

O/H. 12241

C 15

I

42356

**“DIAGNOSTICO Y PROPUESTA DE DESARROLLO
PARA EL SECTOR GANADERO DE LA
PROVINCIA DE CORRIENTES”**

***PRIMER INFORME DE
PARCIAL***

MINISTERIO DE PRODUCCION
Y DESARROLLO - CORRIENTES
RECIBIDO EL 23-7-98
Expediente N°
MESA DE ENTRADAS Y SALIDAS
FIRMA

LUIS M. OJEDA
Jefe Mesa de Entradas y Salidas
Ministerio de Producción
y Desarrollo - Corrientes



FECHA: 17/07/98
WALTER D. CELLARIO
TRES SARGENTOS 463, PISO 9
1054 BUENOS AIRES
TE/FAX: (541) 313-2623

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

“DIAGNOSTICO Y PROPUESTA DE DESARROLLO PARA EL SECTOR GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

PRIMER INFORME PARCIAL

INDICE:

I. ESCENARIO GANADERO.....	3
II. DIAGNOSTICO ACTUAL DE LA PROVINCIA.....	8
II.1. TRABAJO DE OBSERVACION.....	8
II.1.1 PRODUCTIVAS.....	9
II.1.2. COMERCIALES.....	14
<i>II.1.2.1. Transporte</i>	14
<i>II.1.2.2. Comisionistas y Consignatarios</i>	15
II.1.3. INDUSTRIALES.....	18
II.1.4. BOCAS DE EXPENDIO.....	20
III. ESLABON DE CONSUMO DIRECTO.....	25
III.1. CIUDAD DE CORRIENTES.....	25
IV. CONCLUSIONES PRIMARIAS.....	38
V. TRABAJO DE RELEVAMIENTO.....	43
ANEXOS.....	46

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

TABLAS:

TABLA 1: MERCADOS EXPORTADORES; % SOBRE TOTAL MUNDIAL.....	5
TABLA 2: MERCADOS IMPORTADORES; % SOBRE TOTAL MUNDIAL.....	6
TABLA 3: EXPORTACIONES ARGENTINAS.....	6
TABLA 4: OFERTA DE CARNE ARGENTINA.....	7
TABLA 5: EXISTENCIA DE FRIGORÍFICOS Y MATADEROS.....	18
TABLA 6: LOCALIZACIÓN DE LOS SUPERMERCADOS MINORISTAS.....	23
TABLA 7: ESTRUCTURA DE PRECIOS DE CARNES: CIUDAD DE CORRIENTES Y RESISTENCIA.....	24
TABLA 8: PRECIOS AL CONSUMIDOR: CORRIENTES (-) RESISTENCIA.....	25
TABLA 9: PROVEEDORES DE FIAMBRES Y CHACINADOS.....	26
TABLA 10: SUPERMERCADOS: PRECIOS AL CONSUMIDOR DE CARNES.....	27
TABLA 11: DERIVADOS VACUNOS, U\$S POR KILOGRAMO.....	28
TABLA 12: PRECIOS AL CONSUMIDOR; DETERMINACIÓN DE LA AMPLITUD DE RANGO EN U\$S POR KILOGRAMO.....	29
TABLA 13: PRECIOS AL CONSUMIDOR: CORRIENTES (-) RESISTENCIA EN U\$S POR KILOGRAMO.....	29
TABLA 14: DIFERENCIAL DE PRECIOS AL CONSUMIDOR, U\$S POR KILOGRAMO.....	30
TABLA 15: CARNICERÍAS EN LA CIUDAD DE CORRIENTES.....	32
TABLA 16: CARNICERÍAS FORMALES EN LA CIUDAD DE CORRIENTES.....	33
TABLA 17: CARNICERÍAS FORMALES EN LA CIUDAD DE GOYA.....	33
TABLA 18: CARNICERÍAS FORMALES EN LA CIUDAD DE CURUZÚ CUATÍA.....	33
TABLA 19: CARNICERÍAS FORMALES EN LA CRUZ, MERCEDES, MONTE CASEROS, SAN LUIS DEL PALMAR, SANTO TOMÉ Y PASO DE LOS LIBRES.....	34
TABLA 20: ABASTECEDORES DE CARNES.....	34
TABLA 21: CARNICERÍAS / VERDULERÍAS.....	34
TABLA 22: SUPERMERCADOS RESISTENCIA: PRECIOS AL CONSUMIDOR DE CARNES.....	35
TABLA 23: SUPERMERCADOS RESISTENCIA: DERIVADOS VACUNOS.....	36
TABLA 24: CARNICERÍAS EN LA CIUDAD DE RESISTENCIA.....	37
TABLA 25: CONCLUSIONES PRELIMINARES.....	38

I. ESCENARIO GANADERO.

En el corto plazo el sector ganadero esta siendo afectado por factores de oferta y demanda, que viene limitando el despegue exportador y limitan la capitalización de la mejoría sanitaria obtenida producto del control sanitario de la aftosa a nivel país.

La identificación de los factores de oferta y demanda exportadora son las siguientes:

A. Oferta

- A.1. La importancia del mercado interno.
- A.2. La faz del ciclo ganadero.
- A.3. Los procesos de comercialización de ganado en pié y de carne faenada.

B. Demanda:

- B.1. El efecto sobre el consumo a partir del fenómeno de la “Vaca Loca”.
- B.2. El estancamiento de los precios internacionales, con tendencia decreciente en el índice de consumo.
- B.3. Mejor grado de competencia en las exportaciones tradicionales a los mercados consumidores.

Aunque el consumo per cápita ha descendido en los últimos años, de 92 kilogramos por año a 64 kilogramos por año, sigue ubicando a los consumidores argentinos como el más alto en el ámbito mundial. Esto ha sido consecuencia de un cambio de composición en el gasto destinado a alimentos, producto del aumento del ingreso per cápita en la población, y la diversificación competitiva en las bocas de expendio.

En términos de expansión del ingreso, se ha demostrado la capacidad de absorción de mayores volúmenes consumidos en la primera etapa de carne, afectando de esa manera el saldo exportable, como remanente de la oferta existente.

Este fenómeno ve afectado de forma más acentuada el impacto sobre la oferta como consecuencia del deficiente sistema de comercialización y fiscalización

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

ganadera. El alto grado observado de evasión al impuesto de valor agregado en carnes, generó un sistema paralelo de comercialización que involucra un coeficiente a nivel nacional del 5 al 10 % de la faena total. Este problema se trata de solucionar mediante la reducción en un 50% de la tasa del IVA, para el sector de las carnes, totalmente discutido por los agentes productivos y operadores económicos del sector.

En la actualidad el ciclo ganadero se encuentra en una fase de reducción, marcado por la escasa oferta de terneros y reflejándose en el precio del “novillo terminado”, consecuentemente el precio del kilogramo vivo supera la capacidad potencial de pago por parte de los frigoríficos exportadores.

La reducción de la oferta encontró su punto crítico en el momento de las inundaciones registradas en diferentes regiones argentinas en los últimos tiempos. En el ciclo ganadero existe un rezago entre la decisión de inversión y la producción ganadera, diferenciado por el ciclo biológico del stock (24 meses en el ciclo de retención y variable durante la fase de liquidación). Los precios relativos agricultura – ganadería se constituyen en el principal disparador de orden económico en este ciclo (Ejemplo del ciclo es cuando el precio de los granos crecen más que proporcionales en relación a los ganaderos, la inversión se orienta a la agricultura, demandando la liberalización de fondos de producción en tierra). Cuando esta demanda persiste en el tiempo, la ganadería se desplaza a regiones marginales. Este fenómeno es detectable hoy en algunas regiones de la Argentina. A determinado nivel de stocks bajos, la relación de stock/faena se torna relativa y sensible al efecto de variables exógenas, como son los fenómenos naturales: inundaciones, seca, frío en invierno; produciendo una tendencia ascendente en los precios, generando una señal de retención de vientres desde el mercado.

Existen expectativas por parte de los agentes del mercado, que la fase expansiva del ciclo podría coincidir con los mercados externos más receptivos a las carnes argentinas. Los mercados externos actualmente atraviesan una fase de liquidación por parte de Estados Unidos, la Unión Europea, y Australia, que limitan la tendencia ascendente de los precios ante una mayor demanda asiática. Esto genera condiciones de expectativas positivas en la demanda asiática, que en conjunto a la debilidad de la demanda europea, haría mantener los precios estables o en descenso para los próximos 24 meses.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

La situación vigente, genera en la industria frigorífica exportadora, la obtención de márgenes reducidos o inclusive negativos.

Actualmente el mercado exportador argentino presenta cuatro segmentos / destinos bien definidos: La Unión Europea en cortes de alta calidad, Estados Unidos en conservas, y Brasil y Chile con importancia creciente de estos dos mercados en la última década. No obstante la coyuntura imperante, el “índice de ventajas comparativas revelada” ubica a la Argentina en un lugar de privilegio, primero en consumo y siguiente en orden de importancia en cortes refrigerados.

La composición durante 1997 del mercado mundial está reflejado en los siguientes totales:

Tabla 1: Mercados Exportadores; % Sobre Total Mundial.

PAIS	VALOR
AUSTRALIA	22.7
ESTADOS UNIDOS	18.0
UNION EUROPEA	18.1
NUEVA ZELANDIA	10.4
ARGENTINA	8.9
BRASIL	5.0
URUGUAY	4.2
INDIA	3.6
OTROS	9.1
TOTAL	100.0

Fuente: Banco Mundial

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 2: Mercados Importadores; % Sobre Total Mundial.

<i>PAIS</i>	<i>VALOR</i>
<i>ESTADOS UNIDOS</i>	27.1
<i>JAPON</i>	21.1
<i>Ex URSS</i>	42.9
<i>UNION EUROPEA</i>	8.1
<i>CANADA</i>	5.7
<i>COREA</i>	5.5
<i>BRASIL</i>	3.8
<i>CHILE</i>	2.3
<i>FILIPINAS</i>	1.9
<i>TAIWAN</i>	1.6
<i>OTROS</i>	8.2
<i>TOTAL</i>	100.0

Fuente: Banco Mundial

Tabla 3: Exportaciones Argentinas.

<i>REGION/PAIS</i>	<i>% S/VALOR FOB 97'</i>	<i>CAMBIO S/ FOB 95'</i>
<i>UNION EUROPEA</i>	48.3	-37.7
<i>CHILE</i>	16.6	+32.5
<i>BRASIL</i>	7.5	-36.0
<i>ESTADOS UNIDOS</i>	15.2	-15.0
<i>OTROS</i>	12.4	-16.0
<i>TOTAL</i>	100.0	-19.0

Fuente: Banco Mundial

La situación del mercado doméstico llevado a indicadores arroja el siguiente comportamiento:

- Los niveles de stock declinaron en 3.2 millones de cabezas; dentro de estos los novillos retrocedieron el 9%.
- La cifra de 1.5 millones de vientres de los rodeos de cría de la región pampeana, se desplazaron hacia regiones de menor productividad.
- Se incrementó el número de terneros faenados en un 25% (los terneros llegaron a participar en más del 10% del total de la faena).

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Este fenómeno como se enunció anteriormente, tuvo consecuencia directa en una caída de la oferta con una importante suba en los precios, generando un cambio importante del ciclo de liquidación y al ciclo de retención, profundizando aún más la retracción de la oferta y acelerando la suba de precios.

Considerando el punto anterior (y suponiendo un margen del 20% de faena no controlada por el SENASA, bajo control provincial y un “negro”), la tendencia esperada de la oferta para los próximos 24 meses en miles de toneladas carne equivalente con hueso, sería:

Tabla 4: Oferta de Carne Argentina.

PRODUCCION			TOTAL
AÑO	HEMBRAS	MACHOS	
1996	1,050	1,550	2,600
1997	970	1,530	2,500
1998	870	1,530	2,400
1999	860	1,440	2,300

Si bien los aspectos ligados a indicadores de inversión (sanitaria, impositiva, previsional, y ambiental) afectan la competitividad de la carne dentro del mercado doméstico, existen otros factores limitantes definidos como “actitudes de los consumidores” generados a partir de:

- a.0. Cambios en el comportamiento de compra.
- a.1. Racionalidad, basado en el valor percibido.
- a.2. Exigencia basada en calidad respecto del precio.
- a.3. Receptividad a los nuevos productos.
- a.4. Segmentación en las preferencias de demanda.
- b.0. Cambios en el estilo de vida.
- b.1. Mayor numero de mujeres trabajando fuera del hogar.
- b.2. Menor tiempo dedicado a la tarea culinaria en el hogar.
- b.3. Hogares con menor numero de integrantes.
- b.4. Preocupación por la salud y la estética.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Figuran estos factores como limitantes dentro del esquema tradicional de producción/comercio/industria; es decir, el sector no ha presentado la misma dinámica en el índice de cambio registrado en la demanda, del lado de la oferta.

La cadena de distribución ha presentado cambios estructurales en función al crecimiento del “supermercadismo” (esta modalidad de bocas de expendio representaba en los últimos dos años en promedio el 74% de participación en la venta total de alimentos a nivel país; cuatro cadenas participan con el 60% del total de ventas del sector). Por lo tanto, resulta importante evaluar en cada región a trabajar en nuestro país en lo que respecta a la calidad, presentación del producto, y precios percibidos por los consumidores, para observar si dicho fenómeno se ha hecho extensivo mas allá de los límites de las tres ciudades más importantes en número de habitantes de Argentina; esto es Buenos Aires, Rosario, y Córdoba.

Hasta la actualidad “las propuestas de la carne vacuna” no han evolucionado competitivamente frente a otros productos sustitutos alternativos proteicos y no proteicos en relación a: precios competitivos; nuevas presentaciones; variedades y formas de cocción; etc..

El sector aún vive un período de transición, sin definir un perfil definitivo competitivo en el segmento del mercado doméstico y de exportación, frente a la nueva realidad de los consumidores y un mercado internacionalmente integrado en aspectos de producción – comercio – industria – consumidor final.

II. DIAGNOSTICO ACTUAL DE LA PROVINCIA

II.1. TRABAJO DE OBSERVACION

Para la determinación de un diagnóstico a partir de la observación directa de los responsables del proyecto, se definió un recorrido dentro de la Provincia, para la obtención directa de información mediante el intercambio de opiniones con los distintos agentes económicos e institucionales que componen el sector ganadero. De igual manera, en cada punto visitado se realizó la distribución

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

sistematizada y la homogeneización de la misma. Según el mapa de regionalización provincial, se realizó un plan de trabajo por tres corredores informativos:

- (a) Línea 1: Sauce, Mercedes, Curuzú Cuatiá, Paso de los Libres, y Monte Caseros.
- (b) Línea 2: Esquina, Goya, Bella Vista, Empedrado, Corrientes, Paso de la Patria, y San Luis del Palmar.
- (c) Línea 3: Alvear, La Cruz, Santo Tomé, Gobernador Virasoro, Ituzaingó, Caa Catí, y Corrientes.

