

O/G.334 5731 - a Rede
A22

44401

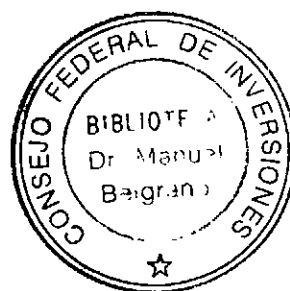
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Proyecto:

“ INCUBADORAS DE EMPRESAS ”

Provincia de Entre Ríos

2003



Dirección de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Entre Ríos

Ing. Jorge Cerana

INFORME FINAL

Ing. Alberto Manuel Alcain

Director de Proyecto

Exp. N°:5731

2754
12 ABR 2004

INDICE TEMATICO

Etapa 1: Gestión de Incubadoras

- 1.1.** Identificación de Incubadoras.....
 - a.** Identificación de incubadoras existentes y en proyecto.....
 - b.** Confección de una base de datos.....
- 1.2.** Encuentro provincial de Incubadoras provinciales, regionales y nacionales.....
- 1.3.** Sensibilización de las organizaciones locales.....
- 1.4.** Conformación de un equipo interdisciplinario.....
- 1.5.** Seguimiento del sistema de gestión.....
- 1.6.** Promoción y concreción de nuevos proyectos de incubadoras.....
- 1.7.** Diseño de una propuesta de fondo de capital semilla o capital de riesgo al que accedan los futuros emprendedores.....
- 1.8.** Articulación de los diferentes sectores para ampliar la capacidad de apoyo a PyMEs y emprendedores.....
- 1.9.** Elaboración de un documento de situación tecnológica y económica como instrumento de diagnóstico para profundizar la etapa de capacitación y motivación.....
- 1.10.** Plan de Negocios para una Incubadora.....

Etapa 2: Formación de emprendedores

- 2.1.** Módulo I: Conferencias de motivación y asesoramiento psicolaboral.....
- 2.2.** Módulo II: Taller de formación de emprendedores.....
- 2.3.** Módulo III: Capacitación y elaboración de plan de negocios de los futuros emprendedores.....

ANEXOS

- Anexo I** Minutas de reuniones del equipo de trabajo.....
- Anexo II** Encuesta “Relevamiento de Iniciativas de Incubadoras de Empresas” y
Listado de Personas que contestaron la encuesta.....
- Anexo III** Lista de personas participantes en los diversos encuentros y jornadas...
- Anexo IV** Datos Incubadoras en Brasil y Argentina
- Anexo V** Programa del Taller “Formación de Emprendedores”.....
- Anexo VI** Material de estudio del Taller “Formación de Emprendedores”.....
- Anexo VII** Encuestas realizadas a participantes en los talleres (Paraná,
Gualeduaychú y María Grande).....
- AnexoVIII** Fotos.....
- AnexoIX** Currículo Vitae de Equipo Interdisciplinario.....
- Anexo X** Bibliografía.....

AGRADECIMIENTOS

Al equipo de trabajo y a los colaboradores de este proyecto, por el apoyo brindado en todo momento al grupo responsable del mismo, por facilitar el uso de los recursos disponibles y la especial participación en las instancias fundamentales, durante todas las actividades desarrolladas vinculadas a la ejecución del proyecto y los talleres realizados en la provincia.

Al director actual Ing. Jorge Cerana de Ciencia y Tecnología de Entre Ríos y a los directivos del ICyTIER, Ing. Daniel Scacchi, Ing. Adrian Bollati, Lic. Rubén Edsberg, y personal del Ciencia y Técnica de la Provincia.

A todo el personal del Consejo Federal de Inversiones, especialmente al Lic. Sottolano, Arq. Gallino, la Dra. Carlotta Frau Gomez, Tranier, Jorge y Dafinotti quienes directa o indirectamente, han colaborado con la gestión del proyecto.

A los representantes de la provincia de Entre Ríos ante el CFI Sr. Molina, Arq, Stur y Sr. Chapado quienes aportaron tiempo y dedicación para la gestión del proyecto.

A los representantes de la provincia de Entre Ríos en Buenos Aires quienes aportaron tiempo y dedicación para la realización del proyecto.

