

O/M 413
A24
III

M FN - 207

39428

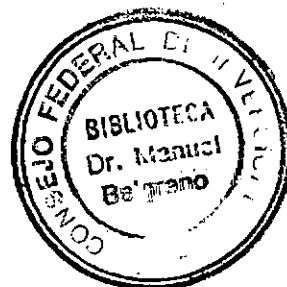
30 DE ENERO DE 1995

ESTUDIO DE RECONVERSION Y EFICIENTIZACION DEL INSTITUTO

PROVINCIAL DE OBRA SOCIAL

LA RIOJA, ARGENTINA

INFORME FINAL.



Este informe fue preparado por:

**Dr. Adolfo Carlos ANZARDI
Dr. Carlos Julián SANCHEZ**

**Av. Rivadavia 2851 - 3º "D".
T.E.: (042) 41052.
(3000) SANTA FE - REPUBLICA ARGENTINA**

O
M 413
A24
III

MFN-207

Memorandum No 156

Al Jefe a/c del Area
Red Federal de Información
Lic. Edmundo Szterenlicht

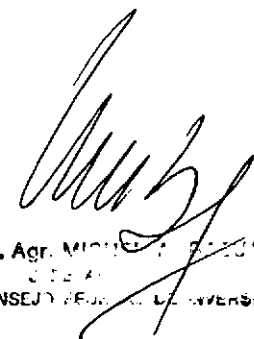
Del Jefe a/c del Area
Acuerdos
Ing. Miguel A. Basualdo

Ref.: Expte No 2790
La Rioja
Remisión de Informes

Remito a usted adjunto al presente, un ejemplar del Informe Final, del Expte. No 2790, Reconversión y Eficientización del Instituto Provincial de Obra Social, ejecutado para la Provincia de La Rioja, presentado por el experto Dr. Adolfo Anzardi y Dr. Carlos Sanchez en cumplimiento del Capítulo VI clausula decimonovena y vigésimo quinta del contrato correspondiente.

Atentamente

Buenos Aires, 23 de febrero de 1995


Ing. Agr. MIGUEL A. BASUALDO
SECRETARÍA
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

INTRODUCCION:

Habiendo realizado una evaluación del Instituto, en sus distintos estamentos, tendientes a lograr su reconversión y eficientización, se investigaron distintos parámetros que hacen a su funcionamiento.

De allí surgieron algunas conclusiones, que fueron volcadas en los dos informes precedentes. Junto a ello, y trabajando en conjunto con la Intervención del Instituto, se efectuaron algunas recomendaciones preliminares en lo referente a la modalidad contractual de las prestaciones y en la auditoría médica, las que puestas en práctica por las autoridades competentes, se tradujo en el lapso de dos meses, (septiembre a noviembre de 1994), en una merma de aproximadamente el 25% del gasto prestacional en el rubro segundo y tercer nivel (internación), lo que significa un ahorro de \$270.000.= aproximadamente.

Al margen de eficientizar el Instituto, el presente estudio tiene como finalidad adecuar al mismo a los tiempos futuros, en un contexto de desregulación de las Obras Sociales, lo que significa adaptar todos los niveles para afrontar la competencia con otros sistemas, pero fundamentalmente para brindar un servicio de salud eficiente a su masa de asociados actuales, y estar en condiciones de captar otros sectores poblacionales, todo ello, enmarcado en una política racional que permita optimizar costos, y que no signifique una carga para las finanzas provinciales, sino por el contrario, que se autofinancie, y cubra así una necesidad de la población manteniendo además las fuentes de trabajo que actualmente genera.

En este marco y en esta filosofía de pensamiento, es que se ha elaborado el presente informe y sus recomendaciones.

ESTRUCTURA FUNCIONAL

1- ORGANIGRAMA:

Debe confeccionarse un organigrama que contemple la estructura actual y los niveles de decisión real, el mismo debe abarcar tanto la casa central como las delegaciones. Una vez realizado, se deberá cotejar con las disposiciones legales establecidas en la ley de creación. Esto permitirá establecer claramente los niveles de productividad y las necesidades reales de cada área, ajustando las pautas presupuestarias.

2- NORMAS Y PROCEDIMIENTOS:

2.1- De atención al beneficiario:

Debe confeccionarse un "Manual de Procedimientos", que sirva de guía, no solo al personal encargado de la atención a los asociados sino, a estos mismos. Debe contemplar todos los aspectos que hacen a una buena atención:

- Quienes pueden acceder a los servicios.
- Tiempo de espera.
- Costo mensual. (Porcentaje del sueldo o importe para los voluntarios).
- Cobertura. Aquí se debe dejar bien explicitado lo que se cubre y lo que NO se cubre, a los efectos de que el asociado sepa claramente como actuar y no tenga sorpresas en los momentos difíciles.
- Co-seguros. (Porcentajes e importes según tipos de prácticas). Este punto debe ser lo suficientemente claro para que el asociado sepa cuanto, cuando y donde debe abonar la parte que le corresponda de la prestación recibida.
- Modalidad de acceso a los servicios. Debe comprender como actuar tanto en su lugar de residencia, como en derivaciones programadas o demanda de servicios en tránsito. También es importante destacar los procedimientos de auditoría, requisitos para autorizar órdenes, documentación a presentar.
- Listado de filiales con sus direcciones, teléfonos y horarios de atención. El asociado debe disponer de la información necesaria de donde acudir en casos de urgencia. Obviamente se deben incluir los servicios de emergencias propios y/o contratados y las direcciones de los sistemas provinciales similares que conforman la red nacional de Obras Sociales Provinciales.

Se debe llevar un padrón actualizado, no solo por delegación y lugar de residencia, sino también por repartición y/o empresa de origen, como así mismo los particulares.

2.2 - Contables:

Al margen de las normas básicas contables: imputaciones contables y presupuestarias, registros, balances, órdenes de compra y de pago, cuenta recaudadora y libradora, etc., se deberán dictar las normas necesarias para:

- Devengar los ingresos, es decir, llevando un registro de asociados discriminados por localidad o delegación y su origen (repartición, empresa descentralizada o independiente o asociados particulares),

lo que se verá favorecido por la confección actualizada del padrón de afiliados con las características descritas anteriormente, en donde se lleven los sueldos sujetos a aportes de los asociados, y en caso de los particulares el monto de las cuotas o importes a abonar mensualmente. Ello permitirá en primer lugar devengar los ingresos mensuales, y al recibir los aportes, determinar el grado de cumplimiento, lo cual teniendo en cuenta el origen de los mismos, y el rol social que cumple el Instituto, permitirá a los niveles de conducción adoptar las decisiones políticas mas convenientes a los actos de gobierno con una base cierta y planificada.

- Establecer una estructura de costos: Deberán diferenciarse claramente los costos prestacionales de los no prestacionales y los mismos deberán llevarse por filial o delegación, incluyendo a la ciudad capital. Deberá determinarse también los gastos imputables al sistema central. Con esto se llegará a determinar las contribuciones marginales que sostienen el sistema central y el grado de eficiencia de cada una de las delegaciones, lo que permitirá, teniendo en cuenta siempre los roles sociales y políticos, efectuar los ajustes y correcciones necesarias para lograr la eficientización del sistema.

2.3- De auditoría y control de prestaciones:

La Gerencia de Prestaciones deberá dictar normas para el control médico y administrativo de las prestaciones. La base, obviamente, son las establecidas en el Nomenclador Nacional, pero existen modalidades propias del Instituto, modalidades contractuales particulares, prácticas no nomencladas, etc. que deben ser reglamentadas en cuanto a su autorización y control.

Las mismas deben comprender:

- Normas administrativas:

- Autorización de prácticas: Deben incluir detalles sobre las prestaciones cubiertas, tanto las nomencladas como las no nomencladas, que le sirvan de guía tanto al personal administrativo como médico del área de prestaciones, las mismas deben ser claras en cuanto a su interpretación, sugiriendo adoptar un modelo como se adjunta en el anexo 1 bajo la denominación "Guía para la Autorización de órdenes de Prácticas...". Se deberá incluir cuando sea necesario, las indicaciones de las prácticas y sus frecuencias estimadas.

La auditoría debe contar con información en tiempo real del perfil de cada asociado, es decir su consumo anterior, esto se lograría mediante el uso de un sistema de cómputos integrado. Esto es básico para la Casa Central y para toda Delegación que por su envergadura justifique tener médicos auditores. En el supuesto de que, habiendo médicos auditores, no se provea de sistema de cómputos, se deberá llevar una "Planilla de control individual de prestaciones" cuyo modelo se adjunta como formulario N° 1 del anexo 1.

Cuando se autorice una práctica, la misma deberá quedar registrada, si se dispone de sistema de cómputos, se ingresará en el mismo como "pedido de autoriza-

ción", si se lleva la planilla de registro, se asentará en la misma. Es importante registrar no solo las prácticas autorizadas, sino también las no autorizadas y sus causas.

- Expendio de órdenes: Las mismas deberían expendirse por el sistema central computarizado, lo que facilitaría enormemente la tarea y control de las mismas, a la vez que significaría una ventaja para el asociado al disminuir notablemente el tiempo de espera. Este sistema, debería implementarse en todas las delegaciones, las que diariamente remitirían mediante disquetes la información para ser cargada en el sistema central. En el caso de Delegaciones que no sean provistas de terminales de computación, se deberá llevar un formulario de control de emisión de órdenes, cuyo modelo se adjunta como formulario N° 2 del anexo 1.

- Control de facturación: Se debe diseñar un fluxograma de la facturación, que contemple todos los pasos desde su ingreso hasta su archivo final.

Al ingresar la factura, se registrará la misma con todos los datos del prestador, monto, período y fecha de vencimiento, otorgándosele un número interno que servirá para su archivo e identificación posterior.

En todos los casos, la misma debe ser controlada por los médicos auditores de las Delegaciones, los que deberán realizar los débitos y desgloses correspondientes. Los médicos auditores de casa central, realizarán los controles de la facturación correspondiente a su área de cobertura y en forma aleatoria se efectuará el control de la auditoría realizada en las Delegaciones.

El personal administrativo del área de prestaciones, efectuará el control técnico (requisitos formales, valores, etc.) en el momento de la carga en el sistema de cómputos de las facturaciones. Serán los encargados de efectuar los débitos, créditos y desgloses que correspondieran, tanto desde el punto de vista administrativos como los realizados por la auditoría médica. Emitirán las correspondientes ordenes de pago y la planilla de débitos y/o créditos, las que serán remitidas al prestador, previo paso por el área contable, la que registrará el pago y emitirá los cheques correspondientes.

En todos los casos, los procedimientos administrativos deben incluir informes, (que de acuerdo a su naturaleza e importancia, tendrán una periodicidad diaria, semanal o mensual), a los Niveles Gerenciales del Instituto y de estos a Presidencia, que incluyan:

- Información sobre afiliaciones. (Altas, bajas, etc.).
- Información contable.
 - . Ingresos discriminados por aportes, coseguros y otros.
 - Devengados.

- Reales.
- . Egresos.
 - Prestacionales.
 - No prestacionales.
- . Saldos bancarios.
- Información prestacional.
 - . Tasas de uso.
 - . Costo prestacional.
 - . Costo por cápita.
 - Médica.
 - . Ambulatoria.
 - . Internación.
 - Bioquímico.
 - Medicamentos.
 - . Ambulatorio.
 - . Internación.
 - Odontológico.
 - Otros gastos prestacionales.
 - Otros gastos relacionados con los afiliados, (prótesis, óptica, ortopedia, etc.).
- Prestaciones fuera del ámbito provincial, con igual nivel de discriminación.

AREA ECONOMICA FINANCIERA

FUNCIONAMIENTO:

En esta área se observa que, en primer lugar, se encuentra separada físicamente de las demás áreas y del núcleo central de decisión, es decir de Presidencia.

En segundo lugar, no existe un sistema integrado de cómputos que le permita desenvolverse rápida y eficientemente, cruzar datos y obtener información en tiempo real.

Esto lleva a que también la información que debe nutrir a Presidencia, no sean confiables ni en término.

