

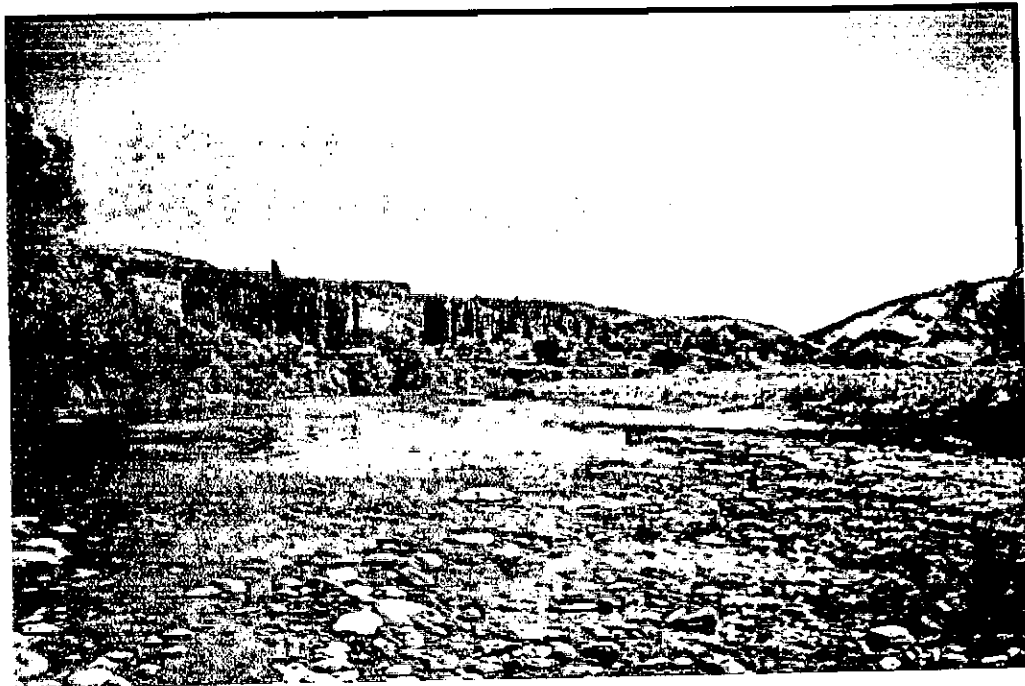
0/F 3113  
C262  
I

41365

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

NEUQUÉN

**PROGRAMA**  
**“DESARROLLO DE PEQUEÑAS COMUNIDADES**  
**ZONA NORTE”**

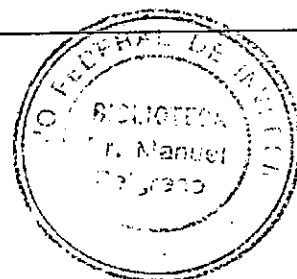


**Consejo Federal de Inversiones**  
**(CFI)**  
**Consejo de Planificación para el Desarrollo**  
**(COPADE)**  
**Provincia del Neuquén**

0/F 3113  
C262  
I  
4.30130

“Relevamiento, diagnóstico y propuesta de lineamientos para el desarrollo de diez asentamientos rurales del norte neuquino”

Informe Final  
Mayo de 1998



Debido a que los asentamientos seleccionados pertenecen a una zona que posee particularidades bastante homogéneas y comparte en muchos aspectos una historia común, efectuaremos una caracterización general en relación a los aspectos históricos, físicos, sociales, etc. y desarrollaremos las especificidades de cada uno de los asentamientos en forma particularizada.

## **7.1. CONTEXTUALIZACIÓN HISTÓRICA:**

### **Modelos de asentamiento antecedentes**

Esta secuencia temporal en los modelos de asentamiento y ocupación del territorio perteneciente al norte neuquino parte de la etapa de ocupación prehispánica, llegando hasta la ocupación actual del mismo. Se considera importante describirla, aunque sea sintéticamente, en este informe por su valor antecedente, a fin de poder visualizar el modelo actual bajo un enfoque procesual.

Las etapas de ocupación y los modelos\* de asentamiento prehistóricos e históricos subsiguientes han sido propuestos\*\* a partir del análisis de datos arqueológicos, fuentes documentales, datos etnográficos, cartografía, etc.

#### **1.- Etapa de ocupación prehispánica, previa a la incorporación del ganado europeo.**

Esta etapa está caracterizada por la presencia de **tolderías Pehuenches** que funcionaban con autonomía en lo político y económico, conformando unidades independientes y prácticamente autosuficientes. Su vinculación se sustentaba en lazos de parentesco y ceremoniales.

#### **2.- Etapa de consolidación de circuitos comerciales ganaderos y de transformación de la sociedad tribal (Siglo XVIII y primeras décadas del XIX).**

Durante este período se produce una profunda transformación en las estructuras socio-políticas a raíz de la gestación de nuevas estructuras económicas fundamentalmente con la incorporación del ganado europeo y el desarrollo de esta actividad productiva. La situación favorece la posibilidad de acumulación de bienes-capital y su consecuente otorgamiento de prestigio y poder en manos de los jefes tribales, que comienzan a controlar circuitos

\* Se entiende por modelo una representación parcial que simplifica observaciones complejas, separando la información relevante de aquella que carece de significado.

pm. Estos modelos que relacionan hipótesis de distinto grado, son una herramienta eficaz para organizar y ordenar los datos obtenidos en la etapa heurística (Clark)

\*\* Prof. Galdys Varcla/ Ana María Biset

comerciales y dominan amplias extensiones territoriales. Las familias y grupos con mayor poder económico van conformando dinastías con poder político que traspasan su mando por líneas sucesivas: **los cacicatos**.

A su vez la escala en el desarrollo de su actividad productiva les exige pasar de un manejo familiar a un manejo de carácter cooperativo.

### **3.- Etapa de consolidación de los cacicatos hasta la campaña al desierto (1820-1879).**

A partir de 1810, los cambios en el comercio internacional con demandas de cueros vacunos desde Inglaterra y Francia y de tasajo (alimento para los esclavos) desde Brasil y Cuba incrementa los intereses económicos y la competencia con la población indígena por el manejo del recurso. Comienzan los avances de grandes estancieros hacia el sur, y a su vez, los indios organizan malones a las estancias fronterizas.

Las familias indígenas gobernantes comienzan a acumular riqueza y poder, nuclean población de distintas tribus conformando verdaderas **confederaciones** integradas por unidades políticas y territoriales muy fuertes que responden al mando de un poder centralizado que controla un circuito económico- comercial de gran escala. Se construyen obras de infraestructura para favorecer el arreo, como represas que almacenan hasta 900.000 litros de agua.

Este modelo económico genera una estructura sociopolítica con nuevas y más marcadas diferenciaciones jerárquicas: alrededor de los jefes se nuclea un grupo de personas que está a su servicio, "clientela", y que recibe a cambio una retribución económica. Surgen también grupos con mano de obra especializada (por ej. los plateros). La paulatina asimilación de un patrón de asentamiento sedentario favorece el desarrollo de la agricultura que en esta etapa ya está ampliamente difundida, con pequeñas obras de regadío. Para fines de siglo el riego por acequias ya es utilizado en el Norte Neuquino.

### **4.- Estructuración del espacio territorial (fines del Siglo XIX y primeras décadas del Siglo XX ).**

En 1884, la ley nacional N° 532 crea los **Territorios Nacionales**, entre ellos Neuquén. Ya finalizada la campaña militar el territorio comienza a organizarse en torno a los **fortines** que convertidos en pequeños **caseríos** dieron origen a muchas de las actuales ciudades. El Fortín IV División dio lugar en 1887 a Chos Malal, capital del Territorio. Su fundación marcó, sin duda, un hito en la estructuración de un nuevo modelo poblacional.

Desplazada o eliminada la población indígena original de este territorio, y sin un proyecto de colonización organizado, éste se convirtió en un polo de atracción para el asentamiento espontáneo y gradual de población. Se originó una corriente migratoria proveniente de Cuyo, que se asentó mayoritariamente alrededor del casco urbano, mientras

Esta zona puede caracterizarse como semiárida, con clima seco y frío, intensas nevadas invernales y fuertes vientos. La temperatura media es de 13,4 gr.C y la precipitación media anual es de aproximadamente 300 mm.

Los valores de evapotranspiración superan los de la precipitación media anual, registrando déficit hídrico. Al norte los valores se moderan asociados con el aumento de alturas, aumento de lluvia y disminución de la evapotranspiración.

Se trata de una zona semiárida, perteneciente a la provincia fitogeográfica denominada Estepa Patagónica, con suelos sueltos arenoso - pedregosos, con escasa vegetación que cubre mesetas y montañas bajas. La vegetación predominante es la arbustiva, con matas de hojas reducidas o espinosas, y especies en cojin. Entre los arbustos se desarrollan especies herbáceas y gramíneas.

Las comunidades vegetales varían según la altura en que se encuentren. Algunas de las especies características de esta zona son: coirón, yaque, palo piche, yaque, colliguay, jarilla, molle, algarrobo, zampa, etc.

"La superficie cubierta por vegetación se puede estimar en un 48%, lo que indica que se está produciendo una degradación del recurso vegetal, naturalmente escaso. Por otra parte, la superficie de suelo ocupada por pastizales al estar degradada permite la invasión de especies arbustivas" (COPADE, 1985).

Por último la localidad de Auquín pertenece también al área antecordillerana pero dentro de la Unidad Fisiográfica Pampa Tril, dentro de la unidad andina occidental sud casi en transición con la unidad andina oriental. En relación a la categorización fitogeográfica, pertenece como las otras localidades a la denominada unidad de estepa arbustiva herbácea.

Es una zona de clima muy riguroso, localizada a 1000/ 1500 mts. de altura s.n.m. Con precipitaciones anuales entre los 150 y 200 mm, con balance hídrico negativo y una temperatura media anual de 19 °c.

### **7.3. ESTRUCTURA ECONÓMICA**

#### ***Sistema de tenencia de la tierra***

Si se observa un mapa de distribución fundiaria de la provincia del Neuquén que señale la situación de las tierras alrededor 1980, se puede observar que es justamente la zona norte el área que concentra un número importante de las tierras fiscales de la provincia, condición que generó el asentamiento espontáneo de migrantes campesinos de bajos recursos que ocuparon a principios de siglo, en calidad de intrusos, este territorio.

La gran mayoría de los productores de la zona norte eran en el año 1982 simples ocupantes de tierras fiscales. Actualmente tienen casi en su totalidad sus tierras adjudicadas en venta, con mensuras, y en algunos casos poseen ya su título de propiedad. La situación general en cada uno de los asentamientos es la siguiente:

- **Vilú Mallín:** Las tierras están mensuradas y adjudicadas en venta. Algunos pocos productores ya poseen el título de propiedad y la mayoría están cerca de saldar su deuda y recibir el título. La zona donde se asentaba la escuela vieja del paraje no tiene efectuada la mensura. (Plano de Mensura/83- N° 2318-1121).
- **Los Guañacos:** Las tierras que corresponden a la zona de valle están en su totalidad mensuradas y en un 95% con títulos otorgados. Las tierras correspondientes a la meseta están mensuradas y adjudicadas en venta , pero sin entrega de títulos por no estar aprobada la mensura por problemas en los acuerdos del límite sur. (Plano de Mensura/82- N° 2318-0887).
- **Cayanta:** Las tierras ubicadas al norte de la ruta aún no poseen mensura; las ubicadas al sur de la ruta están mensuradas y adjudicadas en venta.
- **Los Carrizos:** Las tierras ubicadas sobre la margen izquierda del río se encuentran mensuradas, adjudicadas en venta pero sin otorgamiento de título de propiedad. En la margen derecha del río no hay mensuras efectuadas.
- **Bella Vista:** Tanto sobre la margen derecha del río como sobre la margen izquierda las tierras están mensuradas y adjudicadas en venta, sin título de propiedad. (Plano de Mensura/90- N° 2318- 4420).
- **Manzano Amargo:** La Dirección de Tierras ha peido la anulación de la mensura existente ya que no se ajusta a las ocupaciones reales.
- **Varvarco:** Por tratarse de zona de frontera no pueden otorgarse títulos según la legislación viegente.
- **Chacay Melehue:** Esta zona está toda mensurada , con muchos títulos de propiedad otorgados por la Provincia (5.000 has mensuradas por la Pcia)
- **Tricao Malal:** Las tierras de Tricao Malal están mensuradas desde el año 41 / 42 y tienen entre un 80 y un 90 % de títulos otorgados.
- **Auquinco:** No hay mensuras efectuadas en este paraje, la superficie de los lotes oscilan entre 1 ½ y 3 has.

### *Características generales de la actividad económica*

Las actividades productivas desarrolladas en éstos asentamientos definen a su economía como una **economía de subsistencia** debido ya que sus estrategias sólo logran la **satisfacción de las necesidades vitales básicas histórica y socialmente determinadas** y no a la **maximización del beneficio económico**. La **racionalidad de este sistema de producción es la de asegurar el mantenimiento y la reproducción de la familia y de la unidad de producción**.

Si situación de subsistencia radica en la dificultad para generar o retener exidentes o incapacidad para generar un proceso de capitalización. Estos productores podrían incluirse en

el "tipo social básico" denominado **minifundista** "por tener recursos naturales insuficientes, capital escaso en términos absolutos, excedente de mano de obra, forma social del trabajo exclusivamente familiar, el ingreso es aproximadamente igual al salario de subsistencia y hay subempleo encubierto.

La actividad históricamente predominante es la ganadería extensiva, fundamentalmente de ganado menor, complementada con otras actividades productivas peridomésticas como son la agricultura (huerta y "siembra"-especies forrajeras-) y cría de animales de granja (gallinas, pavos y en menor medida pollos), que constituyen una fuente directa de alimentación y una alternativa de ingreso con el excedente del autoconsumo familiar. El ingreso, en algunos casos se complementa con trabajos extraprediales como pueden ser empleos estatales (provinciales o municipales) dentro de la comunidad, contratos de plazo corto en planes o programas de ocupación y en menor medida trabajos independientes en empresas instaladas en la zona.

La **unidad doméstica de producción** es el núcleo básico de la organización económica y social constituyendo un sistema de relaciones sociales que, basado en el **principio de residencia común**, regula y garantiza el proceso productivo y asegura el ciclo de reproducción, las condiciones de vida y de trabajo. La UPD es simultáneamente una unidad de producción y consumo, en la que las actividades domésticas son inseparables, en todos sus aspectos, de las productivas. La lógica aplicada por la UPD al manejo de los recursos productivos y a la organización misma del proceso está sustentada en una racionalidad específica que podría caracterizarse a través de los siguientes aspectos básicos:

- \*\* el concepto de autosuficiencia productiva (en algunos casos se recurre a intercambios recíprocos o se ingresa de manera precaria y ocasional al circuito comercial.

- \*\* la división del trabajo se hace de acuerdo a las diferencias de sexo y edad

- \*\* la organización de la producción se caracteriza por la interpretación subjetiva que se tiene del trabajo con una ausencia absoluta de la categoría "salario" y con una valoración significativa de su trabajo

- \*\* la intensidad en el uso de los factores está determinado por el grado de satisfacción de necesidades de la unidad

- \*\* coexistencia de un ciclo económico de subsistencia (producción de bienes de consumo inmediato, no sujetos a intercambio) y un ciclo económico mercantil (producción de bienes destinados al intercambio o a la venta).

- \*\* aprovechamiento de fuerza de trabajo no valorada en otros contextos productivos como es la de niños y ancianos

- \*\* la necesidad de fuerza de trabajo extra en periodos productivos determinados, se satisface a través de vinculaciones de reciprocidad entre parientes o vecinos, por mediería o en menor medida contratación de hecho.

**\*\*** las relaciones y roles parentales (autoridad paterna, valor del trabajo del otro - y no salario-, sistema de solidaridades, etc.) refuerzan y permiten la continuidad del Proceso productivo.

### **Actividad productiva principal: La ganadería**

Las existencias ganaderas del productor en general son mixtas y en su mayoría cuentan con todas las especies (caprinos, ovinos, bovinos, yeguarizos ). Sin embargo las relaciones en la composición del stock ganadero indica, en general, una especialización geográfica en caprinos, pese que en algunos asentamientos ha habido predominancia ovina en momentos en que la lana tenía un significativo valor de mercado. El área Norte concentra una cantidad importante de ganado caprino. La cría de ganado ovino queda reservada para aquellos campos de mejor calidad de pasturas, no frecuente en el área. El ganado vacuno se incorpora al modelo transhumante a fin de hacer posible su subsistencia, aunque en algunos de los asentamientos se observa un paulatino aumento en su stock (por ej. Los Guañacos).

El recurso forrajero natural logra apenas el mantenimiento del ganado fundamentalmente caprino, que ramonea los brotes tiernos en las zonas de invernada. Esta escasez de recursos forrajero en la zona de meseta es compensada con los campos de "veranada" que a raíz de su régimen hídrico constituyen en esta estación una fuente de disponibilidad forrajera importante. En el caso del ganado bovino puede existir un complemento de alfalfa producida en los valles con riego.

El déficit de pasturas que sufre "el piño" durante el invierno tiene sus consecuencias en una significativa pérdida de peso de los animales, 30% aproximadamente. Obviamente esto incide a su vez en las tasas de procreo y en los índices de mortalidad.

Durante la veranada (120 días aproximadamente) los animales recuperan peso y mejoran su estado general ofreciendo muy buenas condiciones de venta. El mayor ingreso de las UPD se origina en la venta de ganado en pie, fundamentalmente de chivatitos de 60 a 90 días que ha mermado en un significativo porcentaje en los últimos años debido a la situación económica general.

Además de la venta del animal en pie, hasta hace 5 o 6 años se practicaba la esquila, en algunos casos a tijera y en otros con máquina de uso comunitario perteneciente a las AFRs que se solicitaba en forma individual o se efectuaba una esquila colectiva. En algunos asentamientos como Guañacos existe equipamiento y lugar físico para desarrollar esta actividad, reiniciada colectivamente este año. También la esquila se realizaba en cada puesto, para lo que se prestaban recíprocamente ayuda entre familias practicando lo que los crianceros llaman "vuelta de mano". Debido al bajo precio de la lana y el pelo en el mercado se dejó de esquilar por tornarse absolutamente antieconómico.

La ganadería es la actividad propia de los hombres, adultos y jóvenes a partir de los 14 o 15 años. La labranza de la tierra para la agricultura y la siembra y cosecha de ciertas especies como las forrajeras también es una tarea fundamentalmente masculina.

La estrategia adaptativa en la actividad ganadera tiene, como ya dijimos, como elemento estructurador la práctica de la *transhumancia*, traslado cíclico y estacional que surge como respuesta a la escasez de tierras de valle de que se dispone y que les permite el aprovechamiento de tierras ubicadas en distintas franjas altitudinales. Se logra de esta manera un "patrón vertical" de distintos "pisos ecológicos" en el uso del espacio productivo que combina las actividades ganaderas y agrícolas, posibilitando la producción de insumos para el autoconsumo familiar y disminuyendo el factor de riesgo y limitaciones que generan las variaciones climáticas interanuales. Es esta discontinuidad espacial y su aprovechamiento la que brinda la posibilidad de la práctica ganadera.

Esta estrategia se constituye en una "respuesta social a los obstáculos naturales e históricos, es la adaptación obligada a los condicionantes físicos y socio- institucionales" (Gesa, 1994) y por ende el ámbito de transhumancia se transforma en un espacio tanto geográfico como histórico- social. Las condiciones históricas para el acceso a la tierra con una estructura fundiaria fiscal la define como un "medio de producción no producido y relativamente no producible" (Gesa, 1994).

La periodicidad de este movimiento funcional cíclico alterna estacionalmente entre la invernada y la veranada, con un espacio de transición o interfase constituido por la ruta pecuaria, que sortea innumerables alternativas, a veces con cierto grado de conflicto. Algunos de los asentamientos relevados están, justamente situados en medio de rutas invernada - veranada lo que les imprime una dinámica especial en los meses de traslado.

La **invernada** constituye el espacio donde pasta el ganado durante los meses de invierno. Se desarrolla en la meseta y valles inferiores en donde la superficie es escasa, así como sus pasturas dado el uso intenso al que se somete al recurso, produciendo una disminución de la capacidad receptiva del campo. Este espacio es lo que el criancero denomina "campo". En algunos casos coincide con la localización del puesto y en otros está separado. En términos generales el campo de invernada en los asentamientos relevados oscila entre 300 a 500 has fundamentalmente de meseta.

La **veranada** es el espacio transitorio donde los animales pasan los tres meses de verano, situado en los valles de altura, inaccesibles en la estación invernal por la rigurosidad climática y la presencia de nieve.

Además de la cría de ganado caprino y ovino, se practica la cría de vacas. Este ganado se comercializa para el consumo de carne. En general no se poseen vacas lecheras, ya que para que éstas tengan una producción aceptable necesitan una alimentación reforzada y algún sitio abrigado para pasar el invierno. Hasta hace algunas décadas las familias manufacturaban quesos para el consumo familiar o en algunos casos para el intercambio comunitario o su comercialización. Esta es una práctica que ha sido prácticamente abandonada (incluso los de cabra u oveja), salvo en algunas excepciones.

Los yeguarizos (valor simbólico de status) constituyen un elemento de mucha importancia en la composición del rodeo, como herramienta de trabajo, medio de locomoción y transporte y como guía para sortear obstáculos naturales del área. Sin



embargo el número de caballos resulta a veces desproporcionado en relación al tamaño del piño y a la cantidad de pasturas a distribuir.

### Actividades productivas complementarias:

#### La agricultura

La **agricultura** es una actividad de subsistencia al interior de la UPD, en muy pocos casos con algún excedente que se comercializa en el lugar o simplemente se intercambia. Es una agricultura de verano, bajo riego artificial y de escaso volumen de producción. La agricultura está representada por la **huerta familiar** (fundamentalmente para el autoconsumo destinado a complementar la dieta familiar), y la **siembra**, parcelas cultivadas con alfalfa, y en algunos casos trigo y maíz (ahora bastante abandonados). La producción de forrajes se destina a la suplementación alimenticia del ganado y también en algunos casos constituye un ingreso complementario con la venta de fardos.

La producción de trigo ha desaparecido debido a las posibilidades de la compra del producto industrializado. La presencia de gran número de molinos en la zona norte (en El Cholar donde se realiza la "Fiesta del Ñaco" existe un molino en funcionamiento) denota la importancia que este cultivo tuvo y todas las actividades que la rodeaban y que generaban una intensa vida de relación y festiva. (trilla/ molienda, etc.)

Antiguamente las familias se reunían para celebrar fechas del calendario religioso. Sin embargo, una de las fiestas más significativas estaba vinculada a la actividad productiva: la "**Fiesta de la Trilla**". En esta oportunidad cada familia, al finalizar la cosecha del trigo, invitaba a sus familiares, vecinos y amigos a participar de la "trilla".

Una vez realizada la cosecha se colocaban los frutos en una parcela circular cercada ("la era") donde se hacía el desgrane. Para esto se introducían animales que al pisotear separaban el grano de la paja. Esto podía hacerse de dos maneras:

\*"con yegua", consistía en ingresar una manada de caballos que corrían libremente

\*"con jinete", consistía en introducir caballos montados.

Luego del desgrane se procedía a levantar con un azadón la cosecha, para que la paja, más liviana se vuele: "la aventada" y el grano más pesado queda depositado. El evento proseguía con una comilona, música y baile, que se prolongaba por dos días.

Esta fiesta, a pesar de haberse abandonado el cultivo del trigo y de la molienda, fundamentalmente por razones económicas y prácticas, se ha seguido realizando hasta la actualidad como un "evento simbólico" en la localidad de Tricao Malal.

Pese a definirla como una actividad complementaria, cabe aclarar que para algunos escasos productores la agricultura constituye la actividad principal, lo que les permite abastecer casi la totalidad de sus necesidades alimenticias con la producción propia.

Además de la huerta en algunas localidades hay productores que cuentan con la "chacra", que es una parcela destinada al cultivo de los forraje, mayoritariamente alfalfa

#### Otras actividades:

- Además de las actividades productivas ya descritas, se desarrolla en esta zona como actividad suplementaria la **cría de aves de granja**: pavos, gallinas y pollos . El destino central de la producción es el autoconsumo y la venta ocasional de carne y huevos de gallina.
- La producción de **frutas** también constituye un aporte a la dieta alimentaria de la población del norte, utilizándose como insumo fresco, consumiéndose en forma de dulce o jalea o en algunos casos disecada. Los frutales que más se encuentran son los perales, manzanos, guindos, nogales, durazno, ciruela, etc. Pese a que es un aporte importante en la dieta no se observa dedicación al respecto: no se curan ni se podan oportunamente.
- Otra actividad que está desarrollando un productor del paraje Los Carrizos es la **apicultura** (hay iniciativas al respecto de otros pobladores y de otros parajes). Aparentemente la miel que se cosecha en esta zona tiene características especiales en su sabor y calidad debido a la presencia de la llamada "hierba azul", que es una planta de flor azul - violáceo bastante extendida en la zona de valles.
- También en este paraje se desarrolla una **actividad extractiva**, aprovechamiento de una cantera de **piedra laja** para la construcción, material que comercializan en la zona.
- La **actividad artesanal** tiene escaso desarrollo. No existe una tradición fuerte, siendo las mujeres las que hilan lana de oveja y tejen en telar vertical. La artesanía de cuero la efectúa el hombre con fines utilitarios (soguería), confeccionando los atalajes del arnés y otros instrumentos indispensables como son los lazos, estribos, etc.

#### Configuración socio- espacial:

La configuración socio-espacial es el resultado de la interacción entre las posibilidades y condicionamientos (restricciones) que ofrece el ambiente natural como sustrato físico y las estrategias adaptativas (respuestas culturales) de una comunidad. El "territorio" es de alguna manera la cristalización de esta relación entre el grupo social y el soporte, que se construye en un proceso de identificación, clasificación, apropiación, utilización, valoración y jerarquización de espacios, que tiene que ver en última instancia con un "proceso de ordenamiento" y un "proceso de significación". La necesidad de ordenar nuestro conocimiento del *entorno* constituye, según Levi-Strauss, una constante del pensamiento humano.

Los procesos taxonómicos son aquellos a través de los cuales se establece el ordenamiento y clasificación del medio. Esto se traduce en el establecimiento de categorías (como son la de "puesto", "paraje", etc.); estas categorías representan "espacios" o "**patrones**" de una misma clase o "tipo lógico", socialmente contruidos y reconocidos, recurrentes y

mantenidas temporalmente , etc. En numerosos casos, las situaciones se constituyen en verdaderos patrones o interrelación de patrones que definen ámbitos espaciales específicos.

El espacio de actuación de la Unidad de Producción Domestica (UPD) -binomio grupo doméstico/ predio-, se compone de distintos espacios con funciones diferenciadas. El manejo y articulación de éstos, garantizan su subsistencia y la reproducción del modelo campesino en relación al conjunto de restricciones que les impone el ambiente "natural" que ocupan, así como los condicionamientos sociales entre los cuales son relevantes el régimen de tenencia de la tierra, la tecnología, las relaciones de mercado, etc.

La permanencia y la función de estos espacios está íntimamente ligada a los ciclos productivos y ritmos estacionales. Estos podrían diferenciarse de la siguiente manera:

# *"el puesto"*, lugar de residencia de la familia nuclear o extensa, según los casos, en el que se asienta la vivienda, ambientes cultivados (huerta, jardín) y la infraestructura necesaria para el desarrollo de las actividades productivas que sobre este espacio se concentran. Durante el invierno son escasas, así como los desplazamientos, limitados por las condiciones climáticas. Estación en la que la familia está replegada al espacio íntimo de la vivienda la mayor parte del día.

# *"el campo"* o invernada, que en algunos casos está incorporado al puesto y en otros es un espacio separado, es el lugar en el que pasta el ganado durante los meses de frío intenso y en el que se desarrollan todas aquellas actividades relativas al ganado: en agosto- septiembre comienza el control de las pariciones, luego el control de la crianza hasta el período de venta de chivatitos. En el mes de diciembre el ganado menor que no se ha podido vender se marca. El período agosto/ diciembre es el de mayor intensidad de trabajo y en el que se manifiesta la organización y solidaridad de la UPD.

# *"la veranada"* es el lugar donde pasta el ganado durante los meses cálidos, normalmente entre el mes de diciembre y el mes de abril. Se trata de tierras altas, distantes del puesto e invernada al que acceden mediante un permiso de pastaje tramitado ante el Juez de Paz. Estas tierras, son tierras que cada campesino ocupa, la mayoría de las veces desde hace largo tiempo, y que en el caso de la Cuenca son todas tierras fiscales. El arribo del verano divide a la familia temporalmente ya que la veranada se sitúa a dos o tres días a caballo del puesto.

### ***El sistema productivo: principales conflictos y restricciones***

La problemática general que se presenta en el Norte neuquino en referencia a los aspectos productivos y económicos en general están perfectamente individualizados por todas las instituciones que despliegan actividad de extensión agropecuaria, educación y promoción social y podríamos puntualizarlos en lo siguiente:

- Subutilización de la superficie regable actual y manejo inapropiado del riego a nivel predial.

