

01/H.121  
S11

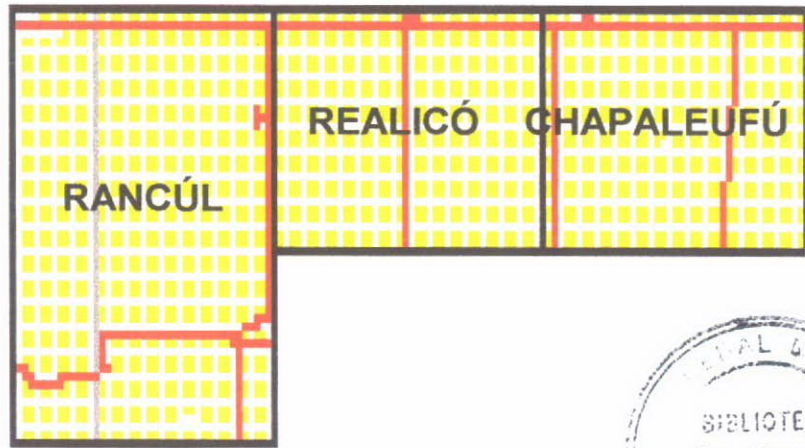
41708

**CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES**  
**PROVINCIA DE LA PAMPA**

**ESTUDIO DE ACTUALIZACIÓN DIAGNÓSTICO Y ALTERNATIVAS DE DESARROLLO**

**DE LOS PRINCIPALES SECTORES PRODUCTIVOS: DEPARTAMENTOS DE REALICÓ, RANCUL Y CHAPALEUFÚ - PROVINCIA DE LA PAMPA**

Microrregión a estudiar:



**INFORME FINAL AGOSTO 1999**

Resp. Técnica Elvira Laura Satragno

# **ESTUDIO DE ACTUALIZACIÓN DIAGNÓSTICO Y ALTERNATIVAS DE DESARROLLO**

**DE LOS PRINCIPALES SECTORES PRODUCTIVOS: DEPARTAMENTOS DE REALICÓ, RANCUL Y CHAPALEUFÚ - PROVINCIA DE LA PAMPA**

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Ing. Juan José **CIACERA**  
SECRETARIO GENERAL

PROVINCIA DE LA PAMPA

Dr. Rubén Hugo **MARÍN**  
GOBERNADOR

Don. Telmo **GANDINO**

Vicepresidente 1° a cargo de la Presidencia  
de la Honorable Cámara de Diputados

C.P.N Raúl **REYNA**

Ministro de la Producción

Ing. Miguel **BOYERO**

Subsecretario de Asuntos Agrarios

C.P. Pablo **LARRAÑAGA**

Subsecretario de Planificación y Evaluación de Proyectos

Ing. Enrique **FIORUCCI**

Subsecretario de Industria y Comercio

Dra. Antonia **ALEGRE**

Subsecretaria de Cooperativas

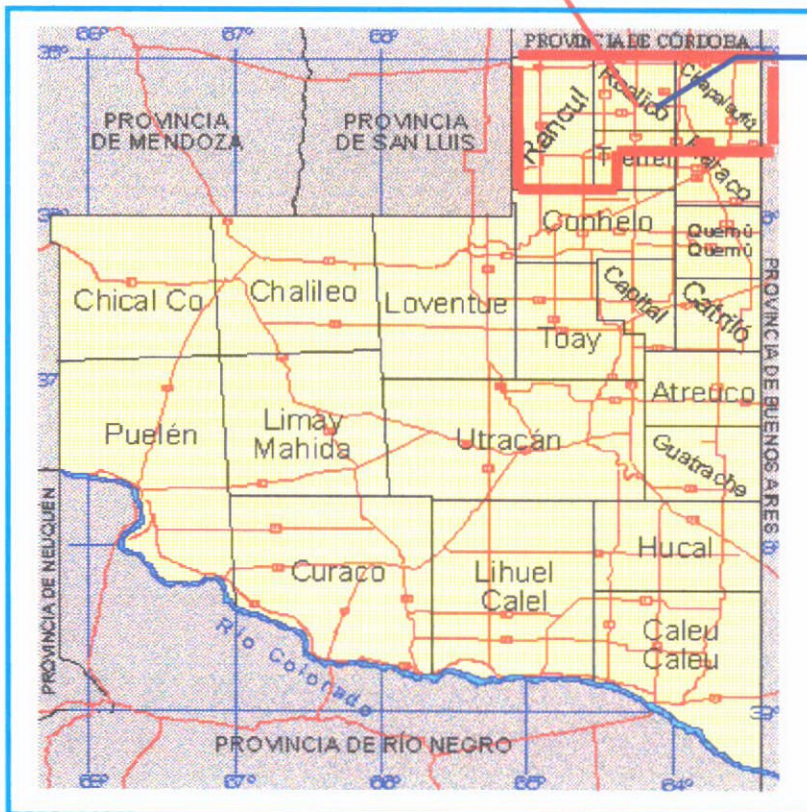
Resp. Téc. Elvira Laura **SATRAGNO**

Delegación Realicó - Ministerio de La Producción  
" Oficina de Promoción del Desarrollo Regional "

**INFORME FINAL AGOSTO 1999**

**MICRORREGION :  
DEPARTAMENTOS**

**REALICO  
RANCUL  
CHAPALEUFU**



**OBJETIVO:**

**Actualizar el estudio Situacional que contribuya a:**

**Detectar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, de la microregión a analizar.**

**Diseñar un perfil productivo alternativo, analizando la viabilidad de la especialización por sectores y por zonas.**

**RESULTADOS ESPERADOS:**

**IMPACTO POSITIVO:**

- \* SOCIAL
- \* ECONÓMICO
- \* AMBIENTAL

---

## Temario

---

- 1.- **Objetivo**
- 2.- **Metodología :**
  - 2.1.- **Tarea 1 :Recopilación de datos estadísticos de los principales sectores productivos de la Microrregión a estudiar. Visita a Municipios.**  
**Actualización de la información. Presentación del primer informe de avance Febrero 1999, resultados de la Tarea 1 y avances Tarea 2.**
- 3.- **Introducción**
- 4.- **Cuadro Situacional**
- 5.- **Tarea 2 : Análisis interno Microrregión a estudiar :Principales problemas o Debilidades , Fortalezas y Oportunidades .**
  - 5.1.- **Tarea 2 : Análisis Externo : Amenazas y Oportunidades. Presentación del Informe parcial. Contenido Resultados Tarea 2 Abril 1999**
- 6.- **Tarea 3 : Diagnóstico y tratamiento de alternativas sugeridas, y diseño de Estrategias de desarrollo en los sectores con posibilidades de especialización para potenciar las fortalezas para aprovechar las oportunidades de origen externo e interno.**
  - 6.1.- **Tarea 4 : Análisis de las alternativas de corto y mediano plazo, nivel de aceptabilidad y/o receptividad por parte de los organismos consultados.**
- 7.- **Tarea 5 : Análisis de factibilidad de la estrategia diagramada en términos de detectar los medios para lograr el dominio de la instrumentalidad por parte de los productores involucrados, es decir en que puntos los sectores pueden acompañar de manera autosuficiente la estrategia diagramada y en que áreas se torna necesario poner énfasis en el rol orientador y de fomento del Estado a nivel Provincial y Nacional.**  
**Entrega del 2º Informe de avance Resultados tareas 3,4 y 5 Junio 99**
- 8.- **Tarea 6 : Conclusiones, línea de acción sugerida, reunión de Gabinete de trabajo Entrega Informe final Resultados tareas 1- 6 Agosto 1999.**

**1,-Objetivo:**

El objetivo de este estudio, es actualizar los datos presentados en dos estudios Situacionales anteriores.

El primer trabajo fue realizado en 1995 por Elvira Laura Satragno de Molina y Carlos Alberto Molina en el marco de la Delegación Regional de la Ventanilla PyMEs, de la Localidad de Huinca Renancó Departamento de General Roca Provincia de Córdoba. (Convenio Municipalidad con la Secretaría de Industria de La Nación), (Sistema de Fortalecimiento de las estructuras de apoyo a las PyMEs).

Su contenido tomaba la microrregión constituida por el Departamento del Sur de Córdoba, General Roca y los tres departamentos del Norte Pampeanos: Rancul, Realicó y Chapaleufú.

Su presentación a nivel de Anteproyecto: "Estrategia de desarrollo regional sur de Córdoba Norte de La Pampa", fundamentó con éxito la incorporación de la Microrregión en el entonces vigente Programa Polos.

También contribuyó a parte de la fundamentación para la instalación, y proponer el desarrollo de líneas de investigación, en el marco del "Instituto de Investigación Científica y Transferencia Tecnológica a la Producción", actualmente funcionando en la Localidad de Huinca Renancó.

El Segundo Trabajo fue presentado en 1996, como apoyatura técnica en el marco del proyecto para la Instalación de la "Oficina de Promoción del Desarrollo Regional" en Realicó.

Presentado a consideración del Ministerio de la Producción y ante la Honorable Cámara de Diputados de la Provincia de La Pampa, por los Diputados Telmo Gandino y Alfredo Ordoñez, proyecto que fue aprobado por unanimidad.

La oficina funciona actualmente, en el marco de la Delegación Realicó del Ministerio de la Producción de la Provincia de La Pampa.

Como conclusión el objetivo de este estudio presentado ante el Consejo Federal de Inversiones es actualizar los datos de los estudios anteriores que contribuyan a detectar las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, de la microrregión a analizar.

Diseñar un perfil productivo alternativo, analizando la viabilidad de la especialización por sectores y por zonas.

## 2.- Metodología

### 2. 1.- Primer Informe de avance:

#### **Resumen ejecutivo tarea 1: Recopilación de datos**

Para realizar la actualización del estudio situacional, a fin de determinar cuales son los sectores más importantes para la microrregión conformada por los departamentos de Rancul, Realicó y Chapaleufú, ya sea porque expliquen un porcentaje alto del PBG, o empleo o porque su dinámica y perspectivas así lo aconsejen. Se procedió a relevar los datos necesarios algunos existentes y con vigencia otros con necesidad de actualización.

- Se inició la recopilación de datos estadísticos, entregando notas de solicitud de los mismos a los siguientes organismos.
- Director oficina local SENASA Dr. Hernán Bartolomé, para información de su área de influencia Realicó, Rancul y Chapaleufú, la misma referida a movimiento de hacienda categoría, origen y destino: transito interdepartamental, interprovincial, venta a frigorífico, venta a Liniers o exportación (mes a mes). Superficie total del partido, Superficie de los predios por estrato, Nº de predios por estrato Población bovina total y por categoría, población bovina según extensión de los predios. Cantidad de Establecimientos por Tipo de producción: invernada, feed-lot, cría, suplementación estratégica etc. El Dr. Bartolomé entregó la información requerida para el departamento de Realicó y se comprometió a enviar a la brevedad los de Rancul y Chapaleufú No se observan registro de datos de producción de cerdos, avicultura y apicultura. Se los solicitará a Repagro.
- Se requirió información a la Subsecretaría de Asuntos Agrarios, Director de Recursos Naturales Ing. Héctor Alvera; referida a datos estadísticos sobre producción de cereal has. sembradas y cosechadas en toneladas de los tres departamentos y de los últimos 5 años.
- Se entregó solicitud de datos y cuestionario al Veterinario departamental dependiente de la Subsecretaría de Asuntos Agrarios Dr. Hugo Pepa.
- Se explicó el espíritu del estudio situacional de la microrregión al Presidente de la Asociación Rural y de Fomento de Realicó Ing. Agr. Luis Cardonatto, con quien convenimos programar una reunión con los productores y mostró predisposición para aportar datos y opiniones sobre su sector.

- Se contactó al Presidente del Centro de Industria y Comercio de la localidad de Realicó, Sr. Hugo Castaño, quién manifestó su voluntad en colaborar realizando una reunión con los empresarios para recabar impresiones.
- Se solicitó información a la Subsecretaría de Planeamiento de la Provincia de La Pampa, dialogando con la subsecretaria Graciela Oporto de Follonier y el Cr. Manuel Rojo, quienes están encarando un diagnóstico situacional en el ámbito provincial. Enviarán la información correspondiente.
- Se realizó reunión con los 16 Intendentes y/o presidentes de comisiones de fomento de los 3 departamentos, se entregó cuestionario y se tomaron las primeras impresiones referidas a la situación de la zona. Se explicó el motivo de la actualización del diagnóstico situacional, comprometiéndose los mismos a enviar los datos requeridos. Ya cuento con respuestas de algunos municipios.
- Se relevaron los datos poblacionales Por departamento y por Municipio desagregados en población urbana, rural y dispersa, Catastrales, cantidad de explotaciones extensión y tipo de producción (volúmenes anuales), uso de la tierra, descripción de las principales redes energéticas, ferroviarias, rutas, agua potable, gas etc.
- Contamos con datos recopilados para el estudio anterior, aportados por organismos nacionales y provinciales tales como la Dirección Nacional de Estadísticas y Censos, INDEC, Vialidad Nacional, Policía Caminera, REPAGRO, Ministerio de La Producción de la Provincia de La Pampa, SAGPyA, Delegación de Información y Sistemas de General Pico, Programa Comerciar, Integración Vertical, INTA Huinca Renancó y General Pico, INTI-CITIL Rafaela, CIP Santa Rosa, Informe institucional del sistema de Autodiagnóstico Asistido Subsecretaría de Industria Nación , CIEI, Asociaciones rurales , Centros de Industria y Comercio, Cooperativas, FUNESIL Villa María.
- Se consultó en oportunidad de requerir información estadística sobre producción lechera en la provincia al Ingeniero Roberto Colángelo, jefe del Dto. de Lechería Dirección de Ganadería de la Provincia de La Pampa.
- Subsecretaria de Cooperativas Dirección de Cooperativas.
- Dirección de Turismo de La Provincia de La Pampa.
- Para el sector apícola cuento con el asesoramiento del Ing. Faggi Ministerio de La Producción de la Provincia y con la experiencia de los talleres de Integración Vertical Lic. Mercedes Nimo y la Ing. Agrónoma María J. de Lazzer.



- Se realizó en Realicó el viernes 25 de Junio, una reunión con Representantes de la Cámara de Microempresarios de La Pampa, se invitó a todos los 17 municipios y comisiones de fomento, entidades intermedias, concurrió el presidente de la Asociación Rural y de Fomento de Realicó, Autoridades del Centro de Industria y Comercio de Realicó, De las Cooperativas de Servicios Públicos, Intendentes, Microempresarios de los 3 departamentos a tratar y del Sur de Córdoba, además fue valiosa la participación de profesionales de la zona quedando cubiertas las áreas contable, Ingeniería civil y agrónoma, veterinarios etc. Se presentó un cuestionario y se generó un exhaustivo debate con activa participación de la concurrencia en donde se consensuó entre otros temas la necesidad de la especialización por sectores y la consecuente armonización e integración de los microempresarios en función de este objetivo.

### 3.- Introducción

Este estudio intenta reflexionar y proponer alternativas a los siguientes interrogantes:

¿Ante la atipicidad de esta microrregión a tratar respecto de otras economías regionales, no será necesario para el análisis de las estrategias de desarrollo, repensar la idea de región?

¿Es posible hablar de un desarrollo con principios éticos, sin salirnos del marco de la globalización, y con las graves consecuencias (exclusión de importantes franjas de la población), fruto de una economía de mercado salvaje?

¿Se puede discutir desde la pluralidad de vías posibles de desarrollo, con igualdad de oportunidades para las economías regionales, desde el principio de solidaridad social, desde la ética o la religión en una misma mesa con economistas? ¿Es factible un debate de esta naturaleza, sin dejar de ser realistas? ; ¿ sin abandonar el eje de este modelo económico exitoso en términos de crecimiento y estabilidad macroeconómico?

¿Se puede hablar de competitividad sin generar exclusión?

Para comenzar a responder estos interrogantes es válido aclarar que escuelas filosóficas se han consultado, siguiendo los trabajos realizados por investigadores del C.I.R.E.D,<sup>1</sup> creo que también ellos acuerdan con la búsqueda del equilibrio entre las tendencias más extremas como aquellas que proponen el crecimiento cero, y las absolutamente monetaristas.

Adequando estas teorías a la microrregión a estudiar dentro de este modelo de crecimiento exitoso, consideramos que existen vías alternativas posibles de desarrollo que contengan fuertes componentes antropocéntricos y sustentables, es decir considerando el equilibrio con el medio ambiente y el principio de solidaridad con las generaciones futuras, preservando las opciones para el porvenir.