Por lo tanto debería evaluarse la posibilidad de integrar físicamente el área con el resto del Instituto.

SISTEMA DE COMPUTOS:

Integrar los sistemas de cómputos. La administración de un sistema de Obra Social es un todo interrelacionado, por lo que la alimentación de información, en tiempo real, desde otras áreas es imprescindible para un correcto funcionamiento del sistema en su conjunto.

Esto lleva a que el sistema de cómputos central debe comprender la parte contable, en todo lo que hace a ingresos por asociados (aquí se pueden registrar los pagos efectuados por los distintos organismos y/o particulares), pagos a prestadores, imputaciones contables, devengamiento de ingresos y egresos, etc. Todo esto debe tener la posibilidad de ser llevado por delegación y/o por organismo, empresas descentralizadas o particulares.

INGRESOS:

Como ya se comentó en informes anteriores, actualmente no es posible realizar una evaluación presupuestaria confiable. Esto se debe a que en primer lugar no hay un padrón de afiliados y sobre todo una normativa que permita determinar claramente la cantidad de asociados reales con derecho a la prestación y poder efectuar así el devengamiento y las imputaciones presupuestarias correctas.

En el segundo informe, se incluyó una estimación de ingreso por aportes de todo el sistema y por localidad, esto se realizó con datos al mes de agosto de 1994 y la metodología empleada se basó en un promedio de los sueldos sujetos a aportes y de las jubilaciones y pensiones, y una estimación de los aportes particulares, los cuadros completos se incluyen en el anexo III del presente. Aquí se observa una discrepancia entre lo estimado y lo presupuestado. La diferencia es tan significativa que merece ser tomada en cuenta, ya que altera todas las decisiones que se puedan tomar. Inclusive la diferencia estimada puede ser mayor, ya que para efectuar los cálculos no se tomo en cuenta los afiliados con fecha de baja, ya que técnicamente no tendrían derecho a la prestación, pero dado el sistema actual de registro de afiliados, muchos de los que figuran con fecha de baja, son afiliados contratados a los que se le renueva el contrato en forma automática, (se comenta en extenso en el área afiliaciones), por lo que teóricamente no se los cuenta, pero están y se les da prestación si lo solicitan.

Como se ve es imperioso un reordenamiento general interrelacionado a los efectos de hacer eficiente el sistema.

El área contable deberá devengar mensualmente los ingresos, para ello es necesario que se coordine con las áreas de gobierno responsables, (personal, liquidación de haberes, etc.), a los efectos de que informen los haberes sujetos a aportes de su personal en forma mensual, esto implica informar las altas y las bajas respectivas (este mecanismo se comenta en el área afiliaciones), a los efectos de que el área contable del Instituto pueda, dado que los aportes se efectúan por mes vencido, realizar el devengamiento de ingresos y controlar los aportes recibidos.

Aportes por grupos especiales:

Se deberá convenir el aporte por grupos especiales (amas de casa, pensiones graciables, retiro voluntario, etc.) por los que el IPOS actualmente no percibe aportes, pero que, si bien son decisiones políticas, los costos correspondientes deberían ser imputadas al organismo de seguridad social correspondiente.

Coseguros con pago posterior:

También se deberá remitir a los organismos encargados de la liquidación de haberes los co-seguros a descontar de los mismos. Aquí se debe generar un devengamiento de dichos importes y por supuesto efectuar el seguimiento posterior de los pagos realizados.

Libre deuda:

Por último, se debe remitir una normativa a los distintos organismos (provinciales, municipales, organismos descentralizados, etc.), los cuales deberán informar al IPOS toda baja por los motivos que fueran, del personal de su dependencia, esto se debe efectuar antes de realizar la liquidación definitiva, debiendo otorgar el IPOS un libre deuda del afiliado o en su defecto informar los importes adeudados para su descuento. Para esto también es importante el sistema interrelacionado de cómputos, ya que informaría de prestaciones que inclusive no hayan sido pagadas o facturadas.

De esta forma se lograría tener un estricto control de los ingresos percibidos y devengados por repartición y/o delegación.

EGRESOS:

Aquí se observa un mayor control, pero el sistema debería tener la capacidad de información en tiempo real de los estados contables, ejecución presupuestaria, etc..

Los egresos, divididos en dos grandes rubros, gastos prestacionales y no prestacionales, deben ser registrados por delegación.

Gastos prestacionales:

Los gastos prestacionales deben ser imputados a la delegación de origen del asociado y no a donde se realiza el gasto, es decir si un afiliado de Chilecito se efectúa una prestación en La Rioja, se debe imputar a Chilecito, a los efectos de que las tasas de uso y la estructura de costos no se distorsionen, esto se logra ingresando los consumos por afiliado y que los programas efectúen la discriminación correcta.

Gastos no prestacionales:

Deben diferenciarse, a los efectos de una correcta administración y sobre todo a los efectos de tomar las medidas adecuadas en los lugares correctos, tendiente a la eficientización del sistema, en gastos de funcionamiento de cada delegación y gastos de funcionamiento del sistema central.

Todos los gastos identificados claramente como gastos propios de cada delegación, (sueldos, gastos de funcionamiento, pago de servicios, etc.) deben imputarse a esa delegación.

Los gastos originados por el funcionamiento de la casa central deben imputarse a esta.

Esto permitirá determinar la

Contribución marginal al sistema central por delegación:

Es sabido que la casa central no recibe aportes por si misma, sino que su mantenimiento surge de la diferencia entre los ingresos y los egresos de cada una de las delegaciones. Para esto se toma como delegación a la filial que se encuentre en la misma ciudad (La Rioja), de asentamiento del sistema central.

La diferencia entre los ingresos y los egresos imputados a cada una de las delegaciones, determinará la contribución marginal que cada una de ellas hace al mantenimiento del sistema central.

Este conocimiento, permitirá a los niveles de conducción adoptar las medidas necesarias para hacer eficiente el sistema de un modo planificado, certero, con total conocimiento de que y donde tomar las medidas mas adecuadas para corregir los desvíos que se produzcan, las cuales, consensuadas con otras instancias gubernamentales y adecuadas a los objetivos políticos del Gobierno de la provincia, permitirán un funcionamiento correcto del Instituto cumpliendo eficazmente los objetivos sociales que son el motivo de su existencia.

Estructura de costos:

Lo anteriormente expuesto, permitirá llevar una estructura de costos discriminada, lo que permitirá la planificación de servicios con bases ciertas, apoyada por un presupuesto ajustado a la realidad del Instituto.

AREA BENEFICIARIOS

Padrón de afiliados:

Es imperativo contar con un padrón de afiliados al día, discriminado por delegación y repartición de origen, el cual debe ser actualizado en forma permanente con las altas, bajas y modificaciones que se produzcan.

Se debe implementar un sistema de afiliaciones que sea ágil y confiable. Actualmente el sistema requiere que el potencial afiliado concurra personalmente al Instituto para hacer los trámites de afiliación, esto trae aparejado, entre otras cosas:

- Demanda de espacio físico para su atención.
- Dedicar personal especial para su atención.
- Pérdida de tiempo del nuevo afiliado.
- Pérdida de tiempo del personal del IPOS, (explicaciones, llenado de formularios, etc.).
- En el caso del personal contratado, ocurre que como tiene fecha de baja, se le da de baja, pero en realidad muchos de ellos continúan trabajando, pero el IPOS se entera cuando concurren a solicitar prestaciones.

Esto hace que no se pueda llevar un correcto control. Que no se pueda saber a ciencia cierta cuantos afiliados reales hay, que no se puedan determinar los ingresos, ni se puedan obtener los costos por cápita necesarios.

Por todo ello se propone cambiar el sistema de afiliaciones actual por el siguiente:

Altas:

- Confeccionar un formulario, o utilizar el actual con algunas modificaciones en donde consten todos los datos del afiliado titular y de los beneficiarios. Repartición en donde presta servicios, condición de personal permanente, transitorio, contratado, etc. y sueldo sujeto a aportes.
- Este formulario deberá ser llenado por la repartición de origen, la que será responsable de su correcto llenado y exactitud de los datos consignados y enviado al Instituto, el que confeccionará las credenciales.

Credenciales:

Se sugieren sean plásticas tipo tarjetas de crédito, su costo no es significativo (alrededor de \$ 0,60 por unidad) y podría ser con cargo al afiliado, al que se le descontaría por recibo de sueldo.

En las mismas, se puede colocar la condición del afiliado, (permanente, jubilado, etc.), lo que servirá también de identificación para el cobro de coseguos, etc.

Las mismas, serían entregadas en la Delegación que le corresponda al afiliado, previa identificación, y se le entregará conjuntamente una copia del reglamento para el asociado.

Esto de hecho implica una reafiliación de todo el padrón, obviamente, a priori parece un hecho engorroso y una pérdida de tiempo, pero las ventajas son muchas:

- Depuración y actualización del padrón.
- Carga de los afiliados en el nuevo programa de cómputos integrado, que formará parte del nuevo sistema de cómputos del Instituto.
- Ahorro en tiempo, personal y espacio físico.
- Menos molestias y pérdidas de tiempo a los afiliados.
- Control completo sobre los ingresos.
- Al integrarse el nuevo sistema, control de la auditoría y facturación.

Como se ve es sumamente necesario, dentro del esquema de reconversión este procedimiento.

Bajas y modificaciones:

Todas las bajas y modificaciones, deberán ser comunicadas al Instituto en forma mensual, por la oficina de personal donde presta servicios el afiliado.

En estos casos se confeccionará un formulario especial, donde consten todos los datos y los motivos de dicha baja o modificación.

En los casos de bajas, el IPOS deberá emitir un certificado de libre deuda al organismo responsable del afiliado o en su defecto la deuda registrada con cargo al afiliado para que se proceda a su cobro.

En todos los casos de que la baja o modificación implique una cesación de servicios, el organismo responsable del afiliado deberá requerirle a este las credenciales en su poder y remitirlas al Instituto para su destrucción.

En los casos de que la cobertura continúe luego de la baja laboral, se deberá notificar fehacientemente al IPOS y al afiliado, el tiempo de duración de la cobertura y el compromiso de devolución de las credenciales cuando expire el mismo y la responsabilidad por los coseguros originados.

Temporarios y contratados:

Todos aquellos afiliados, que estando trabajando por tiempo determinado, se les venza el contrato y continúen trabajando, ya sea por prórroga u otro motivo, deberán ser notificados por los organismos responsables, indicando el tiempo por el que se prorroga el contrato. Continuando con los servicios y efectuando los aportes correspondientes.

Caso contrario se deberá proceder según lo indicado en el ítem "Bajas". El Instituto, deberá llevar el control de los afiliados en esas condiciones y notificar con un mes de anticipación a la repartición responsable del asociado el inminente cese de cobertura, a los efectos de que se proceda según lo indicado precedentemente.

REGLAMENTO PARA BENEFICIARIOS:

Se deberá confeccionar un reglamento para el beneficiario, donde se incluya como mínimo:

- Tiempo de espera para acceder a los servicios. (Para aquellos que los tengan).
- Prestaciones NO cubiertas.
- Como acceder a las prestaciones.
- Coseguros. Porcentaje o monto a abonar según los casos y condición del afiliado. Cuando y donde deben abonarlos. Es importante que el asociado sepa claramente esto y cuando es posible que los coseguros le sean descontado del sueldo y la posibilidad de financiación.
- Casos en que no debe abonar y como proceder en caso de intento de cobros indebidos por parte de algún prestador.
- Como debe proceder ante prestadores no contratados, si le corresponde o no reintegro por dichas prestaciones.
- Documentación a presentar en caso de solicitar reintegros para las situaciones estipuladas en el punto anterior y plazos para solicitarlo.
- Documentación necesaria y procedimiento para la autorización de prestaciones, tanto ambulatorias como en internación.
- Como proceder en caso de derivaciones a otras provincias y casos en que se autorizan.
- Como proceder en caso de necesitar prestaciones encontrándose fuera de su localidad.
- Direcciones y teléfonos de las delegaciones del IPOS.
- Listado con sus teléfonos de los servicios de Emergencias Médicas o Atención Médica Domiciliaria, ya sean propias o contratadas. Como acceder a dichos servicios y si deben abonar o entregar órdenes y documentación a presentar.
- Forma de proceder con las credenciales y las penalizaciones por el uso indebido de las mismas.
- Todo otro dato que se considere de interés para el asociado.

