

O/H. 1122 ⁵⁵⁷⁷ Andreu
526f

44/147F2/12
Munro

Provincia de La Pampa

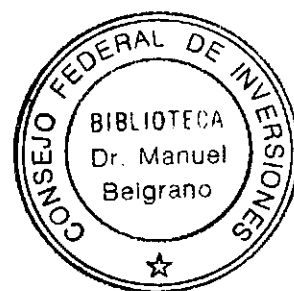
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**FORMULACION Y EVALUACION DE
PROYECTOS DE COOPERATIVAS**

AGROPECUARIAS

INFORME FINAL

Octubre/2003



C.P.N. Jorge Daniel Sojo —

**Subsecretaría de Cooperativas
Ministerio de la Producción**

Índice Temático

Objetivo del estudio	4
Explicación de las tareas realizadas	4
Métodos para la evaluación de los proyectos de inversión	6
Consideraciones generales sobre la generación de empleo	8
Determinación de las Cooperativas sujetas del trabajo. Ubicación geográfica	9
Cooperativa Agrícola Ganadera de Gral. San Martín	
Descripción de actividades y situación actual	10
Proyecto de desarrollo ganadero	
<i>Descripción del proyecto</i>	12
<i>Definición de puntos significativos</i>	16
<i>Evaluación del proyecto</i>	17
<i>Análisis de la creación de empleo</i>	19
<i>Conclusiones y Recomendaciones</i>	20
Cooperativa Agrícola Ganadera “Esteban Piacenza” Ltda.	
Descripción de actividades y situación actual	21
Proyecto de conversión de la secadora de cereal	
<i>Descripción del proyecto</i>	23
<i>Definición de puntos significativos</i>	25
<i>Evaluación del proyecto</i>	26
<i>Análisis de la creación de empleo</i>	29
<i>Conclusiones y Recomendaciones</i>	30

Cooperativa Agropecuaria de Embajador Martini Ltda.

Descripción de actividades y situación actual	31
Proyecto de ampliación de la capacidad de almacenaje de cereales	
<i>Descripción del proyecto</i>	33
<i>Definición de puntos significativos</i>	34
<i>Evaluación del proyecto</i>	36
<i>Análisis de la creación de empleo</i>	37
<i>Conclusiones y Recomendaciones</i>	38

Cooperativa de Cunicultores Pampeana Limitada

Descripción de actividades y situación actual	39
<i>Culminación del Proyecto de producción centralizada</i>	
<i>Descripción del proyecto</i>	40
<i>Definición de puntos significativos</i>	42
<i>Evaluación del proyecto</i>	43
<i>Análisis de la creación de empleo</i>	46
<i>Conclusiones y Recomendaciones</i>	46

Extracto del contenido esencial del trabajo	48
---	----

FORMULACION Y EVALUACION DE PROYECTOS DE COOPERATIVAS AGROPECUARIAS

Objetivo:

El objetivo del estudio es promover la reactivación económica de las Cooperativas Agropecuarias Pampeanas, analizando y evaluando la factibilidad económica de proyectos de inversión productivos que posibiliten incrementar la competitividad de los productores agropecuarios utilizando a las entidades solidarias como medios de canalización de las inversiones.

Tareas realizadas:

Tarea 1) Determinación de las cooperativas agropecuarias sujetas del trabajo

Se establecieron las entidades que se encuentran comprendidas en el trabajo, en las cuales se analizaron los proyectos de inversión productivos, realizando una breve descripción de sus actividades y de su situación actual.

Tarea 2) Descripción de proyectos

Se describieron brevemente en que consisten cada uno de los proyectos de inversión y se detallaron cuales son sus fundamentos.

Tarea 3) Definición de puntos significativos de los proyectos

Se explicaron las ventajas que proporcionarán cada uno de los proyectos tanto para la Cooperativa, como para sus asociados y la economía de la zona en general. De la misma forma se definieron otros puntos de importancia como lo son, el mercado en el que se piensa operar y los canales de comercialización que se utilizarán.

Tarea 4) Evaluación de los proyectos de inversión

Se utilizaron herramientas financieras y económicas para evaluar la viabilidad de cada uno de los proyectos de inversión.

Tarea 5) Análisis de la creación de empleos

En esta tarea se estimó, para cada proyecto, los puestos de trabajo que se generarían en caso de concretarse el mismo.