---

<sup>1</sup> (Centro Internacional de Investigación sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo), de la Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, París. Y el proyecto Dag Hammarsjöld Sobre el desarrollo y la cooperación internacional creada en Uppsala (Suecia) generadora y organizadora de seminarios de investigación sobre problemas sociales, económicos, jurídicos del tercer mundo que ha promovido un diálogo permanente sobre el desarrollo mundial entre hombres políticos, administradores y especialistas de todo el mundo por esto ha colaborado estrechamente con la O.N.U. y las organizaciones internacionales. Michel Schiray "Tercer Mundo y Mundo industrializado" notas y estudios documentarios, Nº4460-4461, 29/4/78, La Documentación Francesa. Esta obra analiza el fundamento internacional de la búsqueda de otro desarrollo. Ignacy Sachs dirigió una síntesis de un conjunto de investigaciones llevadas a cabo por investigadores del C.I.R.E.D., con el apoyo del Programa de Naciones Unidad por el Medio Ambiente

Además de la sustentabilidad en el tiempo, basada en el fomento, reconversión y desarrollo vía integración agroindustrial de las pequeñas y medianas empresas ya arraigadas en lugar.

Lo importante es encontrar el equilibrio, el punto justo entre las estrategias de crecimiento y el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades que conforman la microrregión.

Justamente cuando abordamos la temática de la calidad de vida, el concepto tradicional nos lleva a considerar el nivel de satisfacción de las necesidades básicas, al que todos deberían tener derecho a acceder: Los bienes esenciales (alimentación, trabajo, salud, educación y vivienda).

Pero habiendo Recurrido a Denis Goulet, surge que la pretensión en cuanto al concepto de satisfacción de necesidades en el estilo de desarrollo propuesto existe un ingrediente más a parte de los bienes esenciales: "Los bienes de promoción". Justamente el autor habla de tres categorías de bienes: los esenciales, los de promoción y los de lujo.

Este estilo de desarrollo propuesto pasa también por la producción de bienes y de servicios de promoción, esos que permiten a la personalidad humana expandirse mejor.

Por eso cuando analicemos en el cuadro situacional de la Microrregión y el posterior diagnóstico, trataremos su medio ambiente considerando los siguientes tres subconjuntos que interactúan permanentemente entre sí

- 1º: el potencial de recursos no solo desde su disponibilidad o por su precio sino cuidando las opciones que presenten para el futuro.

- 2º: En el análisis del espacio tendremos en cuenta la armonización de sus vocaciones múltiples.

- 3º: Por último el acondicionamiento del territorio y la planificación socio-económica-ecológica conforman un todo.

En definitiva esta aproximación tratará de proponer alternativas que minimicen el derroche del stock de recursos no renovables y maximicen la utilización de los flujos de recursos renovables en condiciones ecológicas viables.

Rechazando las antinomias desarrollo agropecuario contra desarrollo industrial, crecimiento o calidad, crecimiento o protección del medio ambiente, se abordará la armonización entre las estrategias de crecimiento socio económico y la gestión del medio ambiente en sus tres aspectos: recursos, espacio, y calidad del medio físico.

Como luego se verá en las fortalezas de la microrregión la excelente aptitud para el desarrollo de productos orgánicos o ecológicos y la poca dificultad en llegar a la trazabilidad y la jerarquía alcanzada por la denominación de origen de algunos productos producidos en esta zona, nos brindan excelentes condiciones y perspectivas económicamente alentadoras, en definitiva acercarnos a un desarrollo con prudencia ecológica más que una obligación moral o ética, para nuestra microrregión representa aprovechar una excelente oportunidad. Referida a la diferenciación de productos tales como miel, lácteos y carnes; esto también refuerza la propuesta y tratamiento de la especialización por sectores y por zonas.

Así es posible una integración con posibilidades de éxito, de una economía regional periférica; con personalidad o perfil productivo diferenciado y competitivo en el contexto de la globalización.

Para el tratamiento de las variables de armonización en una estrategia de desarrollo socio económico con una gestión ecológicamente prudente del medio ambiente, en el nivel de la demanda se analizará el estilo de consumo y de vida, pero no solo desde el punto de vista tradicional desde el consumo de bienes materiales, también, como una manera de comprender mejor las comunidades a tratar y la aceptabilidad social del diseño de las alternativas se analizará el estilo de consumo y de vida utilizando como variable el ordenamiento social del tiempo dividiéndolo en tres categorías 1º tiempo de trabajo, 2º tiempo de educación, 3º tiempo disponible, más que de esparcimiento.

El segundo grupo en las variables de armonización está dado por los estilos tecnológicos, para percibir bien el entramado de la elección de un estilo tecnológico, es necesario superar el reduccionismo económico tradicional, que ubica las técnicas en un espacio bidimensional de capital y de trabajo.

La técnica es en realidad un concepto multidimensional, que nos lleva al capital y al trabajo pero también a los aspectos ecológicos, al balance de recursos y de la energía, al problema de la coniviabilidad o de la alienación, etc.

La técnica no controlada nos separa o aparta, por el contrario una técnica socialmente controlada ocupa un lugar privilegiado de armonización entre los múltiples objetivos de la sociedad.

Es importante tener en cuenta la selección de las técnicas en función de los recursos que ellas comprometen. No siempre una excelente opción tecnológica, concebida en un laboratorio o un centro experimental es exitosa; el nivel de aceptabilidad de la misma por parte de los empresarios que deberán utilizarla es fundamental. La capacitación y la experiencia de los técnicos y profesionales en el lugar de implementación y en un dialogo e intercambio fluido de experiencias, con productores y empresarios contribuirá al control social y a la efectividad de la tecnología apropiada al contexto cultural que la aplique.

#### 4.- Cuadro Situacional

##### 4.1 Marco Histórico de la Microrregión:

"(...) Solo los países nuevos poseen verdaderamente un pasado, es decir un recuerdo autobiográfico, una historia viva(...)"<sup>2</sup>

"(...)Si el conocimiento del segundo plano histórico es necesario para el entendimiento de los Estados europeos colmados de historia, esto es indispensable en un país de organización económica y social relativamente tardía como la Argentina en el que la historia moderna se confunde realmente con la contemporánea(...)"<sup>3</sup>

Si bien este breve paréntesis que se propone al querer dar un marco histórico sobre las raíces fundacionales de la microrregión nos aparta del tema central; consideramos importante tener en cuenta los orígenes que conformaron cultural y económicamente a los pueblos que nos ocupan, las contradicciones no resueltas, para abordar algunas de las causas que sumen en el estancamiento a una zona rica en recursos naturales y humanos.

Para esto sondeamos en la bibliografía tradicional, pero optamos por respetar la lectura e investigación realizada por gente de la localidad de Realicó, que actualmente está trabajando en el 5º Encuentro Nacional de Folklore.

Cada encuentro trajo consigo una publicación en la que se recopilan datos antropológicos de investigadores pampeanos su riqueza y profundidad, encontró eco en las escuelas del medio que las utilizan como material de consulta.<sup>4</sup> Los investigadores Lic. Norma Medus, Profesor Walter Cazenave, Armando Forteza y Censos Realizados por la Dirección Nacional de Estadística y Censos.

---

<sup>2</sup>BORGES JORGE LUIS, EVARISTO CARRIEGO, BsAs. Emece, 1967, P.20

<sup>3</sup>ALAIN ROUQUIE, Pouvoir Militaire et Societe Politique en Republique Argentine, preses de la fondation nationale des sciences politiques. 1978, P. 17.

<sup>4</sup>"La Patria canta y Baila en La Pampa", los responsables :Rosa y Calixto Ayala, auspiciado por la Subsecretaría de Cultura de la Provincia.

Resp. Técn. Elvira Laura Satragno  
Indios Pampa 1335 C.P. 6200 Realicó La Pampa  
Tel-Fax N° : 02331-460217

*“En lo referente a la agricultura indígena el Ingeniero Lorenzo Parodi maestro de los agrónomos argentinos dijo: ...Nadie puede discutir la influencia que el indio ha tenido en la agricultura actual. Es difícil sin embargo concebir como ha podido escoger cada planta útil y someterla a la domesticación. Es innegable la influencia que en este sentido ha tenido la recolección de alimentos en épocas prehistóricas y en los períodos de hambre”.*

*Este párrafo figura en “Relaciones de la agricultura pre-hispánica con la Agricultura Argentina actual. Anales de la Academia Nacional de Agronomía y Veterinaria de Bs.As.”*

#### **AGRICULTURA INDÍGENA EN EL NORTE DE LA PAMPA:**

*Estanislao Zeballos en su “Viaje al País de los Araucanos ” nos cuenta que en la campaña final de 1879, solo encontraron los cultivos de los cereales de invierno abandonados. Esto explica porqué las acciones se iniciaron en el mes de mayo.”*

*En un estudio topográfico realizado por Olacoaga, figura una cita de Dupond, donde dice que “... cerca de Currutué, los sembrados de cebada que hallamos están hermosísimos...”siguiendo la lectura de Estanislao Zeballos en su “Viaje al corazón de Tierra Adentro”, vemos que entre Lihuel Calel y Salinas grandes, encontró las ruinas de la Agricultura Indígena a la que describe con asombro. Al referirse a Quetré Huitrú dice: ...Encuétrase en este oasis de corta extensión, si bien frecuentes los corrales, las quintas, las sementeras y hasta la era en que las yeguas pisaban el trigo; no faltaban al lado de estos talleres de la agricultura primitiva, las destrozadas osamentas de los potros...”*

*Al pasar por Trarú Lauquen escribió”... Bajo los cueros que son formados (Los Toldos) he recogido centenares de utensilios, instrumentos y armas, Fuentes, platos, cucharas, morteros y bateas de madera, trabajos en cuero para los arreos de las cabalgaduras, tejidos pesados, arados de grueso tronco de caldén, revelaban la*

*habilidad del araucano para tallar y pulir la madera de su comarca a la vez que la adaptación de las mismas a las aplicaciones variadas de un taller.*

*Los arados eran todos de madera. He visto uno en perfecto estado cuyas dimensiones son tronco: 4,80 m; timón: 0,85 m. ; reja: 1,80 m.*

*Su empleo frecuente y fecundo es revelado por el viajero por la sucesión de huertas y quintas de alfalfa y trigales que contempla en la honda cuenca y a lo largo de la cual en un trayecto de 40 leguas, estuvieron establecidos..."*

Los cultivos tomados de los araucanos: ají, calabaza, maíz, papa, quinoa y zapallo.

Del viejo mundo: cebada, melón, sandía y trigo.

Según el Ing. Agr. Eduardo STEIBEL los pueblos araucanos que venían desde Chile, fueron transformando étnica y culturalmente las pampas, en un proceso que luego se llamó araucanización y del que surgieron "LOS RANQUELES": extraordinarios jinetes, señores de la región del caldén..."

Esta zona tampoco estuvo exenta de violencia volvemos a remitirnos a la publicación acerca de la Matanza de Pichi Loo: *tomando la palabra de Mariano Rosas, quién fue apadrinado por Juan Manuel de Rosas y cuyo verdadero nombre era Paguitruz Guor, hijo del cacique Ranquelino Painé, le recuerda al Coronel Mansilla y a los padres Franciscanos Donatti y Alvarez: " ¿Cuál es la palabra de honor de los cristianos que estando en paz con los indios, el gobernador López manda a degollar en Sauce a 200 Ranqueles?..."*. La matanza de Pichi-Loo *ocurrida exactamente en las cercanías de los médanos de Pichi-Loo, a los 35°6' sur y 63°40' oeste, campos de la sección Primera Fracción B, Lote 8, Legua a, del Departamento de Chapaleufú en el territorio de La Pampa central. Es decir en los médanos ubicados muy cerca de Intendente Alvear, precisamente 20 Km en línea recta al norte, en dirección a la localidad de Sarah, muy cerca de Realicó.*



**Fundaciones de pueblos:**

1892: Parera, 1896: Intendente Alvear, 1903: Rancúl, 1905: Maisonnave y Quetrequén, 1907: Realicó, 1908: Bernardo Larroudé, 1909: Falucho, 1910: Alta Italia, Ceballos, Embajador Martini, Ingeniero Luiggi, Sarah, 1911: Caleufú y Coronel Hilario Lagos.

El criterio fundacional inicial era emplazar los pueblos sobre las vías de comunicación más importantes, considerando una distancia que no supere los 20 km.

*Primer oleada pobladora: 1880 a 1891 época pionera en la mensura de tierras, de la fundación de los primeros pueblos, la de las primeras medidas legales básicas incluyendo entre estas la creación del Territorio Nacional creando condiciones de seguridad, orden y paz para el inmigrante.*

*¿Quiénes fueron los primeros pioneros?, Aquí vale una aclaración generalmente se dice que el recambio poblacional dio como resultado "La Pampa Gringa", Esto si bien es cierto no es totalmente veraz ya que hay un desfase en el tiempo.*

*El apodo de gringo se aplicó al inmigrante europeo, por lo general agricultor, despreciado por el criollo, porque se movía mejor a pie que a caballo, al que veía obsesionado por el trabajo y el dinero, y que para colmo de males era herbívoro, "... comía lechuga y otras variedades exóticas de pasto..." al decir de Florencio Sanchez en La Pampa Gringa". En el caso específico de La Pampa, los colonos europeos comenzaron a llegar después de 1890; es significativo el dato aportado por el Prof. Guerín: 1815 extranjeros el (15,1%) y 10.207 argentinos(en la suma de argentinos obviamente hay indios y criollos).*

*La conclusión final sobre este tema es que no fueron inmigrantes europeos los primeros pobladores llegados después de la conquista, lo que no significa negarles la importancia decisiva que tuvieron en la valorización agrícola del territorio, sino aclarar que pertenecieron a la Segunda oleada pobladora.*

*En la primer oleada encontramos la peonada de las estancias bonaerenses, algunos estancieros, soldados de las campañas militares que se habían aquerenciado, indios apaisanados (sometidos) y algún extranjero, con predominio del español que no eran colonos, sino, generalmente comerciantes, acopiadores etc. En esta década, donde apenas estaba concluyendo la conquista, recién se estaban mensurando las tierras, no habían ferrocarriles ni centros poblados, no se podía plantear una economía agrícola ante la imposibilidad de transportar luego las cosechas. La única posibilidad de valorizar las tierras era la puesta en marcha de la*

actividad pastoril, tan acertadamente que en muy poco tiempo se convirtió en poderosa ganadería comercial, primero ovina luego bovina.

..."Cuando el animal ovino fue llevado a Australia y Nueva Zelanda donde se adaptó perfectamente, la Argentina, frigoríficos de por medio, se especializa en la cría de vacunos, entonces la oveja se va relegando a las zonas marginales, semidesérticas de La Pampa y Patagonia.

A todo esto, debemos agregar que el sentimiento de contradicción existente entre los especuladores que se apoderaron de las mejores tierras y los reales productores, que por no tener influencias políticas que los favorecieran, se tuvieron que quedar con las que sobraban.

A fines de 1890 este panorama comienza a cambiar: las tierras se hacen más accesibles a los colonos, el ferrocarril extiende sus ramales dentro de los límites de nuestra provincia,

Segunda oleada pobladora de 1900 a 1914: Representa la época de oro de la colonización agraria.

El Tercer Censo Nacional de 1914, Registra 101.338 habitantes, cuatro veces más que en 1895.

Su motor fue la agricultura, geográficamente puede apreciarse un gran cambio. El grueso de la población y el centro de gravedad del territorio se desplazan hacia el norte, en tierras con mejores condiciones climáticas, que la presencia del ferrocarril valoriza al posibilitar la agricultura comercial.

En quince años nacen 26 pueblos en el norte de La Pampa. El proceso fue singular y el beneficio general.

Aquí, contrariamente a lo que ocurrió en el Medio Oeste norteamericano, no hubo enfrentamientos entre los productores agrícolas y los ganaderos; lo que sí hubo, fue una deficiente localización de colonos agricultores, ya que los lotes no siempre estaban ubicados en tierras aptas para esta actividad.

Loteos, subdivisiones, tendido de ferrocarriles, inmigrantes, fundación de pueblos están unidos a un proceso global que transformó el aspecto y la organización del espacio geográfico..."

...*"El avance del ferrocarril beneficiaba no sólo a la Empresa sino también al propietario, al colono, al prestador de servicios etc.*

*La ganancia adicional provenía de la intensidad del uso de la tierra con la agricultura..."Surgió entonces una diferencia entre pueblos agrícolas y pueblos ganaderos. Como los servicios agrarios casi no estaban mecanizados, necesitaban mayor cantidad de mano de obra, por lo que los pueblos netamente agrícolas tenían más población que los ganaderos..."General Pico, Eduardo Castex, Realicó son ejemplo de este esquema, que además los ubicaba a distancias que oscilaban entre 15 y 20 km., en sentido transversal a las vías, para facilitar el traslado de las cosechas a las estaciones..."El intenso poblamiento del 1900 al 1914, se centra en el noreste por ser muy apto para la agricultura y en el sudeste por su proximidad con el puerto, de aquí surge la diferencia entre las áreas agrícolas norte y sur..."*

Llegamos a la conclusión que en la actualidad este crisol de razas, culturas, y esfuerzo confluye en un gran respeto y amor a la tierra.

