

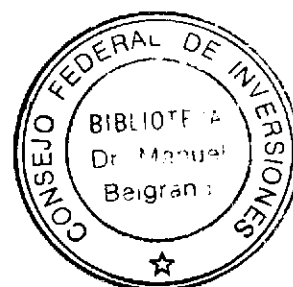
014.30130  
M15h  
II

45290



HABITAT 2020

AVANCES SOBRE LA PROPUESTA DE ASENTAMIENTOS  
RURALES PARA LA MICRORREGION AÑELO



COPADE -CFI-  
PROVINCIA DE NEUQUEN  
DIC. 1998.

**CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES**

MEMORÁNDUM N° 1144

**Al Sr. Jefe del Área  
Red de Información  
Lic. Edmundo Szterenlitch**

**Del Sr. Jefe del Área  
Infraestructura Social  
Lic. Ricardo González Arzac**

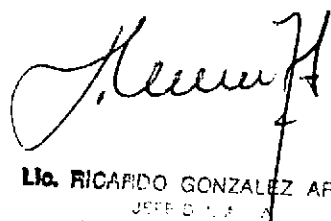
Ref. Remisión del 1º y 2º Informe Parcial de la Arq. María Dora MÉNDEZ (Expte. 3683, Alc. II) - Hábitat 2020. Provincia de Neuquén.

Adjunto a la presente un ejemplar del 1º y 2º informe parcial elaborados por la Arq. María Dora Méndez en el marco de su contrato de locación de obra, para ser incorporados en el Centro de Información del CFI.

El Informe N° 1 contiene el diagnóstico situacional del área muestra y el análisis de la estructura de redes, flujos y servicios existentes entre los asentamientos de la microregión

El Informe N° 2 contiene los resultados del avance del ordenamiento territorial, e incluye una serie de ideas que van componiendo la estructura de centros de servicios rurales para la microregión, con el objetivo de dar respuestas a las demandas del sector productivo aportando elementos para las negociaciones y para los avances cualitativos en las condiciones de vida del habitante rural.

Atentamente,

  
**Lic. RICARDO GONZALEZ ARZAC**  
JEFE DEL ÁREA  
INFRAESTRUCTURA  
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

15 de febrero de 1999

**HABITAT 2020**

**AVANCES SOBRE LA PROPUESTA DE  
ASENTAMIENTOS RURALES PARA LA  
MICRORREGION AÑELO**

**CONSULTOR  
ARQ. MARIA DORA MENDEZ**

**AUTORIDADES DEL GOBIERNO DEL NEUQUEN:**

**GOBERNADOR:** *Don Felipe SAPAG*

**VICE-GOBERNADOR:** *Dr. Ricardo CORRADI*

**MINISTRO DE SALUD Y ACCION SOCIAL:** *Don Simón JALIL*

**MINISTRO DE ECONOMIA, OBRAS Y SERVICIOS PUBLICOS:** *Cr. Silvio FERRACIOLI*

**MINISTRO DE GOBIERNO, EDUCACION Y JUSTICIA:** *Dr. Carlos SILVA*

**SECRETARIA DE ESTADO GENERAL DE LA GOBERNACION:** *Prof. Silvia SAPAG*

**SECRETARIA DE ESTADO PRODUCCION Y TURISMO:** *Ing. Mirco SUSTE*

**SECRETARIO DE ESTADO DE TRABAJO:** *Dr. Claudio ACOSTA*

**AUTORIDADES DEL CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES:**

**SECRETARIO GENERAL C.F.I.:** *Ing. Juan José CIACERA*

**JEFE AREA INFRAESTRUCTURA SOCIAL:** *Ing. Ricardo GONZALEZ ARZAC*

**DIRECTOR DE PROGRAMAS:** *Ing. Ramiro OTERO*

**AUTORIDADES DE LA SECRETARIA DE ESTADO DEL COPADE:**

**SECRETARIO DE ESTADO DEL COPADE:** *Arq. Ramón MARTINEZ GUARINO*

**DIRECTOR PROVINCIAL DE COORDINACION TECNICA:** *Arq. Luis GRISOLIA*

**AUTORIDADES DEL INSTITUTO PROVINCIAL DE VIVIENDA Y URBANISMO:**

**PRESIDENTE:** *Arq. Julio Jesús RUSSO*

**ADMINISTRADOR:** *Lic. Luis VENTURA*

**AUTORIDADES MUNICIPALES DE:**

**SAN PATRICIO DEL CHAÑAR**

**INTENDENTE:** *Don Enzo Leandro BERTOYA*

**PRESIDENTE DEL CONCEJO DELIBERANTE:** *Don Cesar SALAS*

**AÑELO**

**INTENDENTE:** *Don Miguel WIRCALEO*

**PRESIENTE DEL CONCEJO DELIBERANTE:** *Don Juan TANUZ*

**SAUZAL BONITO:**

**PRESIDENTE COMISION DE FOMENTO:** *DON Zenón SANDOVAL*

<b>INDICE</b>	<b>pág.</b>
<b>I.-INTRODUCCION</b>	<b>2</b>
<b>II.-MARCO TEORICO METODOLOGICO</b>	<b>3</b>
<b>III.- MARCO DE REFERENCIA</b>	<b>4</b>
<b>1.-IDENTIFICACION DE PROYECTOS</b>	<b>5</b>
1.1.- <i>El Chañar 3ª Etapa</i>	5
1.2.- <i>Proyecto Costa Brava</i>	6
1.3.- <i>Proyecto Cervi e Hijos.</i>	7
<b>2.-LOS ESCENARIOS</b>	<b>9</b>
2.1.- <i>Escenario Proyectivo</i>	11
2.3.- <i>Escenario Estatista</i>	14
2.4.- <i>Escenario Deseable</i>	16
<b>3.- CANALES DE CIRCULACION- SISTEMA DE TRANSPORTE</b>	<b>18</b>
<b>4.- CENTROS DE SERVICIO RURAL</b>	<b>19</b>
4.1.- <i>Definición</i>	20
4.2.- <i>Algunas Consideraciones Previas</i>	20
4.3.- <i>Criterios Básicos para la Creación de los Centros de Servicio</i>	21
4.4.- <i>Planes de Vivienda –Unidades Productivas</i>	21
<b>5.- LOS MODULOS DE LOS CENTROS DE SERVICIO</b>	<b>23</b>
<b>6.- SISTEMA DE ASENTAMIENTOS PARA UN ESCENARIO POSIBLE</b>	<b>24</b>
<b>7.-MAPAS</b>	<b>28</b>

## I - INTRODUCCION

El presente es un informe de avance del trabajo "Sistemas de Asentamientos Rurales", para la Microregión Añelo.

Como tal los conceptos y desarrollos elaborados de ninguna manera suponen temas acabados sino elementos de análisis y prospectivas para poner en discusión, tanto con equipos de trabajo internos como con los actores involucrados.

Contiene una serie de ideas que van componiendo la estructura de Centros de Servicios Rurales para la Microrregión, con el objetivo de dar respuestas a las demandas del sector productivo aportando elementos para las negociaciones y para los avances cualitativos en las condiciones de vida del habitante rural.

Guarda estrecha relación con el análisis causal descripto en el diagnóstico situacional, y ciertamente trata de aproximar respuestas a los conflictos y demandas detectados.

Puesto a consideración de los actores que han de viabilizar las propuestas estaremos en condiciones de elaborar un sistema organizado funcionalmente en todas sus facetas, excediendo aún el concepto de lo rural, a saber, complementariedad de funciones, crecimientos poblacionales, jerarquías etc., objeto del informe final.

## II - MARCO TEORICO METODOLOGICO

### Concepto de Prospectiva:

"... La Prospectiva es la identificación de un futuro probable y de un futuro deseable, diferente de la fatalidad y que depende únicamente del conocimiento que tenemos sobre las acciones que el hombre quiera emprender...

Por tanto, todo el discurso prospectivo reposa en poder identificar la acción futura del hombre, valiéndose para esto del conocimiento de los proyectos, anhelos, y temores que tiene el mismo hombre con respecto a las acciones que va a realizar.

Sin embargo el futuro probable no siempre es positivo, en cuyo caso se tendrá que buscar lo que los prospectivistas llaman el futuro deseable.

...unas veces es importante cambiar lo que hay y en otras conservarlos, y son los actores quienes deciden qué se debe conservar y qué se debe cambiar.

El futuro no depende sólo de tendencias que continúan o se modifican, el hecho futuro nace en el presente y germina posteriormente. Existen pues, gémenes del futuro que pueden ser detectados en el presente. Lo importante es que no sean banalidades sino acciones que estén fuera de lo común y pudiéramos ubicar en el límite entre las realidad y la utopía. Estos hechos representan las "potencialidades de la acción"

...El análisis estructural es una técnica que permite identificar los elementos de un problema y mostrar la manera como estos guardan relación unos con otros. Parte del principio que una variable o elemento se explica por la influencia que ejerce sobre otras y por las variables de las cuales depende..."

"... Asi mismo las técnicas prospectivas son post estructuralistas en el diseño de los escenarios ( probables y deseables).

En el primero se realiza un tejido que muy probablemente aparecerá en el futuro. En el segundo ,los actores, quienes son los gestores del desarrollo confeccionan su propio futuro, tanto a nivel de necesidades que se quieren satisfacer, como de potencialidades que se desean implementar..."<sup>1</sup>

En el desarrollo del trabajo se siguen distintos criterios simultáneamente de acuerdo a necesidades de resoluciones que van desde los elementos específicos al todo y viceversa haciendo incapié en la necesidad de guardar la coherencia de estas relaciones para lograr los objetivos buscados.

---

<sup>1</sup> La prospectiva-Técnicas para visualizar el futuro.Francicco Mojica Sastoque- Editt. Legis-Colombia.

### III . MARCO DE REFERENCIA

Los siguientes documentos establecen el marco de referencia del trabajo.

- Neuquén 2020; Crisis y Oportunidad, Secretaría de Estado del COPADE. Ag . 1997.

Documento a partir del cual se define la propuesta de Desarrollo Estratégico de la Provincia del Neuquén:

“...Transformar la provincia hidrocarburífera, en una provincia agroforestal, productora de alimentos de baja contaminación para el mundo que se avecina, con sus tres coordenadas complementarias: turismo, energía y minería...”