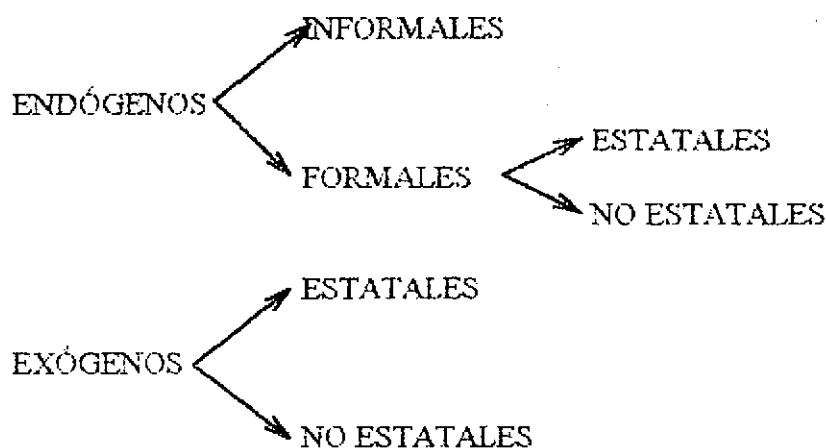
- Bajos índices productivos de la ganadería, en todas las especies, determinados por baja disponibilidad de forraje en invierno y desmejoramiento genético.
- Bajos rendimientos de cultivos anuales como alfalfa por insuficiencia en el riego o deficiente control de plagas.
- Formas precarias de tenencia de la tierra, creando una base inapropiada de explotación agropecuaria.
- Degradación del recurso natural, suelo y vegetación, en las zonas de meseta que rodean las superficies regadas.
- Comercialización deficiente de los productos debido a oferta estacional.
- Limitaciones para el transporte de los productos para su comercialización.
- Depreciación en los mercados internacional y nacional de algunos productos tales como lana, pelo, cueros, etc.
- Falta de planificación y determinación de objetivos de producción en función de las demandas del mercado.
- Limitaciones económico - financieras e inaccesibilidad a fuentes de crédito.
- Escala productiva insuficiente para una comercialización rentable y ausencia de racionalidad asociativa para este fin.
- Asesoramiento técnico inexistente o insuficiente para promover una optimización de la producción en todas sus fases.

#### **7.4. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL Y ACTORES SOCIALES**

La Estructura organizacional de estos asentamientos se compone de una trama de relaciones bastante estable entre los distintos actores sociales que actúan en ese espacio social. Las relaciones y los mecanismos de vinculación y comunicación son por lo general cara a cara y en su mayoría circunstanciales. No instrumentan muchos mecanismos orgánicos, ni siquiera para el funcionamiento "institucional". Dentro de todos estos actores podemos diferenciar "distintos tipos" en función de algunos criterios seleccionados y definidos como:

- 1.- Pertenencia y localización (endógeno y exógeno): tiene en cuenta el ámbito de actuación específico y su localización
- 2.- Carácter de su funcionamiento (formal e informal): se refiere a su constitución como persona jurídica y por ende a los canales de funcionamiento a los que accede, como al alcance de sus acciones.
- 3.- Ámbito de actuación público o privado( estatal o no estatal): se refiere a su dependencia institucional con el estado o su autonomía del mismo

## ACTORES SOCIALES:



Algunos de los aspectos que se tendrán en cuenta para caracterizar a los actores sociales son:

- ⇒ *motivación de su accionar*: motivación de la asociación o la acción del actor en el asentamiento
- ⇒ *orientación de su acción o gestión*: se refiere a la naturaleza del campo de actuación en el que tiene injerencia (económico- productivo, técnico, normativo, político, etc.)
- ⇒ *ámbito de actuación público o privado*: se refiere a su dependencia institucional con el estado o su autonomía del mismo
- ⇒ *alcance espacial o jurisdiccional*: área sobre la que posee injerencia formal y / o informalmente
- ⇒ *funciones, actividades y roles de desempeño*: tanto explícitos e implícitos, autoasignados o asignados y/o impuestos por "otros".
- ⇒ *formas de organización, mecanismo de funcionamiento y carácter (esporádico o permanente)* orgánicos, inorgánicos, normativas que genera y formas de control
- ⇒ *grado de legitimidad*: nivel de reconocimiento por parte de los demás actores
- ⇒ *niveles de resultados*: en función de los propósitos grado de cumplimiento de los mismo
- ⇒ *articulación con otros actores*: nivel de coordinación o articulación de acciones

Caracterización de la estructura organizacional a través de los principales actores sociales en la zona:

### *Actores sociales endógenos informales:*

- La organización primaria de la comunidad se basa fundamentalmente en el grupo familiar constituido funcionalmente como una **Unidad Doméstica de Producción** (tal como se describió en el ítem de economía). Esta es la unidad o célula de la comunidad en la que se distribuyen los roles tanto afectivos como instrumentales a fin de garantizar la continuidad del grupo como tal y su sostenimiento. Los lazos parentales se entremezclan con los económicos en una distribución de funciones que respetan fundamentalmente los indicadores

indicadores de edad y sexo y dan cohesión al grupo bajo dos principios básicos como la solidaridad y la complementariedad.

- En algunos asentamientos se han formado *grupos comunitarios* (en algunos casos de jóvenes) en forma transitoria para algún fin específico. En general estos grupos decaen su motivación por no lograr apoyo que les permita un crecimiento acorde a sus expectativas (lugar de funcionamiento, recursos económicos para efectivizar una actividad, etc.). En términos generales funcionan de manera algo inorgánica y con la presencia de un “impulsor” que a veces llega a tener características de líder. Es bastante común que estos grupos sean femeninos y funcionen en el ámbito escolar.

#### *Actores sociales endógenos formales gubernamentales:*

- En la mayoría de estos asentamientos el organismo de gobierno es, en función de la cantidad de población, la *Comisión de Fomento*, cuya autoridad máxima es elegida desde el poder provincial; tal es el caso de Villa Nahueve que integra en ejido a Los Carrizos, Cayanta y Bella Vista y de Los Guañacos. Vilú Mallin depende jurisdiccionalmente de la Intendencia del Cholar. La Comisión de Fomento es el órgano representante del poder ejecutivo y el que vincula al asentamiento con el gobierno provincial. En términos generales podríamos decir que su capacidad de gestión es limitada, sin embargo se constituye en una fuente de empleo muy importante, tanto por el establecimiento de su planta permanente como por la administración de los Planes de Ocupación Temporal, lo que sin lugar a dudas se convierte en un factor de poder.
- La *escuela* es otro actor social estatal de gran importancia y gravitación en estos parajes y excede en la mayoría de los casos su función exclusivamente educativa curricular. En términos generales la escuela es para la comunidad un referente de importancia y sobre todo un factor aglutinante.

La convocatoria de la escuela en la que están involucrados los hijos de los pobladores ha sido la más estable. Pese a que en general quien se acerca, colabora y participa es la mujer, es uno de los ámbitos que de una u otra forma convoca también a la familia en su conjunto.

En casi todos los casos la escuela desarrolla alguna actividad de extensión comunitaria o coordina el funcionamiento de una cooperativa escolar. En la escuela se desarrolla la huerta a veces como actividad curricular y otras veces como actividad comunitaria, pudiendo contar con un maestro de huerta como personal técnico. En la escuela también se hacen las fiestas de la comunidad y reuniones.

- *Salud* como organismo estatal tiene una presencia permanente y desempeña un rol muy importante en estos asentamientos que en muchos casos poseen población muy dispersa y alejada del Centro de Servicios. El representante de salud en estos parajes es el agente sanitario, quien muchas veces reside en el lugar o de lo contrario efectúa rondas

domiciliarias fundamentalmente a aquellas familias que son consideradas por salud como familias de riesgo. Es quien puede brindar más y más información actualizada sobre la población. El sistema de salud está constituido por la atención de este agente y la visita mensual de un médico, un odontólogo y en algunos casos un enfermero que atienden a la población en el Puesto Sanitario o en la escuela, en caso de no contar con él. Los hospitales de :Area le brindan el soporte necesario al agente sanitario, pero el sistema quizás se optimizaría con una mayor capacitación en enfermería ya que estos hospitales (ej. actualmente el de Andacollo) muchas veces se ven sobrepasado en su capacidad de atención.

- **Alpas** :La provincia del Neuquén, a través del Ministerio de la Producción ha sectorizado su territorio en distritos, divididos a su vez en unidades menores a las que han denominado Agencias Locales de Producción Agropecuaria -**ALPAS**-. y que cuenta con técnicos fundamentalmente para tareas de extensión agropecuaria, seguimiento, capacitación, controles sanitarios, etc. Cada uno de los asentamientos analizados está incluida en alguna de las ALPAS y por tanto recibe atención técnica y se incluye en programas tales como el Prohuerta que los vinculan con las AFR en forma directa.

#### *Actores sociales endógenos no gubernamentales*

- Desde el sector productivo mismo existe también una estructura organizacional bastante extendida. Los productores del área están asociados en **Asociaciones de Fomento Rural (AFR)** "para ayudarse mutuamente en la explotación de sus tierras y en el manejo de sus animales, utilizando comunitariamente la maquinaria agrícola y recibiendo asistencia técnica". Las Asociaciones de Fomento Rural pese a que
- provincial en la década del 70, aunque en muchos casos se crearon con posterioridad. El motivo central era la creación de una figura jurídica que pudiera ser propietaria de cierto equipamiento, fundamentalmente el tractor y los accesorios agro - mecánicos y pudiera ordenarse y "socializarse" la asistencia técnica desde la subsecretaría de agricultura. La AFR es un grupo de productores que aportan una cuota societaria y que a cambio reciben servicios a menor costo (por ej. el del tractor) . Cuenta con un presidente y vocales y en algunos casos cuentan con un secretario y/o un tesorero elegidos democráticamente entre los socios. Se efectúan reuniones mensuales, periodicidad que se altera en los tiempos de veranada y en los meses más crudos de invierno. En general quien participa más activamente es el hombre, jefe de familia, habiendo menos participación de mujeres y jóvenes. Las decisiones se toman por consenso y votación. Respecto a este actor se percibe que pese a que constituye el órgano de mayor legitimidad para el desarrollo de la economía de estos asentamientos y el mejoramiento de su calidad de vida, no existe un cabal reconocimiento de la importancia que posee y en algunos casos se ha reducido su rol al manejo y administración del tractor.

- La *iglesia* como institución está presente a través del oficio religioso esporádico de un sacerdote que visita la localidad de vez en cuando. La misa se da normalmente en la escuela. Las iglesias que cuentan con devotos son la católica en todos los asentamientos y en menor medida la evangélica. En algunas localidades se han formado grupos asociados a la actividad religiosa. No se ha percibido como una institución con gran ascendencia sobre la comunidad pese a que se mantiene la costumbre de festejar las fechas religiosas del calendario católico.

#### ***Actores sociales exógenos estatales***

En referencia a los actores sociales exógenos estatales haremos solamente una identificación y una breve descripción de su intervención en estos asentamientos ya que son organismos de los que de hecho se conoce su función:

- ***La Subsecretaría de Agricultura*** quien brinda asesoramiento técnico e implementa Programas Productivos tales como Prohuerta proveyendo de insumos o de asistencia en casos de necesidad. Este organismo tuvo en la zona la década anterior una presencia muy importante, y actualmente su intervención ha decaído notablemente debido fundamentalmente a deficiencia presupuestaria y disminución de su capacidad técnica. Los productores marcan este cambio como una falencia y un vacío que los afecta significativamente.
- ***La Dirección General de Tierras***, ha tenido gran incidencia en todas estas localidades conformadas en forma espontánea sobre tierras fiscales, ya que los predios han mensurado, deslindado y adjudicado en venta u otorgado los títulos. Por otra parte debido a que todos los productores poseen permisos de pastaje para la veranada en tierras fiscales, los inspectores de Tierras efectúan la cobranza anual en el lugar, por lo que conocen mucho la zona y a los pobladores.
- Los otros organismos que de una u otra manera tiene presencia e incidencia en la zona serían ***Dirección Provincial de Vialidad, el Ministerio de Industria y Comercio, la Dirección de Bosques, la Subsecretaria de Recursos Hídricos, la Dirección de Turismo y la Autoridad Interjurisdiccional de Cuencas.***

#### ***Actores sociales exógenos no estatales***

Como actores sociales exógenos no estatales podemos nombrar a instituciones privadas (educativas religiosas) que apadrinan escuelas del interior y envían anualmente ropa, libros, útiles y los acercan a través de los grupos de alumnos más avanzados, quienes visitan el lugar y se alojan allí durante algún tiempo compartiendo jornadas con los alumnos y efectuando alguna actividad de apoyo o recreación.



CUADRO SÍNTESIS DE ESTADO SITUACIÓN GENERAL

ASENTAMIENTO: Tricao Malal

VARIABLES DE ANALISIS JERARQUIZADAS	RESTRICCIONES	POTENCIALIDADES	CONFLICTOS
RECURSOS NATURALES	<ul style="list-style-type: none"><li>* Falta de un óptimo aprovechamiento de los recursos hídricos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Existencia de vertientes y posibilidad de aprovechamiento del río para riego por gravedad</li><li>* Posibilidad de aprovechamiento de áreas bajo riego</li><li>* Posibilidad de aprovechamiento de una chacra dependiente del Municipio</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Erosión de costas sobre el arroyo Tricao Malal.</li></ul>
RECURSOS HUMANOS Y ACTORES SOCIALES	<ul style="list-style-type: none"><li>* Insuficiente asesoramiento técnico externo</li><li>* Falta de articulación y coordinación entre los distintas instituciones y organismos</li><li>* Falta de capacidad de gestión del Municipio para proyectos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Permanencia de jóvenes a través de planes de trabajo temporarios</li><li>* Presencia de actores dinamizadores</li><li>* Buena predisposición hacia la participación</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Subocupación en planes de gobierno y niveles de desocupación significativos</li><li>* Conflictos entre sectores partidarios</li></ul>
ASPECTOS PRODUCTIVOS  Actividad principal: la ganadería	<ul style="list-style-type: none"><li>* No hay buenos canales ni medios para desarrollar la comercialización</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Reconversión de ganado menor hacia el bovino</li><li>* Mejoramiento genético de ganado menor para mejorar la calidad</li><li>* Posibilidad de mayor producción de forrajes</li><li>* Existencia de un mercado local</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Baja rentabilidad del pelo y la lana</li><li>* Disminución del stock ganadero (clima, zorros, autoconsumo)</li><li>* Desmejoramiento genético</li></ul>

Actividades productivas complementarias Agricultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Infraestructura de riego subutilizada</li> <li>* Falta de asesoramiento técnico en general</li> <li>* Insuficientes medios y recursos para un desarrollo óptimo de la actividad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Posibilidad de optimización del riego</li> <li>* En general todas las familias hacen huerta</li> <li>* Buena predisposición a la práctica agrícola</li> <li>* Disponibilidad de la chacra de la Municipalidad</li> <li>* Existencia de un mercado local</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Presencia de plagas y falta de asesoramiento para su control</li> </ul>
Otras actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Falta de recursos para desarrollar iniciativas de micro proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Posibilidad de manufacturar productos: quesos, dulce de leche, escabeche de chivo, conserva de verduras y frutas, etc.</li> <li>* Importante apoyo del Plan Social Agropecuario</li> </ul>	
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Manejo de aspectos contables y administrativos</li> <li>* Contradicción entre el rol del estado subsidiador y la necesidad de desarrollo autogestionado</li> <li>* El esquema de la AFR que es sin fines de lucro y voluntario no compensa los esfuerzos de los dirigentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Situación legal que permite mejorar condiciones de producción de la AFR</li> <li>* Buena capacidad de gestión de la Comisión de Fomento</li> <li>* Escala de socios de AFR óptima para un desarrollo armónico</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Sobredimensionamiento significativo de la Comisión de Fomento en función de planes de ocupación temporarios</li> </ul>
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Inexistencia de transporte público</li> <li>* Costos altos de traslado</li> <li>* Necesidad de ampliación de viviendas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Posibilidad de embalse para aprovechamiento del área</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Problema de contaminación por falta de tratamiento de efluentes cloacales</li> <li>* En infraestructura de riego por la acción de arrastre de sedimentos se producen daños en</li> </ul>

## 9. CARACTERIZACIÓN DE LA RED DE CENTROS

Este aspecto incorporado en el análisis espacial de la macro - escala o escala regional apunta a comprender el funcionamiento de la red de centros en la que se involucran los asentamientos objeto de este trabajo.

Se tendrán en cuenta para este análisis:

- el **tipo de localidad** (jerarquía de centros)
- los **flujos** de interconexión (flujos económicos -productivos, comerciales ,etc.-, redes viales, flujos comunicacionales, etc.) en los que se tiene en cuenta la intensidad (carga del flujo) y la magnitud (extensión del área que cubre).

En este informe se adjunta un mapa del funcionamiento de los asentamientos analizados dentro de la red de los principales centros de la zona con la esquematización básica de flujos vinculantes.

- **Tipo de localidad:**

Tomaremos como base para la jerarquización de centros los criterios y la tipología adoptados por la Dirección de O.T. y Desarrollo Urbano\* a fin de unificar resultados y facilitar la integración de la información y diagnósticos generados por el estado provincial. que toma en cuenta como parámetros para su jerarquización:

- ⇒ porcentaje de población urbana y rural
- ⇒ porcentaje de viviendas urbana y rural
- ⇒ equipamiento social y complejidad del mismo
- ⇒ actividades productivas
- ⇒ infraestructura de servicios básicos
- ⇒ red de transporte público
- ⇒ accesibilidad y vinculaciones
- ⇒ situación jurídico- administrativa

A partir de estos parámetros se definen tres jerarquías: núcleos urbanos, centros de servicios rurales, núcleos rurales (parajes).

Dentro de las diez localidades que se analizan en este informe no existe ningún núcleo urbano distribuyéndose entre los llamados centros de servicios rurales de distinto nivel de complejidad ( en orden jerárquico sería: Tricao Malal, Varvarco, Manzano Amargo, y en otra escala Los Guañacos y Los Carrizos) y como núcleos rurales y parajes (Chacay Melehue, Bella Vista y Vilú Mallin y en otra escala Cayanta y Auquinco).

El centro que genera mayores interrelaciones en intensidad y magnitud es **Chos Malal**, su población, sus antecedentes históricos, su oferta de bienes y servicios y su dotación de reparticiones institucionales la constituye como cabecera del área Norte y referente de todas las poblaciones del Norte del Neuquén. Por ej.: es cabecera del área de salud; del distrito de

---

\* "Sistema de estructuras urbano- rural" de Arqs. Eyhermendy y Villar. Dirección de O.T. y Desarrollo Urbano. Pcia del Neuquén.

supervisión educativa, de la dirección de vialidad, de la secretaría de agricultura y es donde se efectúan todas las transacciones bancarias. Chos Malal se sitúa en una localización estratégica constituyendo un nudo medular en el corredor interregional que define la ruta nacional N°40 , eje norte - sur (vinculación con Mendoza) y la ruta provincial N°43, eje este- oeste que la vincula con Andacollo superando el límite físico de la Cordillera del Viento; a través de la ruta pcial N°6 en el corredor binacional vinculado con el Paso Pichachén.

En jerarquía le sigue **Andacollo** (1700 habitantes) que es también un Municipio (al igual que **Las Ovejas** y **El Cholar**). La problemática más importante de Andacollo es su alto índice de desocupación (22,5 % aproximadamente), ya que es el primer polo de atracción de los procesos migratorios al oeste de la Cordillera del Viento principalmente de la población joven, por otra parte tiene un bajo nivel de autoabastecimiento debido a la falta de disponibilidad de suelos aptos para la producción agrícola. Además posee servicios como el de salud que debido al área de influencia y a la población de la localidad aparecen sobredemandados con pérdida de capacidad de atención. Esta localidad sería la transición natural entre los asentamientos de **Los Guañacos**, **Bella Vista**, **Cayanta** y **Los Carrizos** y el centro principal del área que es **Chos Malal**. **Vilú Mallín** se sirve como centro de servicios primario de **El Cholar**. Este se encuentra a 12 kms de distancia y tiene una amplia zona de influencia con aptitud agrícola y un importante equipamiento de servicios y comunitario que le permite una cierta independencia funcional; su vinculación más directa es con Chos Malal ,(eje este-oeste) y con Los Miches y El Huecú, (eje norte-sur) hacia Loncopué y Las Lajas. **Chacay Melehue** por su proximidad se vincula directamente de **Chos Malal**, aunque su dependencia administrativa es la Villa del Curi Leuvú.

**Las Ovejas** con 1300 habitantes es otro de los Municipios que funcionan como centro de servicios abasteciendo una amplia zona rural, ha tenido un fuerte desarrollo local en los últimos años (equipamiento y servicios); presenta en muchos aspectos una problemática similar a la expuesta para Andacollo, pero posee mejores condiciones en su área de influencia como lo son la explotación forestal y un área con aptitud para la explotación agrícola a pequeña escala. Los parajes de **Manzano Amargo** y **Varvarco** dependen y se abastecen de éste. **Auquinco** tiene dependencia formal con **Chos Malal** y en referencia a algunos aspectos tales como salud o aprovisionamiento de bienes con **Buta Ranquil**. A pesar de su conexión mediante la ruta nacional 40 (asfaltada) es la localidad más aislada y desatendida de las 10 analizadas; **Tricao Malal** tiene cierta independencia (con parte de su aprovisionamiento desde Mendoza) aunque en aspectos institucionales y de demanda de servicio se vincula con Chos Malal.

En relación a la cantidad y tipo de equipamiento de los asentamientos analizados se observan comparativamente dos tipologías de asentamientos: una que poseen un equipamiento mínimo de bajo nucleamiento como centro de servicios en áreas rurales de poblamiento disperso, y otra, de mayor densidad poblacional con un "perfil urbano" dotado de un equipamiento de servicios y comunitario de mayor complejidad.

En referencia a estos dos tipos, se considera que existen en cada uno de ellos diferencias en el nivel de equipamiento y servicios que deberían ser equilibrados en función de

parámetros de población y satisfacción de necesidades básicas, consolidando modelos de asentamientos rurales a los cuales también habría que incorporarles un lenguaje formal y constructivo que les otorgue una impronta culturalmente relacionada con la identidad del norte.

En relación a estas dos tipologías se observa que hay pequeños asentamientos (por ej.: Los Carrizos y Guañacos) que tienen una tendencia a densificar el núcleo de servicios, ya que se promueve la entrega de lotes a nuevas familias. Este aspecto resulta negativo ya que contribuye a aumentar los requerimientos de servicios y asistencia para los pobladores asentados, utilizando áreas con vocación productiva para uso residencial; inclusive genera una migración rural- urbana en pequeña escala que promueve una tendencia al abandono de las actividades rurales y pasar a un esquema de dependencia del gobierno local. Por lo tanto debería acotarse y controlarse esta situación de crecimiento definiendo límites normativos en función de una planificación de usos.

- **Flujos:**

Los **flujos** de interrelación en ésta área están acotados debido al tipo de dinámica que caracteriza un área rural homogénea cuya producción es una actividad económica de carácter monoprodutor, sustentado en la ganadería extensiva. Esto hace que las características y naturaleza de los flujos dentro del sistema y las vinculaciones de entrada y salida (in put/out put) sean también similares en cuanto a la jerarquización y análisis de elementos y únicamente con mínimas diferencias de magnitud en cuanto a su intensidad.

La falta de dinamismo de la actividad principal, en este momento con un alto nivel de depresión, hace que los flujos, fundamentalmente económicos, no sean continuos ni estables en intensidad y magnitud.

Es por ello que la transhumancia se convierte en el único flujo productivo de cierta magnitud e intensidad estacional, pero que en este caso no se vincula directamente con la red de centros. Sus efectos sobre la red de centros es indirecta en lo que se refiere a las interrelaciones, ya que el destino de los flujos son las zonas de alta montaña en la cordillera de los Andes (área no vinculada a los centros).

Esta actividad puntual de periodicidad anual interfiere en el funcionamiento de canales físicos como son los caminos con efectos mínimos. Produce necesidad de intercambio de bienes, mayor demanda de servicios básicos (ej.: salud, mantenimiento de caminos, etc.) y en el aspecto ambiental contribuye negativamente con el proceso de desertización progresivo que sufre esta área.

En cuanto a la comercialización de esta producción es de escasa dinámica produce interrelaciones de baja intensidad y de carácter esporádico.

En el área de educación también se producen flujos migratorios y funcionales ya que en enseñanza media Andacollo y Las Ovejas en la zona oeste y Chos Malal en la zona este cuentan con establecimientos secundarios y albergues estudiantiles esto determina una dinámica funcional de traslado en determinados días de la semana, en enseñanza primaria los

maestros en su mayoría residen en los principales centros y se trasladan a las escuelas de los parajes todos los días.

Por otra parte la mayoría de las localidades no cuentan con; registro civil, estafeta postal, ni delegación de tierras por lo tanto deben recurrir a otras localidades que a su vez son proveedoras de insumos, bienes y servicios para abastecer el área rural. Estas localidades (Chos Malal, Andacollo, Las Ovejas y El Cholar) deben abastecerse, a su vez, externamente para cubrir sus demandas de consumo ya que no son autosuficientes en relación a los productos primarios..

En relación a otras vinculaciones las localidades de Villa Nahueve; Los Carrizos, Cayanta se vinculan principalmente con Andacollo y Bella Vista con las Ovejas. Las localidades de la Villa Nahueve tienen poca o nula vinculación entre si; la misma se reduce al accionar de la Comisión de Fomento y alguna interacción entre las escuelas. La AFR que también abarca las tres localidades de Villa Nahueve realiza reuniones pero participan delegados de cada paraje.

Cada localidad de la villa en si mismo poseen su particularidad, mantienen una independencia y no verifican un funcionamiento conjunto con complementariedades o roles diferenciados.

La localidad de Bella Vista se vincula con Las Ovejas principalmente en el área de salud , en educación con Andacollo y por estar a 8 km de distancia de Las Ovejas la compra de insumos y servicios se realiza en esta localidad.

La localidad de Los Guañacos se vincula directamente con Andacollo como primer escalón, sin vinculación con El Cholar (hacia el sur). En el futuro la incorporación del Paso Pichachen en estas interrelaciones puede ser un factor de variación o se refuerzo de estas situaciones.

En relación a los flujos relacionados con la asistencia técnica y profesional al productor existía en la época de mayor auge productivo del norte una red de extensión hacia el productor muy importante, que le otorgaba una dinámica muy particular. Desde hace algunos años factores políticos y presupuestarios han debilitado toda esta estructura y actualmente los flujos son tenues y de poca efectividad.

Por último, otro de los flujos a tener en cuenta es el flujo turístico; éste es de carácter estacional concentrado en los meses de verano. El tipo de turismo es de pocos días de estadía, principalmente motivado por la pesca, actividad que no demandan alojamiento. Los principales atractivos actualmente se encuentran sobre el noroeste del área de análisis (ríos, lagunas, termas).

- Secretario General del Consejo Federal de Inversiones (CFI)

*Ing. Juan José Ciáccera*

- Secretario de Estado del Consejo para la Planificación y Acción para el  
Desarrollo (COPADE)

*Arq. Ramón Martínez Guarino*

**“Relevamiento, diagnóstico y propuesta de lineamientos  
para el desarrollo productivo de diez asentamiento rurales  
del norte neuquino”**

**Autores: Lic. Graciela Cobeñas  
Arq. Fernando Páramo**



## ÍNDICE GENERAL

1. Propósito y objetivos
2. Área de relevamiento y análisis
3. Asentamientos seleccionados: criterios propuestos
4. Plan de trabajo
5. Enfoque conceptual - metodológico
6. Lineamientos metodológico - instrumentales
7. Caracterización general del área de análisis
  - 7.1. Contextualización histórica
  - 7.2. Aspectos físicos
  - 7.3. Estructura económica y configuración socio - espacial
  - 7.4. Estructura organizacional y actores sociales
8. Caracterización particularizada por asentamientos
  - 8.1. Manzano Amargo
  - 8.2. Varvarco
  - 8.3. Chacay Melehue
  - 8.4. Tricao Malal
  - 8.5. Auquinco
9. Características de la red de centros
10. Propuestas general y por asentamientos
11. Bibliografía
12. Fuentes de información utilizadas
13. ANEXO: Guía de relevamiento de datos

**PROPOSITO**

- Detectar y analizar en los asentamientos de valles cordilleranos del Norte de la Provincia, la capacidad actual y potencial para el desarrollo productivo agrícola promoviendo las eventuales acciones necesarias para su fortalecimiento.