Al Pte. De CODEGU Sr. Enrique Castiglioni y su Director de Pymes Juan Carlos Quinteros de la ciudad de Gualeguaychú por su incondicional colaboración, como así también al Intendente Sr. Daniel Irigoyen.

A los empresarios Ing. Fernández de Paraná, Sr. Jose Luis Alfaro de Gualeguaychú y Veterinario Hector Solaria de Maria Grande por disponer del tan apreciado tiempo y poder socializar y transmitir los conocimientos adquiridos en sus exitosos caminos de emprendedores.

Al Prof. Enrique Beltrán - Director de Enseñanza Técnica del Consejo General de Educación de la Provincia que fue el que nos facilitó el dictado del curso en la escuela vinculándonos con el Director de la Esc. Gral Mosconi: Prof. Miguel Sacks, quien nos brindó recursos logísticos y un total apoyo abriéndonos las puertas de la institución que dirige.

Al Periodista: Miguel Sian. Al Sr. Rubén Dafar Tesorero Municipal- Al Integrante del la Comisión Organizadora de Incubadora Maria Grande. Rubén Sian. Al Presidente de la Sociedad Rural de Maria Grande: Sr. Ramón Brondi
Al Decano Ing. Raúl Arroyo de la UTN Facultad Regional Paraná, por apoyar y llevar adelante estas políticas de favorecer y propiciar una cultura emprendedora.

A la Sra. Silvia Tofalo y Sta. Julieta Aimone de la Sria, de Gestión Universitaria, y el alumno Darío Schvint, de la Tecnológica , y a la alumna Evelyn Carabajal de la carrera de Psicología de la UADER por el apoyo brindado.

Además a :

Al secretario de la Producción de Entre Ríos Ing. Agr. Daniel Martín Welschen
Y el Subsecretario de Industria, comercio y Pymes CPN Gomez.

A todas las personas que dedicaron su tiempo para responder a las encuestas realizadas y que de una u otra forma colaboraron para llevar adelante este proyecto.

A todos ellos, les damos nuestro más sincero agradecimiento.

“ INCUBADORAS DE EMPRESAS ”

Objetivo General del proyecto:

Promover la gestión de incubadoras de Empresas y la formación de Emprendedores al menos en tres puntos de la Provincia de Entre Ríos.

Objetivos Especificos:

- Relevar en las distintas localidades de la provincia el grado de desarrollo que se posee en la Gestión de Incubadoras.
- Sensibilizar sobre la importancia de la gestión de Incubadoras para promover el desarrollo de las capacidades operativas de gestión y servicios tecnológicos en organismos locales de apoyo empresarial.
- Conformar un equipo Interdisciplinario.
- Formar Emprendedores.

Fecha de inicio del proyecto: 17 de Septiembre de 2003.

Fecha de finalización del proyecto: 17 de Marzo de 2004.

Etapa 1: Gestión de Incubadoras

En los últimos años han aparecido nuevas formas de organización social. Se han planteado situaciones desconocidas, desarrollos encarados sólo por grandes emporios y la transformación tecnológica sorprendente, que aún no terminamos de visualizar.

Asistimos hoy a nuevas formas de contacto, de vinculación y de comunicación entre instituciones privadas y públicas. En el marco de una sociedad globalizada, en la cual el mercado regula las finanzas del planeta, se modifican los lineamientos fiscales, se expanden los límites del comercio y las relaciones entre las naciones a través de procesos de integración regional, se acelera el acceso a la información y al cambio tecnológico y se desdibujan las fronteras nacionales.

La visualización y la comprensión del impacto de estos profundos replanteamientos socioeconómicos y territoriales fueron, en el seno de la provincia y de las instituciones locales, fueron los motivos determinantes para el impulso de este proyecto. El mismo intenta representar un plan colectivo y global de la provincia a través del ICyTIER y la gestión, con objetivos multisectoriales, orientadores del desarrollo y capaz de convertirse en un "espacio de acuerdos, promoción y movilización de la sociedad".