La problemática ganadera presenta tres aspectos diferenciados, según opiniones interpretadas por los distintos agentes económicos que fueron entrevistados y que se puede agrupar para su análisis en cuestiones de:

- 2.1.1. Productivas.
- 2.1.2. Comerciales.
- 2.1.3. Industriales.
- 2.1.4. Bocas de Expendio directas a consumidores.

II.1.1 Productivas

La heterogeneidad de los recursos naturales dentro de la Provincia da cuenta de una regionalización bien marcada en el área de jurisdicción administrativa, que se puede dividir en explotaciones ganaderas al Sur y al Norte del Río Corrientes, lo que determina por diferentes condiciones naturales, una diferencia en la carga animal por hectárea. Además, se debe realizar una lectura que ha diferenciado subregiones con caracterizaciones propias de interacción de actividades ganaderas, ganadero/agrícolas, y por localización de la población urbana dentro de la Provincia. Esto ha contribuido a una diferenciación que planteará una nueva regionalización a nivel provincial, según las variables seleccionadas como determinantes en la definición de perfil productivo. Hoy las actividades que se complementan, se sustituyen, y compiten a nivel productivo son:

- Ganadería: Bovina, Ovina, Porcina, Bubalina, y Equina.
- Arroz/Tabaco/Caña de Azúcar/Yerba Mate y Té/ Algodón.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

- Citricultura.
- Horticultura.
- Forestación.
- Insumos Complementarios derivados de la producción provincial.

A su vez existe una ganadería tradicional, con bajo índice de incorporación tecnológica y una ganadería con uso incipiente del paquete tecnológico disponible, que a su vez se constituyen en producciones intensivas y extensivas. El grado de sofisticación del paquete tecnológico se lo puede clasificar en:

- (a) Cuestiones de utilización del recurso natural tierra (grado de intensidad de uso).
- (b) Cuestiones Genético/Sanitarios.
- (c) Cuestiones de Suplementación de Insumos.
- (d) Cuestiones Económico Financieros.
- (e) Cuestiones Culturales Educativas.

Los cinco aspectos anteriores determinan una estructura diferente en cada una de las regiones provinciales.

Como aspecto crítico inicial surge la gran asimetría entre los agentes económicos productores con el trabajo técnico – institucional, que presenta diferentes tasas de comportamiento en diferentes regiones. La confusión entre aspectos generales y particulares, entre la producción como actividad propia, y la complementariedad de servicios educativos y servicios productivos, hace que se constituya la principal “frontera de posibilidades de producción” en fenómenos estrictamente económicos.

La carencia de planificación en actividades productivas y complementarias de servicios, refuerza la crítica situación microeconómica planteada en una definición del mediano y largo plazo económico.

La situación planteada con la presencia de fenómenos naturales adversos, aceleró la lectura de la problemática estructural que presentaba la Provincia, con diferente grado de intensidad según la subregión.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

La integración horizontal y vertical en procesos propios de cada uno de los agentes económicos y como fuerza conjunta productiva, resulta una condición necesaria. Lo que en un primer momento se había presentado como la importancia del nucleamiento representado por las “entidades gremiales empresarias” resultó insuficiente a la requisitoria de información tanto particular como general (solo disponen de listados de socios, pero carecen de todo tipo de indicadores de actividad). Sí se constituyen en centros referenciales, en las ciudades existentes, de detección de productores para el trabajo de relevamiento formal, mediante la distribución de encuestas, para obtener indicadores cualitativos.

De lo anterior también surge la interacción dentro de la Provincia de organismos de jurisdicción nacional, provincial, y municipal. Si bien la órbita de acción es diferente, muchos de estos organismos poseen objetivos similares, fundamentalmente en lo que a tributación se refiere. A pesar de esto, la información agregada no resultó homogénea, por lo tanto resulta insuficiente para la constitución de líneas estructurales constitutivas de política económica.

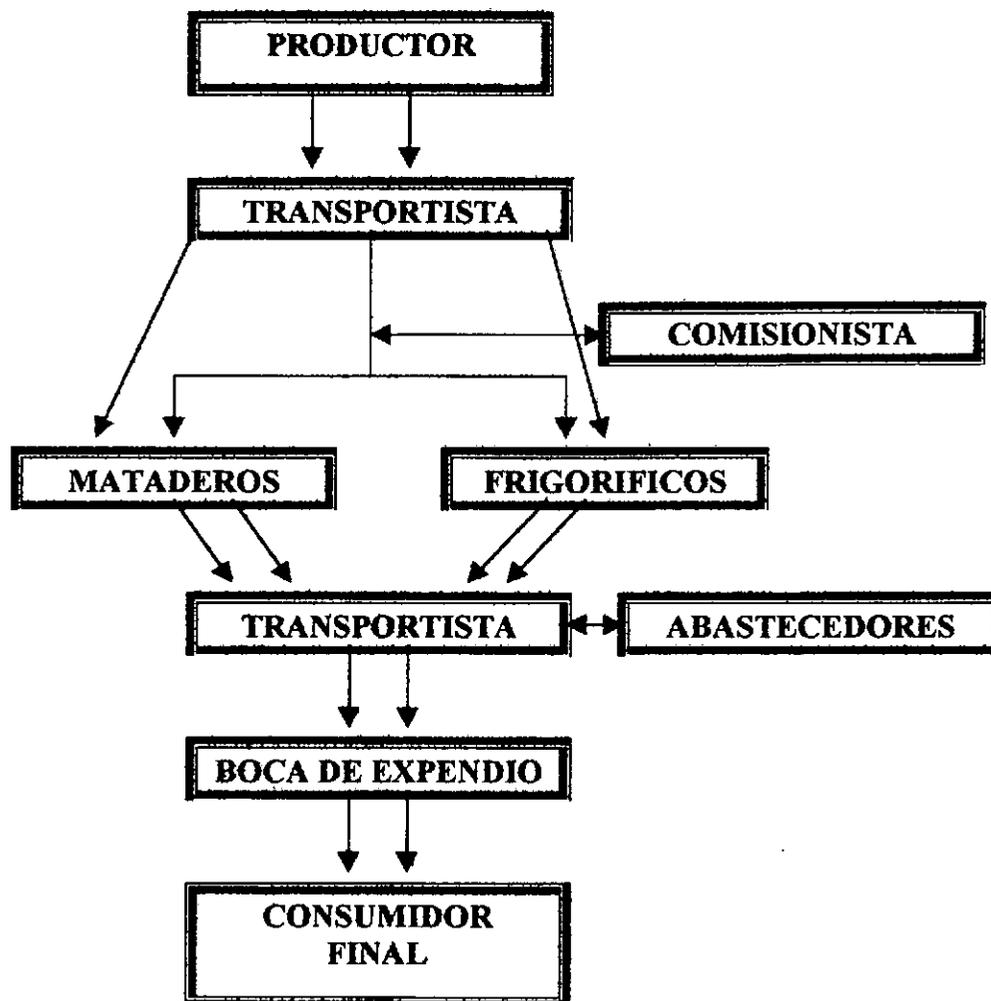
Los organismos responsables del extensionismo rural trabajan en forma estrecha con los productores, pero el número de productores no resulta relevante como impacto de política de cambio en las tasas mínimas como tendencia positiva hacia el desarrollo y crecimiento económico sectorial.

Hay convivencia institucional a nivel sectorial del sector público representado por: Ministerio de Producción y Desarrollo de la Provincia de Corrientes y sus distintas dependencias, el INTA, la Universidad del Nordeste, y Colegios Técnicos de nivel secundario, además de dependencias del gobierno nacional tal como el SENASA; el sector privado está representado por las Sociedades Rurales, los colegios profesionales de graduados, y el Centro de Consignatarios de la Provincia de Corrientes.

La problemática de cuestiones microeconómicas y macroeconómicas sectorial aparecen entrelazados, lo que dificulta la lectura del proceso de definición de políticas productivas. La confusión entre cuestiones productivas y cuestiones de representatividad, genera una anarquía en la definición de las partes en las políticas de desarrollo y crecimiento.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

La cadena productiva de bienes y servicios, puede ser graficada a nivel de agentes económicos como generadores de valor de la siguiente manera:



El relevamiento de observación directa, anotó diferencias bien marcadas en cada uno de los eslabones que componen la cadena. Pero para ello se desagregan en su descripción a las actividades económicas específicas.

En este tópico el objetivo solo se constituyo en la localización de productos dentro de la cadena productiva por agentes.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

El productor estratificado como grande, mediano, y pequeño en función a su unidad económica, resultó difícil metodológicamente de estratificar cuando la actividad ganadera era una unidad complementaria, por lo tanto se tomó una primer clasificación que era dada a productores con actividad ganadera excluyente para lo cual se definió:

- a. Grandes (mas de 2000 hectáreas).
- b. Medianos (1000 a 2000 hectáreas).
- c. Pequeños (menos de 1000 hectáreas).

La cercanía a los distintos centros urbanos en la Provincia, generó que esta clasificación careciera de robustez a la evolución económica, ya que en estas regiones la “monoactividad” se transfiere a una “poliactividad” económica agrícola ganadera con distinto uso intensivo del factor tierra en cuanto a actividades.

A su vez se observó un grado de polarización extrema:

- a. Grandes extensiones con actividad agrícola / ganadera.
- b. Minifundios de actividad ganadera complementaria.

En el primer caso funcionan con figura de sociedades anónimas y en actividades ganaderas, forestales, y arroceras. En el segundo caso, ganadería, citricultura, y/o horticultura con figura de empresa familiar.

Las mismas figuras de sociedades anónimas constituidas como de mayor relevancia actual en lo que respecta a la incorporación de paquetes tecnológicos modernos y dinámicos, son: Pecom Agra, Zeni, y Del Fabro, concentran 80,000 hectáreas en el Sudeste de la Provincia.

A excepción de las grandes unidades y las nuevas sociedades anónimas constituidas, el resto de los productores no presentó claridad homogénea de criterio productivo y conocimientos sobre las perspectivas sectoriales, tanto a nivel de agentes como de operadores de servicios.

Dentro del mismo eslabón en los factores productivos, no existe el criterio de racionalidad empresaria en el manejo microeconómico de las explotaciones.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Esto produce una mal asignación de recursos, que se encuentran impulsados y atados a patrones culturales.

Estos agentes argumentan que el problema más serio a nivel provincial es el robo de ganado, no logrando ellos detectar e identificar la problemática estructural. Argumentan que el estancamiento productivo y competitivo es resultado de éste fenómeno.

II.1.2. Comerciales

II.1.2.1. Transporte

Dentro de este sector participan agentes que toman y no toman propiedad del bien y la prestación de servicios en la agregación de valor.

Pertencen a este sector: Transportistas de ganado en pié, Camiones de caja térmica, Comisionistas, Vendedores directos (Productores / Matarifes), Matarifes, Abastecedores, Carnicerías, y Supermercados.

La retribución está constituida en la faz primaria en la diferencia entre el precio de venta y el precio en compra, también mediante el cobro de un valor porcentual por la contratación de un servicio.

A nivel de transportista en la región, existen empresas de camiones jaula, empresas unipersonales de camiones jaula, y transporte precario en unidades móviles de hasta 10 animales.

No toda la contribución del servicio de transporte de ganado en pié se realiza con unidades registradas en la Provincia, sino que es contratada por orden de importancia en: Entre Ríos, Santa Fe, Buenos Aires, Córdoba, Chaco, y Misiones.

La no-existencia de empresas con flotas numerosas radicadas en la Provincia, genera problemas en la demanda en épocas de liquidación estacional de ganado.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

El parque automotor disponible presenta un alto grado promedio de obsolescencia, según lo observado en las rutas y en playas de detención de unidades (las unidades son en su mayoría de la década del 70' y del 80').

A nivel del transporte de carne, realizada entre matarifes/frigoríficos y los centros de consumo, se utiliza un transporte con unidades que poseen caja térmica, pero carecen de equipo de frío.

La situación anterior, colabora a cubrir parte de las insuficiencias en la infraestructura disponible para mantención en los centros de faena, por un período de 24 horas, para disminuir el PH (en esta región se registra un PH aproximado de 6.5/6.6, mientras que en Estados Unidos el requisito es de 5.7/5.8). La carne es conducida por estos medios a carnicerías y otros centros de distribución que sí cuentan con cámaras de frío.

II.1.2.2. Comisionistas y Consignatarios.

El número de agentes registrados a inicio de la presente década era de 27 empresas para un total de 10 localidades de la Provincia. A la actualidad, el número de empresas registradas en el Centro de Consignatarios de la Provincia de Corrientes es de 12. Este fenómeno siguió la misma tendencia de lo registrado a nivel nacional (se anexa la nómina correspondiente).

Según el relevamiento de opiniones diversas, si bien han desaparecido las empresas consignatarias, han aparecido un número importante de “Comisionistas de Hacienda” no registrados en padrones formales que operan en diferentes regiones, pero en un segmento acotado del ciclo estacional. Esto es, cuando disminuyen las operaciones directas entre productores y frigoríficos que son coincidentes con una disminución en la oferta de cabezas.

El no registro formal de este tipo de agentes operantes, acentúa el manejo informal por los canales institucionalizados del comercio.

Los comerciantes intermediarios son los conocedores fieles de la realidad producida por la gran movilidad y la dinámica de los flujos observados dentro y fuera de la Provincia.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Los consignatarios considerados tradicionales, y que ya no operan, fueron citados por los entrevistados como: Adolfo Bullrich, Patricio y Alejandro Lanusse, Las Gamas S.A., y Colombo y Maglione.

Los comisionistas actuales más importantes operantes en el medio están localizados en: Corrientes Capital, Mercedes, Curuzú Cuatiá, Goya, Paso de los Libres, Monte Caseros, y Esquina.

Para estos agentes existen dos regiones bien demarcadas para el proceso comercializador:

- (a) Zona Libre de Garrapatas: Constituido por una línea imaginaria al norte de Goya, pasando por Mercedes, Paso de los Libres, llegando hasta el límite Sur de la Provincia de Corrientes con Entre Ríos. En esta región se comercializa “novillo gordo” para frigoríficos localizados en la Provincia de Entre Ríos y en Santa Fe. “Vaca gorda” para constituir los abastos locales y/o otras zonas de la Provincia, e inclusive para constituir exportaciones a Paraguay y Brasil.
- (b) Zona Norte: Presencia de ganado con garrapatas, destinado fundamentalmente al consumo doméstico. Lo que se engorda, la “vaca vieja”, el refugio de los rodeos de cría, se destina íntegramente al consumo local.

Los consignatarios/comisionistas reciben comisiones como retribución de servicios que prestan, negociado en cada caso particular, oscilando en promedio entre el 2 y el 3 %. Lo normal es el 3 % en hacienda gorda porque se comercia al contado (ejemplo de ello es la oscilación a Friar, donde se negocian las comisiones, ya que tienen un régimen de pago de 30 días de realizada la operación, pero en la práctica dicho plazo se extiende a los 45 días).

