

ANEXO 7B

Tema: Comentarios y sugerencias sobre las propuestas del personal.

Sr. Subsecretario de Asuntos Agrarios
Estimado Miguel BOYERO

Un poco más tarde de lo previsto, ya que no alcanzamos a hacerte durante nuestra estadía en Sta. Rosa, los comentarios que a continuación te enviamos, esperando que los mismos te puedan ser de utilidad.

1. Comentarios de carácter general

Nos parece muy importante destacar que las propuestas recibidas han sido elaboradas por personal de tu Subsecretaría. Esto significa, para nosotros, interés y predisposición de la gente para mejorar el funcionamiento o accionar en el que se encuentran inscriptos. Ello es muy valioso, ya que muestra un potencial de transformación interno, no muy usual, sobretodo en personal público de larga data.

Por nuestra parte, no tenemos conocimientos de otras propuestas, salvo las que vienen de tu Subsecretaría.

Sugerimos :

Valorar, explícitamente estos aportes, no sólo directamente a los autores a través de una nota tuya, sino también a sus directores correspondientes.

Tal vez en primer lugar ***escuchar a los que hicieron la propuesta***, para ver que quisieron decir, en que está pensando, para no actuar o responder sobre información insuficiente.

Destinar una de tus reuniones semanales con los directores, para ***analizar las distintas propuestas***. Para ganar tiempo entregarles copia de las mismas previamente, para que vayan a la reunión con el material ya leído.

2. En relación a las propuestas concretas

A continuación te hacemos algunos comentarios sobre las propuestas, que ojalá te puedan servir:

La propuesta de Ganadería nos parece muy buena y significaría (de llevarse a cabo): una reestructuración organizativa ??

- * mayor eficacia, eficiencia y cobertura de la Subsecretaría en su conjunto y de las propias delegaciones en el interior.
- * mejor y mas frecuente/ágil comunicación reciproca entre Direcciones y Delegaciones.
- * mayor capacidad y rapidez para dar respuesta a demandas, emergentes.
- * una constitución de trabajo y de equipos interdisciplinarios en cada delegación.
- * rearticulación de las delegaciones con base en la multiplicidad de tareas a enfrentar.
- * facilitaría el seguimiento de Programas/Proyectos para el nivel central.
- * un uso más adecuado de los medios y recursos ??

Requiere:

Del ***análisis de viabilidad*** (aspectos a favor y en contra a tener en cuenta) por parte tuya y de los Directores. Tomar la decisión y programar los mecanismos de implementación para el próximo año (Cómo hacerlo de la mejor manera?)

Informar de la decisión al personal involucrado, a los autores de la propuesta, al Ministro y demás Subsecretarios.

Una propuesta de programación de principales acciones/actividades por parte de las delegaciones.

La propuesta de Extensión: “Servicio Audiovisual”:

Es una propuesta para el Ministerio en su conjunto, que podría mejorarse en su formulación, pero extra de ello, su mayor incidencia - peso correspondería a la Subsecretaría, ya que el destinatario (mayoritario) es el productor.

Sugerencias:

Cada Dirección puede elaborar su demanda/necesidades de audiovisuales, folletería, videos, programas radiales, campañas de difusión etc. y hacérselas llegar al Director de Extensión, para que él las analice y priorice junto con el equipo de audiovisuales y de acuerdo a ello programen las ejecuciones correspondientes.

Propuesta “Creación de videoteca ...”

Comentarios: Es complementaria con la anterior.

Propuesta: “Creación de una única oficina (para todo el Ministerio) que centralice todos los trámites o gestiones de los productores”.

Comentarios: Suponemos que la idea que originó la propuesta, busca simplificar y agilizar los trámites, que van por las distintas dependencias, pero al centralizarse tanto no se lograría todo lo contrario de lo que supuestamente se pretende ? Demasiada centralización puede llevar a más burocracia, lentitud e ineficiencia.

Sugerencia: Pedirle al Director que hable con los autores, pidiendo más información y señalando estos temores que planteamos, si es que los comparten. Sería bueno, que si la intención es la de agilizar piensen que mecanismos/trámites se pueden obviar o mejorar o proponer para las Delegaciones, Dirección propia, relación con otras Direcciones de la propia Subsecretaría, para empezar.

Proyecto: “Mejora de la calidad de las Acciones del Extensionista

Comentarios: No queda claro qué es lo que quieren o proponen.

Sugerencia: Pedir ampliación, especificación, quieren Talleres ? Reuniones Zonales ? Ambas ? Reuniones de todos en Santa Rosa?
Con que periodicidad?

