

Of. 3113  
5260

41789



# COMARCA CORDILLERANA

Informe Final

CFI - Copade  
Arq. Silvina Sosa  
-Año 2000 -



**INFORME FINAL**

**Arq. Ivanna Silvina Sosa**

**AUTORIDADES DEL GOBIERNO DEL NEUQUEN:**

*GOBERNADOR: Don Jorge SOBISCH*

*VICE-GOBERNADOR: Dr. Jorge SAPAG*

*MINISTRO DE PLANIFICACION Y CONTROL DE GESTION:*

*Ing. José BRILLO*

*SUBSECRETARIO DE PLANIFICACION y CONTROL DE GESTION:*

*Ing. Marcelo FERNANDEZ DÖTZEL*

**AUTORIDADES DEL CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES:**

*SECRETARIO GENERAL C.F.I.: Ing. Juan José CIACERA*

*DIRECTOR DE PROGRAMAS: Ing. Ramiro OTERO*

*DIRECTOR DEL AREA PROYECTOS ESPECIALES: Ing. H. DIEZ*

**INDICE**

• <i>PRESENTACION</i>	<i>Pág. 4</i>
• <i>UN ACERCAMIENTO HISTORICO</i>	<i>Pág. 8</i>
• <i>MICROREGION DEL NORTE</i>	<i>Pág. 12</i>
• <i>CARACTERIZACIÓN DEL AREA</i>	<i>Pág. 13</i>
• <i>LA CUENCA DEL CURI LEUVU</i>	<i>Pág. 15</i>
• <i>ANTECEDENTES DEL ASENTAMIENTO</i>	<i>Pág. 18</i>
• <i>EL SISTEMA AMBIENTAL DE LA CUENCA DEL CURI LEUVU</i>	<i>Pág. 20</i>
• <i>LOS RECURSOS NATURALES</i>	<i>Pág. 22</i>
• <i>ESTRUCTURA PARCELARIA DEL PARAJE</i>	<i>Pág. 34</i>
• <i>USO Y TENENCIA DE LA TIERRA</i>	<i>Pág. 35</i>
• <i>VINCULACIONES</i>	<i>Pág. 37</i>
• <i>ANALISIS DE LOS REC. HUMANOS</i>	<i>Pág. 41</i>
• <i>ANALISIS DE LA ESTRUCTURA SOCIOECONOMICA</i>	<i>Pág. 48</i>
• <i>ANALISIS DE LA CALIDAD DE VIDA</i>	<i>Pág. 53</i>
• <i>RECOMENDACIONES</i>	<i>Pág. 55</i>
• <i>COMENTARIOS FINALES</i>	<i>Pág. 77</i>
• <i>BIBLIOGRAFIA</i>	<i>Pág. 78</i>
• <i>AGRADECIMIENTOS</i>	<i>Pág. 78</i>

## PRESENTACION

El Programa "Comarca Cordillerana" propone lineamientos generales para la creación de un Modelo Comarcal Experimental.

Enmarcado dentro de la "Propuesta de Desarrollo Estratégico para la Microregión Zona Norte", ha sido ideado para un área seleccionada dentro del territorio de la Provincia del Neuquén; el Paraje denominado "El Alamito" o "Chacay Melehue", y culmina con este informe, que contiene el total de las cinco tareas que se pensaron para llevarlo adelante.

Como se dijera en el primer informe de avance, con este Programa entre otras cosas, se trata de poner en valor las virtudes que posee esta zona, como lo son sus paisajes, su potencial ambiental, su gente, y las tierras aptas; para dar forma a un programa de colonización experimental.

Pretende contribuir con el fortalecimiento de los actuales pobladores, y con la llegada de pioneros que deseen establecerse buscando *calidad de vida*. Pioneros capaces de generar un desarrollo equilibrado del área, incorporando conocimiento intelectual y técnico a las actividades productivas.

Se estima que el desarrollo de esta propuesta podría convertirse en un modelo innovador para un área con gran potencial, permitiría impulsar nuevos modos de vida teniendo en cuenta las costumbres, las formas de adaptación y la historia de los habitantes de la zona.

Como marco general de este trabajo se destaca el Documento Base de las Estrategias Microregionales, con cuatro **Escenarios de Desarrollo Sustentable**:

- En lo **Económico**: se considera un potencial productivo pecuario, agroindustrial, turístico, basado en la explotación racional del caprino, la pureza de sus valles, ríos, infraestructura vial y energética, capaz de posibilitar un soporte de actividades productivas ordenadas y sustentables.

- En lo **Social**: Hay que recomponer y revertir las tendencias migratorias del campo a la ciudad, recomponiendo una red social capaz de brindar calidad de vida en parajes y pequeñas localidades, especialmente a los que tienen mayores expectativas como son los jóvenes. Un esquema solidario y abierto a las posibilidades de que se revierta la tendencia y vuelva nuevamente la gente a estos parajes, ya sea los anteriores habitantes u otros atraídos por una nueva opción de vida.

- En la **Gobernabilidad**: Será necesario un fortalecimiento institucional, para que esta escala territorial se fortalezca y desarrolle democráticamente.

- En lo **Ambiental**: hay que revertir el proceso de desertificación por los sobrepastoreos. El ambiente escénico, la utilización del Cerro Wayle para los deportes invernales, la Reserva Natural del Tromen, todo acompañado por un plan de manejo de los recursos naturales, debieran constituirse en pilares del nuevo modelo.

Pueden mencionarse también las **Ideas Fuerza para el Desarrollo Sustentable** de la Microregión que se explicitan detalladamente en dicho Documento Base:

1. **El Producto Chivo**
2. **La Agricultura Diferenciada**
3. **El Turismo**
4. **Los Corredores Comerciales y Turísticos**
5. **El Fortalecimiento Institucional de la Microregión.**
6. **El Conocimiento**

Todo ello ha servido como marco general para la elaboración de este Programa, que intenta revalorizar de un área, similar a tantas otras de nuestro territorio provincial, que presenta condiciones generales excelentes para lograr un desarrollo integrado y sustentable.

### *¿Por qué El Alamito?*

Durante el año 1999, tuvimos la posibilidad de realizar una asistencia para el CFI y la Secretaría de Estado del COPADE, que consistía en realizar un documento base con los lineamientos estratégicos para el desarrollo de la Microregión del Norte. En el transcurso de ese período de trabajo, viajamos reiteradas veces a la zona para tener contacto tanto con el lugar como con algunos de sus actores sociales claves y tomar así conocimiento del área en general. En esas ocasiones surgió la idea de pensar cómo sería una comarca cordillerana planificada, teniendo en cuenta la inmensurable belleza y potencial del área. Entre otros sitios, nos impactó El Alamito, ya que su ubicación respecto de los accesos a la zona norte, su cercanía a rutas pavimentadas, su condición de área rural en medio de caminos que comunican ciudades, e incluso su ubicación en el borde de una ruta que lo comunica con Chile. Esto, más la tranquilidad y la belleza imperantes hacia cualquier dirección que uno mire, hace de este lugar un lugar a medida para imaginar un propósito semejante.

El Alamito es sólo una muestra de un conjunto de situaciones similares que se repiten en el norte de nuestra provincia. Parajes dispersos y olvidados, con pobladores empobrecidos, con sistemas de riego deficitarios, con economías de subsistencia, con producción sólo para autoconsumo, con escasez de pobladores jóvenes...

Surgió así la idea de una Comarca Planificada en El Alamito, capaz de ofrecer lo que abunda en la zona norte: **Calidad de Vida**, y no sólo para sus actuales pobladores sino también para todo aquel que desee asentarse en la zona otorgando al lugar mayor capacidad de trabajo, producción, esparcimiento y conocimiento intelectual.

## **¿LA PATAGONIA YA FUE?**

*... Pero mirando hacia el largo plazo, el activo máspreciado de la Patagonia es que verdaderamente se pueda constituir en una región diferenciada de otras regiones del mundo, que enfrentan problemas de superpoblación y contaminación. Esta condición de región diferenciada opera en varios factores:*

- **Turismo:** *son muchos los expertos que anticipan que el turismo y tiempo libre serán una de las actividades más importantes del próximo siglo...*

- **Actividades Agropecuarias:** *los mercados externos están marchando paulatinamente hacia la exigencia de que los productos alimenticios sean elaborados con técnicas más puras (producción integrada, orgánica o ecológica)*

- **Lugar para vivir:** *la región puede constituirse en un lugar excelente de residencia, tanto para personas que están en pasividad (jubilados), como para aquellas que estando en actividad pueden desarrollar la misma con el uso de las nuevas tecnologías...*

*... La Patagonia debe constituirse en un lugar casi ecológico, de alta*

**CALIDAD DE VIDA...<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> Rolando Citarella, para Diario RíoNegro, 16/12/99, (Este artículo llegó a mis manos por un técnico de Chos Malal en oportunidad de un viaje al Norte)



## UN ACERCAMIENTO HISTÓRICO

La dinámica social de esta Microregión - signada por la ganadería, la agricultura y la minería- marcó los ritmos de poblamiento ya que sobre la escasa población indígena que quedara luego del avance militar hacia fines del siglo pasado, se produjeron flujos migratorios originarios del este y del norte (Mendoza, Río Negro y la pampa húmeda), y la más numerosa del oeste (chilenos).

La presencia de población chilena en las primeras décadas de nuestro siglo es fundamental al momento de analizar la constitución del mercado de trabajo y la economía regional. Los trabajadores rurales eran en su mayoría de esa nacionalidad, pero en la medida que avanzamos en el tiempo esa presencia va decayendo.

La particular estructura del campo del norte neuquino - enormes dimensiones de la propiedad fiscal, escasa presencia estatal, etc.- facilitó al migrante el acceso a la tierra en un amplio espacio casi "vacío" en la medida que -inicialmente- no le exigía adhesión a una identidad nacional. Por el contrario, es en la medida que los centros argentinos para la adquisición de productos indispensables para vivir estaban mucho más lejos que los chilenos, a los cuales se podía acceder por los pasos rápidos de la cordillera, se posibilitaban el mantenimiento de los lazos con la tierra natal. La débil presencia del Estado argentino en el territorio se mostraba para el campesino chileno como un atractivo adicional, ya que en su tierra natal el Estado era un fuerte aliado de los terratenientes e imposibilitaba el anhelado acceso a la tierra. Consta, además, en los libros contables del Municipio de Chos Malal que en aquella época se manejaban las monedas de ambos países, argentina y chilena.

Si pensáramos en las actividades económicas que han articulado el espacio deberíamos mencionar en primer lugar la ganadería, la agricultura - como actividad complementaria- y la minería.

Respecto a la ganadería, el actor social que se destaca como más importante es el pequeño productor de ganado mixto con fuerte predominio del caprino. La forma

en que aún se practica esta actividad, la ganadería trashumante, es una manera de adaptación - heredada de la etapa indígena- a un medio que tiene un escaso nivel de lluvias y por lo tanto desigual producción de flora autóctona en lo que a producción de forrajes se refiere. Esta práctica adaptativa ha tenido un importante éxito, su perdurabilidad lo demuestra, pero condujo a una progresiva degradación de los suelos por exceso de pastoreo.

Estos productores inicialmente ubicaban su producción ganadera en Chile, mediante la venta de ganado en pie en las veranadas. Pero la progresiva desarticulación de las viejas formas de relacionamiento con el espacio chileno y la integración definitiva del territorio neuquino a la economía y sociedad nacional implicaron un nuevo proceso. Allí, el Territorio Nacional del Neuquén, sin perder su condición de marginalidad en el contexto nacional, experimentó un resentimiento de los flujos migratorios - sobre todo de chilenos- y de los circuitos comerciales con la zona colindante transandina.

Es en ese contexto en el cual la economía de los pequeños productores se vio fuertemente afectada en la medida que la reorientación económica hacia los mercados del Atlántico marginó mas aún a estos productores debido a que no pudieron acceder a esos nuevos circuitos. Por lo tanto se dio más consistencia a un actor que se fortaleció a lo largo del siglo, como el "bolichero", quien progresivamente se apropia de gran parte del excedente que aporta la actividad.

Por otro lado, la realidad nacional - al calor de la recuperación de la crisis de 1930- impulsó la extracción de combustibles sólidos para la industria y la generación de energía. En ese escenario, los reservorios de carbón, asphaltitas y rafaletas, ubicados al norte de Neuquén y sur de Mendoza, fueron explotados intensivamente tanto por emprendimientos estatales como privados. Específicamente en la Microregión del norte deberíamos mencionar las minas **Santa Marta, San Eduardo, La Esperanza y Curacó**, entre otras.

Este boom minero en Neuquén entró en franco retroceso hacia principios de los años cincuenta. La crisis del sector debe su explicación a ciertas insuficiencias técnicas, organizativas, de rentabilidad y de mercados, en especial la recuperación luego de la segunda guerra y la caída definitiva del carbón como combustible sólido en el mercado nacional e internacional.

El cuadro de la ganadería caracterizado por muy pobres niveles de acumulación e inversión como por una cada vez más aguda erosión de los suelos, junto con la mencionada crisis de la actividad minera, conformaron un contexto - hacia los años cincuenta- cuya consecuencia socio económica más evidente fue la acentuación de la emigración regional - presente ya desde la década anterior- ahora casi permanente hacia la zona de mayor desarrollo regional, el extremo este de la provincia, específicamente el departamento Confluencia. Ello produjo además un efecto regional que es la creciente centralización y urbanización de Chos Malal.