**OBJETIVOS**

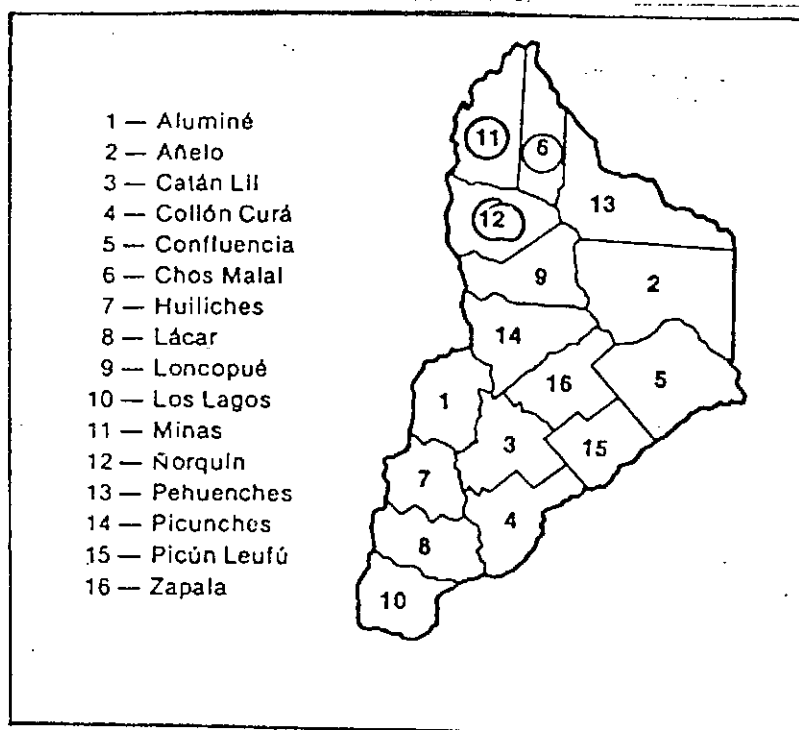
- Efectuar un diagnóstico integral que caracterice e interprete el conjunto de variables que se involucran y gravitan en la dinámica de cada uno de estos asentamientos.
- Identificar la trama de interrelaciones y jerarquización de factores que inciden en la dinámica de los asentamientos como en sus contextos mayores (microregión).
- Analizar la valoración que la población asigna a sus actividades productivas , así como a la incorporación de tecnología y a las innovaciones en general (actitud frente al cambio)
- Analizar en particular la estructura organizacional y funcional de cada asentamiento y la dinámica productiva.
- Evaluar en el marco de un diagnóstico integral de situación, las necesidades y requerimientos de las comunidades para optimizar su funcionamiento actual.
- Elaborar propuestas que tiendan al fortalecimiento de su esquema productivo.

## 2. AREA DE RELEVAMIENTO Y ANALISIS

El área de relevamiento y análisis se sitúa al norte de la provincia del Neuquén y abarca los departamentos de Minas, Chos Malal y parte del departamento de Ñorquín.

### División departamental de la Provincia del Neuquén:

#### Ubicación del área de relevamiento y análisis



## 3. ASENTAMIENTOS SELECCIONADOS. CRITERIOS PROPUESTOS

Los asentamientos seleccionados podrían agruparse en dos conjuntos:

1) Localizados al oeste de la cordillera del Viento que son enumerados de norte a sur:

Manzano Amargo, Varvarco, Bella Vista, Los Carrizos, Cayanta, Los Guañacos y Vilú Mallín.

2) Localizados al este de la cordillera del Viento que son Tricao Malal, Chacay Melehue y Auquinco .

Los aspectos que se propuso analizar para su selección fueron los siguientes:

- **RECURSOS NATURALES:**

- Calidad del suelo
- Disponibilidad de tierras
- Disponibilidad de agua
- Condiciones climáticas

- **PERFIL PRODUCTIVO**

- Valoración de la actividad productiva
- Actividades productivas desarrolladas

- **NIVEL Y ESTRUCTURA ORGANIZATIVA**

- Presencia de organizaciones productivas
- Nivel de organización comunitaria
- Mecanismos participativos

- **ESTRUCTURACIÓN ESPACIAL DEL ASENTAMIENTO**

- Grado de dispersión
- Accesibilidad
- Limitaciones para la integración y participación

- **PRESENCIA DE OTROS PROGRAMAS**

- Superposición
- Complementación / articulación

- **NIVEL DE COMPROMISO DE ACTORES SOCIALES**

**4. PLAN DE TRABAJO:****ETAPA I - TRABAJO DE GABINETE : ARTICULACIÓN INTERDISCIPLINARIA**

1. Análisis de la información y antecedentes disponibles
2. Determinación del marco de referencia conceptual y metodología de abordaje
  - metodología cualitativa (perceptiva)
  - metodología cuantitativas (guía de relevamiento del CFI)
  - enfoque sistémico (flujos e interrelaciones)
  - desarrollo de tipologías
3. Identificación de los ejes de análisis , determinación de las variables relevantes.
4. Confección de una guía de relevamiento de información.
5. Elaboración de instrumentos de relevamiento de campo y/o adecuación de los preexistentes ( guía CFI).

**ETAPA II : RELEVAMIENTO DE CAMPO- caracter periódico**

1. Relevamiento de asentamientos perdeteterminados. Información de base (guía de relevamiento y encuesta CFI).
2. Identificación de actores sociales
3. Identificación de conflictos, restricciones y potencialidades en los posibles ejes de desarrollo.
4. Detección de casos testigos en condiciones de promover su desarrollo o incrementar la escala de producción. (análisis interdisciplinario )

**ETAPA III : TRABAJO DE GABINETE ELABORACIÓN DEL DIAGNÓSTICO**

1. Análisis y elaboración del diagnóstico por asentamientos : situación ambiental
2. Caracterización de variables relevantes .
3. Desarrollo tipológico de parajes
4. Caracterización de conflictos, restricciones y potencialidades
5. Caracterización de la red de centros.

**ETAPA IV : ELABORACIÓN DE CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

1. Identificación de ejes de desarrollo factibles de potenciar y/o desarrollar en los asentamientos.
2. Determinación del grado de adecuación y/o capacidad de soporte de la infraestructura y equipamiento en relación al sector productivo.
3. Diseño de estrategias para el desarrollo organizativo tendientes a optimizar la capacidad de autogestión local.
4. Elaboración de consideraciones básicas para la definición de estrategias de desarrollo global .

## 5. ENFOQUE CONCEPTUAL METODOLÓGICO

El siguiente trabajo adoptará en su abordaje un *enfoque sistémico* que permita obtener una *visión holística e integral* de la realidad, en tanto es concebida como totalidad compuesta por elementos que se vinculan activamente, definiendo una trama de interrelaciones, que demarcan sus "límites" como sistema ambiental en sentido amplio y a su vez evidencian su especificidad.

Sin lugar a dudas el funcionamiento del sistema ambiental imbrica fenómenos "naturales" y "sociales" estrechamente asociados y sustentados en la experiencia que los actores sociales tienen con su medio y los procesos históricos que construyen. La articulación de estos fenómenos y procesos se resuelve a través de la instrumentación de determinadas *estrategias adaptativas* que adopta un grupo social o comunidad y que se constituyen en sus legítimos *patrones*<sup>\*</sup> de comportamiento. Entendemos el concepto de estrategias adaptativas como:

"el conjunto de procedimientos, selección y utilización de recursos y tendencias evidenciados en la elección de alternativas, puestas de manifiesto por una determinada unidad social a lo largo del proceso de satisfacer sus necesidades básicas y hacer frente a las presiones del medio" (Bennett).

Esta concepción afirma el valor intrínseco de cada sistema cultural y su capacidad adaptativa respecto de su sistema natural y social específico. Otros autores han redefinido este concepto que ha sido adoptado por su gran operatividad, por ej. como:

"conjunto de respuestas y soluciones que un grupo humano instrumenta para satisfacer sus necesidades en un sistema ambiental dado en función o a partir de las categorías y conceptos que integran su universo cognitivo, simbólico y perceptual" (RABEY, Mario. 1988)

Desde este punto de vista es que se considera importante adoptar un *"enfoque perceptivo"* (Anne Whyte) y *participativo* tendiente a captar la forma en que los propios actores "viven" su ambiente, analizan su situación, la valoración que otorgan a cada aspecto o variable, construyendo una perspectiva distinta en la comprensión de los procesos de toma de decisión, el grado de "bienestar" (calidad de vida), la identificación de necesidades, la interpretación de la naturaleza de sus conflictos y su jerarquización, la percepción de potencialidades y alternativas que reconoce como posibles y compatibles desde su cosmovisión, etc.

---

\* "unidad de comportamiento y/o ambiente con continuidad en el espacio y en el tiempo", esto es que sean reconocidas por la comunidad y que sean "constantes" en el tiempo y en el espacio.

Esta perspectiva incorpora a la conciencia, voluntad y percepción del “gestor”, la conciencia, voluntad y percepción del “otro colectivo” y “otro individual” ( en los tres casos como sujetos sociales en un lugar y un tiempo). Obviamente este punto de partida establece condiciones favorables al protagonismo, la participación activa y comprometida y la capacidad autogestionaria y nos permite identificar los criterios que la comunidad incorpora a su concepto de “calidad de vida”, ¿ a qué aspira? , ¿ con qué se siente identificada?

Este tipo de lectura de la realidad implica integrar en nuestro análisis las tres áreas comportamentales del sujeto en forma complementaria:

- 1.-Área cognitiva: incluye el conocer, pensar
- 2.-Área afectiva: incluye las sensaciones, las emociones, el sentir
- 3.-Área conactiva: incluye la acción, transformación sobre el medio ambiente.

Nuestro análisis incorpora desde la etapa inicial del diagnóstico el criterio de **sustentabilidad** que implica evaluar la factibilidad económico - social, técnica, financiera, etc. de estas estrategias. A su vez se incorpora el mismo criterio en la formulación de propuestas tendientes a que se optimicen y diversifiquen las estrategias adaptativas respetando su compatibilidad con las condiciones ambientales y de contexto en un proceso de desarrollo acorde con las necesidades y aspiraciones de sus destinatarios. A su vez estas acciones promotoras del desarrollo de los asentamientos no deben comprometer la calidad de vida de las generaciones futuras, por el contrario las debe incluir en un proceso que garantice en cierta medida una continuidad en el tiempo.

Algunas de las condiciones de **sustentabilidad** que consideramos importantes a tener en cuenta son las siguientes:

- verificar la factibilidad integral ( económica, técnica, etc.)
- evaluar la viabilidad social y política
- participación a lo largo de todo el proceso (desde el diagnóstico hasta la acción) que legitime las propuestas.
- incorporar la carga subjetiva y el valor simbólico que cada aspecto de la vida comunitaria pudiera tener.
- conferir al Estado sólo una función dinamizadora, eliminando progresivamente su carácter asistencialista.
- propiciar iniciativas locales a partir de la autogestión.
- adoptar un criterio “racional” en relación al uso y manejo de los recursos (preservar)
- planificar con un criterio de “flexibilidad” incorporando la dinámica y “turbulencias” propias de cada grupo social.

Por otra parte, considerando los objetivos que se propone el programa y la naturaleza misma de la problemática que se aborda, nos instalamos en una perspectiva que transita por

tres *ejes de análisis* que integran las tres dimensiones temporales de la realidad: *el sincrónico (actual)* , *el diacrónico (histórico)* y *el prospectivo (futuro)*.

- el *sincrónico*, construyendo la base diagnóstica integral (estado de situación) con la articulación de la totalidad de los procesos involucrados (sociales, económicos, políticos, organizacionales, etc.)
- el *diacrónico*, instalado en el orden histórico, reconstruyendo la génesis y configuración de los procesos.
- el *prospectivo*, analizando tendencias y alternativas de transformación que orienten y fundamenten la planificación.

Este enfoque intenta *una lectura procesual*, que priorice la comprensión dinámica (no lineal) en la intervención progresiva de factores y sus interacciones, que transparenten la naturaleza de las situaciones en la medida de su complejidad. Por otra parte se le concede importancia a los aspectos históricos en tanto puedan promover la puesta en valor o el rescate de aspectos que intervienen en la construcción de la identidad cultural y se transformen en un factor aglutinador.

Lo histórico se reconstruye a partir de aquellos aspectos que los pobladores mismos, con sus evocaciones mnemónicas, traigan al presente como referencias indicativas de una situación pasada y diferente, aunque en algunos casos la referencia se efectúe sólo con un aspecto de la vida de esa comunidad; ésto marca, sin duda, una situación significativa.

## 6. LINEAMIENTOS METODOLÓGICO-INSTRUMENTALES

Esta análisis, como ya se ha señalado, pretende un carácter integral, abordado desde un **enfoque ambiental / sistémico** tratando de vincular activamente los distintos **subsistemas** con todos sus componentes . Es a través de la trama de estas interrelaciones y su comportamiento, de la identificación de conflictos, restricciones, necesidades así como de potencialidades e iniciativas que es posible interpretar algunos de los procesos y situaciones que se generan en este recorte de la realidad en el que se reconocen distintas escalas de actuación.

El relevamiento se realiza, respetando las distintas escalas de actuación identificadas que se transforman en distintas escalas de análisis.

1. La **unidad de observación** y nivel de *micro - escala* la constituye el grupo doméstico o unidad de producción doméstica (UPD), entendiéndolo como "un sistema de relaciones sociales que, basado en el principio de residencia común, regula y garantiza el



proceso productivo". (Archetti y Stolen; 1975), pretendiendo comprender la lógica de sus estrategias adaptativas\* y las reglas de su funcionamiento

2. Así mismo reconocemos una **instancia observacional intermedia y/o escala intermedia**, constituida por lo que denominan "**paraje**" (asentamiento poblacional), con el que se identifican y que connota un sentimiento de pertenencia, y que probablemente genera procesos de diferenciación.

3. Estos a su vez se integran en otra escala que funciona como una componente de la **red de centros** reconocida por su grado de complementariedad y vinculación concreta y que constituiría en este trabajo la **escala de análisis macro** y que se relaciona con lo zonal o micro- regional.

En cada una de estas escalas se identifican distintos patrones y formas de organización que responden a diferentes factores estructurantes y que incorporan e integran progresivamente los distintos **actores sociales** que de alguna manera tienen una intervención en los procesos que gravitan en el funcionamiento de estas comunidades.

En referencia a lo metodológico- instrumental se trabaja a través de un "**control cruzado**" (o triangulación) de datos extraídos de **fuentes primarias** por medio de la aplicación de técnicas de relevamiento (cuantitativas y cualitativas) en el trabajo de campo, así como la consulta de **fuentes secundarias** a fin de corroborar la pertinencia en la interpretación de información.

Las técnicas seleccionadas para el relevamiento de la información primaria han sido principalmente las técnicas tradicionales de la antropología social:

\*\* la **observación** (simple y participante)

\*\* la **entrevista** (focalizada y semiestructurada)

El tipo de entrevista seleccionada en cada caso varía de acuerdo a las circunstancias donde se genera la posibilidad de la conversación, el objetivo y las características del informante. Se anexan una guía de apoyo para el relevamiento sistemático de variables y una guía de entrevista estructurada específicamente para los aspectos económico- productivos que se confeccionó a fin de trabajar conjuntamente con el Ing. Agrónomo que conforma el equipo técnico (anexo 1 y 2).

que el resto del territorio fue siendo ocupada por pequeños crianceros chilenos que se instalaron en los valles cordilleranos.

Se originaron así pequeñas unidades de producción que no superaban las 6 o 7 hectáreas, donde se asentaba la vivienda, la huerta, cultivos, árboles frutales y forestación. Integraban a su esquema productivo campos de pasturas naturales para la práctica de ganadería menor, extensiva, bajo el régimen de trashumancia. Este sistema, nunca llegó a lograr la dimensión e importancia lograda por los Pehuenches. Esta población no contó con capital suficiente para mejorar el stock, ni para responder a la demanda proveniente del mercado chileno, lo que explicaría en alguna medida el reemplazo del ganado vacuno por el caprino.

### **5.- Patrón de asentamiento actual.**

En las primeras décadas de este siglo se produjeron diversos sucesos significativos que marcaron transformaciones en la configuración de este territorio: en 1904 el traslado de la Capital desde Chos Malal a la Confluencia; el fracaso del proyecto del ferrocarril trasandino y la instalación de aduanas en la cordillera que reglamentaron el comercio con Chile. Actualmente la población del norte se estructura en "parajes" con población rural relativamente dispersa.

### **DESCRIPCIÓN DE LA SITUACIÓN DEL NORTE NEUQUINO EN LOS DOS ÚLTIMOS PERÍODOS HISTÓRICOS PLANTEADOS (desde fines del siglo pasado hasta la actualidad)**

Después de la esquematización general de la secuencia de modelos de asentamiento y ocupación de la zona norte del Neuquén efectuamos un desarrollo más pormenorizado de los dos últimos modelos, vinculados más estrechamente a la situación actual. El período correspondiente a las últimas décadas del siglo XIX y principios del XX ha sido trabajado a través de una Inspección de la Dirección General de Tierras del año 1920 y la memoria de algunos antiguos pobladores así como de antecedentes bibliográficos y datos censales. El modelo actual, a través del relevamiento de campo, análisis de documentación de distintos organismos y entrevistas con informantes claves.

#### ***Estructuración del espacio y estrategias adaptativas a fines del siglo XIX y primeras décadas del siglo XX***

## Ocupación del territorio después de las campañas militares

Este territorio, desalojado de sus históricos ocupantes indígenas y sin intervención en el marco de una política de colonización, se convirtió de alguna manera en tierra de nadie. Sus condiciones ecológicas, su cercanía con Chile, las circunstancias socio-políticas del país vecino y la ausencia del Estado Argentino como ente de contralor favorecieron el ingreso de población chilena que fue asentándose en forma espontánea en sus valles.

"Los primeros censos de población consignaron para el territorio una mayoría absoluta de pobladores chilenos (Primer Censo Nacional de 1815, 61%), proporción que no se invertiría hasta 1914." (Varela, G -Biset, A )

Pese a que los documentos disponibles no consignan los lugares de procedencia de los pobladores, las entrevistas efectuadas indican como lugares de origen a San Carlos, San Fabián, etc.

Iniciadas las campañas militares, muchos de estos hacendados regresan a Chile, ya que las condiciones impuestas por el estado argentino parecían colocarlos en una situación desfavorable frente a las de su propio país. Los peones que quedan entonces sin trabajo deciden permanecer en el territorio neuquino, vislumbrando por el contrario mejores alternativas de supervivencia y posibilidades de crecimiento en Argentina.

Durante las últimas décadas del S.XIX y las dos primeras del S.XX se mantenían vinculaciones y flujos permanentes de esta región con Chile: la población comerciaba sus productos, se proveía de insumos y efectuaba tramitaciones tales como inscripciones de nacimientos y declaraciones de defunciones.

En el año 1920 se instalan los controles aduaneros en la frontera, lo que incide notablemente en los movimientos de población y en la dinámica general de la región.

Correlativamente la Inspección de Tierras y Colonias consigna en sus encuestas un porcentaje muy importante de hijos argentinos, información que parece indicar cierta presencia y control del Estado argentino en la región, ausente algunos años antes.

Debido a la situación imperante, estos pobladores se asentaron ocupando en calidad de intrusos, tierras fiscales, con el agravante de su condición de extranjeros. Situación que no se modificaría hasta la década del 80.

## Origen e identidad de la población

Los apellidos que aparecen en la zona indican que se trata de población criolla (no indígena). Sin embargo un acercamiento a su organización y estrategias nos habla de un verdadero sincretismo cultural en el que se entremezclan componentes hispanos, indígenas, así como elementos cuyanos y pampeanos, que le han dado a esta comunidad campesina una identidad peculiar. Algunos de esos apellidos representan a las familias que ocupan actualmente la zona. Tanto las particularidades culturales como sus características físicas podrían estar indicando la existencia de un proceso de mestizaje hispano- indígena.

## Organización social y estrategias adaptativas

Su estrategia productiva respondió a las condiciones y a las limitaciones del acceso a la tierra con la práctica de la ganadería extensiva fundamentalmente de ganado menor (ovinos y caprinos) bajo un régimen de transhumancia, conservando el sistema indígena de invernada-veranada.

Los datos de la Dirección de Tierras indican una prevalencia del ganado ovino y caprino y marca una evidente desproporción entre el número de equinos y el resto del ganado, teniendo en cuenta la presencia del ganado mular utilizado como animal de carga. Este rasgo ha estado y está presente en las comunidades en las que más allá de los fines utilitarios tienen una connotación de poder y prestigio.

Sus predios oscilaban entre 2 y 8 hectáreas, de las que disponían entre 1/2 y 1 hectárea a la huerta en la que producían porotos, arvejas, hortalizas, zapallo, sandía, papas, maíz, lentejas y el resto para cultivos de trigo, cebada, avena y alfalfa como especie forrajera. La labranza se efectuaba con arado de madera tirado por bueyes.

El cultivo del trigo fue uno de los más importantes, seguramente por constituir una base fundamental de su alimentación que les permitía pasar los largos inviernos. El cultivo de trigo fue abandonado totalmente una vez que hubo fácil acceso a la compra de harina, ya que además de las ventajas de comodidad, producirlo resultaba antieconómico.

Además de lo producido en la huerta, complementaban su dieta con gran variedad de frutas tales como durazno, pera, membrillo, damasco, viña, guindo, manzana, higo, castaño, cereza y nuez.

## Infraestructura productiva

La infraestructura productiva que apoyaba estas actividades estaba constituida por:

- un sistema de riego basado en el trazado de acequias o canales con redes que oscilaban entre los 500 y 2.000 metros de extensión, sistema que ya había sido utilizado por los indios antes de la presencia militar en la región.
  - delimitación de espacios por medio de alambrados o cercos contruidos con ramas o piedras para proteger los cultivos de la depredación y el pisoteo de animales.
  - corrales de piedra (pircas), ramas o adobe para el encierro del ganado.
  - forestaciones de sauces y álamos que proveían de sombra y funcionaban como paravientos.
- En algunos casos con montes muy frondosos que superaban los 1.000 individuos.

## Motivos de reunión y festividades

Las familias se reunían para celebrar fechas del calendario religioso, tales como San Antonio y San Juan. Sin embargo, una de las fiestas más significativas estaba vinculada a la

actividad productiva: la "Fiesta de la Trilla". En esta oportunidad cada familia, al finalizar la cosecha del trigo, invitaba a sus familiares, vecinos y amigos a participar de la "trilla".

### **Características de las viviendas**

Las viviendas, muchas de las cuales hoy se conservan y se habitan, estaban construidas con muros de adobe o de piedra, con escasas y pequeñas aberturas o sin ellas (por razones térmicas), techo de "paja silvestre" (carrizo) y piso de tierra.

Los recintos estaban en general construidos como unidades independientes: la "cocina", en la que se cavaba un pozo central para el fuego con el que calefaccionaban el ambiente y cocinaban los alimentos. A veces existía un comedor independiente, en algunos casos conectado con las habitaciones.

La ramada, era y es un espacio complementario importante, sobre la que se extendían diversas funciones, sobre todo durante el verano: allí se preparan los alimentos, se come y se realizan otras actividades domésticas. Constituye además, el lugar de reunión familiar y con vecinos.

La mayoría de los puestos cuenta con un recinto utilizado como galpón donde se guardaban las herramientas usadas para las distintas actividades productivas y se efectuaba el acopio de insumos y de frutos posibles de conservar para su consumo durante el invierno, tales como: ajo, papa, cebolla, chicharo, lentejas, etc.

La letrina también consistía en un recinto independiente construido de ramas y paja, a cierta distancia de la vivienda.

### **Rasgos culturales que evidencian un sincretismo cultural hispano-indígena**

Los rasgos que se mantienen del modelo indígena anterior son muy numerosos y sin duda podrían responder a la eficacia adaptativa que ellos ofrecen respecto de los condicionantes del medio ambiente en el que se insertan como son: la ganadería trashumante, la práctica de una agricultura de subsistencia con riego por acequias y canales, el comercio del ganado en los mercados chilenos, la utilización de rutas y pasos cordilleranos históricos, actividades artesanales, el uso de plantas con fines terapéuticos y ciertas prácticas de medicina popular.

Entre los rasgos que evidencian raigambre hispánica se encuentran el cancionero popular derivado del romancero español, las festividades religiosas y el molino harinero.

## **7.2. ASPECTOS FÍSICOS GENERALES\***

Las localidades analizadas en esta primera etapa se encuentran localizadas, si se observa el mapa general, alineadas verticalmente en una zona que posee características físicas generales similares, inclusive la distancia que las separa entre si (las más alejadas de cada extremo) no supera los 80 km.

Analizada la información física que se posee de la zona los parámetros que pueden caracterizar a un área o un asentamiento en estos cinco casos la encuadran en una zona homogénea, con algunas particularidades específicas locales que son descriptas en la caracterización de cada asentamiento.

Teniendo en cuenta la distribución de áreas y unidades fisiográficas de Neuquén la zona de estos siete de los diez asentamientos (Vilú Mallin, Guañacos, Los Carrizos, Bella Vista, Cayanta, Manzano Amargo y Varvarco) corresponden a la Unidad Andina Septentrional y en particular a la sub- unidad A3 de pedimentos y valles longitudinales.

Esta área está conformada por pedimientos, superficies de erosión y transporte que se extienden desde la base de la ladera cordillerana hacia el este.

De morfología general plana, de pendiente variable hacia el valle longitudinal que conforma una porción importante de la cuenca del río Neuquén.

El valle principal que es el del río Neuquén se extiende de Norte a Sur por espacio de más de un grado de latitud y se halla enmarcado hacia el este por la cordillera del Viento.

El régimen es semiárido de evaporación mayor que la precipitación (balance hídrico negativo), la altitud del área es desde los 1000 m s/nivel del mar, sobre la Cordillera de los Andes son entre 2000 y 2500 mts. Las temperaturas elevadas en verano y la deficiencia de precipitación definen suelos pardo- rojizos en general pobres en materia orgánica y de baja retención de humedad.

Hidrogeológicamente corresponde a la Unidad Andina Occidental Norte, formando parte del área cordillerana avenados por los cursos de agua que forman la cuenca del Neuquén con valles de sedimentos aluviales de arenas, gravas, limos y arcilla con buena capacidad de retención de suelos por el tipo de vegetación de las costas.

Todos estos asentamientos están ubicados entre dos estructuras orográficas que son la cordillera del Viento y la Cordillera de los Andes sobre una notable depresión longitudinal por la que discurren los cursos superiores del río Agrio y Neuquén.

Las grandes acumulaciones de sedimentos permiten la acumulación de depósitos de agua originando vertientes en el área de las veranadas.

Climatológicamente corresponde al sistema anticiclónico del Pacífico con precipitaciones medias anuales entre 300 y 500 mm en el área de todos los asentamientos. Las temperaturas medias de verano son de 18° C y en invierno entre 4° y 5° C.

En cuanto a la vegetación corresponde al área clasificada como estepa arbustiva herbácea predominando este tipo de especies en laderas y cumbres, y gramíneas en cajones y prados.

Las especies reconocidas son el manuel choique, paramillo, mata negra y gramíneas duras "coirones".

En primavera aparecen abundantes pastos tiernos que son la base forrajera de la veranada. Hacia el este se desarrolla más una estepa arbustiva baja compuesta por el neneo y molle.

Las zonas de mallines con vegetación densa y verde asociada a la permanencia de agua, en márgenes de ríos, lagunas, ojos de agua y bordes de basaltos se constituyen por gramíneas.

En relación a la accesibilidad al área, ésta se realiza a través de una red de caminos principalmente consolidados, de buen mantenimiento, en invierno existen dificultades de transitabilidad pero no permanentes por acumulación de nieve.

La principal ciudad de la zona de estudio es Chos Malal, la siguen en jerarquía Andacollo, Las Ovejas y El Cholar.

Los otros tres asentamientos se localizan al este de la Cordillera del Viento, perteneciendo al departamento de Chos Malal. Tricao Malal y Chacay Melehue pertenecen a la denominada Cuenca del Curí Leuvú ubicada también al Noroeste de la Pcia de Neuquén, dentro del área fisiográfica denominada antecordillerana.

Constituye una unidad fisiográfica que se estructura como sistema ambiental a partir de un eje central, el río Curí Leuvú (río Negro), y ejes secundarios, afluentes y subafluentes que desembocan en el curso principal. Este nace con el nombre de Arroyo Turbio en los faldeos del Volcán Domuyo y escurre en el valle limitado al oeste por la Cordillera del Viento y al este por otra cadena dorsal que desde el Domuyo se dirige al Volcán Tromen. Ambos cordones poseen orientación NE-SO, con una extensión aproximada de 75 km. Este último comprende formaciones orográficas de importancia entre las que se encuentran los cerros Negro, Palau, Tromen y Mayal.