Padecen hoy los efectos del desarraigo causado por la permanente emigración de recursos naturales y humanos, en otras palabras los granos, carne, leche y miel sale en camiones de la zona sin ser procesado en el lugar de origen. Los jóvenes al no contar con oferta educativa terciaria ni universitaria, ni ocupacional se ven obligados también a emigrar a los grandes centros.

Su economía agropecuaria por excelencia, cuyas ventajas comparativas posibilitaron por muchos años el próspero desarrollo de los pueblos; en la actualidad se encuentra en desventaja respecto del avance de la tecnología del mundo desarrollado, esto provocó la pérdida de competitividad y el serio peligro de exclusión, en donde solo prevalecerán aquellos que puedan manejar una economía de escala de manera individual, que representan la minoría de los productores.

El objetivo común de los Habitantes de la microrregión consiste en retener a los nietos y bisnietos de los fundadores, trabajando para generar las condiciones ocupacionales que les permita desplegar sus potencialidades. En un desarrollo armónico en pos de mejorar la calidad de vida de los pueblos, retener los recursos genuinos en el lugar de origen, preservar su tejido social; e imponer la personalidad productiva agroindustrial (vía mejoramiento de la competitividad) integrándose exitosamente al proceso de globalización de la economía mundial.

Los pobladores de estos tres Departamentos Pampeanos (como muchos del interior de la Provincia), son muy celosos de sus tradiciones y costumbres, valoran su estilo de vida, la seguridad; tranquilidad el buen trato entre vecinos.

Todos los sectores, dependen directa o indirectamente de la economía agropecuaria.

En las zonas rurales los pequeños y medianos productores por lo general habitan en el campo, comparten actividades como yerra, carneadas, y se están animando a compartir inversiones en maquinarias, como tractores.

No es fácil encontrar asociaciones cooperativas entre productores pequeños, prima el espíritu individualista en el momento de compartir la administración de sus explotaciones; aún a pesar de que el mantener un capital en maquinarias inmovilizado gran parte del año, y con los grandes costos individuales en mantenimiento que origina para cada uno, tampoco son proclives a compartir gastos en asesoramiento técnico.

La aproximación paulatina a las nuevas tecnologías, y procesos de reconversión productiva se logra cuando un vecino adopta una innovación y comprueban con sus propios ojos que da resultado.

El asesoramiento para mejorar el dominio de las herramientas de comercialización es resistido, aún cuando los mercados a futuro y opciones representen una alternativa excelente para disminuir los riesgos en un sector que de hecho tiene que superar la imprevisibilidad de los factores climáticos.

En este punto; paulatinamente son cada vez más los productores que alentados por la experiencia exitosa de los que se animaron a utilizar estas herramientas de manera correcta las están adoptando en esto es muy importante, ofrecer capacitación e información permanente accesible y en un lenguaje simple y claro, adecuado en estas zonas tan distantes a los grandes centros.

Las asociaciones rurales no son receptivas a los pequeños y medianos productores, tampoco los apicultores y tamberos encuentra en éstas el medio donde expresar sus intereses sectoriales.

En las ciudades la actividad comercial y Bancaria, por lo general se corta al medio día, y se retoma a las cuatro de la tarde luego de la tradicional siesta; Es frecuente ver a los vecinos en los barrios sacar sus sillas a la puerta y compartir un mate, allí comparten sus experiencias.

La modalidad adoptada por los técnicos de la SAGPyA, trató de reproducir ese momento de charla o debate informal entre vecinos; en lo referido a la manera de plantear los talleres de integración vertical con los productores tamberos o apícolas en lugares al aire libre mate por medio; captaron el nivel de receptividad en la manera de transmitir el mensaje.

Los ciudadanos de la microrregión, no se desesperan por incentivar la inmigración y radicación de foráneos; por temor a que sus pueblos adquieran junto con el aumento de la población los males que aquejan a las ciudades más densamente pobladas como inseguridad y drogadicción.

Su actividad cultural se desarrolla en el contexto de los clubes (deportes, fútbol en especial), Municipios (teatro, coro, danzas, Talleres literarios, de artesanías).

Existe una gran participación en los festejos por los aniversarios de las fundaciones de los pueblos. Se realizan asados los fines de semana o feriados, en los espacios que la comuna tiene previsto a tal fin Polideportivo, o en los parques más próximos a cada conjunto habitacional.

Cuidan el mantenimiento y mejoras edilicias de sus casas.

La juventud se reúne los feriados en las plazas situadas generalmente frente a la Iglesia, y concurren a confiterías bailables por la noche desde muy jóvenes.

La franja de estudiantes primarios y secundarios, es participativa y creativa, toda la comunidad colabora en la realización de ferias de ciencias y en competencias de investigación a nivel gestión bancaria, siendo premiado su esfuerzo con galardones provinciales y nacionales arribando también a competencias internacionales.

Con lo anterior queda demostrado que el nivel de recursos humanos tiene gran potencialidad y es absolutamente receptivo a los cambios y la innovación, desde la docencia hasta los educandos. Son comunidades que necesitan las oportunidades de ampliación de oferta curricular adecuada a las exigencias que el perfil productivo agroindustrial requiere y requerirá.

**¿Porqué Microrregión? :**

En el estudio situacional inicial, Realizado para el Municipio de Huinca Renancó situado en el sur de Córdoba, definíamos la microrregión incluyendo al Departamento cordobés de General Roca porque está naturalmente vinculado a estos 3 departamentos del norte pampeanos, y comenzábamos haciéndonos la siguiente pregunta ¿Porqué tratar a esta región como un espacio globalizador si pertenece a administraciones provinciales diferentes?, Si tenemos en cuenta la proximidad entre los pueblos que la conforman, es muy simple Huinca Renancó está situado a 400 Km de su ciudad capital(Córdoba) y dista sólo 25km de, Realicó y esta última dista de su capital Provincial (Santa Rosa)180km, los pueblos que conforman los departamentos del norte pampeano y los del sur de Córdoba tienen escasa población, no pueden competir individualmente contra grandes centros como las ciudades capitales o Río Cuarto en el caso de Córdoba o General Pico en el Caso de La Pampa.

Para abordar una estrategia de desarrollo, en muchas oportunidades nos preguntaron por qué no Integrar General Pico a la Microrregión, justamente porque G.Pico por si mismo ha generado un polo de desarrollo agroindustrial integrar estos tres departamentos implicaría ir a la cola de su desarrollo.

Unificar productiva, económica, espacial y socialmente estos 3 departamentos que comparten características climáticas, estilos productivos, estratificación de explotaciones similares y una ubicación geográfica estratégica y que unidos al del sur de Córdoba alcanzan niveles productivos de importancia para los principales productos.

Con lo cual al definir este conjunto de pueblos y tratarlos como una economía regional permitirá manejar la escala de producción necesaria para competir en un mercado globalizado.

De la misma manera la población del conjunto iguala a la población de General Pico, lo que representa la unidad poblacional aceptable para justificar las inversiones infraestructurales que potencien y hagan competitivas sus antiguas ventajas comparativas.

Si bien no es el objetivo de este trabajo hacer un planteo de descentralización geopolítica, nos parece interesante la lectura de la siguiente cita; para ilustrar el potencial geopolítico de la microrregión a tratar en donde se desprende la factibilidad de un buen aprovechamiento de sus lazos comunicacionales con perspectivas de transformarlos en verdaderos corredores productivos.

El Ingeniero Jorge A. Tapper en Octubre de 1975 en la Revista del centro de Investigación y Acción Social, publica su tesis sobre "La descentralización de la Argentina" fundamenta la posibilidad de que por su ubicación estratégica la ciudad de Realicó tiene condiciones para ser la Capital Federal, También el Licenciado Alfredo Aguirre abordó este tema (....)"*Porque necesitamos sacar el Poder Ejecutivo y el Congreso de la vorágine de Buenos Aires, porque necesitamos crear otro polo geopolítico que equilibre el eje Buenos Aires – Córdoba, es preciso crear una ciudad para que sea nuestra Capital Federal. La mayor densidad de población de nuestro país está en la región del Gran Buenos Aires y su prolongación hacia Rosario sobre la margen derecha del Paraná, los otros centros demográficos están hacia el Norte, en Córdoba y Tucumán, y al Oeste en Mendoza.*

*La nueva Capital tiene que estar a una distancia semejante de los grandes centros de población, sobre un nido de comunicaciones y recostándose sobre la zona de menor densidad. La nueva Capital tiene que ejercer una acción de "succión" de habitantes y por eso, colocándola hacia el centro y al sur de las zonas hoy densamente pobladas, lograremos el efecto de succión hacia el centro-sur.*

*Buscando las redes camineras troncales, encontramos en el cruce de las rutas 188 y 35 la ciudad de Realicó, en la provincia de La Pampa:*

*Veamos su ubicación geográfica:*

*"De Buenos Aires está a 540 km. De Rosario a 500 km. De Mendoza a 500km. A 400 de Córdoba, a 440 de Bahía Blanca. Casi está en el centro de este círculo. A su vez está a 1.400 Km de La Quiaca, A 1.200 de Posadas, a 1.200km de Comodoro Rivadavia y a 880 km. De Tucumán.*



*Realicó bordea el límite de la Pampa Húmeda, dentro de la zona templada cálida, y aunque es zona ya casi marginal, está dentro de la isobara de los 500mm. Y es factible el crear fuentes de abastecimiento de verdura, carne, leche etc. Necesario para atender las necesidades de una ciudad importante.*

*Si bien toda la red ferroviaria confluye en Buenos Aires, en Realicó confluyen vías férreas que la unen a Buenos Aires, Rosario, Córdoba y al Norte, Mendoza y Bahía Blanca.*

*Pensamos pues, que Realicó es el lugar indicado. Desde luego que construir una nueva ciudad no es fácil y lo más serio es el capital necesario para hacerlo. Pero si podemos los argentinos perder un millón de dólares diarios en los ferrocarriles, bien podemos hacer una nueva ciudad Capital.*

*Es posible, declarar capital a una ciudad mediana o grande ya existente. Por eso se propuso muchas veces a Córdoba para ese fin. Si bien geográficamente está muy bien ubicada, geopolíticamente no cumple con el objetivo de "Succión hacia el Sur" y sólo cambiaríamos el poder político de un polo al otro, sin crear un tercero que equilibre.*

*El resto de las ciudades existentes al norte del paralelo de Buenos Aires, presenta el mismo problema geopolítico de invertir el proceso necesario, es decir, crearían una "Succión hacia el Norte" en lugar de una "Succión hacia el Sur".*

*Mirando hacia el Sur, Mar del Plata puede ser una solución aceptable, porque haría succión hacia el Sur, pero está en el extremo Este, o sea, no tendería al Centro. Aun cuando está a 400 km. De Buenos Aires, su relación con Buenos Aires es tan estrecha que subconscientemente continuaría ignorando al resto del país. Presenta la gran ventaja de tener alojamiento sólo utilizado en verano, vacío las dos terceras partes del año, que permite resolver el problema de vivienda para los funcionarios y empleados que deben trasladarse a la nueva Capital. Mar del Plata es ya una ciudad grande, que se agrandaría mucho más siendo capital.*

*Se establecería un eje Rosario-Buenos Aires-Mar del Plata, con pivote en Buenos Aires y 400 km. Hacia cada extremo, que deformaría el sistema que buscamos establecer.*

*Bahía Blanca está demasiado al sur y en posición extrema, en el "borde". No sirve a los fines del equilibrio necesario.*

*Por todo ello preferimos Realicó como futura Capital Federal". (...)Fin de cita.*

Como se verá luego en el diagnóstico propiamente dicho y analizado la potencialidad de los principales sectores productivos y las características de sus empresarios y tamaño de las explotaciones o empresas, para el diseño de las alternativas de reactivación y crecimiento, se nos vuelve a plantear el concepto de tratamiento regional para la armonización de las estrategias de desarrollo sugeridas.

Por esto recurrimos también al aporte del Profesor de economía internacional de la Universidad Estadual de Maringá Investigador de crear, Hugo Agudelo en su trabajo "Integración-Regionalización y globalización": Extractado de la revista Realidad económica N°155 mayo 1998"(...)La integración económica depende de una infinidad de factores internos, regionales e internacionales.

*Para comprenderla es necesario que se analicen simultáneamente sus aspectos económicos, políticos, jurídicos e institucionales. Para esto, es necesario considerar el contexto político en el que surge el proceso integrador, el nivel de desarrollo de los participantes, el orden económico vigente en el interior de cada país, el grado de cobertura de los productos y la relación entre integración económica regional e integración global. El nuevo orden mundial que comienza a consolidarse basado sobre dos procesos aparentemente contradictorios, la globalización de los mercados y la creciente regionalización de los intercambios comerciales, afecta sin duda las relaciones comerciales internacionales, influyendo el interés en los procesos de integración al interior del subcontinente.*

*Aunque la integración sea un término bastante amplio y que puede ser aplicado tanto en nivel microeconómico*

(integración en el interior de la empresa, entre firmas de un sector, etc. ) como macroeconómico (integración nacional), la integración económica (entre países), como concepto puede tener definiciones precisas, incluso sin existir consenso entre los economistas.

La integración económica puede ser definida como el resultado del proceso de desarrollo capitalista en la etapa de mundialización de las relaciones capitalistas de producción, distribución e intercambio, provocado por la concentración y centralización<sup>5</sup> Del capital productivo y Financiero. Así, la tasa media de lucro debe aumentar debido a la eliminación de las restricciones nacionales a las inversiones tanto productivas como especulativas de los socios. Al mismo tiempo la composición orgánica del capital en la región pasa a ser la del país más desarrollado, inducida por el aumento de las inversiones y de la eficiencia generada por el aprovechamiento de las economías de escala favorecidas por el aumento del tamaño del mercado. Es posible definir la integración económica como la organización óptima de los países en el interior de un espacio económico ampliado. Cuyas acciones sobrepasan los procesos y programas de cooperación económica, política, comercial o financiera. Este concepto correspondería a una Unión económica.

Se define también como el proceso que tiene por objeto la eliminación de los obstáculos al comercio y a la libre circulación de los factores, creando un mercado ampliado que llevaría a una **ESPECIALIZACIÓN REGIONAL**, la reducción de los costos de transporte y a un mayor peso político en las negociaciones internacionales. Esta definición está ligada con la formación de un mercado común.

Una definición más restringida está vinculada con la formación de un área de libre comercio; en este caso la integración es alternativa al modelo agroexportador y de sustitución de importaciones y la mejor manera de reducir los costos del modelo.

**Regionalización: para algunos la regionalización es una respuesta a la globalización de manera que el proceso de regionalización, en principio, puede parecer la antítesis de la globalización. (...)fin de cita**

<sup>5</sup> En 1990 los cien mayores grupos económicos fueron responsables por un tercio del monto mundial de inversiones directas en el exterior con activos que entonces ya ascendían a U\$S 3,2 billones, 40% de los cuales se localizaban fuera del país"(chesnai, apud Martins, 1996).

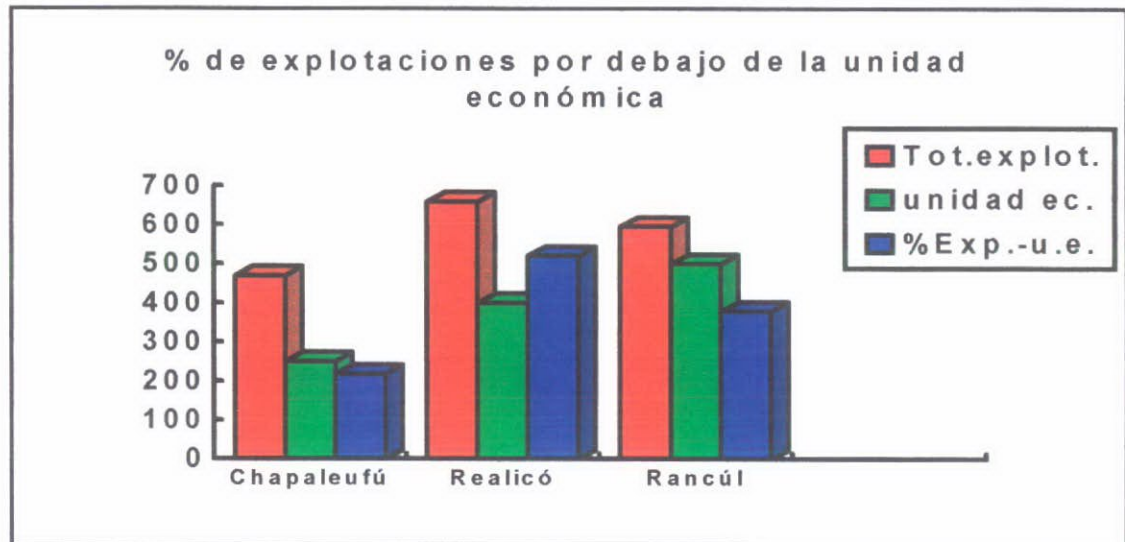
## 5.- Tarea 2 : Análisis interno de la Microrregión a estudiar: Principales problemas y o debilidades, Fortalezas y Oportunidades.

