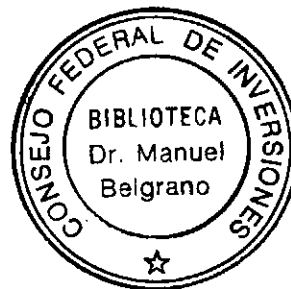


**Area Financiamiento del Desarrollo Empresario Regional
Dirección de Programas**

**CONTRATO DE OBRA
Expediente 4214**



**TITULO
Asistencia a Programas Productivos Regionales**

**EXPERTO
Ing. Claudio R. Cabrera**

INFORME FINAL

Octubre 2000

CONTENIDOS

Consideraciones generales

Capítulo I

Panorama general

Recopilación de Datos

El Negocio de las Aromáticas en Argentina

Producción

Propuesta de metodología de trabajo

Sistema productivo

Subsistemas

Vínculos e interrelaciones

Actividades

Actores y responsables

Resultados

Conclusiones

Acciones a realizar

Capítulo II

Situaciones provinciales

Formosa

Misiones

Salta

Santa Fe

Capítulo III

Minutas de trabajo

Anexo I

Datos estadístico sobre aromáticas

Anexo II

Análisis de muestras vegetales

Anexo III

Cronogramas de tareas a implementar

CONSIDERACIONES GENERALES.

La implementación de la Asistencia a Programas Productivos Regionales en la Producción de Aromáticas, es en para las provincias en las que se ha comenzado a trabajar, una herramienta útil para intentar frenar el proceso de desinversión y de abandono de producciones tradicionales tratando de encontrar opciones que reviertan esa situación caótica y de destrucción del aparato productivo regional.

El desarrollo de los programas que se están implementando en cada una de las provincias donde se accede con esta metodología de trabajo, hace que los sistemas productivos a los que está dirigida la acción, comiencen a manifestar síntomas de reactivación.

Si bien los resultados alcanzados aún no son mensurables, en especial en los resultados finales de producción lograda, puede evaluarse como positivo el estado de situación alcanzado por los programas desarrollados, especialmente si se cuantifica la adhesión que se va logrando a las propuestas por parte de los principales protagonistas de esta cruzada que son los productores.

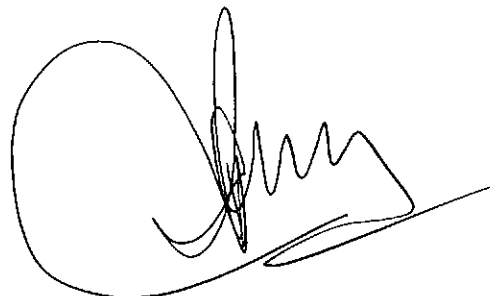
Los resultados esperables se presentarán en el mediano y largo plazo, especialmente cuando el resto de los productores que hoy no participan, puedan apreciar y evaluar los resultados alcanzados por sus pares y decidan participar en este tipo de emprendimiento.

La implementación de estos Programas Productivos permitirá en el mediano plazo, incorporar al sistema productivo formal, a todos aquellos pequeños y microproductores que hoy se encuentran en una economía marginal y de subsistencia.

Así, el Consejo Federal de Inversiones estará desempeñando un rol primordial en la revitalización de las economías regionales, ya que, además de revertir la tendencia en la que se halla la producción en general, recuperará para la economía formal a todos aquellos productores que hoy se encuentran marginados y fuera del acceso al crédito.

El estado de avance de las tareas al igual que los compromisos que han asumido los productores, los responsables provinciales y el CFI, ameritan que esta asistencia a los programas productivos regionales mantenga una continuidad en el tiempo y permita alcanzar los resultados esperados.

La replicación de este esquema productivo será la herramienta reactivadora y dinamizadora de las economías regionales.



Ing. Claudio R. Cabrera

Capítulo I

Panorama General

PANORAMA GENERAL

El Área de Financiamiento del Desarrollo Empresarial Regional, de la Dirección de Programas, por intermedio del Programa de Asesoramiento a Programas Productivos Regionales ha establecido un programa de apoyo a la producción de especies aromáticas.

El programa tiene entre sus objetivos dar cobertura técnica, logística y financiera a los productores de todas aquellas provincias en las que la producción de especies aromáticas tenga posibilidades de convertirse en un pilar importante dentro de su economía y ser agentes catalizadores de una transformación social, cultural y económica de la población de una región.

La estructuración del programa de apoyo está basada en la conformación de grupos de productores que se asocian por objetivos, esto es, que no conforman una sociedad ordinaria, sino que se agrupan sólo en la medida de sus propias conveniencias, manteniendo en todo momento su individualidad e independencia. De esta manera, se facilita su accionar a la hora de adquirir bienes, insumos o servicios y mantienen la libertad de coparticipar con el grupo su producción.

Este "modus operandi" no ha descartado la participación de grupos de productores formalmente organizados a través de alguna forma asociativa ordinaria, sino que facilita la participación grupal y va preparando a los protagonistas para cuando la constitución de una sociedad formal, sea lo más conveniente para el grupo.