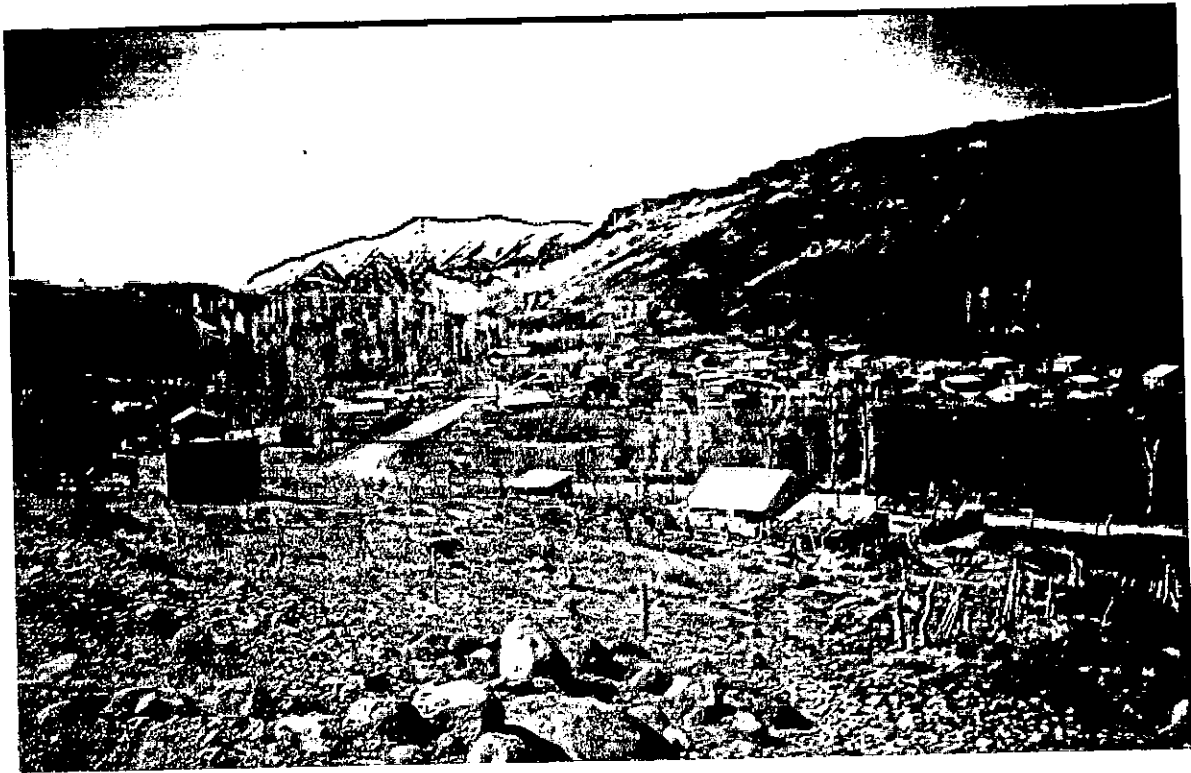
Su altitud es de 2500 m snm, al norte descendiendo a los 900 m al sur.

La Cuenca posee una superficie aproximada de 2350 km<sup>2</sup> y 95 km de longitud. Una recorrida elíptica de toda el área toma solo 130 km, partiendo de Chos Malal, ciudad cabecera del Depto.

Los afluentes de margen oeste son extensos y de amplia cuenca, como los de Liuco y Chapúa, aguas arriba. Aguas abajo, el Curí Leuvú recibe al Arroyo Blanco, que al igual que los anteriores desciende de los faldeos del Tromen y por el Arroyo de la Cañada desagua la pequeña laguna Dewey (de 1 km<sup>2</sup> de extensión a 2000 m de altura s.n.m.).

A medida que el río se aleja de los faldeos de la Cordillera del Viento hacia el Este, posibilita un desarrollo más importante de los cursos. Las aguas de escurrimiento provenientes del Volcán Domuyo y del Tromen son abundantes y dan lugar a numerosas áreas de regadío como por ejemplo Tricao Malal y Cancha Huinganco.

Los caudales del Curí Leuvú se han estimado en su desembocadura en unos 12 m<sup>3</sup>/seg. los cuales resultan de asignarle a la cuenca un caudal específico de 51/seg/km<sup>2</sup>.



## 8. CARACTERIZACIÓN PARTICULARIZADA DE LOS ASENTAMIENTOS

### 8.1.- *Manzano Amargo-*

#### 1.- *Aspectos históricos:*

Desde fines del siglo pasado el proceso de poblamiento se fue generando en forma dispersa y con migraciones que provenían de Chile, asentándose en la zona de la Fragua. En el área en donde actualmente se asienta el centro de servicios de la localidad no existían asentamientos.

Pese a que Manzano Amargo tiene una historia de poblamiento similar a la que han tenido otros asentamientos del norte neuquino, su crecimiento ha sido mucho más rápido y por ende posee también algunas características que lo particularizan. Según algunos



testimonios de viejos pobladores en el año 1969 había en Manzano Amargo solo 5 puestos, dos del otro lado del río y tres de la margen en la que hoy se asienta el centro de servicios; en el sector donde se instala hoy el vivero de la Subsecretaría de Agricultura existía una “pampa” en donde se asentaban dos familias, y dos puestos más en La Fragua completaban la población de la zona. Las familias asentadas a fines del siglo pasado registraban a sus hijos en Chile, tal como se describió en la historia general del norte, hasta entrado el presente siglo, inclusive efectuaban sus aprovisionamientos en el país vecino. Algunas de estas familias chilenas regresaron a su país de origen antes del inicio del control de frontera.

En el año 1964 se abre el camino para paso de vehículos hasta Manzano Amargo, en 1968 se continúa hasta Pichi Neuquén y recién en 1974 se completa hasta Cerrillo/ Varvarco Campos.

En la década del 60 y 70 las escuelas más cercanas eran las de Varvarco, Invernada Vieja y Las Ovejas. Más tarde, en 1970, comenzó a funcionar la escuela de Manzano Amargo en una ramada.

En ese entonces la actual ruta era solo una huella provisoria. En el lugar no existía prácticamente forestación. La actividad principal era la ganadería extensiva. Comercian los “frutos” con Chile pese a que resultaba muy dificultoso por la presencia de bosques en la zona de los pasos. Más tarde comenzaron a llevar los productos a Andacollo transportándolos en mula o a pie, “todo era un sacrificio” reflexiona un informante. Sin embargo se hace referencia a una mejor situación económica en relación por ejemplo al tamaño de los piños: “todos tenían por lo menos 50 vacas, 400 chivas y 200 ovejas”. Como producto del intercambio de sus animales traían grasa, harina, azúcar. En relación a la agricultura los campos producían alfalfa y pasto de vega destinado a la actividad ganadera. Esta zona ha sido siempre ruta de veranadores lo que le ha dado una dinámica y un perfil particular.

La población de este asentamiento ha crecido aceleradamente, como puede percibirse claramente a través de la comparación entre la cantidad estimativa de familias del año 1969 (entre 8 y 10), año 1981 (70), y la actual (115) se debe según los testimonios relevados al crecimiento vegetativo de la población con su consecuente formación de nuevos núcleos familiares y a la migración desde la zona rural hacia el pueblo, más reciente, en busca de nuevas perspectivas. Hasta el año 1976 se producía un importante flujo migratorio estacional hacia el valle en la época de la cosecha.

La presencia del Proyecto Forestal ha funcionado como un factor de transformación del uso del suelo independientemente de la vocación y el uso ganadero, este desarrollo forestal que se inició aproximadamente en el año 1981 y que se dio fundamentalmente en zonas cercanas a lo que hoy es Manzano Amargo generó conjuntamente con otros factores como la escuela, la disponibilidad de tierras en el área actual del centro de servicios, la instalación de una micro central, un proceso muy marcado de densificación del área en donde hoy se asienta la localidad de Manzano Amargo a orillas del río Neuquén funcionando no sólo como un factor de retención de población sino de atracción. Este crecimiento ha hecho que la demanda de servicios y vivienda supere la oferta posible, creando actualmente ciertos niveles de conflicto.

2. -Aspectos físicos:

Manzano Amargo es un asentamiento situado a 1.350 metros de altura s.n.m., a una distancia de 135 km de Chos Malal, 78 km de Andacollo y 38 km de Las Ovejas . Se encuentra localizado a orillas del río Neuquén sobre la planicie del fondo del valle, situándose el centro de servicios sobre la margen derecha del mismo.

Es una zona de clima muy riguroso por la altura a la que se encuentra, con importantes nevadas invernales que a veces dejan incomunicado el asentamiento .

El lugar específico del asentamiento está resguardado por laderas con vegetación como rosa mosqueta, michay, mallín, alfilerillo, chacay, piche, coirón, poleo, etc. Entre la fauna encontramos zorrinos, zorros, conejos, patos, peuquenes, águilas y liebres.

Su población está concentrada en un casco urbano en el que se asientan la Comisión de Fomento, delegación del EPEN, delegación de agricultura, los servicios de salud, educación, comercios, viviendas de residencia permanente y viviendas de residencia temporaria (en período escolar) e iglesia. Además se asientan el vivero Provincial y algunos puestos sobre una meseta que se encuentra ubicada a mayor altura que el asentamiento principal pero muy cercana al mismo, en esta zona se visualiza el desarrollo forestal del área. El resto de la población se asienta en forma dispersa a lo largo del valle hacia la zona denominada como Pichi Neuquén .

Dentro de sus atractivos turísticos se puede citar la Cascada La Fragua (4 km), desde donde se efectúa el aprovechamiento hidroeléctrico con una micro-turbina y se distribuyen canales de riego, otros atractivos lo constituyen, el Bosque Llao Llao (7 km) de donde se proveen de leña, el Bosque Los Roblecillos (13 km) y las Laguna La Leche (38 km) y Laguna Varvarco Campos (70 km), muy apreciadas por los pescadores de toda la región.

3.-Características generales del asentamiento:

VARIABLES	DESCRIPCIÓN
Tenencia de la tierra	Con mensura en área urbana y en el área rural se ha solicitado la anulación de la mensura vigente por no corresponder a ocupación real
Tipo de asentamiento	Mixto (agrupado y disperso)
Población	320 habitantes en zona urbana y 210 habitantes en zona rural / 115 familias aproximadamente
Infraestructura y servicios	Luz por red generada desde una micro-turbina hidroeléctrica Agua para consumo humano proveniente de vertientes y del arroyo La Fragua, distribución domiciliaria en ejecución.

	Escaso tratamiento para potabilización Camino en buen estado vinculación directa por ruta 54 Gas por tubos envasados y zepelín en la escuela y agente sanitario Teléfono semipúblico (atención de 7 hs. a 14 hs.) en la Comisión de Fomento Radio en escuela y puesto sanitario Efluentes cloacales sin tratamiento
Uso	Residencial permanente y para uso productivo restringido en casco urbano y residencial con uso productivo en área rural
Equipamiento comunitario	Una vivienda de AFR para alojamiento Escuela con jornada simple con albergue; período septiembre/ mayo / 130 alumnos. Edificio de construcción tradicional en estado regular con vivienda independiente para el director y unidades habitacionales tipo trailer en mal estado para los maestros y sus familias, con problemas funcionales y de dimensiones Puesto sanitario de construcción tradicional en buen estado No poseen salón comunitario Capilla en construcción Camping en construcción
Equipamiento productivo	La AFR posee galpones y equipamiento principalmente para la actividad forestal

#### 4.- Aspectos productivos y organizativos:

Manzano Amargo posee una AFR que se crea en el año 1984 con 14 socios y que hoy cuenta con 72 socios. Es una AFR basada fundamentalmente en la actividad forestal en un 90 %, mientras que solo un 10 % de sus socios desarrollan a través de la asociación la actividad ganadera exclusivamente.

Esta AFR cuenta con personería jurídica, inscripción en DGI con exención de impuesto a las ganancias. En relación a la actividad forestal, la delegación de agricultura recibe fondos del estado nacional y de la provincia para implementar anualmente el plan forestal, canalizando dichos fondos en mano de obra e insumos a través de la AFR. Nación subsidia como promoción a la actividad forestal con partidas anuales ( en 1997 obtuvieron \$ 22.000 con lo que compraron dos camionetas a la Pcia', la Provincia paga los sueldos de los empleados y provee de las plantas. La infraestructura y el equipamiento es de la AFR y además prestan servicios a terceros, contratan un servicio para los aspectos contables y declaraciones

Por otra parte desarrollan algunas actividades agrícolas, para las que consideran que poseen malas condiciones: tierra escasa, agua insuficiente, plagas, etc. El programa Prohuerta funciona hace 2 años y se canaliza a través de la AFR, el programa le entrega el dinero y ésta compra los insumos y los distribuye, en general este programa ha funcionado en el área densificada.

La actividad forestal se inicia en la localidad en el año 1978 con un proyecto forestal del Ministerio de Recursos Naturales. Actualmente el 50 % de la forestación (1.200 has) son privadas, de los socios de la AFR y un 50 % pertenece al estado provincial.

Además cuentan con un vivero provincial que produce 600.000 plantas por año, fundamentalmente de pino ponderosa, especie que puede implantarse hasta los 1.900 mts s.n.m. de altura, destinada al autoabastecimiento de la región.

Funciona con 41 empleados, en su mayoría de planta permanente y durante los tres meses del año de mayor demanda de mano de obra, si se cuenta con fondos se contratan aproximadamente 30 personas en su mayoría jóvenes desocupados para plantación o tendido de alambrados.

La proyección de la superficie a forestar es de 250 has por año, el mecanismo de incorporación de tierras para forestar consiste en un acuerdo sellado ante escribano público entre la AFR y el privado (socio o no socio) Ej: por 100 has de campo cedidas, al productor se le tienden 1.000 mts de alambrado. A su vez la AFR arrienda campo para forestar en otro tipo de casos.

Es de destacar que esta AFR es la única que funciona con estas características, directamente vinculada en su accionar a agricultura y bosques y con un fuerte apoyo estatal de recursos y asesoramiento, esto le ha generado un poder de convocatoria y de referencia con la comunidad muy importante "la AFR, logro muchas cosas; luz, caminos, la escuela.....".

### **Otras actividades**

La actividad más destacada como iniciativa local es la formación de una cooperativa de hecho que se dedica a la elaboración de dulces y de artesanías con un grupo de pobladores desocupados, principalmente mujeres los cuales han sido apoyados por los maestros para desarrollar el proyecto, inicialmente recibieron un préstamo y han sabido equiparse, hacen varios tipos de dulces (damasco, ciruela, zapallo, mosqueta, manzana, etc) por otra parte también hacen una artesanía con pinocha (producto de la forestación) que es de muy buena calidad y resultado. Actualmente el grupo presenta limitaciones físicas para su desenvolvimiento ya que en mayo deben dejar el lugar donde actualmente funcionan.

Teniendo en cuenta la condición física de implantación en relación al turismo de paso y su situación de ser la última localidad importante antes de las lagunas Varvarco y la Leche, es factible potenciar algunos servicios para el turismo como lo son el camping al cual se le ha destinado un predio a orillas del río y también la posibilidad de venta de productos locales.

Otro programa que ha funcionado es el de pro-huerta , principalmente en la población que vive en el area del centro de servicios, aunque se marca la falta de agua para riego y las limitaciones climaticas.

### **5.- Educación y salud:**

La escuela N°253 de Manzano Amargo posee una matrícula de 120 alumnos, de los cuales 25 están albergados (constituye el único albergue de la zona). La planta permanente consta de 22 empleados: 17 docentes (de preescolar, de grado, especiales, dos auxiliares y secretario) y 5 no docentes. Cumple el periodo septiembre/ mayo. Cuenta con una cooperadora. El edificio escolar está en estado regular de dimensiones insuficientes y algunas aulas están desvinculadas del edificio principal. Las unidades habitacionales de los docentes son precarias del tipo trailer , muy pequeñas, están en un estado de regular a malo y no cuentan con baño. El albergue está en muy buen estado y cuenta con un equipamiento óptimo. El comedor se provee en comercios de Las Ovejas y algunos insumos frescos de la huerta de la escuela y carne generalmente de productores de la zona.

La escuela cuenta con proyectos institucionales de huerta, granja, piscicultura y un proyecto de cunicultura en preparación.

La escuela no posee índices de deserción y de ausentismos solo en casos muy puntuales y por motivo del traslado para la veranada. Aproximadamente el 30 % de los egresados siguen estudiando en el nivel medio.

En relación a la atención de la **salud** el asentamiento cuenta con un puesto sanitario con equipamiento suficiente aunque con un edificio pequeño, el mismo consta de una salita de espera, un consultorio médico y un consultorio odontológico. El agente sanitario tiene vivienda en el pueblo, se moviliza en moto y está en forma permanente. Cuenta con una radio y para las urgencias o derivaciones con la ambulancia que permanece en el centro médico de Varvarco. La población cuenta con una visita médica y odontológica mensual desde Varvarco y Las Obejasl. La provisión de medicamentos se efectúa desde Las Ovejas.

La atención médica local es insuficiente teniendo en cuenta la población y es uno de los aspectos que la población percibe como deficitario. Cuando el agente por razones de capacitación, licencia o cobro está ausente la población queda desatendida. Tal como ocurrió recientemente y fue de público conocimiento.

El cargo de enfermero está asignado pero no se cuenta con vivienda para el mismo, existe una vivienda tipo trailer asignada a esta función pero está en muy mal estado.

FOTO N° 1: Forestación



FOTO N° 2: Vista general del asentamiento



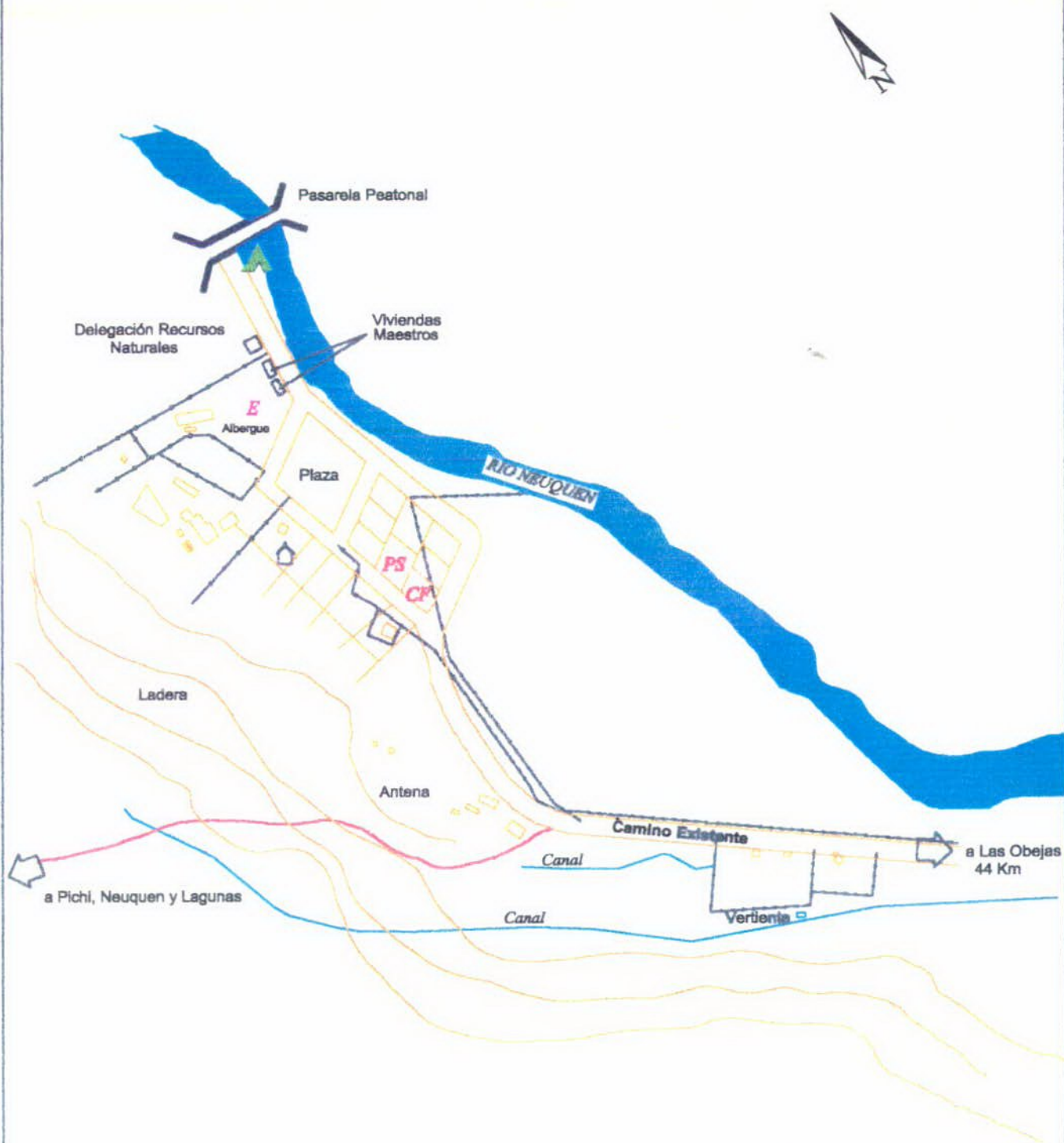
FOTO Nº3 : Vivienda tradicional



FOTO Nº4: Cooperativa Manzano Amargo



# MANZANO AMARGO



ESCALA



## REFERENCIAS

- |  |                         |  |                     |
|--|-------------------------|--|---------------------|
|  | Ruta Provincial         |  | Escuela             |
|  | Parcelamiento           |  | Camping             |
|  | Cno Rural Vecinal (CRV) |  | Puesto Sanitario    |
|  | Rios                    |  | Comisión de Fomento |
|  |                         |  | Iglesia             |

PROGRAMA  
**DESARROLLO DE PEQUEÑAS COMUNIDADES**

CONVENIO  
**C.F.I. / COPADE**

Lic. Graciela Cobeflas, Arq. Fernando Páezmo



CUADRO SÍNTESIS DE ESTADO SITUACIÓN GENERAL

ASENTAMIENTO: Manzano Amargo

VARIABLES DE ANÁLISIS	RESTRICCIONES	POTENCIALIDADES	CONFLICTOS
RECURSOS NATURALES	<ul style="list-style-type: none"><li>* Clima riguroso: únicamente dos meses libres de heladas</li><li>* Escasa disponibilidad de tierras para uso agrícola</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Aptitud forestal</li><li>* Disponibilidad de una chacra con mala accesibilidad</li><li>* Recurso íctico</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Erosión de costas sobre el río Neuquén</li></ul>
RECURSOS HUMANOS Y ACTORES SOCIALES	<ul style="list-style-type: none"><li>* Insuficiente capacidad local de gestión en relación con la escala de la población (Comisión de Fomento)</li><li>* Falta de articulación con determinados grupos</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Retención de población para expectativas de la actividad forestal</li><li>* Presencia de actores sociales exógenos dinamizadores (institucional)</li><li>* Importante capacidad de gestión de la AFR (empleo)</li><li>* Gestión conjunta en la actividad forestal entre el estado y los productores (AFR)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Dependencia laboral bajo la figura de un esquema productivo subsidiado</li></ul>
ASPECTOS PRODUCTIVOS  Actividades principales:  La forestación	<ul style="list-style-type: none"><li>* La naturaleza del perfil productivo permite obtener la rentabilidad a largo plazo</li><li>* Límite en el desarrollo o crecimientos de los productores forestales</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* La proyección de la actividad en la etapa de corte y maderado permitiría un importante desarrollo</li><li>* Buen asesoramiento para desarrollar la actividad</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Necesidad de apuntalamiento de la actividad y control</li><li>* Necesidad de una fuerte inversión del estado o necesidad de cambio de esquema</li><li>* La actividad ha provocado en parte una concentración de</li></ul>

La ganadería	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Necesidad de compensación de alimentación de bovinos con forraje, el cual no es producido</li> <li>* Falta de medios y recursos para hacer un manejo tecnológicamente adecuado en la actividad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Existencia de un mercado potencial con Andacollo y de paso por ruta 44</li> <li>* Reconversión de ganado menor hacia el bovino</li> <li>* Mejoramiento genético de ganado menor para mejorar la calidad</li> </ul>	<p>población</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* Baja rentabilidad del pelo y la lana</li> <li>* Disminución del stock ganadero (clima, zorros, autoconsumo)</li> <li>* Desmejoramiento genético</li> <li>* Depredación del zorro</li> <li>* Zona de veranada sobrepastoreada</li> <li>* Veranadores producen aumento de demanda de servicios básicos</li> </ul>
Actividades productivas complementarias. Agricultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Área de valle con superposición de usos disminuyendo las potencialidades agrícola</li> <li>* Limitaciones climáticas, zona de intenso frío</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Disponibilidad de chacra de la Comisión de Fomento para desarrollo</li> </ul>	
Otras actividades Cooperativa de dulces y artesanías Camping	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Sin personería jurídica, problemas administrativos y de controles.</li> <li>* Falta de recursos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Ocupación de mano de obra desocupada y posibilidad de diversificación productiva</li> <li>* Captación del turismo de paso buen predio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Falta de disponibilidad de espacio físico para desarrollar la actividad en las condiciones necesarias. Pérdida del local actual donde funcionan</li> </ul>
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIO	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Importante limitación del alcance de la provisión eléctrica aprovechamiento del recurso</li> <li>* No se han podido finalizar dos obras de red y almacenamiento de agua</li> <li>* Horario de comunicaciones telefónicas limitado con horario en C de Fomento</li> <li>* Inaccesibilidad en época invernal</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>* Problemas de cortes del suministro y demanda de conexiones en el área rural</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>* Falta de transporte público</li><li>* Uso limitado del gas envasado</li><li>* Falta de red y tratamiento de efluentes coacales</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>* Contaminación del río por eliminación de efluentes</li></ul>
EQUIPAMIENTO SERVICIOS COMUNITARIOS	Y	<ul style="list-style-type: none"><li>* En general es escaso el equipamiento</li><li>No poseen salón comunitario</li><li>* No poseen gimnasio</li><li>* Necesidad de un enfermero. No hay por falta de vivienda</li><li>* Edificio escolar inadecuado</li><li>* El correo llega hasta Las Ovejas</li><li>* El camino de acceso presenta lugares de difícil transitabilidad</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Buen equipamiento en la AFR para el desarrollo de la actividad forestal</li><li>* Posibilidad de utilización del predio y albergue</li><li>* Disponibilidad de área de camping en desarrollo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Inadecuado servicio de salud de acuerdo al área de cobertura</li><li>* Inadecuadas viviendas de los maestros</li><li>* Conflicto de propiedad en zona urbana</li></ul>

## 8.2.- *Varvarco-*

### 1.- *Aspectos históricos:*

Este asentamiento, como el resto de los del norte neuquino, fue inicialmente de una fuerte tradición agrícola, fundamentalmente basado en el cultivo del trigo. La ley Nacional que ordenó demoler los molinos de las zonas trigeras a partir de la instalación de una empresa harinera, sumado a la facilidad que esta misma situación otorgaba para la provisión de harina al productor, hizo prácticamente desaparecer la actividad y fortalecer la actividad ganadera. La zona de Varvarco contaba con tres molinos, dos en Atreuco y uno en Matancilla.

Esta zona pertenece a la zona de frontera, antes del año 1957 había un puesto de gendarmería. El decreto que determina a esta zona como de frontera limita el otorgamiento de títulos de propiedad. (verificar)

Relatan los pobladores que en el año 60 solo existía en el lugar una escuela- rancho, un comerciante y dos casas. La gente viajaba a proveerse a Andacollo. El recorrido hecho con 8 o 10 mulas les demoraba 6 días. Por otra parte era necesario proveerse oportunamente ya que podían pasar varios meses incomunicados, con el camino bloqueado con nieve, las temperaturas descienden a 30° bajo cero.

Esta fue una de las primeras zonas habitadas de la provincia desde la época de la conquista del desierto. La comisión de fomento fue creada en 1937 aunque carece de fecha de fundación como localidad.

Esta era una de las zonas en las que tenían sus refugios los famosos "Pincheira" organizados con un ajustado sistema de mensajeros para poder huir de las expediciones y escapar a Chile.

Las fiestas religiosas tradicionales en esa época eran San Ceferino, San Sebastián, San Juan, entre las más importantes, y por supuesto las trillas que constituían motivos de reunión y consolidación comunitaria. Las fiestas duraban 4 o 5 días en las que se agasajaba a los invitados con pavo, chivo, empanadas, tortas fritas, cazuela, etc. Se cantaba y se bailaba. Varvarco constituye una localidad con una fuerte tradición de cantoras que perdura hasta hoy con la "Fiesta de encuentro de cantoras".

En la zona se halla un yacimiento arqueológico: Colo - Michicó, localizado a 1830 mts s.nm sobre la Cordillera del Viento, testimonio de las más antiguas culturas de la zona, los pehuenches.

### 2.- *Aspectos físicos:*

Varvarco es un asentamiento localizado en el departamento de Minas a unos 21 km de Las Ovejas accediendo por la ruta provincial 43 y es el paso obligado para el acceso al Área Protegida del Domuyo. Varvarco está ubicado en el valle del río Varvarco, cercano a la

confluencia con el río Neuquén respaldado por la cordillera del viento al este y el límite con Chile al oeste.