### DEBILIDADES detectadas que son comunes a los 3 Departamentos:

- ⊗ La distancia considerable que separa la micro-región de los principales centros de información: Tomando como referencia la ciudad de Realicó que dista 200 Km de Santa Rosa, 600 Km de Bs.As. y 500 Km de Córdoba capital.
- Esto repercute negativamente en los productores, comerciantes e inversores quienes demandan agilidad en el acceso a la información y orientación en la formulación de los proyectos o asistencia y asesoramiento sobre la amplia gama de programas y planes de fomento dispuestos por el Estado Provincial para el desarrollo, crecimiento y reconversión de las economías regionales.
- No tener acceso cotidiano a cursos, charlas y capacitación para llegar al dominio de las herramientas fundamentales en la comercialización de cereales. P.ej. :Como lo son los mercados a futuro y opciones impiden a los productores defender mejor los precios de su cosecha.

*Para revertir esta situación, entre otras tantas medidas; el Ministerio de La Producción ha implementado Vía Delegaciones como la de Realicó y Gral. Pico una manera de acercar la oferta de estos programas y facilitar el acceso a la información , Muy apreciado por los productores.*

- ⊗ Baja rentabilidad de la explotación agropecuaria tradicional, en el segmento de explotaciones cuya extensión; está por debajo de la unidad económica considerada rentable para dicha actividad, de acuerdo a las características de cada zona dentro de la región. Con el agravante de que las mismas representan el 63 % del total de las explotaciones de la zona en cuestión.



- ⊗ Bajo porcentaje de industrias locales que permitan retener el valor agregado de lo producido en la zona.
- ⊗ Emigración de recursos económicos genuinos:

La escasa capacidad de acopio, la falta de industrialización local de los principales productos como la miel, lácteos, granos y carnes; como es el caso de la producción de los tambos (para utilizar sólo un ejemplo) se transporta el 90 % del agua. De esta manera esta zona rica en recursos naturales y en ventajas comparativas ve emigrar los camiones con lo producido directamente desde el campo, sin posibilidad de retener ni incorporar mayor valor agregado a los productos.

- ⊗ Emigración de recursos humanos, incapacidad de retener a jóvenes y adultos con estudio y trabajo, los que no encuentran ofertas para su demanda ocupacional y educativa.
- ⊗ Impacto socioeconómico ambiental negativo, con la consecuente descomposición del tejido social de los pueblos del interior.
- ⊗ Deficiencia en los sistemas de comercialización.
- ⊗ Falta una estrategia de armonización de los proyectos de inversión que proponga alternativas de crecimiento, reconversión y desarrollo para ese 63 % de explotaciones en crisis de rentabilidad. Diseñada por los técnicos, profesionales, productores, Municipios y Ministerio interesados en contribuir al desarrollo integral de las comunidades.
- ⊗ Capacidad de acopio insuficiente.

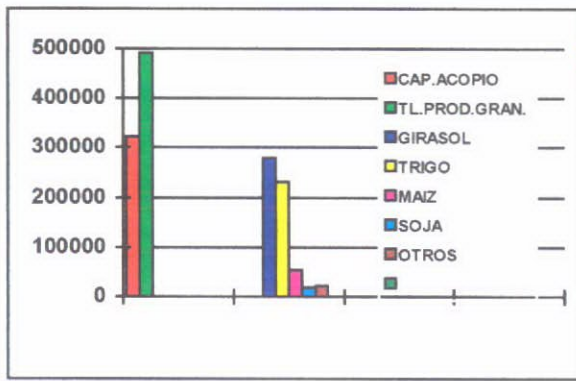
Según los datos que aporta la S.A.G.P y A a través de la dirección de información y sistemas de la Delegación General Pico, la capacidad de almacenaje para los tres departamentos pampeanos es de 321.588 Tm. de trigo. Registro actualizado al 30/12/96

CHAPALEUFÚ : 134.360 En toneladas de trigo incluye acopiadores, cooperativas e industrias

RANCUL: 64.254 "

REALICÓ: 122.974 "

Si tenemos en cuenta que el volumen de girasol es mayor al del trigo hay que descontar un 25% menos del total de capacidad de acopio lo que arrojaría un total de 241.191 toneladas en capacidad de almacenaje para los tres departamentos.



Según datos de la Subsecretaría Asuntos Agrarios de La Provincia para el año 96/97, se calcula que la producción de girasol en la región sería de 279.300 Tn. la capacidad de acopio de la región sólo alcanzaría para el girasol. Si consideramos los otros cereales observaríamos una saturación aguda de la capacidad de acopio zonal.

- ⊗ Desaliento de la actividad por abrupta baja en la cotización de granos y hacienda, lo que disminuye la rentabilidad total o de actividades específicas: siembra de girasol por parte de grupos financieros en consecuencia se estima una menor participación en el mercado de estos grupos para la campaña 1999/2000. Las condiciones de mercado no permiten al productor aumentar o mejorar su producción por lo tanto las perspectivas de variaciones en la superficie sembrada con cultivo agrícola para el siguiente ciclo no son positivas.
- ⊗ Alto nivel de endeudamiento de los productores agropecuarios, existe preocupación en los proveedores de insumos por una eventual ruptura en la cadena de pago, la cual se evidencia en el alto grado de incumplimiento y atraso en los pagos de servicios e insumos de los cultivos de invierno del presente ciclo agrícola.
- ⊗ Emergencia agropecuaria por exceso de lluvias: si bien las condiciones agroclimáticas (según informe provisorio de la SAGPyA), fueron óptimas en general para la zona norte de la provincia, y excelentes en amplios sectores que ya describiremos en el análisis, la excelente oferta y rendimientos físicos registrados en el presente ciclo; El exceso de lluvias en la primer quincena de marzo 1999 agravó la situación de las explotaciones afectadas por la emergencia agropecuaria en los departamentos de Realicó y Chapaleufú.
- A partir del 28 de marzo del '99 el nivel de precipitaciones registró una intensidad y cantidad que ha superado registros históricos, la zona más afectada está demarcada por una línea imaginaria que va de Eduardo Castex hasta General Pico como límite sur y otra que va desde Vértiz hasta Alta Italia al Norte, se trata de una llanura con pendiente muy suave y con abundantes curvas de nivel cerradas, lo que determina cuencos sin salida.

A raíz de la acumulación del agua caída, esos cuencos comenzaron a desbordarse y comunicarse entre ellos, tras lo cual se produjo un flujo de agua que corre hacia el sur y que a su paso va aislando poblaciones, cortando rutas y caminos y anegando campos.

El director de aguas de la provincia, ingeniero Jaime Sterin, aseguró que el agua tiene un desplazamiento lento y de frentes muy anchos que se miden en kilómetros.

Hay escurrimientos de una magnitud insospechable.

El especialista ilustró con un ejemplo: en abril se detectó un flujo de 23,5m<sup>3</sup> por segundo sobre la ruta provincial 4.

Para dar una idea del desastre, explicó que el río Atuel en sus nacientes tiene un promedio de 32m<sup>3</sup> por segundo. Es comparable con lo que pasó en la provincia de Bs.As. años atrás en cuanto al fenómeno físico, porque la llanura es parecida.

Este fenómeno determina también la saturación total de los niveles freáticos. En apariencia, puede no haber agua en superficie en algunos sitios pero en realidad está inmediatamente por debajo de ella.

Esto, obviamente dificulta y obstaculiza las tareas agropecuarias.

⊗ Los productores a parte de tener el interior de sus campos con dificultades también en muchos casos no pueden retirar lo producido del campo por encontrarse anegados los caminos vecinales. Esto se agrava enormemente en el caso de los tambos cuya producción perecedera debe ser retirada diariamente.

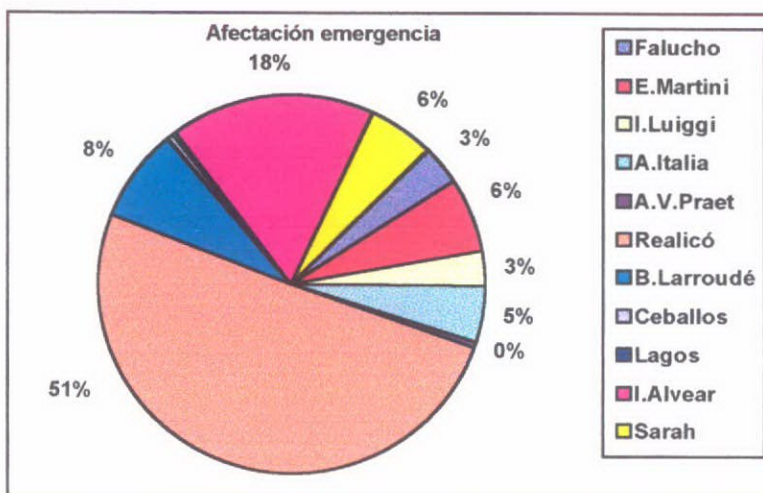
La provincia ha determinado para circunscribir las jurisdicciones respecto de la red caminera la división en tres categorías: Red primaria (rutas provinciales pavimentadas), Red secundaria (rutas provinciales de tierra), Red terciaria (caminos vecinales de tierra).



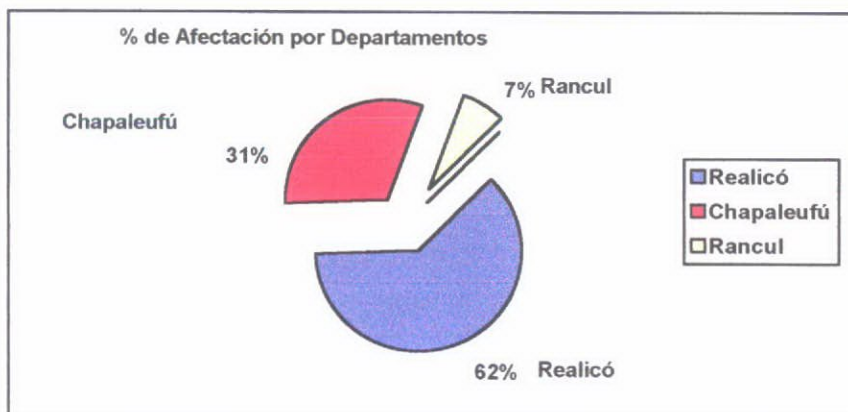
El mantenimiento de la red primaria y secundaria es responsabilidad directa de la Dirección Provincial de vialidad, los caminos vecinales son responsabilidad de las respectivas comunas, Vialidad Provincial dispone de un fondo especial para atender sus pedidos cuando ellas lo consideren necesarios. El día 20 de agosto se firmó el convenio para la ejecución de la obra de cloacas en Realicó, lo que aliviará a la población afectada por la saturación de las napas; y se realizará el acceso a Falucho que estaba incomunicado.

El Ingeniero Jefe de Vialidad Provincial Humberto Torres brindó el siguiente informe del que presentamos un extracto, la primer semana de junio sobre el estado de las rutas provinciales afectadas:

Ruta 2: en el tramo de Ojeda hasta Alta Italia hay un sector cortado por la destrucción de una alcantarilla, donde se instaló un puente del Ejército. La construcción de una nueva alcantarilla, más la de otra para el cruce de esta vía con la 101, fueron licitadas recientemente. La N° 3 de tierra está intransitable desde la ruta 4 hasta 10 Km antes del paraje La Puma, ubicado en el cruce con la ruta 6. La N° 4 en la rotonda ubicada a unos 10 km. De General Pico hacia Trenel hay un tramo donde el agua está pasando sobre la calzada. Hay unos 3cm. De agua en unos 200 m., en los que además hay baches. Se puede circular con precaución. En el cruce de la 4 con la 7 ya no pasa agua sobre el pavimento. La N° 7 parte de tierra y parte pavimento el tramo de tierra desde Vértiz hasta Metileo está clausurado por estar tapado de agua. De Metileo a Villa Mirasol se transita sin inconvenientes. La N° 101 de tierra desde Ojeda hasta Realicó está intransitable por haber agua en varios tramos, aún antes de las recientes lluvias. Desde Ojeda hasta Vertiz hay un tramo con un poco de agua sobre el camino que está bajando muy lentamente.



Fuente: Elaboración propia en base a datos EMERGENCIA AGROPECUARIA DECRETOS 2090/97,74/98,286/98,1303/98 Sobre un total de 110758has. registradas en base a datos de certificados de emergencia agropecuaria para los ejidos de Falucho, E.Martini,Ing.Luiggi, A.Italia, A.V.Praet, Realicó,Bdo. Larroudé,Ceballos, I.Alvear y Sarah. Considerando al estado Malo a aquellas explotaciones que presentan una pérdida del 100% del rendimiento; regular a aquellas afectadas en un 50% el porcentaje de afectación. Sumando el estado malo y regular de un 75%, desagregando en malo un 47% . La sumatoria del nivel de pérdidas en cultivos de trigo, girasol, sorgo,maiz, verdeos anuales, pasturas perennes es en \$ de \$7.742.297.-El porcentaje de afectación en orden de importancia y por ejido: Realicó 42,8%(Dto.Realicó),Intendente Alvear 14,6%(Dto.chapaleufú) , Bdo.Larroudé 6,7%(Dto.Chapaleufú), Embajador Martini 5,4% (Dto.Realicó),Sarah 4,8%(Dto.Chapaleufú),Alta Italia 4,1% (Dto.Realicó), Falucho 2,8% (Dto.Realicó), Ing.Luiggi 2,6% (Dto.Realicó),Ceballos 0,4% (Dto.Chapaleufú), A.V.Praet 0,35% (Dto.Realicó),Coronel Hilario Lagos 0,24% (Dto.Chapaleufú).



**Registro de lluvias zona de influencia de Realicó**

1997	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Milímetros	258	21	243	154	10	82	
1997	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Milímetros	13	11	17	169	72	388	1438 (1)

(1) El promedio 1921-1995 es 636 milímetros, este total superó el mayor registro del año 1987 de 1115 milímetros  
 Fuente : SAGPyA Deleg.Gral Pico para promedios históricos y Asociación Rural y de Fomento de Realicó

1998	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Milímetros	60	200	11	91	52	18	
1998	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Milímetros	18	13	61	68	107	63	761

1999	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Milímetros	43	32	274	108			

Estos 457 milímetros caídos en el primer cuatrimestre de 1999 agravaron la situación de las explotaciones afectadas por la emergencia y elevaron el nivel de las napas en los pueblos como Realicó afectando la estructura edilicia de numerosos comercios y casas.

*"En el ítem oportunidades veremos como un grupo de productores del Ejido de Falucho tiene una iniciativa para el aprovechamiento del excedente del agua que, de resultar, los posicionará como precursores en la cultura del riego en la agricultura"*

- ⊗ Falta de simultaneidad y agilidad en el proceso de evaluación de las solicitudes de proyectos de inversión.

El problema detectado en este ítem, es que los programas de fomento no contemplan el tratamiento simultáneo de industrias y proveedores (producción primaria), como es el caso por ej. : Usina láctea – Tambo, o el del Sector Apícola.  
 Sería apropiado para los sectores con potencialidad desarrollar unidades productivas que integren la producción primaria con la industrial, contar con programas crediticios nacionales o provinciales adecuados a las necesidades concretas de la estrategia de desarrollo propuesta. Este aspecto es de suma importancia para la eficiencia en el tratamiento del diagnóstico, asesoramiento empresarial y proyectos de inversión.



## ⊗ CIERRE DE INDUSTRIAS

A principios del corriente año ha cerrado la Industria láctea de Realicó, con esto se retrocede en un esfuerzo de años de la comunidad. Y la perspectiva de armonización de las unidades productivas distribuidas en los 3 departamentos: Realicó con su Quesería y los tambos que la abastecían, Chapaleufú con sus cooperativas lácteas, y Rancul lo mismo como veremos más detallado en los diagramas anexos conformaban la armonización territorial de unidades que recorrían casi todos los eslabones de la cadena del valor.

A pesar de infructuosos intentos de tamberos abastecedores de la Industria Láctea de Realicó y los propietarios de la misma para lograr un financiamiento simultáneo, además de la iniciativa que hace ya tres años planteó la Cooperativa de Agua y Servicios Públicos de Realicó para respaldar la inversión necesaria en este sector, variados aspectos confluyeron en el cierre de esta empresa y el de alguno de los tambos proveedores.

Podríamos adelantar algunos de los causales: en general la dificultad del acceso al crédito por parte de los tamberos, y de los productores agropecuarios que intentaban volcarse a la actividad, ante la creciente demanda de la empresa local, que necesitaba abastecerse totalmente en la zona.

