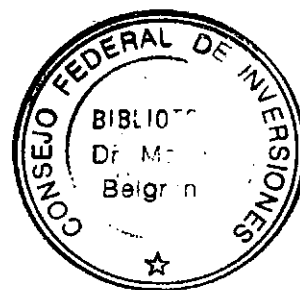


PROVINCIA DE MENDOZA
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

**“AVANCES PARA LA IMPLEMENTACIÓN
DEL PLAN AMBIENTAL”
DE MENDOZA**



**PRIMER INFORME PARCIAL
(Cuerpo principal)**

AGOSTO 1999

AUTORIDADES

Gobernador de la Provincia de Mendoza

Dr. Pedro Arturo LAFALLA

Secretario General del Consejo Federal de Inversiones

Ing. Juan José CIACERA

COORDINACION GENERAL

PROVINCIA DE MENDOZA

Ministro de Ambiente y Obras Públicas

Ing. Eduardo SANCHO

Subsecretaria de Medio Ambiente

Lic. Elena María ABRAHAM

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Director de Programas

Ing. Ramiro OTERO

Jefe del Area Infraestructura Social

Lic. Ricardo GONZALES ARZAC

Responsables Técnicos

Arq. Juan COSTA

Lic. Francisco CAMPOS

Autor: Arq. Elma MONTANA

Colaboradores: Elena María ABRAHAM
Gabriela ARENAS
Ricardo COLOMBANO
Susana FERNANDEZ de MAZZA
Carlos GARCIA
Domingo GODOY
Héctor SEJENOVICH
María Soledad QUIROGA
Susana YÁÑEZ

Indice general

I. PLAN DE TRABAJO Y CRONOGRAMA	5
II. INTRODUCCIÓN	10
III. ACTIVIDADES Y TAREAS REALIZADAS	11
IV. PRODUCTOS OBTENIDOS	15
V. PRÓXIMOS PASOS	16
VI. SÍNTESIS DE LOS AVANCES EFECTUADOS Y LAS ACTIVIDADES PROGRAMADAS	17
<i>1. Actividades realizadas y concluidas : Productos obtenidos...</i>	<i>17</i>
<i>2. Actividades en desarrollo y programadas: productos a obtener.....</i>	<i>20</i>
VII. ANEXO	en volumen aparte
VIII. BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES CONSULTADAS	23

I. PLAN DE TRABAJO Y CRONOGRAMA

CONTRATO DE OBRA	Expte.:	HOJA N° 7
PROVINCIA: MENDOZA		
TÍTULO: "AVANCES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN AMBIENTAL" DE MENDOZA		
EXPERTO: Arq. ELMA CARMEN MONTAÑA		

ANEXO I - PLAN DE TRABAJOS

OBJETIVO

Efectuar avances concretos hacia la realización de un Plan Ambiental que apunte al fortalecimiento institucional para el mantenimiento, crecimiento y movilización del patrimonio de los recursos naturales como base imponible para el mejoramiento de las cuentas provinciales

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Elaborar el "Documento preliminar" denominado "Bases para un Plan Ambiental" de acuerdo a lo establecido en el Art. 3° del Decreto 266//95.
- Elaborar un Manual Operativo para la realización del Plan Ambiental conteniendo la metodología y un plan de trabajo detallado y todos los detalles necesarios a la programación del desarrollo del Plan Ambiental
- Elaborar un documento de solicitud de financiamiento del proyecto que dará origen al Plan Ambiental. Este documento deberá corresponderse con los contenidos del Plan de Trabajo mencionado en el punto anterior y cumplir formalmente con los requisitos establecidos por los organismos nacionales o internacionales a quienes el MAYOP decida solicitar fondos.

PLAN DE TAREAS Y METODOLOGIA

Tarea 1: Elaboración del borrador del "documento preliminar" denominado "Bases para un Plan Ambiental" que, de acuerdo al Art. 3° del Decreto 266//95, "servirá de sustento para la tarea de planificación que se concretará en el documento anual del Plan Ambiental."

- Análisis de la legislación vigente

Se analizarán los principales textos de las diferentes leyes y decretos, donde se mencionan objetivos y principios que tienen que ver con el desarrollo sustentable. Los principios ambientales que figuran dentro de la Ley 5961 definen un perfil del desarrollo sustentable.

- Análisis de la estructura del MAYOP

Se analizará, asimismo, la ley de creación del Ministerio y su modificatoria y las misiones y funciones de la Secretaría de Medio Ambiente y sus dependencias. Análisis de antecedentes nacionales e internacionales.

- Análisis de antecedentes nacionales e internacionales

Del mismo modo, se analizarán antecedentes de conceptualización y aplicación a la gestión de criterios de desarrollo sustentable y se los referirá a la situación mendocina.