El joven Estado Provincial intentó distintas formas de promover la recuperación de la región. Estas fueron del contradictorio decreto provincial n°505/67 que promovía la erradicación del caprino a través del recargo de impuestos por este tipo de ganados - cuestión que agravó la mencionada crisis estructural - al incentivo para la creación de las Asociaciones de Fomento Rural (AFR), el Plan Esquila o el asesoramiento técnico de la Delegación de Agricultura y Ganadería de Chos Malal. Políticas dirigidas en general a que el pequeño productor rompa su aislamiento, mejore la calidad de sus "piños", realice un control sanitario adecuado y pueda en definitiva "colocar" mejor su producción en el mercado. Pero esas políticas - que estuvieron lejos de constituir una estrategia global para la región- no tuvieron el efecto esperado. Quizá una de las mayores dificultades sea la escasa participación de los productores en donde influyen el aislamiento propio de la actividad, como también ciertos rasgos culturales que se presentan como una resistencia a innovar en una práctica que hunde sus raíces en el tiempo y que - respecto al simple objetivo de la subsistencia- ha tenido relativo éxito. No obstante, a pesar de la crisis estructural mencionada, la Microregión ha tenido

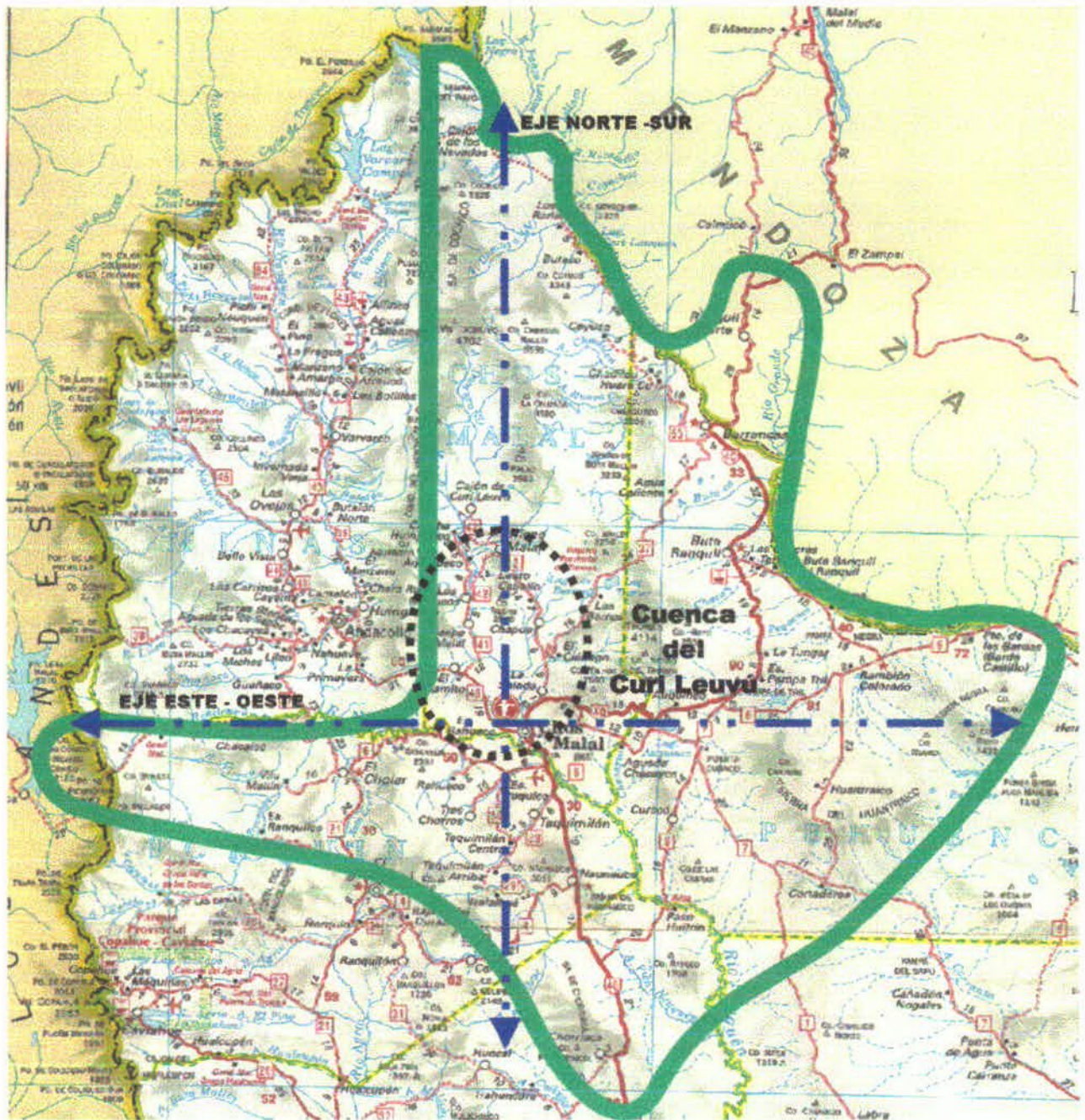
algunas experiencias de desarrollo local que todavía no alcanzan a irradiarse hacia el conjunto.

Por otro lado, este espacio es - junto con la Microregión de los Valles Cordilleranos- la que quizá mas integrada tenga las distintas corrientes culturales que han conformado progresivamente a la provincia del Neuquén. Allí conviven en una misma identidad la base indígena, la cultura urbana, las prácticas criollas de la pampa húmeda, del sur mendocino y -obviamente- las tradiciones rurales chilenas. Todo ello se traduce en un fuerte sincretismo que se expresa en fiestas populares ligadas al trabajo doméstico, al calendario litúrgico y a la labor estacional. Mixtura cultural que fue construyéndose durante el siglo y que conforma un capital riquísimo al momento de diseñar planes de desarrollo, porque lejos de desaparecer, las identidades regionales - en el actual proceso de globalización - se fortalecen si encuentran una forma de consolidar un proyecto productivo.<sup>2</sup>



<sup>2</sup> Juan Quintar, CFI – COPADE, 1999

MICROREGION DEL NORTE



## CARACTERIZACION DEL AREA

El Paraje "Chacay Melehue" o "El Alamito", está ubicado en el área denominada Cuenca del Curi Leuvú, dentro de la "Microregión del Norte".

En esta Microregión se destacan dos ejes vinculantes, norte – sur, y este – oeste. Los mismos están articulados en su intersección por la ciudad de Chos Malal. Desde el norte conectan el sur de Mendoza, Buta Ranquil y Barrancas. Más al centro el circuito del Curi Leuvú, con Tricao Malal y otros parajes rurales como Chapúa, La Salada, Cancha Huinganco, Aquihueco, Los Menucos y Caepe Malal. Al sur, los valles rurales de Taquimilán y parajes vecinos y luego la conexión Naunauco - El Huecú – El Cholar. Todo esto adquiere gran relevancia con el Paso Pichachén y las posibilidades que presenta para las relaciones con Chile, Mendoza y la vinculación Atlántico – Pacífico.

La Cuenca del Curi Leuvú está conformada como un circuito anular de parajes rurales con alta identidad y roles productivos afines, en el área denominada antecordillerana. Se estructura como sistema ambiental a partir de un eje central, el río Curi Leuvú y ejes secundarios, afluentes y subafluentes que desembocan en el curso principal.

La zona rural del departamento Chos Malal es la que presenta mayor porcentaje de población con necesidades básicas insatisfechas, con relación a los demás aglomerados y parajes de menos de 2000 habitantes. Representan el 76,9 % de los hogares rurales del departamento.

Los productores del área se han asociado para ayudarse mutuamente en la explotación de sus tierras y en el manejo de sus animales, conformando las Asociaciones de Fomento Rural. La participación activa y solidaria en este tipo de asociación voluntaria ha creado una mentalidad propicia a asumir responsabilidades compartidas, a asimilar tecnologías y a valorar esfuerzos.

El Alamito es un pequeño lugar ubicado a 20 kilómetros de la ciudad de Chos Malal, sobre la ruta 43, que comunica esta ciudad con Andacollo. Sus pobladores de origen argentino y chileno, son fundamentalmente crianceros (chivas) y cultivan huerta familiar y en algunos casos forrajeras como la alfalfa, dedicados especialmente a la cría de animales y a la actividad agrícola en pequeña escala. Conviviendo a su vez con parcelas pertenecientes a grandes terratenientes que viven en la ciudad de Chos Malal.

Está asentado sobre un vallecito con régimen aluvional, por lo que algunos pobladores vienen sufriendo pérdida de tierras por erosión hídrica. Hay suelos aptos para la agricultura y disponibilidad de tierras para extender la práctica agrícola. El paraje tiene carácter disperso, sin nucleamiento, posee escuela, puesto sanitario, salón comunitario.



### LA CUENCA del CURI LEUVU



### REFERENCIAS

- Municipio de 1ra. Categoría
- Paraje El Alamito
- Municipio de 3ra. Categoría
- Comisión de Fomento
- Paraje
- Ruta



### *Antecedentes del Asentamiento:*

Durante las últimas décadas del S. XIX y las dos primeras de S.XX se mantenían vinculaciones y flujos permanentes de esta región con Chile, la población comerciaba sus productos, se proveía de insumos y efectuaba tramitaciones tales como inscripciones de nacimientos y declaraciones de defunciones.

En el año 1920 se instalan los controles aduaneros en la frontera, lo que incide notablemente en los movimientos de población y en la dinámica general de la región.

Correlativamente la inspección de Tierras y Colonias consigna en sus encuestas un porcentaje muy importante de hijos argentinos, información que parece indicar cierta presencia y control del Estado argentino en la región, ausente algunos años antes.



Debido a la situación imperante, estos pobladores se asentaron ocupando en calidad de intrusos, tierras fiscales, con la agravante de su condición de extranjeros. Situación que no se modificaría hasta aproximadamente 1987.

Se trata de una población criolla, sin embargo un acercamiento a su organización y estrategias nos habla de un verdadero sincretismo cultural en el que se entremezclan componentes hispanos, indígenas, así como elementos cuyanos y pampeanos, que le han dado a esta comunidad campesina una identidad peculiar.

Tanto las particularidades culturales como las características físicas podrían estar indicando la existencia de un proceso de **mestizaje hispano – indígena**.

Las familias asentadas conformaron **pequeñas unidades de producción** constituidas por:

- Fuerza de trabajo familiar
- Vivienda
- Infraestructura productiva
- Herramientas de labranza
- Campos de pasturas naturales
- Predio fiscal
- Huerta / cultivos
- Ganados
- Forestación

Su estrategia productiva respondió a las condiciones y a las limitaciones del acceso a la tierra con la práctica de la ganadería extensiva fundamentalmente de ganado menor (ovinos y caprinos) bajo régimen de **trashumancia**, conservando el sistema de **invernada – veranada**.

Sus **predios** oscilaban entre **2 y 8 hectáreas**, de las que disponían entre  $\frac{1}{2}$  y 1 ha. huerta (el 84% de las familias de la zona consignan huerta) en la que producían porotos, arvejas, hortalizas, zapallos, sandía, papas, maíz, lentejas y el resto para cultivos de trigo, cebada, avena y alfalfa como especie forrajera. La labranza se efectuaba con arado de madera tirado por bueyes.

El cultivo de trigo fue uno de los más importantes, seguramente por constituir una base fundamental de su alimentación que les permitía pasar los largos inviernos. Pero este cultivo fue abandonado totalmente una vez que hubo fácil acceso a la compra de harina, ya que además de las ventajas de comodidad, producirlo resultaba **antieconómico**.

Además de lo producido en la huerta, complementaban su dieta con gran variedad de frutas tales como durazno, pera, membrillo, damasco, viña, guindo, manzana, higo, castaño, cereza y nuez.

*La infraestructura productiva:*

La infraestructura productiva que apoyaba estas actividades estaba constituida por:

- Un sistema de riego basado en el trazado de **acequias y canales** con redes que oscilaban entre los 500 y 2.000 mts. de extensión, sistema que ya había sido utilizado por los indios antes de la presencia militar en la región.
- Delimitación de espacios por medio de **alambrados o cercos** construidos con ramas o piedras para proteger los cultivos de la depredación y el pisoteo de los animales.
- **Corrales** de piedra, ramas o adobe para el pisoteo de animales.
- **Forestaciones** de sauces y álamos que proveían de sombra y funcionaban como paravientos. En algunos casos con montes muy frondosos que superaban los 1.000 individuos.

*Las Viviendas:*

Muchas de las cuales hoy se conservan, y se habitan, estaban construidas con muros de adobe o de piedra, con escasas y pequeñas aberturas o sin ellas (por razones térmicas), techo de paja silvestre y piso de tierra.



Los recintos estaban contruidos en general como unidades independientes: la "cocina", en la que se cavaba un pozo central para el fuego con el que calefaccionaban el ambiente y cocinaban los alimentos. A veces existía un comedor independiente, en algunos casos conectado con las habitaciones.

La ramada era el espacio complementario importante, sobre la que se extendían diversas funciones, sobretodo durante el verano: allí se preparaban los alimentos, se comía y se realizaban otras actividades domésticas. Constituye hasta hoy el lugar de reunión con vecinos y familia.

La mayoría de los puestos cuenta con un recinto utilizado como galpón donde se guardaban las herramientas utilizadas para distintas actividades productivas y se efectuaba el acopio de insumos y de frutos posibles de conservar para su consumo durante el invierno, tales como: ajo, papa, cebolla, chícharo, lentejas, etc.

La letrina también constituía un recinto independiente construido de ramas y paja a cierta distancia de la vivienda.

Los rasgos que se mantienen del modelo indígena anterior son muy numerosos y sin duda podrían responder a la eficacia adaptativa que ellos ofrecen respecto de las condicionantes del medio ambiente en el que se insertan, como son: la ganadería trashumante, la práctica de la agricultura de subsistencia con riego por acequias y canales, el comercio del ganado en los mercados chilenos, la utilización de rutas y pasos cordilleranos históricos, actividades artesanales, el uso de plantas con fines terapéuticos y ciertas prácticas de medicina popular.

Entre los rasgos que evidencian raigambre hispánica se encuentran el cancionero popular derivado del romancero español, las festividades religiosas y el molino harinero.

## EL SISTEMA AMBIENTAL DE LA CUENCA DEL CURI LEUVU

En el sistema ambiental de la cuenca podemos identificar, según distintas escalas de actuación, cuatro ámbitos espaciales diferenciados, a los que denominamos como.<sup>3</sup>

### 1. Micro – ambiente o hábitat personal – familiar

Se corresponde con el espacio de actuación de la **Unidad de Producción Doméstica (UPD)** – binomio grupo doméstico / predio -, el que a su vez se compone de distintos espacios con funciones diferenciadas. El manejo y articulación de estos, garantizan su subsistencia y la reproducción del modelo campesino con relación al conjunto de restricciones que les impone el ambiente natural que ocupan, así como los condicionamientos sociales entre los cuales son relevantes el régimen de tenencia de la tierra, la tecnología, las relaciones de mercado, etc.

La permanencia y la función de estos espacios están íntimamente ligadas a los ciclos y ritmos estacionales. Los espacios que componen este *micro – ambiente* son:

- **El puesto**, lugar de residencia de la familia nuclear o extensa, según los casos, en el que se asienta la vivienda, ambientes cultivados (huerta, jardín) y la infraestructura necesaria para el desarrollo de las actividades productivas que sobre este espacio se concentran. Durante el invierno son escasas, así como los desplazamientos, limitados por las condiciones climáticas. Estación en la que la familia está replegada al espacio íntimo de la vivienda la mayor parte del día.
- **El Campo, o Invernada**, que en algunos casos está incorporado al puesto y en otros es un espacio separado, es el lugar en el que pasta el ganado durante los meses de frío intenso y en el que se desarrollan todas aquellas actividades relativas al ganado: en agosto – septiembre comienza el control de las pariciones, luego el control de la crianza hasta el período de venta de chivitos. En el mes de diciembre el ganado menor que no se ha podido vender se marca. El período

---

<sup>3</sup> Páramo – Cobeñas, Desarrollo Integrado e la C. del Curi Leuvú

agosto – diciembre es el de mayor intensidad de trabajo y en el que se manifiesta la organización y solidaridad de la UPD.

- **La veranada**, es el lugar donde pasta el ganado durante los meses cálidos, normalmente entre el mes de diciembre y el mes de abril. Se trata de tierras altas, distantes del puesto e invemada a los que acceden mediante un permiso de pastaje tramitado ante el Juez de Paz. Estas tierras, son tierras que cada campesino ocupa, la mayoría de las veces desde hace largo tiempo, y que en el caso de la Cuenca son la mayoría tierras fiscales. El arribo del verano divide a la familia temporalmente ya que la veranada se sitúa a dos o tres días a caballo del puesto.

## 2. Meso – ambiente o hábitat comunitario

El segundo ámbito percibido es **el Paraje** y corresponde al espacio en el que se reconoce la categoría social de la comunidad con correlatos organizativos e institucionales. Un paraje es reconocido por quienes lo integran como referente común de pertenencia. No tiene límites precisos y en la mayoría de los casos está asociado a algún accidente geográfico, como son los arroyos, cañadones, cerros, etc. En algunos de los parajes se verifica alguna concentración de unidades residenciales y de servicios y otros responden directamente al patrón de asentamiento disperso característico de las zonas rurales.

## 3. Macro – ambiente o hábitat colectivo (intercomunitario)

El tercer ámbito identificado se refiere a **La Cuenca** como un espacio de cierta homogeneidad que constituye una unidad fisiográfica y que se ha convertido por este motivo en una unidad de planificación y acción institucional con sus correspondientes organizaciones.

