

ANEXO 7A

SUBSECRETARÍA DE ASUNTOS AGRARIOS

MEJORAMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN Y FUNCIONAMIENTO INTERNO DE LAS DIRECCIONES.

En los talleres realizados se recogió información sobre un conjunto de dificultades de funcionamiento así como sugerencias para resolver las diversas situaciones. En cada taller, se tomó el compromiso de revisar estos materiales por parte de las autoridades políticas y dar una respuesta a estas inquietudes.

Para dar esta respuesta, es conveniente seguir una estrategia más o menos homogénea y compartida. Para ello se sugirió en el mes de marzo, una guía a ser utilizada para acordar los caminos a seguir, que debía ser trabajada conjuntamente entre Directores y Subsecretario.

En el mes de abril realizamos una reunión Con los Directores. En la misma se plantearon diferentes criterios con respecto a la continuidad de la tarea, con distintos enfoques por parte de cada funcionario.

Intentando una síntesis por nuestra parte, de esta última reunión:

- Es necesario dar una respuesta, aprovechando las alternativas que redundarán en un mejor funcionamiento.
- Se propone para comenzar esta tarea, el Director de Recursos Naturales.
- Tal vez sería útil que los demás Directores participaran en la reunión de Recursos Naturales, para entre todos adquirir una experiencia compartida, y a su vez que el personal los vea trabajando en conjunto. Además significaría una respuesta concreta a los pedidos del personal de conocer lo que se hace en cada Dirección.

Les sugerimos el siguiente camino para efectuar las reuniones:

Previamente, el Director (con el Subsecretario) deberá revisar las síntesis que hemos realizado por nuestra parte y en cada caso tomar la decisión correspondiente y la respuesta que se dará al personal.

Luego el Director se reúne con los responsables o jefes de área o departamento. Trabaja con ellos las propuestas que tiene el Director (acordada con el Subsecretario), se toman las decisiones o acuerdos.

Se pasa a una reunión general en la que se revisa cada una de las dificultades que se señalaron en el taller del año pasado. Se dan las respuestas, en forma conjunta entre el Director y los Jefes de Departamento.

Se toma acuerdo o se establece la decisión por parte del Director.

Los demás Directores presentan un pequeño Momento Informativo, explicando las principales tareas/acciones de cada una de ellas, su estructura funcional, personal en delegaciones (si tiene, a quién dirigirse en caso de necesitar información, etc.)

Se establecen las acciones a seguir, involucrando a todos en la tarea.

FIN FIN