[Handwritten signatures and initials]

CONTRATO DE OBRA	Expte.:	HOJA N° 8
PROVINCIA: MENDOZA		
TÍTULO: "AVANCES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN AMBIENTAL" DE MENDOZA		
EXPERTO: Arq. ELMA CARMEN MONTAÑA		

- Elaboración del borrador del "documento preliminar" denominado "Bases para un Plan Ambiental" (Art. 3° del Decreto 266/95).

Tarea 2: Obtención del "Documento preliminar" denominado "Bases para un Plan Ambiental"

- Preparación de un seminario-taller de alto nivel con representantes políticos del MAyOP

En base a la sistematización de las diferentes fuentes analizadas y el borrador del "documento preliminar" denominado "Bases para un Plan Ambiental" desarrollado en la tarea 1, se preparará la presentación de los resultados del análisis a los responsables y decisores políticos con incumbencia en las cuestiones ambientales.

La preparación del seminario-taller incluirá la elaboración de un documento preparatorio que sintetizará los resultados del análisis para que los responsables y decisores políticos con incumbencia en las cuestiones ambientales conozcan los antecedentes que les permitirán estar en condiciones de definir y acordar los conceptos, objetivos de sustentabilidad y criterios de fondo que orientarán inicialmente el proyecto. Previa aprobación del Ministro y los Subsecretarios del MAyOP, este documento preparatorio será distribuido a los participantes con anticipación para permitirles prepararse y asegurar un óptimo empleo del tiempo durante el seminario-taller.

- Desarrollo del seminario-taller de alto nivel

En base a la preparación realizada en el punto anterior, se llevará a cabo un seminario-taller en el que los responsables y decisores políticos con incumbencia en las cuestiones ambientales analizarán, discutirán y acordarán la conceptualización del desarrollo sustentable deseable para Mendoza así como los objetivos y pautas generales para el desarrollo del proyecto.

Quedará de esta forma definido el concepto de desarrollo sustentable de la provincia de Mendoza para ser utilizado a efectos de la realización del Plan. El concepto será enriquecido y quizás reformulado con el avance efectivo del Plan Ambiental.

El seminario taller tendrá una jornada completa de duración en la que se analizarán, entre otros, cuatro puntos relevantes:

- Criterios Generales de Desarrollo Sustentable insertos en la legislación y los planes.
- Criterios sectoriales, regionales y locales que se utilizan en la gestión ambiental actual.
- Propuestas de mejoramiento de la gestión hacia el logro de los objetivos de desarrollo sustentable.
- Observaciones generales del proyecto propuesto.

Estos puntos serán reelaborados y reformulados en las conclusiones de la reunión.

- Elaboración del "documento preliminar" denominado "Bases para un Plan Ambiental"

Este documento será una reelaboración del borrador desarrollado anteriormente a partir de los acuerdos sobre las líneas básicas del desarrollo sustentable de la provincia de Mendoza que efectuarán los responsables políticos de las áreas. Operará como línea orientadora y metodológica inicial para el desarrollo del proceso del Plan.

CONTRATO DE OBRA	Expte.:	HOJA N° 9
PROVINCIA: MENDOZA		
TÍTULO: "AVANCES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN AMBIENTAL" DE MENDOZA		
EXPERTO: Arq. ELMA CARMEN MONTAÑA		

Tarea 3: Elaboración del Manual Operativo para la realización del Plan Ambiental conteniendo la metodología y un plan de trabajo detallado y todos los detalles necesarios a la programación del desarrollo del Plan Ambiental.

- Reformulación metodológica

Se efectuará una revisión de la metodología propuesta, una profundización de la misma y una actualización en función de los resultados obtenidos en actividades anteriores. Los resultados de este trabajo se plasmarán en un documento de reformulación de la metodología.

- Elaboración del Manual Operativo

Este documento contendrá, como mínimo:

Antecedentes

Objetivos. Objetivos generales y específicos.

Etapas del trabajo. Actividades y tareas.

Equipo de trabajo en cada una de las etapas. RRHH a ser aportados por el MAyOP y

RRHH a contratar con los fondos del crédito a solicitar. Responsables por actividades y tareas.

Presupuesto, financiación y desembolsos previstos.

Análisis económico y financiero y toda otra precisión necesaria para avanzar efectivamente hacia la implementación del Plan.