Por un lado, las AFRs. de los distintos parajes se nuclean en la Unión de Asociaciones de la Cuenca del Curi Leuvú (UACC). A su vez el Ministerio de la Producción que organiza el sector rural de la provincia, para control y tareas de extensión, en Agencias Locales de Producción Agropecuaria (ALPAS) ha determinado

a la Cuenca del Curi Leuvú como una de ellas, esta misma área es la que comprende la Corporación para el Desarrollo de la Cuenca del Curi Leuvú (CORDECC).

#### **4. Ambiente global o regional / nacional**

Un sistema ambiental rural no constituye un espacio autosuficiente y autónomo sino que es parte de un "espacio" mayor que lo engloba, con el que mantiene relaciones de distinta índole, que se define a nivel regional y nacional. Las relaciones con la sociedad global se multiplican a medida que el sistema rural es integrado a la economía de mercado, dejando el carácter de las relaciones simétricas y recíprocas propias de los ámbitos anteriormente descritos.

#### ***Los Recursos Naturales***

La propia naturaleza de los recursos naturales en tanto integrantes de sistemas más complejos, obliga a un enfoque integrado que debe estar respaldado por una estructura institucional equivalente.

Actualmente nuestras instituciones, tanto nacionales como provinciales o municipales, no están preparadas para manejar esta realidad de estrecha interdependencia entre economía y recursos naturales o economía y ambiente.

Especializadas a escala sectorial (agro, industria, energía, comercio, obras públicas) o temático (económico, social, ambiental); cada sector tiene objetivos puntuales y resuelven los problemas en compartimentos técnicos aislados.

Si hay un ejemplo paradigmático de la no - integración a escala nacional es la existencia de una institución ambiental separada de la competencia institucional económica. Desde esta organización es difícil integrar en el plano de las responsabilidades a actores cuyas actividades impactan al ambiente. (Prudkin Nora).

La potencialidad de un recurso natural es una función de las características intrínsecas del recurso; su accesibilidad, su situación de acuerdo a los recursos complementarios, es función de la demanda, de la tecnología y de las inversiones necesarias para la explotación. Pero existe una potencialidad relativa que depende

precisamente de comparar recursos de ubicación espacial diferentes. Para poder establecer esa potencialidad relativa hay que definir una "tecnología básica" que sirva de marco de referencia para las distintas áreas. (N. Gligo, 1983)

### *La Región Natural*

El área pertenece a la zona **Extrandina** de la provincia, y más específicamente a la zona **Árida Serrana**.

La zona extrandina es la más extensa, abarcando aproximadamente un 85% del territorio provincial. Aquí dominan ampliamente las rocas sedimentarias, a las que se subordinan las vulcanitas.

Es excepcional la presencia de sectores con relieve montañoso, ya que prevalece en su extremo occidental, un paisaje de serranías, colinas y planicies, mientras que en su porción centro – occidental predominan extensas mesetas.

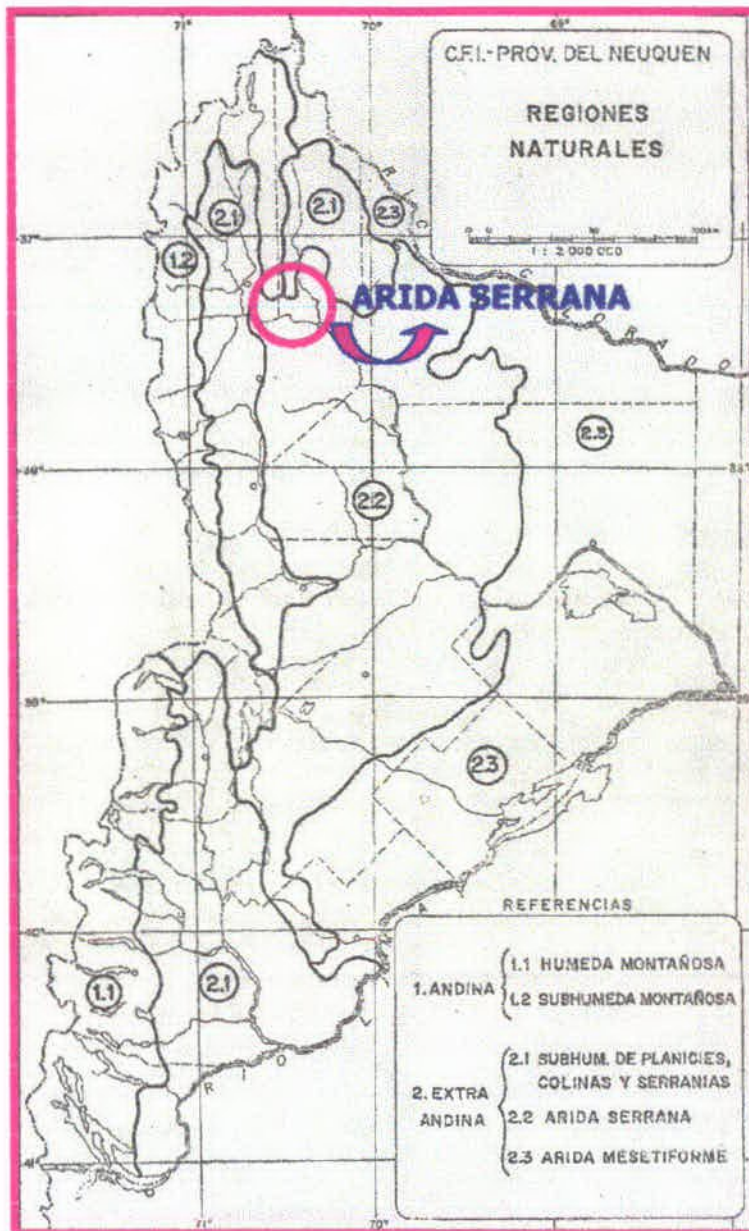
La región árida serrana ocupa la zona central de la provincia, extendiéndose desde las inmediaciones de Tricao – Malal al norte hasta las proximidades de Las Coloradas al sur.

Esta subregión posee en su periferia un paisaje dominado por estructural homoclinales, que se manifiesta en encadenamientos de sierras alargadas y a su vez de perfil escalonado, frecuentemente con una pendiente occidental abrupta y otra más suave orientada al naciente. Pero en la mayor parte de esta región prevalecen los valles anticlinales y sinclinales como rasgos más sobresalientes.

Entre las geomorfias más importantes, desde una óptica que considere las actividades humanas, se destacan pequeños valles interserranos y las planicies aluviales pedemontanas. En estos sectores las pendientes son de aprox. 2% y los suelos son profundos.

Las precipitaciones son bajas y varían entre 300 y 130 mm anuales, lo que determina la presencia de una estepa arbustiva con elementos de la provincia del Monte.





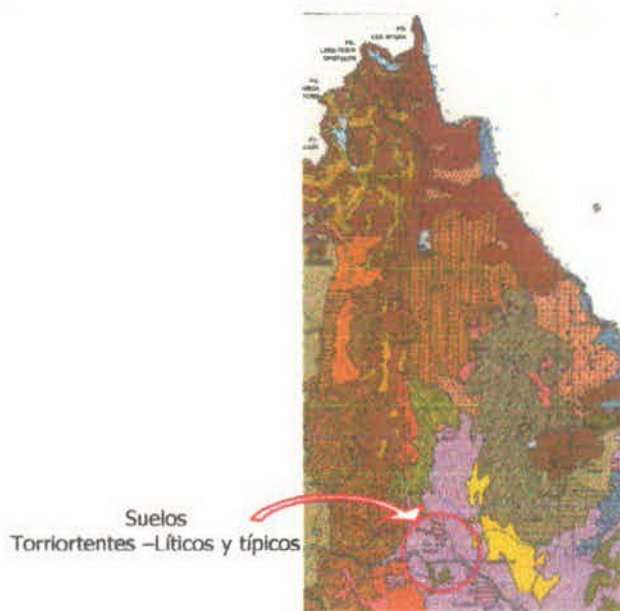
## Suelos

Los suelos del área de estudio pertenecen al grupo de los **Torriortentes líticos y típicos**, de los cuales la provincia posee un total de 1.714.100 Ha-

Se caracterizan por tener texturas medias a gruesas siendo común también encontrar perfiles esqueléticos donde los fragmentos gruesos superan el 75% por volumen de suelo. En otros casos pueden presentar horizontes subsuperficiales enriquecidos levemente con carbonato de calcio o con sales solubles. En general son profundos, bien drenados y masivos o débilmente estructurados.

Poseen muy bajos contenidos de materia orgánica, no excediendo el 1%.

Las posiciones de paisaje ocupadas por estos suelos son pedimentos de flanco, los valles intermontanos e interserranos, las bajadas y conos aluvionales



### Régimen de humedad del Suelo: **ARIDICO**

Está reservado para aquellos suelos cuya sección de control de humedad está totalmente "seca" más de la mitad del tiempo en que su temperatura a 50 cm de profundidad es mayor de 5°C; además estos suelos no están parcial o totalmente húmedos durante 90 días consecutivos cuando su temperatura a 50 cm de profundidad es superior a 8° C.

**Principales características del clima atmosférico, régimen hidrotérmico de los suelos y vegetación de la subregión a la que pertenece el área de estudio.**

REGION	Subregión	T° media anual	amplitud anual media	T° máx. Media anual	T° mín. . Media anual	Perfodo Libre de Heladas (días)	Lluvias (mm)	Déficit hídrico Anual (mm)	Exceso de Agua anual (mm)	Tipo de clima e Índice hídrico	Régi man de hume dad del suelo	Régimen de tampe- ratura del suelo	Vegetación predomi nante
EXTRAN	ARIDA	12-13	14-16	20-22	4->= 6	90->=160	300<=130	400-550	0	Semiáridos y áridos	Árido	Mésico y Térmico	Estepa arbustiva
-	SERRANA												
DINA													

Los suelos con régimen árido se difunden esencialmente en zonas áridas y aún semiáridas. Su balance hídrico es francamente negativo lo que explica que esté impedida, o al menos sea muy reducida, la movilización de constituyentes en su perfil. Por ello es frecuente la presencia de sales solubles acumuladas en o muy cerca de la superficie, así como calcáreo y yeso tanto en formas blandas como cementadas. Esto explica porqué los suelos de regiones áridas presentan perfiles poco diferenciados, a menudo poco evolucionados. La vegetación arbustiva y rala que soportan es responsable de un muy escaso contenido en materia orgánica y por ende del color claro y la débil agregación, principalmente en su horizonte superficial.

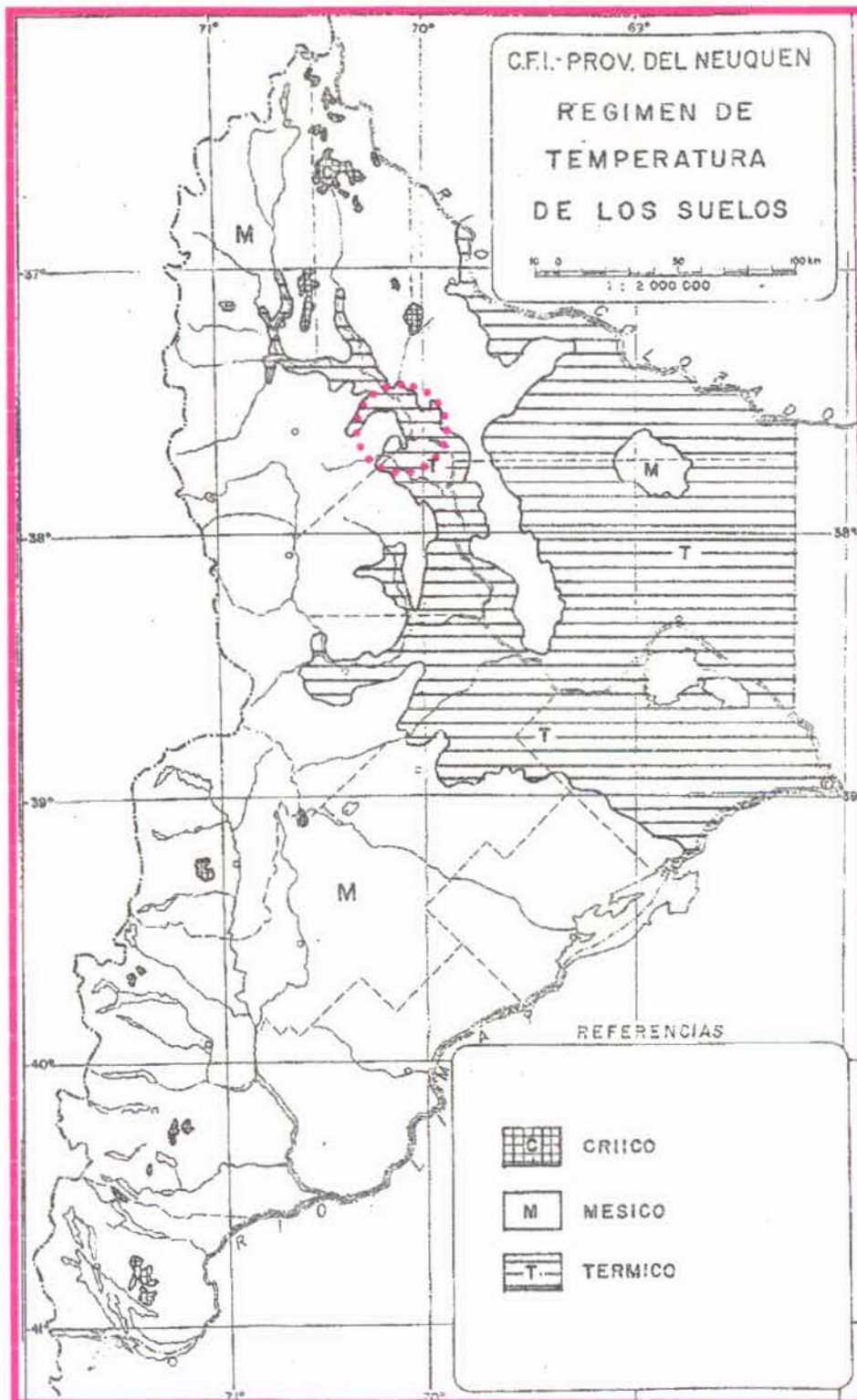
El balance hídrico deficitario es responsable de una escasa oferta en "agua útil" para los cultivos y aún para las plantas en general, excepto para aquellas adaptadas morfológica y fisiológicamente a tales condiciones de estrés hídrico.

Los suelos con régimen árido de humedad abarcan casi dos tercios del territorio neuquino ocupando la región central y oriental de la provincia.

Los suelos en la zona de Chos Malal, apenas permanecen húmedos dos meses por año.

#### **Régimen de Temperatura del suelo: *TERMICO***

Tipifica los suelos con una temperatura anual promedio superior a los 15° C pero inferior a los 22° C; además la diferencia entre las medias de verano e invierno es superior a los 5° C a 50 cm de profundidad.



Características del clima atmosférico y del edafoclima		
(Según datos de estación Chos Malal, altitud: 850 m snm)		
Características		
Precipitación media anual (mm)		238
Evapotranspiración media anual (mm)		730
Temperatura media (° C)	Anual del aire	13.7
	Anual del suelo	16.2
	Estival del suelo	20.7
	Invernal del suelo	11.8
Régimen de temperatura del Suelo		TERMICO
Números de días durante los cuales el suelo posee una temperatura media diaria inferior a 5° C, y fecha de inicio.		0
Números de días durante los cuales el suelo posee una temperatura media diaria entre 5° C y 8° C, y fecha de inicio.		71 (24 DE JUN)
Números de días durante los cuales el suelo posee una temperatura media diaria entre superior a 8° C, y fecha de inicio.		289 (5 DE SET)
Días acumulados en un año, en los que el suelo permanece	Seco	211
	Parcialmente húmedo	71
	Húmedo	78
	Seco con temperatura media diaria superior a 5° C	211
	Parcialmente húmedo con T° media diaria superior a 5° C	71
	Húmedo con T° media diaria superior a 5° C	78
	Húmedo en alguna parte	149

Días consecutivos en un año, en los que el suelo permanece	Húmedo en alguna parte cuando la T° media es superior a 8° C	70
	Seco luego del 21 de Diciembre	120
	Húmedo luego del 21 de Junio	75
Régimen hídrico del suelo		ARIDICO MINIMO

### *Topografía y altitud*

La altura a la que se encuentra el paraje es de 1000 msnm.