El río Varvarco cuyas nacientes se localizan en las Sierras de Cochico tiene dirección N/S y se halla separado del Neuquén por el cordón de Las Flores, sus aguas son claras y blancas en contraposición con las del río Neuquén de aguas más verdosas.

Las características del relieve del valle donde se asienta la localidad sobre una terraza natural alta en relación al río ha obligado a un desarrollo lineal del mismo y con una proyección limitada. Su eje central, calle principal es la misma ruta, por lo tanto concentra el movimiento del pueblo y soporta el flujo de paso hacia el área del Domuyo\*

Las laderas que se levantan en la cabecera del pueblo están forestadas en toda su extensión, y poseen buenas condiciones para abastecer con sus vertientes al pueblo.

En esta área donde se asienta la localidad no hay condiciones para el desarrollo agrícola, por limitaciones físicas.

### **3.-Características generales del asentamiento:**

VARIABLES	DESCRIPCIÓN
Tenencia de la tierra	Por decreto de zona de frontera no se han otorgado títulos
Tipo de asentamiento	Mixto (agrupado y disperso)
Población	211 habitantes en zona urbana/ 54 familias aproximadamente
Infraestructura y servicios	<p>Luz por red pública y domiciliaria</p> <p>Agua por vertiente, tienen reservorio (tanque) conducción por manguera / este año se hizo captación a 5.000 mts, cuentan con una cisterna y un tanque australiano</p> <p>Se realizan análisis mensuales de potabilidad (EPAS)</p> <p>Camino en buen estado /Vinculación directa por ruta 43</p> <p>Gas por tubos envasados (bono gasífero), zepelin en la escuela, puesto sanitario, comisaría, 2 vvdas particulares y un comercio</p> <p>Teléfono semipúblico (atención de 7 hs. a 14 hs.) en la intendencia</p> <p>Radio en escuela, puesto sanitario y comisaría</p> <p>Periódico</p>

\* GEMAT : "Valoración del patrimonio turístico del norte neuquino"; Universidad Nacional del Comahue, 1996.

	Efluentes cloacales sin tratamiento
Uso	Residencial permanente y para uso productivo restringido en casco urbano y residencial con uso productivo en área rural
Equipamiento comunitario	Salón comunitario con sanitarios y cocina Escuela con jornada simple, 83 alumnos; período septiembre/ mayo , comedor sin albergue Edificio de construcción tradicional en buen estado con vivienda independiente para el director y 3 maestros con viviendas institucionales Con centro de salud en muy buenas condiciones y bien equipado Personal: médico, enfermero y agente sanitario Camping con sanitarios con agua caliente sin terminar
Equipamiento productivo	Poseen una chacra comunal Galpón con máquinas para aserrar

4.- Aspectos productivos y organizativos:

En relación a los aspectos productivos, en este caso debe diferenciarse la situación del area rural y la de los pobladores asentados en el area del centro de servicios, ya que la mayoría de estas familias se ocupa en actividades del municipio, la escuela y en el centro de salud, en trabajos permanentes y temporarios. Solo 10 familias aproximadamente de las 54 que viven, mantienen sus campos en el area rural y viven en el pueblo, pero si ocurre que hijos de familias del area rural abandonan el campo y se van a asentar al pueblo, en busca de otro tipo de ocupación.

Los productores rurales desarrollan su actividad principalmente como crianceros, complementan su actividad con huertas para autoconsumo y cria de aves de granja.

En relación a los aspectos organizativos la AFR funciona en el area rural en la zona de la Matancilla, y no desarrolla actividades en la localidad de Varvarco, este aspecto es de singular características ya que es el unico caso que se ha presentado. Por otra parte no hay otra asociación o grupo productor que ocupe este lugar, teniendo en cuenta la existencia de la intendencia que ocupa mano de obra para la forestación y la chacra comunal.

Otras actividades

La actividad de la forestación esta desarrollada por el Municipio con apoyo de la Dirección de bosques, ya que paga el sueldo de 6 empleados, se han forestado 30 has y la comuna posee tractor, camion y galpon con aserradero

Hay un grupo de artesanos “Los bolillos”pero funciona en la matancilla.

Posen un Camping equipado con baños, luz, etc, para el turismo de paso, este camping es usado en verano en general y cuando se realiza el encuentro de “Cantoras del Norte”, que es una fiesta muy tradicional.

En el predio que la comuna posee en la zona de Guaraco que tiene aproximadamente 10 has. se ha sembrado avena pero tienen problemas de riego, podrían explotarlo más pero mediante bombeo ( tienen la bomba sin montar).

### **5.- Educación y salud:**

La escuela de Varvarco es la N°206, posee una matrícula de 83 alumnos que asisten cumpliendo jornada simple y con servicio de comedor para los dos turnos. La matrícula ha aumentado considerablemente debido a que en el pueblo se han generado planes de vivienda provinciales lo que ha incentivado el asentamiento en el pueblo. La escuela cubre desde preescolar hasta 7mo grado. El segundo y tercer ciclo funciona en el turno mañana y el primer ciclo y el jardín en el turno tarde. Su período es de septiembre a mayo.

La planta funcional es de 7 docentes , 2 maestros especiales , dos no docentes y dos auxiliares de servicio. Hay tres maestros con vivienda institucional y una maestra en vivienda particular.

Poseen una huerta escolar, incluida en el contenido curricular, con carácter experimental que surgió como iniciativa de una madre. El agua es suficiente pero el suelo con el que cuentan es malo. Las herramientas con las que cuentan con esta actividad son insuficientes.

No poseen en la escuela ni radio ni televisión.

No presenta problema de deserción y ausentismo solo en los casos de chicos que viven a mucha distancia o que acompañan a su padre a la veranada. Hay chicos que llegan a la escuela por medio del cruce del río en cajón.

Según lo manifiestan los docentes la escuela congrega chicos del área urbana y del área rural. La población escolar asentada en el pueblo ha crecido notablemente en los últimos años a raíz de la política de vivienda instrumentada, fundamentalmente generando el traslado del campo al pueblo. A su vez, la relativamente reciente presencia de la televisión en el pueblo ha generado diferencias notorias entre unos y otros.

Varvarco posee un centro de **salud** de complejidad 2 ( sin internación), con servicio de enfermería y odontología que depende del Hospital zonal de Las Ovejas. El centro está muy bien equipado, es de construcción tradicional, amplio y en muy buen estado. El área Programa Varvarco comprende Matancilla, Manzano Amargo, Pichi Neuquén, Invernada Vieja, Ranquileo y Varvarco, lo que constituye un área muy extensa. El personal permanente está constituido por un médico, un enfermero, un agente sanitario, un odontólogo (que viene de Las Ovejas), un chofer y una mucama.

Cuentan con una ambulancia del año 1988 que no ofrece continuidad en el servicio. La movilidad es vista por los responsables del servicio como una limitación, más aún teniendo en cuenta la amplia área que cubre. Las patologías que se mencionan como las más frecuentes son: hipertensión, cardiopatía, alcoholismo, violencia y sicosis que llegan a suicidios.

FOTO N°1



FOTO N°2

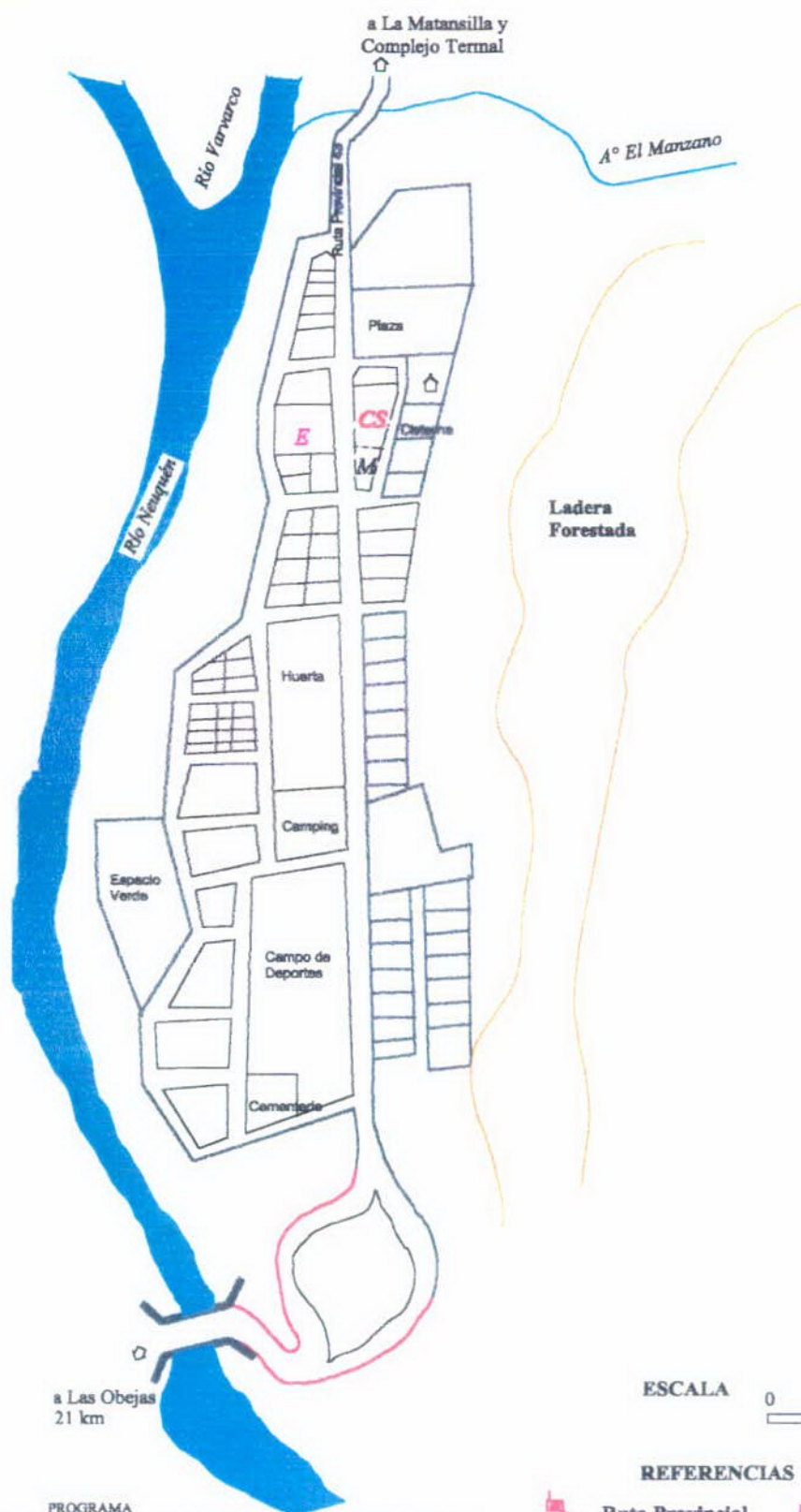




FOTO N°3



# VARVARCO



PROGRAMA  
**DESARROLLO DE PEQUEÑAS COMUNIDADES**

CONVENIO  
**C.F.I. / COPADE**

Lic. Graciela Cobeñas, Arq. Fernando Pirazo

ESCALA 0 50 100  
metros

## REFERENCIAS

- |  |                         |  |  |
|--|-------------------------|--|--|
|  | Ruta Provincial         |  | Escuela                                    |
|  | Parcelamiento           |  | Municipio                                  |
|  | Cno Rural Vecinal (CRV) |  | Centro de Salud                            |
|  | Ríos                    |  | Transporte Público larga y media distancia |
|  | Arroyos                 |  |  |

CUADRO SÍNTESIS DE ESTADO SITUACIÓN GENERAL

ASENTAMIENTO: Varvarco

VARIABLES DE ANALISIS	RESTRICCIONES	POTENCIALIDADES	CONFLICTOS
RECURSOS NATURALES	* Clima muy riguroso	* Aptitud forestal * Disponibilidad de una chacra con riego por bombeo	
RECURSOS HUMANOS Y ACTORES SOCIALES	* AFR prácticamente sin funcionamiento * Articulación de actores sociales muy escasa * Falta de capacitación técnica para formular proyectos	* Retención de población por falta de expectativas en zona urbana	* Alto nivel de desocupación
ASPECTOS PRODUCTIVOS  Actividades principales: La ganadería	* Bajo desarrollo de actividades productivas en el área de mayor concentración de población dependencia laboral del estado * Necesidad de compensación de alimentación de bovinos con forraje, el cual no es producido * Falta de medios y recursos para hacer un manejo tecnológicamente adecuado en la actividad	* Reconversión de ganado menor hacia el bovino * Mejoramiento genético de ganado menor para mejorar la calidad	* Baja rentabilidad del pelo y la lana * Disminución del stock ganadero (clima, zorros, autoconsumo) * Desmejoramiento genético * Depredación del zorro
Actividades productivas complementarias Agricultura	* Falta de apoyo a la actividad para promover el desarrollo * Limitaciones climáticas, intenso frío	* Disponibilidad de chacra de la Comuna	* Plaga de liebres

Otras actividades Forestal	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Rentabilidad de la actividad a largo plazo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Ocupación de mano de obra desocupada y posibilidad de diversificación productiva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Necesidad de afuntalamiento de la actividad y asesoramiento</li> </ul>
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIO	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Falta completar la red de agua en la nueva área de expansión</li> <li>* Faltan medios para lograr una vinculación con Las Ovejas</li> <li>* Falta de combustible para calefacción en invierno</li> <li>* Falta de transporte público</li> <li>* Uso limitado del gas envasado</li> <li>* Falta de red y tratamiento de efluentes coacales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Salón comunitario con buenas instalaciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Contaminación del río por eliminación de efluentes</li> </ul>
EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS COMUNITARIOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>* necesidad de gimnasio</li> <li>* Necesidad de un vehículo adecuado en función del área de cobertura</li> <li>* Déficit de vivienda para núcleos familiares nuevos</li> <li>* El correo llega hasta Las Ovejas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* En general posee un buen equipamiento</li> <li>* Disponibilidad de área de camping en desarrollo</li> </ul>	



### 8.3.- *Chacay Melehue-*

#### 1.- *Aspectos históricos:*

La zona de Chacay Melehue, perteneciente a la Cuenca del Curi Leuvú constituía parte de una Estancia perteneciente a un Sr. Vecarías, que en las primeras décadas de este siglo arrendaba su campo a pobladores de la zona bajo un esquema de mediería. Luego este propietario privado le vendió su campo a la Provincia, loteándose el campo en parcelas que oscilan entre las 3 y las 7 has, habiendo algunas de más superficie, vendidas a pobladores de la zona que hoy cuentan con su título de propiedad.

Chacay Melehue al igual que toda la Cuenca del Curi Leuvú fue ocupada por una corriente migratoria del oeste - chilena-, pequeños crianceros que fueron asentándose en los vallecitos cordilleranos en forma espontánea.

Esta zona tuvo una fuerte actividad agrícola, fundamentalmente del trigo (para el autoconsumo y para el intercambio de carne) , tal como lo atestiguan la presencia de molinos en la zona: Cañada Seca, Caepe Malal, Tricao Malal, etc. Según el testimonio de uno de los entrevistados hace 20 años cosechaban 1.000 kg de trigo y efectuaban trillas que duraban hasta una semana. Traían las yeguas de la veranada, se juntaban todos los vecinos y se organizaba la trilla acompañada de comidas y bailes. La población de Chacay ha crecido en los últimos 30 años notablemente: "Entonces, habían 6 o 7 familias, como eramos menso había más agua y más tierra" (J.M.). Esta actividad se fue dejando hasta estar prácticamente abandonada en la actualidad.

#### 2.- *Aspectos físicos:*

Chacay Melehue es un asentamiento localizado sobre un amplio valle cuyo desarrollo está estructurado por el arroyo homónimo con una conformación meandrosa y su población rural asentada en forma dispersa está localizada en ambas márgenes. Otro eje estructurante de este asentamiento lo constituye la traza de la ruta provincial N°43 generando un frente sobre la misma en donde se localizan un número importante de viviendas y edificios públicos. La sección del valle que conforma el arroyo Chacay Melehue posibilita la existencia de una antigua planicie de buenos suelos en el que se han desarrollado principalmente pasturas. El comportamiento del arroyo ha determinado situaciones de erosión de costas con pérdidas de áreas productivas. Su clima, pese a ser frío, no es demasiado riguroso en cuanto a temperaturas y heladas, ya que se trata de un valle bastante protegido.

La accesibilidad al lugar por la ruta 43 , que es asfaltada, es muy buena. El paraje se encuentra por esta ruta a 18 km de Chos Malal con el que posee además una buena vinculación con transporte público.

**3.-Características generales del asentamiento:**

VARIABLES	DESCRIPCIÓN
Tenencia de la tierra	Mensurado. Con muchos títulos de propiedad otorgados
Tipo de asentamiento	Disperso
Población	164 habitantes
Infraestructura y servicios	Luz por red pública y domiciliaria Agua por vertiente, conducción por manguera Camino en buen estado Vinculación directa por ruta 43 Gas por tubos envasados (bono gasífero), zepelin en la escuela, puesto sanitario Teléfono semipúblico (atención de 7 hs. a 14 hs.) en la escuela Radio en puesto sanitario Efluentes cloacales sin tratamiento
Uso	Residencial permanente y para uso productivo
Equipamiento comunitario	Escuela con jornada simple, 47 alumnos; período septiembre/ mayo , comedor sin albergue Edificio de construcción tradicional en buen estado pero bastante antiguo Con centro de salud en muy buenas condiciones y bien equipado Personal: agente sanitario Proveeduría
Equipamiento productivo	Poseen un galpón perteneciente a la CORDECC

**4.- Aspectos productivos y organizativos:**

La actividad principal de Chacay Melehue es la ganadera. Tradicionalmente de ganado menor, con fuerte predominancia caprina, complementada con la actividad agrícola a través de la huerta familiar y siembras de alfalfa, maíz, avena, arvejas, etc. Actualmente y a partir de la presencia de la Corporación de Desarrollo para la cuenca del Curi Leuvú se ha incrementado el porcentaje de vacunos en el stock ganadero y en algunos casos la incorporación de vacas lecheras. El destino de la producción es fundamentalmente el autoconsumo, aunque la cercanía con Chos Malal y con la ruta les facilita la venta de ganado, así como de otros productos como pueden ser huevos y quesos.

Las características del valle permiten a la mayoría de los productores desarrollar pasturas principalmente para el complemento de la alimentación del ganado o directamente los que poseen algunos vacunos los hacen pastar en estas zonas .

En general los productores tienen organizada la explotación de su campo a orillas del arroyo pero se verificó que en la mayoría de los casos no están totalmente aprovechados por falta de recursos (principalmente para alambrar) y también se da la situación que requerirían de obras de protección de costas para no perder el recurso por la acción de erosión.

En relación a los aspectos organizativos poseen una AFR en funcionamiento con 34 socios, cuentan con predio con galpón y tractor de reciente adquisición, como se comentó esta comunidad está ubicada en el área de acción del proyecto CORDEC este aspecto entre otras cosas le permite acceder a préstamos personales para infraestructura o insumos productivos.

En este momento la AFR presta los servicios normales como sus similares, no cuenta con otro tipo de objetivos y la participación de los productores es acotada, los jóvenes tienen poco espacio en la localidad ya que la poca rentabilidad de las unidades económicas no les permite a las familias absorber el crecimiento de otros núcleos parentales, esto determina que los jóvenes emigren también debido a la cercanía con Chos Malal .

Se dan algunos casos ( 15%) de explotaciones de chacras que no residen en el lugar, inclusive el actual presidente de la AFR vive en Chos Malal.

### **Otras actividades**

Básicamente todas las actividades complementarias se desarrollan en el entorno de la ganadería, únicamente se podría citar como de importancia lo relacionado con la agricultura de chacra y de huerta, teniendo en cuenta que el valle brinda buenas condiciones comparativamente con otros lugares de la región, permite desarrollar cultivos de maíz, papas, avena y alfalfa, también desarrollan la huerta : cebolla, ajo, tomate, lechuga, repollo, zanahoria, frutilla. En la escuela las condiciones del predio les permite cultivar, tener huerta y además 4 colmenas para desarrollar un proyecto apícola.

Por último como se citó anteriormente producen y venden quesos y huevos, en el lugar o lo llevan a Chos Malal.

### **5.- Educación y salud:**

La escuela de Chacay Melehue es la N° 77 denominada "el alamito," cuenta con una matrícula de 47 alumnos, cubriendo pre-escolar y todos los grados de nivel primario con jornada simple y sin albergue. La planta funcional de la escuela está compuesta por un director, cinco maestras de grado y cuatro maestros especiales (huerta, apicultura, educación física, plástica). Tienen comedor escolar para los dos turnos. El edificio, de cierta antigüedad, presenta algunos inconvenientes y fallencias: la sala de usos múltiples (es hall, comedor y salón de actos) es pequeña, es necesaria una reforma de los baños y una ampliación de la cocina (estas dos

últimas mejoras actualmente se estaban efectuando a través del Plan Social de Nación . Con respecto a las instalaciones de agua tienen problemas con el tanque de reserva que no se puede limpiar, por lo tanto el agua actualmente está contaminada y no se puede tomar, además tienen problemas en la captación ya que tomaban de una vertiente que no tenía buen caudal y ahora deben tomar del arroyo que presenta dudas con respecto a la calidad del agua (de acuerdo al agente de salud el agua no es potable). Otra falencia es la calefacción que no es suficiente aunque poseen zepelin.

En referencia a la actividad pedagógica cuentan con escaso material de lectura y didáctico, con respecto al ausentismo tienen el inconveniente del arroyo que en determinados tramos del recorrido peatonal hasta la escuela, inclusive en el mismo ingreso, tienen pequeños brazos que les impiden cruzar.

Como actividad extracurricular se puede citar el taller de carpintería implementado por el maestro de apicultura. Funciona en la escuela una cooperadora de padres con poca actividad.

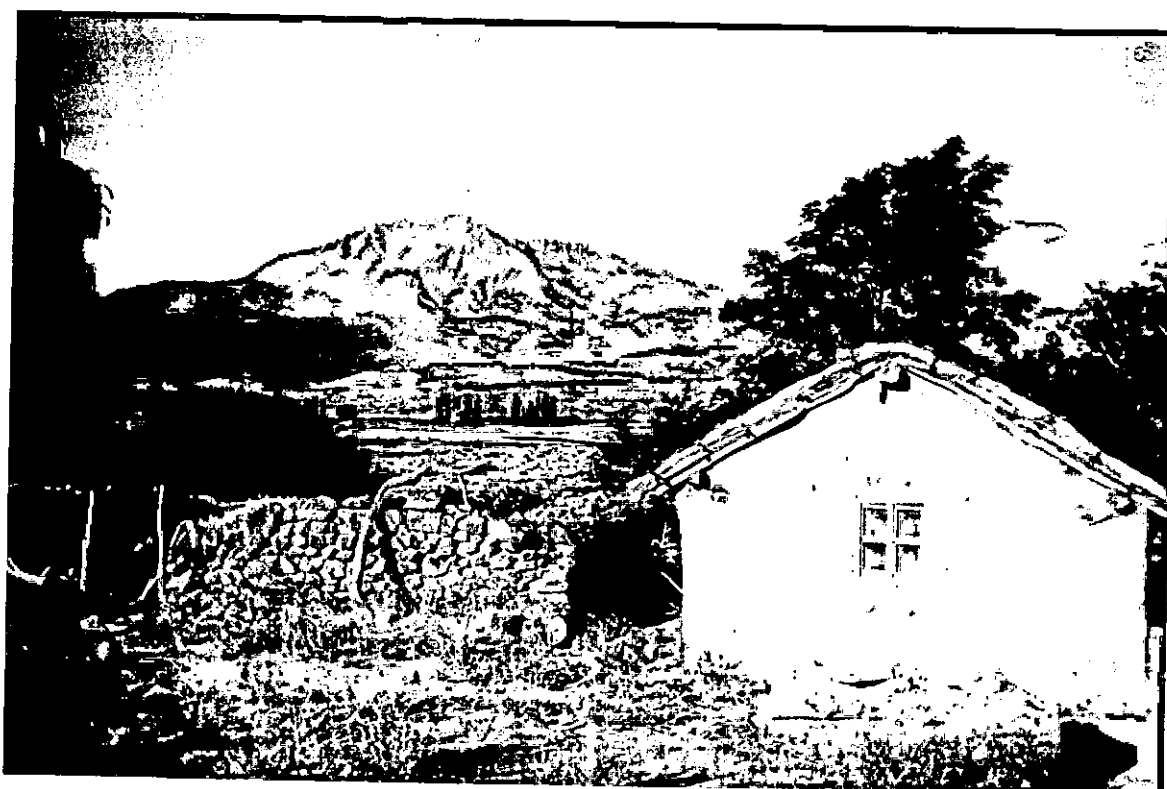
En el **área salud** funciona un puesto sanitario con vivienda de buenas condiciones edilicias y con un equipamiento adecuado; poseen radio, y el agente sanitario se traslada en moto para realizar su ronda (este aspecto se marcó como muy conveniente). En general no hay inconvenientes para brindar el servicio tanto de las rondas como de las visitas mensuales. Dentro de los problemas sanitarios que se marcan están las malas condiciones de las letrinas y la contaminación que están produciendo en el arroyo, que es la fuente de aprovisionamiento para las viviendas. En el caso de las viviendas nuevas hay familias que no utilizan adecuadamente la instalación de agua interna. Pese a las campañas de potabilización no se logra que se realice adecuadamente por lo que aparecen problemas de salud (diarreas, sigilosis, etc); respecto de la basura, tampoco se ha logrado modificar ciertos hábitos, como tirar y/o quemar a campo abierto.