Tarea 4: Elaboración del documento de solicitud de financiamiento

Este documento deberá corresponderse con los contenidos del Manual Operativo mencionado en el punto anterior y cumplir formalmente con los requisitos establecidos por los organismos nacionales o internacionales a quienes el MAyOP decida solicitar fondos. Los ítems a desarrollar en esta presentación son:

Resumen del proyecto

Diagnóstico y justificación del proyecto

Objetivos. Objetivos generales y objetivos específicos

Metas o resultados del proyecto

Actividades previstas

Organización para la ejecución del proyecto

Insumos: proporcionados por el organismo ejecutor y contratados en el marco del financiamiento solicitado

Costo del proyecto: presupuesto, financiación, desembolsos

Evaluación económica

Evaluación financiera

NORMAS PARA LA PRESENTACIÓN DE INFORMES:

Primera página: carátula con el nombre del programa, del organismo y de la provincia, del estudio y fecha de presentación.

Segunda página: cargo y nombre de autoridades provinciales y del CFL.

CONTRATO DE OBRA	Expte.:	HOJA N° 13
PROVINCIA: MENDOZA		
TÍTULO: "AVANCES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN AMBIENTAL" DE MENDOZA		
EXPERTO: Arq. ELMA CARMEN MONTAÑA		

ANEXO IV - CRONOGRAMA

ACTIVIDADES Y TAREAS	Meses					
	1	2	3	4	5	6
Tarea 1: Elaboración del borrador del "documento preliminar"						
- Análisis de la legislación vigente						
- Análisis de la estructura del MAYOP						
- Análisis de antecedentes nacionales e internacionales						
- Elaboración del borrador del "documento preliminar"						
Tarea 2: Obtención del "Documento preliminar" denominado "Bases para un Plan Ambiental"						
- Preparación de un seminario-taller de alto nivel						
- Desarrollo del seminario-taller de alto nivel						
- Elaboración del "documento preliminar" ("Bases para un Plan Ambiental")						
Tarea 3: Realización del Manual Operativo						
- Reformulación metodológica						
- Elaboración del documento						
Tarea 4: Elaboración del documento de solicitud de financiamiento						

Entrega Informe Parcial 1 y 2 ■

Entrega Informe Final ★

[Handwritten signature]

[Handwritten signatures]

II. INTRODUCCIÓN

El presente informe corresponde a los avances efectuados en el proyecto "**Avances para la implementación del Plan Ambiental**" de Mendoza, de acuerdo al Plan de Trabajos y Cronograma que constituyen anexos del Contrato suscripto entre el Consejo federal de Inversiones y la Arq. Elma Montaña y que se presentan en el punto I del presente documento.

Las actividades y productos informados corresponden al período del 15 de junio al 15 de agosto de 1999.

III. ACTIVIDADES Y TAREAS REALIZADAS

1. Actividades y tareas realizadas para el cumplimiento de la Tarea 1: "Elaboración del borrador del 'documento preliminar' denominado 'Bases para el Plan Ambiental' que, de acuerdo al Art. 3º del Decreto 266/95, '...servirá de sustento a la tarea de planificación que se concretará en el documento anual del Plan Ambiental...'".

De acuerdo al Plan de Tareas del proyecto, se cumplió con la elaboración del borrador del "documento preliminar" denominado "Bases para el Plan Ambiental". El material elaborado reviste carácter de "borrador" ya que constituye una propuesta de "documento preliminar". El documento preliminar a ser finalmente adoptado por el Ministerio de Ambiente y Obras Públicas surgirá luego de un seminario-taller de alto nivel en el que los responsables políticos considerarán la propuesta materializada por este borrador, la discutirán, lo corregirán y/o ampliarán para dar contenidos y forma al "documento preliminar" determinado en el Decreto 266/95.

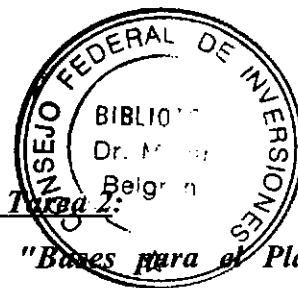
Las actividades y tareas realizadas por el equipo de trabajo para el cumplimiento de la tarea 1 fueron las siguientes:

- Revisión de los conceptos básicos y específicos contenidos en las piezas legales y demás documentos de trabajo y elaboración y síntesis de los mismos en un "glosario"¹ dispuesto para facilitar la comprensión del borrador elaborado.
- Revisión de bibliografía sobre temas relacionados con los contenidos del "Documento preliminar" y del Plan Ambiental mismo y síntesis de los mismos para facilitar la comprensión del borrador elaborado y para que sirvan de sustento a las tareas de planificación inherentes al Plan Ambiental.
- Relevamiento, recopilación, revisión y análisis del marco normativo del Plan Ambiental para determinar las previsiones que la ley ha efectuado en relación a sus contenidos, los procedimientos para su ejecución y control así como las correspondencias, superposiciones y complementariedad existentes y, en general, sus implicancias para el Plan Ambiental.