1.1. Identificación de las Incubadoras

1.1.a. Identificación de las Incubadoras existentes y en Proyecto

En relación a lo anterior se plantea como primera etapa la necesidad de “testear” las condiciones en las que se encuentra la provincia en cuanto a la cantidad de incubadoras existentes o en vías de crearse.

El resultado de dicho sondeo da como resultado que en la provincia de Entre Ríos se encuentra solo una Incubadora de Empresas de Base Tecnológica, la cual está ubicada en la ciudad de María Grande.

Características generales de la Incubadora de María Grande

Acceso:

Se accede al predio por calle Avenida Artigas directamente de la Planta Urbana, vinculada con el empalme entre las Rutas Provinciales N° 32 y 10.

Propiedad de la Tierra:

Es de propiedad Municipal, la cual según Ordenanza N° 46/85 posee un área (de 50 Has.) destinada a Parque Industrial, estando destinada a la Incubadora una superficie de 10.000 m² del total del predio.

Capacidad de la Incubadora:

La incubadora posee seis boxes (tres de 62 m² y tres de 42m²)

Servicios:

El predio esta servido por una red de agua potable; red de desagües cloacales, acceso y línea principal de abastecimiento de energía eléctrica de 13,2 Kv., e internamente esta programado instalar una red de aire comprimido.

Servicios ofrecidos:

- Para los incubados internos (EBT): Capacitación, asistencia técnica, plan de negocios, servicios comunes, red de negocios, información, inversiones de riesgo.
- Para los incubados externos (EBT o ESBT) y resto de la comunidad: Capacitación, asistencia técnica, plan de negocios, red de negocios e información con aranceles diferenciados

Existen en diversos organismos el espíritu de generar una Incubadora, atendiendo a las necesidades existentes en la actualidad. A raíz de esto es que el Instituto ha lanzado una convocatoria enmarcada en la Ley Nacional 23788 Promoción y Fomento de la Innovación Tecnológica con el objetivo de apoyar financieramente dichas iniciativas.

1.1.b. Confección de una base de datos

Con el fin de obtener información del grado de conocimiento que posee la comunidad entrerriana con respecto a todos los temas referentes a Incubadora de Empresas, las condiciones en las que se encuentra la provincia en cuanto a la cantidad de incubadoras existentes o en vías de crearse, se confeccionó una encuesta "Relevamiento de Iniciativas de Incubadora de

Empresas” la cual fue enviada a importantes actores de la Provincia de Entre Ríos (Municipios, Instituciones, Universidades).

En el Anexo II se encuentran la Nota de Elevación de la Encuesta, la Encuesta propiamente dicha y el Listado de Personas que la contestaron.

Resultados del Relevamiento

De veintidós encuestas enviadas y/o realizadas a distintas instituciones (centros comerciales, universidades, asociaciones para el desarrollo, y sectores de producción de los municipios se concluye en lo siguiente:

El 50 % de las personas encuestadas no tienen conocimiento respecto de iniciativas de Incubadoras de Empresas, el 25 % conoce de iniciativas al respecto y el 25 % restante sabe de la existencia de proyectos concretos de gestación Incubadoras de Empresas.

1.2. Encuentro provincial de Incubadoras provinciales, regionales y nacionales

Según lo previsto en el proyecto, se organizó durante el mismo la “Primera Jornada Provincial de Incubadora de empresas”, la misma tubo lugar en la Incubadora de Empresas María Grande (Departamento Paraná) el día 11 de Septiembre de 2003. A continuación se exponen los puntos mas relevantes:

“Primera Jornada Provincial de Incubadora de empresas”

Disertantes:

- Ing. Eduardo Matozo, Secretario General de la UNL. Tema: Programa Emprendedores, la Gestión y Transferencia de tecnología en el Emprendedorismo.

- Ing. Carlos Gianella, Presidente de la Asociación de Incubadoras, Polos y Parques Tecnológicos (AIPyPT). Tema: Emprendedorismo e Incubación. Conceptos básicos sobre los tipos de incubadoras (productivas o sociales, de base tecnológica y spin off). Pasos para la búsqueda del emprendedor, desarrollo del proyecto, incubación y expulsión.

Panel:

Tema: Generación de incubadoras, dotación de servicios tecnológicos.

