

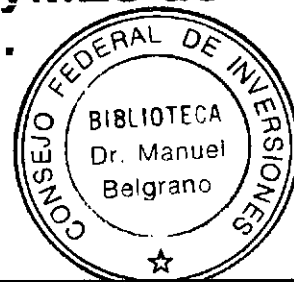
016.334
M 11

INFORME FINAL

43645



Proyecto
Diagnóstico de las Demandas Tecnológicas
y Necesidades en Investigación en PyMEs de
de la Provincia de Entre Ríos.



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

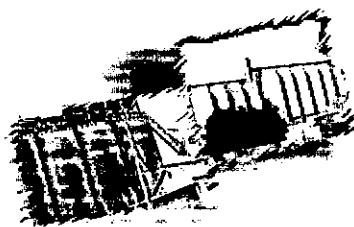


GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE ENTRE RÍOS
Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Gobierno de
la Provincia de Entre Ríos



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL LITORAL

Paraná (Entre Ríos), enero de 2002



**Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación de
la Provincia de Entre Ríos -ICyTIER**

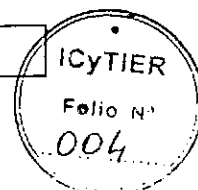
9 de Julio 290 (3100) Paraná, Entre Ríos
Teléfono (0343)4208183
icytier@entrieros.gov.ar
Página web: www.entrieros.gov.ar/icytier

Universidad Nacional del Litoral

Pje Martínez 2626 (3000) Santa Fe, Santa Fe.
Teléfono (0342) 4571234 / Fax (0342) 4555135
e-mail: cetri@unl.edu.ar
Página web: www.unl.edu.ar



Equipo de Investigación



EQUIPO DE INVESTIGACIÓN

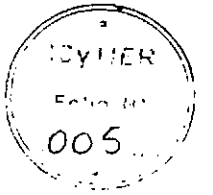
Director: Dr. Daniel MALANO

**Asesora
Metodológica:** Psic. Nilda ANSALDO

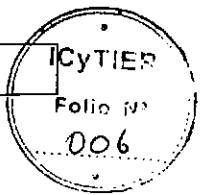
Coordinador General: Ing. Juan C. RETAMAR

Auxiliar Informático: Téc. Fabián MASCHERONI

Encuestadores: Vet. Néstor MICHELOUD
Dra. María Belén MORO
Dra. Anahí MASINE
Sta. Elizabeth CORNET
Sr. Juan KNEETEMAN
Sr. Matias MARTÍN
Ing. Gustavo GARBAGNATE
Dra. Raquel SCHNEIDER



Agradecimientos



AGRADECIMIENTOS

Al equipo de trabajo del ICyTIER, por el apoyo brindado en todo momento al grupo de investigación facilitando el uso de los recursos disponibles y por su especial participación en dos instancias fundamentales, durante los seminarios y talleres de capacitación del personal involucrado en el proyecto y por facilitar el acceso a encuentros con representantes de organismos públicos y privados cuyo aporte ha sido inestimable:

Ing. Daniel Scacchi, Ing. Adrián Bollati y Dr. Rubén Edsberg y en general a todo el personal del ICyTIER.

A todo el personal del Consejo Federal de Inversiones que, directa o indirectamente, ha colaborado con la gestión y control del proyecto.

A la Lic. Ana Laffitte y a su grupo de trabajo de la Universidad Nacional de Entre Ríos, por su constante colaboración y apoyo al proyecto.

A los funcionarios gubernamentales de la Provincia de Entre Ríos que, en su momento, aportaron su tiempo, recursos e información para la realización del proyecto:

A los representantes de la Provincia de Entre Ríos en Buenos Aires y a todo el personal de la Casa de Entre Ríos.

Secretaría de Estado de la Producción, Ing. Agr. Julio E. Jaime.

Subsecretaría de Industria y PyMES de la Provincia de Entre Ríos, Sr. Mario J. Domingo.

Dirección Provincial de Estadística y Censos de Entre Ríos, Lic. Cristina González de Maccallini.

Subsecretario de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales. Lic. Sebastián González

Gaceta Oficial. Dirección General de Información Pública, Srta. Belén Bedriñán

Dirección General de Rentas de la Provincia de Entre Ríos, CPN Fabián Boleas.

Además a:

INTA – Regional Entre Ríos, Ing. Agr. Claudio Hofer e Ing. Rubén Grancelli.

Consejo Consultivo Provincial para la Promoción y Fomento de la Innovación, integrado por representantes de las siguientes organizaciones: Federación Agraria Argentina, Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, Universidad Autónoma de Entre Ríos, Asociación de Entidades Profesionales Universitarias de Entre Ríos, Instituto Promoción Cooperativas y Mutuales, Secretaría de la Producción, Dirección de Medio Ambiente, Unidad Ejecutora Provincial, Federación Económica de Entre Ríos, Universidad Nacional de Entre Ríos, Federación Entrerriana de Cooperativas Limitadas, Federación de Asociaciones Rurales de Entre Ríos, Universidad Tecnológica Nacional.

A las Secretarías de la Producción (o su equivalente) de los siguientes Municipios de la provincia de Entre Ríos: Aldea San Antonio, Basavilbaso, Caseros, Cerrito, Colón, Concepción del Uruguay, Concordia, Crespo, Diamante, Federación, Federal, Gral. Ramírez, Gdor. Mansilla, Gualeguay, Gualeguaychú, Hasenkamp, Hemandarias, Hernández, La Paz, Los Charrúas, Lucas González, Maciá, María Grande, Nogoyá, Piedras Blancas, San José, San José de Feliciano, San Salvador, Santa Elena, Seguí, Tabossi, Viale, Villa Elisa, Villa Libertador Gral. San Martín, Villa Valle María y Villaguay.

A los representantes de las respectivas Corporaciones para el Desarrollo de Gualeguaychú y de Concepción del Uruguay.

A los encuestadores, que sin su labor no hubiese sido posible la realización de la investigación.

Por último, de fundamental importancia, a los empresarios entrerrianos que participaron y permitieron la concreción de las encuestas facilitando el acceso a sus empresas y brindando su tiempo y conocimientos para realizar la presente investigación.

A todos ellos, les damos nuestro más sincero agradecimiento.



Indice

INDICE TEMÁTICO.

INFORME FINAL DE PROYECTO.

1. INTRODUCCIÓN.

1.1 OBJETIVO.

1.2 DISEÑO METODOLÓGICO.

1.2.1 Método.

1.2.2 Herramientas metodológicas.

2. MARCO CONCEPTUAL.

3. ANÁLISIS DE RESULTADOS.

3.1 Encuestas por Departamento - Cuadro N°1.

3.2 Cantidad de empresas encuestadas categorizadas por sectores productivos - Cuadro N° 2.

3.3 Cantidad de empresas encuestadas - Cuadro N° 3.

3.4 Certificación de Normas Internacionales de Calidad - Cuadro N°4.

3.5 Conformación del personal empleado en las empresas encuestadas - Cuadro N° 5.

3.6 Incorporación de tecnología - Cuadro N° 6.

3.7 Situación económica de las empresas.

3.8 Relación con el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación - Cuadro N° 7.

3.9 Capacitación recibida y Consultorías realizadas - Cuadro N° 8.

3.10 Factores que obstaculizan la innovación - Cuadro N° 9.

3.11 Programas oficiales de estímulo a las actividades de innovación para PyMES - Cuadro N° 10 - Cuadro N° 11.

3.12 Demandas Tecnológicas.

3.13 Necesidades De Investigación.

4. CONCLUSIONES.

4.1 Análisis de resultados de las Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación.

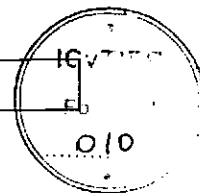
4.1.1 DEMANDAS TECNOLÓGICAS.

4.1.2 NECESIDADES DE INVESTIGACIÓN.

5. PROPUESTAS.

6. BIBLIOGRAFÍA.

7. ANEXOS.



INDICE DE GRAFICOS.

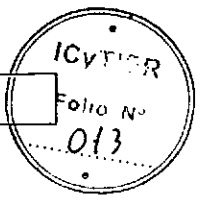
- Grafico N°1 – Encuestas por Departamento.**
- Grafico N°2 – Porcentaje de empresas categorizadas por sectores productivos.**
- Grafico N°3 – Empresas enmarcadas en certificación ISO 9000.**
- Grafico N°4 – Empresas enmarcadas en certificación ISO 14000.**
- Grafico N°5 – Porcentaje de empleados por actividad.**
- Grafico N°6 – Incorporación de tecnología.**
- Grafico N°7 – Relación de las empresas con el sistema de servicios.**
- Grafico N°8 – Tipo de relación E / SC.**
- Grafico N°9 – Capacitaciones y consultarías recibidas.**
- Grafico N°10 – Factores que obstaculizan la innovación.**
- Grafico N°11 – Líneas de financiamiento- Relación entre su conocimiento y acceso a los fondos.**
- Grafico N°12 – Comparación entre el conocimiento y el acceso a fondos de las líneas de financiamiento.**
- Grafico N°13 – Razones de no acceso a fondos de estímulo para PyMEs.**
- Grafico N°14 – Demandas Tecnológicas según áreas de la empresa.**
- Grafico N°15 – Necesidades de Investigación según áreas de la empresa.**
- Grafico N°16 – Demandas Tecnológicas por áreas.**
- Grafico N°17 – Necesidades de Investigación por áreas.**



INFORME FINAL



Introducción



INFORME FINAL DE PROYECTO

“Diagnostico de las Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación en PyMEs de la Provincia de Entre Ríos”

1. INTRODUCCIÓN

La presente investigación tuvo un carácter *exploratorio* del escenario de desenvolvimiento de las PyMES productivas de la provincia de Entre Ríos.

1.1 OBJETIVO

El objetivo central fue realizar la “Determinación de requerimientos de Demanda Tecnológica¹ y Necesidades de Investigación² en PyMEs de la Provincia de Entre Ríos, implementando una metodología orientada a favorecer la adopción de resultados de la Investigación y el Desarrollo tecnológico, dotando a los sectores productivos de ventajas competitivas respecto al estado actual.”

Se fijaron los siguientes objetivos específicos del proyecto:

Definir y aplicar una herramienta metodológica participativa para la determinación de las DT y NI en las PyMEs.

Efectuar un diagnóstico y análisis de situación de los sectores productivos de la provincia de Entre Ríos coordinando la información que se releve de diversas áreas de gobierno, como así también de la obtenida en las consultas directas a los actores durante el proceso de participación.

Identificar, analizar y categorizar las demandas tecnológicas de corto y mediano plazo.

Analizar las percepciones que, los actores del sector productivo de la provincia, tienen sobre el futuro que se desea alcanzar y categorizar las necesidades de investigación y

¹ Se entiende por Demanda Tecnológica (DT) una determinada carencia (proceso, tecnología, procedimiento técnico, etc.) de la empresa que está disponible en el “mercado tecnológico” (patentes, empresas de ingeniería, bienes de capital, etc.) o puede ser puesta a su disposición, en un plazo breve, a partir de los resultados de la investigación existentes o potencial.

² Se entiende por Necesidades de Investigación (NI) aquellas líneas de investigación que, a juicio de las empresas encuestadas, se consideran interesantes para mejorar la competitividad de su sector industrial a mediano plazo.

capacidades requeridas –según ejes temáticos y disciplinares- para el planeamiento estratégico de desarrollo.

Proponer criterios de prioridad en I+D orientadas a dar respuesta a las necesidades inferidas en el proyecto, para promover la mejora continua e innovación en procesos, productos, disminución de impacto ambiental, etc., que tengan incidencia directa en la competitividad de los sectores productivos.

Sistematizar la información obtenida con fines de promover el encuentro entre Oferta y Demanda Tecnológica.

Promover y profundizar la interacción, el intercambio y la complementación entre los sectores de Ciencia y Tecnología y los Productores de bienes y servicios para la instauración de un proceso de innovación en las PyMEs.

1.2 DISEÑO METODOLÓGICO:

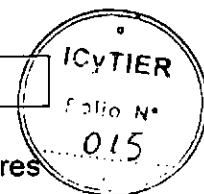
Se realizó un estudio exploratorio para obtener un diagnóstico representativo de las DT y NI en PyMEs de los sectores industriales de la Provincia de Entre Ríos.

El diseño de la investigación se realiza con una metodología de triangulación de datos cualitativos y cuantitativos. Se considera que es una investigación de carácter descriptivo porque intenta conocer e interpretar las características estructurales, necesidades y percepciones de los empresarios PyMES respecto de los requerimientos tecnológicos; y representativo, porque se tomó una muestra del universo de las PyMES productivas de la provincia de Entre Ríos, las cuales fueron consultadas en forma directa.

Se realizó un corte transversal, por un lado, para el estudio de aquellas variables que fueron estudiadas simultáneamente como DT; y un estudio longitudinal para variables que impliquen “percepciones de las tendencias futuras” como NI.

Además, se aplica, para efectuar el análisis de los datos, el método de triangulación.

El universo se compuso por las industrias PyMES definidas de acuerdo a la definición del Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos de la Nación, según Res. N° 401/89, 208/93 52/94 de aquellos sectores productivos industriales radicados en la provincia de



Entre Ríos. Por su parte, las unidades de análisis fueron las PyMES de los sectores productivos, seleccionadas en forma aleatoria del universo.

A los efectos del presente estudio en la provincia de Entre Ríos, durante los meses de Septiembre y Octubre del año 2001, se relevó una muestra estadística representativa del universo de acuerdo a los registros que proveyeron las Subsecretarías de Industria y PyMES y la de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales del gobierno provincial. Ambos registros fueron cruzados para unificar y complementar la información en una sola base de datos. Con ellos se determinó que el universo estaba integrado por 1.300 PyMES del sector industrial. La muestra estadística estuvo integrada por el 20,31% de las mismas, es decir 264.

1.2.1 Método:

Se realizó un diagnóstico representativo de las DT y NI en PyMES de los sectores industriales de la Provincia de Entre Ríos.

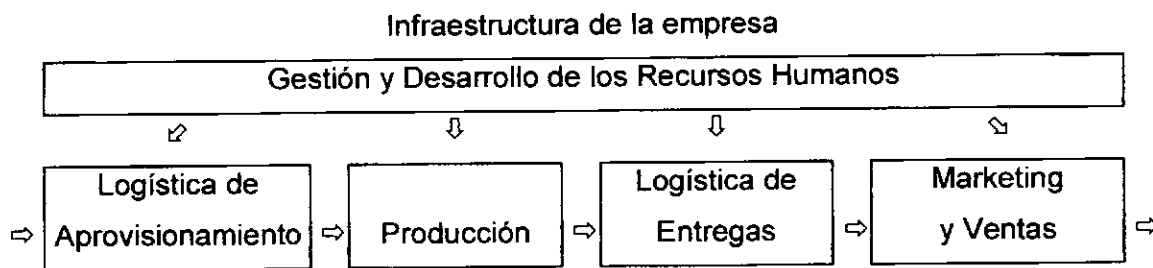
Conceptualmente el estudio ha tenido un carácter descriptivo porque con él, se intenta conocer las características estructurales, necesidades y percepciones de la realidad que tienen los industriales PyMES.

Por otro lado, se realizó un corte transversal para realizar el estudio de las variables que se analizan simultáneamente; y un estudio longitudinal (a lo largo de un determinado período: 1 año para las DT y 5 años para las NI) para variables que impliquen "percepciones de las tendencias futuras".

Con respecto a las unidades de análisis, se debe hacer una aclaración de suma importancia, pues se debió realizar un *ajuste metodológico y de objetivos* durante la marcha de la investigación, ya que se proyectó analizar exclusivamente las PyMES de los sectores productivos, seleccionadas en forma aleatoria del universo. Sin embargo, el análisis socio-económico de situación y los sondeos preliminares del escenario, mostraron durante la prueba del instrumento, y por diversas razones, que muchas empresas que figuraban categorizadas con anterioridad como PyMES productivas, habían sufrido una transformación hacia la prestación de servicios (principalmente dirigido hacia el comercio) o se habían reducido en su tamaño por cierre de sucursales, despido de empleados, disminución de los montos de facturación o fuerte aumento de los pasivos. Por este motivo, se decidió hacer una modificación e incluir la categoría de *Micro Empresas* en el estudio.

Para la selección de las empresas –teniendo en cuenta la aclaración consignada en el párrafo anterior respecto de la flexibilización del criterio para la selección de la muestra a encuestar- se utilizó la definición del Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos de la Nación, según Res. N° 401/89, 208/93 52/94 de los sectores productivos primarios, industriales y de servicios radicados en la provincia de Entre Ríos.

Con el fin de facilitar la identificación de las Demandas Tecnológicas y las Necesidades de Investigación, se utilizó una adaptación del Diagrama de Porter en el cual se divide a una empresa en 5 áreas básicas las cuales en forma gráfica se visualiza de la siguiente manera:



De esta manera, se entiende por “Logística de Aprovisionamiento” al conjunto de actividades realizadas para suministrar los factores (inputs) necesarios para el desarrollo del proceso productivo. Engloba operaciones tales como: acopio, pedidos, transporte, recepción de materias primas, control de calidad de suministros, almacenaje, control de stock, etc. Para analizar las D. T. y N. I. de esta área se deben tener en cuenta tanto los aspectos técnicos y organizativos en la empresa, como la relación con los proveedores.

Por “Producción” entendemos al conjunto de actividades que realizan la transformación de los factores (inputs) que se suministran con el objeto de obtener un producto que pueda ser comercializado. Engloba operaciones tales como: planificación de materias primas, plan de producción, el proceso productivo, instalaciones, pruebas y controles de calidad, etc.

Con respecto a “Logística de Entregas” se considera al conjunto de actividades que hacen llegar el bien producido por la empresa al cliente. Engloba operaciones tales como: distribución, transporte, embalaje, control de stock (de bienes acabados), etc.

Por “Marketing y Ventas” se entiende al conjunto de actividades que se encargan de las tareas relacionadas con la transacción del producto elaborado por la empresa. Engloba

operaciones tales como: promoción, publicidad, demostraciones, almacenaje, consulta a clientes, transporte, ventas, gestión de pedidos, administración, servicio pos venta, etc.

Por último, "Gestión y desarrollo de los Recursos Humanos" consideramos específicamente a lo relacionado con la capacitación de operarios, capacitación gerencial, reorganización administrativa, capacitación informática, incorporación de profesionales, etc.

1.2.2 Herramientas metodológicas:

Para la recolección de datos se aplicó como herramienta una planilla (encuestas) con características de diálogo semi estructurado:

Fueron entrevistados informantes calificados (funcionarios gubernamentales: provinciales, municipales y representantes de organizaciones) que estuvieran relacionados en forma directa a los sectores productivos objeto del estudio, con el fin de obtener información preliminar de los mismos, su distribución geográfica y precisar las dimensiones del objeto de estudio. Con esta actividad se pudo confeccionar un informe preliminar del estado socio-económico de la provincia, lo cual permitiría contrastar con los resultados de la investigación.

La encuesta recogió datos cuantitativos y cualitativos, a través del desarrollo de un diálogo semi-estructurado.

Este instrumento se aplicó a los empresarios o responsables técnicos (según particularidad de la empresa) a través de una entrevista personal por parte del personal capacitado especialmente para esta actividad, seleccionados a través de un concurso entre estudiantes avanzados y graduados recientes de la Universidad Nacional del Litoral.

La encuesta se complementó con la confección de un informe de registro visual (método: observación participante) realizada por los encuestadores.

Dada la complejidad y características de la información cualitativa y cuantitativa del estudio, se realizó un plan de tabulación a los efectos de identificar: las variables a estudiar, el cruce de datos de acuerdo a los objetivos y el método de interpretación de los aspectos cualitativos y datos observacionales. Las entrevistas fueron realizadas en forma personalizadas en su totalidad.

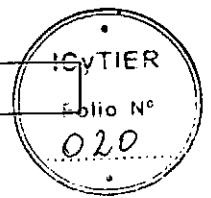


En la prueba y puesta a punto de los instrumentos, disponiendo del informe preliminar de situación socio-económico, se realizaron las correcciones y ajustes correspondientes a la planilla de encuesta aprovechando las instancias de capacitación de los encuestadores seleccionados.

El trabajo de campo se estructuró teniendo en cuenta la división política de la provincia en 17 Departamentos, y considerando una distribución muestral de los sectores económicos a encuestar, dividiendo las tareas en forma proporcional a cada encuestador. Para la planificación de las tareas se tuvo en cuenta la importancia de coordinar la realización de las encuestas en forma simultánea en todas las zonas, con el fin de optimizar los tiempos y recursos.



Marco Conceptual



2. MARCO CONCEPTUAL

La metodología de trabajo tanto de investigación como de extensión desde los sectores de Ciencia y Tecnología, han dado prioridad a la "oferta tecnológica" sin considerar suficientemente las características de la demanda tecnológica a nivel de unidades de producción.

Tradicionalmente, esta oferta tecnológica, se ha concretado mediante un flujo unidireccional de información y de acciones, que no han incluido el análisis previo del conocimiento de la realidad y de factores limitantes a nivel de los sistemas productivos respecto de la adopción de tecnologías e innovaciones tecnológicas.

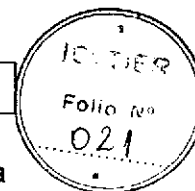
Desde el sistema de Ciencia y Tecnología se ha considerado que las tecnologías de producción –cuya utilización a nivel experimental determina los mejores rendimientos- "es la mejor y que esa es la tecnología que debe ser ofertada a los productores", dándose menor atención al proceso inverso o sea al desarrollo de métodos, estrategias y arreglos institucionales para que los problemas tecnológicos a nivel de unidad de producción fueran considerados desde las necesidades de los usuarios o destinatarios de la misma.

De esta manera, los productos tecnológicos han sido generados y ofertados sin un conocimiento adecuado de las verdaderas circunstancias de desenvolvimiento de los productores y, particularmente, de los principales factores limitantes de las tecnológicas.

Con esta concepción, la identificación, priorización y formulación de proyectos de investigación y desarrollo y la innovación³, han dependido excesivamente de la intuición o interés del investigador, quien ha tenido que desarrollar su trabajo sin un suficiente apoyo de mecanismos formales y permanentes que posibiliten la participación de los usuarios de la tecnología en el diseño de los productos tecnológicos que les son destinados (Indarte, E. 1988).

Así, el problema de la calidad técnica de la tecnología disponible y de la capacidad técnica de los responsables de su transferencia, es mencionada en forma asociada y, con cierta frecuencia, por los productores de bienes y servicios. Por lo tanto, la mención de problemas

³ Entendiendo por Innovación a la implementación tecnológica de productos, procesos y gestión organizacional que provoquen cambios novedosos para la firma (o a otros niveles); asimismo las actividades de innovación involucran todas las decisiones y desarrollos tecnológicos, científicos, organizacionales, financieros y comerciales, e inversión en conocimientos que se lleven a cabo provocando un cambio técnico en la empresa dirigido a obtener una ventaja competitiva.



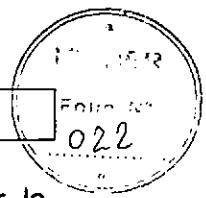
de calidad se orienta, básicamente, a destacar un carácter insuficiente de la tecnología ofertada para solucionar limitantes reales y prioritarias de las unidades productivas, en tanto que las referencias a problemas de capacidad técnica señalan como limitante a un cierto grado de carencia en cuanto a "la verdadera capacidad de los técnicos para identificar problemas y aportar soluciones concretas y efectivas, que tengan en cuenta la totalidad de la unidad de producción y sean lo suficientemente flexibles como para adecuarse a las circunstancias del productor y a las cambiantes situaciones externas (mercados, precios, disponibilidad de créditos, etc.)" (Indarte, E. 1988)

En este mismo sentido, Ruttan, citando a Mc. Dermott (1984) analizando el sector de producción primaria (agropecuaria), señala "la necesidad de un conocimiento profundo de los aspectos prácticos del manejo de las fincas y de los sistemas productivos desarrollados por los agricultores, por parte de los encargados de transformar los conocimientos en tecnologías aplicables y de trasladar estas tecnologías a las prácticas corrientes de producción agrícola".

Es así que, tanto los problemas de calidad como los de capacidad señalados, han determinado una falta de apoyo genuino y constante de parte de los productores a los sistemas de investigación / transferencia, llegándose incluso a situaciones en las que ha predominado una imagen francamente negativa de burocratización, incapacidad e inmovilidad del financiamiento de la investigación aplicada, desarrollos tecnológicos y de la adopción de las innovaciones tecnológicas. Esto, por supuesto, ha influido en los niveles políticos y por lo tanto en las decisiones de asignación de recursos escasos a la investigación y la extensión, lo que ha agravado aun más el problema.

Sin embargo, con la sanción en el año 1989 de la Ley de Promoción y Fomento a la Innovación Tecnológica (ley N° 23.877) se ha intentado dar solución a esta situación, con la aplicación de programas específicos de financiamiento de investigaciones aplicadas, transferencia tecnológica, estudios de mercado, modernización tecnológica y capacitación en diversos niveles. Con este sistema de financiamiento parcial de las instancias adopción de innovaciones, se obtuvo como resultado, un mayor índices de intervención (relativo y real) del sector privado de Pequeñas y Medianas Empresas en inversión para el financiamiento del sistema de ciencia y tecnología, antes limitado mayoritariamente a las grandes empresas.

El apoyo incremental por parte del sector privado al sistema de ciencia / tecnología / transferencia y el que exista una creciente corriente de opinión favorable que motive la toma



de decisiones de apoyo político y económico, está principalmente determinada por la experiencia pasada de los usuarios en cuanto a que el sistema ha sido efectivo para mejorar su producción y sus ingresos y en particular por el hecho de que se puedan identificar claramente al sistema de investigación / extensión como responsable de esos cambios.

Uno de los supuestos que también tiene influencias considerables en la existencia de desarticulación en el proceso de investigación, desarrollos y transferencia, fue que la demanda de tecnología no es lo suficientemente homogénea como para que una única y determinada organización institucional o estrategia operativa fuera suficiente para cubrir diferentes requerimientos y necesidades y, por lo tanto, útil para provocar cambios a nivel de diferentes tipos de productores, a nivel de diferentes regiones o a nivel de diferentes países.

Gastal (1985), por su parte, plantea la necesidad de "reconocer los distintos grupos encontrados entre el público involucrado en el proceso de cambio tecnológico" y de "caracterizar los diversos tipos de unidades de producción a los cuales están vinculados los productores y a partir de ahí establecer las prioridades de las funciones incluidas en el proceso de cambio tecnológico". Roling (1988) a su vez, señala que posiblemente sea imposible construir un modelo único del sistema de información y conocimiento tecnológico porque diferentes arreglos institucionales requieren diferentes modelos y que investigación y extensión deben reconocer las diferentes categorías socio-económicas de productores, así como las técnicas de mercadeo comercial reconocen diferentes categorías de consumidores.

Este criterio, nos lleva a sostener que los actores sociales intervinientes en el proceso de transferencia y extensión, deben estar suficientemente capacitados para cumplir con esta función de ser "facilitadores" y gestores del cambio social, de la compleja relación entre los sistemas de ciencia y tecnología, productivo de bienes y servicios, financieros y gubernamentales, en el cual se incluyen las acciones para el conocimiento mutuo entre las partes, incremento en la confianza y la consiguiente interrelación productiva. Es decir, promover el encuentro y cooperación entre los componentes de los sistemas (oferta tecnológica, demanda, herramientas legales y financieras) y que ello se traduzca en acciones concretas de mejoras relativas y reales tendientes al desarrollo integral de una región.

La consideración simultánea de la complejidad de factores intervinientes y las diferentes situaciones tecnológicas y tipos de producción, revela que la demanda de tecnología en

verdad puede llegar a estar conformada por un mosaico de elementos diferentes que, por lo tanto, se requieren diferentes estrategias de transferencia y extensión.

Una adecuada gestión de la tecnología constituye una de las claves del éxito de las empresas. La tecnología que utiliza una empresa puede ser: a) Adquiriendo la tecnología "llave en mano", b) Aplicando su propia Investigación y Desarrollo; o c) Contratando I+D a quienes pueden brindársela. En cualquier caso, si la empresa quiere conseguir y mantener una ventaja de carácter tecnológico que sustente su competitividad y su posición de dominio en el mercado, debería favorecer la investigación y el desarrollo propio; pues, la adquisición de tecnología ofertada en el mercado se encuentra al alcance de cualquier empresa competidora, y por tanto, no suele proporcionar a la empresa ventajas adicionales.

Sin embargo, la complejidad y la rapidez de los cambios tecnológicos hacen que sea materialmente improbable que una empresa –sería el caso de la mayoría de las PyMES– pueda generar por sí misma todas las tecnologías que necesita y a la vez resulta extremadamente difícil la asimilación de tecnologías genéricas sin una consolidada capacidad de adaptación a las mismas.

Es evidente que el sector privado (especialmente proveedores de insumos y servicios) están participando en forma creciente y directa en el procesos de innovación de las empresas a través de importación de tecnología y que esta participación está estrechamente relacionada con la sobrevaluación de la moneda y en una pérdida de mercados de las empresas nacionales del mismo sector debido a los altos costos de producción y al prolongado período de recesión del país.

También debe reconocerse que dicho sector privado avanza a impulsos de la creciente importancia de los insumos como factor de cambio, de la disminución relativa de procesos de innovación tecnológica dentro de las unidades productivas.

La articulación entre el sector público y el sector privado esta siendo influido considerablemente por una característica: el mayor o menor grado de "apropiabilidad" de la tecnología. Así, las tecnologías de gestión son menos apropiadas que las tecnologías de sistemas productivos.

Es necesario lograr un mejor conocimiento sobre el flujo de información y cooperación tecnológica entre los sectores de ciencia y tecnología y los destinatarios de la tecnología y particularmente sobre las diferentes articulaciones comprendidas en este proceso, lo cual

obliga a la búsqueda de nuevos modelos y estrategias para instaurar el proceso de innovación.

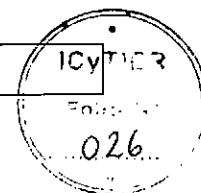
Este conocimiento e información también ayudan a proyectar nuevas alternativas. Estas nuevas alternativas están marcadas fuertemente por la idea de que la estrategia de oferta de tecnología generada en los institutos de ciencia y tecnología debe comenzar en el momento mismo en que son detectadas las necesidades de los destinatarios de la investigación y el desarrollo. De esta manera, se deberían diseñar los proyectos de investigación como proyectos de investigación y transferencia, adquiriendo los investigadores un rol fundamental en esta última función.

Las estrategias y métodos de transferencia y extensión, desde este enfoque –más tradicional y estrechamente asociadas a proyectos de desarrollo agropecuario o rural– deberían ser diseñados para asegurar la presencia y adecuada combinación a nivel de las unidades de producción de otros factores condicionantes de la incorporación de tecnología tales como crédito, provisión de insumos, estudios de mercado y comercialización, etc.

Debe reconocerse que “la incorporación de tecnología implica un complejo proceso de cambio socio-económico” (Sands. 1986) y que la generación y difusión de tecnología como acción aislada no es posible, porque la propia tecnología por sí sola no es suficiente para provocar cambios en el sistema productivo. Es en este sentido, en el que el rol del Estado es fundamental y se torna una función indelegable como gestor del desarrollo integral.



Análisis de los Resultados



3. ANÁLISIS DE RESULTADOS

3.1 Encuestas por Departamento:

En el siguiente cuadro se observa, ordenadas por Departamento de la Provincia de Entre Ríos, la cantidad de empresas visitadas que se seleccionaron de la base de datos, la cantidad de PyMEs encuestadas (encuestas completas), la cantidad de PyMEs no localizadas (por errores en registros de las bases de datos tomadas o por haber desaparecido), la PyMEs cerradas (por cierre definitivo o temporario) y las consideradas No PyMEs (casos de Grandes Empresas o empresas familiares que no alcanzan la categoría que constituye el objeto del estudio) y los casos de PyMEs que no respondieron, es decir visitadas pero que el titular (o responsable) de cada una de estas negó la posibilidad de efectuar la entrevista y/o completar el formulario (rechazo por desconfianza en la utilización de la información, por negarse a colaborar con un organismo oficial, por no querer dedicar tiempo al encuestador, negativa a responder por considerar que los organismos oficiales no hacen públicos los resultados obtenidos y/o no dan respuesta a las necesidades planteadas por los entrevistados).

DEPARTAMENTO	Nº (#)	EMPRESAS VISITADAS	PyMEs ENCUESTADAS	PyMEs NO LOCALIZADAS	PyMEs CERRADAS	NO PyMEs	PyMEs QUE NO RESPONDIERON
COLÓN	07	25	21	0	0	0	4
CONCORDIA	14	35	15	4	6	2	8
DIAMANTE	21	26	20	3	2	1	0
FEDERACIÓN	28	35	7	6	5	4	13
FEDERAL	35	15	4	1	3	0	7
FELICIANO	42	10	1	3	1	1	4
GUALEGUAY	49	19	19	0	0	0	0
GUALEGUAYCHÚ	56	75	37	15	5	6	12
IBICUY	63	4	2	2	0	0	0
LA PAZ	70	12	11	0	1	0	0
NOGOYÁ	77	15	9	1	1	2	2
PARANÁ	84	83	66	5	3	3	6
SAN SALVADOR	07-2	12	5	2	3	0	2
TALA	91	12	5	1	5	1	0
URUGUAY	98	81	28	15	12	12	14
VICTORIA	105	18	5	3	0	8	2
VILLAGUAY	112	27	9	6	3	4	5
TOTALES:	-	504	264	67	50	44	79

(#) Se identificaron los departamentos de la provincia con el N° de código que le asignó a cada uno el INDEC.

Cuadro N°1 - A

En el siguiente cuadro muestra la distribución porcentual, por Departamentos de la Provincia, de las encuestas realizadas respecto del total conocido las cuales resultan proporcionales a la población identificada en cada uno de los Departamentos.

DEPARTAMENTO	EMPRESAS ENCUESTADAS	EMPRESAS CONOCIDAS	%
COLÓN	21	118	17,79
CONCORDIA	15	150	10
DIAMANTE	20	96	20,83
FEDERACIÓN	7	185	3,78
FEDERAL	4	37	10,81
FELICIANO	1	10	10
GUALEGUAY	19	73	26,02
GUALEGUAYCHÚ	37	157	14
IBICUY	2	6	23,56
LA PAZ	11	47	23,4
NOGOYÁ	9	40	22,5
PARANÁ	66	368	17,93
SAN SALVADOR	5	28	17,85
TALA	5	26	19,23
URUGUAY	28	101	27,72
VICTORIA	5	24	20,83
VILLAGUAY	9	27	33,33

Cuadro N°1 - B

Número de Pymes conocidas, visitadas y encuestadas

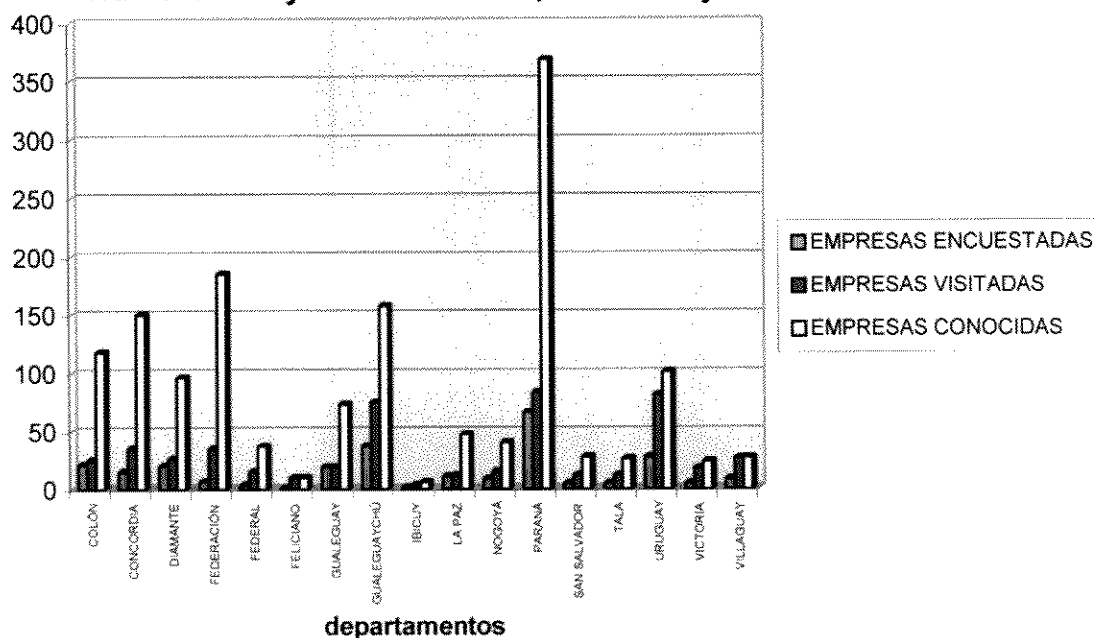


Gráfico N°1

3.2 Cantidad de empresas encuestadas categorizadas por sectores productivos:

Las encuestas abarcaron los siguientes sectores productivos:

Sector	N° de empresas	Porcentaje %	CIU
Minería –extracción-	1	0,4	14110
Alimenticias	100	37,9	15100 / 15549
Elab. Prod. de Tabaco	1	0,4	16008
Fab. de hilados y tejidos (textil)	19	7,2	17111 / 18119
Fabricación de calzados	6	2,3	19201 / 19202
Maderas y muebles de madera	29	11	20100 / 20230 - 36101
Fab. de papel e impresión	9	3,4	21020 / 22210
Productos químicos	16	6	24231 / 25209
Productos minerales no metálicos	10	3,8	26951 / 26960
Metal mecánica	61	23	28110 / 29302 - 34100 / 35920
Fab. de acumuladores y pilas	4	1,5	31400
Fab. de instrumentos médicos	1	0,4	33110
Construcción	5	1,9	45231 / 45239
Otras manufacturas	2	0,8	36940 / 37200

Cuadro N° 2

Porcentaje de empresas categorizadas por sectores productivos

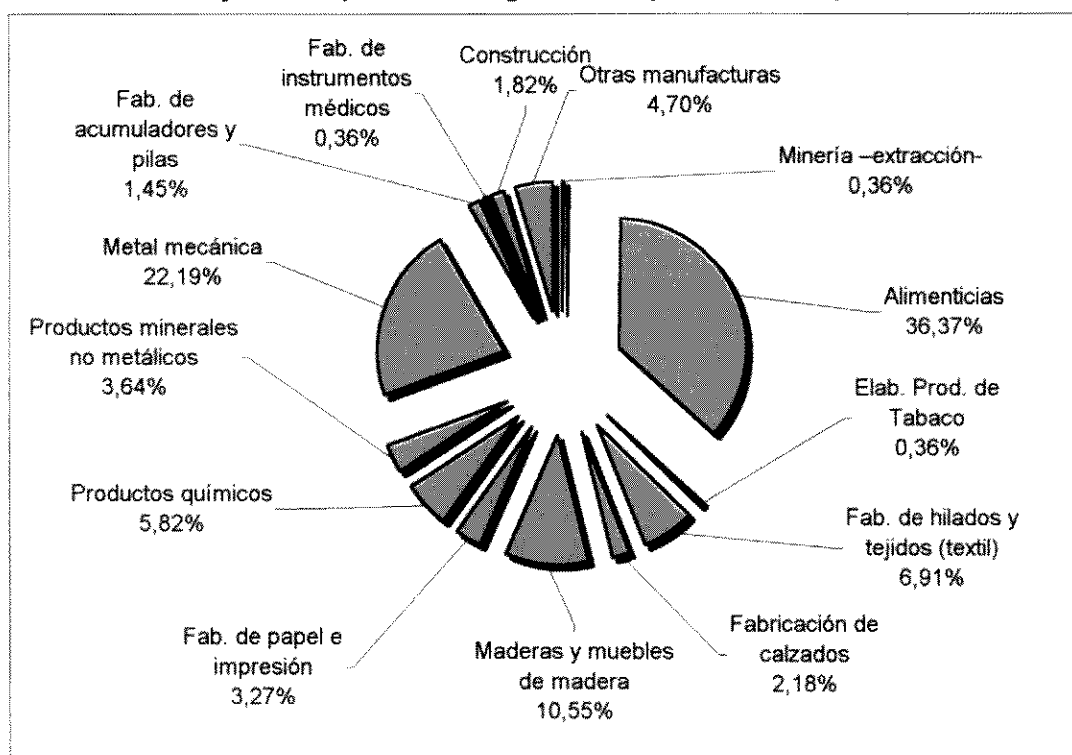


Gráfico N°2

3.3 Cantidad de empresas encuestadas:

El siguiente cuadro muestra la distribución cuantitativa de las encuestas realizadas ordenadas por Departamentos y por sectores productivos:

		MI ⁴	AL	TA	TX	CA	MA	PA	QU	MN	MM	AP	IM	CO	OT
Colón	21	1	10		2	1	4				3				
Concordia	15		5				6	2		1				1	
Diamante	20		10		3	2	1		1		2			1	
Federación	7		4				2		1						
Federal	4		1				1				2				
Feliciano	1										1				
Gualedguay	19		11		1		1	3	2	1					
Gualedguaychú	37		12		5			1	5	1	9	2		1	1
Ibicuy	2		1						1						
La Paz	11		4		1		3				2				1
Nogoyá	9		3			1	1		1		3				
Paraná	66		22		4	1	5	2	4	4	19	2	1	2	
San Salvador	5		3								2				
Tala	5		1								4				
Uruguay	28		8		3		3	1		2	11				
Victoria	5		2	1			1			1					
Villaguay	9		3			1	1		1		3				
Total	264	1	100	1	19	6	29	9	16	10	61	4	1	5	2

Cuadro N° 3

3.4 Certificación de Normas Internacionales de Calidad:

El siguiente cuadro muestra la cantidad y la representatividad sobre el total de encuestas realizadas, de empresas que se encuentran enmarcadas dentro de las certificaciones de Normas ISO 9000 e ISO 14000, según se encuentren certificadas o en proceso de certificación.

	ISO 9000	% ISO 9000	ISO 14000	% ISO 14000
Certificadas	2	0,83%	0	0
En trámite	3	1,25%	3	1,25%

Cuadro N°4

⁴ Referencias de los sectores productivos:

- MI Minería –extracción-
- AL Alimenticias
- TA Elab. Prod. de Tabaco
- TX Fab. de hilados y tejidos (textil)
- CA Fabricación de calzados
- MA Maderas y muebles de madera
- PA Fab. de papel e impresión
- QU Productos químicos
- MN Productos minerales no metálicos
- MM Metal mecánica
- AP Fab. de acumuladores y pilas
- IM Fab. de instrumentos médicos
- CO Construcción
- OT Otras manufacturas

030

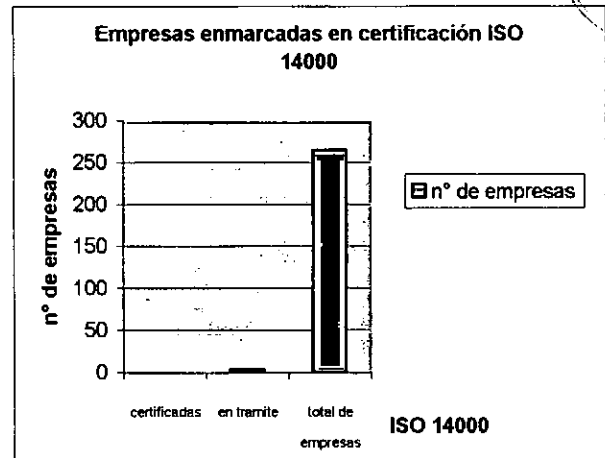
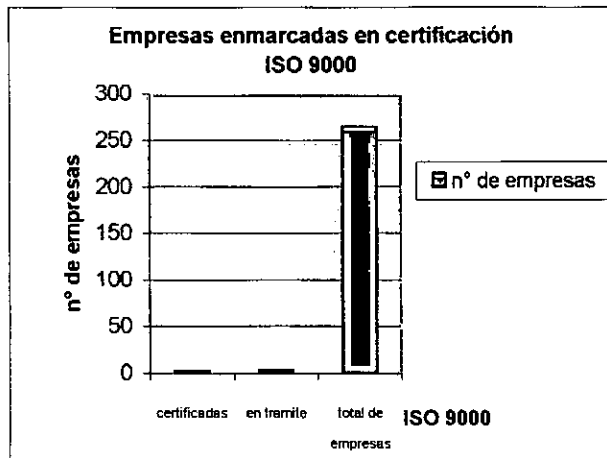


Grafico N°3

Grafico N°4

De las empresas que han certificado ISO 9000 corresponden, una al sector productivo de fabricación de baterías y otra al sector Metal mecánica, correspondiente a una fábrica de acoplados y semi remolques. Ambas empresas se encuentran radicadas en el departamento de Gualeguaychú.

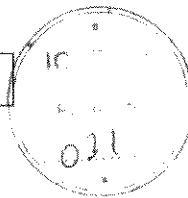
Con respecto a las empresas que están en proceso de certificación tanto de ISO 9000 como de ISO 14000, corresponden a los sectores de la producción de Productos Químicos, con una industria del plástico que fabrica envases de plásticos, en el departamento de Gualeguaychú, otra en el sector de los Alimentos correspondiente a la elaboración de bebidas (soda) y gaseosas en el departamento Paraná y la tercera del sector Metal mecánica, correspondiente a una fábrica de acoplados en el departamento Uruguay.

3.5 Conformación del personal empleado en las empresas encuestadas:

De las 264 encuestas realizadas se pudo relevar que las empresas relevadas ocupan personal, entre asalariados permanente y contratados por temporadas, de 3.304 personas.

De este total y teniendo en cuenta el nivel de formación de los empleados, solo 4,22% (114) poseen nivel de Técnicos obtenida por capacitación formal, y el 3,11% (84) de los puestos de trabajo corresponden a profesionales con nivel de estudios universitarios completos. Del análisis de los datos surge que el 49,74% es personal no calificado, restando un 42,92% que se consideran calificados o especializados por capacitación no formal.

Este dato es coincidente con los resultados relevados respecto de las demandas tecnológicas expresadas por los empresarios PyMES, los cuales han respondido en un 45,83% de los casos, que requieren capacitación de los operarios.



En el siguiente cuadro se puede ver la distribución del personal de acuerdo al puesto de trabajo que ocupan en las empresas.

Cantidad de Personal Empleado por actividad	Porcentaje (%)
- Producción	76,94
- Gerencia y Administración	14,14
- Logística de aprovisionamiento y ventas	7,17
- Calidad y Desarrollo	1,75

Cuadro N° 5

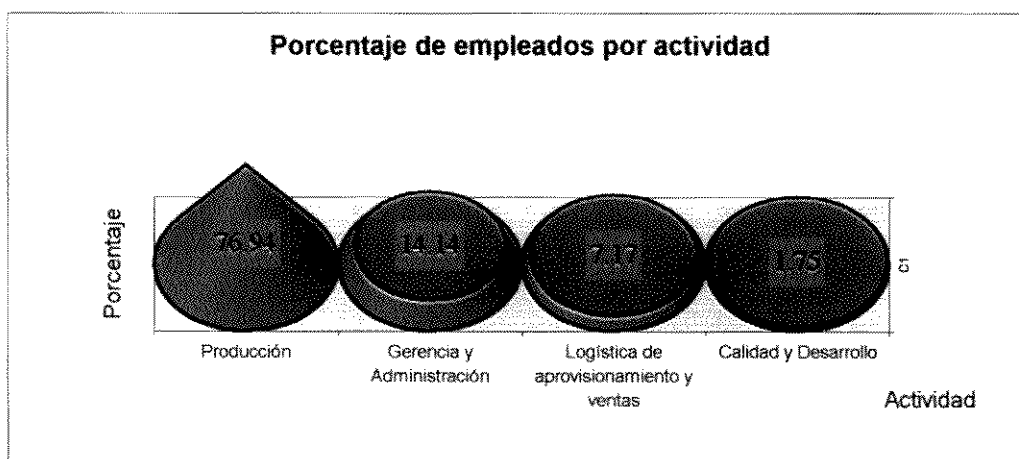


Gráfico N°5

3.6 Incorporación de tecnología:

En el Cuadro N° 6 se pueden ver las áreas en las cuales las empresas han realizado algún tipo de incorporación de tecnología, expresado en cantidad de empresas y la representación proporcional.

Tipo de Incorporación Tecnológica realizada:	N° de empresas	Porcentaje
1 – Tecnología de Productos	56	21,21%
2 – Tecnología de Procesos	94	35,60%
3 – Asistencia Técnica de Institutos Tecnológicos oficiales	17	6,44%
4 – Patentes	4	1,51%
5 – Marcas	36	13,64%
6 – Consultoría / Servicios de Ingeniería del sector privado	38	14,40%

Cuadro N° 6

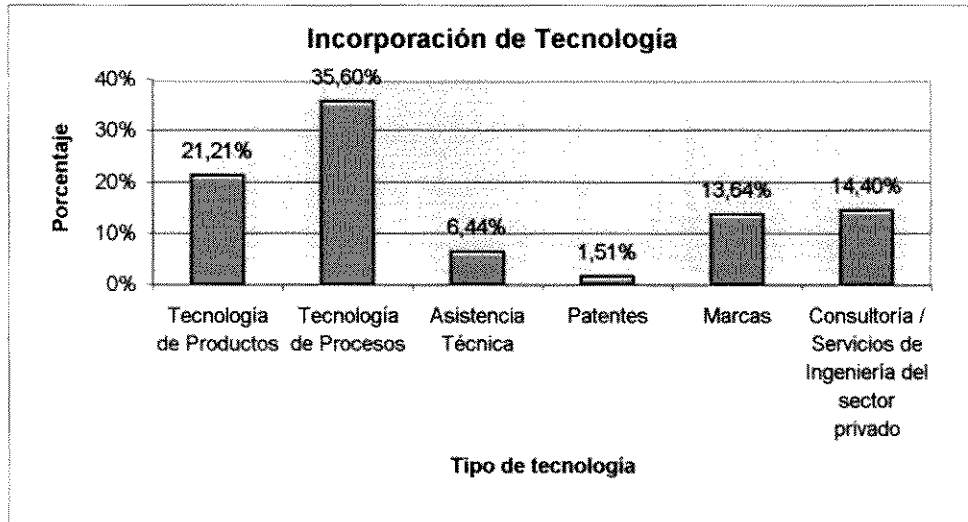
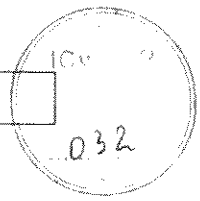


Grafico N°6

3.7 Situación económica de las empresas:

De las empresas encuestadas, el 56,68% (147) manifestaron encontrarse con deudas, mientras que el 42,42% (112) manifestaron no poseer deudas y 5 empresas no contestaron a la pregunta o no aportaron datos al respecto.

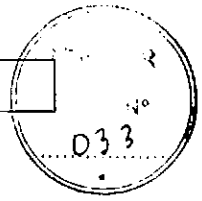
Situación Financiera / Patrimonial:	Con deuda:	147	56,68%
	Sin deuda:	112	42,42%

Sobre aquellas empresas que respondieron poseer deudas, el 61,9% (91) manifestaron poseer deudas con una sola de las alternativas consultadas (previsional, impositiva, con la banca privada, otras a especificar por el consultado) y el resto, 38,1% (56) dijeron poseer deudas simultáneamente en más de una de las alternativas consultadas.