“...La elaboración agroindustrial supone aumentar al máximo el valor agregado con la incorporación de conocimientos y puestos de trabajo...”

“...La estrategia microregional del Neuquén 2020 pretende invertir esta tendencia, (territorios expulsores en la dirección campo- ciudad) no para desconocer la urbanización, sino para articularla con las áreas productivas rurales, legitimándose para los asentamientos urbanos su rol de centros de servicios...”

- Estudio FUNDASUR. Bajo contrato con el COPADE, tiene como objetivo contribuir a la elaboración de un proyecto global de desarrollo para la M.R.A. en el marco del Neuquén 2020, aborda tres áreas temáticas:

Relevamiento

Ideas fuerza, Estrategia y Marco Legal para una Unidad de Gerenciamiento

Identificación de Orientaciones productivas

- Entrepreneurs. Area territorial: PROPUESTA DE ASENTAMIENTOS RURALES CON BASE AGROINDUSTRIAL.
- Aportes de instrumentos metodológicos de estudio y propuestas alternativas de sistemas de Asentamientos Humanos. Microregión Añelo- COPADE – CFI- Provincia de Neuquén. Nov. 1988.



## 1.- IDENTIFICACION DE PROYECTOS.

### 1.1. Chañar 3ª Etapa

Constituye la 3ª etapa de una iniciativa privada con aporte del estado de puesta en producción de el Campo del Chañar.<sup>2</sup>

El proyecto abarca 3200 has aproximadamente, lo lleva adelante una reconocida inmobiliaria con dos tipologías básicas de inversión.

A: Tierra en blanco con agua en punta de campo a 4 kilos de presión, filtrada hasta 150 micrones y con un caudal de 1l. / seg./ha.

B: Chacras plantadas en alta densidad con variedades de punta, con sistema de riego por microaspersión / goteo, totalmente automatizado y sectorizado por especie.

Incluye computadora de riego , bomba y tanque para fertirrigación, alameda perimetral y cortinas rompevientos artificiales.

Los proyectos de inversión tienen financiamiento del Banco de la Provincia de Neuquén, con plazo a 10 años , con 3 de gracia a una tasa del 7.5 anual sobre saldo.

Los proyectos financiables son de 30 has. como mínimo. (ver folleto El Chañar 3)

El parcelamiento es de módulos de 30 has aproximadamente, entre "picada" y picada (calles rurales ) hay aproximadamente 200 ha. ( ver mapa 2, Chañar 3ª Etapa).

A la fecha hay vendidas 800 has. (datos de la inmobiliaria ).De acuerdo a la dinámica del proyecto y expectativas se estima vender las 2400 restantes en un plazo de 5 / 6 años.

El asesoramiento de parte de la inmobiliaria guía las especies hacia una distribución de

33%----- carozo

33%----- pera

33%-----manzana

A la fecha hay riego presurizado en boca de chacra a 120 has. plantadas, se proyecta implantar de 400 a 600 has durante el próximo año.

Uno de los inversores, propietario de 500 has. prevee la construcción en el corto plazo de un empaque colindante con la ruta 8 sobre la parcela 84 .( ver mapa Chañar 3ª Etapa )

Se están haciendo esfuerzos y guiando la asociación de productores ( inversionistas ) que se vincularían técnica y comercialmente con grandes empresas.

En la conversación surge el "cambio de perfil " de los nuevos productores.

<sup>2</sup> Ver Diagnóstico Situacional Aspectos Socioproductivos y el Emergente Territorial.Copade – C.F.I. Méndez- Pescio-oct.1998.

Hay cierta cantidad de propietarios de 30 has. (cabe aclarar que presupone una inversión de alrededor de los U\$S 500.000 ) , lo que supone una coexistencia de éstos con las grandes firmas valletanas ya instaladas.

Hay conversaciones bastante avanzadas alrededor de una inversión de 200 has. en vitivinicultura.

Una de las debilidades más importantes que queda de manifiesto es la negativa de los sectores más calificados que demanda el proyecto a residir en la zona, ( localidad de San Patricio ).<sup>3</sup>

### 1.2.- Proyecto Costa Brava

Superficie en explotación 125 has. en la picada 17, y 42 en la picada 6 (San Patricio del Chañar)

En Tratayén tiene 40 has sistematizadas que no pueden poner en producción por los costos.

Recientemente han vendido tierras a la empresa Estancias Unidas, y tienen en alquiler 12 ha.

Producen manzana, pera, durazno, ciruela, papa, cebolla y zapallo, distribuidas en 4 chacras. Tienen vivero de frutales.

Cuentan con 46 trabajadores permanentes y 12 temporarios.

La tendencia es a reducir el número de temporarios ya que los distintos tipos de cultivo y las actividades de vivero ocupan personal prácticamente todo el año: de enero a marzo ocupados en la cosecha de manzanas y peras, en abril dedicados a la cosecha de papas y cebolla y a la limpieza de surcos, combinado con la poda de frutales, En mayo y junio continua la poda y se clasifican plantines para vivero. En julio y agosto se hace la venta de plantines, y en octubre y noviembre el raleo.

La mayoría de los trabajadores permanentes son de origen chileno con residencia desde hace muchos años en la zona. Actualmente todos residen en el El Chañar, el Manzano y San Isidro. Los trabajadores temporarios son tucumanos, hace 4 años que son los mismos.

En cuanto al perfil de los trabajadores tienen un encargado general, un capataz en cada chacra, 7 tractoristas, uno o dos regadores por chacra, y el resto son trabajadores generales y cosechadores.

En cuanto al nivel de remuneraciones: el peón general tiene un salario de \$ 11,66 por 8 horas de trabajo ( \$ 15 en época de cosecha). En la actividad hortícola pagan por cuadro. Por ejemplo el cultivo de papa se paga \$ 8 por cuadro mas el pago por días.

Los tractoristas ganan \$ 13 por día ( \$16,86 en época de cosecha)

Los regadores \$ 14 por día y horas extras al 50 %.

<sup>3</sup> Ver Diagnóstica Situacional aspectos Socioproductivos y el Emergente Territorial. Méndez-Pescio- COPADE- CFI- oct. 1998

Respecto de los trabajadores temporarios se trasladan por su cuenta (la empresa no asume ningún tipo de costo). Luego de tres meses de cosecha la remuneración percibida oscila entre los \$ 1.500.- a \$ 1.800.- por trabajador.

Los trabajadoras actualmente ocupados en este establecimientos tienen el siguiente perfil:

Encargado: Está en la empresa desde 1986. Es un idóneo. Tiene 35 años. Vive en El Chañar.

Capataces: Fueron elegidos por antigüedad en la firma y capacidad de liderazgo.

Los capataces viven el chacra con su familia.

Los peones generales son residentes de la zona acostumbrados al trabajo rural. En el grupo de vivero hay un pequeño grupo de mujeres que se ocupan de la cosecha de papa y del trabajo de limpieza de surcos, que se hace en forma simultánea (es un trabajo manual que se realiza con azada en mano). Todas estas mujeres son jefe de hogar con varios hijos a cargo.

Este establecimiento fue el primero que transportó trabajadores con vehículo propio. Los pasan a buscar a la mañana por el pueblo y los dejan a última hora del día. Actualmente contratan el servicio.

Han tenido juicios laborales por accidentes de trabajo y pago de horas extras.

En Tratayén contrataron a un idóneo que con su cuadrilla hizo la plantación y la colocación de postes. "Rinde más porque es gente que trabaja con otro ritmo". También contratan la cortada de álamos en invierno para hacer postes.

Los próximos proyectos de este establecimiento son de producción de pasturas y horticultura. El inconveniente es que las tierras que tienen en la microregión se encuentran muy alejadas de los centros poblados (Añelo y EL Chañar). Por ese motivo tres empresarios promueven un asentamiento en el lugar, donando 50 ha. y materiales de construcción para que sus obreros construyan sus viviendas.

El proyecto particular de la empresa Costa Brava consiste en aprovechar 200 ha. emparejadas para cultivar 150 ha. de pasturas para engorde de ganado y 50 ha. de papa. Esta explotación podrían dar trabajo a unos 20 ó 25 trabajadores. El proyecto se encuentra demorado por cuestiones financieras.

### *1.3.- Empresa Cervi e Hijos.*

En 1997 adquirió 250 ha. en TRATAYEN, actualmente hay 150 ha. plantadas. Se atiende con un ing. Agrónomo que reside en El Chañar.

Ocupa 25 personas permanentes, que residen en la explotación, en gamelas instaladas por la empresa. Tienen luz y gas.

En 3 ó 4 años estiman ocupar: 80 trabajadores permanentes, 50 en cosecha y 20 en raleo temporarios.

Algunas de las familias tienen niños que concurren a establecimientos educativos en Añelo. El Municipio se ocupa del traslado. Desde el inicio de la puesta en producción la empresa comenzó a planificar un asentamiento poblacional en el área, ya que no es posible tener dentro del predio el número de trabajadores que resultan necesarios en el mediano plazo.

Tres productores del lugar planificaron un asentamiento y mantuvieron contactos con el gobernador a fin de solicitarle la construcción de un plan de viviendas en la localidad. Uno de los productores está dispuesto a donar la tierra necesaria para emplazar. Han pensado en viviendas que deben tener terrenos grandes (entre 800 y 1000 m<sup>2</sup>).

En su opinión es preferible que la gente se aloje fuera del establecimiento porque:

- hay que invertir en vivienda que la gente no cuida y cuando aparecen inspecciones de la Subsecretaría de Trabajo y la casa no está en condiciones, recibimos multas.

- Hay problemas de abastecimiento

- Hay que ocupar espacio productivo con viviendas.

Comentarios acerca de la mano de obra:

- es mano de obra de bajo nivel de salario.

- La gente de Añelo no dura. No se adapta. La oferta de mano de obra es la misma de la actividad petrolera. La gente prefiere trabajar en el petróleo porque los sueldos son mas altos.

- El personal temporario hasta hace 3 o 4 años eran chilenos. Ahora son tucumanos, santiagueños y salteños.