- Relevamiento, recopilación, revisión y análisis de la estructura institucional del Ministerio de Ambiente y Obras Públicas así como de otros organismos públicos, las inserciones en la estructura, las misiones y funciones, la organización básica, los recursos financieros (propios, presupuestarios y otros), la disponibilidad de recursos humanos y otros factores necesarios al análisis de las correspondencias, superposiciones, complementariedad y, en general, las implicancias con relación a la articulación institucional del Plan Ambiental, llegando, en algunos casos, a la identificación de aspectos factibles de ser optimizados en el Plan Ambiental.
- Relevamiento, recopilación, revisión y análisis de convenios y convenciones internacionales y otros antecedentes sin fuerza jurídica obligatoria que constituyen el contexto internacional, nacional y regional en el que se desarrolla la política ambiental e Mendoza.
- Relevamiento, recopilación, revisión y análisis de bibliografía, memorias técnicas y documentos de trabajo para la identificación de los problemas ambientales detectados en Mendoza y las acciones realizadas y en curso para su mitigación. Se sistematizó la información sobre planes, programas, proyectos y acciones en desarrollo por parte del Ministerio de Ambiente y Obras Públicas y otros organismos con incumbencias ambientales.
- Relevamiento, recopilación, revisión y análisis de antecedentes sobre política ambiental, generales y particulares a la Provincia de Mendoza. Se trabajó sobre la normativa vigente, los Planes Operativos Anuales (POA) del Ministerio de Ambiente y Obras Públicas (MayOP) para los años 1998 y 99 y documentos varios sobre otros programas del MayOP, Informes Ambientales 1997 y 1998 de la Provincia de Mendoza. La revisión apuntó a identificar y analizar la existencia de políticas ambientales provinciales más o menos explicitadas, al reconocimiento del grado de avance en la determinación del estado del ambiente en Mendoza y a la detección de elementos claves a ser integrados en el "documento preliminar" y en el Plan Ambiental en general.
- La orientación de los trabajos y el relevamiento de la información necesaria requirió efectuar entrevistas a informantes clave:
 - Lic. Elena M. ABRAHAM, Subsecretaria de Medio Ambiente, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas, Gobierno de Mendoza.
 - Ing. Pablo ALONSO, Director de Saneamiento y Control Ambiental, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas, Gobierno de Mendoza

¹ Ver Anexo 1 del borrador del "Documento preliminar"

- Cont. José L. ALVAREZ, Director de Administración, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas, Gobierno de Mendoza.
- Cont. José CAVIGGIA, Contador General de la Provincia de Mendoza.
- Lic. Silvia GONZÁLEZ, Dirección de Estadísticas e Investigaciones. Gobierno de Mendoza.
- Cont. Juan José JUAN, Tesorero General de la Provincia de Mendoza.
- Lic. Irma PAVAN, Directora de Ordenamiento Ambiental, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas, Gobierno de Mendoza
- Lic. Carlos PONCE, Subsecretario de Recaudación y Control, Gobierno de Mendoza.
- Dr. Aldo RODRIGUEZ SALAS, Secretario General de la Gobernación, Gobierno de Mendoza.
- Ing. Eduardo TORRES, Director de Recursos Naturales Renovables, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas, Gobierno de Mendoza
- Lic. Luis YANZON, Director de Sistemas . Ministerio de Ambiente y Obras Públicas, Gobierno de Mendoza.
- La orientación de los trabajos, la articulación de las tareas anteriormente mencionadas y la elaboración del borrador del "documento preliminar" requirió, finalmente, reuniones sistemáticas del equipo de trabajo entre sí y con los responsables políticos en materia ambiental del MayOP.



2. Actividades y tareas realizadas para el cumplimiento de la Tarea 2:

"Obtención del "documento preliminar" denominado "Bases para el Plan Ambiental".

Se encuentra en preparación el seminario-taller en el que participarán los responsables políticos de alto nivel del MayOP. Los objetivos del mismo son la consideración del borrador del "documento preliminar" y su discusión, corrección y/o ampliación para dar forma al documento a ser adoptado por el Ministerio de acuerdo a lo determinado por el Decreto 266/95.

Las tareas desarrolladas a la fecha por el equipo de trabajo para el cumplimiento de la tarea 2 son las siguientes:

- Preparación de anteproyectos del seminario-taller a realizar conteniendo, entre otros elementos, propuesta sobre la nómina de participantes, el tipo de convocatoria a efectuar, la formalización de las invitaciones, el lugar y fecha de realización, la duración y organización general del trabajo, el tipo de material a distribuir con antelación y el tipo de material a presentar en el seminario-taller.
- Consultas en la Secretaría de Medio Ambiente y en la Secretaría General de la Gobernación para definir, sobre la base de los anteproyectos presentados, la forma y contenidos del seminario-taller a desarrollar.
- Se encuentran en preparación los materiales a utilizar para facilitar el logro de los objetivos de esta reunión de trabajo.