Con respecto a las provincias, se enfatizó el trabajo en aquellas que mostraron mejor disposición para avanzar en las direcciones propuestas, y se seleccionaron muy especialmente las regiones donde las propuestas llegaron, primordialmente, a los productores. Como resultado colateral de esta priorización, se pueden medir los verdaderos efectos que el programa ejerce sobre la reactivación de las economías regionales, especialmente cuando todos los esfuerzos están orientados para lograr ese objetivo.

Entre los primeros resultados observables dentro de este período relativamente corto, menos de seis meses, cabe mencionar la consolidación de varios grupos de productores con proyectos firmes y consistentes. Esto ha sido merced a la continuidad de las acciones en las regiones, continuidad que no hubiera sido posible si la presencia en las provincias hubiera sido más esporádica. El grado de avance alcanzado por cada uno de los programas es similar en cada una de las provincias asistidas.

No es menor, y por eso se destaca, el alto grado de compromiso de los funcionarios provinciales del ámbito de la producción, como también, en varios casos, de los municipios, a través de sus responsables de la Producción, quienes han tenido un fuerte protagonismo en la convocatoria a sus vecinos.

Los trabajos realizados en los períodos anteriores, han permitido avanzar con mayor seguridad en lo referente a la definición de las especies y variedades a desarrollar, como también definir con mejor precisión los lugares donde desarrollar las plantaciones. Hubo algunos casos en que debieron realizarse algunos ajustes debido a que las condiciones de contorno imperantes para alguna producción priorizada con anterioridad, no aconsejaron impulsar su implantación.

Con respecto a la selección de especies a implantar para impulsar su desarrollo, se eligió el fortalecimiento de las producciones tradicionales por sobre el desarrollo de nuevas especies. Con las producciones tradicionales, los productores "saben de qué se está hablando", conocen sus variables asociadas y también conocen la evolución del negocio a lo largo de los años. De esta manera, la actividad del programa se centró en potenciar esas producciones aprovechando las ventajas competitivas y comparativas del producto en la región, buscando mejorar sus rendimientos, aumentando la productividad, accionando sobre las variables que mejoran la calidad del producto e investigando nuevas alternativas de comercialización para reposicionar al productor con su producto mejorado. Este reposicionamiento abarca tanto al ámbito nacional como al internacional.

La búsqueda de datos sobre la comercialización de productos aromáticos, debió ser reorganizada y cambiada la estrategia de trabajo. Se retomó el contacto con la SAIPA (Sociedad Argentina para la Investigación de Productos Aromáticos y Medicinales) y se la invitó trabajar en forma conjunta en el programa. También, y con el objetivo de mejorar la calidad de la información sobre comercialización de productos aromáticos, se han enviado notas formales a la Cancillería Argentina para determinar circuitos internacionales de comercialización y los valores puestos en juego.

Merece una mención especial, al igual que en los períodos anteriores, la predisposición y dedicación para colaborar con el programa que han puesto todas y cada una de las Unidades Operadoras Provinciales con las que se ha tenido que trabajar.

RECOPIACIÓN DE DATOS.

La recolección de datos y su compilación, no mejoró significativamente respecto del año anterior. Durante el presente periodo, esta búsqueda se ha visto dificultada por el desmantelamiento de oficinas que trabajaban específicamente en estas tareas juntamente con la no integración del técnico que colaboraría con el presente programa en la búsqueda y validación de información de tráfico comercial. Las oficinas a las que se hace referencia se encontraban dentro del ámbito de la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación y recopilaban datos de tráfico comercial de todas las especies aromáticas. Se espera que la participación de los industriales y de los comerciantes de productos aromáticos aporte un mejor nivel de información para beneficio global del programa.

La base de datos que se inició años atrás, ha sido actualizada con los datos que merecen máxima confianza. Se ha preferido no volcar información antes que poner valores que pudieran inducir a confusión.

Habrá que destinar esfuerzos en completar los datos faltantes, en especial porque esta base de datos ha sido consultada por muchos interesados y será imperioso brindar información fidedigna. Esta misma base de datos es la que ayudará, dentro del programa, a tomar las mejores decisiones de qué producir y con qué destino.

En el Anexo I se encuentran los datos con los que se ha elaborado el presente informe.

EL NEGOCIO DE LAS AROMÁTICAS EN ARGENTINA.

PRODUCCIÓN

Una de las consecuencias que se ha detectado a partir de la búsqueda de nuevas alternativas de producción y a raíz de la difusión del presente programa, es la aparición de nuevos nichos de producción en regiones que tradicionalmente no eran productoras de aromáticas.

Como se recordará, en trabajos anteriores, se ha establecido una canasta de productos para estudiar el comportamiento de la evolución de las aromáticas en la Argentina.

Se puede observar en la Tabla I, el orden ocupado por cada una de estas producciones nacionales a lo largo de los últimos 10 años. No se aprecia una gran variación en el orden de precedencia de los productos.