## 2.- LOS ESCENARIOS

Los escenarios, proyectivo, estatista y deseado se describen con el objetivo de visualizar la proyección de los asentamientos rurales en su interacción con toda la microregión.

Estos escenarios se describen en forma sintética y responden a tres situaciones bien determinadas , proyectivo, ( casi exclusiva acción del sector privado ), estatista ( exclusiva acción del sector público ), deseado ( integrando la acción estatal con la iniciativa privada).

Si bien es improbable que se den exclusivamente de una u otra manera permite imaginar ciertas situaciones que arrojan luz sobre acciones estratégicas a seguir.

Los escenarios tienen alcance microrregional y se describen siguiendo un orden preestablecido en la matriz. ( cuadro 1 ).

La variable “ sistema de asentamientos” se ha elaborado solo para los escenarios proyectivo y deseado, con un alcance específico a los asentamientos rurales planteándose la complementariedad funcional de toda la microrregión para la etapa final.

Cuadro N° 1 .Matriz de escenarios

ESCENARIOS	Actividad Productiva	Situacion Institucional	Estructura y Dinámica Poblacional	Roles de los Actores			Situación Ambiental	Sistema de Asentamiento
				Empresas	Estado	Sociedad		
PROYECTIVO								
ESTATAL								
DESEADO O INTEGRADO								

## 2.1- Escenario Proyectivo

La construcción de este escenario supone la intervención del estado con la misma dinámica con que ha intervenido hasta el momento.

Una gestión del desarrollo llevada adelante casi exclusivamente por el sector privado.

Esto significa la proyección al futuro de un desarrollo con marcados desequilibrios, con altos costos ambientales y riesgo en la sustentabilidad del sistema.

### 2.1.1.-Actividad productiva

Se amplía la superficie en fruticultura, hay desarrollo hortícola muy desordenado.

Se amplía la superficie ganadera y se continúa con la forestación .

Utilización de nuevas tecnologías por parte de grandes empresas sin posibilidad de transferencia a los productores independientes.

Predominio de la actividad primaria sin desarrollo de las actividades secundarias y/o terciarias.

Se amplía la infraestructura turística para el ocio del conurbano Neuquén Cipolletti a lo largo de los peralagos.

### 2.1.2.- Escenario Institucional

Municipios con baja capacidad de gestión, dependientes totalmente de aportes de coparticipación regulares. Fuerte dependencia del Estado provincial. No germina la gestión conjunta intermunicipal. Proliferan los asentamientos espontáneos, algunos dentro de los ejidos municipales actuales y otros en espacios de jurisdicción provincial. Los municipios no se hacen cargo.

### 2.1.3.-Estructura y Dinámica Poblacional.

Población joven, con familias numerosas, en su mayoría inmigrantes atraídos por la oferta de trabajo rural y las petroleras.

Con la misma estratificación social actual, en su mayoría residentes en las localidades de San patricio y Añelo y áreas rurales dispersas, Se conforman caseríos a la orilla del río , y /o de la ruta cerca de los establecimientos productivos.

Calidad de vida muy pobre y estancamiento de las localidades.

### 2.1.4.-Roles de los Actores

Estado : Asistencialista sin planificación, con pocas posibilidades de modificar la situación social. Contenedor de los problemas sociales con incremento del gasto sin resultados visibles

Municipios : sin posibilidad de intervención

Empresarios : Propietarios de grandes extensiones dueños del éxito. Rentabilidad monopólica. Ausentes de la microrregión, sin compromiso con el desarrollo.

Sociedad Civil : Constituye la mano de obra del sector productivo, sin posibilidad de desarrollo personal. No participa de los beneficios del sistema productivo. El perfil es de muy baja participación social. Sin capacidad de generación del desarrollo en forma endógena.

#### *2.1.5.-Sustentabilidad Ambiental*

Fuertes conflictos ambientales. Modificación del paisaje y de la estructura de suelos, contaminación por residuos urbanos y químicos.

Conflicto por la superposición de distintas explotaciones en las mismas áreas productivas.(act. agrícola vs. act. petrolera, act.petrolera y recreativa, act. urbana y productiva etc.)

Reclamos sociales por la contaminación del aire con los métodos de defensa de heladas.

Degradación de los recursos hídricos.

#### *2.1.6.- Sistema de Asentamientos<sup>4</sup>*

En virtud de lo acontecido hasta la actualidad, la extensión de las zonas productivas al oeste de San Patricio del Chañar, sin la participación **activa** del estado provincial, podría contribuir a la consolidación de pequeños asentamientos de creación espontánea en proximidades de los emprendimientos productivos mas importantes, casi con seguridad sobre o en las cercanías de la ruta provincial N° 7, fundamentalmente como consecuencia de la necesidad de contar con disponibilidad de mano de obra por parte de las empresas y productores que allí se están asentando, y por otra parte por la propia necesidad de los trabajadores rurales de asentarse y ubicar su familia y residencia lo mas cerca posible del lugar de trabajo.

Necesariamente el estado llegaría después con medidas para tratar de paliar la situación, casi con seguridad procedería a comprar o expropiar tierras para implantar algunos servicios y planes de viviendas, pero todo lo que realice el estado en este sentido, iría detrás de las necesidades y no se trabajaría con previsión y planificación, sino sobre los efectos no deseados de esta forma de desarrollo.

Los principales puntos afectados se detectaron en los siguientes lugares:

a) En el denominado cruce (encuentro de Rutas N°7 y 8), este en primer lugar y como consecuencia de que ya existe un pequeño enclave y además por ser el punto medio del proyecto de desarrollo Chañar III etapa.

b) A continuación Punta Sierra y Tratayen serían los próximos lugares de asentamiento espontaneo, el primero por encontrarse en la punta del Chañar III etapa y el otro dado que en esa zona se encuentran en desarrollo otros proyectos productivos que demandarán una cantidad importante de mano de obra.



c) Otro punto que seguramente se desarrollará espontáneamente a partir de la puesta en marcha del nuevo canal de riego de Añelo será el cruce de las rutas provinciales N° 1, 7 y 17 (altura del Portezuelo Grande).

d) Sauzal Bonito tendrá, casi con seguridad, un cambio importante en su conformación y un crecimiento a partir de la puesta en funcionamiento del nuevo canal de Añelo, ya que es la frontera oeste de la microregión y el inicio del canal.

Los lugares indicados cuentan con posibilidades de agua cercana, como así también de E. Eléctrica, a pesar de esto los asentamientos que se producirán difícilmente puedan proveerse de agua potable y E. Eléctrica hasta tanto el estado no intervenga.

Estos asentamientos se constituirán casi con seguridad con casillas precarias, sin agua potable y sin E. Eléctrica, sobre terrenos privados, en algunos casos, o sobre tierras fiscales, en otros, sin ningún tipo de organización ni planificación en el uso del suelo, simplemente se ubicarán en lugares en función del tiempo en que lleguen al mismo.

Este tipo de asentamientos, que en Nqn. Capital se ha producido con gran asiduidad y que trae aparejado situaciones conflictivas, desde todo punto de vista, que requieren luego de grandes inversiones del estado para mejorar en parte lo ya asentado, en la microregión tendría un impacto negativo aún mayor por varios motivos.

Uno de los principales es la jurisdicción política administrativa sobre el lugar donde se producirán, también las distancias importantes que los separan, en algunos casos, de los actuales centros urbanos de la zona.

Una vez comenzado el desarrollo de estos asentamientos espontáneos, en poco tiempo nos encontraremos que residen en los mismos una cantidad importante de personas, con un gran número de menores, las condiciones sanitarias serán deplorables y la población se encontrará en alto riesgo. En ese momento el estado saldrá en auxilio de estos asentamientos y lo que se realice para mejorar la situación ya no podrá planificarse y el resultado final no será, ni por cerca, lo mas conveniente.

La situación jurisdiccional de los asentamientos en este escenario, jurisdicción provincial, llevara casi con certeza, en función de la acción política desarrollada por el gobierno provincial en este sentido hasta el momento, a la creación con el tiempo de nuevas comisiones de fomento y luego municipios en estos asentamientos espontáneos, en otras palabras la política será la de creación de nuevas jurisdicciones municipales.

---

<sup>4</sup>Documento de trabajo - Ing. Tomás A. Carnevale- Nov. 1998 COPADE-

Los inversores privados solamente se interesarán por invertir en sus propiedades y las viviendas que construyan en sus predios serán únicamente para su personal de dirección y alguno que otro obrero rural (tractorista, tomero, etc.) que necesiten que este radicado dentro su propiedad. Los demás obreros rurales que demande el proyecto que desarrollen deberán buscar por sus propios medios donde residir, y su residencia estará influenciada principalmente por las distancias, de allí que buscarán radicarse lo mas cerca posible de su trabajo.

Tanto San Patricio del Chañar como Añelo se encuentran demasiado lejos para que convertirse en un lugar atractivo para su radicación, buscarán la forma de estar mas cerca del trabajo y esto llevará, sin planificación e intervención previa del estado, a la creación, en lo inmediato, de villas miseria, y luego, de pequeños pueblos en los lugares mencionados.

Es necesario acotar que no se vislumbran posibilidades, en el lapso de análisis (10 años), de la instalación de agroindustrias relacionadas ni de los servicios asociados, tanto a la producción primaria como a la industrial.

## *2.2.- Escenario Estadista*

### *2.2.1.- Actividad Productiva*

Se desarrollan subzonas con distinta especificidad productiva. Ganadería, fruticultura ,horticultura, forestal y turística.

Corporación de Desarrollo Estatal que actúa con distintos programas para la puesta en producción agrícola, ganadera y forestal, en áreas fiscales.

Ejecuta fuertes inversiones que traslada a los privados a través de distintas modalidades.

Asume los riesgos y se hace cargo de las ineficiencias de los privados. Invierte en capacitación, asistencia técnica y logística. No interviene en el negocio hidrocarburífero.

Es asistencialista en lo social y lo productivo . Coexisten grandes empresas con pequeños productores, ineficientes ?

Desarrollo turístico alrededor de los perilagos.El sistema se sostiene a costa del estado.

