

0/H.2290

41710

932,
(ej. 2)

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
CONSEJO DE PLANIFICACIÓN Y
ACCIÓN PARA EL DESARROLLO



Corredores Productivos



INFORME FINAL
1.999

ING. AGR. ROSANA JURIO

Índice

Agradecimientos	3
Introducción	4
Criterio para la Selección de las Cadenas Agroalimentarias	7
Agroindustrias Alimentarias de la Provincia del Neuquén	11
Análisis de los Datos Obtenidos	14
Elaboradoras de Pan y Elaboradoras de Pastas	15
Análisis por Microregión	17
Caracterización por zonas de la producción primaria y de las agroindustrias de la provincia del Neuquén	24
Caracterización General de la Producción Primaria	24
Zona Norte	25
Mataderos	28
Planta Extractora y Fraccionadora de Miel	29
Zona Centro	30
Planta de Agua Mineral	33
Planta Elaboradora de Queso Artesanal de Cabra	34
Zona Confluencia	36
Empaques	38
Elaboradoras de Dulces	39
Elaboradoras de Jugos	40
Zona Este	41
Zona Sur	43
Ahumaderos	45
Elaboradoras de Dulces	47

Conclusiones	50
Recomendaciones	57
Bibliografía	58
Anexo 1	62
Anexo 2	64
Anexo 3	65
Anexo 4	66
Anexo 5	67

Resumen

Este estudio tiene como propósito ser una herramienta para poder definir los Corredores Productivos de la provincia de Neuquén. Este informe muestra el escaso desarrollo que presentan las agroindustrias elaboradoras de alimentos, tanto en número como en rubros, siendo las que predominan aquellas que apuntan a abastecer la demanda local (panaderías, heladerías, soderías, entre otras). Los elaboradores que se consideraron son aquellos que cuentan con habilitación bromatológica, municipal y/o provincial.

Se realizó además en este trabajo la determinación de cuencas de producción primaria y su asociación con las agroindustrias de cada zona, a partir de lo cual se puede observar que son escasas las actividades en las que coexisten la producción y la industrialización.

El estudio de las cadenas agroalimentarias es un paso previo para la determinación de los corredores productivos. Basándose en la información relevada y tomando como principal criterio la posibilidad de algunos productos de aprovechar las ventajas comparativas y/o competitivas que posee la provincia, se seleccionaron los rubros cuyas cadenas presentan mayor interés para ser estudiadas.

Los productos de mayor interés para realizar el estudio de cadenas agroalimentarias y la determinación de sus Corredores Productivos son los dulces de frutas finas de la zona sur, el agua mineral, los productos ahumados de la zona cordillerana y los chivitos de la zona norte. Presentando los dos últimos algunas características por las cuales podrían tener prioridad al momento de comenzar el mencionado estudio.

Agradecimientos

Por las opiniones aportadas que sirvieron para el enriquecimiento de este estudio, agradezco a Carmina Besada, Miriam Robino, Marcelo Soria, Sergio Romagnoli y Thierry Davezac.

Por su buena voluntad para que yo pudiese llevar adelante este trabajo, agradezco a Dora Cortes.

Y por colaborar conmigo en todo lo que estuvo a su alcance, agradezco a mi familia.

En el afán de definir los Corredores Productivos de la provincia de Neuquén es necesario previamente contar entre otros aspectos, con una caracterización agroindustrial de la provincia. Este trabajo presenta dicha información, identificando cuencas de producción y profundizando en determinados actividades relacionadas con ellas. Obteniendo como resultado las actividades de mayor interés para la determinación de los Corredores Productivos.

Introducción

Con el presente trabajo comienza el desarrollo del programa “*Corredores Productivos*”, en el marco del trabajo de Desarrollo Agroindustrial para la Provincia del Neuquén, que lleva adelante la unidad de Gestión N° 29 “*Estrategias Agroindustriales*”.

El alcance final de este trabajo es determinar cuencas de producción y las cadenas agroalimentarias asociadas a las mismas. Para lo cual se realiza previamente una caracterización sobre producción primaria y las agroindustrias elaboradoras de alimentos.

Los datos disponibles sobre la producción primaria de la provincia del Neuquén se encuentran por departamentos o por regiones¹. El área de estudio, que comprende toda la provincia se dividió en 5 zonas, Norte, Sur, Este, Centro y Confluencia. La

¹ La información brindada por los técnicos de la Dirección General de Agricultura y Ganadería es por

información sobre las agroindustrias además de ser incluida en cada una de estas zonas, es analizada por microregiones², para que de esta manera pueda contribuir con los trabajos que se están realizando sobre esta temática.

La búsqueda de información sobre agroindustrias se organizó de la siguiente forma: en primer lugar se registraron datos sobre todos los productos que se elaboraban en la provincia, luego se realizó una preselección en la cual se descartaron algunas rubros y se buscó más información para caracterizar a las agroindustrias que forman parte de las cadenas con posibilidades de ser seleccionadas. Para luego cruzar esta información con la de producción primaria y seleccionar las actividades que se consideren más importante para su estudio.

Durante el transcurso de este trabajo se realizaron visitas a distintas empresas de la provincia, y a organismos del estado que pudieran aportar datos de interés para el presente informe.

En el Anexo 1 se presentan una serie de mapas que se consideran de interés, parte de los cuales fueron extraídos del trabajo “Provincia del Neuquén Indicadores”, otros fueron realizados en base a los datos del Censo Nacional Agropecuario de 1988³ (mapas de producción primaria) y por último se presentan los mapas de agroindustrias elaborados en base a los datos obtenidos en el relevamiento realizado.

En el Anexo 2 se presenta el formato de la encuesta que se realizó a las agroindustrias de la provincia.

Se anexa (anexo 3) además un informe sobre la visita realizada en la ciudad de Bahía Blanca, la cual se efectuó con el fin de obtener información sobre los Corredores

Zonas, las cuales sirvieron de base para la presentación de la información.

² La microregión se puede interpretar como un módulo económico - espacial de desarrollo sostenible, en una interacción municipal que supere los ejidos actuales. (Extraído de “Neuquén 2020)

³ Este censo agrícola es el más actualizado, por esta razón la información se corroboró con gente de cada zona.

Productivos “Consortio Municipal Punta Alta – Bahía Blanca” y “Corredor Productivo del Sudoeste Bonaerense”.

Se presentan además el anexo 4 con los gráficos de las agroindustrias habilitadas de las localidades más importantes, y el anexo 5 la tabla con todas las agroindustrias relevadas.

Criterio para la Selección de Cadenas Agroalimentarias

Antes de comenzar el desarrollo de este informe es esencial, definir los términos de “cuenca” y de “cadena agroalimentaria” los cuales son claves dentro de este trabajo.

Green⁴ define a una cuenca como *el espacio geográfico donde es posible de coordinar un conjunto de actividad de producción de bienes y servicios ligados a una cadena productiva determinada*. El mismo autor dice que las cuencas pueden ser de producción o consumo, según domine el problema de coordinación de actividades destinada a la expedición o recepción de las mercaderías.

El seguimiento de un proceso productivo, desde la producción de la materia prima hasta el consumo final, se puede organizar metodológicamente a través del concepto de cadena agroalimentaria o cadena productiva. En 1982 Soulié define a la cadena productiva como una *sucesión de etapas tecnológicas distintas y separables, asociadas a la utilización de un recurso dado o a la obtención de un producto determinado*.

La noción de cadena productiva permite organizar metodológicamente el seguimiento de un proceso productivo, desde la producción de la materia prima en el ámbito agrícola, hasta el consumo final.

Los criterios que se utilizarán para realizar una **preselección** de las cadenas agroalimentarias con las cuales trabajar se basan principalmente en las ventajas comparativas y competitivas que estas posean. Estos factores son importantes si consideramos que la posición competitiva de un país depende del aprovechamiento de sus ventajas comparativas⁵.

⁴ Curso de Capacitación en Análisis de Cadenas Agroalimentarias. FAO – SAGyP. 1998

⁵ Graciela Gutman - Alejandro Reca “Ventajas comparativas y competitivas en el complejo alimentario”. Curso FAO-SAGPyA. 1988

Podemos decir que una ventaja comparativa es todo aquel beneficio diferencial que obtiene una empresa, como producto del entorno físico del país donde funciona. Y que una ventaja competitiva es todo aquel beneficio diferencial que obtiene una empresa por sí misma, como producto del desarrollo propio de su capacidad superior para competir contra sus rivales en el mercado. Esta ventaja la consiguen las industrias logrando superiores métodos de investigación y desarrollo, ingeniería, producción, comercialización, etc.

La posibilidad de la provincia de explotar las ventajas⁶ que ella posee, permitiría apuntar la producción hacia la demanda que existe en el mundo de productos diferenciados o "*specialities*", y de esta forma ser más competitivos. En los países con mayor poder adquisitivo estos productos diferenciados comienzan a dominar el gusto y las preferencias de los consumidores.

El *specialities* es un producto altamente diferenciado. Se produce para un segmento del mercado con un alto poder adquisitivo. La cantidad de producto a comercializar es menor pero la calidad del producto es altísima y lo mismo sucede con su valor agregado.

A continuación se detallan los demás criterios considerados para la selección de las cadenas agroalimentarias:

» **Estacionalidad de la ocupación de la mano de obra:** Este factor se considera importante ya que la demanda de mano de obra estacional provoca algunos problemas entre los cuales podemos mencionar, la desocupación del personal en las épocas del año en las que no hay demanda de la misma. Por otro lado la localidad debe estar preparada en muchos casos para recibir durante algunos meses importante cantidad de gente, como

⁶ Las ventajas que la provincia posee fueron analizadas en otros trabajos como por ej. "Perfil Productivo de la Provincia del Neuquén". Jurio, R; Soria, M. 1997

es el caso de la fruticultura de nuestra región del Alto valle de Río Negro y Neuquén, la cual en épocas de cosecha recibe un importante afluente de gente proveniente de la zona norte del país.

» **Agroindustrias en la región:** La agroindustria además de ser quien otorga valor agregado a la materia prima, una salida alternativa para la producción que por diferentes motivos no puede ser comercializada en fresco (corta vida post-cosecha, baja calidad, etc.) por tal razón se la puede considerar como uno de los eslabones más importante de la cadena. Es por lo tanto indiscutible que debe ser un factor a considerar al momento de la selección de las cadenas agroalimentarias. Observando la realidad provincial de la agroindustria, se puede decir que esta cuenta con un escaso desarrollo siendo en la mayoría de los casos de tipo artesanal, con mano de obra familiar y escasa tecnología. Esto pone al trabajo en una realidad particular que limita los parámetros a designar, considerando por las características locales, que la presencia de las mismas es un factor suficiente a tener en cuenta.

» **Tecnología actual:** Este punto se refiere a la falta o no de equipamiento y se podría decir que se autojustifica, ya que por demás esta explicar la importancia de la tecnología para obtener tanto altos rendimientos como para disminuir en muchos casos los costos de producción y diversificar la producción.

» **Regionalidad de la cadena:** Consideramos que mientras mayor sea la parte de la cadena que se encuentre en la provincia, mayores serán las ventajas para la misma. Podemos citar como ejemplo la ocupación de la mano de obra.

» **Demanda:** La demanda de productos nos da idea del mercado y de las posibilidades

del producto analizado. Debido al mencionado poco desarrollo que posee la provincia y a la fuerte competencia que existe en el mundo globalizado, sería irreal pensar en la exportación al exterior del país en el corto plazo, debido en gran parte a los bajos volúmenes de la mayoría de los productos. Se tendrá en cuenta en este punto la opinión de los agentes elaboradores de cada uno de los rubros.

» **Posibilidad de industrialización:** Que un producto posea varias formas de industrialización, da a este ventajas sobre otros, ya que puede satisfacer el gusto de varios consumidores ampliando de esta forma su mercado. Por ejemplo un producto como la frutilla puede venderse en fresco, como dulces, congeladas, como pulpa, en jarabes, etc. tiene entonces más posibilidades que un producto como la lechuga cuyos usos son mas restringidos.

» **Agrupación zonal de las agroindustrias:** Este factor se considera importante cuando se piensa en los conceptos de cuenca y de corredores productivos. Es además una ventaja importante para los trabajos en los cuales agruparse es una ventaja, como por ejemplo la compra de insumos. Además es muy probable que la zona elegida tenga ciertas ventajas con respecto a otras y a esto se deba esta agrupación.

Si bien todos estos factores se consideraron al momento de relevar información, algunos disminuyeron su importancia a causa de las características propias de las agroindustrias de la provincia, como es el caso de la estacionalidad de la ocupación de la mano de obra, ya que el número de empleados es relativamente bajo (rara vez supera los 10 empleados totales) y por lo tanto su estacionalidad no tendría gran importancia.

Agroindustrias Alimentarias en la Provincia del Neuquén

Podemos definir a las agroindustrias como todas aquellas industrias que producen una transformación en los productos agropecuarios. Cabe aclarar que existen además industrias que realizan sobre la producción primaria actividades de procesamiento simple, como el acondicionamiento y empaque, los productos sobre los cuales se llevan a cabo estos últimos procesos son aquellos que se consumen en estado fresco, como por ejemplo las frutas (acondionadas por los empaques).

En este trabajo solo se consideran las agroindustrias que elaboran alimentos. Dentro de estas se les da prioridad a aquellas que realizan sobre la producción primaria una transformación, mientras que las que efectúan actividades de procesamiento simple, solo se tendrán en cuenta cuando tengan una importancia estratégica. Es necesario aclarar que durante la búsqueda de información se registraron las dos clases de agroindustrias elaboradoras de alimentos, ya que se consideró importante contar con dicha información.

Con la información obtenida en el área de bromatología de cada municipio se creó una base de datos. Una vez que se concluyó el relevamiento de agroindustrias, y conociendo algunas de las características de la provincia, se determinó que las agroindustrias que realizan actividades de procesamiento simple que tienen importancia estratégica en la provincia son dos; los empaques de frutas y las plantas de agua mineral⁷. Los motivos particulares de esta determinación se desarrollarán más adelante.

Es importante explicar que la mencionada base de datos además de brindar información sobre que tipo de agroindustrias existen en la provincia, es una herramienta que será utilizada en este trabajo para la selección de cadenas agroalimentarias. Para esta

⁷ Las plantas de agua mineral aprovechan una ventaja comparativa como es la presencia de vertientes naturales de agua mineral.

selección no todas las agroindustrias son importantes, ya que para que una cadena sea seleccionada será una condición excluyente que posea ventajas comparativas y/o competitivas dentro de la provincia.

Entre las agroindustrias que existen en la provincia podemos establecer dos grupos;

1. Grupo 1: por el tipo de productos que elaboran solo tiene posibilidades de abastecer la demanda local, entre los que podemos citar las fábricas de soda, las elaboradoras de pan y/o de pastas, elaboradoras de chacinados, fábricas de hielo. Por ejemplo, las elaboradoras de chacinados traen la materia prima⁸ y los insumos (carne, grasa, especias, conservantes, colorantes, etc.) de la provincia de Buenos Aires, realizando solamente la manufactura dentro de la provincia, esto se traduce en mayores costos de producción y como consecuencia los elaboradores de la provincia poseen desventajas al momento de competir con otras zonas.
2. Grupo 2: por el tipo de productos que elaboran pueden tener ventajas comparativas y/o competitivas, entre estos podemos citar los empaques de frutas, los ahumaderos, las plantas envasadoras de agua mineral, las elaboradoras de jugos, las elaboradoras de dulces. Este segundo grupo es el que presenta interés para la selección de cadenas agroalimentarias.

Con el fin de poder caracterizar a las agroindustrias de este segundo grupo se buscó

⁸ Los elaboradores de chacinados en la provincia, elaboran productos de consumo masivo como chorizos, salchichas, morcillas, etc. La mayor parte de la producción es chorizo de tipo común, utilizando para esto un gran porcentaje de carne vacuna. La provincia de Neuquén por sus características agroclimáticas no posee ventajas para la producción de ganado bovino y/o porcino, esto no significa que no sea posible su producción, pero se debe tener en cuenta que existen desventajas al momento de competir con otras provincias como Buenos Aires o La Pampa.

información adicional por medio de encuestas personales (Anexo 2).

Las agroindustrias en las cuales se realizaron las encuestas son aquellas que además de pertenecer por sus características al segundo grupo, cumplen con la condición de que exista la posibilidad de producir la materia prima dentro de la provincia. Esto deja fuera del muestreo agroindustrias como las chocolaterías.

Es valido aclarar que a pesar de no haber realizado la encuesta en algunos de los rubros como las elaboradoras de chacinados o las chocolaterías, cuando se realizaron visitas a cada una de las localidades se busco información en las diferentes municipalidades con la cual se fue corroborando que estas agroindustrias no manejan volúmenes importantes ni poseen alguna característica por las cuales se puedan considerar importantes para este trabajo.

Esta tarea se realizó sobre la base de que cada zona de la provincia tiene su propia realidad y por lo tanto lo que es importante para el norte quizás no lo sea para el sur. Un ejemplo claro es el matadero ubicado al norte de la provincia el cual cobra una *importancia estratégica* por ubicarse en una cuenca productora caprina la cual pretende diferenciar su producción bajo el nombre de “Chivito Neuquino”. Los mataderos del resto de la provincia, si bien son estrictamente necesarios para el faenamiento local, no poseen tal *importancia estratégica*. Por lo tanto que en determinadas localidades no se considere algún tipo de agroindustria, no quiere decir que este criterio sea extrapolable a toda la provincia.

Al comienzo del presente trabajo se planteo la necesidad de desarrollar una metodología que permita seleccionar correctamente las cadenas a estudiar. Esta metodología se creó paralelamente a la recopilación de información, pero al terminar el relevamiento agroindustrial, se puede observar que el limitado desarrollo de estas industrias (tanto en número, como en diversidad de rubros) hace innecesaria su aplicación.

Análisis de los Datos Obtenidos

En la actualidad la base de datos cuenta con 425 agroindustrias con habilitación bromatológica provincial o municipal, el número de localidades relevadas es de 34, de las cuales 29 son municipios, 4 son comisiones de fomento y 1 es un paraje (ver la localización de dichas localidades en los mapas del Anexo).

La información será presentada de la siguiente manera, en el ítem a) se analizarán las elaboradoras de pan y las fábricas de pastas, esta división se debe a que las primeras se encuentran en un gran número comparado con las otras actividades. Las fábricas de pastas se incluyen en el mismo punto por asociarse con ellas.

En el punto b) se analizarán el resto de las actividades, agrupando a las localidades por microregiones.

a) Elaboradoras de pan y elaboradoras de pastas

La elaboración de pan, como se mencionó anteriormente, es el rubro más numeroso, ya que de las 425 agroindustrias que se registraron en toda la provincia 273 (64% del total) pertenecen a este rubro. Esta agroindustria se encuentra concentrada Neuquén Capital, ya que en allí se encuentran 199 elaboradoras de pan lo que representa un 74% del total, esto se explica si tenemos en cuenta que es el municipio de mayor concentración de población.



Gráfico 1. Fuente: Elaboración propia en base a datos proporcionados por los municipios y comisiones de fomento.

En el gráfico anterior se observa que el 26% restante se distribuye en el interior provincial, específicamente en 17 localidades en algunas de las cuales esta agroindustria es la única que se registra, como es por ejemplo el caso de Buta Ranquil. El gráfico 2 muestra la distribución de las elaboradoras de pan en el interior provincial.



Gráfico 2. Fuente: elaboración propia en base a datos proporcionados por los municipios y comisiones de fomento.

La microregión Confluencia⁹, de la que se analizan las localidades de Neuquén, Plottier, Centenario, Senillosa, Vista Alegre y Villa El Chocón concentra el 84% de las elaboradoras de pan, y el resto de las microregiones se distribuyen el 16% restante.

Los datos que hasta la fecha se poseen estarían indicando que las agroindustrias elaboradoras de pastas se hallan en un número que no es muy significativo ya que, representan solo el 4,5 % del total de agroindustrias de la provincia. Las 18 elaboradoras de pastas (una de ellas es además elaboradora de pan, y esta contemplada también con las panificadoras) se reparten en 7 municipios. Las fábricas de pastas y su distribución se observan en el gráfico N° 3.

⁹ A esta microregión la integran además localidades de la provincia de Río Negro, que no forman parte de este estudio.

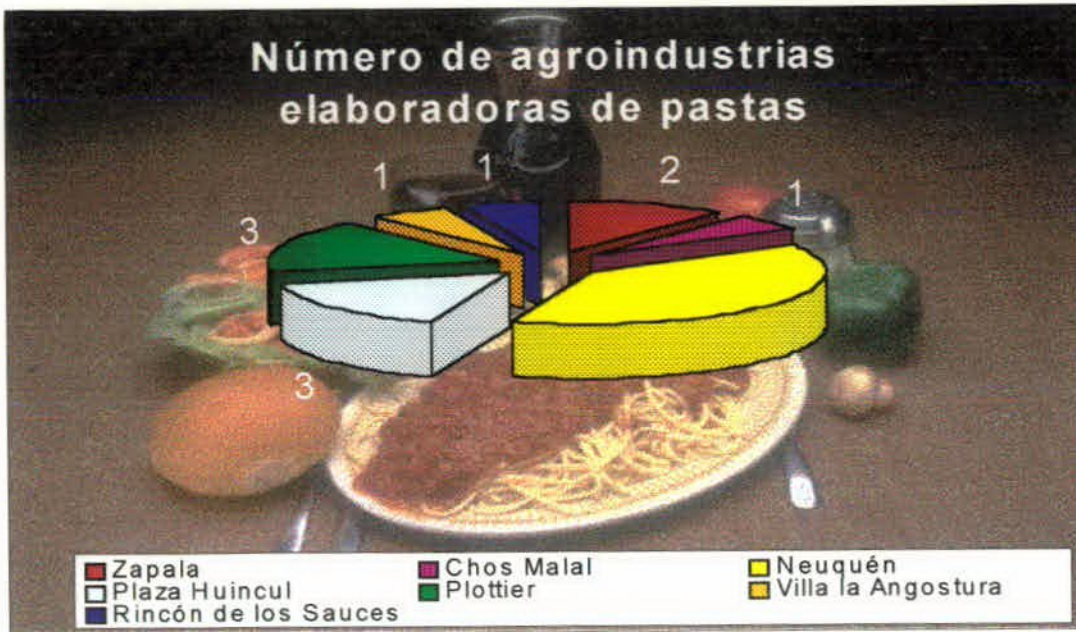


Gráfico 3. Fuente: elaboración propia en base a datos proporcionados por los municipios y comisiones de fomento.

b) Análisis por microregión

El presente análisis por microregión tiene como objeto servir de herramienta para los trabajos que se están desarrollando sobre este nuevo enfoque territorial. De esta forma la Unidad de Gestión 29 pretende contribuir desde su temática¹⁰ con estos nuevos trabajos.

Microregion Cutral Có y Plaza Huincul

En esta microregión se analizaron los municipios de Cutral Co y Plaza Huincul, los que poseen un total de 12 agroindustrias, 8 en Cutral Có y 4 En Plaza Huincul, el rubro que predomina en esta microregión es el de Elaboración de Fiambres y Chacinados, si bien el 50 % de las agroindustrias son de este rubro estas son pequeñas agroindustrias que solo abastecen la demanda local¹¹. A continuación se presenta el

¹⁰ La Unidad de Gestión N° 29 atiende los temas relacionados a las agroindustrias de la provincia.

¹¹ La caracterización de las agroindustrias de este tipo ya fue realizada.

gráfico número 4 con los tipos de agroindustrias de esta localidad.

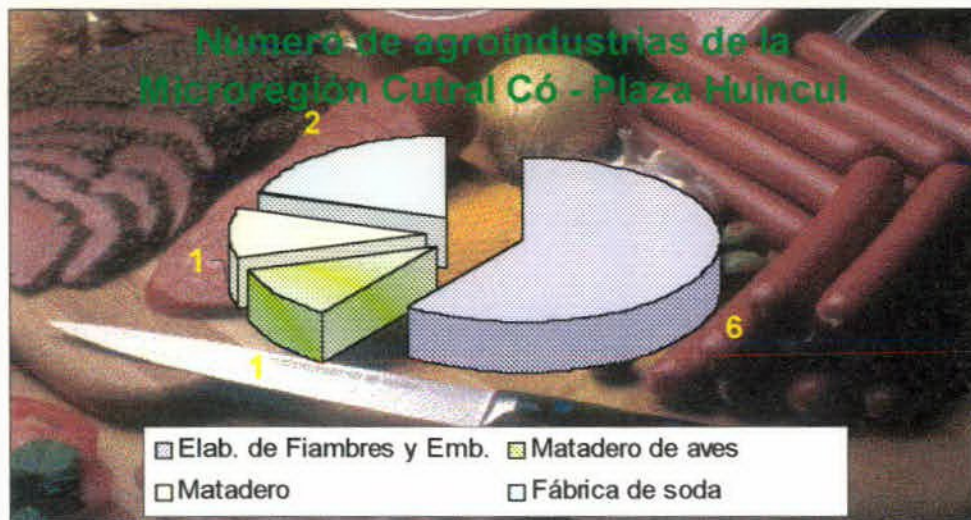


Gráfico 4. Fuente: elaboración propia en base a datos proporcionados por los municipios.

Como se observará en el transcurso del informe, no es común esta concentración de agroindustrias del mismo rubro, por lo que se deja la inquietud de realizar un análisis más profundo de esta situación.

Microregion de los Valles Cordilleranos del Norte

En esta microregión se analizaron las localidades de Andacollo y Huingan Co, en la primera localidad no existen agroindustrias habilitadas y en la localidad de Huingan Co existen 2 agroindustrias, una elaboradora de dulce y un ahumadero el cual en el momento de realizar este trabajo se encuentra tramitando la habilitación bromatológica, esta agroindustria pretende procesar la producción de la piscifactoría de la zona, la cual también se encuentra tramitando dicha habilitación.

Microregion del Norte

En esta microregión se relevaron los municipios de Buta Ranquil, Chos Malal y El Huecú. Existiendo en la misma 8 agroindustrias, 4 elaboradoras de fiambres y

embutidos, 2 plantas de extracción y fraccionamiento de miel y 2 mataderos de vacunos caprinos y ovinos.

Microregion del Colorado

La localidad relevada en esta microregión es la de Rincón de los Sauces, la cual cuenta con 5 agroindustrias, 3 elaboradoras de fiambres y embutidos, 1 fábrica de hielo y 1 fábrica de soda. En esta microregión, como en la de Cutral C6 y Plaza Huincul, el 50% de las agroindustrias pertenecen al rubro elaboradoras de fiambres y embutidos.

Microregion de las Termas

En esta microregión se busco informaci6n en las localidades de Loncopu6, Copahue – Caviahue y Huarenchenque. En el an6lisis de los datos obtenidos se observa que el sector agroindustrial no posee un gran desarrollo en el lugar ya que solo cuenta con 3 agroindustrias, las que son 1 planta embotelladora de agua mineral de manantial y 2 f6bricas de soda.

Microregion de Centro

Aqu6 se relevaron las localidades de Las Lajas, Mariano Moreno, Zapala, Bajada del Agrio y Las Coloradas. Existen en esta microregi6n solamente 7 agroindustrias, las cuales son 1 f6brica de alimento balanceado, 1 planta de elaboraci6n de queso de cabra y dulce de leche de cabra¹², 1 elaboradora de salsa de tomate, 1 elaboradora de fiambres y embutidos y 2 f6bricas de soda.

Si bien en esta microregi6n como ya se mencion6 se encuentra la ciudad de

¹² Si bien ambos rubros poseen el mismo lugar fisico, se cuentan por separado ya que cada uno posee su

Zapala, la cual es cabecera del Departamento¹³ del mismo nombre, la realidad agroindustrial de esta microregión no difiere de la realidad de aquellas en las cuales no existen localidades de tal importancia.

Microregion los Lagos

En esta microregión, que se caracteriza por tener al turismo como actividad principal, se analizaron las localidades de Alumine, Junin de los Andes, San Martín de los Andes, Villa la Angostura, Villa Pehuenia y Villa Traful. El número de agroindustrias que existe en esta microregión es bastante significativo, ya que las 25 agroindustrias que posee representan el 19 % del total de las agroindustrias de la provincia. Entre las mismas se hallan, 4 ahumaderos, 1 elaboradora de fiambres y embutidos, 7 fábricas de chocolates, 2 fábricas de soda, 3 fábricas de alfajores, 4 fábricas de dulces, 2 elaboradoras de mousse, 1 pastelería y 1 manufacturera de productos regionales.

Las agroindustrias en esta microregión están muy asociadas al turismo, la elaboración de productos artesanales como chocolates, ahumados (en los que se incluyen ciervo, jabalí, quesos y truchas), alfajores, dulces, etc. son parte de la canasta de productos que se le brindan al turista en estas localidades. La microregión de Los Lagos se diferencia del resto, por que en determinadas épocas del año recibe una importante cantidad de gente, lo que favorece a la industria local.

habilitación bromatológica.

¹³ Este departamento concentra el 8 % de la población de la provincia, ubicándose en segundo lugar, después del departamento confluencia.