La baja importante en número de empresas consignatarias hizo variar la modalidad de comercialización en el ámbito operativo. Así la facturación de los bienes pasó a ser directa entre compradores y vendedores, y el comisionista solo factura su comisión. Anteriormente la casa consignataria hacía factura de venta y de compra, centralizando el cobro conjunto. Esto llevó a movilizar importantes masas de divisas en carteras financieras de los

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

consignatarios, que al enfrentar momentos con problemas económicos internos propios causaron importantes quebrantos hacia terceros.

Hoy la demanda de estos agentes para participar dentro del flujo de producto se materializa sobre todo para “novillos gordos” en épocas donde a los matarifes se le constituye un problema la concentración de oferta y la localización de importantes rodeos, caso contrario prolifera la operatoria “directa” comprador/vendedor.

Luego de la esterilización del sector de agentes de la intermediación comercial ocurrido en los primeros cinco años de la presente década, ha quedado un número pequeño de agentes operantes, pero que aún no han iniciado un proceso de modernización que se debería encontrar avalado en:

- (a) Pautas de organización conjunta, que de respuesta a la generación de mayor eficiencia en el proceso comercializador dentro de la Provincia.
- (b) Constitución de una base de datos provincial y de subregiones homogénea en el ejercicio del comercio.
- (c) Constitución de la representatividad patrimonial para el ejercicio de la garantía de las operaciones.
- (d) La propuesta de métodos modernos de sistemas de comercialización (se cita como ejemplo el sistema Uruguayo de “tarjetas de crédito”, donde el comprador compra con plazo y el vendedor cobra de contado, participando conjuntamente una entidad bancaria).

Estos agentes argumentan que la faena clandestina es uno de los principales motivos del estancamiento productivo y que no se toman medidas prácticas fehacientes para combatir este fenómeno. Existe confusión en el proceso de identificación del fenómeno. Coinciden que el problema más serio de la faena clandestina se encuentra en las bocas de expendio, a través de la libertad de venta, sin un fehaciente sistema de control sanitario, económico y tributario.

En la actualidad queda en la nómina operante como consignatario considerado “tradicional”, a la firma Reggi y González S.A.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

II.1.3. Industriales.

Se define en este tópico la actividad de transformación primaria de la actividad ganadera como generadora de valor agregado.

Está constituida por las industrias ligadas a la faena y generadoras de actividades complementarias en la generación de subproductos derivados.

Se puede argumentar que Corrientes ha quedado “aislada” en términos de eficiencia productiva y competitiva. Esto respecto al número de plantas existentes para la faena de ganado y el número de plantas habilitadas para el Tráfico Federal, según las leyes nacionales vigentes y la posibilidad de ejercicio de comercio exterior.

Según el padrón preexistente de plantas localizadas en la Provincia, son 15 con el siguiente cuadro de composición:

Tabla 5: Existencia de Frigoríficos y Mataderos.

FRIGORIFICOS	4 PLANTAS
MATADEROS	11 PLANTAS

La localización de los frigoríficos:

- (1) Frigorífico Cooperativa Alto Uruguay Ltda., Santo Tomé.
- (2) Frigorífico Hinefe SRL, Paso de los Libres.
- (3) Frigorífico Virgen del Valle, Ciudad de Corrientes.
- (4) Frigorífico Bechini SRL, Esquina.

De las cuatro plantas, la primera en la lista presentada, se encuentra habilitada para Tráfico Federal a nivel precario, mediante convenios de transformación paulatina. Las dos plantas que siguen en la lista se encuentran aún inhabilitadas para éste tráfico, y la cuarta planta en la lista, está clausurada.

En todos los casos, la infraestructura es precaria para su correcto funcionamiento, aunque algunas de ellas tiene prevista inversiones para

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

realizar obras que las posicionen dentro de los requerimientos para la Ley Federal de Carnes.

La nómina de mataderos esta constituida por:

- (1) Frigorífico Matarife Mercedes SRL, Mercedes.
- (2) Frigorífico Municipal de Corrientes, Ciudad de Corrientes.
- (3) Cooperativa de Matarifes y Carniceros de Gobernador Virasoro Ltda., Gobernador Virasoro.
- (4) Cooperativa Soo Porá, San Luis del Palmar.
- (5) Frigorífico Matarifes Curuzú SRL, Curuzú Cuatiá.
- (6) Frigorífico Aguará Cuá SRL, Ituzaingó (clausurado).
- (7) Matadero Municipal de Monte Caseros, Monte Caseros.
- (8) Matadero Municipal de Empedrado, Empedrado.
- (9) Matadero Municipal de Bella Vista, Bella Vista.
- (10) Matadero Municipal de Goya, Goya.
- (11) Matadero Municipal de Caa Catí, Caa Catí (clausurado).

Del total de 11 plantas, solo se encuentran en funcionamiento nueve plantas.

La crisis frigorífica anotada a finales de la década del 80' en la Provincia, tuvo sus hechos puntuales con el cierre (Ganadero de Curuzú Cuatiá, Frigorífico Corrientes de Tomás Arias S.A.) y la clausura posterior de algunas plantas. Esto generó la reapertura y apertura de mataderos existentes en la Provincia, aunque de funcionamiento precario, como surge de la observación durante el desarrollo del presente proyecto. El segundo frigorífico aquí mencionado poseía autorización para exportaciones a la Comunidad Económica Europea.

La crisis financiera de los frigoríficos que determinó su quiebra en algunos casos, y la barrera sanitaria contra la aftosa que hacía que no se pudiera faenar en otra provincia, se constituyeron en los dos factores claves directos en la demanda de reapertura de los mataderos dentro de la Provincia.

En la actualidad no se encuentra ninguna planta para exportación, y solo una habilitada para el Tráfico Federal. Es decir, que el 87% de las plantas existentes trabajan solo para el consumo doméstico provincial. Este fenómeno se ve agravado si se tiene en cuenta que a nivel de Departamentos tampoco existe libre movilidad de los flujos cárnicos. Todo ello genera la imposibilidad

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

de instrumentar indicadores de cuantificación que colaboren en la homogeneización de los sistemas de producción, comercio, e industrialización a nivel provincial.

La caída en la capacidad de procesamiento provincial, ha generado una mayor presencia comercial de compra de ganado en pie por parte de las plantas procesadoras localizadas en las siguientes provincias: Misiones, Chaco, Entre Ríos, y Santa Fe. Esto resulta en un menor valor agregado a partir de las economías de escala propias del proceso frigorífico y el retroceso de los productores en generar utilidades económicas positivas dentro de la jurisdicción provincial.

La presencia de Friar S.A., que opera en la “zona sucia” logrando participar en la Cuota Hilton, Alem de Posadas, y Cooperativa de Puerto Vieda en Chaco, se constituyen en los frigoríficos con mayor influencia en el Norte de la Provincia de Corrientes. Por su parte, los frigoríficos de Entre Ríos y Santa Fe se constituyen en importantes polos de demanda en la región Sur de la Provincia.

Las reuniones mantenidas con los representantes de mataderos y frigoríficos, ponen de manifiesto la alta preocupación por el nivel de faena clandestina, donde ésta presenta sus picos máximos en el interior de la Provincia. En los principales centros urbanos, argumentan que existe mayor control a nivel de bocas de expendio, por lo tanto resulta más simple la identificación de carne faenada dentro de los canales formales.

En las entrevistas, según contradicciones en el cuestionario implícito discutido, se ha dejado detectar que existen otros tipos de actividades que también afectan a los canales formales de comercialización. Hasta aquí se observa una clara confusión y transferencia de la problemática entre agentes de la propia actividad

II.1.4. Bocas de Expendio.

En base a las asimetrías observadas en la cadena de producción, comercialización, e industrialización, se decidió agregar en el eslabón, las bocas de expendio a nivel mayorista y minorista. Este eslabón fue un punto de

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

máxima preocupación en el resultado de las encuestas hechas a cada uno de los agentes. Estos “denunciaban” que la comercialización por canales no formales se realizaba en el eslabón superior.

Para esto se efectuaron relevamientos directos en abastecedores mayoristas y minoristas como eslabones previos de llegada a los consumidores finales, realizando metodológicamente un corte transversal, con la variable precio como nexo de identificación.

Se puede argumentar que los abastecedores se los puede clasificar en:

- (a) Abastecedores Formales.
 - (a.1.) Faenadores Mayoristas.
 - (a.2.) Faenadores Minoristas o Directos.
- (b) Abastecedores no Formales.

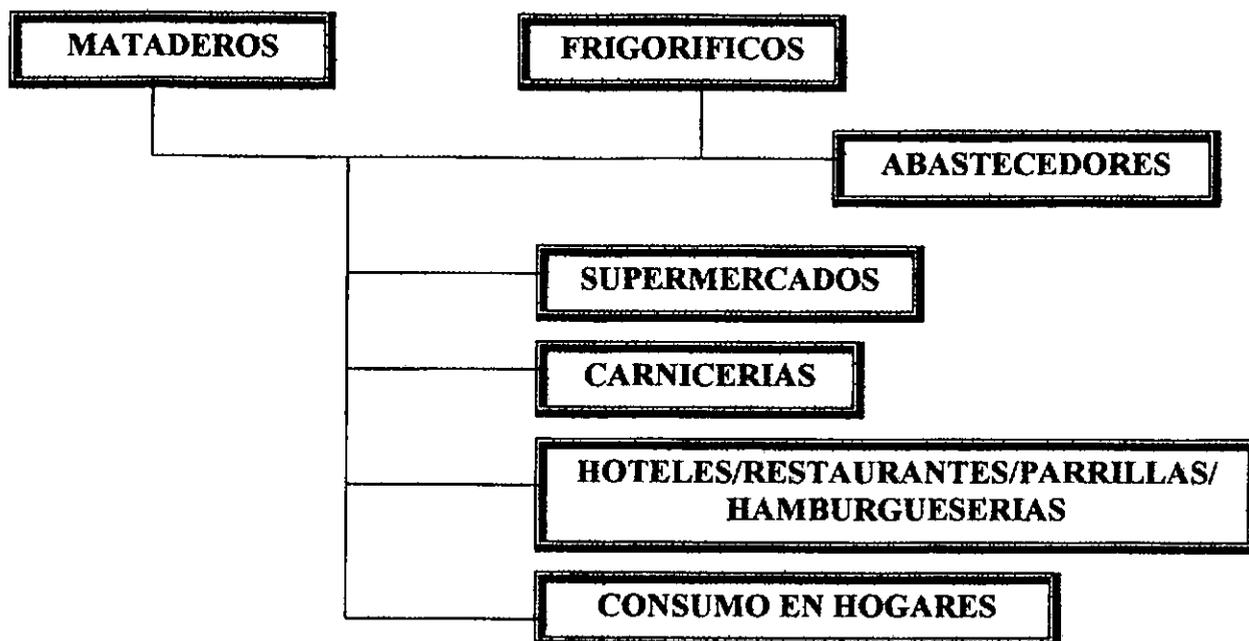
Dentro del grupo (a) de acuerdo al origen, se puede subclasificar a los proveedores de hacienda del mercado de la Provincia de Corrientes, y a proveedores frigoríficos con carne proveniente de la Provincia de Chaco, Santa Fe, y Entre Ríos. El subgrupo (a.2.) faena en forma diversa en los mataderos municipales, hacienda proveniente de las zonas de influencia correspondientes.

El segundo grupo, pertenece a la denominada faena clandestina que llega directamente a las bocas de expendio minoristas.

Existe un grupo importante de proveedores de carne fresca constituidos por agentes de otras provincias en Corrientes. Ente los más importantes se encuentran Carmona, Pérez, López Pezoa, El Gurí, Frigorífico Argentino, Rioplatense, y Friar. Estos frigoríficos no solo operan en el sur de la Provincia, sino también en la ciudad capital.

A los efectos de registrar orden metodológico, se trabajó mediante el siguiente organigrama de gestión, para la realización del corte transversal en la detección de proveedores y precios pagados por el consumidor final. Esto se realizó como forma de detectar los lugares y/o márgenes de precios provenientes de la faena formal y no formal.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”



A su vez , se debe realizar una distinción entre los proveedores de carnes y los proveedores de fiambres y chacinados.

En primer lugar, se trabajó en la detección de supermercados en la ciudad más importante de la Provincia, ya que con la presencia de esta boca de expendio se ha producido un cambio en el sistema de comercialización de carnes al mercadeo. Esto es, venta de carne sin hueso, mejoría de cortes, cambio en la exhibición, etc..

Se constituyó en esta oportunidad, un padrón de supermercados compuesto por:

- (a) Supermercados Mayoristas: 4
- (b) Supermercados Minoristas: 86

Los 86 supermercados minoristas están localizados y distribuidos en 23 ciudades de la Provincia, presentando diferentes escalas, variedad, y calidad de productos.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

El ranking de localización para las cinco principales ciudades se presenta en la siguiente tabla, en cuanto a número.

Tabla 6: Localización de los Supermercados Minoristas.

<i>CORRIENTES CAPITAL</i>	16
<i>GOYA</i>	13
<i>CURUZU CUATIA</i>	7
<i>PASO DE LOS LIBRES</i>	6
<i>MERCEDES</i>	5

Referencia: En el Anexo se agrega la totalidad.

Por razones de concentración de la población, además del número y escala de los supermercados, se decidió realizar la detección de proveedores en la ciudad capital, como forma de detectar la vigencia del Tráfico Federal hacia la Provincia, proveniente de frigoríficos regionales y nacionales.

Del trabajo realizado, surgieron cuatro conjuntos de productos derivados de la carne con diferentes orígenes:

- (a) Fiambres y Chasinados envasados al vacío de primera calidad.
Proveedores: Barny, Lario, Tres Cruces, Friar.
- (b) Fiambres Comunes: Paladini, Frigorífico Rafaela, Lario, Tia, Friar.
- (c) Salchichas: Vienísima, La Foresta, Friar, Lario, Paty Viena, Hamond.
- (d) Chorizos/Morcillas: Lario, Frigorífico San Carlos, Tia, Impulso, Pahrlo.

En la Ciudad de Corrientes, se extrajo una muestra de los 16 supermercados existentes, ya que estos poseían boca de expendio al consumidor. Estos incluyeron a Tía, Impulso, y Pahrlo.

Se efectuó un trabajo similar en Resistencia (Chaco), a efectos de poder comparar los precios de los productos, dada la proximidad geográfica y el número homogéneo de consumidores en esta localidad. Esto genera un grado competitivo característico. En esta ciudad se seleccionó las siguientes bocas de expendio: Tia, Libertad, y Golog.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Dentro de la muestra surge que la estructura de precios al consumidor a nivel de supermercados en ambas ciudades, arrojó diferencias de nivel a igual calidad de productos con los resultados ilustrados en la siguiente tabla.