3. Actividades y tareas realizadas para el cumplimiento de la Tarea 3: "Realización del Manual Operativo".

Se encuentra en proceso la reformulación metodológica necesaria al planteo detallado del Manual Operativo para la realización del Plan Ambiental así como a la redacción del documento de solicitud de financiamiento.

IV. PRODUCTOS OBTENIDOS

Las actividades y tareas detalladas más arriba se materializaron en el borrador del "Documento preliminar" que se adjunta en el Anexo del presente informe, presentado en tomo aparte.

V. PRÓXIMOS PASOS

Las actividades y tareas programadas para los próximos dos meses (15 de agosto a 15 de setiembre de 1999 comprenden:

- La realización del seminario-taller previsto
- La obtención del "documento preliminar" denominado "Bases para el Plan Ambiental" de acuerdo a lo detallado en el Decreto 266/95
- El completamiento de la tarea de reformulación metodológica del Plan Ambiental
- La elaboración del Manual Operativo para la realización del Plan Ambiental
- El inicio de la redacción del documento de solicitud de financiamiento para la realización del Plan.

VI. SÍNTESIS DE LOS AVANCES EFECTUADOS Y LAS ACTIVIDADES PREVISTAS

1) Actividades realizadas y concluidas : Productos obtenidos

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDADES	TAREAS REALIZADAS	PRODUCTOS OBTENIDOS
Efectuar avances concretos hacia la realización de un Plan Ambiental que apunte al fortalecimiento institucional para el mantenimiento, crecimiento y movilización del patrimonio de recursos naturales como base imponible para el mejoramiento de las cuentas provinciales	I. Elaborar el borrador del Documento Preliminar "Bases para el Plan Ambiental" según lo establecido en el Art. 3° del Decreto 266/95	I.1. Análisis de legislación vigente	I.1.A. Relevamiento de la documentación legal de fondo	<ul style="list-style-type: none">• Análisis de las previsiones que la ley ha efectuado en relación a los contenidos del Plan Ambiental, los procedimientos para su ejecución y control así como las correspondencias, superposiciones y complementariedad existentes y, en general, sus implicancias para el Plan Ambiental• Implicancias de los componentes institucionales para el desarrollo del Plan Ambiental: inserciones en la estructura, misiones y funciones, organización básica, recursos financieros, disponibilidad de recursos humanos y otros factores necesarios al análisis de las correspondencias, superposiciones, complementariedad y, en general, las implicancias con relación a la articulación institucional del Plan Ambiental, llegando, a la identificación de fortalezas y debilidades y aspectos factibles de ser optimizados en el Plan Ambiental.• Identificación y análisis de los elementos que articulan políticas ambientales provinciales más o menos explicitadas: objetivos, instrumentos y acciones. <p>(continúa en la pág. siguiente)</p>
			• Relevamiento y recopilación	
			• Transcripción de las partes sustanciales	
			• Interpretación de las correspondencias e implicancias para el Plan Ambiental	
			• Relevamiento y recopilación.	
			• Transcripción de las partes sustanciales	
			• Interpretación de las correspondencias e implicancias para el Plan Ambiental	
	I.2. Análisis de la estructura del MAYOP	I.2.a. Relevamiento de la documentación legal de fondo	• Relevamiento y recopilación.	
			• Transcripción de las partes sustanciales	
			• Interpretación de las correspondencias e implicancias para el Plan Ambiental	
			• Relevamiento y recopilación.	
			• Transcripción de las partes sustanciales	
	I.2.b. Relevamiento de la documentación complementaria relacionada		• Interpretación de las correspondencias e implicancias para el Plan Ambiental	
			• Análisis de procedimientos administrativos de rutina	
			• Análisis de casos	
	I.2.c. Entrevistas a informantes clave y trabajo en campo		• Sistematización de observaciones efectuadas por informantes	