FOTO N°1



FOTO N°2



CUADRO SÍNTESIS DE ESTADO SITUACIÓN GENERAL

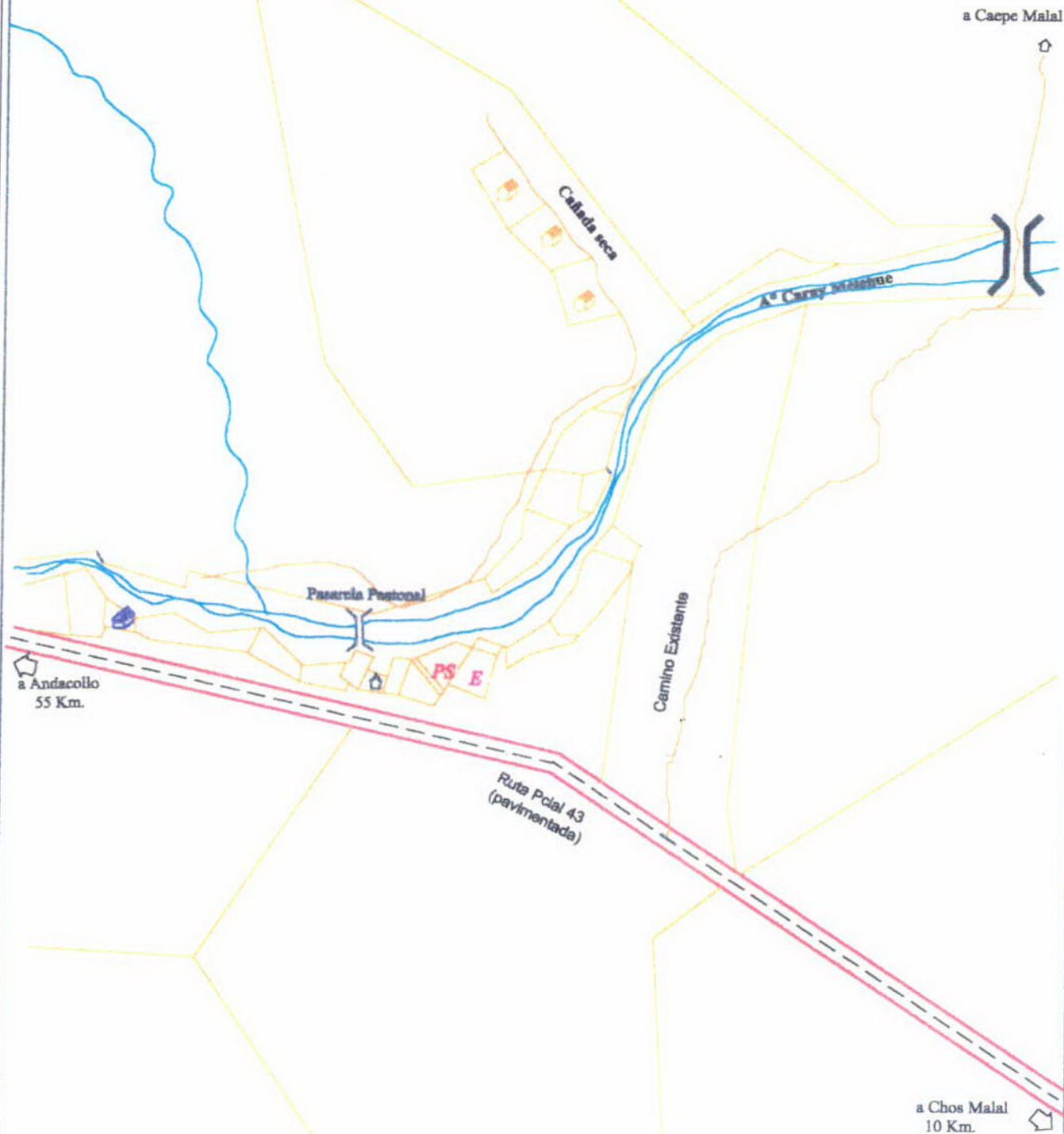
ASENTAMIENTO: *Chacay Melehue*

VARIABLES DE ANALISIS JERARQUIZADAS	RESTRICCIONES	POTENCIALIDADES	CONFLICTOS
RECURSOS NATURALES	<ul style="list-style-type: none"><li>* Subdivisión de la tierra de padres a hijos limitando su potencialidad</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Existencia de vertientes y posibilidad de aprovechamiento del río para riego por gravedad</li><li>* Posibilidad de aprovechamiento de áreas bajo riego</li><li>* Posibilidad de aprovechamiento de una chacra en venta.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Erosión de costas sobre el arroyo Chacay Melehue.</li></ul>
RECURSOS HUMANOS Y ACTORES SOCIALES	<ul style="list-style-type: none"><li>* Insuficiente asesoramiento técnico externo</li><li>* Emigración de población joven</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Importante presencia de actores dinamizadores</li><li>* Buena predisposición hacia la participación</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Insuficiente capacidad de producción de la U.E.P.</li></ul>
ASPECTOS PRODUCTIVOS  Actividad principal: la ganadería	<ul style="list-style-type: none"><li>* Baja receptividad pastoral</li> <li>* No existen canales ni medios para desarrollar la comercialización</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Reconversión de ganado menor hacia el bovino</li><li>* Mejoramiento genético de ganado menor para mejorar la calidad</li><li>* Posibilidad de producción de forrajes para alimentación de ganado en invierno</li> <li>* Existencia de un mercado regional</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Baja rentabilidad del pelo y la lana</li><li>* Disminución del stock ganadero (clima, zorros, autoconsumo)</li><li>* Desmejoramiento genético</li></ul>

Actividades productivas complementarias: Agricultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Infraestructura de riego subutilizada</li> <li>* Falta de asesoramiento técnico en general</li> <li>* Insuficientes medios y recursos para un desarrollo óptimo de la actividad</li> <li>* La poca escala de producción restringe las condiciones de desarrollo de la actividad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Posibilidad de optimización del riego</li> <li>* En general todas las familias hacen huerta</li> <li>* Buena predisposición a la práctica agrícola</li> <li>* Existencia de un mercado local (el mercado comunitario de Chos Malal) y regional</li> </ul>	* Presencia de plagas
Otras actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Falta de recursos para desarrollar iniciativas de micro proyectos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Posibilidad de manufacturar productos derivados de la leche (quesos)</li> <li>* Posibilidad de producción de miel</li> <li>* Se producen huevos y pavos y se comercializan en Chos Malal</li> </ul>	* Falta de un buen seguimiento y control de los micro-emprendimientos y de las inversión de créditos de CORDECC
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Manejo de aspectos contables y administrativos</li> <li>* El esquema de la AFR que es sin fines de lucro y voluntario no compensa los esfuerzos de los dirigentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Situación legal que permite mejorar condiciones de producción de la AFR</li> <li>* Escala de socios de AFR óptima para un desarrollo armónico</li> </ul>	
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Teléfono únicamente en la escuela</li> <li>* Uso limitado del gas (envasado), excepto escuela (zepelín)</li> <li>* Inconvenientes por vadeo del arroyo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Accesibilidad muy buena desde Chos Malal</li> <li>* Buena comunicación</li> </ul>	* Sistema de eliminación de excretas por letrina, posible contaminación

EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS COMUNITARIOS	<ul style="list-style-type: none"><li>* Necesidad de ampliación de escuela</li><li>* Tanque de agua en malas condiciones de limpieza</li></ul>	* Buen equipamiento e infraestructura productiva	

# CHACAY MELEHUE



ESCALA



REFERENCIAS

- |                         |  |
|-------------------------|--|
| Ruta Provincial         | Escuela                                    |
| Parcelamiento           | Ocupaciones                                |
| Cno Rural Vecinal (CRV) | Puesto Sanitario                           |
| Arroyos                 | Transporte Publico larga y media distancia |
| Galpón AFR              | Iglesia                                    |

PROGRAMA  
**DESARROLLO DE PEQUEÑAS COMUNIDADES**

CONVENIO  
**C.F.I. / COPADE**

Lic. Graciela Cobefias, Arq. Fernando Pérez

### 8.3.- *Tricao Malal-*

#### 1.- *Aspectos históricos:*

Como se describió en la reseña histórica general del norte neuquino en 1884 la ley nacional N° 532 crea los **Territorios Nacionales**, entre ellos Neuquén. Ya finalizada la campaña militar el territorio comienza a organizarse en torno a los **fortines** que convertidos en pequeños **caseríos** dieron origen a muchas de las actuales ciudades. El Fortín IV División dió lugar en 1887 a Chos Malal, capital del Territorio. Su fundación marcó, sin duda, un hito en la estructuración de un nuevo modelo poblacional.

Desplazada o eliminada la población indígena original de este territorio, y sin un proyecto de colonización organizado, este se convirtió en un polo de atracción para el asentamiento espontáneo y gradual de población. Se originó una corriente migratoria proveniente de Cuyo, que se asentó mayoritariamente alrededor del casco urbano, mientras que la Cuenca del Curi Leuvú fue siendo ocupada por pequeños crianceros chilenos que se instalaron en los valles cordilleranos.

Se originaron así pequeñas unidades de producción que no superaban las 6 o 7 hectáreas, donde se asentaba la vivienda, la huerta, cultivos, árboles frutales y forestación. Integraban a su esquema productivo campos de pasturas naturales para la práctica de ganadería menor, extensiva, bajo el régimen de trashumancia. Este sistema, nunca llegó a lograr la dimensión e importancia lograda por los Pehuenches. Esta población no contó con capital suficiente para mejorar el stock, ni para responder a la demanda proveniente del mercado chileno, lo que explicaría en alguna medida el reemplazo del ganado vacuno por el caprino.

En las primeras décadas de este siglo se produjeron diversos sucesos significativos, que marcaron transformaciones en la configuración de este territorio: en 1904 el traslado de la Capital desde Chos Malal a la Confluencia, el fracaso del proyecto del ferrocarril trasandino y la instalación de aduanas en la cordillera que reglamentaron el comercio con Chile.

#### 2.- *Aspectos físicos:*

La localidad de Tricao Malal está ubicada en el punto norte de la Cuenca del Curi Leuvú dentro del área fisiográfica denominada antecordillerana, en el depto de Chos Malal, dentro del área de frontera.

Esta cuenca constituye una unidad fisiográfica que se estructura como sistema ambiental a partir de un eje central, el río Curi Leuvú (río Negro), y ejes secundarios, afluentes y subafluentes que desembocan en el curso principal. Se encuentra limitada al oeste por la Cordillera del Viento y al este por otra cadena dorsal que desde el Domuyo se dirige al Volcán Tromen. Ambos cordones poseen orientación NE-SO, con una extensión aproximada de 75 km. Este último comprende formaciones orográficas de importancia entre las que se

encuentran los cerros Negro, Palau, Tromen y Mayal. Su altitud es de 2500 m snm, al norte descendiendo a los 900 m al sur.

Tricao Malal está asentada entre los arroyos Liuco y el que le da el nombre a la localidad, tributarios del río Curi Leuvú. Estos afluentes de margen oeste son extensos y de amplia cuenca.

A medida que el río se aleja de los faldeos de la Cordillera del Viento hacia el Este, posibilita un desarrollo más importante de los cursos. Las aguas de escurrimiento provenientes del Volcán Domuyo y del Tromen son abundantes y dan lugar a numerosas áreas de regadío entre las que se encuentra Tricao Malal.

Esta zona puede caracterizarse como semiárida, con clima seco y frío, intensas nevadas invernales y fuertes vientos. La temperatura media es de 13,4 gr.C y la precipitación media anual es de aproximadamente 300 mm.

Los valores de evapotranspiración en general de la cuenca superan los de la precipitación media anual, registrando déficit hídrico. En la zona norte donde se asienta Tricao Malal los valores se moderan asociados con el aumento de alturas, aumento de lluvia y disminución de la evapotranspiración.

Se trata de una zona semiárida, perteneciente a la provincia fitogeográfica denominada Estepa Patagónica, con suelos sueltos arenoso - pedregosos, con escasa vegetación que cubre mesetas y montañas bajas. La vegetación predominante es la arbustiva, con matas de hojas reducidas o espinosas, y especies en cojin. Entre los arbustos se desarrollan especies herbáceas y gramíneas.

Las comunidades vegetales varían según la altura en que se encuentren. Algunas de las especies características de esta zona son: coirón, yaque, palo piche, yaque, colliguay, jarilla, molle, algarrobo, zampa, etc.

La localidad se encuentra a 50 km aproximadamente de la ciudad de Chos Malal por ruta provincial N°2 (camino de ripio mejorado) pasando por las localidades de La Salada, Leuto Caballo y Chapúa. A su vez se puede acceder por la ruta provincial N°41 empalmando por la N°42 pasando por Caepe Malal, Los Menucos, Aquihuecó, Cancha Huinganco. Esta cuenca forma una especie de elipse cuyos extremos los constituyen dos municipios prestadores de servicios a los asentamiento rurales nombrados: Chos Malal en el extremo sur y Tricao Malal en el extremo norte.

### *3.-Características generales del asentamiento:*

VARIABLES	DESCRIPCIÓN
Tenencia de la tierra	Está mensurado desde el año 1942 y escriturado en un 80 % aproximadamente
Tipo de asentamiento	Mixto (agrupado y disperso)/ casco urbano y zona de

	chacras
Población	800 habitantes en zona urbana/ 400 habitantes en zona rural
Infraestructura y servicios	<p>90 % viviendas construidas por Plan pcial</p> <p>Luz por red pública y domiciliaria</p> <p>Agua captada de vertientes, en área urbana tienen reservorio (cisterna) / 200 viviendas conectadas a la red pública/ en el área rural es por vertientes generalmente individuales</p> <p>Riego asistido en área rural / manejo con "tomero"</p> <p>Tratamiento de potabilización con cloración /</p> <p>Aparentemente con problemas de potabilidad de agua</p> <p>Recolección de residuos a cargo de la Municipalidad (3 veces por semana)/ depósito en basurero municipal a 3 km con quema y enterramiento</p> <p>Caminos en buen estado</p> <p>Vinculación directa por ruta PN°2 con Chos Malal y por ruta N°41 con la cuenca del Curi-Leuvu</p> <p>Gas por tubos envasados (bono gasífero), zepelin en reparticiones públicas / para calefacción leña y querosene</p> <p>Teléfono público, en reparticiones públicas y domicilios particulares</p> <p>Radio en hospital y destacamento policial</p> <p>Efluentes cloacales sin tratamiento/ sistema por pozos absorbentes y cámaras sépticas</p> <p>Radio FM con antena satelital dependiente del Municipio</p>
Uso	Residencial permanente y para uso productivo restringido en casco urbano y residencial con uso productivo en área subrural y rural
Equipamiento comunitario	<p>Sede municipal con oficinas y local para funcionamiento de la FM</p> <p>Escuela N° 24 con jornada simple, 160 alumnos; período marzo/ diciembre , comedor sin albergue. Edificio de construcción tradicional en buen estado/ director/ 12 docentes /secretaria/ 4 porteros</p> <p>Hospital de complejidad III / Personal (22 personas): dos médicos - un odontólogo -enfermero - agente sanitario /personal administrativo - de limpieza y chofer / servicio de laboratorio para ciertos análisis/ internación (11 camas)</p> <p>Atención zona rural por rondas médicas mensuales</p> <p>Camping , Gimnasio en construcción.</p>



Equipamiento productivo	
-------------------------	--

#### **4.- Aspectos productivos y organizativos:**

Tricao Malal cuenta con un municipio de 3° que asiste los parajes de Cancha Huinganco, Cajón del Curi Leuvú, Cerro Negro, Aquihuecó, Leuto Caballo y Tricao Malal propiamente dicho. Tricao posee una población de 800 personas en la zona urbana y 400 en la zona rural. Dentro de su estructura ocupacional se ubican entre 100 y 120 empleados públicos distribuidos entre las siguientes instituciones u organismos: escuela, hospital, policia, EPEN, estafeta postal, radio municipal, delegación de **CORDECC**, además de aquellos contratados temporariamente por programas de trabajo como son "Plan trabajar", Ley 2128 pcial, etc. Entre ellos se ocupan entre 35 y 40 personas que desarrollan tareas de huerta, forestación, asistencia en la radio, etc. Hay en la localidad además 8 comercios. En síntesis en el área urbana no hay actividad productiva.

En lo que respecta al área rural circundante la actividad productiva es importante en la zona de chacras y en los campos de ganadería extensiva.

Organizativamente se cuenta con la **AFR** de Tricao que tiene un área de acción importante, cuenta con 60 socios. Ésta fue una AFR que sufrió una situación de endeudamiento en años pasados que recientemente ha podido superar, quedándole un monto de deuda actual que aparentemente van a poder saldar. Los objetivos de la AFR se focalizan en los servicios agromecánicos, en la gestión de compras de semillas y remedios. La AFR funciona con una directa vinculación con la **CORDECC**, inclusive el presidente de la AFR es director en la **CORDECC**, situación que facilita la tramitación de créditos (por ejemplo el año pasado se otorgaron 46 créditos de \$ 300). El municipio presta colaboración a la AFR aportando los jornales del tractorista, así como los gastos de combustible y viajes de traslado a Chos Malal.

Otra organización es la denominada **Asociación Civil La Cantera** fundada en 1986, con personería jurídica. Cuenta en este momento con 54 socios activos y 20 fluctuantes. Poseen un local comercial en un predio ubicado en el pueblo de Tricao Malal.

Sus objetivos, actualmente, son de compra y venta de bienes de consumo, brindando un servicio al socio de: recepción y comercialización de productos, tales como cueros, lana, pelo, forrajes, hortalizas, etc. para intercambio por mecadería de consumo o insumos productivos tales como remedios, semillas, etc. El predio actual de 20 x 50 mts no les permite desarrollar otras actividades manifestando la necesidad de ampliación del depósito para el acopio. Además del local y el depósito poseen una oficina.

La vinculación que mantienen con los actores como el Municipio y la AFR no es buena.

Otros grupos que funcionan en la comunidad desde octubre de 1997 son los formados a partir de la convocatoria del **Plan Social Agropecuario** dependiente de Nación. Este plan otorga créditos personales de producción para el autoconsumo ( en una primera etapa hasta \$ 1.200). Su devolución se efectúa a través de la entrega de producción a alguna institución comunitaria (por ej. escuela y hospital). La propuesta es el desarrollo de una misma actividad productiva en por lo menos 6 UEP.

El plan contempla en una segunda etapa ( si el grupo lo solicita y si considera que tiene capacidad de autogestionar una actividad productiva) el otorgamiento de créditos grupales con un monto mayor para el desarrollo de un proyecto que tiene que ser evaluado por una unidad de coordinación (el préstamo prevee un monto para honorarios de un técnico que lo desarrolle). La devolución se efectúa en un plazo que oscila entre un año a cuatro y la gente propone el monto de las cuotas y el plazo de devolución. En Tricao Malal se han armado cinco grupos que están funcionando en esta primera etapa.

### **Otras actividades**

En forma complementaria a la actividad principal que es la ganadería y en algunos casos en forma exclusiva, Tricao Malal desarrolla una producción agrícola en su valle que le permite abastecer a la localidad de insumo forrajeros. Su producción es de aproximadamente 10.000 fardos que venden a otras localidades del Norte (Andacollo, Varvarco y Huinganco). Además producen verduras y hortalizas que comercializan en el pueblo. Las condiciones de los suelos y el clima del valle le permiten en este aspecto tener una buena variedad.

Por otra parte vinculado a la ganadería, se elaboran quesos, dulce de leche y otros productores crían pavos y gallinas ponedoras.

Existe una iniciativa privada de la instalación de una pequeña industria de fabricación de escabeche de chivo. Este producto fue presentado recientemente en la Feria Productiva del Neuquén, con muy buena aceptación. El proyecto podría absorber entre 10 o 12 personas, ya que se desarrollaría el proceso completo, desde el faenamiento hasta el envasado y la comercialización. Aparentemente contarían con un local que facilitaría el inicio de este proyecto

En otro orden de actividades, existe un grupo de mujeres que desarrollan hace bastante tiempo un taller de tejido y costura.

### **5.- Educación y salud:**

La escuela N°24 B. Zorrilla cuenta con 160 alumnos desde jardín de infantes, preescolar y todas las secciones de ciclo primario. El personal de la institución está compuesto por una directora 7 maestros de grado, 2 maestros de jardín, 2 profesores de educación física, 1 maestro de taller, 1 maestro de plástica, 1 maestro de huerta y 4 personas para la limpieza. La escuela brinda el servicio de comedor para ambos turnos. Los alumnos del ciclo superior y medio concurren en turno mañana y jardín y primer ciclo en el turno tarde. La escuela no presenta problemas de ausentismo ni índices de deserción escolar.

En relación a la infraestructura y equipamiento se manifiesta la necesidad de un salón de usos múltiples (SUM) para desarrollar actividades de extensión comunitaria o actividades de

todo el establecimiento. También se considera necesario un aula para el establecimiento de un laboratorio para desarrollar las actividades de ciencias.

La escuela está incluida en el Plan Social de Nación desde donde se la provee de libros y material didáctico.

La huerta es una actividad curricular, lo que se produce está destinado al comedor de la escuela. El proyecto de este año es producir flores para semillas y así mismo vender plantines. Han instrumentado también programas conjuntos con otras áreas de la comunidad, como por ejemplo el "Programa de amamantamiento y cuidado del bebé" conjuntamente con el hospital y la radio.

Egresan de la escuela aproximadamente 20 alumnos, se estima con un 50% aproximadamente continúa sus estudios secundarios en Chos Malal y en Las Ovejas (orientación agrícola). Cuentan con un colectivo de la municipalidad que los traslada cada 15 días.

El **área de salud** cuenta con un Hospital Zonal en la que se brinda atención en clínica médica, odontología, servicio de laboratorio (para algunos análisis) y servicio de internación con una capacidad de once camas. El personal con el que cuenta es de dos médicos, un dentista, un enfermero, agentes sanitarios, personal administrativo y personal de servicio. El total de empleados del hospital asciende a 22 personas. La zona de cobertura del hospital incluye: Chapúa, Los Menucos, Aquihuecó, Cancha Huinganco, Cajón del Curi Leuvú y Leuto Caballo. En general el servicio no presenta inconvenientes. Cuentan con una ambulancia para los traslados y las visitas a los parajes. Los problemas sanitarios más sobresalientes y generalizados son el problema de la potabilidad del agua, ya que el proceso de potabilización no se efectúa de manera sistemática, produciendo algunos inconvenientes fundamentalmente durante el verano y el tratamiento de la basura que no es óptimo. En cuanto a las enfermedades más frecuentes se cuentan el alcoholismo y la hidatidosis.

FOTO N°1



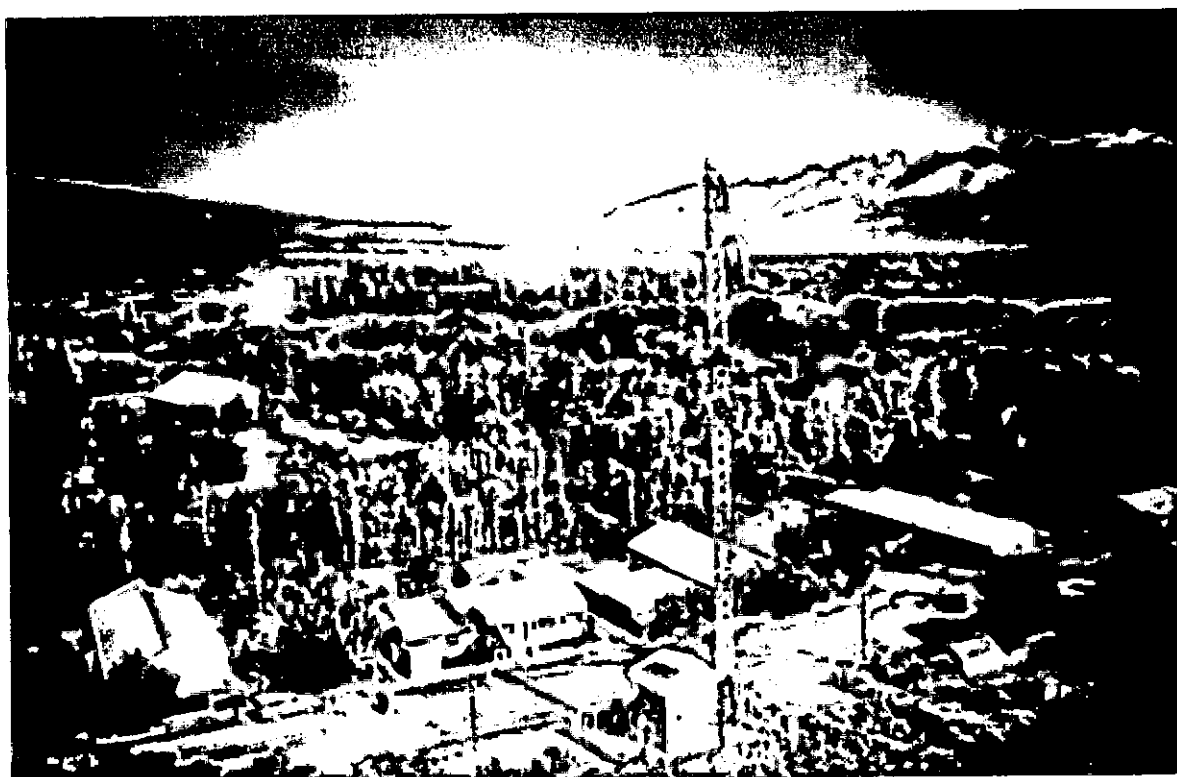
FOTO N°2



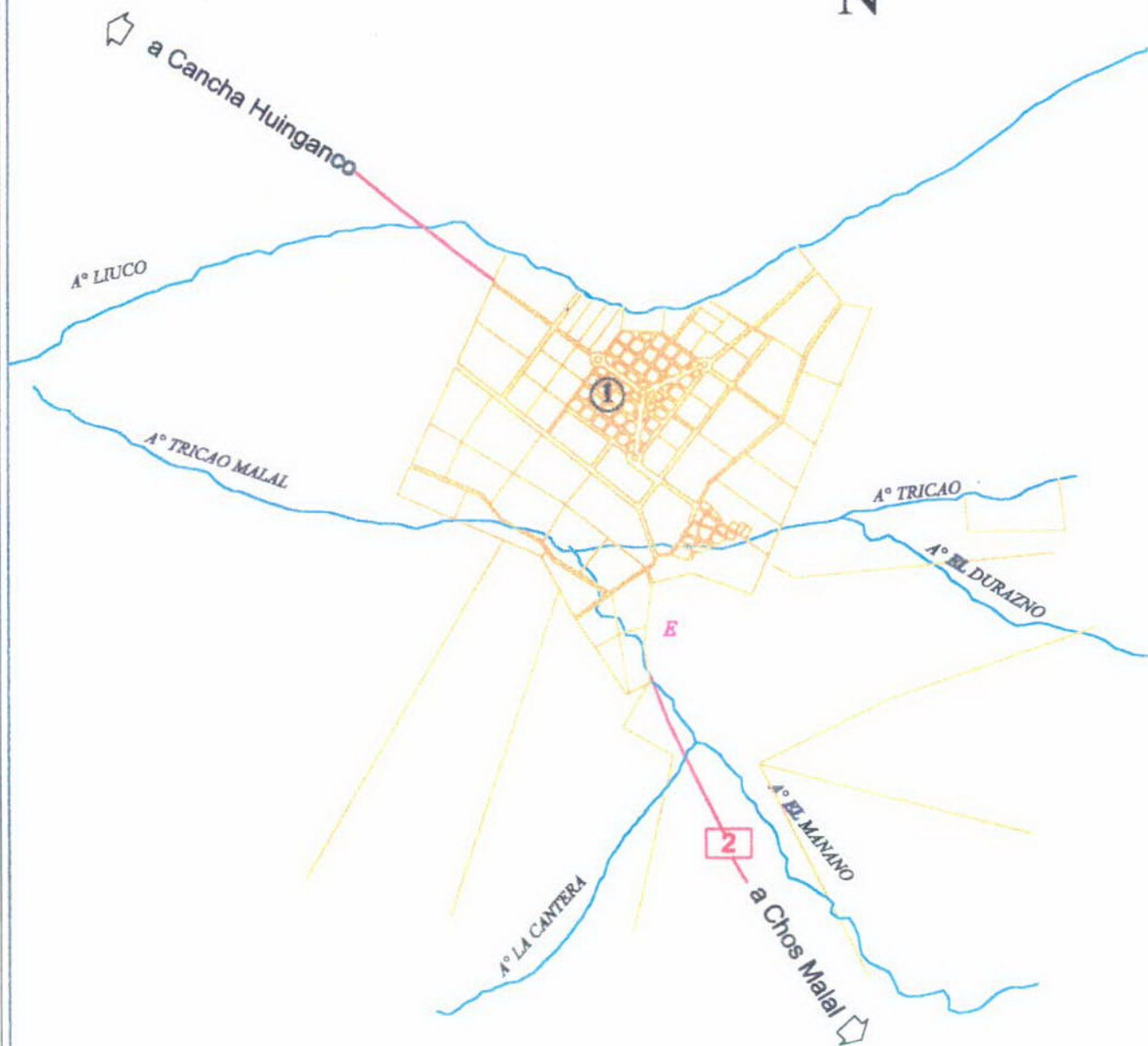
FOTO N°3



FOTO N°4



# TRICAO MALAL



ESCALA



## REFERENCIAS

- Ruta Provincial
- Parcelamiento
- Cno Rural Vecinal (CRV)
- Arroyos

- Escuela
- Equipamiento:
  - \* Hospital
  - \* Municipalidad
  - \* Gimnasio
  - \* Iglesia

PROGRAMA  
**DESARROLLO DE PEQUEÑAS COMUNIDADES**

CONVENIO  
**C.F.I. / COPADE**

Lic. Graciela Cobefías, Arq. Fernando Pérezmo

EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS COMUNITARIOS	* Necesidad de un SUM en el edificio escolar	* Posibilidad de aprovechamiento de la infraestructura existente en la chacra municipal * Buena infraestructura edilicia	canales y pasos canoa	



8.5.- Auquinco-

1.- Aspectos históricos:

Es un asentamiento que a fines del siglo pasado inicio su proceso de poblamiento, de acuerdo a pobladores del lugar cuyos padres nacieron en Auquinco, tendría aproximadamente 100 años. Aparentemente el motivo por el cual se asentó población inicialmente fue por la actividad minera ya que las limitaciones físicas y climáticas del lugar no ofrecieron buenas condiciones para su desarrollo. Hace aproximadamente 5 años que la actividad minera dejó de funcionar, y en general la gente que se ocupaba en ella permaneció en el lugar.

Pese a las limitaciones naturales del lugar, la población desarrolla la actividad agorpecuaria, principalmente de crianza de ganado menor en pequeña escala.

El grupo humano que se asienta en Auquinco es en su mayoría de origen chileno y se circunscribe genealógicamente a dos o tres líneas familiares en las que se han producido interconexiones endogámicas con la consecuente formación de nuevas familias nucleares pertenecientes a familias extensas comunes que han permanecido en el lugar.

2. -Aspectos físicos:

La zona donde se asienta Auquinco es una zona muy alta y de clima sumamente riguroso, ventoso y frío, con pocos meses libres de heladas. La localidad se asienta en un pequeño valle en sentido transversal a la ruta 40 la cual funciona como un borde físico, limitando su crecimiento ya que del otro lado las condiciones de los suelos y los caudales de la vertiente que se origina en la naciente del valle no permiten desarrollar alguna actividad , sobre el otro borde limita con una propiedad privada

El área potencialmente utilizable podría ser mayor pero el mal aprovechamiento de los canales de riego y la falta de recursos para su sistematización no lo han permitido.

Auquinco se encuentra a una distancia de 44 kilometros de Chos Malal y 50 km de Buta Ranquil sobre la ruta 40 que en este tramo es de asfalto

El caudal de la vertiente es tomada en sus orígenes y conducida por cañería de acero hasta una micro-central, una vez utilizada para generar energía, se distribuye en tres canales que en forma paralela sirven a las chacras con el riego.