### *2.2.2.-Escenario Institucional*

Municipios pobres, no planificados con barrios de vivienda estatales, de baja calidad ambiental. Sin organización microrregional. La misma organización de ejidos. Aparecen nuevas Comisiones de fomento en espacios de jurisdicción provincial.

### *2.2.3.-Estructura y Dinámica Poblacional*

Fuerte inmigración por la expectativa de trabajo. La gente se emplea en el área rural hasta conocer los mecanismos de asistencia que cubre el estado.

El estado y la oferta privada de trabajo compiten por la misma gente, que finalmente termina siendo asistida por el estado.

La estructura poblacional sigue similar a la actual con una población joven, de bajos recursos ,con una pirámide muy ensanchada en su base.

#### **2.2.4.-Roles de los Actores**

Estado : Asistencialista tanto en lo social como en lo productivo. Fuerte asistencia en lo habitacional y crediticio. Fuertes programas de desarrollo asistido.

Actividades de planificación: Planificación sectorial. En cuanto a lo productivo determina áreas y tipos de producción, escala , puede llegar a expropiaciones para cumplir su cometido de has. cultivadas , por determinado perfil de productor.

No hay evaluación de costo beneficio de las inversiones. Los beneficios se focalizan sobre la generación de dependencia.

Actividades de promotor: se reemplazan con la asistencia.

Actividades de contralor: El control se centraliza sobre el dominio de las distintas situaciones y la supremacía del estado en todas las actividades.

Genera dependencia en torno a él de todas las variables.

Empresas: Dependientes del estado con alta rentabilidad. Demandante de créditos para puesta en producción, cuidado del medioambiente, comercialización etc.

Muy endeudadas, y con poca capacidad de gerenciamiento . Sin compromiso con el desarrollo local. No asumen riesgo. No hay generación de tecnología.

Las comunidades Involucradas: Sin capacidad de reacción, solo actividad gremialista en demandas de mejores ingresos. Se aumenta la población sostenida con subsidios indefinidos, con objetivos poco claros.

No hay participación social. La comunidad no participa de los ingresos de la producción.

Los Estados Municipales : No tienen capacidad de gestión . Reciben las demandas de la comunidad y dependen del gobierno provincial para poder responder. La actividad de gobierno es asistencialista a imagen de la provincia. Se preocupa de administrar , no se dedica a la promoción del desarrollo local.

#### **2.2.5.-Sustentabilidad Ambiental**

Depende también del estado, de la capacidad de inversión en investigación y desarrollo ( caso frutícola ) y de la capacidad de presión sobre el sector hidrocarburífero.

Incorporando lo social se toma peligrosamente frágil.

### 2.3.-Escenario Deseable

#### 2.3.1.- Modelo de estructura productiva

Se desarrollan “subzonas “ con orientaciones más determinadas :Subzona 1 con orientación frutihortícola, subzona 2 con orientación ganadera ,subzona 3 energética, subzona 4 con gran desarrollo turístico.

Desarrollo de la actividad forestal y fuerte desarrollo agroindustrial dentro de la microrregión.

Desarrollo de las potencialidades de la conectividad de la microrregión.

Tiene distintas etapas en función de la actitud del estado.

Desarrollo de la faz productiva primaria, fruticultura , ganadería (corto y mediano plazo)

Transformación y comercialización de la energía para la microrregión con la gestión y promoción del estado.

Promoción de la radicación de empresas agroindustriales en la microrregión.

Desarrollo turística de los parajes y los atractivos de la microrregión a partir de la gestión conjunta estado- privados.

#### 2.3.2.- Situación Institucional

Tienen ejidos colindantes y están consorciados.

#### 2.3.3.- Estructura y dinámica poblacional.

Este escenario supone la integración de poblaciones con un perfil joven, emprendedor y dinámico, población nueva, pequeños productores y explotaciones familiares con alta calidad de productos y pioneros en técnicas de procesamiento y comercialización.

El perfil social es variado, coexisten los trabajadores rurales con buenas posibilidades de desarrollo personal y de acceder a una calidad de vida muy superior a la actual.

#### 2.3.4.- Roles de los actores

Estado : Acompaña y promueve la actividad privada, con fuerte criterio de contralor.

Evalúa costo –beneficio de cada inversión (en forma integral ) en el corto, mediano, y largo plazo.

Actividades de “promotor”: Actúa como gestor en el logro de las ventajas competitivas para la región en el aspecto energético (valores de la energía, plantas reductoras de gas, investigación en alternativas no convencionales para la producción (uso del gas en el control de heladas), promoción en el desarrollo de microempresas, promoción de inversiones en el ámbito nacional e internacional. Etc.

Actividades de contralor : Fuerte y decidida presión sobre las modalidades de producción, en lo que respecta al control del medio ambiente

Fuerte en líneas crediticias pero con acabada evaluación de los proyectos y empresarios, y un fuertísimo seguimiento. La evaluación se hace en términos de su aporte al "desarrollo" de la microrregión – provincia.

Actividades de planificación : Planificación estratégica de inversiones y gastos. ( gasto social vs. Inversión educativa canal de riego –crédito, etc. )

El Sector Privado ( empresarial ) :Está dispuesto a asumir riesgos, cumple ,aunque sea bajo presión (a través de la actividad de promoción del estado ) con sus obligaciones en términos de manejo de los recursos ( tema impactos ), de compromiso con el desarrollo, ( desarrollo e investigación, y transferencia , capacitación , conformación de consorcios privados etc.).

Debe ser "tentado" con buenas perspectivas, a integrarse a la microrregión.

Las buenas perspectivas" que se promueven desde el estado exigen la contraparte de entrar en negociaciones equitativas que generen desarrollo, de otra manera el sector privado es desechable .

Las comunidades involucradas: Este escenario donde coexisten un estado decidido, en todas sus instancias (nacional, provincial, y municipal )y un sector empresarial fuerte presupone la integración de comunidades con una real capacidad de gestión y desarrollo endógeno.

Eleva la calidad de vida urbana, en poblaciones de escala adecuada, y una aceptable calidad de vida en el espacio rural circundante con dependencia y accesos directos a la vida comunitaria de las localidades.

Los estados Municipales: En este escenario se tornan con una capacidad de gestión autónoma, capaces de sostener un estadio de desarrollo permanente.

Tienen capacidad propia para gestionar programas y proyectos, para administrar recursos descentralizados, para promover inversiones, etc..

#### **2.3.5.-Sustentabilidad Ambiental**

En este escenario se prioriza la producción en sus distintas fases, pero se sostiene fundamentalmente desde el estado una política fuerte en cuanto a la sustentabilidad de los recursos y la preservación de un ambiente sano para la vida.

Las políticas están orientadas a la prevención fundamentalmente y con fuertes medidas compensatorias para los impactos negativos ya producidos.

Las medidas compensatorias deberán estar dirigidas al desarrollo de la microrregión.

### **3.- CANALES DE CIRCULACION - SISTEMA DE TRANSPORTE- “ potencialidades de la acción...”**

Sin duda alguna los grandes espacios productivos, lo serán a instancias de una planificación conjunta Estado – Sector privado que permita la explotación de los mismos con cierta eficiencia, tendiendo a garantizar condiciones mínimas en cuanto a calidad de vida de los de los actores involucrados.

Hemos descripto en el diagnóstico como el Estado ha cubierto con cierta infraestructura estos grandes espacios, lo que en definitiva constituye un elemento clave para la posibilidad de su puesta en producción.

Sin embargo esta inversión inicial no es aprovechada en toda su potencialidad ya que la intensidad de los flujos que contiene no guarda relación con las necesidades actuales de la microregión.

Tal vez una de las debilidades más importantes actuales de la microregión la constituya su gran extensión y su desarrollo lineal que obliga a recorrer largas distancias entre puntos de demanda y oferta de servicios , mercancías , trabajo, etc.

Sin duda la intensidad de los flujos es un indicador de la dinámica interna e intrarregional, y aún más un factor determinante para el desarrollo de las localidades involucradas y el área productiva .

En este sentido , el desarrollo de un sistema de transporte que recorra toda la microregión es de vital importancia, para el trabajador rural y su familia y para el sector productivo.

El sector productivo lo ha resuelto hasta la fecha de forma aislada , y temporalmente en épocas de mayor demanda de personal ( lo que les resulta altamente oneroso) , y los municipios trasladan diariamente a las escuelas de las localidades los chicos del área rural.

En realidad el tiempo de traslado y en este caso los costos son factores determinantes para analizar la accesibilidad del habitante rural a su trabajo, a la educación ,la salud y la vida comunitaria.

La accesibilidad también tiene su correlato en los canales de flujos generados. Si pretendemos garantizarla para el habitante rural se deberá tener presente su medio usual de movilidad ( la bicicleta ) y los canales adecuados para esta (ciclovías ).

Un sistema de ciclovías en el área rural (picadas –calles rurales), combinado con un sistema de transporte que quizás hasta permita subir la bicicleta constituiría un salto cualitativo importantísimo para la calidad de vida en el hábitat rural actual y futuro.