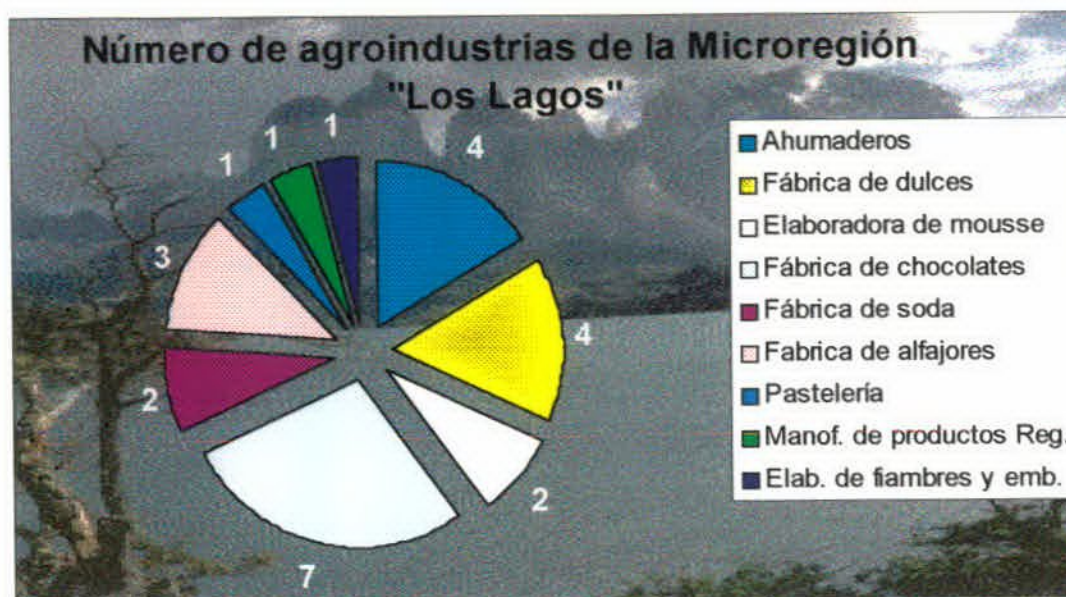


Gráfico 5. Fuente: elaboración propia en base a datos proporcionados por los municipios y comisiones de fomento.

Microregión de Añelo

En esta microregión se relevaron las localidades de Añelo y San Patricio del Chañar, en ninguna de estas localidades existen agroindustrias habilitadas.

Microregión del Limay Medio

En esta microregión se analizaron las localidades de Picún Leufú, Piedra del Aguila, Santo Tomás y Paso Aguerre (en esta localidad existe una planta elaboradora de queso de cabra que se encuentra tramitando la habilitación bromatológica). Como en la mayoría de las microregiones la presencia de agroindustrias es escasa, contando con 1 fábrica de soda y 1 planta embotelladora de agua mineral de manantial

Microregión de La Confluencia

La microregión de La Confluencia concentra el 68 % de los habitantes de la provincia (Censo 1991. Para el Departamento Confluencia) esto explicaría porque en

ella se concentran el 56 % de las agroindustrias (gráfico 7), esta concentración de agroindustrias se puede observar en el mapa que se presenta en el anexo.

En esta región en la cual se relevaron las localidades de Neuquén, Plottier, Centenario, Vista Alegre, Senillosa y Villa el Chocón, se caracteriza por ser una importante zona productora de frutas (especialmente peras y manzanas). Esto explica la presencia de galpones de empaque y elaboradoras de jugos, que no se encuentran en otra microregión, y que aquí representan el 19 % de las agroindustrias.

Las actividades de las 74 agroindustrias que se encuentran en esta microregión, son bastante variadas. Los tipos de agroindustrias que existen en estas localidades se observan en el siguiente gráfico.

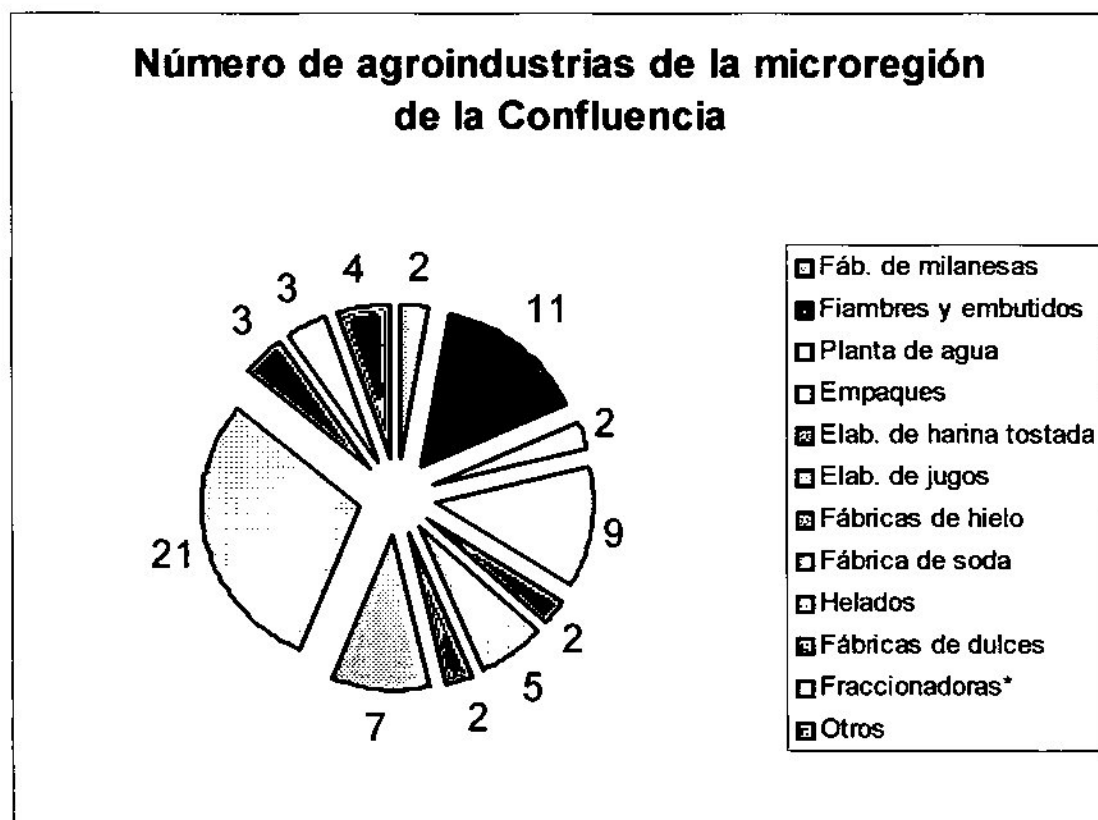


Gráfico 6. Fuente: elaboración propia a base de datos obtenidos en las diferente localidades de la provincia

* incluye 1 fraccionadora de miel, 1 de jugo y 1 de especias.

El rubro otros incluye 1 fáb. de golosinas, 1 de chocolates, 1 prod. apícola y 1 fáb. de milanesas vegetales

Si bien esta microregión es un importante polo de desarrollo (Neuquén es la ciudad más importante de la Patagonia). Esta importante cuenca de consumo es abastecida en su mayoría por productos de otras provincias y/o países lo que se traduce en la salida de importantes sumas de dinero.

La mayor parte de las agroindustrias de la microregión están orientadas a atender parte del consumo local, salvo los empaques de frutas cuyo destino de sus productos es la exportación.

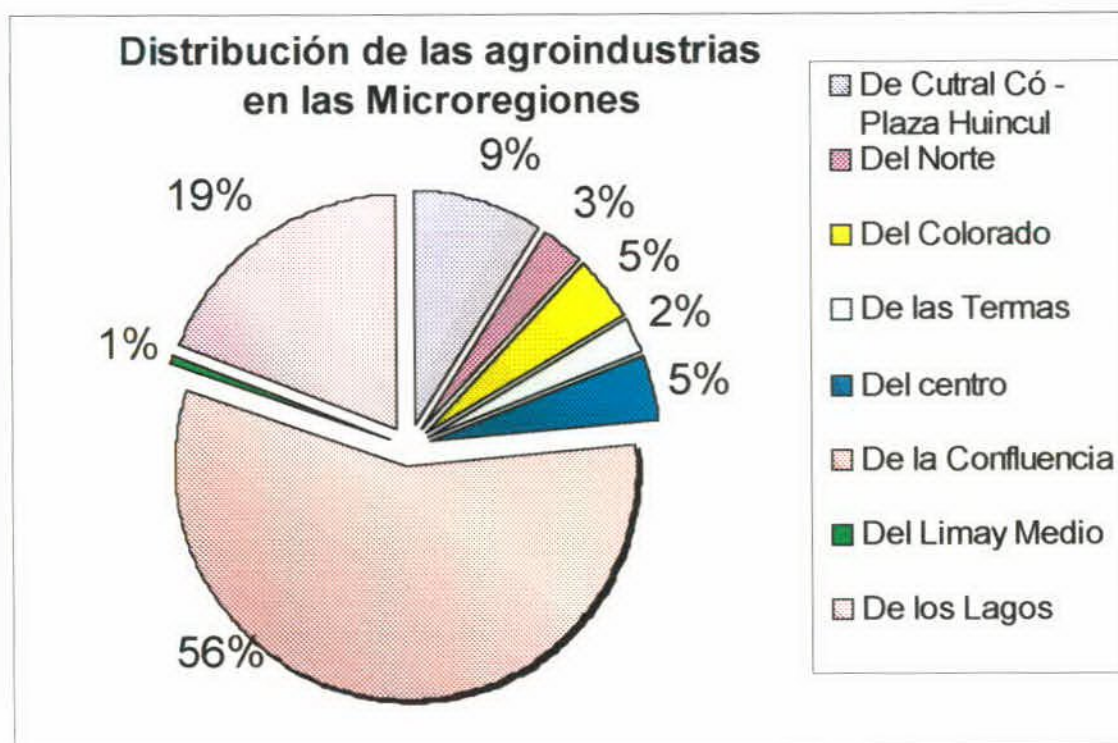


Gráfico 7. Fuente: elaboración propia en base a datos proporcionados por los municipios y comisiones de fomento.

Caracterización por Zonas de la Producción Primaria y Agroindustrial de la Provincia del Neuquén

Caracterización general de la producción primaria

Como se mencionó uno de los factores analizados es la regionalidad de la cadena dentro del cual cobra importancia la posibilidad de producir la materia prima en la provincia. Si bien existen trabajos anteriores que describen la producción primaria de Neuquén, lo interesante de la siguiente caracterización es la asociación de la información de producción primaria con la información agroindustrial. Como lo que se pretende destacar es la coexistencia de estos dos eslabones de la cadena la información de producción primaria es de tipo cualitativo.

En la provincia del Neuquén la producción primaria se concentra en aproximadamente 8 o 9 rubros, los cuales incluyen producciones del tipo vegetal y animal. Entre las producciones pecuarias podemos mencionar la ganadería caprina, ovina y bovina, cuyas explotaciones predominantes son del tipo extensivo. Existen además en la provincia la porcicultura, la avicultura y la cunicultura, concentradas el Departamento de Confluencia.

Los cultivos principales de la provincia son los forrajes, los cereales para granos, la horticultura, y concentrada en los Departamento de Añelo y Confluencia, la fruticultura.

Existe además en la zona cordillerana la presencia de fauna y frutos silvestres

entre los que cobran importancia la rosa mosqueta, el cassis, el sauco, etc. y animales como el ciervo colorado y el jabalí. Estos últimos además de favorecer el turismo (por ejemplo con cotos de caza) son materia prima para los ahumaderos que existen en dicha región.

Otra fuente importante de materia prima es la piscicultura, ya que además de la presencia de importantes piscifactorías, como la que está ubicada en el lago Alicura, la zona sur de la provincia es mundialmente conocida por la pesca de truchas.

En cuanto a la caracterización de las agroindustrias que se presenta en cada una de las zonas, es necesario aclarar que fue realizada basándose exclusivamente en los datos aportados por las personas entrevistadas y no reflejan necesariamente la opinión del autor.

Zona Norte

En la zona norte de la provincia del Neuquén se ubican los departamentos de Minas, Chos Malal, Ñorquín y Pehuenches. En esta región existen aproximadamente 1500 pequeños productores cuya actividad principal es la cría de ganado caprino, acompañado por ganado ovino, y en un número menor por ganado Bovino. Es importante además el número de cabezas de ganado equino, en los Departamentos de Minas y Chos Malal.

Los crianceros del norte se caracterizan por su condición de trashumante, por lo cual crían sus animales en campos de invernada y veranada, trasladando anualmente su hacienda en busca de mejores pastos, dejando reposar los campos para su recuperación natural.

Los campos de veranada se ubican en el sector cordillerano y poseen la mayor

oferta forrajera de la zona, los campos de invernada están conformado por un monte xerófilo, teniendo a la jarilla (*Larrea sp.*) como su principal componente. Es valido aclarar que existen en la zona importantes procesos de desertificación.

En cuanto a la producción agrícola, el mayor número de hectáreas implantadas se encuentran en los Departamentos de Chos Malal y Ñorquín, Predominando las especies forrajeras¹⁴ tanto anuales como perennes. Es también importante en esta zona la producción de cereales para grano, con especies como avena y maíz. Se desarrolla además la horticultura en pequeños valles irrigados¹⁵, los principales cultivos son arveja, papa, tomate y cebolla, según el Censo de 1988 la superficie implantada con especies de este tipo varía entre 50 y 100 has. por Departamento.

La ciudad más importante de esta zona es sin lugar a dudas Chos Malal, ubicada en el Departamento del mismo nombre, el cual es el que posee mayor densidad de población, (2,5 a 7,5 hab/km²) siendo el de menor densidad de población el Departamento de Ñorquín, (menos de 1 hab/km²). La densidad poblacional de la provincia de Neuquén se puede observar en el Mapa 1 del Anexo 1.

En la actualidad un gran porcentaje de la población que habita esta zona no alcanza a cubrir sus necesidades básicas, ya que según la Dirección Provincial de Estadística, Censos y Documentación más del 51,46 % de la población se encuentra en estas condiciones. Este porcentaje disminuye en áreas puntuales, algunas de las cuales coinciden con lugares donde tiene gran importancia la actividad hidrocarburífera¹⁶.

En la zona cordillerana de esta región existe una importante superficie de tierras con aptitud forestal, como se puede observar en el mapa 4. En la actualidad las áreas bajo riego conforman pequeños vallecitos, en los cuales como ya se menciono se desarrollan actividades agrícolas. Existen en esta región la posibilidad de aumentar la

¹⁴Entre las anuales podemos mencionar avena, cebada, centeno, maíz, etc. y entre las perennes se destacan alfalfa, agropyro, tréboles, etc.

¹⁵Principalmente en la cuenca del río Neuquén y sus afluentes.

superficie bajo riego lo cual se puede observar comparando los mapas 5 y 6.

Agroclimaticamente en la región disminuyen las precipitaciones del oeste hacia el este. Exceptuando algunos sectores del departamento Minas y Chos Malal las precipitaciones poseen una media anual de 150 mm, en las regiones de mayor precipitación el problema más grave en cuanto a disponibilidad de agua es su distribución, ya que las lluvias se concentran en otoño-invierno, y en esta última las precipitaciones ocurren en forma de nieve, existiendo un periodo de sequía que abarca los meses de verano fundamentalmente enero y febrero. Las temperaturas medias varían entre 6 a 22 °C. Las escasas precipitaciones, la irregular distribución de las mismas y las características fitogeográficas constituyen la principal limitante para el desarrollo de la ganadería, actividad casi excluyente de la zona.

La principal fuente de ingresos de estos productores es la venta de carne (chivitos) durante los meses de noviembre y diciembre en la zona del Alto Valle.

Existe además en la región la apicultura, la cual posee un desarrollo incipiente. Esta actividad es llevada a cabo por aproximadamente 28 productores los cuales en su mayoría trabajan agrupados, como se explicará más adelante estos productores comercializan con una marca única.

La región cuenta con además con otros recursos a los que podría apuntar para mejorar la calidad de vida de sus habitantes como por ejemplo el turismo ya que posee dos centros turísticos (Chos Malal y Caviahue - Copahue), cada uno de los cuales cuenta con un aeropuerto. En cuanto a infraestructura vial atraviesan a la región numerosas rutas provinciales, además de la ruta nacional 40 que llega a la localidad de Chos Malal. Durante la época invernal algunos de los caminos de esta zona permanecen intransitables, como consecuencia de las intensas nevadas.

Existen en la zona 32 organizaciones de productores, entre asociaciones de

¹⁶ Esto se puede observar por la superposición de los mapas 2 y 3

Fomento Rural y Cooperativas. En lo que respecta a asistencia a los productores están presentes en la región la Secretaría de Estado de Producción y Turismo, a través de sus delegaciones de la Dirección de Agricultura y Ganadería, el Programa Social Agropecuario, los Puestos de Capacitación Agropecuaria, etc.

En esta región las agroindustrias son escasas existiendo diversidad pero no un número importante de establecimientos por rubro, como así tampoco un rubro que caracterice a la zona. La única elaboradora de dulces de la zona no difiere en su caracterización a las dulcerías de la zona sur, por esa razón no se realiza aquí una descripción de la misma. A continuación se describen algunas de las agroindustrias de la región.

Mataderos

En la zona norte se encuentran 2 mataderos, ambos ubicados en la ciudad de Chos Malal. Estos se diferencian por el tipo de animal que faenan; el Matadero Municipal, que pertenece a la municipalidad de la citada localidad, y el Frigorífico del Norte Neuquino el cual en la actualidad esta a cargo de la Asociación de Fomento Rural de Los Guañacos.

Estas agroindustrias se diferencian por varios motivos, por esta razón se describirán por separado.

El Frigorífico del Norte Neuquino faena principalmente caprinos y ovinos, los cuales son comprados a los productores de la zona y luego de faenados son comercializados dentro de la provincia, ya sea a minoristas o en un local propio ubicado en el Mercado Concentrador de Neuquén. En la actualidad solo pueden comercializar dentro de la provincia ya que aun no poseen la habilitación bromatológica nacional.

La temporada pasada fue la primera en la cual la citada Comisión de Fomento

trabajo con el frigorífico, razón por la cual no es posible definir la evolución de la empresa.

Entre los problemas más importantes del frigorífico podemos mencionar los elevados costos fijos que la industria posee, y la baja competitividad del producto causada por el alto precio final al que se debió vender el producto.¹⁷

En lo que respecta a mano de obra, esta es de tipo permanente y solo contratan personal en temporada alta (de septiembre a junio). Posee 2 empleados permanentes un administrativo y un encargado del sector de frío.

En lo que respecta al Matadero Municipal el mismo posee 5 empleados permanentes y contrata 5 durante la temporada alta.

A diferencia del frigorífico el matadero no compra los animales, sino que presta el servicio de faenamiento. Uno de los mayores problemas de esta agroindustria es que solo posee habilitación municipal, limitando esto la posibilidad de expandir su mercado. Esto es importante si se considera que el matadero no ha crecido durante el último tiempo.

La tecnología de ambos establecimientos es considerada por los entrevistados entre media y baja, ya que consideran que necesitarían mayor equipamiento.

Planta extractora y fraccionadora de miel

El establecimiento se encuentra ubicado en la localidad de Chos Malal, además de procesar la miel producida por el propietario (Miel Chos Malal) la planta procesa la producción de una cooperativa de productores (Miel Andina). Toda la materia prima se obtiene en la zona norte, Chos Mala, Huigan Co, Andacollo.

Los insumos que utilizan como frascos, tapas, cajas y etiquetas, son adquiridos

¹⁷ Esto fue ocasionado por que el frigorífico compró los chivitos al productor a un precio demasiado elevado, comparado con los precios de otras regiones productoras cercanas como el sur de Mendoza.

indistintamente en ciudades como Buenos Aires, Neuquén y Córdoba.

La planta procesa 50.000 Kg de miel al año y cuenta exclusivamente con mano de obra familiar (5 personas). Según el entrevistado esta planta posee tecnología media.

La comercialización se realiza en todo el territorio provincial, principalmente en supermercados. Según expuso el elaborador el mayor problema que enfrenta es la baja demanda per capita que existe en el país nacional, por lo cual considera como meta futura la exportación.

Zona Centro

En esta zona se encuentran los Departamentos de Loncopué, Picunches, Zapala y Catan Lil.

Según los técnicos de la Dirección de Agricultura y Ganadería de la provincia esta región cuenta con 1400 pequeños productores cuya actividad principal es la cría de ganado menor, fundamentalmente caprinos y en menor medida ovinos y bovinos. Los datos de Censo Nacional Agropecuario de 1988 indican que en el Departamento de Loncopué predomina la ganadería bovina y en los otros tres departamentos esta tiene menor importancia, comparada con la producción caprina y ovina.

En su mayoría, estos productores se ubican en los campos de sierras y mesetas áridas los cuales presentan una escasa oferta forrajeras. Durante los meses de verano estos trashumantes se desplazan hacia las veranadas que se hallan ubicadas en las zonas cordilleranas de los Departamentos Loncopué y Picunches.

En los Departamentos de la zona centro como en el resto de la provincia se producen principalmente forrajes (en particular alfalfa) y horticultura en pequeños valles irrigados de los ríos Agrío, Covunco y Picún Leufú ya que las precipitaciones van de medias anuales de 1000 mm al oeste a 120 mm al este, razón por la cual es necesario el riego. Zapala es el Departamento de esta zona que posee la menor superficie implantada. La producción frutihortícola es fundamentalmente para autoconsumo y para comercialización local a través de ventas directas o ferias francas y/o municipales.

Existe además al oeste de la cuenca del río Agrío (parte de los Departamentos de Picunches y Loncopué) una zona de cría de ganado bovino sobre pastizales naturales regados mediante canales que conducen agua desde vertientes y arroyos de la zona de la cordillera.

Según los técnicos de Agricultura y Ganadería estos productores se encuentran más descapitalizados que los productores de la zona norte.

Existen en esta región 14 organizaciones de productores entre asociaciones de Fomento Rural, Cooperativas y Asociaciones de Crianceros, además se encuentran en esta zona 15 Comunidades Mapuches legalmente reconocidas a nivel provincial.

Si comparamos los mapas 5 y 6, podemos ver que las áreas actuales de riego son pequeñas con respecto a las áreas potenciales, sobre todo para los Departamentos¹⁸ de Loncopué y Picunches en los cuales se encuentran las mayores potencialidades (cuenca del río Agrío) siendo esta el área más amplia. Esto es una clara ventaja para los mencionados lugares, ya que no en toda la provincia existen zonas con posibilidades de expandir con esa magnitud sus áreas bajo riego.

En lo que se refiere a densidad de población, Zapala es el Departamento más poblado (2,5 a 7,2 hab/km²), siendo Catan Lil el de menor densidad de población

(menos de 1 hab/km²), esto se puede observar en el Mapa 1 del Anexo 1. La población con necesidades básicas insatisfechas se puede observar en el Mapa 2 del Anexo 1.

En cuanto a otros recursos que existen en la zona podemos mencionar a la minería principalmente en los Departamentos de Zapala, Picunches, Loncopué y en menor medida en Catan Lil. También existen en el Departamento de Zapala áreas con actividad hidrocarburífera como se puede observar en el Mapa 3 del Anexo 1.

El turismo tiene su mayor desarrollo en Zapala en el cual existen atractivos turísticos¹⁹ como el Parque Provincial Laguna Blanca o el Centro de esquí Primeros Pinos.

El desarrollo agroindustrial es bastante escaso no existiendo alguna actividad que caracterice la zona como si ocurre en la zona sur (ahumaderos, dulces de frutas silvestres). Entre los rubros presentes encontramos soderías, panaderías, elaboradoras de pastas, fábricas de chacinados, etc.

Existe una pequeña planta que produce tomate triturado en el Departamento de Zapala (Bajada del Agrío) la cual está a cargo del municipio quien ha estado intentando superar varios problemas para lograr que dicha planta sea rentable, para esto entre otras cosas ha incentivado la producción local de tomate. Si bien en la actualidad parte de la producción es vendida en Neuquén Capital, aún tiene esta planta problemas de diverso tipo. Esta planta es un caso puntual dentro de la provincia, y si bien se ha realizado aquí una pequeña descripción, el estudio de su cadena no presenta interés en este trabajo, ya que no presenta ninguna ventaja comparativa.

Una de las agroindustrias que se consideran de interés en esta zona es la planta de agua ubicada en el paraje Huarenchenque (Departamento Loncopué), ya que la

¹⁸Estos Departamentos poseen además una superficie importante con aptitud para la forestación (mapa 4)

¹⁹Los centros turísticos de Zapala tienen menor importancia si los comparamos con otros lugares como la región de los lagos o Copahue Caviahue.

misma aprovecha una importante ventaja comparativa como es la presencia de una vertiente natural de agua mineral. A continuación se realizará descripción de la mencionada planta:

Planta de Agua Mineral

Esta planta además de realizar el embotellado de agua mineral, la cual surge de una vertiente natural, fábrica sus propios envases y posee la representación de una fábrica de gaseosas (de las conocidas como “terceras marcas”). Pero la información que aquí se presenta es esencialmente sobre la planta de agua.

Esta empresa maneja volúmenes importantes, posee habilitación nacional y si bien considera que en el corto plazo el mayor negocio esta en la bebidas gaseosas, esta segura que no se equivoca al apostar en el largo plazo al agua mineral²⁰.

La planta que como ya se mencionó queda ubicada en un paraje, posee alta tecnología y da trabajo permanente a 30 personas, sin tener en cuenta el personal que trabaja en la oficina comercial de Neuquén Capital, los distribuidores, etc.

El mayor porcentaje de las ventas lo realizan a través de distribuidores, generalmente el precio de los productos es en planta, aunque si es necesario la empresa se hace cargo del flete.

Al igual que las pequeñas empresas de la zona sur uno de los problemas más importantes es financiero, debido a esto la empresa esta en busca de nuevos capitales.

La empresa en estos momentos se encuentra en evolución y pretende en el futuro expandirse hasta llegar al sur de Chile. En cuanto a calidad, considera que la materia

²⁰Basan esto en la tendencia de los consumidores de “volver a lo natural” y en los problemas de contaminación de agua que puedan existir en algunas localidades, lo que ha disminuido la confianza del consumidor en el agua potable de red.

prima es excelente, referido a esto el entrevistado comento..... “nosotros al principio considerábamos que la calidad del agua era lo más importante, con el tiempo nos dimos cuenta que no era tan así. La presentación del producto, su distribución, ganar un nombre en el mercado, etc.. es tan importante como la calidad de la materia prima”

La empresa realizaba la promoción de sus productos en diarios, revistas, televisión y competencias deportivas. Pero en la actualidad esto no se lleva a cabo por los mencionados problemas financieros.

Planta Elaboradora de Queso de Cabra

Esta planta pertenece a la Fundación Hueche y su principal producto es queso de cabra. El establecimiento se encuentra ubicado en la localidad de Las Coloradas (Departamento Catan Lil), su producción principal es queso de pasta semiduro de cabra con una producción anual que ronda los 2000 kg. La planta también produce dulce de leche de cabra (50 kg./anuales) (posee habilitación provincial en ambos rubros) pero durante el último año no produjo dulce, siendo su actividad principal la elaboración de quesos.

Una característica importante es que la planta cuenta con un tambo propio, por lo cual ellos producen la materia prima, abarcando de esta forma toda la cadena (producción – industrialización – comercialización).

Los insumos que utiliza el establecimiento son fermento, cuajo (los que son comprados en otras provincias como Buenos Aires, Bahía Blanca y Mar del Plata) especias y etiquetas (estas son comprados en la zona del Alto Valle).

La mano de obra que ocupa el establecimiento es baja ya que cuenta con un veterinario el cual esta encargado tanto del tambo como de la planta elaboradora, un

empleado permanente y un empleado contratado durante la época de mayor trabajo (además se contrata a una persona más para el tambo).

Si bien el equipamiento que posee no puede considerarse de avanzada, ellos consideran que es apropiado y que es la de mayor tecnología en su tipo dentro de la provincia.

La comercialización se realiza en supermercados, en comercios minoristas, en local propio y en ferias, las localidades principales se encuentran en la zona sur y en la confluencia. La principal promoción de los productos es por medio de degustaciones (en ferias y supermercados).

Los problemas más importantes son los bajos volúmenes de materia prima ocasionados por la falta de animales de raza apropiada para la producción lechera, además tienen problemas financieros y pasaron por varios inconvenientes al momento de tramitar la habilitación bromatológica. Entre las desventajas se puede incluir la ubicación de la planta ya que está lejos de los centros importantes de consumo.

En cuanto a la demanda consideran que por el momento es alta, ya que venden en su totalidad la producción. Opinan además que por no ser un producto de primera necesidad su demanda no puede establecerse con precisión y que el aumento de los volúmenes de producción debe ir acompañado con una importante campaña de marketing que permita ampliar el mercado.

Un aspecto interesante es que se unen con otros elaboradores o productores de leche para la compra de animales, la capacitación y el asesoramiento técnico.

Zona Confluencia

En esta zona se encuentran los Departamentos de Añelo y Confluencia, en este último se ubica la capital provincial.

La producción primaria en esta zona se caracteriza principalmente por la producción de frutales de pepita y carozo, siendo las especies más cultivadas manzana y pera. El sector de la zona de confluencia en el cual se desarrolla la citada producción, conforma junto a algunas localidades de la provincia de Río Negro la región conocida como Alto Valle la cual es la zona productora de peras y manzanas más importante del país. La fruticultura está comercialmente afianzada (cadena de comercialización completa), y gran parte de la producción se exporta principalmente a Brasil y Europa. Durante los últimos años la producción frutícola ha tenido una importante expansión, sobre todo en el Departamento de Añelo.