Panelistas:

- Ing. José Luis Barbagelata, Coordinador de la Incubadora María Grande.
- Ing. Roberto Ceretto, ex Secretario General del COFECyT y Director General de Ciencia y Tecnología de la Provincia de Santa Fe.
- Ing. Daniel Scacchi, Presidente del ICyTIER.

Conclusiones:

Se logro sembrar el tema entre los participantes, llevándose del encuentro la premisa de insertar el tema en las diversas instituciones a las que pertenecen, coincidiendo que es muy difícil el llevar un emprendimiento a buenos términos sin el apoyo de una estructura especializada en ello como son las incubadoras.

Inquietudes surgidas en el Taller de Discusión y Conclusiones:

- Andrea Lizzazo: (Coordinadora área de producción de Diamante): Se está trabajando en la implantación de una oficina más de Gestión, cuya finalidad sería el de orientar y gestionar los proyectos y emprendimientos, para lo cual se haría necesario la solicitud de créditos y capacitación.

Al ser Diamante un lugar de escaso desarrollo de la industria, a modo de fomento, se realizan ferias de producción cada 15 días los días domingos, donde se expone en un espacio público los distintos productos.

Se realiza asistencia y seguimiento a proyectos con la intención de que accedan a ayuda financiera, entre los cuales algunos han sido presentados al CFI.

Se formó una cooperativa de apicultores y de lombricultura. Existe un grupo de horticultores que brinda ayuda a comedores escolares y geriátricos.

- Ezequiel Luna y Julio Brittes (Dirección de Producción de La Paz): Se procedió a capacitar a jefes y jefas de hogar acerca de la elaboración de proyectos. Existe dentro del área de producción un equipo que ayuda en la elaboración y gestión de proyectos y micro emprendimientos, se separan por rubros para favorecer el cooperativismo y la unión entre emprendedores. Se trabaja en conjunto con el INTA, Pro-huerta y APER que ayuda a la capacitación.

- Luis María Gabegui (Productor, La Paz): es beneficiario de un plan trabajar. Solicita acceder a una Incubadora de Empresas y asesoramiento, debido a una mala experiencia, invirtió \$12.000 en 1999 sin asesoramiento y fracasó.

- Carlos González (Agencia de Desarrollo de Paraná): Está formada por más de 20 entidades en grupos heterogéneos con destino a generar empleo, para esto consta de distintos programas. Se está trabajando para la formación de una Incubadora de empresas, para la cual ya tienen un galpón. Las incubadoras más importantes son las de base tecnológica, debido a que hay muchos jóvenes con ideas excelentes pero que no poseen los recursos necesarios para llevar a cabo sus proyectos, y éstas incubadoras son las

encargadas de proveer dichos recursos. Ya se han entregado alrededor de 20 créditos a micro emprendimientos de hasta \$6.000 , con un plazo de gracia de 6 meses, divididos en 36 cuotas.

Además de este encuentro Provincial, durante la realización del proyecto tuvieron lugar dos importantes eventos:

- "I Workshop Binacional de Gestión de Incubadoras de Base Tecnológica", Curitiba, Brasil. Entre los días 4 al 15 de Noviembre de 2003.
- "IV Reunión Anual de la Asociación de Incubadoras, Parques y Polos Tecnológicos de la República Argentina", Bariloche. 27 y 28 de Noviembre de 2003.

El Ing. José Luis Barbagelata asistió al Workshop de Curitiba. Y el Ing. Alberto Alcain, invitado por el Ing. Carlos Gianella, Presidente de la Asociación de Incubadoras, Polos y Parques Tecnológicos (AIPyPT), concurrió a la Reunión Anual en Bariloche.

A continuación se exponen los principales temáticas planteadas en las jornadas como así también las conclusiones a las que se arribaron.

"I Workshop Binacional de Gestión de Incubadoras de Base Tecnológica"

Tema: "Creación de Empresas de Base tecnológica e Innovación y Diversificación de la Actividad Productiva en Áreas Estratégicas de la Región a través del Establecimiento, Desarrollo y Fortalecimiento de Incubadoras y Parques de Base Tecnológica".