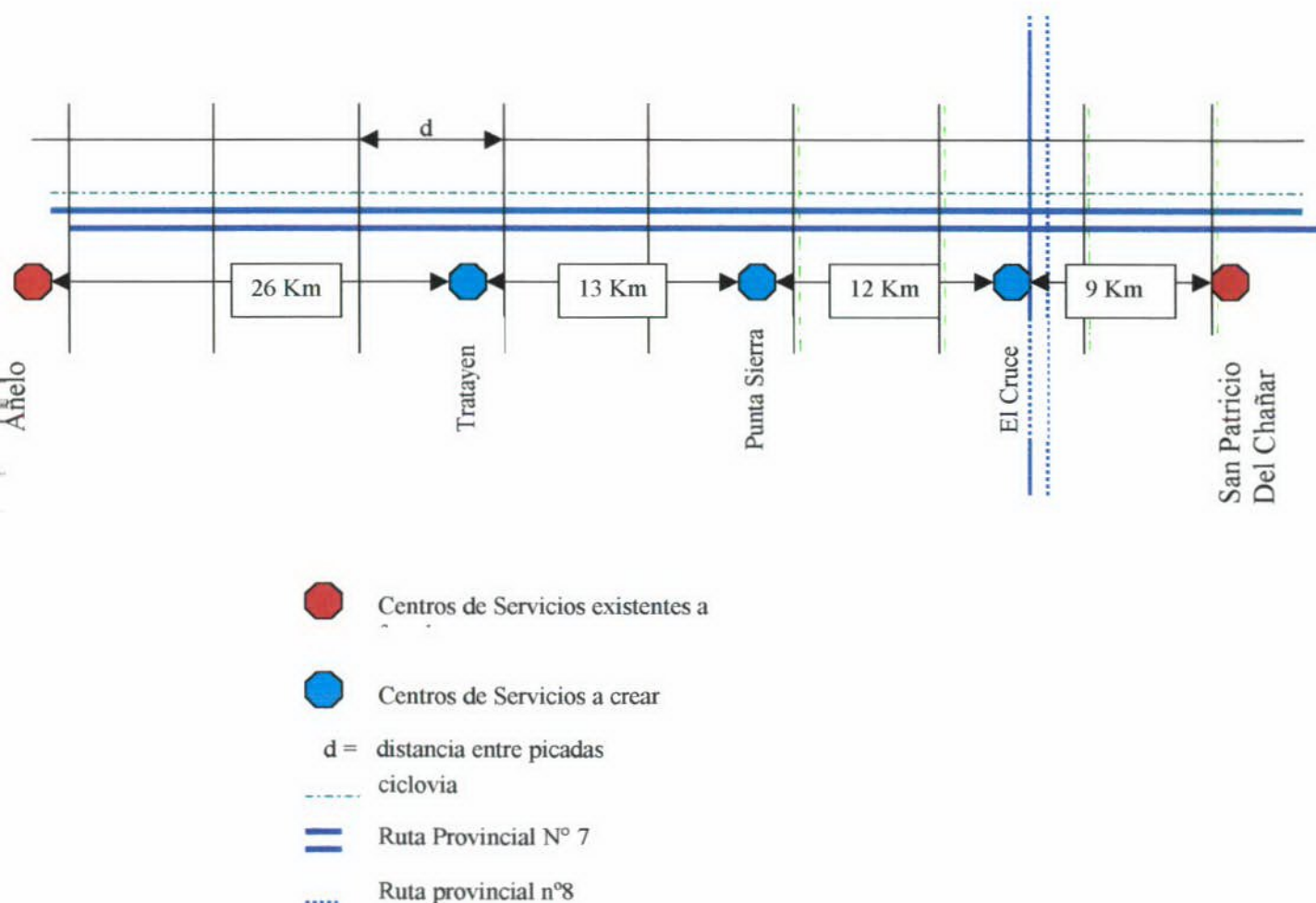
El sector privado sería otro de los mayores beneficiarios del sistema, sobre todo los productores más chicos , a los que más les cuesta sostener la trabajador dentro de sus establecimientos .

El sistema debería estar resuelto con financiamiento privado ( productores consorciados) y operado en forma conjunta a través de los municipios.

Debería estar subsidiado para los trabajadores rurales y su familia.

La conformación lineal de la microregión se conforma en una ventaja importantísima en términos de costos y tiempos de traslado de un punto a otro de la microrregión.

Esta variable deberá acompañar cualquier propuesta de sistema de centros, y tendrá una incidencia directa en la etapabilidad, la flexibilidad y los costos de inversión y mantenimiento, pudiendo inclusive trasladar sensiblemente en el tiempo las necesidades de creación de alguno de los centros rurales.



## 4.- CENTROS DE SERVICIO RURAL

### 4.1- Definición:

"... puntos del territorio donde se concentran servicios a la producción y a la población ,pudiendo o no localizarse población "

### 4.2- Algunas consideraciones previas.

Definir o proponer la localización de un sistema de asentamientos rurales presupone tener en cuenta que :

Las teorías del desarrollo han arribado en los últimos años a la confirmación del desarrollo endógeno de los pueblos basados en su poder de acumulación de capital, conocimiento y tecnología, relativizando la capacidad o pertinencia del estado nacional , y aún provincial como agente de planificación y fortaleciendo a la unidad municipal como principal protagonista del desarrollo.

Que el "desarrollo local " es tenido en el presente como baluarte de los técnicos de la planificación y el desarrollo, así como de los distintos estamentos estatales.

Que el presente político- económico en el orden nacional, provincial y aún municipal reconoce como válido la necesidad de descentralización paulatina tanto de recursos como de decisiones.

Estos conceptos presentan su materialización sobre todo en la modalidad de programas de financiamiento a los municipios, a las organizaciones municipales, vecinales, etc., ya sea para la construcción de obras públicas, fortalecimiento institucional, capacitación, programas de desarrollo local ,etc.

Sin embargo los asentamientos poblacionales serán de no mediar políticas estatales muy definidas de base exclusivamente productiva de nivel primario; como conclusión en el diagnóstico "...la actividad frutihortícola si bien es capaz de resolver ciertos aspectos de la generación de empleo genuino y crecimiento económica de la provincia, genera puestos de trabajo directos con bajo nivel de remuneración, de modo que el empleo no va acompañado de posibilidades de cobertura de niveles de vida aceptables..."<sup>5</sup>

También en el diagnóstico se describe la situación de los municipios, tanto rionegrinos como neuquinos de la microregión con esta base productiva recalcando la imposibilidad de los mismos de financiar de una manera lógica la provisión de servicios que la propia comunidad demanda.

Estas consideraciones plantean la necesidad de un especial cuidado en limitar la construcción de asentamientos que no garanticen mínimas condiciones de sustentabilidad por lo menos en lo ambiental.

<sup>5</sup> Diagnóstico Situacional Aspectos Socioproductivos y el .....Méndez- Pescio-COPAIDE .CFI- oct 1998



#### 4.3 - *Criterios básicos para la creación de los Centros de Servicios.*

- Accesibilidad segura a la educación y salud del trabajador rural
- Favorecer la constitución de núcleos poblacionales que garanticen eficiencia social : minimizar los traslados de la población y los costos de inversión y operación en equipamiento.
- Se le debe otorgar prioridad a la accesibilidad por parte de jóvenes, ancianos, niños y mujeres al equipamiento social, esto es prioritario a la cercanía de la residencia del trabajador a su lugar de labor.
- Garantizar la provisión de los servicios esenciales, luz, gas, agua potable.
- Los C. S.R. deberán estar planificados en términos de zonificación de usos, ( áreas residenciales, industriales, centro cívico, etc. ) y su posible crecimiento.
- Acerca de la localización de los C.S.R., tan importante como la factibilidad de la provisión de servicios, para su enclave físico deberán tenerse en cuenta : la posibilidad de preservarlos de la contaminación provocada por el sistema de defensa de heladas, y proveer su asentamiento y crecimiento de manera de no generar conflicto con las áreas productivas.

La etapabilidad deberá reflejarse en el sistema en su conjunto y en la construcción específica de los Centros.

La misma etapabilidad deberá comprometer a los sectores privados a quienes beneficia esta inversión social descubriendo distintos elementos de negociación, a saber:

- Compartir los costos de inversión de los C.S.R.: tierras , materiales, asistencia técnica.
- Garantizar junto al estado ciertos servicios esenciales : agua ,energía, gas, participación en la salud, o educación, transporte etc.
- Compromiso con el desarrollo de los mismos : capacitación, contratación local de servicios, etc.

A la luz de los procesos históricos podemos afirmar que el diseño del futuro es casi un ejercicio intelectual aún cuando provenga de los sectores de máximo poder.

En tal sentido lo que prima y prevalece son los criterios y los procesos que serán legitimados a la luz de los resultados, no el resultado en si mismo

#### 4.4.- *Planes de vivienda- Unidades Productivas*

Considerando que el sostenimiento actual de la familia rural no puede depender exclusivamente del jefe de familia con trabajo en los establecimientos una alternativa interesante es brindar una parcela propia, no menos de una ha. Para el trabajo familiar.

Esta tipología de hábitat rural diseñado permitiría brindar innumerables alternativas productivas a través de cultivos intensivos cuya variedad permita desarrollarse en pequeñas superficies o aun más interesante sería promover algún tipo

de asociación ( vecinal y productiva ) logrando la escala adecuada para la producción de cultivos rentables más allá del autoconsumo que ya es promisorio

Este planteo supone extenciones importantes para desarrollar los centros de servicio con población en el área de influencia, tiene alta incidencia en los costos de las redes de infraestructura de servicios, deberán preverse los mecanismos necesarios para permitir la viabilidad productiva de las parcelas a otorgar, riego, control de salinización , fertilidad, etc.

Exige una modalidad distinta de selección de beneficiarios de las pequeñas unidades productivas, que deberá incluir al empleador, el beneficiario, y el estado provincial y municipal. ( relación laboral con quien y donde , recomendaciones, permanencia en el trabajo, composición familiar, expectativas, capacidad y motivación para integrarse a un sistema productivo, relación con los pares , amistad previa, parentesco etc.)

Dar plazo de gracia para el pago de la vivienda sujeto al comportamiento dela unidad productiva

En realidad requiere de un programa específico diseñado para cubrir el objetivo básico de promover las mejoras necesarias a la calidad de vida del trabajador rural actual y futuro .

## **5.- LOS MODULOS DE LOS CENTROS DE SERVICIO**

Los módulos contienen una etapabilidad de equipamiento y una etapabilidad en el tiempo de concreción.

### **5.1- Modulo 0**

Verificación del sistema de transporte público y flujos, esto nos dará una idea bastante aproximada de la necesidad de creación de un C.S.R.

Planificación de Unidades Productivas

Servicios de agua , energía, gas.

Escuela

Puesto Sanitario

Teléfono público

La construcción , sostenimiento y administración es compartida con el sector privado , en forma de consorcio.

### **5.2- Módulo 1**

Planificación de los usos de suelo y crecimiento de la próxima localidad. ( áreas residenciales 1 y 2, área industrial, área de servicios.

Ampliación de la escuela

Ampliación del Centro de Salud.

SUM

Gimnasio

Viviendas agrupadas. Terrenos de 500 m2, para desarrollo del sector de servicios.

Pasa a administración estatal, preferentemente a la órbita de un Municipio.