AÑOS	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96	96/97	97/98	98/99	99/00
MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA	MANZANILLA
COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO	COMARONDO
EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO	EMBUDO SECO
LABRIL	LABRIL	LABRIL	LABRIL	LABRIL	LABRIL	LABRIL	LABRIL	LABRIL	LABRIL	LABRIL
MENTAS	MENTAS	MENTAS	MENTAS	MENTAS	MENTAS	MENTAS	MENTAS	MENTAS	MENTAS	MENTAS
ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)	ETROPIELLA (*)
OREGANO	OREGANO	OREGANO	OREGANO	OREGANO	OREGANO	OREGANO	OREGANO	OREGANO	OREGANO	OREGANO
LEPULO	LEPULO	LEPULO	LEPULO	LEPULO	LEPULO	LEPULO	LEPULO	LEPULO	LEPULO	LEPULO
ANIS	ANIS	ANIS	ANIS	ANIS	ANIS	ANIS	ANIS	ANIS	ANIS	ANIS
ANISO	ANISO	ANISO	ANISO	ANISO	ANISO	ANISO	ANISO	ANISO	ANISO	ANISO
MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA	MOSTAZA
EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)	EMBRAGASCO (*)

(*) Aceites esenciales.

Tabla I

También, dentro de las producciones testigo que se han establecido para realizar un seguimiento de la evolución del negocio de las aromáticas, la Tabla II muestra que, si bien ha habido una permanente disminución de la superficie implantada a lo largo de los primeros años del último decenio, se observa una tendencia a la estabilización a partir del año 1996/97, con un pequeño crecimiento durante la última campaña.

	89/90	90/91	91/92	92/93	93/94	94/95	95/96	96/97	97/98	98/99	99/00
SUP. CULTIV. (Ha)	34.949	33.500	35.300	26.865	22.660	23.695	20.620	23.700	22.130	19.460	20.060
PROD. NACIONAL (Tn)	18.740	20.693	21.268	16.885	13.500	13.532	12.800	10.152	14.101	15.241	16.883
REND. MEDIO (Tn/Ha)	0,5362	0,6177	0,6025	0,6285	0,5958	0,5711	0,6208	0,4284	0,6372	0,7832	0,8416

Tabla II

Con respecto a las producciones testigo, se observa un crecimiento sostenido de ésta a partir del mismo momento en que la variación de la disminución de la superficie implantada comienza a atenuarse. Estos factores combinados señalan una mejora en los rendimientos unitarios promedio y que se traducen en una mejora sustancial en los costos asociados a la producción. La lectura desde el lado del productor indica que éstos están realizando esfuerzos en mejorar la productividad de sus superficies útiles.

Este incremento en la productividad será, si se mantienen constantes los parámetros de calidad de la producción, la llave de acceso de nuestros productos a los mercados externos más exigentes.

Este factor que se observa a través de las estadísticas, es uno de los principales objetivos a alcanzar con las producciones en los programas que se están implementando, de manera tal que, los costos y rendimientos de la producción se aproximen a los costos y rendimientos internacionales. Así, los productos que se ofrecerán serán realmente competitivos y entonces, la calidad será la que marque la diferencia en el valor de la producción.

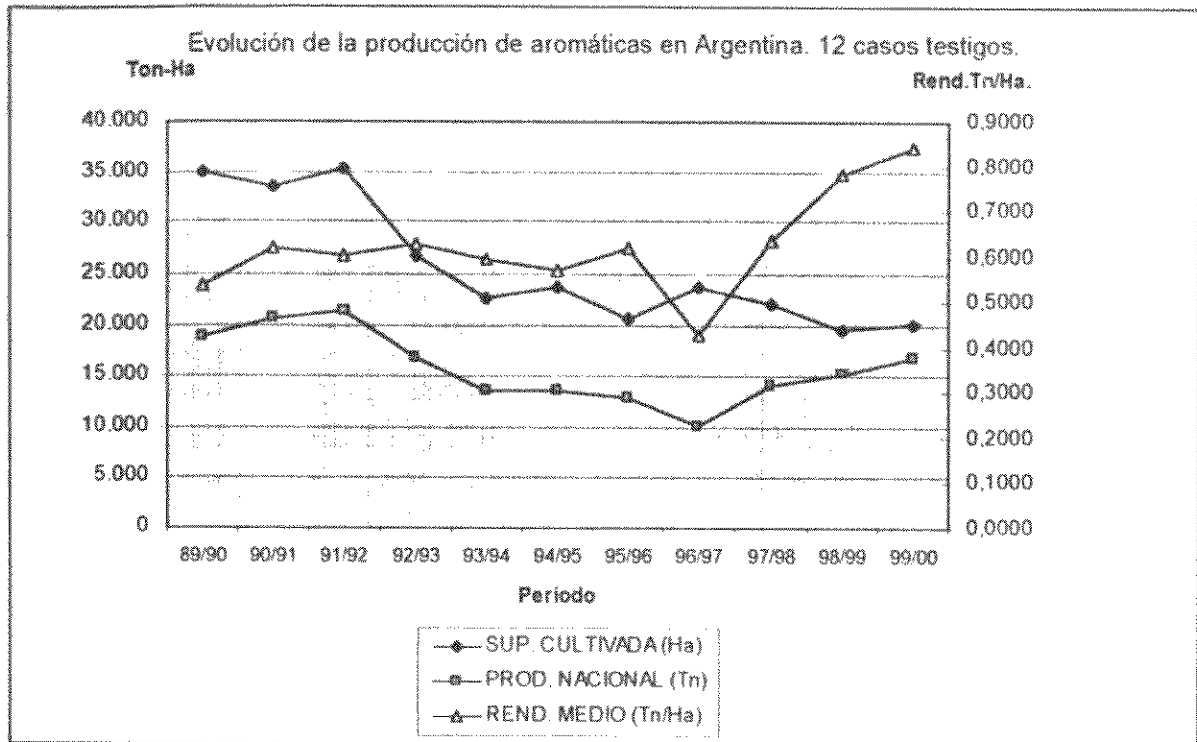


Gráfico I

El incremento en la productividad, factor determinante en el reposicionamiento de varias producciones tradicionales argentinas con reconocimiento internacional por su calidad, puede observarse en el Gráfico I.