Tabla 7: Estructura de Precios de Carnes: Ciudad de Corrientes y Resistencia.

CIUDAD	CORTE / PRODUCTO	PRECIO US\$ / Kilogramo		
		Máximo	Mínimo	Spread
<i>Corrientes</i>	<i>ASADO</i>	4.95	3.99	0.96
	<i>CUADRIL</i>	6.35	4.99	1.36
	<i>LOMO</i>	7.99	7.05	0.94
	<i>PICADA</i>	3.15	2.49	0.66
	<i>CHORIZOS</i>	4.50	3.50	1.00
	<i>POLLO</i>	3.70	1.99	1.71
	<i>CERDO</i>	5.49	4.79	0.70
Valor Cesta		36.13	28.80	7.33
<i>Resistencia</i>	<i>ASADO</i>	4.70	3.59	1.11
	<i>CUADRIL</i>	4.99	4.40	0.59
	<i>LOMO</i>	7.20	5.99	1.21
	<i>PICADA</i>	4.10	2.89	1.21
	<i>CHORIZO</i>	4.30	2.69	1.61
	<i>POLLO</i>	2.15	1.99	0.16
	<i>CERDO</i>	5.80	5.69	0.11
Valor Cesta		33.24	27.24	6.00
Diferencia		2.89	1.56	

Referencia: En todos los casos se realizó el corte transversal para carne de calidad homogénea y a boca de góndola. Esto sería para carne preparada y envasada para demanda directa del consumidor final.

Los consumidores de Corrientes en comparación a los consumidores residentes en Resistencia, pagan un diferencial por la carne en boca de góndola. Este diferencial de precios para carne vacuna y los substitutos más consumidos en US\$ por kilogramo, se ilustra en la siguiente tabla.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 8: Precios al Consumidor: Corrientes (-) Resistencia.

CORTES/ PRODUCTOS	PRECIOS	
	MAXIMOS	MINIMOS
<i>ASADO</i>	(+) 0.25	(+) 0.40
<i>CUADRIL</i>	(+) 1.36	(+) 0.59
<i>LOMO</i>	(+) 0.79	(+) 1.06
<i>PICADA</i>	(-) 0.95	(-) 0.40
<i>CHORIZOS</i>	(+) 0.20	(+) 0.81
<i>POLLO</i>	(+) 1.55	-
<i>CERDO</i>	(-) 0.31	(-) 0.90
TOTAL	2.89	1.56

De la cesta seleccionada para siete productos que involucran cortes de primera calidad, cortes de menor valor económico, y substitutos cárnicos, se observa que en el 71% de los casos los consumidores de Corrientes pagan un precio superior por carne a nivel de supermercados. El rango superior oscila en el segmento positivo del 21% en el caso de las pulpas y en el segmento negativo en los sucedáneos de la carne vacuna, un 72%.

III. ESLABON DE CONSUMO DIRECTO.

III.1. CIUDAD DE CORRIENTES.

Objetivo: Relevamiento de supermercados con mas de una boca de expendio a consumidores finales localizados en el ejido urbano.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 9: Proveedores de Fiambres y Chacinados

CADENA / PRODUCTOS	SUPERMERCADOS		
	TIA	IMPULSO	PAHRLO
<i>Fiambres y Chacinados de Primera Calidad</i>	Barny	Friar	
	Lario		
	Tres Cruces		
<i>Fiambres y Chacinados Comunes</i>	Paladini	Paladini	Friar
	Frig. Rafaela	Friar (**)	
	Lario (*)		
<i>Salchichas</i>	Tia		
	Vienisima	Friar	Vienisima
	La Foresta		Friar
	Friar		Hamond (***)
	Lario		
<i>Chorizos y Morcillas</i>	Paty Viena		
	Lario	Impulso	Pahrlo
	Frigorífico		
	San Carlos(****)		
	Tia		

Referencias:

(*) Rafaela, Santa Fe.

(**) Reconquista.

(***) Molinos Río de la Plata.

(****) Córdoba.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 10: Supermercados: Precios al Consumidor de Carnes.

CADENAS / CORTES	SUPERMERCADOS (USs por Kilogramo)		
	TIA (A)	IMPULSO (B)	PAHRLO (C)
<i>Asado</i>	3.99	4.95	4.39
<i>Falda c/Hueso</i>	2.99	3.15	2.85
<i>Vacio</i>	4.20	4.95	6.05
<i>Tapa de Asado</i>	3.99		
<i>Bife Ancho c/h</i>	4.10		
<i>Bife Ancho s/h</i>	5.20		
<i>Bife Angosto</i>	4.30	5.15	4.25
<i>Paleta</i>	4.20	4.75	
<i>Aguja s/hueso</i>	3.70		
<i>Aguja c/hueso</i>		3.15	2.75
<i>Azotillo</i>	3.20		
<i>Cuadril</i>	4.99	6.35	5.45
<i>Picada</i>	2.49	3.15	3.10
<i>Bola de Lomo</i>	4.90	5.49	5.75
<i>Tapa de Nalga</i>	4.80	6.35	
<i>Bife Americano</i>	4.20		
<i>Peceto</i>	5.90	6.65	7.15
<i>Tortuguita</i>	3.90		
<i>Palomita</i>	4.20		
<i>Lomo</i>	6.99	7.99	7.05
<i>Osobuco</i>	2.25	2.55	
<i>Espinazo</i>	1.99		
<i>Matambre</i>		4.19	
<i>Puchero Econmico</i>			1.95

Referencias:

- (A) Perfecto estado de presentación, frío e higiene.
- (B) Buen estado de presentación, frío e higiene regular.
- (C) Buen estado de presentación, frío e higiene regular.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 11: Derivados Vacunos, U\$s por Kilogramo.

CADENAS / PRODUCTOS	SUPERMERCADOS		
	TIA	IMPULSO	PAHRLO
<i>Mondongo</i>	1.50	2.12	
<i>Corazón</i>	1.99	2.69	
<i>Rabo</i>	2.10	2.69	
<i>Hígado</i>	1.40	2.12	
<i>Mollejas</i>	5.99	8.49	
<i>Lengua</i>	2.90	3.49	
<i>Chorizos</i>	4.50	3.69	3.50
<i>Morcilla</i>	3.50	3.20	3.30
<i>Cerdo</i>	5.49	4.79	
<i>Pollo</i>	1.99	3.70	2.15
<i>Pre-Elaborados</i>			
<i>Milanesas</i>	5.80	6.35	
<i>Col. Cuad. Rellena</i>	6.99		

Referencias: En todos los casos eran productos de acceso directo por parte del consumidor, y se citan las cestas completas para evaluar la disponibilidad de productos para cada una de las bocas de expendio.

Con similar criterio, se realizó el trabajo a nivel de carnicerías para la Ciudad de Corrientes y Resistencia, tomando como variable determinístico la diversidad poblacional y la estratificación de ingresos per cápita por áreas. Para ello se tomó una clasificación de área céntrica y de área periférica. Dentro de estas áreas, se determinó cuales eran los subgrupos clasificados por poder adquisitivo de la población. El resultado de este trabajo, se ilustra según los valores en la siguiente tabla.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 12: Precios al Consumidor; determinación de la amplitud de rango en US\$ por Kilogramo.

CIUDAD	CORTE / PRODUCTO	PRECIO US\$ / Kilogramo		
		Máximo	Mínimo	Spread
<i>Corrientes</i>	<i>ASADO</i>	6.30	2.60	3.70
	<i>CUADRIL</i>	6.20	3.80	2.40
	<i>LOMO</i>	8.40	3.80	4.60
	<i>PICADA</i>	3.50	2.60	0.90
	<i>CHORIZOS</i>	3.80	2.50	1.30
Valor Cesta		28.20	15.30	12.90
<i>Resistencia</i>	<i>ASADO</i>	5.50	2.75	2.75
	<i>CUADRIL</i>	4.50	3.50	1.00
	<i>LOMO</i>	6.50	4.60	1.90
	<i>PICADA</i>	3.10	2.50	0.60
	<i>CHORIZO</i>	3.50	2.50	1.00
Valor Cesta		23.10	15.85	7.25
Diferencia		2.10	(-)0.55	

De igual manera a la realizada a nivel de productos, se realizó un trabajo ilustrando el diferencial de precios de las carnes pagados por los consumidores en las carnicerías de Corrientes y Resistencia. Esto se ilustra en la siguiente tabla.

Tabla 13: Precios al Consumidor: Corrientes (-) Resistencia en US\$ por kilogramo.

CORTES / PRODUCTOS	PRECIOS	
	MAXIMOS	MINIMOS
<i>ASADO</i>	(+) 0.80	(-) 0.15
<i>CUADRIL</i>	(+) 1.70	(+) 0.30
<i>LOMO</i>	(+) 1.90	(-) 0.60
<i>PICADA</i>	(+) 0.40	(+) 0.10
<i>CHORIZOS</i>	(+) 0.30	-
TOTAL	5.1	(-) 0.35

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

De la tabla surge, al igual que en el caso anterior, que los precios pagados por los consumidores sobre la muestra seleccionada de los diferentes cortes en ambas ciudades, son superiores en Corrientes respecto a Resistencia, en el estrato de los niveles máximos.

Por último, se muestra una tabla que tiene en cuenta el rango de precios máximos y mínimos por boca de expendio. Esto incluye a supermercados y a carnicerías en la Ciudad de Corrientes.

Tabla 14: Diferencial de Precios al Consumidor, U\$s por Kilogramo

CORTE / PRODUCTO	PRECIO U\$s / Kilogramo			
	Máximo		Mínimo	
	<i>Supermercados</i>	<i>Carnicerías</i>	<i>Supermercados</i>	<i>Carnicerías</i>
ASADO	4.95	6.30	3.99	2.60
CUADRIL	6.35	6.20	4.99	3.80
LOMO	7.99	8.40	7.05	3.80
PICADA	3.15	3.50	2.49	2.60
CHORIZOS	4.50	3.80	3.50	2.50
Valor Cesta	26.94	28.20	22.02	15.30

De la tabla surgen varias lecturas al evaluar el rango de precios observados. Estas observaciones son contradictorias en muchos casos, a la lógica de las variables relevantes seleccionadas, para cuantificar el “spread” diferencial de precios por canal de llegada al consumidor final.

El rango de precios máximos, como es de esperar, fue mayor a nivel de carnicerías, ya que en estas la calidad resulta superior a la hora de consultas a los consumidores y a similar presentación e higiene. El spread sobre los valores máximo en la cesta asciende a U\$s 1.26. Esto representa un 5% del valor máximo.

A nivel de precios mínimos, el rango presentó mayor volatilidad en las observaciones de precios, presentación del producto, e higiene de los locales comerciales visitados en la periferia de la ciudad. Aquí, el rango de precios

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

mínimos asciende a un diferencial de U\$s 6.72 en el valor de la cesta. Esto es un 44% del valor del rango mínimo. En la presentación prevalece el patrón cultural de no exigencia a la mejoría de condiciones higiénicas deficitarias, en la periferia urbana.

Esta heterogeneidad observada, según opiniones directas de los entrevistados, es a causa de los diferentes orígenes de la carne en cuestiones geográficas y al origen institucional, y no de los proveedores. Además, existen exigencias sanitarias deficitarias por parte de los organismos inspectores y reguladores de la actividad.

Finalmente, los consumidores a nivel de bocas de expendio, pagan mayores precios en la ciudad de Corrientes. Existe mayor heterogeneidad en los precios de referencia y no siempre las carnicerías ubicadas en la periferia, que presentan un estado de higiene precario, son los sobresalientes en términos de menores precios al consumidor.

"PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES"

Tabla 15: Carnicerías en la Ciudad de Corrientes.

VARIABLES	AREA CENTRICA		AREA CIRCUNDANTE				
	Clase A	Clase B	Clase Unica				
CORTES	(1)	(2)	(3)*	(4)	(5)	(6)	(7)
<i>Asado</i>	5.80	6.30	3.80	3.40	2.60	3.00	3.50
<i>Falda c/hueso</i>	2.80	2.80		2.70	3.20	2.40	2.40
<i>Vacio</i>	5.80	6.60		3.70	2.60	3.40	3.60
<i>Matambre</i>	5.80	6.10	3.00	2.80	3.00	2.50	2.40
<i>Bife Angosto</i>	4.80	6.00	3.80	4.00	3.00	3.20	2.50
<i>Aguja c/hueso</i>	2.60	2.80	2.80	2.70	2.40	2.80	2.40
<i>Cuadril</i>	5.90	6.20		3.80	4.00	3.80	4.00
<i>Picada</i>	2.60	3.50		2.70	3.00	2.90	2.70
<i>Bola de Lomo</i>	5.60	5.80		3.80	3.90	3.80	4.00
<i>Tapu de Nalga</i>	5.90	6.00		3.80	4.00	3.80	4.00
<i>Peceto</i>	6.20	6.65		3.80	3.00	3.40	3.80
<i>Lomo</i>	6.80	8.40		3.80	4.20	4.30	4.40
<i>Espinazo</i>	2.00	1.85		0.95	0.70	1.60	1.60
<i>Chorizo</i>	3.40	2.50		3.00	3.00	3.80	3.50
<i>Morcilla</i>	3.20	3.50		3.20	2.80	3.80	3.00
<i>Chinchulines</i>				1.30	1.40		
<i>Mondongo</i>				1.80	1.61		
<i>Hígado</i>				1.60	1.40		
<i>Milanesas</i>					3.90		3.00

Referencias:

- (1) Carnicerías donde la calidad y la presentación, son las variables determinísticas.
- (2) Carnicerías estándar, con buenas condiciones sanitarias localizadas en áreas de buen poder adquisitivo en la zona céntrica del ejido urbano.
- (3) Carnicerías estándar, localizadas en áreas clase media. Resistencia por parte de los propietarios al relevamiento de precios.
- (4) Carnicerías estándar, localizadas en áreas clase baja. Más bajos niveles de higiene.
- (5) Carnicerías estándar, localizadas en áreas clase baja (en función al nivel de ingreso per cápita y formación educacional). Niveles de higiene críticos.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

- (6) Carne de calidad superior. Origen Entre Ríos. Zona campus de la Universidad.
- (7) Carnicerías estándar, localizadas en áreas periféricas de clase baja. Higiene totalmente precaria.

Tabla 16: Carnicerías Formales en la Ciudad de Corrientes.

NOMBRE	DIRECCION	TELEFONO (0783)
Carnes Caa Cupe	3 de Abril 759	29052
La Reina	Junin 1028	26642
Carnes Los Criadores	3 de Abril 329	28033
Avenida	Independencia 320	33006
El Tigre	Armenia 4440	57359
Enrique	Chacabuco 2870	42724
La Brama I	Armenia 4636	57380
La Brama II	Barrio Grl. San Martín	45939
Los Cinco Hermanos	Gutemberg 2848	46294
Pro Sur	Santa Fe 1239	33413
Supercar	San Juan 580	27378
Super. de la Carne	Irigoyen 2078	33839
Topo Gigio	Ferreira 1899	31653

Tabla 17: Carnicerías Formales en la Ciudad de Goya.