Cabe destacar que en la actualidad la fruticultura está atravesando una importante crisis, producto de la cual la mayoría de las empresas, con larga trayectoria en la zona han entrado en convocatoria de acreedores (Tatedetuti, Jugos del Sur, Orfiva, etc.), la situación de estas agroindustrias (galpones de empaques y jugeras) será descripta más adelante.

La región de la zona de Confluencia caracterizada por la producción frutícola ha sido ampliamente estudiada y existe sobre ella numerosa información actualizada incluyendo estudios de cadenas realizados a nivel nacional²¹. Por esta razón se decidió no profundizar en esta región.

El cultivo de segunda importancia en la zona es la horticultura, la cual no se encuentra aún afianzada desde el punto de vista productivo y comercial, siendo en

muchos casos complemento de la fruticultura.

Es importante mencionar que, en cuanto a la producción agrícola los Departamentos de Añelo y Confluencia son los que poseen la mayor cantidad de hectáreas implantadas en la provincia. En esta zona la producción se caracteriza por un manejo intensivo, con altas inversiones.

Si bien en la región coexisten productores grandes, medianos y pequeños, estos últimos tienen una escasa rentabilidad debido a una escala inadecuada, sin tecnificación y con variedades obsoletas, por lo cual quedan fuera del circuito comercial.

El Departamento Confluencia²² es el de mayor densidad de población (47.7 hab/km²) de toda la provincia, la importante cuenca de consumo que esto significa explica la existencia en la zona de actividades como la cunicultura, la avicultura y la porcicultura.

El Departamento Añelo posee muy baja densidad de población (menos de 1 hab/km²). Un gran sector de este, como la zona oeste del Departamento Confluencia, se caracteriza por actividades productivas de secano, especialmente ganadería caprina de autosuficiencia con escasa o nula tecnificación. Además existe una alteración del medio ambiente causada por problemas de desertificación y como consecuencia de las explotaciones hidrocarburíferas.

En esta zona, como podemos ver en el Mapa 3 la explotación hidrocarburífera cobra gran importancia, siendo el mayor sustento de la economía de la provincia.

Otros recursos importantes de la zona son la minería y el turismo. La explotación turística del Chocón y el agroturismo en la zona del Alto Valle aparecen como una veta interesante para aprovechar.

²¹ "Plan Nacional Plurianual de Ciencia y Tecnología 1988" Documento para la discusión Nº 2 de la Secretaría de Ciencia y Tecnología y la Secretaría de Agricultura, Pesca y Alimentación.

²²La diferencia de densidad de población entre los Departamentos de esta zona es atribuible a la

En lo que se refiere a la presencia de agroindustria en esta zona podemos decir que existe una gran diferencia entre los dos Departamentos, ya que el Añelo no posee ninguna, mientras que Confluencia es el que más posee de toda la provincia.

Entre los rubros que existen sobresalen, por su número, las panaderías, las elaboradoras de helados, las elaboradoras de chacinados y caracteriza a la zona la presencia de empresas empacadoras y elaboradoras de jugos. A continuación se describen los rubros más importantes:

Empaques

Los empaques de la zona confluencia se ubican en las localidades de Neuquén, Centenario y Vista Alegre. La actividad principal es el acondicionamiento y empaque de peras y manzanas, y en menor medida frutas de carozo (duraznos, pelones, cerezas, etc.)

Estas empresas manejan volúmenes importantes, a los cuales comercializan en el exterior (principalmente Brasil y Europa), y en el país (mercado interno). Variando²³ por lo general la calidad que envían a cada mercado.

La materia prima es adquirida en la región²⁴ y por lo general es llevada a la empresa por camioneros contratados por esta para tal fin. Los insumos en su mayoría son adquiridos en la región (plaguicidas, bandejas de pulpa moldeada, papel sulfito, etc.).

Estas empresas poseen además cámaras frigoríficas y de atmósfera controladas, que favorecen la conservación de la fruta, pudiendo de esta manera obtener mejores

presencia de la Capital Provincial en el Departamento de Confluencia.

²³ La mercadería que se exporta es la de mejor calidad.

²⁴ Esto incluye también el sector frutícola de Río Negro.

precios en el mercado y una oferta continua durante gran parte del año.

La demanda de la mano de obra que poseen estas empresas es elevada en alta temporada, trabajando con empleados temporarios los que generalmente provienen del norte del país. También cuentan con una importante cantidad de empleados permanentes.

La tecnología (referido al equipamiento) se podría definir por lo general como media, salvo algún caso puntual en el cual se podría considerar alta.

Las empresas de mayor tamaño están ubicadas además en otras zonas tanto del país como del exterior, como por ejemplo en la zona norte del país y países limítrofes como Paraguay y Brasil. lo que le permite obtener una mayor diversidad de productos como cítricos, bananas, etc.

Como se mencionó existe en la región una crisis frutícola, ocasionada por factores climáticos (granizo, heladas tardías) y la importante devaluación que sufrió Brasil el cual es uno de los mayores compradores de la producción del Alto Valle. Esta crisis afectó la economía de estas empresas.

Elaboradoras de Dulces

Las empresas de este rubro adquieren aproximadamente el 90 % de la materia prima en la región. Los productos mayoritariamente utilizados son pera, manzana, durazno, ciruela y cereza entre otros; los costos de los mismos son muy variables dependiendo de la temporada.

Los productos obtenidos son principalmente dulces, mermeladas y jaleas los cuales son comercializados principalmente en supermercados mayoristas y minoristas, llegando en algunos casos a comercializar en los grandes hipermercados de Buenos Aires.

En la actualidad la venta de estos productos se ve afectada por la recesión económica que esta atravesando el país ante la cual existe un menor consumo de los productos que no son de primera necesidad.

El mayor problema que afecta a estas empresas es la falta de capital para poder expandirse y de esta forma aumentar los volúmenes, ya que existe la posibilidad de colocar sus productos en algunas importantes bocas de expendio del país.

En cuanto a la ocupación de mano de obra, la misma es de tipo familiar y en caso de ser necesario se contrata personal para tareas puntuales.

Por lo general la forma de promocionar sus productos es por medio de degustaciones en los locales de venta, aunque este tipo de promoción tiene un elevado costo.

Todas las empresas encuestadas creen que la calidad de sus productos debe ser excelente para poder permanecer en el mercado, ya que ellos opinan que por tratarse de una producción artesanal la calidad es lo que diferencia al producto.

La empresa que maneja mayor volumen de producción se encuentra atravesando una crisis ocasionada por la disminución de las ventas y los altos costos que implica permanecer en los hipermercados.

Elaboradoras de jugos

Estas agroindustrias se encuentran ubicadas en las ciudades de Plottier y

Centenario. La utilización de peras y manzanas producidas en el Alto Valla de Río Negro y Neuquén como materia es un factor común en todas las jugueras.

Los productos obtenidos son jugos concentrados de peras y manzanas, caldo de sidra y aromas, el 90 % de estos productos se exportan a Estados Unidos y Europa y un mínimo porcentaje se comercializa dentro del país. Una de las empresas estaba intentando colocar sus productos en el mercado interno obteniendo buenos resultados, para esto realizaba una promoción de sus productos.

La ocupación de la mano de obra de estas empresas es estacional, ya que el trabajo se concentra en 4 meses en los cuales la necesidad de mano de obra duplica el número empleados permanente que estas industrias poseen. Para cubrir esta necesidad las empresas contratan personal temporario.

Si bien la mayoría de las empresas de este rubro están atravesando problemas financieros, varias de ellas manifestaron que hay una evolución de las mismas aumentando año tras año los volúmenes de venta.

En el mercado internacional de los jugos existe una alta competencia, debido a esto es sumamente importante mantener la calidad de los productos para poder competir con otros países.

Zona Este

En esta zona se ubican los Departamentos de Picún Leufú y Collon Cura. En el departamento de Collon Cura la producción ovina es la actividad pecuaria más importante, acompañada por bovinos y caprinos. En Picún Leufú la actividad pecuaria

es menos importante, pero se cría el mismo tipo de ganado.

Las actividades agrícolas que aquí se desarrollan son principalmente la producción de forrajes y cereales para grano, sobre todo en los Departamentos de Collon Cura y Picún Leufú. En este último también se desarrolla la horticultura, la cual en la actualidad es favorecida por la puesta en marcha de una importante obra de riego.

Esta región cuenta con aproximadamente 1300 pequeños productores, agrupados en su mayoría a través de 18 organizaciones de productores.

Los productores del valle de Picún Leufú presentan ciertas particularidades que los diferencian del resto de la zona como por ejemplo una mayor diversidad productiva ya que producen fardos de alfalfa, hortalizas, cereales, frutales (principalmente para autoconsumo), y productos de granja. Este valle presenta las ventajas de un clima menos riguroso que el de la zona cordillerana y la cercanía a importantes centros de consumo como son las ciudades de Neuquén, Cutral Co y Plaza Huinul. En el mes de Diciembre de 1998, se inauguró una importante obra de riego la cual si bien no está en pleno funcionamiento (ya que por ejemplo el turno de riego para los productores es una vez al mes), es otra importante ventaja para el desarrollo de esta zona.

Se caracteriza esta zona por una geografía de sierras y mesetas áridas, con una vegetación de estepa arbustiva, bajas precipitaciones anuales y fuertes vientos.

La piscicultura tiene gran importancia en esta zona ya que en el lago Alicura, se produce aproximadamente el 90 % de las truchas del país. Este lago se encuentra al sudeste del Departamento Collon Cura.

Esta zona no presenta otros recursos de gran importancia (turismo, minería, explotación hidrocarburífera). Si bien algunos de estos están presentes no son tan importantes como en otras regiones de la provincia.

En cuanto al desarrollo agroindustrial, se destaca la planta de agua mineral ubicada en Santo Tomás (Departamento de Collon Cura).

Zona Sur

En ella se encuentran los Departamentos de Aluminé, Huiliches, Lacar y Los Lagos. Esta zona se caracteriza por sus bellezas naturales, teniendo al turismo como actividad principal.

Esta región cuenta con 1.600 productores aproximadamente, los que en su mayoría realizan ganadería de subsistencia. Estos pequeños productores están agrupados en 14 organizaciones entre cooperativas, asociaciones y una importante número de Comunidades Aborígenes Mapuches, quienes reciben la mayor oferta de asistencia técnica a nivel provincial brindada por Organizaciones No Gubernamentales (O.N.G), el Instituto Nacional Tecnológico Agropecuario (I.N.T.A), la Secretaría de Estado de Producción y Turismo y la Universidad Nacional del Comahue.

Dentro de las características agroclimáticas de la región quizás el mayor problema lo presenten las temperaturas, ya que se considera que en la región no existe una período libre de heladas, limitando el desarrollo de la actividad agrícola.

La zona cuenta con una importante oferta de agua, ya que los promedios anuales de precipitaciones toman valores que van desde 2.000 mm a 400 mm, disminuyendo de oeste a este. Estas precipitaciones se concentran en otoño-invierno, ocasionando en algunos años sequías estivales. Otro recurso hídrico importante con el que cuenta la zona son los cursos de agua y lagos.

Según el Censo Nacional Agropecuario de 1988 la producción ganadera esta caracterizada por el ganado ovino, acompañado en menor porcentaje por bovinos. La producción caprina que es baja en esta zona, se encuentra en mayor número en el Departamento de Aluminé. En esta zona es importante la presencia de fauna silvestre

que puede ser utilizada como materia prima de las industrias elaboradoras de alimentos de la zona, en este aspecto podemos mencionar el ciervo colorado, el jabalí y la trucha.

La actividad agrícola de la zona esta compuesta principalmente por forrajes y cereales, mientras que la horticultura posee un escaso desarrollo, (aproximadamente 10 ha por Dpto.) principalmente para el autoconsumo, el mismo destino tiene la poca producción frutícola de la región.

Si comparamos con el resto de la provincia la oferta forrajera de los campos de veranada como los de invernada, podemos notar que en esta zona existe una mejor calidad de dicho recurso. Aunque en la actualidad existen serios problemas de desertificación como consecuencia del sobrepastoreo, sobre todo en algunos parajes²⁵ de los Departamentos Aluminé y Huiliches

Los departamentos más poblados de esta zona son Huiliches y Lacar (2,5 a 7,2 hab/km²), mientras que el resto de los departamentos poseen la misma densidad de población (1,1 a 2,4 hab/km²). En esta región el porcentaje de personas que no llegan a cubrir sus necesidades básicas esta entre el 28,5 y el 51,5%. Siendo mayores las áreas en las que este porcentaje disminuye, que aquellas áreas en las que dicho porcentaje aumenta (Mapa 2). Por lo cual se puede suponer que la calidad de vida de los habitantes de la zona sur es mayor que la de los habitantes de la zona norte.

Como ya se menciona esta región se diferencia del resto de la provincia por su importante actividad turística, en el Mapa 7 se puede observar que se ubican aquí casi el 50% de los centros turísticos de la provincia.

Como consecuencia de esta actividad existe una importante demanda de productos por parte de los turistas en los meses de enero - febrero y durante 2 semanas de julio (coincidentes con las vacaciones de invierno de la provincia de Buenos Aires).

²⁵ En estos parajes se encuentran los asentamientos de mayor número de comunidades Mapuches de la provincia. Además existe en esta zona la mayor sobrepoblación de campos fiscales.

El mercado turístico regional es el principal canal de comercialización para los productos tradicionales, obteniéndose valores que duplican a los que se pagan por el mismo producto en el norte neuquino.

Asociado al turismo además de la hotelería la región cuenta con aeropuertos, con una importante infraestructura en caminos aunque algunos de estos quedan intransitables por las intensas nevadas de la región.

En cuanto a la presencia de agroindustrias de la zona podemos decir que los rubros que existen en la zona son fábricas de soda, ahumaderos, elaboradora de fiambres y embutidos, fábricas de chocolates, fábricas de alfajores, fábricas de dulces, elaboradoras de mousse, elaboradoras de pan, elaboradoras de pastas, etc.

Para la selección de cadenas se busco información para caracterizar los rubros ahumaderos y fábricas de dulces (los criterios de preselección de rubros fueron explicados al comienzo de este trabajo). Dicha información se buscó en cada una de las localidades visitando los establecimientos, y las áreas de bromatología de cada localidad. La información obtenida se presenta a continuación:

Ahumaderos

Los ahumaderos que existen en la provincia del Neuquén son 4 y se ubican 1 en Junin de los Andes, 2 en San Martín de los Andes y 1 en Villa la Angostura. Al momento de realizar las entrevistas solo se encontraban 3 en funcionamiento, el cuarto ahumadero (ubicado en San Martín de los Andes) no estaba en actividad por lo cual no se pudo realizar la correspondiente encuesta. En los otros establecimientos las personas encuestadas fueron los propietarios.

Para ordenar la información se describirán primero algunos aspectos del establecimiento que se encuentra ubicado en Junin de los Andes, ya que es el de menor envergadura y por lo tanto se diferencia del resto. Este ahumadero procesa únicamente carne de ciervo. Posee habilitación municipal ya que en la actualidad este establecimiento complementa la principal actividad de su propietario que es un restaurante, por lo cual su comercialización es únicamente a través del menú de dicho local.

Los otros establecimientos poseen habilitación provincial y procesan ciervo, jabalí y trucha comercializan en locales propios o minoristas del lugar (foto 1), uno de ellos vende en locales que comercializan productos regionales de la ciudad de Neuquén.



Foto1: Local comercial de ahumadero El Ciervo ubicado en la localidad de San Martín de los Andes

Entre los aspectos comunes de los ahumaderos podemos citar los siguientes, todos compran la materia prima en la región en estancias o a cazadores y las truchas en

piscifactorías también de la región. Los insumos (sal, especias, aceite) son adquiridos en comercios de la región, los frascos y tapas son comprados en Bahía Blanca o Gral. Roca.

En todos los casos trabajan 1 o 2 personas, los cuales son el propietario y algún familiar, por la cual ninguna cuenta con mano de obra permanente o contratada.

Los principales problemas son la demanda inestable (por estar asociada al turismo), Y la falta de capital para poder expandir sus industrias. Otro problema para los dos ahumaderos más grandes es la baja tecnología y la falta de capital para poder revertir esta situación. Para el ahumadero de Junín de los Andes esto no es un problema por el momento por los bajos volúmenes que maneja. Por último señalan que los elaboradores que no están habilitados²⁶ les provocan un perjuicio importante debido a la competencia desleal de estos ejercen.

Todos los entrevistados consideran que la demanda esta en aumento a pesar que sus productos no son de consumo masivo. Todas estas pequeñas empresas se encuentran en expansión y apuntan a seguir creciendo.

Los que hacen promoción de sus productos lo hacen a nivel local, por medio de folletos o propagandas radiales, o degustaciones. Es importante destacar que todos consideran como el aspecto más importante la calidad del producto.

Elaboradoras de Dulces

Una de las principales características de las dulcerías de esta región es la elaboración de dulces con frutos silvestres entre los que podemos mencionar a la rosa mosqueta, el michay, el sauco, la zarzamora, etc. Estos frutos son cosechados por lugareños y vendidos en dichas elaboradoras. Además producen dulces de frutas finas

²⁶ Por ejemplo en San Martín de los Andes por cada industria habilitada hay 2 que no lo están, lo mismo ocurre en Villa la Angostura.

como frambuesa, frutilla, etc. la cual es comprada o producida en el lugar cuando los volúmenes de venta son pequeños (habilitaciones municipales), ya que al aumentar los volúmenes de producción la oferta local se torna insuficiente, debiendo recurrir a productores de otras zonas como por ejemplo del Bolsón (provincia de Río Negro).

Como se menciona en la caracterización de la región, la zona no posee periodo libre de heladas y este factor es una seria limitante para la producción²⁷.

De los insumos podemos decir que los envases se compran en lugares como Gral. Roca, Bahía Blanca o Buenos Aires. El azúcar se compra en la zona cuando los volúmenes son bajos y directamente en Buenos Aires cuando estos aumentan. Durante las entrevistas no se encontró un factor común en lo que respecta a la compra de estos insumos.

Los productos obtenidos son dulces, mermeladas, jaleas y en menor medida frutas en almíbar y jarabes (foto 2).



Foto 2: productos exhibidos en locales comerciales

²⁷ Durante la temporada 98/99 las heladas de la zona de San Martín de los Andes provocaron importantes pérdidas en la producción.

En cuanto a mano de obra, las empresas más pequeñas se manejan con mano de obra familiar (1 o 2 personas) y en casos puntuales contratan (1 persona). La empresa de mayor tamaño en alta temporada (de diciembre a mayo) trabaja con un total de 19 personas (entre familiares personal permanente y contratados).

Los propietarios de las agroindustrias más pequeñas opinan que el equipamiento con el que cuentan es apropiado para los volúmenes que manejan y la elaboración artesanal de sus productos. La agroindustria de mayor tamaño considera alta su tecnología.

La venta la realizan en locales propios y a minoristas de la zona, y en caso de tener habilitación provincial comercializan en Neuquén Capital.

Entre los mayores problemas estos elaboradores mencionan la demanda fluctuante (asociada al turismo), los elevados costos que implican cada una de las habilitaciones (municipal, provincial, nacional) y en caso de producir la materia prima consideran un problema importante las inclemencias climáticas ya mencionadas.

Estos productores no se asocian ni con el fin de producir, ni con el fin de comercializar. Todos consideran que sus industrias están en evolución y dan suma importancia a la calidad de su producto.

Conclusiones

El trabajo realizado concluye con la definición las cadenas agroalimentarias, las cuales serán estudiadas en una segunda etapa.

Para este trabajo se consideró *el estado de transformación*, por el cual se adopta un análisis de circuitos inducidos por la industria, en este caso, todos los productos y subproductos elaborados por esa rama industrial son considerados dentro de la cadena. Basándose en esto y una vez obtenida la información necesaria, se realizó una preselección de las agroindustrias con las cuales trabajar. En esta preselección se descartaron aquellos rubros cuya materia prima no pueda producirse en la provincia y aquellas que no tengan la posibilidad de aprovechar ventajas comparativas y/o competitivas.

La información reunida sobre las industrias elaboradoras de alimentos indican sin duda que las agroindustrias más desarrolladas de la zona son los empaques de frutas y las jugeras. Sin embargo se optó por no trabajar con estas cadenas, ya que existen diversos estudios sobre la misma, incluso una investigación reciente²⁸.

El resultado del trabajo realizado indica que sería de interés investigar los siguientes productos:

- » Los ahumados
- » Los dulces
- » El agua mineral

²⁸ Lic. Castro, R; "Análisis de la Cadena Agroindustrial de Fruta de Pepita". 1998. I.N.T.A. Documento N° 1.

» Los chivitos del norte

Los ahumados son productos con alto valor agregado cuya materia prima es producida en la zona. Las agroindustrias de este tipo que existen en la provincia son del tipo artesanal, pero todas se encuentran en evolución, además tienen la particularidad de caracterizar a la región cordillerana, encontrándose concentradas en su mayoría en la microregión de Los Lagos.

Las fábricas de dulces presentan una caracterización diferente según la zona en la cual se ubiquen, las que se ubican en la zona cordillerana poseen la posibilidad de producir utilizando frutos silvestres (lo cual es acompañado por la producción con frutas finas), si bien su desarrollo se encontraría limitado por los volúmenes disponibles de dicha materia prima es, al igual que los ahumados, un producto que caracteriza a una zona particular y con muchas posibilidades de ser desarrollado. Además este rubro podría complementar al Programa Provincial de Frutas Finas que es llevado adelante por la Dirección General de Agricultura y Ganadería de la Secretaría de Estado Producción y Turismo de la Provincia del Neuquén, cuyo fin promocionar este tipo de cultivos.

Otra cuenca productora de interés es la de caprinos en la zona norte, de la cual se obtienen chivitos de muy buena calidad. Este rubro posee algunas ventajas que hacen interesante su estudio como por ejemplo el gran número de agentes que participan en la producción primaria, la presencia de 2 establecimientos que permiten el faenamiento de los animales en la zona y una reciente campaña de marketing para lograr diferenciar el producto. A pesar de las mencionadas ventajas los productores se encuentran en su mayoría por debajo de la unidad económica o inclusive en algunos casos apenas

alcanzando niveles de subsistencia y los mataderos presentan problemas financieros. Por lo que se puede deducir que la cadena presenta una problemática importante, razón por la cual su análisis se podría considerar necesario.

Las plantas de agua mineral utilizan una valiosa ventaja comparativa como es la presencia de vertientes naturales de agua con propiedades minerales, y además poseen una demanda importante, la cual como ya se menciono es consecuencia de los problemas de contaminación en el agua de red, a lo que se le suma la tendencia mundial a consumir productos naturales. Las agroindustrias de este rubro que existen en la provincia se hallan en diferentes zonas de la provincia ya que su ubicación esta condicionada por el lugar en el cual se encuentra la materia prima, esto marca una peculiaridad ya que cada una de estos establecimientos poseen un contexto particular. Por lo tanto este rubro se diferencia de los otros seleccionados los cuales abarcan un área homogénea, con un número mayor de agentes involucrados. Por este motivo se puede considerar que el análisis de los rubros anteriores será más fructuoso al abarcar un sector más homogéneo y más amplio, inclusive los rubros de dulces y de ahumados comparten problemas²⁹ comunes por estar en una misma región.

En cuanto a la producción primaria si tenemos que definir cuencas importantes de producción en la provincia de Neuquén, podríamos mencionar tres, la cuenca frutícola ubicada entre los Departamentos Confluencia y Añelo ampliamente consolidada, con empresas locales y multinacionales que comercializan la producción. La cuenca de producción caprina concentrada en la zona norte, con años de trayectoria en cuanto a producción e iniciando gestiones para lograr un espacio en el mercado. La

²⁹ Por ejemplo la fluctuación de la demanda por estar asociada al turismo.

cuenca de truchas ubicada en la zona cordillerana, tanto al sur (Junin de los Andes, Alicura) como en el norte (Huingan Co) importante por su magnitud a nivel país (produce el 90% del total del país).

Es interesante además la explotación de algunos recursos naturales como la flora y fauna cordillerana, y las vertientes de agua mineral, ya comentados.

Las agroindustrias presentes en mayor número son en primer lugar las elaboradoras de pan las que debido a su gran número se analizaron por separado, las agroindustrias que se ubica en segundo lugar son aquellas que elaboran fiambres, embutidos y chacinados de las cuales existen 26 en toda la provincia, representando el 17 % del total provincial y distribuyéndose en 6 microregiones. El tercer lugar lo ocupan las fábricas de helados, las cuales se ubican en su totalidad en la microregión confluencia representando el 14 % del total. Por último mencionamos a las fábricas de soda, las que representan el 11 % del total provincial y se distribuyen en 5 microregiones.

Este perfil agroindustrial de la provincia nos da la clara señal de que aún falta mucho camino por recorrer, las elaboradoras presentes en mayor número son aquellas que producen para abastecer el consumo local, y no aprovechan ninguna ventaja comparativa y/o competitiva, por lo tanto no ofrecen grandes expectativas para sus localidades³⁰.

Es interesante comparar la realidad del Alto Valle con la del interior provincial, ya que en la primera región vemos como la presencia de agroindustrias permitió aumentar la competitividad de un producto, logrando de esta forma aumentar la

³⁰ Estas industrias generan una actividad interesante para las pequeñas localidades, pero no son lo suficientemente competitivas como para expandirse hacia otras localidades.

rentabilidad de los productores³¹. Por otra parte en el interior provincial la producción primaria no está acompañada por la industria, siendo probablemente este uno de los tantos motivos que agravan la situación de los productores del interior, los cuales como ya se menciono son en su mayoría minifundistas.

La implementación de políticas de desarrollo dirigidas a mejorar la calidad de vida de los productores, debe contemplar además el incremento (tanto en calidad como en volumen) de la producción primaria, el desarrollo agroindustrial para que este aumente las posibilidades de comercialización de la producción, acondicionando y diversificando la gama de productos que la provincia está en condiciones de ofrecer.

Para logra el desarrollo de las industrias elaboradoras de alimentos es necesario tener en cuenta que si bien las agroindustrias son de tipo artesanal gran parte de estas son llevadas adelante por verdaderos emprendedores, personas que apuestan al trabajo, dedicándoles a sus pequeñas industrias muchas, muchas, horas de esfuerzo. Muchos de estos emprendedores deben trabajar además fuera de sus establecimientos, para poder aumentar sus ingresos y aún así siguen apostando a la producción. Esta clase de personas es sin duda a quienes debemos apostar.

Es necesario buscar la forma de apuntalar a nuestras pequeñas industrias, ya que por las opiniones recogidas se puede asegurar que estas personas sienten falta de apoyo por parte de algunos organismos, entre los ejemplos encontrados podemos mencionar créditos que llegan un año más tarde, tramites que tardan meses sin tener en cuenta la perdida de dinero que implica eso para estas personas, elevados costos para poder habilitar, etc.

Un enorme problema para estas pequeñas agroindustrias son sin duda los

³¹ Si bien en la actualidad la fruticultura atraviesa una crisis, estos productores en su mayoría están más capitalizados que los del interior provincial.

aspectos referidos a bromatología, sin embargo absolutamente nadie discute lo importante de la sanidad en los alimentos.

Si uno puede ponerse en el lugar de estas personas verá que es difícil para ellos entender porque para aquellos que pretender estar dentro de las reglamentaciones existen tantos costos y a pocas cuadras de sus locales microelaboradores que trabajan en negro venden los mismos productos existiendo de esta forma una competencia desleal.

El tema de los aspectos bromatológicos es sumamente complicado, probablemente los microelaboradores no tengan otra forma de ganarse la vida, pero por otro lado para las pequeñas industrias habilitadas esta competencia no es justa.

Sería interesante analizar la forma de disminuir las exigencias a las *pequeñas* agroindustrias cuya intención es estar en regla y para lo cual deben enfrentar elevados costos, (como por ejemplo los impositivos). Esta es una forma interesante de apoyar a los elaboradores en su comienzo.

La demora de los tramites que se llevan a cabo dentro del área de bromatología y la falta de información por parte de este organismo son algunos de los inconvenientes con los que estas personas deben enfrentarse al solicitar las habilitaciones.

Una de las personas entrevistadas manifestó la siguiente inquietud “porque si yo tengo la habilitación municipal, no puedo obtener la provincial..... si vos comes el dulce que yo vendo acá, y no te pasa nada porque no te lo puedo vender 200 km. más allá”. La lógica que determina esta regla no es fácil de comprender (al menos por los protagonistas de la citada conversación). Sería interesante que quien determina las reglamentaciones pudiera sentarse con las personas involucradas y les explicará los motivos que las fundamentan.

Esto no pretende ser una mera crítica, sino que intenta mostrar una problemática real para que aquellos organismos involucrados en la temática tomen las decisiones necesarias para poder resolver los problemas aquí mencionados.

Por último se puede decir que es necesario que exista en la provincia una fuente de información sobre la agroindustrias habilitadas, accesible y confiable. Ya que en la actualidad para obtener la información de agroindustrias habilitadas que aquí se presenta, las personas dependen pura y exclusivamente de la buena voluntad de las diferentes direcciones bromatológicas. Obteniendo en algunos casos información desactualizada (agroindustrias que hace 3 o 4 años dejaron de funcionar) o incompleta.

Recomendaciones

El desarrollo agroindustrial es un elemento fundamental para transformar a Neuquén en la provincia elaboradora de alimentos con la que muchos aspiramos.

En la actualidad estamos comenzando a recorrer un largo camino, sería entonces de sumo interés contar en estos primeros pasos con un diagnóstico preciso de las cadenas agroalimentarias que poseen mayor interés para su explotación.