Con respecto a los datos de comercialización que se han recopilado, se puede afirmar:

- Los precios relativos internos, asociados como precios FOB, frente a los precios pagados por productos similares importados (CIF), han mostrado para el presente año un comportamiento errático, pero siempre con tendencia a la baja, datos extraídos de los propios productores y operadores comerciales.
- Las respuestas brindadas a las consultas realizadas con comerciantes especialistas en el tema no resultan convincentes, puesto que aducen una baja calidad de los productos con fuertes desvíos en su calidad bacteriológica.
- Será importante profundizar las causas por las cuales, nuestras producciones son castigadas por bajos precios, aduciendo diversos argumentos y no todos consistentes.

PROPUESTA DE METODOLOGÍA DE TRABAJO.

En los trabajos conjuntos que se llevaron a cabo con los productores, las autoridades provinciales y en varios casos, con la participación activa de las autoridades municipales, se encontró que la mejor forma de llevar adelante este tipo de emprendimiento, sería a través de lo que se ha dado en llamar "sistemas productivos", estructura y método de trabajo ya desarrollados en informes anteriores.

Se ha propuesto un "sistema productivo" para cada una de las producciones impulsadas en cada una de las provincias donde se ha desarrollado la producción de aromáticas. Cada "sistema productivo" contemplará las necesidades particulares de los subsistemas integrantes del sistema y de la especie que se desee desarrollar en esa región, teniendo especialmente en cuenta la conformación del grupo humano de productores al que esté dirigido el programa.

Entre las opciones estudiadas para lograr el desarrollo e integración de los productores, se analizó también el modelo de Desarrollo de Proveedores. Si bien no fue descartado, se consideró que es un modelo aplicable en forma directa sólo cuando es desarrollado por el sector privado.

Sistema Productivo.

Se define como "sistema productivo" al conjunto de elementos y actividades que estructurados y vinculados de una determinada manera, tiene como objetivo desarrollar una actividad productiva definida. Los diversos grados de participación de estos elementos y las vinculaciones e interrelaciones entre ellos, determinan las distintas actividades que se deben realizar para que cada "subsistema" concorra a conformar armónicamente el "sistema productivo".

Subsistemas.

Los principales "subsistemas" que conforman un "sistema productivo" son:

- ❖ La conformación de un equipo multilateral que conduzca el programa.
- ❖ El grupo humano al cual está dirigida la acción.
- ❖ El área geográfica donde se aplicará el programa.
- ❖ La actividad productiva que se desarrollará.
- ❖ Los entes externos que interactuarán con el "sistema productivo". (Organismos oficiales, técnicos, asociaciones, sistemas comerciales, bancos, etc.)

Esta enumeración de subsistemas no es limitativa sino meramente ilustrativa, ya que su extensión y componentes variará de acuerdo al objetivo buscado.

Vínculos e interrelaciones.

Son los mecanismos de conexión y jerarquías que, una vez definidos y aplicados, permiten que los objetivos alcanzados por cada "subsistema", queden a disposición y al conocimiento del "sistema productivo" para aprovechar la información o los resultados logrados.

Actividades.

Se enumeran las actividades generales que se deben concretar para que un "sistema productivo" aplicado a un programa productivo pueda funcionar.

- a) Conformar un equipo de trabajo multilateral para conducir el desarrollo del programa.
- b) Seleccionar un grupo de "productores confiables¹" para conformar el equipo de productores al que estarán dirigidas las acciones.
- c) Establecer ecosistemas productivos o cuencas, de manera tal que, la infraestructura productiva común que se deba utilizar en la producción y/o manufactura de los bienes producidos, quede geográficamente accesible a todo el grupo humano que conformará el equipo de productores.
- d) Determinar, para cada ecosistema, el tipo de especie y variedad que mejor se adecue a las condiciones edafo-climáticas de la región.
- e) Cuantificar los volúmenes de producción individuales de manera tal que, el volumen de producción alcance a superar el punto de equilibrio de la infraestructura necesaria para lograrla. La sumatoria de las producciones individuales deberá ser suficiente para alcanzar y/o superar el punto de equilibrio del funcionamiento de la infraestructura que sea necesaria para acondicionar la producción.
- f) Establecer un sistema de capacitación y asesoramiento a los productores para mejorar la productividad y la calidad de sus producciones utilizando los recursos disponibles; regionalmente en primera instancia y luego extrarregionalmente, priorizando siempre la calidad del servicio brindado.
- g) Asistir técnicamente a los productores en los aspectos de la industrialización de la producción para lograr un producto de calidad uniforme e incuestionable a lo largo del tiempo que facilite su comercialización.
- h) Facilitar la comercialización de la producción a través de la conformación de Rondas de Negocios, capacitando a los productores en las técnicas comerciales.
- i) Establecer un sistema de asistencia financiera con tasas y condiciones competitivas, con orientación preestablecida y supervisado en forma permanente, para que los productores puedan acceder a los bienes de capital y/o a las tecnologías necesarias que le permitan concretar los objetivos planteados.
- j) Desarrollar herramientas financieras que le permitan al productor completar su ciclo productivo y hacer frente a las obligaciones contraídas.
- k) Fomentar la exportación de los bienes transables producidos generando herramientas que retornen el valor de las tributaciones erogadas.