Las alternativas de tipo de endeudamiento que se consultaron fueron:

Tipo de Endeudamiento:	Previsional:	43	29,25%
	Impositivo:	55	37,41%
	Banca Privada:	74	50,34%
	Otros:	55	37,41%

Con respecto a la alternativa de "Otros" tipos de endeudamientos, las respuestas de las 55 empresas estuvo distribuido de la siguiente manera:



Con Proveedores:	43
Con Banco público:	4
Con el CFI:	3
Con Particulares:	2
No manifestaron:	3

De acuerdo al "Nivel de Endeudamiento", las empresas que respondieron tener algún tipo de deuda, el 38,78% (57) manifestaron que el mismo es "Bajo", el 45,57% (67) que es de nivel "Medio" y el 15,65% (23) que lo consideran "Alto".

Nivel de Endeudamiento:	Bajo	57	38,78%
	Medio	67	45,57%
	Alto	23	15,65%

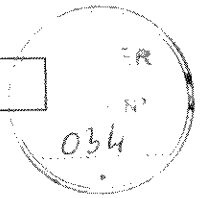
Con respecto a la "Situación de Endeudamiento" en que se encuentran las empresas consultadas, solamente respondieron a este ítem 134 empresas que se manifestaron entre alguna de las alternativas planteadas, y 13 empresas manifestaron "no saber o no contestaron" a la cuestión planteada.

Situación de Endeudamiento:	Controlado	83	56,47%
	Factible de ser Controlado	41	27,89%
	No controlable	10	6,80%
	NS / NC	13	8,84%

De esta manera, el 56,47% (83) manifestó que su situación económica es "Controlada", el 27,89% (41) manifiesta que su situación es "Factible de ser controlada", el 6,8% (10) manifiesta que, al momento de ser consultado, su situación económica es "No controlable" y se encuentran en situación de convocatoria de acreedores o de cierre de su empresa. Por último, el 8,84% (13) manifestaron "No Saber" o no contestaron a esta alternativa.

3.8 Relación con el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación:

El Cuadro N° 7 muestra la cantidad de empresas que han expresado haber tenido alguna relación con los Institutos tecnológicos u organizaciones que pudieran brindarles información tecnológica.



AGENTE	Ensayos / Análisis	Capacitación	Información	I + D	Consultoría	Diseño Ind. / Otros	Totales / Agente
Universidades Públicas	25	8	13	3	5	3	57
Universidades Privadas	1	3	3	1	0	2	10
Institutos de Formación Técnica	1	3	3	0	0	0	7
INTA	11	3	9	2	2	0	27
INTI	14	5	4	0	3	0	26
CONICET	1	0	1	0	0	0	2
Empresas relacionadas	7	13	13	0	4	3	40
Proveedores	13	43	52	4	9	9	130
Otros	17	10	5	0	1	3	36

Cuadro N° 7

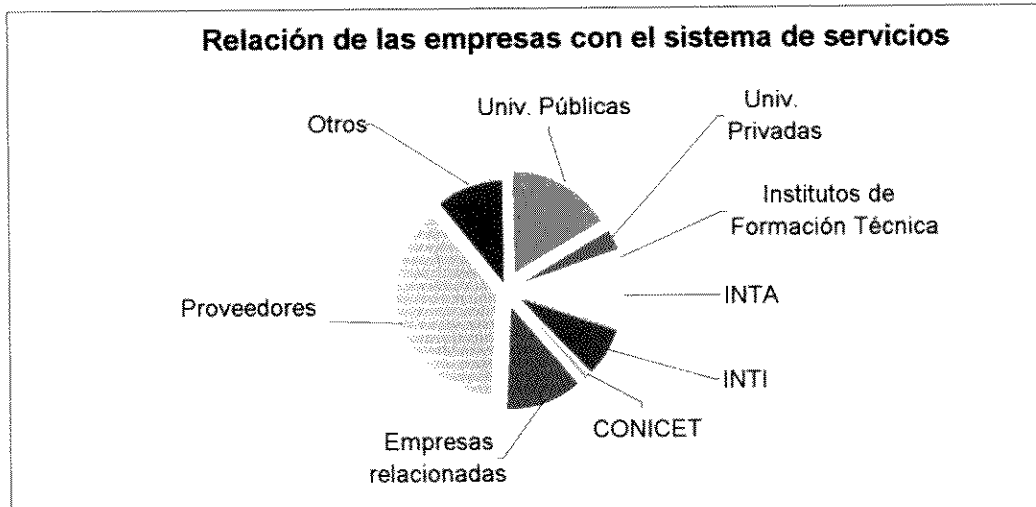


Grafico N°7

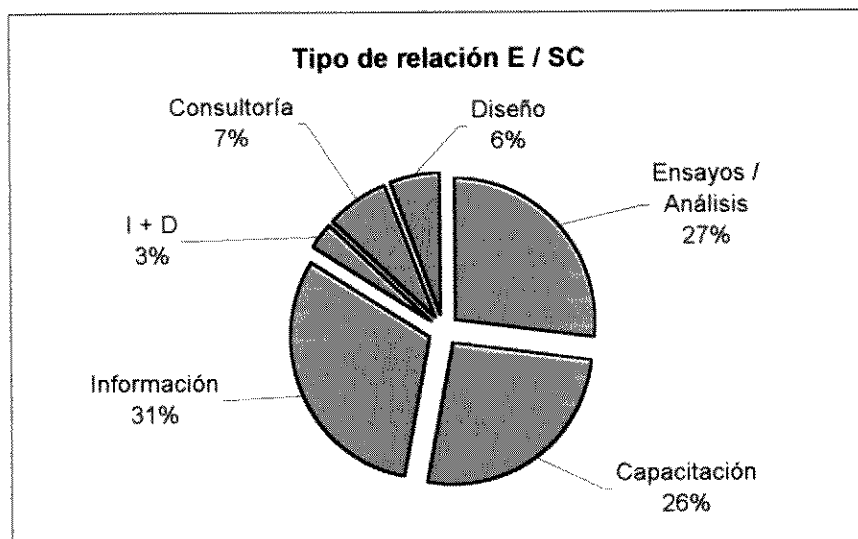
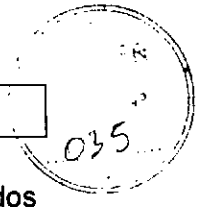


Grafico N°8



Con respecto a las instancias correspondientes al ítem "Otros agentes" no citados explícitamente en el cuadro, se puede decir que los casos manifestados por los encuestados se consignan a continuación y detallando para cada uno de los mismos con que objeto se estableció la relación:

Ensayos / Análisis:

Bromatología
Laboratorios y profesionales privados y
Cámara Arbitral de Cereales de Paraná.

Capacitación:

SENASA
Cámara Arbitral de Cereales de Paraná.
Asoc. Cooperativas Argentinas

Información:

Organismos oficiales
Asoc. Cooperativas Argentinas

Consultoría y Diseño:

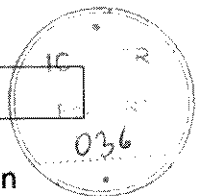
Laboratorios privados.

3.9 Capacitación recibida y Consultorías realizadas:

Con respecto a las instancias de Capacitación y Consultorías recibidas por las empresas, y consultadas sobre las áreas temáticas en las que las mismas se realizaron, se obtuvo el siguiente resultado:

Capacitación / Consultoría sobre:	Capacitación	Consultoría
1 – Negocios / Finanzas	43	15
2 – Producción / Asistencia Técnica	39	8
3 – Organización del Sistema de Producción	24	3
4 – Organización y Gestión de la Empresa	41	4
5 – Productos / Investigación / Desarrollo	22	1
6 – Ventas / Comercialización / Marketing	54	9
7 – Legal	11	16
8 – Otros	11	0

Cuadro N° 8



Con respecto a las respuestas correspondientes a "Otros", 11 empresarios respondieron haber recibido capacitación técnica en diversas áreas pero sin especificar la entidad de la cual recibieron la misma, ni los temas desarrollados en dichas oportunidades.

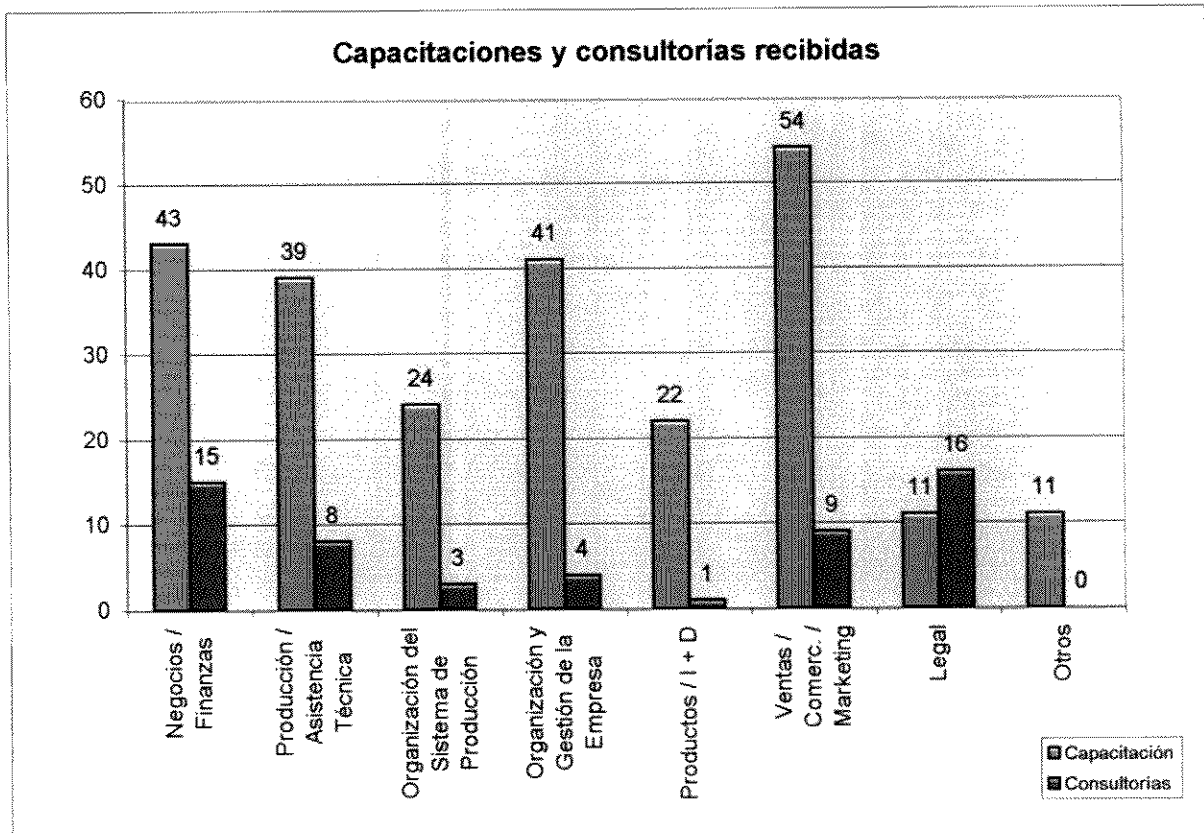
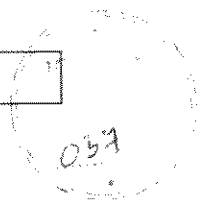


Grafico N°9

3.10 Factores que obstaculizan la innovación.

Consultados sobre los factores que se perciben como obstáculos para implementar innovaciones en las empresas, las respuestas obtenidas del total de la muestra relevada, fueron las siguientes:

Factores	Nº de empresas	Porcentaje %
Excesivo riesgo económico	183	69,32
Falta de fuentes de financiamiento	162	61,36
Tamaño del mercado	79	29,92
Falta de receptividad del mercado	69	26,13
Período de recupero de la inversión extenso	67	25,37
Elevados costos de implementación	66	25,00
Comportamiento de la competencia	54	20,45
Alto costo de mano de obra	51	19,31
Conformidad con la actual situación	27	10,22
Falta de información de mercado	25	9,46
Falta de información sobre tecnología	21	7,95
Obstáculos legales	21	7,95
Reducción del empleo / Falta recursos humanos	18	6,81
Capacitación / actitud del personal	17	6,43



Cuadro N° 9

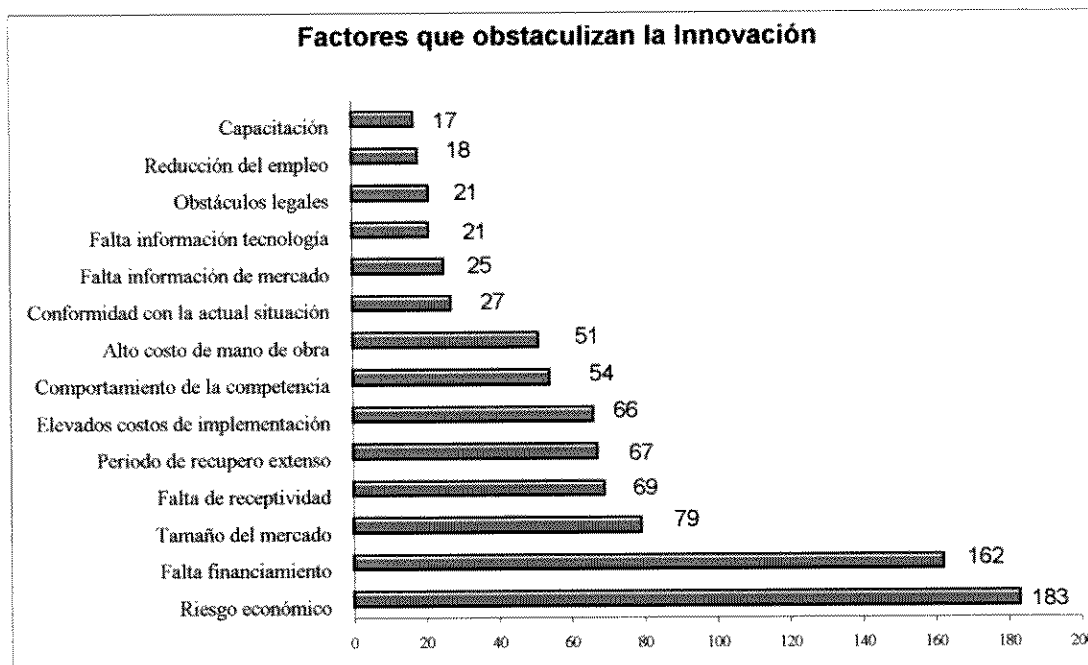


Grafico N°10

3.11 Programas oficiales de estímulo a las actividades de innovación para PyMES:

Planteadas las Líneas de financiamiento, en el Cuadro N° 10 quedan expresadas la cantidad de empresarios que tienen conocimiento de la existencia de cada una de ellas y cuantos han utilizado fondos de las mismas.

Líneas de financiamiento	Tiene conocimiento	Ha utilizado fondos
Modernización Tecnológica CAE (Crédito a empresas)	37	3
Modernización Tecnológica RBP (Créditos Reintegro Obligatorio)	27	1
Desarrollo Tecnológico RBP (Créditos de Reintegro Obligatorio)	22	1
Desarrollo Tecnológico ANR (Aportes No Reembolsables)	23	0
Programa de Capacitación (Subsidios)	25	1
Programa de Asistencia Técnica y Plan de Negocios (Subsidios)	23	0
Formulación de Proyectos (Subsidios)	26	0
Consejerías Tecnológicas	22	0
Régimen de Crédito Fiscal	33	1
PRE (Programa de apoyo a la Reestructuración Empresaria)	28	1
CFI (Consejo Federal de Inversiones)	26	4
CER (Consejeros Empresarios para la Reconstrucción)	0	0

Cuadro N° 10

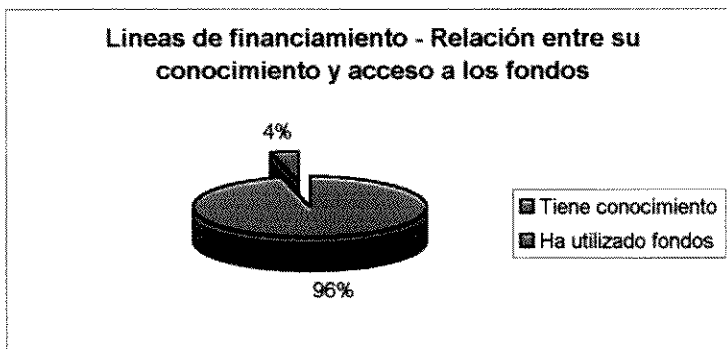
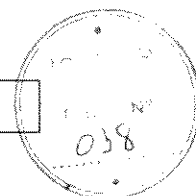


Grafico N°11

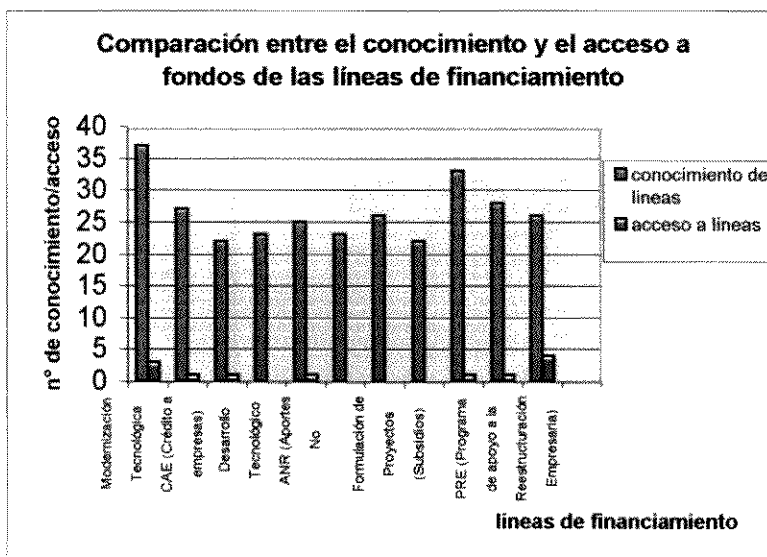


Grafico N°12

Otras líneas de financiamiento mencionadas por los encuestados y que no se encontraban en la lista anterior, fueron:

FINVER:	5	0
FONCAP:	1	0
Crédito Municipal de Crespo:	1	1

En el siguiente cuadro se visualiza cuales han sido las razones expresadas por las que no han accedido a fondos de estímulo a las industrias PyMES. El resultado es el siguiente:

Razones	N° de empresas
Proyectos rechazados	8
Elevadas tasas de interés	12
Exigencia de garantías excesiva	31
Dificultades para formular proyectos	18
Impedimentos burocráticos	36



Cuadro N° 11

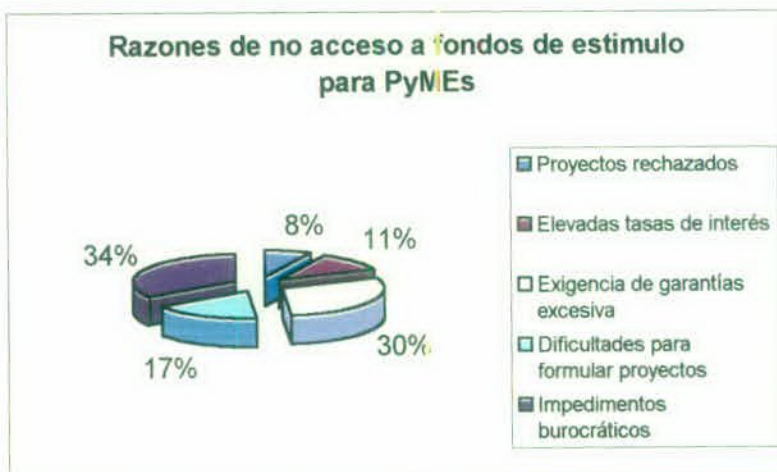


Grafico N°13

Otras razones que fueron manifestadas por los encuestados son:

Proyecto aprobado por CFI y no obtuvo aun los fondos.

No conoce como gestionar los programas

No los recuerda

Falta información de cómo obtener los créditos

Trámites complicados

Falta de dinero

Situación actual

No tiene necesidad de usarlo

Inestabilidad del mercado

Falta de información

Falta de ventas

No le hizo falta crédito

Créditos adjudicados que nunca fueron recibidos (no se especificó el organismo otorgante).

3.12 Demandas Tecnológicas

En el cuadro se expresan, cuantitativamente, las Adaptaciones y mejoras demandadas:

Área	DT	Resultados	Total de respuestas	%
Logística de Aprovevisionamiento	Gestión de Pedidos	19	173	13,35
	Transporte	32		
	Recepción de Materias Primas	16		
	Control de Calidad de Suministros	41		
	Almacenaje	41		
	Control de Stocks	19		
	Otros	Precio combustible. Proveedor. Cuestión económica. Problema con bonos. Nuevos materiales.		
Producción	Proceso Productivo	36	399	30,79
	Productos	32		
	Planificación de la Producción	33		
	Máquinas y Equipos	164		
	Controles de Calidad	52		
	Automatización de la Producción	75		
	Otros	Sala de envasado. Predio de galpón. Local de producción. Lugar de trabajo. Servicios. Financiamiento. Ampliación de la planta.		
Logística de Entregas	Embalaje	31	105	8,1
	Distribución	20		
	Transporte	41		
	Control de Stocks	13		
	Otros	0		
Marketing y Ventas	Gestión de Pedidos	17	279	21,53
	Gestión de Consultas / Reclamos	10		
	Estudios de Mercado	78		
	Promoción / Publicidad	118		
	Informatización	34		
	Asistencia Post-Venta	20		
	Otros	Uso de marcas. Financiamiento.		
Gestión y Desarrollo de los RRHH	Capacitación de Operarios	121	340	26,23
	Capacitación Gerencial	81		
	Reorganización Administrativa	44		
	Capacitación Informática	49		
	Incorporación de Profesionales	43		
	Otros	Exportación. Incorporación de personal.		

Cuadro N° 12

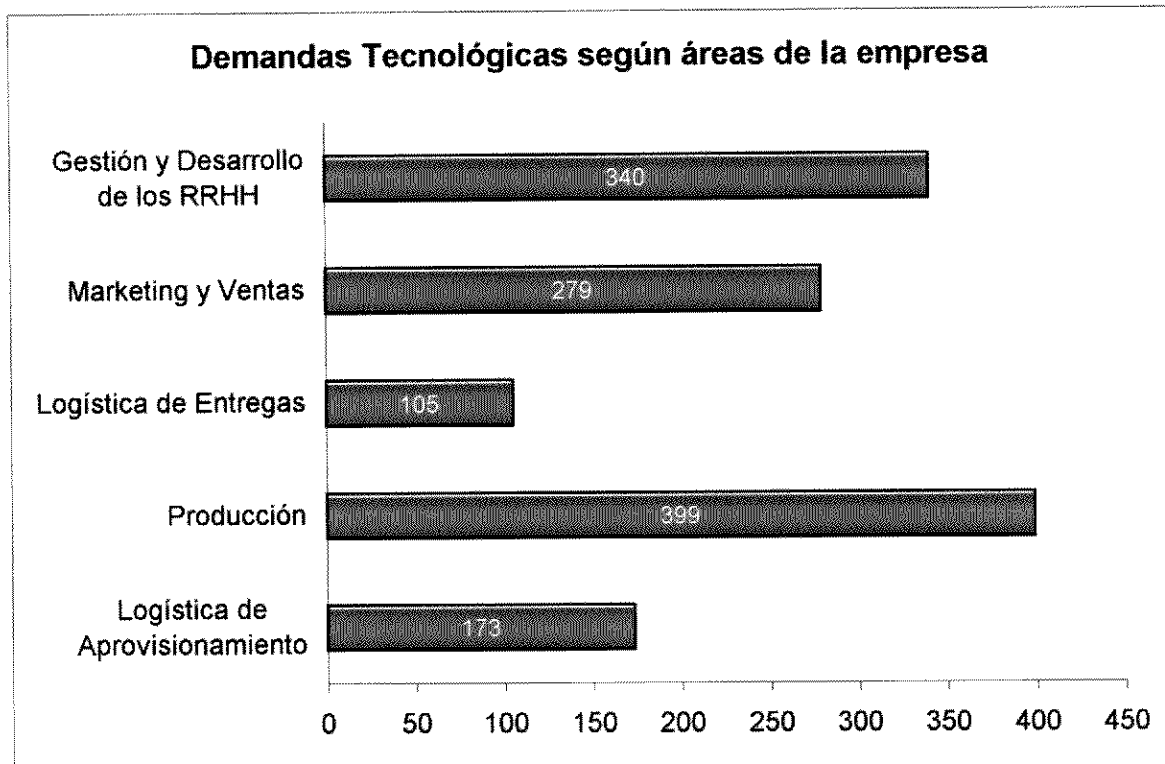
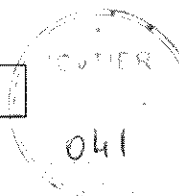


Grafico N°14

3.13 Necesidades De Investigación

En el siguiente cuadro se expresan, cuantitativamente, las Innovaciones necesarias:

Área	NI	Resultados	Total de respuestas	%
Logística de Aprovisionamiento	Gestión de Pedidos	3	50	8,1
	Transporte	2		
	Recepción de Materias Primas	5		
	Control de Calidad de Suministros	22		
	Almacenaje	11		
	Control de Stocks	6		
	Otros	Nuevos materiales.		
Producción	Proceso Productivo	27	226	36,57
	Productos	54		
	Planificación de la Producción	14		
	Máquinas y Equipos	73		
	Controles de Calidad	28		
	Automatización de la Producción	28		
	Otros	Pulido de pisos de mosaicos. Asesoramiento.		
Logística de Entregas	Embalaje	18	58	9,38
	Distribución	12		
	Transporte	21		
	Control de Stocks	7		
	Otros	NS / NC		
Marketing y Ventas	Gestión de Pedidos	13	120	19,42
	Gestión de Consultas / Reclamos	8		
	Estudios de Mercado	36		
	Promoción / Publicidad	34		
	Informatización	18		
	Asistencia Post-Venta	10		
	Otros	Productos de origen.		
Gestión y Desarrollo de los RRHH	Capacitación de Operarios	49	164	26,54
	Capacitación Gerencial	27		
	Reorganización Administrativa	30		
	Capacitación Informática	29		
	Incorporación de Profesionales	29		
	Otros	NS / NC		
	Cuadro N° 13			

043

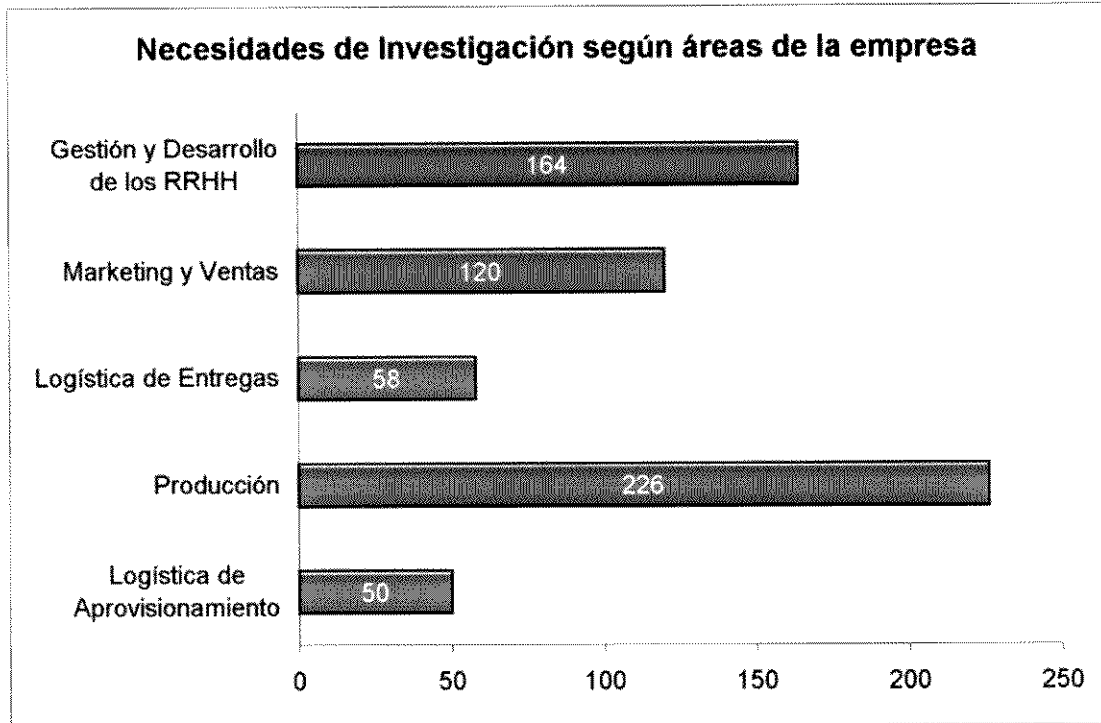


Grafico N°15



Conclusiones

4. CONCLUSIONES

El primer aspecto que surge de una lectura general del informe de resultados de la investigación, es que las Micro y PyMES de la provincia de Entre Ríos, se encuentran en un estado que se podría denominar "*incipiente*" con respecto a la vinculación con el Sistema Científico y Tecnológico, a la transferencia de tecnología y a la adopción de innovaciones provenientes de este sector.

Esta situación es visible en el Cuadro N° 7: "Relación con el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación", del cual se observa que las mayores relaciones se dan con los Proveedores y en aquellos ítems respecto a la capacitación y a la información que estos les proporcionan.

Son las Universidades Públicas las que le siguen en importancia, básicamente con la prestación de servicios analíticos y provisión de información técnica. El resto de los agentes resulta en cantidad bastante menos significativo.

Si analizamos el gráfico correspondiente al Cuadro N° 7: "Tipo de relación Empresa / Sistema Científico-Tecnológico", observaremos que la Capacitación y la Información corresponden a un 57% de la prestaciones de servicios tecnológicos que la empresas manifestaron haber recibido por parte de terceros. Le siguen los servicios analíticos y ensayos con un 27% de los casos, las consultorías y los diseños, que entre ambos suman el 13% y por último las Investigaciones y Desarrollos aplicados, con solo un 3% de los casos consultados.

Este último factor –Investigaciones y Desarrollos aplicados- se ha manifestado como de poca relevancia y con cierta dificultad para pensar o imaginarse las Necesidades de Investigación a mediano y largo plazo, al tiempo de solicitarles a los empresarios que manifiesten cuáles debían ser las áreas o líneas de I+D que deberían llevarse adelante en la región para favorecer el desarrollo integral de la provincia, a través de la transferencia de tecnología y de la adopción de innovaciones convenidas con las instituciones de ciencia y tecnología de la región. Como es lógico, esto se mostró coherente al momento de analizar la baja cantidad de patentes registradas entre las empresas encuestadas, que solo representa el 1,5% de las mismas.

En el Cuadro N° 6: "Incorporación de tecnología", se ha puesto de manifiesto que las mismas han sido muy pocas en el conjunto de empresas encuestadas. Sin embargo, en lo que respecta a las tecnologías de productos y procesos suman el 56,81% de las empresas

han invertido recursos en la incorporación de tecnologías en sus empresas, básicamente por compra directa a proveedores de equipamiento.

Del grupo de empresas restante, o sea el 43,19%, podemos ver que entre las Asistencias técnicas desde Institutos oficiales y las consultorías o servicios de ingeniería desde el sector privado, suman el 20,88% considerando a estos como demandas de tecnologías para controles de calidad y mejora en los procesos y productos sin compra de equipamientos.

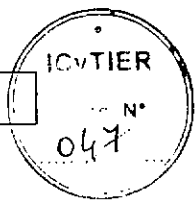
Ahora bien, los desarrollos propios tomando como indicador a los registros de patentes de productos, no se visualizan como prioritarios en las PyMES muestreadas en la investigación, ya que solo alcanzan el 1,51%, es decir sólo 4 empresas de las entrevistadas los poseen.

Esta situación se ve sustentada en los resultados obtenidos de la indagación en las PyMES encuestadas respecto a la certificación de Normas de Calidad como la ISO 9000 y ISO 14000, donde solo 5 empresas han manifestado la relevancia en este aspecto empresarial.

Es así que, solo 2 empresas de las encuestadas registran haber certificado ISO 9000 y ninguna en ISO 14000; mientras que son 3 las que se encuentran en trámite de certificación, simultáneamente, para ISO 9000 como para ISO 14000. Según se puede observar en los registros del INTI, entre el 01 de enero del año 1998 y el 01 de diciembre del 2001 de un total de 2517 certificaciones a nivel nacional, en la Provincia de Entre Ríos sólo tenemos 15 en total.

En el mismo sentido y analizando el ítem "Conformación del personal empleado en las empresas encuestadas" y el correspondiente Cuadro N° 5: "Cantidad de personal ocupado por actividad", se verá que la incidencia de personal profesional con nivel de estudios universitarios completos es de solo el 3,11% y que del total del personal ocupado en las PyMES, solo el 1,75% se encuentra en actividades relacionadas a las áreas de Calidad y Desarrollos dentro de las empresas.

Estos valores también se corresponden con la baja existencia de "Sistemas de Automatización Programable de la Producción", lo cual corresponde a un 1,13% de las PyMES encuestadas en la provincia de Entre Ríos; aunque si consideramos el ítem que examina la "Existencia de algún sistema de control en la empresa", el índice asciende a 31,82% considerando que, en su gran mayoría, el aumento del índice corresponden a controles de Stock y administrativos-contables (por ejemplo, controles de facturación y controles fiscales).



En lo que concierne a la "Capacitación recibida y Consultorías realizadas" por parte de las PyMES entrerrianas, el Cuadro N° 8 refleja que han sido muy pocas las empresas que recurrieron a estas instancias de adopción de tecnologías o de mejora en los procesos empresariales.

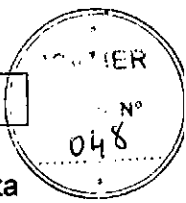
Así, 3 de las 4 áreas de mayor incidencia en Capacitación recibida por parte de las empresas, están dentro de las denominadas "Tecnologías blandas o de gestión", siendo ellas: "Ventas / Comercialización / Marketing", "Negocios y finanzas" y "Organización y gestión empresarial". La cuarta en importancia, recién corresponde a las áreas denominadas "Tecnologías duras", como son las en el área de "Producción y Asistencia técnica".

Por su parte, las Consultorías realizadas por las PyMES, muestran índices marcadamente inferiores a los de Capacitación, siendo las áreas "Legal" y "Negocios y finanzas" en las que solo 31 empresas han contratado consultorías en estos aspectos; 9 empresas lo hicieron para las áreas de "Ventas / Comercialización / Marketing" y 8 empresas lo han hecho para aspectos de "Producción y Asistencia técnica".

Entre los "Factores que obstaculizan la adopción de Innovación" en las empresas que fueron consultadas, y que se consignan en el Cuadro N° 9, sobresalen fundamentalmente los de: "Excesivo riesgo económico" y "Falta de fuentes de financiamiento" con un 69 y 61% respectivamente. Los factores que siguen son citados en menor medida, pero que básicamente tienen que ver con la situación de recesión y depresión de los mercados.

Analizando más en detalles aquellos dos factores sobresalientes –Excesivo riesgo económico y Falta de fuentes de financiamiento- se muestran coherentes al momento de relacionarlos con la "Situación económica de las empresas". Del total de empresas encuestadas, el 56,68% de las mismas expresaron poseer deudas, de las cuales el 50%, aproximadamente son con la Banca Privada. El resto posee deudas de carácter Impositivo, Previsional y/o con Proveedores.

Según las respuestas de los empresarios consultados, y relacionando los factores citados, podemos determinar que aquellos que respondieron "Falta de fuentes de financiamiento" como factor que obstaculiza la adopción de Innovación, se debe al nivel de endeudamiento de las empresas; y aquellos que citaron el Excesivo riesgo económico, lo hicieron teniendo en cuenta los factores de recesión y depresión del mercado.



Es importante incorporar y relacionar a este análisis, los resultados obtenidos de la consulta sobre el nivel de conocimiento que los empresarios tienen de los "Programas oficiales de estímulo a las actividades de innovación para PyMES", tanto los Nacionales, provinciales o municipales (ver Cuadro N° 10). Así es que, de las 15 líneas de financiamiento citadas en la encuesta efectuada, los índices de conocimiento de las mismas van del desconocimiento absoluto al 14% de conocimiento al CAE (Créditos a Empresas) de Modernización Tecnológica como la línea más citada. Ahora bien, sobre aquellos empresarios que tenían algún conocimiento sobre las alternativas de financiamiento a la innovación tecnológica, solo 13 empresas habían utilizado fondos:

- 4 con el Consejo Federal de Inversiones.
- 3 con CAE (Créditos a Empresas)
- 1 con Modernización Tecnológica RBP (Créditos Reintegro Obligatorio)
- 1 con Desarrollo Tecnológico RBP (Créditos de Reintegro Obligatorio)
- 1 con el Programa de Capacitación (Subsidios)
- 1 con Régimen de Crédito Fiscal
- 1 con el PRE (Programa de apoyo a la Reestructuración Empresarial)
- 1 con Crédito Municipal de Crespo

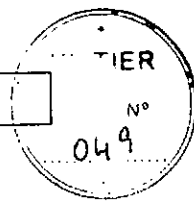
Para finalizar con este análisis es fundamental consignar las razones por las cuales las empresas que, teniendo conocimiento de las fuentes de financiamiento antes citadas, no han accedido a las mismas. Ellas son, en orden de importancia:

- Impedimentos burocráticos
- Exigencia de garantías excesiva
- Dificultades para formular proyectos
- Elevadas tasas de interés
- Proyectos rechazados

Aunque en menor medida, también fueron citadas las siguientes razones por las que las empresas no han accedido a financiamiento⁵, ellas fueron:

- Proyecto aprobado por CFI y no obtuvo aun los fondos.
- No conoce como gestionar los programas.
- No los recuerda
- Falta información de cómo obtener los créditos
- Trámites complicados

⁵ Estas razones citadas en formas aisladas y registradas como Otras alternativas, no se las puede dejar de citar pues cobran importancia y deben ser tenidas en cuenta al momento de formularse programas de promoción y fomento a las actividades de transferencia de tecnología e innovación por parte de los entes oficiales.



Falta de dinero

Situación actual

No tiene necesidad de usarlo

Inestabilidad del mercado

Falta de información

Falta de ventas

No le hizo falta crédito

Créditos adjudicados que nunca fueron recibidos (no se especificó el organismo otorgante).

4.1 Análisis de resultados de las Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación

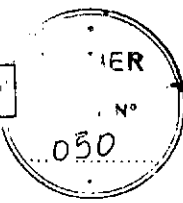
Antes de proceder al análisis propiamente dicho de los resultados obtenidos referentes a las DT y NI, es conveniente remarcar algunas conceptualizaciones que se fijaron al proyectar la presente investigación, con el fin de mantener la coherencia teóricas a modo de vigilancia epistemológica.

De esta manera, entendemos por "Demandas tecnológicas (DT)" a una determinada carencia de tecnología o de servicios tecnológicos requeridos por el sector productivo que está o puede estar a su disposición en breve plazo, a partir de los resultados de investigación existentes o potenciales y/o puesta a punto de técnicas. Actividades que se requieren para lograr una "mejora" en la empresa en el término de 1 año.

Y, "Necesidad de Investigación (NI)", a aquellas actividades que se requieren para lograr una "situación deseable" en la empresa en el término de 2 a 5 años.

Por "Desarrollo Tecnológico", comprendemos al desarrollo orientado a nuevos productos o nuevos procesos. Así la producción de conocimientos potencialmente aplicables a una solución tecnológica cuyo desarrollo alcanza una escala de laboratorio, o equivalente, la construcción de prototipos y ensayos a escala piloto.

Las "Innovaciones Tecnológicas" abarcan los nuevos productos y procesos, así como las modificaciones tecnológicas importantes en productos y procesos. Se considera que una innovación se ha realizado, en el momento en que se ha introducido en el mercado (innovación de producto) o se ha utilizado en un proceso de fabricación (innovación de proceso). Las innovaciones hacen intervenir todo tipo de actividades científicas, tecnológicas, de organización, financieras y comerciales.



La "Investigación y Desarrollo (I+D)" refiere a la investigación y el desarrollo experimental que comprenden el trabajo creativo llevado a cabo de forma sistemática para incrementar el volumen de los conocimientos humanos, culturales y sociales y el uso de esos conocimientos para derivar nuevas aplicaciones. Comprende tres actividades: investigación básica, investigación aplicada y desarrollo experimental. La investigación básica consiste en trabajos experimentales o teóricos que se emprenden fundamentalmente para obtener nuevos conocimientos acerca de los fundamentos de fenómenos y hechos observables, sin pensar en darles ninguna aplicación o utilización determinada. La investigación aplicada consiste también en trabajos originales realizados para adquirir nuevos conocimientos; sin embargo, está dirigida fundamentalmente hacia un objetivo práctico específico. El desarrollo experimental consiste en trabajos sistemáticos basados en los conocimientos existentes, derivados de la investigación y/o la experiencia práctica, dirigidos a la producción de nuevos materiales, productos o dispositivos; al establecimiento de nuevos procesos, sistemas y servicios; o a la mejora sustancial de los ya existentes.

Por "Modernización Tecnológica" comprendemos a la modificación o mejora de tecnologías de productos o procesos que ya están siendo usados por la propia empresa o por otras. También pueden ser ejemplos de esta, la construcción de plantas piloto, desarrollo y producción de prototipos de productos y pre-series de producto, así como la introducción de equipamiento que implique la elevación del nivel tecnológico de la empresa, la introducción de tecnologías de gestión de la producción y la calidad que potencien la competitividad, las actividades de pasaje de la etapa piloto a la etapa industrial.

Los "Servicios Tecnológicos (ST)" son aquellos servicios de capacitación, asistencia técnica, ensayos y calibraciones requeridos por el sector productivo.

Se denomina "Sistema Científico y Tecnológico (SCyT)" al conjunto de diferentes instituciones con recursos humanos especializados que desarrollan conocimientos relacionados a diversos campos disciplinares que, tanto por su acción individual como por las interrelaciones de cooperación que se producen entre ellas, contribuyen al desarrollo de la ciencia y la tecnología, a nivel nacional, provincial o regional.

Por "Tecnología", comprendemos a los conocimientos usados en la producción, distribución (a través del comercio o de cualquier otro método) y en el uso de bienes y servicios. Cubre, no solamente el conocimiento científico y tecnológico obtenido por la investigación y desarrollo, sino también el conocimiento derivado de experiencias empíricas (habilidades,

manuales, copias, adaptaciones, etc.). La Tecnología puede estar incorporada al capital en forma de maquinarias y equipos, o en recursos humanos a través del entrenamiento de expertos; o en forma de documentos libros, manuales, planos fórmulas, diagramas, etc.

4.1.1 DEMANDAS TECNOLÓGICAS

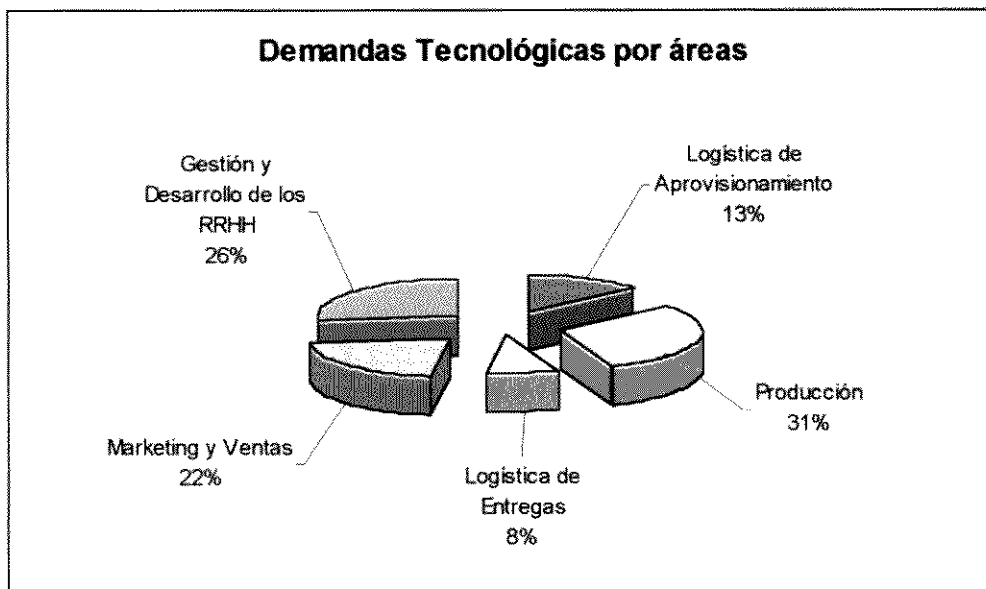


Gráfico N°16

Consultados los empresarios Micro y PyMES de la provincia de Entre Ríos sobre las actividades que requieren para lograr una "mejora" en la empresa en el corto plazo (1 año) y considerando sectores en la empresa a los fines de este estudio, los mismos respondieron en un 31% que se requieren mejoras en el área de *Producción*, específicamente en "Máquinas y equipos", en "Automatización de la producción" y en "Controles de calidad", en ese orden de importancia. En menor medida, también fueron citados las "Tecnologías de proceso productivo", la "Planificación de la producción" y las tecnologías de "Productos". "Otras demandas" manifestadas en esta área, se refirieron respecto a mejorar, adecuar o ampliar las "infraestructuras" existentes.

El 26% de los empresarios se manifestaron requiriendo, a corto plazo, tecnologías en el área de Gestión y Desarrollo de los RRHH. En este sentido, es la "Capacitación de los operarios" donde se registraron la mayoría de las demandas tecnológicas, siguiendo en importancia la "Capacitación gerencial". Le siguieron en orden de importancia los requerimientos tecnológicos para la "Capacitación en informática", "Administrativa" y por último fueron manifestadas necesidades de "Incorporación de profesionales" a su gestión empresarial.

En tercer lugar de importancia cuantitativa de respuestas recibidas por parte de los empresarios Micro y PyMES, se manifestaron en las áreas de Marketing y Ventas de la empresa. La "Promoción y publicidad" y los "Estudios de mercado" fueron los que se registraron con mayor frecuencia de requerimientos tecnológicos por parte de los empresarios; mientras que la "Informatización" y la "Asistencia post-venta" fueron los requerimientos que le siguieron en orden de importancia. "Otra" respuesta recibida, se refirió en el sentido del uso de y registro de marcas.

El área de Logística de Aprovisionamiento se registraron requerimientos en el "Control de calidad de suministros" y en el sector de "Almacenaje". "Transportes", "Control de stock" y "Recepción de materias primas", siguieron en orden de importancia. Fueron registrados "Otras" alternativas que fueron manifestadas se registraron fueron en relación a cuestiones contextuales como los precios de los combustibles, la situación económica y los problemas con bonos.

Por último, nos resta expresar que se registraron demandas por parte de los empresarios en relación a la Logística de entregas. En este sentido, la mayor cantidad de respuestas se registraron en el sector de "Transportes" como manera de hacer más eficiente el uso de los recursos. Las tecnologías de "Embalajes" y acondicionamiento de los productos. Luego fueron registradas demandas en aspectos que hacen a la "Distribución" de la producción y a los "Controles de stock".

Es importante consignar que dentro de "Otras" alternativas demandadas por los empresarios y que no se encontraban en la estructura de formal de la encuesta aplicada, estos se manifestaron por requerir "Financiamiento" como herramienta de mejora en general para todo el proceso de gestión empresarial. Este aspecto es coincidente el bajo nivel de conocimiento que se tiene de las herramientas de promoción y fomento a la transferencia de tecnología y adopción de innovaciones, relacionados también con el fuerte nivel de endeudamiento que manifiestan tener las empresas.

Se puede concluir que, en general con respecto a las demandas tecnológicas requeridas por los empresarios Micro y PyMES, el 31% que se relacionan con el área de Producción de las empresas, y un 5,67% relacionados a Controles de calidad de suministros y Embalajes y acondicionamiento de los productos, corresponden a demandas de las denominadas "tecnologías duras", mientras que el restante 63,33% de las DT se refieren a las "tecnologías blandas o de gestión" que hacen al logro de mejoras de los aspectos empresariales relacionados con la gestión, organización y administración empresarial y los servicios.

053

4.1.2 NECESIDADES DE INVESTIGACIÓN

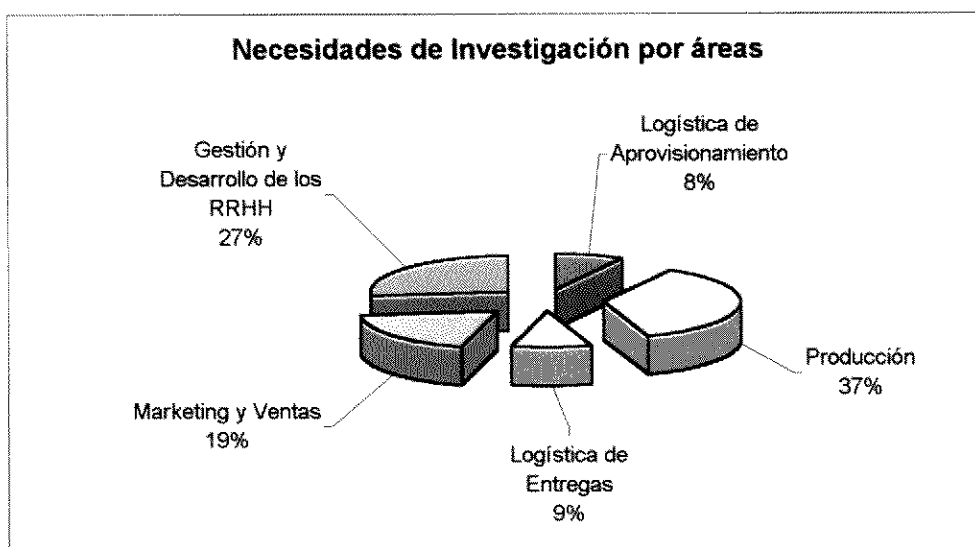


Grafico N°17

Consultados los empresarios Micro y PyMES de la provincia de Entre Ríos sobre las actividades que requieren para lograr una “situación deseable” en la empresa en el término de 2 a 5 años y considerando las áreas en que fueron sectorizadas las empresas a los fines del presente estudio, las representaciones gráficas de DT y NI, muestran dibujos visiblemente similares. De esta manera, el 37% de los empresarios respondieron que los desarrollos y mejoras demandados son el área de Producción, específicamente en el sector de “Maquinarias y equipos”, lo que se muestra coincidente con las demandas de tecnologías a corto plazo. Son las tecnologías de “Productos”, los “Controles de calidad” y las “Automatizaciones de la producción”, dejando en último término a la “Planificación de la producción”, las que siguen en orden de importancia de Necesidades de Investigación manifestadas por los empresarios entrerrianos.

Es el área de Gestión y desarrollo de los RRHH el que le sigue en grado de importancia cuantitativo –también coincidiendo con las DT manifestadas- con un 27% de las respuestas registradas. En esta área empresarial, es la “Capacitación de los operarios” donde se manifiestan los mayores requerimientos para el mediano plazo en las empresas. Le siguen la “Reorganización administrativa”, la “Capacitación informática”, la “Incorporación de profesionales” y la “Capacitación gerencial” las que siguen casi en un mismo orden de importancia.

El área de Marketing y Ventas se muestra con un 19% en las respuestas registrados de los casos consultados. Se muestran también sobresaliendo en primer término como necesidades prioritarios los “Estudios de mercados” y la “Promoción y publicidad”. Esto es

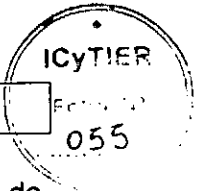
reflejo de la necesidad de encontrar nuevos mercados o nichos y las formas de hacer conocer los productos entrerrianos. En menor grado de importancia siguen las necesidades de "Informatización", la "Gestión de pedidos", la "Asistencia pos-venta" y la "Gestión de consultas".

