

O/F.3111

42498

F32 m

VII

**MECANISMOS PARTICIPATIVOS  
PARA LA PROMOCIÓN DE  
LA ACTIVIDAD ECONÓMICA DE LA  
PROVINCIA DE BUENOS AIRES**

**INFORME FINAL**

1

**FUNDACIÓN DE ESTUDIOS REGIONALES**

**AGOSTO DE 1997**

Vo l. VII



|               |
|---------------|
| <b>ÍNDICE</b> |
|---------------|

|  |                 |
|--|-----------------|
| <b>INTRODUCCIÓN</b>  | <b>PÁG. 3</b>   |
| <b>NÓMINA DE PROGRAMAS INSTRUMENTADOS POR LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES DESTINADOS A LA PROMOCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE LA PRODUCCIÓN</b> | <b>PÁG. 5</b>   |
| <b>GRILLAS PARA DETERMINAR LAS CORRESPONDENCIAS DE LOS PROGRAMAS</b>   | <b>PAG. 13</b>  |
| <b>GUÍA DE ENTREVISTAS A FUNCIONARIOS MUNICIPALES Y A CÁMARAS EMPRESARIALES DE LOS 12 MUNICIPIOS ELEGIDOS</b>                            | <b>PÁG. 118</b> |
| <b>ANÁLISIS Y CONSIDERACIONES FINALES</b>  | <b>PÁG. 337</b> |
| <b>APÉNDICE METODOLÓGICO</b>   | <b>PÁG. 345</b> |
| <b>BIBLIOGRAFÍA</b>  | <b>PAG. 348</b> |

## INTRODUCCIÓN

Este informe, es el final de la investigación iniciada oportunamente entre el Ministerio de la Producción, el Consejo Federal de Inversiones y la Fundación de Estudios Regionales.

El mismo, y a fin de presentar una serie de resultados de acuerdo a lo que nos habíamos propuesto en los informes anteriores, se encuentra estructurado de la siguiente manera :

- I. Cronograma de los Programas existentes en la Provincia de Buenos Aires, que se dedican a la actividad productiva.
- II. Una grilla o matriz de doble entrada, donde consignamos verticalmente al Ministerio de donde en última instancia depende el Programa, la Institución que lo instrumenta, la Ley o Decreto que lo fundamenta legalmente y finalmente el nombre del Programa. En la entrada horizontal, ubicamos a los que denominamos “parámetros” que responden a : Objetivos, Alcances, Finalidades y Destinatarios de cada uno de esos programas.  
Cabe aclarar, que la metodología utilizada para llevar a cabo este instrumento, fue presentado en informes anteriores para su consideración. Posteriormente, se realizó un comentario de acuerdo a lo observado a través de esta matriz o grilla de cada uno de los Programas, identificando las pautas planteadas.
- III. Luego, y de acuerdo a la propuesta realizada oportunamente en el plan de trabajo, se realizó una encuesta a funcionarios municipales y a cámaras empresariales sectoriales, en doce municipios del interior y del conurbano bonaerense.

- IV. Sobre la base de éstas, se realizó una serie de consideraciones, a fin de interpretar las respuestas de los encuestados. Para su estudio, los Municipios fueron agrupados, de acuerdo al 1º y 2º cordón industrial, al conurbano e interior de la Provincia respectivamente.
- V. Por último, se presentan las consideraciones finales, donde se plantean una serie de pautas, de acuerdo a lo que se ha podido arribar a través de esta investigación. Se acompaña también un apéndice metodológico.

Se incluye también una bibliografía pormenorizada, de todo el material édito e inédito que se ha consultado, como así también la nómina de la Legislación Nacional y Provincia correspondiente a cada uno de los Programas identificados, para alcanzar los objetivos que nos propusimos en el Plan de Trabajo oportunamente aprobado.

**NÓMINA DE PROGRAMAS  
INSTRUMENTADOS POR LA  
PROVINCIA DE BUENOS AIRES  
DESTINADOS A LA PROMOCIÓN  
DE LAS ACTIVIDADES DE LA  
PRODUCCIÓN**

## **I- PROGRAMA DE PROMOCION DE EXPORTACIONES.**

1.1 Desarrollo de Exportaciones.

1.2 Programas Sectoriales.

1.3 Misiones comerciales.

1.4 Proyectos y convenios.

## **II- INTEGRACIÓN REGIONAL Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL.**

2.1 Mercosur.

2.2 Relevamiento estadístico.

2.3 Integración.

## **III- INSTITUTO PROVINCIAL DEL EMPLEO. (I.P.E.)**

3.1 Programa Provincial de Microempresas.

3.2 Servicios de Empleo.

3.3 Programa de Capacitación y Formación Laboral.

3.4 Proyecto Imagen.

3.5 Capacitación en cuidadores domiciliarios de ancianos con orientación laboral.

- 3.6 Programa de Capacitación y Empleo para mujeres Jefas de Hogar  
“Casas Solidarias”.
- 3.7 Cuidadores Domiciliarios Polivalentes.
- 3.8 Programa Intensivo de Trabajo.
- 3.9 Programa de Asistencia Solidaria.
- 3.10 Asistir.
- 3.11 Trabajar.
- 3.12 Servicios Comunitarios.
- 3.13 PRONAPAS.
- 3.14 PRONACODE.
- 3.15 Programa del Sistema de Información del I.P.E.
- 3.16 Programa de Incubadora de Empresas de Base Tecnológica.
- 3.17 Programa para el mejoramiento de la competitividad de la Pequeña y  
Mediana Empresa. (PROMECON)
- 3.18 Programa de Empleo Pesca Artesanal.
- 3.19 Programa sobre el estudio de las condiciones socio ocupacionales y  
estructura productiva.
- 3.20 Programa Barrios Bonaerenses.
- 3.21 Programa provincial de Incubadoras de Microempresas.
- 3.22 Programa Provincial de Capacitación

3.23 Registro Provincial de Microempresas.

3.24 Plan Provincia de Generación de Empleo en obras de pavimentación.

#### **IV- PROGRAMA DE PROMOCIÓN INDUSTRIAL.**

4.1 Sistema de Información Industrial.

4.2 Sistema de Capacitación Industrial.

4.3 Sistema de Tecnología Industrial.

4.4 Sistema de Infraestructura Industrial.

4.5 Parques Industriales y Sectores Industriales Planificados.

#### **V- PROGRAMA BONAERENSE DE CALIDAD.**

5.1 Promoción de los sistemas de gestión de calidad.

5.2 Promoción de reconocimientos de empresas bonaerenses en mercados externos.

#### **VI- BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.**

**LATINEQUIP** : (Sociedad Anónima de Comercio Exterior del Grupo Banco Provincia).

6.1 Programa de Exportaciones por cuenta y orden.

6.2 Programa para importaciones para PyMES.

6.3 Programa de Ingeniería Financiera.

6.4 Programa de Consultoría.

#### **LÍNEAS CREDITICIAS DEL BANCO PROVINCIA. :**

6.5 Créditos de inversión.

6.6 Créditos de evolución.

6.7 Fomento al Comercio Exterior.

6.8 Hipotecario y Social.

6.9 Emprendimiento Productivo.

6.10 Solidaridad Comunitaria.

6.11 Plan Provincia para la generación de mano de obra.

#### **VII- INSTITUTO PROVINCIAL DE ACCIÓN COOPERATIVA.**

(I.P.A.C.).

7.1 Programa de apoyo al Cooperativismo Agropecuario.

7.1.1 Subprograma I : Reconversión de cooperativas agropecuarias.

7.1.2 Subprograma II : Promoción de formas asociativas solidarias  
de productores agropecuarios.

7.2 Programa de apoyo a la reconversión de cooperativas de servicios públicos.

- 7.3 Programa de capacitación para cooperativas de trabajo.
- 7.4 Programa sector público y cooperativas.
  - 7.4.1 Subprograma I : Reconversión Municipal y cooperativas.
  - 7.4.2 Subprograma II : Creación de áreas cooperativas municipales.
- 7.5 Programa generación de empleo a través de obras y servicios públicos cooperativos.
  - 7.5.1 Subprograma I : Del Conurbano.
  - 7.5.2 Subprograma II : De la Provincia - Interior.
- 7.6 Programa Desarrollo cooperativo y mujer.
- 7.7 Programa Desarrollo Cooperativo y Juventud.
- 7.8 Programa de promoción cooperativa y otras formas asociativas solidarias.
  - Asistencia financiera Banco Provincia y banca cooperativa.
- 7.9 Programa de Cooperativas Promotoras.
- 7.10 Programa de Productividad Asociativa.
- 7.11 Programa de Creación de cooperativas de educación.
- 7.12 Programa de vivienda cooperativa.
- 7.13 Programa de Promoción industrial cooperativa.
- 7.14 Programa de apoyo para la inserción de las cooperativas bonaerenses en el Mercosur.

- 7.15 Programa de fiscalización integral.
- 7.16 Programa de apoyo al cooperativismo de salud 7 reconversión hospitalaria.
- 7.17 Programa de promoción a cooperativas y otras formas asociativas solidarias : Programa : Propuesta de línea crediticia para cooperativas y formas asociativas solidarias.