Este manual debe ser realizado de forma que sea práctico de llevar por el afiliado, por lo que debe ser de dimensiones reducidas y de fácil lectura. Se debe entregar junto con las credenciales, dejando constancia escrita de haberlo entregado (en el mismo formulario de entrega de credenciales).

AREA PRESTACIONAL

Tipo de cobertura:

La cobertura brindada se basa en una modalidad mixta:

- Abierta, con libre elección en la provincia de La Rioja.
- Cerrada, con pocos prestadores contratados en la ciudad de Córdoba y Buenos Aires. En menor medida en otras provincias.

Dentro de esta modalidad, el grado de cobertura alcanza a las prestaciones incluidas en el Nomenclador Nacional y algunas prestaciones NO Nomencladas. En prácticamente ningún caso se cubren descartables, siendo que muchos de ellos son parte integrante de la prestación cubierta y no precisamente lo mas caro. Se debe normatizar y cubrir los que son necesarios.

Acá volvemos a lo mencionado cuando hablamos del Reglamento para el Beneficiario, se debe dejar claramente estipulado las prestaciones cubiertas, su grado de cobertura y el costo para el afiliado.

No hay libre circulación fuera de la provincia, debiendo los afiliados requerir autorización previa para su atención programada en otra localidad, autorizándose, como criterio general, solo aquellas prácticas que no pueden ser realizadas en su lugar de origen.

Consideramos que se debe facilitar el acceso de los afiliados a centros de segunda opinión. Esto en general no demandaría mayor costo para el Instituto, ya que utilizando los convenios de reciprocidad con otras Obras Sociales provinciales, (que en este momento no se utilizan), los afiliados tendrían acceso a centros importantes en otras ciudades. Esto inmediatamente elevaría la calidad de los servicios brindados y daría a los asociados la tranquilidad, en los momentos difíciles, que SU Obra Social le brinda todas las oportunidades para restablecer su salud.

Los reintegros prácticamente no existen, sobre todo por prestaciones efectuadas por prestadores no contratados.

Se debería fijar un parámetro, que pueden ser los valores pagados a prestadores contratados en el lugar de la prestación o en su defecto, en caso de no haberlos, a los prestadores de la ciudad de La Rioja, y otorgar reintegros a los afiliados que decidan consultar otros prestadores. Es necesario, como se dijo anteriormente, dejar bien en claro en el Reglamento, los requisitos necesarios para poder acceder a ellos.

Los coseguros son substancialmente altos sobre todo en internación. A este respecto no hay que olvidar que la internación es lo mas caro y por lo tanto el porcentaje cobrado al afiliado se torna substancialmente importante a pesar de su descuento por planilla y en cuotas.

Es necesario replantear el importe de coseguros, habiendo un buen control de auditoría y percibiendo los montos necesarios por aportes, el Instituto está en condiciones de reducir substancialmente estos montos.

Contratos con prestadores:

Este tema es uno de los puntos álgidos del Instituto.

Actualmente hay todas las modalidades de contratación, excepto la modalidad de pago por cápita.

Por prestación:

- Colegio Médico de La Rioja.
- Colegio Bioquímico de La Rioja.

Por prestación y Cartera Fija:

- Colegio Médico de Los Llanos. (Cartera fija para la consulta y por prestación para las prácticas).
- Colegio Médico del Sur Riojano. (Idem anterior).

Por Prestación, Cartera Fija y Módulos:

- Policlínico Julio Corzo. (Cartera Fija para las consultas, Módulos para algunas prácticas quirúrgicas y por Prestación para el resto de las prácticas quirúrgicas y las prácticas ambulatorias.

Por Módulos y por Prestación:

- Sanatorio Rioja y Sanatorio S.I.S.S.A.. (Por Módulos algunas prácticas quirúrgicas, incluidos partos y cesáreas, y por Prestación el resto de las prácticas.

Obviamente hay mas prestadores y entrecruzamiento de modalidades contractuales.

Valores:

A esto hay que agregar que los valores contractuales difieren entre los distintos prestadores, para las mismas prácticas y en la misma ciudad, por lo que se configura un rompecabezas muy difícil de desentrañar.

Además, en el caso del pago por módulos de algunas prácticas quirúrgicas, se observa que las prestaciones incluidas en los módulos no son todas las requeridas para tratar la patología en cuestión, por lo que la facturación de prestaciones fuera de módulo es moneda corriente en la mayoría de los casos, lo que obviamente distorsiona los costos y la finalidad perseguida al adoptar este tipo de contratación.

Esta disimilitud de criterios produce grandes inconvenientes y problemas en:

- El control de las prestaciones.
- En el cobro de coseguros.
- En el centro de cómputos.
- En los afiliados.
- En la elaboración de estadísticas.
- En la elaboración de costos.

En el control de prestaciones no se puede realmente efectuar un seguimiento de las prácticas. Las consultas por Cartera Fija, son realizadas con las mismas órdenes que para los médicos que atendían por prestación, esto hacía factible la doble facturación. A su vez se hace imposible el control del consumo, los prestadores por el sistema de Cartera Fija, no remitian las órdenes al Instituto. Por considerarlo un asunto grave, se hizo notar este hecho a las Autoridades del Instituto, tomando el Presidente la determinación de exigir la remisión mensual de las órdenes a los prestadores por Cartera Fija, lo que se hace actualmente. En otros casos, como los Colegios Médicos del Sur y de Los Llanos, al comprobarse que el número de órdenes remitidas era muy inferior a la cantidad pagada por Cartera Fija, a que se volviera al sistema anterior de pago por prestación.

Al haber disimilitud de aranceles, sobre todo en prestadores de una misma ciudad, hace que los que cobran menos (\$2,36 por consulta, contra \$ 9.= para los otros), requieran al afiliado el pago de un arancel diferenciado lo que obviamente perjudica al afiliado (debe pagar el coseguro y además la diferencia de arancel), lo que indirectamente coarta la libertad de elección.

Al centro de cómputos, dado la limitación con que opera, le dificulta enormemente las operaciones.

Por último, a pesar que actualmente no se confeccionan correctamente, dado la limitación operativa, dificulta enormemente la elaboración de estadísticas confiables de la determinación de la Estructura de Costos.

Esta modalidad, en algunos casos ha llevado a distorsiones en las prestaciones, como la relación partos-cesáreas como se ilustra en la tabla 1 del anexo II.

Se adjunta tabla N° 2 del anexo II, que muestra los distintos valores contratados.

Como se puede apreciar, la disimilitud de valores llega al punto de que los valores de pensión, UTI y UCI tienen distintos valores de acuerdo a la cantidad de días de internación.

El corolario de todo esto es que se debe replantear en forma urgente la política de contratación.

- **Negociando valores justos dentro de las posibilidades del Instituto con los prestadores de la provincia de La Rioja, con valores uniformes y modalidades operativas afines.**
- **Restableciendo las relaciones con las otras Obras Sociales Provinciales y utilizando la virtual red de prestadores nacionales que las mismas conforman, a valores acordes con la realidad actual, la que, en otro orden de cosas y en otro contexto se debería impulsar para crear una verdadera Red Nacional de Obras Sociales Provinciales, en lugar de prestadores limitados, contratados individualmente, que elevan los costos y dificultan los procesos de control de auditoría.**
- **Permitir, teniendo en cuenta el punto anterior, el libre acceso de los afiliados a prestadores de otras provincias, obviamente manteniendo y conviniendo los controles de auditoría necesarios.**

- Teniendo en cuenta como prestador de la ciudad de La Rioja, al Hospital “Presidente Plaza”, enmarcado en la política de Hospitales de Autogestión y que cuenta con un excelente nivel de equipamiento y de capacidad prestacional.

Modalidad operativa:

Ordenes:

Actualmente el Instituto, cuenta con un sistema manual de expendio de órdenes.

Esto es engorroso, lento, con alto requerimiento de personal y con escaso control e información.

Dentro de la implementación del sistema de cómputos centralizado, el expendio de órdenes debe efectuarse mediante este recurso, lo que permitiría:

- Mayor agilidad. Esto se traduce en un menor tiempo de espera del asociado.
- Mayor control. El sistema provee de información histórica en tiempo real y controla límites prestacionales determinados por la auditoría médica.
- Registro automático del consumo.
- Registros contables eficientes y rápidos. Los cobros de coseguros se registran en tiempo real, permitiendo una información diaria sobre ingresos por este concepto.
- Estimación de facturación de prestadores.

La emisión de órdenes por sistema de computación, es factible implementarla no solo en la filial La Rioja, sino en todas las delegaciones mas importantes, previendo en un futuro que todas las delegaciones y bocas de expendio, cuenten con el servicio computarizado.

Esto permitirá contar con la información de las delegaciones en casa central en forma diaria, ya que los procesos efectuados en las delegaciones se remitirían todos los días en disquetes para ser incorporados al sistema central.

En forma recíproca, el sistema central mantendría actualizada la información de las filiales enviando en forma quincenal o mensual los registros sobre consumos de afiliados correspondientes a la filial, dada la imputación del consumo a la filial de origen del afiliado.

Es factible planificar para un futuro mediano, la implementación de órdenes únicas y cobro de coseguro posterior.

Auditoría Médica:

La Auditoría Médica se encuentra muy limitada en su accionar debido a la falta de información histórica de consumos, es decir, no dispone de los datos necesarios para conformar un perfil del afiliado. Por lo tanto

a la hora de la autorización solo se toman en cuenta las normas básicas del Nomenclador Nacional y algunas normas surgidas de los reglamentos o leyes del Instituto.

Esto hace que no se tomen en cuenta parámetros básicos y por lo tanto la autorización de prácticas se convierte en un mero acto administrativo.

En el rubro internación, se efectúa mediante auditores fijos en los distintos sanatorios de la ciudad de La Rioja, pero sin normas claras de procedimientos, lo que hace que su tarea se vea dificultada pues en la mayoría de los casos se efectúa pura y exclusivamente según el criterio de cada auditor, sin que esto esté sustentado por pautas normatizadas por la Obra Social.

Las normas para el control de calidad de la prestación no existen. Tampoco se ha realizado una categorización de prestadores, ni siquiera un relevamiento básico de la Infraestructura y aparatología de los prestadores.

No existen estadísticas prestacionales, por lo que los niveles de conducción no disponen de la información de consumos:

- Tasas de uso.
 - Por tipo de práctica.
 - Por delegación.
 - Por prestador.
- Consumo por afiliado.
 - Histórico de consumos.
 - Tipo de consumo.
- Ranking de consumos por afiliados y por prestadores.
 - Por tipo de práctica y por Delegación.
- Costo prestacional.
 - Médico.
 - Bioquímico.
 - Odontológico.
 - Farmacéutico.
 - Internación.
 - Otros prestadores.
 - Por cápita.
 - Por Delegación.
 - Por tipo de prestación.
 - Composición porcentual del costo prestacional.
- Estadísticas varias.
 - Relación consultas-prácticas.
 - Por especialidad.
 - Por prestador.
 - Relación entre prácticas.
 - Por prácticas.
 - Por prestador.
- En Internación.
 - Costo día cama.

**Por prestador.
Por delegación.**

**Costo por internación.
Relación porcentual de participación en el gasto.**

**Tasas de uso.
Relación porcentual de participación en la prestación.**

Todo esto lleva a que la conducción adopte medidas que no siempre son las mas convenientes como el caso ya comentado del pago a algunos prestadores de la consulta por Cartera Fija, en las cuales se había fijado una tasa de utilización muy superior a la real, lo cual incrementó los costos innecesariamente.

También las prestaciones moduladas llevaron a un incremento en algunas prácticas, como la distorsión observada en la relación partos vaginales-partos por cesáreas, en algunos prestadores y en algunas delegaciones.