En esta misma área, se registró una necesidad que se presenta como de suma importancia viendo las tendencias mundiales y fundamental para el desarrollo futuro de los sectores productivos de la provincia de Entre Ríos, como es la puesta en marcha dentro de un marco regulatorio de los productos con "Denominaciones de origen", lo cual daría características de diferenciación y valor agregado a los productos.

Menos importantes que los 3 sectores anteriores, se presentan registros de necesidades en las áreas de Logística de Entregas y de Aprovisionamiento en las empresas. En estas áreas sobresalen los registros de necesidades puntualizando los "Controles de calidad de suministros" y lo relacionado con el "Transporte" y las tecnologías de "Embalajes".

Es importante consignar que resultó relativamente dificultoso lograr las respuestas de los empresarios con respecto a las NI. Los empresarios manifestaron que les resultaba relativamente complejo pensar y situarse en instancias de futuros de mediano y largo plazos, tal como era lo requerido para esta instancia de concreción de la encuesta. La falta de costumbre de programar las actividades empresariales y el hecho de dedicarse la mayor parte del tiempo de sus actividades empresariales a solucionar problemas coyunturales de la gestión empresarial.

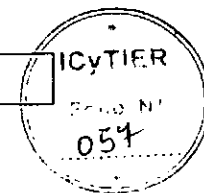
Finalmente, la característica general a tener en cuenta es la necesidad manifestada por los empresarios de las PyMEs productivas entrevistados de encontrar la asistencia financiera y tecnológica en las políticas del estado hacia el sector, pero la misma confronta con una sensación generalizada de desaliento y desconfianza hacia la efectividad de estas políticas y del destino de la información relevada, lo cual ha motivado que en muchos de las unidades estadísticas visitadas no se brindara completamente la información solicitada, y que además en muchos otros casos se tuviese una respuesta negativa a la cumplimentación del formulario e incluso a recibir al encuestador por estar realizando un relevamiento con destino a organismos oficiales; asimismo se incluyen aquí los casos en que el titular (o el responsable) de la empresa visitada se ausentó antes de finalizar la recolección de la información, o bien estuvo ausente durante los intentos de realizar la entrevista.



De acuerdo a los resultados observados en la tabla se considera satisfactoria la cantidad de empresas relevadas, teniendo en cuenta que aún se incorporarán mas datos, se puede citar como ejemplo el caso del "Análisis de la Demanda Futura de Servicios por parte de las Empresas" desde la opinión de empresas y consultores, que se realizó en el marco del Convenio CEPAL.BID-UIA en el presente año, y en el cual sobre un total de ciento ochenta (180) empresas relevadas se obtuvieron respuestas de noventa (90); es así que en estudios con características comparativas el grado de cumplimiento es coincidente.



Propuestas



5. PROPUESTAS

Como punto final de esta investigación, que como se ha dicho ha tenido carácter exploratorio, debido a la falta de datos directos, se relevó una muestra del escenario en el que se desenvuelven las Micro y PyMES en lo que respecta a las percepciones que los empresarios tienen de sus requerimientos y necesidades tecnológicas y en vista a los datos obtenidos, se recomienda en primera instancia al Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación de la provincia de Entre Ríos (ICyTIER), promueva una fuerte acción de difusión de las herramientas de financiamiento que fomentan la transferencia de tecnología y la innovación en las empresas, pues se nota un bajo conocimiento de la existencia de las mismas.

Por supuesto que este solo hecho no sería suficiente sin la generación de foros permanentes de encuentro entre los sectores de Ciencia y Tecnología de la región –que representan la oferta tecnológica- con los directos demandantes de tecnologías para dar respuestas concretas a las necesidades de obtener un mejoramiento empresarial y productivo, cuyo fin último sea la reactivación de los sectores productivos, la generación de empleo genuino y aportar al desarrollo local y regional.

Para ello, el grupo de investigación, deja a disposición del ICyTIER los registros obtenidos para ser triangulado entre el Estado provincial, los investigadores y tecnólogos de la región y los empresarios, para la fijación de políticas globales y acciones específicas consensuadas al respecto, en el marco de la planificación estratégica participativa del desarrollo regional.

Si bien la situación contextual y coyuntural de depresión del mercado interno, la competencia por el ingreso de productos extranjeros de bajo costo, la desaparición de muchas fuentes de trabajo por cierre de las empresas productivas o por reconversión hacia los servicios, el nivel de endeudamiento, el excesivo riesgo económico que perciben los empresarios para llevar adelante innovaciones y el alto índice de capacidad ociosa en las industrias que aun permanecen en actividad productiva, hacen que los empresarios se encuentren frente a un momento en el cual las prioridades no pasan por la incorporación de tecnologías o la adopción de innovaciones.

Sin embargo, debe esperarse que los ciclos recesivos se reviertan en el mediano y largo plazo y el Estado deberá estar preparado para recibir, de parte de las empresas, las demandas de herramientas de financiamiento y tecnologías acordes con una situación de reactivación de la producción de productos y servicios nacionales.

Al disponerse de una base de datos representativa que refleje las demandas y necesidades tecnológicas de las empresas entrerrianas se podrá además, promover el acciones directas tendientes a favorecer el "Desarrollo Local" a través de los Municipios, en los cuales existen empresas demandantes de urgentes soluciones. Es con la capacitación especializada de los "Agentes de Cambio" a nivel local, para que estos actúen como facilitadores y asesores de los empresarios en temas como la formulación de proyectos de inversión, búsqueda y encuentro de información útil, racionalización de los recursos, estudios de mercados, gestión empresarial, etc.

Sabemos que uno de los objetivos de la difusión es acortar el tiempo que existe entre un descubrimiento o innovación en los centros de investigación y su adopción generalizada por parte de las empresas. Consideramos que, para que la integración intersectorial se profundice, se debe invertir en acciones que promuevan el proceso de vinculación entre los Institutos de Ciencia y Tecnología con las Empresas, inicialmente en forma vertical, para luego de haber logrado cierta madurez en la relación, generar "modelos participativos", en igualdad de condiciones de las partes actuantes.

La situación ideal sería que la mayoría de las empresas inicien un proceso de transformación estructural que las caracterice, en el menor tiempo posible, con cualidades y tendencias a la innovación, disminuir el temor al cambio, mayor inclinación hacia el riesgo, mayor racionalidad técnica y económica, de modo tal que se tome cada vez más fácil y rápida, no solo de la adopción de tecnologías y la absorción de nuevas y buenas prácticas en el todo el proceso de gestión empresarial, sino también que existan mecanismos eficientes de apoyo y contención de este proceso dinámico desde el Estado y desde el sector de Ciencia y Tecnología.

Si bien este es un proceso lento, pues la capacidad de absorción que representa todo el potencial de conocimientos teóricos y prácticos de las empresas receptoras para adoptar en sus procesos de producción las tecnologías desarrolladas por otros elementos del sistema, necesita de realizar inversiones en actividades generadoras de cambio, esto es en diagnósticos tecnológicos (o determinación de carencias inmediatas), necesidades de I+D (o determinación de tendencias mediatas), controles de calidad, diseño, etc., todo esto a través de un cambio de concepción también desde el Estado, el cual debiera aportar al Desarrollo teniendo un visión global y contextual, pero accionando en forma local. De otra manera, cualquier acción global, seguirá siendo un medio y no un fin.

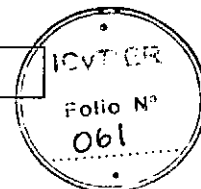
En un modelo en el que se busquen transformaciones estructurales, capaces de lograr desarrollo y por lo tanto satisfacer las necesidades de toda la sociedad, la integración de los elementos del Sistema de Innovación deberán ser parte inseparable de los Estados locales. Deberán coexistir todas las herramientas disponibles del Sistema Científico – Tecnológico – Productivo: el monitoreo permanente de las variables del mercado, la vigilancia tecnológica, la protección de los resultados de la I+D, el fácil acceso a la información (a la información útil), la creación de nuevas herramientas de financiamiento a la I+D y a la Transferencia de Tecnología, pero por sobre todo, promover el cambio en las personas que toman las decisiones.

Para esto, existen modelos exitosos y vigentes que pueden ser adaptados a la realidad social y cultural que vincule tanto al sector productivo como al de Ciencia y Tecnología en la provincia de Entre Ríos, para promover participativamente el cambio necesario.

Como dijimos anteriormente, serán las herramientas de la difusión, los encuentros productivos intersectoriales, el conocimiento mutuo, la caída de barreras entre los mismos y, por sobre todo, la fijación de objetivos planificados estratégicamente, los que posibilitarán lograr el desarrollo de la región deseado por la población.



Bibliografía



6. BIBLIOGRAFÍA.

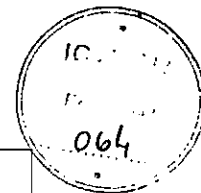
- Ackoff, R. L. **"Planificación de la empresa del futuro"** Editorial Limusa. México. cap. .
- Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica. **"Manual de Operaciones Fondo Tecnológico Argentino -FONTAR-"** Presidencia de la Nación, Ministerio de Cultura y Educación, Secretaría de Ciencia y Tecnología. Buenos Aires, Argentina. Octubre de 1997.
- Arrillaga, H. (compilador). **"Evaluación de proyectos de inversión. Hacia la construcción de nuevas perspectivas"** Centro de Publicaciones UNL. Santa Fe. 1997
- Canales, F. y otros. **"Metodología de la Investigación: Manual para el desarrollo de personal de Salud"** OPS (Organización Panamericana de la Salud). 1986.
- Castagna, A. I.; Rofman, A. y Woelflin, M. L. (Compiladores). **"Las economías regionales y sus respuestas a los desafíos del Mercosur"** Homo Sapiens Ediciones. Rosario. 1996.
- Consejo Empresario de Entre Ríos. **"Entre Ríos, políticas públicas y competitividad en una región"** (OCDE Framework conditions for industrial competitiveness. The OECD Industry Committee Project.) Entre Ríos, Argentina 2000.
- Emiliani, Federico **"Proyectos de investigación científica"** Edición conjunta Centro de Publicaciones (UNL) Centro Regional de Investigación y desarrollo (CONICET) Santa Fe.
- Kotler, Philip. **"Mercadotecnia"** 3º edición México 1989.
- Kotler, Philip. **"Dirección de Mercadotecnia. Análisis, Implementación y Control"** . 8º edición México 1996.
- Hall, R. **"Organizaciones, estructuras, procesos y resultados"** México. 1996
- Ikeda, D. y Peccei, A. **"Cri d'alarme pour le 21ème siècle. Dialogue entre Daisaku Ikeda y Aurelio Peccei"** PUF. París. 1986
- IRAM. **ISO 9000 Para la pequeña empresa.** Recomendaciones del ISO/TC 176, basada en la serie de Normas Mercosur NM-ISO 9000 y 9001:1997. IRAM (Instituto Argentino de Normalización). 1997.
- Jaques, E. **"The changing culture of a factory"** Tavistock. Londres. 1965.
- León, O.; Montero, I. **"Diseño de investigaciones. Introducción a la lógica de la investigación en Psicología y Educación"** Editorial Mac Graw-Hill. Madrid. 1993.



- **"Ley 23877/ 92 de Promoción y Fomento a la Innovación Tecnológica"**.
- Manual de Frascati. **"Metodología normalizada propuesta para las encuestas sobre investigación y desarrollo experimental"**. OCDE 5º edición 1993.
- Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos de la Nación **"Criterio de definición de PyME según Res. N° 401/89, 208/93 y 52/94"**..
- Moori-Koenig, V.; Yoguel, G. **"Competitividad de la PyMES autopartistas en el nuevo escenario de apertura e integración subregional"** PRIDRE. Programa CFI-CEPAL. Documento de trabajo N° 30. 1992
- Morin, E. **"Introducción al pensamiento complejo"** Gedisa Editorial. Barcelona. 1998.
- Pérez Enri, Daniel. **"Economía en el pensamiento, la realidad y la acción- casos y aplicaciones"**. Ediciones Macchi. Buenos Aires, Argentina. Marzo de 2000.
- Quintar, A.; Gatto, F.; Azcúa R.; Ferraro, C. **"Rafaela: Un cuasi - distrito italiano a la argentina"** Documento de trabajo CFI-CEPAL N° 35. 1992
- Quivy, R.; Van Campenhoudt, L. **"Manual de Investigaciones en Ciencias Sociales"** Editorial Dunod. París. 1988.
- Sabino, Carlos. **"El Proceso de investigación"** -_Editorial Humanitas.
- Samaja, Juan. **"Epistemología y metodología"** Ed. Eudeba 2º edición ampliada Buenos Aires 1996.
- Schlemenson, A. **"Análisis organizacional y empresa unipersonal"** Buenos Aires. Editorial Paidós. 1998
- Schultz, T. **"Restablecimiento del equilibrio económico. Los recursos humanos en una economía en proceso de modernización"** Gedisa Editorial. Barcelona. 1992.
- Sierra Bravo, R. **"Tesis doctorales y trabajos de investigación científica"** Edit. Paraninfo 5º edición España 1999.
- Taylor, S. J.; Bogdan, R. **"Introducción a los métodos cualitativos de investigación"** Editorial Paidós. 1990
- Turok, I. y Richardson, P. **"Supporting the start-up and growth of small firms: a study in West Lothian"** University of Trathclyde Centrer for Planning. Glasgow. 1989.



Anexos



INDICE ANEXOS.



ANEXO GLOSARIO.

NOTA DE PRESENTACIÓN DEL ENCUESTADOR.

INSTRUCTIVO DEL ENCUESTADOR.

**FORMULARIO DE ENTREVISTA PARA DETERMINACIÓN DE DEMANDAS
TECNOLÓGICAS Y NECESIDADES DE INVESTIGACIÓN EN PYMES DE ENTRE RÍOS.**

FICHAS PARA REALIZACION DE LAS ENTREVISTAS.

BASE DE DATOS DE LAS EMPRESAS PYMES, UTILIZADA EN EL RELEVAMIENTO.

ANEXO GLOSARIO.

Los estudios a llevarse a cabo en el marco del presente Programa se realizarán en el siguiente marco de definiciones conceptuales (fuentes citadas en la Bibliografía):

"actividades científico tecnológicas": s/UNESCO. "...las actividades sistemáticas estrechamente relacionadas con la producción, promoción, difusión y aplicación de los conocimientos científicos y técnicos en todos los campos de la ciencia y la tecnología. Incluyen actividades tales como la investigación científica y el desarrollo experimental (I+D), la enseñanza y la formación científica y técnica (STET) y los servicios científicos y técnicos (SCT)..."

"asistencia técnica": transferencia de conocimientos, información o servicios para resolver problemas técnicos específicos o aportar elementos para su resolución, como por ejemplo, la optimización de un proceso, la mejora de calidad de un producto, pruebas de control de calidad, asesoramiento en diseño, mercadotecnia, puesta en marcha de plantas o pruebas de funcionamiento y de rendimiento, o bien formación y capacitación del personal.

"capacitación y asistencia técnica": actividades de capacitación y reentrenamiento de personal en nuevas tecnologías de producción o de gestión. Actividades de asistencia técnica para el fortalecimiento de las capacidades tecnológicas de las empresas y para el diseño e implementación de proyectos.

"competitividad": competitividad es la habilidad de las empresas, industrias, regiones o áreas geográficas para generar, en un contexto de competencia internacional, niveles relativamente altos de ingresos y empleo de factores, sobre bases sostenibles. También la competitividad es la capacidad de las empresas, industrias, regiones o áreas geográficas de mantener e incrementar su participación en el mercado nacional e internacional, a través de la capacidad de alcanzar los estándares de eficiencia prevalecientes en el resto del mundo, tanto en cuanto a la utilización de los factores de la producción como en la calidad del producto. Es decir que la competitividad de una región dependerá de la competitividad de las empresas en ella radicadas. La competitividad resulta de la integración de varios factores: calidad de los productos (incluyendo el packaging), precio, tiempos de suministro, continuidad en el aprovisionamiento a los mercados demandantes, etc. Estos factores se asocian a empresas en particular. En la agregación hacia el concepto de competitividad influyen los factores estructurales que aseguran un ambiente favorable al desarrollo: educación, desarrollo en CyT, sistemas de innovación, acceso al crédito, sistemas de información, acción diplomática en el campo de la cooperación económica, infraestructura (redes de transporte, telecomunicaciones, energía, etc.). La

experiencia indica que estos factores son resultado de políticas activas desplegadas por los Gobiernos (entendiendo que mejores desempeños individuales de las empresas generan mejores condiciones de empleo, etc.). También la competitividad implica una valoración relativa, de comparación entre economías por la preferencia de los mercados

"demanda": es la cantidad que desean adquirir los compradores de un bien, en relación con su precio. Refleja o cuantifica el comportamiento de los consumidores.

"demanda potencial" (DP): el mercado potencial es el límite al que se aproxima la demanda de mercado a medida que los gastos de mercadotecnia en la industria se aproximan al infinito para un ambiente o ámbito en particular.

"demanda real": la demanda de mercado para un producto es el volumen total que adquiriría un grupo de clientes "definido", en un área geográfica definida, dentro de un período "definido", en un ambiente o ámbito de mercadotecnia "definido", bajo un programa de mercadotecnia "definido"

"demandas tecnológicas (DT)". se considera una determinada carencia de tecnología o de servicios tecnológicos requeridos por el sector productivo que está o puede estar a su disposición en breve plazo, a partir de los resultados de investigación existentes o potenciales y/o puesta a punto de técnicas.

"desarrollo tecnológico": orientado al desarrollo de nuevos productos o nuevos procesos. La producción de conocimientos potencialmente aplicables a una solución tecnológica cuyo desarrollo alcanza una escala de laboratorio, o equivalente. La construcción de prototipos y ensayos a escala piloto.

"innovaciones tecnológicas" abarcan los nuevos productos y procesos, así como las modificaciones tecnológicas importantes en productos y procesos. Una innovación se ha realizado en el momento en que se ha introducido en el mercado (innovación de producto) o se ha utilizado en un proceso de fabricación (innovación de proceso). Las innovaciones hacen intervenir todo tipo de actividades científicas, tecnológicas, de organización, financieras y comerciales.

"investigación y desarrollo" (I+D) La investigación y el desarrollo experimental (I+D) comprenden el trabajo creativo llevado a cabo de forma sistemática para incrementar el volumen de los conocimientos humanos, culturales y sociales y el uso de esos conocimientos para derivar nuevas aplicaciones. Comprende tres actividades: investigación básica, investigación aplicada y desarrollo experimental (descritas con detalle en el Capítulo 4). La **investigación básica** consiste en trabajos experimentales o teóricos que se emprenden fundamentalmente para obtener nuevos conocimientos acerca de los fundamentos de fenómenos y hechos observables, sin pensar en

darles ninguna aplicación o utilización determinada. La **investigación aplicada** consiste también en trabajos originales realizados para adquirir nuevos conocimientos; sin embargo, está dirigida fundamentalmente hacia un objetivo práctico específico. El **desarrollo experimental** consiste en trabajos sistemáticos basados en los conocimientos existentes, derivados de la investigación y/o la experiencia práctica, dirigidos a la producción de nuevos materiales, productos o dispositivos; al establecimiento de nuevos procesos, sistemas y servicios; o a la mejora sustancial de los ya existentes.

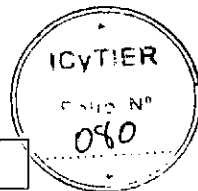
"modernización tecnológica" : modificación o mejora de tecnologías de productos o procesos que ya están siendo usados por la propia empresa o por otras. También pueden ser ejemplos: la construcción de plantas piloto, desarrollo y producción de prototipos de productos y pre-series de producto, así como la introducción de equipamiento que implique la elevación del nivel tecnológico de la empresa, la introducción de tecnologías de gestión de la producción y la calidad que potencien la competitividad, las actividades de pasaje de la etapa piloto a la etapa industrial.

"oferta": es la cantidad de un bien que están dispuestos a vender los productores y/o prestadores de servicios en un período dado, en relación con su precio

"oferta tecnológica" (Of.T): capacidad científico tecnológica de investigación, asistencia técnica y capacitación tecnológica existente (en la actualidad) o capaz de generarse (en lo inmediato) en los centro productores de conocimiento (universidades, institutos de investigación, etc.) que puedan ser transferidos al sector productivo.

"PyMES": de acuerdo a las Resoluciones N° 401/89, 208/93 y 52/94 del Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos de la Nación. A través de ellas se aplica una metodología que caracteriza la condición de PyME para la ejecución de políticas específicas (programas de ayuda sectorial, facilidades financieras, etc.) Por la Res. 401/89 se crea la metodología a aplicar los efectos de caracterizar la condición de PyME. Las Res. 208/93 y 52/94 introducen algunos cambios, incluyen otros sectores y modifican y actualizan los parámetros sectoriales. Se basa en tres atributos cuantificables de las empresas que se aplican en forma simultánea, evitando que ninguno de ellos por sí solo sea determinante de la condición de pertenencia al estrato PyME, y queda determinado a través de las siguientes variables: personal ocupado, ventas anuales, activos productivos; en los siguientes sectores: Industria, Comercio y Servicios, Frutihorticultura y Minería.

"sector productivo" (SP): contempla a las empresas de orden privado o público (PyMEs), radicadas en la provincia de Entre Ríos generadoras de productos primarios, industriales y servicios.



"servicios tecnológicos" (ST). servicios de capacitación, asistencia técnica, ensayos y calibraciones requeridos por el sector producto.

"sistema científico y tecnológico" (SCyT): conjunto de diferentes instituciones con recursos humanos especializados que desarrollan conocimientos relacionados a diversos campos disciplinares que, tanto por su acción individual como por las interrelaciones de cooperación que se producen entre ellas, contribuyen al desarrollo de la ciencia y la tecnología, a nivel nacional, provincial o regional.

"tecnología" (TEC) - conocimientos usados en la producción, distribución (a través del comercio o de cualquier otro método) y en el uso de bienes y servicios. Cubre no solamente el conocimiento científico y tecnológico obtenido por la investigación y desarrollo (I+D) sino también el conocimiento derivado de experiencias empíricas (habilidades, manuales, copias, adaptaciones, etc.)

La tecnología puede estar incorporada al capital en forma de maquinarias y equipos, o en recursos humanos RR/HH a través del entrenamiento de expertos; o en forma de documentos libros, manuales, planos fórmulas, diagramas, etc. Jorge A. Sábató.

"unidad de vinculación tecnológica": según lo establecido por la ley 23.877 de Promoción y Fomento de la Innovación Tecnológica, tiene como misión específica el mejoramiento de la actividad productiva y comercial a través de la promoción y fomento de la investigación y desarrollo, la transmisión de tecnología y la asistencia técnica.

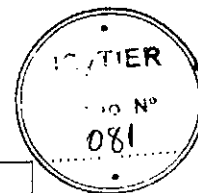
Definiciones conceptuales de las Normas IRAM 300 y 350 (Guía ISO/IEC 2), la Norma IRAM-IACC-ISO E 8402 y la del Vocabulario Internacional de términos fundamentales y generales de Metrología (VIM).

"acreditación": es el proceso por el cual un organismo de autoridad otorga el reconocimiento formal sobre la competencia de una persona, o entidad para desempeñar tareas específicas que evalúan conformidad. Estas tareas pueden ser de calibración, inspección, registración, certificación, ensayos, normas.

"acción correctiva": acción tomada para eliminar las causas de una no conformidad, de un efecto o de cualquier otra situación indeseable existente, para evitar su repetición.

"aseguramiento de la calidad": da confianza en el cumplimiento de la calidad, tanto internamente para el propio organismo como externamente para clientes y autoridades.

"calidad": la totalidad de las características de una entidad que le confiere la aptitud para satisfacer necesidades implícitas y explícitas.



"certificación": es el proceso por el cual una tercera parte reconoce que un producto, proceso o servicio cumple con determinados requerimientos específicos.

"conformidad": cumplimiento con los requisitos especificados

"control de la calidad": se refiere a los medios operativos utilizados para satisfacer los requisitos para la calidad.

"gestión de la calidad": conjunto de las actividades de la actividad (empresaria, institucional, etc) que determina la política de la calidad, los objetivos y las responsabilidades y las implementa por medios tales como la planificación de la calidad, el control de la calidad, el aseguramiento de la calidad y el mejoramiento de la calidad, en el marco del sistema de calidad.

"IRAM": Instituto Argentino de Normalización

"ISO": International Organization for Standardization. Creada en 1947 con sede en Ginebra, Suiza y cuenta actualmente con más de cien países miembros. Desarrolla Normas Internacionales como resultado del trabajo de comités técnicos creados con finalidades específicas. El proceso genérico de elaboración de una norma comprende etapas de estudio, preparación de documentos preliminares, discusión de comentarios y votación, culminando con la publicación del texto acordado. La ISO, conjuntamente con la IEC (international Electro-technical Commission) ha publicado normas para más de 8.000 productos, procesos y sistemas.

"laboratorio": organismo que calibra (conjunto de operaciones que establecen en condiciones especificadas la relación entre los valores representados por una medida materializada, o bien asignar valores o señales de referencia sobre escalas arbitrarias) y / o de ensayo (operación técnica que consiste en determinar una o varias características, o el comportamiento de un producto, material, equipo, organismo, fenómeno físico, proceso de servicio dado, de acuerdo a un procedimiento establecido).

"mejoramiento de la calidad": acciones emprendidas en todo el organismo con el fin de incrementar la efectividad y la eficiencia de las actividades y de los procesos para brindar beneficios adicionales al organismos y a sus clientes.

"normas": son documentos establecidos por consensos entre industriales, productores, usuarios, consumidores y otros grupos interesados, que proveen reglas, pautas o características que garanticen que materiales y productos cumplan con su propósito de uso y sean seguros en su manipulación, o que determinado proceso o servicio se cumpla en forma eficiente y garantizada.



La adopción de las normas por parte de las empresas o instituciones constituyen un sello de calidad para el producto, o servicio.

"requisitos para la calidad": expresión de las necesidades o su traducción en un conjunto de requisitos, establecidos en términos cuantitativos o cualitativos para las características de una entidad, con el fin de permitir su realización y su examen.

"sistema de la calidad": la estructura organizativa, las responsabilidades y los procedimientos, los procesos y los recursos necesarios para implementar la gestión de calidad.

"trazabilidad": propiedad de un resultado de una medición, la que consiste en poder relacionarlo con patrones adecuados, en general patrones internacionales o nacionales a través de una cadena ininterrumpida de comparaciones.

"UNILAB": Sistema de Reconocimiento de Competencia Técnica de Laboratorios Universitarios . Se construye con la misión de promover avances cualitativos en el campo de los laboratorios universitarios de calibración y ensayos. La implementación de sistemas de aseguramiento de la calidad se plantea como instrumento central para el logro de tales avances cualitativos, traducidos en mejoras de eficacia del Ciclo Docencia - Investigación y Desarrollo - Servicios. La aceptación internacional de la Guía ISO/IEC 25 la convierte en el referencial a utilizar para la evolución competitiva de los laboratorios de calibración y ensayos, razón por la cual el Sistema UNILAB emplea este modelo como herramienta fundamental para su desarrollo.

"validación": conformación por examen y aporte de evidencias objetivas de que los requisitos particulares para un uso específico previsto han sido satisfecho.



Ministerio de Cultura y Educación
UNIVERSIDAD NACIONAL DEL
LITORAL

C. F. I.

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES



Gobierno de Entre Ríos
ICyTIER

Paraná, 30 de agosto de 2001.

Sr. / Sra. Empresario/a

El ICyTIER (Instituto de Ciencia, Tecnología e Innovación del Gobierno de Entre Ríos) y la Universidad Nacional del Litoral realizan el proyecto denominado: **“Diagnostico de las Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación en PyMEs de la Provincia de Entre Ríos”**.

Para la ejecución del proyecto, usted está siendo visitado por un encuestador seleccionado específicamente. El mismo ha sido capacitado para ayudarlo a completar la encuesta, que es la herramienta que permitirá analizar la situación tecnológica de las PyMES de la provincia de Entre Ríos y tomar decisiones al efecto.

La encuesta relevará información indispensable para conocer su opinión sobre las demandas tecnológicas de la empresa, y luego para caracterizar su empresa dentro del “criterio PyME”.

Por lo tanto, esta última categoría de información relativa al estado de su empresa (comercial, económica y financiera), será solicitada de forma tal que usted responda voluntariamente y sin necesidad de presentar ningún comprobante fehaciente.


Además, y considerando dichos fines, el ICyTIER, la Universidad Nacional del Litoral y el encuestador aseguramos que la información que usted brinde, será tratada con reserva de absoluta confidencialidad y no será utilizada para otros fines que no sean los específicos del proyecto, ni será entregada a ningún otro organismo estatal.

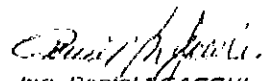
La presente encuesta, tiene:

CARÁCTER ESTRICTAMENTE CONFIDENCIAL Y RESERVADO, según lo determinado en el Art. 10 de la Ley Nº 17.622:

“Los datos suministrados serán de carácter confidencial y reservado, sólo serán informados y publicados en compilaciones de conjunto, exceptuando nombre y apellido o razón social, domicilio y rama de actividad.

Desde ya agradecemos su participación y colaboración con el proyecto y quedamos a su entera disposición. Cordialmente.


Dr. DANIEL MALANO
Director del Proyecto


Ing. Daniel STACCHI
Presidente del ICyTIER

Firma del Encuestador:

Nombre: D.N.I.:

Instituto de Ciencia y Tecnología e Innovación de Entre Ríos – ICyTIER –
9 de Julio 290 / 2º Piso, Paraná – Entre Ríos – (0343) 4208183 – e mail: ickytier@entrieros.gov.ar
Universidad Nacional del Litoral – UNL –
– Entre Ríos –



❖ PROYECTO:

"DIAGNOSTICO DE LAS DEMANDAS TECNOLOGICAS Y NECESIDADES DE INVESTIGACIÓN EN PYMES DE LA PROVINCIA DE ENTRE RIOS"

INSTRUCTIVO PARA EL ENCUESTADOR

Objetivo General del Proyecto:

Determinación de requerimientos de Demanda Tecnológica y Necesidades de Investigación en PyMES de la Provincia de Entre Ríos, implementando una metodología orientada a favorecer la adopción de resultados de la Investigación y el Desarrollo tecnológico, dotando a los sectores productivos de ventajas competitivas respecto al estado actual.

Objetivos específicos del proyecto:

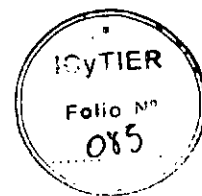
1. Definir y aplicar una herramienta metodológica participativa para la determinación de las DT y NI en las PyMES.
2. Efectuar un diagnóstico y análisis de situación de los sectores productivos de la provincia coordinando la información que se releve de diversas áreas de gobierno, como así también de la obtenida en las consultas directas a los actores durante el proceso de participación.
3. Identificar, analizar y categorizar las demandas tecnológicas
4. Analizar las percepciones que, los actores del sector productivo de la provincia, tienen sobre el futuro que se desea alcanzar y categorizar las necesidades de investigación y capacidades requeridas -según ejes temáticos y disciplinares- para el planeamiento estratégico de desarrollo.
5. Proponer criterios de prioridad en I+D orientadas a dar respuesta a las necesidades inferidas en el proyecto, para promover la mejora continua e innovación en procesos, productos, disminución de impacto ambiental, etc., que tengan incidencia directa en la competitividad de los sectores productivos.
6. Sistematizar la información obtenida con fines de promover el encuentro entre Oferta y Demanda Tecnológica.
7. Promover y profundizar la interacción, el intercambio y la complementación entre los sectores de Ciencia y Tecnología y los Productores de bienes y servicios para la instauración de un proceso de innovación en las PyMES.

❖ METODOLOGÍA:

¿Qué se va a hacer?

Se realizará un diagnóstico representativo de las DT y NI en PyMES de los sectores de la producción primaria, industriales y de servicios de la Provincia de Entre Ríos.

- ✓ **Descriptivo:** Porque intenta conocer las características estructurales, necesidades y percepciones, del objeto de estudio.
- ✓ **Representativo:** Porque se tomará una muestra representativa del universo de las PyMES manufactureras de la provincia de Entre Ríos.



Se realizará un corte transversal, por un lado, para el estudio de aquellas variables que serán estudiadas simultáneamente; y un estudio longitudinal (a lo largo de un determinado período) para variables que impliquen "percepciones de las tendencias futuras".

I. Unidades de análisis:

Serán las **PyMES** de los sectores productivos, seleccionadas en forma aleatoria del universo.

II. Universo:

Está compuesto por las **PyMES** de acuerdo a la definición del Ministerio de Economía y Obras y Servicios Públicos de la Nación, según Res. N° 401/89, 208/93 52/94 del sector industrial manufacturero radicados en la provincia de Entre Ríos, el sector primario se relevará a través de entrevistas a informantes calificados.

A los efectos del presente estudio en la provincia de Entre Ríos se relevará una muestra estadística representativa del universo.

III. Método:

¿Cómo se va a hacer?

Para la recolección de datos se aplicarán **encuestas** a través de:

- **Entrevistas a informantes calificados** (funcionarios gubernamentales: provinciales, municipales y representantes de instituciones) que estén relacionados en forma directa a los sectores productivos objeto del estudio, con el fin de obtener información preliminar de los mismos, su distribución geográfica y precisar las dimensiones del objeto de estudio.
- **Encuesta cuantitativa y cualitativa (semi estructurado)** instrumento que se aplicará a los empresarios y/o responsables técnicos (según particularidad de la empresa.
- **Método observacional** (registro visual) sistemático, que se aplicará conjuntamente con el desarrollo de la encuesta controlando las condiciones de las empresas.
- **Fuentes secundarias:** se utilizarán fuentes secundarias (indirectas) de información para el proyecto.

IV. Plan de Tabulación y análisis:

Dada la complejidad y las características cuali-cuantitativas del estudio se realizará, previo al trabajo de campo, un riguroso plan de tabulación a los efectos de identificar: las variables a estudiar, el cruce de datos de acuerdo a los objetivos medibles y el método de interpretación de los aspectos cualitativos y datos observacionales, u otros que se consideren pertinentes a la hora de definir el diseño metodológico final.

V. Instrumentos a utilizar:

Se dispondrá de guías para las entrevistas y cuestionarios con preguntas abiertas y cerradas para realizar las encuestas. Se realizará una evaluación observacional del estado de la empresa.

Las entrevistas serán personalizadas en su totalidad. Las mismas se llevarán a cabo por profesionales del equipo y por los encuestadores capacitados a tal fin.

Se realizará una prueba y puesta a punto de los instrumentos, para realizar las correcciones y ajustes correspondientes aprovechando las instancias de capacitación.



VI. Trabajo de campo:

Se efectuará el trabajo de acuerdo a la división política de la provincia en 17 Departamentos, y considerando la distribución muestral de los sectores económicos a encuestar.

El trabajo de campo estará a cargo de equipos de encuestadores y serán coordinados por responsables del proyecto. Previamente se capacitará al personal involucrado. Los pasantes responderán a un perfil técnico específico.

El trabajo de campo se planificará en forma simultánea en las diferentes zonas o agrupando determinadas zonas con el fin de optimizar los tiempos para recabar la información.

Desempeño del encuestador (procedimiento general):

¿Qué hacer en la visita?

1 - Abordaje: El encuestador deberá contactar al gerente y/o responsable técnico, que tenga poder de decisión en la empresa, presentarse correctamente y dejar expresamente claro el carácter estrictamente confidencial de la información, explicar claramente los objetivos y alcances del proyecto y fundamentalmente el hecho de que la colaboración de la empresa redundará en beneficio propio y del sector productivo de la Provincia.

2 - Inicio: A continuación identificar y consignar los datos generales de la misma y del entrevistado, conjuntamente con el número de orden de la encuesta correspondiente.

3- Diálogo: Desarrollar la entrevista con el empresario con el carácter mas coloquial posible, solicitando permiso para grabar la entrevista con el objeto de no perder detalles importantes, pero sin perder de vista el objetivo de determinar las **D.T.** y **N.I.** utilizando las herramientas disponibles para guiar la conversación (Cadena de Valor del proceso productivo y argumentario correspondiente). Verificar siempre los datos del encuestado y de la unidad estadística, y en caso de dudas consignar claramente en observaciones qué produce la empresa.

4 - Atención: Escuchar con atención las cuestiones planteadas por el entrevistado y consignarlas por escrito, si es posible; antes de finalizar la entrevista repasar cuidadosamente que se haya cumplimentado la información de la encuesta.

5 - Observación: Realizar de la manera mas completa posible el *registro visual* en cada empresa, y si el encuestado lo permite realizarlo en todo el establecimiento (planta y dependencias); consignar las observaciones relevantes en la ficha correspondiente.

6 - Cierre: Finalmente, agradecer la colaboración y manifestar el compromiso de remitir al encuestado los resultados del estudio que sean de interés.

7 - Tarea final: Revisar el formulario y remitir al coordinador la totalidad del material debidamente completo y rubricado (por el entrevistado y el encuestador).

Breve "speech" de presentación:

Mi nombre es _____ y pertenezco al equipo de trabajo del Proyecto "Diagnóstico de las D. T. y N. I. en PyMES de la provincia de E. R." que lleva adelante el ICYTIER, con financiamiento del CFI, con el objetivo de determinar los requerimientos de las PyMES Provincia para promover el desarrollo (implementar una metodología orientada a favorecer la adopción de resultados de la Investigación y el Desarrollo Tecnológico), dotando a los sectores productivos de ventajas competitivas respecto al estado actual. El objeto de mi visita es realizarle una entrevista en la cual Ud. me pueda transmitir su percepción acerca de las necesidades y demandas de su empresa y el sector al cual pertenece; y es importante que Ud. sepa el carácter estrictamente confidencial de la información que le solicitamos y el valor que su opinión tiene para quienes formamos parte del proyecto. Desde ya agradecemos su participación que redundará en beneficio mutuo.



Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación de la Empresa.

DEMANDA TECNOLÓGICA

Se entiende por Demanda Tecnológica una determinada carencia (proceso, tecnología, procedimiento técnico, etc.) que podría ser rentable incorporar a la empresa, y que está disponible en el "mercado tecnológico" (patentes, empresas de ingeniería, informática, etc. o puede ser puesta a disposición de la empresa a partir de los "Resultados de Investigación" de Universidades y Centros Públicos y Privados de transferencia de tecnología, y que la empresa no ha incorporado por desconocimiento de la tecnología, falta de tiempo para realizar un análisis de conveniencia, etc. Tener en cuenta que esta demanda en caso de que se resuelva dará una ventaja competitiva sobre las empresas del mismo sector.

Tener en cuenta que consideramos aquí las actividades que se necesitan para lograr una "mejora" en la empresa en el término de 1 (un) año.

NECESIDADES DE INVESTIGACION

Se entiende por Necesidades de investigación aquellas Líneas de Investigación, así como también los Objetivos Industriales de las mismas que, a juicio de las empresas de los diferentes sectores encuestados, se consideran importantes para mejorar la competitividad del sector industrial correspondiente haciendo un análisis de prospectiva (a mediano plazo).

Tener en cuenta que consideramos aquí las necesidades para lograr una "situación deseable" en la empresa en el término de 2 (dos) a 5 (cinco) años.

ANÁLISIS DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA

Para la identificación de las Demandas Tecnológicas y las Necesidades de Investigación se analizarán las actividades que involucra el proceso productivo de la empresa agrupadónolas en cinco grupos (concepto de la Cadena de Valor de los bienes producidos). **Esta forma de análisis tiene la única finalidad de facilitar el diálogo con el responsable de la empresa, por lo tanto esta herramienta no debe convertirse en obstáculo para lograr el objetivo de la entrevista: identificar los problemas y necesidades tecnológicas y de investigación de la empresa.**

Se entiende por **Cadena de Valor** a la sucesión de actividades que proporcionan el valor añadido al producto elaborado, dentro de este conjunto de actividades existirán algunas que cada empresa considera como críticas y a las que el encuestador debe prestar especial atención.

Se consideran actividades críticas las que:

- incorporan la mayor parte del valor añadido que crea la empresa,
- y/o proporcionan diferenciación en el producto que es fuente de ventajas competitivas.

En esta versión simplificada de la Cadena de Valor de Porter se analizan las actividades en grandes grupos ("logística de aprovisionamiento", "producción", "logística de entregas", "marketing y ventas", "servicio y asistencia post-venta" y "gestión y formación de los recursos humanos") los cuales se irán recorriendo a lo largo de la entrevista tratando de identificar las demandas y dificultades Para la identificación de las Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación de la empresa interesa la conjunción de todas estas actividades con la básica de "Desarrollo Tecnológico".



Ver la Ficha N° 4



A continuación se realiza la caracterización de cada una de las actividades objeto de análisis, y que sirven como guía de la entrevista, para lo cual también se pone a disposición del encuestador un argumentario (serie de preguntas tipo) relativo a cada actividad a fin de orientar y facilitar la tarea de identificación de las D.T. y N.I.

Nota importante: El argumentario puede servir como guía, pero nunca debe olvidarse que el objetivo de la entrevista es detectar las D.T. y N.I., pero no "reparar el cuestionario a seguir"; el encuestador puede no seguir a rajatabla la metodología (puede seguir métodos alternativos de igual rigor científico: hipnosis, Tarot, sobornos (de su bolsillo), etc.). En definitiva el método es sólo orientativo y lo más importante es lograr identificar las Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación en cada empresa encuestada.

Atención: **Mostrar siempre las Fichas diseñadas para permitir al entrevistado concentrar la atención en el objetivo de pregunta y señalar la opción conveniente; de esta manera se facilita también la tarea del encuestador.**

LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTO

Conjunto de actividades realizadas para suministrar los factores necesarios (inputs) para el desarrollo del proceso productivo.

Engloba operaciones como: acopio, transporte, recepción, control de calidad de materia prima, almacenaje, etc. Para analizar las D. T. de esta actividad se deben tener en cuenta aspectos técnicos y organizativos no sólo dentro e la empresa sino también en la relación con los proveedores.

Remitirse a la encuesta páginas N° 7 y 8 y la Ficha N° 5, se encuentran aquí detalladas una serie de operaciones propias de la Logística de Aprovechamiento y corresponde señalar aquella o aquellas que el entrevistado indique y las observaciones correspondientes.

A continuación se dispone una serie de preguntas para que se puedan utilizar a los fines de orientar al encuestado a identificar las demandas y necesidades de su empresa.

Ejemplos de preguntas para la entrevista relativas a Logística de Aprovechamiento:

- ¿Tiene problemas con la recepción de materias primas?. ¿Cuáles?.
- ¿Hay problemas en producción debido a que la materia prima no llega con la calidad necesaria?. ¿Cuáles?.
- ¿Se realiza algún tipo de control (Control de Calidad) en la aceptación de la materia prima?. ¿Cuáles?.
- ¿Se rompe el stock de aprovisionamiento, y por lo tanto se paraliza la producción?.
- ¿Existen materias primas que obligan a la empresa a depender de un solo proveedor?.
- ¿Considera Ud. que el stock de materias primas está sobredimensionado?.
- ¿Existe algún tipo de control del stock?. Cuál (informatizado, código de barras, etc.)?.

Otras preguntas que el encuestador considere oportunas (si es posible consignarlas en el formulario).

Preguntar además: ¿Qué necesita su empresa para solucionar estos problemas?.



PRODUCCIÓN

Conjunto de actividades que realizan la transformación de los factores que se suministran con el objeto de obtener un producto que pueda ser comercializado.

Engloba la planificación de materias primas, plan de producción, el proceso, instalaciones, pruebas, etc. Suele encontrarse aquí la mayor cantidad de D.T. en las empresas manufactureras, y es preocupación fundamental de los gerentes; además del modo de producción deben considerarse los siguientes factores estratégicos: el Sistema de Calidad (fundamentalmente la calidad de los procesos y no de productos), la Gestión de Materiales y sub-unidades de producción (si existen stocks indeseados por falta de planificación, esto lo define la rotación de stocks) y el grado de explotación de los recursos (prestar atención especial a los "cuellos de botella", ya que es aquí donde existe un mayor desaprovechamiento de factores que disminuyen la eficiencia).

Remitirse a la encuesta páginas N° 7 y 8 y la Ficha N° 6, se encuentran aquí detalladas una serie de operaciones propias de la Producción y corresponde señalar aquella o aquellas que el entrevistado indique y las observaciones correspondientes.

A continuación se dispone una serie de preguntas para que se puedan utilizar a los fines de orientar al encuestado a identificar las demandas y necesidades de su empresa.

Ejemplos de preguntas para la entrevista relativas a Producción:

- ¿Las tecnologías utilizadas en el proceso son maduras o de desarrollo reciente?
- ¿Sabe si la competencia está introduciendo nuevas técnicas o procedimientos? ¿Cuáles?
- ¿Conoce en el mercado nuevas tecnologías que se puedan incorporar? ¿Cuáles?
- ¿Opina que algún proceso se puede automatizar? ¿Cuál?
- ¿Son frecuentes las roturas en un determinado paso del proceso de producción? ¿En cuál?
- ¿Existe un gran número de unidades defectuosas en algún paso del proceso productivo?
- ¿Existe una planificación de la producción? Se planifica de acuerdo a qué criterio (pedidos, stocks, etc.)?
- ¿Existe algún sistema de mantenimiento preventivo de roturas? ¿Cuál?
- ¿Está optimizado el circuito de las operaciones de producción: distribución física y logísticamente (cuellos de botella)?
- ¿Se gestiona la producción mediante sistema informático? ¿Cómo software específicamente diseñado?

Otras preguntas que el encuestador considere oportunas (si es posible consignarlas en el formulario).

Preguntar además: ¿Qué necesita su empresa para solucionar estos problemas?



LOGÍSTICA DE ENTREGAS

Conjunto de actividades que hacen llegar el producto al cliente. Engloba: transporte, distribución, envases, control de stocks, etc.).

Remitirse a la encuesta páginas N° 7 y 8 y la Ficha N° 7 se encuentran aquí detalladas una serie de operaciones propias de la Logística de Entregas y corresponde señalar aquella o aquellas que el entrevistado indique y las observaciones correspondientes.

A continuación se dispone una serie de preguntas para que se puedan utilizar a los fines de orientar al encuestado a identificar las demandas y necesidades de su empresa.

Ejemplos de preguntas para la entrevista relativas a Logística de Entregas:

- ¿Es perecedero su producto?
- ¿Debe su producto estar almacenado en condiciones especiales o envases particulares (caso de cámaras frigoríficas o atmósferas controladas, envases estériles en caso de productos medicinales, etc.)?



- ¿Se somete el producto final a algún tipo de Control de Calidad?. ¿Cuál?
- ¿Se comprueban las especificaciones del producto final?
- ¿Existe algún método de control de stock de productos terminados?. ¿Cuál?

Otras preguntas que el encuestador considere oportunas (si es posible consignarlas en el formulario).

Preguntar además: ¿Qué necesita su empresa para solucionar estos problemas?

MARKETING Y VENTAS

Conjunto de actividades que se encargan de la transacción del producto elaborado, e incluimos aquí también el conjunto de actividades que proveen un apoyo sostenido al producto comercializado.

Engloba operaciones tales como: promoción, demostraciones, consulta a clientes, transporte, ventas, gestión de pedidos, reparaciones, cursos de formación, puesta a punto, etc. Deben analizarse aquí los aspectos técnicos y organizativos no sólo dentro de la empresa, sino también en las relaciones con los clientes.

Remitirse a la encuesta páginas N° 7 y 8 y la Ficha N° 8, se encuentran aquí detalladas una serie de operaciones propias del Marketing y Ventas y corresponde señalar aquella o aquellas que el entrevistado indique y las observaciones correspondientes.

A continuación se dispone una serie de preguntas para que se puedan utilizar a los fines de orientar al encuestado a identificar las demandas y necesidades de su empresa.

Ejemplos de preguntas para la entrevista relativas a Marketing y Ventas:

- ¿Utiliza medios informáticos para dar a conocer sus productos?. ¿Cuáles?
 - ¿Tiene fuerza de ventas propia?
 - ¿De que forma se gestionan los pedidos (recepción y control)?
 - ¿Existe alguna metodología para determinar las necesidades del cliente por medio de la fuerza de ventas?. ¿Cuál?
 - ¿Conocen sus clientes los prototipos de sus productos y opinan sobre ellos?
 - ¿Posee un servicio y asistencia post-venta que provee valor añadido a su producto?
 - ¿Cree Ud. que es un medio de diferenciación sustancial frente a la competencia?
- ¿Esto es apreciado por sus clientes?
- ¿Está capacitada la fuerza de ventas para hacer asistencia técnica?
 - ¿Se tienen en cuenta los servicios y asistencia demandados para realizar el diseño de productos, programas de los cursos de formación, editar manuales, etc. ?
 - ¿Tiene la competencia un servicio de asistencia post-venta?. ¿De qué tipo?

Otras preguntas que el encuestador considere oportunas (si es posible consignarlas en el formulario).

Preguntar además: ¿Qué necesita su empresa para solucionar estos problemas?

GESTION Y DESARROLLO DE LOS RECURSOS HUMANOS

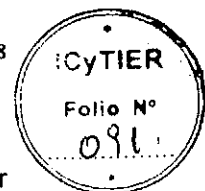
Conjunto de actividades que proveen la formación y desarrollo gerencial y del personal de la empresa.

Engloba operaciones tales como: cursos de formación, gestión de calidad, mejora continua, etc. Deben evaluarse los aspectos organizativos, de formación y de gestión dentro de la empresa y también en la relación con el cliente.

Remitirse a la encuesta páginas N° 7 y 8 y la Ficha N° 9, se encuentran aquí detalladas una serie de operaciones propias de la Gestión y Desarrollo de los RRHH y corresponde señalar aquella o aquellas que el entrevistado indique y las observaciones correspondientes.

A continuación se dispone una serie de preguntas para que se puedan utilizar a los fines de orientar al encuestado a identificar las demandas y necesidades de su empresa.

Ejemplos de preguntas para la entrevista relativas a gestión y desarrollo de los recursos humanos:



- ¿Considera necesario implementar en su empresa algún programa o recibir capacitación específica?. En qué área/s?.
- ¿Ha realizado alguna actividad de capacitación gerencial?. ¿Cuál?.
- ¿Ha recibido capacitación específica en el área de Negocios y/o Finanzas?. ¿Cuál?.
- ¿Ha desarrollado, o desarrolla actualmente algún tipo de programa de Organización y Gestión de su Empresa?.
- ¿Ha recibido la gerencia o la fuerza de ventas algún tipo de capacitación en Comercialización y/o Marketing?.
- ¿Ha realizado alguna clase de capacitación técnica o entrenamiento del sector producción?. ¿Cuál?.
- ¿Ha realizado o realiza actualmente algún programa de Gestión de Calidad?.
- ¿Considera necesario implementar algún programa de Gestión de Calidad?.
- ¿Considera necesario implementar en su empresa algún programa o recibir capacitación específica?. ¿En qué área/s?.

Otras preguntas que el encuestador considere oportunas (si es posible consignarlas en el formulario).

Preguntar además: ¿Qué necesita su empresa para solucionar los problemas en gestión y desarrollo de sus recursos humanos?.



CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
C.F.I



Entrevista para Determinación de las Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación en PyMES de Entre Ríos.

CARACTER ESTRICTAMENTE CONFIDENCIAL Y RESERVADO - LEY Nº 17.622

Los datos suministrados serán de carácter confidencial y reservado, sólo serán informados y publicados en compilaciones de conjunto, exceptuando nombre y apellido o razón social, domicilio y rama de actividad (Art. 10 Ley Nº 17.622).

1 - Datos del Encuestado

Nombre y Apellido:

Cargo:

T.E.: E-mail:

Datos de la persona de CONTACTO

Nombre y Apellido:

Cargo:

T.E.: E-mail:

2 - Datos de la Unidad Estadística.