## **VIII- INSTITUTO DE DESARROLLO EMPRESARIO BONAERENSE (I.D.E.B.).**

- 8.1 Calidad.
- 8.2 Capacitación.
- 8.3 Gestión Empresarial.
- 8.4 Desarrollo de Gestión.
- 8.5 Desarrollo de Negocios/Comercio Exterior.
- 8.6 Tecnología.
- 8.7 Autodiagnóstico Asistido.
- 8.8 Sectorial de Comercio Minorista.
- 8.9 Asociatividad.
- 8.10 Extensión y enlace.
- 8.11 Centros de promoción I.D.E.B. - PyME.

## **IX- MINISTERIO DE ASUNTOS AGRARIOS.**

9.1 Programa de Desarrollo Forestal.

9.2 Programa de Extensión y transferencia de Tecnología.

9.3 Programa Miel Bonaerense.

9.4 Cambio Rural.

9.5 Horti- Flori- Frutícola.

9.6 Programa Social Agropecuario.

**GRILLAS PARA DETERMINAR LAS  
CORRESPONDENCIAS DE LOS  
PROGRAMAS**

| INSTITUCIÓN       | OBJETIVOS | FINALIDADES | DESTINATARIOS | ALCANCES |
|-------------------|-----------|-------------|---------------|----------|
| I.P.A.C           | 16        | 40          | 64            | 88       |
| I.P.A.C           | 17        | 41          | 65            | 89       |
| I.P.A.C           | 18        | 42          | 66            | 90       |
| I.P.A.C           | 19        | 43          | 67            | 91       |
| I.P.A.C           | 20        | 44          | 68            | 92       |
| I.P.A.C           | 21        | 45          | 69            | 93       |
| I.P.A.C           | 22        | 46          | 70            | 94       |
| I.P.E.            | 23        | 47          | 71            | 95       |
| I.P.E.            | 24        | 48          | 72            | 96       |
| I.P.E.            | 25        | 49          | 73            | 97       |
| I.P.E.            | 26        | 50          | 74            | 98       |
| Promoc. de Exp.   | 27        | 51          | 75            | 99       |
| Promoc. de Exp.   | 28        | 52          | 76            | 100      |
| Promoc. Industr.  | 29        | 53          | 77            | 101      |
| Promoc. Industr.  | 30        | 54          | 78            | 102      |
| Prog. Bon. Calid. | 31        | 55          | 79            | 103      |
| I.D.E.B           | 32        | 56          | 80            | 104      |
| I.D.E.B           | 33        | 57          | 81            | 105      |
| FO.GA.BA          | 34        | 58          | 82            | 106      |
| Bco. Provincia    | 35        | 59          | 83            | 107      |
| Latinequip        | 36        | 60          | 84            | 108      |
| Asunt. Agrarios   | 37        | 61          | 85            | 109      |
| Asunt. Agrarios   | 38        | 62          | 86            | 110      |

**OBJETIVOS  
DE LOS PROGRAMAS INSTRUMENTADOS  
EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES  
DESTINADOS A LAS ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS**

GRILLA PARA DETERMINAR "OBJETIVOS"

| Ministerio             | Institución | Ley                                 | Programa   | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|-------------------------------------|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    | D. 2238/92 ratificado Ley 11.483/97 | Apoyo al cooperativismo agropecuario   |                                | X   | X                                     | X  |   | X  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  | X                                  |
|                        |             |                                     | Sub. 1: Re-conversión de cooperativas agropecuarias                            |                                | X   | X                                     |  |   | X  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  | X                                  |
|                        |             |                                     | Sub.2: Promoción de formas asociativas solidarias de productores agropecuarios |                                | X   | X                                     |  |   | X  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR "OBJETIVOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la aplicación. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Finalización para la producción. |
|------------------------|-------------|-----|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|----------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Apoyo a la reconversión de cooperativas de servicios públicos.          |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     | X                                   |  |   |  |                                  |
|                        |             |     | Capacitación para cooperativas de trabajo Sector Público y cooperativas | X                              |   | X                                     |  |   | X  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  | X                                |
|                        |             |     | Sub. 1: Reconversión municipal y cooperativas                           |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |  |   |  |                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR "OBJETIVOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|-----|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Sub.2 :<br>Creación de áreas cooperativas municipales                    | X                              |   | X                                     |  |   |  |   | X                                      | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             |     | Generación de Empleo a través de obras y servicios públicos cooperativos | X                              |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             |     | Sub.1 :<br>Del Conurbano   |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             |     | Sub.2 :<br>De la Pcia. Interior  |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR "OBJETIVOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zanificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|-----|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Desarrollo cooperativo y mujer                              |                                |   | X                                     | X  |   | X  |   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             |     | Desarrollo cooperativo y juventud                           |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  | X                                  |
|                        |             |     | Promoción cooperativa y otras formas asociativas solidarias | X                              |   | X                                     | X  |   | X  |   |  | X                            | X   |                     |                                     |  | X   |  | X                                  |
|                        |             |     | Cooperativas promotoras                                     |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   | X                   |                                     |  | X   |  | X                                  |
|                        |             |     | Productividad Asociativa                                    |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     | X  |   |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR "OBJETIVOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la aplicación | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|-----|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|---|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Creación de cooperativas de educación<br>Vivienda cooperativa          |                                |   | X                                     |  |   |   |   |  | X                            |   |                     |                                     |   | X   |  |                                    |
|                        |             |     | Promoción industrial cooperativa                                       | X                              | X   | X                                     |  |   |   |   |  | X                            |   | X                   |                                     |   | X   |  | X                                  |
|                        |             |     | Apoyo para la inserción de las cooperativas bonaerenses en el Mercosur |                                |   |                                       |  | X   |   |   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR "OBJETIVOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadores | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|-----|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Fiscalización Integral  |                                |   |                                       |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             |     | Apoyo al Cooperativismo de salud/reconversión hosp.   |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             |     | Promoción a cooperativas y otras formas asociativas solidarias. Propuesta de líneas crediticias | X                              |   |                                       |  |   | X  |   | X                                      |                              |   |                     |                                     | X  |   |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa                             | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|-----|--------------------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Sub Programa de Diagnóstico Asistido |                                |   | X                                     | X  |   |   |  | X                            |   |                     |                                     | X  |   |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución | Ley                              | Programa   | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|----------------------------------|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |                                  | Provin<br>cial de<br>Micro-<br>empres-<br>sas    | X                              |   | X                                     |  |   |   | X                                      | X                            |   |                     |                                     |  | X   | X  | X                                  |
|                        |             | Ley N.<br>24013/<br>91           | Servi-<br>cios de<br>Empleo                      |                                |   | X                                     |  |   |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             | Reso-<br>lución<br>M.T.<br>N° 11 | Capaci-<br>tación<br>y For-<br>mación<br>laboral |                                |   |                                       |  |   |   | X                                      |                              |   |                     |                                     |  |   |  |                                    |
|                        |             |                                  | Casas<br>Solidarias                              |                                |   | X                                     |  |   |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             | D.<br>1848/95                    | P.I.T.<br>PROAS                                  |                                |   | X                                     |  |   |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución | Ley        | Programa                                    | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|------------|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|---|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |            | Asistir                                     |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |
|                        |             |            | Trabajar                                    |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |
|                        |             |            | Servicios Comunitarios                      |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |
|                        |             | D. 1547/94 | PRONA PAS                                   |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |   | X   |  | X                                  |
|                        |             |            | PRONA CODE                                  |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |   | X   |  | X                                  |
|                        |             |            | S.I.I.P.E                                   |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |   | X   |  | X                                  |
|                        |             | D. 2727/95 | Incubadoras de Empresas de base tecnológica |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |
|                        |             |            | PRO-ME-COM                                  | X                              |   | X                                     |  |   | X  |   |  | X                            |   |                     |                                     |   | X   |  | X                                  |
|                        |             |            | Empleo Pesca Artesanal.                     |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución | Ley       | Programa  | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|-----------|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|---|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |           | Estudio de las condiciones socio ocupacionales y estruc. produc |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |   | X   |  |                                    |
|                        |             |           | Barrios Bonae-<br>renses  |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |
|                        |             |           | Incubadoras de Micro-empresas                                   |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |
|                        |             |           | Capacitación  |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |
|                        |             | D. 799/89 | Registro Provincial de Micro-emp.                               |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |
|                        |             | D. 403/94 | Imagen  |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |   |   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución | Ley                        | Programa   | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|-------------|----------------------------|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |                            | Capacitación en cuidadores domi-cilia-rios de ancianos con orientación laboral |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             |                            | Cuidadores Domi-cilia-rios Po-livalentes                                       |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |             | UGE D. 2332/87. D. 2727/95 | Plan Provincial de Generación de Empleo en obras de pavimentación              |                                |   | X                                     |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución                            | Ley                       | Programa                    | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|--|---------------------------|-----------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|---|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción de Exportaciones | L. 11354/92.<br>D. 897/94 | Desarrollo de Exportaciones | X                              | X   | X                                     |  | X   | X   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X   |  |                                    |
|                        |  |                           | Programas Sectoriales       | X                              | X   | X                                     |  | X   | X   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X   |  |                                    |
|                        |  |                           | Misiones Comerciales        |                                | X   |                                       |  |   | X   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X   |  |                                    |
|                        |  |                           | Proyectos y Convenios       |                                |   |                                       | X  |   | X   | X   |  | X                            |   |                     |                                     |   | X   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución                            | Ley | Programa                 | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|--|-----|--------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción de Exportaciones |     | Mercosur                 |                                |   |                                       |  |   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |  |     | Relevamiento Estadístico |                                |   |                                       |  |   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |  |     | Integración              |                                |   |                                       |  |   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución                      | Ley   | Programa                              | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|----------------------------------|---|---------------------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción Industrial | L. 10574/87.<br>D.Reg. 1904/90<br>D. 748/88 | Sistema de Información Industrial     | X                              | X   | X                                     |  | X   | X   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |                                  |   | Sistema de Capacitación Industrial    | X                              | X   | X                                     |  | X   | X   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |                                  |   | Sistema de Tecnología Industrial      | X                              |   |                                       | X  |   | X   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |
|                        |                                  |   | Sistema de Infraestructura Industrial | X                              | X   | X                                     |  |   | X   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución                      | Ley                                      | Programa  | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|----------------------------------|--|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción Industrial | D.Ley 10119/83<br>D. 3487/96<br>D. 93/94 | Parques Industriales y Sectores Industriales Planificados | X                              | X   | X                                     | X  | X   | X  | X   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio             | Institución                    | Ley | Programa   | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadores | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la aplicación. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------------------|--------------------------------|-----|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa Bonaerense de Calidad |     | Promoción de los Sistemas de gestión de calidad                            | X                              |   |                                       | X  | X   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     | X  |   |  |                                    |
|                        |                                |     | Promoción de Reconocimientos de Empresas Bonaerenses en mercados externos. | X                              | X   |                                       | X  | X   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio | Institución | Ley         | Programa   | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Aumentar la producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------|-------------|-------------|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|---|--|--|------------------------------------|
| I.D.E.B.   |             |             | Sertec   |                                |   |                                       |  |  |  |                              |   |                     |                                     |   | X  |  |                                    |
|            |             | L. 11807/96 | Auto-diagnóstico Asistido  | X                              |   | X                                     | X  | X  | X                                      | X                            |   |                     |                                     |   | X  |  |                                    |
|            |             |             | Desarrollo de Negocios en comercio exterior  |                                | X   | X                                     | X  | X  | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X  |  |                                    |
|            |             |             | PREX realizados conjuntamente con la Subsecretaría de Rel. Ec. Inter. - Latinequip. I.D.E.B. |                                | X   | X                                     |  | X  | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X  |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio | Institución | Ley         | Programa  | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnica legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------|-------------|-------------|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|---|--|--|------------------------------------|
| I.D.E.B.   |             |             | Sertec  |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |   |  |  |                                    |
|            |             | L. 11807/96 | Auto-diagnóstico Asistido   | X                              |   | X                                     | X  |   | X  | X   | X                                      | X                            |   |                     |                                     | X                                       |  |  |                                    |
|            |             |             | Desarrollo de Negocios en comercio exterior   |                                | X   | X                                     | X  | X   | X  | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     | X                                       |  |  |                                    |
|            |             |             | PREX realizados conjuntamente con la Subsecretaría de Rel. Ec. Inter. - Latinequip-I.D.E.B. |                                | X   | X                                     |  | X   |  | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     | X                                       |  |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio | Institución | Ley | Programa                          | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados nacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------|-------------|-----|-----------------------------------|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|--|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| I.D.E.B    |             |     | Comercio Minorista.               | X                              |   | X                                     |  | X   | X  |   |  | X                            |   |                     |                                     | X  |   |  |                                    |
|            |             |     | Capacitación                      |                                |   |                                       |  |   |  |   |  | X                            |   |                     |                                     | X  |   |  |                                    |
|            |             |     | Calidad                           |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |  |   |  |                                    |
|            |             |     | Gestión Empresarial               |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |  |   |  |                                    |
|            |             |     | Desarrollo de Gestión             |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |  |   |  |                                    |
|            |             |     | Tecnología                        |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |  |   |  |                                    |
|            |             |     | Asociatividad                     |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |  |   |  |                                    |
|            |             |     | Extensión y enlace                |                                |   |                                       |  |   |  |   |  |                              |   |                     |                                     |  |   |  |                                    |
|            |             |     | Centros de Promoción IDIEB - PyME | X                              | X   | X                                     | X  | X   | X  | X   | X                                      | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |                                    |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio | Institución | Ley                 | Programa | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas | Financiamiento para la producción. |
|------------|-------------|---------------------|----------|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|------------------------------------|
| FOGABA     |             | 11560/95 D. 2892/95 |          |                                |   |                                       |  |   |   |  | X                            |   | X                   |                                     |  |   |  | X                                  |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio      | Institución       | Ley | Programa   | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la agricultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores mini-fundistas |
|-----------------|-------------------|-----|--|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|---|---|---|
| BANCO PROVINCIA | Líneas de Crédito |     | Solidaridad Comunitaria                            | X                              | X   | X                                     |  |   | X   |  | X                            |   |                     | X                                   |   | X   |   |
|                 |                   |     | Plan Provincial para la generación de mano de obra | X                              | X   | X                                     |  |   | X   |  | X                            |   |                     |                                     |   | X   |   |
| LATINEQUIP      |                   |     | Exportaciones por cuenta y orden                   |                                |   | X                                     |  |   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X   |   |
|                 |                   |     | Importaciones para PyMES                           | X                              |   | X                                     | X  |   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X   |   |
|                 |                   |     | Ingeniería Financiera                              | X                              |   | X                                     | X  |   | X   | X                                      | X                            | X   |                     |                                     |   | X   |   |
|                 |                   |     | Consul toría                                       |                                |   |                                       |  |   |   |  |                              |   |                     |                                     |   |   |   |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio       | Institución  | Ley | Programa                                | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnico legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas |
|------------------|--|-----|---|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|
| Asuntos Agrarios |  |     | Desarrollo Forestal                     | X                              |   | X                                     | X  |   |   |  | X                            |   |                     | X                                   |  | X   |  |
|                  | Dirección de Desarrollo Agrícola   |     | Extensión y transferencia de tecnología | X                              | X   |                                       |  |   |   |  | X                            |   |                     |                                     |  | X   |  |
|                  |  |     | Miel Bonaerense                         |                                |   | X                                     |  |   | X   |  | X                            | X   |                     |                                     | X  |   |  |
|                  | Secretaría de Industria, Ganadería y Pesca Nac./ INTA/ Gobiernos Pciales, etc. |     | CamBio Rural                            | X                              |   | X                                     |  | X   |   |  |                              |   |                     | X                                   | X  |   |  |
|                  | Dirección Provincial de Agricultura  |     | Horti-Florifruticola.                   | X                              |   | X                                     |  |   | X   |  | X                            |   | X                   |                                     |  | X   |  |

GRILLA PARA DETERMINAR OBJETIVOS

| Ministerio       | Institución                       | Ley | Programa            | Desarrollo industrial nacional | Desarrollo industrial para el mercado internacional | Aumento del nivel de empleo (trabajo) | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados nacionales | Desarrollar la calidad de los productos para los mercados internacionales | Aumento de producción para los mercados internacionales | Promoción técnica legal de exportación | Capacitación y asesoramiento | Promover la creación de organizaciones exportadoras | Garantizar créditos | Desarrollo de la actividad forestal | Fomentar el desarrollo de la apicultura. | Desarrollo de eficiencia técnica en los recursos. | Zonificar y homogeneizar a productores minifundistas |
|------------------|-----------------------------------|-----|---------------------|--------------------------------|---|---------------------------------------|--|---|---|--|------------------------------|---|---------------------|-------------------------------------|--|---|--|
| Asuntos Agrarios | Secr. Agric Ganad. Pes de la Nac. |     | Social Agropecuario | X                              |   | X                                     |  |   | X   |  |                              |   |                     |                                     |  | X   | X  |

**FINALIDADES  
DE LOS PROGRAMAS INSTRUMENTADOS  
EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES  
DESTINADOS A LAS ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS**

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley                                 | Programa  | Capacitación y asesoramiento | Asistencia técnica | Téc. Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|-------------------------------------|---|------------------------------|--------------------|----------------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    | D. 2238/92 ratificado Ley 11.483/97 | Apoyo al cooperativismo agropecuario  | X                            | X                  |                | X       | X                             |
|                        |             |                                     | Sub. 1: Re-conversión de cooperativas agropecuarias                             | X                            | X                  |                | X       | X                             |
|                        |             |                                     | Sub. 2: Promoción de formas asociativas solidarias de productores agropecuarios | X                            | X                  |                | X       | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|-----|--|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Apoyo a la reconversión de cooperativas de servicios públicos. | X                            | X                  |           | X       | X                             |
|                        |             |     | Capacitación para cooperativas de trabajo                      | X                            | X                  |           |         | X                             |
|                        |             |     | Sector Público y cooperativas                                  | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |             |     | Sub. 1: Reconversión municipal y cooperativas                  | X                            |                    |           | X       |                               |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Téc- Promoción | Fomento | Fortalecimiento Institucional |
|------------------------|-------------|-----|--|------------------------------|--------------------|----------------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Sub.2 :<br>Creación de áreas cooperativas municipales                      | X                            | X                  | X              | X       | X                             |
|                        |             |     | Generación de Empleo o a través de obras y servicios públicos cooperativos | X                            | X                  | X              | X       | X                             |
|                        |             |     | Sub.1 :<br>Del Conurbano   | X                            | X                  |                | X       | X                             |
|                        |             |     | Sub.2 :<br>De la Pcia-Interior   | X                            | X                  |                | X       | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|-----|---|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Desarrollo cooperativo y mujer                              | X                            |                    | X         | X       |                               |
|                        |             |     | Desarrollo cooperativo y juventud                           | X                            | X                  | X         | X       | X                             |
|                        |             |     | Promoción cooperativa y otras formas asociativas solidarias | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |             |     | Cooperativas promotoras                                     | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |             |     | Productividad Asociativa                                    | X                            | X                  | X         |         | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Téc. Promoción | Fomento | Fortalecimiento Institucional |
|------------------------|-------------|-----|--|------------------------------|--------------------|----------------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Creación de cooperativas de educación                                  | X                            |                    | X              |         | X                             |
|                        |             |     | Vivienda cooperativa   |                              | X                  |                | X       |                               |
|                        |             |     | Promoción industrial cooperativa                                       |                              | X                  | X              |         | X                             |
|                        |             |     | Apoyo para la inserción de las cooperativas bonaerenses en el Mercosur |                              |                    | X              |         | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|-----|---|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Fiscalización Integral  | X                            | X                  |           |         | X                             |
|                        |             |     | Apoyo al Cooperativismo de salud/reconversión hosp.   |                              | X                  |           | X       |                               |
|                        |             |     | Promoción a cooperativas y otras formas asociativas solidarias. Propuesta de líneas crediticias | X                            | X                  | X         | X       | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa                             | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|-----|--------------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Sub Programa de Diagnóstico Asistido | X                            | X                  | X         |         | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley                   | Programa                         | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|-----------------------|----------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |                       | Provincial de Micro-empre-sas    | X                            | X                  | X         | X       | X                             |
|                        |             | Ley N. 24013/91       | Servicios de Empleo              | X                            | X                  |           | X       | X                             |
|                        |             | Resolución M.T. N° 11 | Capacitación y Formación laboral | X                            | X                  |           | X       | X                             |
|                        |             |                       | Casas Solidarias                 | X                            | X                  |           | X       | X                             |
|                        |             |                       | P.I.T.                           | X                            | X                  |           | X       | X                             |
|                        |             | D. 1848/95            | PROAS                            | X                            | X                  |           | X       | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley        | Programa                                    | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|------------|---|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |            | Asistir                                     | X                            |                    |           |         |                               |
|                        |             |            | Trabajar                                    | X                            |                    |           |         |                               |
|                        |             |            | Servicios Comunitarios                      | X                            | X                  |           |         |                               |
|                        |             | D. 1547/94 | PRONA PAS                                   | X                            | X                  |           |         | X                             |
|                        |             |            | PRONA CODE                                  | X                            | X                  |           |         | X                             |
|                        |             |            | S.I.I.P.E                                   |                              |                    |           |         |                               |
|                        |             | D. 2727/95 | Incubadoras de Empresas de base tecnológica | X                            | X                  |           |         | X                             |
|                        |             |            | PRO-ME-COM                                  | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |             |            | Empleo Pesca Artesanal.                     |                              | X                  | X         |         |                               |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley       | Programa  | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|-----------|---|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |           | Estudio de las condiciones socio ocupacionales y estruc. produc |                              | X                  | X         |         | X                             |
|                        |             |           | Barrios Bonaerenses   | X                            |                    |           |         |                               |
|                        |             |           | Incubadoras de Microempresas                                    | X                            | X                  | X         | X       |                               |
|                        |             |           | Capacitación  | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |             | D. 799/89 | Registro Provincial de Microemp.                                | X                            | X                  |           |         | X                             |
|                        |             | D. 403/94 | Imagen  | X                            | X                  | X         |         |                               |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución | Ley                        | Programa   | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|-------------|----------------------------|--|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |                            | Capacitación en cuidados domiciliarios de ancianos con orientación laboral | X                            | X                  | X         |         |                               |
|                        |             |                            | Cuidadores Domiciliarios Potenciales                                       | X                            | X                  |           |         |                               |
|                        |             | UGE D. 2332/87. D. 2727/95 | Plan Provincial de Generación de Empleo en obras pavimentadas              | X                            | X                  | X         | X       |                               |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución                            | Ley                    | Programa                    | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|--|------------------------|-----------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción de Exportaciones | L. 11354/92. D. 897/94 | Desarrollo de Exportaciones | X                            | X                  | X         |         |                               |
|                        |  |                        | Programas Sectoriales       | X                            | X                  | X         |         |                               |
|                        |  |                        | Misiones Comerciales        | X                            | X                  | X         |         |                               |
|                        |  |                        | Proyectos y Convenios       | X                            | X                  | X         |         |                               |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución                            | Ley | Programa                 | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|--|-----|--------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción de Exportaciones |     | Merco-sur                | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |  |     | Relevamiento Estadístico | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |  |     | Integración              | X                            | X                  | X         |         | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución                      | Ley   | Programa                              | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|----------------------------------|---|---------------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción Industrial | L. 10674/87.<br>D.Reg. 1904/90<br>D. 748/88 | Sistema de Información Industrial     | X                            | X                  | X         | X       | X                             |
|                        |                                  |   | Sistema de Capacitación Industrial    | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |                                  |   | Sistema de Tecnología Industrial      | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                        |                                  |   | Sistema de Infraestructura Industrial | X                            | X                  | X         |         | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución                      | Ley  | Programa  | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|----------------------------------|--|---|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción Industrial | D.Ley 10119/83<br>D. 3487/96<br>D. 93/94D. | Parques Industriales y Sectores Industriales Planificados | X                            | X                  |           |         | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio             | Institución                    | Ley | Programa   | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------------|--------------------------------|-----|--|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Producción y el Empleo | Programa Bonaerense de Calidad |     | Promoción de los Sistemas de gestión de calidad                            | X                            |                    | X         | X       |                               |
|                        |                                |     | Promoción de Reconocimientos de Empresas Bonaerenses en mercados externos. | X                            | X                  | X         | X       | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio | Institución | Ley         | Programa   | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------|-------------|-------------|--|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| I.D.E.B.   |             |             | Serfec   | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|            |             | L. 11807/96 | Auto-diagnóstico Asistido  | X                            | X                  |           |         | X                             |
|            |             |             | Desarrollo de Negocios en comercio exterior  | X                            | X                  | X         | X       | X                             |
|            |             |             | PREX realizados conjuntamente con la Subsecretaría de Rel. Ec. Inter. - Latinequip. I.D.E.B. | X                            | X                  | X         | X       | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio | Institución | Ley | Programa                        | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------|-------------|-----|---------------------------------|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| I.D.E.B    |             |     | Comercio Minorista.             | X                            | X                  |           | X       | X                             |
|            |             |     | Capacitación                    | X                            | X                  |           | X       | X                             |
|            |             |     | Calidad                         |                              |                    |           |         |                               |
|            |             |     | Gestión Empresarial             |                              |                    |           |         |                               |
|            |             |     | Desarrollo de Gestión           |                              |                    |           |         |                               |
|            |             |     | Tecnología                      |                              |                    |           |         |                               |
|            |             |     | Asociatividad                   |                              |                    |           |         |                               |
|            |             |     | Extensión y enlace              |                              |                    |           |         |                               |
|            |             |     | Censos de Promoción IDEB - PyME | X                            | X                  | X         | X       | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio | Institución | Ley                      | Programa | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------|-------------|--------------------------|----------|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| FOGABA     |             | 11560/95<br>D<br>2892/95 |          | X                            | X                  |           |         | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio      | Institución       | Ley | Programa   | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|-----------------|-------------------|-----|--|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| BANCO PROVINCIA | Líneas de Crédito |     | Créditos de inversión                                | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                 |                   |     | Créditos de Evolución                                | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                 |                   |     | Créditos destinados al fomento del comercio exterior | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                 |                   |     | Créditos Hipotecario y Social                        | X                            | X                  | X         |         | X                             |
|                 |                   |     | Empréndimiento Productivo                            | X                            | X                  | X         |         | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio      | Institución       | Ley | Programa   | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|-----------------|-------------------|-----|--|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| BANCO PROVINCIA | Líneas de Crédito |     | Solidaridad Comunitaria Plan Provincial para la generación de mano de obra | X                            | X                  | X         |         | X                             |
| LATINEQUIP      |                   |     | Exportaciones por cuenta y orden   | X                            | X                  | X         | X       |                               |
|                 |                   |     | Importaciones para PyMES   | X                            | X                  | X         | X       | X                             |
|                 |                   |     | Ingeniería Financiera  | X                            | X                  | X         | X       | X                             |
|                 |                   |     | Consultoría  | X                            | X                  | X         | X       | X                             |

GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"

| Ministerio       | Institución  | Ley | Programa                                | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------|--|-----|---|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Asuntos Agrarios |  |     | Desarrollo Forestal                     | X                            | X                  | X         | X       |                               |
|                  | Dirección de Desarrollo Agrícola   |     | Extensión y transferencia de tecnología | X                            | X                  | X         |         |                               |
|                  |  |     | Miel Bonaerense                         | X                            | X                  | X         | X       |                               |
|                  | Secretaría de Industria, Ganadería y Pesca Nac./ INTA/ Gobiernos Pciales, etc. |     | Cambio Rural                            |                              |                    | X         | X       | X                             |
|                  | Dirección Provincial de Agricultura  |     | Horti-Flori-Fruticofa.                  |                              |                    |           |         |                               |

**GRILLA PARA DETERMINAR "FINALIDADES"**

| Ministerio       | Institución   | Ley | Programa            | Capacitación y asesoramiento | Asistencia Técnica | Promoción | Fomento | Fortalecimiento institucional |
|------------------|---|-----|---------------------|------------------------------|--------------------|-----------|---------|-------------------------------|
| Asuntos Agrarios | Secretaría de Agricultura Ganadería y Pesca de la Nación. |     | Social Agropecuario | X                            | X                  | X         | X       | X                             |

**DESTINATARIOS  
DE LOS PROGRAMAS INSTRUMENTADOS  
EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES  
DESTINADOS A LAS ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS**

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio                | Institución | Ley   | Progra-<br>ma  | Empre-<br>sarios | Productores<br>Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | Pymes | Organiza-<br>ciones soli-<br>darias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/<br>Floricultores | Apicultores |
|---------------------------|-------------|---|--|------------------|------------------------------|---------------|--------------|-------|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------|-------------|
| Producción y<br>el Empleo | I.P.A.C.    | D.<br>2238/92<br>ratifica-<br>do Ley<br>11.483/<br>97 | Apoyo<br>al<br>coope-<br>rativis-<br>mo<br>agro-<br>pecua-<br>rio  |                  | X                            |               | X            |       | X                                   | X             | X            |                                 |             |
|                           |             |   | Sub.<br>1: Re-<br>conver-<br>sión de<br>coope-<br>rativas<br>agropecuarias                                       |                  | X                            |               | X            |       | X                                   | X             | X            |                                 |             |
|                           |             |   | Sub.2 :<br>Promo-<br>ción de<br>formas<br>asociati-<br>vas<br>solidarias<br>de produc-<br>tores<br>agropecuarios |                  | X                            |               | X            |       | X                                   | X             | X            |                                 |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/ Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|-----|---|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Apoyo a la reconversión de cooperativas de servicios públicos.          |             |                           |               | X            |       | X                         |               | X            |                              |             |
|                        |             |     | Capacitación para cooperativas de trabajo Sector Público y cooperativas |             |                           | X             | X            |       | X                         | X             |              |                              |             |
|                        |             |     | Sub. 1 : Reconversión municipal y cooperativas                          |             |                           | X             | X            |       | X                         | X             |              |                              |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Empleados | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|-----|--|-----------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Sub.2 :<br>Creación de áreas cooperativas municipales                    |           |                           | X             | X            |       | X                         |               | X            |                             |             |
|                        |             |     | Generación de Empleo a través de obras y servicios públicos cooperativos |           |                           | X             | X            | X     | X                         |               | X            |                             |             |
|                        |             |     | Sub.1 :<br>Del Conurbano   |           |                           | X             | X            | X     | X                         |               | X            |                             |             |
|                        |             |     | Sub.2 :<br>De la Pcia-Interior   |           |                           | X             | X            | X     | X                         |               | X            |                             |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | Pymes | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/ Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|-----|---|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Desarrollo cooperativo y mujer                              |             |                           |               | X            |       | X                         | X             | X            |                              |             |
|                        |             |     | Desarrollo cooperativo y juventud                           |             | X                         | X             | X            |       | X                         | X             | X            | X                            | X           |
|                        |             |     | Promoción cooperativa y otras formas asociativas solidarias |             |                           | X             | X            |       | X                         |               |              |                              |             |
|                        |             |     | Cooperativas promotoras                                     |             | X                         | X             | X            |       | X                         | X             | X            | X                            | X           |
|                        |             |     | Productividad Asociativa                                    |             | X                         |               | X            |       | X                         |               | X            | X                            | X           |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|-----|--|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Creación de cooperativas de educación                                  |             | X                         | X             | X            |       | X                         | X             | X            |                             |             |
|                        |             |     | Vivienda cooperativa   |             |                           |               | X            |       | X                         |               | X            |                             |             |
|                        |             |     | Promoción industrial cooperativa                                       |             |                           |               | X            |       | X                         |               |              |                             |             |
|                        |             |     | Apoyo para la inserción de las cooperativas bonaerenses en el Mercosur | X           |                           | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/ Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|-----|--|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Fiscalización Integral   |             |                           |               | X            |       | X                         |               |              |                              |             |
|                        |             |     | Apoyo al Cooperativismo de salud/reconversión hosp.  |             |                           |               | X            |       | X                         |               |              |                              |             |
|                        |             |     | Promoción a cooperativas y otras formas asociativas solidarias. Pro-puesta de líneas crediticias |             | X                         | X             | X            |       | X                         | X             | X            |                              |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa                             | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/ Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|-----|--------------------------------------|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Sub Programa de Diagnóstico Asistido |             | X                         | X             | X            |       | X                         | X             | X            | X                            | X           |



GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley                              | Programa   | Emplearios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|----------------------------------|--|------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |                                  | Provin-<br>cial de<br>Micro-<br>empre-<br>sas    |            |                           | X             |              |       |                           | X             | X            | X                           | X           |
|                        |             | Ley N.<br>24013/<br>91           | Servi-<br>cios de<br>Empleo                      |            |                           | X             |              |       |                           | X             | X            |                             |             |
|                        |             | Reso-<br>lución<br>M.T.<br>Nº 11 | Capaci-<br>tación<br>y For-<br>mación<br>laboral |            |                           | X             |              | X     |                           | X             | X            | X                           | X           |
|                        |             |                                  | Casas<br>Solida-<br>rias                         |            |                           | X             |              |       |                           | X             | X            |                             |             |
|                        |             |                                  | P.I.T.   |            |                           | X             |              |       |                           |               |              |                             |             |
|                        |             | D.<br>1848/96                    | PROAS  |            |                           |               |              |       |                           |               |              |                             |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio                | Institución | Ley           | Progra-<br>ma  | Empre-<br>sarios | Productores<br>Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organiza-<br>ciones soli-<br>darias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/<br>Floricultores | Apicultores |
|---------------------------|-------------|---------------|--|------------------|------------------------------|---------------|--------------|-------|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------|-------------|
| Producción y<br>el Empleo | I.P.E.      |               | Asistir  |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |
|                           |             |               | Traba-<br>jar  |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |
|                           |             |               | Servi-<br>cios<br>Comu-<br>nitarios                                    |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |
|                           |             | D.1547/<br>94 | PRONA<br>PAS   |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |
|                           |             |               | PRONA<br>CODE  |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |
|                           |             |               | S.I.I.P.E  |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |
|                           |             | D.<br>2727/96 | Incuba-<br>doras<br>de<br>Empre-<br>sas de<br>base<br>tecnoló-<br>gica |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |
|                           |             |               | PRO-<br>ME-<br>COM   |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |
|                           |             |               | Empleo<br>Pesca<br>Artesa-<br>nal.                                     |                  |                              | X             |              |       | X                                   | X             | X            |                                 | X           |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley       | Programa   | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|-----------|--|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |           | Estudio de las condiciones socio-ocupacionales y estruc. produc. Barrios Bonaerenses |             |                           | X             |              | X     | X                         | X             |              |                             |             |
|                        |             |           | Incubadoras de Microempresas   | X           |                           | X             | X            | X     | X                         | X             | X            | X                           | X           |
|                        |             |           | Capacitación   | X           |                           | X             | X            | X     | X                         | X             | X            | X                           | X           |
|                        |             | D. 799/89 | Registro Provincial de Microempresas   | X           |                           | X             |              | X     | X                         |               |              |                             |             |
|                        |             | D. 403/94 | Imagen   |             |                           | X             |              |       | X                         |               | X            |                             |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución | Ley                        | Programa   | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------------|-------------|----------------------------|--|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |                            | Capacitación en cuidadores domiciliarios de ancianos con orientación laboral |             |                           |               |              |       |                           | X             |              |                             |             |
|                        |             |                            | Cuidadores Domiciliarios Poblacionales                                       |             |                           |               |              |       |                           |               | X            |                             |             |
|                        |             | UGE D. 2332/87. D. 2727/95 | Plan Provincial de Generación de Empleo en obras pavimentac                  |             |                           | X             |              |       | X                         | X             |              |                             |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución                            | Ley                    | Programa                    | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organizaciones solidarias | Minitundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------------|--|------------------------|-----------------------------|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción de Exportaciones | L. 11364/92. D. 897/94 | Desarrollo de Exportaciones | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |
|                        |  |                        | Programas Sectoriales       | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |
|                        |  |                        | Misiones Comerciales        | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         |               |              |                             |             |
|                        |  |                        | Proyectos y Convenios       | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio                | Institución   | Ley | Progra-<br>ma               | Empre-<br>sarios | Productores<br>Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organiza-<br>ciones soli-<br>darias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/<br>Floricultores | Apicultores |
|---------------------------|---|-----|-----------------------------|------------------|------------------------------|---------------|--------------|-------|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------|-------------|
| Producción y<br>el Empleo | Programa<br>de Promo-<br>ción de<br>Exportacio<br>nes |     | Mercosur                    | X                | X                            | X             | X            | X     | X                                   | X             |              | X                               | X           |
|                           |   |     | Relevamiento<br>Estadístico | X                | X                            | X             | X            | X     | X                                   | X             |              | X                               | X           |
|                           |   |     | Integración                 | X                | X                            | X             | X            | X     | X                                   | X             |              | X                               | X           |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución                      | Ley   | Programa                              | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------------|----------------------------------|---|---------------------------------------|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción Industrial | L. 10574/87.<br>D.Reg. 1904/90<br>D. 748/88 | Sistema de Información Industrial     | X           |                           | X             |              | X     |                           |               |              |                             |             |
|                        |                                  |   | Sistema de Capacitación Industrial    | X           |                           | X             |              | X     |                           |               |              |                             |             |
|                        |                                  |   | Sistema de Tecnología Industrial      | X           |                           | X             |              | X     |                           |               |              |                             |             |
|                        |                                  |   | Sistema de Infraestructura Industrial | X           |                           | X             |              |       |                           |               |              |                             |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución                      | Ley                                | Programa  | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/ Floricultores | Apicultores |
|------------------------|----------------------------------|------------------------------------|---|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|------------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción Industrial | D.Ley 10119/83 D. 3487/96 D. 93/94 | Parques Industriales y Sectores Industriales Planificados | X           |                           | X             |              | X     |                           |               |              |                              |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio             | Institución                    | Ley | Programa   | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------------|--------------------------------|-----|--|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Producción y el Empleo | Programa Bonaerense de Calidad |     | Promoción de los Sistemas de gestión de calidad                            | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              | X                           | X           |
|                        |                                |     | Promoción de Recomendaciones de Empresas Bonaerenses en mercados externos. | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              | X                           | X           |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio | Institución | Ley         | Programa  | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------|-------------|-------------|---|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| I.D.E.B.   |             |             | Sertec  | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |
|            |             | L. 11807/96 | Auto-diagnóstico Asistido   | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |
|            |             |             | Desarrollo de Negocios en comercio exterior   | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |
|            |             |             | PREX realizados conjuntamente con la Subsecretaría de Rel. Ec. Inter. Latinequip-I.D.E.B. | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio | Institución | Ley | Programa                         | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------|-------------|-----|----------------------------------|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| I.D.E.B    |             |     | Comercio Minorista.              | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             |              |                             |             |
|            |             |     | Capacitación                     | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             | X            |                             |             |
|            |             |     | Calidad                          | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             | X            |                             |             |
|            |             |     | Gestión Empresarial              |             |                           |               |              |       |                           |               |              |                             |             |
|            |             |     | Desarrollo de Gestión            |             |                           |               |              |       |                           |               |              |                             |             |
|            |             |     | Tecnología                       |             |                           |               |              |       |                           |               |              |                             |             |
|            |             |     | Asociatividad                    |             |                           |               |              |       |                           |               |              |                             |             |
|            |             |     | Extensión y enlace               |             |                           |               |              |       |                           |               |              |                             |             |
|            |             |     | Centros de Promoción IDEB - PyME | X           | X                         | X             | X            | X     | X                         | X             | X            | X                           | X           |

**GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"**

| Ministerio | Institución | Ley                           | Progra-<br>ma | Empre-<br>sarios | Productores<br>Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organiza-<br>ciones soli-<br>darias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/<br>Floricultores | Apicultores |
|------------|-------------|-------------------------------|---------------|------------------|------------------------------|---------------|--------------|-------|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------|-------------|
| FOGABA     |             | 11560/<br>95<br>D.<br>2892/95 |               | X                | X                            | X             | X            | X     | X                                   | X             | X            | X                               | X           |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio         | Institución          | Ley | Progra-<br>ma  | Empre-<br>saños | Productores<br>Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organiza-<br>ciones soli-<br>darias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/<br>Floricultores | Apicultores |
|--------------------|----------------------|-----|--|-----------------|------------------------------|---------------|--------------|-------|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------|-------------|
| BANCO<br>PROVINCIA | Líneas de<br>Crédito |     | Crédi-<br>tos de<br>inver-<br>sión   | X               |                              |               |              |       |                                     |               |              |                                 |             |
|                    |                      |     | Crédi-<br>tos de<br>Evolu-<br>ción   | X               |                              |               |              |       |                                     |               |              |                                 |             |
|                    |                      |     | Crédi-<br>tos des-<br>tinados<br>al fo-<br>mento<br>del co-<br>mercio<br>exte-<br>rior | X               | X                            |               | X            | X     | X                                   |               |              |                                 |             |
|                    |                      |     | Crédi-<br>tos<br>Hipote-<br>cario y<br>Social  | X               |                              | X             | X            | X     | X                                   | X             | X            |                                 |             |
|                    |                      |     | Em-<br>premi-<br>ento<br>Produc-<br>tivo   |                 | X                            | X             |              |       | X                                   |               |              | X                               | X           |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio         | Institución          | Ley | Progra-<br>ma   | Empre-<br>saos | Productores<br>Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | Pymes | Organiza-<br>ciones soli-<br>darias | Minifundistas | Trabajadores | Hbrticultores/<br>Floricultores | Apicultores |
|--------------------|----------------------|-----|---|----------------|------------------------------|---------------|--------------|-------|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------|-------------|
| BANCO<br>PROVINCIA | Líneas de<br>Crédito |     | Solida-<br>ridad<br>Comu-<br>nitaria  |                |                              | X             | X            | X     | X                                   | X             | X            |                                 |             |
|                    |                      |     | Plan<br>Provin-<br>cial<br>para la<br>genera-<br>ción de<br>mano<br>de obra | X              |                              | X             | X            |       | X                                   |               | X            |                                 |             |
| LATINEQUIP         |                      |     | Expor-<br>tacio-<br>nes por<br>cuenta<br>y orden                            | X              | X                            | X             | X            | X     | X                                   | X             |              | X                               | X           |
|                    |                      |     | Impor-<br>tacio-<br>nes<br>para<br>PyMES                                    | X              | X                            | X             | X            | X     | X                                   | X             |              |                                 |             |
|                    |                      |     | Ingenie-<br>ria Fi-<br>nancie-<br>ra  | X              |                              | X             | X            | X     | X                                   | X             |              |                                 |             |
|                    |                      |     | Consul-<br>toria  |                |                              |               |              |       |                                     |               |              |                                 |             |

GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"

| Ministerio          | Institución  | Ley | Progra-<br>ma  | Empre-<br>sarios | Productores<br>Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PyMES | Organiza-<br>ciones soli-<br>darias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/<br>Floricultores | Apicultores |
|---------------------|--|-----|--|------------------|------------------------------|---------------|--------------|-------|-------------------------------------|---------------|--------------|---------------------------------|-------------|
| Asuntos<br>Agrarios |  |     | Desar-<br>rollo<br>Fores-<br>tal                             | X                | X                            | X             | X            | X     | X                                   | X             | X            | X                               | X           |
|                     | Dirección<br>de Desarro-<br>llo Agrícola   |     | Exten-<br>sión y<br>transfe-<br>rencia<br>de tec-<br>nología | X                | X                            |               | X            |       | X                                   | X             | X            | X                               | X           |
|                     |  |     | Miel<br>Bonae-<br>rense                                      |                  | X                            |               | X            |       | X                                   | X             |              |                                 | X           |
|                     | Secretaría<br>de Indus-<br>tria, Gana-<br>dería y<br>Pesca<br>Nac./ INTA/<br>Gobiernos<br>Pciales,<br>etc. |     | Cam-<br>bio<br>Rural   |                  | X                            |               | X            |       | X                                   | X             | X            | X                               | X           |
|                     | Dirección<br>Provincial<br>de Agri-<br>cultura   |     | Horti-<br>Flori-<br>Fructo<br>la.                            |                  |                              | X             | X            | X     | X                                   |               | X            | X                               |             |

**GRILLA PARA DETERMINAR "DESTINATARIOS"**

| Ministerio       | Institución                      | Ley | Programa            | Empresarios | Productores Agropecuarios | Microempresas | Cooperativas | PYMES | Organizaciones solidarias | Minifundistas | Trabajadores | Horticultores/Floricultores | Apicultores |
|------------------|----------------------------------|-----|---------------------|-------------|---------------------------|---------------|--------------|-------|---------------------------|---------------|--------------|-----------------------------|-------------|
| Asuntos Agrarios | Secr. Agric Ganad. Pes de la Nac |     | Social Agropecuario |             |                           |               |              |       |                           | X             |              |                             |             |

**ALCANCES  
DE LOS PROGRAMAS INSTRUMENTADOS  
EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES  
DESTINADOS A LAS ACTIVIDADES  
PRODUCTIVAS**

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley                                 | Programa  | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-------------------------------------|---|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    | D. 2238/92 ratificado Ley 11.483/97 | Apoyo al cooperativismo agropecuario  | X                                  | X                                |                    |  | X                                    |   | X                       |                |
|                        |             |                                     | Sub. 1: Re-conversión de cooperativas agropecuarias                             | X                                  | X                                |                    |  | X                                    |   | X                       |                |
|                        |             |                                     | Sub. 2: Promoción de formas asociativas solidarias de productores agropecuarios | X                                  | X                                |                    |  | X                                    |   | X                       |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-----|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Apoyo a la reconversión de cooperativas de servicios públicos. | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Capacitación para cooperativas de trabajo                      | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Sector Público y cooperativas                                  | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Sub. 1: Reconversión municipal y cooperativas                  | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-----|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Sub.2 : Creación de áreas cooperativas municipales                       | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |             |     | Generación de Empleo a través de obras y servicios públicos cooperativos | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |             |     | Sub.1 : Del Conurbano  | X                                  |                                  |                    | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |             |     | Sub.2 : De la Pcia. Interior   | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-----|---|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Desarrollo cooperativo y mujer                              | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |             |     | Desarrollo cooperativo y juventud                           | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         | X              |
|                        |             |     | Promoción cooperativa y otras formas asociativas solidarias | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             |     | Cooperativas promotoras                                     | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   | X                       | X              |
|                        |             |     | Productividad Asociativa                                    | X                                  |                                  |                    | X  | X                                    |   | X                       | X              |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-----|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Creación de cooperativas de educación                                  | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |             |     | Vivienda cooperativa   | X                                  | X                                |                    |  | X                                    |   |                         |                |
|                        |             |     | Promoción industrial cooperativa                                       | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Apoyo para la inserción de las cooperativas bonaerenses en el Mercosur | X                                  | X                                | X                  |  |                                      | X                                       |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa   | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar congresos | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-----|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Fiscalización Integral   | X                                  | X                                |                    |  | X                                    |   | X                       | X              |
|                        |             |     | Apoyo al Cooperativismo de salud/reconversión hosp.  | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Promoción a cooperativas y otras formas asociativas solidarias. Pro-puesta de líneas crediticias | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    | X                                       | X                       | X              |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa                             | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-----|--------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.A.C.    |     | Sub Programa de Diagnóstico Asistido | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    | X                                       | X                       | X              |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley                   | Programa                         | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-----------------------|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |                       | Provincial de Micro-empre-sas    | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    | X                                       |                         | X              |
|                        |             | Ley N. 24013/91       | Servicios de Empleo              | X                                  | X                                | X                  |  | X                                    |   |                         | X              |
|                        |             | Resolución M.T. Nº 11 | Capacitación y Formación laboral | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |             |                       | Casas Solidarias                 | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             |                       | P.I.T.                           | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         | X              |
|                        |             | D. 1848/95            | PROAS                            |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley        | Programa                                    | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias Internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|------------|---|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |            | Asistir                                     | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             |            | Trabajar                                    | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             |            | Servicios Comunitarios                      | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             | D.1547/94  | PRONA PAS                                   | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             |            | PRONA CODE                                  | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             |            | S.I.I.P.E                                   | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             | D. 2727/95 | Incubadoras de Empresas de base tecnológica | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             |            | PRO-ME-COM                                  | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |
|                        |             |            | Empleo Pesca Artesanal.                     |                                    | X                                |                    | X  |                                      |   |                         | X              |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley | Programa  | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|-----|---|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |     | Estudio de las condiciones socio ocupacionales y estruc. produc | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Barrios Bonarenses  | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Incubadoras de Microempresas                                    | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Capacitación  | X                                  | X                                | X                  | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |     | Registro Provincial de Microempresas                            |                                    |                                  |                    | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |             |     | Imagen  | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución | Ley                        | Programa   | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|-------------|----------------------------|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | I.P.E.      |                            | Capacitación en cuidados domiciliarios de ancianos con orientación laboral | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             |                            | Cuidadores Domiciliarios Polivalentes                                      | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |
|                        |             | UGE D. 2332/87. D. 2727/95 | Plan Provincial de Generación de Empleo en obras pavimentación             | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución                            | Ley                    | Programa                    | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|--|------------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción de Exportaciones | L. 11354/92. D. 897/94 | Desarrollo de Exportaciones | X                                  | X                                |                    | X  |                                      | X                                       |                         |                |
|                        |  |                        | Programas Sectoriales       | X                                  | X                                | X                  | X  |                                      |   | X                       |                |
|                        |  |                        | Misiones Comerciales        | X                                  | X                                |                    |  |                                      | X                                       |                         | X              |
|                        |  |                        | Proyectos y Convenios       |                                    | X                                |                    |  | X                                    |   | X                       |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución                            | Ley | Programa                 | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar conventos | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|--|-----|--------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción de Exportaciones |     | Mercosur                 | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    | X                                       | X                       |                |
|                        |  |     | Relevamiento Estadístico |                                    | X                                | X                  | X  |                                      |   | X                       |                |
|                        |  |     | Integración              | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    | X                                       | X                       |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución                      | Ley   | Programa                              | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|----------------------------------|---|---------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción Industrial | L. 10574/87.<br>D.Reg. 1904/90<br>D. 748/88 | Sistema de Información Industrial     | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    |   | X                       |                |
|                        |                                  |   | Sistema de Capacitación Industrial    | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |                                  |   | Sistema de Tecnología Industrial      | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    |   | X                       |                |
|                        |                                  |   | Sistema de Infraestructura Industrial | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    |   |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución                      | Ley                                      | Programa  | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|----------------------------------|--|---|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | Programa de Promoción Industrial | D.Ley 10119/83<br>D. 3487/96<br>D. 93/94 | Parques Industriales y Sectores Industriales Planificados | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    |   | X                       |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio             | Institución                    | Ley | Programa   | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------------|--------------------------------|-----|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Producción y el Empleo | Programa Bonaerense de Calidad |     | Promoción de los Sistemas de gestión de calidad                            | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    |   |                         |                |
|                        |                                |     | Promoción de Reconocimientos de Empresas Bonaerenses en mercados externos. | X                                  | X                                | X                  | X  |                                      | X                                       |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio | Institución | Ley         | Programa  | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------|-------------|-------------|---|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| I.D.E.B.   |             |             | Sertec  | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   | X                       |                |
|            |             | L. 11807/96 | Auto-diagnóstico Asistido   | X                                  |                                  |                    | X  | X                                    |   | X                       |                |
|            |             |             | Desarrollo de Negocios en comercio exterior   | X                                  | X                                |                    | X  |                                      | X                                       |                         |                |
|            |             |             | PREX  |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         | X              |
|            |             |             | realizados conjuntamente con la Subsecretaría de Rel. EC. Inter. - Latinequip. I.D.E.B. |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio | Institución | Ley | Programa                         | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------|-------------|-----|----------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| I.D.E.B    |             |     | Comercio Minorista.              | X                                  | X                                |                    | X  |                                      |   | X                       |                |
|            |             |     | Capacitación                     | X                                  | X                                | X                  | X  |                                      | X                                       | X                       |                |
|            |             |     | Calidad                          | X                                  | X                                | X                  | X  |                                      | X                                       | X                       |                |
|            |             |     | Gestión Empresarial              |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         |                |
|            |             |     | Desarrollo de Gestión            |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         |                |
|            |             |     | Tecnología                       |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         |                |
|            |             |     | Asociatividad                    |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         |                |
|            |             |     | Extensión y enlace               |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         |                |
|            |             |     | Centros de Promoción IDEB - PYME |                                    |                                  |                    |  |                                      |   |                         |                |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio | Institución | Ley                           | Progra-<br>ma | Acciones de<br>capacitación<br>de RR.HH. | Campañas de<br>promoción y<br>difusión | Celebrar<br>convenios | Organizar una<br>red de vinculación<br>institucional | Seguimiento y<br>monitoreo de<br>proyectos | Participación<br>en ferias<br>internacionales | Servicio de<br>consultoría | Financiamiento |
|------------|-------------|-------------------------------|---------------|--|--|-----------------------|--|--|---|----------------------------|----------------|
| FOGABA     |             | 11560/<br>95<br>D.<br>2892/95 |               |  | X                                      | X                     | X  | X  | X   | X                          | X              |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio      | Institución       | Ley | Programa   | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|-----------------|-------------------|-----|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| BANCO PROVINCIA | Líneas de Crédito |     | Créditos de inversión                                |                                    | X                                |                    | X  | X                                    |   | X                       | X              |
|                 |                   |     | Créditos de Evolución                                |                                    | X                                |                    |  | X                                    |   | X                       | X              |
|                 |                   |     | Créditos destinados al fomento del comercio exterior |                                    | X                                |                    | X  | X                                    | X                                       | X                       | X              |
|                 |                   |     | Créditos Hipotecario y Social                        |                                    | X                                |                    |  | X                                    |   |                         | X              |
|                 |                   |     | Empleo Productivo                                    |                                    | X                                |                    | X  | X                                    |   | X                       | X              |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio      | Institución       | Ley | Programa   | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar conventos | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|-----------------|-------------------|-----|--|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| BANCO PROVINCIA | Líneas de Crédito |     | Solidaridad Comunitaria                            | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   |                         | X              |
|                 |                   |     | Plan Provincial para la generación de mano de obra | X                                  | X                                | X                  | X  |                                      |   |                         | X              |
| LATINEQUIP      |                   |     | Exportaciones por cuenta y orden                   |                                    | X                                |                    | X  | X                                    | X                                       |                         | X              |
|                 |                   |     | Importaciones para PyMES                           |                                    | X                                | X                  | X  | X                                    | X                                       |                         | X              |
|                 |                   |     | Ingeniería Financiera                              | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   | X                       | X              |
|                 |                   |     | Consultoría  | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    |   | X                       | X              |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio       | Institución   | Ley | Programa                                | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------|---|-----|---|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Asuntos Agrarios |   |     | Desarrollo Forestal                     | X                                  | X                                |                    |  |                                      |   |                         |                |
|                  | Dirección de Desarrollo Agrícola  |     | Extensión y transferencia de tecnología | X                                  | X                                | X                  | X  | X                                    |   | X                       |                |
|                  |   |     | Miel Bonaerense                         | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    | X                                       | X                       |                |
|                  | Secretaría de Industria, Ganadería y Pesca Nac./INTA/ Gobiernos Pciales, etc. |     | Cambio Rural                            |                                    | X                                | X                  | X  |                                      |   |                         |                |
|                  | Dirección Provincial de Agricultura   |     | Hortifrutícola                          | X                                  | X                                | X                  | X  |                                      |   | X                       | X              |

GRILLA PARA DETERMINAR "ALCANCES"

| Ministerio       | Institución                      | Ley | Programa             | Acciones de capacitación de RR.HH. | Campañas de promoción y difusión | Celebrar convenios | Organizar una red de vinculación institucional | Seguimiento y monitoreo de proyectos | Participación en ferias internacionales | Servicio de consultoría | Financiamiento |
|------------------|----------------------------------|-----|----------------------|------------------------------------|----------------------------------|--------------------|--|--------------------------------------|---|-------------------------|----------------|
| Asuntos Agrarios | Secr. Agríc Ganad. Pes de la Nac |     | Social Agrope cuario | X                                  | X                                |                    | X  | X                                    |   | X                       | X              |

## JUSTIFICACIÓN METODOLÓGICA DE LAS GRILLAS

Cuando tuvimos que analizar los programas instrumentados por la Provincia de Buenos Aires destinados a las actividades productivas desde sus enunciados publicados, utilizamos una grilla o matriz de doble entrada donde consignamos(1) verticalmente al Ministerio de donde en última instancia depende el Programa, la institución que lo instrumenta, la Ley o decreto que lo fundamenta legalmente, y finalmente el nombre del programa. En la entrada horizontal, ubicamos a los que denominamos “parámetros” (2) que responden a : Objetivos, Alcances, Finalidades y Destinatarios de cada uno de esos programas.

El objetivo de la utilización de esta matriz era el de poder graficar cada programa en cuanto a su estructura y además poder comparar a los programas entre sí, a los efectos de determinar superposiciones o ausencias significativas.

---

(1) La información que colocamos en las matrices de datos que fueron extraídos de la estructura conceptual, explicitados en cada uno de los programas.

(2) Los parámetros que utilizamos tienen una característica de generalidad más que de especificidad en cuanto a su definición, para poder aplicarlo a todos los programas.

## Comentarios sobre los programas

### I- I.P.A.C. :

Respecto a los **objetivos** de los 25 programas del IPAC, todos sostienen el *aumento del nivel de empleo, la producción, la capacitación y el asesoramiento*. Éste último ítem, el de capacitación y asesoramiento, no aparece debidamente discriminado en tanto entendemos son funciones diferentes a prestar a las organizaciones que efectivamente lo soliciten, y que para la problemática estudiada en relación al acompañamiento requerido son fundamentales.

Las **finalidades** de los programas del IPAC, están relacionadas entonces en un alto grado, con la capacitación - asesoramiento y la asistencia técnica, mientras que en un 80 % además se relacionan con el *fortalecimiento institucional*. Existe un Programa de Diagnóstico Asistido, que abarca todas las finalidades y a todos los destinatarios cooperativistas.

En cuanto a los **destinatarios**, abarca todos los perfiles de cooperativistas y/o aquéllos que se constituyan como tales.

Los **alcances** (acciones) están centradas en un alto porcentaje en acciones de capacitación, en campañas de promoción y difusión pero además por la *organización de la red de vinculación institucional*.

El IPAC ha diseñado sus líneas de trabajo en tres ejes fundamentales : generación de empleo, reconversión productiva, participación en procesos de privatización del sector público, exportación. Respecto al Programa de Diagnóstico Asistido, este servicio consiste en destinar profesionales y técnicos especializados, quienes, analizando la información económico - financiera de la cooperativa que lo solicita, además del historial y la estructura organizacional, establecen el diagnóstico de la misma. Dentro de este programa, se desarrolla el subprograma "Evaluación y

Promoción del potencial asociativo de los sectores productivos en los Municipios”. Se trata de apoyar a los municipios en la tarea de detección y apoyo a los sectores productivos locales, mediante la promoción de estrategias asociativas, especialmente cooperativas.

## II. I.P.E. :

Respecto al IPE, hemos observado 24 programas dirigidos a las actividades productivas y tienen como **objetivos** en casi la totalidad de sus programas, el aumento del nivel de empleo, capacitación/asesoramiento y el desarrollo de la eficiencia técnica en los recursos. Además, financia las actividades.

Las **finalidades** de los programas están concentradas en la capacitación/asesoramiento y la Asistencia Técnica. Las finalidades se extienden al Fomento y al Fortalecimiento Institucional.

Los **destinatarios** de los programas los constituyen microempresas y trabajadores urbanos como también minifundistas, horticultores, floricultores y apicultores. Tal como aparece en la matriz de los destinatarios, el Programa Incubadoras de Microempresas y el de Capacitación abarca en su propuesta a productores agropecuarios, microempresas, cooperativas, pymes, organizaciones solidarias, minifundistas, trabajadores, horticultores, floricultores y apicultores.

Los **alcances** están relacionados con acciones de capacitación en RRHH y Campañas de Promoción y Difusión, y en el mismo tenor el Financiamiento.

## III. I.D.E.B. :

Los **objetivos** del Programa Comercio Minorista, tiene como objetivo el desarrollo industrial, el aumento del nivel de empleo, el desarrollo de la calidad de los productos y la capacitación de los empresarios. El Centro de promoción

IDEB- PYME constituye la estructura de extensión del Instituto, cuyo basamento organizativo descansa en un modelo asociativo y descentralizado.

La **finalidad** de los programas incluye la capacitación y el asesoramiento, la asistencia técnica, la promoción, el fomento y el fortalecimiento institucional.

Los **destinatarios** de los programas del IDEB, son empresarios, comerciantes, pymes, cooperativas, microempresas y el resto de los sectores productivos. El Centro Pyme-IDEB, está conformado por representantes de todas las entidades empresarias locales y del municipio, pudiendo también formar parte del mismo, Universidades Centros Tecnológicos y otras entidades. El presupuesto de este centro, se conformará con lo aportado por el IDEB por un lado y el municipio donde se instale, por el otro.

Los **alcances** de los programas, son acciones básicamente de capacitación, y un servicio de Autodiagnóstico Asistido pone a disposición del empresario bonaerense un plantel de profesionales. En la práctica consiste en la concurrencia durante un tiempo a la empresa del consultor, quien en forma conjunta con el empresario, efectúa un diagnóstico general de la empresa.

#### IV . PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES :

Los programas que se encuentran en este grupo tienen los siguientes **objetivos** más sostenidos : el desarrollo industrial para el mercado internacional, el desarrollo de la calidad de los productos y la eficiencia técnica de los recursos, como así también la promoción de organizaciones de exportadores. Existe un programa Mercosur que responde a esas características puntualmente.

La **finalidad** entonces responde a tres ejes : capacitación, asesoramiento, asistencia técnica y promoción en sus programas.

Los programas tienen como **destinatarios** a empresarios, productores agropecuarios, microempresas, cooperativas, pymes, organizaciones solidarias,

minifundistas, y los Programas como Mercosur, Relevamiento Estadístico e Integración, incluyen además como destinatarios horticultores, floricultores y apicultores.

Los **alcances** son acciones de capacitación, campañas de promoción y difusión, como así también en la participación en ferias internacionales. Los programas antes descriptos, tienen mayor alcance, ya que además realizan servicios de consultoría.

## **V. PROMOCIÓN INDUSTRIAL :**

Los Programas que se instrumentan en este ítem, tienen como **objetivos** fundamentales, el desarrollo industrial, tanto para el nivel interno como para el internacional, y el aumento del nivel de empleo. Además se promueve la capacitación y el asesoramiento.

Las **finalidades** de estos programas son la capacitación y asesoramiento, asistencia técnica, promoción y fortalecimiento institucional.

Los **destinatarios** son, empresarios, microempresarios y pymes relacionadas con la actividad de transformación.

Los **alcances** son acciones de capacitación, campañas de promoción y difusión, el celebrar convenios y organización de una red de vinculación institucional. Algunos de ellos tienen servicio de consultoría, y todos tienen acciones de seguimiento y monitoreo de los programas.

## **VI. BANCO PROVINCIA :**

Los programas del Banco Provincia, tienen como **objetivo** fundamental, el Financiamiento de Actividad Productiva, otorgando créditos que permitan lograr el desarrollo industrial para el mercado interno e internacional, para el aumento

del nivel de empleo, para la capacitación y el asesoramiento. Latinequip tiene programas en relación con la importación y la exportación.

Las **finalidades** fundamentales son la asistencia técnica y la promoción, así como también el fortalecimiento institucional.

Los **destinatarios** de estos programas son empresarios, productores agropecuarios, cooperativas, pymes, microempresas, entre otros.

El **alcance** está relacionado con el financiamiento de todas las actividades de la producción.

De los programas descritos, según lo hemos expuesto en las respectivas matrices, nos presenta el siguiente estado de situación.

- 1- A nivel de la estructura de los Programas del IPAC, nos parece que hay un factor identificatorio en el perfil del beneficiario, que es el ser una cooperativa u otra forma asociativa.
- 2- Nos encontramos con superposiciones significativas, si por ejemplo queremos analizar los destinatarios de los programas que instrumenta la Provincia, vemos que : los productores agropecuarios se constituyen en destinatarios de 26 programas de diferentes instituciones, de diversos ministerios. De la misma manera, los microempresarios son tenidos en cuenta como destinatarios en 54 programas.
- 3- Casi la totalidad de los Programas, tienen como alcances acciones de capacitación en recursos humanos, las de promoción, difusión, y fortalecimiento institucional. Existe una ausencia notable en lo que se refiere a destinar acciones de investigación aplicada en las diferentes etapas, de formulación, gestión, implementación y evaluación del impacto de los Programas.

4- Se observa en los Programas IPAC - IDEB, intentos de descentralizar su acción territorialmente, como el caso del Programa de Diagnóstico Asistido - en el primero -, y en el caso del IDEB, los Centros-IDEB que promueven la participación de las organizaciones empresariales, municipales y técnicas.