

14. EJECUCIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PROGRAMA.

14.1 EJECUCIÓN.

14.1.1 ESTRUCTURA DEL PROGRAMA, COMPONENTES Y ACTIVIDADES.

Según se desprende del Cap. 6 y siguientes, los Componentes del Programa se organizan en la forma que se resume a continuación.

1. Organización Institucional. Este componente se materializará en dos subcomponentes (1a) la creación de una Unidad Ejecutora del Proyecto; (1b) la consolidación del consorcio de regantes. La creación de la UEP contribuirá a articular las restantes acciones.
2. Generación y Transferencia de Tecnología. Este componente incluye el suministro regular de servicios de extensión a los productores agropecuarios y se materializa en cuatro subcomponentes: (2a) coordinación; (2b) generación de tecnología y validación en los establecimientos; (2c) transferencia de tecnología; (2d) capacitación. El producto principal de este componente son los técnicos, productores y trabajadores mejor capacitados para sus tareas.
3. Promoción Comercial. Este componente incluye el apoyo a grupos de productores en tareas asociadas con el desarrollo de productos, la búsqueda de mercados, la realización de actividades comerciales grupales o conjuntas. Los resultados son una mayor seguridad en la comercialización y mayores precios recibidos. Este componente se divide en cuatro subcomponentes: (3a) Creación y Operación de una Unidad de Promoción Comercial; (3b) Desarrollo de Formas Organizativas Comerciales; (3c) Promoción de Productos de la Región; (3d) Fortalecimiento Agroindustrial.
4. Obras de Riego. El producto del componente es la infraestructura de riego renovada y en plena operación y los resultados del componente son una mayor superficie irrigada con mejor calidad de riego y los caminos mejor preparados para trasladar la producción y a los habitantes del área.
5. Obras Viales. El producto del componente es la infraestructura vial ampliada y en plena operación y los resultados del componente son los caminos habilitados para trasladar sin dificultades la producción y a los habitantes del área.

La ejecución de los componentes se facilita con la disponibilidad de un cronograma de actividades. Dicho cronograma se presenta en el Cuadro 13.1, para los Componentes de Generación y Transferencia de Tecnología y Promoción Comercial, para la duración total del Programa de Rehabilitación (5 años). El cronograma de actividades de los componentes de infraestructura será presentado en el Informe final, una vez que los correspondientes anteproyectos estén formulados o por lo menos delineados.

14.1.2 ORGANIZACIÓN INSTITUCIONAL DE LA EJECUCIÓN.

COORDINACIÓN Y EJECUCIÓN.

La ejecución del Componente Coordinación y Ejecución quedará a cargo de la Unidad Ejecutora del Programa o UEP, que estará localizada en la Subsecretaría de Agricultura, Ganadería, Recursos Naturales y Medio Ambiente de la Provincia de Santiago del Estero, dependiente de la Secretaría de la Producción y del Medio Ambiente. La UEP contará con un CONSEJO ASESOR, formado por representantes de las instituciones afines con el área del proyecto: (1) Administración Provincial de Recursos Hídricos; (2) Delegación Municipal de Bandera Bajada, (3) INTA, (4) PSA, (5) Asociaciones de Productores (CUPPAF, DUFINOC, UNPEPROF), (6) Consorcios de Regantes.

GENERACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA.

La ejecución del Componente Generación y Transferencia de Tecnología quedará a cargo de la SUBUNIDAD EJECUTORA DEL COMPONENTE GyTT (SUEC-GyTT), que funcionará dentro de la órbita del INTA - SANTIAGO DEL ESTERO. La Coordinación Ejecutiva estará a cargo del Coordinador del área de Desarrollo Rural del INTA y la Coordinación Técnica podrá ser desempeñada por un profesional contratado con recursos del Proyecto y afectado al área del Subsistema de riego del Dique Figueroa.

Todas las contrataciones promovidas por la SUEP-GyT de Tecnología que se realicen con recursos del proyecto serán efectuadas por la Unidad Ejecutora (UEP) del Programa de Rehabilitación del Área de Riego Figueroa. Todas las decisiones serán consensuadas con los productores beneficiarios del proyecto.

PROMOCIÓN COMERCIAL.

La ejecución del Componente Promoción Comercial quedará a cargo de la SUBUNIDAD EJECUTORA DEL COMPONENTE PROMOCION COMERCIAL (SUEC - PROMOCION COMERCIAL). Para el cumplimiento de las actividades de la SUEC-Promoción Comercial, se creará una UNIDAD REGIONAL DE PROMOCION COMERCIAL, que puede en un futuro extender sus servicios al resto de los Subsistemas del Río Salado. Esta Unidad estará a cargo de un profesional que ejercerá las funciones de Coordinador Técnico Comercial con apoyo de un técnico auxiliar. La Coordinación Ejecutiva puede estar centrada en el INTA.

OBRAS DE RIEGO.