Para continuar este trabajo se recomienda comenzar con el análisis de las cadenas de *chivitos del norte neuquino* y de *productos ahumados*, ya que estos además de las ventajas mencionadas en el transcurso del presente trabajo, caracterizan zonas determinadas y además en el corto plazo los volúmenes de materia prima no significan una limitante.

El diagnóstico de estas cadenas permitiría detectar los mayores problemas de los agentes que intervienen de cada una de las ellas y de esta forma aplicar las medidas necesarias para su resolución. Debe tenerse en cuenta que para enriquecer dicho estudio es importante convocar a todos los actores de la cadena, como así también a las instituciones que de una u otra forma participan en la misma.

Bibliografía

- Apuntes de la cátedra de “Manejo y Conservación de Suelos” de la Facultad de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional del Comahue. A cargo del Ing. Agr. MENDIA, J. M. 1995.
- Apuntes del “Primer Taller de Extensión Rural” de la Dirección General de Capacitación Agropecuaria de la Secretaría de estado de Producción y Turismo. 1998. Neuquén Argentina.
- Castro, R. 1998 “Análisis de la Cadena Agroindustrial de Fruta de Pepita”. I.N.T.A. Documento Nº 1.
- “Clasificador de Actividades Económicas”. Censo Nacional Económico '94.
- Ferrer, J; Irisarri, J; Mendiá, J. 1993 “Evaluación de la Capacidad de Pastoreo de la Tierra en la Provincia de Neuquén” Guía de campo. Facultad de Ciencias Agrarias, Universidad Nacional del Comahue. Ministerio de la Producción, Provincia del Neuquén.
- FAO – SAGPyA. 1998 “ Curso de Capacitación en Análisis de Cadenas Agroalimentarias”. Buenos Aires Argentina.
- INDEC. “Censo Nacional Agropecuario 1988”. Resultados Generales Provincia del

Neuquén.

- Irrisari, J, Mendia, J; Roca, J; Marazzi, M; Búffalo, L. 1997 “Potencial Productivo de la Provincia de Neuquén”. Secretaría de Estado del Consejo de Planificación y Acción para el Desarrollo.
- Jurio, R; Soria, M. 1997 “Perfil Productivo de la Provincia del Neuquén”. Consejo de Planificación y Acción Para el Desarrollo. Neuquén Argentina.
- “Neuquén 2020, Crisis y Oportunidad”, 1997. Documento Preliminar.
- Piñeiro, M; Torres, F; Manciana, E. 1997 “Plan Nacional Plurianual de Ciencia y Tecnología 1988-2000”. Documento para la discusión N° 2. Secretaria de Ciencia y Tecnología – Secretaria de Agricultura, Pesca y Alimentación.
- PROCISUR. 1997. “Mapeo Tecnológico de Cadenas Agroalimentarias en el Cono Sur”. Montevideo Uruguay.
- “Provincia del Neuquén – Indicadores”, 1997. Gobierno de la Provincia del Neuquén.
- Unidad de Gestión N° 29. “Prograna de Desarrollo Agroindustrial”. Documento de trabajo.

Empresas Entrevistadas

“La colonia”	Elaboradora de Dulces
“Campiñas Neuquinas”	Elaboradora de Dulces
“Belwel”	Elaboradora de Dulces
“Rosemburg”	Elaboradora de Dulces
“Fragaria”	Elaboradora de Dulces
“Huingan Co”	Elaboradora de Dulces
“Cumbres Neuquinas”	Planta de Agua Mineral
“Jugos del Sur”	Elaboradora de Jugos
“Sower”	Elaboradora de Jugos
“Hueche”	Elaboradora de Dulces
“Orfiva”	Elaboradora de Jugos
“Tatedetuti”	Empaque
“El ciervo”	Ahumadero
“La Angostura”	Ahumadero
“Truchas de la vertiente”	Ahumadero – Piscifactoría
“Frigorífico del Norte Neuquino”	Frigorífico
“Chos Malal”	Matadero
“Miel Chos Malal”	Fraccionadora de miel
“Miel Andina”	Fraccionadora de miel
“Hueche”	Elaboración de queso de cabra

Instituciones Entrevistadas

- » **Secretaría de Estado de Producción y Turismo - Dirección General de Agricultura y Ganadería.**
- » **Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria**
- » **Dirección Provincial de Bromatología**
- » **Dirección Provincial de Estadística, Censos y Documentación**
- » **Dirección de Industria y Comercio**
- » **Municipalidades de la provincia de Neuquén – Direcciones de Bromatología**

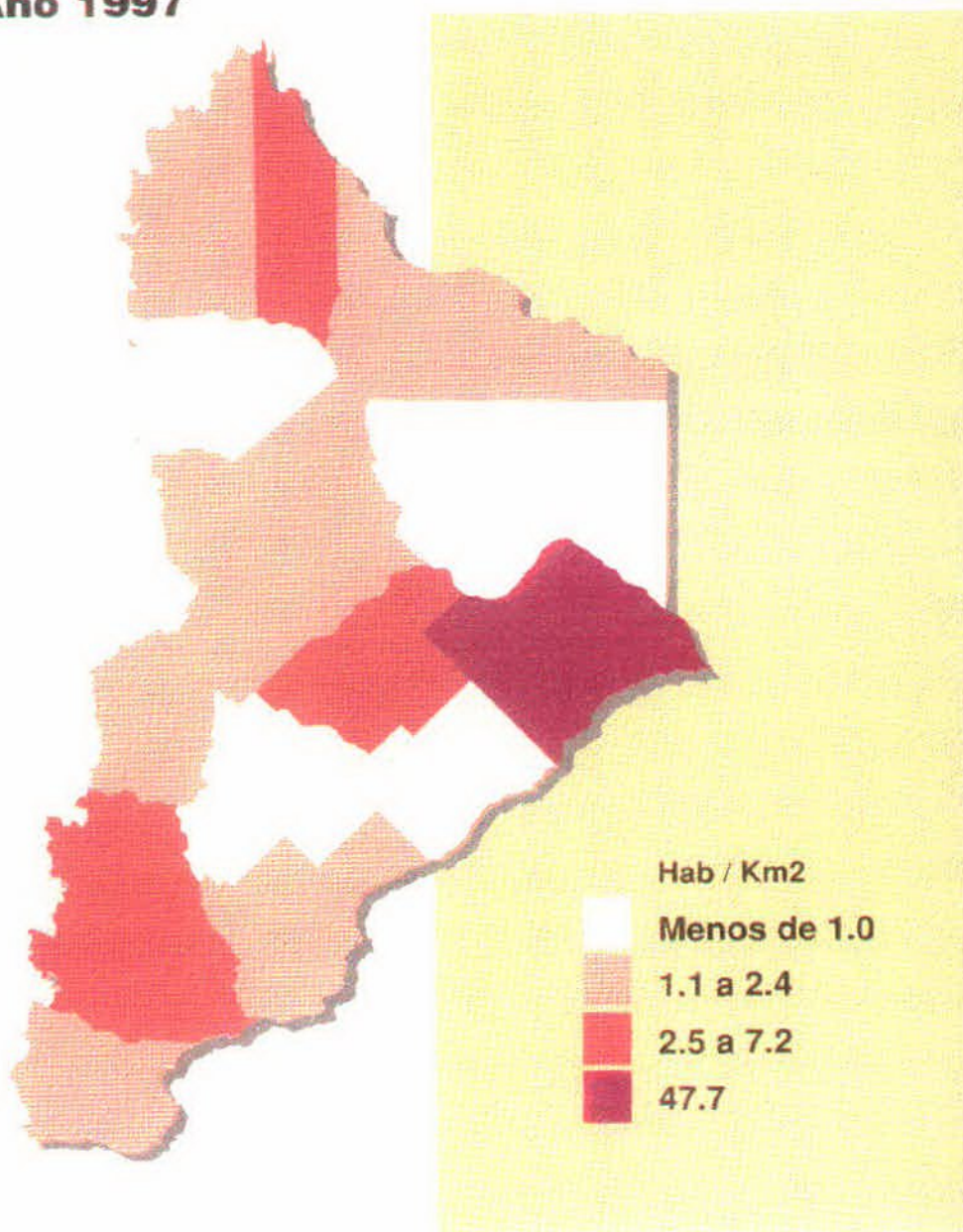
Anexo I

Los mapas del 1 al 8 fueron extraídos de “Provincia del Neuquén - Indicadores”. El mapa de agroindustrias fue realizado en base a los datos relevados en este trabajo y fue diseñado por César Boronat al igual que el mapa de microregiones y de municipios. Los mapas de producción primaria fueron realizados en base al “Censo Nacional Agropecuario de 1988”

MAPA 1

Densidad de Población Provincia del Neuquén

Año 1997

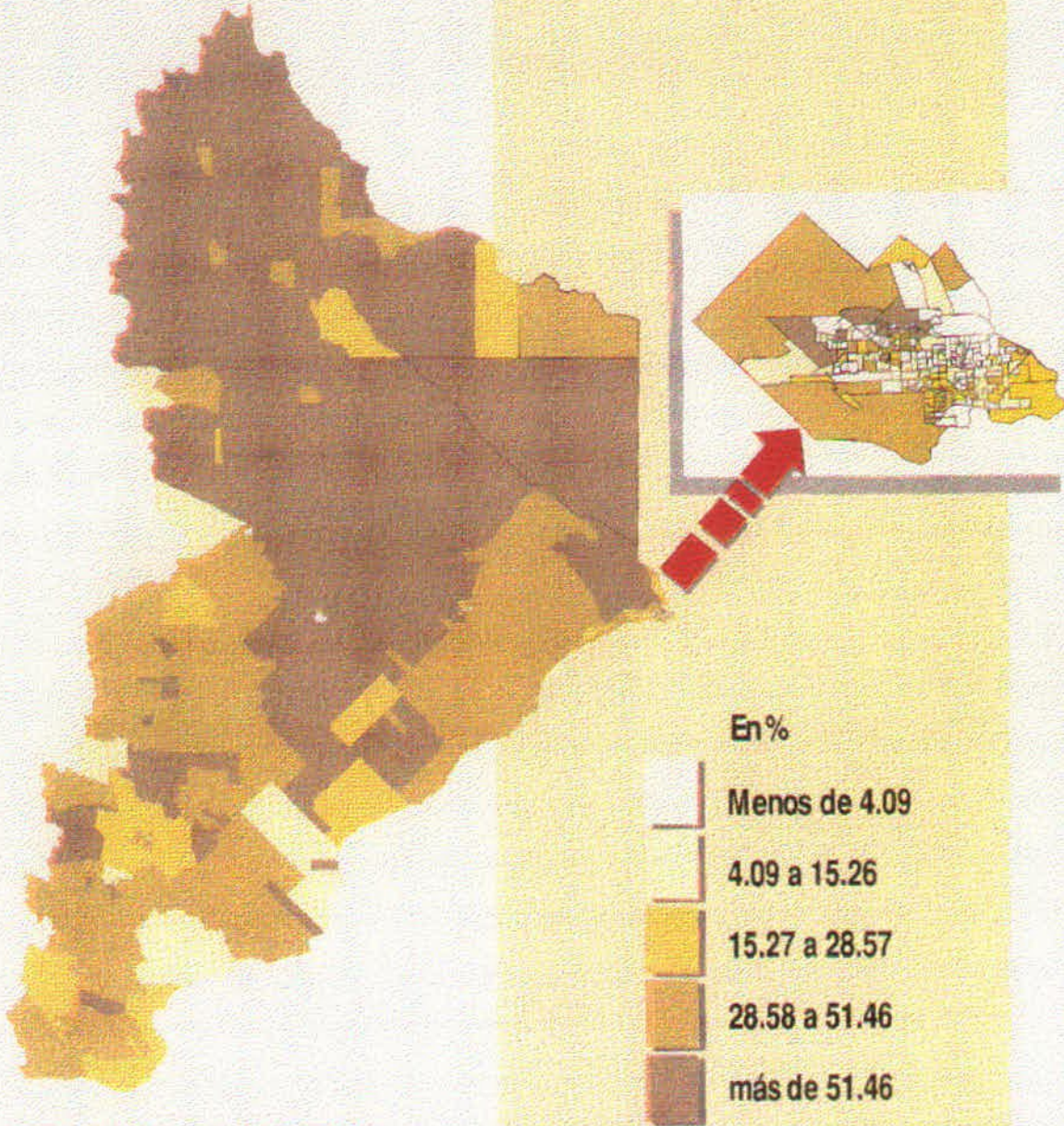


Fuente: Dirección Provincial de Estadística,
Censos y Documentación



MAPA 2

Población con necesidades básicas insatisfechas según radio censal Provincia del Neuquén



Fuente: Dirección Provincial de Estadística,
Censos y Documentación.

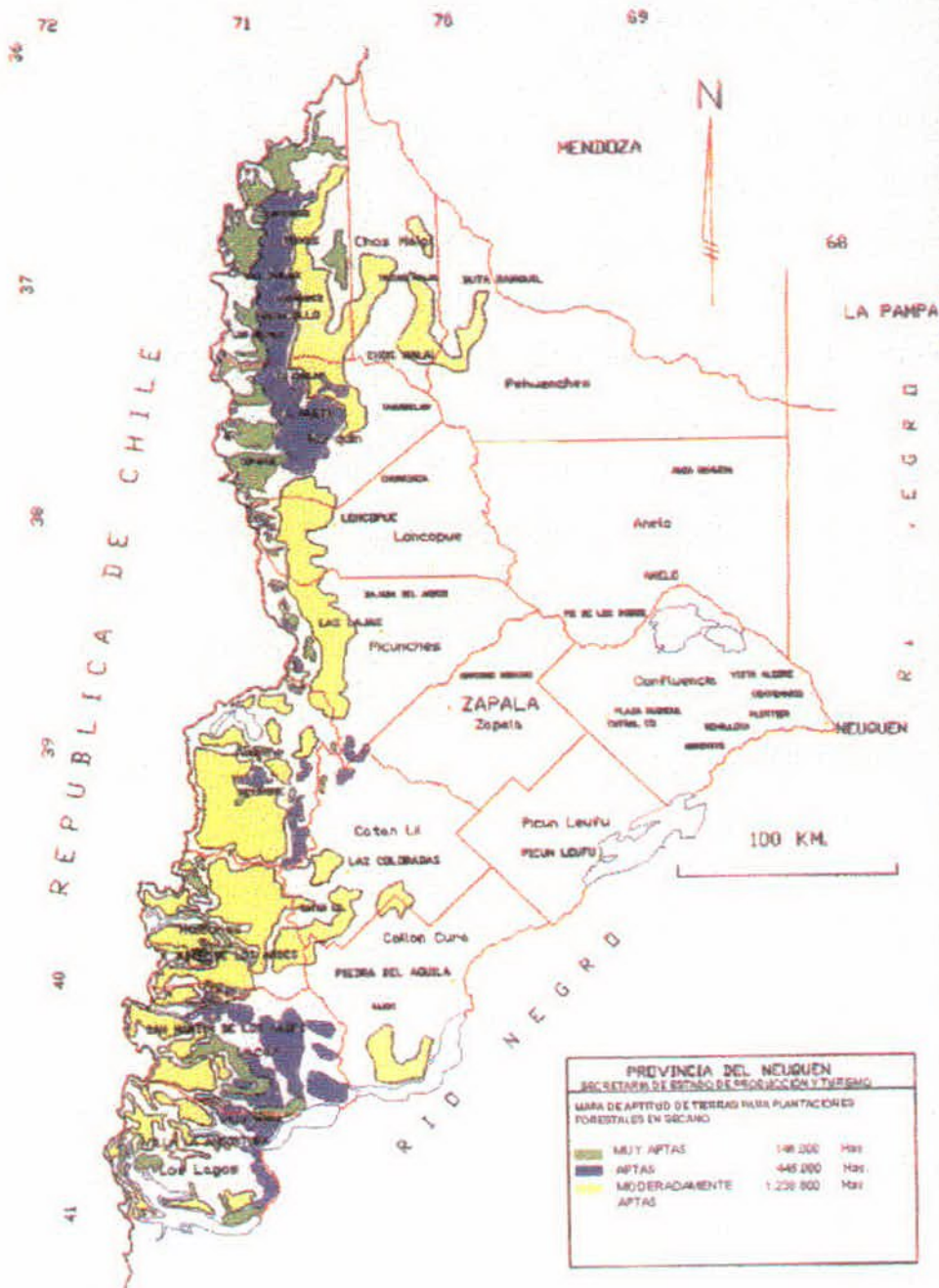
MAPA 3

**AREAS CON ACTIVIDAD
HIDROCARBURIFERA**



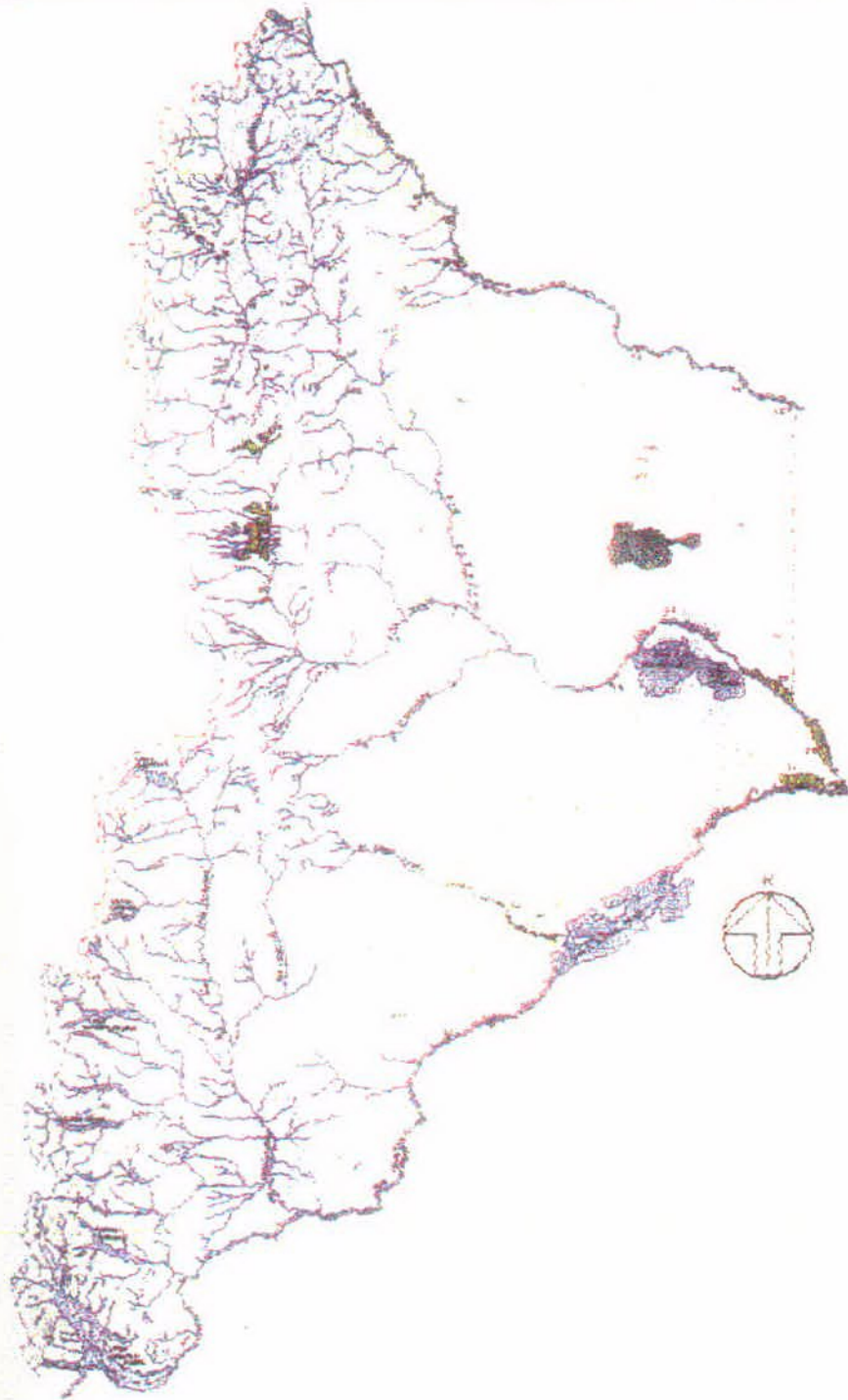
MAPA 4

MAPA DE APTITUD FORESTAL DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN



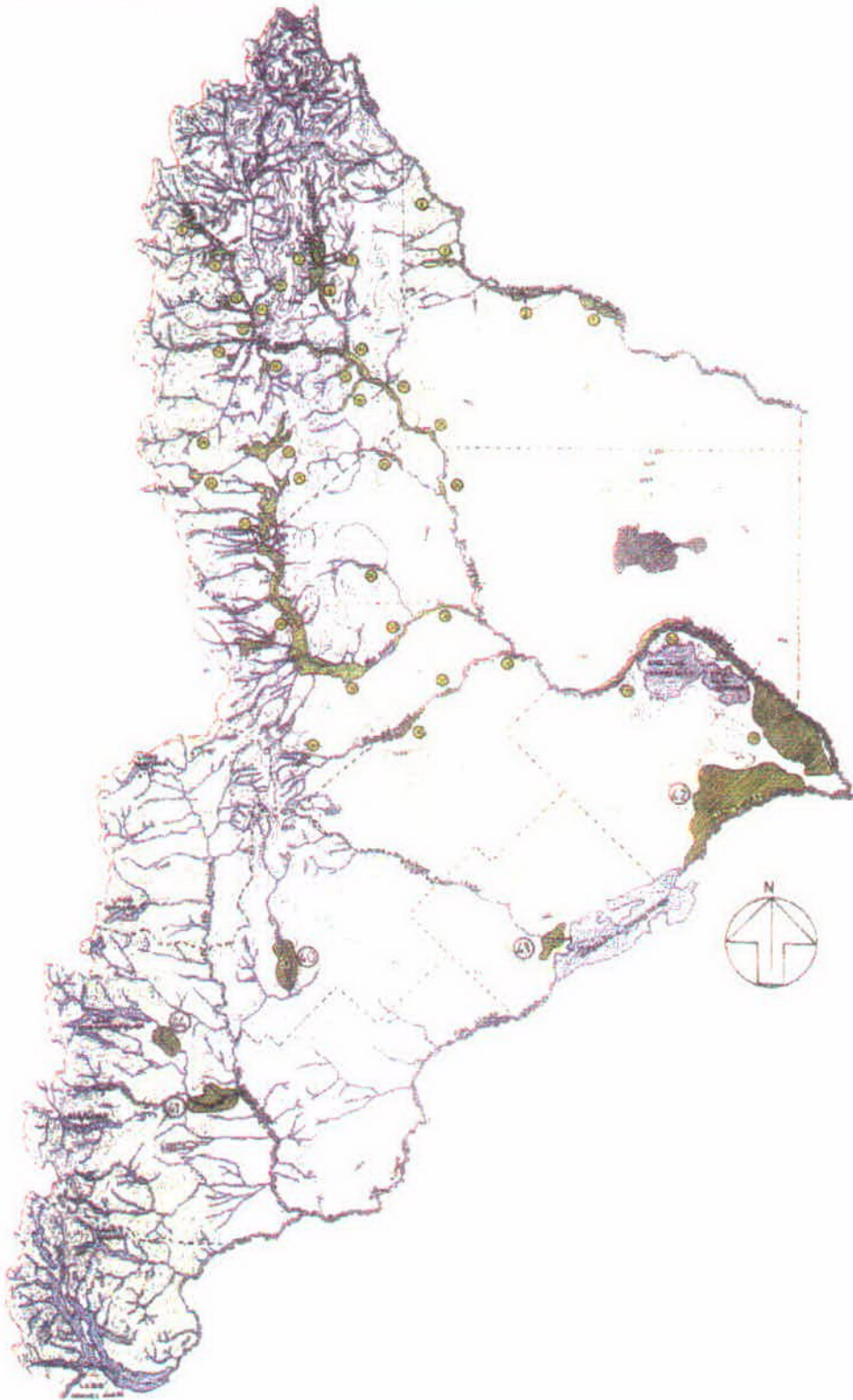
MAPA 5

Areas Bajo Riego



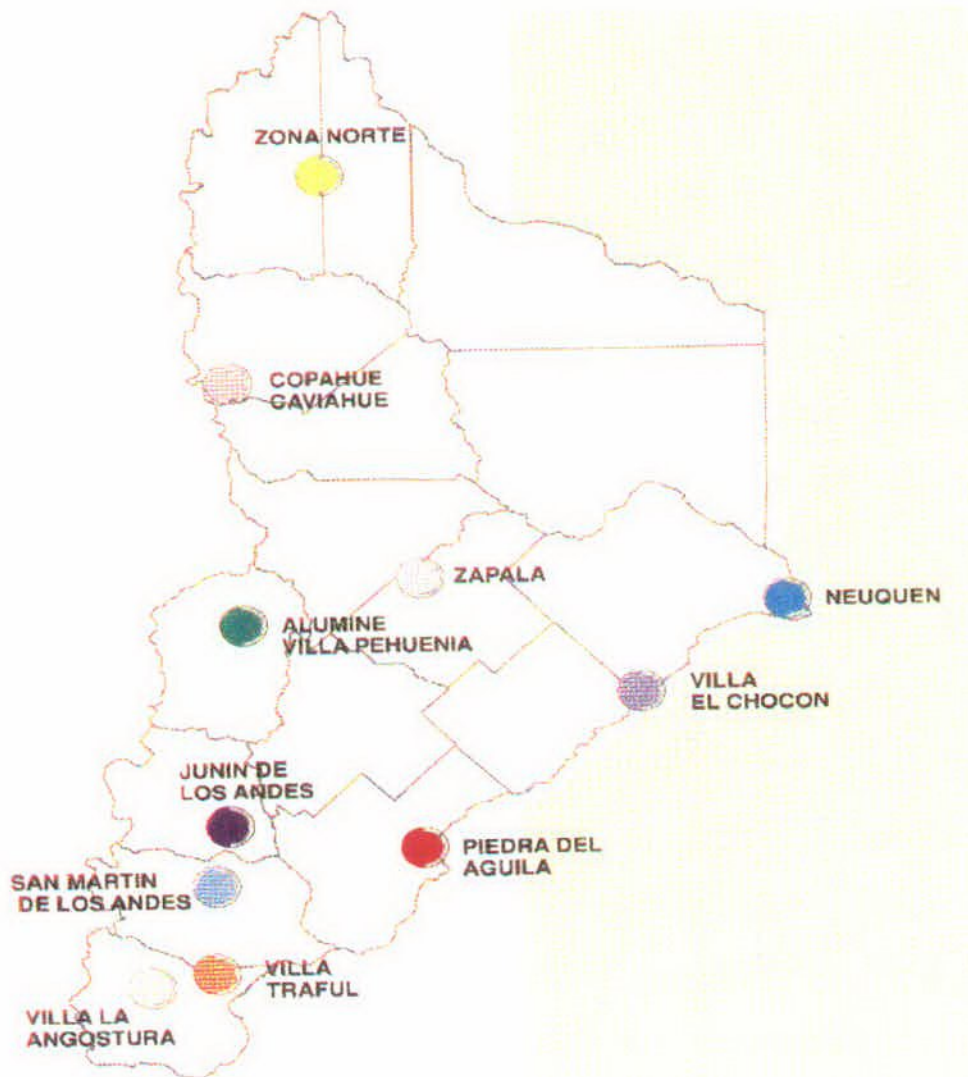
MAPA 6

Areas Potenciales de Riego



MAPA 7

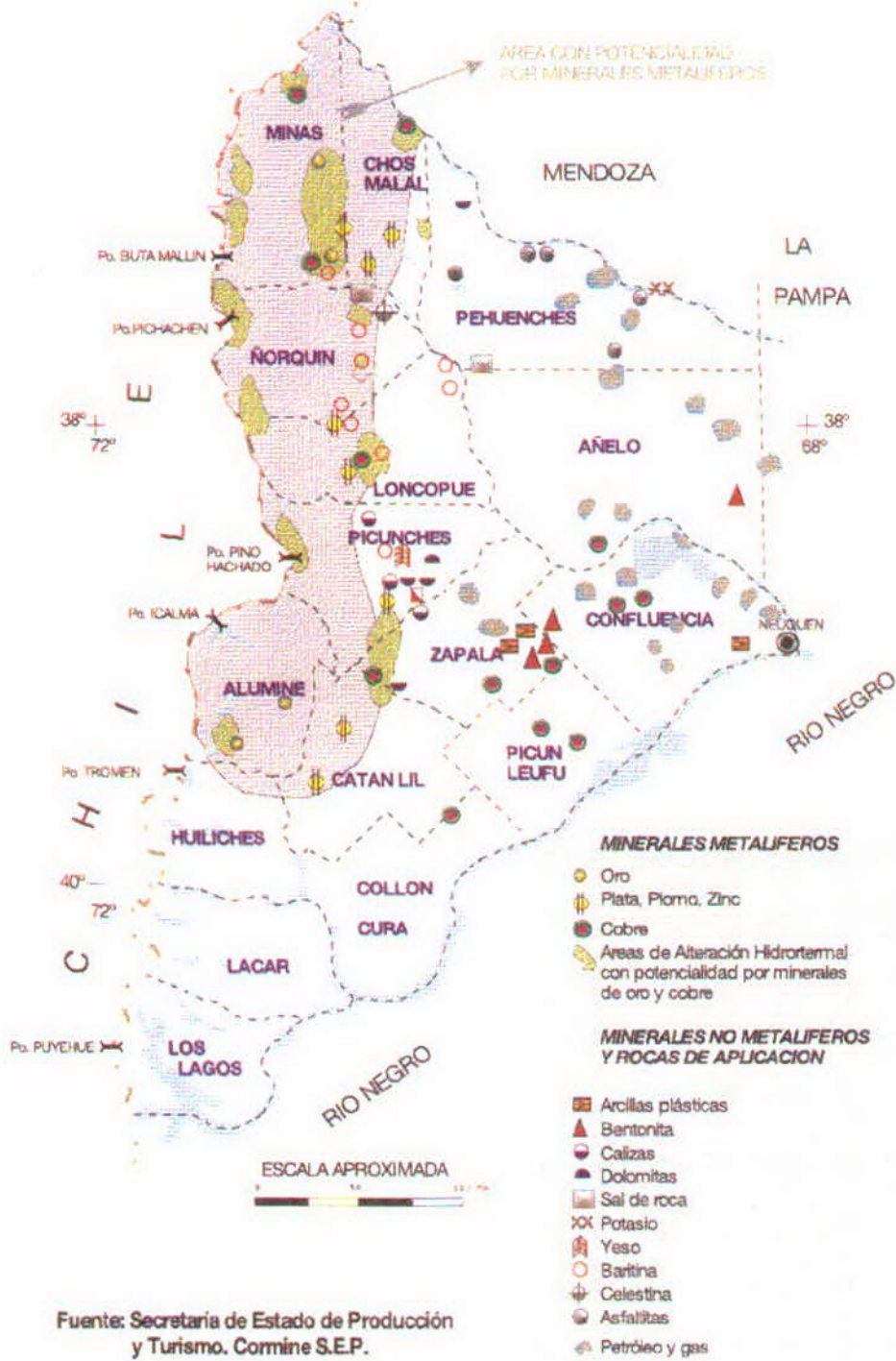
Centros Turísticos Provincia del Neuquén