Habiendo analizado los datos disponibles, se observó prima-facie, una distorsión muy grande en la estructura de costos y en la participación porcentual del gasto, producida por la alta incidencia de los costos de internación y en menor medida de los medicamentos ambulatorios. Dado la importancia del tema, se puso en conocimiento estas observaciones a la Presidencia del Instituto, la que adoptó medidas correctoras, que se tradujeron en una disminución del gasto en internación de mas de \$ 200.000.= mensuales, esto es mas del 20% de la facturación.

Esto demuestra la imperiosa necesidad de reestructurar el sector, dotándolo de la tecnología (sistemas de cómputos y programas acordes), y el management necesarios, para que pueda cumplir acabadamente con su rol de control de calidad de las prestaciones, control de la facturación y el gasto prestacional y, fundamentalmente, alimentar con la información estadística y el asesoramiento, correcto y en término, a los niveles de conducción para que puedan adoptar las decisiones mas convenientes para la Institución y sus beneficiarios.

CONCLUSIONES

El Instituto pasa actualmente por una situación complicada por causas internas y externas.

La falta de un organigrama del Instituto.

La falta de normas claras y precisas.

Las falencias producidas en áreas claves, como la administrativo-contable, afiliaciones, y auditoría médica, sumado a ello la obsolescencia de equipamiento en el área de cómputos, configura un panorama que es necesario revertir a corto plazo.

El área administrativo-contable, al encontrarse separada del resto del Instituto, no mantiene la interrelación necesaria para un buen funcionamiento.

Al procesar información en forma separada, y no estar integrada a un sistema central, no puede elaborar en tiempo y forma los elementos necesarios para una correcta gestión. Esto hace que la Presidencia no disponga de la información necesaria, (estados financieros y saldos bancarios diarios, estado mensual de la ejecución presupuestaria, ingresos y egresos mensuales por los distintos conceptos, devengamiento y control de los recursos, etc.) lo cual obviamente dificulta la planificación y la toma de decisiones.

El área afiliaciones no dispone de un padrón actualizado, menos aún lo tiene discriminado. Aún es difícil determinar con precisión cuantos afiliados existen en la actualidad, ya que su sistema de control de prestaciones no funciona en la medida que debiera.

Tampoco existe una correcta comunicación con el afiliado, el que en general carece de la información necesaria para su manejo y la utilización de los servicios.

El área prestaciones, cuenta con un procesamiento parcial de la información, debido fundamentalmente a una falencia de su sistema de computación, cuyos equipos han cumplido su vida útil y no brindan la capacidad de proceso necesaria, a lo que se agrega la falta de programas adecuados para elaborar la información necesaria (estadísticas, etc.). La escasa estadística disponible, es elaborada manualmente por el personal del sector.

Los contratos prestacionales no tienen un criterio uniforme, son totalmente disímiles en su forma, modalidad operativa y valores, excediendo las variaciones lógicas aceptables de las distintas realidades, según el lugar donde se celebran.

La Auditoría Médica no cuenta con normativas claras, ni realiza el seguimiento necesario de los prestadores ni de los afiliados para detectar los desvíos, elaborar las estadísticas necesarias, y remitir la información adecuada a los niveles centrales.

El centro de cómputos, se halla fragmentado, no se comparte información y se encuentra obsoleto y en malas condiciones de funcionamiento.

Este panorama, que parece crudo y algo caótico, es la realidad cotidiana con la que debe enfrentarse el personal del Instituto para realizar sus

tareas. Esto crea una baja de la moral un desgano generalizado y, ya que no se pueden realizar las cosas, se entra en el conformismo, en hacer lo que se puede. No hay que decir el grado de repercusión que esto tiene en los asociados, que se encuentran con servicios que no se brindan, prestadores que cobran plus, etc., dando una pobre imagen de su Obra Social.

Es indudable que se debe cambiar esta situación y además es perfectamente factible hacerlo, tal cual lo desarrollamos en la "Propuesta de Reestructuración".

PROPUESTA DE REESTRUCTURACION

Dada la actual situación y, teniendo en cuenta los recursos humanos, técnicos y financieros disponibles, y considerando al Instituto como un todo, indivisible e interrelacionado, las necesidades de los afiliados, la realidad actual de la medicina, con los avances tecnológicos que día a día esta brinda y para los cuales, como entidad prestadora y financiadora de los servicios de salud, debe tener una respuesta acorde, previendo además la factibilidad de la puesta en marcha de la política de desregulación de las Obras Sociales, dentro de la cual el Instituto debe prepararse para cumplir su rol de sistema líder dentro de la Provincia.

La base del sistema es la Integración entre las distintas áreas, la posibilidad de compartir información y la uniformidad de criterios, para ello es necesario:

1. Unificar el sistema de procesamiento de datos.

En primer lugar se debe instalar un sistema (programa), que sea capaz de:

A. Llevar los siguientes archivos:

- Provincias.
- Códigos Postales.
- Cargo que ocupa u ocupación del afiliado.
- Categoría de afiliado.
- Delegaciones.
- Reparticiones que ingresó al afiliado.
- Afiliados. (altas, bajas, modificaciones y consulta).
- Organismo madre del que dependa. (Ministerio, municipio, etc.).
- Tipos de sistema de consumo.
- Preexistencias. (Para el caso de afiliados particulares).
- Carencias. (Para los casos que deben esperar para acceder a los servicios).
- Adicionales.
- Tipos de cobro de aportes.
- Períodos de consumo.
- Tipos de bonos u órdenes de prestación.
- Rubros a facturar.
- Motivos de baja de afiliados.
- Tipos de internación.
- Generación de aportes o recibos.
- Ingresos de aportes.
- Facturación a otras reparticiones o particulares.
- Generación de coseguros.
- Ingreso de cobros.
- Generación de estadísticas.
- Consumos de afiliados.
- Emisión y venta de órdenes.
- Topes de consumo.
- Excepción a topes de consumo.
- Tipos de facturación.
- Tipos de arancel.
- Tipos de consumo.
- Tipos de órdenes.
- Nomenclador de prestaciones.

- Nomenclador bioquímico.
- Nomenclador odontológico.
- Aranceles.
- Pautas por tipo de arancel.
- Valores de unidades de consumo.
- Cierre de períodos de consumo.
- Categoría de prestadores.
- Códigos globales.
- Lista de precios globales.
- Laboratorios de especialidades médicas.
- Vademécum de medicamentos y descartables, valorizado.
- Posibilidad de actualización automática del Vademécum.
- Prestadores.
- Pautas de prestadores.
- Tipos de comprobantes.
- Facturas de prestadores.
- Códigos de débitos y créditos.
- Débitos-créditos de facturas.
- Tipos de prestación.
- Especialidades de prestadores.
- Tipos de observaciones a prestadores.
- Observaciones a prestadores.
- Categorías de IMP. a las Ganancias.
- Categorías de Iva.
- Maestro de bancos.
- Tipos de facturas.
- Ingreso de facturas de prestadores.
- Subdiario de cuenta corriente.
- Imputaciones contables.
- Prestadores-Cuentas contables.
- Definición de Asientos.
- Pasaje Cta.Cte. a Contabilidad.
- Bancos varios.
- Emisión Orden de Pago.
- Pasaje a Contabilidad de Orden de Pago.
- Totalizadores de Caja.
- Subdiario de Caja.
- Contabilización Subdiario.
- Conceptos.
- Borrador de caja.
- Caja definitiva.
- Borrador Libro Bancos.
- Actualización borrador bancos.
- Borrador Resumen Cuenta bancaria.
- Actualización resumen bancario.
- Conciliación Bancaria.
- Conceptos de retención D.G.I.
- Comprobantes a retener D.G.I.
- Emisión comprobante de retención.
- Control de urgencias.
- Derivación a Delegaciones.
- Incorporación de Delegaciones a Casa Central.



Estos son los puntos principales que el programa unificado debe reunir, obviamente debe tener la capacidad de generar los listados y consultas por pantalla necesarios.

Para implementar este sistema, es necesario instalar equipos en Red, que permitan a las distintas áreas acceder al programa en forma interactiva y en tiempo real. La configuración de este equipamiento, se deberá evaluar una vez definido el programa y las terminales necesarias, es decir, no hay que comprar equipos ahora, hay que definir primero los programas y luego comprar los equipos necesarios para su funcionamiento.

Esto requiere además que el área contable, que actualmente se encuentra en otro espacio físico, fuera de la casa central, se integre físicamente. No obstante, si ello no se produce antes de la instalación del sistema, puede ser instalado igual, encareciéndose algo el costo de instalación.

Paralelamente a ello, es necesario reestructurar el área de auditoría médica, control de prestaciones, y relaciones con el beneficiario, por lo que sería conveniente, la contratación, por licitación o el mecanismo que el Instituto considere mas adecuado, de una Empresa de Consultoría en el Area Médica, que provea no solo el sistema, sino el Management o los conocimientos necesarios para la rápida implementación del mismo, la cual debería ser responsable de la puesta en marcha del sistema y el entrenamiento del personal.

Dicha Consultora, deberá efectuar, además el control de facturación, efectuando los análisis pertinentes, proveyendo a los niveles de conducción de la información necesaria, (costos, tasas de uso, estadísticas prestacionales) y asesorando en todo lo concerniente a las medidas a adoptar en el área prestacional, (modalidades contractuales, valores, normas de auditoría y control de calidad, etc.).

También es necesario su asesoramiento en el área de relaciones con el beneficiario, (reglamento, etc.), y en la modalidad operativa.

El área contable, obtendría del sistema, la información necesaria para el control de los aportes, pago de facturaciones, los movimientos bancarios por estos conceptos, los cobros de coseguros diarios, o sea todos los movimientos financieros relacionados con las prestaciones, lo que ingresarían en forma automática al sistema de contabilidad. Esto agilizaría substancialmente su desempeño y a la vez le permitirá mantener informada a la Presidencia de todo lo que hace al desenvolvimiento del área.

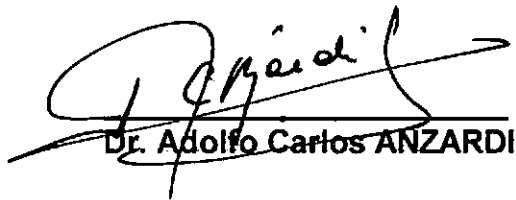
Las Delegaciones, por lo menos las mas importantes deberán ser dotadas de terminales de computación, que si bien no estarán conectadas en tiempo real, por los costos que ello insume, podrán operar bajo el mismo sistema y enviar y recibir diariamente a y desde Casa Central, las novedades registradas en el día las que serán ingresadas en forma automática a los respectivos sistemas.

Las modificaciones propuestas para las distintas áreas, fueron desarrolladas en extenso al tratar las mismas, por lo que sería redundar en el tema volver a tratarlas aquí.

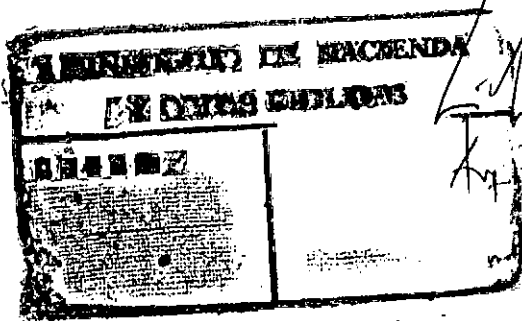
En conclusión, se sugiere la contratación de una Consultora en Medicina, para la implementación de un nuevo sistema, el control de facturación y la elaboración de la información prestacional necesaria para la correcta planificación y toma de decisiones de los Niveles de conducción del Instituto.

Sería conveniente que la implementación de este sistema fuera supervisada por nosotros en conjunto con las autoridades del Instituto, por lo que quedamos a su disposición para ello y para cualquier aclaración, consulta o ampliación del presente.

LA RIOJA, 30 DE ENERO DE 1995.


Dr. Adolfo Carlos ANZARDI

Recibido de conformidad el 30 de Enero
de 1995




Sr. EDUARDO SIMÓN RODRÍGUEZ
MINISTRO DE ECONOMÍA
GOBIERNO DE LA RIOJA

ANEXO 1

I.P.O.S.