¹ Productor confiable es aquel que ha demostrado a lo largo del tiempo ser capaz de trabajar en equipo y aceptar positivamente la conducción de un líder o supervisor.

Actores y responsables.

Los principales actores que participarán en el programa de producción, en nuestro caso de aromáticas, y para las condiciones en que se está desarrollando el presente programa, son el Consejo Federal de Inversiones, las oficinas provinciales que tienen que ver con la producción y los productores. Serán también partes activas del "sistema productivo" el sector privado importador/exportador, el INTA, la Universidad, los Bancos y algunas oficinas nacionales tales como Aduanas y las Secretarías que tengan que ver en forma directa con la producción. Solidariamente con su participación, cada actor asume una responsabilidad por las tareas que les cabe desarrollar dentro del programa.

RESULTADOS.

De acuerdo al Plan de Trabajo que se desarrolló con el presente programa, los resultados alcanzados quedan plasmados en las propuestas de proyectos productivos que se exponen más adelante para cada una de las provincias en las que se actuó.

Se trabajó en el desarrollo de las especies priorizadas en oportunidades anteriores, realizando las correcciones que las circunstancias aconsejaron.

Tal como esta previsto, se recurrió cuando fue necesario, a organismos específicos que tuvieran que ver con el desarrollo y/o transferencia de tecnología, siempre dentro de un marco de consulta y consenso con los protagonistas de este programa, que son los productores.

Con respecto a la identificación de las producciones, no se realizaron todos los análisis estipulados de las diferentes especies y variedades que cada provincia había priorizado debido a dos causas. La primera tiene que ver con el ajuste que se debió realizar para evitar impulsar la producción de especies sin la debida certeza de éxito de la gestión y la segunda estriba en el momento de inicio de ejecución del actual contrato, fecha en la cual, la mayoría de las cosechas, ya no estaban en poder de los productores, hecho éste que impidió tomar las muestras respectivas.

Con respecto a la capacitación de los productores, ésta se fue cristalizando a través de charlas y conferencias que se brindaron en auditorios convocados al efecto. Se aprovecharon estas circunstancias para preseleccionar aquellos productores que observaron el mejor perfil productivo con el objetivo de convocarlos a participar en el primer grupo de productores que se iniciarán con estas producciones. Los integrantes de este grupo de "primeros productores" serán los que podrán transformarse en los líderes de los nuevos grupos de productores que se conformarán cuando se generalice cada cultivo.

Dentro de la estructura de estas charlas de capacitación, se aprovecho también para abordar la temática del procesamiento de la producción, con el objetivo de lograr su mejor acondicionamiento para permitirles alcanzar mejores precios.

La búsqueda de nuevos clientes y de nuevos canales de comercialización, no fueron lo suficientemente desarrolladas debido a la emigración del técnico que debía realizar estas tareas.

A modo de resumen, se presentan los programas desarrollados para las provincias de Formosa, Misiones, Salta y Santa Fe,

CONCLUSIONES.

El negocio de las aromáticas en la Argentina es una actividad viable y rentable y con fuertes posibilidades de expansión. Se presenta como una oportunidad productiva para sustituir importaciones y para desarrollar regiones no aptas para producciones extensivas tradicionales.

Un programa de producción de aromáticas tal como está planeado, observa una singular particularidad en la relación capital invertido - puestos de trabajo generados. Este tipo de actividad permite que, con un mínimo esfuerzo financiero se inserte laboral y productivamente gran cantidad de personas. Dicho de otra manera, la inversión en capital por puesto de trabajo logrado, es mínima respecto de cualquier otro tipo de inversión de capital.

La adhesión a la propuesta del CFI por parte de los productores y de los funcionarios vinculados al área de la producción, tanto provinciales como municipales, muestran que las opciones son válidas y realizables.

Implementar el programa tal como ha sido planificado, permitirá que en poco tiempo se revierta el estancamiento en que se encuentran varias economías regionales, alcanzando con sus beneficios a todos los miembros de la comunidad.

Como corolario, los destinatarios finales de la transformación productiva que se está implementando, serán los sectores que se hallan mas alejados de la economía formal, los que se podrán integrar paulatinamente a una sociedad basada en la producción y no en el asistencialismo, a través de una cadena estructurada e integrada de producción.

La interacción entre los diversos sectores sociales y su integración con los diversos estratos productivos y comerciales, permitirá que el sistema productivo se transforme en autosostenible en el tiempo.

Simultáneamente, el CFI adquirirá más y mejores experiencias que le permitirán elaborar mejores políticas productivas para implementar en las provincias, optimizando de esta manera el uso sus recursos.