### **5.3- Módulo 2**

Paso a etapa de desarrollo de la actividad secundaria y terciaria

Escuela Secundaria

Complejización del centro de Salud

Juzgado de Paz

Delegación municipal

## **6.- SISTEMA DE ASENTAMIENTOS PARA UN ESCENARIO POSIBLE LOCALIZACION- ETAPAS DE EJECUCION A 10 AÑOS.**

La construcción del escenario posible sin lugar a dudas será la conjugación de los "proyectos y deseos con la intensidad y aceleración con que se lleven a cabo.

En tal sentido se rescatan las localizaciones descritas en el escenario proyectivo dado que responden en definitiva a ciertas expresiones de distintos actores que visualizan dichas áreas como las de mayor preferencia

Ciertamente deberán ser sometidas a un análisis de consistencia mayor, con la participación de los actores capaces de viabilizarla.( ver cuadro 2 – mapa 2 Escenario Deseado )

### **6.1-Tiempo 0**

Desarrollo de un sistema de transporte para toda la Microrregión, y desarrollo de los canales de circulación rural (ciclovías ) en el tramo San Patricio , Punta Sierra.

### **6.2- Etapa 1- ( Dentro de los próximos cinco años ).**

#### **6.2.1- Fortalecimiento de la localidad de San Patricio del Chañar**

Planificación urbana , definición de áreas residenciales diferenciadas, área industrial , planificación de su crecimiento, inversión en ciclovías.

Guarderías, especialización del hospital dirigida al obrero rural.

Centro de capacitación y formación. Conformación de microempresas dirigidas al agro especialmente de servicios.

Localización de viviendas con cambios radicales en su adjudicación, participación del sector privado.

**Etapas agroindustrial**

#### **6.2.2- Fortalecimiento de Añelo**

Planificación urbana, definición de áreas residenciales diferenciadas, área industrial, planificación de su crecimiento, especialización del hospital.

Localización de viviendas con cambios radicales en su adjudicación, participación del sector privado.

#### **6.2.3- Fortalecimiento de Sauzal Bonito**

Una vez contruido el canal de riego puede pensarse que el área seguirá teniendo parcelamientos pequeños.

Puede suponerse que habrá granjas familiares, producciones hortícolas pero con la característica de los productores viviendo en el predio, lo que define un perfil distintivo en la microregión

También se perfila cierto desarrollo ganadero lo que presupone campos de pasturas.

En realidad el tiempo de desarrollo no es previsible pero puede cambiar la dinámica totalmente a partir del canal, y el desarrollo de la conectividad a partir de un sistema de transporte con las características descriptas.

Consolidado como centro de servicios ,módulo 1 , y sujeto al canal y el paso bioceánico es de esperar un fuerte dinamismo en el desarrollo del área de servicios. Más de 10 años.

#### *6.2.4- Centro de servicios El Cruce*

Distintos actores involucrados visualizan este punto como necesaria localización de servicios y vivienda , trabajadores y productores.

No es casual que ya esté consolidado hasta físicamente , hay un despacho de combustible y una proveduría.

Se debería comenzar con el Módulo 0, pues este es un "momento" adecuado para trabajar junto al sector privado.

Cabe aclarar que su posición de "cruce " de distintas rutas y central en términos del área productiva en rápida consolidación presupone un desarrollo con mucha dinámica por lo que necesariamente deberá estar planificado con anterioridad.

Es órbita del municipio de San Patricio del Chañar.

Se preve un desarrollo del Módulo 0 y 1 en un plazo de 5 años.

Tiene posibilidades de ofrecer cierta calidad ambiental.

#### *6.2.5-Centro de Servicios Punta Sierra*

Verificación del sistema de transporte público . Comienzo del Módulo 0.El comienzo de la ejecución tendrá que ver con la factibilidad de las negociaciones con el sector privado. Administración privada. Dentro de los próximos cinco años.

#### *6.2.6- Centro de Servicios Tratayén*

Verificación del servicio de transporte público. Módulo 0. El comienzo de la ejecución tendrá que ver con la factibilidad de las negociaciones con el sector privado. Administración privada. Dentro de los próximos cinco años.

### *6.3- Etapa 2. (Comprendida dentro de los próximos cinco a diez años)*

#### *6.3.1-Centro de Servicios Portezuelo Grande*

Verificación del sistema de transporte público. Módulo 0. El comienzo de la ejecución tendrá que ver más que con las negociaciones con el sector productivo , con la cantidad de pobladores en el área de influencia.

#### *6.3.2- Centro de Servicios El Cruce*

Módulo 2 – Etapa de industrialización. Puede suceder que entre en competencia con San Patricio en el dinamismo de su crecimiento y la calidad del centro por lo que habrá de revisarse su potencialidad en cuanto a la jerarquía a ofrecer dentro del sistema microregional. Esta es una discusión que habrá que iniciar en el presente para preverlo en su planificación.

#### *6.3.3- Centro de Servicios Tratayén*

Modulo 1- Administración institucional.

#### *6.3.4- Centro de Servicios Punta Sierra*

Módulo 1 –Administración institucional.

#### *6.3.5- Centro de Servicios Sauzal Bonito.*

Módulo 2- Desarrollo de la actividad de servicios- Sujeto al canal y vinculación con Chile.

Cuadro N° 2- Etapabilidad de ejecución.

Etapa 1- Presente a 5 Años			Etapa 2- A diez Años
ACCIONES	CARACTERISTICAS		
Gestión y consolidación de un sistema de transporte	Sauzal- Añelo- Tratayén- San patricio- Añelo		
Generación de canales de flujos rurales	Ciclovías en San Patricio- Punta Sierra		
Centro de Servicios San Patricio del Chañar	Fortalecimiento- Etapa de Industrialización		
Centro de Servicios Añelo	Fortalecimiento		
Centro de Servicios Sauzal Bonito	Módulo1		Módulo 2
Centro de Servicios El Cruce	Modulo 0	Módulo1	Modulo 2- Etapa de Industrialización.
Centro de Servicios Punta Sierra	Módulo 0		Módulo 1- Administración estatal
Centro de Servicios Tratayén	Módulo 0		Módulo 1- Administración Estatal
Centro de Servicios Portezuelo Grande			Modulo 0 – Administración Estatal

**6.- MAPAS- Folleto El Chañar 3ª etapa**

6.1.-Proyecto El Chañar

6.2.- Chañar 3ª etapa

6.3.- Microrregión Añelo. Situación de Usos Agrícolas Actual


6.2.-Escenario productivo primario a 20 años. Localización de Centros de servicio Rural.





**Es la ventaja competitiva que está a su alcance.**  
**Es un compromiso de calidad y excelencia al servicio de un negocio rentable.**  
**Es la respuesta que la fruticultura regional debe dar a mercados globalizados, cada vez más selectivos y exigentes.**

*Asegure su futuro...  
participe de un proyecto rentable.*



**BAG**

**ETIOPA**

# *Das opciones para invertir*

Tierra en blanco con agua en punta de campo a 4 kilos de presión, filtrada hasta 150 micrones y con un caudal de 1 litro por seg./ha.

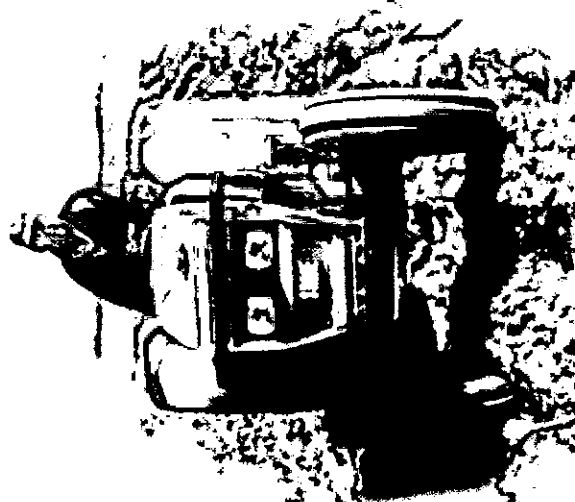


Proyectos financiados por el Banco de la Provincia del Neuquén

Plazo: 10 años.

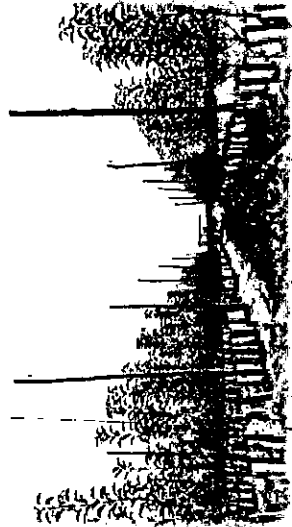
Período de gracia: 3 años.

Tasa: 7,5% anual sobre saldo.



Chacras plantadas en alta densidad con variedades de punta, con sistema de riego por micro-aspersión/goteo, totalmente automatizado y sectorizado por especie.

Incluye: computadora de riego, bomba y tanque para fertilización, alambre y postes para las espálderas, alameda perimetral y cortinas rompeviento artificiales.



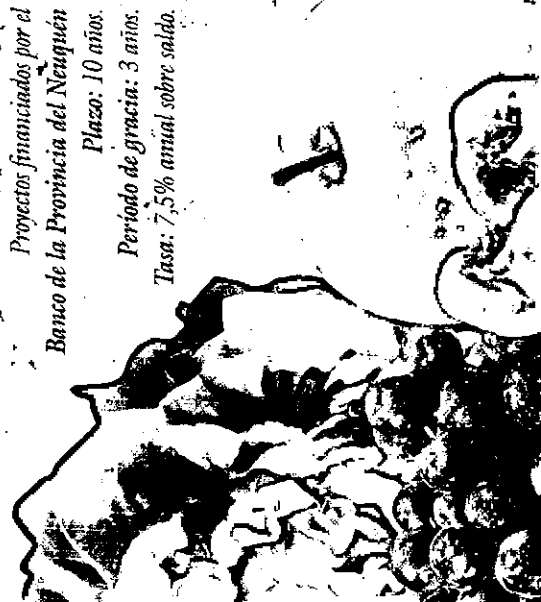
## *Servicio adicionales*

- \* Diseños de plantaciones a medida.
- \* Construcciones civiles.
- \* Asistencia técnica y mantenimiento de chacras.