2.1 - DATOS GENERALES DE LA EMPRESA

Razón Social:

Dirección:

C.P.: Localidad: Departamento:

T.E.: Fax: E-mail:

Año de Creación de la Firma: Actividad inicial de la empresa:

¿Es una empresa del tipo familiar? SI
 NO ⇨ ¿Fue una empresa del tipo familiar? SI
 NO

¿Cuánto tiempo dedica Ud. a su empresa?

¿Es Ud. quién toma las decisiones? SI
 NO ⇨ ¿Quién?

2.2 - SECTOR INDUSTRIAL DE LA EMPRESA

SECTOR INDUSTRIAL:

SUBSECTOR: Indique a continuación el subsector industrial al que pertenece su empresa, de acuerdo a la actividad principal (entiéndase por ésta a la que genera mayores ingresos).

Número de plantas / locales:

¿Pertenece a alguna Federación / Asociación Empresarial?

SI ⇔ ¿Cuál?
 NO

Capacidad de Producción Total Anual:

Volúmen Real de Producción Total Anual: (promedio anual)

Productos Principales Elaborados	% de las Ventas
1-	
2-	
3-	

Productos Secundarios Elaborados	% de las Ventas
1-	
2-	
3-	

SUBPRODUCTOS: Indique a continuación, si considera conveniente, algún subproducto importante.

2.3 - ESTRUCTURA DEL PERSONAL DE LA EMPRESA

Cantidad de Personal Empleado por actividad (1+2+3+4)	
- Producción (1)	
- Gerencia y Administración (2)	
- Logística de aprovisionamiento y ventas (3)	
- Calidad y Desarrollo (4)	

Personal afectado al Proceso Productivo (5+6+7+8)	
- personal no Calificado (5)	
- personal Calificado y Especializado (6)	
- Técnicos (nivel terciario) (7)	
- Profesionales (nivel universitario) (8)	



Total de Personal Empleado (9+10+11+12)	
- personal asalariado (9)	
- personal no asalariado (10)	
- personal contratado durante todo el año (11)	
- personal contratado por temporada (12)	

2.4 – SITUACIÓN ECONÓMICA DE LA EMPRESA

A los fines de caracterizar el sector PyME al que pertenece la empresa (Res. N° 401/89, 208/93, 52/94 del Ministerio de Economía de la Nación) se solicita el valor de ventas anuales sin IVA ni impuestos y el valor aproximado de los activos productivos:

Facturación Total Anual por Ventas (excluido IVA e impuestos internos)	
Mercado Interno (7)	
Mercado de exportación (8)	
Total Anual (7+8)	

Valor de los Activos Productivos:

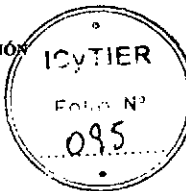
- Situación Financiera / Patrimonial:**
- Con deuda
 - Sin deuda ⇒ pasar a ítem 3
- Tipo de Endeudamiento:**
- Previsional
 - Impositivo
 - Banca Privada
 - Otro:
- Nivel de Endeudamiento:**
- Bajo
 - Medio
 - Alto
- Situación de Endeudamiento:**
- Controlado
 - Factible de ser Controlado
 - No controlable

3 - Información Tecnológica y de Innovación de la Empresa.

3.1 – NIVEL DE INFORMATIZACIÓN Y AUTOMATIZACIÓN

Cantidad de PC disponibles	
PC en aplicaciones administrativas	
PC en aplicaciones técnicas	

- ¿Están las PC en red? SI ⇒ Porcentaje %
- NO
- ¿Posee algún tipo de Sistemas de Control? SI ⇒ ¿Cuál?:
- NO
- ¿Posee Automatización Programable de la Producción? SI
- NO



3.2 – POSICIONAMIENTO TECNOLÓGICO

Desde el punto de vista de la tecnología utilizada: ¿Cómo ubica Ud. a su empresa con respecto a la competencia?

Tecnología de	Mejor	Igual	Atrasada	No Sabe
a - Producto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b – Proceso	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c – Organización / Gestión	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

3.3 – INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA

¿Ha realizado alguna de las siguientes incorporaciones (adquisición) de tecnología?

Tipo de Incorporación Tecnológica realizada:	Año
<input type="checkbox"/> 1 – Tecnología de Productos	
<input type="checkbox"/> 2 – Tecnología de Procesos	
<input type="checkbox"/> 3 – Asistencia Técnica de Institutos Tecnológicos oficiales	
<input type="checkbox"/> 4 – Patentes	
<input type="checkbox"/> 5 – Marcas	
<input type="checkbox"/> 6 – Consultoría / Servicios de Ingeniería del sector privado	
<input type="checkbox"/> 7 – Otras (especificar)	

⇒ **MOSTRAR
FICHA N° 3.3**

3.4 - CERTIFICACIÓN DE NORMAS DE CALIDAD

¿Ha certificado alguna de las siguientes normas de Calidad?

Serie Norma	Certificada Norma N°	Desde el año	En trámite Norma N°
1 - ISO 9000	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>
2 - ISO 14000	<input type="checkbox"/>		<input type="checkbox"/>

3.5 – RELACIÓN CON EL SISTEMA NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA E INNOVACION

¿Ha tenido o tiene vinculación con alguno de los siguientes agentes (instituciones y/o empresas) de Ciencia y Tecnología y de Innovación; y en cual o cuales actividades se estableció o se establece la relación?

↓
MOSTRAR FICHA N° 3.5

AGENTE	Ensayos /Análisis	Capacitación	Información	I + D	Consultoría	Diseño
Universidades Públicas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Universidades Privadas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Institutos de Formación Técnica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
INTA	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
INTI	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
CONICET	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Empresas relacionadas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Proveedores	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otros (especificar) #	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
#						



3.6 – CAPACITACION RECIBIDA / CONSULTORIA REALIZADA

¿Ha recibido capacitación o consultoría en alguno de los siguientes ítems?

Capacitación / Consultoría sobre:	Capacitación Año	Consultoría Año
1 – Negocios / Finanzas / Impositiva <input type="checkbox"/> ⇨		
2 – Producción / Asistencia Técnica <input type="checkbox"/> ⇨		
3 – Organización del Sistema de Producción <input type="checkbox"/> ⇨		
4 – Organización y Gestión de la Empresa <input type="checkbox"/> ⇨		
5 – Productos / Investigación / Desarrollo <input type="checkbox"/> ⇨		
6 – Ventas / Comercialización / Marketing <input type="checkbox"/> ⇨		
7 – Legal <input type="checkbox"/> ⇨		
8 – Otros (especificar) <input type="checkbox"/> ⇨		

MOSTRAR

⇨ FICHA Nº 3.6

3.7 – INNOVACIÓN TECNOLÓGICA

3.7.1 - Actividades de Innovación Tecnológica.

¿Ha desarrollado alguna o algunas de las siguientes actividades de Innovación Tecnológica y/o Organizativa?



MOSTRAR FICHA Nº 3.7.1

Actividad de Innovación Tecnológica realizada en:	Año
1 – Productos (diseños, desarrollos, normalización) <input type="checkbox"/> ⇨	
2 – Procesos (diseño, desarrollo, automatización y control) <input type="checkbox"/> ⇨	
3 – Máquinas y Equipos (renovación) <input type="checkbox"/> ⇨	
4 – Reorganización del Flujo de Producción (lay out, JIT, TQC, MRP, etc.) * <input type="checkbox"/> ⇨	
5 – Reorganización Administrativa y/o del Trabajo (en equipos, rutinas, etc.) <input type="checkbox"/> ⇨	
6 – Realización de Mejora Continua <input type="checkbox"/> ⇨	
7 – Racionalización de Costos (personal y materiales) <input type="checkbox"/> ⇨	
8 – Capacitación de los Recursos Humanos <input type="checkbox"/> ⇨	
9 – Otras (especificar) <input type="checkbox"/> ⇨	

(* Implementación de Sistemas de Calidad Total (TQC), Planificación de Recursos de Fabricación (MRP), Mantenimiento Total Productivo, Control Estadístico de Procesos, Justo a Tiempo (JIT), etc).

3.7.2 - Factores que obstaculizan la Innovación.

Indique cual o cuales de los siguientes factores obstaculizan la Innovación:

⇨ MOSTRAR FICHA Nº 3.7.2

Factores		Factores	
<input type="checkbox"/>	Excesivo riesgo económico	<input type="checkbox"/>	Capacitación / actitud del personal
<input type="checkbox"/>	Falta de fuentes de financiamiento	<input type="checkbox"/>	Alto costo de mano de obra
<input type="checkbox"/>	Período de recupero de la inversión extenso	<input type="checkbox"/>	Reducción del empleo / Falta recursos humanos
<input type="checkbox"/>	Falta de información sobre tecnología	<input type="checkbox"/>	Conformidad con la actual situación
<input type="checkbox"/>	Obstáculos legales	<input type="checkbox"/>	Falta de receptividad del mercado
<input type="checkbox"/>	Elevados costos de implementación	<input type="checkbox"/>	Comportamiento de la Competencia
<input type="checkbox"/>	Falta de información de mercado	<input type="checkbox"/>	Tamaño del mercado
<input type="checkbox"/>	Otros (especificar)		



3.4 - PROGRAMAS OFICIALES DE ESTÍMULO A LAS ACTIVIDADES DE INNOVACIÓN PARA PYMES

Marque en cada caso el casillero que corresponde si conoce o ha utilizado fondos de alguno de los distintos instrumentos de financiamiento a la industria PyME:

⇒ **MOSTRAR FICHA Nº 3.4 (A)**

Lineas de financiamiento		¿Tiene conocimiento?	¿Ha utilizado fondos?
a -	Modernización Tecnológica CAE (Crédito a empresas)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
b -	Modernización Tecnológica RBP (Créditos de Reintegro)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
c -	Desarrollo Tecnológico RBP (Créditos de Reintegro)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
d -	Desarrollo Tecnológico ANR (Aportes No Reembolsables)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
e -	Programas de Capacitación (Subsidios)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
f -	Programas de Asistencia Técnica y Plan de Negocios (Subsidios)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
g -	Formulación de Proyectos (Subsidios)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
h -	Consejerías Tecnológicas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
i -	Régimen de Crédito Fiscal	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
j -	PRE - Programa de apoyo a la Reestructuración Empresarial	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
k -	CER - Consejeros Empresarios para la Reconstrucción	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
l -	CFI - Consejo Federal de Inversiones	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
m -	Otros (especificar):.....		

Si tiene conocimiento pero no ha utilizado fondos de los distintos instrumentos de estímulo a la industria PyME, indique las razones principales:

⇒ **MOSTRAR FICHA Nº 3.4 (B)**

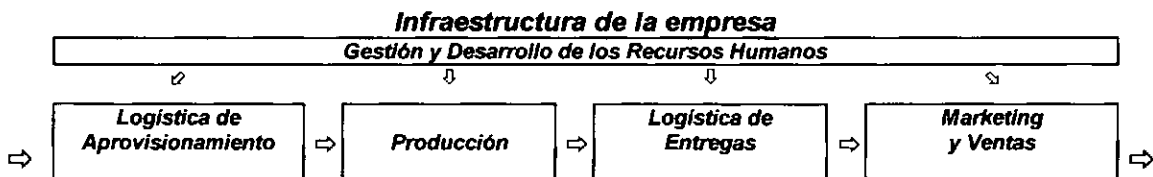
Razones

- a - Proyectos rechazados
- b - Elevadas tasas de interés
- c - Exigencia de garantías excesiva
- d - Dificultades para formular proyectos
- e - Impedimentos burocráticos
- Otras (especificar):
- f -

4 - Demandas Tecnológicas y Necesidades de Investigación de la Empresa.

Con el fin de facilitar la identificación de las Demandas Tecnológicas y las Necesidades de Investigación imagine las actividades de su empresa agrupadas en los siguientes grupos:

⇒ **MOSTRAR FICHA Nº 4**

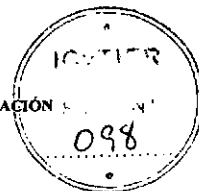


Demandas Tecnológicas:

Actividades que se requieren para lograr una "mejora" en la empresa en el término de 1 año.

Necesidades de Investigación:

Actividades que se requieren para lograr una "situación deseable" en la empresa en el término de 2 a 5 años.



DEMANDAS TECNOLÓGICAS

⇨ MOSTRAR FICHAS Nº 5 - Nº 6 - Nº 7 - Nº 8 - Nº 9

ADAPTACIONES Y MEJORAS DEMANDADAS EN:		OBSERVACIONES
LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTO	<input type="checkbox"/> GESTIÓN DE PEDIDOS	
	<input type="checkbox"/> TRANSPORTE	
	<input type="checkbox"/> RECEPCIÓN DE MATERIAS PRIMAS	
	<input type="checkbox"/> CONTROL DE CALIDAD DE SUMINISTROS	
	<input type="checkbox"/> ALMACENAJE	
	<input type="checkbox"/> CONTROL DE STOCKS	
	<input type="checkbox"/> OTROS	
PRODUCCIÓN	<input type="checkbox"/> PROCESO PRODUCTIVO	
	<input type="checkbox"/> PRODUCTOS	
	<input type="checkbox"/> PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	
	<input type="checkbox"/> MÁQUINAS Y EQUIPOS	
	<input type="checkbox"/> CONTROLES DE CALIDAD	
	<input type="checkbox"/> AUTOMATIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	
	<input type="checkbox"/> OTROS	
LOGÍSTICA DE ENTREGAS	<input type="checkbox"/> EMBALAJE	
	<input type="checkbox"/> DISTRIBUCIÓN	
	<input type="checkbox"/> TRANSPORTE	
	<input type="checkbox"/> CONTROL DE STOCKS	
	<input type="checkbox"/> OTROS	
MARKETING Y VENTAS	<input type="checkbox"/> GESTIÓN DE PEDIDOS	
	<input type="checkbox"/> GESTIÓN DE CONSULTAS / RECLAMOS	
	<input type="checkbox"/> ESTUDIOS DE MERCADO	
	<input type="checkbox"/> PROMOCIÓN / PUBLICIDAD	
	<input type="checkbox"/> INFORMATIZACIÓN	
	<input type="checkbox"/> ASISTENCIA POST-VENTA	
	<input type="checkbox"/> OTROS	
GESTIÓN Y DESARROLLO DE LOS RRHH	<input type="checkbox"/> CAPACITACIÓN DE OPERARIOS	
	<input type="checkbox"/> CAPACITACIÓN GERENCIAL	
	<input type="checkbox"/> REORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA	
	<input type="checkbox"/> CAPACITACIÓN INFORMÁTICA	
	<input type="checkbox"/> INCORPORACIÓN DE PROFESIONALES	
	<input type="checkbox"/> OTROS	



NECESIDADES DE INVESTIGACIÓN

⇨ MOSTRAR FICHAS Nº 5 - Nº 6 - Nº 7 - Nº 8 - Nº

INNOVACIONES NECESARIAS EN:		OBSERVACIONES
LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTO	<input type="checkbox"/> GESTIÓN DE PEDIDOS	
	<input type="checkbox"/> TRANSPORTE	
	<input type="checkbox"/> RECEPCIÓN DE MATERIAS PRIMAS	
	<input type="checkbox"/> CONTROL DE CALIDAD DE SUMINISTROS	
	<input type="checkbox"/> ALMACENAJE	
	<input type="checkbox"/> CONTROL DE STOCKS	
	<input type="checkbox"/> OTROS	
PRODUCCIÓN	<input type="checkbox"/> PROCESO PRODUCTIVO	
	<input type="checkbox"/> PRODUCTOS	
	<input type="checkbox"/> PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	
	<input type="checkbox"/> MÁQUINAS Y EQUIPOS	
	<input type="checkbox"/> CONTROLES DE CALIDAD	
	<input type="checkbox"/> AUTOMATIZACIÓN DE LA PRODUCCIÓN	
	<input type="checkbox"/> OTROS	
LOGÍSTICA DE ENTREGAS	<input type="checkbox"/> EMBALAJE	
	<input type="checkbox"/> DISTRIBUCIÓN	
	<input type="checkbox"/> TRANSPORTE	
	<input type="checkbox"/> CONTROL DE STOCKS	
	<input type="checkbox"/> OTROS	
MARKETING Y VENTAS	<input type="checkbox"/> GESTIÓN DE PEDIDOS	
	<input type="checkbox"/> GESTIÓN DE CONSULTAS / RECLAMOS	
	<input type="checkbox"/> ESTUDIOS DE MERCADO	
	<input type="checkbox"/> PROMOCIÓN / PUBLICIDAD	
	<input type="checkbox"/> INFORMATIZACIÓN	
	<input type="checkbox"/> ASISTENCIA POST-VENTA	
	<input type="checkbox"/> OTROS	
GESTIÓN Y DESARROLLO DE LOS RRHH	<input type="checkbox"/> CAPACITACIÓN DE OPERARIOS	
	<input type="checkbox"/> CAPACITACIÓN GERENCIAL	
	<input type="checkbox"/> REORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA	
	<input type="checkbox"/> CAPACITACIÓN INFORMÁTICA	
	<input type="checkbox"/> INCORPORACIÓN DE PROFESIONALES	
	<input type="checkbox"/> OTROS	



Fecha de cumplimentación de la encuesta:

5 - Datos del Encuestador

Nombre y Apellido:

T.E.:

Fecha de la entrevista:

2 - Observaciones:

Firma de Entrevistado:

Firma de Encuestador:

6 - Uso del Supervisor

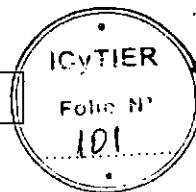
Fecha de supervisión de la encuesta:

Nombre y Apellido:

Formulario de encuesta supervisado: SI
 NO ⇒ Formulario de encuesta aprobado: SI
 NO

2 - Observaciones:

Firma de Supervisor:



❖ PROYECTO:

**"DIAGNOSTICO DE LAS
DEMANDAS TECNOLOGICAS Y NECESIDADES DE INVESTIGACIÓN
EN PYMES DE LA PROVINCIA DE ENTRE RIOS"**

FICHAS PARA REALIZACIÓN DE LA ENTREVISTA



¿Ha realizado alguna de las siguientes incorporaciones (adquisición) de tecnología?

1 – Tecnología de Productos

2 – Tecnología de Procesos

**3 – Asistencia Técnica de
Institutos Tecnológicos
oficiales**

4 – Patentes

5 – Marcas

**6 – Consultoría / Servicios de
Ingeniería del sector privado**

7 – Otras

Indique si conoce o ha utilizado fondos de alguno de los instrumentos de financiamiento a la industria PyME:

a -Modernización Tecnológica CAE (Crédito a empresas)

b -Modernización Tecnológica RBP (Créditos de Reintegro)

c -Desarrollo Tecnológico RBP (Créditos de Reintegro)

d -Desarrollo Tecnológico ANR (Aportes No Reembolsab.)

e -Programas de Capacitación (Subsidios)

f -Programas de Asistencia Técnica y Plan de Negocios (Subsidios)

g -Formulación de Proyectos (Subsidios)

h -Consejerías Tecnológicas

i - Régimen de Crédito Fiscal

j - PRE - Programa de apoyo a la Reestructuración Empresaria

k - CER - Consejeros Empresarios para la Reconstrucción

l - CFI - Consejo Federal de Inversiones

m - Otros

Indique las razones principales por las que no ha utilizado fondos de los instrumentos de estímulo a la industria PyME

a - Proyectos rechazados

b - Elevadas tasas de interés

c - Exigencia de garantías excesiva

d - Dificultades para formular proyectos

e – Impedimentos burocráticos

f - Otros

Ficha N° 3.5 – RELACIÓN CON EL SISTEMA NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA E INNOVACION

En cual o cuales actividades se estableció relación con instituciones y/o empresas de Ciencia y Tecnología y de Innovación

- ✓ **Ensayos / Análisis**
- ✓ **Capacitación**
- ✓ **Información**
- ✓ **I + D**
- ✓ **Consultoría**
- ✓ **Diseño**

¿Ha recibido capacitación o consultoría en alguno de los siguientes ítems?

1 – Negocios / Finanzas

2 – Producción / Asistencia Técnica

● **3 – Organización del Sistema de Producción**

4 – Organización y Gestión de la Empresa

5 – Productos / Investigación / Desarrollo

● **6 – Ventas / Comercialización / Marketing**

7 – Otros

¿Ha desarrollado alguna de las siguientes actividades de Innovación Tecnológica y/o Organizativa?

- 1 – Productos (diseños, desarrollos, normalización)**
- 2 – Procesos (diseño, desarrollo, automatización y control)**
- 3 – Máquinas y Equipos (renovación)**
- 4 – Reorganización del Flujo de Producción (lay out, JIT, TQC, MRP, etc.) ***
- 5 – Reorganización Administrativa y/o del Trabajo (en equipos, rutinas, etc.)**
- 6 – Realización de Mejora Continua**
- 7 – Racionalización de Costos (personal y materiales)**
- 8 – Capacitación de los Recursos Humanos**
- 9 – Otras**

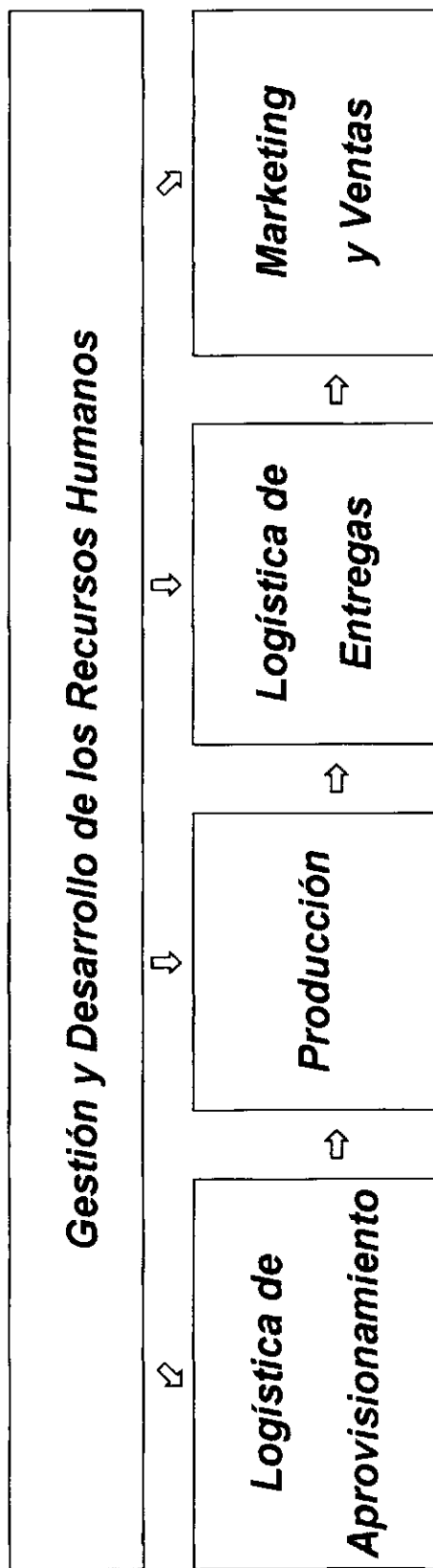
(* Implementación de Sistemas de Calidad Total (TQC), Planificación de Recursos de Fabricación (MRP), Mantenimiento Total Productivo, Control Estadístico de Procesos, Justo a Tiempo (JIT), etc).

Indique cual o cuales de los siguientes factores obstaculizan la Innovación

- ✓ Excesivo riesgo económico
- ✓ Capacitación / actitud del personal
- ✓ Falta de fuentes de financiamiento
- ✓ Alto costo de mano de obra
- ✓ Período de recupero de la inversión extenso
- ✓ Reducción del empleo / Falta recursos humanos
- ✓ Falta de información sobre tecnología
- ✓ Conformidad con la actual situación
- ✓ Obstáculos legales
- ✓ Falta de receptividad del mercado
- ✓ Elevados costos de implementación
- ✓ Comportamiento de la Competencia
- ✓ Falta de información de mercado
- ✓ Tamaño del mercado
- ✓ Otros (especificar)

Imagine las actividades de su empresa agrupadas en los siguientes grupos (con el fin de facilitar la identificación de las Demandas Tecnológicas y las Necesidades de Investigación)

Infraestructura de la empresa





Ficha N° 5

Demandas Tecnológicas: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "mejora" en su empresa en el término de 1 año?.

Necesidades de Investigación: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "situación deseable" en su empresa en el término de 2 a 5 años?.

LOGÍSTICA DE APROVISIONAMIENTO

●
✓ **GESTIÓN DE PEDIDOS**

✓ **TRANSPORTE**

✓ **RECEPCIÓN DE MATERIAS
PRIMAS**

●
✓ **CONTROL DE CALIDAD DE
SUMINISTROS**

✓ **ALMACENAJE**

✓ **CONTROL DE STOCKS**

✓ **OTROS**

Demandas Tecnológicas: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "mejora" en su empresa en el término de 1 año?.

Necesidades de Investigación: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "situación deseable" en su empresa en el término de 2 a 5 años?.

PRODUCCIÓN

- ✓ **PROCESO PRODUCTIVO**
- ✓ **PRODUCTOS**
- ✓ **PLANIFICACIÓN DE LA
PRODUCCIÓN**
- ✓ **MÁQUINAS Y EQUIPOS**
- ✓ **CONTROLES DE CALIDAD**
- ✓ **AUTOMATIZACIÓN DE LA
PRODUCCIÓN**
- ✓ **OTROS**

Demandas Tecnológicas: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "mejora" en su empresa en el término de 1 año?.

Necesidades de Investigación: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "situación deseable" en su empresa en el término de 2 a 5 años?.

LOGÍSTICA DE ENTREGAS

✓ EMBALAJE

✓ DISTRIBUCIÓN

✓ TRANSPORTE

✓ CONTROL DE STOCKS

✓ OTROS

Demandas Tecnológicas: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "mejora" en su empresa en el término de 1 año?.

Necesidades de Investigación: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "situación deseable" en su empresa en el término de 2 a 5 años?.

MARKETING Y VENTAS

- ✓ **GESTIÓN DE PEDIDOS**
- ✓ **GESTIÓN DE CONSULTAS /
RECLAMOS**
- ✓ **ESTUDIOS DE MERCADO**
- ✓ **PROMOCIÓN / PUBLICIDAD**
- ✓ **INFORMATIZACIÓN**
- ✓ **ASISTENCIA POST-VENTA**
- ✓ **OTROS**

Demandas Tecnológicas: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "mejora" en su empresa en el término de 1 año?.

Necesidades de Investigación: ¿Qué actividades se requieren para lograr una "situación deseable" en su empresa en el término de 2 a 5 años?.

GESTIÓN Y DESARROLLO DE LOS RRHH

- ✓ **CAPACITACIÓN DE OPERARIOS**
- ✓ **CAPACITACIÓN GERENCIAL**
- ✓ **REORGANIZACIÓN
ADMINISTRATIVA**
- ✓ **CAPACITACIÓN INFORMÁTICA**
- ✓ **INCORPORACIÓN DE
PROFESIONALES**
- ✓ **OTROS**

❖ PROYECTO:

**"DIAGNOSTICO DE LAS
DEMANDAS TECNOLOGICAS Y NECESIDADES DE INVESTIGACIÓN
EN PYMES DE LA PROVINCIA DE ENTRE RÍOS"**

**BASE DE DATOS DE LAS PYMES DE E. RÍOS
UTILIZADA EN EL RELEVAMIENTO**

**BASE DE DATOS (PLANILLA)ORDENADA POR DEPARTAMENTOS, ELABORADA CON
DATOS OBTENIDOS DE:**

- **Subsecretaría de Industria y Pequeña y Mediana Empresa de Entre Ríos-
Secretaría de Producción – Gobierno de Entre Ríos.**
- **Subsecretaría de Comercio y Relaciones Económicas Internacionales de
Entre Ríos - Secretaría de Producción – Gobierno de Entre Ríos.**
- **Dirección Provincial de Estadística y Censos - Gobierno de Entre Ríos /
INDEC.**
- **Registro Industrial de la Nación – Ministerio de Economía de la Nación.**

DEPARTAMENTO COLON

CiU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	COLON	BONNIN HNOS. SRL	ANDRADE	60	03447-421487	ALBERTO BONNIN
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	COLON	CHARREUN,NORA VERONICA	GOUCHON	928	03447-423126	RAUL ETCHEVARNE
15202	Alimentos (Lácteos)	COLON	FENIX SA.	ALBERDI	860	03447-421103	JULIO CESAR MARSO
15442	Alimentos (Pastas Secas)	COLON	FIDEOS SANTA TERESITA SRL.	LEGUIZAMON	90	03447-421095	MIGUEL STEVA
20100	Maderas (Aserraderos)	COLON	MIGUEL Y ABEL ORCELLET "ASERRADERO ARCELLET"	SAN MARTIN	901	422209	MIGUEL ORCELLET
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	COLON	PACCOT HUMBERTO LUIS - "MADERAS SANTA MARIA"	FERRARI Y LEGUIZAMON	0	03447-423682	HUMBERTO LUIS PACCOT
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	COLON	RAUL A. PERAGALLO - ASERRADERO "LOS PINOS"	CANTON DE VALAIS Y NORILLES	0	03447-422934	RAUL A. PARAGALLO
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	COLON	ROBERTO ALEJANDRO BOSON	PUEYREDON	1790	03447-470041	DERMALENGE DELLIS
20220	Maderas (Aberturas)	COLON	ETCHEVARNE	12 DE ABRIL	627	03447-421852	ROBERTO ETCHEVARNE
29250	Metalmecánica (Máquinas)	COLON	GRANTEC S.A.	SAN MARTIN	1335	03447-423090	ALFREDO MARSO
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	Colón	BONNIN HERMANOS	Ruta 14 - KM 151		03447-422187	Guillermo y Abel Bonnin
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	Colón	EL REY	Ramirez 157		03447-423126	Charreun Nora, Etchevarne
15133	Alimentos (Mermel.-Dulces)	Colón	DULCE COLON	Sanguinetti y Alberdi		03447-421480	Andrada Clemente
15133	Alimentos (Mermel.-Dulces)	Colón	ESCUELA NACIONAL AGROTECNICA	Ejido Colón		03447-421574	Aguet Carlos o Pedro Bracco
15203	Alimentos (Helados)	Colón	FRI-COL	Primera Junta 30		03447-422193	López Ilda Oderay
15330	Alimentos (Balanceados)	Colón	AL.CAR.	Andrade 53		03447-421487	Carlos y Alberto Bonvin
15330	Alimentos (Balanceados)	Colón	ORGANIZACIÓN DELASOIE	Belgrano 40		03447-421617	Organización Delasoie
15411	Alimentos (Panificación)	Colón	ELISEE	Crep y 130	3447-421413	- Municipalidad -	Lugo Elida
15411	Alimentos (Panificación)	Colón	LUJAN	San Martín 950	3447-421413	- Municipalidad -	Lugrín Osiel
15549	Alimentos (Hielo)	Colón	EVE	Urquiza 845		03447-421917	Evequoz Carlos
15549	Alimentos (Hielo)	Colón	HIELO POLARITO	Reybel 482		03447-421327	Ansaldi Guillermo, O. y G.
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Colón	LA TIJERA	Perón 40	3447-421413	- Municipalidad -	Alberto Del Río
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Colón	SOLEADO	Maipú 183		03447-423195	García Raúl
20100	Maderas (Aserraderos)	Colón	MADERERA SANTA MARIA	Leguizamón y Ferrari		03447-423682	Paccot Humberto Luis
20100	Maderas (Aserraderos)	Colón	ORCELLET HERMANOS	Bolivar y Pellenc		03447-422209	Miguel Y Susana Orcellet
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Colón	LOS PINOS	Noailles y Valais		03447-421602	Peragallo Alberto Raúl
20290	Maderas (Ataudes)	Colón	VINZÓN RAÚL	Area Industrial		03447-422856	Vinzón Raúl
25209	Plásticos (Envases)	COLÓN	FELICIDAD S.A	AREA INDUSTRIAL	0	03447 422579	KWO CHEN
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Colón	ALUGAMA	Primera Junta 209	3447-421413	- Municipalidad -	Berthet Graciela
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Colón	GODIEN OMAR	Artigas y Mitre		03447-421961	Godien Omar
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Colón	RODRIGUEZ	Sanguinetti 13	3447-421413	- Municipalidad -	Rodríguez
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Colón	VITROCAR	Bolivar y Sanguinetti		03447-423604	Rotundo Carlos
35120	Metalmecánica (Embarcac.)	Colón	MOR-MAR	Sanguinetti y gouchon	3447-421413	- Municipalidad -	Momar Mario
35120	Metalmecánica (Embarcac.)	Colón	NAUTICAS ADAMEK	Bolivar 700		03447-422379	Normando Adamek
36101	Muebles de Madera	Colón	A AMOBLAR	Urquiza y 25 de Mayo		03447-423645	Silvero Celia Cristina

CILU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
36101	Muebles de Madera	Colón	BONIN HUGO ABELARDO	San Martín 1030	3447-421413	Municipalidad - Bonin Hugo Abelardo	
36101	Muebles de Madera	Colón	CARPINTERIA CIANI	Las Piedras s/n	3447-421413	Municipalidad - Ciani Edgardo	
36101	Muebles de Madera	Colón	CARPINTERIA NORTE	Lima 218	3447-421413	Municipalidad - Rodríguez Salomón	
36101	Muebles de Madera	Colón	LOCHER ALBERTO	Urquiza 1009	03447-423617	Locher Alberto	
36101	Muebles de Madera	Colón	MUEBLES KULIAT	San Martín 775	3447-421413	Municipalidad - Kulliat Ernesto	
36101	Muebles de Madera	Colón	TODO MADERA	12 de Abril 774	03447-424302	Paternoster José Oscar	
15112	Alimentos (Frig. Avícola)	SAN JOSE	LAS CAMELIAS S.A.	RUTA 26	5	03447-475100	RAUL MARSO
15131	Alimentos (Ind. Horticola)	SAN JOSE	COMPANIA ARGENTINA DE VEGETALES S.A.	SARMIENTO	1523	03447-470904	MORELLI ALEJANDRO
18112	Textil (Guantes)	SAN JOSE	LORENZO MEDINA	CETOUR	2628	03447-470699	LORENZO MEDINA
25190	Plásticos	SAN JOSE	FANA QUIMICA SA.	PARAJE LA CALDERA	0	03447-421930	CARLOS GHIGGI
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	San José	EL BRILLANTE S.R.L.	Sourigues 273	03442	- 15643647	Percunte María del C.
15112	Alimentos (Frig. Avícola)	San José	I.N.S.A.	Cettour 1370	03447	- 470035	Eggs Néstor Amado
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	San José	CHACINADOS BRUCHEZ	Colonia Nueva al Sur	03447	- 470833	Bruchez Luis Leonardo
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	San José	ESP-AVIC	Belgrano 2092	03447	- 470314	Massuh Juan Carlos
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	San José	KA-ZERO	Alvear 1973	03447	- 471117	Serain Cesar E.
15512	Alimentos (Bebidas Alcoh.)	San José	LICORES BARD	Entre Ríos 1028	03447	- 470214	Bard Olga Elisa
18112	Textil (Guantes)	San José	GUANTERIA BONNIN	Caseros 1838	03447	- 470814	Bouriot Noelia de B.
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	San José	FOLLONIER	Moreno 711	03447	- 470449	Follonier Eduardo
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	San José	ODIARD	Cabildo 1847	03447	- 470294	Odiard darío a.
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	San José	SAN JOSE S.R.L.	Ruta 130 Km. 14	03447	- 470241	Pigozzi Juan Carlos
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José	3 DE FEBRERO	3 de Febrero 1806	03447	- 470513	Soto Sergio
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José	ALUMARC	San Lorenzo/Alberdi	03447	- 470109	Caire Ricardo Alcides
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José	ALUMISA	Moreno 1179	03447	- 470293	Ledesma Jorge Darío
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José	BELGRANO	Belgrano 2009	03447	- 470980	Bourband María R.
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José	COMPARIN	Mitre 2449	7 - 470175	03447 - 470633	Comparin Carlos D.
34200	Metalmecánica (Carrocerías, San José		COPELLO	Ruta 130 Km. 4	03447	- 423329	Copello Manuel
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	Villa Elisa	BONVIN HNOS.	Prolongación A. Mitre	147 - 480020	-Municipalidad - Bonvin Hnos.	
15112	Alimentos (Frig. Avícola)	Villa Elisa	EGGS NESTOR	Av. Urquiza 2277	147 - 480108	03447 - 480317	Eggs, Néstor
15112	Alimentos (Frig. Avícola)	VILLA ELISA	NOELMA SA.	AV.URQUIZA	2277	03447-480317	DARIO TRAVICHET
15119	Alimenticias	VILLA ELISA	GRANJA HAKER	JOSE MOIX	1425	03447-480017	ROUDE DANIEL
15202	Alimentos (Lácteos)	Villa Elisa	BOCHATON DE GUIFFREY MARIA	Raviol de Tournour 1367	03447	- 480002	Bochaton de Guiffrey, María
15202	Alimentos (Lácteos)	VILLA ELISA	GUIFFREI TEODORO MARCOS	PROLONGACION MITRE	0	-3.44716E+11	GUIFFREI TEODORO
15312	Alimentos (Molino Arroz)	VILLA ELISA	COOP.DE COMERCIAL Y TRANSFORM.ARROCEROS VILL SCHROEDER Y H.DE ELIA		0	03447-480395	SELVA CASSE
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Villa Elisa	COOPERATIVA DE COMERCIALIZACION Y TRANSF. ARRO Bvard. Schroeder y H. De Elia		03447	- 480318	Coop. de Com. y Transf. Arro
15312	Alimentos (Molino Arroz)	VILLA ELISA	FRANCON HNOS. DE ROBERTO CARLOS HECTOR	AV.URQUIZA	-1802	03447-480011	ROBERTO OMAR FRANCON
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Villa Elisa	INDUSTRIAS VILLA ELISA S.A.	Estrada 1113	147 - 480020	-Municipalidad - Industrias Villa Elisa S.A.	



CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15330	Alimentos (Balanceados)	Villa Elisa	SINNER BENJAMIN	Av. Urquiza 2170		03447 - 480118	Sinner, Benjamin
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	BARBARA RAFAEL	Bvard. Guex y Pueyrredón		03447 - 480485	Barbara, Rafael
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	BROUCHOUD NILSA	Dr. Gutierrez 1356	147 - 480020		Municipalidad - Brouchoud Nilisa
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	COMBET DE ALVAREZ OLGA	San Martín s/n		03447 - 480543	Combet de Alvarez, Olga
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	FERRER MARIA	Av. Mitre 1545	147 - 480020		Municipalidad - Ferrer, María
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	GARCIA MARTIN	Estrada 1311		03447 - 480781	García, Martín
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	GIL ABEL	Alvear 1365		03447 - 480198	Gil, Abel
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	HERRERO RENEÉ	Av. Urquiza 1685	147 - 480020		Municipalidad - Herrero, René
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	MARTINEZ NESTOR	Bvard. Schroeder s/n	147 - 480020		Municipalidad - Martínez, Néstor
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	ORCELLET LUIS	Bvard. Guex 1567	147 - 480020		Municipalidad - Orcellet, Luis
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	PERROUD MARIA	Av. Guiffrey 1106		03447 - 480936	Perroud, María
15412	Alimentos (Panificación)	Villa Elisa	WEISS NORA	Av. Urquiza 2025	147 - 480020		Municipalidad - Weiss, Nora
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Villa Elisa	BREM EDGARDO	Av. Mitre 1280	147 - 480020		Municipalidad - Brem Edgardo
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Villa Elisa	ROUGIER LEONEL	Olavarría 1254		03447 - 480542	Rougier Leonel
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Villa Elisa	SOTELO MIGUEL Y OTRO	Emilio Francou 1131		03447 - 480045	Sotelo Miguel
15549	Alimentos (Hielo)	Villa Elisa	NOIR MIGUEL A. Y OTRO	Bvard. Schroeder 1241		03447 - 480409	Noir Miguel A. y otro
19202	Textil (Calzados)	VILLA ELISA	JAKER CALZADOS	JOSE MOIX	1425	03447-480017	ROUDE DANIEL
19202	Textil (Calzados)	Villa Elisa	ROUDE DANIEL	José Moix 1425		03447 - 480017	Roude, Daniel
20100	Maderas (Aserraderos)	VILLA ELISA	ASERRADERO DE VILLA ELISA	UTA 130	14	3447480040	DANIEL PINGET
20220	Maderas (Aberturas)	Villa Elisa	BACCON MIGUEL A.	Prolongación Av. Urquiza s/n		03447 - 480020	Baccon, Miguel A.
20220	Maderas (Aberturas)	Villa Elisa	BARBISAN MARIO	Av. Urquiza 2129		03447 - 480283	Barbisan Mario
20220	Maderas (Aberturas)	Villa Elisa	BARBISAN Y HENDERSON	Bvard. Francou s/n		03447 - 480020	Barbisan y Henderson
20220	Maderas (Aberturas)	Villa Elisa	BENITEZ ANA M.	Av. Mitre y H. de Ella		03447 - 480020	Benitez Ana M.
20220	Maderas (Aberturas)	Villa Elisa	CASTRO ROBERTO	José Moix y Pueyrredón		03447 - 480020	Castro, Roberto
20220	Maderas (Aberturas)	VILLA ELISA	MUEBLES BONNIN	J.M.ESTRADA Y H.ELIAS	0	03447-480340	BONNIN MARCELO,LORENA
20220	Maderas (Aberturas)	Villa Elisa	PERROUD MARIA DEL CARMEN	Tratado del Pilar 1440	147 - 480020		Municipalidad - Perroud, María del Carmen
20220	Maderas (Aberturas)	Villa Elisa	SAUTHIER HUGO	Emilio Francou 2123		03447 - 480661	Sauthier Hugo
20230	Maderas (Envases)	Villa Elisa	ALAF S.A.	Prolongación Av. Mitre	147 - 480020		Municipalidad - Alaf S.A.
20230	Maderas (Envases)	Villa Elisa	ASERRADERO VILLA ELISA	Ruta 130 k. 14		03447 - 480040	Ricardo Lavelli
20230	Maderas (Envases)	Villa Elisa	FAURE ELADIO	Bvard. Guex 1715		03447 - 480638	Faure, Eladio
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	Villa Elisa	BONNIN JULIO	Pueyrredón 1460		03447 - 480004	Bonnin, Julio
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Villa Elisa	ALUMINIOS VILLA ELISA	Av. Urquiza 1976		03447 - 480343	Meichthy Luis
28110	Metalmecánica (Aberturas)	VILLA ELISA	ALUMNIOS ELISA	OLAVARRIA	1557	03447-480343	MEISTRH HECTOR LUIS
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Villa Elisa	COLLAZO MIGUEL	Cepeda 1369		03447 - 480633	Collazo Miguel
28110	Metalmecánica (Aberturas)	VILLA ELISA	SUYAI DE COLLAZO MIGUEL ARNOLDO	CEPEDA	1369	03447-480633	COLLAZO MIGUEL ARNOLDO
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Villa Elisa	VIDELA OSCAR	Prolongación Av. Urquiza	147 - 480020		Municipalidad - Videla, Oscar



29219	Metalmecánica (Máquinas)	Villa Elisa	CETTOUR GUSTAVO	Holtr 1508	147 - 480020 -Municipalidad - Cettour, Gustavo
31400	Electricidad (Baterías)	Villa Elisa	CASSE CARLOS	Av. Urquizas/n	03447 - 480888 Casse, Carlos S.
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	Villa Elisa	FOLLONIER MARCELO	Bvard. Franco 11675	147 - 480020 -Municipalidad - Follonier, Marcelo
36101	Muebles de Madera	Villa Elisa	BONINN MARCELO	Av. Urquiza 2254	147 - 480020 -Municipalidad - Boninn, Marcelo
36101	Muebles de Madera	Villa Elisa	BONNIN JORGE	Estrada y H. De Elia	147 - 480020 -Municipalidad - Bonnín Jorge
36101	Muebles de Madera	Villa Elisa	CHARRIEN RUBEN	Estrada 1213	03447 - 481047 Charrien, Rubén

DEPARTAMENTO CONCORDIA

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerol	Telefono1	NombreApellidoContacto
15113	Alimentos(Emb. y Fiamb.)	Concordia	PASSARELLO, REINALDO BENIGNO	P. DEL CASTILLO	1027		
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CONCORDIA	CORMIO JOSE LUIS,CORMIO EDUARDO, SOC. DE HECHC DIAZ VELEZ		536	011-4-2010122	EDUARDO CORMIO
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CONCORDIA	FRUTAS NATURA SRL.	DIAZ VELEZ	536	1142010122	EDUARDO CORMIO
15131	Alimentos (Ind. Horticola)	CONCORDIA	CONCORFRUT/COOPERATIVA DEL MERCADO DE CONC(J.R. RUCCI (ESQUINA J.D.PERÓN)		0	3454290265	CR. MARCOS P. FOLLONIER
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CONCORDIA	FRUMAPE SA.	RUTA NACIONAL 14	268	0345-4215344	DIEGO PEREZ
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CONCORDIA	NARANJOS DE LA FLORIDA S.A	ENTRE RÍOS	630	0345-4215305	DIREO IGNACIO
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CONCORDIA	PASCUAL GABRIEL VALLONE, CITRUS VALLONE	PTE.ILLIA Y PERU	0	0345-4273253	PASCUAL GABRIEL VALLONE
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CONCORDIA	ROBERTO JOSE SALERNO	BVAR.SAN LORENZO OESTE	1502	0345-4270770	MARIA SILVINA IRIBARREN
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CONCORDIA	SALTO CHICO SAAICYF	RUTA NACIONAL 14	250	0345-4903017	MARIANO BOVINO
15132	Alimentos (Frutas-Jugos)	Concordia	ECA SA	RUTA NACIONAL 14	265		
15132	Alimentos (Frutas-Jugos)	CONCORDIA	ARGENCITRUS SA.	RUTA 22 NACIONAL	5	0345-4280029	ENRIQUE YELIN
15132	Alimentos (Frutas-Jugos)	CONCORDIA	MALVASIO HNOS.	SANTO URUGUAYO	640	0345'4310733	JULIAN MALVASIO
15132	Alimenticias	CONCORDIA	CONCORDIA JUGOS SA. (QUIEBRA)	PTE. PERON	448	0345-4290203	ING. VUARANT
15201	Alimentos (Lácteos)	CONCORDIA	DESHIFOOD SA.	MENDIBURU	973	0345-4271531	JUAN JOSE SERSEWITZ
15202	Alimentos (Lácteos-Quesos)	CONCORDIA	POSTAN, JAIME	BOLIVIA	510		
15202	Alimentos (Lácteos-Quesos)	PTO CURTIEMBF	SCHMIDT, EMILIO RICARDO	ZONA RURAL	S/N		
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Concordia	LAMPAZZI, TITO AUGUSTO	ITUZAINGO	632		
15312	Alimentos (Molino Arroz)	CONCORDIA	ROQUE Y HUMBERTO AGOSTI "DOS HERMANOS"	PTE. PERÓN Y S.ORTIZ	0	0345-4290301	MARCELO AGOSTI
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	CASTRIGNANO, EDUARDO	LA RIOJA	999		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	COLOMBANI, ESTELA ALICIA	CJAL. VEIGA	2353		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	CORONEL, CIPRIANO BEATO	AVELLANEDA	1090		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	DALINGER, MIRTA CRISTINA	V. SIMON Y A. DE LUQUE	S/N		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	DEBENEDETTI, ANI ALBA	LAPRIDA	402		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	FONCEA, OSCAR ANTONIO	P. DEL CASTILLO	450		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	FONTANARI, NATIVIDAD RAMÓN	H. PRIMO Y R. ROJAS	S/N		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	GILABERT, MIGUEL ANGEL	SAN LORENZO-E-	187		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	GONZALEZ, NORMA RAQUEL	J.P. ODIARD	1651		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	ITTERMAN, OSCAR GUILLERMO	TUCUMAN	275		
15419	Alimentos (Panadería)	CONCORDIA	POMPEYA S.R.L.	V. SARFIELD	1035		

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	TOLEDO, FEDERICO AMÉRICO	RAMÍREZ	588		
15419	Alimentos (Panadería)	Concordia	WEINZETTEL, RICARDO ANTONIO	AVDA. INDEPEND. Y TAVELLA	S/N		
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	CONCORDIA	ECA S.A	NACIONAL 14	265	3454271771	
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	CONCORDIA	ERNESTO KRINGS CIA.GRADIN IND Y COMERCIAL	SAN JUAN	373	0345-4216556	ERNESTO KRINGS
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	CONCORDIA	LITORAL CITRUS SA.	AV. PTE.PERON	4000	0345-4290130	CARUBIA CARLOS
15541	Alimentos (Soda y Aguas Mli)	Concordia	RODRIGUEZ, JOSÉ ANTONIO	SIMÓN BOLLIVAR	S/N		
15549	Alimentos (Hielo)	Concordia	CANTEROS, NOELIA B.	LINIERS	104		
15549	Alimentos (Hielo)	Concordia	DIAZ VELEZ, HERNAN GABRIEL	ENTRE RÍOS	463		
15549	Alimentos (Hielo)	Concordia	MALVASIO, PEDRO ENRIQUE	ECHAGUE Y BELGRANO	S/N		
15549	Alimentos (Hielo)	Concordia	PELLICHERO, HORACIO RAMÓN	MENDIBURU	928		
15549	Alimentos (Hielo)	CONCORDIA	LOPEZ BERNIS SRL	PTE.ILLIA Y GUALEGUAY	0	0345-4170678	DIEGO LOPEZ BERNIS
18112	Textil (Indument. De trabajo)	Concordia	PERDOMO, OLGA ISABEL	PIROVANO	396		
18112	Textil (Guantes)	CONCORDIA	FAMULARO, JOSE A. "JAFATEX"	AVELLANEDA	294	0345-4210241	JOSE A. FAMULARO
19110	Cueros (Curtido y Terinac.)	CONCORDIA	QUINTANA, JULIO EDUARDO R. Y OTRO	25 DE MAYO Y DR. SAURE	0		
19110	Cueros (Curtido y Terinac.)	CONCORDIA	SOSA, MARÍA ROSA	MONSEÑOR ROSCH -B° V.ZORROPA	S/N		
19202	Textil (Calzados)	Concordia	WDOWIAK, ROBERTO BERNARDO	AV. PTE. PERÓN	3668		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	ABEDUL S.A.	CARIGÓ	70		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	BAYO, SILVIA NOEMI	HUMBERTO PRIMO	975		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	BRAVO, ANDRÉS RODOLFO	NRO. 50	1477		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	CABRERA, RAMÓN ANTONIO	ITUZAINGÓ	358		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	COSENTINO, FRANCISCO	VUELTA DE OBLIGADO	250		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	DELALOYE, ORLANDO HEVER	SAN LORENZO -O-	788		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	ECHAVILLU, MAURO DANIEL	LAPRIDA	2253		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	ESCALADA, GRACIELA INÉS	CJAL. VEIGA	1254		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	ESTEVEZ, MIGUEL ANGEL	JUAN PABLO I	2978		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	FINONDO, CARLOS RAFAEL	ALBERDI	446		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	FORESTAL EL RODEO S.A.	IRIGOYEN	1022		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	FRACALOSI, HUGO RAMÓN Y OTRO	25 DE MAYO	1054		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	FUKS, JAIME	C. ESPINO	78		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	LARKO S.R.L.	QUINTANA	192		
20100	Maderas (Aserraderos)	CONCORDIA	MADERAS SAN CAYETANO S.R.L.	J.M. ESTRADA	23		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	SILVESTRI HNOS. E HIJOS S.R.L.	J.M. ESTRADA	23		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	PELIQUERO, OMAR ANTONIO	ITUZAINGÓ	1139		
20100	Maderas (Aserraderos)	Concordia	SIEGWARDT, EMILIO MANUEL	ENTRE RÍOS	171		
20100	Maderas (Aserraderos)	CONCORDIA	BACCON HNOS.	BVARD.AYUI Y BVARD.YUQUERI		0345-4251002	RUBEN BACCON
20100	Maderas (Aserraderos)	CONCORDIA	LUPAR SRL.	ruta 4	5	0345-4270404	FRANCISCO RICAGNO