Tarea 6) Conclusiones y recomendaciones

En base a las tareas realizadas se extrajeron conclusiones y consideraciones acerca de la factibilidad de realización de cada uno de los proyectos y se realizaron recomendaciones.

Si bien para una mejor lectura del trabajo, el mismo se presenta distribuido por Cooperativas, es decir, para cada una de las entidades se exponen una a una la totalidad de las tareas, a continuación se desarrollan algunos conceptos generales comunes a todos los proyectos.

Tarea 4)

Métodos para la evaluación de proyectos de inversión

Antes de comenzar a evaluar la viabilidad económica y financiera de los proyectos de inversión se repasan brevemente algunos conceptos básicos de las herramientas que luego se utilizarán.

Inversión

La inversión es una decisión de sacrificar recursos de los que se dispone en el presente en vistas de obtener un resultado mayor en el futuro. Por lo tanto, los hechos económicos considerados, se encuentran referidos a distintos momentos en el tiempo. Es por ello que es necesario un criterio de comparación, que considere el principio básico de que 1 \$ de hoy vale más que 1 \$ de mañana.

Clasificación de los proyectos de inversión

Se puede clasificar los proyectos de inversión en dos tipos:

- a) inversiones nuevas y
- b) inversiones de reemplazo de factores.

Las primeras se refieren a todo nuevo emprendimiento que se realiza con la esperanza de obtener un retorno futuro.

Las segundas tienen como objetivo el cambio de factores de producción o la mejora de un mismo factor para obtener ahorros de costos o mejoras en la productividad. Ejemplo de este tipo de inversión es el reemplazo de una máquina obsoleta por otra con nueva tecnología.

Métodos

Los principales métodos que se utilizan son el V.A.N (Valor Actual Neto), la T.I.R. (Tasa Interna de Retorno) y el período de repago de la inversión.

Todo proyecto de inversión se caracteriza por lo siguiente:

- 1) la existencia de una erogación de capital;
- 2) un retorno futuro en forma de flujos de fondos positivos;

3) el desarrollo de los elementos anteriores en el tiempo, en el que el primer elemento (la inversión) ocurre generalmente en el momento 0 y el segundo se genera en el futuro.

V.A.N. (Valor Actual Neto)

Para calcular el valor actual neto de una inversión se deben seguir dos pasos secuenciales:

1) se actualizan todos los flujos de fondos proyectados al momento 0, es decir al momento en que se realiza la inversión, con lo que se obtiene el valor actual de cada flujo.

2) Una vez expresados todos los flujos en moneda homogénea se realiza la sumatoria de los mismos. Esta sumatoria de valores positivos y negativos nos determina el valor actual neto (VAN).

Un VAN positivo representa el remanente que el proyecto le devuelve al inversor por sobre la tasa requerida.

Un VAN negativo representa el déficit de la devolución de fondos del proyecto al inversor para cubrir el capital más el retorno requerido.

T.I.R. (Tasa interna de retorno)

Se puede definir como la tasa que provoca un VAN igual a 0. Es decir, es la tasa de retorno que obtiene el inversor por el proyecto.

Para evaluar la conveniencia de la inversión se deberá comparar la TIR con la tasa requerida por el inversor. Si la misma es superior, el proyecto será factible económicamente, caso contrario deberá desecharse.

Período de repago de la inversión

El cálculo del período de repago nos da el momento en el cual se ha pagado totalmente el capital inicialmente invertido más el retorno mínimo pretendido que está dado por la tasa de referencia del inversor. A partir de ese momento, todos los ingresos que se generen hasta el final del proyecto o de la vida útil de un bien en su caso, pasarán a formar parte del remanente sobre la tasa requerida.

Tarea 5)

Consideraciones generales sobre la generación de empleo

En la Argentina actual, donde persisten elevados índices de desempleo y marginalidad, es de sumo interés en todo análisis de proyectos de inversión considerar a la creación de empleo como un elemento de importancia a la hora de la evaluación social del mismo.

El Cooperativismo se ha constituido en el presente como una salida alternativa para miles de personas que han perdido su empleo, y es por esto que las Cooperativas van poco a poco recuperando su espacio y protagonismo perdidos tiempo atrás.