3.-Características generales del asentamiento:

VARIABLES	DESCRIPCION
Tenencia de la tierra	Sin mensura, con tenencia precaria
Tipo de asentamiento	Disperso

Población	95 habitantes
Infraestructura y servicios	25 % de viviendas construídas por Plan pcial Luz por micro central con red domiciliaria Agua captada de vertiente conducida por canales Riego asistido , manejo con “tomero” Tratamiento de basura : se hacen pozos y se quema Caminos internos en mal estado y sin un claro trazado funcional Vinculación directa por ruta nacional N°40 Gas por tubos envasados (bono gasífero) para calefacción leña y querosene Sin teléfono público Radio en puesto sanitario Efluentes cloacales sin tratamiento/ sistema por pozos y letrinas
Uso	Residencial permanente y para uso productivo, hay algunos predios de propietarios que no residen el el paraje
Equipamiento comunitario	Escuela N° con jornada simple, 160 alumnos; periodo marzo/ diciembre , comedor sin albergue Edificio en construcción, actualmente funcionan en un trailer y en una vivienda. Puesto Sanitario -con agente sanitario que no reside en el lugar. Visitas médicas mensuales desde Buta Ranquil
Equipamiento productivo	No poseen

#### 4.- Aspectos productivos y organizativos:

La actividad principal es la ganadería menor, contando con algunos vacunos aunque se desarrolla en muy pequeña escala. Las condiciones para la actividad agrícola no son buenas debido a las bajas temperaturas y los vientos. Existen tierras factibles de explotar con determinados cultivos, fundamentalmente algunas especies forrajeras. La huerta tiene escasos rendimientos debido al limitado tiempo libre de heladas.

En relación a la organización de esta comunidad, la única asociación es la AFR, que ha estado durante bastante tiempo sin funcionar pero que actualmente se ha reorganizado. Cuenta con 20 socios, hay 8 de sus miembros que son quienes integran la nueva comisión hace 2 años. La AFR ha presentado 20 proyectos para el plan Provider. No cuentan con equipo agromecánico, utilizan el tractor que funciona en Chos Malal. Según consideraciones del

presidente de la AFR podrían implementar algunas iniciativas teniendo en cuenta las limitaciones climáticas tales como aves de corral, cerdos y vacas lecheras.

Esta es una comunidad con algunas particularidades que limitan sus posibilidades de cohesión y funcionamiento armónico, se trata de un grupo con una fuerte endogamia, por lo que se dan casos de relaciones incestuosas que desembocan en conflictos parentales que se trasladan al ámbito comunitario.

Por otra parte cabe resaltar que se percibe una ausencia de asistencia directa gubernamental y de una clara dependencia jurisdiccional.

Los agentes comunitarios de salud y educación no residen en el lugar, hay dos operarios rentados del EPEN para la atención de la microcentral que poseen vivienda y son pobladores del lugar.

### ***5.- Educación y salud:***

La **escuela** de Auquinco es la N°251, posee una matrícula de 16 alumnos, que concurren en dos turnos en el período septiembre / mayo. Su planta funcional es de un solo docente, directora y maestra y una persona de servicio. Actualmente funcionan en un trailer y en la vivienda de un poblador debido a que el año pasado la escuela se incendió al finalizar el ciclo escolar. En este momento se está reconstruyendo y ampliando el edificio.

En el área **salud** se atiende en un puesto sanitario, en buenas condiciones, que cuenta con un equipo de radio. El hospital de Buta Ranquil asiste con un médico, un odontólogo y un agente sanitario a la población en rondas mensuales. Como problema de salud sobresaliente se marca el problema de alcoholismo, quistes hidatídicos, hepatitis, hipertensión y patologías congénitas derivadas de la endogamia (lesiones cerebrales).

FOTO N°1



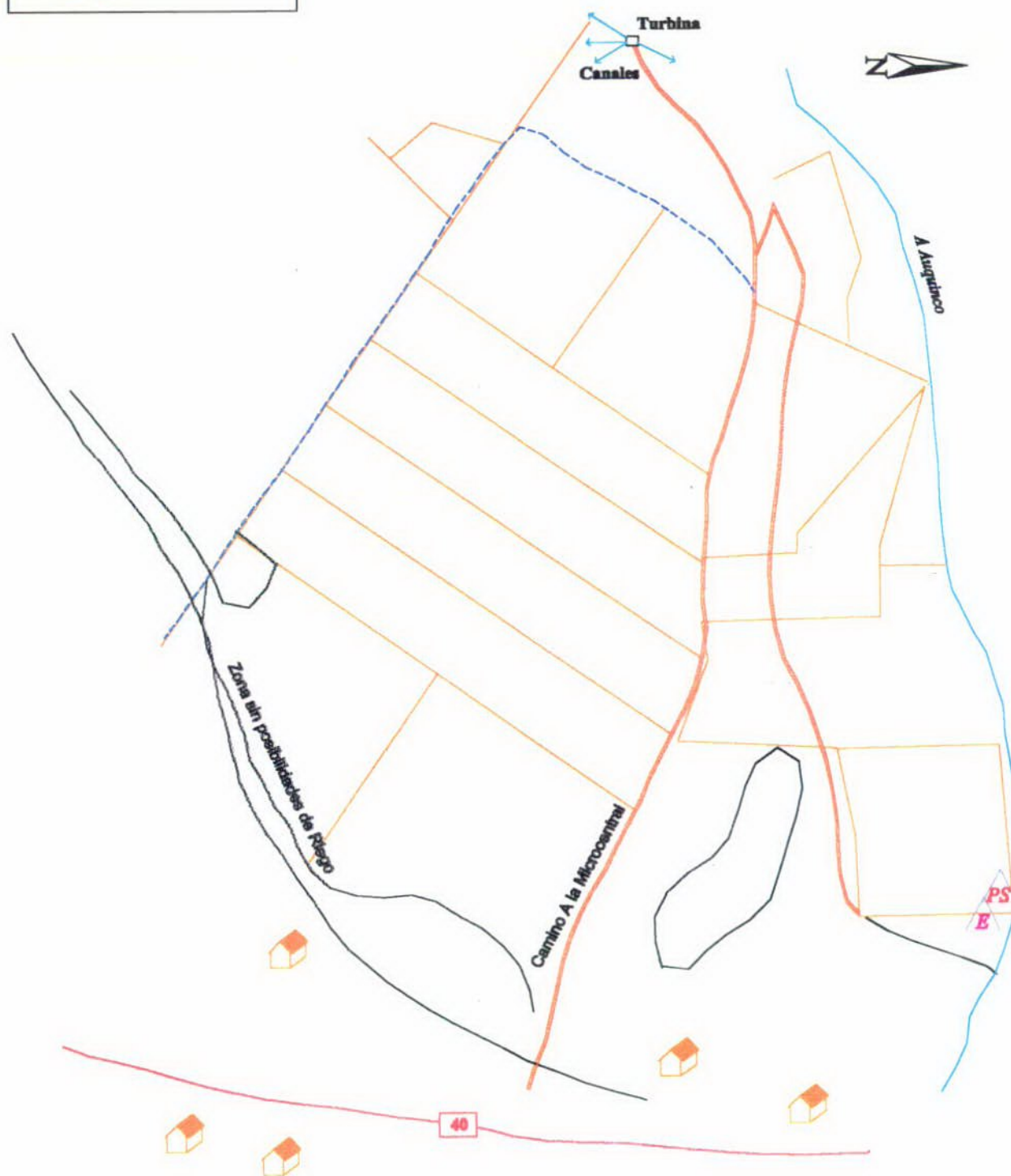
FOTO N°2



FOTO N°3



# AUQUINCO



ESCALA



## REFERENCIAS

- |  |                         |  |   |
|--|-------------------------|--|---|
|  | Ruta Provincial         |  | Escuela                                       |
|  | Parcelamiento           |  | Ocupaciones                                   |
|  | Cno Rural Vecinal (CRV) |  | Puesto Salud                                  |
|  | Arroyos                 |  | Transporte Publico<br>larga y media distancia |

PROGRAMA  
**DESARROLLO DE PEQUEÑAS COMUNIDADES**

CONVENIO  
**C.F.I. / COPADE**

Lic. Graciela Coboñas, Arq. Fernando Pizarro

**CUADRO SÍNTESIS DE ESTADO SITUACIÓN GENERAL*****ASENTAMIENTO: Auquinco***

VARIABLES DE ANALISIS	RESTRICCIONES	POTENCIALIDADES	CONFLICTOS
RECURSOS NATURALES	<ul style="list-style-type: none"><li>* Caudal de agua insuficiente</li><li>* Tierras de superficies limitada en fondo de valle</li><li>* Tierras de receptividad pastoril limitada</li><li>* Clima muy riguroso</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Sectores de suelos cultivables</li></ul>	
RECURSOS HUMANOS Y ACTORES SOCIALES	<ul style="list-style-type: none"><li>* Falta población joven, se producen migraciones</li><li>* Insuficiente asesoramiento técnico externo</li><li>* Falta de atención estatal</li><li>* Grupo humano con dificultades de interrelación</li><li>* Falta de forrajes</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Las mujeres tienen buena capacidad de desarrollo de otras actividades e iniciativa de participación</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Insuficiente capacidad de producción de la U.E.P</li><li>* Población desocupada</li></ul>
ASPECTOS PRODUCTIVOS  Actividad principal: la ganadería		<ul style="list-style-type: none"><li>* Mejoramiento genético de ganado menor para mejorar la calidad</li><li>* Proximidad con Chos Malal buena comunicación a través de ruta nacional 40.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Baja rentabilidad del pelo y la lana</li><li>* Disminución del stock ganadero (clima, zorros, autoconsumo)</li><li>* Desmejoramiento genético</li></ul>
Actividades productivas complementarias: Agricultura	<ul style="list-style-type: none"><li>* Falta de recursos para desarrollo de cultivos</li><li>* Desarrollo agrícola a nivel del</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>* Imposibilidad de cultivos por rigurosidad climática</li></ul>

	autoconsumo		
Otras actividades	<ul style="list-style-type: none"><li>* Falta de recursos económicos para desarrollar actividades</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Venta de ciertos productos aprovechando la proximidad de la ruta</li></ul>	
INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS	<ul style="list-style-type: none"><li>* Caudal de agua escaso</li><li>* No poseen teléfono únicamente radio</li><li>* Uso limitado del gas (envasado)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* La ruta 40 ofrece una buena vinculación</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>* Sistema de eliminación de excretas por letrina, posible contaminación</li><li>* Porcentaje significativo de viviendas precarias y con servicios deficientes</li></ul>
EQUIPAMIENTO Y SERVICIOS COMUNITARIOS	<ul style="list-style-type: none"><li>* Caminos internos en mal estado</li><li>* No poseen equipamiento agrícola.</li><li>* No poseen salón comunitario</li><li>* Hay pobladores sin el servicio eléctrico</li></ul>		



## 10. PROPUESTA GENERAL

### *Introducción*

Teniendo en cuenta el perfil productivo histórico de esta zona que desarrolla la ganadería menor extensiva como actividad principal y la crítica situación por la que atraviesa esta actividad desde hace unos años, particularmente en la zona norte, no podemos obviar que el estado provincial conoce fehacientemente las acciones que se deberían efectuar en función de mejorar las condiciones de desarrollo y sostenimiento de esta economía con las limitaciones insalvables que la definen como una economía de “alta vulnerabilidad”.

Es por ésto que creemos necesario recalcar que el presente informe intenta actualizar y aportar algunos elementos más acerca del “estado de situación” particular de cada una de las localidades seleccionadas, a fin de establecer algunas pautas y definir los niveles a los que las acciones a implementar deberían ajustarse en función de lograr resultados óptimos posibles en cada situación específica.

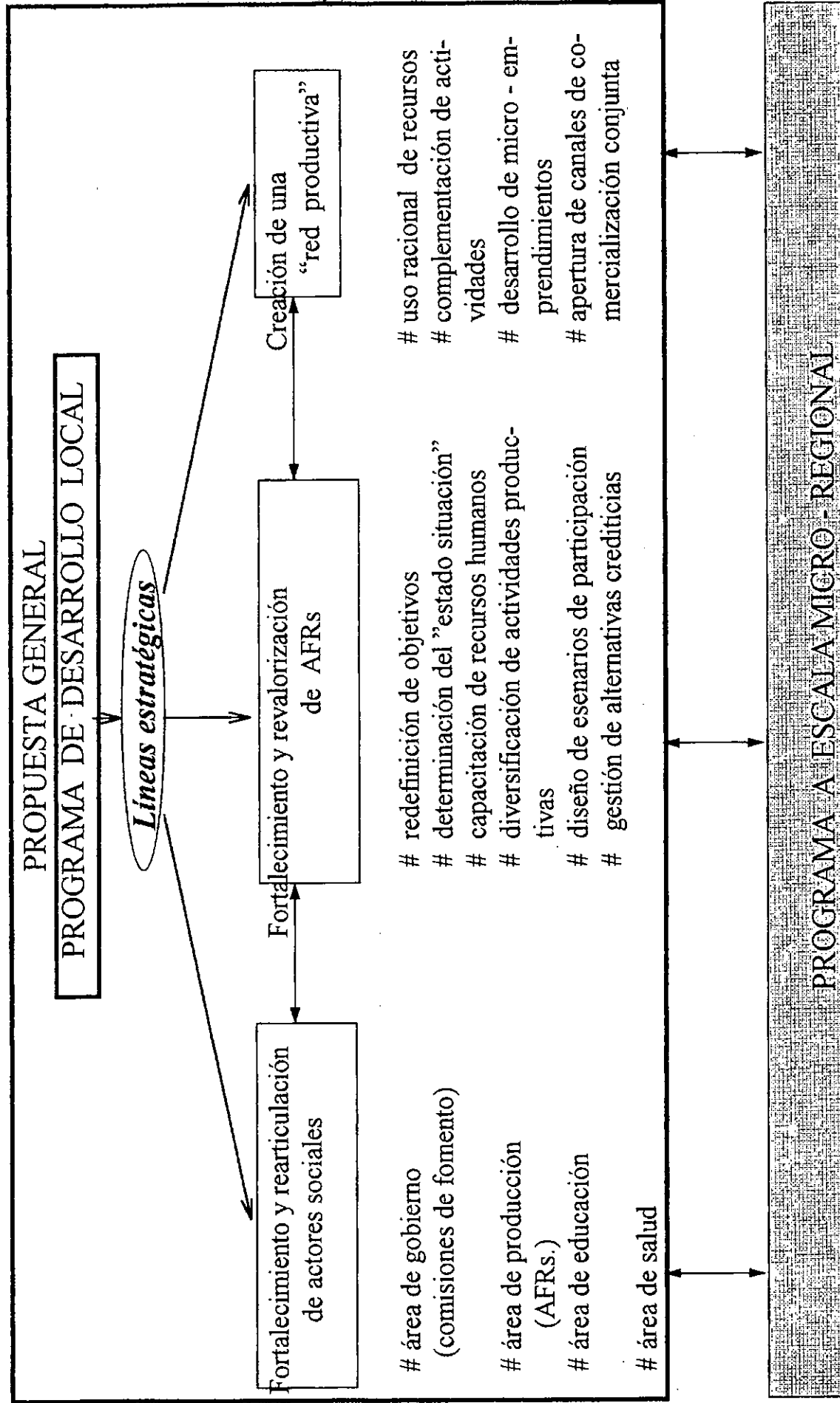
En relación a la elaboración de las propuestas se optó por formularlas a nivel general para cada “área de actuación” seleccionada ( estructura organizativa, actividad productiva principal, actividades productivas complementarias, educación y salud e infraestructura y equipamientos) , y luego en función de cada situación local efectuar consideraciones particulares en aquellos aspectos que lo ameritaran..

Asi mismo consideramos importante remarcar que se hacemos hincapié en los aspectos organizativos y asociativos, asi como en la diversificación y complementariedad productivas, debido a que entendemos que sería la forma de compensar, en alguna medida, las grandes restricciones que estas comunidades poseen en relación a la disponibilidad de recursos naturales, a la situación ambiental de esos recursos y a las limitaciones económicas que soportan. Estos ejes para el fortalecimiento podrían actuar de distintas maneras en todos los niveles de la trama organizacional tanto horizontal como verticalmente compensando desequilibrios: a nivel de la Unidad Económica de Producción (UEP), a nivel comunitario con el conjunto de actores sociales, a nivel intercomunitario involucrando una planificación estratégica zonal o regional.

Sin lugar a dudas esta propuesta apunta a la integración social, económica, espacio - territorial que permita de alguna manera superar el estricto nivel de la subsistencia y el autoconsumo y de la posibilidad de acceder al mercado en mínimas condiciones de competencia. Si reconocemos que la población del norte neuquino ha sido permanentemente asistida en virtud de garantizar su subsistencia, tendríamos que pensar en la posibilidad de modificar la orientación de este soporte, apuntando a componentes que les permitan en las condiciones actuales su crecimiento y desarrollo para que ella misma se garantice su sustento.

Nuestra percepción de la situación general es que la asistencia y el subsidio imprescindible en determinados momentos críticos ha producido una especie de paralización, de bloqueo en la población que exige y espera la ayuda antes de desplegar sus propias estrategias. Las necesidades primarias en general están cubiertas: bolsa alimentaria, medicamentos básicos y atención de la salud, acceso a la educación primaria y elementos para ésto, bono gasífero, algunos elementos para la instrumentación de una huerta, planes de trabajo temporario, etc. Sin embargo esta asistencia no alcanza para garantizar el bienestar de muchas familias pero crea una fuerte situación de dependencia y desencadena en una permanente sensación de disconformidad.

La crítica situación económica del país y el creciente nivel de desempleo está provocando en éstas áreas rurales o subrurales una creciente retención de población que antes migraba a la ciudad en busca de otras alternativas laborales. Esto significa un problema y una alternativa, depende de cómo se resuelva: más población con el mismo recurso tierra, más necesidad de vivienda y trabajo, más mano de obra joven y más necesidad de crecer en la actividad rural. El espejismo de la ciudad ya no es tan tentador.



## ***1. "Programa de desarrollo local": Líneas estratégicas y propuestas de acción de carácter general para todos los asentamientos.***

### ***1.1. Fortalecimiento de las estructuras organizativas locales y rearticulación de actores sociales.***

Cada asentamiento en si mismo está conformado por elementos que le otorgan las condiciones de un sistema de carácter abierto. En este caso el sistema está sostenido por una actividad productiva deprimida, en términos económicos, que se desarrolla sobre un soporte físico "escaso" y "degradado", con una mínima tecnificación y con una modalidad extensiva de pequeña escala.

Esta situación hace que la economía se convierta en una economía de subsistencia con baja o nula rentabilidad y por tanto el sistema en su conjunto presenta un estado de alta vulnerabilidad.

Hacia adentro, el sistema funciona con pocos elementos constitutivos y en general estos elementos poseen baja efectividad y limitaciones muy concretas. El objetivo principal de una propuesta de desarrollo local debería dirigirse, en primer término, a apuntalar la estructura organizacional que orgánicamente podría optimizar sus condiciones.

Se considera, entonces, imprescindible un proceso de "fortalecimiento de las organizaciones locales y una rearticulación de actores sociales". En estos asentamientos rurales, las organizaciones locales adquieren niveles de significativa importancia debido a que, su situación de "aislamiento" hacen que se constituyan en el canal de concreción de acciones más legítimo y representativo. En este caso se trata de las AFRs, que han podido mantener a lo largo del tiempo su continuidad de gestión y han legitimado un espacio tanto en el ámbito local y regional.

Actualmente estas organizaciones deberían ser el punto de apoyo de los ejes de acción para estas localidades, pero previamente deben transitar un proceso de fortalecimiento que mejore su capacidad de gestión y las posicione en la comunidad como un referente de alta credibilidad. Entendemos que este fortalecimiento debe darse fundamentalmente a partir de: mecanismos y acciones que promuevan la participación, un proceso de capacitación y asesoramiento de recursos humanos y un apuntalamiento económico financiero que posibilite mejorar algunas condiciones productivas básicas. Este proceso de fortalecimiento tiene que estar dado en dos sentidos: de "adentro hacia afuera" y de "afuera hacia adentro". Por un lado, un fortalecimiento y legitimación internos como actor social comunitario y por otro, un proceso de apuntalamiento y reconocimiento de su valor y capacidad de gestor desde otras estructuras gubernamentales e institucionales.

Por otra parte en relación al conjunto de actores sociales locales es importante una rearticulación que potencie los resultados de las acciones que cada uno desarrolla en forma

específica y que se incorporen iniciativas de carácter integral que puedan generar cambios positivos.

Tal como se ha descripto en la caracterización de los asentamientos, la trama organizacional de estas localidades está compuesta por distintas áreas que representan distintos intereses, despliegan roles diferenciales y administran recursos específicos. Estas áreas son:

- un área de gobierno: Comisión de Fomento / Intendencia
- un área de educación: Escuela común o albergue
- un área de salud: Puesto sanitario / Centro de salud / Hospital
- un área productiva: Asociación de Fomento Rural (para la cual se desarrolla un subprograma específico)

De acuerdo al análisis efectuado el fortalecimiento en estas áreas se debería concretar a través de:

- ⇒ apoyar acciones con recursos y medios a fin de mejorar la efectividad
- ⇒ asistir técnicamente y/o capacitar recursos humanos
- ⇒ ampliar sus objetivos en función de los objetivos y necesidades de la comunidad
- ⇒ articular organizaciones y/o actores para lograr acciones de alcance integral

Para cada una de las áreas antes mencionadas se propone:

#### *Área de gobierno: Comisión de fomento/ Intendencia*

En cinco de las diez localidades analizadas se dan situaciones distintas en relación a la forma de delegar e instrumentar políticas de gobierno. En virtud de analizar cada una de ellas es posible concluir que resulta desfavorable la ausencia de alguna forma de delegación de gobierno si se tiene en cuenta que involucran una población considerable y poseen una identidad específica. Estos son los casos de Cayanta y Bella Vista que dependen de la Comisión de Fomento de Villa Nahueve con sede en Los Carrizos, de Vilú Mallin que depende de la Intendencia de El Cholar, de Auquinco que depende de Chos Malal en algunos aspectos y de Buta Ranquil en otras áreas, de Chacay Melehue que depende de Villa Curi Leuvú. Entre todas éstas, la que se encuentra en una situación más desfavorable es Auquinco en la que la población misma no tiene clara su dependencia gubernamental.

En relación a esto se propone que cada localidad posea un delegado que recepcione las iniciativas y necesidades de la comunidad y que articule las acciones de gobierno. Este rol podría desempeñarlo algún miembro activo de la AFR utilizando para su función los mecanismos que poseen.

Las políticas estatales, tanto nacionales como provinciales, han generado un sobredimensionamiento de estas estructuras fundamentalmente en función de generar ocupación a la población. Esto ha dado a las áreas de gobierno local un nivel de poder y de dependencia que ejerce una presión que pone en riesgo a las mismas estructuras de gobierno y a la cultura del trabajo rural.

La desocupación está siendo paliada por la instrumentación de programas de trabajo temporario o subsidios que provocan en el poblador, con un bajo nivel de expectativas en referencia a la actividad productiva, el abandono de iniciativas de trabajo.

Si bien en muchos casos estos planes están siendo bien utilizados para desarrollar tareas concretas y necesarias, estos fondos deberían orientarse para micro emprendimientos o para aumentar la cobertura de los servicios de las organizaciones locales (AFRs), legitimando los roles y objetivos productivos.

Por último, las Comisiones de Fomento Rural deben articularse con los actores sociales institucionales como salud y educación en forma efectiva impulsando iniciativas en forma conjunta.

En síntesis en relación a las Comisiones de Fomento y a las Intendencias de Tercera se considera necesario:

⇒ asistir técnicamente y capacitar recursos humanos en determinadas áreas claves como pueden ser:

1. Administración y finanzas
2. Extensión agropecuaria
3. Infraestructura y equipamiento
4. Formulación y evaluación de proyectos

⇒ diseñar e incorporar mecanismos de recepción de necesidades e iniciativas y crear formas de delegación de gobierno en las localidades que no lo poseen

⇒ promover la implementación de micro-emprendimientos productivos reorientando los recursos de los planes existentes de ocupación de mano de obra hacia actividades sostenibles

⇒ confeccionar periódicamente una agenda de acciones de gobierno con áreas de intervención definidas

⇒ conformar un Foro orgánico de Comisiones de Fomento o Intendencias por región de forma tal de plantear propuestas integrales y acciones conjuntas, articulando intereses y potenciando recursos

⇒ incorporar mecanismos de control, seguimiento y evaluación sistemática de la gestión de las Comisiones.

⇒ articular acciones con las demás áreas estatales y actores sociales (educación, salud, AFR)

#### *Área educación: escuela / albergue*

La institución escolar en el ámbito rural posee un lugar de importancia en la valoración del poblador y es un referente de convocatoria y contención comunitario. En el modelo que se propone de "Fortalecimiento y rearticulación" esta institución debería:

- ampliar sus objetivos a la extensión comunitaria en forma sistemática y orgánica: por ejemplo promoviendo la revalorización de las actividades productivas rurales y de sus formas de organización, capacitando con innovaciones tecnológicas agropecuarias en el

ámbito escolar, estimulando procesos de participación y organización de la comunidad educativa y favoreciendo el surgimiento de líderes naturales.

- integrarse y articularse con los otros actores sociales de la comunidad: por ej. programando actividades conjuntas, difundiendo objetivos y acciones de otras áreas.
- evaluar la posibilidad de disponer del predio de la escuela para fines comunitarios (éstos tienen en general muy buenas condiciones físicas y de infraestructura que están desaprovechadas)
- integrar a la escuela en el "Programa de Desarrollo Local": la escuela tiene la posibilidad de revalorizar y resignificar la cultura local e introducir innovaciones en el proceso de desarrollo de los chicos que son los más efectivos decodificadores y transmisores a la comunidad. En este sentido la escuela tiene un poder particular por su legitimidad tradicional y debido a que es la "palabra de afuera", de un modelo distinto como la del maestro, sobre el propio modelo.

#### *Área salud:*

En esta área se propone:

- **buscar una mayor articulación** con los otros actores sociales, ya que por sus mecanismos de funcionamiento el agente sanitario tiene continuo contacto con la población y por ende es receptor de mucha información (a la que otros actores no acceden). La articulación de salud con las otras áreas permitiría:
  - aumentar el poder de convocatoria a reuniones
  - promover la inserción de información y elementos formativos en relación al tema salud en los contenidos pedagógicos y de extensión comunitaria (alimentación, cuidado de la salud, primeros auxilios, etc.)
  - lograr una mayor eficiencia en su propio accionar
- **aumentar la eficiencia del servicio** local con una mayor capacitación y analizar el factor de cobertura óptima en relación al número de pobladores, distancia y accesibilidad. Esto determinaría aumentar la dotación de prestadores del servicio u optimizar los medios para el traslado del agente (moto). Aumentando la eficiencia del servicio local disminuiría la presión que sufre por ejemplo el Hospital Local de Andacollo y además le evitaría traslados innecesarios a los pobladores (costo - tiempo).
- Además se debería incorporar la asistencia profesional en el área de adicciones y salud mental, debido a los altos índices de alcoholismo y problemas de violencia familiar, abusos y relaciones endogámicas.

**1.2. Fortalecimiento y revalorización de las Asociaciones de Fomento Rural -AFRs-**

En referencia a estas organizaciones y en función de la importancia que se les asigna y de la legitimación que poseen se propone los siguientes objetivos:

- 1) **Implementar acciones de “fortalecimiento interno”** de acuerdo a niveles de situación específica de cada una optimizando la capacidad de gestión.
- 2) **Insertar las AFRs en un Programa de Desarrollo Local** orientado a optimizar la actividad productiva principal y diversificar las actividades en micro - emprendimientos o programas productivos comunitarios
- 3) **Promover la “revalorización de las AFRs”** a través tanto de procesos endógenos como exógenos.
- 4) **Articular acciones con los otros actores sociales**

**1) Fortalecimiento interno:**

- Evaluación de situación patrimonial y legal: Se analizará el carácter de la situación en que se encuentre cada AFR , evaluando las acciones a seguir en los casos particulares de endeudamiento y otros casos de pérdida de la personería jurídica, o necesidades de actualización legal estatutaria, de ésta manera se recompondría una situación que permitiría la implementación de medidas o acciones como:
- Adopción de una figura legal con una base y alcance estatutarios que consolide su estructura interna y permita un mejor posicionamiento en relación a las condiciones que impone el mercado. Esta figura le debería permitir por ej.:
  - efectuar transacciones comerciales con sus productos
  - prestar servicios a terceros, etc.
- Recepción de asistencia técnica programada (unificar servicios para las AFRs., licitar servicios, etc.) y /o capacitación de recursos humanos disponibles en áreas prioritarias.
- Incremento de los niveles de participación y ampliación y deversificación de los mecanismos de participación y de sus funciones.
- Diseño de mecanismos de evaluación, transferencia y retroalimentación permanentes.

**2) Inserción de las AFRs en un Programa de Desarrollo Local:**

- Identificación de las potencialidades, restricciones y conflictos de cada localidad
- Identificación de iniciativas y proyectos actuales y potenciales
- Diseño de un Plan acorde a los ejes señalados en las Propuestas de Desarrollo Local orientado a optimizar la actividad productiva principal y diversificar en micro-emprendimientos o programas productivos comunitarios.