NOMBRE	DIRECCION	TELEFONO
Avenida	Perón 2754	2-3260
La Colonia	Alvear 45	2-3724

Tabla 18: Carnicerías Formales en la Ciudad de Curuzú Cuatiá.

NOMBRE	DIRECCION	TELEFONO
El Volcán	Don Bosco 905	2-2495
Fracalosi	Sarmiento 456	2-2895
La Verde Carnes	El Maestro 355	2-3072

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 19: Carnicerías Formales en La Cruz, Mercedes, Monte Caseros, San Luis del Palmar, Santo Tomé y Paso de Los Libres.

LOCALIDAD / NOMBRE	DIRECCION	TELEFONO
La Cruz: El Gringo	Unión 863	91320
Mercedes: El Payubreno	J. Pujol 1740	2288
Monte Caseros: Los Tres Pibes		22248
San Luis del Palmar: Don José	Romero 1192	92448
Santo Tomé: Las Dalton Supercar	P. Beltran s/n B. Mitre s/n	21624 21455
Paso de los Libres: El Rodeo	Belgrano 1202	24785

Tabla 20: Abastecedores de Carnes.

NOMBRE	DIRECCION	TELEFONO
Abastecedora Fernández	Ferré 549, Goya	0777-31803
Carnes de Caa Cupe	3 de Abril 759, Corrientes	29052
Chiche González	-	-

Tabla 21: Carnicerías / Verdulerías.

NOMBRE	DIRECCION	TELEFONO
Los Hermanos	España 720, Mercedes	20508
El Chino	25 de Mayo 2079, Paso de los Libres	24378

"PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES"

Tabla 22: Supermercados Resistencia: Precios al Consumidor de Carnes.

CADENAS / CORTES	SUPERMERCADOS (US\$ por Kilogramo)		
	LIBERTAD (1)	TIA (2)	GOLOG (3)
<i>Asado</i>	4.70	3.80	3.99
<i>Falda c/Hueso</i>	2.30	2.60	2.89
<i>Vacío</i>		3.99	3.99
<i>Tapa de Asado</i>			
<i>Bife Ancho c/h</i>	3.20	3.85	3.19
<i>Bife Ancho s/h</i>			
<i>Bife Angosto</i>	3.49	3.99	3.49
<i>Paleta</i>	3.99	4.10	4.49
<i>Aguja s/hueso</i>			
<i>Aguja c/hueso</i>	2.50	3.50	2.89
<i>Azotillo</i>			
<i>Cuadril</i>	4.40	4.50	4.99
<i>Picuda</i>	3.50	4.10	2.89
<i>Bola de Lomo</i>	4.30	4.60	4.99
<i>Tapa de Nalga</i>	4.30	4.30	4.79
<i>Bife Americano</i>	4.82		
<i>Peceto</i>		5.50	4.99
<i>Tortuguíta</i>			
<i>Palomita</i>			
<i>Lomo</i>	7.20	6.50	5.99
<i>Osobuco</i>		1.95	1.89
<i>Espinazo</i>			
<i>Matambre</i>		3.99	
<i>Puchero Económico</i>	1.99	1.79	1.69

Referencias:

- (1) Localizado en el área de acceso a Resistencia. Características de hipermercado: mercado, fast food, cines. Predio con infraestructura moderna. Funciona desde 1997.
- (2) Estructura en variedad y calidad de productos homogéneos respecto de Corrientes, pero con escala de menor volumen en la boca de expendio.
- (3) Alvear y Vedia. Alvear y Santa María de Oro.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 23: Supermercados Resistencia: Derivados Vacunos.

CADENAS / CORTES	SUPERMERCADOS (USs por Kilogramo)		
	LIBERTAD (1)	TIA (2)	GOLOG (3)
<i>Mondongo</i>	1.50		1.69
<i>Corazón</i>			
<i>Rabo</i>			
<i>Higado</i>			1.60
<i>Mollejas</i>			
<i>Lengua</i>			2.99
<i>Chorizos</i>	3.35	4.30	2.69
<i>Morcilla</i>		4.30	2.99
<i>Cerdo</i>	5.69	5.80	
<i>Pollo</i>	1.99	2.15	1.99
<i>Pre-Elaborados</i>			
<i>Milanesas</i>			



“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

Tabla 24: Carnicerías en la Ciudad de Resistencia.

VARIABLES	AREA CENTRICA		AREA CIRCUNDANTE				
	Clase A	Clase B	Clase Unica				
CORTES	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
<i>Asado</i>	4.50	4.30	3.50	3.00	2.75	3.99	3.30
<i>Falda c/hueso</i>	3.00	2.40	2.60	2.50	2.00	2.79	2.50
<i>Vacio</i>	4.00	4.29	3.50	3.00	2.75	3.99	3.60
<i>Matambre</i>	3.59	3.50	3.20	3.20	2.35	2.85	2.70
<i>Bife Angosto</i>	3.50	3.00	2.85	3.50	2.75	3.30	2.80
<i>Aguja c/hueso</i>	2.50	2.40	2.60	2.50	2.00	2.60	2.50
<i>Cuadril</i>	4.50	4.50	4.00	4.40	3.50	4.10	3.70
<i>Picada</i>	3.00	2.50	2.80	3.00	2.50	2.85	2.70
<i>Bola de Lomo</i>	4.00	4.40	4.00	4.00	3.50	3.99	3.70
<i>Tapa de Nalga</i>	4.60	4.40	4.00	4.00	3.50	3.99	3.70
<i>Peceto</i>	4.50	4.50	4.00	4.40	3.50	3.99	3.70
<i>Lomo</i>	6.50	6.50	5.00	5.50	4.00	4.70	4.60
<i>Espinazo</i>	2.00	1.30	3.50	1.20	1.00	1.50	1.20
<i>Chorizo</i>	3.00	2.50	3.50	3.50	2.50	3.40	-
<i>Morcilla</i>	3.00	3.00	3.20	3.00	3.00	3.20	-
<i>Chinchulines</i>	2.00	1.90	1.70	2.00	1.60	-	-
<i>Mondongo</i>	2.00	1.50	1.70	1.50	1.60	-	-
<i>Hígado</i>	2.00	1.30	1.70	1.50	1.60	-	-
<i>Milanesas</i>	4.50	4.00	4.00	4.00	3.50	4.10	-
<i>Pollo</i>					2.00	2.39	-

Referencias:

- (1) Carnicería céntrica. Caracterización en función a la calidad de la carne y presentación de los productos.
- (2) Carnicerías céntricas, especialidades cárnicas y novillos.
- (3) Carnicería zona Macro Centro, clase media.
- (4) Localizada en el macro centro.
- (5) Carnicería zona periférica.
- (6) Carnicería zona periférica. Zona de conexión Resistencia / Corrientes.
- (7) Zona sub urbana, sobre ruta de conexión Resistencia / Corrientes.

IV. CONCLUSIONES PRIMARIAS.

Dentro de la dinámica de flujos, se pueden detectar a nivel de diagnóstico los siguientes puntos críticos:

Tabla 25: Conclusiones Preliminares

PRODUCTORES	Problemas productivos y diseño empresario a nivel de cría y engorde con diferente intensidad, de acuerdo a la escala productiva. No existe homogeneidad de criterio entre las entidades operantes en la Provincia, en la órbita institucional privada y pública.
TRANSPORTE	Parque automotor obsoleto y falta de escala de flota y presencia del factor empresario. Predominio de “empresas personales”. La obsolescencia genera mayor tiempo en tránsito y mayor flete pagado por los demandantes. No existe nucleamiento empresario. Los equipos térmicos no poseen equipos de frío.
COMISIONISTAS	No poseen organización empresaria ajustada a la realidad de una economía de mercado. No son innovadores en procesos de comercialización. Dentro del nucleamiento existente, no figuran todos los agentes operantes. Las nuevas figuras y modalidades, no están registradas en los canales institucionales.
ABASTECEDORES y MATARIFES	Presentan problemas de solvencia de pagos. Tienen deficiencias de calidad de productos por ineficiencias en las plantas faenadoras. No contribuyen al trabajo formal que debiera demandarse a los comercios minoristas.
MATADEROS Y FRIGORIFICOS	Existen plantas que se encuentran en estado bueno, regular, y malo, siendo el predominio de las últimas dos características en la mayoría de los casos.

Todos los agentes se acusan con transferencia de culpabilidad, de participar en la faena clandestina y mercado negro, tanto al agente que es anterior como al

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

que le precede en la cadena de dinámica de flujos. Por lo tanto, conviene en este momento realizar una digresión respecto del tema.

Existen en la Provincia tres líneas para evitar a los canales formales del mercado institucionalizado por los diferentes agentes participantes de la cadena productiva (producción, comercio, industria, y consumidores finales), donde todos se ven involucrados y perjudicados, al evaluar los agregados económicos. Estos se detectan en los siguientes puntos:

1. Cuatrерismo: Constituido por el hurto del ganado en sí, que faenado clandestinamente es vendido a las carnicerías.
2. Robo para cubrir necesidades alimenticias: Realizado por la población de escasos recursos, pero con mayor incidencia relativa al ganado ovino que al ganado bovino.
3. Venta de ganado en pié y carne faenada en “negro”, en los diferentes estratos de la cadena comercializadora.

Esto presenta connotaciones de orden sanitario, económico sociales, y tributarios.

Las medidas de control ejercidos de manera unilateral en formas coercitivas, resultan no solo insuficientes, sino ineficientes al evaluar los resultados, ya que las soluciones demandadas son de índole estructural.

Existen acusaciones mutuas entre los diversos agentes, pero el grado de participación en este proceso es alto.

La constitución de la documentación legal de cada uno de los procesos de producción, comercio, e industria, resulta fundamental dentro del corto plazo. Esto se debe a que el proceso de reversión de la cultura imperante se traduce en una problemática a ser resuelta en el mediano plazo y largo plazo. Requiere de un trabajo educativo, haciendo notar los beneficios a nivel de la sociedad en su conjunto, de contar con un sistema moderno y eficiente de desarrollo y crecimiento sectorial, con existencia de una política que genera un valor agregado genuino en los procesos de producción, comercio, e industria.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

A nivel general se pueden citar los siguientes puntos a ser considerados en el avance del proyecto, que las autoridades generadoras de política sectorial deberán considerar:

1. A nivel de producción la “terminación” del ganado para constituir una oferta eficiente, deberá trabajar sobre pasturas adecuadas que han de ser suplementadas con granos. Esto tendría un beneficio directo e inmediato al terminarse animales de categorías más jóvenes, logrando novillos antes de los 24 meses para consumo interno. En el caso de los productores el cambio cultural (mentalidad), y la financiación racional canalizada en sentido empresario y no utilización de fondos subsidiados sin planificación de uso/beneficio, son las condiciones necesarias y suficientes para el primer estadio de desarrollo y propender una senda de crecimiento. La interacción orgánica con los lineamientos preexistentes entre las Sociedades Rurales y las entidades educativas nacionales y provinciales, en el trabajo de planificación educativa/productiva/empresaria, figura como condición necesaria y suficiente en sentido económico. La demanda de crédito, sin la evaluación económica de la relación costo / beneficio, profundiza las ineficiencias de las autoridades otorgantes y de los agentes demandantes, contribuyendo a no encontrar soluciones estructurales del sector y del agregado al producto bruto provincial.
2. Poniendo en marcha, previa evaluación de inversiones necesarias, cabe la posibilidad de generar una capacidad diaria de faena de 350 cabezas. Esto genera una demanda directa a nivel de productores de ganado en pié, con los respectivos beneficios. Se arguye entre los agentes consultados que se está en condiciones de cumplir con los requerimientos de la cuota Hilton, con novillos de 480 kilogramos; vaca feria y también toro y vaca consumo y/o manufactura a nivel provincial.
3. Existe una demanda que excede la oferta de camiones jaula en algunas regiones de la provincia, situación que se soluciona habitualmente por flotas procedentes de Entre Ríos y Santa Fe. Esto hace que el área servicios pierda la posibilidad de generación de valor agregado dentro de la Provincia. Este mismo fenómeno se registra en camiones con cámaras de frío.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

4. Los agentes consultados argumentan que el gobierno provincial no contribuye en algunos factores claves para el desarrollo y crecimiento en lo atinente a: créditos de fomento dificultados; una nueva presión tributaria; excepción impositiva temporaria en proyectos de desarrollo sectorial. Estos factores no incentivan el proceso de integración vertical a nivel del sector primario.
5. El factor empresario comienza a tener presencia puntual en algunos emprendimientos:
 - a. Agentes nuevos en la actividad.
 - b. Los agentes tradicionales medianos y grandes, se están transformando en algunos casos.
 - c. Se está viviendo un proceso de ampliación de la escala productiva, pero la ganadería sería “una actividad más” dentro de la diversificación que se está realizando.
6. Esta diversificación productiva presenta limitaciones de recursos naturales, por lo tanto una detección y correcta lectura regional pueden aportar los elementos necesarios en el diseño de definición del perfil productivo a nivel provincial.
7. Culturalmente la tradición de diversificación entre los productores medios y grandes, apunta a la actividad complementaria ganadería/arroz. Dichas actividades deberán ser evaluadas como matriz de comportamiento económico regionalizado, como aproximación a una asignación eficiente de los recursos.
8. En la gran mayoría de los casos, los productores desconocen la definición de “integración vertical” de actividad en el sentido de marginalidad económica.
9. No se detectan casos de iniciación de asociaciones entre productores independientes y frigoríficos.
10. Al encontrarse la Provincia de Corrientes distante de la Pampa Húmeda, la obtención de granos a precios competitivos en la suplementación de la alimentación del ganado genera una limitación de perfil productivo. Este factor ha limitado el desarrollo de proyectos de cría intensiva, donde solo se ve fundamentado el análisis en la relación primaria de precios. De allí

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

que el desarrollo de “Feed Lots” se ha circunscripto a emprendimientos de engorde y terminación intensiva. Se detectan en proximidad de la Ciudad de Corrientes, los siguientes casos:

- a. Vila (Goya): 3.000 cabezas.
- b. Romero Feris (San Luis del Palmar): 300 a 400 cabezas.
- c. Inveco (Riachuelo): 300 a 400 cabezas.
- d. Los Criadores (Riachuelo): Cerrado.
- e. Mesa (Riachuelo): 200 a 300 cabezas.

La caracterización del engorde es : 90% pasto y 10% con granos. Aunque en la región los casos presentados registraron con alta frecuencia estadística 98/2 y 99/1.