La unión de múltiples energías, de necesidades de consumo, de producción e industrialización, la organización de factores de producción y tecnológicos, encuentran en la solidaridad la mejor respuesta para resolver los problemas de desempleo, pobreza y marginalidad y en las Cooperativas a empresas con un rostro mas humano que el resto.

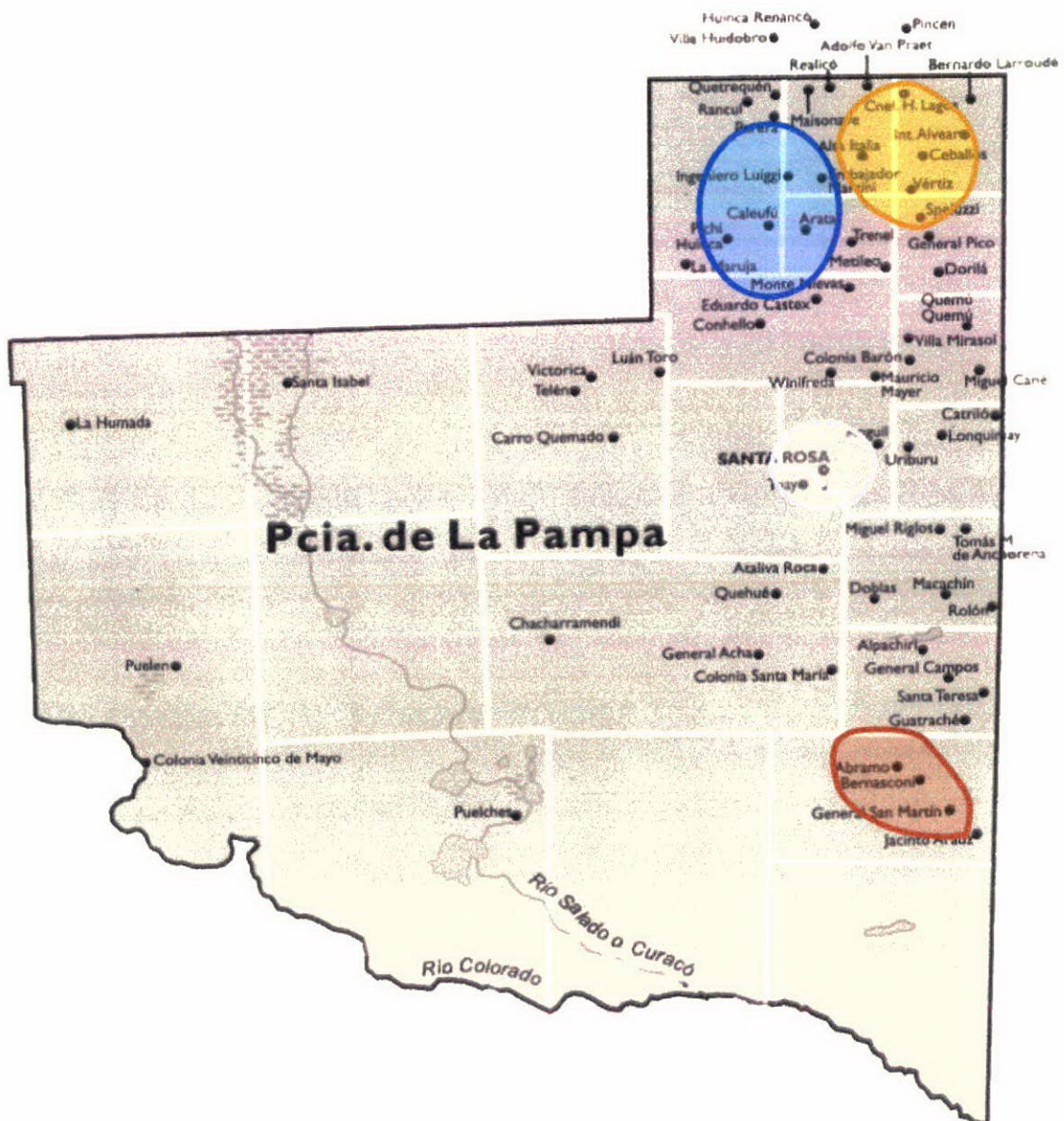
Al evaluar los resultados en la generación de empleo que provoca la concreción de un proyecto de inversión, se deberá tener en cuenta tanto a la mano de obra creada directamente como consecuencia de la puesta en marcha del proyecto, como a aquella que indirectamente se generará y movilizará como resultado de la mayor actividad económica y de la interrelación con otras empresas que suministran bienes y servicios, la cual es, por supuesto, muy difícil de cuantificar.