La dificultad en acceso al crédito de los tamberos para incrementar el volumen de producción de leche, implicó para la empresa un mayor costo operativo al tener que buscar la materia prima a muchos kilómetros fuera de la zona.

Desde lo interno de la Empresa, (se debe aclarar que los últimos titulares fueron dos productores agropecuarios que habiendo reconvertido parte de sus explotaciones a la producción tambera decidieron reabrir las instalaciones de una antigua quesería para integrar verticalmente su producción)

La Cooperativa de Servicios Públicos Realicó Ltda. Respondiendo a la inquietud de los tamberos, ofreció un fuerte respaldo a los mismos y a los recientes titulares de la fábrica, proponiendo al conjunto garantizar parte de la inversión para que Realicó pueda contar con una planta de mayor envergadura.

El primer error de los titulares de la fábrica fue rechazar la alternativa de máxima propuesta por la Cooperativa, de mayor importancia en lo infraestructural; que implicaba un nivel de asociación: (Empresa láctea- Cooperativa como ente garantizador del financiamiento y tamberos proveedores). Prefirieron optar por una salida individual y por la alternativa de mínima, adecuando las instalaciones existentes con un mínimo de inversión y ante las excelentes perspectivas que brindaba, la actividad, seguir de manera individual con la empresa.

Este esfuerzo particular, sin financiamiento dejó con cierta fragilidad a los propietarios, sumado a la falta de previsión y manejo en la estructura de comercialización de los productos.

P.ej: excesiva concentración de las ventas en uno o dos clientes, lo que generó una dificultad de cobro de las ventas al entrar uno de ellos en cesación de pagos con el consecuente corte en la cadena de pagos de la Empresa a sus proveedores los tamberos.

Los tamberos sobrevivientes debieron recurrir al abastecimiento de las grandes empresas extra zona quedando a merced de los precios y las condiciones impuestas por las mismas, y con el peligro latente de que se repita lo ya sucedido reiteradas veces, respecto de que cuando deje de convenir venir a buscar la leche a esta zona por la distancia, interrumpan abruptamente su abastecimiento.

Este es un buen ejemplo de las dificultades que todavía presenta el fomento a las figuras asociativas en este caso: los tamberos estaban convencidos de las ventajas de asociarse de manera puntual al desarrollo de la industria local dispuestos a resignar alguna mejora en los

precios hasta que la fábrica se afiance, el rol y la iniciativa de la Cooperativa de Servicios fue importante al punto de recurrir al CITIL - INTI de Rafaela que respondió con agilidad y claridad en el asesoramiento técnico y planteo de las diferentes alternativas. Falló o no alcanzó el convencimiento de la importancia de la asociación de los propietarios de la fábrica. Esto hubiera destrabado la dificultad de acceso al financiamiento de Tamberos y Empresa.

- ⊗ Falta el dominio de la instrumentalidad de los mecanismos que permitan llegar con una técnica socialmente controlada a lograr el perfil productivo agroindustrial de la zona.

**En otras palabras: atender los requerimientos en capacitación de recursos humanos, adecuando los programas (desde la enseñanza secundaria a la universitaria), a las características que demanda el perfil productivo zonal.**

**Para que la micro-región pueda autoabastecerse con sus propios recursos humanos en el RECORRIDO DE TODOS LOS ESLABONES DE LA CADENA DEL VALOR Y LA CALIDAD TOTAL REQUERIDOS.**

**Para poder competir en IGUALDAD DE OPORTUNIDADES DENTRO DEL MARCO DE LAS NUEVAS REGLAS DE JUEGO QUE IMPONE LA GLOBALIZACIÓN DE LA ECONOMÍA.**

- ⊗ Falta de conocimiento y asesoramiento sobre las alternativas asociativas tendientes a fomentar la integración vertical u horizontal (ej. : Consorcio de productores primarios o primarios e industriales, etc.), que permita mejor defender los precios y/o comercializar de manera más eficiente lo producido. Permitiendo mantener los mercados ya captados y la ampliación hacia otros con los volúmenes necesarios, para asegurar la continuidad en la entrega, la calidad, la diferenciación de origen etc.

En síntesis las ventajas de unirse o asociarse puntualmente son innumerables, desde la posibilidad de abaratar los costos operativos, hasta lograr la denominación de origen, como también comenzar a visualizar las oportunidades comerciales que se presentan con las ofertas de las PyMEs del Mercosur y Europeas, superando vía estrategia de comercialización de conjunto; la mayor dificultad que constituyen para las empresas individuales llegar a los volúmenes que justifiquen intercambios de esta naturaleza.

En suma estos son algunos de los ítems que contribuirían a imprimir mayor competitividad a las Antiguas ventajas comparativas de la zona.

**FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES:**

- ☺ Es una región que culturalmente se identifica como tal, sus características: climáticas, poblacionales, educativas, productivas, industriales e infraestructurales (redes: viales, ferroviarias y energéticas) similares en mayor o menor medida.

Parten de una idiosincrasia común (salvando los lógicos matices que dan particularidad a cada localidad) que tiene su origen en el asentamiento de inmigrantes europeos de fin de siglo XIX, incorporándose a la inmigración del resto del país ya asentada en la región. Porque comparten la misma problemática en todos los rubros antes enunciados, y deberán compartir las vías de solución.

**De esto se desprende la viabilidad de desarrollar una estrategia regional, que optimice y potencie la especialización por sectores productivos y por zonas (en aquellos rubros que ya han sido detectadas sus potencialidades).**

- ☺ Comparten también la localización privilegiada, constituyéndose en el centro geográfico del país como lo es el caso de los tres Departamentos Pampeanos que tienen sus principales poblaciones asentadas sobre dos rutas troncales: las nacionales 188 y la N°35, constituyendo el paso obligado del turismo nacional, el transporte comercial, y de la misma manera ser la puerta de entrada a La Pampa, desde Bs.As. , Córdoba o Mendoza.
- ☺ Excelentes condiciones para el desarrollo de actividades tales como Turismo rural, de caza o de aventura, las aguas termales de Larroudé, y los eventos de nivel nacional como los festivales de Doma y Folklore de Intendente Alvear o los Encuentros nacionales de Folklore "La Patria canta y baila en Realicó" presentan atractivos para el turismo interno y externo.

Para tener una idea del potencial en captación del turismo de paso por ejemplo es portante ir a las estadísticas,

Según datos solicitados a Vialidad Nacional:

De acuerdo a los contadores electrónicos que poseen en las rutas 35 y 188 para un día normal de baja temporada:

	Ruta Nacional N°35:	Ruta Nacional 188
Autos:	567	280
Camionetas:	270	210
Ómnibus:	90	75
Camión simple Dos Ejes:	91	50
Camión simple Tres Ejes:	9	10
Camión con acoplado 4 ejes:	40	18
Camión con acoplado 5 ejes:	190	210
Semi Remolque 3 ejes:	61	45
" " 4 " :	31	40
" " 5 " :	70	90
" " 6 " :	4	3

Según datos aportados por el control del puesto caminero de Realicó (año 1995):

Intensidad de tráfico sobre rutas 35 y 188:

Baja temporada:

Ruta 35: N° de vehículos, baja temporada en 24 hs: 980

Ruta 188: N° de vehículos, baja temporada en 24 hs: 790

Promedio: 1,23 vehículos por minuto.

Micros transporte de pasajeros:

40 Micros servicio regular que paran en la terminal de Realicó

20 Micros de servicio especial y directos que no paran en la terminal de Realicó

En alta temporada invierno o verano el incremento del tránsito llega al 100%, para los vehículos en general y el de los micros en un 50%.



Por estas dos rutas se moviliza el transporte de turismo de invierno y verano.

Por ejemplo: la ruta 35 forma un corredor que une las zonas de la costa atlántica con Bahía Blanca, Necochea y Monte Hermoso con las sierras de Córdoba y San Luis.

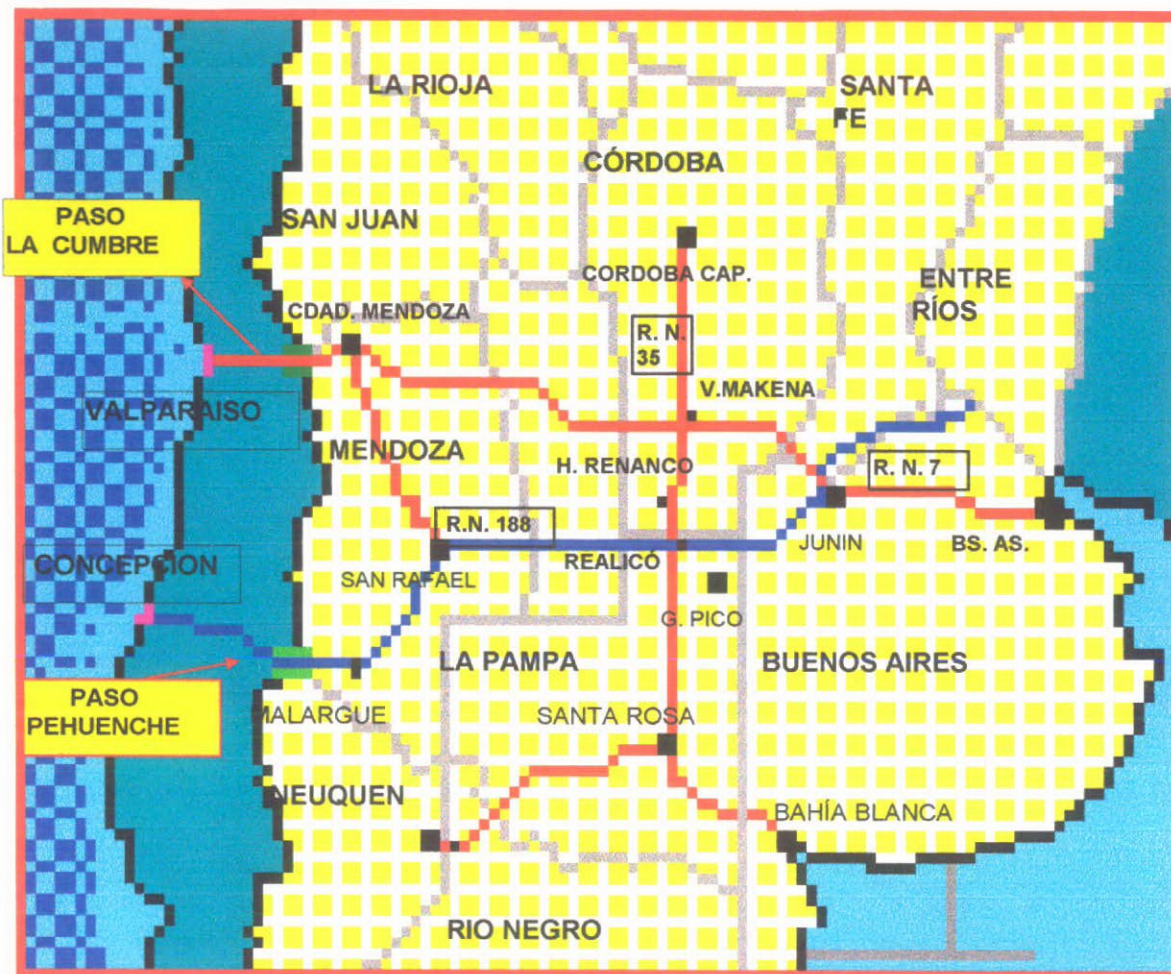
La conexión de la 188 al este con Mar del Plata a través de la ruta 226 y al oeste con San Rafael, Malargüe y Las Leñas por un lado y la ciudad de Mendoza por el otro.

En la temporada de invierno conecta por la 188 a Capital Federal y Gran Buenos Aires con Las Leñas y por la 35 todo el turismo del norte del País, Jujuy Salta, Tucumán etc. Con Bariloche y Puerto Madryn al Sur y Con las Leñas al oeste.

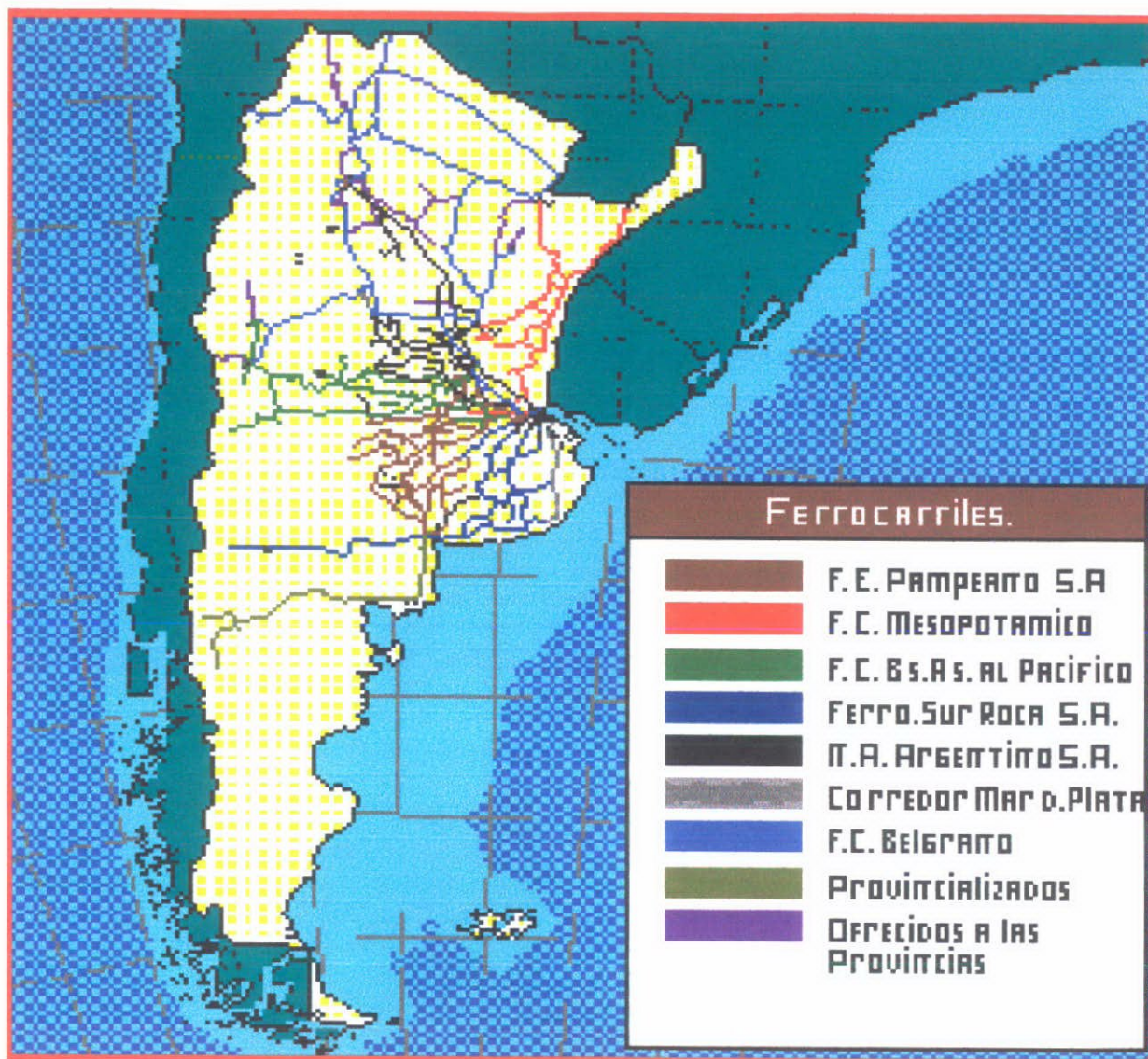
Los datos expuestos anteriormente han sufrido variaciones por la catástrofe climática sufrida en esta zona, que debe considerarse como fenómeno coyuntural, y no afecta a la potencialidad que representa este nudo comunicacional.

El turismo de paso a las leñas y al sur no se interrumpe por este fenómeno.

Si se nota la merma, en el segmento de viajantes comerciantes relacionados a la oferta de productos e insumos agropecuarios, a un 50% de frecuencia, los que reemplazan los viajes con llamadas telefónicas. Estos datos fueron recabados de comerciantes del lugar.



En el mapa se pone de relieve la localización estratégica de la microrregión, los tres departamentos del norte de la provincia tienen sus ciudades cabeceras próximas a las principales rutas, los pasos fronterizos la convierten en paso obligado del corredor bioceánico y la distancia relativamente corta (80 Km promedio) de la Zona Franca y aeropuerto internacional de cargas de General Pico.



☺ El transporte de cereales es altamente deficitario, los mayores volúmenes que se están logrando no salen de la región en tren, en su mayoría son transportados en camión.

Esto se debe a que la capacidad de la actual empresa ferroviaria Ferro Expreso Pampeano no alcanza para transportar en tiempo y en forma los mayores volúmenes.