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACTIVIDADES	TAREAS REALIZADAS		PRODUCTOS OBTENIDOS
(viene de la página anterior)	(viene de la página anterior)	(viene de la página anterior)	I.2.d. Relevamiento de otros organismos con relevancia relacionados al desarrollo del Plan Ambiental	<ul style="list-style-type: none">• Identificación de organismos con relevancia en la toma de decisiones que afectan la cuestión ambiental• Relevamiento y recopilación de información• Análisis de implicancias para la elaboración del Plan Ambiental	(viene de la página anterior) <ul style="list-style-type: none">• Identificación del grado de avance en la determinación del estado del ambiente en Mendoza como punto de partida para la elaboración del Plan Ambiental
		I.3. Análisis antecedentes nacionales e internacionales	I.3.a. Relevamiento de la documentación legal de fondo	<ul style="list-style-type: none">• Relevamiento y recopilación.• Transcripción de las partes sustanciales• Interpretación de las correspondencias e implicancias para el Plan Ambiental	
			I.3.b. Relevamiento de la documentación complementaria relacionada	<ul style="list-style-type: none">• Relevamiento y recopilación.• Transcripción de las partes sustanciales• Interpretación de las correspondencias e implicancias para el Plan Ambiental	
			I.4.a. Integración de análisis parciales		
			I.4.b. Discusión de los resultados obtenidos		
			I.4.c. Elaboración pre-borrador		
	I.4. Elaboración del borrador del "Documento preliminar" denominado "Bases para el Plan Ambiental"	I.4.d. Revisión preliminar (grandes temas) con Subsecretaría de Medio Ambiente	I.4.e. Obtención del borrador del "Documento Preliminar"		<ul style="list-style-type: none">• Borrador del "Documento Preliminar" denominado "Bases para el Plan Ambiental"• Informe Parcial elaborado
Elaboración del Informe Parcial al 15 de agosto de 1999					

2. Actividades en desarrollo y programadas: productos a obtener

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDADES A REALIZAR	TAREAS A REALIZAR	PRODUCTOS A OBTENER
Efectuar avances concretos hacia la realización de un Plan Ambiental que apunte al fortalecimiento institucional para el mantenimiento, crecimiento y movilización del patrimonio de recursos naturales como base imponible para el mejoramiento de las cuentas provinciales	II: Obtención del "Documento preliminar" denominado "Bases para el Plan Ambiental"	II.1. Preparación de un seminario-taller de alto nivel con responsables políticos del MAYOP	II.1.a. Decisiones sobre el perfil de seminario-taller a desarrollar, sus objetivos y los productos a obtener	• Preparación de anteproyectos del seminario-taller a realizar • Consultas en el MAYOP: Ministro y Subsecretaria • Consultas en la Secretaría General de la Gobernación • Determinación de una agenda • Convocatoria • Confirmación de asistencia
			II.1.b. Convocatoria	• Perfil del seminario acordado (producto obtenido) • Participantes comprometidos a asistir
			II.1.c. Preparación de los documentos de trabajo del seminario-taller	• Material de preparación distribuido a los participantes con antelación a la fecha de realización del seminario • Presentación desarrollada
			II.2.a. Realización de las sesiones de trabajo II.2.b. Correcciones, ampliaciones al borrador del "Documento Preliminar"	• Preparación del material a exponer durante el seminario-taller • Preparación del material a distribuir como "hand-out"
				• Hand-out realizado • Seminario-taller desarrollado
			II.2.c. Verificación de los cambios introducidos por parte de responsables políticos	• Relevamiento de enmiendas sugeridas • Sistematización y compatibilización de enmiendas sugeridas • Incorporación al borrador del documento • Revisión de las enmiendas efectuadas al "Documento Preliminar" por parte de los máximos responsables políticos de la Subsecretaría y del Ministerio
			II.2. Desarrollo del seminario-taller	• Elaboración de "Documento Preliminar" definitivo • "Documento Preliminar" elaborado

OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECIFICOS	ACTIVIDADES A REALIZAR	TAREAS A REALIZAR	PRODUCTOS A OBTENER
	III. Elaboración del manual operativo para la realización del Plan Ambiental	II.3. Elaboración del "Documento preliminar " denominado "Bases para el Plan Ambiental"	II.3.A. Elaboración final del "Documento Preliminar"	• "Documento Preliminar" terminado.
			• Aprobación por parte de responsables políticos	• "Documento Preliminar" aprobado
		III.1. A Reformulación metodológica	II.3.B. Aprobación por parte de responsables políticos del MayOP)	• Metodología propuesta
			• III.1. A.a. Reformulación metodológica general	
			• III.1. A.b. Propuesta detallada de metodología	
	IV. Elaboración del "Documento de Proyecto", documento de solicitud de financiamiento del proyecto que dará origen al Plan Ambiental	IV.1. Análisis de la guía para la preparación y evaluación de proyectos.	• III.1. B.a. Elaboración del borrador del Manual Operativo	
			• III.1. B.b. Revisión por parte de responsables políticos	
			• III.1. B.c. Edición e impresión del Manual Operativo	• "Manual Operativo " editado
			• IV.1.a. Análisis de la guía en los aspectos formales de presentación y capítulos a desarrollar.	
			• IV.2.a. Elaboración preliminar del Documento de Proyecto	
		IV.2. Elaboración del Documento de Proyecto	• IV.2.b. Revisión del Documento de Proyecto por parte del Gobierno de la Provincia	
			• IV.2.c. Correcciones, modificaciones, ampliaciones del Documento preliminar	
			• IV.2.d. Elaboración definitiva del "Documento de Proyecto"	• "Documento de Proyecto" terminado

VII. ANEXO:

Borrador del "Documento Preliminar": Bases para el Plan Ambiental

Se presenta en tomo aparte.