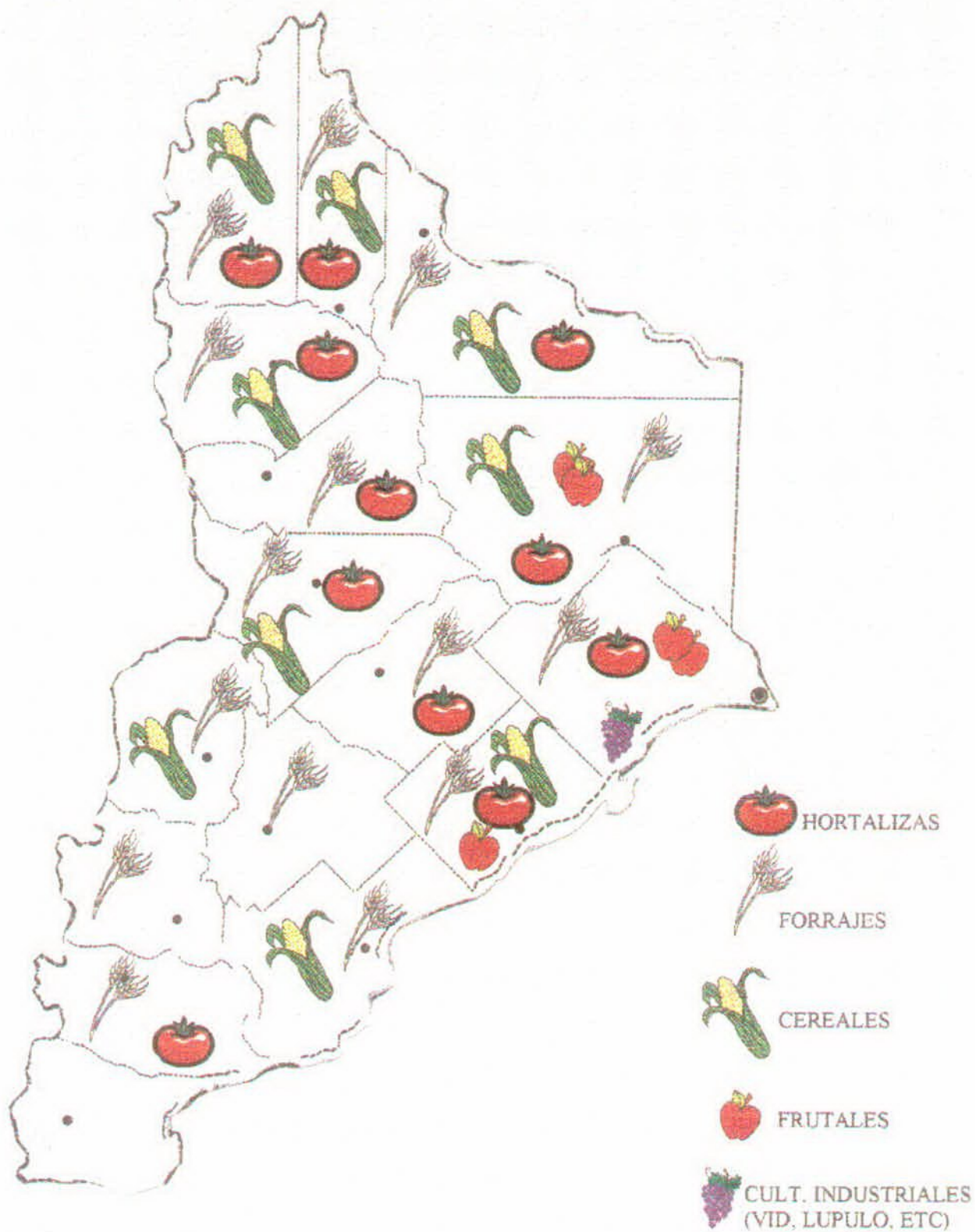
Fuente: Dirección Provincial de Turismo

MAPA 8

Recursos mineros en exploración y explotación Año 1997 Provincia del Neuquén

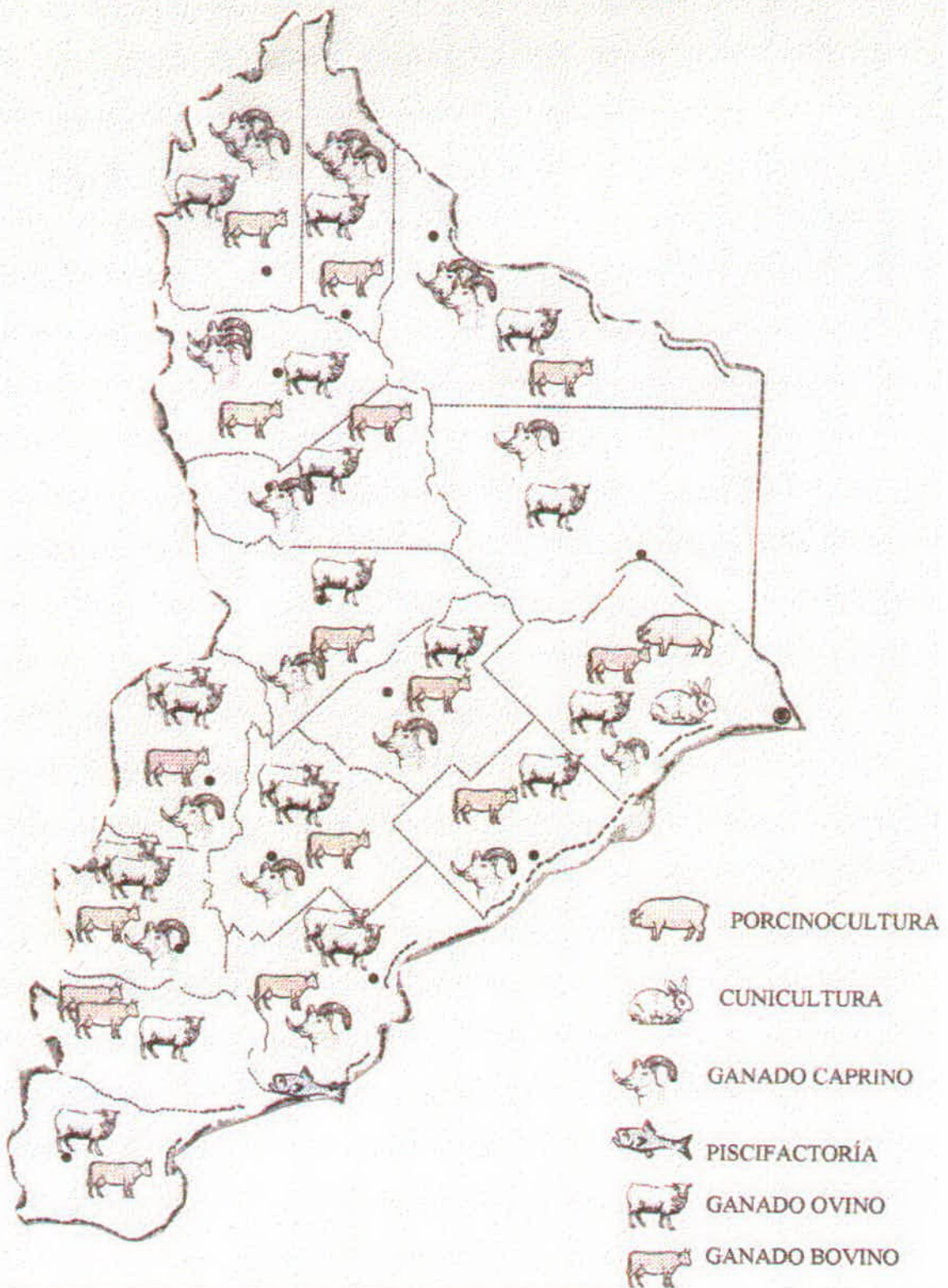


PRODUCCIÓN AGRÍCOLA EN LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN



Elaboración propia en base a datos del censo agrícola nacional 1988.

PRODUCCIÓN PECUARIA EN LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN



Elaboración propia en base a los datos del Censo Agrícola Nacional de 1988

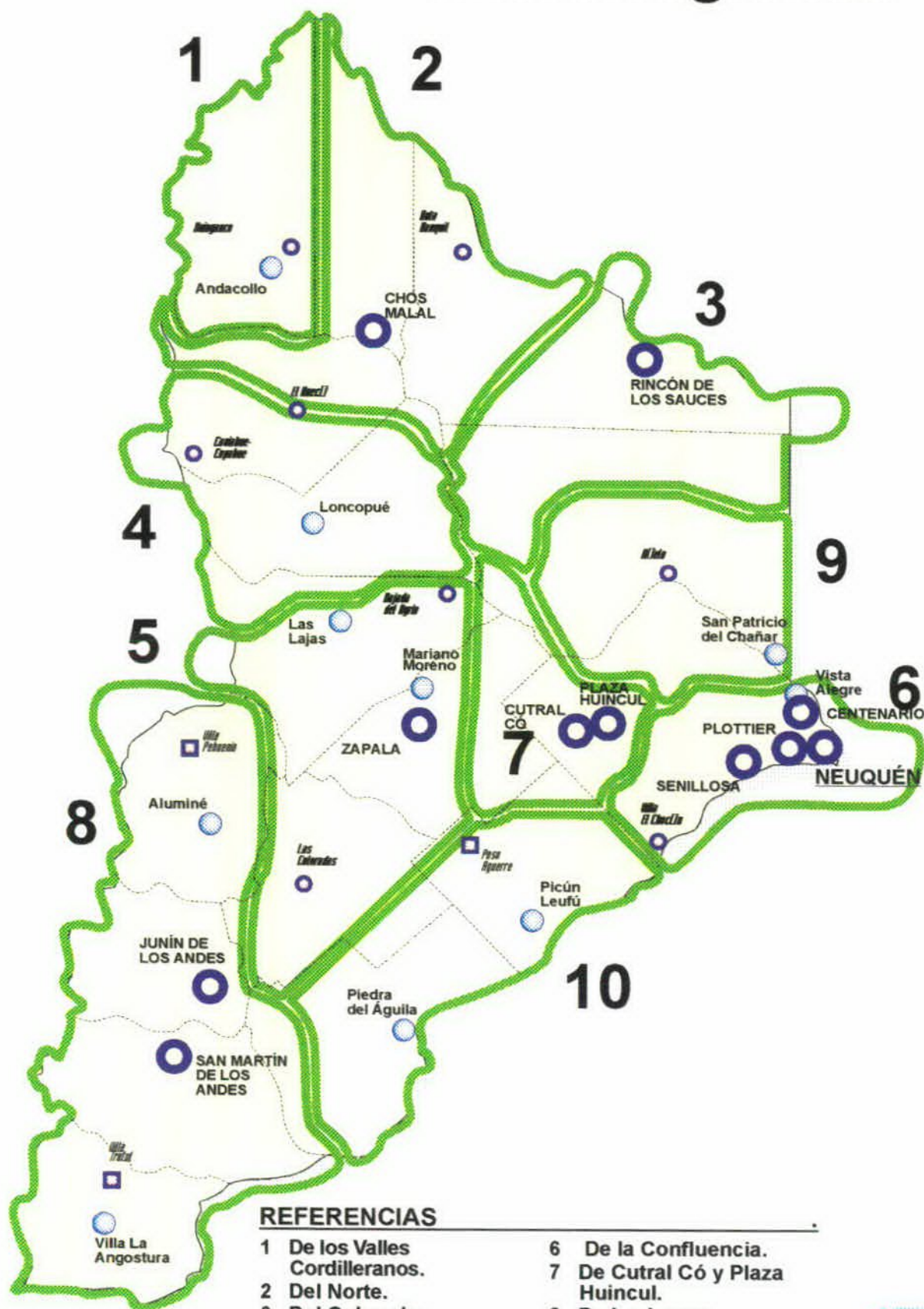
Provincia del Neuquén

Municipios



Provincia del Neuquén

Microrregiones

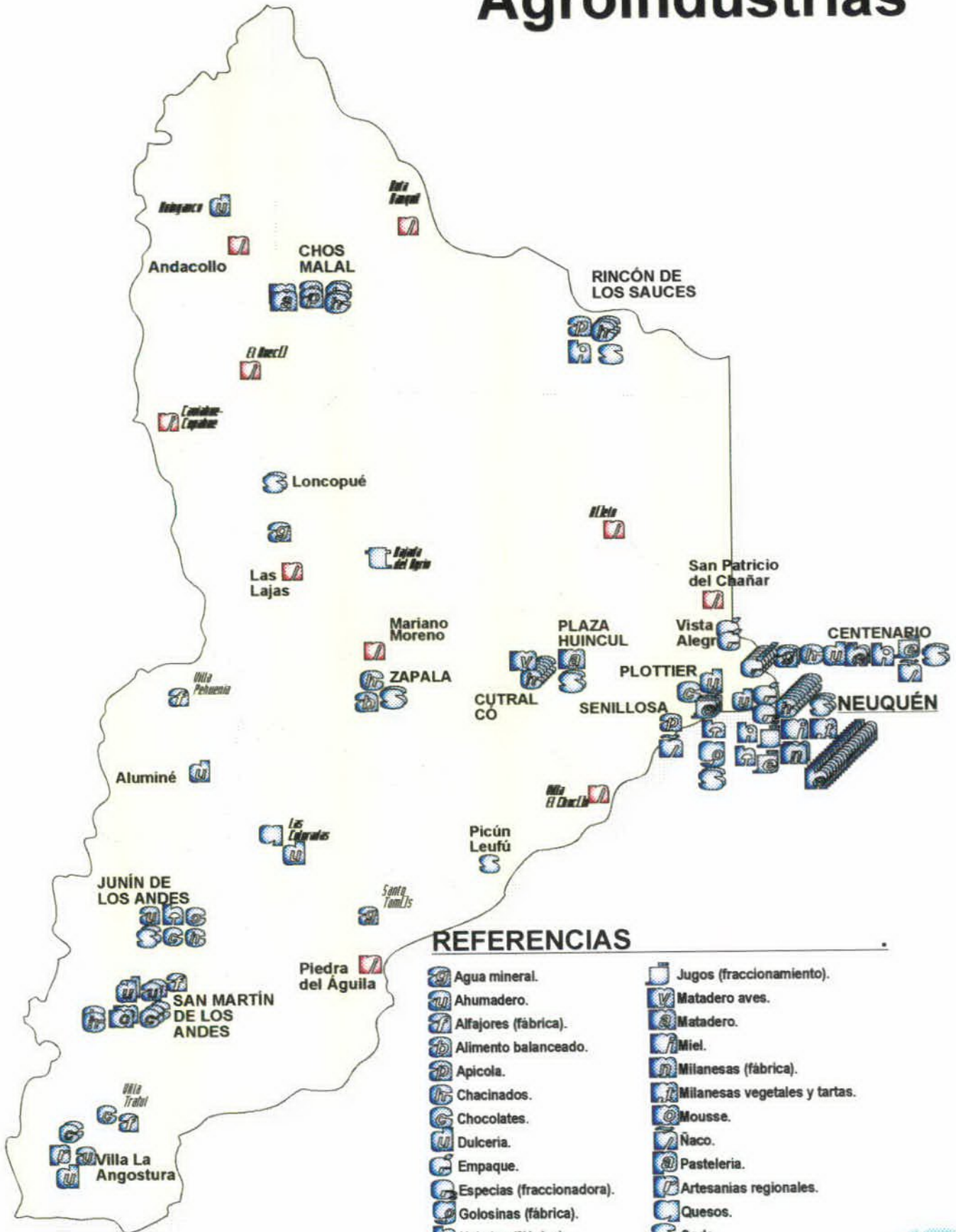


REFERENCIAS

- | | |
|--------------------------------|---------------------------------|
| 1 De los Valles Cordilleranos. | 6 De la Confluencia. |
| 2 Del Norte. | 7 De Cutral CQ y Plaza Huincul. |
| 3 Del Colorado. | 8 De los Lagos. |
| 4 De las Termas. | 9 Del Añelo. |
| 5 Del Centro. | 10 Del Limay Medio. |

Provincia del Neuquén

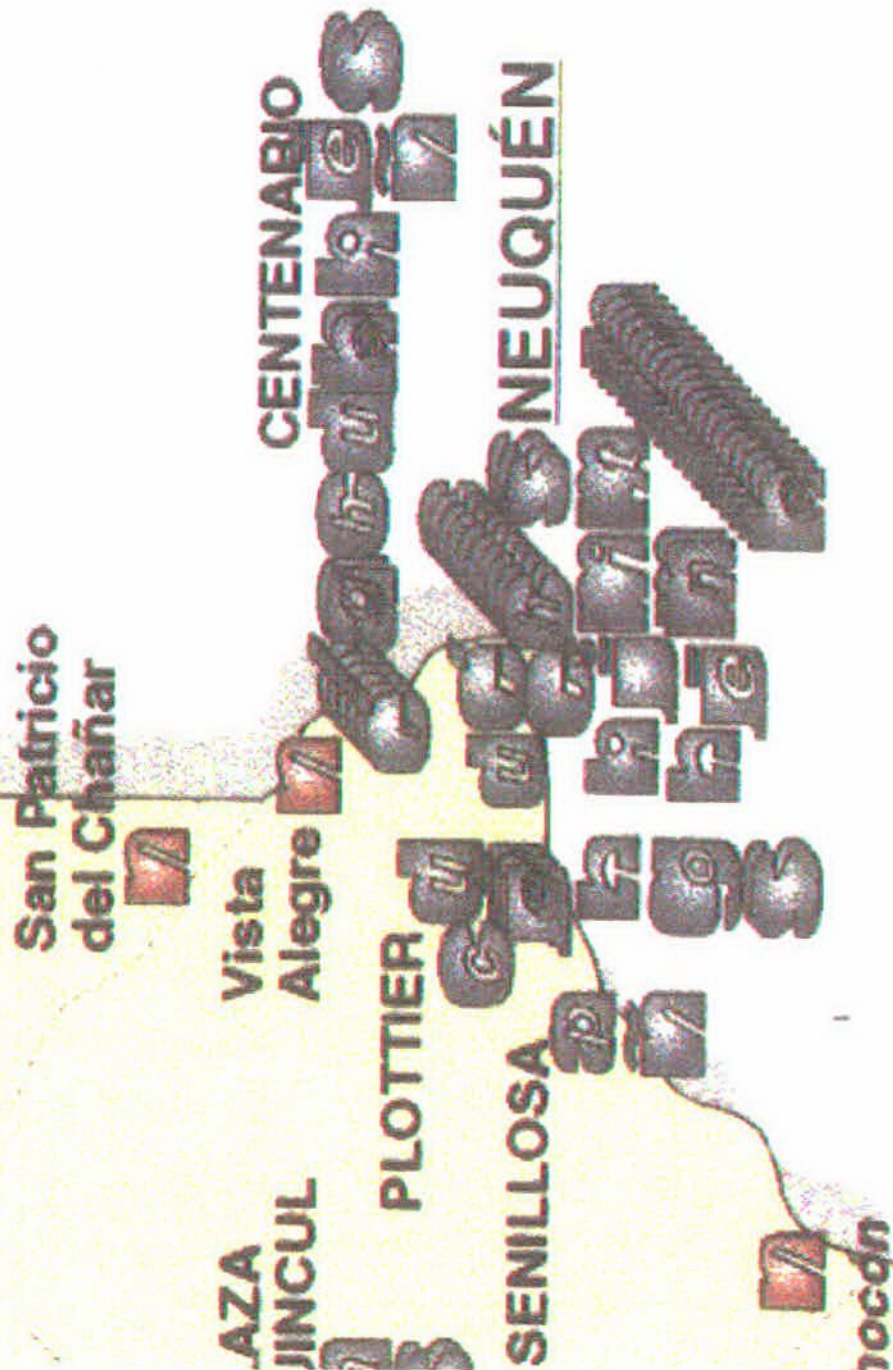
Agroindustrias



REFERENCIAS

- | | | | |
|--|---------------------------|--|-------------------------------|
| | Agua mineral. | | Jugos (fraccionamiento). |
| | Ahumadero. | | Matadero aves. |
| | Alfajores (fábrica). | | Matadero. |
| | Alimento balanceado. | | Miel. |
| | Apícola. | | Milanesas (fábrica). |
| | Chacinados. | | Milanesas vegetales y tartas. |
| | Chocolates. | | Mousse. |
| | Dulcería. | | Naco. |
| | Empaque. | | Pastelería. |
| | Espicias (fraccionadora). | | Artesanías regionales. |
| | Golosinas (fábrica). | | Quesos. |
| | Helados (fábrica). | | Soda. |
| | Hielo. | | Tomate triturado |
| | Hongos. | | Nada. |
| | Jugos (elaboración). | | |

Ampliación microregión confluencia – referencias en la página anterior



Anexo 2

ENCUESTA PARA ELABORADORES DE ALIMENTOS DE LA
PROVINCIA DEL NEUQUÉN

DATOS DE LA EMPRESA

NOMBRE:

RUBRO:

DIRECCIÓN:

TELÉFONO:

LOCALIDAD:

RESPONSABLE:

PRODUCTOS OBTENIDOS:

TIPO	CANTIDAD	PRECIOS

MANO DE OBRA:

Tache lo que no corresponda:

Familiar:	SI	NO
Permanente:	SI	NO
Contratado:	SI	NO

Número de personas que trabajan en alta temporada:

Familiar:

Permanente:

Contratado:

Número de personas que trabajan en baja temporada:

Familiar:

Permanente:

Contratado:

Régimen de trabajo (hs/día):

TECNOLOGÍA

¿CÓMO DEFINIRÍA USTED LA TECNOLOGÍA QUE POSEE?

ALTA:

MEDIA:

BAJA:

APROPIADA:

COMERCIALIZACIÓN

Puntos de ventas (ciudades) y volúmenes

Supermercados y/o hipermercado	Mayoristas	Minoristas	Local propio	Otros

¿CUALES SON PARA USTED LOS MAYORES PROBLEMAS EN LA COMERCIALIZACIÓN Y/O PRODUCCIÓN?

TRANSPORTE

¿CÓMO EFECTÚA EL TRANSPORTE DE LA MATERIA PRIMA E INSUMOS?

COMO EFECTUA EL TRANSPORTE DE SUS PRODUCTOS?

DEMANDA

CONSIDERA UD. QUE SU PRODUCCIÓN ALCANZA A CUBRIR LA DEMANDA:

Marque con una cruz la opción correcta

Local	Zonal	Provincial	Regional	Nacional	Otras

EN ALGUN MOMENTO DEL CICLO DE PRODUCCIÓN SE ASOCIA?
Ya sea para comprar, vender, transportar, etc.

Anexo 3

Corredores Productivos

Informe de las Entrevistas Realizadas en la Ciudad de Bahía Blanca

Ing. Agr. Rosana Jurio

Introducción

En este informe se presenta la información del Corredor Productivo del Sudoeste Bonaerense obtenida en la ciudad de Bahía Blanca, mediante las entrevistas realizadas a la Mg. Silvia Gorestein¹ del Departamento de Economía de la Universidad Nacional del Sur, y al Lic. Miguel Sánchez, Director de Inversiones e Intercambios de la municipalidad de Punta Alta.

Los profesionales mencionados mostraron puntos de vista diferentes sobre este corredor, siendo más positiva la descripción brindada por el Lic. Sánchez. Los motivos de los diferentes enfoques que cada uno de ellos presenta no se analizan en este informe, ya que no se pretende aquí juzgar la objetividad de la información brindada, pero si se consideró importante mencionar esta clara diferencia.

Caracterización del Corredor

En el año 1994 hubo una regionalización que definió zonas de crecimiento común en la provincia de Buenos Aires, entre las que se encontraba el sudoeste bonaerense. Sobre esa regionalización existió un financiamiento promocional, razón por la cual los municipios se asociaron.

¹ Coordinadora del Trabajo "Diagnósticos y Propuestas Asociativas para los Consorcios Productivos del Sudoeste, Intermunicipal Bahía Blanca Coronel Rosales e Intermunicipal de Desarrollo Regional.

El Corredor del Sudoeste con 4 años de existencia, es el más antiguo y el más grande de los 13 que existen en la provincia de Buenos Aires. Consta de 17 miembros, de los cuales 14 son del partido peronista² y solamente 3 pertenecen al partido radical, además participan 2 uniones vecinales. Esto define tres subgrupos dentro del corredor, los cuales poseen la libertad de reunirse por separado para plantear una estrategia particular dentro del corredor. Esto que puede interpretarse como una clara división política, no parece ser así en la opinión del Lic. Miguel Sánchez, quien asegura que los municipios poseen muy buena integración, más allá de las diferencias políticas existentes.

El último corredor que se formó en Buenos Aires, está integrado por cuatro municipios. Si bien el número de miembros de cada corredor o consorcio depende de cada situación en particular, el Lic. Sánchez opina que los corredores no deberían contar con más de 8 o 10 miembros, ya que la experiencia muestra que en un corredor que ocupa una superficie tan extensa la coordinación es bastante difícil. Según Gorestein por este motivo en la actualidad se plantea la división del Corredor del Sudoeste Bonaerense.

Otra característica importante del corredor son sus límites, los cuales son abiertos, ya que el año pasado ingresó el último municipio, esto es muy importante ya que implica un gran dinamismo, son ellos quienes determinan con quienes asociarse y los motivos de esta asociación.

² Cuando nació el corredor estaba compuesto en su totalidad por municipios peronistas. Gorestein manifiesta que este pudo ser uno de los motivos por los cuales Bahía Blanca, cuyo gobierno es radical, no forma parte del mismo. Pero considera que el motivo principal es que a Bahía Blanca no le interesa el

Funcionamiento del Corredor

Para el funcionamiento del corredor existe una sede central localizada en Pihue, en la cual trabaja el coordinador, un contador y 4 o 5 personas más las cuales realizan tareas de tipo administrativas. A todos ellos les paga el sueldo el corredor, con fondos que obtiene mediante una cuota obligatoria que debe aportar cada municipio.

La cuota mensual tiene un valor diferente según la capacidad de cada municipio (territorio, población, etc.) pero en rangos generales varían entre \$300 y \$600. No todos los municipios tienen la misma predisposición al momento de pagar las cuotas, una estrategia para premiar a aquellos que cumplen es por ejemplo, que los municipios que están al día con el pago tienen prioridad al momento de repartir los proyectos.

El coordinador es elegido por los intendentes y su puesto es permanente, salvo que se presente alguna disconformidad por parte de los integrantes del corredor.

Los integrantes del corredor se reúnen una vez al mes y a estas reuniones asisten los intendentes con sus respectivos secretarios de producción.

Además de la figura del coordinador el corredor cuenta con:

- Presidente³: cargo que en la actualidad lo ejerce el intendente de Punta Alta
- Vicepresidente: cargo que en la actualidad lo ocupa el intendente de Coronel Dorrego
- Secretario: Este cargo es ocupado por el intendente de Carlos Pellegrini

Si bien el nombre de corredor productivo, nos estaría indicando a la producción como eje principal, en realidad el corredor trabaja sobre tres ejes; producción, turismo y

corredor ya que ella es autosuficiente (lógica económica). En último punto coincide con la opinión de Sánchez, quien expresa que Bahía no integra el corredor por propia decisión.

cultura, por lo que la producción es un elemento más dentro del conjunto de factores que el corredor atiende.

Hasta el momento los motivos principales por los cuales se asocian los municipios son, el aprovechamiento de la economía de escala y la posibilidad de obtener financiación, especialmente para infraestructura.

Es importante aclarar que el sector privado no participa en este corredor en cuanto a toma de decisiones. Es conveniente articular al corredor como espacio público antes de integrar otros actores con intereses diferentes.