INSTITUTO PROVINCIAL DE OBRA SOCIAL

DEPARTAMENTO DE AUDITORIA MEDICA

GUIA PARA LA AUTORIZACION DE ORDENES DE PRACTICAS Y PARA LA LIQUIDACION DE FACTURACION DE PRESTADORES

CODIGO	DESCRIPCION DE LA PRACTICA	AUT. PERS ADMINIST	INTERNACION		PROM. DIAS	AUTOR INIC.	CONT. FAC.		OBSERVACIONES
			SI	NO DUDOSO			MED.	ADM.	
01.01/5	OPERACIONES EN EL CRANEO	NO	M		15	5	M		AUTORIZAR SOLO EN PRESTADORES ACREDITADOS
02.01/14	OPERACIONES INTRACRANEANAS	NO	M		15	5	M		IDEM ANTERIOR
02.15	FUNCION TRANSFONTANELAR	SI	M		1	1		M	NO CORRESPONDE FACTURAR EN U.T.I.
03.01/6	CIRUGIA VERTEBROMEDULAR	NO	M		15	5	M		IDEM 01.01.01. LA HER- NIA DE DISCO ES 12.17.01, PARA SER 01.03.02 EL PROTOCOLO DEBE REFERIR INTERVEN- CION SOBRE MENINGE O RAIZ NERVIOSA
03.07/9	FUNCIONES RAQUIDEAS DOBLE-CISTERNAL -LUMBAR	SI		M				M	09 ESTA INCLUIDA EN 07 Y EN U.T.I.. EN INTER- NACION INCLUIDO EN LOS GASTOS DE LOS CODIGOS 43.01.01 AL 43.01.04 INCLUIDO ARANCEL CODI- GO 42.
04.01/07	INT. PARES CRANEALES	NO	M		10	4	M		01.04.02 Y 09 PUEDEN NO REQUERIR INTERNA- CION. INCLUIDOS ARAN- CELES CODIGO 42.
04.08/09	NEUROLISIS Y BLOQUEO	NO		M			M		PUEDE REQUERIR UN DIA PARA 01.04.08
05.01/07	INT. SOBRE NERVIOS PERIFERICOS	NO	M		5	2	M		VARIABLE 01/02 IGUAL 8/4-RESTO 5/3 TUNEL CARPIANO ES 01.05.05. PARA SER 01.05.02 DEBE HABER CIRUGIA SOBRE EL NERVIO.
01.05.08	NEUROLISIS QUIMICA BLOQUEO ANTIALGICO	SI	M		-	-		M	SI SE FACTURA O SOLICI- TA MAS DE UN CODIGO POR MES PEDIR INFORMES Y PASAR REFACTURACION AL MEDICO AUDITOR.
06.01/5	OP. DEL SISTEMA NERVIOSO. NEUROVEGETATIVO.	NO	M		7	3	M		
01.06.06	INYECCION PARAVERTEBRAL DE TRONCOS Y Y GANGLIOS	SI		M	-	-		M	INCLUIDOS EN EL ARAN- CEL CODIGO 42.
07.01/6	PROCEDIMIENTOS NEURORADIOLOGICOS	NO	M		1	1	M		01.07.05 INCLUYE FUN- CION RAQUIDEA (01.03.07/9) 01.07.02/6 EXCEPCIONAL EN AMBULATORIOS.
01.01/3	OP. EN LA ORBITA, GLOBO OCULAR Y MUSCU- LOS OCULARES.	NO	M		6	3	M		
01.04	INTRODUCCION SUSTANCIAS TERAPEUTICAS RETROGLOBULARES INYECT.	SI		M	-	-		M	INCLUIDOS EN EL ARAN- CEL CODIGO 42.
01.05/11	IDEM 02.01.01/3	NO	M		5	2	M		02.01.05 PUEDE SER CI- RUGIA PLASTICA QUE NO SE COBRE. POR TANTO AUTORIZAR CON INFORME MEDICO Y ADJUNTARLO A LA FACTURACION.
02.01/02	OP. DE LOS PARPADOS	NO	M		4	2	M		IDEM ANTERIOR

[illegible]

NUMERO DE AFILIADO				DELEGAC	APELLIDO Y NOMBRE				DNI - LE - LC			

[illegible]

INSTITUTO PROVINCIAL DE OBRA SOCIAL
LA RIOJA

DELEGACION EMISORA	FORMULARIO NRO.	FECHA

MOVIMIENTO DE ORDENES

ENES DE	STOCK ANTERIOR	VENTA O CANJE	RECIBIDAS	STOCK ACTUAL		
SULTORIO					CAJA DEL DIA	FIRMA Y SELLO INTERVINIENTE
ICILIO						
CTICAS					\$	

ANEXO 2

Presupuesto Operativo I.P.O.S. año 1994

EROGACIONES:		
CONCEPTO	Monto	Porc.
Servicios Sociales	\$19.945.500,00	67,83%
Prod.farmacéuticos	\$1.200.000,00	4,08%
Otros gastos explotación	\$140.000,00	0,48%
Aportes a funcionamiento	\$7.773.750,00	26,44%
Bienes y serv.no personales	\$96.000,00	0,33%
Bienes de capital	\$250.000,00	0,85%
* TOTAL *	\$29.405.250,00	100,00%

PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO				
CONCEPTO	Monto	porc. pres.func.	porc.rubro	porc. pres.total
	\$7.773.750,00			
PERSONAL	\$4.798.750,00	61,73%	100,00%	16,32%
Autor.superiores	\$78.750,00	1,01%	1,64%	0,27%
Adm.y Técnico	\$3.220.000,00	41,42%	67,10%	10,95%
Maest.y serv.	\$278.000,00	3,58%	5,79%	0,95%
Temporal	\$390.000,00	5,02%	8,13%	1,33%
Mejoras salariales	\$300.000,00	3,86%	6,25%	1,02%
Asig.familiares	\$132.000,00	1,70%	2,75%	0,45%
Serv.extraordinarios	\$400.000,00	5,15%	8,34%	1,36%
BIENES Y SERV.NO PERSON	\$830.000,00	10,68%	100,00%	2,82%
Bienes de consumo	\$130.000,00	1,67%	15,66%	0,44%
Serv.NO personales	\$700.000,00	9,00%	84,34%	2,38%
C.O.S.S.P.R.A.	\$40.000,00	0,51%	100,00%	0,14%
Créd.adic.erog.corrien.	\$690.000,00	8,88%	100,00%	2,35%
Bienes de capital	\$510.000,00	6,56%	100,00%	1,73%
Equipamiento	\$350.000,00	4,50%	68,63%	1,19%
Invers.administ.	\$160.000,00	2,06%	31,37%	0,54%
Trabajos públicos	\$600.000,00	7,72%	100,00%	2,04%
Por administ.	\$100.000,00	1,29%	16,67%	0,34%
Por terceros	\$500.000,00	6,43%	83,33%	1,70%
Bienes preexistentes	\$300.000,00	3,86%	100,00%	1,02%
Créd.adic.erog.capit.	\$5.000,00	0,06%	100,00%	0,02%

RECURSOS

CONCEPTO	Monto PRESUPUESTADO		porc.rubro	porc./ total erog.
Aportes y contribuciones	\$20.583.675,00		100,00%	70,00%
Aporte personal	\$11.761.511,90		57,14%	40,00%
Cont.patronal	\$8.822.163,10		42,86%	30,00%
Co-Seguros	\$4.410.787,50		100,00%	15,00%
Farmacias y botiquines	\$2.352.420,00		100,00%	8,00%
Otros ingresos	\$2.058.367,50		100,00%	7,00%
* TOTAL *	\$29.405.250,00			

POS INGRESOS - MARZO\94

CONCEPTO	PERSONAL	PATRONAL	Co-Seguros	TOTAL
ORGANISMOS CENTRALIZADOS				
Ist.Gobierno (Cap. y camp.)	\$26.431,04	\$23.931,06	\$2.206,32	\$52.668,42
Ist.Prod.y Desarrollo	\$5.683,29	\$5.522,60	\$519,61	\$11.725,50
Ist.Cult.y Educ.(D.T.)	\$3.807,70	\$4.535,44		\$8.343,14
Ist.Cult.y Educ.	\$176.722,23	\$194.130,22	\$10.656,00	\$381.508,45
Ist.Hacienda	\$16.304,58	\$16.775,98	\$1.811,60	\$34.892,16
Ist.Salud y Acc.Social	\$123.246,41	\$113.009,90	\$8.469,94	\$244.726,25
r.Gobernación	\$20.714,48	\$18.826,29	\$1.863,22	\$41.403,99
r.Función Pública	\$2.798,75	\$3.130,80		\$5.929,65
r.Agríc.y Ganad.	\$7.526,22	\$6.393,09	\$867,35	\$14.786,66
r.Asuntos Municipales	\$1.901,20	\$1.911,15	\$80,00	\$3.892,35
r.Ind.Com.y Min.	\$5.434,61	\$4.915,17	\$448,71	\$10.798,49
r.O.Púb.y Rec.Híd.	\$16.971,47	\$16.654,38	\$1.727,73	\$34.253,68
r.de Acc.Social	\$8.387,79	\$9.016,00	\$973,62	\$17.377,41
TOTAL CENTRALIZADAS	\$415.929,77	\$416.652,18	\$29.624,10	\$862.206,05
Organismos Descentralizados				
T.I.	\$2.115,16	\$2.077,12	\$217,72	\$4.410,00
E.R.				\$0,00
Unal de Cuentas	\$14.902,90	\$14.177,60	\$609,14	\$29.689,64
y O.	\$7.386,34	\$6.648,80	\$811,10	\$14.846,24
ara de Diputados	\$26.004,05	\$25.447,54	\$1.182,75	\$52.634,34
otur	\$1.888,64	\$2.225,42	\$190,25	\$4.282,31
A.C.y M.	\$1.159,21	\$1.300,38	\$80,00	\$2.539,59
cia de la Provincia	\$118.329,85	\$106.256,73	\$8.369,05	\$230.955,63
E.L.A.R.	\$11.152,01	\$10.171,52	\$677,75	\$22.001,28
bn.Pcial.de Validad	\$791,47	\$588,32		\$1.379,79
al 9	\$12.164,77	\$11.435,40	\$803,88	\$24.204,05
.Pcial.				
er Judicial	\$58.170,61	\$58.057,48	\$1.487,62	\$117.715,71
O.S.L.A.R.	\$104,45	\$143,62		\$248,07
*TOTAL DESCENTRALIZADAS***	\$252.147,46	\$238.528,83	\$14.229,26	\$504.906,65
NICIPIOS	\$278.058,45	\$273.580,37	\$25.337,40	\$576.976,22
SUB-TOTAL	\$946.135,68	\$928.762,48	\$69.190,76	\$1.944.088,92
LA RJA.		\$60.200,00		\$60.200,00
S.A.		\$800.000,00		\$800.000,00
IERENTES	\$8.008,00			\$8.008,00
*** TOTALES ***	\$954.143,68	\$1.788.962,48	\$69.190,76	\$2.812.296,92
ORTE ANUAL SUB-TOTAL				\$23.328.067,04
ORTE ANUAL TOTAL	\$2.743.106,16			\$33.747.583,04
ersidad de La Rioja e IPSAS, se toman como aportes patronales por no tener discriminación.				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