Lugar: Curitiba, Brasil.

Fecha: 4 al 15 de Noviembre de 2003.

Entidades que organizaron: Organización de Estados Americanos (OEA). Agencia Interamericana para la Cooperación y el Desarrollo (AICD). Secretaria de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva (SECyT). AE-05-02

El curso constó de dos Fases, la primera de ellas fue efectuada en el Instituto Tecnológico de Paraná (TECPAR) y contó con:

1. Presentación del Instituto de Tecnología de Paraná realizado por su Director Dr. Mariano de Mattos Macedo.
2. Tema: "Espacios de Incubación" realizado por el Ing. Hector Hernán Gonzálex Osorio.
3. Visita y presentación de Incubadora de Empresas de Curitiba – INTEC.
4. Modulo 1 Tema: Las Incubadoras; tipos Objetivos, Compromisos Localizaciones, Socios Institucionales, Capacitación y apoyo a emprendedores, Estructura Organizacional, Infraestructura propia y servicios, Infraestructura de apoyo a las empresas, Equipos técnicos y administrativos, Equipo de Consultores.
5. Modulo 2 Tema: La Gestión de Incubadoras; Planeamiento Estratégico. Búsqueda de emprendimientos y procedimientos de acceso: emprendedorismo y modelos de contratos, Acompañamiento y evaluación de empresas residentes, procedimiento de permanencia (normas y procedimientos), Procedimientos de graduación y acompañamiento, control de costos, el "punto de equilibrio" – sustentabilidad, Marketing de Incubadora, Evaluación de Desempeño (indicadores de resultados).
6. Modulo 3 Tema: Formación Gerencial de empresas residentes; Plan de Negocios: Fundamentos del Planeamiento estratégico, Fundamento de la Gestión Administrativa, Fundamentos de la Gestión Financiera, Gestión de

Recursos Humanos, Gestión de Marketing, Gestión de Comercialización, Financiamiento de proyectos y búsqueda de sociedades de apoyo

La Segunda Fase desarrollada entre el 10 y el 15 de noviembre consistió en Visitas y Charlas en Incubadoras de Empresas del Estado de Paraná, ubicadas en Cascabel, Pato Branco, Londrina y Curitiba. En el caso del Ing. Barbagelata la segunda fase se desarrollo en la ciudad de Curitiba, donde hay 7 incubadoras de empresas y 3 Hospedajes de Empresas.

Se visitaron las siguientes Instituciones e Incubadoras:

1. ESAE/FVG Incubadora de Servicios – Printer – Coordinador: Regina Lopez
2. Incubadora do Instituto de Engenharia do Paraná – IIEP – Gerente María José Passos
3. Instituto de Tecnología para o Desenvolvimento – LACTEC
4. Sindicato e Organización de Cooperativas de Paraná – OCEPAR
5. Federación das Industrias de Paraná – FIEP/PR/CITPAR
6. Centro de Design do Paraná – Director Superintendente Sr. Geraldo Pougy
7. Sebrae – BR – Consultores Srs. Gelson Philippsen y Ricardo Schiffini Dellaméa
8. Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares – UFPR Srs. Denys Dozsa y Dante Luis Sech
9. NEMPS Preincubadora e incubadora tecnológica UFPR – Coordinadora Elenice Mara Matos Novak

Conclusión:

La oportunidad de participar en estos eventos de carácter internacional, es sumamente valioso para potenciar y evaluar la potencialidad de este tipo de emprendimientos.

La necesaria concurrencia de actores definidos en el Triángulo de Sabato se ve plasmado en cada uno de estos emprendimientos, empresa, universidad y estado.

Un sector empresario comprometido con el desarrollo local, un análisis que indica que sin esta confluencia, es difícil alcanzar los objetivos que tienen implícitamente estas instituciones.

Como características comunes en las Incubadoras de Empresas se encuentra además de empleados administrativos, un pequeño grupo directivo constituido por un Gerente, un Comunicador y un responsable Administrativo.

Otra de las características es que las Gerencias estaban ocupadas por mujeres con formación en Administración de Empresas y especialmente tienen que tener una fuerte formación en Formulación y Evaluación de Proyectos.