Finalmente resta señalar que, sobre la base de los resultados alcanzados en el desarrollo de las propuestas productivas y de la adhesión por parte de los productores a la propuesta, es recomendable continuar trabajando en esta misma dirección, aprovechando a estos programas en forma intensiva y haciéndolos extensivos a todas aquellas actividades que sean viables en todas y cada una de las regiones del país en que se puedan implementar.

ACCIONES A REALIZAR

A modo de simple recomendación, se enumeran aquellas actividades que se deberían implementar en el plazo inmediato para no discontinuar la actividad ni desperdiciar el esfuerzo que se ha estado realizando hasta el momento, además de sostener el entusiasmo de los productores que entienden que este camino es una solución válida, no sólo para ellos en forma individual, sino para la región en la que se encuentran viviendo.

- ◆ Continuar el trabajo iniciado e implementar los programas desarrollados para cada provincia con las especies y variedades estudiadas aprovechando las características regionales y humanas.
- ◆ Completar la capacitación a los productores en aquellos aspectos que les permita lograr mejores rendimientos productivos y mejor calidad en el producto.
- ◆ Transferir a los productores la tecnología adecuada para cada uno de los cultivos que se desarrollarán en cada región para minimizar el factor de riesgo del emprendimiento.
- ◆ Asistir a los productores en el diseño, selección y adopción de tecnología para procesar la producción y agregarle el máximo valor posible.
- ◆ Asistir técnicamente a los productores en el manejo y optimización de los equipos de acondicionamiento y procesamiento de la producción.
- ◆ Vincular a los productores con los canales de comercialización para que ellos mismos puedan evaluar las necesidades reales de trabajar y producir con calidad.
- ◆ Elaborar estrategias que permitan generar tecnologías para lograr mejoras en los valores unitarios de la producción.

Capítulo II

Situaciones Provinciales

Formosa

Provincia de Formosa.

Panorama general.

Durante el período anterior ya se había comenzado a trabajar en un cultivo testigo de Stevia rebaudiana o Kaá Heé. El trabajo y las actividades que se estaban implementando sufrieron una discontinuidad debido a la enfermedad que sufrió el responsable por parte de la provincia. Al reinicio de las actividades, fue necesario encontrar un nuevo interlocutor provincial y recomponer los escenarios que se habían desarrollado anteriormente.

También, dentro de este nuevo esquema, se avanzó en realizar un trabajo integrado con los productores agrícolas para conocer con más detalles sus expectativas y objetivos. A partir de ese momento se pudo comenzar a desarrollar una propuesta de programa más acorde y consistente con su idiosincrasia.

Este trabajo integrado con los productores de regiones que no habían sido investigadas, permitió recuperar su excelente conocimiento sobre el manejo de la producción bajo invernadero. También fue posible poner en valor una gran infraestructura disponible en la provincia y que en la actualidad no se utiliza. La recuperación inteligente de esta inversión podrá revertir, en muy poco tiempo, un amplio sector productivo de la provincia.

Una forma de aprovechamiento de esta infraestructura es la producción de aromáticas frescas para el mercado interno en contratemporada.

Programa de producción de aromáticas.

En los trabajos conjuntos que se llevaron a cabo con los productores, las autoridades provinciales y en varios casos las autoridades municipales, se encontró que la mejor forma de llevar adelante este tipo de emprendimiento, sería a través de lo que se ha dado en llamar "sistemas productivos".

Tareas a desarrollar para implementar el programa de producción de aromáticas.¹

Sobre la base de las definiciones adoptadas para un "sistema productivo", se establecieron las actividades a realizar, los actores y los responsables de la concreción de las tareas propuestas.

- Conformar grupos de productores por ecosistema y por tipo de producción. [Provincia - CFI].
- Capacitación a los productores. [CFI – Provincia – Otras Instituciones].
- Formulación de proyectos para créditos productivos por grupo de productores. [CFI - Provincia].
- Constitución de garantías. [Productores].
- Desarrollo e implementación del proyecto. [Productor - Provincia - CFI]
- Desembolso de los créditos. [CFI - Provincia - Bancos].
- Seguimiento del proyecto. [Provincia - CFI]

¹ Las actividades detalladas y los responsables de ejecutarlas son similares en cada una de las provincias en las que se han desarrollado estos programas. Por lo tanto, no se repetirán.

- Apoyo en la comercialización [Producto: Provincia - Cancillería - Fundación EXPORT-AR; - Ferias y Rondas de Negocios: CFI].
- Industrialización primaria. [Provincia - CFI].

Producciones priorizadas.

Producción de Stevia rebaudiana.

Para dar continuidad y consistencia al programa de producción de Stevia que se había iniciado, se redefinieron los objetivos a alcanzar. Se evaluaron, además de los logros agropecuarios, la calidad de los vegetales producidos en el cultivo experimental del Riacho San Hilario. Para ello, se enviaron a laboratorio, muestras de material vegetal para el análisis y cuantificación de steviósido y rebaudiósido contenido en sus hojas.

Los análisis realizados a este material indican que el contenido de steviósido y rebaudiósido alcanzan sólo un valor medio y no se encuentran entre los de mayor poder endulzante. Esta característica, si bien no impide la difusión de los cultivos, sí podría atentar contra el productor en un hipotético escenario en que una planta industrializadora comprara hoja seca de Stevia y pagara, no solamente por el contenido de humedad y la limpieza, sino también por el contenido de principio activo. Para evitar esta situación, se deberá continuar trabajando en encontrar una variedad con mayor contenido de principio activo, o en su defecto, integrar la producción con la provincia de Misiones, utilizando el material genético proveniente de esa provincia.