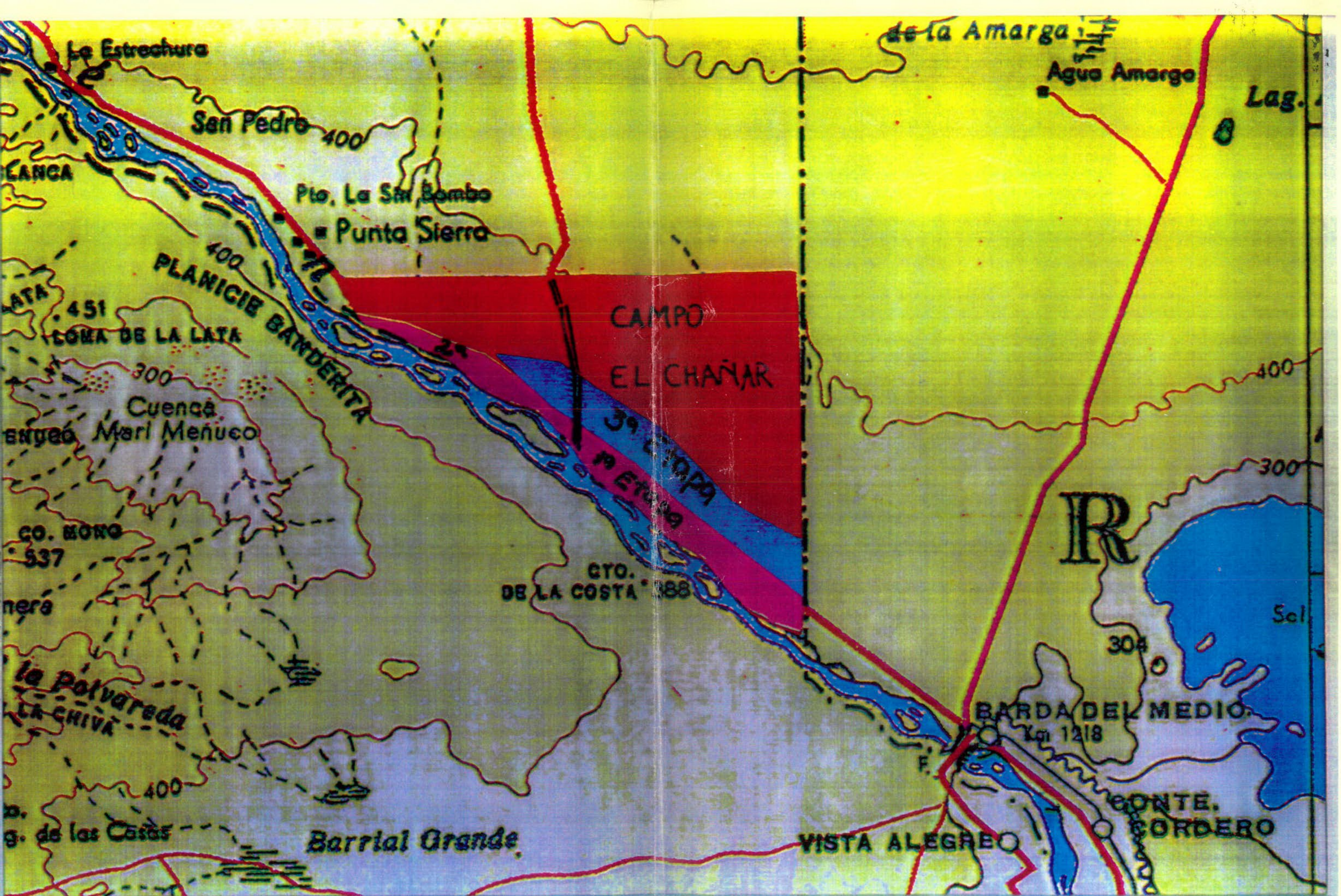


Emprendimiento declarado de Interés Provincial y Municipal.

Premio INVERTIR 1998 - Fundación INVERTIR Argentina.





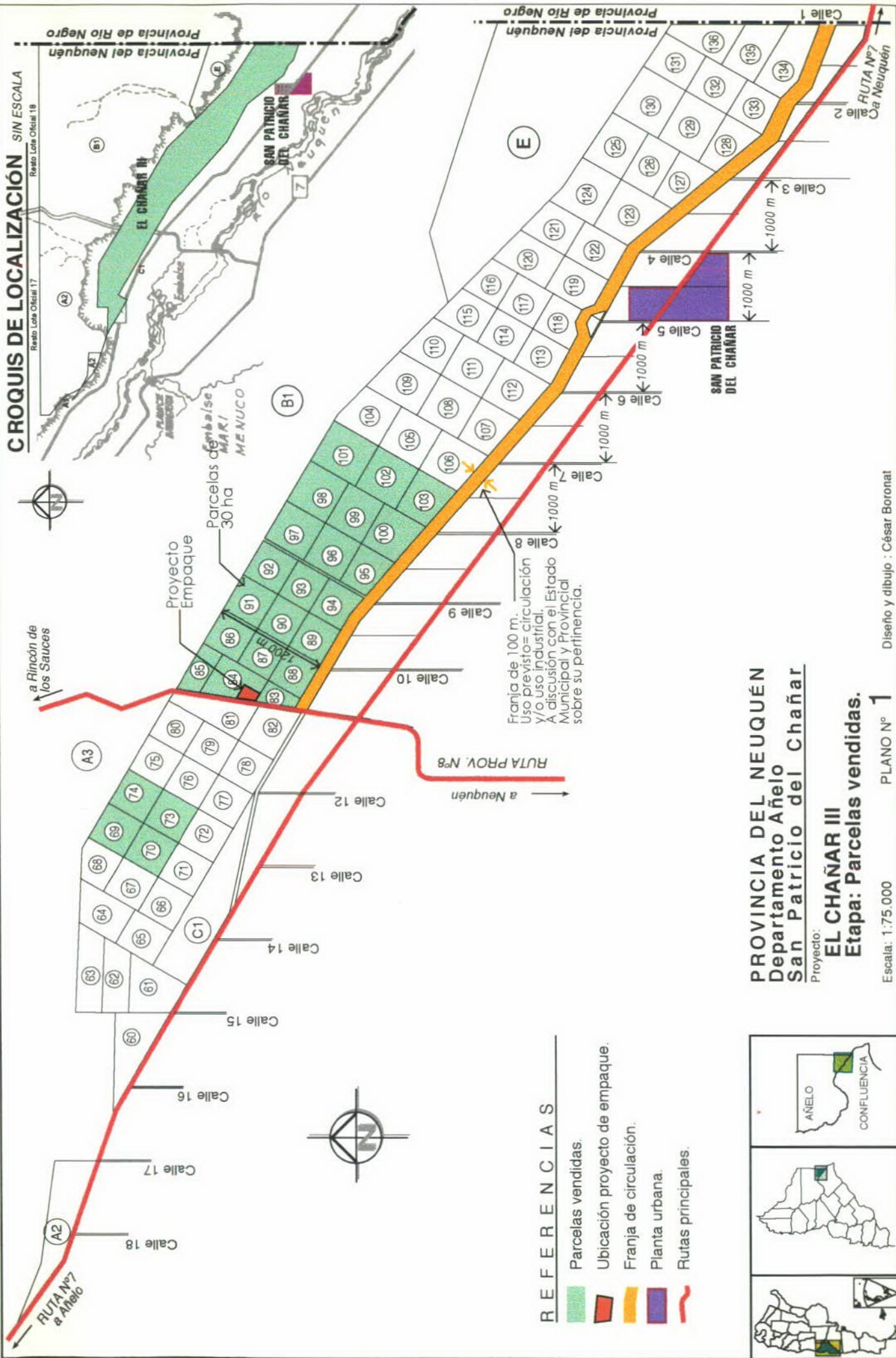




# CROQUIS DE LOCALIZACIÓN SIN ESCALA

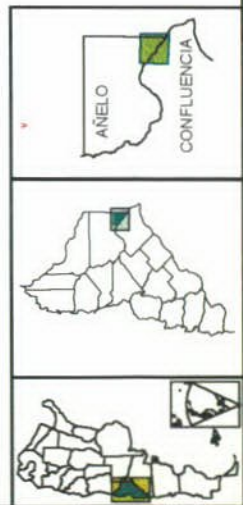
Radio Lote Oficial 17

Radio Lote Oficial 18



## REFERENCIAS

- Parcelas vendidas.
- Ubicación proyecto de empaque.
- Franja de circulación.
- Planta urbana.
- Rutas principales.