### *Hidrografía*

El Curi Leuvú, (río negro) es un curso de agua que posee una amplia cuenca de 2330 km<sup>2</sup> de área y más de 95 Km de longitud. Nace con el nombre de Arroyo Turbio en los faldeos del Volcán Domuyo y escurre en el valle comprendido entre la Cordillera del Viento y otra dorsal que desde el Domuyo se dirige al Volcán Tromen en dirección NE-SO.

Los afluentes que recibe, tanto de derecha como de izquierda provienen de altas cadenas y escurren dentro de los contrafuertes de las mismas hacia el colector común, sin embargo, como el Curi Leuvú se recuesta sobre la Cordillera del Viento, los primeros son cortos sin dejar de presentar las mismas características que los de la falda occidental de este macizo, es decir, sus crecidas bruscas y de gran caudal. Son los arroyos Molulcú, de los Quiques, Ramaditas, Menucos, etc.

Los arroyos de la margen izquierda son extensos y de amplia cuenca, como el Livuco de 310 km<sup>2</sup>. De superficie y el Chapúa de unos 305 km.<sup>2</sup> de área y 25 Km de longitud; este último desciende de los faldeos del volcán Tromen.

Aguas abajo, el Curi Leuvú recibe por margen izquierda al arroyo Blanco, longitud 25 Km y 290 km<sup>2</sup>. de cuenca, que idénticamente desciende de los faldeos del

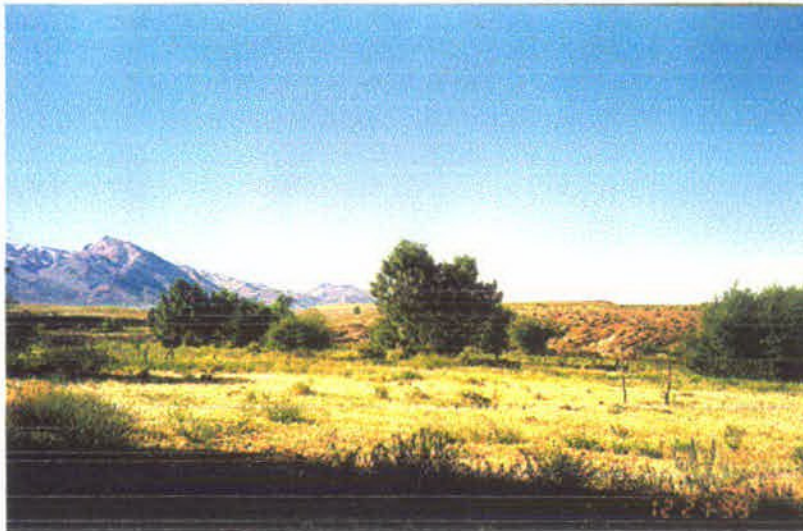
Tromen y por el arroyo de la Cañada desagua la pequeña laguna Dewey de sólo 1 km2. de área, ubicada a los 2.000 m de altura sobre el nivel del mar.

Al apartarse progresivamente el Curi Leuvú de los faldeos de la Cordillera del Viento hacia el este, permite un desarrollo más amplio de los afluentes de esa margen. Un ejemplo clásico de lo anterior es el paraje Chacay Melehue.

#### *La vegetación*

Esta zona pertenece a la provincia fitogeográfica denominada Estepa Patagónica cuya vegetación cubre mesetas y montañas bajas con suelos arenosos pedregosos, bajo un clima seco y frío con intensos vientos, fuertes nevadas durante el invierno y con un período libre de heladas de 120 días. La temperatura media es de 13,4° C y la precipitación media anual es de aproximadamente 300 mm.

La vegetación dominante es la estepa arbustiva, con matas de hojas reducidas o espinosas, o bien con predominancia de especies en cojín. Entre los arbustos crecen gramíneas y herbáceas muy apetecidas por el ganado. En los distritos más húmedos predominan estepas gramíneas.



Las comunidades vegetales están dominadas fundamentalmente por la altura en que se encuentran, En los niveles inferiores a 1.200 m se observan en las zonas más llanas, especies tales como palo piche, yaque, colliguay, etc.



Al este de la Cordillera del Viento, la vegetación cubre muy escasamente el suelo con especies como jarilla, molle, algarrobo, zampa, etc.

La superficie de suelo ocupada por pastizales al estar degradada permite la invasión de especies arbustivas.

El recurso forrajero natural se considera que apenas alcanza para el mantenimiento del ganado fundamentalmente caprino, que ramonea los brotes tiernos en las zonas de invernada. Esta falta de recurso forrajero en la zona de meseta, determina que el productor deba recurrir a campos de veranada que por su situación climática no pueden ser utilizados en época invernal, pero que presentan en el verano un mejor régimen hídrico que determina una disponibilidad forrajera abundante. Estos campos constituyen el único recurso forrajero para el ganado, complementándose en el caso de bovinos, con el uso aún escaso de heno producido en los valles con riego.

#### *Clima:*

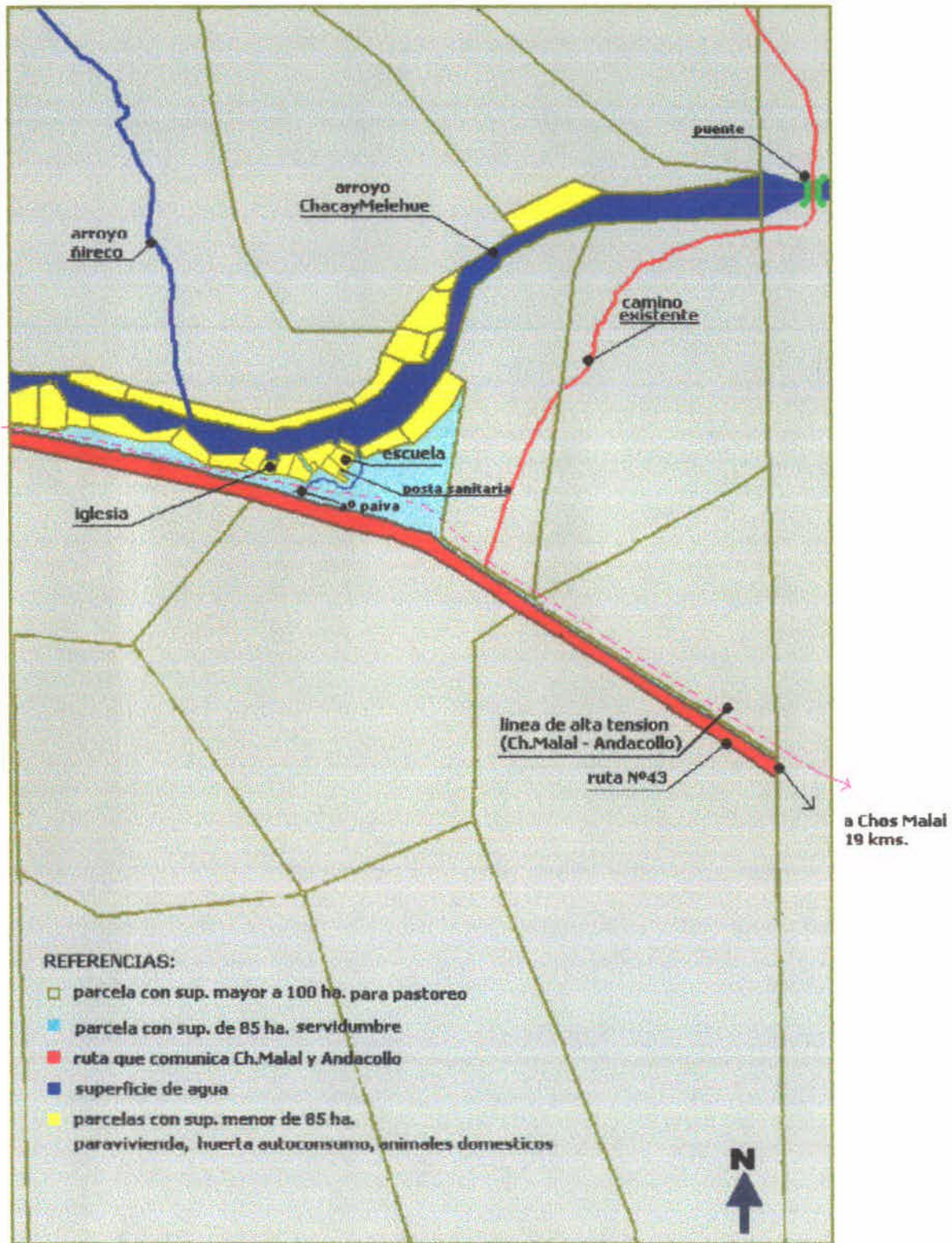
Esta zona puede caracterizarse como semiárida, con clima seco y frío, intensas nevadas invernales y fuertes vientos. La temperatura media es de 13,4° C y la precipitación media anual es de aproximadamente 300 mm.

Los valores de evapotranspiración superan los de precipitación media anual, registrando déficit hídrico. Al norte los valores se moderan con el aumento de alturas, aumento de lluvias y disminución de la evapotranspiración.

#### Precipitaciones mensuales (mm)

<b>Período</b>	<b>TOTAL</b>
<b>1977/78</b>	<b>329.5</b>
<b>1981/82</b>	<b>390.6</b>
<b>1985/86</b>	<b>274</b>

**ESTRUCTURA PARCELARIA DEL PARAJE**



**USO Y TENENCIA DE LA TIERRA EN EL PARAJE:**

Como sucede con otras regiones de la Provincia, aquí la información acerca de la situación de tenencia de las tierras es disímil e incompleta. No están debidamente actualizados los registros de propietarios y ocupantes de los predios, por lo que es difícil arribar a un porcentaje exacto de tierras fiscales y privadas.

La información verbal brindada por algunos propietarios del lugar dice que actualmente, casi el total de las tierras están en manos de privados como simples ocupantes o en trámites de adjudicación en venta.

Una vecina, perteneciente a la AFR de Chacay Melehue, proporcionó un listado de algunos asociados en el que figuran tamaño de parcelas y uso de las mismas, por lo que se puede tener una idea aproximada de las actividades productivas principales y de los tamaños. Cabe destacar que dicho listado no está completo y por esta razón constituye sólo una muestra.

Juan de la Cruz Correa	2 has.	Todas cultivadas, tiene animales
Noemí Montecino	7 has.	4 cultivadas, 3 de mallines, hace huerta
Agustina Rosa Cifuentes	8 has.	4 cultivadas, 4 de mallines, tiene animales y hace huerta
Adolfo Pérez	2 has.	1 ½ cultivadas, ½ de mallines
Rodolfo Jara	1 ha.	½ cultivada
Germán Sáez	5 has.	3 cultivadas, 2 de mallines y carrizos, posee animales
Jorge Salvo	4 has.	Todas cultivadas, posee animales, 1 ½ de alfalfa, hace huerta
Juan Zatiro Mendez	2 has.	1 ½ cultivadas, ½ de mallines, posee animales
Humberto Bascuñan	3 has.	2 ½ cultivadas, ½ de mallines, posee animales.
José Antonio Jara	1 ½	Todo cultivado
Luis Aguilera	3 has.	1 ½ cultivadas

Narcizo Faundez	3 has.	½ de alfalfa, 2 cultivadas, ½ de mallín, posee animales
Matilde Saez	4 has.	3 cultivadas, 1 de mallín, hace huerta
Abel Alfaro	3 has.	Todas cultivadas, posee animales y hace huerta
Amable González	5 has.	Siembra avena y maíz, hace huerta
Juan Lazcano	10 has	2 de alfalfa y maíz, posee animales y hace huerta.
Segundo A. Rosales	10 has	1 cultivada, hace huerta
Julio Guajardo	3 has.	½ de alfalfa, hace huerta

Como puede verse, esta información indica que los asociados a la AFR son pequeños propietarios, que todos hacen huerta para consumo propio, es decir en pequeñas escalas y algunos poseen animales.



## VINCULACIONES

### **Análisis de las relaciones posibles entre el área de estudio y el resto de los asentamientos de la Microregión.**

Como se dijo anteriormente, dentro de esta Microregión se forma un gran corredor curvo que está articulado en su centro por la ciudad de Chos Malal, y a lo largo de su recorrido se le conectan Buta Ranquil y Barrancas al norte, mas al centro el circuito del CuriLeuvu, con Tricao Malal y otros parajes rurales como Chapua, La Salada, Cancha Huinganco, Aquihueco Los Menucos y Caepe Malal. Al sur los valles rurales de Taquimilan y parajes vecinos y luego la conexión Naunauco – El Huecú El Cholar. Todo esto adquiere gran relevancia con el Paso Pichachén y las posibilidades que presenta para las relaciones con Chile, Mendoza y la vinculación Atlántico - Pacífico.. Se encuentra ubicado en las coordenadas 37° 25'S y 71° 07'N, y su altura sobre el nivel del mar es de 2062 metros. El Paso permite la vinculación entre las ciudades de Talcahuano, Concepción y los Angeles en la VIII Región del Bío-Bío con las ciudades de Chos Malal en nuestra provincia, Colonia Catriel y el Puerto de San Antonio Este en Río Negro y el Puerto de Bahía Blanca en la provincia de Buenos Aires.

#### *El Paraje y Chos Malal:*

El Alamito se encuentra ubicado sobre la Ruta N° 43 que lo comunica directamente con la Ciudad de Chos Malal, de quien depende comercial y administrativamente.

Juntamente con Zapala y Junín de los Andes, Chos Malal conforma el triángulo de ciudades intermedias de la provincia, esta situada sobre la ruta N° 40 y la confluencia de los ríos Curi Leuvú y Neuquén y fiel a su tradición de antigua capital territorial aglomera las actividades terciarias del área.

Es el principal centro de servicios del Norte, actuando como nudo de articulación, distribución y concentración de todos los flujos de bienes y servicios del área. Allí tienen

asiento las oficinas de CORDEC, de Producción y Turismo de la zona Norte, La Delegación de la Zona Sanitaria N°III, como así también Colegios Secundarios, Antena de la Universidad del Comahue y todo aquel servicio que requiere la población del Paraje que debe trasladarse 19 kms. para hacer uso de los mismos.

#### *El paraje y La Cuenca del Barrancas y el Colorado:*

En este caso, el Paraje se comunica con Barrancas y Buta Ranquil por la ruta (de tierra) N° 43 y por la ruta (asfaltada) N° 40. Estos dos municipios constituyen una incipiente "bisagra" articulando los territorios mendocino y neuquino. Reciben una fuerte influencia de Mendoza en cuanto a provisión de bienes y servicios, constituyéndose en territorio hegemónico de Mendoza (dista de Malargüe, 210 kms., primera localidad importante en territorio mendocino). Ambos se encuentran posicionados como prestadores de servicio de ruta por la fuerza que ha cobrado la Ruta Nacional N°40, a partir del asfalto.