La cuantificación del contenido de principio activo en los vegetales no se había llevado a cabo con anterioridad porque no se disponía de los fondos destinados a tal fin.

La especie Stevia rebaudiana (Bertoni) o Káa Hée o Yerba Dulce que había sido priorizada para desarrollar sus cultivos, también lo fue para realizar su industrialización y su comercialización. Con respecto al desarrollo de la tecnología para obtener los cristales de steviósido al estado más puro posible que permita su comercialización, la provincia ha comprometido su participación a través del FONTAR.

La aplicación de la técnica de los "sistemas productivos" descripta más arriba, llevó a la siguiente definición de tareas y de responsables para desarrollar la Stevia rebaudiana.

Estado de las actividades propuestas.

De las actividades que se estableció que son necesarias concretar para desarrollar un programa para producir Stevia rebaudiana (Bertoni), se han concretado algunas, otras se encuentran en marcha y otras aún no se han implementado.

Ejecutadas.

- Seleccionar un grupo de productores para iniciar la experiencia piloto. [Provincia - CFI]
- Capacitación a los productores y a los extensionistas. [En preparación por Provincia - CFI]

Parcialmente en ejecución.

- Formulación del proyecto productivo definitivo.
- Desarrollar los viveros necesarios para contener la escala de producción que se podrá iniciar en dos años. [La variedad utilizada está en revisión por el CFI y la Provincia].
- Búsqueda de mercados para comercializar lo producido como hoja seca y/o deshidratada. [Provincia - CFI]

Sin ejecutar.

- Desarrollo de una unidad productiva. [Productores]
- Instalación de un secadero y/o deshidratador. [CFI - Provincia - Productores]
- Capacitación a nuevos productores para extender la superficie implantada. [CFI - Provincia]
- Ampliación de la superficie implantada para abastecer con producto seco y/o deshidratado a los clientes con los que se hayan asumido compromisos. [CFI - Provincia - Productores]
- Continuar con la expansión de los cultivos. [Productores - Bancos - inversores privados].

Aspectos técnicos productivos.

En función de los trabajos que se venían implementando, se obtuvieron los siguientes parámetros:

Rendimiento en hoja seca por hectárea:	2.200 Kg. por año.
Obtención de semillas:	≈2 Kg. de semillas por ¼ Ha.
Rendimiento en esteviósido:	6,04% base seca
Rendimiento en rebaudiósido:	2,36% base seca
Fuerte resistencia a las heladas:	Soportó las del mes de julio.
Fuerte resistencia a las inundaciones:	90 días bajo agua no afectaron su desarrollo.

Mediciones a realizar.

Sobre la base de la variedad utilizada y con el objetivo de extrapolarlas a nuevas variedades, se deberán concretar las siguientes actividades:

Certificar volúmenes de producción de hoja por Ha., por corte y por año.

Cuantificar el rendimiento de semilla por Ha.

Verificar su germinabilidad.

Verificar el degradamiento y/o mejora del rendimiento porcentual en esteviósido cuando la reproducción se realiza por plantines obtenidos a partir de semillas.

Descripción de las tareas ejecutadas.

Se detallan brevemente las actividades que se ejecutaron y el estado de situación de cada una de ellas.

Conformación de un grupo de productores para iniciar la experiencia piloto.

La responsabilidad de llevar a cabo esta tarea estuvo a cargo del técnico designado por la provincia de Formosa y el CFI.

El grupo sobre el que recayó la selección primaria pertenece a la región de Herradura y Tatané, dos poblaciones cercanas a la capital provincial pero que cuenta con productores avezados y experimentados en el manejo de las producciones agrícolas especialmente bajo invernadero y con riego. X

Dentro de este grupo inicial se buscó un productor para perfilarlo como líder del grupo. En forma conjunta con él, se seleccionó el grupo de trabajo. Éste quedó conformado por los productores Wilmer Actis, Julián Gómez, Vicdonio Balbuena, Enrique Escobar, Marcelino González, miembros del Grameen y Tomás Ramírez, Jorge Cid y José Likai, productores, todos miembros de la Asociación de Productores.

Selección de campos.

Se realizó una evaluación de los campos que los productores seleccionaron para realizar las futuras plantaciones. Las dos regiones elegidas son de características parecidas, pero con condiciones climatológicas distintas; un campo se encuentra en la zona de Herradura y el restante en la zona de Tatané. La zona aledaña a Tatané no está expuesta a las periódicas crecidas del río. Se observó que las tierras seleccionadas aparecen como aptas para llevar adelante este tipo de plantaciones.

Selección de variedades.

Los productores optaron por integrarse con la provincia de Misiones y utilizar la genética que posee la Cooperativa Tabacalera de Misiones.

Capacitación de los productores.

Se comenzó a preparar documentación para distribuir entre el grupo de productores, y luego, en un trabajo en equipo, realizar la sintonía fina sobre las técnicas a utilizar en el manejo de los cultivos.

Desarrollo de viveros.