PROVINCIA DEL NEUQUÉN  
Departamento Añelo  
San Patricio del Chañar

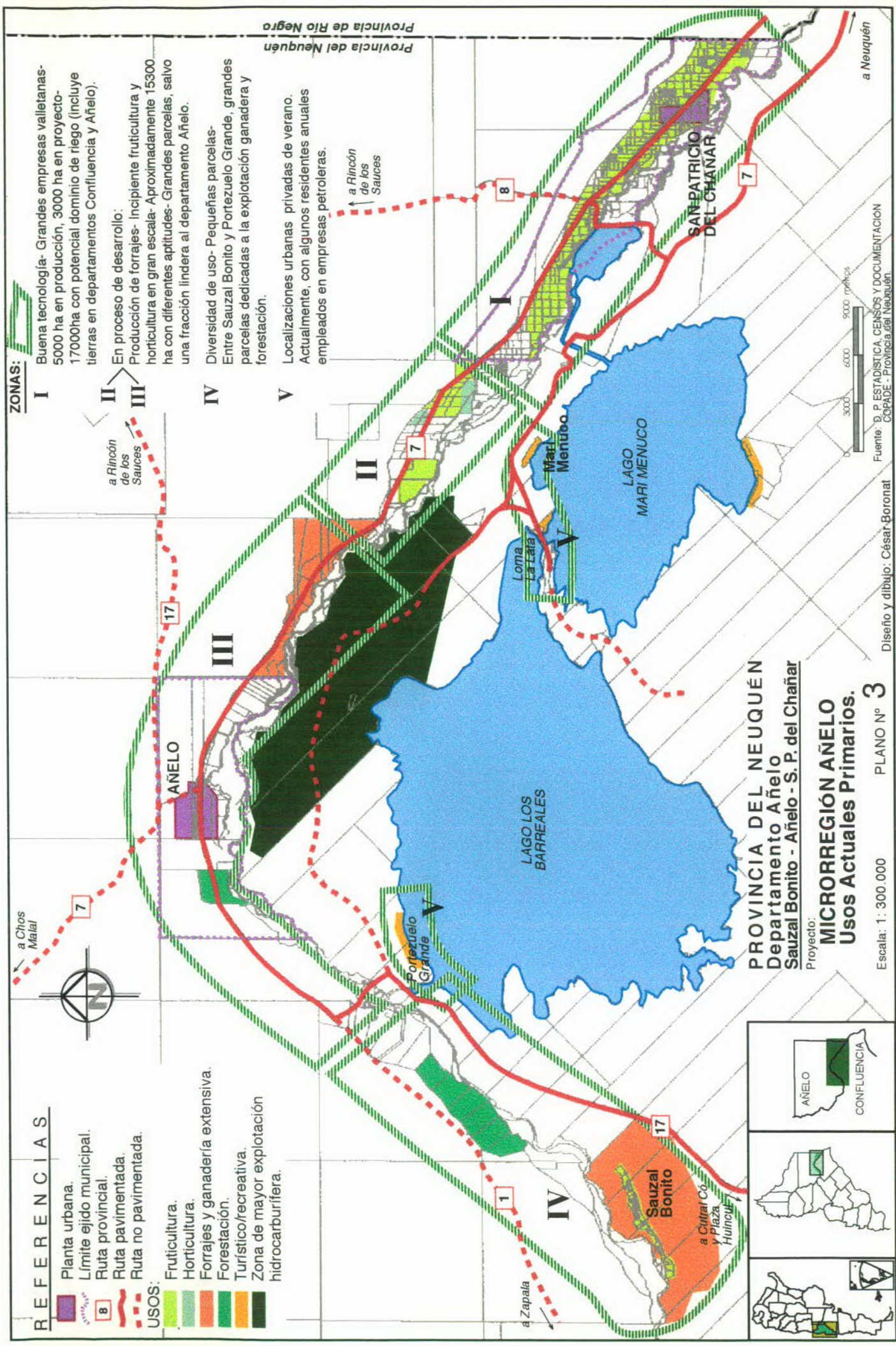
Proyecto:  
**EL CHAÑAR III**  
Etapas: Parcelas vendidas.

Escala: 1:75,000

PLANO Nº 1

Diseño y dibujo : César Boronat



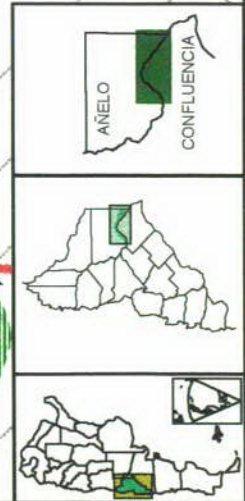


**ZONAS:**

- I** Buena tecnología- Grandes empresas valletanas- 5000 ha en producción, 3000 ha en proyecto- 17000ha con potencial dominio de riego (incluye tierras en departamentos Confluencia y Añelo).
- II** En proceso de desarrollo:
- III** Producción de forrajes- Incipiente fruticultura y horticultura en gran escala- Aproximadamente 15300 ha con diferentes aptitudes- Grandes parcelas, salvo una fracción linderá al departamento Añelo.
- IV** Diversidad de uso- Pequeñas parcelas- Entre Sauzal Bonito y Portezuelo Grande, grandes parcelas dedicadas a la explotación ganadera y forestación.
- V** Localizaciones urbanas privadas de verano. Actualmente, con algunos residentes anuales empleados en empresas petroleras.

**REFERENCIAS**

- Planta urbana.
- Límite ejido municipal.
- Ruta provincial.
- Ruta pavimentada.
- Ruta no pavimentada.
- USOS:**
- Fruticultura.
- Horticultura.
- Forrajes y ganadería extensiva.
- Forestación.
- Turístico/recreativa.
- Zona de mayor explotación hidrocarbúrfica.



**PROVINCIA DEL NEUQUÉN**  
**Departamento Añelo**  
**Sauzal Bonito - Añelo - S. P. del Chañar**  
Proyecto:  
**MICRORREGIÓN AÑELO**  
**Usos Actuales Primarios.**  
Escala: 1: 300.000  
PLANO N° 3

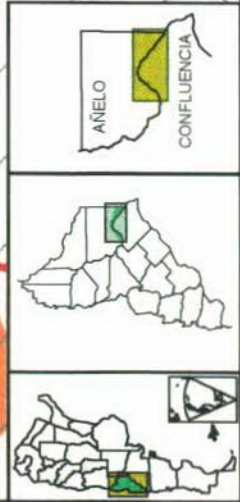
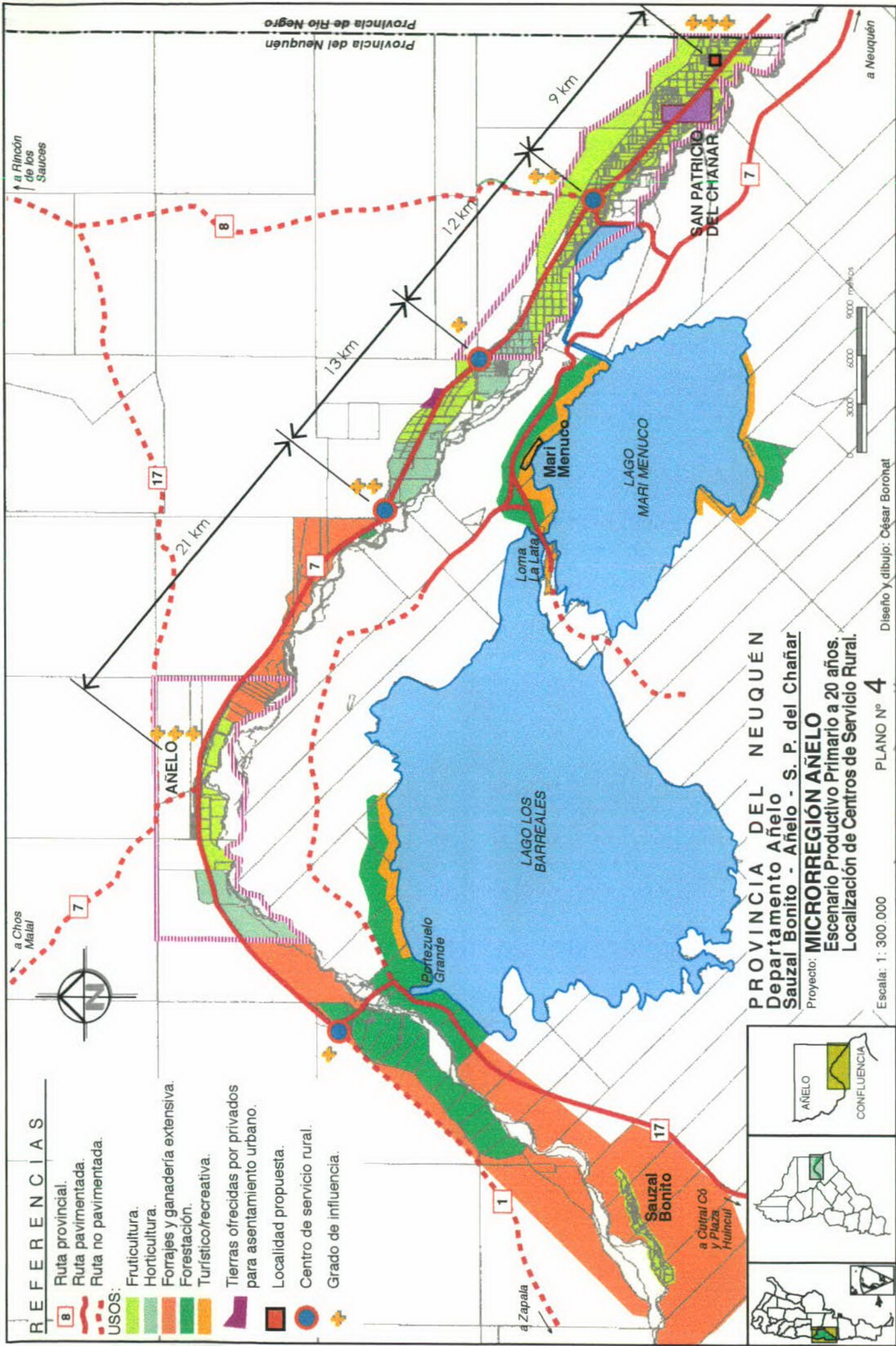
Fuente: D. P. ESTADÍSTICA, CENSOS Y DOCUMENTACIÓN  
COPADE - Provincia del Neuquén.

Diseño y dibujo: César Boronat



# REFERENCIAS

- 8 Ruta provincial.
- 7 Ruta pavimentada.
- 17 Ruta no pavimentada.
- USOS:
- Fruticultura.
- Horticultura.
- Forrajes y ganadería extensiva.
- Forestación.
- Turístico/recreativa.
- Tierras ofrecidas por privados para asentamiento urbano.
- Localidad propuesta.
- Centro de servicio rural.
- Grado de influencia.



PROVINCIA DEL NEUQUÉN  
Departamento Añelo  
Saúzal Bonito - Añelo - S. P. del Chañar

Proyecto: **MICROREGIÓN AÑELO**  
Escenario Productivo Primario a 20 años.  
Localización de Centros de Servicio Rural.

Escala: 1: 300.000

PLANO Nº 4

Diseño y dibujo: César Borrohat

3000 6000 9000 metros

a Neuquén

Provincia del Neuquén  
Provincia de Río Negro

a Hincón  
de los  
Saucos

a Chos  
Malal

a Zapala

a Cutral Có  
y Plaza  
Huincul

SAN PATRICIO  
DEL CHAÑAR

LAGO  
MARI MENUCO

LAGO LOS  
BARREALES

Portezuelo  
Grande

Loma  
La Lata

Mari  
Menuco

AÑELO