Antes de incorporar a las Empresas nuevas en las Incubadoras tienen en la mayoría de los casos un período de Preincubación que corresponde a aquel en donde la Empresa Nueva no está Formalmente constituida y recién cuando cumple con todos los requisitos y ha demostrado la viabilidad de su negocio es incorporada al proceso de Incubación.

Otra de las formas que podemos distinguirla como previa a la Preincubación es lo que denominan Hospedaje de Empresas u Hotel de Empresas, en donde por un plazo que no excede los 6 meses en las Instituciones Educativas ceden un espacio físico a alumnos para que

desarrollen productos o servicios que luego pasan si son resultados exitosos a la Preincubación.

“IV Reunión Anual de la Asociación de Incubadoras, Parques y Polos
Tecnológicos de la República Argentina”

Tema: Emprendedorismo e Incubación.

Lugar: Bariloche, Argentina.

Fecha: 27 y 28 de Noviembre de 2003.

Entidad anfitriona: Centro Patagónico de Alta Tecnología (COPAT).

En el marco de dicha Reunión se realizaron exposiciones y debates focalizados en tres temas:

➤ Las políticas públicas sobre Incubadoras de Empresas, Polos y Parques Tecnológicos.

- Políticas nacionales argentinas.
- Políticas locales y regionales
- Políticas públicas en Latinoamérica, con panelistas de Brasil y Chile.

➤ El financiamiento de incubadoras e incubados.

- Financiamiento estatal.
- Financiamiento privado.

➤ Actividades de los asociados a AIPyPT durante el año 2003. Presentación de nuevos proyectos.

El programa evento fue el siguiente:

Jueves 27 de Noviembre

Horario	Actividad
8 a 9:30	Acreditación
9:30 a 11	Acto de apertura de la IV Reunión Anual de AIPyPT

Autoridades nacionales, provinciales y municipales,
AIPyPT, CNEA.

11 a 11:15	Café
11:15 a 13	Las Políticas Públicas sobre Incubadoras de Empresas, Parques y Polos Tecnológicos.
13 a 14:30	Almuerzo en el Centro Atómico Bariloche
14:30 a 16	Las Políticas Públicas sobre Incubadoras de Empresas, Parques y Polos Tecnológicos (cont).
16 a 18	Actividades de asociados durante el año 2003.
21	Cena de camaradería

Viernes 28 de Noviembre

Horario	Actividad
9:30 a 11	El financiamiento de incubadoras e incubados.
11 a 11:15	Café
11:15 a 13	El financiamiento de incubadoras e incubados.
13 a 14:30	Almuerzo libre
14:30 a 17	Actividades de los asociados durante el año 2003.
17	Talleres con tema a definir.
17:30	Acto de cierre

Conclusión: Podemos asegurar teniendo en cuenta los resultados del relevamiento AIPYPT /SECYT presentado en la IV encuentro de la AIPYPT en Noviembre del 2003, que las políticas publicas sobre Incubadoras Empresas Parques y Polos tecnológicos es incipiente en nuestro país, respecto a países

latinoamericanos en vías de desarrollo como Brasil y es mayor la brecha si tomamos países desarrollados.

Si consideramos que se inician las actividades de Incubación en Argentina en el año 1998, existiendo a la fecha 23 Incubadoras a lo largo y a lo ancho del país. Donde el 61 % de las mismas es de origen publico y el resto de origen privado y mixto. El 74 % de las entidades promotoras o socias de la incubadora son Universidades , donde el principal objetivo perseguido por las incubadoras del relevamiento es crear empresas y formar emprendedores, las cuales en un 48 % se encuentran localizadas en la Universidad, existiendo en un 70 % de las mismas acciones de preincubación de Empresas y en un 96 % actividades de formación de emprendedores, vemos a Noviembre del año 2003 que en 16 incubadoras se han creado 282 empresas y en un 67 % de estas incubadoras se realiza el seguimiento de las empresas graduadas.