TOTALES		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIA		Part. Porc		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte	
Planta permanente	19.976	37.429	57.406	2,87	21.097	37.797	58.894	2,79	1.489	2,59%	53,085%	60,446%	\$31,55	\$1.858.105,70	
Contratados	1.141	2.407	3.548	3,11	399	827	1.226	3,07	(2.322)	-65,45%	3,279%	1,258%	\$37,21	\$45.619,46	
Cons.Prof.Abogados	11	22	33	3,00	7	15	22	3,14	(11)	-33,33%	0,030%	0,023%	\$36,63	\$805,95	
Aportes Particulares	115	295	410	3,57	98	223	321	3,28	(89)	-21,71%	0,379%	0,328%	\$36,63	\$11.759,51	
Adherentes	867	1.062	1.929	2,22	346	1.124	1.470	4,25	(459)	-23,79%	1,783%	1,509%	\$36,63	\$53.851,98	
Jubilados	6.975	5.525	12.500	1,79	7.001	5.283	12.284	1,75	(216)	-1,73%	11,553%	12,608%	\$8,27	\$101.579,00	
Pensionados	853	337	1.190	1,40	966	334	1.300	1,35	110	9,24%	1,100%	1,334%	\$7,63	\$9.919,50	
Pensionados Graciales	4.901	5	4.906	1,00	4.911	5	4.916	1,00	10	0,20%	4,534%	5,045%	\$6,49	\$31.926,50	
Transferidos	133	79	212	1,59	163	92	255	1,56	43	20,28%	0,196%	0,262%	\$31,55	\$8.045,25	
Suplentes del Consejo	368	453	821	2,23	276	341	617	2,24	(204)	-24,85%	0,759%	0,633%	\$37,21	\$22.958,57	
Interinos	1.290	2.173	3.463	2,68	705	1.238	1.943	2,76	(1.520)	-43,89%	3,201%	1,994%	\$37,21	\$72.299,03	
Pensión en Concurrencia	140	5	145	1,04	158	5	163	1,03	18	12,41%	0,134%	0,167%	\$9,50	\$1.548,00	
En Tránsito	59	95	154	2,61	38	36	74	1,95	(80)	-51,95%	0,142%	0,076%	\$31,55	\$2.334,70	
Jub.y Pens.en trámite	24	6	30	1,25	33	13	46	1,39	16	53,33%	0,028%	0,047%	\$9,89	\$455,00	
Convenio D.A.S.	1	1	1	1,00	2	2	2	1,00	1	100,00%	0,001%	0,002%	\$37,21	\$74,42	
Personal Temporario	5.173	9.477	14.650	2,83	2.243	4.875	7.118	3,17	(7.532)	-51,41%	13,540%	7,306%	\$37,21	\$264.880,78	
Jubiladas Amas de Casa	3.836	1.945	5.781	1,51	3.858	1.837	5.695	1,48	(86)	-1,49%	5,343%	5,845%	\$4,73	\$28.914,00	
Pers.NO Escalonado	246	491	737	3,00	236	477	713	3,02	(24)	-3,26%	0,681%	0,732%	\$37,21	\$26.530,73	
Transf.de otras Pcias.	115	69	184	1,60	119	63	182	1,53	(2)	-1,09%	0,170%	0,187%	\$31,55	\$5.742,10	
Lic.Excep.Ley 5552/91	25	37	62	2,48	59	104	163	2,76	101	162,90%	0,057%	0,167%	\$31,55	\$5.142,66	
Lic.por capac.	15	16	31	2,07	3	3	3	1,00	(28)	-90,32%	0,029%	0,003%	\$31,55	\$94,65	
Provisorios	1	6	7	7,00	3	5	8	2,67	1	14,29%	0,006%	0,008%	\$37,21	\$237,68	
Indefinidos	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,001%	0,000%			
Retiro Voluntario			0		16		16	1,00	16		0,000%	0,016%	\$31,55	\$504,80	
Maestra Volante			0		2		2	1,00	2		0,000%	0,002%	\$30,56	\$81,12	
*SUB-TOTAL *	48.266	61.934	108.200	2,34	42.739	54.694	97.433	2,28	(10.767)	-9,95%			\$26,19	\$2.551.431,08	
Afil.con fecha de baja	1.493	13.061	14.554	9,75	5.185	22.341	27.506	5,33	12.952	88,99%					
Proyección estimada anual, (datos Agosto/94):															
Proyección estimada anual incluyendo aguinaldo:															
Estimación mensual prorrateando aguinaldo:															
Ingreso mensual real - Marzo/94:															
Proyección anual real con aguinaldo:															
Diferencia de aportes Agosto/94-Marzo/94															
Margen de error:															
Presupuesto anual oficial de Ingresos por aportes:															
Diferencia con presupuesto estimado:															
Diferencia con presupuesto proyectado real:															
Diferencia con presupuesto proyectado real:															

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CAPITAL	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL.	TOTAL	AF.X GR.	TIT.	VOL.	TOTAL	AF.X GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte
Planta permanente	9.605	17.492	27.097	2,82	9.850	17.198	27.048	2,76	(49)	-0,18%	52,177%	56,708%	\$31,55	\$853.364,40
Contratados	335	655	990	2,96	144	274	418	2,90	(572)	-57,78%	1,906%	0,876%	\$37,21	\$16.553,78
Cons.Prof.Abogados	10	21	31	3,10	7	15	22	3,14	(9)	-29,03%	0,060%	0,046%	\$36,63	\$805,95
Aportes Particulares	100	287	357	3,57	87	200	287	3,30	(70)	-19,61%	0,687%	0,602%	\$36,63	\$10.513,96
Adherentes	292	354	646	2,21	285	535	820	2,88	174	26,93%	1,244%	1,719%	\$36,63	\$30.039,88
Jubilados	4.335	3.499	7.834	1,81	4.348	3.369	7.717	1,77	(117)	-1,49%	15,085%	16,179%	\$8,20	\$63.262,00
Pensionados	470	211	681	1,45	544	224	768	1,41	87	12,78%	1,311%	1,610%	\$7,34	\$5.640,00
pensionados Graciables	1.137	2	1.139	1,00	1.140	2	1.142	1,00	3	0,26%	2,193%	2,394%	\$6,49	\$7.412,00
Transferidos	55	37	92	1,67	62	40	102	1,65	10	10,87%	0,177%	0,214%	\$31,55	\$3.218,10
Suplentes del Consejo	136	151	287	2,11	113	116	229	2,03	(58)	-20,21%	0,553%	0,480%	\$37,21	\$8.521,09
Interinos	654	1.235	1.889	2,89	351	684	1.035	2,95	(854)	-45,21%	3,637%	2,170%	\$37,21	\$38.512,35
Pensión en Concurrencia	90	5	95	1,06	99	4	103	1,04	8	8,42%	0,183%	0,216%	\$8,43	\$971,25
En Tránsito	31	46	77	2,48	28	24	52	1,86	(25)	-32,47%	0,148%	0,109%	\$31,55	\$1.640,60
Jub.y Pens.en trámite	19	6	25	1,32	24	7	31	1,29	6	24,00%	0,048%	0,055%	\$10,52	\$326,00
Convenio D.A.S.	1	0	1	1,00	2	0	2	1,00	1	100,00%	0,002%	0,004%	\$37,21	\$74,42
Personal Temporario	2.653	4.875	7.528	2,84	1.460	3.275	4.735	3,24	(2.793)	-37,10%	14,496%	9,927%	\$37,21	\$176.189,35
Jubiladas Amas de Casa	1.728	1.004	2.732	1,58	1.719	941	2.660	1,55	(72)	-2,64%	5,261%	5,577%	\$4,55	\$12.114,50
Pers.NO Escalafonado	90	157	247	2,74	86	168	254	2,95	7	2,83%	0,476%	0,533%	\$37,21	\$9.451,34
Transf.de otras Pcias.	76	39	117	1,50	82	39	121	1,48	4	3,42%	0,225%	0,254%	\$31,55	\$3.817,55
Lic.Excep.Ley 5552/91	18	29	47	2,61	36	66	102	2,83	55	117,02%	0,091%	0,214%	\$31,55	\$3.218,10
Lic.por capacít.	10	11	21	2,10	3	0	3	1,00	(18)	-85,71%	0,040%	0,006%	\$31,55	\$94,65
Provisorios					2	0	2	1,00	2		0,000%	0,004%	\$37,21	\$74,42
Indefinidos					0	31	31		31		0,000%	0,065%	\$31,55	\$978,05
Retiro Voluntario					13	0	13	1,00	13		0,000%	0,027%	\$31,55	\$410,15
Maestra Volante														
SUB-TOTAL	21.847	30.086	51.933	2,38	20.485	27.212	47.697	2,33	(4.236)	-8,16%			\$26,13	\$1.246.203,89
Afil.con fecha de baja	653	5.818	6.471	9,91	2.303	9.650	11.953	5,19	5.482	84,72%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CHILECITO	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc.		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aportes
Planta permanente	3.392	5.954	9.346	2,76	3.597	5.968	9.565	2,86	219	2,34%	64,896%	74,931%	\$31,55	\$301.775,75
Contratados	15	34	49	3,27	5	8	13	2,60	(36)	-73,47%	0,339%	0,102%	\$37,21	\$483,73
Cons.Prof.Abogados	1	1	2	2,00			0	ERR	(2)	-100,00%	0,014%	0,000%	\$36,63	\$0,00
Aportes Particulares	5	15	20	4,00	6	13	19	3,17	(1)	-5,00%	0,138%	0,149%	\$36,63	\$696,05
Adherentes	529	647	1.176	2,22	17	346	363	21,35	(613)	-69,13%	8,141%	2,844%	\$36,63	\$13.298,29
Jubilados	652	505	1.157	1,77	655	486	1.141	1,74	(16)	-1,38%	8,009%	8,939%	\$8,31	\$9.487,00
Pensionados	81	29	110	1,36	88	23	111	1,26	1	0,91%	0,761%	0,870%	\$8,04	\$892,50
Pensionados Graciales	302		302	1,00	304		304	1,00	2	0,66%	2,091%	2,382%	\$8,50	\$1.976,00
Transferidos	5	3	8	1,60	8	4	12	1,50	4	50,00%	0,055%	0,094%	\$31,55	\$378,60
Suplentes del Consejo	45	50	95	2,11	26	29	55	2,12	(40)	-42,11%	0,656%	0,431%	\$37,21	\$2.046,55
Interinos	229	375	604	2,64	72	129	201	2,79	(403)	-66,72%	4,181%	1,575%	\$37,21	\$7.479,21
Pensión en Concurrencia	5		5	1,00	14	1	15	1,07	10	200,00%	0,035%	0,118%	\$9,20	\$136,00
En Tránsito	14	17	31	2,21	7	6	13	1,86	(16)	-58,06%	0,215%	0,102%	\$31,55	\$410,15
Jub.y Pens.en trámite	1		1	1,00	2		2	1,00	1	100,00%	0,007%	0,016%	\$13,00	\$26,00
Convenio D.A.S.			0				0		0					\$0,00
Personal Temporario	299	525	824	2,76	86	174	260	3,02	(564)	-68,45%	5,704%	2,037%	\$37,21	\$9.674,60
Jubiladas Amas de Casa	422	199	621	1,47	427	176	603	1,41	(16)	-2,90%	4,299%	4,724%	\$4,89	\$2.951,50
Pers.NO Escalfonado	24	52	76	3,17	19	42	61	3,21	(15)	-19,74%	0,526%	0,478%	\$37,21	\$2.269,81
Transf.de otras Pcias.	8	10	18	2,25	8	6	14	1,75	(4)	-22,22%	0,125%	0,110%	\$31,55	\$441,70
Lic.Excep.Ley 5552/91			0		3	10	13	4,33	13		0,000%	0,102%	\$31,55	\$410,15
Lic.por capacít.	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,007%	0,000%		\$0,00
Provisorios			0				0		0					\$0,00
Indefinidos			0				0							\$0,00
Retiros Voluntarios			0				0							\$0,00
Maestra Volante														
SUB-TOTAL	6.030	8.416	14.446	2,40	5.344	7.421	12.765	2,39	(1.681)	-11,64%			\$27,80	\$354.835,59
Afili.con fecha de baja	169	1.954	2.123	12,56	488	2.943	3.431	7,03	1.308	61,61%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CHAMICAL	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part. Porc.		Ingresos estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSO.	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aportes
Planta permanente	883	1.808	2.691	3,05	895	1.764	2.659	2,97	(32)	-1,19%	56,356%	61,466%	\$31,55	\$83.891,45
Contratados	14	37	51	3,64	9	12	21	2,33	(30)	-58,82%	1,068%	0,486%	\$37,21	\$781,41
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					\$0,00
Aportes Particulares	2	12	14	7,00			0		(14)	-100,00%	0,293%	0,000%		\$0,00
Adherentes	5	2	7	1,40	4	28	32	8,00	25	357,14%	0,147%	0,740%	\$36,63	\$1.172,30
Jubilados	240	166	406	1,69	243	148	391	1,61	(15)	-3,69%	8,503%	9,038%	\$8,84	\$3.455,00
Pensionados	28	14	42	1,50	32	7	39	1,22	(3)	-7,14%	0,880%	0,902%	\$8,27	\$322,50
Pensionados Graciables	324		324	1,00	327		327	1,00	3	0,93%	6,785%	7,559%	\$6,50	\$2.125,50
Transferidos	9	8	17	1,89	9	8	17	1,89	0	0,00%	0,356%	0,393%	\$31,55	\$536,35
Suplentes del Consejo	25	44	69	2,75	21	42	63	3,00	(6)	-8,70%	1,445%	1,456%	\$37,21	\$2.344,23
Interinos	76	121	197	2,59	58	82	140	2,41	(57)	-28,93%	4,126%	3,236%	\$37,21	\$5.209,40
Pensión en Concurrencia	6	6	6	1,00	6		6	1,00	0	0,00%	0,126%	0,139%	\$9,75	\$58,50
En Tránsito	3	3	6	2,00	1	2	3	3,00	(3)	-50,00%	0,126%	0,069%	\$31,55	\$94,65
Jub.y Pens.en trámite			0		1		1	1,00	1		0,000%	0,023%	\$13,00	\$13,00
Convenio D.A.S.			0				0		0					\$0,00
Personal Temporario	190	345	535	2,82	72	138	210	2,92	(325)	-60,76%	11,204%	4,854%	\$37,21	\$7.814,10
Jubiladas Amas de Casa	252	114	366	1,45	251	113	364	1,45	(2)	-0,55%	7,665%	8,414%	\$4,79	\$1.744,50
Pers.NO Escalonado	12	27	39	3,25	10	23	33	3,30	(6)	-15,38%	0,817%	0,763%	\$37,21	\$1.227,93
Transf.de otras Pcias.	3	2	5	1,57	3	2	5	1,67	0	0,00%	0,105%	0,116%	\$31,55	\$157,75
Lic.Excep.Ley 5552/91			0		3	12	15	5,00	15		0,000%	0,347%	\$31,55	\$473,25
Lic.por capacit.			0				0		0					\$0,00
Provisorios			0				0		0					\$0,00
Indefinidos			0				0		0					\$0,00
Retiros Voluntarios			0				0		0					\$0,00
Maestra Volante							0		0					\$0,00
SUB-TOTAL	2.072	2.703	4.775	2,30	1.945	2.381	4.326	2,22	(449)	-9,40%			\$25,76	\$111.421,82
Afil.con fecha de baja	38	514	552	14,53	184	917	1.101	5,98	549	99,46%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