En cuanto al caso de Buta Ranquil específicamente, tiene una fuerte dependencia con Rincón de Los Sauces, a través de la ruta Prov. N°6, (distan 79 km.). Tan así que la población se manifiesta a favor de asemejarse en rol y función a esta localidad petrolera, tal vez descuidando su potencial productivo, hoy materializado por las chacras localizadas en el periurbano.

Su localización cercana al Troman y la posibilidad de acceder a la localidad por ruta totalmente asfaltada, le confieren buenas posibilidades de constituirse en centro de servicio para el turismo.

#### *El Paraje dentro de La Cuenca del Curi Leuvú:*

La Cuenca está conformada como un circuito anular de parajes rurales con alta identidad y roles productivos afines, en el área denominada antecordillerana y Chacay Melehue es parte de ella. El Alamito dentro de la Cuenca es conocido como Chacay

Melehue, y posee carácter rural al igual que el resto de los Parajes que la componen. Sus problemas son los mismos y las necesidades compartidas, con la particularidad de que este se encuentra ubicado sobre una vía importante que comunica las áreas más desarrolladas del Norte.

Al estar integrado a la Cuenca tiene representación en la CORDECC, (Corporación de la Cuenca del Curi Leuvú) y tiene su propia AFR (Asociación de Fomento Rural).

#### *El Paraje y La Cuenca del Taquimilán:*

Se comunica con esta a través de la ruta 40, no poseen la misma relación que con la Cuenca del C. Leuvú aunque comparten el carácter rural y las mismas dificultades para el desarrollo. Una diferencia importante es la situación de las tierras que, a diferencia del Alamito, en Taquimilán se encuentran semi abandonadas a pesar de ser un valle fértil de aproximadamente 230 ha. y tener características potenciales de producción agrícola ganadera. Tal vez por su mayor limitante que es la sequía en el verano del arroyo Taquimilán. Anteriormente existían allí plantaciones de frutales (manzanas, perales, vides, cerezos y membrillos.)

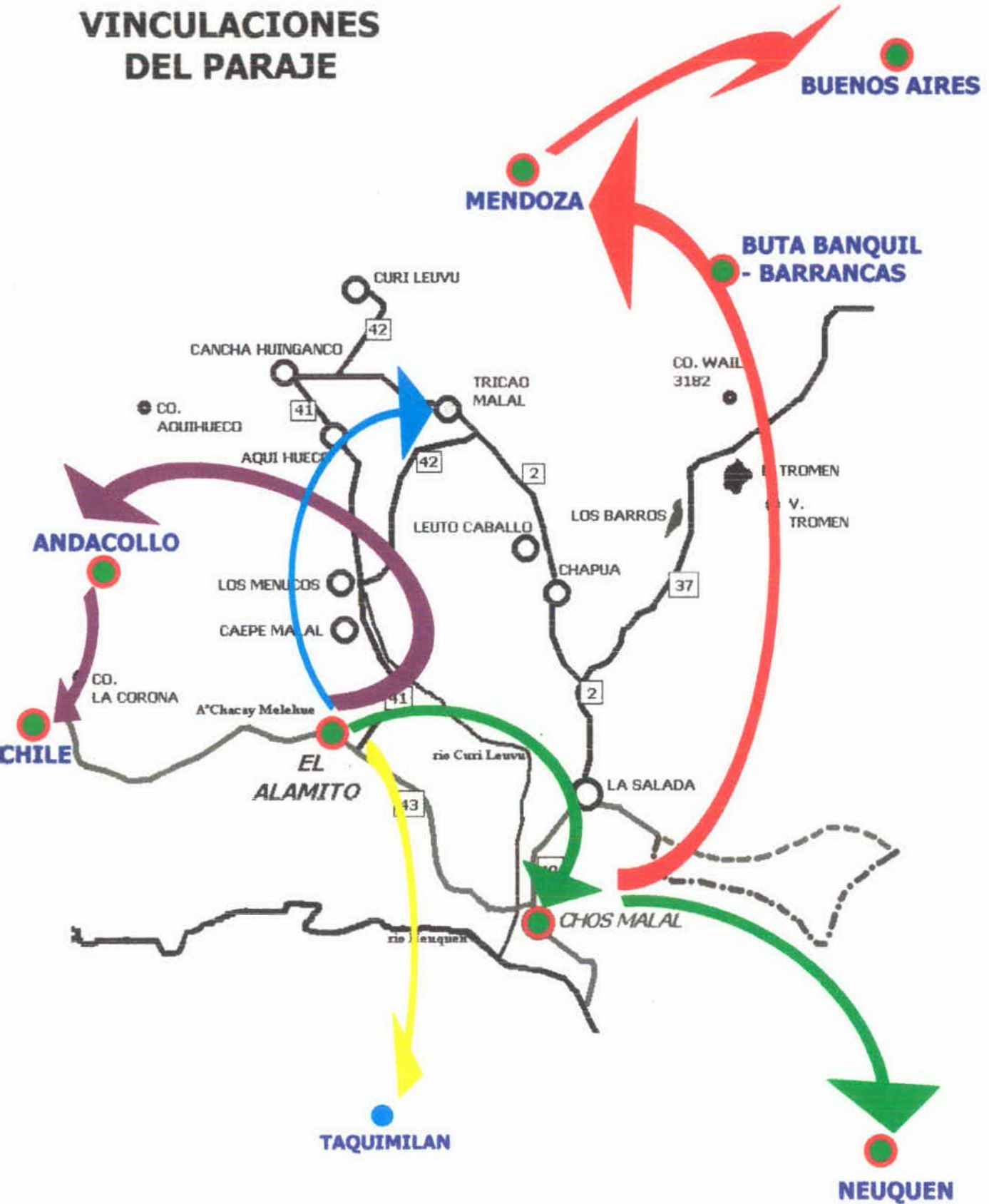
#### *El Paraje y Los Valles de El Cholar y Vilú Mallín:*

Su comunicación es mucho menos directa que con el resto ya que El Cholar actúa como centro de servicios primario de esa zona y Vilú Mallín se encuentra a 12 kms. de distancia. Tiene una amplia zona de influencia con aptitud agrícola y un importante equipamiento de servicios y comunitario que le permite una cierta independencia funcional, su vinculación más directa es con Chos Malal, y El Huecú, hacia Loncopué y Las Lajas.

Viniendo de Chos Malal, El Cholar es el paso obligado para Pichachén.

Una pauta distintiva de esta zona es la producción de trigo, asociada a que ha sido uno de los pocos lugares que hoy tiene un molino para la producción de harinas.

# VINCULACIONES DEL PARAJE



Fuente: Elab. Prooia



## ANÁLISIS DE LOS RECURSOS HUMANOS

Se estima que el número de habitantes del Paraje es de alrededor de 130, de los cuales no han podido saberse ciertamente las edades promedio por no existir registros, pero la información brindada por vecinos del lugar hace saber que la población casi en su totalidad está conformada por personas mayores o de edades intermedias, no así por gente joven. Los hijos o nietos de los actuales habitantes del lugar, emigran a las ciudades más cercanas en busca de oportunidades laborales que el campo no les brinda o para completar sus estudios secundarios. El problema suscita cuando la ciudad tampoco ofrece esas oportunidades y terminan empleándose como changarines los hombres y como empleadas de servicios las mujeres. De todas maneras, y siempre dentro de la misma charra con una propietaria, parece que últimamente este fenómeno estaría revirtiéndose, a raíz de los problemas de desocupación que aqueja en las ciudades.

La Cuenca del Curi Leuvú configura un área que concentra gran parte de la población rural del Depto. de Chos Malal al cual pertenece. Los centros de servicios en la cuenca son dos, al norte Tricao Malal con incidencia local y al sur Chos Malal de escala zonal, uno en cada extremo de la misma, con población específicamente rural.

La densidad de población es de aproximadamente 2 hab./km<sup>2</sup> ascendiendo el índice hacia la zona Norte. Se asientan en forma dispersa, con una distancia entre "puesto" y "puesto" de 2 o 3 km. Si bien existe una dispersión poblacional que responde a su estructura productiva, la mayoría se asienta en los parajes que tienen carácter de centros de servicios, existen, en estos parajes, connotaciones en relación con la "Identidad" comunitaria, con un fuerte sentido de pertenencia.

La migración es un fenómeno recurrente en las zonas rurales, tendencia provocada por situaciones económicas difíciles de sobrellevar para una población de escasos recursos.

### **Los Tipos Sociales**

#### **El Ganadero Empresario:**

Lleva adelante su actividad productiva en grandes extensiones de tierra de excelente calidad de las cuales es propietario. El ciclo productivo completo se realiza en general en los mismos campos, que están alambrados y se manejan con períodos de descanso con el objeto de evitar el agotamiento del suelo (estas tierras no son las más frecuentes en la región). Estos Productores no habitan en el Paraje.

#### **El Productor Familiar Capitalizado:**

En general, pero no en todos los casos, es propietario de la tierra. La superficie de los predios no es mediana. En general la veranada - invernada la realiza dentro del mismo predio y no están ajenos al problema de la desertificación. Los mallines y pasturas naturales prácticamente no reciben mejoras.

#### **Las Agrupaciones Indígenas Mapuches y Criollos Fiscaleros:**

. En las zonas de menor calidad para el pastoreo se hallan ubicadas las "reservas", zonas cuyo uso ha sido adjudicado a *Crianceros* que pertenecen a Las explotaciones son de tamaño reducido con un promedio de 150 ha/explotación. Al ocupar superficies restringidas, no cuentan con la posibilidad de expandirse frente al incremento del número de familias que requiere más animales para subsistir. Esto conduce al sobrepastoreo de los campos y como consecuencia se favorece el proceso de desertización.

## **El Campesino y la UPD**

Tomando en cuenta los procesos históricos anteriores se perfila una caracterización socio- económica y productiva de una parte los pobladores rurales de la Microregión que están condicionados con un modo de producción imperante y que es necesario explicar para posibilitar comprender los procesos de cambio necesarios que deberán influir sobre la población para reestructurar las potencialidades económicas de la Microregión del Norte.

Para definir esta variable de abordaje hemos tomado una categorización que realiza Carlos Furche cuando problematiza la cuestión y menciona la dificultad que se produce en términos generales al trabajar sobre este tema. Tomando a Archetti y Stolen el autor define lo siguiente:

*"...los elementos que permiten identificar y en cierto modo definir a un campesino, y por ende diferenciarlo de otros actores sociales con los cuales puede tener ciertas similitudes y características comunes, son los siguientes:*

- 1- Se trata de una unidad familiar que mantiene simultáneamente una doble dimensión de productores y consumidores;*
- 2- Desarrollan su proceso productivo de tal manera de obtener un cierto volumen de bienes, destinados parcialmente a la autosubsistencia y parcialmente al mercado;*
- 3- El trabajo se desarrolla en una parcela de tierra, generalmente de deficiente calidad y en poca cantidad, en la cual -sin perjuicio de actividades complementarias- se realiza un proceso de producción agropecuaria;*
- 4- El proceso productivo se encara sobre la base de la fuerza de trabajo familiar disponible, o más correctamente del grupo doméstico visto en un sentido amplio;*
- 5- Se trata de una unidad económica que difícilmente generará excedentes, o que dada su articulación estructural no conseguirá retenerlos, de tal modo que se encuentra*

roles tanto afectivos como instrumentales a fin de garantizar la continuidad del grupo como tal y su sostenimiento.

» Los lazos parentales se entremezclan con los económicos en una distribución de funciones que respetan fundamentalmente los indicadores de edad y sexo y dan cohesión al grupo bajo dos principios básicos como la **solidaridad y la complementariedad**.

» En algunos asentamientos se han formado **grupos comunitarios** en forma transitoria para algún fin específico. En términos generales funcionan de manera algo inorgánica y con la presencia de un impulsor que a veces llega a tener características de líder.

» La comisión de fomento es el órgano representante del poder ejecutivo y el que vincula el asentamiento con el gobierno provincial. Su capacidad de gestión es limitada, sin embargo se constituye en una fuente de empleo muy importante.

» La **escuela** es otro actor social estatal de gran importancia y excede en la mayoría de los casos su función exclusivamente educativa curricular. En casi todos los casos desarrolla alguna actividad de extensión comunitaria o coordina el funcionamiento de una cooperadora escolar.

» **Salud** como organismo estatal tiene una presencia permanente y desempeña un rol muy importante.

» Desde el sector productivo mismo existe también una estructura organizacional bastante extendida. Los productores del área están asociados en **Asociaciones de Fomento Rural**, para ayudarse mutuamente en la explotación de sus tierras y en el manejo de sus animales, utilizando comunitariamente la maquinaria agrícola y recibiendo asistencia técnica.

- » La **Iglesia** como institución está presente a través del oficio religioso esporádico de un sacerdote que visita la localidad de vez en cuando.
- » La **Subsecretaría de Agricultura** brinda asesoramiento técnico e implementa Programas Productivos.
- » Otros organismos que tienen presencia e incidencia son Dirección Provincial de Vialidad, el Ministerio de Industria y Comercio, la Dirección de Bosques, la Subsecretaría de Recursos Hídricos, la Dirección de Turismo y la Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas.
- » Se pueden nombrar también como actores sociales, instituciones privadas que apadrinan escuelas del interior y envían anualmente ropa, libros, etc.

#### *Los indicadores laborales y las posibilidades de acceso a los Servicios.*

Ya hemos explicitado las características migratorias históricas de la Zona Norte, y entendemos que el fenómeno migratorio interno es sumamente importante. Está ligado directamente al proceso de urbanización, ya que las áreas rurales dan pocas oportunidades a los jóvenes. Con lo cual se produce un efecto económico de desintegración de las actividades productivas tradicionales, ya que por ejemplo el precio de la lana decae en el mercado y esto repercute sobre las familias de los crianceros, se pierden así las oportunidades comerciales y van despreciándose culturalmente. De esta forma el "Estado Benefactor" va ir creciendo ofreciendo oportunidades laborales alejadas de la economía local, con lo cual comienza a producirse un mecanismo poco propicio y perjudicial para desarrollar las actividades de los productores y el desarrollo de los jóvenes. Se presenta la llamada "cultura de la dádiva", que en la actualidad está sumamente arraigada en la gente. La gente joven se vio más atraída con los empleos municipales o provinciales que con la posibilidad de producir en el campo. Por otro lado la existencia más cercana de bienes y servicios. De esta forma se va perdiendo calidad de

vida, ya que en la urbanización se pasa a una situación de marginalidad, pérdida de identidad e imposibilidad de crecimiento económico.

Las diferencias de acceso a los servicios de infraestructura y transporte generalmente inciden sobre las necesidades de la población, por ejemplo, el teléfono es una adquisición de los últimos años, así como no existe servicio de luz y gas en las zonas rurales propiamente dichas.

Muchos de los servicios de transportes pasan lejos de los lugares de asentamiento de los pobladores y generalmente deben caminar para llegar a los lugares de tránsito. De todas formas la Microregión está mejor comunicada que otros lugares de la provincia, así como también se utilizan las estrategias locales para transportarse de un lugar a otro; como las combis, vehículos de transporte de alimentos y hasta las mismas ambulancias de los centros de Salud.