- 11.El “Feed Lot” inserto de manera irracional, produciría un desajuste estructural sobre el rodeo existente, afectando de manera directa la capacidad ociosa. Esto es, el inicio de un Feed Lot aumenta la cría, afectando la relación de extracción, ya que la demanda de animales para engorde sería mayor. El engorde en Feed Lot abarca 100 a 120 días, mientras que los novillos engordados con métodos tradicionales, inviernan 720 días. Esto genera una capacidad de cabezas multiplicada por 4.
- 12.Existe un problema de conceptualización al evaluar la faena clandestina, donde los indicadores demuestran sobre-estimación. No siempre el mayor volumen de comercialización por canales no formales, se corresponde con un nivel dado de faena clandestina, sino que estaría reflejando un incremento en el nivel de “facturación en negro”.
- 13.Los puntos centrales de discusión se orientan a:
 - a. Trabajo educativo a productores ligado a aspectos productivos y empresarios.
 - b. Los beneficios de la generación de valor agregado a partir de la puesta en marcha y mejoramiento de la infraestructura disponible, entre los agentes del comercio y la industria.
 - c. Asumir y discutir en todos los fueros con los compromisos pertinentes, sobre la existencia de canales formales y no formales en la comercialización de carnes y alimentos diversos, evaluando en procesos de cuantificación su incidencia.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

- d. La desagregación de los perjuicios sanitarios, económicos y tributarios producto de una comercialización no institucional, e implementación de políticas coherentes.
- e. Canalización planificada del crédito para fomento y desarrollo.
- f. La generación de los nexos necesarios para que los agentes participantes a nivel sectorial, dejen de actuar como compartimentos estancos.

Sin internalizar los seis aspectos antes enunciados, resulta una tarea poco eficiente el diseño de una política orientada al desarrollo y crecimiento.

Para desarrollar un sector, resulta condición necesaria establecer el diagnóstico de condición actual, y que los hacedores de política internalicen los aspectos críticos detectados, discutiendo en forma conjunta el aporte de soluciones. Pero también se conjuga el grado de maduración de los agentes que se verán involucrados en este proceso, para evaluar de manera preliminar el éxito y/o fracaso de las medidas a implementar.

El siguiente capítulo, tiene como objetivo describir el “grado de maduración” de los agentes en la problemática y el aporte de soluciones a partir de una estructura homogénea sistematizada en las diferentes regiones de la Provincia.

V. TRABAJO DE RELEVAMIENTO.

El presente trabajo se inicio con un relevamiento Provincial, para detectar lecturas homogéneas de diversos campos analíticos en los segmentos básicos de trabajo sectorial:

- (a) Productores.
- (b) Mataderos y Frigoríficos.

A nivel de productores, los campos analíticos a evaluar son: ubicación geográfica del agente; actividades productivas; vinculo económico con el “hinterland” natural (zona de influencia); nivel educativo; residencia del grupo familiar y/o legal de la empresa; forma de constitución de la empresa; desagregación de actividades productivas; mano de obra ocupada; indicadores económicos de seguimiento regular; formas de comercialización de la producción; conocimiento del destino de la producción; grado de información

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

del mercado; evaluación de la problemática sectorial percibida por el agente económico.

El trabajo se fundamentó en la obtención de una muestra de diferentes ciudades del interior de la Provincia tomado como nucleamiento gremial empresario las “Sociedades Rurales”, y como nexo de coordinación a los agentes delegados del Ministerio de Agricultura, Ganadería, y Comercio de la Provincia de Corrientes, estratificando para cada centro evaluado, productores grandes, medianos y pequeños para cada región.

La internalización de los tiempos de ejecución, en cada caso se tomaron 10 días hábiles referente al cumplimiento de presentación de objetivos de perfil.

Aún hoy no se dispone a nivel provincial de un padrón de productores sistematizado por variables económicas. Depende el trabajo actual del desarrollo de la teoría de muestreo, en base a padrones de asociados en las Sociedades Rurales.

El segundo grupo de agentes, está constituido por mataderos y frigoríficos, donde los campos a relevar son los siguientes: localización y nombre de la sociedad; capacidad diaria teórica de procesamiento; vinculo económico con ranking de importancia a los centros urbanos de su “hinterland”; nivel educativo del staff ejecutivo; lugar de residencia de los directores de la firma; tipo de organización empresaria; ranking de actividades en función a la capacidad productiva; desagregación por área de la mano de obra y calificación de la misma; medidores económicos de la actividad productiva; comercialización de la producción; destino final y/o intermedio de la producción; grado de información en la gestión empresaria; nivel de organización empresaria; mercado doméstico y/o de exportación; utilización de los sistemas de transporte e identificación de agentes prestadores; “hinterland” en la obtención del insumo básico productivo; percepción en el grado de competitividad de las carnes provinciales; lectura abierta de la problemática existente.

En el caso de estos agentes, por la existencia del padrón correspondiente, y por el número operante de los mismos, se decidió la realización de un trabajo censal.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

El relevamiento general involucra a los siguientes centros urbanos y las correspondientes áreas rurales: Monte Caseros, Sauce, Cruzú Cuatiá, Mercedes, Paso de los Libres, La Cruz, Santo Tomé, Alvear, Ituzaingó, Gobernador Virasoro, San Luis del Palmar, Ciudad de Corrientes, Empedrado, Bella Vista, Goya, y Esquina.

“PROYECTO GANADERO DE LA PROVINCIA DE CORRIENTES”

ANEXOS.

ANEXO I: Sociedades Rurales.

ANEXO II: Miembros del Centro de Consignatarios de la Provincia de Corrientes.

ANEXO III: Consignatarios de hacienda por localidades a inicios de la década del 90’.

ANEXO IV: Mataderos y Frigoríficos en la Provincia de Corrientes.

ANEXO V: Supermercados mayoristas.

ANEXO VII: Supermercados a nivel provincial.

ANEXO VIII: Empresas de transporte de ganado.

ANEXO IX: Importadores y exportadores registrados.

ANEXO X: Empresas de curtiembre.

ANEXO XI: Veterinarias a nivel provincial.

ANEXO XII: Nomina de veterinarios matriculados.

SOCIEDADES RURALES DE CORRIENTES

LOCALIDAD	DIRECCION	C.P.	TELEFONO
<i>Bella Vista</i>	Bella Vista	3242	
<i>Corrientes</i>	Tucuman 1051	3400	(0783) 23710
<i>Curuzu Cuatia</i>	Beron de Astrada 765	3460	(0774) 2416/2614
<i>Esquina</i>	Cnel Schweizer 822	3196	(0777) 60135
<i>Goya</i>	Tucuman 842	3450	(0777) 21930
<i>La Cruz</i>	Union y Los Andes	3346	(0772) 91119
<i>Mercedes</i>	San Martin 943	3470	(0773) 20006
<i>Paso de los Libres</i>	Colon 1053	3230	(0772) 21932
<i>Santo Tomé</i>	Brasil 882	3340	(0756) 20322
<i>Sauce</i>	Avda de los Constituyentes 336	3463	(0774) 80088

CENTRO DE CONSIGNATARIOS DE LA
PROVINCIA DE CORRIENTES

FIRMA

- 1 AGUERRE JUAN
- 2 BRANCA Y KOFMANES S.R.L. !
- 3 CANADEROS ASOCIADOS DEL LIT.
- 4 CONSIGNATARIOS LIBREÑOS.-
- 5 ILDARRAZ S.A.
- 6 COLOMBO Y MAGLIANO S.A.
- 7 DUNALDE Y CIA S.R.L. !
- 8 ARZUAGA NESTOR Y CIA. S.R.L. !
- 9 MENDIZABAL RICARDO
- 10 WELA Y CORNALO S.A. !
- 11 GOICOCHEA MNOS. S.R.L. !
- 12 REGGI Y GONZALEZ S.A.

PLANTAS FRIGORIFICAS CORRIENTINAS HABILITADAS Y EN FUNCIONAMIENTO

FRIGORIFICO MATARIFES MERCEDES S.R.L. Lavalle 965 Mercedes (3470)
Presidente Sr. JOSE REGIDOR TE: 0773 : 20319 - 20613
Inspector Veterinario: Dr. RAUL JULIO PANOZZO (Cen-er)
Habilitación M.A.G.I.C.

FRIGORIFICO MUNICIPAL DE CORRIENTES Av. Maipú km 10
Dr JOSE ALBERTO MEABE
Inspectores Veterinarios: Dr. EDUARDO JOSE PUTALLAZ
Habilitación: M.A.G.I.C.

FRIGORIFICO COOPERATIVA ALTO URUGUAY LTDA
Bme Mitre 510 TE: 0756- 20597
Presidente: Sr. MARIO R. BARRIOS CENTENO X
Gerente: Sr. CORTES TE: 20052 (particular)
Habilitación: SE.NA.SA.

COOPERATIVA DE MATARIFES Y CARNICEROS DE GOBERNADOR VIRASORO LTDA
T. Cocomarola 98 TE: 0756 -81554
Presidente: Sr. Teodoro Kannemann TE: 0756- 81414 (particular)
Gerente: Sr. Nicasio Villalba. TE: 0756- 81426 (particular) (Norte-est)
Inspector Veterinario: Dr. WALTER ELOY PEREYRA COIMBRA
Habilitación: M.A.G.I.C.

FRIGORIFICO HINEFE S.R.L.
Madariaga 899 TE: 0772- 24606 y 24598
Gerente: C.P.N. Euclides Ferreyra 0783- 22684 (Ctes)
Inspector Veterinario: Dr. CONRADO KYSHAKEVYCH
Habilitación: M.A.G.I.C.

FRIGORIFICO VIRGEN DEL VALLE
Ruta 5 Km 22.5 TE: 0783 - 32944 (Corrientes)
Responsable :Sr. AROUIMIDES GONZALEZ
Inspector Veterinario: Dr. ROBERTO MANUEL SEOANE RIERA
Dr. ANGEL MARIA GAUNA
Habilitación: MA.G.I.C.

COOPERATIVA SOO-PORA
9 de julio 889 C.P. N° 3403 San Luis del Palmar
Presidente: VICENTE ROMERO Te: 0783-92172
Inspector Veterinario: Dr. GERARDO DUARTE
Habilitación: M.A.G.I.C.

FRIGORIFICO LOS LAZOS S.R.L.
Gerente: Sr. GUSTAVO RAFFO
Lamadrid y Calle 141 Concordia (Entre Rios)
Inspector Veterinario: Dr. LEANDRO H. VIGNOLLES (Te 0722-23014)
Habilitación: M.A.G.I.C.

FRIGORIFICO BECHINI S.R.L.
Gerente: Sr. GUSTAVO BECHINI. Te: 0777- 60457
Mitre 349 (CP 3196) Esquina
Inspector Veterinario: Dr. HECTOR REBECHI
Habilitación: M.A.G.I.C.

(CLAUSTRADO)

FRIGORIFICO MATARIFES CURUZU S.R.L.

Gerente: Sr. ROBERTO ARCHERITEGUY

Bonpland 498 (CP 3460) Curuzú Cuatiá Te:

Inspector Veterinario: Dr. BENITO EDUARDO ERRECHART

Habilitación: M.A.G.I.C.

FRIGORIFICO AGUARA CUA S.R.L.

Titular: Dr. EDUARDO CORRALES Te: 0786- 20766

Centenario 2048 (CP= 3302) Ituzainqó

Inspector Veterinario: Dr. GALARZA

Habilitación: M.A.G.I.C.

(CLAVENRADO)

MATADERO MUNICIPAL DE MONTE CASEROS

Titular: Sr Intendente Municipal: Dr. GALANTINI Te: 0775- 2411 / 2415

Rivadavia 246 (CP= 3220) Monte Caseros

Inspector Veterinario: Dr. LEYES

Habilitación: M.A.G.I.C.

MATADERO MUNICIPAL DE EMPEDRADO

Concesionario: Sr JULIO SALVADOR RAMIREZ Te: 0783 - 91253

Piraguine Nivevro 2405 (CP= 3418)

Inspector Veterinario: Dr. MUCCIO

Habilitación: M.A.G.I.C.

(Monte Caseros)

MATADERO MUNICIPAL DE BELLA VISTA

Titular: Sr Intendente Municipal Sr. FELIX ROBERTO BRIEND

Santa Fe S/N (CP= 3432) Bella Vista Te: 0777- 71474/ 71539

Inspector Veterinario: Dr. LINO CASTILLO

Habilitación: M.A.G.I.C.

MATADERO MUNICIPAL DE GOYA

Titular: Sr Intendente Municipal: Dr. GALARZA

Colón 1608 (CP= 3450) Goya Te: 0777- 21941 / 22212

Inspector Veterinario: Dr. RIOS

Habilitación: M.A.G.I.C.

MATADERO MUNICIPAL DE CAA CATI

Titular: Sr Intendente Municipal: Dn ISIDRO ANTONIO ALMEIDA

Padre Blanco Vega 463 (CP= 3407) Caa Catí

Te: 0781 - 20141

Habilitación: M.A.G.I.C.

16
2
16

TRANSPORTE DE GANADO

CURUZU CUATIA Sesa, Julio	CIUDAD GOYA Kaiser, Eilwin	MERCEDES Transporte Itati
-------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------

IMPORTADORES Y EXPORTADORES REGISTRADOS

Agro Crecer S.R.L.
Alto Uruguay
Diaz Colodrero Peña y Asoc. S.R.L.
IMEXA

EMPRESAS DE CURTIEMBRE

Curtidora del Oeste Santafecino S.A.C.I.

AGROQUIMICAS EMPRESAS VETERINARIAS

VETERINARIAS:

<u>DEPARTAMENTO</u>	<u>DOMICILIO</u>	<u>TELEFONO</u>
<u>ALVEAR</u>		
Vete. Nasañi	Centenario 277	70132
<u>CAPITAL</u>		
Cachorros Vete.	Av. Armenia 4349	57791
ECO Hogar Agrovete.	H. Yrigoyen 2033	28505
Fundación Ctna. D.		
Sanadad Animal	C. Pellegrini 766	21501
Pellerano Alcides	Quintana 1368	27277
San Carlos	San Martín 1325	24015
San Roque	Av. Armenia 3396	25608
Sur	H. Yrigoyen 1034	32187
Veterinaria Lassie	Cnel. Romero 2120	67487
<u>CURUZU CUATIA</u>		
Curuzú	Caá Guazú 981	22376
El Amanecer	Sarmiento 869	22766
Galeano Jorge C.	Castillo 563	23105
Gauchito	B. de Astrada 601	24156
Lizarazú Agrovete.	M Belgrano 732	22272
Los Vascos	B. de Astrada 1273	22985
San Martín	B. de Astrada 1555	24540
<u>ESQUINA</u>		
Gatti, Gostavo A.	Sarmiento 680	60766
<u>GOBERNADOR VIRASORO</u>		
Argentina Veterinaria	Av. Lavalle S/N	81413
<u>GOYA</u>		
Clinica Veterinaria	Angel Soto 712	22570
Jorge C. Galeano	Belgrano 1078	23156
Nordeste	Bmé. Mitre 1010	22455
Veterinaria Gadea	España 457	21531
<u>MERCEDES</u>		
Agroveterinaria Mi		
Querencia	Sarmiento 763	21656
Coproza	San Martín 851	20883
Servicios S.R.L.	Rivadavia 557	21618
Veterinaria Ganadera	San Martín 786	21624

MONTE CASEROS

Agroveterinaria La Rural	J. Perello 388	22474
-----------------------------	----------------	-------

PASO DE LOS LIBRES

El Campo	Pago Largo 1261	24211
Miriñay Veterinaria	Colón 1341	24179

SALADAS

Vaca Forá	Sgto. Cabral 1386	21323
-----------	-------------------	-------

SAN ROQUE

Agropecuaria San Roque	J:de Cossio 1039	78095
------------------------	------------------	-------

SANTO TOME

Frontera Veterinaria	Brasil 820	20568
Veterinaria El Cebú	Brasil 786	20551

SALICE

El Rodeo	Belgrano S/N	80234
----------	--------------	-------

AGROQUIMICOS (EMPRESA)BELLA VISTA

Plaguifert. S.R.L.	Mendoza 957	71850
--------------------	-------------	-------

SANTA LUCIA

Diagro S.R.L.	Av.Gral.Paz 304	80222
Fapá S.R.L.	Colón 240	80472

CORRIENTES CAP.