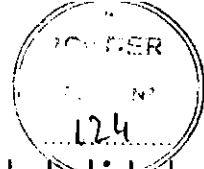


CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Concordia	BEJARANO, NESTOR O. Y OTRO	PTE. A. ILLIA	615		
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	CONCORDIA	MASISA ARGENTINA	25 DE MAYO	359	54-11 43130520	
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	CONCORDIA	BRANDT FORESTAL	PARQUE INDUSTRIAL	0	0345-4290264	GUSTAVO BRANDT
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	CONCORDIA	FINONDO CARLOS RAFAEL/ ASERRADERO CRAFI	PQUE. INDUSTRIAL	0	0345-4290083	CARLOS RAFAEL FINONDO
20220	Maderas (Aberturas)	Concordia	COSTANZO, PATRICIA MONICA	AV. EVA PERON	1463		
20220	Maderas (Aberturas)	Concordia	GONZALEZ, ALBERTO MARTIN	SAN LORENZO -O-	751		
20290	Maderas (Otro Productos)	Concordia	CANTERO, JOSÉ LUIS	VILLAGUAY	708		
22120	Edición (Periódicos, Revistas)	Concordia	EL HERALDO S.R.L.	QUINTANA	46		
22120	Edición (Periódicos, Revistas)	Concordia	LEONARDINI, JUAN ANTONIO	140 -E-	532		
22120	Edición (Periódicos, Revistas)	Concordia	MUSSO, NICOLÁS RICARDO	BERNARDO DE IRIGOYEN	69		
22210	Impresión (Ind. Gráfica)	Concordia	BERTHET, ELBA NOEMI	ALVEAR	942		
22210	Impresión (Ind. Gráfica)	Concordia	CALABRESE, ROQUE MARIO	BALCARCE Y LA PAZ	S/N		
22210	Impresión (Ind. Gráfica)	Concordia	DIGITAL CARD S.R.L.	SAN LUIS	758		
22210	Impresión (Ind. Gráfica)	Concordia	GRINMAN, MARO NATALI	ALVEAR	914		
22210	Impresión (Ind. Gráfica)	Concordia	MARCONI, GUSTAVO JOSÉ	ESPIÑO -BARRIO CIUDAD-	35		
22210	Impresión (Ind. Gráfica)	Concordia	TISOCCO, FERNANDO GABRIEL	PIROVANO	283		
22210	Impresión (Ind. Gráfica)	CONCORDIA	CASA FORNES	BUENOS AIRES	314	0345-4220133	ARIEL FORNES
24210	Prod. Qcos.(Uso Agropec)	Concordia	FOLLONIER, MARCOS RAMÓN	LINIERS	527		
25201	Plásticos (Envases)	Concordia	MENDIBURU, JOSÉ MARTÍN	AV. CHAJARÍ	1972		
25201	Plásticos (Envases)	Concordia	ROJAS, MARCELO LUIS	LAPRIDA	489		
25209	Plásticos (Formas Varias)	Concordia	CARRASCO, IRMA INÉS	URDINARRAIN	322		
25209	Plásticos (Envases)	CONCORDIA	ALVAREZ, ROQUE AUGUSTO	LAPRIDA	694	0345-4214401	ROQUE AUGUSTO ALVAREZ
26942	Prod. Miner.NoMet.(Cal y Ye)	Concordia	CARABIO, TERESITA MARIA	ALBERDI	560		
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	Concordia	ECHESTE, HUGO ALBERTO	CORDOBA 667	667		
26959	Prod. Miner.NoMet.(Cement)	Concordia	MARTINEZ, RAMON H.R. Y ELBIO MIGUEL	FELICIANO Y BALCARCE	S/N		
26959	Prod. Miner.NoMet.(Cement)	Concordia	MENONI, HUGO ALBERTO	MENDIBURU	536		
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	CONCORDIA	RAMON H.R. Y ELBIO M. MARTINEZ	FELICIANO Y BALCARCE	0	0345-4214353	RAMON HUGO MARTINEZ
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Concordia	CHORNE, GUILLERMO MOISÉS	FELICIANO	1085		
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Concordia	EL YUNQUE S.R.L.	AVDA. PTE. PERÓN	S/N		
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Concordia	GRANTONI, CESAR ANDRES	URDINARRAIN	308		
28110	Metalmecánica (Aberturas)	CONCORDIA	PLEGADORA DEL LITORAL S.R.L.	TEMIENTE IBANEZ	818		
28120	Metalmecánica (Tanques)	Concordia	CORBELLA, NORA E. Y CORBELLA, ABEL	BV. CONCORDIA	476		
29230	Metalmecánica (MáquinasMt)	Concordia	PIZZINI, JUAN ANTONIO Y OTROS	DR. DEL CERRO	639		
31400	Electricidad (Baterías)	Concordia	CASA AGÜERO S.R.L.	BROWN	803		
31400	Electricidad (Baterías)	Concordia	COSSI, VICTOR	SAN JUAN	1299		
31400	Electricidad (Baterías)	Concordia	LOGGIO, CLAUDIO OSCAR	RAWSON	9		

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerov	Telefono1	NombreApellidoContacto
35920	Metalmeccanica (Bicicletas)	CONCORDIA	TOLLER, ROQUE GUSTAVO	ESTRADA	527		
36101	Muebles de Madera	Concordia	AGUIRRE, GUIDO GERMÁN	ISTHILART	1253		
36101	Muebles de Madera	Concordia	BERNHARDT, RICARDO AURELIO	MOULINS E ITUZAINGÓ	S/N		
36101	Muebles de Madera	Concordia	BOURLOT, MARIA AMALIA	SAN LORENZO -O-	532		
36101	Muebles de Madera	Concordia	JAMASMEI, ANTONIO J. Y SALOMÓN J.	VELEZ SARSFIELD	574		
36101	Muebles de Madera	Concordia	JOLY, CARLOS ENRIQUE	DIAMANTE	1478		
36101	Muebles de Madera	Concordia	QUEVEDO HNOS.	SAN LORENZO -O-	392		
36101	Muebles de Madera	CONCORDIA	MADERCON	AV.MONSENOR TAVELLA	1702	0345-4224333	R. RODRIGUEZ - J.GALIZZI
36101	Muebles de Madera	CONCORDIA	OLLANO PEDRO ANDRES	ARISTOBULO DEL VALLE	88	0345-4219965	OLLANO PEDRO ANDRES
36101	Muebles de Madera	CONCORDIA	QUEVEDO JUAN JOSE Y HNOS."MUEBLERIA QUEVEDO"	BURD. SAN LORENZO-OESTE	392	0345-4217663	JUAN JOSE QUEVEDO
36101	Muebles de Madera	CONCORDIA	SANSBERRO MIGUEL	ARISTOBULO DEL VALLE	186	0345-4212585	SANSBERRO MIGUEL
45210	Construcción	Concordia	ALARCÓN, NICÉFORO	D.P.GARAT	1424		
45210	Construcción	Concordia	ANDRIOLI, HUGO Y ANDRIOLI IVANA	ALBERDI	171		
45210	Construcción	Concordia	BIDEBOS, MIGUEL ANGEL	CJAL. VEIGA	1532		
45210	Construcción	Concordia	LARROCCA, CARLOS Y ORLANDO	BOLIVIA	681		
45210	Construcción	Concordia	COCCO, AGUSTIN Y COCCO, SERGIO	A. DEL VALLE	466		
45210	Construcción	Concordia	CODI S.R.L.	1° DE MAYO	234		
45210	Construcción	Concordia	COOP. DE AUTOCONSTR. VIVIENDA VILLA ADEL.	S. CAYETANO	2983		
45210	Construcción	Concordia	COOP. DE VIVIENDA AMANECER LTDA.	SAN JUAN	1760		
45210	Construcción	Concordia	COOP. DE VIVIENDA 14 DE SETIEMBRE LTDA.	FELIPE HERAS	25		
45210	Construcción	Concordia	COOP. DE VIVIENDA EVARISTO CARRIEGO LTDA.	SARMIENTO	373		
45210	Construcción	Concordia	COOP. DE VIVIENDA CRED. Y CONSTR. ISTHILART LTDA	URQUIZA	1180		
45210	Construcción	Concordia	CORONEL, NELSON	MORENO	609		
45210	Construcción	Concordia	EKOPEC S.A.	V. SARSFIELD / DTO 1	91		
45210	Construcción	Concordia	ICTESA S.R.L.	SARMIENTO	975		
45210	Construcción	Concordia	PÓRTICO S.R.L.	H. YRIGOYEN	795		
45210	Construcción	Concordia	TARSA S.A.	ALVEAR	1186		
45210	Construcción	Concordia	ZIEGLER, ALEJANDRO ROBERTO	SAN LORENZO -O-	977		
45210	Construcción	Concordia	WENDLER, JUAN PEDRO	ANACLETO MEDINA	441		
45210	Construcción	Concordia	YELIN, NESTOR EDUARDO	LEANDRO ALEM	66		
45210	Construcción	Concordia	STABILE, RUBIN RAFAEL	MOULINS	1266		
45210	Construcción	Concordia	PANOZZO, GALMARILLO CESAR D.		141	422	
45210	Construcción	Concordia	PAREDES, EDUARDO MIGUEL	25 DE MAYO	560		
45210	Construcción	Concordia	PEREZ, JOSÉ MARIA	SALTA	385		
45220	Construcción	Concordia	CORREA, RAFAEL ANTONIO	COLON	863		
45220	Construcción	Concordia	EDIFICA S.A.	CORRIENTES	199		

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
45220	Construcción	Concordia	INDUFOR S.R.L.	RIVADAVIA	1582		
45220	Construcción	Concordia	MILLER R-DANTE PITON S.A. -UTE-	MAIPU	1228		
15312	Alimentos (Elab. De Arroz)	Los Charruas	MOLINO ARROCERO LA LOMA S.R.L.	H. Irigoyen s/n.		0345 - 4907041	Ricardo Lande
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Los Charruas	COOP. AGRICOLA GRAL. SAN MARTIN LTDA.	San Martín esq. Carriego	0345 - 4907071/ 076 y 050		Miguel Azcue
15312	Alimentos (Molino Arroz)	LOS CHARRUAS	COOPERATIVA AGRICOLA GENERAL SAN MARTIN	LEGUZAMON Y STORNI	0	0345-4907076	AD ESTEBAN M. DACUNDA
15412	Alimentos (Panificación)	Los Charruas	LA ECLECTA	Calle Jaime Lande s/n.		0345 - 4907018	Rene Sack
15412	Alimentos (Panificación)	Los Charruas	PANIFICACION Y ROTISERIA TITI	Belgrano s/n		0345 - 4907101	Hernán Sack
15412	Alimentos (Panificación)	Los Charruas	SAN FRANCISCO	Avda. Francisco Ramirez s/n.	5 - 4907091		Municipalidad - Francisco I. Grizzia
45120	Construcción	Los Charruas	PERFORACIONES PAEZ	Olegario V. Andrade esq. Los Inmigrantes Los C		0345 - 4907019	Ramón Paéz
15130	Alimentos (Ind. Citricolas)	VILLA ZORRAQU	CITRICOLA PUTRUELE SA.	MONSEÑOR ROSCH	0	0345-4212149	HUGO PUTRUELE
DEPARTAMENTO DIAMANTE							
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
15111	Alimentos (Fig. Vacunos)	ALDEA BRASILEI	SUCESIÓN DE MOCARBEL RAÚL	RUTA N°11	22	0343-4853096	ELÍAS MOCARBEL
19202	Textil (Calzados)	ALDEA PROTES	BETINA SCHLOTTHAUER	SIN NOMBRE	0	0343-4997040	BARBIERI GUSTAVO
15111	Alimentos (Fig. Vacunos)	DIAMANTE	FRIGORIFICO SANTA ISABEL, DE SIAN, HECTOR HUGO		0	0343-4983554	SIAN HUGO Y SERGIO
15112	Alimentos (Fig. Avicola)	DIAMANTE	CALISA COMPLEJO ALIMENTARIO SA	ESTACIÓN RACEDO	0	0343-4876044	AUGUSTO MOTTA
15120	Alimentos (Fig. Pescados)	Diamante	TRANSA S.A.	P. Serrano 425		0343 - 4981518	Daniel Terrarosa
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	DIAMANTE	TOMATE TRITURADO, PUNTA GOROA, CARLOS PEREZ O BROWN		820	0343-4981683	CARLOS PEREZ OVALLE
15132	Alimentos (Frutas-Jugos)	DIAMANTE	MIGUEL ANGEL PERETTI SRL	SARMIENTO Y URQUIZA	0	0343-4981993	MIGUEL ANGEL P. PERETTI
15133	Alimentos (Mermel.-Dulces)	DIAMANTE	PLAZA DE CARROS	9 DE JULIO Y ESTRADA	0	4981677	SERGIO GEUNA
15201	Alimentos (Lácteos)	Diamante	TONUTTI HNOS.	Sarmiento 132		0343 - 4910832	Eduardo Tonutti
15330	Alimentos (Balanceados)	Diamante	GLOTON	Alte. Brown 218		0343 - 4981793	Reynoso Luciano
15412	Alimentos (Panificación)	Diamante	DAGNIHO Y AMEZAGA	3 de Febrero		0343 - 4982268	Amezaga Diego
15412	Alimentos (Panificación)	Diamante	MAZZOLA EDUARDO	25 de Mayo s/n - Municipalidad -	43 - 4982096		Municipalidad - Mazzola Eduardo
15419	Alimentos (Panificación)	Diamante	PUERTO VIEJO DE DIAMANTE	P. Serrano y Estrada		0343 - 4981560	Rodriguez Horacio
15430	Alimentos (Caramelos)	DIAMANTE	CARAMELOS RAU	SARA ROMERO	156	0343-4982441	MARIANO RAU
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Diamante	LA NONA	25 de Mayo 185		0343 - 4981720	Zapata Edmundo
15549	Alimentos (Hielo)	Diamante	CITRUS FRES	Urquiza y Mitre		0343 - 4982569	Juan Rattero
15549	Alimentos (Hielo)	Diamante	JUGOS ERNEFA	Urquiza y Sarmiento		0343 - 4981893	Miguel Amingel Peretti
19202	Textil (Calzados)	DIAMANTE	ENTRE PAR SRL	H. IRIGOYEN	375	0343-4981200	H. KRANEVITTER, M. TASSARA
28110	Metalmecánica (Aberturas)	DIAMANTE	ABERTURAS "PABLITO", HORACIO A. OLIVERA	3 DE FEBRERO	8220	0343-4983049	HORACIO A. OLIVERA
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Diamante	ABERTURAS PABLITO	3 de Febrero 822		0343 - 4983049	Olivara Horacio
36101	Muebles de Madera	Diamante	HOLMAN CARLOS	25 de Mayo s/n - Municipalidad -	43 - 4982096		Municipalidad - Carlos Holman
36999	Otras Manufacturas	Diamante	ZAPATA JORGE	25 de Mayo s/n - Municipalidad -	43 - 4982096		Municipalidad - Zapata Jorge
15202	Alimentos (Lácteos)	General Ramirez	HORNSCHUH JULIO	Sección Chacras	3 - 4901184		Municipalidad - Hornschuh Julio
15202	Alimentos (Lácteos)	General Ramirez	MILICICH LUIS	San Martín 343	3 - 4901184		Municipalidad - Milicich Luis

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15202	Alimentos (Lácteos)	General Ramirez	WILHELM JULIO	Lavalle s/n.	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Wilhelm Julio
15203	Alimentos (Helados)	General Ramirez	HELADOS RULITO	Belgrano 344	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Estela Yauck
15330	Alimentos (Balanceados)	General Ramirez	COOP. ARG. UNION REGIONAL	Libertad 78	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Kornschnuh José
15330	Alimentos (Balanceados)	General Ramirez	MARCELO E. HOFFMANN	10 de Julio 120	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Marcelo E. Hoffmann
15412	Alimentos (Panificación)	General Ramirez	A SU GUSTO	San Martín e Ituzaingó	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Eberhardt Hugo
15412	Alimentos (Panificación)	General Ramirez	FESER CARLOS	Libertad 185	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Feser Carlos
15412	Alimentos (Panificación)	General Ramirez	HILDERMAN GUILLERMO	Sauce de Luna s/n.	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Hilderman Guillermo
15412	Alimentos (Panificación)	General Ramirez	HUBER ANDRES	Berutti 98	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Huber Andrés
15412	Alimentos (Panificación)	General Ramirez	LA CHIQUITA	Malvinas e Irigoyen	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Peiz Erna
15412	Alimentos (Panificación)	General Ramirez	LA UNION	T. Del Pilar 153	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Huber Raúl
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	General Ramirez	DANILO SALCEDO	Belgrano 287	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Daniilo Salcedo
15549	Alimentos (Hielo)	General Ramirez	FRITZLER HNOS S.R.L.	Rca. De E. Ríos 895	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Fritzler Benito
15549	Alimentos (Hielo)	General Ramirez	FRUTAFIEL S.A.	Rca. De E. Ríos 1222	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Rene Fritzler
15549	Alimentos (Hielo)	General Ramirez	ROSA N. DE KRENZ	25 de Mayo 252	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Rosa N. De Krenz
17210	Textil (Lonas)	General Ramirez	LONERA SAN JOSE	Colón 311	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Sergio Cardenal
20100	Maderas (Aserraderos)	General Ramirez	JUAN FEDERICO AAB	Rca. De E. Ríos 293	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Juan Federico Aab
20290	Maderas (Ataúdes)	General Ramirez	ALBERTO WEINER	Sgto. Cabral 286	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Alberto Weiner
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	General Ramirez	IMPRENTA 24 DE MAYO	Fonseca 169	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Ottia R. Benitez
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	General Ramirez	IMPRENTA SANTA RITA	Eva Perón 591	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Gustavo Ramus
24290	Prod. Químicos (Adhesivos)	General Ramirez	QUIMICA KRISTALL	Avellaneda 51	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Juan Carlos Velazquez
25112	Caucho (Neumáticos)	General Ramirez	DER-GUMMI	29 de septiembre s/n	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Jorge Herhardt
25112	Caucho (Neumáticos)	General Ramirez	NEUMATICOS ENTRE RIOS	Rca. De E. Ríos s/n.	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Jorge Raúl Waigandt
28110	Metalmecánica (Aberturas)	General Ramirez	SCHWAB EMILIO	Urquiza 730	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Schwab Emilio
31400	Electricidad (Baterías)	General Ramirez	JORGE E. SCHMUNCK	Eva Perón	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Jorge E. Schmunck
31400	Electricidad (Baterías)	General Ramirez	OSCAR ERNESTO MULLER	Rca. De E. Ríos s/n.	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Oscar Ernesto Muller
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	General Ramirez	CARROCERIA GROSS	Sgto. Cabral 446	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Emilio G. Gross
36101	Muebles de Madera	General Ramirez	CARPINTERIA ROLFI	Fonseca 427	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Adolfo D. Muller
36101	Muebles de Madera	General Ramirez	HECTOR GUILLERMO REH	Libertad 148	3 - 4901184 -	Municipalidad -	Héctor Guillermo Reh
15203	Alimentos (Helados)	Lib. San Martín	SAMARI	Bs. As. Y Sarmiento	343-4910082 -	Municipalidad -	Herman Hugo
15313	Alimentos (Soja)	Lib. San Martín	LA GRANJA	A Gallardo 62	0343-4910590	Stella Maris Mariansky	
15419	Alimentos (Panificación)	Lib. San Martín	CRISMA	A. Nervo 490	343-4910082 -	Municipalidad -	Cristina Bosetti
15419	Alimentos (Panificación)	Lib. San Martín	SAMARI	J. S. Bach 144	0343-4910490	Ma. José Bataglia	
15442	Alimentos (Pastas Secas)	Lib. San Martín	LIBERTADOR S.R.L.	Rivadavia s/n	0343-4910127	Javier Herlein	
15442	Alimentos (Pastas Secas)	Lib. San Martín	PASTAS GABY	Uruguay s/n	0343-4910318	Rolando Ladner	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Lib. San Martín	RICARDO SOTOMAYOR	Rivadavia s/n	0343-4910420	Ricardo Sotomayor	
15200	Alimentos (Panificados)	LIBERTADOR SA ASOCIACION	COLEGIO ADVENTISTAS DEL PLATA	CEAPE MARSHALL	98	0343 4810010	ROBERTO BENECH



CILU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero/	Telefono1	NombreApellidoContacto
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	LIBERTADOR	SA HERLEIN SERGIO NESTOR JAVIER	RIVADAVIA	139	0343-4910127	HERLEIN SERGIO
24239	Prod. Químicos	LIBERTADOR	SA ZEROIM		131	0343-4910851	ISMAEL RAVINOVICH
24241	Prod. Químicos (P/Limpieza)	LIBERTADOR	SA DISTRIBUIDORA DEL PLATA SRL	BARRIO CAMARERO	0	0343-4910106	GABRIEL DE SOUSA MATÍAS
28110	Metalmecánica (Aberturas)	LIBERTADOR	SA SOTOMAYOR RICARDO	COLECTORA URUGUAY	1578	4910420	SOTOMAYOR JORGE
15202	Alimentos (Lácteos)	LIBERTADOR	SA LÁCTEOS TONUTTI S.R.L.	9 DE JULIO	0	0343-4910832	TONUTTI EDUARDO ABEL
15412	Alimentos (Panificación)	Puigari	EL INDIÓ	Cervantes 73		0343-4910704	Otto Fritzler
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	RAMIREZ	LA ESPERANZA S.R.L.	CONTINUACIÓN LIBERTAD	0	0343-4901520	MARIO REJULA
15311	Alimentos (Harina de Trigo)	RAMIREZ	MOLINO HARINERO DE RAMIREZ S.A.	LIBERTADOR	298	0343-4901829	JORGE ROBERTO HUBER
20100	Maderas (Aserraderos)	RAMIREZ	AAB JUAN E HIJOS S.R.L.	REPUBLICA DE E. RIOS	293	0343-4501148	AAB LUCIO
25112	Caucho (Neumáticos)	RAMIREZ	DER GUMMI DE JOSE ERHARDT	29 DE SEPTIEMBRE	71	0343-4901340	JORGE E. ERHARDT
25112	Caucho (Neumáticos)	RAMIREZ	FUTUR GOM S.H.	PARQUE INDUSTRIAL	0	0343 4901663	OSCAR MÜLLER
25112	Caucho (Neumáticos)	RAMIREZ	JORGE RAUL WAIGANT	REPUB.DE ENTRE RIOS	971	0343-4901971	JORGE RAUL WAIGANT
28120	Metallúrgicas	RAMIREZ	METALURGICA LUST	URQUIZA	336	0343-4901101	RAUL LUST
30102	Metalmecánica (Máquinas)	RAMIREZ	DIEGO MARIANO BORGERT	LIBERTADOR	498	0343-4902120	DIEGO BORGERT
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	RAMIREZ	GROSS EMILIO GUILLERMO	SGTO. CABRAL	446	0343-4901238	GROSS EMILIO
15412	Alimentos (Panificación)	VA. VALLE MARIA	MARI, ASSELBORN, OMAR ENRIQUE "MI ALDEA"	SAN JUAN Y VICTORIA	0	0343-4999223	OMAR ENRIQUE ASSELBORN
17302	Textil (Tejidos de Punto)	VA. VALLE MARIA	MARI/ ANGORLAN	11 PROVINCIAL	31	0343-4999286	IRENE DOME DE KLEIN
17302	Textil (Tejidos de Punto)	VA. VALLE MARIA	MARI/ ASSELMBORG	1 DE MAYO Y E. RIOS	0	0343-4208414	LUCIANO ASSELMBORG
17302	Textil (Tejidos de Punto)	VA. VALLE MARIA	MARI/ FAHUER TANG	MISIONES Y VICTORIA	0	4999254	HECTOR DOBLEM
17309	Textil (Tejidos de Punto)	VA. VALLE MARIA	MARI/ PIO KRANEVITTER Y CIA. SOC.COL	RUTA 11	32	0343-4983544	J.CARLOS, M.L KRANEVITTER
17309	Textil (Tejidos de Punto)	VA. VALLE MARIA	MARI/ VOLGATEX	9 DE JULIO	413	0343-499189	RIVAROLA ORLANDO
19202	Textil (Calzados)	VA. VALLE MARIA	MARI/ KRANEVITTER HNOS.	RUTA PROVINCIAL	11	0343-4997034	ADOLFO KRANEVITTER
15120	Alimentos (Frig. Pescados)	Villa Valle María	YAHUMAR	Entre Rios y Ramirez		0343 - 4999362	Vilmoir Dosantos
15311	Alimentos (Harina de Trigo)	Villa Valle María	ROME HNOS.	Ruta 11 Km. 27		0343 - 4999106	Rome Adolfo
15419	Alimentos (Panificación)	Villa Valle María	CRISMAR	San Martin 450		0343 - 4999133	Sokolovsky Mario
15419	Alimentos (Panificación)	Villa Valle María	MI ALDEA	San Juan 100		0343 - 4999223	Asselborn Omar
15442	Alimentos (Pastas Secas)	Villa Valle María	DON SANTIAGO	Córdoba y Victoria		0343 - 4999223	Sokolovsky Herminio
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	Villa Valle María	MAGER S.R.L.	Marienthal 600		0343 - 4999126	Gareis Marcelo
17309	Textil (Tejidos de Punto)	Villa Valle María	ANGODIL	Entre Rios 115		0343 - 4999299	Asselborn Luciano
17309	Textil (Tejidos de Punto)	Villa Valle María	NIKIVAN	Ruta 11 y Los Aromos		0343 - 4999206	Dreiling Angel
17309	Textil (Tejidos de Punto)	Villa Valle María	PULMAR	Ruta 11 Km. 32		0343 - 4983544	Kranevitter Maria
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Villa Valle María	M y G	San Martin y Entre Ríos		0343 - 4999319	Soñez María Rosa
19120	Cueros (Talabartería)	Villa Valle María	RAGAZZA	1 de Mayo 270		0343 - 4999214	Ortman Arsenio
19202	Textil (Calzados)	Villa Valle María	VALLE-MAR	F. Ramirez s/n		0343 - 4999194	Kranevitter Luis R.
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Villa Valle María	EL PUENTE	Las Acacias 426		0343 - 4999224	Asselborn Carlos
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	Villa Valle María	LA RUEDA	Florida 130		0343 - 4999138	Brehn Horacio

DEPARTAMENTO FEDERACION

CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerot	Telefono1	NombreApellidoContacto
15114	Alimentos (Frig. Vacunos)	CHAJARI	PONZONI HUGO K (FRIGORIFICO DEL NORTE)	RUTA N°1(30KM DE RUTA 14)	0	03456-420	PONZONI HUGO/FERREIRA A.
15130	Alimentos (Ind. Citricolas)	CHAJARI	CITRICOLA CHAJARI	RUTA 14	532	03456-420004	JORGE BONELLI
15131	Alimentos (Ind. Horticola)	CHAJARI	DALPRA SH.	3 DE FEBRERO	3085	03456-421206	DALPRA RAFAEL
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CHAJARI	FAMA IMPORTADORA Y EXPORTADORA S.A	S.BOLIVAR	2765	03456-420477	DANIEL M. COSTA
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CHAJARI	FRACALOSSO S.A.	URQUIZA	165	03456-471392	BRAMILIA ROGELIO
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CHAJARI	NOBEL SA.	AV. BELGRANO	0	03456-420302	CAMOZZI JORGE
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	CHAJARI	SCATOLARO HNOS.	9 DE JULIO	3045	03456-420118	SCATOLARO IGNACIO
15132	Alimentos (Frutas-Jugos)	CHAJARI	CHAJARI CITRUS	MORENO	1095	03456-420004	BONELLI JORGE
15312	Alimentos (Molino Atroz)	CHAJARI	MENENDEZ S.A.I.C.A	AVENIDA 9 DE JULIO	3899	03456-423000	DIEGO MENENDEZ
15312	Alimentos (Molino Atroz)	CHAJARI	MOLINO ARROCERO EL LAGO S.R.L.	NACIONAL	328	03456-420134	ADUARDO RADAER
20100	Maderas (Aserraderos)	CHAJARI	PANOZZO GALMARELLO JOSE ALBERTO	CNIA.SAN RAMON RUTA 5 PROV.	45	03456-422686	J. A. PANOZZO GALMARELLO
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	CHAJARI	CARLOS FURLONG	AREA INDUSTRIAL	0	03456-422052	CARLOS FURLONG
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	CHAJARI	MELA JULIO	PARQUE INDUSTRIAL	0		MELA JULIO
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	CHAJARI	PANOZZO GALMARELLO FRANCISCO	COLONIA FREITOS (SAN PEDRO)	0		PANOZZO GALMARELLO F.
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	CHAJARI	PANOZZO GALMARELLO, CESAR ARIEL Y OTROS	JOSE IGLESIAS	1750	03456-420081	CESAR GALMARELLO
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	CHAJARI	POZZI Y HUMEDA SH.	ALEM	1535	03456-421782	POZZI, JUAN OSCAR
20220	Maderas (Aberturas)	Chajari	CECCO SAUL ABEL	Cordoba 1655	56 - 420150		Municipalidad - Cecco Saul Abel
20220	Maderas (Aberturas)	Chajari	VERSALLI ALCIDES RAFAEL	Alem 1435	56 - 420150		Municipalidad - Versalli Alcides Rafael
20230	Maderas (Envases)	CHAJARI	EL PRODUCTOR DE HORACIO BORG	BELGRANO	2560	03456-4220121	FERNANDO BORG
24231	Prod. Químicos (Medicinal)	CHAJARI	MARIA LUISA MENARA	PROVINCIAL (EXTENSION DE ALEN	1	0345-155288374	MARIA LUISA MENARA
25201	Plásticos (Envases)	CHAJARI	DESCAR INDUSTRIAS PLASTICAS DE DANIEL IMAS	CEPEDA	5090	03456-420997	CINTIA O ROBERTO IMAS
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Chajari	CANTELMI CELIA FOCHEZATTO	Ruta Nac. 14 - Km 328	56 - 420150		Municipalidad - Fochezatto Celia
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Chajari	COMPARIN ABEL Y FABIAN S.H	Salvareddy 2275	56 - 420150		Municipalidad - Comparin Abel y Fabián
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Chajari	GRUGOLATTO RAUL IGNACIO	Paraje Las Catorce	56 - 420150		Municipalidad - Grigolatto Raúl Ignacio
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Chajari	PERCARA ANGELICO Y OTROS	Col. Oficial N° 16	56 - 420150		Municipalidad - Percara Angelico
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Chajari	PERCARA NORBERTO JOSE R.	Ruta Nac. 14 y 25 de Mayo	56 - 420150		Municipalidad - Percara Norberto
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Chajari	SIANDRA DIEGO ELIAS	Ruta 3 y Ruta Nac. 14	56 - 420150		Municipalidad - Siandra Diego Elias
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Chajari	TERRUSSI ROBERTO ALCIDES	Anlarida 1855	56 - 420150		Municipalidad - Terrussi Roberto Alcides
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Chajari	BUSTOS CARINA NATALIA	Córdoba 1845	56 - 420150		Municipalidad - Bustos Carina Natalia
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Chajari	CAPRIOTTI TELMO RICARDO	Pablo Stampa 3565	56 - 420150		Municipalidad - Capriotti Telmo Ricardo
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Chajari	RAMAT SILVIA BEATRIZ	Belgrano 1280	56 - 420150		Municipalidad - Ramat Silvia Beatriz
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Chajari	BALDESARI JULIO Y ZAMBON ELSA	Virgen del Luján 1820	56 - 420150		Municipalidad - Baldesari Julio y Zambon Elsa
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Chajari	CARETTA ANIBAL E.	Plo XII 1750	56 - 420150		Municipalidad - Caretta Anibal E.
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Chajari	DALPRA CLAUDIA M. DE MATTIASSI	Salvareddy 1875		03456 - 420075	Dalpra Claudia M. de Mattiassi
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Chajari	FERES S.A.	Roque Saenz Peña 2995		03456 - 420375	FERES S.A.

CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
5541	Alimentos (Soda - Agua)	Chajari	GONZALEZ CARLOS JORGE	Brasil 2265		03456 - 422018	González Carlos Jorge
5541	Alimentos (Soda - Agua)	Chajari	SAAVEDRA ANGEL JESUS	Siburu 2106		03456 - 420608	Saavedra Angel Jesus
5541	Alimentos (Soda - Agua)	Chajari	ZILONI ALBINO BLAS	Almirante Brown 1895		03456 - 423232	Ziloni Albino Blas
5549	Alimentos (Hielo)	Chajari	CANTEROS ALFREDO BERNARDO	Belgrano 2250		03456 - 421619	Canteros Alfredo Bernardo
5549	Alimentos (Hielo)	Chajari	CAVIN S.R.L.	Ex Ruta 14 y Belgrano		03456 - 423393	CAVIN S.R.L.
5549	Alimentos (Hielo)	Chajari	CITRICAN S.R.L.	28 de Mayo y Alem	56 - 420150		Municipalidad - CITRICAN S.R.L.
5549	Alimentos (Hielo)	Chajari	FARNEDA HNOS.	V. Del Lujan y Alberdi		03456 - 423007	Farneda Hnos.
5549	Alimentos (Hielo)	Chajari	FEILER S.A.	Belgrano y ex Ruta 14		03456 - 422393	Luis Canteros
5549	Alimentos (Hielo)	Chajari	SAN BERNARDO S.A.	Area Industrial		03456 - 422118	San Bernardo S.A.
5549	Alimentos (Hielo)	Chajari	TYPECK GUSTAVO JUAN	Estrada 2370		03456 - 422236	Typeck Gustavo Juan
6001	Alimentos (Tabaco)	Chajari	EDUARDO DAL MOLIN S.R.L.	Salta 1458	56 - 420150		Municipalidad - Eduardo Dal Molin
8112	Textil (Guantes)	Chajari	BORDON HERMANOS	1 de Mayo 2245	56 - 420150		Municipalidad - Bordon Hermanos
8112	Textil (Guantes)	Chajari	BORDON SERGIO	Alem 1746	56 - 420150		Municipalidad - Bordon Sergio
8112	Textil (Guantes)	Chajari	GRIEVE OLGA CRISTINA	1 de Mayo y Brasil	56 - 420150		Municipalidad - Grieve Olga Cristina
9120	Cueros (Talabarteria)	Chajari	COMETTI PEDRO JORGE	1° de mayo 2635		03456 - 423174	Cometti Pedro Jorge
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	ALTAMIRANO RAMON	Roque Saenz Peña y Pellegrini	56 - 420150		Municipalidad - Altamirano Ramón
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	ASERRADERO DON ADRIANO S.R.L.	9 de Julio	56 - 420150		Municipalidad - Aserradero Don Adriano S.R.L.
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	ASERRADERO SANTA ROSA S.H.	Malvinas 1845		03456 - 420035	Aserradero Santa Rosa S.H.
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	BENITEZ SERGIO FABIAN	Ex Ruta 14 Barrio Citricola	56 - 420150		Municipalidad - Benitez Sergio Fabian
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	BORGO HORACIO RENE	Belgrano y Cepeda	56 - 420150		Municipalidad - Borgo Horacio René
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	CALO Y BACIGALUPO S.H.	P. Stampa 3275		03456 - 421443	Calo y Bacigalupo S.H.
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	CODURI PEDRO JUAN MANUEL	Colonia Villa Libertad	56 - 420150		Municipalidad - Coduri Pedro Juan Manuel
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	CONFALONIERI ROBERTO	Paraje Las Catorce		03456 - 420135	Confalonieri Roberto
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	DAVID SOS RUBEN FIDELMAR	Repetto y Pellegrini		03456 - 420595	David Sosa Ruben Fidelmar
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	DRI HUGO ANIBAL	28 de Mayo 1680	56 - 420150		Municipalidad - Dri Hugo Anibal
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	DRI SAMUEL ALBERTO	9 de Julio 4370	56 - 420150		Municipalidad - Dri Samuel Alberto
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	FABRELLO ELVIO RENE	9 de Julio 870	56 - 420150		Municipalidad - Fabrello Elvio René
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	FLORES JUAN ISIDRO	M. Fierro 1335	56 - 420150		Municipalidad - Flores Juan Isidro
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	FLORES PEDRO EDUARDO	Ex Ruta 14	56 - 420150		Municipalidad - Flores Pedro Eduardo
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	FURLONG LILIANA	28 de Mayo s/n	56 - 420150		Municipalidad - Furlong Liliana
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	FURLONG PEDRO	28 de Mayo s/n	56 - 420150		Municipalidad - Furlong Pedro
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	LOS PINOS S.R.L.	Iglesias 1750		03456 - 420081	Los Pinos S.R.L.
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	MALGARIN FERNANDO	Belgrano s/n	56 - 420150		Municipalidad - Malgarin Fernando
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	MASETTO FRANCISCO GERONIMO	Cepeda y Dr. Castillas	56 - 420150		Municipalidad - Masetto Francisco Gerónimo
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	MRACA MIGUEL ANGEL	Iglesias 1940		03456 - 420665	Mraca Miguel Angel
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajari	PIANA CARLOS ANIBAL	Camila Quiroga 1855	56 - 420150		Municipalidad - Piana Carlos Anibal

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono	NombreApellidoContacto
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajarí	PIZZIO CARLOS RUBEN	Iglesias y Repetto	56 - 420150	- Municipalidad -	Pizzio Carlos Rubén
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajarí	SIVIERO MIGUEL JOSE	28 de Mayo s/n	03456 - 422643	-	Siviero Miguel José
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajarí	VARGAS GABRIEL ABEL	Guatemala s/n	56 - 420150	- Municipalidad -	Vargas Gabriel Abel
20100	Maderas (Aserraderos)	Chajarí	ZACANINI PEDRO EMILIO	Honduras y Bolivia	56 - 420150	- Municipalidad -	Zacanini Pedro Emilio
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	ARIAS MAURICIO JAVIER	Irigoyen 2650	56 - 420150	- Municipalidad -	Arias Mauricio Javier
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	BEGURISTAIN JORGE JOSE	Pablo Stampa 3314	56 - 420150	- Municipalidad -	Beguristain Jorge José
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	BEGURISTAIN JUAN ANGEL	9 de Julio 4102	56 - 420150	- Municipalidad -	Beguristain Juan Angel
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	BENEDETTO DE GONZALEZ	Moreno y Guarumba	456-420150	- Municipalidad -	Benedetto de Gonzalez
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	CALGARO CARLOS HORACIO	Pablo Stampa 2145	56 - 420150	- Municipalidad -	Calgato Carlos Horacio
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	CALGARO PEDRO OSCAR	Moreno 1885	56 - 420150	- Municipalidad -	Calgato Pedro Oscar
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	CALVO JAVIER DARIO	Nicaragua 2780	03456 - 423499	-	Calvo Javier Dario
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	COLOMBETTI GABRIEL ANTONIO	Mitre 1597	56 - 420150	- Municipalidad -	Colombetti Gabriel Antonio
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	DELGADO RUBEN ARMANDO	Dr. Casillas 865	03456 - 421063	-	Delgado Rubén Armando
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	FANGI MIGUEL ANGEL	Corrientes 3050	56 - 420150	- Municipalidad -	Fangi Miguel Angel
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	FOCHESATTO ROQUE	Salta 1746	56 - 420150	- Municipalidad -	Fochesatto Roque
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	OLIVER JOSE MARIA	Champagnat s/n	56 - 420150	- Municipalidad -	Oliver José María
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	STIVANELLO ROBERTO	9 de Julio 4395	03456 - 420135	-	Stivanello Roberto
20220	Maderas (Aberturas)	Chajarí	TODONE JOSE ANTONIO	Uruguay 1869	56 - 420150	- Municipalidad -	Todone José Alberto
20230	Maderas (Envases)	Chajarí	CODURI PEDRO JUAN MANUEL	Colonia Villa Libertad	56 - 420150	- Municipalidad -	Coduri Pedro Juan Manuel
20230	Maderas (Envases)	Chajarí	MASETTO IGNACIO J.	Barrio Tacuabe	03456 - 420236	-	Masetto Ignacio J.
20230	Maderas (Envases)	Chajarí	MASETTO LUIS MARIA	EX - Ruta 14	03456 - 422275	-	Masetto Luis María
20230	Maderas (Envases)	Chajarí	MEDINA MARIO AMBROSIO	Honduras s/n	56 - 420150	- Municipalidad -	Medina Mario Ambrosio
20230	Maderas (Envases)	Chajarí	PONS MARIA MARGARITA	Florida y Alberdi	56 - 420150	- Municipalidad -	Pons María Margarita
20290	Maderas (Ataúdes)	Chajarí	GAUNA DE UDRIZARD DELIA	San Luis 2010	56 - 420150	- Municipalidad -	Gauna de Udrizard Delia
25201	Plásticos (Envases)	Chajarí	CANTEROS OSCAR S.A	Area Industrial	56 - 420150	- Municipalidad -	Canteros Oscar
25201	Plásticos (Envases)	Chajarí	FARNEDA DANIEL Y RAMON	V. Del Lujan s/n	56 - 420150	- Municipalidad -	Farneda Daniel y Ramón
25201	Plásticos (Envases)	Chajarí	FARQUARSON ALEJANDRO	Urquiza 1210	03456 - 421368	-	Farquarson Alejandro
25201	Plásticos (Envases)	Chajarí	IMAS DANIEL - FARIMPLAST	Valle del Luján y S. Peña	56 - 420150	- Municipalidad -	Imas Daniel
25201	Plásticos (Envases)	Chajarí	INDUSTRIAL PLASTICAS DESCAR	B° Tacuabe	56 - 420150	- Municipalidad -	Industrial Plásticas DESCAR
25201	Plásticos (Envases)	Chajarí	RIDELPLAST S.H	28 de Mayo s/n	56 - 420150	- Municipalidad -	RIDELPLAST S.H
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	Chajarí	CABRAL ROBERTO	Rivadavia 3441	56 - 420150	- Municipalidad -	Cabral Roberto
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	Chajarí	STIVANELLO ALFREDO S.	Alem 1809	56 - 420150	- Municipalidad -	Stivanello Alfredo S.
26960	Prod. Miner.NoMet.(Mármol)	Chajarí	JALIPER JUAN JOSE	Sarmiento y Salvarredy	56 - 420150	- Municipalidad -	Jaliper Juan José
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Chajarí	LOIZAGA FABIAN EMILIO	Alem 1784	56 - 420150	- Municipalidad -	Loizaga Fabián Emilio
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Chajarí	MARSILLI JORGE ALBERTO	Corrientes 2629	56 - 420150	- Municipalidad -	Marsilli Jorge Alberto
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Chajarí	MERA CIRO LUIS	P. Stampa	56 - 420150	- Municipalidad -	Mera Ciró Luis

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numeros	Telefono1	NombreApellidoContacto
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Chajari	SALINAS HUGO RUBEN	Belgrano 2680	56 - 420150	Municipalidad - Salinas Hugo Rubén	
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Chajari	STIVANELLO JUAN BAUTISTA	Brasil 1845	56 - 420150	Municipalidad - Stivanello Juan Bautista	
28999	Metalmeccanica (Torneo)	Chajari	AGUERREBERRE MARTIN ANTONIO	Alem 2061	03456 - 422151	Aguerreberre Martin Antonio	
28999	Metalmeccanica (Torneo)	Chajari	CASA ALCIDES GERLACH S.R.L.	9 de Julio 3880	03456 - 421531	Alcides Gerlach	
28999	Metalmeccanica (Torneo)	Chajari	DA ROZA ROSA NEY	Florida 1320	03456 - 420135	Da Roza Rosa Ney	
28999	Metalmeccanica (Torneo)	Chajari	GERLACH DOMINGO OMAR	Rivadavia y Mendoza	03456 - 423044	Gerlach Domingo Omar	
28999	Metalmeccanica (Torneo)	Chajari	LADERACH JAIME ERNESTO Y CIA.	Mendoza 1760	56 - 420150	Municipalidad - Laderach Jaime	
28999	Metalmeccanica (Torneo)	Chajari	MÜLLER JORGE JOSE	Córdoba 1180	03456 - 421124	Müller Jorge José	
28999	Metalmeccanica (Torneo)	Chajari	POZZI JORGE ROBERTO	Salvareddy 1855	03456 - 421165	Pozzi Jorge Roberto	
28999	Metalmeccanica (Torneo)	Chajari	SERRANO DESIDERIO RAMON	Dr. Casillas 650	56 - 420150	Municipalidad - Serrano Desiderio Ramon	
29290	Metalmeccanica (Maquinas)	Chajari	CAPOVILLA ERNESTO Y ELBIO	9 de Julio 1475	56 - 420150	Municipalidad - Capovilla Ernesto y Elbio	
36101	Muebles de Madera	Chajari	DIRIE EDUARDO ARIEL	Sarmiento 2225	56 - 420150	Municipalidad - Dirie Eduardo Ariel	
36101	Muebles de Madera	Chajari	HUDEMA MUEBLES S.R.L.	Alem 1599	56 - 420150	Municipalidad - Hudema Muebles S.R.L.	
36101	Muebles de Madera	Chajari	RADER ROBERTO ROQUE	9 de Julio y Urquiza	56 - 420150	Municipalidad - Rader Roberto Roque	
36102	Muebles de Metal	Chajari	LEDESMA VICTOR Y/O LEDESMA ORLANDO	9 de Julio 2835	56 - 420150	Municipalidad - Ledesma Victor, Ledesma O.	
36102	Muebles de Metal	Chajari	ROMERO MARCELO, RICARDO Y JUAN S.H.	1° de Mayo 2885	56 - 420150	Municipalidad - Romero Marcelo, Ricardo, Juan	
36102	Muebles de Metal	Chajari	ZILLONI OSCAR JUAN	Dr. Casillas s/n	03456 - 420239	Zilloni Oscar Juan	
36103	Colchones	Chajari	PALMAR DISTRIBUCIONES S.R.L.	Belgrano 758	56 - 420150	Municipalidad - Palmar Distribuciones S.R.L.	
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	COLONIA MOCO	SUCESION JOSE MARIA CHAPARRO		0	03775-498183 DAMASIA CHAPARRO	
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	FEDERACION	BURNA HNOS.	LAS CAMELIAS Y CALLE 42 -P.IND	0	03456-481812 HUGO C. BURNA - R. BURNA	
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	FEDERACION	DUVAL BURNA	AV. 25 DE MARZO	1112	03456-484668 DUVAL BURNA	
19120	Cueros (Talaeria)	FEDERACION	FERNANDO GUERRERO Y HNOS.	AV. SAN MARTIN	232	03456-481321 ANDRES GUERRERO	
20100	Maderas (Aserraderos)	FEDERACION	CELSO OSCAR GUTIERREZ	PARQUE INDUSTRIAL	0	03456-481011 CELSO OSCAR GUTIERREZ	
20100	Maderas (Aserraderos)	FEDERACION	FRANZOY RUBEN OSCAR	MARIANO MORENO (PQUE INDUSTRIAL	0	03456-481112 FRANZOY RUBEN OSCAR	
20100	Maderas (Aserraderos)	FEDERACION	JORGE A FONSECA	CALLE 3 PQUE INDUSTRIAL	0	03456-481696 RIGONI JORGE E.	
20100	Maderas (Aserraderos)	FEDERACION	SILVA RAUL ISMAEL	CALLE 2 - PRQUE IND.	0	03456-481702 SILVA RAUL ISMAEL	
20100	Maderas (Aserraderos)	FEDERACION	TRADE SRL	PQUE INDUSTRIAL	0	03456-481480 JUAN ANTONIO DESSUTO	
20100	Maderas (Aserraderos)	FEDERACION	ZANANDREA MARIO RAFAEL	MITRE Y N 2 PQUE INDUSTRIAL	0	03456-481710 MARIO RAFAEL ZANANDREA	
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	FEDERACION	ENTRECOR MADERAS	PARQUE INDUSTRIAL	0	03456-482394 PIATTONI, REYNALDO N.	
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	FEDERACION	INDUMOL	SAN MARTIN	414	03456-481574 TONELLO GUILLERMO E.	
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	FEDERACION	ROMERO HECTOR LUIS	MARIANO MORENO Y CALLE 4-P.IN	0	03456-482175 ROMERO HECTOR LUIS	
20220	Maderas (Aberturas)	FEDERACION	BRAMBILLA-MAGNANO SRL	CALLE 1 PQUE INDUSTRIAL	0	03456-481198 SR. BRAMBILLA	
20220	Maderas (Aberturas)	FEDERACION	DRI CLAUDIO RAFAEL	CALLE 2 PQUE INDUSTRIAL	0	03456-481749 DRI CLAUDIO RAFAEL	
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	FEDERACION	SANTIAGO CLAUDIO MARIA	AV. SAN MARTIN	15	03450-48439 SANTIAGO CLAUDIO MARIA	
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	FEDERACION	PAOLI ELVIO Y EDGARDO	RUJA 14	310	481450 OSCAR ELVIO PAOLI	
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	FEDERACION	SEAN S.A	CALLE 2 LOTE 13 AREA INDUST	0	03456 481320 EDGAR DARIO TOLLER	