## ANÁLISIS DE LA ESTRUCTURA SOCIOECONÓMICA

### *Características Generales*<sup>5</sup>

- “Las actividades productivas desarrolladas en estos asentamientos definen a su economía como una economía de subsistencia debido a que sus estrategias sólo logran la satisfacción de las necesidades vitales básicas histórica y socialmente determinadas y no a la maximización del beneficio económico. La racionalidad de este sistema de producción es la de asegurar el mantenimiento y la reproducción de la familia y de la unidad de producción.”
- “Su situación de subsistencia radica en la dificultad para generar o retener excedentes o incapacidad para generar un proceso de capitalización.”
- “Estos productores podrían incluirse en el tipo social básico denominado “**minifundista**”, por tener recursos naturales insuficientes, capital escaso en términos absolutos, excedente de mano de obra, forma social del trabajo exclusivamente familiar.”
- “La actividad históricamente predominante es la ganadería extensiva, fundamentalmente de ganado menor. Complementada con otras actividades productivas peridomésticas como son la agricultura y la cría de animales de granja, que constituyen una fuente directa de alimentación y una alternativa de ingreso con el excedente de autoconsumo familiar.”
- “Puede definirse a Chos Malal como un centro prestador de servicios respecto de su entorno rural, con una estructura de empleo en la que predomina la terciarización. El 46% de la población corresponde a empleados públicos, el 35% a empleados del sector privado, el 13% a cuentapropistas, el 5% a pequeños y

---

<sup>5</sup> Páramo – Cobefias, 1994

medianos empresarios y el 1% a trabajadores sin salario. La producción primaria se desarrolla en el área circundante a la planta urbana donde se encuentran las chacras.”

- “También existen algunos empleos estatales y contratos de corto plazo en alguna empresa instalada en la zona.”

La lógica de la estructura socioeconómica podría caracterizarse por los siguientes aspectos:

1. El concepto de autosuficiencia productiva.
2. La división del trabajo de hace de acuerdo a las diferencias de edad y sexo.
3. Ausencia absoluta de la categoría “salario”.
4. Coexistencia de un ciclo económico de subsistencia y un ciclo económico mercantil.
5. Aprovechamiento de la fuerza de trabajo no valorada.
6. La necesidad de fuerza de trabajo extra en períodos productivos determinados.
7. Las relaciones y roles parentales refuerzan y permiten la continuidad del Proceso productivo.

El espacio de actuación de la UPD se compone de distintos espacios con funciones diferenciadas. El manejo y articulación de éstos, garantizan la subsistencia y la reproducción del modelo campesino en relación al conjunto de restricciones que les impone el ambiente natural que ocupan, así como los condicionamientos sociales entre los cuales son relevantes el régimen de tenencia de la tierra, la tecnología, las relaciones de mercado, etc.

#### *El Sistema productivo actual y su problemática:*

De acuerdo a la caracterización realizada del sector agropecuario de la Zona Norte de la Provincia, se detectan una serie de problemas que por su magnitud están condicionando el desarrollo agropecuario de la zona.



A continuación se exponen en forma generalizada los más relevantes, considerándose que los mismos están perfectamente individualizados por las instituciones que despliegan actividad de extensión agropecuaria, educación y promoción social en la zona.

- Subutilización de la superficie regable actual y manejo inapropiado del riego a escala predial.
- Bajos índices productivos de la ganadería, en todas las especies, determinados por baja disponibilidad de forraje en invierno.
- Bajos rendimientos de cultivos anuales como trigo, maíz, cebada, etc.
- Alto porcentaje de productores con formas precarias de tenencia de la tierra, creando una base inapropiada de explotación agropecuaria.
- Degradación del recurso natural, suelo y vegetación, en las zonas de meseta que rodean las superficies regadas.
- Comercialización deficiente de los productos debido a: sistema generalizado de trueque, oferta estacional, escasa motivación del productor a realizar en el mercado su producción.

La situación general detectada muestra un panorama de zona deprimida en los aspectos productivos y sociales, a pesar de que las potencialidades productivas podrían condicionar una mejor situación económica.

### **Debilidades**

- Bajos índices productivos de la ganadería, en todas las especies, determinados por baja disponibilidad de forraje en invierno y desmejoramiento genético.

- Formas precarias de tenencia de la tierra, creando una base inapropiada de explotación agropecuaria.
- Comercialización deficiente de los productos debido a oferta estacional.
- Falta de planificación y determinación de objetivos de producción en función de las demandas del mercado.
- Limitaciones económico - financieras e inaccesibilidad a fuentes de crédito.
- Depreciación en los mercados internacional y nacional de algunos productos tales como la lana, pelo, cueros, etc.
- Poco conocimiento del valor agregado de algunos productos, como el chivito.
- Escasa reconversión de la infraestructura, la tecnología y los recursos humanos.
- Falta de acceso a capacitaciones adecuadas a la realidad local.
- Dispersión interinstitucional, falta de acuerdos para interactuar en espacios comunes.

### **Fortalezas**

- Una situación geográfica privilegiada para fortalecer y crear vínculos con el país y el exterior.
- La posibilidad de poner en producción grandes áreas del territorio, previa sistematización integral del uso del agua.
- El desarrollo de la actividad forestal en mayor escala.
- El desarrollo de un turismo alternativo, basado en las potencialidades paisajísticas, ecológicas y culturales de la zona.
- La reconversión ganadera orientada al bovino.

- Utilización de los productos derivados del Caprino que son considerados ecológicos y saludables en los Países Centrales.
- El interés visible de los habitantes por mejorar su calidad de vida.
- La posibilidad de mantener y acrecentar el fuerte sentimiento de identidad y pertenencia de los pobladores, mediante una sólida educación.

### **Conflictos**

- Subutilización de la superficie regable actual y manejo inapropiado del riego a escala predial.
- Un extraordinario capital ambiental que se convierte en frágil por el escaso conocimiento acerca de la preservación del mismo.
- Degradación del recurso natural, suelo y vegetación, en las zonas de meseta que rodean las superficies regadas.
- Limitaciones para el transporte de los productos para su comercialización.
- Escala productiva insuficiente para una comercialización rentable y ausencia de racionalidad asociativa para este fin.
- Asesoramiento técnico inexistente o insuficiente para promover una optimización de la producción en todas sus fases.
- Acostumbramiento de la Población recibir ayuda del Estado a través de los Planes Sociales y no de trabajos remunerados.
- Existencia en los Centros Urbanos como Chos Malal de más trabajadores dentro de la Administración Pública que en otras actividades.
- Cambio de imagen de Estado Benefactor a Estado Asesor en la población local.

## ANÁLISIS DE LA CALIDAD DE VIDA

Si se analizan algunos factores que hacen a la calidad de vida en este Paraje y las zonas circundantes, se puede ver que las carencias más importantes tienen que ver principalmente con:

- Escasa o nula **CAPACITACION** como para hacer frente a los problemas económicos.
- Pérdida o abandono de **COSTUMBRES ARRAIGADAS** en los mayores, que proveían de una cultura general que no puede aprenderse en los establecimientos educativos.
- Falta de **INCENTIVOS** para los más jóvenes que deciden migrar a las ciudades.
- Ausencia total de **TECNIFICACIÓN** para salir de la producción de autoconsumo.
- **OLVIDO** por parte de las distintas autoridades que se han sucedido a través de los años, a pesar de los trabajos, investigaciones y propuestas realizadas por innumerables técnicos profesionales de la provincia.
- Escaso y dificultoso **SISTEMA DE TRANSPORTE** entre el paraje y las ciudades más cercanas, que imposibilita o complica el **USO DE LOS SERVICIOS** que sólo poseen estas últimas.

Algunas consecuencias de los puntos anteriores que afectan a la calidad de vida son la precariedad de las viviendas, la propensión a las enfermedades como Chagas o Hidatidosis, los problemas de saneamiento ambiental o los problemas de analfabetismo.

Se puede considerar que la Cuenca reúne las condiciones de área de desarrollo para intentar un despegue definitivo de la población rural.

Tiene los recursos naturales disponibles en mallines, en valles y tierras con buenos suelos, que pueden ser regadas con el agua de ríos y tiene una infraestructura de riego que puede ser completada.

Sus pobladores presentan un elevado porcentaje de analfabetismo; habitan viviendas cualitativamente deficientes; parte viven en la mera subsistencia, parte alcanzan apenas a sobrevivir, algunos tienen bajos ingresos, otros los tienen relativamente buenos; disfrutan de buena salud aunque son vulnerables a enfermedades endémicas; están bien asistidos con respecto a la salud y al equipamiento escolar; se encuentran cerca de una ciudad de servicios y reciben alguna asistencia técnica.

Pero lo principal para el despegue lo tienen en su capacidad demostrada para asociarse, trabajar solidariamente, y asimilar tecnologías.

Los niveles de ingreso globales de la unidad de producción, o sea de la familia agraria son bajísimos y no les permiten afrontar los requerimientos de inversión para mejorar su producción.

El factor retardatario es la falta de capital para las inversiones necesarias en canales secundarios de riego, alambrados, herramientas, etc. <sup>6</sup>

---

<sup>6</sup> COPADE, Desarrollo Agropecuario de la Cuenca del C. Leuvú, tomo II, Oct. 1985

**RECOMENDACIONES:**

A continuación se detalla un listado de recomendaciones generales y particulares que están agrupadas en tres fases de tiempo y contienen los lineamientos principales para la concreción de las acciones de corto, mediano y largo plazo, para el desarrollo de La Comarca Planificada.

**• Recomendaciones generales:**

Abarcan aquellos lineamientos tendientes a mejorar o modificar la situación actual general; como por ejemplo, los Servicios Públicos como Transporte, Comunicaciones, Saneamiento Ambiental, Electricidad, Agua Potable, Salud y Educación. También lo referente a la Infraestructura Básica Necesaria, al Sistema Productivo Actual y a la forma de Tenencia de la Tierra.

**• Recomendaciones particulares para Pobladores Actuales:**

Abarcan aquellos lineamientos tendientes a mejorar o modificar algunas situaciones por las que están atravesando los actuales pobladores del paraje y tienen que ver especialmente con las restricciones del sistema productivo y las carencias con respecto a la calidad de vida en general.

**• Recomendaciones para los Futuros Colonos:**

Abarcan los aspectos que tienen que ver con su llegada al lugar, las condiciones generales para radicarse, los tamaños de las parcelas productivas, formas de adquirir tierra, el perfil productivo del colono, grupo familiar, edades, origen, etc.

*Las recomendaciones se dividen en tres etapas de tiempo:*

1ª Etapa: 0 – 5 años / 2ª Etapa: 5 – 10 años / 3ª Etapa: 10 – 15 años

**Recomendaciones Generales****1ª ETAPA: (0 - 5 años)****1. Regularización de la situación legal de tenencia de las tierras:**

La normalización de esta situación se hace necesaria antes de cualquier intervención o planificación sobre el área, pues no es clara, la información al respecto es disímil y confusa. Además debería contemplarse cada caso en forma particular, aprovechando el bajo número de propietarios u ocupantes y el hecho de que la mayoría esté agrupada en una AFR o trabaje en conjunto con la CORDECC. Sólo así podrá tenerse conocimiento acabado acerca de este tema y podrá ofrecerse a futuros colonos la posibilidad de llegar al lugar.

**2. Planificación y Desarrollo de un Sistema de Transporte:**

Aunque el paraje se encuentra ubicado muy cerca del las vías más importantes y transitadas de la Zona Norte, se ha podido verificar que es muy escasa la frecuencia con que los pobladores pueden abordar transportes públicos que cubran las distancias entre parajes y localidades; se suma a esto el costo monetario del pasaje que no resulta accesible para el poder adquisitivo de los habitantes. Es frecuente ver personas en la ruta que se trasladan "a dedo" o con algún conocido que se dirija en esa dirección. Inclusive para comercializar algún producto obtenido de la huerta que significa un mínimo incremento en los ingresos de estos pequeños productores. Esta situación se enfatiza si se tiene en cuenta que para abastecerse de cualquier servicio, ya sea público o privado, deben trasladarse varios kilómetros hacia los Centros más cercanos.

Si se planifica un crecimiento tanto de población como de producción e infraestructura, deben tenerse en cuenta los costos y beneficios que implica mejorar un sistema de transporte, y no sólo de pasajeros o trabajadores, sino de los productos elaborados en origen.

### **3. Evaluación de los Servicios de Salud y Educación:**

Aunque históricamente estos servicios han sido de una alta calidad en nuestra Provincia, se hace necesario, al igual que con el transporte, un estudio de la situación actual de los mismos. Maestros y los Agentes Sanitarios fueron desde siempre los que más cerca de los pobladores rurales estuvieron y han cumplido no sólo sus funciones específicas, sino también las de interlocutores acercando al Estado las necesidades más urgentes de la gente.

Sería necesario promover la inserción de Planes de Capacitación, dirigidos a pequeños productores, tendientes a mitigar los conflictos derivados del incorrecto uso de los recursos no renovables, sobretodo aquello que tiene que ver con el cuidado del agua, la tierra y con la generación de energías alternativas.

### **4. Servicio de luz, agua y gas:**

Deberían analizarse los datos sectoriales sobre energía con el fin de determinar las necesidades de este sector rural. Evaluar la situación del recurso agua en la actualidad y la posibilidad de abastecer a la población de gas natural.

Promover planes y proyectos experimentales sobre energía eléctrica, mecánica y térmica que sean apropiados y puedan ser adecuadamente mantenidos.

Iniciar y fomentar programas de energía rural respaldados por actividades de formación técnica, intensificar la investigación y el desarrollo, la diversificación y la conservación de la energía, teniendo en cuenta la necesidad de un uso eficiente y una tecnología ecológicamente racional. La Antena que la Universidad del Comahue tiene en la ciudad de Chos Malal, sería un factor a tener en cuenta en el desarrollo de capacitación e investigación.

### **5. La vivienda**

En primer lugar, se propone evaluar el estado general de las viviendas del paraje, tanto sanitario como de los materiales que las componen; y luego elaborar un programa conjunto entre Estado y Privados con la colaboración y participación de los habitantes, tendiente a rescatar las costumbres en el modo de habitar y luego



traducirlo en una tipología acorde al lugar. Además, debieran promoverse distintos planes y oportunidades para acceder a créditos para mejorar la situación de dichas viviendas o bien adquirir una nueva.

#### **6. Infraestructura de Riego y Maquinaria Agrícola:**

Actualmente la obra de riego primaria y secundaria que sirve a todos los productores, en términos generales es precaria y sin obras de arte que permitan su captación y distribución en forma adecuada a las necesidades del desarrollo que se plantea en este programa.

Se puede afirmar que la obra actual en la mayoría de los casos data de muchos años y fue hecha por los propios usuarios, sin ningún tipo de apoyo tecnológico ni financiero.

La falta de obras de protección aluvional produce roturas permanentes en los canales y los productores nunca saben en definitiva si van a contar con agua toda la temporada, desanimando la agricultura.

Se propone impulsar un Plan de Capacitación destinado hacia los pequeños productores para lograr un adecuado manejo del recurso agua e impulsar desde el Estado la realización de obras de mejoramiento de vertientes y protección de las márgenes de causas naturales.

#### **7. Teléfono Público e Internet:**

Garantizar el acceso a estos dos servicios necesarios para estar mínimamente comunicado. En la actualidad el paraje no tiene servicio de teléfono, mucho menos de Internet.

#### **8. Planificación y ordenamiento del uso del suelo, crecimiento:**

Deberá crearse un Plan de ordenamiento del uso del suelo, antes de iniciar cualquier estrategia de colonización. Un plan que contemple los usos y costumbres actuales y las escalas de actuación como la Unidad de Producción Doméstica y el

campo para internada y veranada. Las propuestas deberán tender a maximizar los recursos disponibles en esas escalas de actuación.

También deberá contemplarse un crecimiento paulatino del paraje a través de los años y un control por parte de las autoridades, del cumplimiento de las normas vigentes en torno a los usos y tenencia de las tierras.

Se dejarán previstas parcelas productivas para colonos pioneros que deseen adquirirlas para habitar en el lugar. Las mismas tendrán tamaños pre - establecidos y se integrarán con las Unidades de Producción Doméstica existentes en el Paraje.