Agronomia Norte	Av.Independencia5123	52575
Acom.S.A.	Av 3 de Abril 608	21569
Agro. San CayetanoS.R.L.	M. Belgrano 1745	34577
Agrocor S.A.	Murcia 59	56667
Diagro S.R.L.	C. Pellegrini 1842	34853
San Vicente S.A.	Cordoba 1160	67004

CURUZU CUATIA

Estancia 7 Arboles de Cresud S.A.	Gomez 1002	25493
Tierra del Timboy S.A.	Rivadavia 635	22035

ESQUINA

Agric. S.A.	Ruta 12 S/N	61120
-------------	-------------	-------

GOYA

Aguara S.A.	J.E.Martinez 291	30924
Comercial Agropecuaria S.A.	Alvear 258	21590
Ctes. Agropecuaria SACIF.	Colón 1197	21987
Dos Hnas. S.A.	M.I.Loza 532	21322
Pando Agropecuaria S.A.	Angel Soto 461	31447

MERCEDES

Antillas S.A.	F:L.Beltrán 864	20919
Copra S.A.	Sarmiento 879	21407

MONTE CASEROS

Bondesani, Juan C.E.Hijos	Secc. Chacras S/N	22566
---------------------------	-------------------	-------

PASO DE LOS LIBRES

Agropecuaria Ayui S.A.	Bme. Mitre 1059	24162
------------------------	-----------------	-------

SALADAS

Agromundo	Alvear 1250	21138
-----------	-------------	-------

SAUCE

Estancia Ricón de Animas	Ira.Junta 889	80287
--------------------------	---------------	-------

SOLARI

Antillas S.A.	Cordoba S/N	95055
---------------	-------------	-------

NOMINA DE VETERINARIOS MATRICULADOS HABILITADOS

M.P.	Nombre y Apellido	Domicilio	Localidad
0025	Abad, Carlos H.	Pellegrini 778	Corrientes
0443	Achor, Miguel A.	San Lorenzo 1283	Corrientes
0617	Acosta, Beatriz Alicia	Ramada Paso	Corrientes
0482	Acosta, José E.	Reg. Patricios 3136	Corrientes
0509	Acosta, Ofelia C.	Independencia 5008	Corrientes
0308	Acosta, Roberto S.	322 Viv. Sec. B. Casa 168	Ser. Vet. "Mymbá"(Av. Ind.)
0568	Aguilar, Raul Marcelo	Plácido Martínez 1536	Corrientes
0418	Aguilar, Ricardo	Plácido Martínez 1536	Corrientes
0419	Albomoz, Ernesto R.	Moreno 1135	Corrientes
0085	Albuquerque, Roque R.	192 Viv. - S."I" casa 115 Aero Club	Corrientes
0027	Alegre, Emilio I.	San Lorenzo 1482	Corrientes
0284	Almirón, Enrique C.	Independencia 3599	"Cons. Vet."(San Lorenzo)
0157	Alonso, Carlos A.	Pje. Vieytes 868	Corrientes
0517	Alonso, Rubén	Ingoyen 1835	Corrientes
0614	Alvarez, Edgardo Raul	Comodoro Rivadavia 1451B° Sta. Ma.	"Cons. Vet."(Uruguay 1005)
0332	Alvarez, José D.	Lavalle 520	Corrientes
0436	Alvarez, María Isabel	San Juan 1146	Corrientes
0483	Alvarez, Raúl O.	Sauce 759	"K-Chomos"(Av. Armenia)
0240	Amadei, José Luis	Santa Fe 536	Corrientes
0385	Amarilla, Oscar A.	Brasil 1437	Corrientes
0584	Angélico, Horacio A.	Juan Vera 1458	Corrientes
0018	Avalos, Teresa M.	San Martín 288	Corrientes
0381	Badaro, Hugo A.	Cabral 1842	Corrientes
0189	Badaro, Jorge	Sgto. Cabral 1968	Corrientes
0461	Baez, Alejandro D.	Roca 846	Vet. "Santa María"(Av. Ind.)
0118	Baez, Elisa N.	Bs. As. 1427	Corrientes
0467	Baibiene, J. Federico	Belgrano 1621	Corrientes
0122	Bariatay, Héctor L.	Río Juramento 1325	"Avecor"(Prod. Vet)
0430	Ibañez, Carlos	San Martín	Vet. "San Carlos"
0487	Barrientos, Gregorio	Molina Punta M52 - 14-5 casa 122	Corrientes
0434	Bazzola, Juan C.	120 Viv. Sec. 5 - Casa 6 (B° Apipé)	Corrientes
0396	Benitez, M. Osvaldo	Pellegrini 2072	Corrientes
0154	Berecochea, Carlos	Santa Fe 763	Corrientes
0442	Berligheri, Santiago	Roca 1437	Corrientes
0358	Binda, José L.	Quintana 1349	Vet. "Salta"(Mend. y San M.)
0470	Bissaro, Ricardo A.	Reg. Patricios 3449	Corrientes
0331	Bocco, Julio C. S.	Entre Ríos 2297	Corrientes
0328	Bode, Federico F.	B° Santa Rita Casa 38	"Cons. Vet."(Ingoyen 647)
0611	Bogado, Edgar Fabián	B° 17 de Ag. 78 Viv. Mz. V 2 Casa 4	Corrientes
0408	Borda, Juan T.		Corrientes
0134	Bottinelli, Omar R.	B° 250 Viv. Mz. "M" Casa 11	Corrientes
0573	Bougiorno, José A.	Sicilla 4961	Corrientes
0551	Brundo, Carlos A.	216 Viv. Sec.4 - casa 174 - E - C	"Cons. Vet. Taragui"
0488	Burgos, Gonzalo I.	Córdoba 754	Corrientes
0158	Cabrera, María I.	Pje. Vieytes 9	Corrientes
0608	Cabrera, Walter R.	Cabildo 3190 Santa Teresita	Vet. "Santa María"(Av. Ind.)
0297	Cáceres, Carlos R.	B° 228 Viv. Mz. "I" - Casa 20	Corrientes
0251	Cáceres, Héctor A.	Vera 1950	"Cons. Vet"
0640	Caja, Horacio René	Resoagli 1502	Corrientes
0246	Canteros, Raimundo	Junín 2078	Vet. "San Marcos"
0120	Cao, Guillermo H.	B° Dr. Nicolini Sec. Sur - Casa 53	Corrientes
0351	Capellari, Adriana	Gob. Lagragna 1	Corrientes
0187	Cardozo, María Gladys	Pío XII 3198	Corrientes
0596	Cardozo, Roberto Oscar	Mendoza 1321	"Cons. Vet."
0131	Casanova, Raúl H.	Belgrano 1629	Corrientes
0606	Casario Martins, Ricardo E.	José Mármol 2354	Corrientes
0633	Castagno, Luis Segundo	La Pampa 1138	Corrientes
0230	Cattafesta, Carlos D.	B° Ferré . Mb. "21"-2° P. Dpto. "9"	Corrientes
0462	Catterino Urf E.G.	Av. 3 de Abril 1096	Corrientes

0256	Cedrés José F.	226 Viv. Sec. "B" - Casa 191 (B° L. Seca)	Corrientes
0298	Cerdán, Raúl A.	San Luis 954	Corrientes
0548	Cipollini, Fabiana	Pellegrini 1765	Corrientes
0182	Cisera, Raúl A.	Sec. "G" - Casa 50 - Lag. Seca	Corrientes
0543	Clebañer, Fabio Oscar	Moreno 1176	Corrientes
0221	Colavita, Margarita		Corrientes
0598	Collar, José Pedro	B° 17 de Ag. Sec. 10 B N° 23	"Cons. Vet."
0011	Colombo, Daniel A.	Entre Ríos 1031	Corrientes
0602	Conde, Javier A.	Moreno 1285	Corrientes
0427	Coraglio, Luis A.	538 Viv. Mb. 41 - 2° Dpto. "1"	Corrientes
0469	Corraro, Patricia R.	Reg. Patricios 3449	Corrientes
0586	Correa Saravia, Hugo Alberto	25 de Mayo 2185	Corrientes
0269	Correa, Juan Carlos	Belgrano 2721	Ser. Vet. "Mymbá" (Av Ind.)
0218	Crudell, Gustavo A.	Baibiene 2168	Corrientes
0344	Cruz, Julio M.	Brasil 1301	Corrientes
0310	Cunha Ferré, Gerardo	9 de Julio 672	Corrientes
0620	De la Torre, Jorge Germán	B° M. Punta - 250 V. S2 - Mz. 60 - C 73	Corrientes
0005	De la Vega, Marcelo	Rioja 589	Corrientes
0342	De La Vega, Miguel B.	San Martín 344	Corrientes
0153	De Llano, Carlos M.	Entre Ríos	Corrientes
0338	Del Cerro, Jorge E.	Mayo 1442	Corrientes
0283	Desimoni, Héctor J.	Gob. Castillo 1780	Corrientes
0001	Díaz, Benito	Santa Fe 714	Corrientes
0115	Domitrovic, Hugo A	Vedia 179	Corrientes
0437	Dubrez, Gilda G.	Balboa 2411 3 Y A	Corrientes
0350	Ecclesia, Ovidio E.	162 Vdas. Sec. "I" Casa 149 Lag. S	Corrientes
0513	Echeverría, Adolfo W.	Jujuy 1186	Corrientes
0639	Echeverría, Omar Daniel	B° 66 Viv. Casa 35	Corrientes
0229	Echeverría, Roberto	Lamadrid 1437	Corrientes
0498	Elverdín, Joaquín	Belgrano 1214	Corrientes
0370	Enciso, Daniel L.	San Lorenzo 660	Corrientes
0444	Fa de Company, Ana M.	Irigoyen 860	Corrientes
0641	Fader, Fernando Wolfgang	B° Pujol Mz. 10 - casa "10"	Corrientes
0346	Fagundez, Hugo A.	Av. Armenia 3290	Corrientes
0167	Faisal Luis E.	Vera 1318	Corrientes
0167	Faisal, Luis E.	Vera 1318	Corrientes
0527	Feldmann, Rogelio	Río Dulce 166 - P.B. Dpo. "D"	Corrientes
3752	Fernandez, Jorge A.	Guttemberg 1700	"Cons. Vet" (Dr. E. Cao)
0281	Fernandez, Ricardo J.	Bs. As. 865	Corrientes
0561	Ferrer, Federico P.	Av. Alberdi 2678	Corrientes
0624	Fleitas, César José	D. Lastra 1069	Corrientes
0621	Flores Barbarán, Martín S.	Quintana 1506 2° B	Corrientes
0302	Flores, Julio M.	Los Andes 695	Corrientes
0583	Foutel, Ma. Sergia	Uruguay 1184	Corrientes
0368	Francia, Jorge O.	Uruguay 1689	"Agrovet"
0151	Gadea, Ramón R.	Paraguay 1720	"Cons. Vet."
0174	Galeano Raúl F.	162 Viv. S.K - Casa 171 - Laguna Seca	Corrientes
0121	Gapel, Esteban R.	San Martín 1245	Corrientes
0299	Garat, Carlos A.	Castelli 1075	Corrientes
0022	Gaspiretti, José C.	B° Lag. Seca - Sec. 244 - Casa 165	Corrientes
0334	Gauna, Angel M.	M. Moreno 249	"Cons. Vet."
0291	Gauna, Hugo		Corrientes
0242	Ghibauldo, A. Oscar	Lavalle 938 Dpto. "3"	Corrientes
0130	Gieco, Miguel A.	Tucumán 622	Corrientes
0362	Gimenez, Rubén L.	J.R. Vidal 1659	Corrientes
0171	Giorda, Oreste E.	Alberdi 1740	Corrientes
0343	Giorgi, Enzo		Corrientes
0112	Goitia, Carlos A.	Rioja 476	Corrientes
0480	Gomez Brunel, Miguel	I. Malvinas 1646	Corrientes
0303	Gomez, Carlos F.	Pje. Belcastro 561	Corrientes
0222	Gomez, José A.	San Juan 1040	Vet. "Poja Porá"
0220	Gomez, Ma. Luisa	Página 179 - 3° "3"	Corrientes