La ejecución del Componente Obras de Riego quedará a cargo de la SUBUNIDAD EJECUTORA DEL COMPONENTE (SUEC-OBRAS DE RIEGO) que obrará en el ámbito de la Administración Provincial de Recursos Hídricos. Esta SUEC tendrá un Coordinador Ejecutivo, que será el Presidente del Directorio de la Administración Provincial de Recursos Hídricos, y un Coordinador Técnico función que desempeñará el Director de Construcciones y Mantenimiento de la misma institución, y contará con el apoyo del CONSEJO ASESOR que fuera integrado como órgano consultivo para el funcionamiento de la UEP, y que actuará para los mismos fines, como órgano de asesoramiento permanente de todas las SUECs del proyecto.

OBRAS VIALES.

Este componente estará a cargo de la SUBUNIDAD EJECUTORA DEL COMPONENTE OBRAS VIALES (SUEC-OBRAS VIALES), que obrará en el ámbito del Consejo Provincial de Vialidad. Al igual que en todas las SUECs existe un Coordinador Ejecutivo que en este caso es el Presidente del Consejo y el Coordinador Técnico que será el Director de Construcciones del Consejo Provincial de Vialidad.

ESTRATEGIA.

La estrategia de ejecución del proyecto responde a los siguientes lineamientos.

- (1) Las obras civiles se iniciarán en el primer año y tendrán un plazo de ejecución de dos años. El sistema a utilizar para la contratación de obras será el de LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL, siguiendo las normas establecidas por la legislación provincial y las condiciones sugeridas por los Organismos de Financiamiento.

- (2) La ejecución de los Componentes Generación y Transferencia de Tecnología y Promoción Comercial se subordinará a la ejecución de las obras de riego, comenzando seis meses antes de la finalización de las mismas.

14.1.3 MÉTODOS DE ADQUISICIÓN.

- (a) Las obras de riego serán adjudicadas en una única licitación internacional.
- (b) Las contrataciones de consultores serán realizadas mediante las normas usuales de los Organismos de Financiamiento.
- (c) Los equipos y vehículos se adquirirán mediante el procedimiento de compra internacional.

14.1.4 OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO.

La operación del sistema de riego exigirá las siguientes tareas:

- Control y medición periódica de los caudales.
- Verificación del correcto estado funcionamiento de los elementos de operación y control, incluyendo limpieza de las conexiones de los medidores de caudal, verificación de las válvulas de aire, limpiezas periódicas de la cañerías mediante las válvulas de limpieza.
- Mantenimiento de las piezas de herrería metálica, incluyendo las reparaciones periódicas, pinturas y engrasado de las piezas móviles.
- Mantenimiento y limpiezas de las cámaras de carga y desarenadoras de las obras de toma. Se incluye la operación de las compuertas de descarga para eliminar los sedimentos acumulados.
- Registro y verificación de los caudales entregados a los usuarios, constatando con la declaraciones de necesidades mensuales presentadas por los usuarios.
- Reparación de cañerías y piezas especiales, pérdidas por roturas de juntas, etc.
- Implementación y permanente actualización de una base de datos relativa a la operación, seguimiento de los caudales, volúmenes de agua entregados, cobros de canon.
- Programación de las tareas de operación y mantenimiento.
- Coordinación de tareas con otros organismos, como ser la Municipalidad, Vialidad Provincial, organismos para la lucha contra los incendios forestales, etc.

14.2 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.

SEGUIMIENTO.

Comprende las tareas de supervisión de la ejecución de cada uno de los componentes del proyecto. Los indicadores verificables del cumplimiento se diseñarán previamente a la ejecución del proyecto.

Para el seguimiento del sistema de riego la Administración Provincial de Recursos Hídricos ha previsto la inspección directa de la obra civil, a través de personal técnico de dicha institución.

Para los Componentes GyT de Tecnología y Promoción Comercial se prevé la contratación de consultorías externas.

EVALUACIÓN

La evaluación se realizará a posteriori de la ejecución de cada componente de proyecto. Se prevé la conformación de un libro de registro para el acopio de información sistemática para

variables clave, que permitan evaluar costos y beneficios. Las correspondientes variables serán también medidas antes de la ejecución del proyecto, para la determinación de la situación inicial o de base de comparación. Se utilizarán estudios especiales, incluyendo encuestas, para las variables que no son objeto de medición rutinaria.

14.3 RIESGOS.

Los riesgos más importantes son:

- (1) Eventual incapacidad de las instituciones involucradas para realizar una buena coordinación que facilite la ejecución del proyecto.
- (2) Condiciones inadecuadas en los mercados de insumos y productos.
- (3) Condiciones climáticas e hidrológicas sistemáticamente inadecuadas.
- (4) Dificultades en las empresas para conseguir los recursos financieros necesarios para las inversiones productivas.
- (5) Condiciones económicas generales inadecuadas, que desalienten la inversión y la implementación de nuevas técnicas.