Ventajas del Corredor

1. Permite una disminución en los costos, ya que los municipios realizan compras conjuntas, entre las que se puede mencionar, compra de camiones recolectores de basura, camiones volcadores, máquinas retoescabadoras, etc. Se crea de esta manera un “club de compras”, el cual llama a licitación internacional y de esta manera obtiene precios más bajos.
2. El corredor logro gestionar y obtener créditos (financiamiento) del Banco Mundial, permitiendo así evitar etapas burocráticas, ya que los municipios en forma independiente dependen del gobierno provincial para gestionar este tipo de créditos.

3. El corredor canaliza la información logrando de esta manera una mejor distribución de la misma. Es suficiente que esta llegue a uno de los municipios del corredor, para que los 16 restantes se enteren. Además la información se transfiere a los otros corredores, de esta manera, los 35 municipios que están representados por 13 corredores, logran simplificar la tarea de distribuir la información.
4. Realizan tareas conjuntas para la promoción de la región a través de ferias, videos, etc.
5. Crean circuitos comerciales, cuando un municipio necesita comprar algún producto que no hay en su localidad, le da prioridad a los otros municipios que conforman el corredor y que pueden satisfacer su demanda. De esta manera el dinero queda en la región.
6. Promueven la asociación de productores para aumentar los volúmenes de venta.
7. En educación logró la descentralización⁴ de la Universidad del Sur creando cedes en algunos de los municipios del corredor.
8. Otra de las acciones del corredor es ayudar a los productores a comercializar. Para ejemplificar esto se considera interesante mencionar la siguiente experiencia concreta: el corredor logró un acuerdo con la Cooperativa Obrera⁵, a partir del cual se crean las “Góndolas Regionales”. Un productor interesado en exponer su producto en esta góndola, debe presentarlo al corredor, si este aprueba el producto lo

⁴ La Universidad del Sur estaba centralizada en Bahía Blanca.

⁵ La Cooperativa Obrera es una cadena de Supermercados muy importante en el país.

eleva a la universidad para que evalúe la calidad del mismo, y a la Cooperativa Obrera para que esta determine si comercialmente es apto para formar parte de la góndola de productos regionales. Si el producto reúne todos los requisitos puede ser comercializado en esta cadena de supermercado.

El derecho de góndola, que debe pagar el productor para exponer sus productos en este supermercado, es un costo que asume el corredor, además de pagar al repositor que atiende dicha góndola

Problemas del Corredor

Una de las desventajas de este corredor es la falta de participación del sector privado. La ausencia de este sector implica que no se pueden aprovechar ciertas ventajas tales como, el dinamismo que el sector privado podría aportar, un mayor consenso en las políticas del corredor, etc.

Otra de las desventajas es que los intereses individuales de cada municipio priman sobre el consorcio o corredor. Existiendo de esa manera una falta de políticas de coordinación.

La apoyatura técnica⁶ que se esperaba brindara el corredor no existe. Solamente está presente en algunos planes promocionales.

⁶ Para los pequeños municipios este aspecto es más importante que para los municipios grandes, quienes ven al corredor principalmente como una estrategia de negociación con el gobierno provincial.

Los productores no tienen incorporado aún el concepto de corredor, ya que desde el poder existe la vieja idea de que la planificación se realiza desde el poder central, sin la participación de otros actores como por ejemplo los productores.

Conclusiones

Si consideramos que un *Corredor Productivo* está formado por un conjunto de municipios vecinos asociados a través de los distintos eslabones de la cadena agroalimentaria, complementándose productivamente y reuniendo además ciertos criterios de homogeneidad. Podemos inferir que el corredor de Sudoeste Bonaerense no responde a esta definición.

Podemos apreciar que esta asociación de municipios, tiene como fin el desarrollo de la región en todos los aspectos posibles. Pero no posee políticas claras para desarrollar el perfil productivo de la región, en su lugar atiende demandas puntuales de algunas de las actividades productivas de la región.

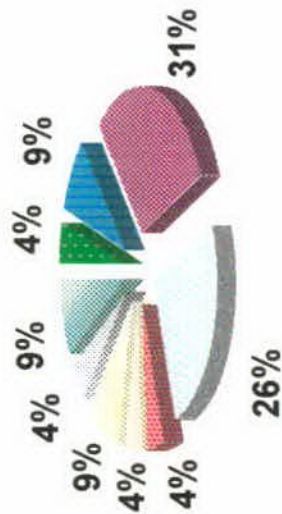
Esta asociación de municipios, que sin duda debe mejorar varios aspectos, es un ejemplo válido, ya que en mayor o menor medida trabaja para el desarrollo de la región aportando beneficios para cada una de las localidades que la componen.

Anexo 4

LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE CENTENARIO

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
CICERI, STELLA MARIS	CICERI, STELLA MARIS	ELAB. DE DULCES	AVENIDA LIBERTADOR 42	
CADELAGO GARCIA	CADELAGO GARCIA	ELAB. DE HELADOS	PRIMEROS POBLADORES 210	
BOSAZ, OMAR	BOSAZ, OMAR	ELAB. DE HELADOS	PRIMEROS POBLADORES 398	
PACHECO, COSME	PACHECO, COSME	ELAB. DE PAN	25 DE MAYO 51	
ZAPATA, DANIEL	ZAPATA, DANIEL	ELAB. DE PAN	AVDA. LIBERTADOR Y COSTA RICA	
ORTUÑO, BLAS Y ANTONIO	ORTUÑO, BLAS Y ANTONIO	ELAB. DE PAN	RIO NUEQUEN 13	
LUNA, HUGO	LUNA, HUGO	ELAB. DE PAN	COIHUE 676	
ESPOSITO, EDUARDO	ESPOSITO, EDUARDO	ELAB. DE PAN	SUYAI CASA 79	
CERVREA, MARIA LUISA	CERVREA, MARIA LUISA	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 270	
BUGNEST, OSCAR	BUGNEST, OSCAR	ELAB. DE PAN	ANTARTIDA ARGENTINA 540	
F.U.C.	F.U.C.	EMPAQUE	SAN JUAN BOSCO 107	099-891034
SANTO DELLA GASPERA S.A	SANTO DELLA GASPERA S.A	EMPAQUE	RUETA 234 Y PARAGUAY (CHACRA 219)	099-891019
PITAGORAS	PITAGORAS	EMPAQUE	RUETA 7 LOTE 207	
DEMIGUT S.A	DEMIGUT S.A	EMPAQUE	SAN MARTIN 557	
COOP. LA FLOR S.C.L	COOP. LA FLOR S.C.L	EMPAQUE FRIGORIFICO	SAN MARTIN 597	099-891022 898047FAX
LA DELICIOSA	LA DELICIOSA S.A	EMPAQUE FRIGORIFICO	CHACRA 165 C.C. 12	099-891056
SAAVEDRA ARIAS, JUAN	SAAVEDRA ARIAS, JUAN	FABRICA DE HARINA TOSTADA	JUJUY 90	
SALGADO, SEGUNDO	SALGADO, SEGUNDO	FABRICA DE HIELO	RUETA 7 LOS EUCALIPTUS	
SODERIA FULCINITTI	FULCINITTI, MARIO	FABRICA DE SODA	INTENDENTE PONS 257	
RIFO, JULIO	RIFO, JULIO	FABRICA DE SODA	URUGUAY 148	
JUGOS DEL SUR	JUGOS DEL SUR S.A.	JUGOS	CHACRA 166	099-898844/40/46
AQUALIC	FULCINITTI, MARIO	PLANTA ENV. DE AGUA POTABLE	INTENDENTE PONS 257	
ALMEIDA, REINALDO	ALMEIDA, REINALDO	PLANTA ENV. DE AGUA POTABLE	PERU 166	

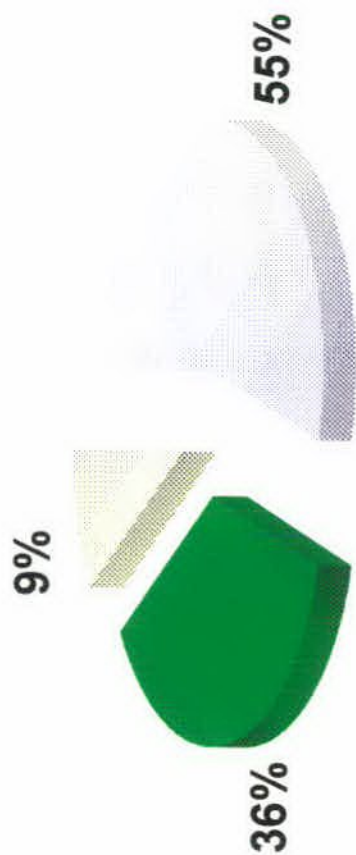
LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE CENTENARIO



LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE CUTRA - CÓ

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
GRANJA EL AMACENER	ING. CARLOS CANTONI	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	SALTA Y RIVADAVIA	099-60588/62458
MARTINEZ CARLOS ALBERTO	MARTINEZ CARLOS ALBERTO	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	SAN MARTIN 976	
EMPRESA KENNEDI	VILLAR HECTOR ENRIQUE	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	CHUBUT 640	099-63279
MELLA MUÑOZ LUISA DEL CARMEN	MELLA MUÑOZ LUISA DEL CARMEN Y SABINO HERRERA	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	CORDOBA 218	
LAZARO BLANCO	MINETTI, JULIO ALBERTO	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	SAN MARTIN 1157	
HERMOSILLA, RAQUEL NIDIA	HERMOSILLA, RAQUEL NIDIA	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	ROCA Y SALTA	
QUILODRAN, SERGIO DANIEL	QUILODRAN, SERGIO DANIEL	ELAB. DE PAN	GENERAL PAZ 209	
PANADERIA LA MUNDIAL	TOBARES, ALBERTO ORLANDO	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 815	
MAURE, SAADIA HAYDE	MAURE, SAADIA HAYDE	ELAB. DE PAN	DEL TRABAJO 445	
SANTA BARBARA	ARIBE, EDUARDO CRISTIAN	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 140	
GRANJ. EL AMANECER	GRANJA EL AMANECER	MATADERO DE AVES	9 DE JULIO FINAL	

AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE CUTRAL-CÓ



ELAB. DE FIAMBRES Y EMB. ■ ELAB. DE PAN ■ MATADERO DE AVES

LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE LONCOPUÉ

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono	Localidad
ANTÚ CUYEN	MORENO, NESTOR	ELAB. DE PAN	ESTEBAN SALVADOR		Loncopué
ARIEL	CORREA, VICTOR	ELAB. DE PAN	P. MASCARDI Y GOB. R.		Loncopué
LONCOPUÉ	TOLEDO, ADOLFO	ELAB. DE PAN	ELORDI		Loncopué
EL NORTE	TESONIERO	FABRICA DE SODA	CACIQUE PURRAN		Loncopué
DON SANTOS	MORENO, LUIS O.	FABRICA DE SODA	PADRE MASCARDI		Loncopué

AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE LA LOCALIDAD DE LONCOPUÉ

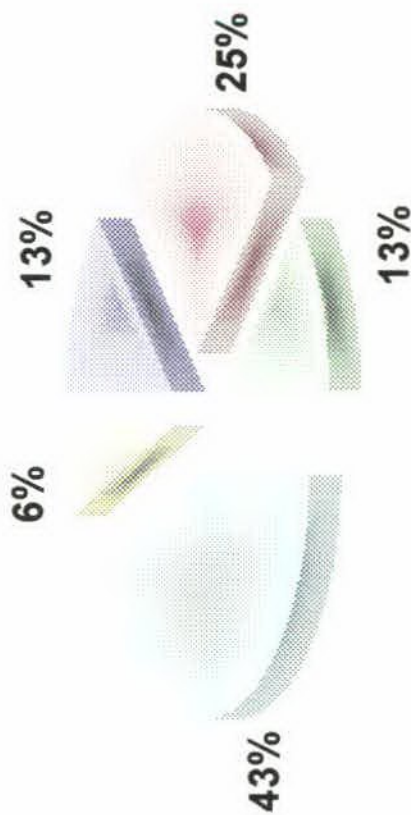


ELAB. DE PAN FABRICA DE SODA

LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE CHOS MALAL

EMPRESA	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono	Localidad
ASOCIACION DE APICULTORES DEL NORTE NEUQUINO	ROLNY, DUILIO	FRACC. DE MIEL	LAMADRID 979	0948-21514	Chos Malal
LANDETE, GILBERTO	LANDETE, GILBERTO	ELAB. DE CHACINADOS	25 DE MAYO 499		Chos Malal
ZUMARRAGA, JOAQUIN	ZUMARRAGA, JOAQUIN	FRACC. DE MIEL	DORREGO Y GENERAL PAZ		Chos Malal
GARCIA, EXEQUIEL	GARCIA, EXEQUIEL	ELAB. DE CHACINADOS	GRAL. PAZ 364		Chos Malal
TEMI - CAVILLA	TEMI - CAVILLA	ELAB. DE CHACINADOS	CHACRA N°12		Chos Malal
VENTURIN, RODOLFO	VENTURIN, RODOLFO	ELAB. DE CHACINADOS	CORRIENTES 788		Chos Malal
PETTINICCHIO, CARLOS	PETTINICCHIO, CARLOS	ELAB. DE PAN	GRAL. PAZ Y LAMADRID		Chos Malal
PALMA, ENRIQUE	PALMA, ENRIQUE	ELAB. DE PAN	LOS MAITENES N°6		Chos Malal
CHOS MALAL	MUNICIPALIDAD DE CHOS MALAL	MATADERO	RUTA NACIONAL 40 KM.		Chos Malal
FRIGORIFICO DEL NORTE NEUQUINO	A.F.R. "LOS GUANACOS"	MATADERO	RUTA NACIONAL 40 KM.		Chos Malal
LANDETE, GILBERTO	LANDETE, GILBERTO	ELAB. DE PAN	25 DE MAYO 499		Chos Malal
VARELA, RODOLFO ATALAYA	VARELA, RODOLFO ATALAYA	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 484		Chos Malal
CARRIZO, ROBERTO	CARRIZO, ROBERTO	ELAB. DE PAN	OLASCOAGA 56		Chos Malal
BECERRA, JUAN	BECERRA, JUAN	ELAB. DE PAN	VILLEGAS 683		Chos Malal
SOBARZO, SANDRA	SOBARZO, SANDRA	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 231		Chos Malal
MANINO - PANIAGUA	MANINO - PANIAGUA	ELAB. DE PASTAS	SARMIENTO 175		Chos Malal

AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE CHOS MALAL

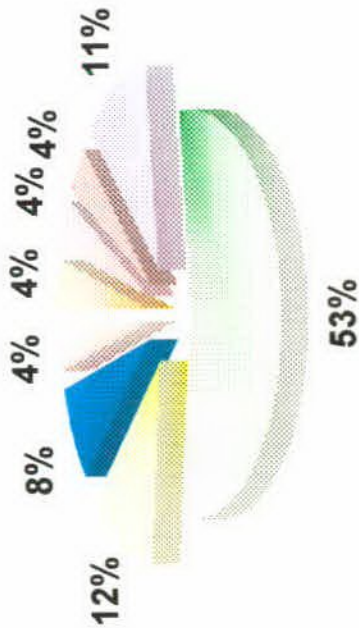


* FRACC. DE MIEL * ELAB. DE CHACINADOS * MATADERO * ELAB. DE PAN * ELAB. DE PASTAS

LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE LA LOCALIDAD DE PLOTTIER

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
MAISON SUISSE	SANCHEZ ELENA	ELAB. DE CHOCOLATES	RUTA 22 KM 1264	099-430147
FRUPAR	FRUPAR S R L	ELAB. DE DULCES		
PLOTTIER	RUBILAR, BERTA	ELAB. DE GOLOSINAS	AV. RIVAVITZ 320	
SOWER S.A.	SOWER S.A.	ELAB. DE JUGOS	RUTA 22	
JUGOS PLOTTIER	AGUERO, VENTURA	ELAB. DE JUGOS	PEHUEN 413	933163-64
ORFIVA SA	ORFIVA S.A.	ELAB. DE PAN	RUTA 22 KM 1236	
ESPIGA DORADA	DOMINGUEZ, VALENTIN	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 194	
SANCHO	GAZANEO, JOSE	ELAB. DE PAN	AV. RIVAVITZ 100	
LA HISPANA	PALACIOS, CARLOS	ELAB. DE PAN	LAINEZ 466	
ITATI	PINCHEIRA, NESTOR	ELAB. DE PAN	LA RIOJA 369	
LOS ALAMOS	PINO MERCEDES	ELAB. DE PAN	RECONQUISTA 355	
EL ESPAÑOL	RAVANAL, MORA	ELAB. DE PAN	SANTA CRUZ 892	
PLOTTIER	TAUX, EDUARDO	ELAB. DE PAN	LIBERTAD 53	
CROCANTE	AZCUIRRA GRACIELA	ELAB. DE PAN	AV. SAN MARTIN 565	
CANDY	MARTINEZ, JUAN	ELAB. DE PAN	MANUEL ESTRADA 264	
EL MOLINO	VILLO, ANDRES	ELAB. DE PAN	AV. ZABAL Y S. EST.	
LA HOGAZA	VILLAFANE, HUGO	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 194	
BUENOS AIRES	VILLA FUENTEALBA	ELAB. DE PAN	BUENOS AIRES 834	
LA ESTRELLA	GARCIA, ANDRES	ELAB. DE PAN	BUENOS AIRES Y SAN JUAN	
SAN MIGUEL	ARIAS, SULEMA	ELAB. DE PAN	AV. DEL TRABAJO 2400	
MAMMA MIA	ASOCIACION PARA DISCAPACITADOS	ELAB. DE PASTAS	PULMARI 266	
DAROTTI	FERRARI ADALBERTO	ELAB. DE PASTAS	LAINEZ 139	
SODA LOPEZ	TORRES, RUBEN	FABRICA DE SODA	BELGRANO 283	
LA BURBUJITA	LOPEZ, HORACIO	FABRICA DE SODA	CORRIENTES Y SALTA	
RANCHO PUMA	PEREZ ADALBERTO	PRODUCCION DE HONGOS	BUENOS AIRES NORTE 565	433513 - 933513

AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE PLOTTIER

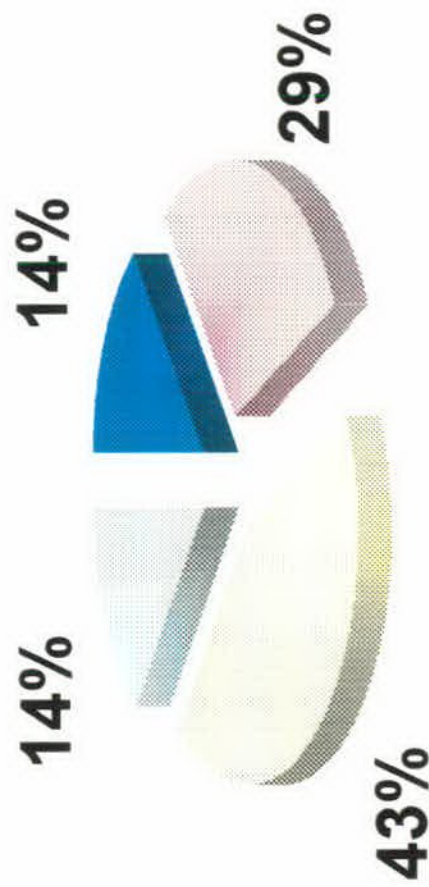


ELAB. DE CHOCOLATES	ELAB. DE DULCES	ELAB. DE GOLOSINAS	ELAB. DE JUGOS
ELAB. DE PAN	ELAB. DE PASTAS	FABRICA DE SODA	PRODUCCION DE HONGOS

LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE PLAZA HUINCUL

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
TORRENS, ALBERTO	TORRENS, ALBERTO	MATADERO	CPTO. CENTRAL SIN	
OTERO, RUSOLINA	OTERO, RUSOLINA	FABRICA DE SODA	CORRIENTES Y A. MERIDA	
REMAX	REIRIZ HECTOR Y MAX ARMAN	FABRICA DE SODA	AV. SAN MARTIN 605	
VALLE, ISMAEL	VALLE, ISMAEL	ELAB. DE PASTAS	AV. SAN MARTIN 441	
FABRICA DE PASTAS HUINCUL	LUCERO, SAUL	ELAB. DE PASTAS	BARRIO MOSCONI G 3 CASA 43	
DON BENITO	GRIGOLATO, CARLOS	ELAB. DE PASTAS	CTO. CENTRAL	
BERRETIN	CAMINITO, SALVADOR	ELAB. DE PAN	AV. SAN MARTIN 459	

AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE PLAZA HUINCUL



■ MATADERO ■ FABRICA DE SODA ■ ELAB. DE PASTAS ■ ELAB. DE PAN

LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE PICÚN LEUFÚ

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
DOMINGA DE CHURARRIN	DOMINGA DE CHURARRIN	ELAB. DE PAN	S/DATO	S/DATO
PARRA, MIGUEL ENRIQUE	PARRA, MIGUEL ENRIQUE	ELAB. DE PAN	S/DATO	S/DATO
AGOSTINELLO, MIGUEL ANGEL	AGOSTINELLO, MIGUEL ANGEL	FABRICA DE SODA	S/DATO	S/DATO

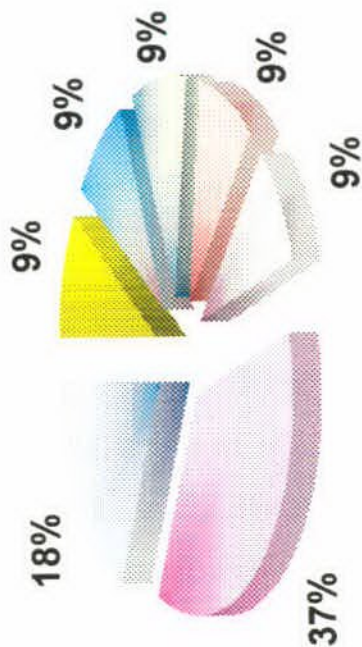
AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE PICÚN LEUFÚ



LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE JUNIN DE LOS ANDES

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
CULTIVO DE HONGOS	S/DATO	CULTIVO Y SECADO DE HONGOS		
RUCA HUNEY	BUAMSCHA NICOLAS ABRAHAM	AHUMADERO		
PAIMUN	S/DATO	ELAB. DE CHACINADOS		
TIO TOM	ANDERSEN WILLIAMS	ELAB. DE CHOCOLATES	GRAL SAN MARTIN 490	
S/DATO	OYARZO, HERNAN	ELAB. DE PASTAS	PARQUE INDUSTRIAL	
LA ARTESANAL	S/DATO	ELAB. DE PAN		
LA MODERNA	S/DATO	ELAB. DE PAN		
TIJUANA	S/DATO	ELAB. DE PAN		
BRENO	S/DATO	ELAB. DE PAN		
LANIN	S/DATO	FABRICA DE SODA		
CHALKLING	S/DATO	FABRICA DE SODA		

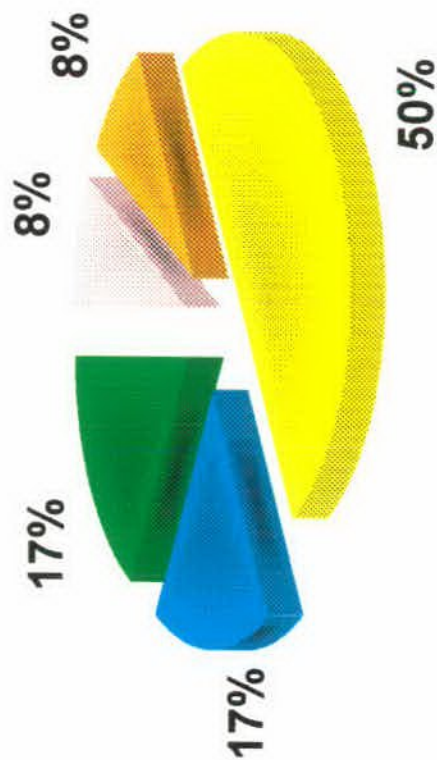
AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE JUNIN DE LOS ANDES



LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE ZAPALA

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
COOP. AGROPECUARIA / CENTRO NEUQUINA	S/DATO	ELAB. DE ALIMENTOS BALANCEADOS	PARQUE INDUSTRIAL	
EHEVARRI, MARIA	EHEVARRI, MARIA	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	URIBURO 160	
BASTIAS, EMA	BASTIAS, EMA	ELAB. DE PAN	LA RIOJA Y CANAN SAPAG	
MONTI, MAURICIO	MONTI, MAURICIO	ELAB. DE PAN	ZEBALLOS Y AVELLANEDA	
ALFARO, MIGUEL	ALFARO, MIGUEL	ELAB. DE PAN	LONCO LUAN 138	
S/DATO	ARGAT, GRACIELA	ELAB. DE PAN	HOUSSAY S/N	
ARGAT, GRACIELA	ARGAT, GRACIELA	ELAB. DE PAN	ETCHELUZ 436	
DIVAR, DEL CARMEN PARRA	DIVAR, DEL CARMEN PARRA	ELAB. DE PAN	AV. SAN MARTIN 423	
DIVAR, DEL CARMEN PARRA	DIVAR, DEL CARMEN PARRA	ELAB. DE PASTAS	ANTONIO SOSA 351	
BURGOS, ROSA	BURGOS, ROSA	ELAB. DE PASTAS	AVELLANEDA 936	
IRIZAR, JUAN	IRIZAR, JUAN	FABRICA DE SODA	JOSE MERCADO S/N	
OLIVERA, OSCAR	OLIVERA, OSCAR	FABRICA DE SODA	PARQUE INDUSTRIAL	

AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE ZAPALA

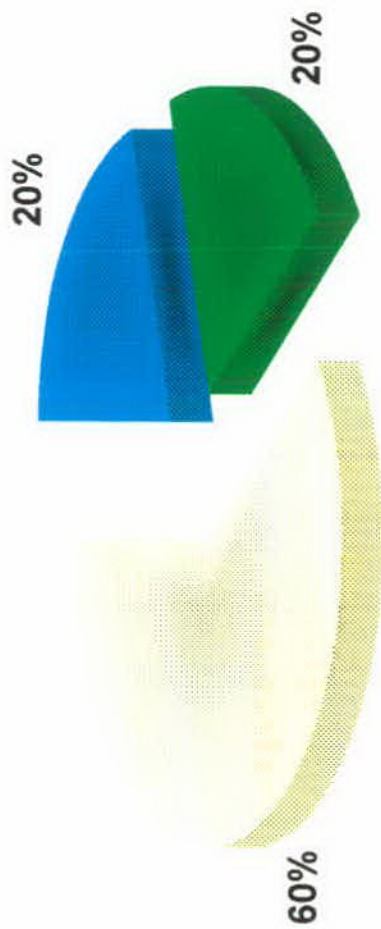


■ ELAB. DE ALIMENTOS BALANCEADOS
 ■ ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS
 ■ ELAB. DE PAN
 ■ ELAB. DE PASTAS
 ■ FABRICA DE SODA

LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE SENILLOSA

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
MOYANO EMILIO	MOYANO EMILIO	APÍCOLA	VILLA ARROYITO	
MENDOZA GRACIELA	MENDOZA GRACIELA	ELAB. DE ÑACO	LAPRIDA S/N	
GELABERT JORGE	GELABERT JORGE	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 890	
GARCIA HUGO	GARCIA HUGO	ELAB. DE PAN	CHACO S/N	
PINATTI ARNALDO	PINATTI ARNALDO	ELAB. DE PAN	CORDOBA Y SARMIENTO	

AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE SENILLOSA

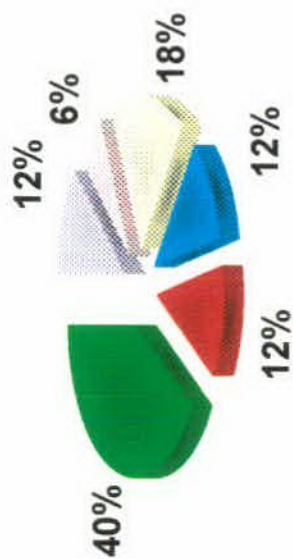


■ APÍCOLA ■ ELAB. DE ÑACO ■ ELAB. DE PAN

LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE SAN MARTÍN DE LOS ANDES

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
HERRERA, MARIO	HERRERA, MARIO	AHUMADERO	TRAFUL 341	
MERA, ROBERTO	MERA, ROBERTO	AHUMADERO	MARIANO MORENO 623	0972-27516
CASTRO, MARIA GRACIELA	CASTRO, MARIA GRACIELA	ELAB. DE ALFAJORES	PERITO MORENO 1035 1ºB	0972-22223
LA VIEJA ALDEA S.R.L.	SIDATO	ELAB. DE CHOCOLATES	BELGRANO Y AV. SAN MARTIN	
SUCESION M.C. FALGARES	SUCESION M.C. FALGARES	ELAB. DE CHOCOLATES	AV. SAN MARTIN 416	
MAMUSIA	MAMUSIA CHOCOLATE CASERO S.R.L.	ELAB. DE CHOCOLATES	MARIANO MORENO 119	
VAN DORSER DE AQUIN ANA	VAN DORSER DE AQUIN ANA	ELAB. DE DULCES	M. MASCARDI 546	0972-27264
FRUTAS FINAS BELWELL S.R.L.	FRUTAS FINAS BELWELL S.R.L.	ELAB. DE DULCES	BARRIO VILLA VEGA SAN MARTIN	
OGANDO - FERREIRA	OGANDO - FERREIRA	ELAB. DE MOUSSE	AV. ROCA 144	
MARSICO, JORGE ALBERTO	MARSICO, JORGE ALBERTO	ELAB. DE MOUSSE	CNEL. DIAZ 474	0972-28759
OBEID, JUAN CARLOS	OBEID, JUAN CARLOS	ELAB. DE PAN	CHACRA 4	0972-26103
SUAREZ, ADEMAR	SUAREZ, ADEMAR	ELAB. DE PAN	AV. SAN MARTIN 904	0972-27427
IZQUIERDO-CORRAL-CATALA	IZQUIERDO-CORRAL-CATALA	ELAB. DE PAN	AV. SAN MARTIN 1344	0972-27122
MABELLINI, MIRIAM	MABELLINI, MIRIAM	ELAB. DE PAN	ELORDI 485	
ALMENDRA, NILDA	ALMENDRA, NILDA	ELAB. DE PAN	LOS PINIONES Y LOS CEREZOS	
EL VIEJO MONTAÑES	SIDATO	ELAB. DE PAN	AV. SAN MARTIN 779	0972-27680/25120
QUIROGA, JORGE	QUIROGA, JORGE	ELAB. DE PAN	AV. SAN MARTIN 619	