Ha quedado momentáneamente congelado debido a que la variedad manejada, no asegura un buen rendimiento en principio activo. Se redefinirán las variedades y algunas técnicas del manejo del vivero.

Búsqueda de mercados.

Se han iniciado contactos con probables compradores del exterior. Ya se han enviado algunas muestras de hoja seca molida con distintos contenidos porcentuales de steviósido y en distintos grado de molienda para evaluar convenientemente cómo satisfacer los requerimientos del mercado comprador.

Propuesta productiva privada.

De acuerdo a las reuniones mantenidas con el intendente de Villa 213 y representantes de un grupo de inversores privado, se está buscando implantar en la región unas 800 Has. de Stevia rebaudiana Bertoni con destino a la industrialización de su hoja. El sector privado aportaría el material genético con garantías de un rendimiento en esteviósido de un 14%, mientras que los productores aportarían el trabajo cultural. Las condiciones de conformación de los grupos productivos sería

similar a la propuesta por el presente programa, razón por la cual, se debería continuar avanzando en esta misma dirección.

Plantearon también la posibilidad de establecer un precio base de la producción en función de la calidad ofrecida.

El proyecto global podrá interrelacionar todos los actores y se financiarán sólo aquellos aspectos que fueren estrictamente necesarios.

Producción de orégano y menta.

A raíz de la actividad de difusión del programa de producción de aromáticas, se ha iniciado por propia iniciativa privada, la conformación de un polo productivo de orégano y menta en la zona de Ibarreta. El productor emprendedor es un nativo de la zona y posee contactos comerciales en Capital Federal, Gran Buenos Aires y La Plata que están interesados en distribuir su producción.

El proyecto presentado por el titular del emprendimiento deberá ser adecuado para que esté acorde a las propuestas de desarrollo del programa de producción de aromáticas.

Producción de medicinales.

Existen otros emprendimientos que podrán ser desarrollados, si se interrelacionan los diferentes actores que tienen que ver desde la producción hasta la comercialización, pasando por el acondicionamiento y procesamiento de la mercadería. Es el caso particular de un productor que posee más de 50 especies en producción, con una pequeña asistencia técnica y financiera y con una integración comercial, podrá llegar a poner en valor una producción que hoy la realiza en forma artesanal.

Misiones

Provincia de Misiones.

Panorama general.

La provincia de Misiones tiene una gran tradición en la producción de aromáticas. Sus antecedentes se remontan a más de cincuenta años atrás, cuando los primeros pobladores comenzaron a domesticar especies nativas y exóticas en la región con el objeto de obtener sus principios activos.

La actividad de producción de aromáticas no se limitó solamente al aspecto agropecuario del cultivo de las plantaciones sino que alcanzó también a las operaciones de extracción de los aceites esenciales que producen esas plantas. En la zona de El Soberbio y sus alrededores, se llegó a obtener alrededor de 700 toneladas anuales de aceites esenciales, volumen de producción que brindaba un gran movimiento y auge a la región.

Entre las principales especies que se desarrollaron con un objetivo industrial y comercial, merecen destacarse la citronella y el lemongrass, especies que alcanzaron su apogeo en décadas pasadas en la zona de El Soberbio.

También se desarrolló, sin ser específicamente una aromática, la producción de Stevia rebaudiana o yerba dulce. La Cooperativa Tabacalera de Misiones, ubicada en la localidad de L.N.Alem ha sido la pionera en avanzar en el desarrollo de una variedad de alto contenido de steviósido –componente químico endulzante- para lo cual ha estado experimentando durante los últimos años.

En ambos casos, los productores entrevistados poseen tradición cultural en este tipo de productos y en sus cultivos. También existen otros productores que han financiado sus viveros y emprendimientos agrícolas a través de la operatoria de Microemprendimientos del CFI. Ambas razones les ha permitido asimilar rápidamente la necesidad de la reactivación de estas producciones y en consecuencia, han realizado aportes de significativo valor para poder avanzar en la dirección de su desarrollo y en la conformación de un programa productivo.

Con respecto a la capacidad técnica de la región para establecer parámetros de calidad de la producción, el Laboratorio Central de la Facultad de Ciencias Exactas, Químicas y Naturales de la Universidad Nacional de Misiones posee una infraestructura adecuada para llevar adelante este tipo de controles, en especial en lo referente a la identificación y caracterización de steviósidos y rebaudiósidos.

Con referencia a la capacidad de comercialización e industrialización de la producción, en la zona de El Soberbio, tradicional centro de producción de citronella, existe una empresa con capacidad de rectificación y homologación de aceites esenciales que está en condiciones y dispuesta a integrarse al sistema productivo propuesto. En la zona de L.N.Alem, la Cooperativa Tabacalera de Misiones ha manifestado su interés en continuar con el desarrollo de la producción de Stevia rebaudiana e instalar una planta extractora del principio activo.

Las autoridades provinciales y municipales que tienen que ver con los aspectos de la producción, han comprometido su apoyo en el desarrollo y puesta en marcha de este tipo de emprendimiento.

Se concluye así que, en la provincia de Misiones, están presentes y dispuestos todos los protagonistas que son necesarios para encarar un desarrollo integrado de producción de aceites esenciales y de steviósidos en la región.