FELIPE VARELA		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aportes	
Planta permanente	791	1.729	2.520	3,19	786	1.618	2.403	3,06	(117)	-4,64%	63,428%	66,326%	\$31,55	\$75.814,65	
Contratados	5	8	13	2,60	1	1	2	2,00	(11)	-84,62%	0,327%	0,055%	\$37,21	\$74,42	
Cons.Prof.Abogados			0				0		0						
Aportes Particulares	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,025%	0,000%			
Adherentes	9	24	33	3,67	9	68	77	8,56	44	133,33%	0,831%	2,125%	\$36,63	\$2.820,85	
Jubilados	151	104	255	1,69	151	105	256	1,70	1	0,39%	6,418%	7,066%	\$8,49	\$2.173,00	
Pensionados	21	10	31	1,48	23	9	32	1,39	1	3,23%	0,780%	0,883%	\$7,43	\$237,75	
Pensionados Graciables	321		321	1,00	322		322	1,00	1	0,31%	8,080%	8,868%	\$6,50	\$2.093,00	
Transferidos			0				0		0						
Suplentes del Consejo	17	12	29	1,71	16	7	23	1,44	(6)	-20,69%	0,730%	0,635%	\$37,21	\$855,83	
Interinos	27	33	60	2,22	34	42	76	2,24	16	26,67%	1,510%	2,098%	\$37,21	\$2.827,96	
Pensión en Concurrencia	3		3	1,00	2		2	1,00	(1)	-33,33%	0,076%	0,055%	\$9,75	\$19,50	
En Tránsito	1	2	3	3,00			0		(3)	-100,00%	0,076%	0,000%			
Jub.y Pens.en trámite			0		3		3	1,00	3		0,000%	0,083%	\$13,00	\$39,00	
Convenio D.A.S.			0				0		0						
Personal Temporario	137	266	403	2,94	32	89	121	3,78	(282)	-69,98%	10,143%	3,340%	\$37,21	\$4.502,41	
Jubiladas Amas de Casa	207	69	276	1,33	213	71	284	1,33	8	2,90%	6,947%	7,839%	\$5,13	\$1.455,50	
Pers.NO Escalonado	7	13	20	2,86	6	11	17	2,83	(3)	-15,00%	0,503%	0,469%	\$37,21	\$632,57	
Transf.de otras Pcias.	2	3	5	2,50	2	3	5	2,50	0	0,00%	0,126%	0,138%			
Lic.Excep.Ley 5652/91			0				0		0						
Lic.por capacít.			0				0		0						
Provisorios			0				0		0						
Indefinidos															
Retiros Voluntarios															
Maestra Volante															
SUB-TOTAL	1.700	2.273	3.973	2,34	1.599	2.024	3.623	2,27	(350)	-8,81%			\$25,82	\$93.546,44	
Afili.con fecha de baja	57	485	542	9,51	163	820	983	6,03	441	81,37%					

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

DESCRIPCION	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc.		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aportes
Planta permanente	672	1.143	1.715	3,00	752	1.441	2.193	2,92	478	27,87%	42,78%	60,33%	\$31,55	\$69.189,15
Contratados	5	18	23	4,60	1	2	3	3,00	(20)	-86,96%	0,57%	0,08%	\$37,21	\$111,63
Cons.Prof.Abogados			0				0		0	0,00%				
Aportes Particulares	2	8	10	5,00	2	8	10	5,00		0	0,25%	0,28%	\$36,63	\$366,34
Adherentes	1	2	3	3,00	0	17	17		14	466,67%	0,07%	0,47%	\$36,63	\$622,78
Jubilados	179	140	319	1,78	180	139	319	1,77	0	0,00%	7,96%	8,78%	\$8,21	\$2.618,00
Pensionados	25	13	38	1,52	27	12	39	1,44	1	2,63%	0,95%	1,07%	\$7,21	\$281,25
Pensionados Graciables	352		352	1,00	349		349	1,00	(3)	-0,85%	8,78%	9,60%	\$6,50	\$2.268,50
Transferidos	1		1	1,00	2	1	3	1,50	2	200,00%	0,02%	0,08%	\$37,21	\$111,63
Suplentes del Consejo	20	38	58	2,90	19	45	64	3,37	6	10,34%	1,45%	1,76%	\$37,21	\$2.381,44
Interinos	50	79	129	2,58	39	61	100	2,56	(29)	-22,48%	3,22%	2,75%	\$37,21	\$3.721,00
Pensión en Concurrencia	4		4	1,00	2		2	1,00	(2)	-50,00%	0,10%	0,06%	\$9,75	\$19,50
En Tránsito			0				0		0					
Jub.y Pens.en trámite	1		1	1,00	1	6	7	7,00	6	600,00%	0,02%	0,19%	\$3,57	\$25,00
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporario	321	689	1.010	3,15	67	127	194	2,90	(816)	-80,79%	25,19%	5,34%	\$37,21	\$7.218,74
Jubiladas Amas de Casa	168	108	276	1,84	167	105	272	1,63	(4)	-1,45%	6,88%	7,48%	\$4,38	\$1.190,50
Pers.NO Escalonado	16	44	60	3,76	14	33	47	3,36	(13)	-21,67%	1,50%	1,29%	\$37,21	\$1.748,87
Transf.de otras Pcias.	7	3	10	1,43	7	3	10	1,43	0	0,00%	0,25%	0,28%	\$37,21	\$372,10
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0					
Lic.por capacít.			0				0		0					
Provisorios			0		1	5	6	6,00	6		0,00%	0,17%		
Indefinidos														
Retiros Voluntarios														
Maestra Volante														
SUB-TOTAL	1.724	2.285	4.009	2,33	1.630	2.005	3.635	2,23	(374)	-9,33%			25,38	\$92.246,43
Afil.con fecha de baja	53	511	564	10,64	167	892	1.059	6,34	495	87,77%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

Gral.OCAMPO	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte
DESCRIPCION														
Planta permanente	666	1.245	1.911	2,87	680	1.217	1.897	2,79	(14)	-0,73%	52,186%	56,074%	\$31,55	\$59.850,35
Contratados	60	100	160	2,67	78	126	204	2,62	44	27,50%	4,367%	6,030%	\$37,21	\$7.590,84
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					
Aportes Particulares	1	2	3	3,00	1	1	2	2,00	(1)	-33,33%	0,082%	0,059%	\$36,63	\$73,27
Adherentes			0		1	20	21	21,00	21		0,000%	0,621%	\$36,63	\$769,31
Jubilados	155	119	274	1,77	158	112	270	1,71	(4)	-1,46%	7,478%	7,981%	\$8,44	\$2.278,00
Pensionados	24	8	32	1,33	24	8	32	1,33	0	0,00%	0,873%	0,946%	\$7,69	\$246,00
pensionados Graciales	428		428	1,00	430		430	1,00	2	0,47%	11,681%	12,711%	\$6,50	\$2.795,00
Transferidos	2	2	4	2,00	3	3	6	2,00	2	50,00%	0,109%	0,177%	\$31,55	\$189,30
Suplentes del Consejo	12	13	25	2,08	11	8	19	1,73	(6)	-24,00%	0,682%	0,562%	\$37,21	\$706,99
Interinos	36	43	79	2,19	17	21	38	2,24	(41)	-51,90%	2,156%	1,123%	\$37,21	\$1.413,98
Pensión en Concurrencia	5	5	5	1,00	7		7	1,00	2	40,00%	0,136%	0,207%	\$9,75	\$68,25
En Tránsito	1	6	7	7,00			0		(7)	-100,00%	0,191%	0,000%		
Jub.y Pens.en trámite	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,027%	0,000%		
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporario	243	374	617	2,54	136	200	336	2,47	(281)	-45,54%	16,840%	9,932%	\$37,21	\$12.502,56
Jubiladas Amas de Casa	74	26	100	1,35	75	26	101	1,35	1	1,00%	2,729%	2,986%	\$5,08	\$513,50
Pers.NO Escalonado	6	9	15	2,50	7	9	16	2,29	1	6,67%	0,409%	0,473%	\$37,21	\$595,36
Transf.de otras Pcias.			0				0		0					
Lic.Excep.Ley 5552/91	1	2	3	3,00	1	2	3	3,00	0	0,00%	0,082%	0,089%	\$31,55	\$94,65
Lic.por capacit.			0				0		0					
Provisorios			0				0		0					
Indefinidos			0				0		0					
Retiros Voluntarios			0		1		1	1,00	1	1	0,000%	0,030%	\$31,55	\$31,55
Maestra Volante			0				0		0					
*SUB-TOTAL *	1.715	1.949	3.664	2,14	1.630	1.753	3.383	2,08	(281)	-7,67%			\$26,52	\$89.718,91
Afil.con fecha de baja	113	453	566	5,01	217	739	956	4,41	390	68,90%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