Comparando con Brasil vemos que en nuestro País al 2003 tenemos 23 Incubadoras contra 282 Incubadoras existentes en el país hermano, debido a que en este país se vienen ejecutando políticas de estado en la creación de Incubadoras Parques y Polos Tecnológicos desde la década de los noventa (1990), lo que en consecuencia se refleja en la cantidad de empresas generadas, empleos creados y el movimiento económico generado por las mismas. (Ver Anexo IV)

1.3. Sensibilización de las organizaciones locales

Por otro lado y como parte del proyecto se plantea la necesidad de sensibilizar a la comunidad a través de los distintos actores de la misma entre los que se pueden citar: universidades (UTN, UNER, UADER), diversos

institutos (INTA, INTI), Agencias de Desarrollo, Municipios, Corporaciones de Desarrollo, ONGs.

En relación a lo antes expuesto, se tomarán diferentes regiones de la provincia, organizando charlas de sensibilización en las ciudades claves, invitando a ellas a la comunidad (actores vinculados a la temática y emprendedores en general) de las ciudades aledañas.

A continuación se realiza un resumen de las distintas charlas que se han realizado:

Conferencia Desarrollada en Viale

Lugar: Escuela Normal de Viale

Día y horario: 17 de Noviembre de 2003 a las 14 hrs.

Tema: "Incubadoras De Empresas" y "Caso Maria Grande".

Como parte de un ciclo de conferencias, las autoridades de la Escuela Normal de Viale encabezada por su Directora Prof. Beatriz Montanari y el Presidente de la Cooperadora de la Escuela Sr. Carlos Davin, realizaron la invitación y lo insertan dentro de las actividades previstas en el marco del festejo de los 50 años del establecimiento.

Se programó esta de Incubadoras de Empresas con posterioridad a la primera desarrollada por el Ing. Enrique Mihura y la Ing. Griselda Cargniel sobre Desarrollo Local, todas como herramientas de aportes para el desarrollo sustentable.

La asistencia fue numerosa, con un público compuesto por unas 25 personas, alumnos del terciario (que ya habían asistido a la primera conferencia), docentes, miembros de la cooperadora, jóvenes profesionales: un arquitecto, un contador, y un Candidato a Intendente de un Partido Vecinalista.

La misma se realizó en una de las aulas grandes de la Escuela, de construcción moderna y con muy buenas posibilidades de impulsar un Proyecto ambicioso sobre nuevos emprendimientos.

De acuerdo a los resultados obtenidos al finalizar la Exposición, Quedó bien claro, que la incubadora de empresas es una herramienta movilizadora de gran impacto social.

Fue muy fructífero el diálogo desarrollado, se generó un clima muy participativo, con la realización de muchas preguntas y la gente se mostró muy interesada en continuar trabajando sobre estas Ideas.

Consideraciones finales:

Con respecto a estrategias a seguir para la convocatoria, constatar que para garantizar la asistencia de personas claves, la estrategia mas conveniente, es invitar a algunas personas conocidas, que evaluamos tendrían interés en participar y ellos invitan a otros.

Se destaca en esta conferencia la posibilidad de utilizar espacios ociosos de la Escuela Normal para el funcionamiento de la Incubadora de Empresas con la Modalidad de Hotel de Empresas o de la Escuela de Emprendedores, también quedo latente la posibilidad de obtener equipamiento informático o tecnológico para la escuela a través del desarrollo de estos emprendimientos, que tendrían un doble beneficio, capacitar a los jóvenes, brindarles herramientas para diseñar sus propios emprendimientos y equipar como resultado de estas acciones la sala de informática, el taller de tecnología, el centro de producción de medios, la radio escolar, todos espacios existentes y en este momento sin los equipos necesarios y previstos originalmente en el proyecto de la escuela.

Se propuso la realización de un taller, en lugar de una conferencia para el próximo encuentro programado en principio para el febrero del 2004.

La intención que queda latente es traer a ese taller las ideas o los proyectos que estiman necesarios para lograr el desarrollo de la localidad de Viale, o las inquietudes que les haya despertado la asistencia a las conferencias .

Acordamos enviar por mail y otros medios, los lineamientos de la convocatoria.

Los asistentes manifiestan interés en participar, y adhieren a la modalidad de taller, para poder expresar sus ideas, sus proyectos.