VIII. BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES CONSULTADAS

1. *Bibliografía general*

➤ Antecedentes – Institucionales

- GARRAMUÑO, David Osvaldo y CICERO Raúl A.: “ Proyecto de Creación de la Unidad de Evaluaciones Ambientales “ , Mar./1998. “ Procedimiento de Evaluación de Impacto Ambiental: Propuesta de modificación del Procedimiento – Aspectos Generales “, Subsecretaría de Medio Ambiente, Informe PRODIA, Nov./1.997, 27pp.
- GARRAMUÑO, David Osvaldo y Raúl Cicero: “Proyecto de Creación de la Unidad de Gestión Ambiental “,Informe PRODIA, (s/f),(mimeo), 9pp.
- GARRAMUÑO, David Osvaldo, CICERO, Raúl A. y RUIZ FREITES, Santiago: ”Proyecto de Creación de la Unidad de Gestión Ambiental (UGA) ”, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas, Subsecretaría de Medio Ambiente, Mendoza, (s/f), (mimeo), 10pp.
- GARRAMUÑO, David Osvaldo: “Organización de la Unidad de Evaluaciones Ambientales UEA: Procedimiento de Evaluación de Impacto Ambiental”, Informe PRODIA , Nov./1.997, 21pp.
- REYES, Ariel: ” Documento de políticas de la Subsecretaría de Medio Ambiente “, Mendoza, (s/f), (mimeo), 11pp.

➤ Antecedentes – Plan Ambiental

- ABRAHAM, Elena María: “Ideas Fuerza Sector Ambiental “ (s/d), (s/f), 3 pp.
- Asociación de Administradores Gubernamentales: “Ambiente y desarrollo sustentable”, en: *Aportes para el Estado y la Administración Gubernamental*, Bs. As., Primavera 1.998, 45pp.

- BARBARO, Néstor Omar: "Consideraciones sobre la Política Ambiental", (s/d), (s/f), Informe PRODIA, SRNyDS, 12pp.
- BLAS, Pablo: " Programa desarrollo Institucional Ambiental, Subprograma a Fortalecimiento Institucional " , Julio – Noviembre 1.997, (s/d), 60pp.
- Dirección Nacional de Desarrollo Sustentable: "Documento Base, Estrategia Nacional de Desarrollo Sustentable", (s/d), Noviembre 1.998, 23 pp.
- Gobierno de Mendoza, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas: *Guía de Programas*, Mendoza, (s/f), 63pp.
- Presidencia de la Nación, Secretaría de Recursos Naturales y Desarrollo Sustentable. Poder Ejecutivo Nacional: "Propuesta de la meta de emisión de gases efecto invernadero", Buenos Aires, 1.999, 10pp.
- ROIG, Fidel: "Programa de la Provincia de Mendoza para el cumplimiento del Artículo 41 de la Constitución Nacional en materia de biodiversidad", Mendoza, (s/f),3pp.
- SEJENOVICH, Héctor y Daniel PANARIO: *Hacia otro Desarrollo, una perspectiva Ambiental* ,Montevideo, Uruguay, Editorial Nordan Comunidad, 1.996, 172pp.

➤ Antecedentes – Sectoriales

- Estudio energético integral de la Provincia de Mendoza, Cap.1: *metodologías*, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas Gobierno de Mendoza, Secretaría de Energía de la Nación, Unión Europea DG XVII Programa Synergy, Instituto de Economía Energética asociado a Fundación Bariloche, Mendoza, 63pp.
- Estudio energético integral de la Provincia de Mendoza, Cap. 2: *Diagnóstico socioeconómico*, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas Gobierno de Mendoza, Secretaría de Energía de la Nación, Unión Europea DG XVII Programa Synergy, Instituto de Economía Energética asociado a Fundación Bariloche, Mendoza, 132pp.
- Estudio energético integral de la Provincia de Mendoza, Cap.: 4 *Escenarios Socioeconómicos , Escenarios Energéticos, Proyección de los Requerimientos de Energía*, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas Gobierno de Mendoza,

Secretaría de Energía de la Nación, Unión Europea DG XVII Programa Synergy, Instituto de Economía Energética asociado a Fundación Bariloche, Mendoza, 70pp.

- Estudio energético integral de la Provincia de Mendoza, Cap.5: *Síntesis Ejecutiva Conclusiones y Recomendaciones*, Ministerio de Ambiente y Obras Públicas Gobierno de Mendoza, Secretaría de Energía de la Nación , Unión Europea DG XVII Programa Synergy, Instituto de Economía Energética asociado a Fundación Bariloche, Mendoza, 1.998,58pp.
- LUZZI, Daniel: “Educación Ambiental como herramienta de cambio”,(s/d), (s/f) , PRODIA, 19pp.