CILU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	ASERRADERO "DON RAUL" S.R.L.	Antártida Argentina 528	156 - 481119	- Municipalidad -	Aserradero "Don Raul" S.R.L.
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	BIZARRI EDUARDO HUGO	Barrio Cristo Obrero	156 - 481119	- Municipalidad -	Bizarrí Eduardo Hugo
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	BONUTTI, HERMINIO E HIJOS	Las Magnolias 580	156 - 481119	- Municipalidad -	Bonutti, Herminio e Hijos
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	BORDA BLANCA NIEVES	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Borda Blanca Nieves
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	BURNA, HERNAN HORACIO	Conc. del Uruguay s/n	156 - 481119	- Municipalidad -	Burna, Hernan Horacio
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	BURNA, RUBEN ALFREDO	Avda. San Martín s/n	156 - 481119	- Municipalidad -	Burna, Rubén Alfredo
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	CARTOCCIO, MOIRA MARIA	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Cartoccio, Moira Maria
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	COLPO, SERGIO PEDRO	Las Camelias 245	156 - 481119	- Municipalidad -	Colpo, Sergio Pedro
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	DIRIE SEBASTIAN ANDRES	Las Violetas 755	156 - 481119	- Municipalidad -	Dirie Sebastián Andrés
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	FABRELLO, EXEQUIEL ELIAS	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Fabrello, Exequiel Elías
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	FLORES MAGDALENA	B° Cristo Obrero	156 - 481119	- Municipalidad -	Flores Magdalena
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	FONSECA, JORGE ANTONIO	Calle 3 - Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Fonseca, Jorge Antonio
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	GRIGOLATTO, DARIO A.	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Grigolatto, Darío A
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	GUIGOLATTO, GUILLERMO	Avda. Entre Ríos 93	156 - 481119	- Municipalidad -	Grigolatto, Guillermo
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	GUTIERREZ, CELSO O.	Las Hortencias s/n	156 - 481119	- Municipalidad -	Gutierrez, Celso O
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	MADERAS FEDERACION	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Kloster - Baldezari
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	MARCO MADERAS S.R.L.	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Marco Maderas S.R.L
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	MARINGA MADERAS S.A.	Calle 2 - Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Maringa Maderas S.A
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	MEYER, JUAN JORGE	Urquiza 139	156 - 481119	- Municipalidad -	Meyer, Juan Jorge
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	PEÑALVER HNOS. S.R.L.	Las Violetas 513	156 - 481119	- Municipalidad -	Peñalver Hnos. S.R.L
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	PIATTONI, REINALDO	Las Violetas s/n	156 - 481119	- Municipalidad -	Piattoni, Reinaldo
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	RIGONI, CECILIO E HIJOS S.R.L.	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Rigoni, Cecilio e Hijos S.R.L
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	SARBA, FAUSTINO E HIJOS	Las Camelias 686	156 - 481119	- Municipalidad -	Sarba, Faustino e Hijos
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	SILVESTRI HNOS. E HIJOS	Avda. S. Grande 228	156 - 481119	- Municipalidad -	Silvestri Hnos. e Hijos
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	SIRTORI RUBEN ANGEL	Los Jazmines s/n	156 - 481119	- Municipalidad -	Sirtori, Rubén Angel
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	TERENZANO OLGA LILIANA	J. Hémanadez 355	156 - 481119	- Municipalidad -	Terenzano, Olga Liliana
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	TOLL MADERAS	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	Toll Maderas
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	VAGO, CARLOS MARIA	Mitre y Calle N° 2	156 - 481119	- Municipalidad -	Vago, Carlos María
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	VAGO, ROBERTO CARLOS	Los Claveles 830	156 - 481119	- Municipalidad -	Vago, Roberto Carlos
20100	Maderas (Aserraderos)	Federación	VERSALLI HNOS.	Las Magnolias 430	156 - 481119	- Municipalidad -	Versalli Hnos
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	FEDERACIÓN	RUBEN ANGEL SIRTORI	AREA INDUSTRIAL	0	03456 481363	ELVIO OSCAR PAOLI
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	FEDERACIÓN	ZEROLENI VICTOR RAMÓN	PARQUE INDUSTRIAL	0	03456 481237	ZEROLENI VICTOR RAMÓN
20220	Maderas (Aberturas)	Federación	ARIAS ERNESTO ALEJANDRO	Pelegriani 73	156 - 481119	- Municipalidad -	Arias Ernesto Alejandro
20220	Maderas (Aberturas)	Federación	D'AMBROS HECTOS DANIEL	Parque Industrial	156 - 481119	- Municipalidad -	D'ambros Héctor Daniel
20220	Maderas (Aberturas)	Federación	FERRANDO JORGE	Thompson s/n	156 - 481119	- Municipalidad -	Ferrando Jorge
20220	Maderas (Aberturas)	Federación	Gonzalez Luis	i. Concepción 251	156 - 481119	- Municipalidad -	Gonzalez Luis

CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
20220	Maderas (Aberturas)	Federación	RACEDO SIRO HUGO	Atencio Al Este 624	456 - 481119	- Municipalidad -	Racodo Siro Hugo
28110	Metalmeccánica (Aberturas)	Federación	DUPONT FERNANDO DOMINGO	Santa s/n	456 - 481119	- Municipalidad -	Dupont Fernando Domingo
28110	Metalmeccánica (Aberturas)	Federación	INDUSTRIAL MASETTO S.R.L.	EX Emplazamiento	456 - 481119	- Municipalidad -	Masetto Gabriel O.
19202	Textil (Calzados)	SAN JAIME	MARIA T TRONCOSO	NAC N° 127	280	03458-480421	JOSÉ CÁFFARO
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	VILLA DEL ROSA	POZZI DANIEL ULISES ALUMINÉ	JUAN LENDERO	168	491104	POZZI DANIEL
20230	Maderas (Envasas)	VILLA DEL ROSA	LITORAL ENVASES S.R.L.	CALLE N°1 (BENEDITI PERINI)	150	03456-491195	MARIO ARISPE

DEPARTAMENTO FEDERAL

CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	ANDROSIUK JOSE RAMON	Pte. Perón	3 - 421116	-Municipalidad -	Androsiuk José Ramón
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	BONET CARLOS ALBERTO	Paraná	3 - 421116	-Municipalidad -	Bonet Carlos Alberto
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	GARATE RUBEN Y OTROS	Urquiza 1325	3 - 421116	-Municipalidad -	Garate Rubén
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	GIROLAMI JULIO ALBERTO	Belgrano y Antelo	3 - 421116	-Municipalidad -	Girolami Julio Alberto
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	JACOB ANGEL VALERIO	Irigoyen	3 - 421116	-Municipalidad -	Jacob Angel Valerio
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	JACOB JORGE EDELMIRO	Rivadavia 639	3 - 421116	-Municipalidad -	Jacob Jorge Edelmiró
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	MARTINEZ CARLOS RUBEN	Urquiza y Tucumán	3 - 421116	-Municipalidad -	Martinez Carlos Rubén
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	MIGLIORINI GUILLERMO	Artussi 1274	3 - 421116	-Municipalidad -	Migliorini Guillermo
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	PESOA ROBERTO JAVIER	Pte. Perón	3 - 421116	-Municipalidad -	Pesoa Roberto Javier
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	PEPELKA JORGE ENRIQUE	Donovan y Santa Rosa	3 - 421116	-Municipalidad -	Popelka Jorge Enrique
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	RASUCH LUIS Y OTROS	Paraná y 9 de Julio	3 - 421116	-Municipalidad -	Raush Luis
15412	Alimentos (Panificación)	Federal	SCHMIT MIGUEL ANGEL	Arienti 1100	3 - 421116	-Municipalidad -	Schmit Miguel Angel
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Federal	CARBONEL ANA CELIA	Rivadavia 635	3 - 421116	-Municipalidad -	Carbonel Ana Celia
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Federal	SCHVINDT MARIA TERESA	Donovan 856	3 - 421116	-Municipalidad -	Schvindt María Teresa
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Federal	BOTAGLIA PEDRO	Arienti 1375	3 - 421116	-Municipalidad -	Botaglia Pedro
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Federal	CIRER ROBERTO LUIS	Belgrano	3 - 421116	-Municipalidad -	Cirer Roberto Luis
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Federal	PEREZ JAVIER ALEJANDRO	Seghezzo	3 - 421116	-Municipalidad -	Perez Javier Alejandro
15549	Alimentos (Hielo)	Federal	BOURLIOT MARIA TERESA	Donovan 1063	3 - 421116	-Municipalidad -	Bourliot María Teresa
19120	Cueros (Talabartería)	Federal	MAZZO RAMONA	Hernani Cuneo	3 - 421116	-Municipalidad -	Mazzo Ramona
19120	Cueros (Talabartería)	Federal	MELGAR DORA AMELIA	Belgrano	3 - 421116	-Municipalidad -	Melgar Dora Amelia
19120	Cueros (Talabartería)	Federal	METRALLE MIRTA	Urquiza	3 - 421116	-Municipalidad -	Meitralle Mirta
20220	Maderas (Aberturas)	Federal	ANDRINE AIDA	Avda. Bergrano 1240	3 - 421116	-Municipalidad -	Andrine Aida
20220	Maderas (Aberturas)	Federal	ANDRINE ALBERTO RAUL	Avda. Bergrano	3 - 421116	-Municipalidad -	Andrine Alberto Raul
20220	Maderas (Aberturas)	Federal	BARRIONUEVO MANUEL	Avda. Bergrano	3 - 421116	-Municipalidad -	Barrionuevo Manuel
20220	Maderas (Aberturas)	Federal	BONOMI NORBERTO	Avda. Bergrano	3 - 421116	-Municipalidad -	Bonomi Norberto
20220	Maderas (Aberturas)	Federal	CIS ALBERTO DANIEL	Santa Fe	3 - 421116	-Municipalidad -	Cis Alberto Daniel
20220	Maderas (Aberturas)	Federal	ETCHEGOYEN DIEGO H.	Echagüe 741	3 - 421116	-Municipalidad -	Etchegoyen Diego H.
20220	Maderas (Aberturas)	Federal	GLERIA ANTONIO JOSE	25 de Mayo	3 - 421116	-Municipalidad -	Gleria Antonio José

CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
20220	Maderas (Aberturas)	Federal	MORALES ORLANDO	25 de Mayo	5 - 421116	-Municipalidad -	Morales Orlando
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Federal	BONOMI HECTOR FIDEL	Pte. Perón	5 - 421116	-Municipalidad -	Bonomi Héctor Fidel
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Federal	ISO SERGIO OSCAR	Avda. Belgrano 350	5 - 421116	-Municipalidad -	Iso Sergio Oscar
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Federal	LUNA JAVIER HUMBERTO	Donovan 675	5 - 421116	-Municipalidad -	Luna Javier Humberto
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Federal	MENDEZ ANTONIO	Arlenti	5 - 421116	-Municipalidad -	Mendez Antonio
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Federal	SCHONFELD HUGO	Avda. Belgrano	5 - 421116	-Municipalidad -	Schonfeld Hugo
28930	Metalmecánica (Herramient)	Colonia Federal	VELEZ ESTELA GLADIS	Antelo 505 - Municipalidad -	5 - 421116	-Municipalidad -	Velez Estela Gladis
28930	Metalmecánica (Herramient)	Federal	SCHAFFER MAURO JESUS	Belgrano 1067	5 - 421116	-Municipalidad -	Schaffer Mauro Jesús
28930	Metalmecánica (Herramient)	Federal	SCHAFFER OSVALDO	Avda. Belgrano	5 - 421116	-Municipalidad -	Schaffer Osvaldo
28930	Metalmecánica (Herramient)	Federal	SCHAFFER SEBASTIAN	Cepeda y Belgrano	5 - 421116	-Municipalidad -	Schaffer Sebastián

DEPARTAMENTO FELICIANO

CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	San José de Felici	FRIGORIFICO FELICIANO S.A.	Av. Circunvalación	03458 - 420756	Frigorífico Feliciano S.A.	
15412	Alimentos (Panificación)	San José de Felici	HISPANO ARGENTINA	Moreno y Sarmiento	03458 - 420321	Bordoy Daniel	
15412	Alimentos (Panificación)	San José de Felici	LAMADRI	Belgrano 85	458 - 420139	-Municipalidad-	Rousset Hugo
15412	Alimentos (Panificación)	San José de Felici	PANIFICACION FELICIANO	Belgrano 410	03458 - 420523	David Daniel A.	
15412	Alimentos (Panificación)	San José de Felici	SAN JOSE	Bs. As. y A. Fernández	458 - 420139	-Municipalidad-	Lopez Fernando H. G.
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José de Felici	METALURGICA FRUTOS	Dorrego s/n	03458 - 420813	Frutos Martín	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José de Felici	METALURGICA LESCANO	Belgrano 815	458 - 420139	-Municipalidad-	Lescano Ángela
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José de Felici	METALURGICA MONTES	San Martín 590	03458 - 420335	Montes Miguel A.	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San José de Felici	METALURGICA ZAMPEDRI	Alem 350	458 - 420139	-Municipalidad-	Zampedri Fabián A.
36101	Muebles de Madera	San José de Felici	LAS MALVINAS	Eva Perón 490	03458 - 420778	Daizotto María E.	

DEPARTAMENTO GUALEGUAY

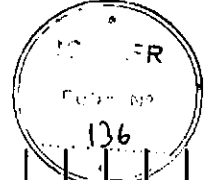
CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15201	Alimentos (Lácteos)	General Galarza	CASANATAL	25 de Mayo 710	03444 - 481324	Muga Román	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	General Galarza	GUILLIJ	Rocamora 810	03444 - 481319	Guillij Gustavo	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	General Galarza	MAIER	Ritou s/n.	03444 - 481171	Maier Omar	
15202	Alimentos (Lácteos)	GRAL. GALARZA	CREMIGAL S.R.L	NAC. Nº 12	268	03444-481268	RAUL VALENTI
15202	Alimentos (Lácteos)	GRAL.GALARZA	EL OASIS DE ARRIAGA DARIO ALBERTO	O'DWYER	586	03444-481012	LIC. M. ARRIAGA
14100	Extracción minas (arena)	GUALEGUAY	RAUL MEYER	PRO. RUIZ	0	0344-4424672	RAUL MEYER
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	GUALEGUAY	FRIGORIFICO EL MINUAN	RUTA 136 2DA.SECCION CHACRA	0	03444-423419	ALFREDO CABRERA
15113	Alimentos(Embut. y Flamb.)	GUALEGUAY	DIEGO BALBUENA"EL TABANO"	VILLAR Y BELGRANO	0	03444 422557	DIEGO BALBUENA
15114	Alimentos (Frig. Vacunos)	GUALEGUAY	FRIGORIFICO "SUPERCAR"	AV. SOBERANIA	187	03444-423471	C.P.N. ALFREDO CABRERA
15412	Alimentos (Panificación)	GUALEGUAY	EL TRIGAL SRL	PTE. PERÓN	753	0344-425177	CHEVASCO DARIO
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	GUALEGUAY	AGUSTIN ALL "CROISSANT"	SAN MARTIN	870	03444-426501	MARIA CRISTINA POLETTI
20290	Maderas (Ataúdes)	GUALEGUAY	MARIO FLORENCIO GÓMEZ	AYACUCHO	441	0344-425539	FLORENCIO GÓMEZ

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
25201	Plásticos (Envases)	GUALEGUAY	GLECIPLAST S.A.	1ER. ENTERRIANO	271	03444-423060	ZURRACO RUBEN
25209	Plásticos (Envases)	GUALEGUAY	CARLOS CIANCIO Y C. CIANCIO "POLIETILENOS BACI"	SAN MARTÍN Y CNEI GONZÁLEZ	0	3444423423	LIC. CRISTIAN CIANCIO
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	GUALEGUAY	ROMASANTA Y CIA." - JORGE ROMASANTA	SARMIENTO	381	03444-423388	SR. BAUTISTA ROMASANTA
45210	Construcción	GUALEGUAY	VITA S.A.	25 DE MAYO	368	03444-423449	JUAN CARLOS VITA
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Gualeguay	EL FARON	Villaguay y Malpú		03444 - 424901	Fernandez Jorge
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Gualeguay	EL TABANO	Dr. Vilar 104		03444 - 422557	Balbuena Diego
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Gualeguay	LA CABAÑA	Sgo. Del Estero 727		03444 - 424623	Pasilio Ramón
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Gualeguay	MORET HNOS.	A. Palacios y 9 de Julio		03444 - 423127	Moret Luis
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Gualeguay	SAN CAYETANO	Saiza y Urquiza		03444 -426816	Morel Norma
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Gualeguay	VANDONE	Dgo. Schiaffino	444 - 426912	-Municipalidad.	Vandone
15114	Alimentos (Frig. Vacunos)	Gualeguay	JUCHCO	2ª Sección Chacras		03444 - 424398	Veronessi Javier
15201	Alimentos (Lácteos)	Gualeguay	VALENTI	Belgrano y Mitre		03444 - 4223052	Valenti Néstor
15203	Alimentos (Helados)	Gualeguay	7 COLINAS	San Antonio y C. Correa		03444 - 422665	Bulatti Jorge
15203	Alimentos (Helados)	Gualeguay	FEDAL	San Antonio	444 - 426912	-Municipalidad.	Gonzalez Daniel
15330	Alimentos (Balanceados)	Gualeguay	MOLINOS DRUETTA	1° de Mayo y Córdoba	03444 -	1562000694	Druetta Cristian
15330	Alimentos (Balanceados)	Gualeguay	SOYCHU	Avda. Pte. Perón 1273	-425757	03444 - 425758	Santangelo Franco
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	AMERICA	Monte Caseros 51		03444 - 423954	Poggi María Elena
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	COGORNO	Avda. Illia y Urquiza	444 - 426912	-Municipalidad.	Cogorno Alfredo
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	DEMARCHI	J. Castares 299		03444 - 427119	Demarchi Humberto
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	FENIX	San Antonio y Parachu		03444 - 423595	Corsico
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	GURESCOVICH	L.N. Alem 455		03444 - 423410	Gurescovich Horacio
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	LA RUSITA	Indt. Parachu 169		03444 - 423375	Perez Amelio
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	LA UNION	San Antonio 664		03444 - 422220	Escobar
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	LA VICTORIA	Belgrano y Victoria		03444 - 423606	Bouillon María
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	LAS DOS RUSITAS	Chacabuco 226		03444 - 423074	Olivera Pablo
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	NAVARRO	Gregorio Moran 254		03444 - 423340	Navarro Juan
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	OBRADOVICH	Belgrano 273		03444 - 422477	Obradovich Daniel
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	PANIFICADORA REPETTO	Martín Fierro 408		03444 - 427373	Repetto Sebastián
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	ROCAMORA	Suipacha 336		03444 - 423042	Frare Mónica
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguay	SAN JORGE	Ayacucho 14		03444 - 423450	Tressa Jorge
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Gualeguay	CHENA	J.A. Roca 161		03444 - 424611	Chevasco Julio
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Gualeguay	DA DALT	Sarmiento y Malpu		03444 - 424425	Da Dalt Helio
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Gualeguay	LA ESPERANZA	Rivadavia 500		03444 - 426480	Gutierrez Omar
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Gualeguay	SODERIA FERNANDEZ	G. Gadea 191		03444 - 422616	Fernández Eduardo
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Gualeguay	SODERIA ZAPATA	E. Carbo 5	444 - 426912	-Municipalidad.	Zapata Carlos
15549	Alimentos (Hielo)	Gualeguay	CHAMOT ALFREDO	Bvard. San Juan		03444 - 427600	Chamot Alfredo

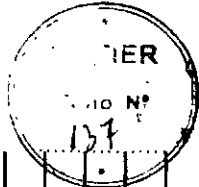
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerol	Telefono1	NombreApellidoContacto
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Gualedguay	EXPRESSIONS	Ambrosetti 123		03444 - 423347	Sampaolesi Eduardo
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Gualedguay	ROCCO DI FERRARO	San Antonio		03444 - 428337	Poletti Silvio
19110	Cueros (Prendas de Vestir)	Gualedguay	MINICUR S.R.L.	1ª Sección Chacras		03444 - 423447	Beron Eduardo Blas
19120	Cueros (Tabarteria)	Gualedguay	ADELAIDA	San Antonio (N) 54		03444 - 425819	Saldaña Julio
19120	Cueros (Tabarteria)	Gualedguay	LA POSTA	Belgrano 702		03444 - 422567	Tasistiro Inolfo
19120	Cueros (Tabarteria)	Gualedguay	REGIONALES	25 de Mayo 643	444 - 426912	-Municipalidad-	Garcia Marcelo
19120	Cueros (Tabarteria)	Gualedguay	RINCON DE LOS GAUCHOS	San Antonio y 9 de Julio		03444 - 425116	Delgado Vicente
19202	Textil (Calzados)	Gualedguay	CALZATUTO	Av. Pte. Perón 1126	444 - 426912	-Municipalidad-	Avila Mirta Inés
20220	Maderas (Aberturas)	Gualedguay	ABERTURAS GOMEZ	Belgrano 334	444 - 426912	-Municipalidad-	Taborda de Gomez, Andrea
20220	Maderas (Aberturas)	Gualedguay	LARRETEGUY MADERAS	2ª Sección Chacras		03444 - 427326	Larreteguy Susana de
25201	Plásticos (Envases)	Gualedguay	BACI	San Martín 229		03444 - 425453	Ciancio Juan F
25201	Plásticos (Envases)	Gualedguay	GLESI PLAST	1er. Entrerriano 271		03444 - 423080	Neffa Miguel
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Gualedguay	ARENERA GUALEGUAY	25 de mayo 369		03444 - 423449	Vita Juan Carlos
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Gualedguay	MOSAICON	Sarmiento 381		03444 - 423388	Romasanta Bautista
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualedguay	ABERTURAS RAZETO	1er. Entrerriano 23		03444 - 422037	Razeto Horacio
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualedguay	ABERTURAS TURANO	1ª Sección Quintas		03444 - 426796	Turano Leo
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualedguay	KAS	J. J. Paracú 12		03444 - 423848	Kabian Roberto
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualedguay	VALLEJO HNOS.	L. N. Alem 357		03444 - 423344	Vallejo Carlos
31400	Electricidad (Baterías)	Gualedguay	ACUMULADORES VILLA	Sdo. Gianello 227		03444 - 424388	Díaz Marcelo
31400	Electricidad (Baterías)	Gualedguay	ADMA	M. Juarez 423		03444 - 423436	Gabriel Horacio Emilio
31400	Electricidad (Baterías)	Gualedguay	DILUX	Belgrano 571	444 - 426912	-Municipalidad-	Díaz Lorenzo
35120	Metalmecánica (Embarcac.)	Gualedguay	CACHO LANCHA	Bvard. San Juan		03444 - 428216	Camale Miguel
36101	Muebles de Madera	Gualedguay	CAPURRO Y VACCARO	San Antonio Norte 473		03444 - 427935	Capurro Mario
36910	Joyas y Artesanías en Met.	Gualedguay	LA DAGA	San Antonio 371	444 - 426912	-Municipalidad-	Dal-Bo Daniel
36910	Joyas y Artesanías en Met.	Gualedguay	REGIONALES	Mercado Modelo	444 - 426912	-Municipalidad-	Galindo José
DEPARTAMENTO GUALEGUAYCHU							
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerol	Telefono1	NombreApellidoContacto
24232	Prod.Químicos (Veterinario)	Aldea San Antonio	LABORATORIO FEPROVET S.R.L	25 de Mayo 168		03446 - 497111	Kindsvater Juan Carlos
24232	Prod.Químicos (Veterinario)	Aldea San Antonio	MINERALES SUR ENTRERRIANO	Los Inmigrantes 152		03446 - 497054	Ojero Carlos Ramón
15201	Alimentos (Lácteos)	Aldea San Antonio	COOP. DE TAMBEROS SAN ANTONIO LTDA.	Los Inmigrantes 1466	03446	- 497144	497145 Bauer Alejandro Esteban
15412	Alimentos (Panificación)	Aldea San Antonio	MICHEL RICARDO	Los Inmigrantes 241		03446 - 497011	Michel Ricardo
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Aldea San Antonio	SERGIO FERNANDO	Los Inmigrantes 1530		03446 - 497002	Euler Sergio Fernando
20220	Maderas (Aberturas)	Aldea San Antonio	SCHULTHEIS ARMIN ANTONIO	Los Inmigrantes 559.	446 - 497009	-Municipalidad-	Schultheis Armin Antonio
29219	Metalmecánica (Máquinas)	Aldea San Antonio	SACK ANTONIO FERNANDO	9 de Julio 230		03446 - 497014	Sack Antonio Fernando
29219	Metalmecánica (Máquinas)	Aldea San Antonio	SCHULTHEIS CARLOS ANTONIO	Los Inmigrantes 1539'	446 - 497009	-Municipalidad-	Schultheis Carlos Antonio
36101	Muebles de Madera	Aldea San Antonio	MUCHEL JUAN ADOLFO	Los Inmigrantes 1195		03446 - 497123	Michel Juan Adolfo

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleOruta	Numerot	Telefono1	NombreApellidoContacto
15114	Alimentos (Frig. Vacunos)	GUALEGUACHU	FORLONG NESTOR RAUL	PTE. PERON AL SUR	0	03446-429917	NESTOR FORLONG
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	GUALEGUAYCHI	MATADERO FRIGORIFICO RURAL S.A.	FREY MOCHO	53	03446-425608	HUGO ZANETI
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	GUALEGUAYCHI	FRIGORIFICO DE AVES SOYCHU SAICFIA	AV. PTE. PERON	1273	03444-425757	FRANCISCO SANTANGELO
15120	Alimentos (Frig. Pescados)	GUALEGUAYCHI	FOLDESI SA.	COSTA URUGUAY SUR	0	0344-1560980	PABLO FOLDESI
15202	Alimentos (Lácteos)	GUALEGUAYCHI	COOPERATIVA TAMBERA DE GUALEGUAYCHU LTDA.	ROCAMORA	550	03446-426061	EBEL JORGE RICARDO
15203	Alimentos (Helados)	GUALEGUAYCHI	BAHILLO Y CIA SRL	25 DE MAYO	802	03446-427349	JUAN JOSE BAHILLO
15312	Alimentos (Molino Arroz)	GUALEGUAYCHI	COOP. ARROCERA GUALEGUAYCHU LTDA.	GOLDARACENA	1202	03446-425464	PARRILA ALFREDO
15312	Alimentos (Molino Arroz)	GUALEGUAYCHI	MOLINO ARROCERO GUALEGUAYCHU	GOLDARCEMA	1125	3446426256	MACHAO OSVALDO
15330	Alimentos (Balanceados)	GUALEGUAYCHI	UNIÓN CEREALERA SRL	CRUCE DE RUTAS 14 Y 20	0	03446-432508	VERONESI DOMINGO
15541	Alimentos (Soda - Agua)	GUALEGUAYCHI	SODAS Y JUGOS ALMEIDA HNOS. S.A.	GERVASIO MENDEZ	369	03446-424363	ALMEIDA ALBERTO
15549	Alimentos (Hielo)	GUALEGUAYCHI	JUVIN SA.	URQUIZA	1901	03446-426091	PERUZZO HECTOR PABLO
17120	Textil (Acabado Textil)	GUALEGUAYCHI	RONTALTEX SA	PQUE. INDUSTRIAL	0	03446-493022	RAUL PASARIN
17302	Textil (Tejidos de Punto)	GUALEGUAYCHI	COOPERATIVA DE TRABAJO TEXTIL GUALEGUAYCHU LT URQUIZA	PRIMERA JUNTA	5	03446-434887	TAFFAREL DIEGO
20100	Maderas (Aserraderos)	GUALEGUAYCHI	LOS LAPACHOS DE CARDOSO CARLOS RAUL	PRIMERA JUNTA	1027	3446426312	CARDOSO CARLOS
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	GUALEGUAYCHI	MADERERA RIO URUGUAY	1RA. JUNTA	1027	3446425070	VERA EGIRIO RAMON
20220	Maderas (Aberturas)	GUALEGUAYCHI	PONS JUAN FRANCISCO	1º JUNTA	1000	03446-425851	SR. JUAN PONS
20290	Maderas (Ataúdes)	GUALEGUAYCHI	EL PROGRESO SRL	PRIMERA JUNTA	966	3446425144	CHAPPE OSCAR, REGALES G.
21020	Cartón (Envases)	GUALEGUAYCHI	DICOPACK S.A.	PQUE. IND.	0	03446-453012	THEA LUIS ESTEBAN
25201	Plásticos (Envases)	GUALEGUAYCHI	PLASTICOS LITORAL	AV. URQUIZA	0	03446-440028	LUIS ZABAL - M. RODRIGUEZ
25209	Plásticos (Envases)	GUALEGUAYCHI	ALIMAR BOLSA DE ESTEBAN M. ANTOLIK	AV. URQUIZA	864	03446-433991	ANTOLIK ESTEBAN MIGUEL
28110	Metalmeccánica (Aberturas)	GUALEGUAYCHI	CARRE METALURGICA	ACCESO SUR GRAL. ARTIGAS	0	03446-440220	CARRE HIPOLITO HUMBERTO
28110	Metalmeccánica (Aberturas)	GUALEGUAYCHI	METALURGICA REY	2 DE ABRIL	1638	03446-428150	CARLOS REY
34200	Metalmeccánica (Carrocerías)	GUALEGUAYCHI	METALURGICA HERMANN SRL	P. IND	0	3446493090	JUAN HERMANN
35920	Metalmeccánica (Bicicletas)	GUALEGUAYCHI	RODADOS S.A.	P. IND.	0	03446-435674	JORGE MORETTI
45231	Construcción	GUALEGUAYCHI	ERNESTO RICARDO HORNUS S.A.	BV. MANTANA	950	03446-426359	ALEJANDRO FERRER
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	Gualeguaychú	FRIGORIFICO RURAL	Frey Mocho 53		03446 - 422558	Horacio Larrivey
15113	Alimentos (Embut. y Fiamb.)	Gualeguaychú	EMBUTIDOS LA AMRTA	Urquiza 1654		03446 - 425367	Gustavo J. Tica
15133	Alimentos (Mermel.-Dulces)	Gualeguaychú	DITTRICH CARMEN	San Martin 2161		03446 - 429640	Carmen Dittrich
15201	Alimentos (Lácteos)	Gualeguaychú	COOP. TAMBERA DE GUALEGUAYCHU LTDA.	Av. Rocamero 550		03446 - 430958/1816	426160 Coop. Tamb. de Gualeghú Ltda.
15203	Alimentos (Helados)	Gualeguaychú	HELADOS EMILIANO	1ª de Mayo 278		03446 - 430101	Jorge Francisconi
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Gualeguaychú	COOP. ARROCEROS GUALEGUAYCHU	Goldaracena 1202		03446 - 429314	Alfredo Parrilla
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Gualeguaychú	MOLINO SUCESION DE OSVALDO MACHAO	Goldaracena 1125		03446 - 426256	Molino Sucesión de O. Machao
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Gualeguaychú	SUC. OSVALDO MACHADO	Goldaracena 1125		446 - 426256	03446 - 426091 Osvaldo E. Machado
15313	Alimentos (Soja)	Gualeguaychú	MOLINO SUCESION DE RICARDO A. ROSS S.R.L.	España 650		03446 - 434009	Molino Suc. de R. A. Ross SRL
15330	Alimentos (Balanceados)	Gualeguaychú	ALIMENTOS S.R.L.	Av. 1ª Junta y Ruta Nacional 136		03446 - 422730	Alimentos S.R.L.
15330	Alimentos (Balanceados)	Gualeguaychú	SUC. RICARDO A. ROSS S.R.L.	España 649		03446 - 434009	Marcelo Bourrirot

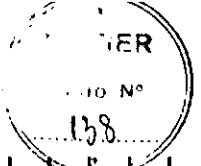
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15412	Alimentos (Panificación)	Gualeguaychú	ALFAJORES EL GURI	1ra. Junta 316		03446 - 428371	María Geuna
15419	Alimentos (Panificación)	Gualeguaychú	MASAS GUALEGUAYCHU	Rioja y Santiago Diaz		03446 - 424674	Norberto Ibarra
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Gualeguaychú	RICA PASTA	3 de Caballería 1069		03446 - 423791	Ricardo Atkins
15493	Alimentos (Yerba Mate)	Gualeguaychú	YERBA MATE RIOS	Roca 136		03446 - 423664	Mario Ríos
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	Gualeguaychú	DOMCA S.A.	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 493009	Domca S.A.
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Gualeguaychú	ALMEIDA HNOS.	G. Méndez 369		03446 - 424363	Alberto J. Almeida
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Gualeguaychú	BAUER ADOLFO	Bolívar 1953		03446 - 424867	Bauer Adolfo
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Gualeguaychú	CID	Bolívar 1953		03446 - 424667	Bauer Adolfo
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Gualeguaychú	FRES-K	25 de Mayo 1319	146 - 433428	03446 - 426241	Ingani Eduardo
17113	Textil (Hilados Industr.)	Gualeguaychú	COOP. TEXTIL GUALEGUAYCHU	Urquiza - Parada 5		03446 - 434837	Diego Taffarel
17210	Textil (Lonas)	Gualeguaychú	LONERA GUALEGUAYCHU	Bvard. Daneri 182		03446 - 429067	Domingo Loschiavo
17210	Textil (Lonas)	Gualeguaychú	PROVELONA	Gral. Artigas 1849		03446 - 440180	Rivero Alberto
18112	Textil (Guantes)	Gualeguaychú	CONFECIONES YAMIL S.R.L.	Andrade y Moreno		03446 - 432343	Juan José El Kozah
18112	Textil (Guantes)	Gualeguaychú	GRAFATEX	Urquiza 952	146 - 426072	-Municipalidad-	Ricardo A. González
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Gualeguaychú	D'AQUINO CONFECIONES	Bvdar. Daneri 277		03446 - 428931	Victor H. Aballe
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Gualeguaychú	TIENDAS SUSY	Bvard. Montana 1027		03446 - 431668	Ernesto Erramuspe
19120	Cueros (Talabartería)	Gualeguaychú	CIELITA Y LITO	G. Méndez 516		03446 - 423412	Graciela Molinari
19129	Cueros (Artesanías)	Gualeguaychú	CUEROS MACIAS	San Luis 106		03446 - 430708	Macías Lorenzo
19129	Cueros (Artesanías)	Gualeguaychú	EL PATIO DEL MATE	G. Méndez 284		03446 - 424371	Mario Boari
19129	Cueros (Artesanías)	Gualeguaychú	RINCON ARTESANAL	Gral. Artigas 1921	146 - 426072	-Municipalidad-	Javier Osuna
19201	Cueros (Artesanías)	Gualeguaychú	ENRI S.A.	Av. 1ª Junta 1077		03446 - 429003	Norberto Mendoza
19202	Textil (Calzados)	Gualeguaychú	DAN BOOT'S	Urquiza 2723	446 - 426072	-Municipalidad-	Dan Boot's
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Gualeguaychú	ASERRADERO BURNA MIGUEL	Pueblo General Belgrano		03446 - 499026	Horacio Burna
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Gualeguaychú	CARPINTERIA RURAL	Bv. Pedro Jurado 324	446 - 426072	-Municipalidad-	Carpintería Rural
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Gualeguaychú	FORNARI CARLOS Y GONZALEZ	Moreno 365		03446 - 422745	Gaspar Fornari
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Gualeguaychú	MANZOR	Internac. 136 Km. 18		03446 - 15638440	Javier Manzón
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Gualeguaychú	PADEMA S.A.	Pueblo Belgrano		03446 - 499109	Gladys Reverdito
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Gualeguaychú	RIOS URUGUAY	1ª Junta 1027		03446 - 425070	Edigio Vera
20220	Maderas (Aberturas)	Gualeguaychú	CARLOS FISCHER	Julio Irazusta 1711		03446 - 428041	Carlos Fischer
20220	Maderas (Aberturas)	Gualeguaychú	VEZZUCI	Cam. De Costa 663		03446 - 428082	Juan Vezzuci
20220	Maderas (Aberturas)	Gualeguaychú	FISHER CARLOS	Gral. Artigas 1711		03446 - 428041	Fisher Carlos
20230	Maderas (Envases)	Gualeguaychú	ASERRADERO LA VIRGEN	Gral. Artigas 2388		03446 - 440339	Aserradero La Virgen
20230	Maderas (Envases)	Gualeguaychú	ASERRADERO SILVEIRA HNOS.	Perú 275		03446 - 429420	José Silveira
20230	Maderas (Envases)	Gualeguaychú	LA VIRGEN	Acceso Sur 2388		03446 - 440339	Carlos Fernández
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Gualeguaychú	IMPRENTA ÉXITO	3 de Caballería y Gualeguaychú		03446 - 428837	Imprenta Éxito
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Gualeguaychú	IMPRENTA GRAFICA	Bolívar 666		03446 - 432918	Imprenta Gráfica



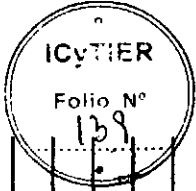
CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleCRuta	Numero1	Telefono	NombreApellidoContacto
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Gualeguaychú	IMPRENTA GUTEMBERG	Santa Fe 280		03446 - 427945	Imprenta Gutemberg
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Gualeguaychú	IMPRENTA LA CASA DE LOS SELLOS	Ayacucho 42		03446 - 434880	Imprenta La Casa de los Sellos
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Gualeguaychú	IMPRENTA NAZER	Urquiza 911		03446 - 426458	Imprenta Nazer
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Gualeguaychú	IMPRENTA TRI.GRAF	Colombo 1065		03446 - 422483	Imprenta Tri-Graf
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Gualeguaychú	IMPRENTA VENUS	Ayacucho 122		03446 - 426687	Imprenta Venus
24118	Prod.Químicos	Gualeguaychú	COMPANÍA INDUSTRIAL PROGRESO S.A. (CIP.SA)	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 493032	Cia Ind. Progreso S.A. (Cip.sa)
24118	Prod.Químicos	Gualeguaychú	SILICATO S.A.I.C.	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 15572557	Silicato S.A.I.C.
24231	Prod.Químicos (Medicinal)	Gualeguaychú	LABORATORIOS IMIVI S.A.	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 493056/57	Laboratorios Imivi S.A.
24239	Prod.Químicos	Gualeguaychú	LABORATORIOS PYAM S.A.	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 493045/61	Laboratorios Pyam S.A.
24290	Prod.Químicos (Adhesivos)	Gualeguaychú	LABORATORIOS DICOPACK S.A.	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 493012	Laboratorios Dicopak S.A.
25111	Caucho (Neumáticos)	Gualeguaychú	CAR GUAL S.A.	Parque Industrial Gualeguaychú	446 - 426072		Municipalidad- Car Gual S.A.
25201	Plásticos (Envases)	Gualeguaychú	ETCHEVERRY JUAN	Bolivar 380		03446 - 15638555	Juan I. Etcheverry
25201	Plásticos (Envases)	Gualeguaychú	POLIBOLSAS	Andrade 761		03446 - 431510	Cristina Hohne
25201	Plásticos (Envases)	Gualeguaychú	POLIPEL FIOROVIC	Bolivar 1579		03446 - 431661	Blas José Fiorovic
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Gualeguaychú	COINDELCO	Urquiza 2149		03446 - 423779	Francisco Gómez
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Gualeguaychú	DONALDO CONSTRUCCIONES	Urquiza 1965	146 - 426072		Municipalidad- Orlando Coacci
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualeguaychú	ABERTURAS Y CERRAMIENTOS DE ALUMINIO "ADYAL"	Av. 1ª Junta 139		03446 - 423338	Aberturas de Aluminio EDYAL
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualeguaychú	CARRÉ MATERIALES	Acc. Gral. Artigas 2001		03446 - 440250	Humberto Carré
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualeguaychú	ELECTRICIDAD DON LUCIANO	25 de Mayo 1560	146 - 426309		Alberto Ingani
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualeguaychú	ESTRUCTURAS BOULEVARD	Bvard. Daneri 376		03446 - 428903	Ernesto Gutiérrez
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualeguaychú	HIERROS DEL LITORAL	Urquiza al Oeste		03446 - 426292	Hierros del Litoral
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualeguaychú	LITORAL CONSTRUCCIONES METALICAS	Urquiza al Oeste -parada 5-		03446 - 426292	Adriana Aguilre
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gualeguaychú	NISE	Urquiza 1127	146 - 425851		Pons Enrique
28120	Metalmecánica (Tanques)	Gualeguaychú	ERNST JOSE LUIS	Bv. Daneri y T. Margalot		03446 - 430221	Ernst José Luis
28120	Metalmecánica (Tanques)	Gualeguaychú	JOSE L. ERNST	Bvard. Daneri y T. Margal		0346 - 430221	José Luis Ernst
28130	Metalmecánica	Gualeguaychú	S.A. LITO GONELLA E HIJO ICFI	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 493014/17	S.A. Lito Gonella e Hijo ICFI
29120	Metalmecánica (Bombas)	Gualeguaychú	BOMBAS PIVAS	L. N. Palma 38		03446 - 426445	Miguel Pivas
29120	Metalmecánica (Autopartes)	Gualeguaychú	FUTURA HNOS S.R.L.	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 493002	Futura Hnos. S.R.L.
29220	Metalmecánica (Máquinas)	Gualeguaychú	FA-MAC	Lavalle 131		03446 - 430777	José F. Alfien
29240	Metalmecánica (Máquinas)	Gualeguaychú	METALURGICA MAIPU	Goldaracena 1056		03446 - 431172	Luis Guidoni
29290	Metalmecánica (Máquinas)	Gualeguaychú	MELOSCH S.R.L.	Bvard. Daneri 775		03446 - 430224	Daniel Schulteis
31400	Electricidad (Baterías)	Gualeguaychú	ACUMULADORES MACK	Montiel 65		03446 - 422670	Hernández Roque
31400	Electricidad (Baterías)	Gualeguaychú	UNIONBAT S.A.	Parque Industrial Gualeguaychú		03446 - 493010	Unionbat S.A.
33130	Equipos (Instrumentos)	Gualeguaychú	AIR COM	Bv. Daneri 776		03446 - 430224	Air Com
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	Gualeguaychú	SER-MET	Lisandro de la Torre 125		03446 - 423999	Ser-Met
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	ASERRADERO HER-PA-CA-E	Gral. Artigas 2338		03446 - 422126	Aserradero HER-PA-CA-E



CIIJ	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto	
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	CARPINTERIA 9 DE JULIO	Rioja y San Luis		03446 - 431993	Carpintería 9 de Julio	
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	CARPINTERIA ROSS	Buenos Aires 1003	446 - 426072	-Municipalidad-	Carpintería Ross	
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	FIOROTTO MUEBLES	Córdoba 380	03446 - 430271		Fiorotto Muebles	
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	LA AMISTAD	Acc. Gral Artigas	03446	- 15632869	F. Campostirini	
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	MUEBLES DE RETABLO	Doello Jurado 670	446 - 426072	-Municipalidad-	Muebles de Retablo	
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	MUEBLES RUSTICOS	G. Méndez 2100	03446	- 424158	Muebles Rústicos	
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	PEREZ JOSE MARIA S.A.	Parque Industrial Gualeguaychú	446 - 426072	-Municipalidad-	Perez José María S.A.	
36101	Muebles de Madera	Gualeguaychú	STURTZ HUGO R.	Rucci 438	03446	- 423969	Hugo R. Sturtz	
36102	Muebles de Metal	Gualeguaychú	LA FRAGUA	Malpú 182	446 - 426072	-Municipalidad-	La Fragua	
36910	Joyas y Artesanías en Met.	Gualeguaychú	LA ENTERRIANA	G. Méndez 881	03446	- 423624	Lopez Hugo	
15112	Alimentos (Frig. Avícola)	LARROQUE	DOMVIL SA.	RUTA 16	32	03446-460700	SANCHEZ MIGUEL ANGEL	
15330	Alimentos (Balanceados)	Larroque	NUTRISOL	Ruta 51 Km. 02	03446	- 460258 / 266	Pedro Taffarel	
15330	Alimentos (Balanceados)	LARROQUE	TIERRA GREDA S.A		51	0	03446-460266	BENEDETTI ATILIO
25201	Plásticos (Envases)	Larroque	DENARI ALFREDO	Martin Perago 556	03446	- 460425	Alfredo Denari	
25201	Plásticos (Envases)	Larroque	LEO-FILM	Urquiza 256	03446	- 460250	Leonardo Tolosa	
25201	Plásticos (Envases)	LARROQUE	PLAS VEC S.A.	GREGORIA PEREZ	0	03446-460157	OSCAR EMILIO VECCHIO	
25201	Plásticos (Envases)	Larroque	PLAS-VEC S.A.	Gregoria Pérez s/in	03446	- 460157	Oscar Vecchio	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Larroque	BENJAMIN JAVIER CASTRILLON	N. Novello 316	03446	- 460509	Benjamín Javier Castrillón	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Larroque	FAMET INGENIERIA	Bv. Urquiza 1118	03446	- 460570	Famet Ingeniería	
28120	Metalmecánica (Tanques)	Larroque	DE LUCA SERGIO	Urquiza 1118	03446	- 460570	Sergio De Luca	
31400	Electricidad (Baterías)	Larroque	ELECTROQUIMICA VILLA S.R.L.	Las Heras 200	03446	- 460080 / 320	Ricardo De Miguel	
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	Larroque	UNICHAP	Urquiza 661	03446	- 460108	Laura Broesse	
15312	Alimentos (Molino Arroz)	URDINARRAIN	PESCE CEREALES SRL	RIVADAVIA	138	03446-480357	MARIANO PESCE/J.C. PESCE	
17290	Textil (Textil p/Limpeza)	URDINARRAIN	UR TEX DE STRASSER GUILLERMO	VIRGINIO SILVA	748	03446-480040	STRASSER GUILLERMO	
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Urdinarrain	INDUSTRIA TEXTIL MEDI-LAN S. DE H.	Av. Libertad 1031	03446	- 480406	Ind. Textil Medi-Lan S. de H.	
18119	Textil (Prendas de Vestir)	URDINARRAIN	MEDILEM INDUSTRIA TEXTIL DE GUILLERMO MILLER	LIBERTAD	1045	03446-480563	GUILLERMO MILLER	
24232	Prod. Químicos (Veterinarios)	URDINARRAIN	CLJA S.A	DOCTOR SILVA	302	03446-480067	RUMELIO SPIAZZI	
24241	Prod. Químicos (P/Limpeza)	URDINARRAIN	MIGUEL ANGEL MUSSI	PRESVITERO YOAMAS	370	03446-480278	MIGUEL ANGEL MUSSI	
25201	Plásticos (Envases)	URDINARRAIN	HUCK SRL.	ALTE.BROWN	68	03446-480301	RUBEN HUCK	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Urdinarrain	ALUPLAST	Leopoldo Vega 51	03446	- 480213	Aluplast	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	URDINARRAIN	PRADERIO RAUL	LIBERTAD	1850	03446-480383		
29140	Metalmecánica (Hornos)	URDINARRAIN	METALÚRGICA SCHAFF	CANABELLI	129	03446-480168	RAÚL ESTEBAN SCHAFF	
29219	Metalmecánica (Máquinas)	Urdinarrain	INDUSTRIA METALURGICA BAUER	Av. Victorino de la Plaza 263	03446	- 480095	Industria Metalúrgica Bauer	
29219	Metalmecánica (Máquinas)	URDINARRAIN	INDUSTRIAS PESCE SRL	RIVADAVIA	138	03446-48-0145	CARLOS Y MARIANO PESCE	
29301	Metalmecánica (Máquinas)	Urdinarrain	CASA BOURLOT	Dr. Roig 299	03446	- 480162	Casa Bourlot	
29301	Metalmecánica (Máquinas)	URDINARRAIN	RUBEN NESTOR BOURLOT	DR.ROIG	299	03446-480128	RUBEN BOURLOT	



CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
29309	Metalmeccanica (Maquinas)	Urdinarrain	C. BOURLOT Y CIA.	Dr. Roig y Saenz Peña		03446 - 480808	C. Bourlot y Cia.
36102	Muebles de Metal	URDINARRAIN	ADAN ARNOLDO MANGIN	DR. ROIG	625	03446-480367	ADAN ARNOLDO MANGIN
36930	Art. De Jardín	URDINARRAIN	KINDSCHEFF DE JORGE KINDSVATER	ACCESO RUTA 20	0	03446/480461	JORGE KINDSVATER
36930	Art. De Jardín	Urdinarrain	MANGIN ADAN A.	Córdoba 38		03446 - 480367	Mangin Adan A.
DEPARTAMENTO ISLAS DEL IBICUY							
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
20100	Maderas (Aserraderos)	ISLAS DEL IBICU	JOSE ESTEDGAR JACOBSEN	ARROYO BRAZO CHICO	0	03446-495091	JOSE ESTEDGAR JACOBSEN
24120	Prod. Químicos (Abono)	VA. PARANACI	EL GUASUNCHO SA.	RUTA 46	10	03446-495140	MIRKO A. ABIRAD FERUCANO
20100	Maderas (Aserraderos)	VILLA PARANAC	AY. SE. FO SRL.	RUTA 46	15	03446-495073	GERONIMO PINOL
20100	Maderas (Aserraderos)	VILLA PARANAC	COOPERATIVA AGRICOLA PRODUCTORES DEL DELTA L' ARROYO LA TINTA		0	03446-495131	
20100	Maderas (Aserraderos)	VILLA PARANAC	KOSMAC JORGE ALBERTO	CANAL PEDRO GALOFRE	0	03446-495065	KOSMAC JORGE ALBERTO
DEPARTAMENTO LA PAZ							
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15202	Alimentos (Lácteos)	BOVRIL	JULIO EDUARDO GOTTE	BELGRANO	351	03438-421159	JULIO EDUARDO GOTTE
20220	Maderas (Aberturas)	Bovril	ALUMIKUHN	Dr. M. Tome 295	438- 421147		Municipalidad - Kuhn Miguel Angel
20220	Maderas (Aberturas)	BOVRIL	BOVRIL COOPERATIVA DE TRABAJO LTADA	LA DILIGENCIA	249	03438 421063	DIEGO NELSON SCHANTON
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Bovril	GIRAUD PABLO CESAR	Vaudar 495		03438 - 421087	Giraud Cesar
36101	Muebles de Madera	BOVRIL	AVANZAR MUEBLES DE AUTONOR S.A	SAN MARTÍN	85	03438 421036	MARCELO ASSELBORN
36101	Muebles de Madera	Bovril	BOVRIL COOP. DE TRABAJO LTDA.	La Deligencia 249		03438 - 421063	Nelson Schanton
36101	Muebles de Madera	Bovril	COOP. AVANZAL	S. Miguel 918		03438 - 421036	Aselborn marcelo
36101	Muebles de Madera	Bovril	COOP. TRAB. LATINO LTDA.	Eva Perón 245	438- 421147		Municipalidad - Ulman Cessae
36101	Muebles de Madera	BOVRIL	COOPERATIVA DE TRABAJO LA BOURILERA LTDA	PARROCO GAREIS	484	03438 421679	RICARDO GARBERO
36101	Muebles de Madera	Bovril	EL PROGRESO COOP. LTDA.	R. Saenz Peña 477	438- 421147		Municipalidad - Cisnero Miguel
36101	Muebles de Madera	Bovril	GARBEROR Y OTROS	Pco. Geráis 492	438- 421147		Municipalidad - Analia Medrano
36101	Muebles de Madera	Bovril	GASPAR RUFFIEL	T. Garcia 260		03438 - 421422	Gaspar Ruffiel
36101	Muebles de Madera	Bovril	HECTOR R. CENG	Pco. Gareis 446		03438 - 421548	Raul Ceng
36101	Muebles de Madera	Bovril	LUQ-KO	Eva Perón 310		03438 - 421357	Koch Adolfo V.
36101	Muebles de Madera	Bovril	ROMAN CRISPENS	Fdo. Quiroga 336		03438 - 421412	Roman Crispens
36101	Muebles de Madera	Bovril	TOME JORGE G.F.	Corrientes 145	438- 421147		Municipalidad - Tome Jorge G.F.
15202	Alimentos (Lácteos)	La Paz	TAMBERA SAN GUSTAVO	Ruta Provincial Nro. 1 Km. 20, San Gustavo	03437 -	15609346	Elbio Flores
15202	Alimentos (Lácteos)	La Paz	TAMBO LA ELENA	Azuénaga 1318	03437 -	423313	15607644 Josefa de Chauvy
15203	Alimentos (Helados)	La Paz	VALENZUELA ALBERTO	San Martín 1257		03437 -	423051 Valenzuela Alberto
15312	Alimentos (Molino Arroz)	LA PAZ	AGUADOR S.A.C.I.A	RUTA PROVINCIAL	1	03437-421222	DORA BONELLO
15312	Alimentos (Molino Arroz)	LA PAZ	CARLOS F. POPELKA S.A	AV. ARTIGAS	0	03437 421180	CARLOS ORRUMA
15312	Alimentos (Molino Arroz)	La Paz	MOLINO ARROCERO AGUADOR S.A.	Ruta Provincial Nro. 1 s/n.		03437 - 421222	Sr. Bonello
15312	Alimentos (Molino Arroz)	LA PAZ	MOLINO ARROCERO RÍO GUAYQUIRARÓ S.A	AV. ARTIGA	0	03437-421180	CARLOS ORRUMA



CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerol	Telefono1	NombreApellidoContacto
15430	Alimentos (Caramelos)	LA PAZ	EL SANO ARTE SA.	ACCESO CURTIEMBRE-CC 72	0		KARIN BASKAY
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	La Paz	MILAN EDUARDO	3 de Febrero 1181		03437 - 421643	Milán Eduardo José
17111	Textil (Fibra de Algodón)	LA PAZ	CAMARA DE PRODUCTORES ALGODONEROS DEL NORT URQUIZA		920	03437-421921	F. IRIBERRY - RUBEN IRIONDO
18119	Textil (Prendas de Vestir)	LA PAZ	COOPERATIVA DE TRABAJO TEXTIL LA PAZ	3 DE FEBRERO	550	03437-423580	FORASTIERI ALICIA NOEMI
20290	Maderas (Ataúdes)	La Paz	EDUARDO SANCHEZ	Leónidas Acosta s/n B° Estación	437 - 422141		-Municipalidad- Eduardo Sánchez
20290	Maderas (Ataúdes)	LA PAZ	FORTIN YUNKA SA	3 DE FEBRERO	714	03437-422317	FACUNDO MARIANO
28120	Metalmecánica (Tanques)	La Paz	METALURGICA HERCART	Ruta Provincial Nro 1 Km. 5,5	437 - 422141		-Municipalidad- Juan Carlos Herlein
31100	Metalmecánica (Máquinas)	LA PAZ	REISSEWEBER GLORIA LEDA Y GALPEROLL ANGELICA NACIONAL 12		598	03437-42118	REISSEWEBER GLORIA LEDA
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	La Paz	FORASTIERI CARLOS	Ruta Provincial Nro 1 Km. 5,5		03437 - 423472	Forastieri Carlos
35920	Metalmecánica (Bicicletas)	La Paz	CAINO HNOS.	Ruta Provincial Nro. 1 Km. 1		03437 - 422117	Caino Pedro
35920	Metalmecánica (Bicicletas)	LA PAZ	CAINO WALTER DANIEL	ESPAÑA	361	03437-422887	VERÓNICA ULLMAN
35920	Metalmecánica (Bicicletas)	LA PAZ	RODADOS CAINO SRL	ESPAÑA Y URQUIZA	0	03437-422117	CAINO PEDRO OMAR
36930	Art. De Jardín	LA PAZ	ARLOTTI RAMONA ANSELMA M. DE	DE ACCESO 1/6		03437-422846	CARLOS ARLOTTI
36940	Juguetes	La Paz	JUGUETITO	Ruta Prov. N°1 - Km.7		03437 - 4322846	Arlotti Carlos
15113	Alimentos (Embut. y Flamb.)	Piedras Blancas	CHACINADOS SUPREMO	De la Calandria N° 210		03438-495033	Cordoba Dora
15412	Alimentos (Panificación)	Piedras Blancas	LA UNION	Avda. Tuyango N° 590		03438-495081	Kruger Luisa.
15412	Alimentos (Panificación)	Piedras Blancas	NUESTRO PAN	Avda. Tuyango s/n		03438-495071	Córdoba Hnos.
26942	Prod. Miner.NoMet.(Yeso)	PIEDRAS BLANCAS	IGGAM SAI	AV.TUYANGO	0	03438-495050	ING.LEANDRO GURCIANDIN
36101	Muebles de Madera	Piedras Blancas	ASERRADERO CENTRO	El Churrinche N° 983		0343-156985001	Rosalez Luis R.
15202	Alimentos (Lácteos)	SAN GUSTAVO	COOPERATIVA ENTRERRIANA DE PROD.AGRARIOS	PROVINCIAL	1120	03437-15609346	ELVIO FLORES
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Santa Elena	LA TUCA	B° Santa Marta - calle Santa Fe 1091		03437 - 481983	Marcelo Berón
18112	Textil (Guañtes)	Santa Elena	MELBA'S	B° Stella Maris - Casa N° 50 -		03437 - 481168	Ramona S. Luquez
36101	Muebles de Madera	Santa Elena	MUEBLES MARIO	B° Fátima - calle T. de Rocamora		03437 - 482018	Mario S. Perez
36102	Muebles de Metal	SANTA ELENA	METALURGICA SANTA ELENA	AYOUNA Y SUIPACHA	0	03437-481846	OSCAR RENAN
DEPARTAMENTO NOGOYA							
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerol	Telefono1	NombreApellidoContacto
28110	Metalmecánica (Aberturas)	ARANGUREN	BORGEAT Y CIA. SRL	FRAY MOCHO	255	03436-498098	STOLL RICARDO
28991	Metalmecánica	ARANGUREN	HOJALATERIA AGUIRRE	BELGRANO	842	03435-491125	OSCAR AGUIRRE
15202	Alimentos (Lácteos)	Hernández	QUESOS GASTON	Moreno s/n		03435 - 491093	Héctor Farías
19201	Cueros (Artesanías)	Hernández	LA FLOR	Gobernadores Entrerrianos 1023		03435 - 491064	Samuel Koch
28991	Metalmecánica (Hojalata)	Hernández	HOJALATERIA LA PALOMA	Belgrano 842		03435 - 491125	Hugo Aguirre
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	Hernández	CARROCERIAS KRENZ	Belgrano 948		03435 - 491080	Jorge O. Krenz
36101	Muebles de Madera	Hernández	CARPINTERIA GAYOLI	Sarmiento s/n		03435 - 491013	Sergio Gayoli
15330	Alimentos (Balanceados)	LUCAS GANZALI	COOPERATIVA AGROPECUARIA EL PROGRESO	GOLDARACENA Y PANIEGO	0	03435-480114	LUIS FACUNDO SCETTI
15202	Alimentos (Lácteos)	LUCAS GONZALI	LOMAVERDE S.	39 (PCIAL)	38	03435-15615556	JULIÁN BOTE GAL
29219	Metalmecánica (Máquinas)	LUCAS GONZALI	JAVIER EDGARDO PRADO	SABAZ HERNANDEZ	1392	03435-480163	PRADO JORGE

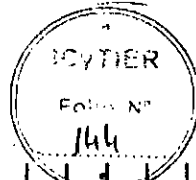


CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerol	Telefono1	NombreApellidoContacto
15141	Alimentos (Aceite Vegetal)	Lucas González	GREEN LAKE S.A.	Goldaracena s/m	435 - 480408	03435 - 480064	Green Lake S.A.
29290	Metalmecánica (Máquinas)	Lucas González	PRADO JAVIER	Zabaceta Hernández s/n	135 - 480056	-Municipalidad-	Prado, Javier
29290	Metalmecánica (Máquinas)	Lucas González	TORMENTAL S.R.L.	Tulio Petrelli s/n	135 - 480056	-Municipalidad-	Díaz Molina Hugo
36101	Muebles de Madera	Lucas González	JACOB ALFREDO	Rivadavia s/n	135 - 480056	-Municipalidad-	Jacob Albredo
15202	Alimentos (Lácteos)	NOGOYA	QUESOS SANTA CLARA	Avellaneda 1029 / G. Filz 776		03435-421039	
15202	Alimentos (Lácteos)	NOGOYA	ALADIO ARNOLDO/ QUESOS "SAN FRANCISCO"	25 DE MAYO	746	03435-421532	A. ALADIO Y M. ALADIO
15330	Alimentos (Balanceados)	NOGOYA	AGROTECNICA COMERCIAL S.R.L.	PROV. N° 6	1	03435-421895	C. J BASSA Y ESCALES J.
24290	Prod. Químicos (Adhesivos)	NOGOYA	DEGANO CARLOS ALBERTO	SARMIENTO	440	03435-421870	DANIEL DEGANO
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	NOGOYA	FABRICA DE HORMIGON ARMADO Y CONST. DE JUSTO C.NAC. N°12		105	03436-15576252	DIEGO CAVAGNA
36102	Muebles de Metal	NOGOYA	MARMOLES "EL ARTE" DE SERGIO GIANNECHINI	BELGRANO	735	0345-423820	SERGIO GIANNECHINI
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Nogoyá	EMBUTIDOS CAPPA	Bv. Mitre 262		03435 - 422136	Justa María de Cappa
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Nogoyá	SANTA TERESITA	Avellaneda y Mosconi		03435 - 423864	López Gragoria
15142	Alimentos (Aceite Vegetal)	Nogoyá	COMPANÍA INDUSTRIAL DE ACEITES (C.I.D.A.)	Zona Ferrocarriil		03435 - 421062	Altuna Carlos A.
15202	Alimentos (Lácteos)	Nogoyá	LA PILARICA	T. Frutos y Alte. Brown		03435 - 421010	Ormaechea Walter
15202	Alimentos (Lácteos)	Nogoyá	MANJAR BLANCO	9 de Julio 521		03435 - 422424	Enrique Pazo
15202	Alimentos (Lácteos)	Nogoyá	SAN FRANCISCO	San Martín 854	60 - 03435	421186 - 421532	Aladio Arnoldo M.
15202	Alimentos (Lácteos)	Nogoyá	SANTA CLARA	Avellaneda 1029		03445 - 421039	Stella Negri de Ward
15411	Alimentos (Panificación)	Nogoyá	LA DULCE	Fitz Gerald 867		03435 - 15615661	La Dulce
15442	Alimentos (Pastas Secas)	Nogoyá	ALI MI	25 de Mayo s/n.		03435 - 422245	Córdoba Horacio
15549	Alimentos (Hielo)	Nogoyá	JUGOS JORGITO	Diamante 989		03435 - 424014	Jorge Corbatán
17114	Textil (Tejido de Punto)	Nogoyá	CROCHET	San Martín 153		03435 - 422806	Graciela Nieves de Arellano
17210	Textil (Lonas)	Nogoyá	SWATERS "M y M"	San Martín 730		03435 - 422014	Mabel Bín de Mihura
24290	Prod. Químicos (Adhesivos)	Nogoyá	PEGOL	Sarmiento 440		03435 - 421870	Degano Carlos
24290	Prod. Químicos (Adhesivos)	Nogoyá	POLYNOR				
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Nogoyá	"JC" CONSTRUCCIONES	Ruta 12 Km. 105		03435 - 15576252	Justo R. Cavagna
26960	Prod. Miner.NoMet.(Mármol)	Nogoyá	LA UNICA	Urquiza 1560		03435 - 421003	Giannecchini Humberto
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Nogoyá	RS ESTRUCTURAS METALICAS	Avellaneda 1086		03435 - 423705	Ricardo Marcelo Saenz
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Nogoyá	SEBASTIAN FACELLO	Mosconi y Salvat		03435 - 422650	Facello Guillermo e Hijos
29219	Metalmecánica (Máquinas)	Nogoyá	APICULTURA INTEGRAL	Ruta 12 s/n.		03435 - 423061	Luis Sommer
29302	Metalmecánica (Máquinas)	Nogoyá	FRIO HOGAR	Mendoza 1233	35 - 423862	-Municipalidad -	José A. Vergara
36910	Joyas y Artesanías en Met.	Nogoyá	O.R. FLORES PLATERO	San Martín y Urquiza		03435 - 421766	Omar Flores
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	Nogoyá	FRIGORIFICO H.I.C.A. S.A.	25 de Mayo s/n.		03435 - 423386	H.I.C.A. S.A.
DEPARTAMENTO PARANA							
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerol	Telefono1	NombreApellidoContacto
15131	Alimentos (Ind. Citricolas)	C.NUEVA DE V.L	CASERITO	C.NUEVA DE V.URQUIZA	0	0343-4984005	ZULMA RESTANO
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	Cerrito	DABIN ABILIO	Ruta 12 Km. 35		0343 - 4890230	Dabin Abilio

15202	Alimentos (Lácteos)	Cerrito	5 MAURAS S.C.A.	Zona Rural Cerrito	13 - 4890091 - Municipalidad - 5 Mauras SCA
15202	Alimentos (Lácteos)	Cerrito	BONINI JUAN CARLOS	Bv. Libertad	0343 - 4890309 Bonini Juan Carlos
15202	Alimentos (Lácteos)	Cerrito	JACON VIRGILIO	Zona Rural Cerrito	13 - 4890091 - Municipalidad - Jacob Virgilio
15202	Alimentos (Lácteos)	Cerrito	SACKS ALBERTO	Zona Rural Cerrito	13 - 4890091 - Municipalidad - Sacks Alberto
15202	Alimentos (Lácteos)	Cerrito	SACKS EUGENIO	Zona Rural Cerrito	13 - 4890091 - Municipalidad - Sacks Eugenio
15202	Alimentos (Lácteos)	Cerrito	SACKS NICOLAS	Zona Rural Cerrito	13 - 4890091 - Municipalidad - Sacks Nicolás
15202	Alimentos (Lácteos)	Cerrito	SILVESTRE AGUSTIN	Zona Rural Cerrito	13 - 4890091 - Municipalidad - Silvestre Agustín
15202	Alimentos (Lácteos)	Cerrito	WEISS HECTOR	Zona Rural Cerrito	13 - 4890091 - Municipalidad - Weiss Héctor
15203	Alimentos (Helados)	Cerrito	RABBIA DIEGO	D. Industria y Moreno	13 - 4890091 - Municipalidad - Rabbia Diego
15311	Alimentos (Harina de Trigo)	Cerrito	VDA. DE ZACCAGNINI E HIJOS	Zona Rural Cerrito	4890018 0343 - 4890218 Zaccagnini José
15311	Alimentos (Harina de Trigo)	CERRITO	VIUDA DE ZACCAGNINI E HIJOS S.R.L.	RUTA NAC. 12	55 0343-4890218 CARLOS E. LESCANO
15330	Alimentos (Balanceados)	Cerrito	JACOB MARIO A.	San Martín 440	0343 - 4890456 Jacob Mario A.
15330	Alimentos (Balanceados)	Cerrito	SALENTEIN S.A.	Ruta 12 Km. 55	- 4890600 0343 - 4890653 Salentein SA
15412	Alimentos (Panificación)	Cerrito	BARCALA RAUL	Diag. Industria 570	13 - 4890091 - Municipalidad - Barcala Raul
15412	Alimentos (Panificación)	Cerrito	BORGHELLO HUMBERTO	Almafuerte y Lavalle	0343 - 4890445 Borghello Humberto
15412	Alimentos (Panificación)	Cerrito	CARTAZZO DORILA	Salta 60	13 - 4890091 - Municipalidad - Cartazzo Dorila
15412	Alimentos (Panificación)	Cerrito	HERGENREDER MARIO	Bv. Concordia 190	13 - 4890091 - Municipalidad - Hergenreder Mario
15412	Alimentos (Panificación)	Cerrito	LA SALTEÑA	Córdoba 150	13 - 4890091 - Municipalidad - La Salteña
15412	Alimentos (Panificación)	Cerrito	LEDHEROS ANGEL	Rivadavia 80	0343 - 4890393 Ledheros Angel
15412	Alimentos (Panificación)	Cerrito	PODVERSICH FERMIN	Diag. Industria 158	0343 - 4890246 Podversich Fermin
15412	Alimentos (Panificación)	Cerrito	UHRIG HUGO	Diag. Comercio 740	13 - 4890091 - Municipalidad - Uhrig Hugo
20100	Maderas (Aserraderos)	Cerrito	LOS MISIONEROS	Bv. Unión y D. Industr.	13 - 4890091 - Municipalidad - Los Misioneros
20220	Maderas (Aberturas)	Cerrito	GOTTE ISIDORO	Sarmiento 355	0343 - 4890611 Gotte Isidoro
20220	Maderas (Aberturas)	Cerrito	PUNTIN RAUL	Bv. Concordia 175	13 - 4890091 - Municipalidad - Puntin Raúl
20220	Maderas (Aberturas)	Cerrito	SCHULER AURELIO	Bv. Concordia 145	13 - 4890091 - Municipalidad - Schuler Aurelio
20230	Maderas (Envases)	Cerrito	SILVESTRE OSVALDO	Rivadavia y Angelini	0343 - 4890314 Silvestre Osvaldo
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	Cerrito	LEIKMAN ALFREDO	25 de Mayo	13 - 4890091 - Municipalidad - Leikman Alfredo
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Cerrito	BARZOLA DANIEL	Mitre 323	0343 - 4890490 Barzola Daniel
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Cerrito	HALLER RAUL	Diag. Industria 606	0343 - 4890046 Haller Raúl
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Cerrito	HALLER VICENTE	Diag. Industria	0343 - 4890659 Haller Vicente
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Cerrito	LERICHE IVAN	Angelini	13 - 4890091 - Municipalidad - Leriche Iván
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Cerrito	LESCANO HECTOR	Bv. Libertad	13 - 4890091 - Municipalidad - Lescano Héctor
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Cerrito	ROMERO HUGO	Avellaneda 175	0343 - 4890505 Romero Hugo
31400	Electricidad (Baterías)	Cerrito	RIERA JAIME	Ant. Argentina s/n	0343 - 4890392 Riera Jaime
36101	Muebles de Madera	Cerrito	AL Y PAR	San Martín 599	0343 - 4890470 AL Y PAR
36101	Muebles de Madera	Cerrito	MOLARO EXEQUIEL	Mitre 355	13 - 4890091 - Municipalidad - Molaro Exequiel
28930	Metalmecánica (Herramient)	Colonia Las Delici	CASTILLO DORA AMELIA	Antelo 505 - Municipalidad -	5 - 421116 -Municipalidad - Castillo Dora Amelia

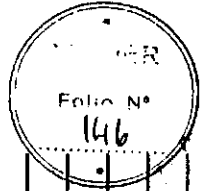
CILU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numeros	Telefono1	NombreApellidoContacto	
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	Crespo	POLLOS BUBY	Parque Industrial		0343 - 4951272	Butvilofsky Rubén Cirilo	
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	CRESPO	RUBEN BUTVILOFSKY	PARQUE INDUSTRIAL	0	0343-4951272	RUBEN BUTVILOFSKY	
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	CRESPO	SANTIAGO EICHORN E HIJOS S.R.L (FRIG.STA. ISABEL)	ESTRADA /PQUE. INDUSTRIAL	1469	0343-4951212	GERARDO S. EICHHORN	
15113	Alimentos(Embut. y Flamb.) Crespo		GASSMANN NORA MARIA	Ensenada	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Gassmann, Nora María	
15113	Alimentos(Embut. y Flamb.) Crespo		GOETTE ALBERTO	Los Constituyentes	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Goette Alberto	
15113	Alimentos(Embut. y Flamb.) Crespo		LA AGRICOLA REGIONAL COOP. LTDA.	San Martín y Moreno	0343 - 4951191	La Agrícola Regional Coop.Ltda		
15113	Alimentos(Embut. y Flamb.) Crespo		SCHNEIDER DE WEIS MIRTA	Moreno N° 1355	0343 - 4951823	Schneider de Weis, Mirta		
15113	Alimentos(Embut. y Flamb.) Crespo		SPEHG JORGE EDUARDO	Carbo N° 775	0343 - 4951585	Spehg, Jorge Eduardo		
15113	Alimentos(Embut. y Flamb.) Crespo		ZORZOLI VIVIANA NILDA	Fco. Ramirez N° 1572	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Zorzoli, Viviana	
15330	Alimentos (Balanceados)	CRESPO	L.A.R LA AGRICOLA REGIONAL COOP. LTDA	SAN MARTÍN Y MORENO		0343-2951191	CARLOS ABERHORN	
15412	Alimentos (Panificación)	Crespo	LA LOMA S.R.L.	Rocamora N° 527		0343 - 4951560	La Loma S.R.L	
15412	Alimentos (Panificación)	Crespo	PANIFICADORA BELGRANO	Belgrano N° 2169		0343 - 4951773	Pujols, Juan Bautista	
15412	Alimentos (Panificación)	Crespo	PANIFICADORA DEL VALLE	San martin N° 1388		0343 - 4952429	Schoenfeld, Raúl Alberto	
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	Crespo	TECNOCO S.A.	Parque Industrial		0343 - 4952504	Tecnovo S.A	
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	CRESPO	TECNOVO S.A	PARQUE INDUSTRIAL CRESPO	17	0343-4952801	PEDRO MORO	
17210	Textil (Lonas)	Crespo	LONERA SAN JOSE	Cruce Ruta N° 12 y 131		0343 - 4951850	Haberkon Atilio Pedro	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	BALZANO LUIS RAMON	Moreno N° 1880	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Balzano, Luis Ramón	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	BARGAS DE ALMEIDA MARIA LUJAN	Alem N° 833	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Bargas de Almeida, María L.	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	BRAUER OSCAR OSVALDO	América	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Brauer, Oscar Osvaldo	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	CARPINTERIA DE SCHELL OSCAR	25 de Mayo 943 -	Municipalidad -	0343-156985910	Schell, Oscar	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	CARPINTERIA HOLZEHIER	Parque Industrial	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Holzehier, Alcides Ricardo	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	CARPINTERIA OSCARCITO	Los Constituyentes	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Pretz, Jose Rosendo	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	DISTINCION MUEBLES	Pringles N° 1055		0343 - 4953482	Fernandéz, José y Seibel, M.	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	FERNHOMBERG JUAN HORST MIGUEL	Carbo N° 506		0343 - 4953480	Fernhomborg, Juan y Horst, M	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	GAREIS HILARIO Y ROSENDO	Moreno y Santa Fe		0343 - 4953026	Gareis Hilario y Rosendo	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	GASSMANN RAUL OMAR	Independencia N° 1845		0343 - 4952085	Gassmann, Raúl Omar	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	GETTIG RAUL ENRIQUE	Independencia N° 1071		0343 - 4952357	Gettig, Raúl Enrique	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	HEINZENKNECHT SILVIO MARCELO	Vieytes N° 1059		0343 - 4951440	Heinzenknecht, Silvio Marcelo	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	KAPPES CARLOS GABRIEL	Remedios de Escalada	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Kappes, Carlos Gabriel	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	NEUVIRCTH MARCELO EDUARDO	Rodriguez Peña N° 575		0343 - 4952081	Neuvircth, Marcelo Eduardo	
20220	Maderas (Aberturas)	Crespo	PAIFFER BENITO ALEJANDRO	Concordia y Ruta N° 131		0343 - 4951160 -	Municipalidad -	Paiffer, Benito Alejandro
21010	Papel (Fabricación)	Crespo	B/W	Otto Sagemüller N° 523		0343 - 4951629	Bufa, Cecilia	
22220	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Crespo	ALBA, RUBEN ANTENOR	9.de Julio	13 - 4951160 -	Municipalidad -	Alba, Rubén Antenor	
22220	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Crespo	AVERO, FELIX ANGEL	Estrada N° 1198		0343 - 4952707	Avaro, Felix Angel	
22220	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Crespo	BUTVILOSKY MIRIAM E HIJO	Otto Sagemüller N° 928		0343 - 4951301	Butvilosky Miriam	
22220	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Crespo	GRAFICAS BOVIER	Paraná s/n		0343 - 4952354	Bovier, Dardo	

CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CallesRuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
22220	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Crespo	IMPRENTA ARIES	Moreno N° 1392		0343 - 4951495	Zarate, Héctor Vicente
22220	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Crespo	IMPRENTA GARCIA	Avda. Belgrano N° 918		0343 - 4953675	García Ernesto Horacio
22220	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Crespo	SIGNES	Avda. Belgrano N° 1059		0343 - 4953669	Williezko, Silvio Alexis
24241	Prod. Químicos (P/Limpieza)	Crespo	TODO LIMP	Parque Industrial		0343 - 4953013	Quindt, Sergio
25111	Caucho (Neumáticos)	Crespo	NEUMATICOS PAUL	Otto Sagemüller N° 728		0343 - 4951195	Paul, Ricardo Gaspar
25201	Plásticos (Envases)	Crespo	ENVASAR S.R.L.	Misiones N° 124		0343 - 4952401	Sr. Grafestain
25201	Plásticos (Envases)	Crespo	MERKO FILM	Ramírez N° 877		0343 - 4953191	Lelli, Boris
25209	Plásticos (Envases)	Crespo	PLASTICOS REFORZADOS SEBERNICH	E. Carbó 266		0343 - 4953848	Sebernich Orlando
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	Crespo	MOSAQUERIA MAIDANA	Estrada y E. Pesante		0343 - 4951441	Maidana, Anibal Ricardo
26960	Prod. Miner.NoMet.(Mármol)	Crespo	EL TILO Y CIA.	Misiones N° 1563		0343 - 4951928	Popp, Atilio
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	ABERTURAS BURGARDT	Parque Industrial		0343 - 4951068	Burgardt, José Francisco
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	BIONE ALBERTO VALENTINO	Dr. Sofez y Dr. Minguillon	13 - 4951160	Municipalidad - Bione, Alberto Valentino	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	EICHMANN NELSON OMAR	Belgrano y Avellaneda	13 - 4951160	Municipalidad - Eichmann, Nelson Omar	
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	HEINZE TITO FAVIAN	Estrada N° 874	Entre Rios N° 514	0343 - 4952488	Heinze, Tito Fabián
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	HEPP EUGENIO	San Martín N° 944		0343 - 4954028	Hepp, Eugenio
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	METALURGICA 25 DE MAYO	Otto Sagemüller N° 1446		0343 - 4951520	Hess, Luis Alberto
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	METALURGICA BENITEZ	Acc.Pte. Avellaneda		0343-155438515	Benitez, Héctor
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	METALURGICA DE FAIL HNOS.	O. Sagemüller y Dorrego		0343-156115290	Fall Daniel
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	METALURGICA DE HERIBERTO GOETTE	Pte. Avellaneda 1245		0343 - 4952760	Goette, Heriberto
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	METALURGICA WERNER	Alberdi 3644		0343 - 4951423	Werner, Marío
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Crespo	TECNOALUM	Parque Industrial		0343 - 4953910	Waigel Artemio
28110	Metalmecánica (Aberturas)	CRESPO	WAIGEL Y CIA. SRL	25 DE MAYO	1046	0343-4954005	CARINA WAIGEL
28120	Metalmecánica (Tanques)	CRESPO	SEBERNICH TANQUES	ENRIQUE CARBÓ	266	0343-4953848	SEBERNICH ENRIQUE O.
28120	Metalmecánica (Tanques)	Crespo	METALURGICA CRESPO DE SIAM HNOS.	Otto Sagemüller N° 1679		0343 - 4951265	Sr. Siam
29302	Metalmecánica (Máquinas)	Crespo	M.T.H S.R.L	Parque Industrial		0343 - 4951490	Trembecky Mario
29309	Metalmecánica (Máquinas)	Crespo	METALURGICA CAMPAGNONI	Parque Industrial		0343 - 4952165	Sr. Campagnoni
31400	Electricidad (Baterías)	Crespo	BERNHARDT FERNANDO BERNARDO	Independencia N° 1639		0343 - 4951907	Bernhardt, Fernando Bernardo
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	Crespo	ARENASDOS SANTA MARIA	Parque Industrial		0343 - 4951704	Grass, Hugo
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	CRESPO	METALURGICA SANTA MARIA	PARQUE INDUSTRIAL	0	4952657	HUGO GRASS
36101	Muebles de Madera	Crespo	BESLER, CARLOS	C. Jacob s/n	13 - 4951160	Municipalidad - Besler, Carlos	
36101	Muebles de Madera	Crespo	DISEÑO MUEBLES	Otto Sagemüller N° 1435		0343 - 4951539	Mohr, David Justo
36101	Muebles de Madera	Crespo	J. R. AMOBLAMIENTOS	9 de Julio		0343 - 4951006	Reichenauer, Julio Francisco
36101	Muebles de Madera	Crespo	REAL MUEBLES	Dorrego N° 1339		0343 - 4952736	Schmidt, Rubén Germán
36102	Muebles de Metal	CRESPO	KUCHEN MOBEL AMOBLAMIENTOS DE COCINA	DR.MINGUILLON	1730	0343-495291	LUIS USINGER
36999	Otras Manufacturas	Crespo	LOPEZ TROFEOS	Avda. Ramirez		0343 - 4951880	López Héctor
45210	Construcción	Crespo	HORMIWAY	Parque Industrial		0343 - 4951712	Waigel Artemio



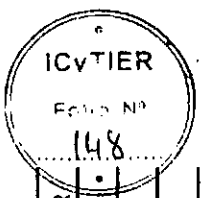
CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numeroi	Telefono1	NombreApellidoContacto
15202	Alimentos (Lácteos)	ESPINILLO NOR	L.W.S.R.L	UTA 18	30	0343-489304	HERRERA JORGE
15202	Alimentos (Lácteos)	ESPINILLO NOR	MICHELOUD NELIO		18	1554488269	MICHELOUD CLAUDIO CÉSAR
15114	Alimentos (Fig. Vacunos)	General Ramirez	FRIGORIFICO LA ESPERANZA	Libertad s/n.	3	4901184	Municipalidad - Reula Mario
15113	Alimentos(Embut. y Flamb.)	Hasenkamp	SAN JOSÉ	Dr. Haedo 59		0343 - 4930591	Factor Juan C.
15202	Alimentos (Lácteos)	Hasenkamp	MARICRÉ	Acceso Ruta 12		0343 - 4930016	Caputo Antonio
15412	Alimentos (Panificación)	Hasenkamp	EL SOL	Libertad 173	43	4930069	Municipalidad - Rodriguez Nestor
15412	Alimentos (Panificación)	Hasenkamp	LA FAMILIA	Urquiza y Belgrano	43	4930069	Municipalidad - Kloss Juan Carlos
15412	Alimentos (Panificación)	Hasenkamp	LA FAVORITA	Sarmiento 443		0343 - 4930053	Donda Ruben
15412	Alimentos (Panificación)	Hasenkamp	MAURO	3 de Febrero s/n.		0343 - 4930110	Mauro Antonio
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Hasenkamp	ACTOSTA HNOS.	Córdoba s/n.		0343 - 4930343	Acosta Juana de
20230	Maderas (Envases)	Hasenkamp	DEMARTIN ANA GRISELDA	Libertad 337		0343 - 4930145	Demartin Ana Griselda
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Hasenkamp	HABRINGER JOSE	25 de Mayo 759		0343 - 4930147	Habringer José
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Hasenkamp	PICOTTI ARNALDO Y CARLOS	Dr. Elberg 671		0343 - 4930037	Picotti Carlos
28120	Metalmecánica (Tanques)	Hasenkamp	MUNICIPALIDAD DE DE HASENKAMP	Sarmiento 315		0343 - 4930069	Battisti Carlos D.
29219	Metalmecánica (Máquinas)	Hasenkamp	KISSER	Bv. Andrade s/n.		0343 - 4930057	Kisser Carlos
29219	Metalmecánica (Máquinas)	HASENKAMP	METALURGICA KISSER	ANDRADE	325	0343 4930057	HUMBERTO CARLOS KISSER
31400	Electricidad (Baterías)	Hasenkamp	HERMES	25 de Mayo	43	4930069	Municipalidad - Hillier Darío
15111	Alimentos (Fig. Vacunos)	Hernandarias	ECHEVERRIA JUAN ALBERTO	Hipólito Irigoyen 539		0343 - 4960378	Echeverría Juan Alberto
15112	Alimentos (Fig. Avícola)	Hernandarias	INDAVISA	Diamante 438		0343 - 4960105	Mirta Olalla
15203	Alimentos (Helados)	Hernandarias	EL TURISTA	Hipólito Irigoyen 401		0343 - 4960148	Guillen Marcelo F.
15330	Alimentos (Balanceados)	Hernandarias	HERCOS S.A.	Eva Perón 345		0343 - 4960199	Hercos S.A.
15412	Alimentos (Panificación)	Hernandarias	ALE GABRIELA EDIT	Pte. Perón 587	43	4960354	Municipalidad- Ale Gabriela Edit
15412	Alimentos (Panificación)	Hernandarias	GUILLEN JOSE EDUARDO	Yrigoyen 994		0343 - 4960148	Guillen Jose Eduardo
15412	Alimentos (Panificación)	Hernandarias	MEIER LUIS EDUARDO	Córdoba 51	43	4960354	Municipalidad- Meier Luis Eduardo
15412	Alimentos (Panificación)	Hernandarias	MENDOZA ADELA ISABEL	Córdoba 325		0343 -4960061	Mendoza Adela Isabel
15412	Alimentos (Panificación)	Hernandarias	SANCHEZ ELENA	Yrigoyen y San Martin	43	4960354	Municipalidad- Sanchez Elena
15412	Alimentos (Panificación)	Hernandarias	SCHNEIDER ALICIA ROXANA	Tucumán s/n	43	4960354	Municipalidad- Schneider Alicia Roxana
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Hernandarias	BERTONCHINI JUAN CARLOS	Hipólito Irigoyen 924		0343 - 4960177	Bertonchini Juan Carlos
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Hernandarias	HERNANDEZ TOMAS ALBERTO	Paraná y Córdoba		0343 - 4960155	Hernández Tomás Alberto
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Hernandarias	SALAS OLGA RUT	Salta 211		0343 - 4960248	Salas Olga Rut
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Hernandarias	LOS TROSCOS S.R.L.	Córdoba 293		0343 - 4960294	Casinelli Luis
26942	Prod. Miner.NoMet.(Yeso)	HERNANDARIAS	GABAS HUGO HECTOR	SAN MARTIN	135	0343-495050	GABAS HUGO HECTOR
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Hernandarias	GODOY OSCAR PABLO	Salta 26	43	4960354	Municipalidad- Godoy Oscar Pablo
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Hernandarias	SCHALLER LUIS A.	Córdoba 50		0343 - 4960104	Schaller Luis A.
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Hernandarias	BERTONCHINI DIEGO FABIAN	San Juan 215		0343 - 4960262	Bertonchini Diego Fabián
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Hernandarias	DIAZ ARIEL SIXTO	Pte. Perón	43	4960354	Municipalidad- Diaz Ariel Sixto

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleOruta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Hernandarias	GABAS HUGO HECTOR	Ruta 7 Km. 3		0343 - 4960250	Gabas Hugo Héctor
36101	Muebles de Madera	Hernandarias	ALARCON CARLOS A.	Salta s/n		0343 - 4960271	Aiarcón Carlos A.
36101	Muebles de Madera	Hernandarias	KAMLOFKY SILVESTRE	Paraná 811		0343 - 4960203	Kamlofky Silvestre
36101	Muebles de Madera	Hernandarias	TANARELLI FERNANDO I.	Salta 321	43 - 4960354	-Municipalidad-	Tanarelli Fernando I.
36101	Muebles de Madera	Hernandarias	TORTUL CRISTIAN DANIEL	Eva Perón 206		0343 - 4960139	Tortul cristian Daniel
36101	Muebles de Madera	Hernandarias	WENDLER JUAN JOSE	Salta 372	43 - 4960354	-Municipalidad-	Wendler Juan José
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	MA. LUISA	FRIGORIFICO MONTIEL S.R.L.	RUTA 12	18	4996059	IVAN STANG
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	Maria Grande	MERCOMMEAT S.A.	Belgrano 648 -Parana-	- 4310700	0343 - 4318600	Domingo Lobo
15202	Alimentos (Lácteos)	Maria Grande	ABICO S.R.L.	Ruta 10 Km. 9		0343 - 4260105	Roberto Heyda
15202	Alimentos (Lácteos)	Maria Grande	EST. EL EUCALIPTUS	Irigoyen 371		0343 - 4940309	Juan Audisio
15202	Alimentos (Lácteos)	Maria Grande	IND. LACTEAS MARIA GRANDE	Administ. Urquiza 345		0343 - 4940115	Luis Alberto Suarez
15412	Alimentos (Panificación)	Maria Grande	PANADERIA EBERLE	Irigoyen 639		0343 - 4940089	Adan Eberle
15412	Alimentos (Panificación)	Maria Grande	PANADERIA EL PROGRESO	San Martín 601		0343 - 4940034	Nelson Eberle
15412	Alimentos (Panificación)	Maria Grande	PANADERIA SCHWINDT	Arrigas 165		0343 - 4940333	Fernando Schwindt
15412	Alimentos (Panificación)	Maria Grande	PANIFICACION BORGHETTO	Av. Argentina 728		0343 - 4940506	Rolando Chippesoni
15412	Alimentos (Panificación)	Maria Grande	PANIFICACION MARIA GRANDE	Artigas y Lebhenson		0343 - 4940645	Omar Bopgrhetto
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Maria Grande	PASTAS ADRIANA	San Martín 615		0343 - 4940889	Alberto Rivas
15442	Alimentos (Pastas Secas)	Maria Grande	PASTAS NORMA	12 de Octubre 125		0343 - 4940636	Cesar Palacios
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Maria Grande	SODERIA SAN CARLOS	Artigas 219		0343 - 4940161	Juan Pautaso
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Maria Grande	SODERIA TISLER	25 de Mayo 540		0343 - 4940002	Juan Tisler
19202	Textil (Calzados)	Maria Grande	WANGUAR	Ramirez 290		0343 - 4940358	Godofredo Cacaes
19202	Textil (Calzados)	MARIA GRANDE	ANIBAL EBERLE Y CIA. SRL "EL GAUCHO"	LIBERTAD	1034	0343-4940508	CONRADO ANIBAL EBERLE
20220	Maderas (Aberturas)	Maria Grande	CARPINTERIA LOS OSOS	Lebhenson 186		0343 - 4940532	Nestor Ghibaudó
20220	Maderas (Aberturas)	Maria Grande	CARPINTERIA SPAIS	25 de Mayo 130		0343 - 4940314	Luz Sasla de Spais
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	MARIA GRANDE	FERESIN MARMOLERIA Y PREMOLDEADOS	RUTA 32	60	0343-4940324	JOSE FERESIN
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Maria Grande	MARMOLERIA FERESIN	Ruta 44 Parque Industrial		0343 - 4940324	José Feresin
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Maria Grande	VILLALBA CARMEN	Alberdi 1302	3 - 4940090	- Municipalidad -	Juan Aruga
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Maria Grande	LUMILAR	12 de Octubre 420		0343 - 4940186	Miguel Pascual
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Maria Grande	TALLER ABERTURAS BURDESE	Gardel 287	3 - 4940090	- Municipalidad -	Sixto Burdese
28910	Metalmeccanica (Trat. Térm.)	Maria Grande	IND. MET. DINO BARTOLI E HIJOS S.R.L.	Ruta 44 Parque Industrial		0343 - 4940105	Alberto Bartoli
29140	Metalmeccanica (Hornos)	Maria Grande	METALURGICA SCHEPENS	Ruta 44 Parque Industrial		0343 - 4940240	Leonardo Schepens
29140	Metalmeccanica (Hornos)	MARIA GRANDE	SCHEPENS, LEONARDO A, Y ANDRES P.	RUTA 44 PROVINCIAL	21	03434940240	LEONARDO A. SCHEPENS
29219	Metalmeccanica (Máquinas)	MARIA GRANDE	TECNOLEGNO SRL	ARTIGAS	129	0343-4940600	HECTOR LUGLI
29290	Metalmeccanica (Máquinas)	MARIA GRANDE	IND.METALURGICA DE DINO BARTOLI E HIJOS SRL.		44	0343-4940272	BARTOLI ALBERTO
31400	Electricidad (Baterías)	Maria Grande	BIENVENIDO GAMARRA	Belgrano 375		0343 - 4940235	Bienvenido Gamarra
34200	Metalmeccanica (Carrocerías)	Maria Grande	L.A.H. ESTABLECIMIENTO METALURGICO S.R.L.	Av. Argentina 1025		0343 - 4940224	Leonel Hirschefeld



CILU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numerol	Telefono1	NombreApellidoContacto
36101	Muebles de Madera	Maria Grande	CARPINTERIA DON BENITO	Bolivar 736		0343 - 4940599	Juan Tosso
36101	Muebles de Madera	Maria Grande	FAMUGAMA	Irigoyen 054		0343 - 4940721	José Ramirez
36999	Otras Manufacturas	Maria Grande	EBERLE MARIA CERAMICAS	Cordoba 261		0343 - 4940014	Maria Renee Eberle
45210	Construcción	Maria Grande	MANUCCI DANIEL	1° de Mayo 840		0343 - 4940570	Daniel Manuucci
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	ORO VERDE	FRIGORIFICO ALBERDI S.A.	RUTA 11 (PROV) KM.9 1/2	0	4975070	JORGE O. RODRIGUEZ
14100	Extracción minas (arena)	PARANA	DIAZ E HIJOS S.A.	LEOPOLDO DIAZ	1006	0343-4318055	JAVIER DIAZ
14100	Extracción minas (arena)	PARANA	LEOPOLDO I. DIAZ S.C.A.	CON SANTIAGO ESQ.GORDILLO	0	4310190	LEOPOLDO CUMINI
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	PARANA	COOPERATIVA DE PROVISION DE CARNICEROS DE PAR.AV. RAMIREZ	PAR.AV. RAMIREZ	2883	0434-4315141	JUAN CARLOS ALONSO
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	PARANA	F.U.C.O.F.A FUNDACIÓN CONTRA LA FIEBRE AFTOSA	9 DE JULIO	466	0343-4233565	ALFREDO BELL
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	PARANA	LA MULLITA S.A.	BUENOS AIRES	551	0343-4311022	JULIAN DEBEUS
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	PARANA	CIAN RICARDO ROBERTO	AV. RAMIREZ	2048	0343-4312263	ING. ALEJANDRA CIAN
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	PARANA	FABRICA DE EMBUTIDOS, HUGO FORMENTE	SALTA Y NOGOYA	0	0343-4314301	HUGO FORMENTE
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	PARANA	RAUL EMILIO EBERHARDT	ROCA Y TORRA (PQUE.IND)	0	0343-4221693	RAUL EMILIO EBERHARDT
15133	Alimentos (Mermel.-Dulces)	PARANA	ALEJANDRA SALVA DE GATTI	TUCUMAN	339	0343-4221354	ALEJANDRA SALVA DE GATTI
15141	Alimentos (Aceite Vegetal)	PARANA	GRAINER S.A	LARRAMENDI	3747	0343-4233726	ALEJANDRO DIAZ
15200	Alimentos (Lácteos)	PARANA	A. MARCOS Y CIA. S.A.	ALMAFUERTE	1670	1343-4202216	CR. ALFREDO A. MARCOS
15201	Alimentos (Lácteos)	PARANA	COOPERATIVA TAMBERA PARANA LTDA. (COTAPA)	ALMAFUERTE	1251	0343-4242120	HECTOR GIRANDO
15202	Alimentos (Lácteos)	PARANA	SAUCE QUEBRACHO S.R.L.	(P.IND)VALENTIN TORRA	5490	343420729	QUINTANA JORGE MIGUEL
15209	Alimentos (Lácteos)	PARANA	AGROLAC PARANA - LAPORTA FRANCISCO	AV. ALMAFUERTE	3283	0343-4260457	LAPORTA FRANCISCO
15311	Alimentos (Harina de Trigo)	PARANA	MOLINOS SAN JOSE S.A	SALELLAS		0343-4248606	
15312	Alimentos (Molino Arroz)	PARANA	LADISLAO POPELKA Y CIA. S.A	RUTA 11 PROV	4	4350630	PATRICIA POPELKA/R. RIVAS
15313	Alimentos (Soja)	PARANA	GAUTO, RUBEN FRANCISCO	BS.AS.	551	0343-4260992	GAUTO, RUBEN FRANCISCO
15330	Alimentos (Balanceados)	PARANA	GALLARDO HNOS.	AV. DE LAS AMERICAS	5500	0343-4350821	HECTOR ANTONIO GALLARDO
15412	Alimentos (Panificación)	PARANA	LA PERUANA S.R.L	AV. RAMIREZ	2134	0343-4315948	EDGARDO VALIN
15442	Alimentos (Pastas Secas)	PARANA	REGIONAL FIDEERA S.A	GUTIERREZ Y SALELLAS (P.INDUS)	0	0343-4363497	GUSTAVO GIORIA
15549	Alimentos (Hielo)	PARANA	FRESCOR	GALARZA	1731	0343-4311447	ANDRES ABUS
17210	Textil (Lonas)	PARANA	LONERA RIO PARANA	AV. ALMAFUERTE	2998	0343-4260114	BORGHESE GUILLERMO
17290	Textil (Textil p/Limpeza)	PARANA	WERNER, FELIPE AGUSTIN	ALMAFUERTE	2061	0343-4315123	GUILLERMO MORLEY
18111	Textil (Lencería)	PARANA	MARTINEZ JOSEFINA BEATRIZ MARIA DEL HUERTO	CERVANTES	45	0343-156985276	MARTINEZ JOSEFINA
18113	Textil (Ropa Infantil)	PARANA	ANDREA DEL ROSARIO DAVID	GÜEMES	1343	0343-156208670	ANDREA DEL ROSARIO DAVID
18119	Textil (Prendas de Vestir)	PARANA	HECTOR ELLEMBERGER	GÜEMES	1343	0343-4231623	HECTOR ELLEMBERGER
19202	Textil (Calzados)	PARANA	GALETTTO, JUA CARLOS Y LAPORTA JUAN PABLO	PROVINCIAS UNIDAS	972	0343-4348620	JUAN CARLOS GALETTO
20100	Maderas (Aserraderos)	PARANA	CERIN V.PACHER S.A.	AV. ALMAFUERTE	805	0343-4242529	SEBASTIAN CERINI
20100	Maderas (Aserraderos)	PARANA	PARMA DE S.A.	ROQUE SANZ (PQUE.IND)		0343-4261755	CARMAGNAG JORGE A.
20100	Maderas (Aserraderos)	PARANA	WOOD PRODUCTS S.R.L.	CORDOBA	654	0343-4310719	OSCAR H. BUPO
20210	Maderas (Tiranites - Tablas)	PARANA	EMPORIO DE LA MADERA SRL.	RODEAU	500	4243096	GRACIELA Y S. VILLARROEL

CIRU	Rubro	Localidad	RazonSocial	Calle/Ruta	Numero	Telefono1	NombreApellidoContacto
20220	Maderas (Aberturas)	PARANA	ALPINA S.A	ROQUESANZ (PQUE.IND)	4825	0343-421214	MARCELO GRAFF
20220	Maderas (Aberturas)	PARANA	VALENTINUZ S.A.	A.SALELLAS Y R.SANZ	0	0343-4281718	CRA. VERONICA BIANCHI
20290	Maderas (Alatides)	PARANA	SEENN C.I.A	PARAGUAY	11	0343-423192	HILDA CENN
21020	Canón (Envases)	PARANA	MIGUEL ANGEL CUADRA	ECHAGUE	869	0343-4312158	MIGUEL ANGEL CUADRA
24130	Prod. Químicos (PEBD)	PARANA	GABERIONE CARLOS ALBERTO	VALENTIN TORRA (PQUE.IND)	5052	0343-4260584	GABERIONE CARLOS A.
24220	Prod. Químicos (Esmaltes)	PARANA	SORBALOK S.A	ARUNGUREN (P.IND)	4451	0343-4205100	CLAUDIO BÖHM
24231	Prod. Químicos (Medicinal)	PARANA	LAFEDAR SA.	VALENTIN TORRA -PQUE.INDUSTR	4880	4362286	RICARDO GUIMAREY/N. LEIF
24231	Prod. Químicos (Medicinal)	PARANA	PHARMA DEL PLATA S.R.L.	VALENTIN TORRA (P.IND)	5450	0343-4262104	DUILIO HOMAR / C. CORREA
24239	Prod. Químicos	PARANA	PHARMAGREEN	O' BRIEN	1246	0343-4372814	EDMUNDO ABUD
25201	Plásticos (Envases)	PARANA	FILM PLAST S.R.L.	CNIA.AVELLANEDA-RUTA12 Y 18	15	0343-4979097	GUIRADO HECTOR
25201	Plásticos (Envases)	PARANA	LITORAL TAPAS S.A.I.C.	AV.ALMAFUERTE	4849	0343-4260584	JULIAN LUNA
25201	Plásticos (Envases)	PARANA	MARIA A. VERA DE SABATE	NOGOYA	465	0343-4318131	EDUARDO SABATÉ
25201	Plásticos (Envases)	PARANA	PETROPACK S.A	VALENTIN TORRA Y GDOR. MIHUF	0	0343-4362502	GABRIEL BOURDIN
25209	Plásticos (Envases)	PARANA	SERVIPLAST S.A.	OSINALDE	248	0343-4231964	CARLOS PUNTIN
26919	Prod. Miner. NoMet. (Tej.)	PARANA	COCERAMIC COOP. DE TRABAJO LTDA.	SEBASTIAN GABOTO-PTO.VIEJO	0	0343-4310066	ROBERTO MUTIO
26942	Prod. Miner. NoMet. (Yeso)	PARANA	CABROL OSCAR ARMANDO	3 DE FEBRERO	640	0343-4243854	CABROL OSCAR ARMANDO
26951	Prod. Miner. NoMet. (Mosaic)	PARANA	JUAN MEIER E HIJOS	CURA ALVAREZ	540	0343-4314465	CARLOS MEIER
26951	Prod. Miner. NoMet. (Mosaic)	PARANA	PISOS GERARDO MIZAWAK	ALMAFUERTE	305	0343-4979201	GERARDO MIZAWAK
26959	Prod. Miner. NoMet. (Premol)	PARANA	CARLOS GSCHWIND CONSTRUCCIONES	ECUADOR	28	0343-4232994	CARLOS GSCHWIND
26959	Prod. Miner. NoMet. (Premol)	PARANA	CS CONSTRUCCIONES DE STEHL ALBERTO	CALENTIN TORRA (P.IND)	5010	0343-4261553	MARCELO FURLAN
27310	Metalmecánica (Fundición)	PARANA	I.T.A.S.A. INDUSTRIA Y TECNOLOGIA EN ACEROS S.A	SALELLAS-PARQUE INDUSTRIAL	1391	0343-4260027	TOMÁS NOVILLO
28110	Metalmecánica (Aberturas)	PARANA	DATO COLETTA / OSCAR EDUARDO DATO	3 DE FEBRERO	2247		OSCAR EDUARDO DATO
28110	Metalmecánica (Aberturas)	PARANA	DEYBEL INDUSTRIA METALURGICA	ARTIGAS	745	0343-4349378	VELAZQUEZ LUIS
28110	Metalmecánica (Aberturas)	PARANA	METALÚRGICA FERNANDO RUSSIAN	BLAS PARERA	716	0343-4243273	KARINA RUSSIAN
28110	Metalmecánica (Aberturas)	PARANA	NEXO CARPINTERIA METALICA/V. HILLAIRET E MIRAGLIK	VALENTIN TORRA	4754	0343-4261800	VICTOR HILLAIRET
28110	Metalmecánica (Aberturas)	PARANA	PASGAL SERGIO ANDRES	FEBRE	1041	0343-4364414	PASGAL SERGIO ANDRES
28910	Metalmecánica (Trat. Térm.)	PARANA	METALURGICA TECNER DE RICARDO GUERRA	AV. ZANNI	1386	0343-4363930	RICARDO GUERRA
29130	Metalmecánica (Motores)	PARANA	LA UNION S.A.	ARANGUREN SIN(P.IND)	0	0343-4260316	OSVALDO NIEMIZ
29190	Metalmecánica (Ventilador)	PARANA	TEODORO MIGUEL ALTINGER	SALELLAS-PQUE.INDUSTRIAL	1960	0343-426	TEODORO MIGUEL ALTINGER
29240	Metalmecánica (Máquinas)	PARANA	VIENTO SUR S.R.L	ALMAFUERTE	2359	0343-4364191	MARIO BASILIQIOTIS
29250	Metalmecánica (Máquinas)	PARANA	COTTI S.A.	SALLERLAS (P.INDUSTRIAL)	0	0343-4260373	ROBERTO KLUG
29302	Metalmecánica (Máquinas)	PARANA	KALFRIX S.R.L.	AV. ALMAFUERTE	1875	0343-4363345	WALTER BRASCA
31500	Electricidad (Letreros Lumin)	PARANA	LETREROS ROMA //NORMAN RODOLFO MAYOR	TORIBIO ORTIZ	1750	0343-4316474	NORMAN RODOLFO MAYOR
32300	Electricidad (Parlantes)	PARANA	CAREL SH.	ECHAGUE	1160	0343-4221586	REYNALDO RUFFINER
33110	Equipos (Cirugia)	PARANA	CIRUGIA PARANÁ S.R.L	SAN MARTIN	1217	0343-4230163	JULIO ALBERTO MUJICA
33110	Equipos (Cirugia)	PARANA	MARCELO KRUPNIK	GALEGUAYCHU	182	0343-4318323	MARCELO KRUPNIK



CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
33130	Equipos (Instrumentos)	PARANA	PONCE OMAR	LAS ACACIAS	386	4262155	PONCE OMAR
34300	Metalmecánica (Carrocerías)	PARANA	SOMITOR DE INGENIERO MARIO SPECTOR	AV. DE LAS AMERICAS	3025	0343-4352170	ING MARIO SPECTOR
36100	Muebles de Madera	PARANA	CAMPITELLI HUMBERTO GABRIEL	AV. RAMIREZ	4984	0343-4352861	HUMBERTO CAMPITELLI
36101	Muebles de Madera	PARANA	ALGABA S.H	MIGUEL DAVID Y SALELLAS (P.IND)	0	0343-4260881	MIGUEL DUCHE Y E. TENTOR
36102	Muebles de Metal	PARANA	MANASSERO HNOS. SRL.	SALTA	298	0343-4230768	MIGUEL MANASSERO
36102	Muebles de Metal	PARANA	PARANA INDUSTRIA METALURGICA	AV. ALMAFUERTE	281	424-6044	ORLANDO LAGO
36102	Muebles de Metal	PARANA	PATAT SRL	BLAS PARERA	1342	0343-4330611	PATAT RAUL O
36103	Colchones	PARANA	COLPAR S.R.L	ROQUE ANS (PQUE.IND)	4743	0343-4312561	NORBERTO DE BUENO
36940	Juguetes	PARANA	ELBERG MARÍA VERÓNICA	SAN MARTÍN	1219	0343-4230241	ELBERG MARÍA
45210	Construcción	PARANA	GOMEZ CONTRUCCIONES	PRESVITERO GRELA	1056	4949706	GOMEZ EDUARDO DANIEL
45210	Construcción	PARANA	LUIS ERNESTO STILMAN CONSTRUCTORA Y ASOCIADOS MEXICO	AV. ESTRADA	534	0343-4222250	LUIS ERNESTO STILMAN
45220	Construcción	PARANA	ANTOLIN FERNANDEZ SA.	AV. ESTRADA	1800	0343-4315254	ROBERTO RAMALLO
45231	Construcción	PARANA	CONEXIÓN SRL.	DR. CANDIOTI	141	0343-4225048	NICOLAS DATO
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Paraná	EBERHARDT RAUL EMILIO	V.Torra		0343 - 4261858	Eberhardt Raul Emilio
15113	Alimentos(Embut. y Fiamb.)	Paraná	MEUCCI	Av. Ramirez 2049		0343 - 4312263	Sr. Roberto Gilio Cian
15120	Alimentos (Fig. Pescados)	Paraná	SANTANA E HIJOS S.A.	Av de las Américas 3995		0343 - 4353678	Santana e Hijos S.A.
15132	Alimentos (Frutas-Jugos)	Paraná	CACCIABUE LUIS Y MIGUEL	Sallelas		0343 - 4261497	Luis Cachiabué
15201	Alimentos (Lácteos)	Paraná	COOP. TAMBERA PARANA LTDA.	Almafuente 1251		0343 - 4244838	Sr. Miguel Frioni
15311	Alimentos (Harina de Trigo)	Paraná	MOLINO SAN JOSE S.A.	Sallelas s/n		0343 - 4260859	Cra. Noemi G. De Dellizzotti
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Paraná	LA BIANCA S.R.L.	Monte Caseros 373		0343 - 4313313	La Bianca S.R.L.
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Paraná	LA ENTERRRIANA S.H.	E. Caribó 512		0343 - 4314177	La Entrerriana S.H.
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	Paraná	RAVIOLANDIA	Av. Ramirez 2172		0343 - 4311341	Raviolandia
17111	Textil (Fibra de Algodón)	Paraná	EJEMPLAR S.R.L.	V. Torra 5096		0343 - 4260918	Ejemplar SRL
20100	Maderas (Aserraderos)	Paraná	PUCHETA MADERAS	Gdor. Medius 1648		0343 - 4365398	
20220	Maderas (Aberturas)	Paraná	ABERTURAS VALENTINUZ S.A.	Av. Echague y Alsina		0343 - 4261718	Marcelo Valentinuz
21010	Papel (Fabricación)	Paraná	PAPELERA ENTRE RIOS S.A.	Ayacucho 3047		0343 - 4242388	Alfredo R. Sircovich
21010	Papel (Fabricación)	Paraná	S.I.D.E.R. SRL	V. Torra		0343 - 4260507	S.I.D.E.R. SRL
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Paraná	BOLDT PARANA S.A.	Sallelas		0343 - 4203700	José Iglesias
24232	Prod. Químicos (Veterinario)	Paraná	AMANZI GIUSEPPE	V. Torra		0343 - 4226820	Giuseppe Amanzi
25201	Plásticos (Envases)	Paraná	MARIA VERA DE SABATE S.R.L.	Nogoyá 465		0343 - 4318131	Eduardo Sabaté
25201	Plásticos (Envases)	Paraná	PARANA POL	Aranguren s/n		0343 - 4362424	Paraná Pol
26941	Prod. Miner.NoMet.(Cemen)	Paraná	CEMENTO SAN MARTIN S.A.	Estrada 2101		0343 - 4230272	Alberto Costa
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	Paraná	MOSAICOS MIZAWAK	Ruta 18 Km. 13		0343 - 4979200	Gerardo Mizawak
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Paraná	SREHLI ALBERTO LUIS	V. Torra 5010		0343 - 4261553	Srehli Alberto Luis
27310	Metalmecánica (Fundición)	Paraná	FUNDICIONES DEL LITORAL S.R.L.	P. Aranguren		0343 - 4260880	Luis María Mayr
27310	Metalmecánica (Fundición)	Paraná	FUNDIMETAL COOPERATIVA LTDA.	Sallelas 1450		0343 - 4262126	Fundimetal Coop. Ltda.

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
27310	Metalmeccanica (Fundicion)	Paraná	ITA S.A.	Sallelas 1391		0343 - 4260027	Ita S.A.
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Paraná	CASTELLANI MANUEL Y JORGE	Urquiza 128		0343 - 4310337	Manuel Castellani
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Paraná	METALURGICA NEXO S.H.	V. Torra 4754		0343 - 4261800	Victor Hillariet
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	Paraná	METALURGICA RUSSIAN S.R.L.	B. Parera 716		0343 - 4260817	Metalurgica Russian S.R.L.
34200	Metalmeccanica (Carrocerias)	Paraná	LUIS LOSSI S.A.	Av. De las Americas 2604		0343 - 4352014	Gabriel Lossi
36101	Muebles de Madera	PARANÁ	PROMOTORA COMERCIAL SACIF	PELLEGRINI	159	0343-4310402	SOSKIN PEDRO
45210	Construccion	Paraná	CEMYC-3K	San Juan 371		0343 - 4311133	Carlos Monti
45210	Construccion	Paraná	DEVINAR S.R.L.	Ruta 11 s/n		0343 - 4350713	Devinar SRL
45210	Construccion	Paraná	HABITAT ARQUITECTURA	Zanni 2754		0343 - 4365499	Habitat Arquitectura
45210	Construccion	Paraná	LUIS CURA CONSTRUCCIONES S.A.	Rivadavia 188		0343 - 4233604	Luis Cura Const. SA
45210	Construccion	Paraná	MOIA A. L. CONSTRUCTORA	P. Echague 620		0343 - 4312759	Moia A. L. constructora
45210	Construccion	Paraná	QUARANTA S.A.	Falucho 344		0343 - 4234002	Quaranta SA
45210	Construccion	Paraná	SAIBENE CONSTRUCTORA S.R.L.	H. Irigoyen 774		0343 - 4316168	Saibene Constructora SRL
45210	Construccion	Paraná	VIANO OSCAR	Saucesito 1224		0343 - 4243907	Oscar Viano
45210	Construccion	Paraná	ZODIACO S.A.	Alem 143		0343 - 42301659	Rogelio Abranzón
28110	Metalmeccanica (Aberturas)	SAN BENITO	LARRONDO HECTOR Y HILAIRET CARLOS	RUTA Nº 18	12	0343-4979351	LARRONDO H. Y HILAIRET C.
19202	Textil (Calzados)	SEGUI	TROTE DE FLAVIO MUSSO	DORREGO Y CURUPAITY	0	0343-4880701	FLAVIO MUSSO
15113	Alimentos (Embut. y Fiamb.)	Seguí	CHACINADOS CERRUDO/BEBER	9 de Julio Nº 768		0343-4880519	Hugo Cerrudo
15113	Alimentos (Embut. y Fiamb.)	Seguí	CHACINADOS GUADALUPE	Libertad 462		0343-4880440	Ricardo Domé
15202	Alimentos (Lácteos)	Seguí	CHESS CHEESE	Gregorio Battisti Nºs/n		0343-156116837	Leticia Heck
15202	Alimentos (Lácteos)	Seguí	LACTEOS KINDEBALUC	Ejido Segui		0343 - 4880310	Daniel Kindebaluc
15412	Alimentos (Panificacion)	Seguí	FRESS CROCC	Independencia Nº 927		0343-4880430	Aldices Solier
15412	Alimentos (Panificacion)	Seguí	LA ESPIGA	Sargento Cabral Nº 648		0343 - 4880432	Héctor Rau
15412	Alimentos (Panificacion)	Seguí	MAYER Y QUINTEROS	Urquiza Nº 898		0343 - 4880353	Dora Ester Mayer
15412	Alimentos (Panificacion)	Seguí	PANADERA SCHELL	Sargento Cabral s/n		0343 - 4880381	Schell Carlos
15412	Alimentos (Panificacion)	Seguí	PANADERIA ESPINOSA	Libertad Nº 743		0343 - 4880368	José Espinosa
15412	Alimentos (Panificacion)	Seguí	PANADERIA METZ	Libertad y Santa Rosa		0343 - 4880357	Marta Metz
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	Seguí	POLLONESA	Libertad y Santa Rosa		0343-4880381	Ana María Fernández
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Seguí	SODERIA MASINE	Libertad 243		0343-4880386	Arnoldo Masine
17290	Textil (Textil p/Limpeza)	Seguí	ROGELIO PAGNONE	Sargento Cabral 101		0343 - 4880383	Rogelio Pagnone
18119	Textil (Prendas de Vestir)	Seguí	JUAN RODRIGUEZ	Lavalle Nº 245		0343 - 4880381	Juan Rodríguez
19202	Textil (Calzados)	Seguí	ALPARGATAS TROTE	Dorrego s/n		0343-4880541	Flavio Musso
19202	Textil (Calzados)	Seguí	ROLANDO LEGUIZAMON	Gregorio Battisti s/n		0343 - 4880673	Rolando Leguizamón
20220	Maderas (Aberturas)	Seguí	CORRALON URQUIZA	Urquiza y Libertad		0343 - 4880364	Mario Miranda
20220	Maderas (Aberturas)	Seguí	UHRICH ALCIDES	Entre Rios nº 170		0343 - 4880659	Uhrich Alcides
20220	Maderas (Aberturas)	Seguí	UHRICH HUGO	Santa Rosa s/n		0343 - 4880381	Uhrich Hugo

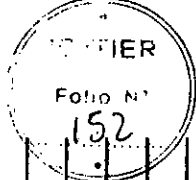


CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleOruta	Numeror	Telefono1	NombreApellidoContacto
20290	Maderas (Ataúdes)	Seguí	FASER	Gregorio Battisti 801		0343-4880540	Nicolás Demaría
22210	Impresión (Gráfica/Imprenta)	Seguí	IMPRENTA SEGUI	Bolivar Nº 725		0343-4880666	Franco Sauthier
24290	Prod. Químicos (Adhesivos)	Seguí	GAMABRO S.R.L	Santa Rosa Nº 701		0343-4880748	Eduardo Kehoe
26959	Prod. Miner. NoMet. (Premol)	Seguí	EDECOOP	Gregorio Battisti Nº 793		0343-4880329	Nora Osuna
28110	Metalmecánica (Aberturas)	SEGÚI	LEGUIZAMÓN JOSÉ Y AMELIO SH.	MANUEL DORREGO	517	0343-4880354	AMELIO LEGIZAMÓN
28930	Metalmecánica (Herramient)	Seguí	ALUMINIOS LEGUI	Dorrego s/n		0343-4880650	Leguizamón Amelio
28930	Metalmecánica (Herramient)	Seguí	LA HERRERIA ACTUAL	Independencia 1020		0343-4880510	Ariel Krenz
31400	Electricidad (Baterías)	Seguí	BATERIAS ITURBIDE	San Martin Nº 678		0343-4880381	Gabriel Iturbide
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	Seguí	METALURGICA SEILER	Tratado del Pilar 666		0343-4880457	Rubén Seiler
36101	Muebles de Madera	Seguí	KINDERKNECHT AMOBLAMIENTOS	Independencia Nº 740		0343-4880377	Benito Kinderknecht
36101	Muebles de Madera	Seguí	MUEBLERIA SIONE	Mariano Moreno Nº 645		0343 - 4880480	Abelardo Sione
36101	Muebles de Madera	Seguí	MUEBLERIA SOSA	Independencia Nº 646		0343-4880439	Héctor Sosa
36101	Muebles de Madera	Seguí	MUEBLERIA URHICH	Entre Ríos Nº 170		0343-4880659	Alicides Urhich
36101	Muebles de Madera	Seguí	RAMON YUGDAR E HIJOS	Urquiza Nº 612		0343-4880382	Omar Yugar
36910	Joyas y Artesanías en Met.	Seguí	GRUPOS DE ARTESANOS SEGUIENSES	Independencia s/n		0343 - 4880718	Ballhorst Mabel
15202	Alimentos (Lácteos)	Tabossi	KAHL CARLOS	Ejido Tabossi	343 - 4970027	(Municipalidad)	Kahl Carlos
15202	Alimentos (Lácteos)	Tabossi	KAHL JOSE	Ejido Tabossi	343 - 4970027	(Municipalidad)	Kahl José
15202	Alimentos (Lácteos)	Tabossi	LASSAGA JUAN CARLOS	Ejido Tabossi	343 - 4970027	(Municipalidad)	Lassaga, Juan Carlos
15202	Alimentos (Lácteos)	Tabossi	LEISS LUIS	Ejido Tabossi	343 - 4970027	(Municipalidad)	Leiss Luis
15202	Alimentos (Lácteos)	Tabossi	LEISS YOLANDA	Belgrano Nº 302		0343 - 4970061	Leiss Yolanda
15412	Alimentos (Panificación)	Tabossi	TODO CASERO	San Martin Nº 548		0343 - 4970050	Cabrera Isabel
20290	Maderas (Ataúdes)	Tabossi	VILLANUEVA UBALDO SALVADOR	San Martin s/n		0343 - 4970000	Villanueva, Ubaldo Salvador
15201	Alimentos (Lácteos)	Viale	LA LILA	Ejido Viale		0343 - 4920289	Dabin Oscar
15202	Alimentos (Lácteos)	Viale	LA ESPERANZA	Ejido Viale		0343-156206623	Bala Mario
15202	Alimentos (Lácteos)	VIALE	TAMBERITO SRL	2 DE ABRIL	366	0343-4920817	CLAUDIO COMAS
15330	Alimentos (Balanceados)	VIALE	EDUARDO STERTZ E HIJOS SRL.	MARTIN PANUTTO	1167	0343-4920979	STERTZ CRISTIAN
15330	Alimentos (Balanceados)	Viale	LA PONEDORA	Martin Panutto Nº 1167		0343 - 4920376	Stertz Cristian
15330	Alimentos (Balanceados)	Viale	SUPRAMAR	Avda. Peron Nº 1002		0343 - 4920171	José María
19202	Textil (Calzados)	Viale	ALPARGATAS VIALE	3 de Febrero Nº 973		0343 - 4920387	Arnoldo Tauber
19202	Textil (Calzados)	Viale	LA LITORALEÑA	Gualeguaychú Nº 119		0343 - 4920200	Augusto Fischer
21010	Papel (Fabricación)	Viale	YANIPEL	Rawson Nº 158		0343 - 4920175	Jorge D. Izel
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Viale	BORGETTO MERCEDES	H. Irigoyen s/n		0343 - 4920496	Borgetto Mercedes
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Viale	LOPEZ VICENTE	Avda. San Martin Nº 28		0343 - 4920505	Lopez Vicente
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Viale	TROCELLO AQUILES	San Nicolas Nº 925		0343 - 4920134	Trocello Aquiles
29219	Metalmecánica (Máquinas)	Viale	METALURGICA L.F.	Soberanía Nacional Nº145		0343 - 4920308	Fontana Luis
31400	Electricidad (Baterías)	Viale	ADRILU	9 de Julio Nº 171		343 - 4920011	(Municipalidad) Heffele Alejandro

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
31400	Electricidad (Baterías)	Viale	GASSMANN	Salta N° 243		0343 - 4920204	Gassmann Rogelio
32300	Electricidad (Antenas)	Viale	ANTESAT	Chubut N° 175		0343 - 4920488	D' Agostino Fernando
36101	Muebles de Madera	Viale	LA ENTERRRIANA	25 de Mayo N° 866		0343 - 4920397	Habringer Carlos
36101	Muebles de Madera	Viale	SCHREIBER WILLY RUBEN	3 de Febrero N° 940		0343 - 4920178	Schreiber Willy Rubén
15133	Alimentos (Mermel.-Dulces)	VILLA URQUIZA	ESC.PCIAL.NRO. 39-AGROTECNICA V.URQUIZA	ACCESO A V.URQUIZA	0	0343-4872005	ING. ESTELA ANDINO

DEPARTAMENTO SAN SALVADOR

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	ARROZUR	Ruta 18 Km. 210		0345 - 4911496	Juan Medina
15312	Alimentos (Molino Arroz)	SAN SALVADOR	BONNIN OSVALDO RAUL	VILLAGUAY	540	0345-49104800	JAVIER J. JUAREZ
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	CARMABE S.A.	Ruta 18 Km. 204		0345 - 4910922	Suen Pedro
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	COOP. ARROCERA SAL SALVADOR LTDA.	Av. Colón 25/61	15 - 4910238	0345 - 4910297	Jorge Andrino
15312	Alimentos (Molino Arroz)	SAN SALVADOR	COOPERATIVA ARROCERA SAN SALVADOR	AV.COLON	25	0345-4910238	JORGE ANDINO
15312	Alimentos (Molino Arroz)	SAN SALVADOR	ESTABLECIMIENTO CAUPOLICAM S.C.	RUTA PROV. 18	211	0345-4910463	EDGAR ANSALDI
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	MARCOS SCHMUKLER S.A. - MOLINO ARROCERO -	Ruta 18 Km. 208	15 - 4910155	0345 - 4910146	Fernando Schmukler
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	MOLINO ARROCERO SAATI	Ruta 18 Km. 209		0345 - 4911046	Lucio Onik
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	MOLINO DON FITO	Ruta 18 Km. 204		0345 - 4910366	Fabián Luggren
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	MOLINOS ALA S.A.	Ruta 18 Km. 210		0345 - 4910556	Erick Inguville
15312	Alimentos (Molino Arroz)	SAN SALVADOR	PAOLONI Y CIA. SRL	BV VILLAGUAY	490	0345-4910251	JORGE E. PAOLONI
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	ROSIMAR	Bvard. Villaguay 540		0345 - 4910488	Boninn Raúl
15312	Alimentos (Molino Arroz)	San Salvador	TALLER GALLICET	J. Hernández 347		0345-155084096	Néstor Gallicet
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	San Salvador	MADERERA SAN SALVADOR	Av. Colón 112		0345 - 4910015	Blanc Ruben
20220	Maderas (Aberturas)	San Salvador	AVANCINI MANUEL	Av. Matarín		0345 - 4911276	Avancini Manuel
20220	Maderas (Aberturas)	San Salvador	BLANC JORGE	Ituzaingó s/n		0345-155081783	Blanc Jorge
20220	Maderas (Aberturas)	San Salvador	KLAUSE HUGO	Ituzaingó 280		0345 - 4911217	Klauser Hugo
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San Salvador	FUTURO 2000	Bvard. Concordia 551		0345-155282115	Gerard Raúl
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San Salvador	TALLER INDUSTRIAL SAN MIGUEL	López Jordán 177		0345 - 4910667	Grass Hugo
28110	Metalmecánica (Aberturas)	San Salvador	ALUM TODO	Bvard. Villaguay 285		0345 - 4910569	Pais Abel
28120	Metalmecánica (Tanques)	SAN SALVADOR	CORBELLA NORA Y CORBELLA ABEL	CONCORDIA	476	0345-4810623	ABEL A. CORBELLA
28120	Metalmecánica (Tanques)	San Salvador	INDUSTRIAS RIO GRANDE	Bvard. Concordia 468		0345 - 4910623	Corbella Abel
29219	Metalmecánica (Máquinas)	San Salvador	ESTABLECIMIENTO INDUSTRIAL VENER	Bvard. Concordia 555		0345 - 4910479	Jorge Vener
29219	Metalmecánica (Máquinas)	SAN SALVADOR	VENER, JORGE LEONIDAS	BVRD. CONCORDIA	555	0345-4910479	JORGE VENER
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	SAN SALVADOR	ESTABLECIMIENTO INDUSTRIAL DE ENRIQUE RIEHL	BVARD CONCORDIA	361	0345-4910292	IN. HUGO RIEHL
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	San Salvador	ESTABLECIMIENTO RIEHL	Bvard. Concordia 361		0345 - 4910292	Hugo Riehl
36101	Muebles de Madera	San Salvador	LEDESMA VICTOR JOSE	Eva Perón	15 - 4910035	Municipalidad - Ledesma José	
45319	Construcción	San Salvador	TIME S.A.	Ramírez 177		0345 - 4911000	Ing. Mario Torrez



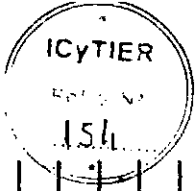
DEPARTAMENTO TALA

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
15202	Alimentos (Lácteos)	Gdor. Mansilla	GUILLERMO TURINETTO	Zona Rural	3445-493064	Municipalidad -	Guillermo Turinnetto
17113	Textil (Hilados Industr.)	Gdor. Mansilla	TEXMAN ARGENTINA	Lavalle 377		03445-493150	Guillermo Rivero
20290	Maderas (Ataúdes)	Gdor. Mansilla	ESCOBAS Y ANEXOS SAN CAYETANO	Carmen de los Santos s/n	3445-493084	Municipalidad -	Hugo Curzzio
20290	Maderas (Ataúdes)	Gdor. Mansilla	HORACIO R. BRUTTI	Entre Ríos 500		03445-493104	Horacio R. Brutti
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gdor. Mansilla	METALURGICA BRUTTI	Sarmiento 544		03445-493005	Juan Carlos Brutti
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gdor. Mansilla	METALURGICA EL BOULEVARD	Av. Fransisco. Beiro 528		03445-493002	Carlos Kios
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Gdor. Mansilla	METALURGICA HUGO KLOS	Carmen de los Santos 358		03445-493108	Hugo Kios
28930	Metalmecánica (Herramient)	Gdor. Mansilla	ZETA HERRAJES	Fray Justo Sarmiento 3145 - Olivos Bs.As.	011-4799-5665		Juan Carlos Garcia
36101	Muebles de Madera	Gdor. Mansilla	MUEBLES MALELU	Lavalle 357		03445-493031	Hugo Sarasala
17114	Textil (Tejido de Punto)	MACIA	NC (ENECE)	PTE. PERON	407	03445-461266	NATALIA REVORA
18112	Textil (Guautes)	MACIA	MACIA SEGURIDAD S.H	GUALEGUAYCHU	0	011-4665-4885	JORGE FONTANA
20290	Maderas (Ataúdes)	MACIA	GAMA C REGIONALES/HILGEMBERE, CLAUDIO OMAR	RUta 30 PROVINCIAL (P.IND)	0	03445-461145	CLAUDIO OMAR HILGEMBRE
29250	Metalmecánica (Máquinas)	MACIA	VICTOR DAMIÁN CARDOSA	JORGE NEWBERY	64	03445-461479	VICTOR CARDOSA
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	Maciá	FRIGORIFICO MACIA	Eva Perón y Guemes	03445	461603 461616	Nicolás Nini
15202	Alimentos (Lácteos)	Maciá	QUESOS GUINDY	Cont. Avenida Ramirez s/n.		03445-15645913	Rubén Odín
15330	Alimentos (Balanceados)	Maciá	CENTRO CEREALES	Gualeguaycgu 1489		03445 - 461279	Marcelo Palombi
17114	Textil (Tejido de Punto)	Maciá	ENECE MODA EN TEJIDOS	Perón y San Martín		03445 - 461266	Cristina Puente - N. Rébora
20220	Maderas (Aberturas)	Maciá	CARPINTERIA MACIA	Urquiza 720		03445 - 4611362	Oscar Veit
24239	Prod. Químicos	Maciá	HUMUS TESURI	O. V. Andrade s/n		03445 - 461397	Angel Tesuri
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	Maciá	PREMOLDEADOS MACIA	Guemes s/n		03445 - 421482	Miguel Fedoryn
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Maciá	LORENZ HNOS.	Oswaldo Magnasco 1150		03445 - 461505	Oscar Lorenz
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Maciá	METALURGICA EL NEGRO	Oswaldo Magnasco y Victoria		03445 - 461024	Ramón Pavón
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	Maciá	METALURGICA LIEBERT	O. Magnasco 342		03445 - 461163	Pablo Liebert
45319	Construcción	Maciá	RADIO GHIGLIONE - EL TORO	Eva Perón 710		03445 - 461142	Ricardo Ghiglione
15311	Alimentos (Harina de Trigo)	ROSARIO DEL T.	VIUDA DE C.BARBIERO E HIJOS S.A.*MOLINO AMERICANI PARODI		194	03445-421510	JOSE ENRIQUE GARICH
28110	Metalmecánica (Aberturas)	ROSARIO DEL T.	CRISTALUM S.H.	25 DE MAYO	493	03445-421939	HORACIO CORFIELD

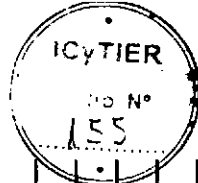
DEPARTAMENTO URUGUAY

CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
15112	Alimentos (Frig. Avícola)	Basavilbaso	FRIGORIFICO AVICOLA BASAVILBASO S.A.	25 de Mayo 615		03445 - 481208	Frig. Avícola Basavilbaso S.A.
15112	Alimentos (Frig. Avícola)	BASAVILBASO	MANFICO S.A	PROV. N°39	192	03445-422355	LAURA RONCONI
15131	Alimentos (Ind. Hortícola)	BASAVILBASO	HORTICOLA DON JUAN/LUIS MICHEL	RUta 39 ACCESO BASAVILVASO	0	03445-481855	LUIS MICHEL
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Basavilbaso	COOP. AGRICOLA LUCIENVILLE LTDA.	Barón Hirsch 380		03445 - 481009	Coop. Agrícola Lucienville Ltda
15312	Alimentos (Molino Arroz)	BASAVILBASO	COOPERATIVA AGRICOLA LUCIENVILLE	BARON HIRCH	368	03445-481009	OMAR SCHAFF
15312	Alimentos (Molino Arroz)	BASAVILBASO	GUILLERMO JAUCK Y HERMANOS	PQUE. INDUS.BASAVILBASO	0	03445-482137	GUILLERMO JAUCK
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Basavilbaso	HUMBERTO JAUCK Y HNOS. S.A.	Ramírez 349		03445 - 482137	Humberto Jauck y Hnos. S.A.

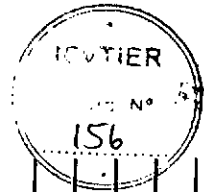
CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleoRuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15313	Alimentos (Soja)	BASAVILBASO	OREMIG S.A	SUIPACHA	1158	03445-481709	SR. CIANCIARELLI
15330	Alimentos (Balanceados)	Basavilbaso	NUTRIMIENTOS S.A.	25 de Mayo 815	234	03445-481208	Nutrimientos S.A.
15542	Alimentos (Beb. Gaseosas)	BASAVILBASO	GUSTAVO ASCONA "No1"	URQUIZA	26	03445-421614	JORGE LUIS TORRES
25201	Plásticos (Envases)	BASAVILBASO	SEDEJT S.A.	9 DE JULIO	26	03445-421614	JORGE LUIS TORRES
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Basavilbaso	PEDRO ELIZALDE (H)	Estrada 701	26	03445-482068	Pedro Elizalde (h)
28999	Metalmecánica (Torneo)	Basavilbaso	OSVALDO BRUSTEIN	25 de Mayo s/n.	26	03445-481057	Oswaldo Brustein
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	C. DEL URUGUAY	CARNES DEL LITORAL S.A.	ARTUSI	797	03442-15629029	FERRERI RODOLFO SIXTO
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	C. del Uruguay	BECCAR/SUPER S.A.	C. al Matadero S/N	797	03442-441539	Carlos Alba
15112	Alimentos (Frig. Avicola)	C. del Uruguay	FEPASA	Ex Ruta 14 Km 319	1991	03442-440100	Dr. Roberto Perinotto
15113	Alimentos (Embut. y Flamb.)	C. del Uruguay	EL BORGONES	POSADAS	1991	03442-441239	JOSÉ RAMÓN CANSIANI
15113	Alimentos (Embut. y Flamb.)	C. del Uruguay	PORCOMAGRO S.R.L.	Moreno 711	1991	03442-425631	Ovidio Genevols
15203	Alimentos (Helados)	C. del Uruguay	OASIS	Colonía Perfección	1991	03442-424714	Omar Alba
15312	Alimentos (Molino Arroz)	C. del Uruguay	AGROSIL	J.J. De Urquiza 65	1991	03442-430997	Margarita Kunzi
15312	Alimentos (Molino Arroz)	C. del Uruguay	CALIMBOY S.A.	Parque Industrial	1991	03442-428134	Ing. César Silva
15312	Alimentos (Molino Arroz)	C. del Uruguay	COOP. DE ARR. SARMIENTO	San Martín 793 - 11 b	0	011-43124555	Martín A. Grane
15312	Alimentos (Molino Arroz)	C. del Uruguay	COOP. DE ARR. SARMIENTO	POSADAS Y SAN JUAN E. LACAVA	0	03442-440590	CARLOS A. BOTTI
15330	Alimentos (Balanceados)	C. del Uruguay	EXTRUSORA DEL LITORAL	Posadas y Lacava	1991	03442-440525	Carlos Botti/Carlos Schappens
15330	Alimentos (Balanceados)	C. del Uruguay	PIENSOS S.A./ TRES ARR.	Jordana 634	1991	03442-428816	Mateo Cichitti
15330	Alimentos (Balanceados)	C. del Uruguay	QUIMICA LEVET S.R.L.	Ruta 39 Km 314	1991	03442-425584	Salvador De Gracia
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	C. del Uruguay	GOÑI MARIO ESTEBAN	Ruta 39 y 24 del Oeste	1991	03442-442972	Sr. Morera Fabián
15441	Alimentos (Pastas Frescas)	C. del Uruguay	INSTITUTO SANTA CLARA DE ASIS	Allais 1136	1991	03442-429524	Marlo Esteban Goffi
15499	Alimentos (Bebidas-Jugos)	C. del Uruguay	VESPERO	Bvard. Díaz Velez 728	1991	03442-440959	Instituto Santa Clara de Asís
15512	Alimentos (Bebidas Alcoh.)	C. DEL URUGUAY	ABA SRL	Bvard. Yrigoyen 1372	347	03442-425059	H. Ramirez Muñoz
15542	Alimentos (Beb. Gaseosas)	C. DEL URUGUAY	SODAS MAIPI	PERU	81	03442-429398	GUINSEL,C./CLERICO,J. C.
15549	Alimentos (Hielo)	C. del Uruguay	ALMEIDA HNOS.	Parque Industrial	81	03442-440132	ALMEIDA CLAUDIO
15549	Alimentos (Hielo)	C. del Uruguay	DELORENZI GUSTAVO	Bvard. Los Constituyentes 371	81	03442-430728	03442-425961 Delorenzi Gustavo
18111	Textil (Ropa Deportiva)	C. del Uruguay	WAY	21 de Noviembre 78	81	03442-431894	Alberto Hugo Hecht
18119	Textil (Prendas de Vestir)	C. del Uruguay	RENE OMAR COQUOZ	9 de Julio 1535	81	03442-422762	Schanneroff
20100	Aserraderos	C. del Uruguay	FORESTAL MERCOSUR S.A.	8 de Junio y 14 de Julio	81	03442-428591	Rene Omar Coquoz
20100	Aserraderos	C. del Uruguay	FORESTAL SAN JOSE	Camino viejo a San Justo	81	03442-432562	Luis Galice
20100	Maderas (Aserraderos)	C. del Uruguay	ASERRADEROS BUENOS AIRES	Camino viejo a San Justo	81	03442-440886	Carlos de San Felix
20100	Maderas (Aserraderos)	C. del Uruguay	DANHELE HOJOS	Sarmiento y 21 del Oeste	81	03442-441607	Gustavo Arce / C. Kranevitter
20100	Maderas (Aserraderos)	C. del Uruguay	JULIAN PESSOLANI	Parque Industrial	81	03442-425844	Guillermo Darhel
20100	Maderas (Aserraderos)	C. del Uruguay	QUINTA DE LA PAZ	Parque Industrial	81	03442-15628454	Julian Pessolani
20100	Maderas (Aserraderos)	C. del Uruguay	QUINTA DE LA PAZ	Artusi S/n	81	42 - 420747	- Municipalidad - Quinta de la Paz



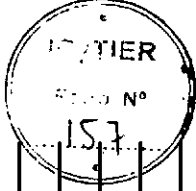
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CallesOruta	NumeroI	Telefono1	NombreApellidoContacto
20100	Maderas (Aserraderos)	C. DEL URUGUAY	SAVINOR SA.	RUTA PROV.39 Y NAC.14	0	03442-448372	GUALTIERI SAVERIO NICOLAS
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	C. DEL URUGUAY	MADERAS ENTRE RIOS S.A.	NAC. 14 Y RUTA PROV. 39	0	03442-428002	CDOR. G. BONATO/SR. P. PIKE
20220	Maderas (Aberturas)	C. del Uruguay	ABERTURAS ALEANDRE	J. Sansoni y 14 del Oeste		03442-441739	Sr. Claverie Juan Ramón
20220	Maderas (Aberturas)	C. DEL URUGUAY	MADERAS JC" - CUEVAS, JULIO ELVIO	BVRD. SANSONI Y 17 DEL OESTE	0	03442-443472	JULIO E. CUEVAS
20220	Maderas (Aberturas)	C. DEL URUGUAY	PODESTA HINOS.	ROCAMORA	1100	03442-425408	GUSTAVO PODESTA
20290	Maderas (Alaudes)	C. del Uruguay	CASA DE LA PAZ	Parque Industrial		03442-428632	Hernán Nápoli
21020	Cantón (Envases)	C. DEL URUGUAY	ENTRECOR SA.	RUTA NAC. 14 PQUE INDUSTRIAL	124	03442-442557/9	HORACIO LOSADA
24232	Prod. Químicos (Veterinario)	C. del Uruguay	FAEVE S.A.	9 de Julio 1277		03442-425634	Sr. Raúl Lacava
24232	Prod. Químicos (Veterinario)	C. del Uruguay	INMUNE S.A.	9 de Julio 1451		03442-425948	Dr. Raúl Novella
24232	Prod. Químicos (Veterinario)	C. DEL URUGUAY	LABORATORIOS INMUNER S.A.C.I	9 DE JULIO	1451	03442-425848	LUCIA NOVELLA
24241	Prod. Químicos (P/Limpieza)	C. del Uruguay	CLORÓGENO DEL LITORAL S.R.L.	J.J. Bruno 2992	42 - 420747		Municipalidad - Clorógeno del Litoral S.R.L.
24290	Prod. Químicos (Pigmentos)	C. del Uruguay	PIGMENTOS DEL PLATA S.R.L.	Parque Industrial		03442-441594	Sr. Botta y Sr. J. Carbonara
25201	Plásticos (Envases)	C. del Uruguay	HYCSA	R. Uncal 253		03442-429142	Claudia Garcia
25201	Plásticos (Envases)	C. del Uruguay	JOSE LUIS CACERES	Avda. Ricardo Balbín 1931		03442-440906	José Luis Cáceres
25201	Plásticos (Envases)	C. del Uruguay	POLIILENOS LUGRIN	Larroque 202		03442-422471	Atilio Lugin
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	C. del Uruguay	MOSAICOS TAVERNA	Estrada 919	42 - 420747		Municipalidad - Juan Marcó
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	C. del Uruguay	ROPELATO S.R.L.	Galarza 1327		03442-425803	Arsenio Ropelatto
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	C. DEL URUGUAY	EL HORNERO	NAC. 14	123	03442-425660	HORACIO GONZALEZ
26959	Prod. Miner.NoMet.(Premol)	C. del Uruguay	HORMIPREN	Ruta 14 y vias del ferrocarril		03442-425841	Julián Di Mario
26960	Prod. Miner.NoMet.(Mármol)	C. DEL URUGUAY	GIANNECHINI LILIANA (MARMOLES)	RUIZ MORENO	421	03442-433482	JOSE GIANNECHINI
28110	Metalmecánica (Aberturas)	C. del Uruguay	ALUCON	Irigoyen 1496		03442-424388	Sr. Luis E. Bouchet
28110	Metalmecánica (Aberturas)	C. del Uruguay	ALUMAD	Mitre y Carosini	42 - 420747		Municipalidad - Sr. Miguel Dupont
28110	Metalmecánica (Aberturas)	C. del Uruguay	BARRIOS S.R.L.	J. Sansoni 2010		03442-441511	Sr. Rubén Barrios
28110	Metalmecánica (Aberturas)	C. del Uruguay	DISTRIBUIDORA SAN JUSTO	Parque Industrial		03442-424343	Sr. Sánchez
28110	Metalmecánica (Aberturas)	C. del Uruguay	DUPONT	Mitre 1020		03442-428700	Sra. Hiyenk de Dupont Norma
28110	Metalmecánica (Aberturas)	C. del Uruguay	POAR ALUMINIOS	Ruta 39 y 24 Oeste		03442-442003	Sr. Pedro Barbosa
28910	Metalmecánica (Trat. Térm.)	C. del Uruguay	NITRURGAS	Los Crisantemos 1063		03442-425354	Ing. Raúl Charadia
28999	Metalmecánica (Tornearía)	C. del Uruguay	LA PAZ	Uncal y Estrada		03442-441931	Sr. Raúl G. Sommer
29219	Metalmecánica (Máquinas)	C. DEL URUGUAY	AVEC S.R.L	POSADAS	1991	03442-440167	ING. ROBERTO CASTAGNO
29250	Metalmecánica (Máquinas)	C. del Uruguay	FAGUNDEZ	Balbín 2056		03442-440184	Sr. Marcelo Fagundez
29250	Metalmecánica (Máquinas)	C. DEL URUGUAY	SCATENA ISMAEL	BRUNO(ENTRE 33 Y 34)	0	03442-440275	SCATENA ISMAEL
29250	Metalmecánica (Máquinas)	C. del Uruguay	SERVIN	33 del Oeste y Posadas		03442-441630	Sr. Oscar Cobre
29301	Metalmecánica (Máquinas)	C. del Uruguay	WERNECKE ROBERTO AGUSTIN	Ituzaingó 529		03442-425055	Sr. Roberto Wermecke
29302	Metalmecánica (Máquinas)	C. del Uruguay	SATTO REFRIGERACION	9 de Julio 626		03442-425815	Sr. Hugo Satto
31400	Electricidad (Baterías)	C. del Uruguay	LAUTER	9 de Julio 1400		03442-425776	Héctor Tomba
34200	Metalmecánica (Carrocerías)	C. DEL URUGUAY	LAMBERT HINOS S.H		39	03442-442263	JORGE LAMBERT



CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
34200	Metalmeccánica (Carrocerías)	C. del Uruguay	LIN-CAR	Dr. Uncal 245		03442-441530	St. Lino Lambert
36101	Muebles de Madera	C. del Uruguay	PLACACENTRO	San Martín 1789		03442-430448	Ing. Mario Maxit
36102	Muebles de Metal	C. DEL URUGUA	CONHOR S.R.L.	SAN MARTIN	1783	03422-442817	ANA MARIA PARETTI
36102	Muebles de Metal	C. DEL URUGUA	IDEAMETAL	POSADAS	947	03442-428650	CARINA AMARILLO
45210	Construcción	C. del Uruguay	ARENERA DON ANTONIO	Posadas y Av. Paysandú		03442-425947	José y Manuel Etchepare
45500	Construcción	C. del Uruguay	SAN PABLO	Ruta 14 Km. 125.5		03442-427019	Sr. Roberto Rouquier
15111	Alimentos (Frig. Vacunos)	C. DEL URUGUA	RENDERING S.A	RUTA 14 VIEJA	317	03442-440034	PABLO R. CHICCHITI
15312	Alimentos (Molino Arroz)	C. DEL URUGUA	LA ARROCERA ARGENTINA S.A.	LACAVAL	174	03442-440085	ROBERTO PIU
17210	Textil (Lonas)	C. DEL URUGUA	LONERA BONNIN	R. BALBIN	2015	03442-440418	JORGE BONNIN
20220	Maderas (Aberturas)	C. DEL URUGUA	CERNEUX S.H.	PTE. GONZALEZ	2364	03442-440908	JAVIER SALVARZZA
24239	Prod. Químicos	C. DEL URUGUA	INMOBAL NUTRES S.A.	R. UNCAL	673	03442-441000	JORGE E. SCHVARTZMAN
25209	Plásticos (Envases)	C. DEL URUGUA	POLIETILENOS HYCSA - CLAUDIA GARCIA	9 DE JULIO	1099	03442-429142	CLAUDIA GARCIA
29130	Metalmeccánica (Engranajes)	C. DEL URUGUA	ENGRARODO ARGENTINA S.R.L.	BURD. SANSONI Y 17 DE OCTUBRE	314	03442-441725	GUSTAVO WEBER
29219	Metalmeccánica (Máquinas)	C. DEL URUGUA	GARCIA NESTOR A. Y COBRE OSCAR C. METALUR. SERL 33 DEL OESTE NORTE Y POSADA		0	03442-441630	ING. NESTOR GARCIA
29290	Metalmeccánica (Máquinas)	C. DEL URUGUA	MARCELO FAGUNDEZ "METALURGICA FAGUNDEZ"	RICARDO BALBIN	2056	03442-440184	MARCELO FAGUNDEZ
15412	Alimentos (Panificación)	Caseros	MOREYRA RAMON RICARDO	Calle 015 N° 028	3442-492013		Municipalidad - Moreyra Ramon Ricardo
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Caseros	MANCHULA OSCAR	Calle 010 y 025		03442-492174	Manchula Oscar
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Caseros	NOTARI NORBERTO LUCIANO	Calle 025 entre 014 y 016	3442-492013		Municipalidad - Notari Norberto Luciano
28110	Metalmeccánica (Aberturas)	Caseros	GALLAY LUIS MIGUEL	Calle 010 entre 025 y 027		03442-492211	Gallay Luis Miguel
15201	Alimentos (Lácteos)	Colonia Dolores	MECHIA SERGIO MASSIMO	1 Km. Este de Esc. 115		03442-492187	Mechia Sergio Massimo
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Villa Mantero	CALIMBOY S.A.	Ruta 19 - Acceso a Villa Mantero		03445 - 494120	Biondi Miguel
15330	Alimentos (Balanaceados)	Villa Mantero	GENACTO S.A.	Uruguay s/n		03445 - 494088	Zapata Omar
DEPARTAMENTO VICTORIA							
CIIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
45210	Construcción	CAPITAL FEDER	PUNTES DEL LITORAL S.A.	SAENZ PEÑA	832	011-432116672	IGNACIO SCHMOLL
15113	Alimentos (Embul. y Fiamb.)	Victoria	LA VICTORIENSE	Intendente Camoirano y Dorrego		03436-15611788	Sergio Ormaechea
15120	Alimentos (Frig. Pescados)	VICTORIA	CURIMBA S.A.	G. SPIAZZI	49	03436-424366	SILVIA MAGGIONI
15120	Alimentos (Frig. Pescados)	VICTORIA	EPUYEN S.A	DORREGO Y BELGRANO		03436-423213	PEDRO POLETTI
15412	Alimentos (Panificación)	Victoria	EL SOL	Corrientes y V. Sarfield		03436 - 422491	Hugo José Balbi
15412	Alimentos (Panificación)	Victoria	LA CENTRAL	Italia N° 569		03436 - 425536	Maria Luisa Rauch
15412	Alimentos (Panificación)	Victoria	LA ESPIGA DE ORO	3 de Febrero e Irigoyen		03436 - 422806	Beatriz Senovia Alfaro
15412	Alimentos (Panificación)	Victoria	LA FAVORITA	Alem N° 186		03436 - 421870	Victor Manuel Rauch
15412	Alimentos (Panificación)	Victoria	VIA DULCE	España N° 59		03436 - 21274	Edgardo Adrian Escobar
15512	Alimentos (Bebidas Alcoh.)	VICTORIA	CULTURAL ABADIA DEL NIÑO DIOS	NAC 11	0	03436-421082	LUIS A. NACIMIENTO
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Victoria	AGUAS DEL LITORAL S.R.L.	Ruta Provincial Nro. 26	03436	423500	4560049 Gabriel Aguirre Mauri
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Victoria	JESUMA	Gdor. Sola e Int. Copelo		03436 - 423386	Gabriel Antun



CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Victoria	SALDAÑA	Rondeau entre S Miguel y Copelo		03436 - 423221	Antonio Nicolas Saldana
15541	Alimentos (Soda - Agua)	Victoria	SOSA RAY	Matanza y Velez Sarfield		03436 - 422382	Salvador Ray
16009	Alimentos (Tabaco)	VICTORIA	PUERTO NUEVO SRL.	RAWSON E ITALIA	0	03436-421489	JOSE MARIA TURANO
20100	Maderas (Aserraderos)	VICTORIA	TURCHET HNOS.	RUTA N°11 Y ANGEL TURCHET	0	03436-422392	RAÚL TURCHET
20210	Maderas (Tirantes - Tablas)	Victoria	APIMA S.R.L.	9 de Julio y Viamonte		03436 - 422865	Olegario Osuna
26951	Prod. Miner.NoMet.(Mosaic)	Victoria	JAVIER DAMILO ROURICH	Mitre 611		03436 - 421358	Javier Danilo Rourich
26999	Prod. Miner.NoMet.(Mármol)	Victoria	CANTERAS SIME S.A.	Ruta 11 Km. 106		03436 - 421226	María del Huerto García
31400	Electricidad (Baterías)	Victoria	SABIEGA	9 de Julio 215		03436 - 422891	Miguel Abiega
36101	Muebles de Madera	Victoria	BAYONA	Sargento Gomez entre Mitre y Pte. Perón		03436 - 424328	Oscar Bayona
45190	Construcción	VICTORIA	IP OPERACIONES MARITIMAS	CONGRESO	475	03436-424648	JUAN PITTALUGA
45210	Construcción	VICTORIA	ARDAL S.A	ZONA PUERTO-AV.COSTANERA	0	03436-	LUIS ELIAS
15120	Alimentos (Frig. Pescados)	VICTORIA -5°CU.	ECOALIMENTOS DE FELIPE SERRA	FELIX CUDINI	0	03436-425000	ING. FELIPE SERRA
DEPARTAMENTO VILLAGUAY							
CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
15112	Alimentos (Frig. Avícola)	VILLAGUAY	OHAKY S.R.L.	BUD.SAVIOY ESQUIU	0	0343-423875	CESAR NASS
15202	Alimentos (Lácteos)	Villaguay	HUCK ARNOLDO ALBERTO	Raices Este	455 - 421008		Municipalidad - Huck Arnaldo Alberto
15202	Alimentos (Lácteos)	Villaguay	HUCK JUAN ANTONIO	Raices Este	455 - 421008		Municipalidad - Huck Juan Antonio
15202	Alimentos (Lácteos)	Villaguay	LACTOGRAN S.R.L.	Dorrego N° 188	455 - 421008		Municipalidad - Lactogran S.R.L
15202	Alimentos (Lácteos)	Villaguay	NASS ENRIQUE	Raices Este	455 - 421008		Municipalidad - Nass, Enrique
15202	Alimentos (Lácteos)	Villaguay	RICALAC S.A.	9 de Julio N° 26		03455 - 422803	Ricalac S.A
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Villaguay	ARROCERA GALLO	Almeida N° 429		03455 - 421241	Arrocera Gallo
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Villaguay	COOP. ARROCERA VILLAGUAY	Estrada N° 452		03455 - 421594	Coop. Arroc. Villaguay
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Villaguay	COOP. SAN SALVADOR	Goyena y Almeida		03455 - 421451	Coop. San Salvador
15312	Alimentos (Molino Arroz)	VILLAGUAY	MOLINOS CENTRO S.R.L	URQUIZA	232	03455-421177	YACK ROITMAN
15312	Alimentos (Molino Arroz)	Villaguay	SEMILLAS Y CEREALES	9 de Julio N° 579		03455 - 421258	Semillas y Cereales
15491	Alimentos (Hierbas)	VILLAGUAY	EDUARDO L. SOLTELO	J.M. ESTRADA	452	03455-421598	EDUARDO L. SOLTELO
19120	Cueros (Tabartería)	Villaguay	PEDRO QUIROZ	San Martin 250 - Municipalidad -	455 - 421008		Municipalidad - Pedro Quiroz
19201	Cueros (Artesanías)	Villaguay	LUIS MENDIETA	San Martin 250 - Municipalidad -	455 - 421008		Municipalidad - Luis Mendieta
19201	Cueros (Artesanías)	Villaguay	SANTIAGO REDING	San Martin 250 - Municipalidad -	455 - 421008		Municipalidad - Santiago Reding
19202	Textil (Calzados)	VILLAGUAY	D'THIENE - CARLOS RAMON REDRVELLO	DORREGO	579	03455-421878	CARLOS RAMON REDRVELLO
20220	Maderas (Aberturas)	Villaguay	BALLATORE CESAR BAUTISTA	Elias 327		455 - 421008	Municipalidad - Ballatore, César Bautista
20220	Maderas (Aberturas)	Villaguay	NASS CESAR EDGARDO	V. Sarsfield y Cinto		455 - 421008	Municipalidad - Nass, César Edgardo
20220	Maderas (Aberturas)	Villaguay	RIELF RAUL ALEJANDRO	Río Negro 286		455 - 421008	Municipalidad - Rief, Raúl Alejandro
20230	Maderas (Envases)	Villaguay	BALLATORE LUIS OSCAR	D. Elias y Zaburflin		455 - 421008	Municipalidad - Ballatore, Luis Oscar
28110	Metalmecánica (Aberturas)	VILLAGUAY	GOUND NORBERTO	25 DE MAYO Y BROWN	0	03455-421007	NORBERTO GOUND
28110	Metalmecánica (Aberturas)	VILLAGUAY	MIGUEL ANGEL SCHROEDER	ROCHA	47	03455-422824	MIGUEL SCHROEDER



CIU	Rubro	Localidad	RazonSocial	CalleORuta	Numero1	Telefono1	NombreApellidoContacto
28110	Metalmecánica (Aberturas)	Villaguay	SCHROEDER MIGUEL ANGEL	Rocha N° 4		03455 - 422824	Schroeder, Miguel Angel
28120	Metalmecánica (Tanques)	Villaguay	BUDINI DANIEL E.	Hermelo N° 663		03455 - 422378	Budini, Daniel E.
28120	Metalmecánica (Tanques)	VILLAGUAY	TECNIFICACION RURAL SRL.	SAVIO	281	03455-421364	MIGUEL HORACIO RAMON
36101	Muebles de Madera	Villaguay	SARLJ AMOBLAMIENTOS	Sarmiento N° 639		455 - 421008 - Municipalidad	- Sari Amoblamiento
36102	Muebles de Metal	Villaguay	DIMOTTA JOSE A.	Ramirez N° 348		03455 - 424005	Dimotta, José A.