Esta empresa está transportando en todo el país 350.000 ton mensuales o sea que para transportar los 45 millones de toneladas de cereal calculadas para la campaña 95, tardaría unos 128 meses, claro no es la única empresa ferroviaria del país, pero si es la que abarca las zonas de mayor producción y es la que está situada en nuestra región. (Este ítem debería haber sido mencionado como debilidad pero como existe la posibilidad de que la empresa aumente su capacidad esto representa una potencialidad para el desarrollo de la zona).

Tener en cuenta este aspecto radica en la incidencia del precio en el transporte:

Un flete por camión de 500 km. tiene una tarifa de \$25 la tonelada y por ferrocarril \$16,5 en alta temporada y en baja temporada \$11.- la tonelada.

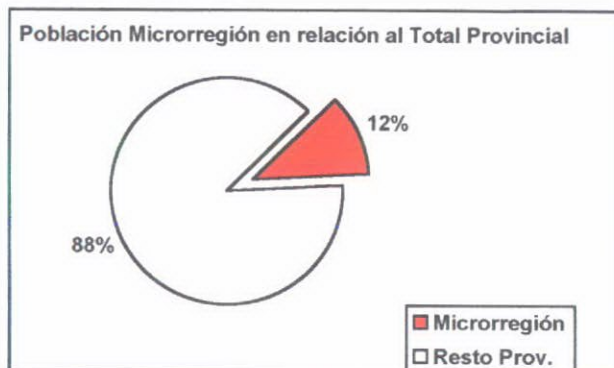
Según datos extraídos del documento elaborado por la Subsecretaría de programación macroeconómica "Argentina en crecimiento 1995-99"... Las inversiones en infraestructura, material rodante y otras presentadas por los consorcios adjudicatarios para los primeros quince años de las concesiones alcanzan en conjunto a 1.258 millones de pesos, de los cuales se prevé invertir 448 millones en el próximo quinquenio 1995/99. Del total de inversiones programadas para dicho quinquenio, un 29% corresponde a Nuevo Central Argentino S.A. y un 32 % Buenos Aires Al Pacífico S.A. En un nivel intermedio se encuentran Ferroexpreso Pampeano S.A. (17%) y Ferrosur Roca S.A. (16%). El Ferrocarril mesopotámico, a su vez, aporta el 6% del total de la inversión prevista en el período..."... Al analizar los productos cargados por las diferentes líneas se observa en la mayoría de ellas una especialización hacia diferentes tipos de bienes. En efecto, entre junio de 1993 y julio de 1994, el 66%de la carga transportada por Ferroexpreso Pampeano correspondió a granos..."

- ☺ Los importantes volúmenes de producción agropecuaria que aportan de manera significativa al producto bruto geográfico de la Microrregión y en casos como el del girasol y la miel sus porcentajes con respecto a la producción de la provincia y al país hablan de la importancia de la Microrregión, se expresan en los siguientes datos:

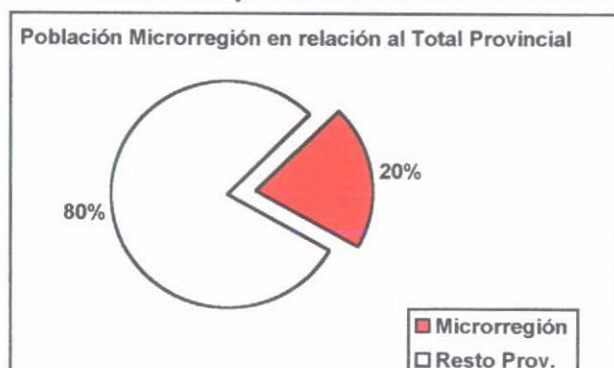
**RECURSOS HUMANOS: POBLACIÓN: 33.908 HABITANTES**

DEPARTAMENTO Capital	SUPERFICIE (1)			POBLACIÓN		Cabecera	
	Km2	Has	%	hab	%	Hab/km2	
CHAPALEUFU	25570	257000	1,8	9948	3,8	3,9	Int. Alvear
RANCUL	4933	493300	3,4	9954	3,8	2,0	Rancul
REALICO	2450	245000	1,7	14006	5,4	5,7	Realicó
TOTAL M.REGION	32953	995300	6,9	33908			
TOTAL LA PAMPA	143440	14344000	5,2	260034	0,8	1,8	Santa Rosa
TOTAL PAÍS	2758829	275882900		32423465			

**Población LA PAMPA**



**Anexando población del sur de Córdoba**



**Departamento de Realicó:**

Está conformado por los Municipios de Ingeniero Luigi, Alta Italia, Embajador Martini, y las comunas de Adolfo Van Praet, Maisonnave y Falucho.

Población urbana: 11.680 83,39%  
 Rural Agrupada: 722 5,15%  
 Rural Dispersa: 1.604 11,45%

**Departamento de Rancul:**

Está conformado por los Municipios de Rancul, Parera, Quetrequén, Caleufú y la comuna de Chamaicó

Población urbana: 60,8%  
 Rural Agrupada: 16,66%  
 Rural Dispersa: 25,46%

**Departamento de Chapaleufú:**

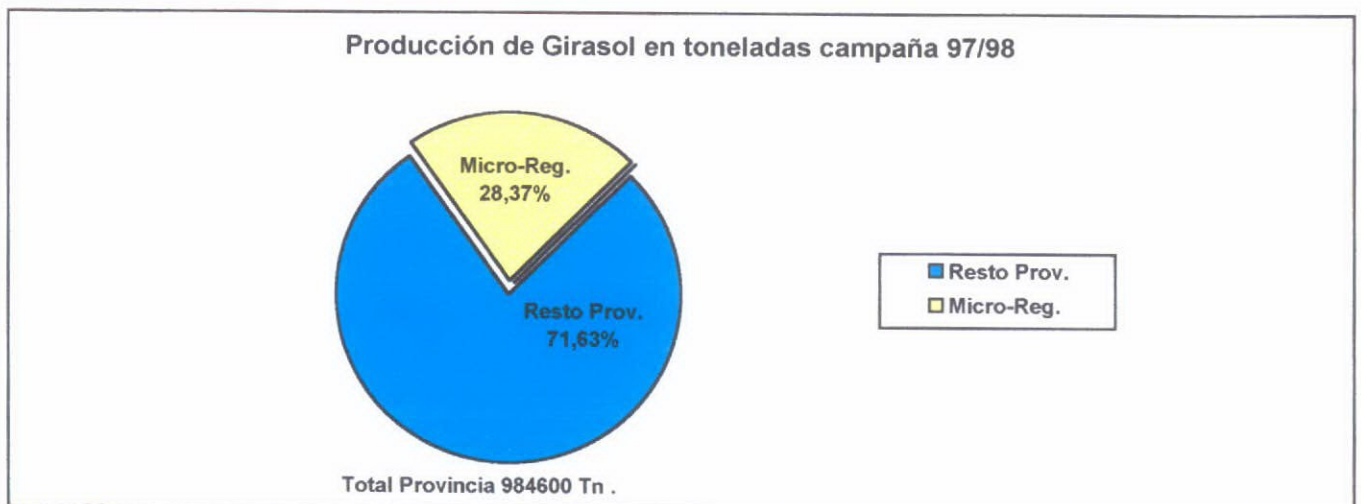
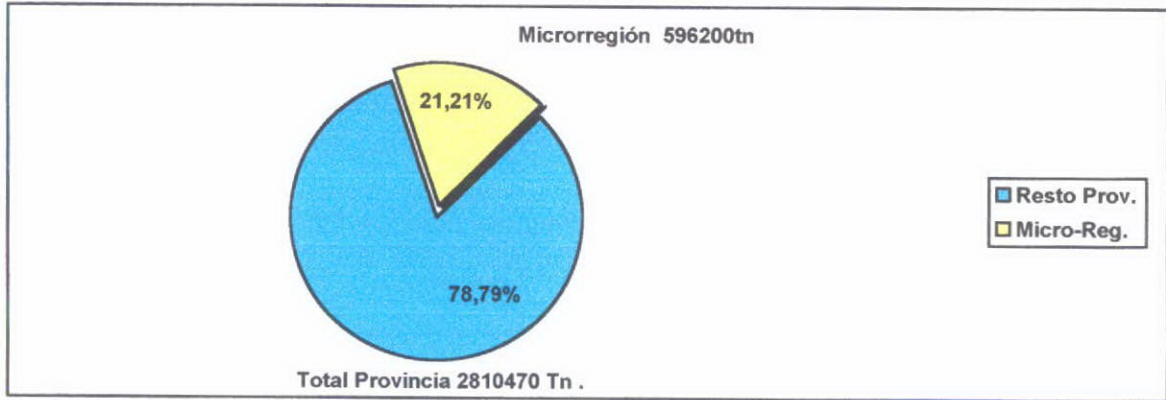
Está conformado por los Municipios de Intendente Alvear, Bernardo Larroudé, Coronel Hilario Lagos, Ceballos, y las comunas de Sarah y Villa Sauce.

Población urbana: 7.013 – 70%, Rural Agrupada: 1.437 – 14,4%, Rural Dispersa: 1.498 – 15,06%

✿ **RECURSO SUELO: SUP.CATASTRAL: 995.300 HECTÁREAS**

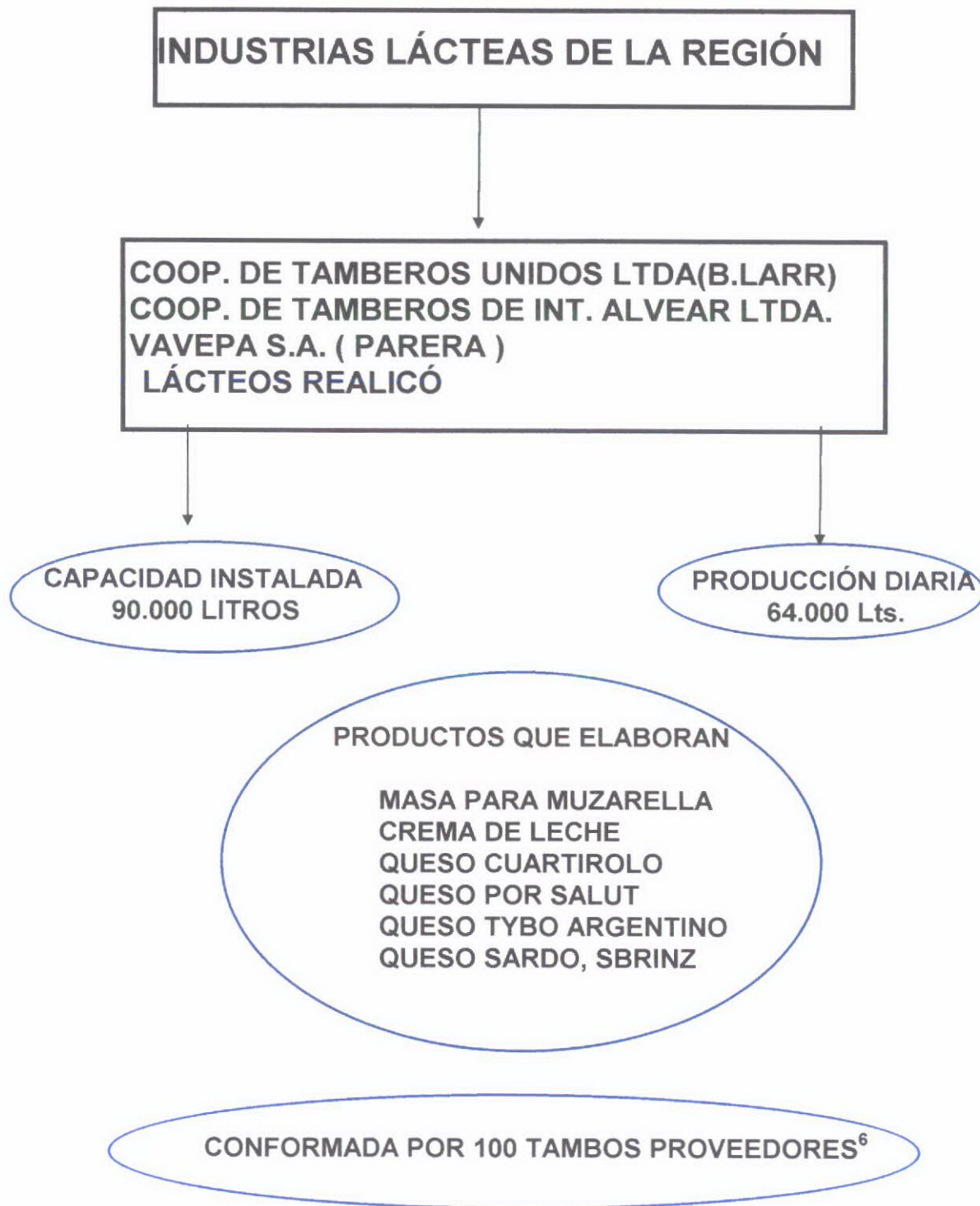
✿ **PRODUCCIÓN GRANARIA: (97/98)** Fuente elaboración propia en base a datos aportados por la dirección de Agricultura de la Provincia de La Pampa y la SAGPyA Tomando como base los principales cultivos Trigo, Girasol, Maíz, Sorgo.

**Campaña 1997/98: Trigo, Sorgo, Girasol y Maíz**



\* LITROS DE LECHE PRODUCIDOS por año (5/8/97): 21.991.250 Lts.

**Departamentos Chapaleufú, Realicó y Rancul**



<sup>6</sup>Datos 5/8/97  
 Resp. Técn. Elvira Laura Satragno  
 Indios Pampa 1335 C.P. 6200 Realicó La Pampa  
 Tel-Fax N° : 02331-460217

- \* LITROS DE LECHE PRODUCIDOS por año datos estimados 1998 volúmenes de recibo: 16.776.999Lts.  
Producción en la Provincia 1998:103.300.000 Lts.

**Departamentos Chapaleufú, Realicó y Rancul**

**INDUSTRIAS LÁCTEAS DE LA REGIÓN**



**COOP. DE TAMBEROS UNIDOS LTDA(B.LARR)  
COOP. DE TAMBEROS DE INT. ALVEAR LTDA.  
VAVEPA S.A. ( PARERA disminuyó la prod. en 50% a confirmar)  
LÁCTEOS REALICÓ (cerró en 1998)  
EL RECREO (INTENDENTE ALVEAR)  
LATTAIA (CALEUFU)**

**CAPACIDAD INSTALADA  
90.000 LITROS**

**PRODUCCIÓN DIARIA  
45.964 Lts.**

**PRODUCTOS QUE ELABORAN**

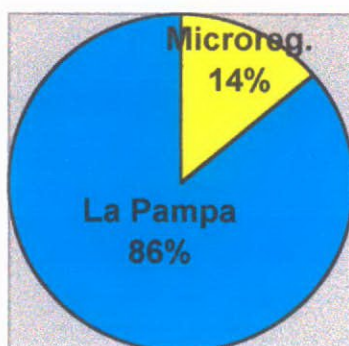
**MASA PARA MUZARELLA  
CREMA DE LECHE  
QUESO CUARTIROLO  
QUESO POR SALUT  
QUESO TYBO ARGENTINO  
QUESO SARDO, SBRINZ**

**CONFORMADA POR 80 TAMBOS PROVEEDORES<sup>7</sup>**

<sup>7</sup>Datos estimados 21/4/99  
Resp. Técn. Elvira Laura Satragno  
Indios Pampa 1335 C.P. 6200 Realicó La Pampa  
Tel-Fax Nº : 02331-460217



## Volúmenes de recibo de leche industrias lácteas



Se considera importante el fomento al desarrollo de los tambos pero acompañando simultáneamente al fomento de las industrias lácteas ya radicadas en la zona por dos motivos centrales:

1º: El tambo de acuerdo al coincidente análisis de expertos provinciales y nacionales, es una alternativa rentable para el segmento de explotaciones que están por debajo de la unidad económica.

2º: El desarrollo de la industria agroalimentaria en este caso, del sector lácteo es estratégico para el perfil productivo y la perdurabilidad de las explotaciones tamberas de la Microrregión.

El principio de sustentabilidad en el tiempo de este tipo de desarrollo productivo, se cumple; en la medida en que se base en las pequeñas y medianas industrias ya arraigadas en la zona. Éstas, al compartir el riesgo de la inversión junto con los tamberos, constituyéndose en un mercado cautivo para los mismos, aportaría un argumento más a favor de la perdurabilidad en el tiempo de estos emprendimientos.

En segundo lugar la microrregión no debería tardar en aprovechar la oportunidad de captar los nichos de mercado nacionales, que para determinados tipos de quesos, no interesa a las empresas líderes (fabricantes de quesos con destino de exportación). Representando otra alternativa en la colocación de los productos y justificaría la expansión de la cuenca láctea y el desarrollo la agroindustria local.

