertinentes para alcanzar acuerdos comerciales, con los productores, tendientes a abastecer una usina láctea próxima a ponerse en marcha. Esto dinamizó la producción de los grupos, a la vez que permitió clarificar dudas sobre puntos claves de esta producción.

- Hay que resaltar la presencia de algunas organizaciones orgánicamente conformadas como la Asociación de Productores Caprinos de Huillapima, un grupo del PSA de Trampasacha y otro denominado El Milagro.
- Los productores asistentes al Taller, solicitaron al gobierno provincial acerca la definición de una política para el sector cabrero. El Ing. Agr. Víctor Wehbe manifestó que la instancia de capacitación tenía como objetivo la motivación, enfatizando que existen problemas que admiten soluciones desde el accionar autónomo de los productores y que, a través de la organización, podrían tener suficiente poder de negociación ante los organismos del Estado vinculados al sector productivo. Teniendo en cuenta que, tanto desde la provincia como desde el CFI, se tiene la intención de reeditar el Plan Caprino Provincial es necesario para ello definir las áreas en las cuáles se trabajará con asistencia técnica y financiamiento en relación con aquellos proyectos asociativos sustentables.