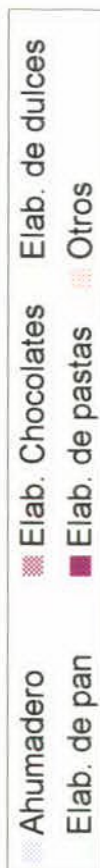
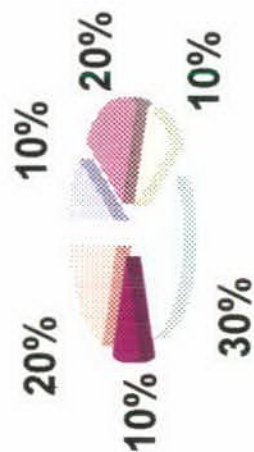
AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE SAN MARTÍN DE LOS ANDES



■ AHUMADERO
 ■ ELAB. DE ALFAJORES
 ■ ELAB. DE CHOCOLATES
 ■ ELAB. DE DULCES
 ■ ELAB. DE MOUSSE
 ■ ELAB. DE PAN

Empresa	Titular	Rubro
AHUMADOS ANGOSTURA	OLLARCE ANALIA	AHUMADERO
BENROTH	A. PEDREIRA, C. BENROTH Y CORTESE	ELAB. DE CHOCOLATES
RAYEN	PONTECORVO MARIA	ELAB. DE CHOCOLATES
FRAGARIA	BARROS RICARDO	ELAB. DE DULCES
LA FAROLA DEL MUELLE	ANDRES MARIA LUZ	ELAB. DE PAN
LA FAROLA	BARROS - BARROS	ELAB. DE PAN
LAS PIEDRITAS	ALVAREZ SANDRA	ELAB. DE PAN
VILASSAR	ABOITIZ RAFAEL DOMINGO	ELAB. DE PASTAS
GRANJA EMILY	URTLAUF DE BOSSE EMILIA	MANOF. DE PROD. REGIONALES
LUBECK	JAUREGUI ROBERTO	PASTELERIA

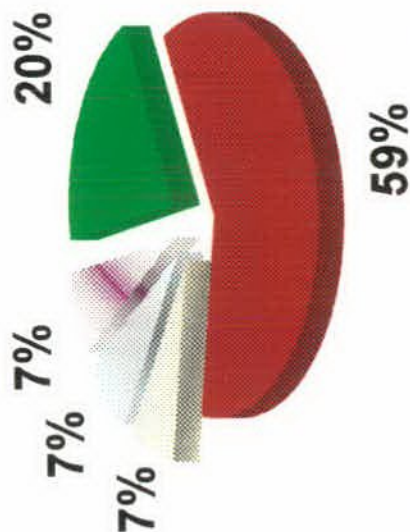
Elaboradores de alimentos de la Localidad de Villa la Angostura



LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE RINCÓN DE LOS SAUCES

Empresa	Titular	Actividad	Dirección	Teléfono
NORTE SUR SH	RODRIGUEZ, JOSE LUIS	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	BOULEVAR 9 DE JULIO 597	
EL OBRERO	CASTRO SAMUEL	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	GRAL. JOSE DE SAN MARTIN	
DON MISAK	CAMPOS NESTOR ALBERTO	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	MOSCONI E.	
LIBERTAD	GUAJARDO, MARCOS	ELAB. DE PAN	S/DATO	
0000	GUITART, ELVIO A.	ELAB. DE PAN	S/DATO	
DON EMILIO	URIBE, CARINA	ELAB. DE PAN	S/DATO	
MIG - DOR	QUIJADA, MIGUEL	ELAB. DE PAN	S/DATO	
RINCON S.R.L.	CAMPOS HNOS.	ELAB. DE PAN	S/DATO	
MI CUNADO	LUCERO, EMILIO	ELAB. DE PAN	S/DATO	
DON ANTONIO	LUCERO, OVIDIO	ELAB. DE PAN	S/DATO	
LOS GRINGOS	RATTO, DARDO Y LORENA	ELAB. DE PAN	S/DATO	
LA ALDEANA	BENITEZ, CARMEN	ELAB. DE PAN	S/DATO	
MI RINCONCITO	CABEZAS, SILVANA	ELAB. DE PASTAS FRESCAS	S/DATO	
PAPIRRI	ALE, JUAN CARLOS	FABRICA DE HIELO	S/DATO	
RINCON SODA	EUGENI RAUL	FABRICA DE SODA	S/DATO	

AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE RINCÓN DE LOS SAUCES



LISTADO DE AGROINDUSTRIAS ALIMENTICIAS DE NEUQUEN

Empresa	Tributar	Actividad	Dirección
MENDEZ JUAN ALBERTO		ELAB. DE PAN	B. BLANCA 873
MENDOZA LIDIA IRMA		ELAB. DE PAN	ROCA 228
MENJIDO OSVALDO JOSE		ELAB. DE PAN	CASILDA 225
MICA S.R.L.		ELAB. DE PAN	MITRE 535
MIRAN MIRTA INES		ELAB. DE PAN	DX. 13-B72 VIV B° FONAVI
MUÑOZ SERGIO		ELAB. DE PAN	B° 855 VIV. CALLE 19 Y 34
NAVARRO MERCEDES		ELAB. DE PAN	REP. DE ITALIA 2302
OBANDO CARDENAS MARIA		ELAB. DE PAN	B° T.C.I. DPX 98 MZA. D
OBREQUE ALFREDO		ELAB. DE PAN	JOSE INGENIEROS 1569
OCHOCA CARLOS E.		ELAB. DE PAN	PASO DE LOS INDIOS 615
OLIVARES NUNES GABRIEL		ELAB. DE PAN	LUIS BELTRAN 1362
ORANDA ROBERTO		ELAB. DE PAN	BELGRANO 2175
ORTIZ EDUARDO Y OTROS		ELAB. DE PAN	SATURNINO TORRES 66
ORTIZ ROSA MARIA		ELAB. DE PAN	LIBERTAD 549
ORTIZ TEOFILO		ELAB. DE PAN	MITRE 385
OSTAPOVICH ALEJANDRO J.		ELAB. DE PAN	I. LINARES 575
OTAÑO CELIA C.		ELAB. DE PAN	GODOY 569
OTAÑO DELIA		ELAB. DE PAN	RIVAS 250
PAGLIONE NELLY NOEMI		ELAB. DE PAN	INDEPENDENCIA 504
PAMICH JOSE ENRIQUE		ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 3495
PANE Y CO		ELAB. DE PAN	SARMIENTO 799
PATRONO JUAN C.		ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 2880
PEDRERO HELGA DEL CARMEN		ELAB. DE PAN	DIAG. ALVEAR 15
PEDRERO SAM MIGUEL		ELAB. DE PAN	SARGENTO CABRAL 535
PELLON SILVIA		ELAB. DE PAN	SAN MARIN Y BUQUE ROLDAN
PELLON SILVIA MONICA		ELAB. DE PAN	INDEPENDENCIA 842
PEÑA CARLOS ALBERTO		ELAB. DE PAN	NAMUNCURA 4020
PEREIRA BERNARDO		ELAB. DE PAN	FAVA ESQ. LEGUIZAMON
PEREZ FERNANDEZ GLORIA		ELAB. DE PAN	CATRIEL 1500
PEREZ NORBERTO		ELAB. DE PAN	SAN LUIS 465
PICABEA ANTONIO A.		ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 2545

POINOT NORMA		ELAB. DE PAN	INTENDENTE CARRO 2057
PREITE STELLA MARIS		ELAB. DE PAN	ALDERETE 1131
QUADARELLA PATRICIA		ELAB. DE PAN	B° MARONESSE III ETAPA DPX 20
RANDAZO GOMEZ		ELAB. DE PAN	SAAVEDRA B° ALTA BARDA 1723
RANDOZZO GUSTAVO C.		ELAB. DE PAN	F. SAN MARTIN 236
REYES ANA MARIA		ELAB. DE PAN	PLAN 104 VIV. CASA 13 MZA. 6
REYES PEDRO ANIBAL		ELAB. DE PAN	B. BLANCA 164
RISINI TOMAS		ELAB. DE PAN	B. BLANCA 843
RIVAS NELLY		ELAB. DE PAN	JUJUY 624
RODRIGUEZ DANIEL		ELAB. DE PAN	ANT. ARGENTINA 2160
RODRIGUEZ E. MANUEL		ELAB. DE PAN	LAINEZ 277
RODRIGUEZ EDUARDO		ELAB. DE PAN	SAAVEDRA 1723
RODRIGUEZ JUAN C.		ELAB. DE PAN	CHANETON 334
RODRIGUEZ JUAN CARLOS		ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 3519
ROJAS JORGE		ELAB. DE PAN	CHANETON 1620
ROJAS JORGE HUMBERTO		ELAB. DE PAN	CHOCON 436
ROJAS LUIS FRANSISCO		ELAB. DE PAN	VILLA CEFERINO LOTE 19 MZA.
ROJAS MIGUEL ANGEL		ELAB. DE PAN	B° VILLA CEFERINO MZA. 114
ROJAS MONSALVE LUIS F.		ELAB. DE PAN	B° VILLA CEFERINO MZA. B LOTE 19
ROJAS SEGUNDO		ELAB. DE PAN	CHANETON 1591
ROMANILLO LEONARDO RODOLFO		ELAB. DE PAN	JUAN B. JUSTO 90
ROMERO MARTA TERESA		ELAB. DE PAN	PASAJE CLARO
RUIZ RICARDO		ELAB. DE PAN	BUENOS AIRES 75
RUSSO MARIEL		ELAB. DE PAN	B° ALTA BARDA PEATONAL 1 DX. 61
COOPERATIVA PATAGONIA		ELAB. DE PAN	CATRIEL 650
CRISTIAN JAVIER		ELAB. DE PAN	SARGENTO CABRAL 535
CRISTIAN JAVIER S.R.L.		ELAB. DE PAN	SANTA FE Y SAN JUAN
CUCATTO VICTOR HUGO		ELAB. DE PAN	BELGRANO 1015
CUCATTO VICTOR HUGO		ELAB. DE PAN	PERITO MORENO 365
CUNIETTI MARIA		ELAB. DE PAN	SARGENTO CABRAL 835
DEL CAMPO MARIA ESTHER		ELAB. DE PAN	RIO NEGRO 669
DEL VALLE RAUL		ELAB. DE PAN	LIBERTAD 758
DI MARTINO MIGUEL		ELAB. DE PAN	SANTIAGO DEL ESTERO Y BELGRANO
DIAZ ANTONIO		ELAB. DE PAN	CASTILLI 2064
DIAZ JUIO CESAR		ELAB. DE PAN	LAINEZ 243

DIRRIGO FERNANDO JAVIER	ELAB. DE PAN	BELGRANO 1636
DOMENE ANTONIO	ELAB. DE PAN	SALTA Y JUAN B. JUSTO
DURAN ZULMA GRACIELA	ELAB. DE PAN	ALCORTA 957
ELIA STELLA MARIS	ELAB. DE PAN	CACIQUE CLAFUQUEO 1713
FERNANDEZ GUILLERMO	ELAB. DE PAN	LUIS BELTRAN 1362
FERNANDEZ OLGA	ELAB. DE PAN	ROCA Y ASMAR
FLORES O. Y ESTEVES J.	ELAB. DE PAN	ILLIA 120
FLORES Y ESTEVES	ELAB. DE PAN	ILLIA 120
FRANCO ZULEMA	ELAB. DE PAN	LAS AZUCENAS 32
FRATTARI ESTELA	ELAB. DE PAN	LA PAMPA 256
FRATTARI HECTOR	ELAB. DE PAN	PARQ. INDUSTRIAL LOCAL 6
FUENTEALBA CECILIA	ELAB. DE PAN	SATURNINO TORRES 506
FUENTEALBA CECILIA	ELAB. DE PAN	SATURNINO TORRES 506
GARCIA ANDRES	ELAB. DE PAN	9 DE JULIO 140
GARCIA SILVIA GLADIS	ELAB. DE PAN	MITRE 227
GIANCARELLI TERESITA	ELAB. DE PAN	FAVA 256
GODDI ESTELA BEATRIZ	ELAB. DE PAN	MASCARDI Y ROCA
GOMEZ JUAN JOSE	ELAB. DE PAN	MITRE 103
GOMEZ RUBEN	ELAB. DE PAN	LINARES 163
GOSTOGA HORACIO RENE	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 2892
GRAMIGNA MARIA F.	ELAB. DE PAN	PERITO MORENO 161
GRAMIGNA RAUL A.	ELAB. DE PAN	MITRE 231
GRAN PAN	ELAB. DE PAN	MITRE 220
GREGORIO ANDREA	ELAB. DE PAN	SAN LUIS 383
GRIER TAMARA VERONICA	ELAB. DE PAN	INT. CARRO 1650
GUAJARDO NESTOR FABIAN	ELAB. DE PAN	ALFONSINA STORNI 1080
GUTIERREZ CRUZ	ELAB. DE PAN	JUAN B. JUSTO Y QUIROGA
HALTRICH E HIJOS S.R.L.	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 65
HALTRICH GUSTAVO JOSE	ELAB. DE PAN	MINISTRO GONZALEZ 92
HOURS JUAN CARLOS	ELAB. DE PAN	B° SAN LORENZO CASA 16 MZA. 70
IBANEZ JUAN DOMINGO	ELAB. DE PAN	INTENDENTE MANGO 1848
IMSTEYF STELLA MARIS	ELAB. DE PAN	ARTURO ILLIA 730
JADRA NERI CARMEN	ELAB. DE PAN	GATICA 821
JORGE HUMBERTO	ELAB. DE PAN	CHOCON 436
JURMET MARIA DOLORES	ELAB. DE PAN	ALCORTA 162

LAGOS EDITA DEL CARMEN	ELAB. DE PAN	CORRIENTES 894
LAWRENIJUX SERGIO A.	ELAB. DE PAN	B. BLANCA 850
LOZA GABIEL F.	ELAB. DE PAN	NAMUNCURA 1020
LOZANO MANUEL	ELAB. DE PAN	AVDA. OLASCOAGA 329
LLARIN MARIA IVONE	ELAB. DE PAN	25 DE MAYO 94
MAINA ANGEL AUGUSTO	ELAB. DE PAN	B° MARONESSE I ETAPA CASA 9 MZA.
MARTINEZ JOSE A.	ELAB. DE PAN	SAN LUIS 326
MARTINEZ LAURA MARINA	ELAB. DE PAN	B° GRAN NQN. CASA 14 MZA. H-3
MARTINEZ OMAR HORACIO	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 2666
MELGER CLAUDIA NORMA	ELAB. DE PAN	RAMOS MEJIA 254
ABELLO FIDEL DONATO	ELAB. DE PAN	INTENDENTE CARRO 2054
ABREGO ROSA NILDA	ELAB. DE PAN	RIVAS 328
ACIAR ROXANA	ELAB. DE PAN	B. BLANCA 763
ACUÑA ROBERTO LUIS	ELAB. DE PAN	DIAGONAL ALVEAR
AFIF ROBERTO LUIS / AWE M.	ELAB. DE PAN	MINISTRO GONZALEZ 82
ALEGRIA HIPOLITO	ELAB. DE PAN	AVDA. DEL TRABAJO Y MASCARDI
ALONSO HECTOR FABIAN	ELAB. DE PAN	C. SAN LORENZO Y REPUBLICA DE ITALIA
ALVARADO DANTE Y AVILA S.	ELAB. DE PAN	BUENOS AIRES 333
ALVARES ALBERTO A.	ELAB. DE PAN	LASTRA Y LAINEZ
ALVAREZ JUAN CARLOS	ELAB. DE PAN	CARLOS H. RODRIGUEZ
ALVAREZ OSCAR RUBEN	ELAB. DE PAN	GOBERNADOR ASMAR
ANDREA DORA ESTHER	ELAB. DE PAN	REP. DE ITALIA
ARAUJO CLAUDIA VERONICA	ELAB. DE PAN	B° SAN LORENZO CASA 11 MZA. 81
ARAVENA ALICIA	ELAB. DE PAN	B° LA SIRENA DPX. 13
AUGUSTO H. Y ORTIZ H.	ELAB. DE PAN	MITRE 477
BAJO SUAREZ SANTIAGO	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN
BALMACEA EDUARDO	ELAB. DE PAN	FAVA 296
BALMACEA GLADYS	ELAB. DE PAN	GATICA 749
BARRERA EDITH MIRIAM	ELAB. DE PAN	ALDERETE 1248
BASSO RAUL LUIS	ELAB. DE PAN	ROCA
BENAVIDEZ MARTA E.	ELAB. DE PAN	AV. OLASCOAGA 1129
BENGOLEA ARGENTINA HOLANDA	ELAB. DE PAN	IGNACIO RIVAS 329
BENITEZ JOSE F.	ELAB. DE PAN	ELORDI
BENITEZ ZUNIGA JOSE	ELAB. DE PAN	COLLON CURA
BERTOLDI MIGUEL A.	ELAB. DE PAN	SAN LUIS 287

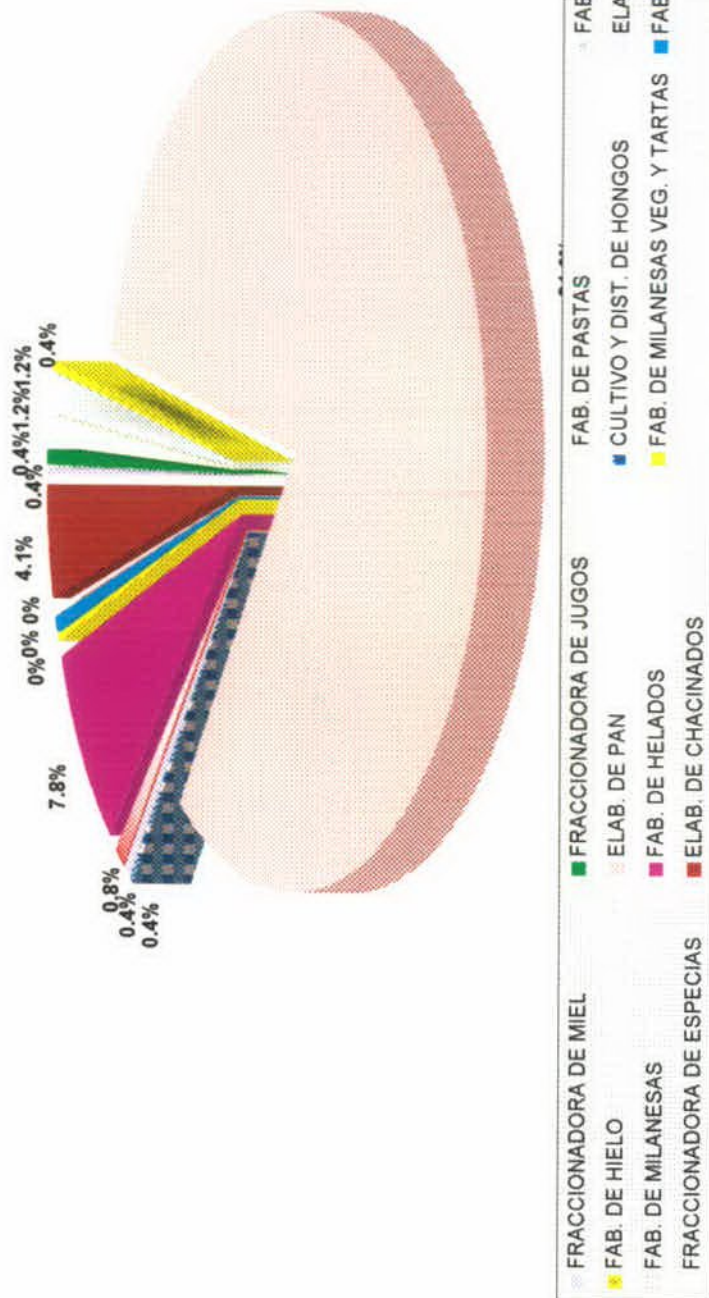
BIZAMA MANUEL	ELAB. DE PAN	CEFERINO NAMUNCURA
BIZZAMA PEDRO MANUEL	ELAB. DE PAN	CEFERINO NAMUNCURA
BLASCO CARMEN ISABEL	ELAB. DE PAN	CASA 12 B° VALENTINA SUR
BLASCO MIRIAN	ELAB. DE PAN	CIPOLLETTI
BOBADILLA LETICIA	ELAB. DE PAN	B° MERCANTIL CASA 68 MZA. B.
BOLO DANIEL	ELAB. DE PAN	BELGRANO 1894
BOLO DANIEL ALBERTO	ELAB. DE PAN	LUIS BELTRAN 1862
BORBALAN GLADYS DEL CARMEN	ELAB. DE PAN	CASTELLI Y QUIROGA
BORDIGNONO MARCELA L.	ELAB. DE PAN	FAVA 296
BOUTET MARCELO ALEJANDRO	ELAB. DE PAN	GODOY 365
BOUTET SILVIA	ELAB. DE PAN	BELGRANO Y R. ORTEGA
BREVIS MARIA	ELAB. DE PAN	BELGRANO 1664
BRITOS JUAN	ELAB. DE PAN	RICHIERI 824
BUCAREY CLAUDIO	ELAB. DE PAN	B° MERCANTIL
BURGOS EDUARDO	ELAB. DE PAN	LABRIN B° LA SIRENA
BUSSATI ROBERTO ANTONIO	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 1654
BUSTAMANTE ANGEL ERNESTO	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN Y RIOJA
BUSTOS JULIO	ELAB. DE PAN	B° MELIPAL CASA 160 MZA. 3
CAMILONI IVAN RUBEN	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 125
CAMPAS CELIA ESTHER	ELAB. DE PAN	BELGRANO 4004
CAMPO MARIA EUGENIA	ELAB. DE PAN	RIO NEGRO 669
CAPONERO JORGE FERNANDO	ELAB. DE PAN	C. NAMUNCURA 1020
CARMONA WALTER	ELAB. DE PAN	B. BLANCA 873
CARTIER ROXANA	ELAB. DE PAN	JUJUY 624
COOP. EL AMIGO LTDA.	ELAB. DE PAN	B° GREGORIO ALVAREZ CALLE 1 Y 24
CERVI ESTELA	ELAB. DE PAN	LUIS AGOTE 250
CONSTANZO JORGE ANIBAL	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 618
CONTRERAS OSCAR	ELAB. DE PAN	BELGRANO 1560
CONTRERAS SANDRA PATRICIA	ELAB. DE PAN	SARMIENTO 517
COOP. DE TRABAJO COFQUE RUCA	ELAB. DE PAN	CATRIEL 1650
SALAS RAMON DOMINGO	ELAB. DE PAN	LIBERTAD 569
SALGADO ELSA HAYDEE	ELAB. DE PAN	B° SAN LORENZO C-1 MZA. 21
SALVO RICARDO LUIS	ELAB. DE PAN	MITRE 385
SANDOVAL JUANA ALICIA	ELAB. DE PAN	RIVADAVIA 539
SANDOVAL SERGIO ALDO	ELAB. DE PAN	SAN MARTIN 2880

SANELLI OSCAR DOMINGO	ELAB. DE PAN	IGNACIO RIVAS 254
SANTARELLI LUIS ALBERTO	ELAB. DE PAN	ENTRE RIOS Y RIVADAVIA
SARAVIA HILARIO	ELAB. DE PAN	LUIS BELTRAN 540
SCHVED CLARA MARTA	ELAB. DE PAN	ROCA 166
SEPULVEDA CARINA ALEJANDRA	ELAB. DE PAN	COMB. DE SAN LORENZO Y R. DE ITALIA
SERRANO RAFAEL	ELAB. DE PAN	B° MARONESSE MZA. 28 DX. 20
SHEFFIELD EDGARDO	ELAB. DE PAN	MITRE 79 LOCAL 1
SHUETTE MABEL ANGELICA	ELAB. DE PAN	SANTA TERESA 1802
SILVA VANINA	ELAB. DE PAN	DIAGONAL ESPANA 426
SPAT JAVIER ESTEBAN	ELAB. DE PAN	MITRE Y T. DEL FUEGO
TELLO ALEJANDRO D.	ELAB. DE PAN	B° SAN LORENZO C 10 MZA. 33
TONONINORMA TERESITA	ELAB. DE PAN	SANTA CRUZ 401
TRINIDAD ANASTACIO	ELAB. DE PAN	DOMUYO Y MOQUEHUE
TRINIDAD ANASTACIO	ELAB. DE PAN	DOMUYO Y MOQUEHUE
TRONCOSO ALEJANDRO	ELAB. DE PAN	COLON 295
TRONCOSO GREGORIO H.	ELAB. DE PAN	LUIS BELTRAN 260
VALENZUELA ROBERTO	ELAB. DE PAN	LAS PALOMAS Y F. CONFLUENCIA
VALENZUELA ROBERTO	ELAB. DE PAN	LAS PALOMAS Y F. CONFLUENCIA
VALLEJOS VICTOR	ELAB. DE PAN	ALFONSINA STORNI 1080
VEGA LUIS ALBERTO	ELAB. DE PAN	TUNUYAN Y FORTIN 1° DE MAYO
VIDAL JORGE FLORENCIO	ELAB. DE PAN	C. H. RODRIGUEZ 446
VIDELA PATRICIA	ELAB. DE PAN	FAVA 611
VILO SILVIA ROSANA	ELAB. DE PAN	MZA. Y CASA 16
WAR S.A.	ELAB. DE PAN	PERITO MORENO 12
ZAMOGILNY SONIA	ELAB. DE PAN	BUENOS AIRES 110
ZAPATA CARLOS	ELAB. DE PAN	JUAN B. JUSTO Y RIOJA
ZORIGUEN S.A.	ELAB. DE PAN	INT. MANGO 112
ZUCUM TRONCOSO ALEJANDRO	ELAB. DE PAN	CALAN Y JULIO A. ROCA 295
MANANTIALES	FRACCIONAMIENTO DE MIEL	PLANAS 639
BONETTI CARLOS	FABRICA DE HELADOS	SARMIENTO 20
DISVEN	FABRICA DE HELADOS	EDELMAN 28
FLORES OSCAR	FABRICA DE HELADOS	ABRAHAM 2348
FORESTIER DARDO	FABRICA DE HELADOS	MITRE 199
ILUMINATTI CARLOS	FABRICA DE HELADOS	SAN MARTIN 13
LAMBRECH HECTOR	FABRICA DE HELADOS	SAN LUIS 218

MEMENDEZ ALEJANDRO	FABRICA DE HELADOS	RIO GRANDE
MORE GABRIELA	FABRICA DE HELADOS	M. GONZALEZ 63
NEU CREM S.A.	FABRICA DE HELADOS	MITRE 171
NEU CREM S.A.	FABRICA DE HELADOS	AV. OLASCOAGA 983
PIRE S.R.L.	FABRICA DE HELADOS	AV. ARGENTINA 166
PIRE S.R.L.	FABRICA DE HELADOS	DIAG. ALVEAR 29
PIRE S.R.L.	FABRICA DE HELADOS	OLASCOAGA Y USPALLATA
RUIZ SANCHEZ	FABRICA DE HELADOS	AV. ARGENTINA 18
SAN MARTIN ALICIA	FABRICA DE HELADOS	ANTARTIDA ARGENTINA 1766
SAPONARA MARIA	FABRICA DE HELADOS	CATRIEL 250
URRUTIA HECTOR	FABRICA DE HELADOS	CARLOS PAZ 690 - COPOL
VITO	FABRICA DE HELADOS	PLANAS 601
ZINGARETTI E.	FABRICA DE HELADOS	F. SAN MARTIN 1216
VENA DOMINGO	FRACCIONADORA DE JUGOS	RICHIERI 904
HORIZONTE	FAB. DE PASTAS	BELGRANO 2164
DIRRIGIDO FERNANDO	FAB. DE PASTAS	INDEPENDENCIA 396
NUNZI IRMA	FAB. DE PASTAS	MINISTRO GONZALEZ 241
PODESTA	FABRICA DE SODA	B° CONFLUENCIA NORTE QTA. 49 - MZA. D
PATRIMAR	FABRICA DE SODA	M. BELGRANO 3200
MARISA	FABRICA DE SODA	PICUN LEUFU 205
NEUQUEN	FABRICA DE HIELO	AGUADO 2435
MARENALES SAENZ EDMUNDO	CULTIVO Y DISTRIBUCION DE HONGOS	ENCINA 1955
RICO - JUG	ELAB. DE JUGOS	DOMUYO 1790
HERODES CORONEL	FAB. DE MILANESAS	CBTE. DE SAN LORENZO 918
FAMILY	FAB. DE MILANESAS	TORRE EL MIRADOR A. BARDA
LITO BRIZUELA	FAB. DE MILANESAS VEGETALES Y TARTAS	RIO NEGRO 1220
URRUTIA HECTOR	FAB. DE DULCES	CARLOS PAZ 690
PIMIENTA	FRACCIONADORA DE ESPECIAS	SARMIENTO 1385
CARNES NEUQUINAS DE EXPORTACION	ELAB. DE CHACINADOS	VILLAGUEY - CASA 17 - B° PROGRESO
SALVADOR ESTEBAN	ELAB. DE CHACINADOS	SAN MARTIN 1720
KRAVETS	ELAB. DE CHACINADOS	AC. AEROPUERTO
LA SURENA	ELAB. DE CHACINADOS	PASAJE ALSINA 36
MALDONADO	ELAB. DE CHACINADOS	BELGRANO 2160
SPARVIERO	ELAB. DE CHACINADOS	SOLD. DESCONOCIDO 130
RIVAS SERGIO	ELAB. DE CHACINADOS	BEJENARO Y V. LA ANGOSTURA