Se contemplará una zona para los servicios y una zona para cultivos especiales que formarán parte del Programa de Capacitación, Asistencia Técnica y Transferencia de Tecnología para los productores del lugar.

Actualmente, en el paraje los usos están definidos en función de la vida diaria, de las costumbres y actividades productivas; pero los recursos no están aprovechados al máximo, entre otras cosas, por la falta de acceso a la tecnología necesaria para lograr excedentes. Pero a pesar de todas las adversidades a las que los pobladores se han acostumbrado, tienen el impulso necesario para juntarse y asociarse, con ayuda mutua, impulso que se ha visto en la conformación de las AFR y en el trabajo con la CORDECC.



Con respecto a la integración de Colonos y Pobladores actuales, los primeros deberán respetar en todo sentido las costumbres y forma de vida de los segundos; aprendiendo a convivir con un amplio sentido comunitario. Y los actuales recibirán con hermandad a los nuevos habitantes trabajando juntos en el intercambio de conocimientos y costumbres.

#### **9. Acceso a Créditos para los productores**

Facilitar el acceso a créditos para la producción para hacer frente a las inversiones necesarias para diversificar la producción y emprender cambios sustanciales en el sistema productivo.

#### **10. Análisis de los Productos más viables para ser comercializados**

Anticipándose a cualquier cambio en la producción se hará un análisis de factibilidad de inserción de los nuevos productos dentro del mercado, ya sea regional, provincial, nacional o internacional, como así también se sugiere la agilización y fomento de nuevos canales de comercialización.

**Recomendaciones Para Los Pobladores Actuales****2ª ETAPA: ( 5 - 10 años)**

Una vez cumplida la **1ª Etapa** del Plan se dará comienzo a las acciones contempladas en la **2ª Etapa**, que consiste en el cumplimiento de las *Recomendaciones para los Actuales Pobladores*, dirigidas especialmente al mejoramiento de las dos actividades productivas principales dentro del Paraje.

**• 1. - LA AGRICULTURA*****El Proceso hacia la Agricultura Diversificada***

En la agricultura tradicional de subsistencia (campesina, familiar), el producto y el consumo, para el análisis, son idénticos y simples momentos distintos de un solo y mismo proceso reproductivo. Los cultivos principales constituyen la principal fuente calórica.

La producción y la productividad son bajas y las herramientas simples. La inversión de capital es ínfima, siendo la tierra y la mano de obra los factores claves para la producción.

El productor campesino cultiva solamente la tierra que él y su familia se encuentran en condiciones de atender sin recurrir al trabajo asalariado.

En esta etapa las limitaciones tecnológicas y las carencias de medios eficientes de comunicación entre zonas rurales y los mercados urbanos tienden a inhibir cualquier cambio que podría conducir a un aumento de la producción. Dadas estas características, la agricultura de subsistencia no puede responder suficientemente a las necesidades contemporáneas y donde existe está en decadencia económica y acumula deterioro social.

**La granja de subsistencia** es la que prevalece en el Paraje que se ha elegido para este programa, allí la población es en su mayoría agraria y la productividad del trabajo es baja. Se basa esencialmente en mano de obra y tierra.

A diferencia de esta, la **granja mixta** depende del mercado para la venta de parte de su producción. Su aparición implica un aumento de la productividad, y requiere un sistema de soporte, utiliza mano de obra y cantidades limitadas de capital.

En cambio la **granja especializada**, depende esencialmente de dos insumos: capital y tecnología. La importancia de la tierra es reducida.

Es importante lograr una transición entre cada una de ellas, hasta llegar a la especializada, transición que deberá ser gradual, entre otras cosas, por los siguientes motivos:

- La granja especializada requiere una gran inversión de capital en equipo, mecanización y construcciones. La granja de subsistencia no tiene de donde ahorrar e invertir. La capitalización es un proceso estrechamente ligado a niveles de ingreso, y sus efectos pueden ser sentidos al cabo de largos períodos. Además la palabra misma "especializada" evidencia el alto grado de refinamiento y conocimiento requerido por el productor, característica que muy rara vez se encuentra en las granjas de subsistencia.
- Los alimentos básicos producidos en la granja de subsistencia no son necesariamente los cultivos más adecuados para la especialización. La fase de transición constituida por la agricultura mixta ofrece una oportunidad para experimentar con diferentes cultivos y elegir el más adecuado, además que le permite al productor adquirir conocimientos y experiencias en el manejo de diversos cultivos.
- Es también necesario tener presente que la granja especializada funciona dentro de un sistema complejo de **servicios de soporte y amplios mercados**: el desarrollo de este sistema exige largo tiempo durante el cual se va acumulando capital y se adquieren los conocimientos necesarios.

### **1er. Paso: La diversificación**

- Será el primer paso tendiente a salir de la fase de **subsistencia**.
- Por medio de apoyo técnico y capacitación, más la ventaja de contar con AFR, los productores intentarán **diversificar** sus productos para que deje de predominar el cultivo de alimentos de primera necesidad.
- La producción se ramificará en varios terrenos donde se cultivan en forma más o menos racionalizada los rubros que en la primera fase fueron seleccionados como los más viables y rentables para el área.
- Es necesario que los recursos no utilizados de la granja de subsistencia sean llevados gradualmente a un uso pleno.

El primer paso dependerá de las condiciones particulares de la granja en consideración. Por ejemplo, si el cultivo de alimentos esenciales ocupa la tierra sólo durante una etapa del año, pueden introducirse nuevos cultivos en los meses restantes de manera de utilizar tanto la tierra como la mano de obra familiar, recursos ambos que antes no se ocupaban plenamente, y si las inclemencias climáticas no lo permiten, se pondrá en marcha un plan de cultivos bajo cubierta.

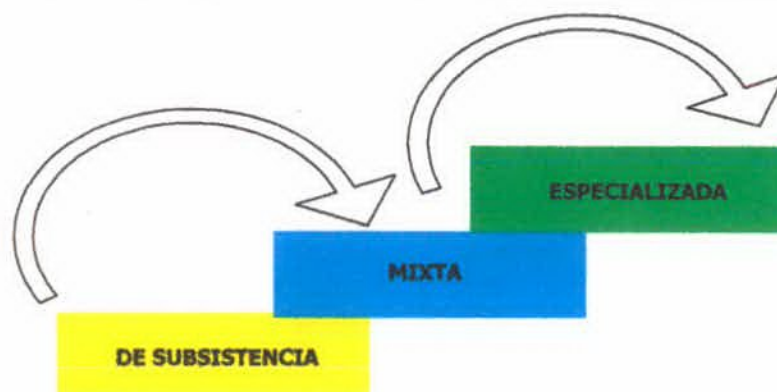
Una ventaja adicional de la agricultura mixta es la **seguridad de ingresos** que le otorga al productor, siempre y cuando hayan sido analizados correctamente los canales más propicios para la comercialización de los productos.

### **2do. Paso: De la Agricultura Diversificada a la Especializada**

- Esta es la fase más adelantada en el desarrollo de la parcela individual.
- En ella el productor no cultiva sólo alimentos para la familia y comerciar los excedentes, sino también para ganar dinero sacando el mayor provecho posible de los recursos naturales o artificiales disponibles.

Deberá tenerse en cuenta que la evolución de la agricultura no puede realizarse sin un desarrollo paralelo en otros terrenos de la economía provincial y nacional.

### LOS ESCALONES HACIA LA AGRICULTURA ESPECIALIZADA



#### • 2. - LA GANADERIA

##### *"El Producto Chivo"*

El Objetivo dentro de esta actividad será lograr promover una actividad que tiene fuertes raíces culturales y que se presenta como una ventaja comparativa para la zona, pero a la cual le faltan aún aquellos valores que le otorgan competitividad dentro de los mercados.

La producción caprina constituye un eje fundamental del desarrollo de toda la zona norte. Sin embargo el impacto generado por la alta intensidad de pastoreo ha disminuido sensiblemente la capacidad de soporte de los pastizales naturales. El retorno económico directamente vinculado a la dimensión de los rebaños y a las tasas de reproducción de y engorde, no tiene posibilidades reales de incremento con el esquema de manejo tradicional.

**1er. Paso: La capacitación**

En esta fase del Programa, se establecerán sólidas líneas de capacitación para todas las áreas involucradas en el asesoramiento a los productores que permitan reaccionar y prevenir eventuales fracasos de la actividad.

**2do. Paso: Agregar valor a los subproductos derivados del chivo**

- a). - Cueros, para la confección de ropa de abrigo, enseres del hogar y diversas combinaciones con lana y pelo.
- b). - Cuernos y pezuñas, para la elaboración de botones, utensilios, artesanías e instrumentos musicales.
- c). - Restos orgánicos, para la elaboración de abonos.
- d).- Otros productos, escabeches, charqui, patés y embutidos mixtos.

**3er. Paso: Utilizar intensiva y eficientemente el recurso forrajero.**

Podemos plantear tres escalas de producción basadas en la explotación caprina, con un manejo tecnológico sustentable de modo que permita rentabilidad económica:

a).- **producción extensiva:** orientada a la obtención de carne, pelo y lana. Consiste en rotaciones en pastizales naturales y suplementación en épocas de escasez con forraje producido en los valles y /o lugares remotos. Sólo implica sectorizar los potreros, conocer los momentos y la intensidad de pastoreo, de modo tal de utilizar el recurso eficientemente.

b).- **producción semi-intensiva:** Puede estar asociado a la producción de carne, lana y leche. Se semeja al anterior y con el mismo sistema pastoreo. Con el uso de suplementación mixta, basada en forrajes, granos y componentes que permitan maximizar los contenidos de grasa y proteína u otros parámetros que hacen a la calidad del producto final.

**4to. Paso: Lograr una producción caprina intensiva:**

Está asociada a la producción de leche y requiere un grado tecnológico mayor a los anteriores. La alimentación se basa en forrajes secos, silos de pasturas o maíz,



alimento balanceado específico para producción de leche y otros suplementos proteicos y vitamínicos necesarios. Requiere a su vez, un plantel de animales con alto valor genético que permita expresar en producción la calidad de alimentos que reciben, sumado a un manejo sanitario eficiente, instalaciones adecuadas y capacitación de los productores.

- **La Tecnología a aplicar**

Será necesario promover la generalización de construcción de **corrales y cobertizos** para la parición y estacionalizar los servicios; esto se logrará haciendo una buena separación de los reproductores durante todo el año. Para ello sólo se requiere utilizar los corrales y cobertizos que serán aprovechados en las pariciones, durante todo el año con los carneros.

Con la incorporación de los cobertizos será muy probable que se puedan esquilar todos los caprinos, ya que de esta forma se podrá garantizar un abrigo adecuado a éstas durante el período de parición y esquila.

Mejorar la **red de canales** interiores, disminuyendo las pendientes actuales y de esta forma aumentar las superficies dominables. Para ello se **construirán compuertas y partidores**, saítos y otras obras de arte menores.

Mejorar los métodos de aplicación del agua de riego; para ello será menester realizar **alguna obra de emparejamiento parcelario** y/o la adecuación de los regueros dentro de la parcela.

Aumentar la construcción de **alamedas protectoras**, factor fundamental para la producción de forrajeras.

- **3.- LAS ALTERNATIVAS**

***“ Para los diferentes estratos de productores ”***

Para el **productor ganadero**, se tratará de aportar los lineamientos necesarios para eficientizar la producción sobre su actual estructura parcelaria. Para ellos se plantean los siguientes objetivos:

1. Aumentar de la superficie actualmente cultivada con alfalfa y aumentar su rendimiento.
2. Aumentar las tasas de procreo de rodeos, majadas y piños.
3. Aumentar los volúmenes de lana y pelo caprino y lograr por ellos los precios medios del mercado.
4. Mejorar la calidad genética de las haciendas.
5. Lograr esquililar todos los caprinos.
6. Mejorar los rendimientos de chacra y huerta, como así también aumentar el número de especies cultivadas, con el fin de lograr nuevas destrezas de cultivo y de conservación de frutas y hortalizas y legumbres.
7. Plantar cortinas rompeviento con el fin de lograr protección ambiental adecuada.
8. Mejorar los alambrados prediales, como medio idóneo para separar sectores agrícolas y ganaderos.

Para aquellos productores que no tienen posibilidad de aumentar su ganadería y que además no cuentan con el acceso a nuevos campos de veranada e invernada, se propone que basen su producción en la agricultura, pues de ella dependerá no sólo su subsistencia, sino también ella proveerá los probables saldos de producción comercializables.

La producción base en este caso, será sin dudas, **hortalizas y legumbres** y como apoyo a su ganadería, **forrajes**. Se plantea que entre las hortalizas o legumbres a cultivar, se harán o promoverán aquellas que permitan algún tipo de comercialización local y/o regional.

Finalmente, aquel productor que tiene muy escasas o nulas posibilidades de desarrollar actividades que no sean agrícolas y de hecho obtiene su sustento básico de la agricultura tradicional, será necesario:

- 1.- Intentar no sólo aumentar y mejorar la superficie actualmente cultivada, sino que además habrá que poner un importante grado de imaginación para encontrar actividades intensivas que permitan, haciendo un mejor uso natural, obtener ingresos que eleven el nivel de vida del productor y su familia.
- 2.- Diversificar la producción teniendo en cuenta los siguientes requisitos:
  - Que requieran una superficie de producción pequeña o relativamente pequeña en comparación con la actividad básica. Esto es fundamental para que la actividad no sea sustitutiva sino complementaria, por lo menos en una primera etapa.
  - Que el producto obtenido sea factible de un proceso post-cosecha que además de incorporar valor agregado local, le quite la característica estacional de toda la producción agropecuaria en general.
  - Que el cultivo o actividad no represente un cambio fundamental de nivel tecnológico para el productor y que por esa causa no se transforme en un problema insalvable para él y su familia.
  - Que la actividad sea capaz de absorber mano de obra que actualmente está sub-ocupada en el ámbito rural.
  - Que presente un mercado seguro y remunerativo en el ámbito regional, provincial, nacional o internacional.

Entre las actividades seleccionadas teniendo en cuenta estas premisas, tenemos:

- Cultivo intensivo de poroto, arveja, lenteja, papa, cebolla.
- Producción intensiva en almácigos de plantines hortícolas de cebolla, pimiento, tomate, berenjena, puerro, etc.
- Producción de papa semilla

- Producción de cultivos aromáticos para extracción de aceites esenciales: lavanda, romero, mejorama, salvia, melisa, otros.
- Cría semi-intensiva de animales de granja: pavos, patos, gansos.

### **Recomendaciones Para Los Pioneros**

#### **3ª Etapa: (10 – 15 años)**

*Una vez cumplida la 1ª Etapa y 2ª Etapa del Programa se proponen lineamientos para el cumplimiento de las Recomendaciones para Pioneros.*

Con respecto a la **Propuesta de Políticas de Colonización**, este Programa contempla la posibilidad de dar lugar a **Colonos** dentro del Paraje en “**dos categorías**” definidas: **Micro-Inversores** y **Micro-Emprendedores**. Dos categorías necesarias para lograr un equilibrio de oportunidades entre aquellos con suficientes recursos para invertir en la zona y aquellos que no están en esa situación.

- **Micro-Inversores:**

Es la categoría en la que se cuentan aquellos pequeños o medianos inversores que demuestren el interés suficiente en la zona y posean un capital inicial como para realizar una inversión.

Estos inversores al igual que los Jóvenes Emprendedores, deberán cumplir determinados requisitos para radicarse en el Paraje. Requisitos que tienen que ver, entre otras cosas, con un **tope de parcelas** que debiera poder adquirir un inversor, para evitar así la aparición de grandes latifundios en manos de pocos propietarios.