De la misma manera el incentivo al desarrollo de los tambos permitirá desarrollar la escala que justifique a mediano plazo aprovechar las oportunidades comerciales que ofrecen las PyMEs

• **MIEL DE COLMENAS REGISTRADAS (DATOS al 23/4/1999): Producción estimada 1.078.350 Kg**

Ejido	Apicultores Inscriptos	Colmenas
A. Van Praet	2	632
Alta Italia	14	1068
Caleufu	13	1058
Ceballos	5	1000
Cnel. Hilario Lagos	4	714
Embajador Martini	8	469
Intendente Alvear	10	2299
La Maruja	1	50
Parera	10	4223
Quetrequén	3	460
Rancul	20	4085
Realicó	20	3789
Vertiz	3	1720
<b>TOTAL Microrregión</b>	<b>113</b>	<b>21567</b>
<b>TOTAL PROVINCIAL</b>	<b>758</b>	<b>109545</b>

Fuente : Elaboración propia en base a datos aportados por Dirección de Ganadería de la Provincia de La Pampa y Municipios

**Cantidad de colmenas registradas**



☺ Es importante destacar que el producto miel está estrechamente ligado a las características del clima y la flora regional, proviene del néctar de flores de excelente calidad por su aroma, color y bajo contenido de humedad, ayudado por excelentes condiciones climáticas que presenta la región para este tipo de actividad.

Paulatinamente se están generando Asociaciones y/o consorcios de productores para la extracción, compra de insumos y venta de miel.

Como ej. el Consorcio de productores de Realicó y la Cooperativa de Ingeniero Luiggi, con esto han logrado abaratar los costos y defender mejor los precios de venta y las técnicas de producción. Esto los acerca al objetivo mediano de la "Denominación de Origen"

- ✿ Se suma a estas ventajas el reconocimiento de los mercados internacionales de las inmejorables características de la miel pampeana, además ya se han detectado nichos de mercado de clase media alta europea que representaría una demanda sostenida para este tipo de miel, si se le imprimiera las características de denominación de origen, de natural o ecológica de esta manera y sumando a la imprescindible asociación de productores en función de lograr los volúmenes requeridos, sería posible plantearse el fraccionamiento para la exportación. Lo que incorporaría valor agregado a la producción zonal.
  
- ✿ El desarrollo vertiginoso de esta actividad en donde el Estado Provincial cumplió con un rol protagónico en el fomento a los proyectos de inversión y capacitación para el sector apícola en la microrregión tuvieron resolución positiva 45 microemprendimientos de ampliación de apiarios logrando para la zona un incremento promedio de 3600 colmenas en producción.

- ✦ El desarrollo consecuente de los proyectos productivos INDUSTRIALES relacionados a la actividad primaria en el sector apícola, como lo es por ejemplo la generación de las FABRICAS DE MATERIALES APÍCOLAS e indumentaria para apicultores en la Microrregión está recorriendo a paso prudente pero firme el recorrido de los primeros eslabones en la cadena del valor.  
La evolución de estas pequeñas industrias distribuidas a una distancia promedio de 40 Km y cada una con su especialización P.ej. en Calefú se producen pisos y techos, y en C.H. Lagos marcos, proyectos estos en que la demanda superó las expectativas de los mismos titulares.  
Esto evidencia en la práctica la factibilidad de proponer y continuar con la estrategia de especialización por sectores y por zonas.
  
- ✦ Se ha instalado en la mayoría de los apicultores la conciencia de que esta actividad merece ser tomada como principal y se fue decantando el jobismo con el que se presentó para muchos hace una decena de años.  
Esto permitió una mejor llegada de los esfuerzos del Estado Provincial referidos a la formación técnica de los apicultores, la mayoría de ellos han realizado cursos de peritos apícolas esto posibilitará una mayor eficiencia en el control sanitario de los apiarios porque los inspectores que demandará la puesta en marcha de la nueva legislación apícola, surgirán de los mismos apicultores capacitados y mentalizados para tal fin.
  
- ✦ Es de destacar la rápida, ágil y acertada respuesta que por parte de la Subsecretaría de Asuntos Agrarios y el Ministerio de la Producción implementó vía la Línea especial para las explotaciones en emergencia agropecuaria, cuya gravedad se puntualizó en los productores de la zona de influencia de Realicó, y Chapaleufú si tomamos como referencia solo las sucursales del BLP de Intendente Alvear y Realicó se brindó respuesta en un término promedio de 15 días a 90 solicitudes enmarcadas en esa línea, esfuerzo muy apreciado por los productores.  
Los que encontraron en el Ministerio la contención y el paliativo para su situación
  
- ✦ Este canal de confianza y diálogo creado, permitió a un grupo de productores de Falucho acompañados por La Comisión de Fomento; viabilizar una propuesta de aprovechamiento del excedente del agua para su utilización en riego complementario para las épocas de seca en las parcelas no inundadas.  
  
La propuesta está en estudio de prefactibilidad técnica por parte de la Provincia. Es importante porque de adoptarse el sistema (cuya inversión que puede ser compartida y aprovechada por otros municipios) ; comenzaría a instalar la cultura del riego en la zona y posicionaría a los productores en ventaja comparativa respecto a la infraestructura, experiencia y manejo del riego; en el momento en que el acueducto recorra esta Microrregión.  
Los productores han viajado acompañados por el Ministerio a observar la experiencia de Catrilo en el Establecimiento "El Palenque" a la que este año se ha sumado un equipo de técnicos Israelíes, esta alternativa requiere de un cambio empresarial, la aspersión cubre 50 has, el gasto de inversión se ve recompensado con los ingresos que permite el alto rendimiento estable en los cultivos.

**EXISTENCIAS DE HACIENDA BOVINA POR CATEGORIA-MES ENERO 1999**

**TOTAL MICRORREGIÓN: 593.537 CABEZAS**  
**TOTAL PROVINCIAL: 3.000.000 CABEZAS**

CATEGORÍAS	CHAPALEUFÚ	RANCUL	REALICÓ
VACAS	33.529	61.550	39.113
VAQUILLONAS	29.906	31.200	22.444
TERNEROS	10.369	10.825	15.419
TERNERAS	10.428	10.393	12.343
NOVILLITOS	45.795	46.459	51.827
NOVILLOS	61.514	41.195	51.802
TOROS	1.398	3.815	2.213
<b>TOTAL</b>	<b>192.939</b>	<b>205.437</b>	<b>195.161</b>

**FUENTE:** Dirección de Ganadería de la Provincia de La Pampa

**Existencia hacienda bovina - Enero 1999**



✳ Hace tres años que nuestra provincia está libre de fiebre aftosa, a partir de este logro se trabajó intensamente para lograr la denominación de origen "Carne Bovina de La Pampa". Con la participación de 3000 productores se conformó el Consejo de Denominación de Origen. En poco tiempo podremos ser reconocidos como país libre de aftosa, esto representa una oportunidad y en la medida en que los productores adopten la alternativa productiva de la certificación de origen podrán mejorar considerablemente el precio de venta entre un 10 y un 15%.<sup>8</sup>

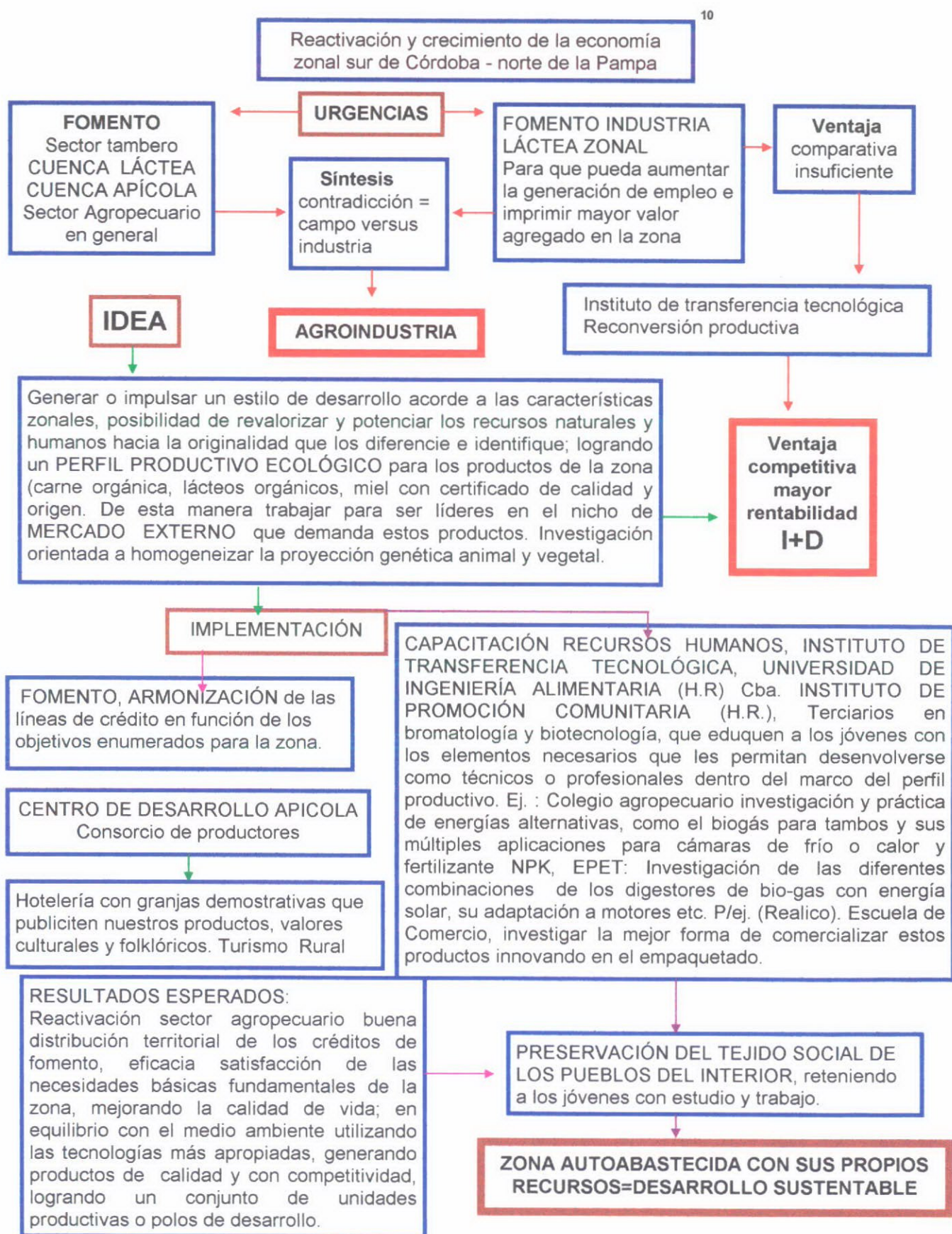
<sup>8</sup> En planilla adjunta se presenta el seguimiento de evolución productiva de explotaciones de los tres departamentos que conforman la microrregión elaborado por profesionales del INTA y Cambio Rural, que será de mucha utilidad para el análisis y el diagnóstico. De la información general aportada por este organismo he extractado la referida a la zona a estudiar.

**6.- Tarea 3 : Diagnóstico y tratamiento de alternativas sugeridas, y diseño de Estrategias de desarrollo en los sectores con posibilidades de especialización para potenciar las fortalezas y aprovechar las oportunidades de origen externo e interno.**

Estamos frente a una microrregión caracterizada por importantes volúmenes de producción agropecuaria, destacándose la producción novillos de invernada, trigo, girasol y la miel. Y aptitud de suelo y clima<sup>9</sup> para el desarrollo de la actividad tambera. Poseen el desarrollo de redes energéticas y comunicacionales que posicionan a la microrregión de manera estratégicamente privilegiada. Como ya desarrollamos en avances anteriores el 63% de las explotaciones cuya extensión está por debajo de la unidad económica considerada rentable para la explotación agropecuaria tradicional padecen crisis de rentabilidad.

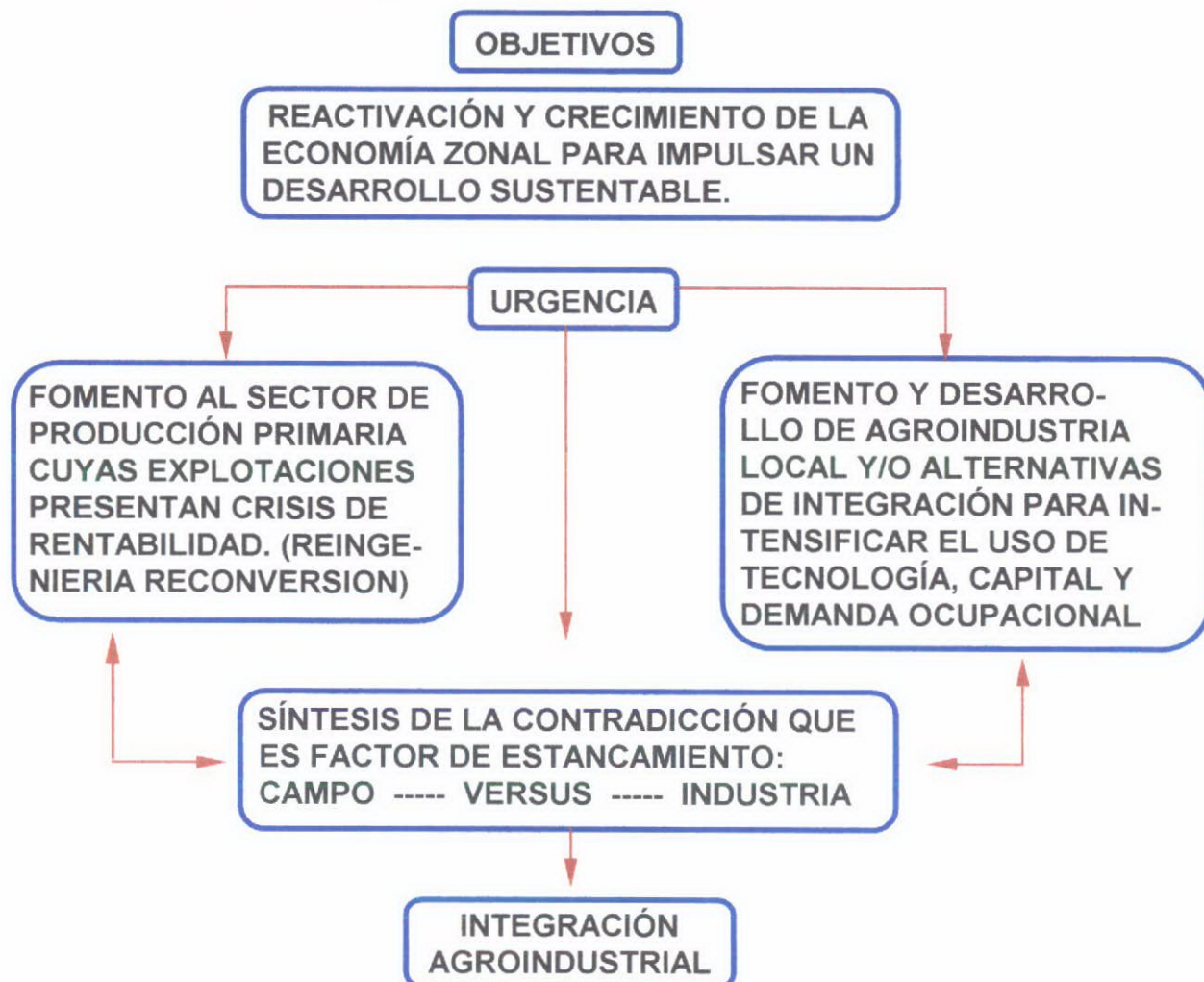
Diagnóstico	Tratamiento de alternativas
Crisis de rentabilidad, endeudamiento	Tecnificación (incremento de productividad por ha.) , reingeniería, reconversión, modernización en la gestión empresarial, diversificación hacia actividades intensivas o semiintensivas para granos y carnes
Falta de escala de producción	Fomentar el asociativismo, Integración horizontal y vertical o combinación de los diferentes mecanismos de integración, conformación de Consorcios, UTES, ACES, Cámaras empresarias.
Emigración de recursos genuinos sin procesamiento en el lugar de origen. Disminución de la oferta ocupacional.	Promover la integración de la producción primaria con el fomento a la agroindustria. Conformación de unidades productivas, que a manera de microsistemas recorran todos los eslabones de la cadena del valor, partiendo de la reconversión de las empresas y productores ya arraigados en la zona, para asegurar la perdurabilidad en el tiempo de este nuevo perfil de desarrollo, e intensificar el uso de tecnología y capital generando mayor valor agregado en el lugar de origen y mayor demanda ocupacional.
Dificultad de acceso al crédito	Promover la Sociedad de Garantías Recíprocas. Adecuada a la realidad y al número de empresas de la microrregión, el fondo de garantías conformado permitiría el acceso al crédito de la mayoría de los productores ya castigados por la crisis. El tratamiento crediticio simultáneo de las unidades productivas que conformen las integraciones verticales como el caso de los tambos que proveen a las fábricas, o los tambos entre sí, que quieren integrarse horizontalmente para comprar en conjunto un equipo de frío o un camión térmico. Lo mismo para el caso de la apicultura. Adecuar los programas y líneas crediticias a las realidades locales.
Desconocimiento de herramientas de comercialización y deficiencia en los sistemas de comercialización. Distancia a los centros de información y capacitación.	Insistir con la difusión en las localidades de los programas comerciar, Mercados a Futuro y Opciones, Warrants, Fomentar rondas de negocios en el interior para que los productores se familiaricen con los operadores extranjeros. Estudio y creación de rutas comerciales y corredores productivos.
La oferta curricular para los jóvenes de la Microrregión a tratar, acorde con las necesidades de capacitación que requiere el perfil productivo adecuado a las exigencias de la globalización se ve limitada por la distancia a las universidades 180 Km promedio.	Necesidad de promover tecnicaturas relacionadas con el perfil productivo agroindustrial. En el lugar de origen.