Tarea 1)


Determinación de las cooperativas agropecuarias que serán sujeto del trabajo.

Las Cooperativas Agropecuarias que comprende el presente trabajo y para las cuales se analizarán proyectos de inversión productivos son:

- 1) Cooperativa Agrícola Ganadera de Gral. San Martín Ltda.
- 2) Cooperativa Agrícola Ganadera “Esteban Piacenza” de Alta Italia Limitada
- 3) Cooperativa Agropecuaria de Embajador Martini Ltda.
- 4) Cooperativa de Cunicultores Pampeana Ltda.



Ubicación geográfica y zona de influencia de las cooperativas comprendidas en el trabajo

- | | |
|---|--|
|  Coop. Agríc. Ganad. de Gral. San Martín Ltda. |  Coop. Agríc. Ganad. Esteban Piacenza Ltda. |
|  Coop. Agropecuaria Embajador Martini Ltda. |  Coop. de Cunicultores Pampeana Ltda. |

Cooperativa Agrícola Ganadera de Gral. San Martín Ltda.

Tarea 1)

Descripción de actividades y situación actual

1. Identificación de la entidad:

Matrícula I.N.A.C. y M.N. N° 1151

Tipo de cooperativa: de primer grado

Adherida a: Asociación de Cooperativas Argentinas (Coop Ltda.)

Inicio de actividades: 8/9/1958

Domicilio: Presidente Alvear y Pasteur – (8206) General San Martín

Actividad principal: comercialización de productos agropecuarios

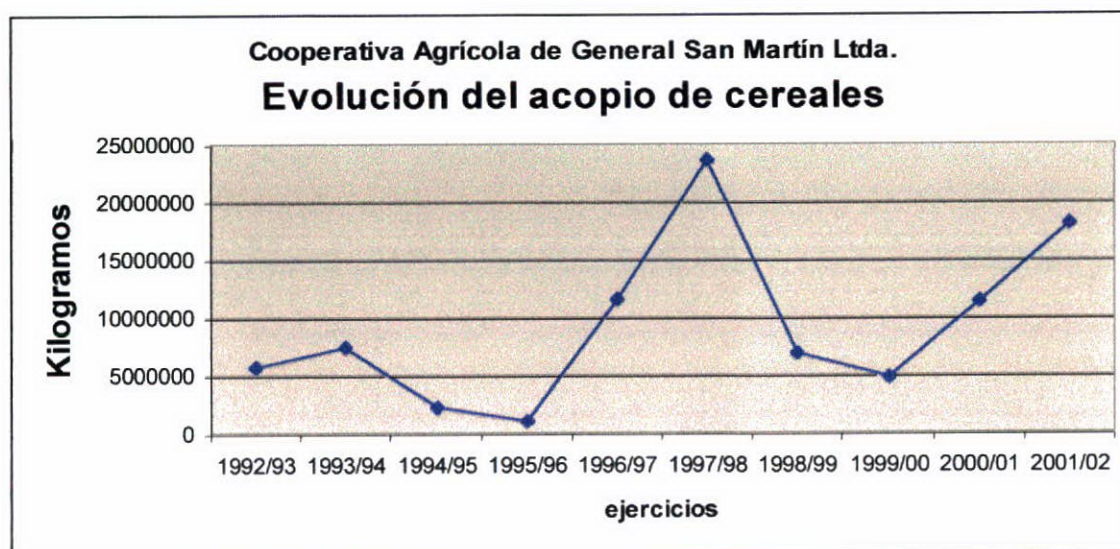
Actividades secundarias: Provisión de insumos, distribución de mercaderías para consumo y agente de cooperativas de seguros.

Cantidad de asociados activos (31/07/2002): 280

Capital cooperativo:

Capital suscrito : \$ 461.068,58

Capital integrado: \$ 316.387,13



La cantidad de cereal acopiado en la última cosecha registra un incremento de 59% con relación al ejercicio anterior.