Debe tenerse en cuenta si los mismos presentan un **Plan de Negocios** viable y rentable no sólo para ellos sino también para los habitantes de la Comarca en forma indirecta. (creación de puestos de trabajo, complemento de una parcela vecina, etc.)

Se propone como condición obligatoria de esta categoría de colonos, la presentación de una completa **Evaluación del Impacto Ambiental**; para tener conocimiento y prevenir cualquier tipo de problema que pueda/n generar la/las actividad/des que se quiere desarrollar en el lugar.

Puede suceder que a la zona lleguen familias de Colonos que tengan por actividad productiva principal alguna que no se relacione con las que se desarrollan tradicionalmente en el Paraje y deseen adquirir un espacio sólo para disfrutar de una **calidad de vida diferente** y ejercer su profesión u ocupación independientemente. De ser así se sugiere que se priorice la llegada de inversores que complementen, mejoren o amplíen las actividades de agricultura y ganadería, y se acerquen en mayor medida, a las recomendaciones esgrimidas en los capítulos anteriores.

Con respecto a la **vivienda de las Familias Colonas**, se propone diseñar una tipología acorde a las características del Paraje, con tres prototipos diferentes según los requerimientos de los futuros pobladores. Estarán disponibles para la elección y posterior compra por parte de los mismos y serían elaborados por la Autoridad de Vivienda al nivel que corresponda.

Es esencial que los colonos inversores sientan la **seguridad** de que podrán hacer llegar sus productos hasta quienes los demanden, planificando de antemano, la venta de los mismos y la ganancia a obtener.

- **Micro-Emprendedores:**

Es la categoría de pioneros que funcionaría bajo un **Programa de Colonización Específico** a partir de la inserción de los segmentos jóvenes en los sistemas productivos agrarios, con el fin de contribuir al desarrollo socioeconómico de la Zona Norte.

Para el planteo de este programa se tuvieron en cuenta los lineamientos generales del Programa JOVEM1 realizado en la localidad de Senillosa con gran éxito hasta el momento.

Los **Objetivos** de este Programa serían:

- Dejar instalada la capacidad de autogestión.
- Favorecer el desarrollo de emprendimientos productivos agrícolas.

- Favorecer la inserción de los jóvenes productores en los mercados.
- Promover la diversificación productiva e innovación tecnológica.
- Generar capacidades que potencialicen la participación activa de los jóvenes en las diferentes instancias del ciclo productivo, gestión de mercadeo y comercialización.
- Promover instancias organizativas empresariales.
- Instalar la concepción de "empresa" para la unidad productiva.

Estos pioneros jóvenes tendrían la posibilidad de acercarse al lugar y comenzar una actividad productiva rentable bajo determinados requisitos, como por ejemplo:

- Trabajarían en forma agrupada con otros colonos, mediante la modalidad de **Incubadoras Productivas**. De esta manera se estaría favoreciendo el desarrollo de productores agrícolas, creando las condiciones que les permitan instalarse en el sistema productivo, incorporando el concepto de **organización empresarial**.
- Implementarían la forma de cultivo mediante **invernaderos**, lo que posibilitaría vencer las limitaciones de estacionalidad productiva que imponen las bajas temperaturas invernales. Asimismo sería posible adecuar la oferta de productos hortícolas frescos a momentos de mejores condiciones de mercado.
- Los **destinatarios** serían jóvenes de 19 a 29 años, preferentemente aquellos que tengan experiencia productiva similar o hayan recibido capacitación en la misma.
- Se priorizaría la inserción de jóvenes provenientes de la zona norte, para despertar en ellos las expectativas perdidas con respecto a las actividades en el campo, y devolver así al lugar una herencia cultural actualmente desperdigada por las distintas zonas de la Provincia.

- El cupo para este Programa específico sería en principio de **10 jóvenes**, por lo que se pondrá en práctica un proceso de selección de los mismos en dos instancias: **la inscripción y la entrevista personal**.
- La **localización** es en una parcela (hipotética) fiscal del Paraje con una superficie total de **10 ha**.
- La **parcela individual** tendría una superficie de **1 ha**.
- La **adjudicación** sería bajo la figura de **tenencia precaria**, con opción a compra de acuerdo a lo estipulado en un **Acuerdo Básico** entre el Estado Provincial y los Jóvenes Emprendedores.
- El financiamiento sería por operatoria de un ente Financiador a escala nacional o internacional, en conjunto con una entidad bancaria.
- El **monto** otorgado sería destinado para compra de estructura de invernadero, cobertizos, equipos e insumos de la producción. Contemplará un interés anual, un plazo para devolución, una garantía y un período de gracia con pago de interés.

#### **La Ejecución:**

- **La producción**

Se fomentará el cultivo hortícola bajo cubierta, no existiendo limitaciones ni predeterminaciones en cuanto a espacios y variedades, a no ser las propias técnicas y/o económicas.

Las definiciones constructivas y productivas, surgirán del acuerdo entre los seleccionados y el equipo técnico responsable. Sin embargo, se ha considerado como partida un invernadero de aproximadamente 800 m<sup>2</sup>.

- **La Asistencia técnica:**

Un grupo de profesionales prestarían asistencia a los pioneros durante la etapa de incubación. Se capacitará en cuatro áreas temáticas: Gestión Empresarial, Mercadeo, Organización y Producción.



- **Plazos:**

La incubadora de invernaderos tendría una duración de 5 años.

- **Recursos:**

Técnicos: la coordinación del proyecto se realizaría a partir de una Unidad de Gestión, con participación del Estado y privados.



**Reglamento Interno:**

Los aspectos principales a reglamentar serán los siguientes:

1. Espacio Común: uso y mantenimiento
2. Herramientas y Maquinarias: administración y utilización
3. Aspectos Grupales y Generales: compromisos y responsabilidades

La **administración** del Programa estaría a cargo de un coordinador general, cuya función será rotativa entre los integrantes del proyecto. Sus funciones serán: convocar a reuniones ordinarias o extraordinarias, administrar los fondos comunes, efectuar compras, realizar las gestiones de pago y rendiciones correspondientes, realizar los inventarios de insumos y herramientas de uso común.

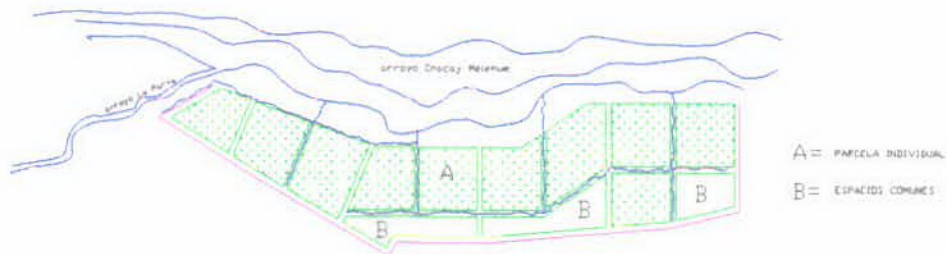
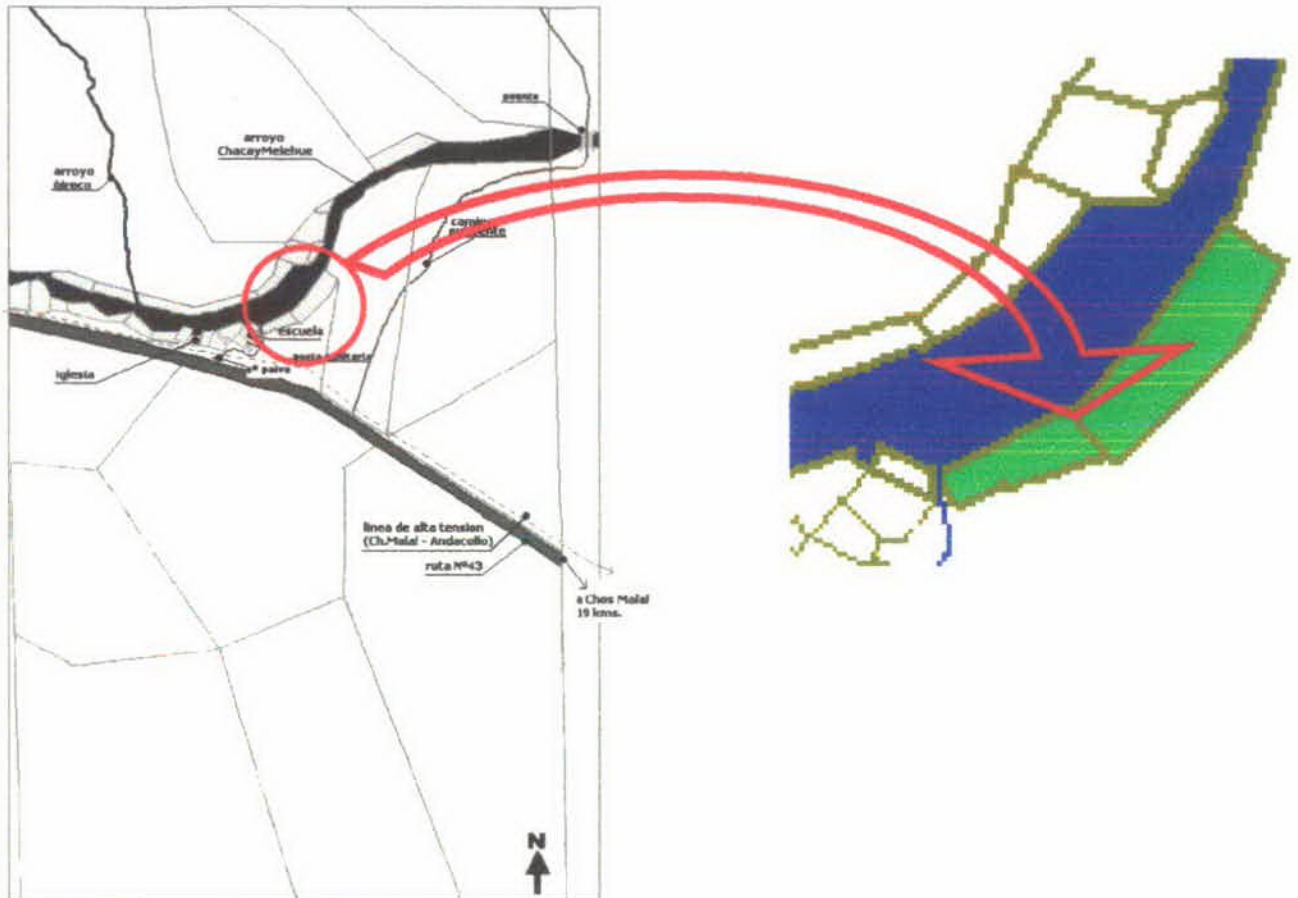
Los **espacios comunes** serían utilizados en el marco del presente Programa, no pudiendo cambiar su destino. Su mantenimiento será responsabilidad del grupo.

Los beneficiarios se ajustarán al reglamento Interno y estarán sujetos a posibles **sanciones** emanadas del mismo.

**Distribución Parcelaria:**

Se tomaron dos parcelas del Paraje, (hipotéticas) para mostrar como sería la distribución parcelaria y la sectorización de los usos.

**Parcelas seleccionadas:**



**Esquema de chacras de 1ha, con espacios comunes**

## ALGUNAS RECOMENDACIONES PARA EL LARGO PLAZO

Una vez pasados los tiempos sugeridos en las diferentes recomendaciones, se podría hacer una evaluación acerca de la posible repetición de esta experiencia en otros parajes de la zona.

Con las diferencias que implicara cada caso, sería interesante imaginar una **red de comarcas** planificadas con capacidad para autosustentarse y generar excedentes con su propio trabajo.

Serían una serie de parajes fortalecidos por la reconversión productiva y social de sus Pobladores y de los Colonos instalados allí.

El Alamito tendría firmes contactos con el resto de las Comarcas, especialmente con las de la Cuenca del Curi Leuvú. Juntamente con ellos y agrupados dentro de sus AFRs, podrían andar los primeros pasos hacia una marca propia que los identifique: "**La Patagonia Norte**".

El fortalecimiento de los municipios involucrados, el trabajo en conjunto para lograr esta meta y el reconocimiento de las costumbres más arraigadas en la gente del Norte; todo esto más la fortaleza lograda a través de "la Capacitación", podrían dejar asomar una nueva **calidad de vida** en una zona hoy perimida.

## COMENTARIOS FINALES

Durante el tiempo que pasé pensando en este trabajo, aquí, en la Provincia de Neuquén pasaron muchas cosas. Tal vez lo más importante fue el cambio de Gestión de Gobierno, que coincidió justo con la mitad del tiempo del que yo disponía para terminarlo.

Luego de cuatro meses de trabajo, sólo puedo decir en este final, que deseo enormemente que se concilien las ideas de nuestros gobernantes y que se iluminen para lograr junto con la gente, el cambio sustancial que esta tierra se merece.

*Enero del 2000*

**BIBLIOGRAFIA**

- **Páramo - Cobeñas; *Desarrollo Integrado de la Cuenca del Curi Leuvú, 1994***
- **Mendía - Irisarri y otros; *Estudio Regional de Suelos, 1990***
- **Prudkin Nora, *Manejo Integrado de los recursos naturales, 1996***
- **Sosa Silvina, *Desarrollo Microregión del Norte, 1999, COPADE***
- **Sosa Silvina y otros, *Hábitat 2020, CFI – COPADE, 1999***
- **COPADE, *Propuesta de desarrollo para la Cuenca del Curi Leuvú, 1990***
- **Fuks Marina; *Análisis Productivo Y Económico Para La Microregión Del Norte, CFI - 1999***
- **Granadillo, Edgar; *Internet [www.caracas.c-com.net](http://www.caracas.c-com.net)***
- **Grupo Territorial; *Sistemas de Asentamientos Rurales de Base Agroindustrial, COPADE, 1997***
- **COPADE, *Programa JOVEM 1, Resumen; COPADE, 1996***

**AGRADECIMIENTOS:**

*... A Noemí Montecino, por los datos y la hospitalidad*

*... A la gente de CORDEC*

*... A la gente de COPADE*

## RESUMEN

El Programa "Comarca Cordillerana" propone lineamientos generales para la creación de un Modelo Comarcal Experimental.

Enmarcado dentro de la "Propuesta de Desarrollo Estratégico para la Microregión Zona Norte", ha sido ideado para un área seleccionada dentro del territorio de la Provincia del Neuquén; el Paraje denominado "El Alamito" o "Chacay Melehue", y culmina con este informe, que contiene el total de las cinco tareas que se pensaron para llevarlo adelante.

Se trata de poner en valor las virtudes que posee esta zona, como lo son sus paisajes, su potencial ambiental, su gente, y las tierras aptas; para dar forma a un programa de colonización experimental.

Pretende contribuir con el fortalecimiento de los actuales pobladores, y con la llegada de pioneros que deseen establecerse buscando **calidad de vida**. Pioneros capaces de generar un desarrollo equilibrado del área, incorporando conocimiento intelectual y técnico a las actividades productivas.

Se estima que el desarrollo de esta propuesta podría convertirse en un modelo innovador para un área con gran potencial, permitiría impulsar nuevos modos de vida teniendo en cuenta las costumbres, las formas de adaptación y la historia de los habitantes de la zona.

Este informe consta de una Caracterización General del Área, con los aspectos descriptivos más salientes de la situación actual, con la descripción de los recursos naturales disponibles, un análisis de las posibles vinculaciones del Paraje con otras regiones y consta también de una serie de Recomendaciones para el corto, mediano y largo plazo.