Proponen invitar a otros conocidos o colegas que creen tiene interés en participar de procesos de este tipo.

Charla de sensibilización de La Paz

Lugar: Concejo Deliberante Municipalidad de La Paz

Día y horario: 18 de Noviembre de 2003 a las 14 hrs.

Como consecuencia de las 1º Jornadas Provinciales de Incubadoras de Empresas realizadas en María Grande, en Septiembre pasado, los participantes de la Ciudad de la Paz, acompañado por funcionarios Municipales, organizaron un Conferencia para profundizar y difundir en la localidad, los aspectos mas importantes tanto de Líneas de financiamiento como de Incubadoras de Empresas de Base Tecnológica y No tecnológicas.

La misma se realizó el día 18/11 en el Salón del Honorable Consejo Deliberante.

Los disertantes fueron el Ing. Adrián Bollatti quien desarrollo el tema Líneas de Financiamiento previstas por la Ley 23.877 y en segundo término el Ing. José Luis Barbagelata sobre el tema Incubadoras de Empresas y su impacto en el Desarrollo Local.

Dentro de los Participantes estaban presentes los representantes de APER, Asociación del Desarrollo de La Paz, integrantes de la Federación Agraria, funcionarios municipales y pequeños empresarios.

Una vez finalizadas las conferencias, se estableció un importante intercambio de opiniones y preguntas, fundamentalmente orientadas a las medidas y pasos a dar para alcanzar la concreción de una Incubadora de Empresas y la Activación del Área Industrial, inaugurada hace mas de 18 años y no a logrado la instalación de ninguna industria.

Por otro lado, estando en vísperas de elecciones, los funcionarios solamente comprometieron que en caso de continuar en la próxima gestión, potenciarían este proyecto acompañado de las instituciones representativas del quehacer económico y social de la localidad.

Se establecieron algunos ejes primarios para avanzar en ese camino y se les envió material sobre Incubadoras de Empresas, fundamentado en el trabajo realizado en la Incubadora de María Grande brindado por el Ing. José Luis Barbagelata.

Dentro de los Ejes Primarios para iniciar un trabajo que desemboque en la realización de un Plan de Negocio para la creación de una Incubadora de Empresas, se planteo:

1. Un relevamiento de las instalaciones existentes sin ocupación pertenecientes al Ejercito Argentino, Ferrocarriles, Municipalidad, de la Provincia o privadas.
2. Relevamiento de las Actividades económicas realizadas en la localidad, para el reconocimiento de las habilidades instaladas.
3. Integrar las instituciones educativas tanto en el relevamiento como en su Sensibilización para impulsar la iniciativa de nuevos emprendedores e Incubadoras de Empresas.
4. Continuar luego de la renovación de autoridades con la realización de un Plan de Trabajo orientado al Desarrollo Local y creación de una Incubadora de Empresas.

Además de las charlas y la "Primera Jornada Provincial de Incubadora de empresas" mencionada con anterioridad, se realizaron conferencias de motivación "Vivencias de un emprendedor" en las ciudades de Paraná, Gualeguaychú y María Grande como actividad inaugural de los correspondientes Talleres de Formación de Emprendedores (los cuales se describen en la Etapa 2 del presente informe).

Las listas de asistencias a estas Charlas y jornadas se encuentran en el Anexo III.

También se desarrollarán charlas cuya disertación estuvieron a cargo de los Ing. Alcain e Ing. Barbagelata, de cómo debería organizarse e iniciarse una Incubadora de Empresas al Intendente de Gualeguaychú Sr. Daniel Irigoyen y al Presidente del Honorable Consejo Deliberante de la ciudad de Gualeguaychú e Integrantes de la Corporación de Desarrollo de Gualeguaychú

entre quienes estaban presentes el Presidente de la Corporación Sr. Enrique Castiglioni y su Dtor. de Pymes Sr. Juan Carlos Quinteros.

A continuación se describen en Diapositivas los contenidos desarrollados:

**Desarrollo Local, El Sistema de Innovación y la Universidad
Emprendedora . Marco Idóneo para Creación de Incubadoras
de Base Tecnológica**