### 3) Revalorización de las AFRs:

El proceso de revalorización debe valerse de componentes endógenos (mecanismos comunitarios) y exógenos (mensajes y apuntalamiento extracomunitarios):

- **Apoyo y apuntalamiento desde la comunicación social** implementada fundamentalmente por medio radial con intervención directa de dirigentes y miembros activos
- **Diseño de escenarios de participación** (seminarios, talleres, etc.) locales y regionales para afirmar el modelo de la AFR. Estos mecanismos de participación permanentes deberían cubrirse las siguientes cuestiones:

- ⇒ exposición del estado de gestión por parte de la comisión directiva
- ⇒ identificación de necesidades y conflictos de los productores
- ⇒ jerarquización de los mismos
- ⇒ análisis del nivel de resultado obtenidos en la implementación de acciones e innovaciones
- ⇒ relevamiento de propuestas y demandas
- ⇒ redefinición de objetivos de distintos alcance
- ⇒ revisión y adecuación del estatuto vigente
- ⇒ elaboración de agenda de acciones y diseño de estrategias
- ⇒ distribución clara de funciones y tareas
- ⇒ evaluar la posibilidad de “remunerar y otorgar algún tipo de reconocimiento a quienes estén desarrollando una función de conducción o gestión

#### 1.3. Conformación de una “red productiva”

Para la conformación de una “red productiva” se plantean como objetivos básicos:

- asumir como principio productivo el criterio de “uso racional del recurso”
- instrumentar una complementación económico- productiva que garantice la sustentabilidad del modelo productivo
- organizar un modelo de complementariedad y promover la autosuficiencia comunitaria
- crear los mecanismos necesarios para que el ciclo económico se complete
- incorporar las innovaciones y mejoramiento técnicos que posibiliten crear las condiciones para competir en el mercado y mejorar los niveles de rendimiento actual

Estos objetivos podrán lograrse instrumentando las siguientes acciones:

#### 1- Identificación participativa de fortalezas y debilidades de:

- cada productor con su UEP
- cada actor social gubernamental o no gubernamental

- cada iniciativa privada, grupal o comunitaria
- cada grupo o sector de población (jóvenes, mujeres, etc)

## 2. Identificación y relevamiento de los posibles micro- emprendimientos y evaluación de su factibilidad integral (social, económica, técnica, etc.).

Dentro de las iniciativas y micro- emprendimientos que se han relevado hay una serie de actividades productivas complementarias que podrían expandirse y desarrollarse un poco más orientadas a generar algunos ingresos, crear fuentes de trabajo, satisfacer el autoabastecimiento y en algunos casos comerciar en escala local o regional. Las actividades productivas relevadas son:

- elaboración de quesos
- producción de miel
- artesanías en cuero, lana, pinocha, sogá, etc.
- envasado de conservas
- elaboración de dulces
- producción de forrajes
- prestación de servicios rurales
- producción de verduras
- prestación de servicios turísticos

## 3. Optimización de los rendimientos de la actividad productiva principal

De acuerdo a lo expuesto en la introducción de este capítulo, únicamente queremos aportar en este informe las opciones que los actores sociales tienen en relación a las posibilidades de desarrollo de la actividad principal:

- Necesidad de un plan de reconversión ganadera
- Mejoramiento genético : “menor cantidad pero mejor calidad”
- Incorporación de tecnología a las estrategias productivas
- Incorporación de valor agregado al producto primario
- Identificación e instrumentación de canales de transporte y comercialización
- Potenciación en el uso del agua para favorecer la producción de pasturas
- Gestión de créditos para pequeños productores

Por lo expuesto es obvio que el medio más adecuado para desarrollar estos aspectos son las AFRs, por ello se plantea en primer lugar la necesidad de fortalecimiento y rearticulación con otros actores sociales.

## 4. Potenciación de la actividad complementaria agrícola

Dado que existe una historia relacionando al productor con la actividad agrícola y que en alguna medida actualmente la mayoría desarrolla por lo menos a pequeña escala la huerta, es “factible reactivar la actividad agrícola” con la cual tienen una identificación tradicional y a la

que valoran “culturualmente”. Por supuesto que no hay que pensar que en todos los casos se pueden producir excedentes por encima del autoconsumo, tanto en lo que se refiere a especies de consumo familiar como a especies forrajeras subsidiadoras del engorde del ganado.

Por otra parte está claro que la agricultura es una actividad productiva complementaria que tiene la particularidad de que puede desarrollarse con mayor facilidad en forma comunitaria que la actividad principal.

En la mayoría de los casos analizados su desarrollo global está dependiendo de:

- optimización del riego
- aumento de la asistencia técnica y/o capacitación
- identificación y captación de canales de comercialización en el mercado local y regional
- adaptación de la racionalidad del productor a las condiciones del mercado (por ej. relación producto / precio)
- análisis de la relación entre capacidad productiva de la UEP y escala de producción
- promoción en la tradición de producción de semillas
- promoción en el uso de invernaderos o cañones
- asistencia al productor en métodos de control de plagas
- elaboración y difusión de un calendario de cultivos
- incorporación del concepto de diversificación de la dieta

## 5. Potenciación y desarrollo de la oferta turística

- En relación a la evaluación de los asentamientos como oferta turística (ya analizado en un Proyecto de la Universidad y organismos provinciales) se debería tener en cuenta que hay parajes que se pueden complementar a un circuito cumpliendo un rol específico o prestando algunos servicios (Los Guañacos/Bella Vista, Los Carrizos y Cayanta / Manzano Amargo y Varvarco y potencialmente Tricao Malal relacionado con la futura pista de esquí invernal en el Cerro Wayle). En los casos de Los Guañacos, Chacay Melehue y mayormente Vilú Mallin y Auquinco se hace difícil su integración salvo que oferten un atractivo especial de alta significación o valoración.
- Otro factor que puede influir en la atracción del turismo son las “Fiestas” tradicionales de cada localidad de las que se debería hacer un análisis como producto (marketing) y considerar la posibilidad de potenciarlo hacia algún determinado segmento.
- Hay tramos de la ruta 44 acceso a los Carrizos y Bella Vista que deberían mejorarse y el tramo entre El Cholar y Los Guañacos (ruta 38), así mismo el acceso a Varvarco y a Manzano Amargo tienen unos tramos que deberían analizarse para efectuar correcciones de traza y de pendientes.

## ***2. "Programa a escala micro- regional"***

De acuerdo al planteo desarrollado en la propuesta general para todas las localidades denominado Programa de Desarrollo Local, se deberían articular los mismos subprogramas a escala Micro-Regional con cierta correspondencia programática.

Como objetivos el programa de desarrollo micro- regional pretende:

- \* Nuclear a los productores para que la producción tengan una escala acorde con la demanda del mercado incorporando el concepto de calidad y precio y posibilite la captación de mercados y canales de comercialización.

- \* Optimizar recursos e insumos tanto para la producción misma como para la comercialización, por ejemplo: transporte de cargas, maquinarias, uso de infraestructura productiva ociosa, etc.

- \* Asociarse bajo figuras legales que les permitan acceder a créditos, justifiquen solicitar controles de productos, obtener inmuebles para el desarrollo de la actividad, etc.

- \* Planificar la distribución equilibrada del conjunto de actividades productivas, de forma tal de responder las demandas del mercado local y regional sin producir superposiciones.

- \* Facilitar el manejo de la oferta global de la zona norte como un "producto" con una identidad que vaya otorgando un buen posicionamiento en el mercado.

En relación a la articulación con los ejes de acción del Programa de Desarrollo local, Subprogramas de Fortalecimiento y rearticulación de actores sociales, Fortalecimiento y revalorización de las AFRs y creación de una Red Productiva se pretende que se integren y complementen en esta escala, con objetivos comunes pero con alcances globales que permitan optimizar recursos y resultados, superando los problemas que estructuralmente limitan su desarrollo.

Para tener una lectura clara de este propósito cabe consignar que en los casos en que los ejes de acción sean comunes deberán diseñarse escenarios de participación, discusión e integración para proyectar las áreas de actuación micro-regional en el marco de los proyectos locales. Tanto para la actividad productiva principal (ganadería), como para la agricultura y micro - emprendimientos, la escala micro-regional es el ámbito de integración vertical de la actividad, en el que se verificarían la generación de emprendimientos en localidades más importante que incorporen valor agregado a los productos primarios o que sirvan de concentradores de productos para su comercialización.

En esta escala se verificará la necesidad de apuntalar los programas locales con herramientas de Comunicación radial, medio de mayor audiencia, principalmente para la coordinación de acciones y para fortalecer los ejes de revalorización que están planteados.

En particular y referido al **área educativa** se plantea:

- \* planificar el destino de los egresados primarios con posibilidades de continuar sus estudios, orientando su capacitación en áreas en las cuales las organizaciones locales presenten falencias:

**comisión de fomento**

- administración y finanzas
- extensión agropecuaria
- obras de infraestructura, etc.

**educación**

- área agrícola / huerta , invernaderos
- mantenimiento edilicio, etc.

**salud**

- agente sanitario
- enfermero
- estadística y censo, etc.

**AFRs**

- formación de líderes comunitarios
- dirigencia / manejo de reuniones
- mantenimientos de equipos
- extensión agropecuaria, etc.

Esto permitiría mejorar la eficiencia y capacidad de gestión de las instituciones y organizaciones, capacitar recursos humanos que puedan emprender micro - emprendimientos locales y retener población joven en las localidades de origen.

Ya que el número de egresados por año es de 3 o 4 alumnos no se saturaría la oferta de recursos humanos disponibles y capacitados en un corto plazo. Podría para ésto diseñarse un sistema de becas para la zona Norte o crear un programa de capacitación a una escala óptima para estas condiciones.

- \* Articular encuentros entre las escuelas para tratar temarios referentes a aspectos pedagógicos o simplemente buscar una comunicación más fluida que favorezca la complementación e integración entre parajes.
- \* Implementar los denominados "Campamentos escolares de verano": esta iniciativa ha sido planteada en Los Carrizos con el Departamento de Deportes del Consejo de Educación y es una proyecto con posibilidades concretas de ser generalizable a la región, pudiendo:

a.- brindar servicios de la comunidad hacia los campamentos (aprovisionamiento de alimentos, guías turísticas, alquiler de caballos, servicio de comedor, etc.)

b.- facilitar la posibilidad de conocer el norte neuquino creando una oferta de turismo estudiantil que podría manejarse para orientarlo a otros segmentos turísticos

c.- crear conciencia de valoración de lo local generando recursos para la comunidad (puestos de trabajo)

d.- usar infraestructura existente óptima y recursos humanos disponibles (población desocupada)

En relación a los **aspectos viales y el mejoramiento de la infraestructura turística** se observa la necesidad de incorporar más y mejor señalización, incluyendo nombres de parajes, ríos, ingresos, lugares de pesca o sitios de interés paisajístico o histórico.

En relación a otro tipo de **infraestructura** es necesario remarcar que se presentan falencias en el mantenimiento de pasarelas y cajones que constituyen en varios casos un medio de comunicación imprescindible, debido a su estado se han presentado casos de accidentes.

Por último se deberían tener en cuenta para el área Norte los grandes desafíos que modificarían sustancialmente su situación:

- “la sistematización integral del uso del agua” para poner en producción áreas disponibles
- “la reconversión ganadera orientada al bovino”
- “el desarrollo forestal”
- “el desarrollo de un turismo alternativo”.

### ***3. Propuestas particularizadas por asentamiento***

Las propuestas por asentamiento, como ya dijimos antes, las haremos complementando las propuestas generales en aquellas acciones que constituyen especificidades de este sistema y se harán siguiendo el mismo criterio de sistematización por áreas de actuación.

#### **1.MANZANO AMARGO**

##### **Estructura organizativa**

###### **1. AFR**

- ◆ Tipificar y conceptualizar en términos de análisis integral el modelo económico-organizativo forestal para determinar la factibilidad de extrapolación

###### **2.Otros actores**

- ◆ Promover la articulación de los principales actores

##### **Actividades productivas**

- ◆ Captar con productos y servicios el turismo de paso a las Lagunas
- ◆ Apoyar con recursos al grupo de la cooperativa de dulces que necesitan un lugar físico
- ◆ Gestionar la posibilidad de utilización el predio de la escuela
- ◆ Apoyar con recursos la ejecución del camping
- ◆ Evaluar la posibilidad de utilización de tierras en el área de Pichi Neuquén

##### **Servicios básicos**

- ◆ Desarrollar el área de salud teniendo en cuenta el número de población
- ◆ Solucionar el tipo de alojamiento de los maestros y mejorar el área físico- pedagógica de la escuela
- ◆ Mejorar el edificio de la escuela de Pichi Neuquén, insuficiente el dimensiones

##### **Infraestructura de servicios y equipamiento**

- ◆ Terminar la obra de agua (impermeabilización del tanque, colector, etc.)
- ◆ Abastecer de energía a las áreas que no la poseen extendiendo la red desde Varvarco (15 km aproximadamente), disponiendo del caudal de agua para otros usos.

- ◆ Desarrollar el equipamiento comunitario en función de la población (salón de usos múltiples, etc.)
- ◆ Efectuar un mejoramiento y corrección de traza en el camino de acceso
- ◆ Efectuar una reparación y mantenimiento de las pasarelas de Manzano Amargo y del cajón de Pichi Neuquén
- ◆ Evaluar la posibilidad de utilización de tierras en una chacra perteneciente a la Comisión de Fomento
- ◆ Solucionar un conflicto de índole dominial en el área urbana
- ◆ Efectuar obras de contención de márgenes en el río
- ◆ Mejorar las condiciones actuales de transporte y comunicación

## **2. VARVARCO**

### **Estructura organizativa**

#### **1. AFR**

- ◆ Vincular el accionar de la AFR del área con la comunidad del asentamiento principal, promoviendo micro- emprendimientos

#### **2. Intendencia**

- ◆ Capacitar recursos humanos para la formulación y evaluación de proyectos
- ◆ Utilizar los recursos de los planes de trabajos temporarios para la implementación de micro- emprendimientos

### **Actividades productivas**

- ◆ Apoyar el proyecto de la chacra comunitaria con recursos para montar una bomba de la que disponen para este lugar y efectuar un asesoramiento técnico para el manejo de la misma
- ◆ Captar el turismo de paso
- ◆ Apoyar con recursos el desarrollo del camping
- ◆ Evaluar el desarrollo del proyecto forestal iniciado
- ◆ Optimizar el uso de la infraestructura de galpones, taller, aserradero, etc.

### **Servicios básicos**

- ◆ Mejorar el vehiculo de salud

### **Infraestructura de servicios y equipamiento**

- ◆ Mejorar las condiciones de tratamiento de efluentes domiciliarios
- ◆ Mejorar las condiciones del camino de acceso a la localidad
- ◆ Mejorar las condiciones de transporte y comunicación
- ◆ Extender la red de agua a las áreas recientemente incorporadas



### **3.CHACAY MELEHUE**

#### **Estructura organizativa**

- ◆ Crear la figura de un delegado gubernamental
- ◆ Incentivar la participación en la AFR

#### **Aspectos productivos**

- ◆ Optimizar el uso de la infraestructura del galpón
- ◆ Apoyar la compra de una chacra en venta para uso comunitario
- ◆ Captar el turismo de paso con venta de productos
- ◆ Apoyar la puesta en producción de áreas cultivables

#### **Servicios básicos**

- ◆ Mejorar el edificio de la escuela

#### **Infraestructura de servicios y equipamiento**

- ◆ Mejoramiento del puente peatonal
- ◆ Ejecución de un paso vehicular tipo vado
- ◆ Optimizar la red de canales existentes y las boca-tomas
- ◆ Mejorar el acceso a la escuela
- ◆ Solucionar los problemas de potabilidad del agua de la escuela
- ◆ Controlar con obras de protección las márgenes del arroyo
- ◆ Optimizar los sistemas de tratamiento de efluentes domiciliarios

### **4. TRICAO MALAL**

#### **Estructura organizativa**

- ◆ Rearticular las organizaciones de base

#### **Actividades productivas**

- ◆ Poner en producción áreas nuevas y abandonadas por falta de riego
- ◆ Apoyar los grupos del plan social agropecuario
- ◆ Mejorar la infraestructura del camping
- ◆ Apoyar el proyecto de planta de elaboración de escabeche de chivo
- ◆ Apoyar el desarrollo de la chacra municipal
- ◆ Ampliar los objetivos de la asociación "La cantera"

**Servicios basicos**

- ◆ Ampliar el edificio de la escuela
- ◆ Capacitar al maestro de huerta

**Infraestructura y equipamiento**

- ◆ Mejorar el sistema de riego por canales
- ◆ Hacer obras de puentes de canales sobre los arroyos(canoas)
- ◆ Apoyar el proyecto para embalsar el arroyo “La Cantera”(riego)
- ◆ Ejecutar obras de contención de márgenes
- ◆ Consolidar la infraestructura de servicios del area urbana

**5.AUQUINCO****Estructura organizativa**

- ◆ Nombrar un delegado gubernamental
- ◆ Asistencia social por problematica de incesto
- ◆ Equipar la AFR

**Actividades productivas**

- ◆ Promover el desarrollo de predios cultivables
- ◆ Capitalizar las ventajas de la ruta nacional 40

**Servicios basicos**

- ◆ mejorar la infraestructura de salud

**Infraestructura y equipamiento**

- ◆ Mejorar el sistema de riego
- ◆ Mejorar la calidad del agua de consumo
- ◆ Mejorar los sistemas de tratamiento de efluentes domiciliarios
- ◆ Ordenar y mejorar los caminos internos
- ◆ Construir un salon comunitario

**4. BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA**

ALAVI,H: Las clases campesinas y las lealtades primordiales Ed. Anagrama ; Barcelona ; 1976.

ARCHETTI y STOLEN: Explotación familiar y acumulación decapital en el campo argentino . Ed.S.XXI ; Buenos Aires ; 1975.

"ATLAS GEOGRÁFICO DE LA PROVINCIA DEL NEUQUÉN"; Depto de Geografía de la Universidad Nacional del Comahue.

BAIED,C: "Transhumance and agrarian geography in Northwestern Neuquen-Argentina-Patagonia". En: *American Anthropological Association*; USA; 1985.

BERMAN,H: "La organización domestica de la Producción Rural". En: *Cuadernos de Antropología social*; V1,Nro1,UBA; Buenos Aires; 1988.

BOCCO DE ABEYA, Adriana: "Contribución al conocimiento del espacio social pastoral de subsistencia". En: *Cuadernos de Antropología Social*; V1, Nro1; Facultad de Filosofía y Letras, UBA; Buenos Aires; 1988.

CARTER,D: "Reconociendo el valor del conocimiento tradicionnal sobre el medio ambiente". Rev.El Ciid Informa; Vol 21, Nro 1; Canadá; 1993.

COBEÑAS,G y PARAMO,F: "El Proyecto Integrado Pilquiniyeu del Limay, referente para la elaboración de propuestas para un desarrollo sustentable". Tesis de Post- Grado; FLACAM; La Plata; 1992.

COBEÑAS,G Y PÁRAMO,F: "Desarrollo rural inducido en la Cuenca del Curi Leuvú"; Neuquén; 1994.

COPADE: "El trabajo trashumante en la pcia del Neuquen". UNC- COPADE- Subcyt; Neuquen,1984.

CORDEC: "Desarrollo agropecuario de la Cuenca del Curi Leuvú: proyecto de los sistemas de riego de las obras extraprediales de La Salada, Tricao Malal, Chacay Melehue, Caepe Malal"; Neuquen; 1985.

"Programa de formación para la participación responsable en la cogestión del proyecto de desarrollo agropecuario de la Cuenca del Curi Leuvú"; Neuquen;1985.

CHONCHOL,J: "Revalorización de las sociedades campesinas del tercer mundo". En BERNAL,F: Campesinado contemporáneo. Tercer mundo editores; 1991.

DIMITRIU,A: "El desarrollo local como requisito para la Globalidad". Conferencia Local Nº4, GADU, UNC; Neuquen; 1995.

"ESTATUTO de las Asociaciones de Fomento Rural (AFR)"

GARCIA,R": "La investigación interdisciplinaria de sistemas complejos", sin editar.

GIARRACA,Norma y otras: "Metodos cuantitativos y cualitativos en los estudios de la sociologia rural". *En: Actas de las "Primeras Jornadas sobre etnografía y métodos cualitativos"*. IIFCS-UBA; Buenos Aires..

GRUPO DE ESTUDIOS SOCIALES AGRARIOS: Campesinado y ganadería trashumante en Neuquen. Editorial Colmena; Universidad Nacional del Comahue; Neuquen; 1993.

GUEVARA,Claudio: "Mecanismos de reproducción campesina". *En: Cuadernos de Antropologia Social*. V.1,Nro 1; Instituto de Ciencias Antropologicas; Facultad de Filosofia y Letras; UBA; Buenos Aires; 1988.

FABRIS,Mirta: "Resignificación del ingreso campesino". *En: Cuadernos de ntropologia Social*; V1 Nro1, Facultadde Filosofia y letras, UBA; Buenos Aires;. 1988.

FOSTER,G y Otros: Estudios sobre el campesinado latinoamericano; Ed. Periferia; 1974.

FOWLER,J:"Etnoecologia". *En Hardesty: Antropologia ecológica*; Ed.Bellaterra; España; 1979.

FOUGA,J: "Manejo y uso de las planicies de inundación"; Autoridad Interjuridiccional de Cuencas; 1994.

GODELIER,M: Racionalidad e irracionalidad en la economía. Ed. S XXI; Madrid; 1976.

HEVIA Y FILP.: "Proceso de interpretación en la investigación cualitativa". *En: dialogando*; Nro 1, Santiago de Chile; 1983.

MATURANA, León: Comunicación, sistema y cultura; Editorial Almagesto, Buenos Aires, 1991.

MINISTERIO DE LA PRODUCCION: "Encuesta para el otorgamiento del subsidio lanero"; Neuquen; 1994.

MORALES-GOMEZ,D: "El conocimiento, el cambio y la preservación del progreso". *En: "El Ciid informa"*; vol.21,Nro1 Canadá; 1993.

ORGANISMOS PROVINCIALES: Dirección provincial de estadística, censo y documentación; Consejo Provincial de Educación; Secretaria de Acción social y Salud; Dirección General de Tierras y COPADE.

PALOTTA y otros: "Gestión de asentamientos humanos y medioambiente"; Rev. Ambiente.

RABBEY,M: "La antropologia y el Sistema Ambiental"; Separata ambiente Nro 15, La Plata, 1982.

RAPOPORT ,A: Aspectos humanos de la forma urbana; Editor GG;1978.

SASSONE,S: "Migraciones laborales y cambio tecnológico";*En: Cuadernos de Antropología Rural*,V1, Nro 1; UBA.Buenos Aires; 1988.

SAUNIER,R: "Conceptos de manejo ambiental". *En: Seminario Taller sobre planificación regional y medio ambiente*; Bariloche; 1987.

SERPLAC: "Estrategia Regional de Desarrollo / Región del Bio Bio"; Gobierno Regional; Concepción; 1995.

VARELA,G y BISET,A: "El incierto destino de las tribus indígenas y la conformación de una sociedad campesina en la cuenca del Curi Leuvú"; Neuquen.

"Modelos de asentamiento y ocupación del espacio de la sociedad Pehuenche del siglo XVIII: La cuenca del Curi Leuvu, Pcia del Neuquen";Serie Investigación Cultural, Mterio de Educación y Cultura,Neuquen; 1991.

WAGLEY,Ch y otros: Estudios del campesinado latinoamericano: la perspectiva de la antropología social; Ed.Periferia; Buenos Aires; 1974.

<b>5. FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS</b>
---

- Dirección General de Tierras de la Provincia del Neuquén (Neuquén y Chos Malal)
- Consejo de Educación
- Secretaría de Salud y Acción Social
- Consejo de Planificación para el Desarrollo y la Acción de la Provincia del Neuquén
- Dirección de Desarrollo Urbano
- Secretaria de Agricultura (delegación Chos Malal)
- Dirección General de Bosques (delegación Manzano Amargo)
- Municipios del Las Ovejas, Cholar , Varvarco y Tricao Malal
- Comisiones de Fomento de Los Guañacos, Villa Nahueve y Manzano Amargo.
- Hospital de Las Ovejas, Buta Ranquil y del Cholar
- Asociaciones de Fomento Rural
- Centro de Salud de Varvarco
- Agentes Sanitarios locales
- Docentes locales (Directivos, maestros, no docentes)
- Consejo Deliberante de Andacollo
- Informantes claves (en función de alguna variable en especial)
- Informantes: pobladores de las distintas localidades

## ANEXO

**GUÍA DE RELEVAMIENTO DE DATOS****Variables y dimensiones de análisis para asentamientos cordilleranos del norte neuquino con menos de 500 habitantes:****1. Contextualización****1.1. Histórica**

- origen geográfico y étnico de las poblaciones
- fecha de su asentamiento
- causas de migración
- pautas y condiciones de su asentamiento histórico
- rasgos culturales históricos (usos, costumbres, prácticas productivas, etc.)

**1.2. Geográfica**

- caracterización general del medio físico en función de su condiciones como recurso productivo
- identificación de potencialidades y restricciones
- caracterización general de la población y distribución

**2. Modelo de asentamiento**

- Patrón espacial - a nivel de la unidad domestica  
- a nivel "comunitario"
- Formas de tenencia de la tierra
- Factores aglutinantes
- Sistema de relaciones socio-espaciales

**3. Formas de organización social****3.1. Grupo domestico:**

- composición
- asignación de roles.

### *3.2. Otras formas de organización social: (formal e informal)*

- objetivos, miembros
- grado de representatividad
- mecanismos de funcionamiento y toma de decisiones y resolución de conflictos (formas de control social).
- carácter (esporádica o permanente)
- Valoración.
- Potencialidad organizativa y capacidad de cambio e innovación
- Mecanismos de legitimación

### *4. Identificación con el medio y cosmovisión de la naturaleza*

- Identificación, percepción y valoración del medio ambiente
- Valoración de los recursos en términos de aprovechamiento y preservación en relación a sus estrategias productivas
- Valoración de los fenómenos naturales y formas de control.

### *5. Educación (cumplimiento guía CFI)*

- Infraestructura y equipamiento disponible: limitaciones
- Tipo de propuesta educativa
- Rol de la escuela en el medio

### *6. Salud (cumplimiento guía CFI)*

- Infraestructura y servicios disponibles: limitaciones
- Dieta alimentaria: deficiencias y características

### *7. Sistema de creencia (cumplimiento guía CFI)*

- Filiación a credos



- Prácticas religiosas, ritos, etc. (por ej. relacionados con la actividad productiva)

## 8. Estrategias productivas:

- Agricultura, horticultura, fruticultura:
  - forma de explotación (comunitaria-familiar) /¿quiénes? / ¿cuándo? /
  - tipo de cultivos /¿qué? / ¿por qué? /
  - régimen productivo- calendario agrícola / ¿cuándo y en qué secuencia ?
  - superficie dedicada a cada cultivo
  - tecnología aplicada e infraestructura disponible (grado de suficiencia-necesidad sentida)
  - abastecimiento de insumos para la actividad
  - destino de la producción
    - \* autoconsumo
    - \* comercialización (formas)
    - \* intercambio
  - procesamiento
- Ganadería mayor y menor:
  - forma de la práctica -espacio ¿dónde?
  - propiedad (familiar , comunitaria y/o mediería) ¿quiénes? / ¿cuándo?
  - composición del stock ganadero ¿por qué? (valoración)
  - manejo ganadero
    - \* tiempo de dedicación
    - \* forma de pastoreo (¿transhumancia?)
    - \* acceso a pasturas y aguadas
    - \* control sanitario (conocimientos y usos)
    - \* tecnología aplicada
    - \* valoración
    - \* infraestructura disponible (suficiencia- necesidad )
    - \* tipo de uso (colectivo o individual)
    - \* propiedad ( familiar., comunitaria., tercero, AFR )
    - \* destino de la producción
      - autoconsumo
      - comercialización
      - intercambio

- Animales de granja:
  - \* Organización de la actividad (¿quiénes?)
  - \* tiempos de dedicación
  - \* especies y cantidades
  - \* instalaciones-localización con respecto a la vvda
  - \* insumos
  - \* productividad
  - \* destino de la producción
    - autoconsumo
    - intercambio
    - comercialización
- Otras actividades:
  - \* actividades extractivas: aprovechamiento de recursos forestales y monte.  
Aprovisionamiento de leña.
  - \* caza- pesca- recolección
  - \* minería
  - \* artesanías
  - 
  - \*\*organización y destino, etc.

### **9. Relaciones y vinculaciones intercentros**

- Perfil general de cada centro / vocación
- Complementariedad actual y potencial entre centros
- Funcionalidad de la red de centros
- Situación de las vinculaciones viales y otras
- Funcionalidad de las vinculaciones / tipos / costumbres
- Potencialidades y restricciones de integración