EL ARRIERO	ELAB. DE CHACINADOS	CATRIEL 25
SU ABASTECEDOR	ELAB. DE CHACINADOS	L. DE LA TORRE 581
HERODES CORONEL	ELAB. DE CHACINADOS	C. SAN LORENZO 918

Agroindustrias Alimenticias de Neuquén



Anexo 5

Empresa	Titular	Actividad	Localidad
SIDATO	SIDATO	ELAB. DE DULCES	Alumine
SIDATO	SIDATO	ELAB. DE PAN	Alumine
SIDATO	SIDATO	ELAB. DE PAN	Alumine
OROSITO ORLANDO PASCUAL	OROSITO ORLANDO PASCUAL	ELAB. DE PAN	Andacollo
SIDATO	SIDATO	PLANTA TRITURADORA DE TOMATES	Bajada del Agrio
EMILIN	FIGUEROA, FRANCISCO	ELAB. DE PAN	Buta-Ranquil
PANCHI	BARROS, EMILIO	ELAB. DE PAN	Buta-Ranquil
CICERI, STELLA MARIS	CICERI, STELLA MARIS	ELAB. DE DULCES	Centenario
NUEVA ESPANA	FERNANDEZ CARLOS EDUARDO	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Centenario
BUGNEST, OSCAR	BUGNEST, OSCAR	ELAB. DE PAN	Centenario
CERVREA, MARIA LUISA	CERVREA, MARIA LUISA	ELAB. DE PAN	Centenario
ESPOSITO, EDUARDO	ESPOSITO, EDUARDO	ELAB. DE PAN	Centenario
LUNA, HUGO	LUNA, HUGO	ELAB. DE PAN	Centenario
ORTUNO, BLAS Y ANTONIO	ORTUNO, BLAS Y ANTONIO	ELAB. DE PAN	Centenario
PACHECO, COSME	PACHECO, COSME	ELAB. DE PAN	Centenario
ZAPATA, DANIEL	ZAPATA, DANIEL	ELAB. DE PAN	Centenario
DEMGUT S.A.	SIDATO	EMPAQUE	Centenario
F.U.C.	F.U.C.	EMPAQUE	Centenario
PITAGORAS	SIDATO	EMPAQUE	Centenario
SANTO DELLA GASPERA	SANTO DELLA GASPERA S.A.	EMPAQUE	Centenario
COOP. LA FLOR	COOP. LA FLOR S.C.L.	EMPAQUE FRIGORIFICO	Centenario
LA DELICIOSA	LA DELICIOSA S.A.	EMPAQUE FRIGORIFICO	Centenario
SAAVEDRA ARIAS, JUAN	SAAVEDRA ARIAS, JUAN	FABRICA DE HARINA TOSTADA	Centenario
BOSAZ, OMAR	BOSAZ, OMAR	FABRICA DE HELADOS	Centenario
CADELAGO GARCIA	CADELAGO GARCIA	FABRICA DE HELADOS	Centenario
SALGADO, SEGUNDO	SALGADO, SEGUNDO	FABRICA DE HIELO	Centenario
RIFO, JULIO	RIFO, JULIO	FABRICA DE SODA	Centenario
SODERIA FULCINITTI	FULCINITTI, MARIO	FABRICA DE SODA	Centenario
JUGOS DEL SUR	JUGOS DEL SUR S.A.	JUGOS	Centenario
ALMEIDA, REINALDO	ALMEIDA, REINALDO	PLANTA ENV. DE AGUA POTABLE	Centenario
AQUALIC	FULCINITTI, MARIO	PLANTA ENV. DE AGUA POTABLE	Centenario
GRANJA EL AMACENER	ING. CARLOS CANTONI	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Cutral C6
MARTINEZ CARLOS ALBERTO	MARTINEZ CARLOS ALBERTO	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Cutral C6
EMPRESA KENNEDI	VILLAR HECTOR ENRIQUE	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Cutral C6
HERMOSILLA, RAQUEL NIDIA	HERMOSILLA, RAQUEL NIDIA	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Cutral C6
LAZARO BLANCO	MINETTI, JULIO ALBERTO	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Cutral C6
MELLA MUNOZ LUISA DEL CARMEN	MELLA MUNOZ LUISA Y SABINO HERRERA	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Cutral C6
MAURE, SAADIA HAYDE	MAURE, SAADIA HAYDE	ELAB. DE PAN	Cutral C6
PANADERIA LA MUNDIAL	TOBARES, ALBERTO ORLANDO	ELAB. DE PAN	Cutral C6
QUILODRAN, SERGIO DANIEL	QUILODRAN, SERGIO DANIEL	ELAB. DE PAN	Cutral C6
SANTA BARBARA	ARIBE, EDUARDO CRISTIAN	ELAB. DE PAN	Cutral C6
GRANJ. EL AMANECER	GRANJA EL AMANECER	MATADERO DE AVES	Cutral C6
TEMI - CAVILLA	TEMI - CAVILLA	ELAB. DE CHACINADOS	Chos Malal
LANDETE GILBERTO	LANDETE GILBERTO	ELAB. DE CHACINADOS	Chos Malal
GARCIA, ELIO EXEQUIEL	GARCIA, ELIO EXEQUIEL	ELAB. DE CHACINADOS	Chos Malal

LANDETE GILBERTO	LANDETE GILBERTO	ELAB. DE PAN	Chos Malal
VARELA RODOLFO ATALAYA	VARELA RODOLFO ATALAYA	ELAB. DE PAN	Chos Malal
BECERRA, JUAN	BECERRA, JUAN	ELAB. DE PAN	Chos Malal
CARRIZO, ROBERTO	CARRIZO, ROBERTO	ELAB. DE PAN	Chos Malal
PALMA, ENRIQUE	PALMA, ENRIQUE	ELAB. DE PAN	Chos Malal
PETTINICCHIO, CARLOS	PETTINICCHIO, CARLOS	ELAB. DE PAN	Chos Malal
SOBARZO, SANDRA	SOBARZO, SANDRA	ELAB. DE PAN	Chos Malal
MANINO - PANIAGUA	MANINO - PANIAGUA	ELAB. DE PASTAS	Chos Malal
ZUMARRAGA, JOAQUIN	ZUMARRAGA, JOAQUIN	FRACCIONADORA DE MIEL	Chos Malal
ASOC. DE APICULTORES DEL NORTE NEUQUINO	ROLNY, DUILIO	FRACCIONADORA DE MIEL	Chos Malal
FRIGORIFICO DEL NORTE NEUQUINO	ASOC. DE FOMENTO RURAL "LOS GUANACOS"	MATADERO	Chos Malal
"CHOS MALAL"	MUNICIPALIDAD DE CHOS MALAL	MATADERO	Chos Malal
CUMBRES NEUQUINAS	CUMBRES NEUQUINAS	PLANTA ENV. DE AGUA POTABLE	Huarenchenque
HUINGAN CO	ZAMBRINI MARIA DEL CARMEN	ELAB. DE DULCES	Huingan Co
RUCA HUNEY	SIDATO	AHUMADERO	Junin de los Andes
PAIMUN	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Junin de los Andes
TIO TOM	ANDERSEN WILLIAMS	ELAB. DE CHOCOLATES	Junin de los Andes
BRENO	SIDATO	ELAB. DE PAN	Junin de los Andes
LA MODERNA	SIDATO	ELAB. DE PAN	Junin de los Andes
OYARZO, HERNAN	OYARZO, HERNAN	ELAB. DE PASTAS	Junin de los Andes
CHALKLING	SIDATO	FABRICA DE SODA	Junin de los Andes
LANIN	SIDATO	FABRICA DE SODA	Junin de los Andes
HUECHE	FUNDACION HUECHE	ELAB. DULCE DE LECHE DE CABRA	Las Coloradas
HUECHE	FUNDACION HUECHE	ELAB. DE QUESOS	Las Coloradas
ANTU CUYEN	MORENO, NESTOR	ELAB. DE PAN	Loncopué
ARIEL	CORREA, VICTOR	ELAB. DE PAN	Loncopué
LONCOPIJE	TOLEDO, ADOLFO	ELAB. DE PAN	Loncopué
DON SANTOS	MORENO, LUIS O.	FABRICA DE SODA	Loncopué
EL NORTE	TESONIERO	FABRICA DE SODA	Loncopué
CARNES NEUQUINAS DE EXPORTACION	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
EL ARRIERO	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
HERODES CORONEL	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
KRAVETS	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
LA SURENA	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
MALDONADO	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
RIVAS SERGIO	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
SALVADOR ESTEBAN	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
SPARVIERO	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
SU ABASTECEDOR	SIDATO	ELAB. DE CHACINADOS	Neuquén
CAMPINAS NEUQUINAS	SEBASTIAN DE LA VILLA	ELAB. DE DULCES	Neuquén
URRUTIA HECTOR	SIDATO	ELAB. DE DULCES	Neuquén
RICO - JUG	SIDATO	ELAB. DE JUGOS	Neuquén
ABELLO FIDEL DONATO	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ABREGO ROSA NILDA	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ACIAR ROXANA	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ACUNA ROBERTO LUIS	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
AFIF ROBERTO LUIS / AWE M.	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ALEGRIA HIPOLITO	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ALONSO HECTOR FABIAN	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ALVARADO DANTE Y AVILA S.	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ALVARES ALBERTO A.	SIDATO	ELAB. DE PAN	Neuquén

ALVAREZ OSCAR RUBEN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ANDREA DORA ESTHER	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ARAUJO CLAUDIA VERONICA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ARAVENA ALICIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
AUGUSTO H. Y ORTIZ H.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BAJO SUAREZ SANTIAGO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BALMACEDA EDUARDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BALMACEDA GLADYS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BARRERA EDITH MIRIAM	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BASSO RAUL LUIS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BENAVIDEZ MARTA E.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BENGOLEA ARGENTINA HOLANDA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BENITEZ JOSE F.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BENITEZ ZUNIGA JOSE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BERTOLDI MIGUEL A.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BIZAMA MANUEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BIZZAMA PEDRO MANUEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BLASCO CARMEN ISABEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BLASCO MIRIAN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BOBADILLA LETICIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BOLO DANIEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BOLO DANIEL ALBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BORBALAN GLADYS DEL CARMEN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BORDIGNONO MARCELA L.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BOUTET MARCELO ALEJANDRO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BOUTET SILVIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BREVIS MARIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BRITOS JUAN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BUCAREY CLAUDIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BURGOS EDUARDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BUSSATI ROBERTO ANTONIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BUSTAMANTE ANGEL ERNESTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
BUSTOS JULIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CAMILONI IVAN RUBEN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CAMPAS CELIA ESTHER	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CAMPO MARIA EUGENIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CAPONERO JORGE FERNANDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CARMONA WALTER	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CARTIER ROXANA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CERVILESTA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CONSTANZO JORGE ANIBAL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CONTRERAS OSCAR	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CONTRERAS SANDRA PATRICIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
COOP. DE TRABAJO COFQUE RUCA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
COOP. EL AMIGO LTDA.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
COOPERATIVA PATAGONIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CRISTIAN JAVIER	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CRISTIAN JAVIER S.R.L.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CUCATTO VICTOR HUGO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CUCATTO VICTOR HUGO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
CUNNETTI MARIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén

DEL CAMPO MARIA ESTHER	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
DEL VALLE RAUL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
DI MARTINO MIGUEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
DIAZ ANTONIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
DIAZ JULIO CESAR	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
DIRRIGO FERNANDO JAVIER	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
DOMENE ANTONIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
DURAN ZULMA GRACIELA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ELIA STELLA MARI'S	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FERNANDEZ GUILLERMO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FERNANDEZ OLGA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FLORES Y ESTEVES	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FLORES O. Y ESTEVES J.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FRANCO ZULEMA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FRATTARI ESTELA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FRATTARI HECTOR	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FUENTEALBA CECILIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
FUENTEALBA CECILIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GARCIA ANDRÉS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GARCIA SILVIA GLADIS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GIANCARELLI TERESITA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GODDI ESTELA BEATRIZ	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GOMEZ JUAN JOSE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GOMEZ RUBEN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GOSTOGA HORACIO RENE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GRAMIGNA MARIA F.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GRAMIGNA RAUL A.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GRAN PAN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GREGORIO ANDREA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GRIER TAMARA VERONICA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GUAJARDO NESTOR FABIAN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
GUTIERREZ CRUZ	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
HALTRICH E HIJOS S.R.L.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
HALTRICH GUSTAVO JOSE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
HOURS JUAN CARLOS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
IBANEZ JUAN DOMINGO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
JIMSTEYF STELLA MARIS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
JADRA NERI CARMEN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
JORGE HUMBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
JURMET MARIA DOLORES	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
LAGOS EDITA DEL CARMEN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
LAWRENIUX SERGIO A.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
LOZA GABIEL F.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
LOZANO MANUEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
LLARIN MARIA IVONE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MAINÁ ANGEL AUGUSTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MARTINEZ JOSE A.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MARTINEZ LAURA MARINA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MARTINEZ OMAR HORACIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MELGER CLAUDIA NORMA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MIENDEZ JUAN ALBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MENDOZA LIDIA IRMA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén

MICA S.R.L.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MIRAN MIRTA INES	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
MUÑOZ SERGIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
NAVARRO MERCEDES	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
OBANDO CARDENAS MARIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
OBREQUE ALFREDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
OCHOCA CARLOS E.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
OLIVARES NUÑES GABRIEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ORANDA ROBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ORTIZ EDUARDO Y OTROS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ORTIZ ROSA MARIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ORTIZ TEÓFILO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
OSTAPOVICH ALEJANDRO J.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
OTANO CELIA C.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
OTANO DELIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PAGLIONE NELLY NOEMI	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PAMICH JOSE ENRIQUE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PANE Y CO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PATRONO JUAN C.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PEDRERO HELGA DEL CARMEN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PEDRERO SAM MIGUEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PELLON SILVIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PELLON SILVIA MONICA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PENA CARLOS ALBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PEREIRA BERNARDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PEREZ FERNANDEZ GLORIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PEREZ NORBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PICABEA ANTONIO A.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
POINSOT NORMA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
PREITE STELLA MARIS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
QUADARELLA PATRICIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RANDAZO GOMEZ	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RANDÓZZO GUSTAVO C.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
REYES ANA MARIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
REYES PEDRO ANIBAL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RISINI TOMAS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RIVAS NELLY	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RODRIGUEZ DANIEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RODRIGUEZ E. MANUEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RODRIGUEZ EDUARDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RODRIGUEZ JUAN C.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RODRIGUEZ JUAN CARLOS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ROJAS JORGE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ROJAS JORGE HUMBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ROJAS LUIS FRANCISCO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ROJAS MIGUEL ANGEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ROJAS MONSALVE LUIS F.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ROJAS SEGUNDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ROMANILLO LEONARDO RODOLFO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ROMERO MARTA TERESA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
RUIZ RICARDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén

SALAS RAMON DOMINGO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SALGADO ELSA HAYOEE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SALVO RICARDO LUIS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SANDOVAL JUANA ALICIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SANDOVAL SERGIO ALDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SANELLI OSCAR DOMINGO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SANTARELLI LUIS ALBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SARAVIA HILARIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SCHVED CLARA MARTA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SEPULVEDA CARINA ALEJANDRA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SERRANO RAFAEL	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SHEFFIELD EDGARDO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SHUETTE MABEL ANGELICA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SILVA VANINA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
SPAT JAVIER ESTEBAN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
TELLO ALEJANDRO D.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
TONONINORMA TERESITA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
TRINIDAD ANASTACIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
TRINIDAD ANASTACIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
TRONCOSO ALEJANDRO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
TRONCOSO GREGORIO H.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
VALENZUELA ROBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
VALENZUELA ROBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
VALLEJOS VICTOR	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
VEGA LUIS ALBERTO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
VIDAL JORGE FLORENCIO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
VIDELA PATRICIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
VILLO SILVIA ROSANA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
WAR S.A.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ZAMOGILNY SONIA	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ZAPATA CARLOS	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ZORIQUEN S.A.	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
ZUCUM TRONCOSO ALEJANDRO	S/DATO	ELAB. DE PAN	Neuquén
DIRRIGIDO FERNANDO	S/DATO	ELAB. DE PASTAS	Neuquén
LA SANLORENSENA	S/DATO	ELAB. DE PASTAS	Neuquén
VECHIO NUNZIATO	S/DATO	ELAB. DE PASTAS	Neuquén
HORIZONTE	S/DATO	ELAB. DE PASTAS	Neuquén
LA SUPERIORA	S/DATO	ELAB. DE PASTAS	Neuquén
LA LUJANERA	S/DATO	ELAB. DE PASTAS	Neuquén
MARIO CERVI E HIJOS S.A.	EMPAQUE FRIGORIFICO		Neuquén
FAMILY	S/DATO	FAB. DE MILANESAS	Neuquén
HERODES CORONEL	S/DATO	FAB. DE MILANESAS	Neuquén
LITO BRIZUELA	S/DATO	FAB. DE MILANESAS VEG. Y TARTAS	Neuquén
BONETTI CARLOS	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
DISVEN	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
FLORES OSCAR	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
FORESTIER DARDO	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
ILUMINATTI CARLOS	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
LAMBRECH HECTOR	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
MEMENDEZ ALEJANDRO	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
MORE GABRIELA	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén

NEU CREM S.A.	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
PIRE S.R.L.	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
PIRE S.R.L.	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
PIRE S.R.L.	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
RUIZ SANCHEZ	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
SAN MARTIN ALICIA	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
SAPONARA MARIA	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
URRUTIA HECTOR	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
VITO	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
ZINGARETTI E.	S/DATO	FABRICA DE HELADOS	Neuquén
NEUQUEN	S/DATO	FABRICA DE HIELO	Neuquén
MARISA	S/DATO	FABRICA DE SODA	Neuquén
PATRIMAR	S/DATO	FABRICA DE SODA	Neuquén
PODESTA	S/DATO	FABRICA DE SODA	Neuquén
PIMIENTA	S/DATO	FRACCIONADORA DE ESPECIAS	Neuquén
VENA DOMINGO	S/DATO	FRACCIONADORA DE JUGOS	Neuquén
MANANTIALES	S/DATO	FRACCIONAMIENTO DE MIEL	Neuquén
DOMINGA DE CHURARRIN	S/DATO	ELAB. DE PAN	Picún Leufú
PARRA, MIGUEL ENRIQUE	S/DATO	ELAB. DE PAN	Picún Leufú
AGOSTINELLO, MIGUEL ANGEL	S/DATO	FABRICA DE SODA	Picún Leufú
s/datos	S/DATO	ELAB. DE PAN	Piedra del Aguila
s/datos	S/DATO	ELAB. DE PAN	Piedra del Aguila
s/datos	S/DATO	ELAB. DE PAN	Piedra del Aguila
BERRETIN	CAMINITO, SALVADOR	ELAB. DE PAN	Plaza Huincul
FABRICA DE PASTAS HUINCUL	LUCERO, SAUL	ELAB. DE PASTAS	Plaza Huincul
DON BENITO	GRIGOLATO, CARLOS	ELAB. DE PASTAS	Plaza Huincul
VALLE, ISMAEL	VALLE, ISMAEL	ELAB. DE PASTAS	Plaza Huincul
OTERO, RUSOLINA	OTERO, RUSOLINA	FABRICA DE SODA	Plaza Huincul
REMAX	REIRIZ HECTOR Y MAX ARMAN	FABRICA DE SODA	Plaza Huincul
TORRENS, ALBERTO	TORRENS, ALBERTO	MATADERO	Plaza Huincul
GRANJA LA ABUELA	SANDOVAL, MANUEL SEGUNDO	PRODUCCIÓN DE ALIMENTO RIG.	Plaza Huincul
MAISON SUISSE	SANCHEZ ELENA	ELAB. DE CHOCOLATES	Plottier
FRUPAR	FRUPAR S.R.L.	ELAB. DE DULCES	Plottier
PLOTTIER	RUBILAR, BERTA	ELAB. DE GOLOSINAS	Plottier
SOWER S.A.	SOWER S.A.	ELAB. DE JUGOS	Plottier
JUGOS PLOTTIER	AGUERO, VENTURA	ELAB. DE JUGOS	Plottier
ORFIVA S.A.	ORFIVA S.A.	ELAB. DE JUGOS	Plottier
BUENOS AIRES	VILLA FUENTEALBA	ELAB. DE PAN	Plottier
CANDY	MARTINEZ, JUAN	ELAB. DE PAN	Plottier
CROCANTE	AZCURRA GRACIELA	ELAB. DE PAN	Plottier
EL ESPANOL	RAVANAL, MORA	ELAB. DE PAN	Plottier
EL MOLINO (Plottier)	VILO, ANDRES	ELAB. DE PAN	Plottier
ESPIGA DORADA	DOMINGUEZ, VALENTIN	ELAB. DE PAN	Plottier
ITATI	PINCHEIRA, NESTOR	ELAB. DE PAN	Plottier
LA ESTRELLA	GARCIA, ANDRES	ELAB. DE PAN	Plottier
LA HISPANA	PALACIOS, CARLOS	ELAB. DE PAN	Plottier
LA HOGAZA	VILLAFANE, HUGO	ELAB. DE PAN	Plottier
LA SULEMITA	ARIAS, SULEMA	ELAB. DE PAN	Plottier
LOS ALAMOS	PINO MERCEDES	ELAB. DE PAN	Plottier
PLOTIER	TAUX, EDUARDO	ELAB. DE PAN	Plottier
SANCHO	GAZANEO, JOSE	ELAB. DE PAN	Plottier

DAROTTI	LORRESI, ROBERTO	ELAB. DE PASTAS	Ploittier
MAMMA MIA	FERRARI ADALBERTO	ELAB. DE PASTAS	Ploittier
SAN MIGUEL	ASOCIACION PARA DISCAPACITADOS	FABRICA DE SODA	Ploittier
LA BURBUJITA	PEREZ ADALBERTO	FABRICA DE SODA	Ploittier
SODA LOPEZ	LOPEZ, HORACIO	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Rincón de los Sauces
DON MISAK	CAMPOS NESTOR ALBERTO	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Rincón de los Sauces
EL OBRERO	CASTRO SAMUEL	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Rincón de los Sauces
NORTE SUR SH	RODRIGUEZ, JOSE LUIS	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
0000	GUIART, ELVIO A.	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
DON ANTONIO	LUCERO, OVIDIO	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
DON EMILIO	URIBE, CARINA	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
LIBERTAD	GUAJARDO, MARCOS	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
LOS GRINGOS	RATTO, DARDO Y LORENA	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
MI CUNADO	LUCERO, EMILIO	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
MIG - DOR	QUIJADA, MIGUEL	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
RINCON S.R.L.	CAMPOS HNOS.	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
LA ALDEANA	BENITEZ, CARMEN	ELAB. DE PAN	Rincón de los Sauces
MIL RINCONCITO	CABEZAS, SILVANA	ELAB. DE PASTAS FRESCAS	Rincón de los Sauces
PAPIRRI	ALE, JUAN CARLOS	FABRICA DE HIELO	Rincón de los Sauces
RINCON SODA	EUGENI RAUL	FABRICA DE SODA	Rincón de los Sauces
HERRERA, MARIO	HERRERA, MARIO	AHUMADERO	San Martín de los Andes
MERA, ROBERTO	MERA, ROBERTO	AHUMADERO	San Martín de los Andes
CASTRO, MARIA GRACIELA	CASTRO, MARIA GRACIELA	ELAB. DE ALFAJORES	San Martín de los Andes
LA VIEJA ALDEA S.R.L.		ELAB. DE CHOCOLATES	San Martín de los Andes
MAMUSIA	MAMUSIA CHOCOLATE CASERO S.R.L.	ELAB. DE CHOCOLATES	San Martín de los Andes
SUCESION M.C. FALGARES	SUCESION M.C. FALGARES	ELAB. DE CHOCOLATES	San Martín de los Andes
FRUTAS FINAS BELWELL S.R.L.	FRUTAS FINAS BELWELL S.R.L.	ELAB. DE DULCES	San Martín de los Andes
VAN DORSER DE AQUIN ANA	VAN DORSER DE AQUIN ANA	ELAB. DE DULCES	San Martín de los Andes
MARSICO, JORGE ALBERTO	MARSICO, JORGE ALBERTO	ELAB. DE MOUSSE	San Martín de los Andes
OGANDO - FERREIRA	OGANDO - FERREIRA	ELAB. DE MOUSSE	San Martín de los Andes
ALMENDRA, NILDA	ALMENDRA, NILDA	ELAB. DE PAN	San Martín de los Andes
EL VIEJO MONTANES		ELAB. DE PAN	San Martín de los Andes
IZQUIERDO-CORRAL-CATALA	IZQUIERDO-CORRAL-CATALA	ELAB. DE PAN	San Martín de los Andes
MABELLINI, MIRIAM	MABELLINI, MIRIAM	ELAB. DE PAN	San Martín de los Andes
OBEID, JUAN CARLOS	OBEID, JUAN CARLOS	ELAB. DE PAN	San Martín de los Andes
QUIROGA, JORGE	QUIROGA, JORGE	ELAB. DE PAN	San Martín de los Andes
SUAREZ, ADEMAR	SUAREZ, ADEMAR	ELAB. DE PAN	San Martín de los Andes
SANTO TOMAS	SANTO TOMAS	PLANTA ENV. DE AGUA POTABLE	Santo Tomías
MOYANO EMILIO	MOYANO EMILIO	APICOLA	Senillosa
MENDOZA GRACIELA	MENDOZA GRACIELA	ELAB. DE NACO	Senillosa
GARCIA HUGO	GARCIA HUGO	ELAB. DE PAN	Senillosa
GELABERT JORGE	GELABERT JORGE	ELAB. DE PAN	Senillosa
PINATTI ARNALDO	PINATTI ARNALDO	ELAB. DE PAN	Senillosa
DEL MONTANES	S/DATO	ELAB. DE ALFAJORES	Trafal
NANCU LAHUEN	S/DATO	ELAB. DE CHOCOLATES	Trafal
AHUMADOS ANGOSTURA	OLLARCE ANALIA	AHUMADERO	Villa La Angostura
BENROTH	A. PEDREIRA, C. BENROTH Y CORTESE	ELAB. DE CHOCOLATES	Villa La Angostura
FRAGARIA	PONTECORVO MARIA	ELAB. DE CHOCOLATES	Villa La Angostura
LA FAROLA DEL MUELLE	BARROS RICARDO	ELAB. DE DULCES	Villa La Angostura
LA FAROLA	ANDRES MARIA LUZ	ELAB. DE PAN	Villa La Angostura
LAS PIEDRITAS	BARROS - BARROS	ELAB. DE PAN	Villa La Angostura
	ALVAREZ SANDRA	ELAB. DE PAN	Villa La Angostura

GRANJA EMILY	URTLAUF DE BOSSE EMILIA	MANOF. DE PROD. REGIONALES	Villa La Angostura
LUBECK	JAUREGUI ROBERTO	PASTELERIA	Villa La Angostura
S/DATO	S/DATO	ELAB. DE ALFAJORES	Villa Pehuena
MONO AZUL S.A.	ENRIQUEZ	EMPAQUE	Vista Alegre
TATEDETUTI	TATEDETUTI S.A.	EMPAQUE	Vista Alegre
COOP. AGROPECUARIA / CENTRO NEUQUINA	COOP. AGROPECUARIA / CENTRO NEUQUINA	ELAB. DE ALIMENTOS BALANC.	Zapala
ECHEVARRI, MARIA	ECHEVARRI, MARIA	ELAB. DE FIAMBRES Y EMBUTIDOS	Zapala
ALFARO, MIGUEL	ALFARO, MIGUEL	ELAB. DE PAN	Zapala
ARGAT, GRACIELA	ARGAT, GRACIELA	ELAB. DE PAN	Zapala
BASTIAS, EMA	BASTIAS, EMA	ELAB. DE PAN	Zapala
MONTI, MAURICIO	MONTI, MAURICIO	ELAB. DE PAN	Zapala
DIVAR, DEL CARMEN PARRA	DIVAR, DEL CARMEN PARRA	ELAB. DE PAN / PASTAS	Zapala
BURGOS, ROSA	BURGOS, ROSA	ELAB. DE PASTAS	Zapala
IRIZAR, JUAN	IRIZAR, JUAN	FABRICA DE SODA	Zapala
OLIVERA, OSCAR	OLIVERA, OSCAR	FABRICA DE SODA	Zapala