0409	Gomez, Rubén G.	B° Lag. 232 Viv. Sec.20 -Casa 33	Corrientes
0288	Gonzalez, Alfredo O.	Alvear 1901	Corrientes
0379	Gonzalez, José A.	Brasil 321	Corrientes
0613	Gonzalez, Leandro Horacio	B° Gral San Martín Calle Cosquín 2187	"Cons. Vet."
0550	Guaimás Moyá, Luz E.	Uruguay 1005 Loc. "8"	"Cons. Vet"
0631	Guastavino, Carlos S.	B° Ferré Mb 38 Dpto. 1	Corrientes
0138	Guldocono, Raúl A.	B° Güemes Sec. I. Mz.A - Casa 10	Corrientes
0329	Gutniski, Luis F.	Julio 1331 P 1 D 1	Corrientes
0565	Hansen, Federico Augusto	C. Pellegrini 847	Corrientes
0349	Hernández, Justo E.	Gral. Roca 11	Corrientes
0009	Hernandez, Teresita	Bolívar 1169	Corrientes
0637	Hermann, Carlos Oscar	25 de Mayo 1545	Corrientes
0194	Ignés, Reynaldo P.	Guttemberg 1793	Corrientes
0119	Imhoff, Omar T.	Blas Parera 1885	"Cons. Vet."(Brasil)
0191	Insaurralde, José F.	167 Viv. S.34 - Dup."64"(Lag.S.)	Corrientes
0042	Jacobo, Roberto A.	Av. Pujol 2449 - Dpto. "2"	Corrientes
0199	Jacobo, Walter R.	Catamarca 1460	Corrientes
0481	Jaureguiberry, R.	Moreno 3830	Corrientes
0142	Kaenel, Roberto M.	Av. Maipú 252	Corrientes
0335	Koscinzuk, Patricia	Ituzaingó 1028	"Serv. Vet."
0123	Laffont, Hugo E.	B° Pujol Mz. 10 Casa 21	Corrientes
0354	Leiva, Jorge C.	Las Heras 3052	Corrientes
0266	Lencina, Juan B	Av. Armenia 3396	Vet."San Roque"
0521	Lescano, Elena G.	Uruguay 1363	Corrientes
0273	Lescano, Ernesto E.	Rivadavia 647	Corrientes
0529	Ligios, Rodolfo P.	Alberdi 1600	Cons. y Vet.
0534	Liano, Eduardo G.	Uruguay 330	Corrientes
0636	Lockett, Mariel Beatriz	Chacabuco 1871	Corrientes
0477	Lopez, Jorge O.	Bolívar 2095	Corrientes
0017	Lopez, José E.	Pirovano 1983	"Cons. Vet."(Lavalle 600)
0212	Macarrein, Oscar H.	300 Viv. Sec B 4 Casa 16	Corrientes
0125	Maccio, Orlando A.	B° Güemes, Mz"B" - Casa 37 Sec.8	Corrientes
0366	Maciel, Miguel A.	Belgrano 2148	"Cons. Vet"
0569	Maidana, López Dardo	25 de Mayo 2346	Corrientes
0572	Malatesta, Javier E.	Rivadavia 346	Corrientes
0491	Maldonado, La Cruz	Castelli 1537	Corrientes
0352	Maldonado, V. Pablo	Bolívar 1064	Corrientes
0015	Marder, Gabriel	Ituzaingó 1589	Corrientes
0508	Marelli, Juan M.	B° Sta. Rosa - M30 P.B. Dpto. "B"	Corrientes
0345	Martín, Roberto L.	San Lorenzo 360	Corrientes
0518	Martínez, Félix A.	Chacabuco 941	Corrientes
0137	Martínez, Jorge A.	Salta 1271	Corrientes
0475	Martínez, Juan B.	San Luis 1497	"Cons. Vet"
0622	Martín Mercado, Daniela S.	Av. Pujol 1769 - Dpto. "1"	Corrientes
0431	Martins de Vargas, C.R.	Quintana 1022	Corrientes
0546	Mascardi, Jorge H.	España 350	Corrientes
0010	Meabe, José A.	Mendoza 550	Corrientes
0136	Meana Colodrero M.E.	Salta 1271	Corrientes
0601	Medina, Rodolfo Hugo	Av. Independencia 3998	Vet. "El Rodeo"
0498	Meli, César R.	Irigoyen 1066/68	Corrientes
0126	Mendez Fernandez, I.	Rioja 1365	Corrientes
0038	Meza de Corrales, R.	Córdoba 685	Corrientes
0012	Meza Fleitas, Zulma	San Martín 2065	Corrientes
0364	Miranda Gallino, Adolfo F.	25 de Mayo 1523	Corrientes
0389	Miranda, Amaury	Belgrano 2883	Corrientes
0445	Miranda, Félix A.	Bs. As. 668	Corrientes
0567	Molina Loezic, Alejandro	Paraguay esq. Quintana	Corrientes
0109	Molina, Carlos A.	San Martín 341	Corrientes
0463	Montenegro, María A.	Av. Libertad 6151	Corrientes
0262	Monti, Raúl A.	H. Irigoyen 2173	Vet. "Los Guapos"
0301	Montiel, Zulma S.	Ituzaingó 1667	Corrientes
0169	Morando, Raúl H.	Página 5192 Viv. S/N	Corrientes

0453	Moretti, Oscar F.	Hoja1 Salta 421	Corrientes
0318	Moreyra, Nidia María I.	Caz. Correntinos 3686 - Casa 9	Corrientes
0144	Munaretto, Leandro	B° Apipé - 120 Viv. - Sec."16".Casa 13	"Cons. Vet."(Magoví Serv.)
0293	Mustressi, Raúl O.	Tucumán 625	Corrientes
0304	Muzzio, Néstor M.	Chaco 1337	Corrientes
0374	Nassiff, Oscar	Guttemberg	Corrientes
0272	Navarro, Carlos E.	Belgrano 2663	Corrientes
0537	Navias, Julio C.	120 Viv. Sec. F Casa 77 Lag. Seca	Corrientes
0429	Niella, Pablo A.	Junín 1735	Corrientes
0459	Núñez, Antonio	228 Viv. Sec."I" - Casa "16"	"Cons. Vet."
0367	Núñez, Juan C.	Las Heras 1831	Corrientes
0270	Núñez, Perla H.	216 Viv. Sec. I - Casa 132	Corrientes
0551	Ojeda, Diego M.	Brasil 450	Corrientes
0609	Ojeda, Petrona Margarita	B° Dr. Nic. Sec. Norte Mz D Casa 197	Corrientes
0523	Ortovski, Jorge F.	Castelli 1736	Corrientes
0549	Ortiz, Juan A.	R° 17 de Ao. Sec.3 - Casa 3 - Mz."J"	Corrientes
0330	Pallaoro, Alejandro	Av. Maipú 2803	Corrientes
0178	Patifo, Ezequiel M.		Corrientes
0566	Pecozzi, Martín O.	Mendoza 1028	Corrientes
0347	Pedrozo, Ramiro D.	S.Fe 504	Corrientes
0116	Peiretti, Hugo A.	Gob. Lagaña 131	Corrientes
0604	Peralta, Luis Orlando	Mendoza 1321	"Cons. Vet."
0166	Pereyra, Luis A.		Corrientes
0540	Perot, Laura L.	Franklin 2575 - P.B. "A"	Corrientes
0300	Perrler, Juan J.	B° Molina Punta 250 VV	Corrientes
0004	Pesenti, José Raul	San Juan 533	Corrientes
0632	Piazza, María Antonieta	Santa Fe 677 Piso 13 Dpto 3	Corrientes
0028	Pinocudros, A.	Pje. Ascasubi 4480	Corrientes
0261	Pinzetta, Roque R.	Av. Centenario 4887	Corrientes
0276	Pochón, Daniel O.	San Lorenzo 783	Corrientes
0582	Pesenti, José Raul	San Juan 533	"Cons. Vet."(Magoví Serv.)
0428	Pujol, Pedro A.	Mayo 2346	"Cons. Vet"
0181	Putallaz, Eduardo J.	B° Güemes Mz A Casa 48 Sec. 3	Corrientes
0267	Quintana, José	B° 71 Viv. Mb. 1Piso 2 Dpto1 Ex A.C.	Corrientes
0583	Quintero, Sergio Gustavo	Junín 2336 - P.A. Dpto."4"	Corrientes
0113	Raccioppi, Oscar	Av. Sarmiento 2018	Corrientes
0324	Rach, Diego E.	B° G. San Martín - M°c° - Casa 2	Vet. "Arandú"
0525	Ragazzi, Arnaldo P.	Santa Fe 1083	Corrientes
0006	Ramírez, Mercedes M.	La Pampa 1471	Corrientes
0436	Ramírez, V. María Rosa	Necochea 1288	Corrientes
0327	Ramos, O. Ricardo	Bs. As. 2802	Corrientes
0451	Ramos, Francisco D.	Quintana 1574	Corrientes
0317	Rebak, Gladys I.	Mayo 667 Piso 5 Dpto. C	Corrientes
0143	Reparaz, Javier M.	M. Moreno 1374	Corrientes
0039	Resoagli, Juan P.	J.J. Castelli 1094	Corrientes
0398	Ressel, Edgardo		Corrientes
0591	Ricatti, Cesar A.	Tucumán 668 7° B	Corrientes
0211	Rinas, Rafael F.	206 Viv. S.39 C.72 - Lag. Seca	Corrientes
0464	Rinas, Ricardo R.	V.Sarsfield 259	"Cons. Vet"
0268	Ríos, Delia Blanca	Gral.Paz 1176	Corrientes
0376	Ríos, Elvio E.	Irupé 797	Corrientes
0375	Ríos, Jorge D.	Pje. Díaz de Vivar 1930	Cons. Vet.(San Lorenzo)
0583	Risso, Roberto Jorge	Dardo Rocha 127 Casa 28	Corrientes
0338	Rivera, María Eugenia	Pellegrini 1746	Corrientes
0486	Rivero, Jorge E.	S.Fe 935 - 6° "A"	"Cons. Vet"(Pelleg. Y Cat.)
0117	Rolbón, Walter R.	Rivadavia 1552	Corrientes
0377	Roldán, Rodolfo A.	Quintana 1002	Corrientes
0425	Romero, Margarita R.	Yatay 4082	Corrientes
0539	Romero, Sara C	PáginaM. España 525	Corrientes

0139	Rosillo, Rolando	Hoja Santa Cruz 1663	Corrientes
0420	Roux, J. Pablo	Tucumán 947	Corrientes
0024	Ruiz Diaz, Marcellino	B° Codepro Mz C Casa 14	Corrientes
0492	Ruiz, Fernando	L. Seca - 244 Viv. S.K - C46	Vet. "Medican" (9 de Julio)
0526	Ruveda, Alfredo J.	Bolivia 1680	Corrientes
0556	Sabaini, Claudio J.	Balbiene 2042	Corrientes
0468	Sabarro, Mariela E.	Chacabuco 640	Corrientes
0278	Sacco, José E	Jujuy 1083	"Cons. Vet."
0395	Salas, Ma. Inés	Belgrano 1629	Corrientes
0180	San José, Luis M.	75 Viv. S.8 - Mz "c" c -17 de agosto	Corrientes
0128	Sanchez Negrete, M.	Av. Libertad 8218	Corrientes
0348	Sanchez, Carmelo R.	B° Güemes Mz C Casa 38	Corrientes
0348	Sanchez, Carmelo R.	B° Güemes M "c" - Casa 38	Corrientes
0404	Sanchez, Orlando H.	L. Seca - 206 Viv. S40 - C91	Corrientes
0315	Sandiano, Raul A.	San Lorenzo 1185	Corrientes
0140	Santacruz, Antonia	B° Codepro Mz C Casa 21	Corrientes
0595	Sario, Héctor Ramón	Quintana 525 1° 9	Corrientes
0493	Schiffo, Alberto H.	Rioja 820	Corrientes
0016	Schilling, Alberto H.	Belgrano 1745	Corrientes
0625	Schweitzer, Edgardo Rolando	130 Viv. Casa 76 Sector B	Corrientes
0032	Scorza, Susana H.	Córdoba 855	Corrientes
0600	Segovia, Luis Eugenio	Belgrano 1860	Corrientes
0538	Selles, Dora Elena	Av. Santa Rosa 1727	Corrientes
0479	Senoslain, Omar R.	Independencia 3120	Corrientes
0282	Secane, R. Roberto M.	Irigoyen 1323	Corrientes
0148	Seward, Arturo E.	Jujuy 10 - Piso 3 - Depto 6	Corrientes
0590	Silva, Abel V.	Caz. Correntinos 3839	Corrientes
0002	Silva, Roque Ricardo	San Martín 2065	Corrientes
0341	Slanac, Alcides L.	Gaboto 3175	Corrientes
0558	Solé, Hugo	Rivadavia 18	Corrientes
0323	Solé, Juan C.	B° Apipé - 118 Viv. Mz. 15 casa 11	Corrientes
0320	Solimano, Hernán J.	Misiones 1280	Corrientes
0286	Solis Carnicer, Jorge	Av. 3 de Abril 1659	Vet. "Sav" (Entre Ríos 2270)
0559	Solis, Gustavo A.	Chacabuco 1235	Corrientes
0559	Solis, Gustavo A.	Chacabuco 1235	Corrientes
0512	Sotelo, Amaldo W.	E. Madero 410	Corrientes
0474	Soto, Enrique	B° Yapeyú - Casa 136	Corrientes
0210	Soto, Silverio G.	Est. de Israel 2760	Corrientes
0503	Spiazzi, Hugo D.	San Juan 955	Corrientes
0562	Stamatti, Guillermo M.	H. Irigoyen 2486	Corrientes
0290	Storani, Carlos A.	25 de Mayo 1019	Corrientes
0239	Taboada C. Carlos A.	San Juan 837 Piso 2	Corrientes
0309	Talamona, Aldo A.	Av. El Maestro 275	Corrientes
0232	Tejeiro, Francisco R.		Corrientes
0234	Terraes, Juan C.	H. Irigoyen 451	Corrientes
0280	Tieffenberg, Ricardo	San Juan 696	Corrientes
0535	Toccalino, Pedro A.	25 de Mayo 1019 - Dpto. "2"	Corrientes
0547	Torrem, Juan F.	25 de Mayo 1349	Corrientes
0547	Torrent, Juan F.	Mayo 1349	Corrientes
0401	Traffano, Carlos A.	La Rioja 820	Corrientes
0577	Tressen, Axel Rodolfo	Entre Ríos 2270	Vet. "Sav" (Entre Ríos 2270)
0287	Trujillo, Manuel E.	Benavidez 155	Corrientes
0328	Ulon, Sandra N.	Pje. Ornella 685	Corrientes
0522	Valenzuela, Adolfo D.	La Pampa 628	"Cons. Vet" (Alberdi y Tte I.)
0448	Vallejos, José L.	San Martín 72	Corrientes
0289	Vargas, Luis A.	Bs. As. 1730	Corrientes
0192	Velazquez, Ricardo A.	B° Ferré Mb 34 Dpto. 5	Corrientes
0147	Viglione, Félix M.	120 Viv. S "C" Casa 22 Lag. S	Corrientes
0440	Vignolo, Carlos J.	Independencia 3063	Vet. "Santa María"
0541	Villaraza, Armando	Viedma 1740	"Cons. Vet" (B° Las Tejas)
0626	Wirth, Antonio Omar	9 de Julio 2065	Corrientes
0528	Yañez, Enrique	140 V. P. B. Mz A Casa 4 B° 17 de Ag	Corrientes

0114	Zimmerman, Juan C.	Hoja Mendoza 847	Corrientes
0644	Led, María Victoria	Buenos Aires 949	"Cons. Vet"
	Villaiba, Saul O	Av. Independencia 486	"Cons. Vet"
0013	Ferber, Otto	Sauce 829	Agromad. "San Gerónimo"
	Gomez de Cao, Rosa	Gutenberg 1700	"Cons. Vet" (Dr. E. Cao)
	Martinez Casarino	Av. Cazadores Correntinos 2354	"Cons. Vet"
0643	Curto, Héctor Raúl	Madrid 230 3° B B° Apipé	Corrientes
0645	Nomiella, Alejandra Inés	Junín 1839	Corrientes