2. Normas jurídicas

- LEY 5961: “Ley General del Ambiente”, Mendoza, 1.99213pp.
- LEY 6649: “Modificación Ley 5961”, Mendoza, 2pp.
- LEY 6686: “Modificación Ley 5961”, Mendoza, Jun.1.999, 3pp.
- DECRETO 266: “Análisis del Procedimiento para la elaboración del Plan Ambiental”, Mendoza, Mar./1.995, 5pp.
- DECRETO 1939: “Política Ambiental “, Mendoza, Dic./1.999,17pp.
- DECRETO 752: “Organización del Medio Ambiente y Obras Públicas”, Mendoza, Jun./1.997, 27pp.
- RESOLUCIÓN 197, Mendoza, 6 de Marzo de 1.998, 19pp.
- Proyecto de Ley “Ordenamiento Territorial”, (s/d), Abril/1.999, (mimeo), 19pp.
- Gobierno de la Provincia de Córdoba: “Programa desarrollo Institucional Ambiental “.
- NOVARA: “Propuestas de adecuación y cambios a la normativa de evaluación de impacto ambiental, de la provincia de Mendoza”, Resumen de recomendaciones sin el procedimiento de evaluaciones de Impacto Ambiental y aspectos organizativos, Mendoza, Dic./1.997, 2pp.
- RODRIGUEZ SALAS , Aldo: “El derecho ambiental y la ley general del ambiente de Mendoza “ en : *Mendoza Ambiental*, Mendoza, 1.995,15pp.

3. Planes y estrategias de sustentabilidad, Informes sobre el estado del ambiente

- -----, L'Etat de l'Environnement a Luxembourg, s/d.
- ----- (1992), *Projet de Schema Directeur de l'Ile de France 2015*. ("Le Livre Blanc de la Région de l'Ile de France").Prefecture de la Région d'Ile de France, Direction Regionale de l'Equipement, Paris, France.
- CAREW-REID, J. PRESCOTT-ALLEN R., BASS, S. and DALAL-CALYTON, D.B. (1994), *Strategies for National Sustainable Development: A Handbook for their Planning and Implementation*. IUCN and IIED, Earthscan Publications, London, UK.
- ESPINOZA, G., PISANI. P., CONTRERAS, L. y CAMUS, P. (editores) y autores varios (1994), *Perfil Ambiental de Chile*, Comisión Nacional de Medio Ambiente de Chile, Santiago de Chile.
- Informe Ambiental de la Pcia. de Entre Ríos, s/d.
- FIGUEROA, Miriam (1996), *Cuba: Desarrollo, uso y aplicación de indicadores ambientales y de sustentabilidad*, Taller Regional sobre Uso y Desarrollo de Indicadores Ambientales y de Sustentabilidad, Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente, Oficina Regional para América Latina y el Caribe, Ciudad de México, 14-16 de febrero de 1996.
- FORGE, Isabel (1994), *Organización de la Información y de los Datos Estadísticos en el Campo del Medio Ambiente, Propuestas Metodológicas*, CEPAL, Documento LC/L.852 distribución limitada.
- MONTAÑA, Elma: "Metodología para la elaboración de Informes sobre el Estado del Ambiente, Sistematización del SoER, Informe Anual", Informe PRODIA, SRNyDS, Buenos Aires, 1997.
- Plan Ambiental EEUU: " Environmental law: an overview", EEUU, 7pp.
- Plan Ambiental HOLANDA: " National Environmental Policy Plan", Holanda 1.989, 9pp.
- UICN (1996), *Mapeo Analítico, Participativo y Reflexivo de la Sustentabilidad (MARPS). Una aproximación integral al monitoreo y evaluación de los avances hacia la sustentabilidad*, Edición Provisional, Suiza.

- UNEP/DEIA (1996). RUMP, Paul C., *State of the Environment Reporting: Source Book of Methods 1996 and Approaches*, UNEP/DEIA/TR.96-1
- WINOGRAD, Manuel (s/f), *Indicadores Ambientales para Latinoamérica y el Caribe: Hacia la Sustentabilidad en el Uso de Tierras*, Grupo de Análisis de Sistemas Ecológicos (GASE) en colaboración con Proyecto IICA/GTZ del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, OEA, WRI.
- WINOGRAD, Manuel, R. Norberto FERNANDEZ y Andrew FARROW, *Herramientas para la toma de decisiones en América Latina y el Caribe: Indicadores Ambientales y Sistemas de Información Geográfica*, Cuarto borrador (23/01/98)-MW, Proyecto CIAT/PNUMA Indicadores Ambientales y de Sustentabilidad para América Latina y el Caribe, Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) – Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA).