

01 F 313
A 29

40429



**LA IDENTIDAD SOCIAL DE LA PROVINCIA
DEL NEUQUEN**

por Marisa ARIENZA

01 F 313
A 29

430130
430131
43020

LA IDENTIDAD SOCIAL DE LA PROVINCIA DEL NEUQUEN

1.- La situación histórica de Neuquén en la actualidad con referencia a la identidad.

Los análisis hechos hasta ahora acerca de la construcción social de la Provincia del Neuquén nos remiten a una Provincia con características especiales que parecen estar fuertemente determinadas por la geografía por un lado, y por el carácter de sus habitantes, tanto los indígenas, como los “conquistadores del desierto” por el otro.

Dentro de esta última categoría incluimos por un lado a las fuerzas militares que avanzaron sobre la población indígena y a los colonos de comienzos del Siglo, muchos de ellos extranjeros, que lucharon “contra el desierto” en la búsqueda de transformarlo en tierra productiva en la cual echar raíces.

La neuquina es una sociedad que se configuró, más allá de la realidad indígena, a partir de la sociedad militar. Podríamos decir que nace como sociedad militar y que la vida civil se desarrolló, en la primera mitad del siglo como una periferia de esa sociedad militar.

Hasta 1950 estamos frente a una sociedad con poco crecimiento, salvo en la zona de Plaza Huincul, donde en 1918 se descubre petróleo y luego en 1920 se aumenta la expectativa por nuevos descubrimientos petroleros en la zona.

El Neuquén de 1950 se podría definir como una sociedad “chata”. La explosión de crecimiento comienza a fines del gobierno de Perón y en el de Frondizi.

En ese período se produce una “casualidad” que tendrá honda repercusión en el Neuquén de los años 70's y 80's: el General De Nevares es el comandante de la zona, y su hermano es el Obispo.

La relación Ejército/Iglesia se ve aún más reforzada que en el pasado y Monseñor Jaime de Nevares crea un casino en Neuquén Capital para que se quedaran los soldados del interior cuando viajaban a la Capital.

La obra del Chocón tiene un significado político-social que traspasa lo habitual en este tipo de emprendimientos. Al promediar los años 60's, Monseñor adhiere a movimiento de sacerdotes para el IIIer Mundo, y, en el plano local se pone al frente de las reivindicaciones de los obreros del Chocón. A partir de allí se produce la ruptura de Monseñor con el poder militar, que se siente traicionado por uno de los suyos, pues así consideraban al obispo.

Este “divorcio” entre la sociedad militar y la Iglesia sumado al fortalecimiento del Movimiento de sacerdotes del IIIer Mundo en la zona con de Nevares en Neuquén y Hesayne, en Río Negro, en conexión con los obispos chilenos que eran un baluarte

progresista que no podían concretar sus aspiraciones en otros lugares del país en medio de la represión de López Rega primero y la del Proceso, más tarde.

Es interesante observar que el poder político de Neuquén (Sapag/MPN) acompañó al proceso progresista de la Iglesia y aún más, fue vanguardia del mismo, por cuanto desde que accedió al poder en 1963, construyó un modelo de fuerte contenido social.

El modelo implantado tenía como características muy sobresalientes a los siguientes:

- 1.- Un Estado potente de función de reparación activa
- 2.- Un sistema de salud de alta calidad y omnicomprensivo
- 3.- Un sistema educacional de las mismas características que el de salud.
- 4.- Un sector productivo amparado, desde el Estado y en crecimiento y modernización permanente.

Las estadísticas de morbi-mortalidad y de matrícula primaria y secundaria en la Provincia nos muestran a las claras lo referido a los primeros tres puntos. Es destacable que las cifras antes referidas, ponen a Neuquén al nivel de Costa Rica y Cuba, quienes tienen parámetros de países altamente desarrollados en los sectores de salud y educación.

Pareciera ser que las variables, salud y educación, tienen las características antes mencionadas en virtud de la construcción, a comienzos de los años 60's, de una "política de Estado" en la provincia.

Esta política de Estado se configuró como tal, a través de un mecanismo que cobró gran importancia en el Estado Provincial: "la planificación".

El Estado Provincial había tenido como características:

- 1) Una oferta de "Estado de bienestar", en el sentido de Wellfare State", particularmente reflejado en las áreas de salud y educación. Cabe consignar aquí, que la Provincia, se acopla o coincide con la filosofía de los países occidentales líderes en ese momento: EE.UU. y Francia.
- 2) Una oferta de trabajo importante en las áreas antes mencionadas y también en el sector de la construcción y la obra pública.
- 3) Una oferta de crecimiento de la instrucción de la educación terciaria a través de la UNC.
- 4) Una, aparentemente, menor discriminación ideológica, lo que permitió a los sectores progresistas sentirse seguros en la provincia.

- 5) La construcción de un estado potente, planificador y presente en las distintas actividades de la vida pública. El mismo Estado aparecería como el ente "convocante" a sumarse a un proceso de Desarrollo del cual éste era protagonista y garante.

Los puntos anteriores reflejan las razones que nos parecen más significativas, por las cuales Neuquén se transformó en una "meca" de oportunidades para gente joven de todo el país, como así también de Chile.

Se trataba de una provincia en la cual se podía llevar adelante un proyecto personal y un proyecto social a la vez. En la cual por otra parte la "viabilidad" estaba garantizada por un gobierno que, si bien diferenciándose y temiendo hasta enfrentamiento claro por momentos con el poder central, tenía enorme capacidad de negociación y de ser una voz que se hacía escuchar en el concierto federal.

Esto llevaba a un adecuado equilibrio de poder con el gobierno nacional, y por otra parte a una autonomía muy superior a la de la mayoría de las provincias.

Esa capacidad de equilibrar negociación/enfrentamiento, tuvo tres pilares fundamentales, en primer término y con carácter esencial y vertebrador, la labor del poder político que, desde el gobierno provincial supo jugar el delicado equilibrio en favor de la Provincia; en segundo término la ecuación político-técnica que obligaba a enfrentar por parte del gobierno nacional a decisiones o reclamos provinciales que además de lo político estaban obligados a debatir en el mejor nivel técnico. Esto dio sustento de fondo a los reclamos y afirmó su consistencia; en tercer término el capital de recursos económicos de la provincia (en particular energéticos) que le daba poder propio y peso específico frente a las negociaciones.

Para los jóvenes del país estaban dados los elementos para suponer con fundamento que tenía sentido construir el futuro a partir de allí.

Cabe ahora aclarar un poco más la importancia que tuvo para la atracción de la gente joven y progresista que Neuquén fuera considerado un lugar "seguro" en los años del "Proceso".

El accionar de Monseñor Jaime de Nevares, con una fuerte apoyatura de los otros obispos que adherían a la "Teología de la liberación", sumado a que por las condiciones que desde 1963 se habían creado en la Provincia, que hizo que ésta fuera un lugar donde las necesidades básicas estaban bastante bien cubiertas, a diferencia de la mayor parte del país, hicieron que la Provincia fuera un "lugar frío" en el marco del accionar tanto de los movimientos contestatarios (ERP, Montoneros, etc) como de la represión.

Para los movimientos contestatarios la realidad de relativo bienestar de la Provincia hizo que ésta no estuviera dentro de su plan de lucha y, las fuerzas de la represión no podían

gastar sus esfuerzos en frentes no prioritarios, en consecuencia por éstas razones y la fuerza de contención que significaba la Iglesia Católica es que Neuquén se transformó en un lugar “seguro” y con probabilidades de llevar adelante un proyecto de vida personal solidario. Esta pareciera que fue la fuerza convocante de Neuquén en los años 70’s y a comienzos de los 80’s. La pregunta obligada es porqué razón esta fuerza aparece hoy amenazada y se percibe una suerte de “falta de utopía” en la Provincia, como un “desencanto” generalizado.

A partir de 1989 parece ser que se inicia este proceso de “desbarrancamiento” de la identidad provincial, es sintomático que en ese momento se produce una quiebra en la trayectoria de la Provincia, y de esa postura de negociación con el poder nacional desde una porción propia y de fuerza se pasó a una adhesión a-crítica de política nacional.

Las comunicaciones también, nos parece, que han ejercido un papel importante en el deterioro de la “weltanschauung” de Neuquén. Los canales de televisión por cable y simultáneos vía satélite desde la Capital Federal, expusieron a la población al mensaje reiterado de la administración nacional cuya política estaba casi en las antípodas de lo que fueron los últimos 30 años de construcción neuquina.

Los mensajes a nivel nacional fueron sobre:

- la inutilidad, ineficiencia e innecesariedad del Estado.
- la identificación de gasto estatal con corrupción
- el desaliento de lo público como proyecto social, para transformarlo en privado
- la desvalorización de las ideas que habían sido ideas convocantes en el caso neuquino.

Los mensajes en el orden provincial fueron:

- el Proceso de “acoplamiento” a la política de la Nación como una admisión tácita del “error del pasado”
- lo convocante, la “mística” pasaron a ser las ideas viejas, obsoletas, “la antigua argentina”.

Los mensajes en el orden internacional fueron:

- la degradación de las derivaciones y los reclamos aumentados por valores (valued oumnted)
- el “Fin de las Ideologías” (Fukuyama)
- el Reagan/Thatcherismo

El Neuquén de 1989, se adapta a la “nueva realidad” y adopta el modelo nacional sin siquiera adaptarlo a un programa propio. En ese momento se vacía de contenidos convocantes y defrauda a su población que ya no encuentra horizonte.

Es importante señalar que, dadas las características de la población de Neuquén y los motivos que allí los llevaron la coyuntura actual plantea un dilema del estilo de “atrapado sin salida”, pues a nivel nacional desde el “Proyecto” no hay cabida y a nivel provincial no hubo cabida entre 1989/95. Si la política actual no revierte la situación nos da la impresión que Neuquén podría ser un lugar de alta explosividad social y escenario de conflictos importantes en el futuro.

Lo dicho anteriormente se puede ver desde otra perspectiva si suponemos válida la interpretación de la historia argentina en términos de las recurrencias políticas de a.150 años de duración presentada en el libro ¿Qué metas para la ‘Segunda’ Argentina” de C.A.Mallmann, AZ Editora, 1994, páginas 53-54 y 142-143 a saber:

- 1805 a 1842 Formulación de la ‘Primera’ Argentina
- 1842 a 1880 Organización de la ‘Primera’ Argentina
- 1880 a 1917 Acción de la ‘Primera’ Argentina
- 1917 a 1955 Cuestionamiento a la ‘Primera’ Argentina
- 1955 a 1992 Formulación de la ‘Segunda’ Argentina
- 1995 a 2030 ? Organización de la ‘Segunda’ Argentina

El territorio de la Provincia de Neuquén fue ocupado durante la Campaña del Desierto en el año 1879, es decir, en la transición entre el período de Organización y el de Acción de la ‘Primera’ Argentina.

En 1881 se firma el Tratado de Límites y en 1884 se promulga la Ley 1532 que crea la Gobernación y fija como capital a Campana Mahuida. Desde la perspectiva de la provincia estas son decisiones de Formulación. Si aceptamos esta interpretación las recurrencias políticas de a.150 años de la provincia serían las siguientes:

- 1880 a 1917 Formulación de la ‘Primera’ Neuquén
- 1917 a 1955 Organización de la ‘Primera’ Neuquén
- 1955 a 1992 Acción de la ‘Primera’ Neuquén
- 1992 a 2030 ? Cuestionamiento de la ‘Primera’ Neuquén

Presentamos, como ayuda memoria, los acontecimientos históricos principales en la Provincia en estos períodos:

- 1880 Comienzo del período de Formulación de la “Primera” Neuquén y del de Acción de la “Primera” Argentina.
- 1885/91 Coronel Olascoaga, Gobernador
- 1888 Chos Malal (ex Fuerte 4a. División) Capital

1891/93	Gral. Anayan, Gobernador. Crisis económica y anarquía en Chos Malal
1893/99	Tte. Cnl. Rawson, Gobernador
1895	Censo poblacional: 634 habitantes
1899/02	Cnl. Olmos, Gobernador
1899	Inundaciones
1900	Chos Malal, 444 habitantes. Pacto de Mayo con Chile lo que produjo una situación de mayor seguridad
1902	Llega el ferrocarril a Confluencia
1902/03	Ing. Alsina Gobernador, primer civil por mayor seguridad
1903/06	Bouquet, Gobernador
1904	Traslado de la capital a Confluencia que luego se llamó Neuquén. Creación de más Departamentos
1906/18	Elordi, Gobernador. Período de estabilidad institucional
1907	Reciben la administración de San Martín de los Andes
1909	Reserva de Parque Nacional
1913	Zapala declarada Pueblo
1914	Llega el ferrocarril a Zapala
1915	División de la Provincia en los 16 Departamentos actuales
1916	Comienzo del período Radical a nivel nacional
1917	COMIENZO DEL PERIODO DE ORGANIZACION DE LA "PRIMERA" NEUQUEN Y DEL CUESTIONAMIENTO A LA "PRIMERA" ARGENTINA
1918	Descubren petróleo en Plaza Huincul
1918/25	Tte.Cnl.Denis, Gobernador
1919	Comienzan las discusiones sobre la posible provincialización
1920	Descubren más petróleo y se hace estación ferroviaria en Plaza Huincul
1925/26	Batilana, Gobernador
1926/29	Moreno, Gobernador
1930/32	Cnl. Masterpiedra, Gobernador
1930	Golpe de Uriburu a nivel nacional. Terminan los radicales.
1932/34	Cnl. Rodríguez, Gobernador
1934/43	Cnl. Pilotto, Gobernador. Era de progreso
1943	Revolución a nivel nacional
1943/46	Cnl. Peri, Gobernador
1946/49	Belenguer, Gobernador positivo
1949/52	San Martín, Gobernador positivo
1951	Primera participación en elecciones
1952/55	Cuarta, Gobernador
1955	Provincialización. Revolución Libertadora a nivel nacional
1955	COMIENZO DEL PERIODO DE ACCION DE LA 'PRIMERA' NEUQUEN Y DEL DE FORMULACION DE LA "SEGUNDA" ARGENTINA
1955 /58	Cap. Nav. Hermelo, Gobernador
1957	Sanción de la Constitución Provincial
1958	Primera elección de Gobernador provincial

1858/59	Edelman, Gobernador
1959/62	Asnar, Gobernador
1961	Creación del Movimiento Popular Neuquino
1963	Triunfo del MPN
1963/66	Sapag, Gobernador
1966/66	Sapag, Gobernador
1966	Revolución de Onganía a nivel nacional
1966/70	Rosauer del MPN, Gobernador
1970/72	Sapag, Gobernador
1972/73	Salvatori, Gobernador
1973	Vuelta de Perón
1973/76	Sapag, Gobernador
1976	Revolución de Videla, Proceso
1976/83	Interventores Militares Gobernadores
1983	Vuelta a la democracia, Alfonsín Presidente
1989	Menem, Presidente
1992	COMIENZO DEL PERIODO DE CUESTIONAMIENTO A LA "PRIMERA" NEUQUEN DEL DE ORGANIZACION DE LA "SEGUNDA" ARGENTINA
1994	Nueva Constitución Nacional
1995	Menem reelecto
1995	Sapag, Gobernador

Lo anterior parece indicar que en el período que va de 1880 a 1917 efectivamente se formula el territorio de Neuquén, se establece su capital definitiva y se divide administrativamente en los Departamentos que tiene actualmente.

En el período de Organización que va de 1917 a 1955 se logra la Provincialización y se establece la Constitución Provincial.

En el período de Acción que va de 1955 a 1992 se llevan a cabo las primeras elecciones, se crea el MPN que llega al poder en 1963 y se transforma en el poder político hegemónico de la provincia. La provincia crece y logra mejorar el nivel de calidad de vida en la provincia.

De acuerdo a este análisis la provincia entró recientemente en el período de Cuestionamiento de lo actuado entre 1880 y 1992 y la Argentina en el de Organización.

El análisis de este tipo de situaciones de defasaje de los ciclados entre una parte de una sociedad y el todo muestra que la parte termina poniéndose en fase con el todo después de no más de aproximadamente 150 años. En nuestro caso el período de tiempo que ha pasado es de aproximadamente 110 años.

De acuerdo a éste análisis habría que iniciar cuanto antes una reorganización de Neuquén para ponerse en fase con la Argentina toda, pero sin abandonar las componentes

positivas del modelo anterior. Si esto se lograra, Neuquén se adaptaría al ciclado nacional sin perder lo esencial de su identidad anterior. En cambio lo que parece haber sucedido recientemente es un intento de reorganización sin conservación de la identidad anterior. Creemos que esta observación es esencial para el desarrollo futuro de la Provincia.

2.- *Los valores en juego. Importancia de los mismos y la percepción valorativa de la sociedad.*

Los valores individuales tienen una gran importancia en la definición de los sociales. De acuerdo con las teorías más tradicionales de la sociología, los valores son las características individuales latentes y suficientemente estables que ejercen una influencia sobre el comportamiento. Ellos definen el bien y el mal. Los miembros de una sociedad se esforzarán en que la misma refleje su sistema de valores.

Esta situación ha sido muy bien estudiada por Erich Fromm y por Erik Eriksson. En el caso de Fromm llegó a realizar mediciones de los valores y el carácter de la sociedad alemana de la época de pre-guerra y concluyó que se avecinaba un régimen político autoritario e intolerante a un punto tal que decidió emigrar de Alemania antes de que los hechos se produjeran. Esta transferencia de valores desde lo individual a lo social no es automática sino que siempre existen condicionamientos del medio ambiente y de los otros individuos que hacen poco probable que cada individuo pueda plasmar en la sociedad integralmente sus valores individuales.

Con referencia al cambio social podemos afirmar que los valores no son por sí mismos generadores del cambio, sino que para transformar los valores en acción, existen incumbencias de naturaleza estrictamente social y no individual, como así también políticas y organizacionales, y los valores son por lo tanto, modificados, limitados o bien pueden llegar eventualmente exacerbados debido a estas interacciones.

La aparición de nuevos valores individuales hacen pensar que los mismos se verán reflejados de alguna manera en la sociedad y, que por lo tanto, en la misma se operarán cambios en función de estos valores.

Como no estamos hablando de Matemática, no es posible pronosticar la dirección exacta de los cambios, pero los valores constituyen un cuadro al interior del cual los cambios sociales posibles se pueden desarrollar.

Para conocer en que sentido se producirán los cambios, es necesario poder medir los valores. Estos pueden ser inferidos a partir de expresiones culturales tales como las artísticas de todo tipo, pero en las ciencias sociales es una herramienta muy valiosa determinado tipo de encuestas y su posterior interpretación.

En el caso específico del presente trabajo sobre la Provincia del Neuquén no hemos podido realizar encuestas sobre valores. Nos hemos basado en el análisis de valores individuales de personajes clave de la sociedad neuquina, del análisis de las sicopatologías y

la evolución de las mismas en el marco de la provincia que realizara el Dr. José Lumermann, en el análisis histórico anticipativo de Carlos Mallmann sobre la identidad argentina y de las diferentes provincias, y en datos secundarios obtenidos de diferentes instituciones tales como UN del Comahue, Instituto Provincial de Estadísticas y Censos, y el COPADE.

Este análisis pretende arrojar luz sobre el cambio de valores que se “presiente” en la provincia y analizar hasta qué punto los cambios en las instituciones sociales juegan un rol en tanto que vectores de valores.

Por otra parte buscamos analizar cuales serían los valores de cambio en la sociedad neuquina y cómo se puede realizar una propuesta de políticas de Estado que responden a una “Utopía Deseada”.

Deseamos aventurar también cuales serían esos valores que pueden sostener una nueva Utopía y frente a qué otros valores se oponen, como así también evaluar la viabilidad de cambio en función de los mismos.

3.- *El proceso de globalización y el cambio en las instituciones sociales: nivel nacional y Provincial.*

a) Cambio en las estructuras familiares

La familia contemporánea se ha vuelto más frágil y también sensiblemente menos numerosa particularmente en los últimos veinticinco años en los países más desarrollados y en los últimos diez años en países como la Argentina y en Neuquén esto no es una excepción.

Existen varias razones concomitantes que producen este cambio en la institución de la familia, entre los mismos podemos citar la llegada de las mujeres casadas al mercado de trabajo, la menor estabilidad de la relación de pareja, las dificultades económicas, el acceso a los métodos e información anticonceptiva y el nivel de educación. En el caso específico de Neuquén este es un factor no menor pues los niveles de escolaridad tanto primaria como secundaria son llamativamente altos como ya la señaláramos en el punto 1 del presente trabajo. La participación de la mujer en el mercado de trabajo trajo también una posición relativa de la misma de mayor prestigio dentro del sistema familiar, esto trae aparejado también que la situación del padre en el seno de la misma se ha debilitado en cierto sentido y esto también permite que cobren importancia valores más democráticos en el seno de la misma. Esto lo hemos analizado de manera más profunda en el trabajo “Male-Female...Specularly Image Illnesses” Mallmann-Arienza 1993

Buena parte de las familias asentadas en la Provincia de Neuquén, al ser un producto de migración interna, y, particularmente de la generación de jóvenes militantes políticos de los años 70's, también tienen como carácter distintivo el de

ser estrictamente nucleares sin participación, ni interferencia de miembros de la “familia extendida”. Esto implica cierto grado menor de influencia en el seno de la misma de los valores más tradicionales de los cuales son portadores y transmisores los miembros más añosos del grupo familiar (abuelos, tíos, tios-abuelos) que en este caso tienen escaso contacto con los más jóvenes.

Todas estas evoluciones han jugado un rol de debilitamiento de los valores vinculados a la familia. La nueva estructura familiar que vemos diseñarse actualmente significa que la familia es menos estable y por lo tanto tendrá también una influencia relativamente menor en la formación de los valores. Esto significará, probablemente, que exista un debilitamiento de los valores que atribuyen importancia a la familia tradicional.

b) Mercado de trabajo y nuevos clivajes sociales

El crecimiento de mujeres ejerciendo una actividad laboral fuera del hogar tiene una importancia en el impacto sobre el cambio social que, una vez más, reclamamos. No solamente las estructuras familiares han sido transformadas, sino que también ha resultado una integración más fuerte de las mujeres en la sociedad y no solamente desde el punto de vista del mercado de trabajo, sino también desde la vida política y asociativa.

En el caso de Neuquén es de destacar que una de las caras visibles más importantes del descontento social en la zona de Cutral-Co y Plaza Huincul ha sido una mujer de profesión docente y donde el vector de la lucha está puesto en el tema del trabajo y la desocupación. En cuanto a lo que dijimos en el punto anterior de la presencia política de la mujer en este nuevo contexto constituyen un verdadero paradigma la propia esposa del actual gobernador en el liderazgo por los Derechos Humanos en la provincia, y su hija y sobrina en la más alta dirigencia política y ejecutiva Provincial.

Esta incorporación activa de las mujeres al mercado laboral ha traído entre otras consecuencias, un aumento progresivo del número total de personas activas. Esto ha traído también como consecuencia que el trabajo está en el centro de la discusión de los valores a nivel mundial y con mayor énfasis, desde luego en los países desarrollados.

Esta tendencia que tiene que ver con lo que podríamos llamar los “valores del trabajo” vis a vis los “valores familiares” no debe ser perdida de vista como tendencia más “pesada” a pesar que en la Provincia se reproduce el fenómeno nacional de “disvalorar” el trabajo y el esfuerzo personal y social en función de una coyuntura particular en la cual el enriquecimiento rápido, y muchas veces ilícito de una parte minoritaria de la sociedad se ha erigido en modelo deseable para una parte bastante extensa de la población y haya generado una actitud escéptica en otra parte de la misma. En términos de “valores sociales permanentes” creemos

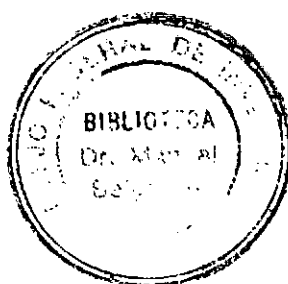
que esta coyuntura es sólo eso y que la sociedad argentina y provincial están buscando definir nuevos valores que vayan orientando a la sociedad para el futuro.

Las transformaciones estructurales de la economía implican que las personas, cada vez más trabajan en lo que llamaríamos el “sector público residual” (por haberse este achicado considerablemente y exigir cada vez más competencia) o en grandes empresas fundamentalmente del sector servicios. Estas organizaciones se caracterizan por el acento fuertemente puesto sobre las carreras, en ellas se encuentran reflejados los valores de los individuos. Los valores individualistas adquieren una importancia mayor en la medida en que la carrera depende de la capacidad que uno tiene de mostrar que se diferencia de sus colegas. Los valores tradicionales de solidaridad de la clase obrera han perdido terreno, en este contexto, en parte seguramente porque no es posible sostener esos valores en el marco de sociedades “canibalizadas” y donde el deseo de promoción a cualquier precio sustituye los valores de solidaridad.

Por otra parte, se ve también como ciertos valores buscan emerger a despecho de los valores del individualismo extremo. En los países desarrollados se observa que las mujeres están menos involucradas que los hombres en la axiología del trabajo. Por otra parte se ha observado que otro sector que normalmente mantiene cierta ética profesional vinculada con valores vinculados a la igualdad de las personas es aquel ligado a la salud, profesiones terapéuticas o similares. Esto es particularmente importante para el caso de la Provincia de Neuquén, en la cual este sector social tiene una importancia y una trayectoria político-social muy significativa. Existen señales, a nivel mundial, de que la tendencia general con respecto al trabajo es que existe mayor demanda de autonomía en el mismo y que existe reticencia a tener que cumplir órdenes con las cuales no se está de acuerdo. Esto significa que hay una demanda de trabajo por una parte y por otro lado una aspiración de que el trabajo no sea el surgido de la revolución industrial sino que también tenga un “valor agregado” que tiene que ver con la posibilidad de incluir en el “contenido” del mismo.

Esta aspiración democratizadora en el contexto laboral nos parece la expresión en ese ámbito de lo que es la tendencia mundial a exigir más participación y democracia en todos los niveles por parte de los ciudadanos.

El problema más grave que desafía la sociedad es el del desempleo. Esto es tan grave y determinante de la estructura social, que podemos estar ante una nueva división del cuerpo social en tres categorías como sugiere Peter Gundelach: la clase social de los que son estables en el trabajo, la de los tienen trabajo de manera intermitente, y la de los que sólo tienen una relación muy laxa y extremadamente inestable con el trabajo (desocupados). El punto importante es que esta segmentación no puede ser considerada independientemente de los poderes públicos, de hecho el Estado mismo opera diferente en los distintos países a los efectos de manejar estos clivajes sociales. La Provincia de Neuquén podría definir



el rol del estado frente a esta situación y ubicarse en algún punto entre el abstencionismo total y una función reparadora activa. Esta materia pertenece a la política de Estado que se defina seguir para el futuro. Queda por evaluar en que medida estos nuevos clivajes tienen importancia a la luz de los sistemas de valores tanto de los individuos como del Estado. Es altamente probable que las personas situadas en la periferia del sistema, la tercer clase (desocupados) sean de entrada pasivos frente a los problemas de la comunidad, pero con un potencial muy importante de contestación al sistema en la medida en que la contradicción entre estas tres nuevas clases se agudice. Los acontecimientos de Cutral-Co y Plaza Huicul parecen confirmar esta trayectoria y creemos que el esfuerzo de inclusión debe ser hecho desde y por el Estado Provincial.

Los valores sociales y las instituciones sociales están en grave crisis a nivel nacional y a nivel provincial.

Neuquén no escapa a la situación general y tiene condiciones de cambio mayores en función a lo explicitado en el punto 1 de este trabajo.

En lo familiar la institución se hace menos numerosa en cuanto a los hijos y también más frágiles con el fenómeno sobreagregado del “repudio de la función” al que hace referencia Lumerman. El colectivo público aparece como buscando su campo de acción real. La nueva utopía parecerá que surgirá de los sectores urbanos más modernos, es decir, que Confluencia y San Martín de los Andes aparecerían como los motores del cambio.

La Zona de Cutral Co/Plaza Huicul y aparecen como de sola contestación incapaces de generar un proyecto propio. Existe una tendencia a la individuación que debiera ser aprovechado para dar el cambio de paradigma en una forma que incluya a toda la población y que los sectores medios educados se incluyan como motor del cambio.

EDUCACION

Todos los países occidentales han conocido una verdadera revolución en la educación. El número de personas que hacen estudios más allá del nivel elemental ha crecido enormemente en un proceso gradual iniciado en los años 60's.

Este cambio radical trajo como consecuencia, entre otras, la existencia de una disparidad entre personas de más edad y menos instruidas por un lado y personas más jóvenes y más instruidas, de esta manera el acento puesto cada vez más en la educación significó el obtener un lugar en la sociedad.

En numerosos trabajos de autores nacionales y extranjeros está claramente demostrada la correlación entre educación y valores. Las personas que tienen un alto nivel de instrucción tienen mayor confianza en sí mismas y tienden a enterarse más en la política. En general, los estudios muestran que, cuando la formación de los individuos pone el acento en el elemento humano, estos son más susceptibles de expresar sus valores más orientados a calidad de vida y democracia. Por el contrario, en líneas generales, quienes tienen una formación técnica, jurídica o económica tienen mayor tendencia a adherir a valores tradicionales.

De todas maneras es necesario comprender estas diferencias con todos los matices del caso y tomar en cuenta que hablamos de grandes tendencias.

Una investigación danesa muy reciente muestra que las personas de gran nivel de instrucción empleadas en el sector privado se revelan favorables a la ecología pero también son partidarias de las desigualdades económicas y del mercado. Esta combinación de valores revela que no existe una correlación simple y directa entre educación, profesión y cuadro de valores. Este estudio muestra que los valores medio-ambientales se difunden con facilidad en toda la sociedad.

En el caso de la Argentina da esta combinación de valores medio-ambientales con esquemas socio-económicos de desigualdad y endiosamiento del mercado. Esto se ve claramente en el empresariado grande que se ha beneficiado con el modelo económico imperante. Al mismo tiempo que adhieren a esquemas de menor contención social, de *laissez faire* y donde el proceso de "dualización" de la sociedad se acelera, crean por otra parte instancias de debate sobre medioambiente e instituciones para el Desarrollo Sostenible y otras.

El tema medioambiental pasó a cubrir el espacio que antes se dedicaba a los problemas sociales y es aceptado por todos. En el caso de la Argentina este proceso no se produce como en los países desarrollados del Norte y en la Provincia del Neuquén tampoco.

La educación secundaria y terciaria que permitía, de acuerdo a la utopía de los años 60's una inserción mejor en la sociedad y aseguraba una función social reconocida y valorada, se encuentra en plena crisis. El estudio por encima de la educación básica no garantiza dentro de la realidad actual la inserción social que supuso en etapas anteriores y tampoco garantiza el rédito económico conteste con el esfuerzo realizado.

Es así que hay plétora de profesionales universitarios manejando taxis y en tareas que no requerirán estudios más allá de los básicos para ser realizados.

No es necesario abundar en el nivel de frustración e insatisfacción que este hecho produce y el justificado repudio al trabajo cuando este es percibido como muy por debajo de las capacidades del individuo.

Es importante señalar ésto para ver cómo se producen en países como los nuestros disfuncionalidades muy importantes que los países desarrollados tienen bastante bien manejadas para evitar que sean fenómenos significativos.

Entre otras cosas pasa por reconocer el “esfuerzo social” que significa producir un profesional y por lo tanto el “capital humano” es tratado en cuanto tal, pues costó a la sociedad el producirlo.

El proceso de globalización

En el mundo actual hay un mensaje extremadamente difundido: que existe un grado de interacción sin precedentes en todas partes de la tierra y que cada país depende de otros países, los cuales a su vez están influenciados por el primero, en el plano político, económico y cultural.

Se plantea también que existe una homogeneización creciente de la población de diversas naciones como así también entre las naciones mismas.

Los mensajes publicitarios, los medios de comunicación de masas, los movimientos sociales en los países desarrollados parecen ser similares de un país a otro.

Por otro lado hay un deseo de individuación creciente que se observa en la fuerza de los movimientos localistas; las personas se identifican con su medio local más que con su país.

La “Historia reciente de Europa muestra igualmente un refuerzo de la identidad étnica y un deseo de autonomía de numerosos etnias.

El proceso así llamado de globalización ha provocado entonces tendencias que parecen contrapuestos: por un lado, una tendencia a la integración y homogeneización y por otra parte un sentimiento de simpatía más fuerte con respecto del trato distinto al territorio local y al grupo cultural de pertenencia.

En Neuquén esto se visualiza muy claramente a través de la fuerza que ha tomado en la Provincia el proceso de integración con Chile y este proceso se está desarrollando más allá del poder central de la Nación, la iniciativa la toma la Provincia y ha hecho de ésta una de sus “políticas de Estado” pero también el sector privado acompaña y/o impulsa este proceso. Allí aparecen los elementos de acuerdos políticos para la integración física (ej: Tren transandino) y las vinculaciones interempresariales para buscar asociaciones del más diverso tipo más allá de Los Andes. Este es un claro ejemplo de ruptura histórica de los patrones de manejo de las provincias con el exterior. La Cancillería Argentina tiene que hacer esfuerzos importantes y permanentes para que la Nación esté presente en estos procesos de

integración de distintas provincias con el exterior. Se ha generado una dinámica propia más coincidente con lo que ocurre con los países europeos que con el derrotero histórico tradicional.

Ahora bien ¿debemos aceptar la teoría de la globalización tal como nos es planteada actualmente? ¿Debe Neuquén suponer que está inmersa en un proceso mundial donde “su suerte está echada”? ¿Es esto así?

El así llamado proceso de globalización nos es planteado básicamente desde los países desarrollados a partir de la teoría de la interdependencia, concepto que fuera acuñado alrededor de 1976 por la Comisión Bilateral. Allí se generó la teoría de la interdependencia. Creemos que esta teoría está fuertemente teñido de las necesidades de las grandes potencias (Japón-EE.UU.-Europa) que necesitaban cohercionar a los países del Sur tras de sí y, además, establecer nuevas reglas de decisión internacional del trabajo que les permitiera mejorar sus costos de producción relativos y, por otra parte, orientar a su propia mano de obra interna a tareas de más alto valor agregado para evitar así el crecimiento de un proletariado interno hostil al sistema.

Es importante que tengamos en cuenta que de todo el comercio mundial, la distribución porcentual actual hacia el comercio exterior 15%; hacia el comercio interno 85%; y que de la mano de obra empleada a nivel mundial solo un empleado de cada 9 producen bienes destinados a la exportación.

Siendo esto así creemos que cabe replantear seriamente el concepto, contenidos y alcances de este “proceso de globalización” y replantear la porción de Neuquén frente al tema.

4.- *Valores y Paradigmas Políticos*

En 1971 el politólogo americano Ronald Inglehart introdujo los conceptos antagónicos de valores del tener y de valores post-burgueses.

Estos conceptos han sido ulteriormente rebautizados y reemplazados por las naciones mas comprensivas de materialismo y post-materialismo.

Los conceptos de materialismo y post-materialismo pueden servir para identificar un cambio profundo en los valores de las sociedades.

En la obra “La Revolución Silenciosa” (1977) Inglehart muestra cómo se produce la transverción en las sociedades occidentales más desarrolladas.

Una consecuencia sociopolítica es que esta transición genera la existencia de dos paradigmas distintos y la lucha entre ambos en el seno de una misma sociedad.

Es necesario entonces identificar cuáles son los dos proyectos viales y cuáles son los actores sociales que los representan. En el caso de la Argentina y de la Provincia de Neuquén en particular, en realidad la transición es aún más compleja que el análisis de Inglehart.

El país atravesó por la utopía de fines de los 60's y los 70's, utopía revolucionaria y social y con fuertes contenidos neuquinos. La Provincia cobija parte de esta utopía y extiende la vida de ese "clan social" a lo largo de los años 80's, manteniendo ciertas políticas de estado que convocaban a una construcción social solidaria, particularmente en lo que al aparato de salud y educación se refiere.

La ruptura de 1989 plantea una adhesión a los valores del tener-materialistas, un repudio de los valores sociales representativos de las décadas de los 60's y 70's, y Neuquén otro sistema de valores alternativos.

Es decir, la pugna entre alternativas posibles al modo en que lo plantea Inglehart no se produjo, con más razón por cuanto el sector que propugnaba fuertes valores sociales había salido perdido en la contienda social por la que atravesó el país.

La sociedad neuquina, con las particularidades que mencionamos en la introducción, se ha quedado frente a la probabilidad de adherir críticamente al modelo materialista al que se sumó la Nación frente a un vacío de alternativas.

El resultado de esto ha sido una profunda anomia y las disfunciones personales familiares y sociales de las cuales hablamos a lo largo de este trabajo.

Más que la denominación de la tipología de Inglehart, nos parece más apropiado denominar a los valores por el llamados materialistas "como Industriales" pues tienen que ver con la conformación sico-social de la sociedad industrial y elaborar como contraparte una categoría que llamaremos valores post-industriales. Los sociólogos británicos Colgove y Duff ya hicieron una categorización similar en 1981 tomando en cuenta la importancia que estaban tomando los valores "verdes" en los países desarrollados.

En fin, de manera concreta podemos plantear que en la Provincia de Neuquén se puede intentar convocar a construir una nueva utopía a partir de la utopía previa (60's-70's) pero tomando en cuenta los cambios que la sociedad argentina ha sufrido y que no pueden obviarse.

Partiendo de los valores que hicieron a la identidad de la provincia y donde lo social-solidario ocupó un espacio importante podemos proponer elaborar una utopía que, en líneas generales y con comparación con el paradigma nacional actual (Industrial-materialista) podría esquematizarse así:

	PARADIGMA INDUSTRIAL MATERIALISTA	PARADIGMA POST-INDUSTRIAL SOLIDARIO
VALORES DE BASE	Valores materiales Crecimiento económico Medio Ambiente valorizado como recurso Dominación sobre la naturaleza	Valores no materiales Realización del individuo Solidaridad Medio Ambiente valorizado en si mismo Armonía con la naturaleza
ECONOMIA	Fuerzas del mercado Riesgo y retribución Retribución según los resultados Disparidades Hacerse cargo personalmente	Interés general Seguridad Ingresos ligados a las necesidades Igualitarismo Hacerse cargo colectivamente
ORGANIZACION POLITICA	Estructuras autoritarias (peso de los expertos) Jerarquización Orden público	Estructuras participativas (en la ciudad y el trabajo) no jerárquico Liberación
SOCIEDAD	Centralizada Gran dimensión Lazos contractuales Rigidez	Descentralización Pequeña dimensión Lazos comunitarios Flexible
NATURALEZA	Reservas abundantes Naturaleza hostil/neutra Medio Ambiente realizable	Recursos limitados Naturaleza benefactora Naturaleza en equilibrio frágil
CONOCIMIENTO	Confianza en la ciencia y la tecnología Racionalidad de los medios Separación entre hechos y valores, pensamiento y sentimiento	La ciencia con sus limitaciones Racionalidad de los fines Integración entre los fines/valores y pensamiento/sentimiento

Si los valores dominantes de la sociedad industrial han contribuido al estado anómico en que actualmente se encuentra la Provincia, los valores que denominamos "post-industriales" podrían ser los motorizadores de un cambio macrosocial que aglutina a la sociedad y le devuelva una utopía posible.

El problema será definir los actores sociales que liderarán el cambio. En el marco general de información que hemos obtenido en nuestro análisis sobre la provincia podemos suponer que los valores repudiados están claramente dentro del cuadro antes presentado dentro del conjunto de valores industriales.

Por otra parte habría indicios de valores emergentes que se corresponden con los que llamamos post-industriales.

5.- *Los valores post industriales o de realización del yo como posibilidad de recreación de la utopía Neuquina*

En el cuadro de paradigmas antes presentado consideramos que lo que denominamos post-industrial tiene que ver con valores que propician el desarrollo humano y social, por ello también los llamamos "valores de realización del yo".

El sociólogo alemán Helmut Klages distinguió entre “valores de deber u obligación” y “valores de realización del yo”.

Los valores de deber u obligación son más bien impuestos tienen que ver con mandatos externos y dejan nuevo margen para el crecimiento individual. Los valores de realización del yo tienen que ver con el crecimiento personal y la sinergia entre el yo y el afuera.

a) Valores autoritarios vs. valores libertarios.

Según la socióloga Franco-Húngara Zsuysa Hegedus, los nuevos movimientos sociales que existen en el mundo tienen un objetivo común: luchar por la autonomía. Ella califica a una parte de las sociedades actuales como auto creadoras, y ella defiende la idea de que una característica fundamental de ciertas sociedades actuales es que los ciudadanos se esfuerzan por aumentar la autodeterminación. No cabe duda que muchas sociedades han sustituido valores autoritarios por libertarios.

Consideramos a Neuquén como una sociedad que se inscribe claramente en la teoría de Hegedus. Desde un comienzo, en su gestación misma ha sido una sociedad auto-creadora. De la nada, del desierto se erigieron las ciudades y con carácter insular se autogeneró.

Recientemente Neuquén se auto-generó como una isla en medio del maremoto del Proceso, donde las reglas de juego fueron distintas al resto del país y por último entra en crisis cuando se resquebraja esa auto-generación en el marco de un encuadramiento externo que a partir de 1989 pretende regenerara con reglas de juego que, en definitiva repudia.

Una sociedad que demostró ser libertaria se ha visto invadida por valores autoritarios que venían transmitidos desde las estructuras de un estado formalmente democrático.

Se dañó para la sociedad neuquina el concepto de autoridad, lo que incide en la anomia actual. La autoridad que emitió un mensaje destructivo de la identidad constituida y aceptada por la sociedad, fue el modelo de autoridad tradicional con border-line con el concepto de Froman de autoridad ilegítima, esto último no en tanto a la forma de ascender al poder sino en cuanto a la violencia destructiva de la identidad derivada de su hacer. Esta autoridad devino simplemente en autoridad estructural. Había que respetar al gobierno simplemente porque era gobierno. Esto hoy está en cuestión y los síntomas de contestación son cada vez más graves.

La autoridad debe retomar su rol de liderazgo legítimo respondiendo a la identidad libertaria y solidaria surgida del “contrato social” neuquino y adecuar el accionar a los valores emergentes.

b) El trabajo

Entre las funciones o mejor dicho disfunciones que aparecen en la sociedad neuquina actual es el repudio del trabajo.

En primer lugar cabe señalar que los seres humanos reclaman un empleo en el cual puedan utilizar sus calificaciones y satisfacer mediante él sus necesidades. Esto focaliza en las aspiraciones y motivaciones del individuo.

En el marco de la crisis actual a nivel nacional, estas condiciones que debe tener un trabajo para que sea satisfactorio para el ser humano en la mayoría de los casos no son tenidas en cuenta pues el miedo a la desocupación es tal que cualquier trabajo aparece como valioso o, al menos, necesario. La contrapartida de esto es una vez más el repudio de la función y el malestar.

Existe una fuerte correlación entre la satisfacción en el trabajo y el sentimiento de tener una actividad que propicia el Desarrollo personal. En función del modelo ultra liberal-capitalista este sentido se ha perdido y los neuquinos se han visto invadidos de mensajes que deterioran su valorización por el trabajo.

c) El matrimonio y la familia en el marco de la crisis

Las instancias mesosociales (matrimonio y familia) se ven seriamente afectados por el deterioro de la identidad y los valores de Neuquén.

Las disfunciones familiares son moneda corriente para los profesionales de la salud.

La falta de responsabilidad del Estado Nacional para con los ciudadanos, el mensaje acerca de que el Estado no tiene porqué proveer al bienestar, salud y necesidades básicas en general encuentro de correlato en la familia que también muestra síntomas de dejar de ser proveedora de la seguridad y el cuidado básico físico y afectivo de sus integrantes.

d) Valores morales: las actitudes frente a la república. La honestidad en el plano personal-social y político

En Neuquén hemos observado conforma a lo explicitado al principio, una alta estima de los valores religiosos progresistas característicos de la Provincia. Revitalizar la convocatoria espiritual progresista parecería ser una estrategia adecuada en el marco de un proceso de reparación de la identidad.

A nivel nacional el incremento de los débitos de todo tipo parecería endilgar una gran permisividad social en materia de honestidad personal.

Esto se refleja en lo político. Un cierto escepticismo en la probabilidad de compatibilizar los valores emergentes con la vida política y la desconfianza, a nivel nacional, en la dirigencia política se refleja en una cierta apatía por un lado y en hostilidad por la otra.

La “cosa pública” es visualizada como “cosa privada” de quienes detentan el poder y, por lo tanto la única vinculación posible, lejos de ser de complementación es de confrontación.

Las reivindicaciones parecería que tienden a seguir por caminos distintos de los de los partidos políticos y la expresión en el marco de movimientos de base o religiosos es una alternativa de elección no menor.

Esta es una tendencia general en el mundo occidental que se observa “in crescendo” a partir de 1968. El repertorio político se ha extendido, las manifestaciones de masa, las peticiones desde otro tipo de actividades militantes de base son cada vez más frecuentes.

CONCLUSIONES

De nuestro análisis surge como síntesis que la Provincia de Neuquén está en un momento de desafío importante. La población tiene una historia particular, tal como ha sido explicitado en la primera parte del presente trabajo, y está demandando por parte del poder provincial una actuación que se aleja bastante de la política del Gobierno Nacional.

La identidad neuquina original valoriza al trabajo como medio de ascenso social, esto está claro en como los pioneros construyeron un Estado desde el desierto y sostuvieron el esfuerzo a lo largo del tiempo.

También es de destacar que ha sido hasta hace poco una sociedad próspera sin por ello hacer exhibiciones de opulencia, lo que marca también diferencias con el estado sicosocial de buena parte de la población del país y de la capital en particular.

Este punto creemos que es importante pues el mensaje explícito o implícito en buena parte de los medios de comunicación tiene que ver con la fuerte valorización que hay hoy en la Argentina de la riqueza “que se exhibe”. Subrayamos esto último, porque es una parte muy llamativa de la cultura argentina actual que sorprende mucho a los extranjeros que observan esta sociedad.

Una sociedad como la neuquina que construyó con esfuerzo su medio y que en los años 70's convocó a los jóvenes a sumarse a un esfuerzo de construcción que

sería con sacrificio pero también premiando desde la “venerabilidad” de los agentes y desde el logro adecuado al esfuerzo se encuentra hoy con mensajes que plantean la obtención de dinero fácil, el ingreso rápido a los círculos áulicos del poder a través del dinero el cual no importa si es mal habido o no, el prestigio social por cosas banales (ascenso de la farándula y jet set al club de poderes).

La degradación de los valores en general éticos, políticos y morales que cohesionaron la sociedad neuquina ha causado un golpe fuerte a su identidad social y cuestiona también aspectos fundamentales de las identidades personales de buena parte de sus habitantes.

De acuerdo a todo lo dicho en este informe y tomando en cuenta el análisis rítmico de la historia de Neuquén en comparación con la Nacional, presentado en la Introducción, pensamos que habría que:

1) aprovechar la motivación por el CUESTIONAMIENTO y el ENTENDIMIENTO en que está la población de Neuquén desde el punto de vista de su trayectoria psico-social de largo plazo para propiciar un proceso de formación de consenso entre los diferentes actores sociales mencionados en este informe;

2) orientar la búsqueda de consenso al logro de una nueva forma de RELACION u ORGANIZACION entre todos los actores sociales, incluyendo al estado provincial como actor y como mediador. Esta orientación la proponemos porque coincide con la preocupación psico-social de largo plazo del país. Si no se hiciera explícitamente sucedería de todas maneras pero forzada desde el gobierno central, lo que sería mucho peor para la construcción de una identidad auténtica y sinérgica de la provincia;

3) liderar este proceso desde el estado explicitando a los actores sociales cuales son los valores contenidos en la identidad que se fue construyendo en la provincia y guiando el proceso a la construcción de una visión de futuro compatible con los valores positivos del pasado y los que hubiera que incluir ó modificar en virtud de los cambios a nivel nacional e internacional que se vislumbran para el futuro.

Propuestas: El desafío

Por lo dicho anteriormente, entre otras cosas, sería conveniente que el Gobierno Provincial convocara en torno a algunas ideas centrales que han hecho a su identidad.

1. Uno de los problemas importantes que debemos enfrentar es el de buscar soluciones alternativas para la problemática neuquina que, fundamentalmente, optimicen y/o reorienten los recursos económicos y humanos con los que actualmente se cuenta, además de la búsqueda activa de nuevos recursos.

Una de las conclusiones que sacamos del trabajo realizado en la provincia es la necesidad de los sectores marginados de sentirse más partícipes de las decisiones sobre su propio destino.

Si se lograra implementar una instancia de participación activa entre las juntas vecinales y el gobierno, donde ellas ayuden a definir los problemas que afectan a sus poblaciones y, por otra parte también participen de la toma de decisiones e implementación de las soluciones, creemos que contribuirá tal acción a incorporar a sectores que hoy se sienten marginados a un proceso de construcción de alternativas para su vida.

En el mismo sentido pareciera ser que, como dijimos en este trabajo, dado que Neuquén es una provincia que convocó desde una cultura del trabajo, para retomar los caminos de su identidad habría que pensar en la posibilidad de re-plantear el “seguro de desempleo”.

Conforme a lo relatado por miembros de las juntas vecinales de sectores carenciados sienten profundamente la necesidad de que, por magra que fuera la retribución, el Seguro de Desempleo debería ser como salario por algún tipo de trabajo (limpieza de la ciudad, pintada de muros, etc. etc.).

Es particularmente denigrante, en el marco de la cultura del trabajo de los habitantes de Neuquén, el recibir el seguro como una dádiva. Este tema debería ser objeto de análisis.

2. El énfasis en una reconstrucción como obra colectiva con la solidaridad como un valor que hay que rescatar de la identidad provincial y con el Estado Provincial encabezando la tarea, parecería una alternativa convocante.

El gobierno puede tener una fuerte presencia, más allá del manejo de recursos económicos, como aglutinante del accionar comunitario. Esto es, por ejemplo, como catalizador de organización de compras comunitarias a los mejores precios en cualquier parte del país y/o el exterior para bajar costos a la población necesitada.

El organizar planes de desarrollo social comunitario donde el gobierno pueda catalizar los recursos existentes y además actuar como agente ante los organismos internacionales para sumar apoyos al Desarrollo Provincial.

La reconstrucción tiene que incorporar rápidamente a los sectores que tradicionalmente fueron más distintivos de la identidad provincial esto es a los sectores de la educación y la salud.

De la información secundaria obtenida durante el presente trabajo aparece como muy fuerte en la identidad neuquina el alto compromiso del sector médico con el hospital

público y cabe señalar que el lugar del país donde más éxito alcanzó el sistema integrado de salud, fue en Neuquén.

Si el gobierno liderara un debate sobre alternativas creativas con respecto al hospital público y orientara la salida de la crisis estaría retomando en parte un liderazgo que les exigiría por el sector de la salud. Un programa de seis ruedas de discusión de alternativas convocando a debatir distintas experiencias interesantes que hay en el mundo (p.ej: Hospital San Rafaele de Milán y otros) podrían ayudar a encontrar caminos interesantes para la recuperación de este sector.

El otro sector al que obviamente habría que convocar es al de la educación.

3. La Provincia, como dijimos, construyó su gran crecimiento con una fuerte ética del trabajo y la producción. El sector productivo no escapa a la situación general del país y su crisis es manifiesta.

El gobierno ha tomado una serie de iniciativas que son útiles y necesarias, ej: funcionamiento, asistencia técnica y financiera a microemprendimiento, apertura de relaciones económicas internacionales para los empresarios. Ahora bien, parecería que hay que buscar un camino de movilización productiva que sea convocante y que a su vez responda a una identidad diferenciada. ¿Porqué un empresario o un productor agrícola va a seguir pensando en su futuro en medio del desierto, si no es en función de un proyecto de largo plazo que le da un sentido diferenciado para sí y sus descendientes?

Creemos para lograr esto habría que retomar iniciativas sistémicas; además de las que el gobierno ya está realizando, donde se plantee al sector productivo (industria, agrícola, servicios) la movilización de los recursos humanos y económicos en función de un modelo de calidad de vida y de viabilidad económica de corto-mediano y largo plazo.

Esto significaría un esfuerzo de sincronizar los negocios inmediatos con la capacitación, la gerencia, la calidad y el mercado, no como esfuerzos separados sino como un sistema que ayudará a crecer al empresariado existente y permitirá que aparezcan nuevos. Esto se inscribirá en el esfuerzo de un Neuquén Internacional. Si el sector productivo “siente” que esa Provincia le “organiza” los recursos de una manera diferente y que sigue porque ese sector productivo de Neuquén tendrá características diferenciadas y por lo tanto “identificadoras” frente al resto del país.

Como síntesis final podemos decir que la función del Gobernador es absolutamente clave en el momento actual de la Provincia. La capacidad de liderazgo, convocatoria

y credibilidad que ha tenido en el pasado lo hacen hoy una figura necesaria para la nueva etapa de Neuquén.

El Gobernador representa al líder que construyó Neuquén, produciendo al salto de la “sociedad chata” de lo que hablamos a una sociedad en crecimiento y con visión clara y concreta de adónde quería llegar. En ello la planificación provincial jugó un papel importante y esa constante sigue hasta el día de hoy.

Como consideración final podemos concluir que es el Gobernador el eje central de la reconstrucción neuquina y quien deberá ejercer ese liderazgo que lo ha acompañado siempre, dando el mensaje de que será capaz de actuar de “bisagra” entre el modelo nacional y el modelo que la sociedad neuquina demanda.