<sup>9</sup> La emergencia agropecuaria por el exceso de lluvias se considera un fenómeno coyuntural, de la misma manera que la baja de los precios internacionales.



<sup>10</sup> En el diagrama siguiente se presentará un extracto del trabajo ya presentado para el sur de Córdoba y Norte de La Pampa extendiendo la microrregión al Departamento vecino de General Roca.

6.1.- Tarea 4 : Análisis de las alternativas de corto y mediano plazo, nivel de aceptabilidad y/o receptividad por parte de los organismos consultados.



Quando se habla de la necesidad del crecimiento y de la competitividad, tendríamos que analizar someramente las causas del estancamiento en el diagrama presento la contradicción que a mi juicio, fue uno de los factores principales del mismo y esta radica en el divorcio entre la producción agropecuaria y la producción industrial.



El error histórico fue tratar estas dos problemáticas por separado o de manera aislada, se soslayó la interdependencia natural que las liga, es decir el desarrollo del sector agropecuario principal generador de nuestros recursos genuinos no podía ser desatendido en desmedro del desarrollo industrial. Como tampoco podríamos mantener nuestro ritmo de crecimiento si nos conformábamos con ser el granero del mundo.

La tecnificación de los países desarrollados, hizo desaparecer el valor competitivo que tenían nuestras ventajas comparativas.

La pérdida de la rentabilidad en la producción agropecuaria tradicional (dentro de la franja de explotaciones cuya extensión está considerada por debajo de la unidad económica), nos obliga a revalorizar las antiguas ventajas y los productores agropecuarios deberán utilizar toda su experiencia y creatividad adaptando a su realidad y su cultura las técnicas más apropiadas para potenciar y maximizar sus recursos naturales optimizando la producción para alcanzar la competitividad exigida por las nuevas reglas de juego de la economía mundial.

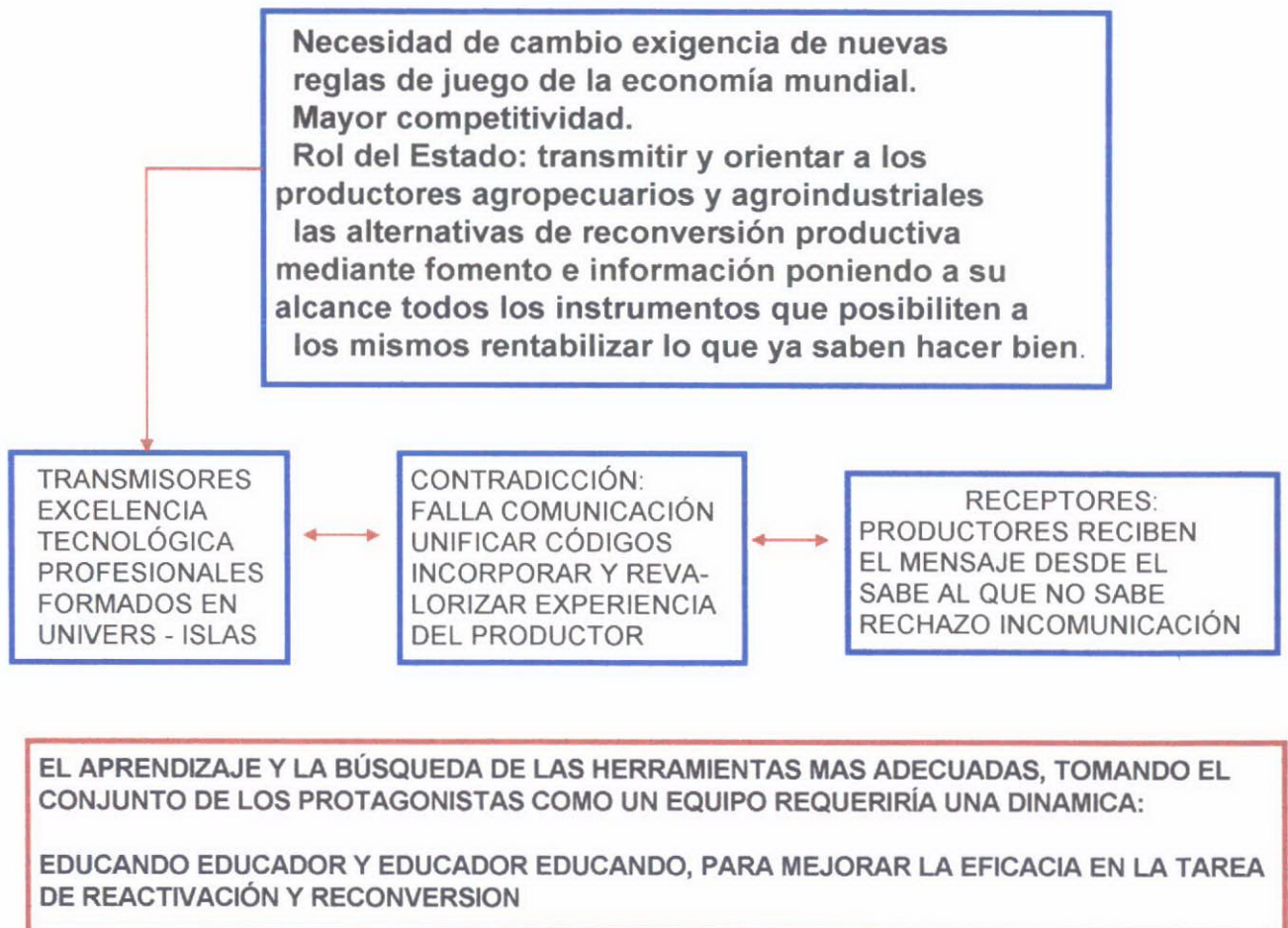
El Estado adoptó un rol orientador, para corregir el desequilibrio que provocan los resabios de dicha contradicción; en el marco de las economías regionales tratando de lograr la síntesis de la misma.

En definitiva poner todos los esfuerzos en incentivar la AGROINDUSTRIA, para que el valor agregado se incorpore en las regiones agropecuarias retenga los recursos, en las zonas de producción primaria, generando ocupación, evitando la emigración de los jóvenes y adultos hacia los polos de atracción de las grandes ciudades ya saturadas.

7.- Tarea 5 : Análisis de factibilidad de la estrategia diagramada.

En términos de detectar los medios para lograr el dominio de la instrumentalidad por parte de los productores involucrados, es decir en que puntos los sectores pueden acompañar de manera autosuficiente la estrategia diagramada y en que áreas se torna necesario poner énfasis en el rol orientador y de fomento del Estado a nivel Provincial y Nacional.

El crecimiento y la reactivación es una meta por la que se está trabajando a ritmo acelerado en todos los niveles y áreas de gobierno desde hace años.



En otras palabras "Profesional" Universitario o investigador formado en universidades islas de conocimiento segmentado, tratando de (imponer)el cambio, desestimando la experiencia sobre el terreno y la realidad del Productor y su universo socio cultural; "versus": Productor golpeado por una realidad que muchas veces ha castigado su esfuerzo, convencido de que lo que hace, lo hace bien.

Habiendo sido su sector el que por generaciones produjo la principal fuente de riqueza del país, siendo comprensible que sea reticente a aceptar los cambios propuestos por un "profesor de la universidad".

De lo que se trata es, entre otras cosas, de mejorar la manera de transmitir el mensaje de reconversión. Y en esto también se está trabajando mucho por una síntesis superadora.

Es la Universidad (junto a las entidades responsables de la capacitación de los recursos humanos de la misma manera que la investigación), la que debe ponerse a disposición de las necesidades de la producción. I+D al servicio de la producción.

De alguna manera sería bueno reconocer que la reticencia a experimentos o cambios implantados artificialmente o forzadamente sin tener en cuenta el marco ecológico y sociocultural fueron en desmedro del desarrollo.

Que la cultura de la producción agropecuaria, y su fuerte arraigo a las tradiciones(aunque flexible ante la recomendación de la preservación de la erosión de los suelos adaptando con facilidad las técnicas de rotación Por. ej.) nos permiten tener una ventaja nueva ante el mundo desarrollado: Es la de ser la reserva ecológica mundial.

Para reafirmar este enunciado recurro a las palabras del Ingeniero Agrónomo Horacio Hipperdinger, Técnico de la Dirección de Agricultura; publicadas en Producir y crecer N°3 "La ventaja que tiene La Pampa es que tiene un ambiente no contaminado, el de los productos orgánicos es el mercado del futuro. Se deberían crear áreas protegidas para este tipo de producción porque explica que si un productor usa agroquímicos le puede contaminar la producción a su vecino, que es productor orgánico. Por último, insiste en la ventaja que tiene el territorio provincial por sobre el resto del mundo, debido a la baja utilización de agroquímicos que, asegura, se ha dado aquí a lo largo de la historia."

Por lo tanto: es tan importante lograr el equilibrio, sumado a la experiencia y el entorno sociocultural en la adopción de las tecnologías más apropiadas para optimizar los recursos, y rentabilizar la producción como generar los mecanismos de participación activa del productor en la selección de las mismas. Sabemos que no es tarea fácil, pero el cambio de mentalidad debía comenzar desde la universidad y no desde el productor como antes se pensaba.

Acercar las distancias que separan a esta microrregión con los centros de información, de estudio y capacitación responsables de difundir las herramientas de cambio, vía Delegaciones por microrregión o por zona facilitarían la instrumentalidad social de las mismas.

Es por esta razón que iniciativas y emprendimientos como los que citaré en la siguiente nota considero son fundamentales, la misma publicación del Ministerio de la Producción es muy apreciada por productores, apicultores, empresarios del medio y comunidad en general.

"(...)Financiar nuevas ideas: Investigación y desarrollo son palabras fundamentales en el mundo actual. Las grandes empresas mundiales crean y mantienen áreas dedicadas a estos dos aspectos, a las que les destinan importantes sumas de dinero. Acá, en La Pampa, una persona tiene la posibilidad de financiar una idea referida a un nuevo producto o dispositivo, a un proceso o sistema distinto a los conocidos, a la construcción de un prototipo, la instalación de una planta piloto, hacer una investigación de mercado para un nuevo bien o de nuevos mercados para un producto que ya existe. Esto lo establece la ley nacional 23.877 de Promoción y Fomento de la Innovación Tecnológica, y la Ley Provincial 1.337, las que excluyen la financiación de producción a escala industrial o la prestación de un servicio.

Gracias a este sistema, De la Mata pudo desarrollar su idea de llevar un laboratorio al mismo lugar de trabajo, al campo, adquiriendo un vehículo utilitario y equipándolo con diversas tecnologías. También se otorgaron préstamos en nuestra provincia y desde 1993- para llevar adelante proyectos de realización de videos educativos, energía solar, hibridación de razas de cerdos y uso del veneno de abejas para la fabricación de remedios. (...)<sup>11</sup>

---

<sup>11</sup> Producir y Crecer Publicación mensual del Ministerio de La Producción del Gobierno de La Pampa Abril 1999 Año 1 N° 2.

" (...)El cortocircuito argentino - Leonardo Moredo Clarín Bs. As. Martes 9 de Mayo de 1989.El cortocircuito argentino entre ciencia, tecnología e industria es a la vez síntoma, causa y efecto del subdesarrollo.

En momentos en que el mundo está asistiendo a una verdadera revolución de los sistemas productivos comunicacionales, en este apartado rincón del planeta la ciencia, la tecnología y la industria no se comunican entre sí y transitan por carriles diferentes mientras en los países prósperos y desarrollados la industria espera ansiosamente a la ciencia para aprovechar sus resultados, y la ciencia tiene un ojo puesto en la industria para ver quien aprovecha cada salto adelante que se da, y se convierte de paso en fuente de financiamiento y ulteriores investigaciones, en la Argentina la regla es la desconfianza y la desconfianza recíproca entre las disciplinas científicas y las empresariales, aunque son muy frecuentes las letanías y lamentaciones sobre el tema recalcando la dura verdad de que sin la aplicación masiva de los descubrimientos científicos el país quedará atrás (...)" fin de cita.<sup>12</sup>

#### **Algunas de las herramientas para mejorar la situación del sector agropecuario:**

De origen endógeno:

**La tecnificación.**

**La modernización en la gestión empresarial.**

**La diversificación;** El sistema de producción tradicional basado en granos y carne vacuna, no resulta suficiente para generar el superávit económico que satisfaga las necesidades de retiro de los productores aún con buenos porcentajes de rentabilidad. "...Esto es consecuencia de la baja superficie promedio de los establecimientos agropecuarios, que resulta de una escala insuficiente para las actividades extensivas.

Algunos productores han encarado con éxito procesos de diversificación consistentes en destinar una pequeña superficie de sus establecimientos a la realización de actividades intensivas, que les permiten completar el resultado económico de sus empresas.

Estas actividades son intensivas tanto en trabajo como en capital, razón por la cual deben destinarse pequeñas fracciones de terreno para su realización, mientras se continúan en el resto de la superficie con las actividades tradicionales...."<sup>13</sup>

---

<sup>12</sup> Este artículo forma parte del libro "La tecnología y nuestro tiempo" de Marta López Gil y Liliana Delgado es uno de los libros recomendados para el Ciclo Básico de la UBA.

<sup>13</sup> Integración Vertical, Una alternativa factible SAGyP  
Resp. Técn. Elvira Laura Satragno  
Indios Pampa 1335 C.P. 6200 Realicó La Pampa  
Tel-Fax N° : 02331-460217

**El asociativismo**, para lograr la escala, el abaratamiento de costos de producción y aumento del poder negociador a través del mayor volumen comercializado. Permitiendo la especialización y mayor eficiencia.

**Insistir con los talleres de integración y evaluar de acuerdo a los casos los diferentes mecanismos de integración horizontal y/o vertical.**

Las oportunidades que nos brindan los mecanismos de integración, el Mercosur, entre ellos y la posibilidad de bien utilizar la valiosa herramienta para acercar los mercados a la producción regional, que puso en marcha el Gobierno de la Provincia "La Zona Franca y el Aeropuerto Internacional de Cargas" de Gral.Pico.

Considero importante el aporte del Profesor de Economía Internacional de la Universidad Estadual de Maringá. Investigador de Crear Hugo Agudelo, en el trabajo "Integración, Regionalización y Globalización"

..."El proceso de Globalización puede funcionar mejor en un espacio en el que las políticas económicas son convergentes y no en el mundo formado por bloques; de esta forma el nuevo diseño de las políticas públicas en el nivel mundial contribuirá en mucho para la consolidación del proceso. Es imposible para las empresas concurrir en condiciones de igualdad sin un mínimo de globalización del sector público medidas de desregulación, apertura comercial, regionalismo abierto y las siguientes de los programas de estabilización y ajuste estructural adoptadas para alcanzar mayor eficiencia, competitividad y flexibilización de la estructura productiva..."Extractado de Realidad económica<sup>1º</sup> de abril al 15 de mayo de 1998.

La siguiente cita nos lleva a uno de los interrogantes que será sin duda la contradicción y el desafío a vencer en una estrategia que contemple los mecanismos de fomento y rescate de las pequeñas y medianas empresas de la Microrregión: "...El sector agropecuario inicia el proceso de ajuste de la economía con una estructura caracterizada por una alta heterogeneidad de situaciones productivas, en una etapa transicional donde coexisten una multiplicidad de situaciones de crisis, supervivencia o expansión de sus unidades..."..."El problema central es que existe una profunda contradicción entre la urgencia de tecnificar y modernizar el agro para aumentar la producción y la productividad de todos los agricultores y la no-disponibilidad de recursos para hacerlo..."<sup>14</sup>

---

<sup>14</sup> Publicado en Realidad Económica del 16 de Febrero al 31 de marzo de 1998, "Efectos del Plan de Convertibilidad" por Mónica de Nicola, Patricia Porsersi, Teresa Qüesta (docentes – investigadoras del departamento de Ciencias Agrarias de la Universidad Nacional de Rosario.