R.V. PEÑALOZA	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSO.	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte
Planta permanente	419	808	1.227	2,93	434	804	1.238	2,86	11	0,90%	28,233%	40,816%	\$31,55	\$39.058,90
Contratados	348	864	1.212	3,48	101	310	411	4,07	(801)	-66,09%	27,888%	13,551%	\$37,21	\$15.293,31
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					
Aportes Particulares			0				0		0					
Adherentes			0			9	9		9		0,000%	0,297%	\$36,63	\$329,71
Jubilados	211	182	393	1,86	212	157	369	1,74	(24)	-6,11%	8,043%	12,166%	\$8,32	\$3.070,00
Pensionados	26	10	36	1,38	27	10	37	1,37	1	2,78%	0,828%	1,220%	\$7,62	\$278,25
Pensionados Graciables	305		305	1,00	305		305	1,00	0	0,00%	7,018%	10,056%	\$6,50	\$1.982,50
Transferidos	3	1	4	1,33	5	2	7	1,40	3	75,00%	0,092%	0,231%	\$31,55	\$220,85
Suplentes del Consejo	22	32	54	2,45	10	20	30	3,00	(24)	-44,44%	1,243%	0,989%	\$37,21	\$1.116,30
Interinos	65	73	128	2,33	27	50	77	2,85	(61)	-39,84%	2,945%	2,539%	\$37,21	\$2.865,17
Pensión en Concurrencia	4		4	1,00	4		4	1,00	0	0,00%	0,092%	0,132%	\$9,75	\$39,00
En Tránsito			0		0	0	0		0					
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0					
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporal	238	445	683	2,87	71	181	252	3,55	(431)	-63,10%	15,716%	8,309%	\$37,21	\$9.378,92
Jubiladas Amas de Casa	173	93	266	1,54	175	89	264	1,51	(2)	-0,75%	6,121%	8,704%	\$4,65	\$1.226,50
Pers.NO Escalonado	8	24	32	4,00	7	22	29	4,14	(3)	-9,38%	0,736%	0,956%	\$37,21	\$1.079,09
Transf.de otras Pcias.	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,023%	0,033%	\$31,55	\$31,55
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0					
Lic.por capacit.			0				0		0					
Provisorios			0				0		0					
Indefinidos	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,023%	0,000%		
Retiros Voluntarios			0				0		0					
Maestra Volante														
*SUB-TOTAL *	1.814	2.632	4.346	2,40	1.379	1.654	3.033	2,20	(1.313)	-30,21%			\$25,05	\$75.968,05
Afil. con fecha de baja	113	477	590	5,22	674	1.502	2.076	3,62	1.466	251,86%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

Gr'al.BELGRANO	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc.		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL.	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aportes
DESCRIPCION														
Planta permanente	588	1.211	1.799	3,06	637	1.244	1.881	2,95	82	4,56%	57,67%	63,94%	\$31,55	\$59.345,55
Contratados	14	28	42	3,00	4	15	19	4,75	(23)	-54,76%	1,34%	0,65%	\$37,21	\$706,99
Cons.Prof.Abogados			0				0							
Aportes Particulares	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,03%	0,00%		
Adherentes			0				0		0					
Jubilados	155	104	259	1,67	158	112	270	1,71	11	4,25%	8,29%	9,18%	\$8,44	\$2.278,00
Pensionados	17	4	21	1,24	18	4	22	1,22	1	4,76%	0,67%	0,75%	\$8,25	\$181,50
Pensionados Graciales	238		238	1,00	242		242	1,00	4	1,68%	7,62%	8,23%	\$6,50	\$1.573,00
Transferidos	2		2	1,00	2		2	1,00	0	0,00%	0,06%	0,07%	\$31,55	\$63,10
Suplentes del Consejo	28	39	67	2,39	18	26	44	2,44	(23)	-34,33%	2,14%	1,50%	\$37,21	\$1.637,24
Interinos	24	31	55	2,29	20	26	46	2,30	(9)	-16,36%	1,76%	1,56%	\$37,21	\$1.711,66
Pensión en Concurrencia	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,03%	0,03%	\$9,75	\$9,75
En Tránsito	2	7	9	4,50	1	4	5	5,00	(4)	-44,44%	0,29%	0,17%	\$31,55	\$157,75
Jub.y Pens.en trámite	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,03%	0,00%		
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporario	138	224	362	2,62	54	76	130	2,41	(232)	-64,09%	11,58%	4,42%	\$37,21	\$4.837,30
Jubiladas Amas de Casa	164	62	226	1,38	168	62	230	1,37	4	1,77%	7,23%	7,82%	\$5,02	\$1.154,00
Pers.NO Escalonado	11	24	35	3,18	12	29	41	3,42	6	17,14%	1,12%	1,39%	\$37,21	\$1.525,61
Transf.de otras Pcias.	3	4	7	2,33	3	4	7	2,33	0	0,00%	0,22%	0,24%	\$31,55	\$220,85
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0							
Lic.por capacit.			0				0							
Provisorios			0				0							
Indefinidos			0				0							
Retiros Voluntarios			0		2		2	1,00	2		0,00%	0,07%	\$31,55	\$63,10
Maestra Volante					1.340	1.602	2.942	2,20	(183)	-5,86%			\$25,65	\$75.465,40
*SUB-TOTAL *	1.387	1.738	3.125	2,25	1.340	1.602	2.942	2,20	(183)	-5,86%				
Afil.con fecha de baja	72	376	448	6,22	148	617	765	5,17	317	70,76%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

FAMATINA	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aportes
DESCRIPCION														
Planta permanente	607	1.198	1.805	2,97	619	1.157	1.776	2,87	(29)	-1,61%	67,250%	71,758%	\$31,55	\$56.032,80
Contratados	4	4	8	2,00	2	2	4	2,00	(4)	-50,00%	0,298%	0,162%	\$37,21	\$148,84
Cons.Prof.Abogados			0				0		0	0,00%	0,037%	0,040%	\$36,63	\$36,63
Aportes Particulares	1		1	1,00	1		1	1,00	29		0,000%	1,172%	\$36,63	\$1.062,40
Adherentes			0			29	29		7	4,58%	5,700%	6,465%	\$8,67	\$1.387,00
Jubilados	95	58	153	1,61	97	63	160	1,65	2	15,38%	0,484%	0,606%	\$8,65	\$129,75
Pensionados	12	1	13	1,08	13	2	15	1,15	(1)	-0,60%	6,222%	6,707%	\$6,47	\$1.073,50
Pensionados Graciables	166	1	167	1,01	165	1	166	1,01	0		0,373%	0,323%	\$37,21	\$297,68
Transferidos			0			5	8	2,67	(2)	-20,00%	3,167%	2,182%	\$37,21	\$2.009,34
Suplentes del Consejo	6	4	10	1,67	3	36	54	3,00	(31)	-36,47%	0,037%	0,040%	\$9,75	\$9,75
Interinos	34	51	85	2,50	18	1	1,00	1,00	0	0,00%	0,522%	0,040%	\$31,55	\$31,55
Pensión en Concurrencia	1		1	1,00	1		1	1,00	(13)	-92,86%	0,000%	0,040%	\$13,00	\$13,00
En Tránsito	4	10	14	3,50	1		1	1,00	1					
Jub.y Pens.en trámite			0						0					
Convenio D.A.S.			0						(162)	-58,48%	10,320%	4,646%	\$37,21	\$4.279,15
Personal Temporario	93	184	277	2,98	33	82	115	3,48	(5)	-4,85%	3,838%	3,960%	\$5,49	\$538,00
Jubiladas Amas de Casa	81	22	103	1,27	80	18	98	1,23	(1)	-2,13%	1,751%	1,859%	\$37,21	\$1.711,66
Pers.NO Escalfonado	11	36	47	4,27	12	34	46	3,83	0					
Transf.de otras Pcias.			0				0		0					
Lic.Excep.Ley 5562/91			0				0		0					
Lic.por capacit			0				0		0					
Provisorios			0				0		0					
Indefinidos			0				0		0					
Retiros Voluntarios														
Maestra Volante														
SUB-TOTAL	1.115	1.569	2.684	2,41	1.046	1.429	2.475	2,37	(209)	-7,79%			\$27,78	\$68.761,05
Afil.con fecha de bala	30	447	477	15,90	110	682	792	7,20	315	66,04%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

J.F.QUIROGA	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aportes
Planta permanente	199	417	616	3,10	503	981	1.484	2,95	868	140,91%	25,720%	65,519%	\$31,55	\$46.820,20
Contratados	319	621	940	2,95	35	48	83	2,37	(857)	-91,17%	39,248%	3,664%	\$37,21	\$3.088,43
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					
Aportes Particulares	2	1	3	1,50	1	1	2	2,00	(1)	-33,33%	0,125%	0,088%	\$36,63	\$73,27
Adherentes	2		2	1,00		10	10		8	400,00%	0,084%	0,442%	\$36,63	\$366,34
Jubilados	113	85	198	1,75	117	85	202	1,73	4	2,02%	8,267%	8,918%	\$8,37	\$1.691,00
Pensionados	17	6	23	1,35	20	3	23	1,15	0	0,00%	0,960%	1,015%	\$8,67	\$199,50
Pensionados Graciables	219		219	1,00	220		220	1,00	1	0,46%	9,144%	9,713%	\$6,50	\$1.430,00
Transferidos			0		0	0	0		0					
Suplentes del Consejo	8	11	19	2,38	6	6	12	2,00	(7)	-36,84%	0,793%	0,530%	\$37,21	\$446,52
Interinos	16	17	33	2,06	12	17	29	2,42	(4)	-12,12%	1,378%	1,280%	\$37,21	\$1.079,09
Pensión en Concurrencia	3		3	1,00	2		2	1,00	(1)	-33,33%	0,125%	0,088%	\$9,75	\$19,50
En Tránsito			0				0		0					
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0					
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporario	91	134	225	2,47	31	64	95	3,06	(130)	-57,78%	9,395%	4,194%	\$37,21	\$3.534,95
Jubiladas Amas de Casa	61	28	89	1,46	61	24	85	1,39	(4)	-4,49%	3,716%	3,753%	\$4,95	\$420,50
Pers.NO Escalafonado	7	11	18	2,57	6	11	17	2,83	(1)	-5,56%	0,752%	0,751%	\$37,21	\$632,57
Transf.de otras Pcias.			0				0		0					
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0					
Lic.por capacit.			0				0		0					
Provisorios	1	6	7	7,00			0		(7)	-100,00%	0,292%	0,000%		
Indefinidos			0				0		0					
Retiros Voluntarios			0		1		1	1,00	1		0,000%	0,044%	\$31,55	\$31,55
Maestra Volante														
SUB-TOTAL	1.058	1.337	2.395	2,26	1.015	1.250	2.265	2,23	(130)	-5,43%			\$26,42	\$59.833,42
Afil.con fecha de baja	24	303	327	13,63	105	511	616	5,87	289	88,38%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CASTRO BARROS		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc.		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION		TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte
Planta permanente		390	822	1.212	3,11	400	801	1.201	3,00	(11)	-0,91%	54.204%	56.359%	\$31,55	\$37.891,55
Contratados		1	2	3	3,00	1	2	3	3,00	0	0,00%	0,134%	0,141%	\$37,21	\$111,63
Cons.Prof.Abogados				0				0		0					\$0,00
Aportes Particulares				0				0		0					\$0,00
Adherentes		6	10	16	2,67	6	10	16	2,67	0	0,00%	0,716%	0,761%	\$36,63	\$586,16
Jubilados		127	111	238	1,87	128	96	224	1,75	(14)	-5,88%	10,644%	10,511%	\$8,29	\$1.856,00
Pensionados		23	1	24	1,04	26	1	27	1,04	3	12,60%	1,073%	1,267%	\$9,44	\$255,00
Pensionados Graciables		182	2	184	1,01	182	2	184	1,01	0	0,00%	8,229%	8,634%	\$6,44	\$1.185,00
Transferidos				0				0		0					
Suplentes del Consejo		8	7	15	1,88	7	4	11	1,57	(4)	-26,67%	0,671%	0,516%	\$37,21	\$409,31
Interinos		20	27	47	2,35	15	24	39	2,60	(6)	-17,02%	2,102%	1,830%	\$37,21	\$1.451,19
Pensión en Concurrencia		8	0	8	1,00	8		8	1,00	0	0,00%	0,358%	0,376%	\$9,75	\$78,00
En Tránsito		1	2	3	3,00			0		(3)	-100,00%	0,134%	0,000%		\$0,00
Jub.y Pens.en trámite				0				0		0					\$0,00
Convenio D.A.S.				0				0		0					\$0,00
Personal Temporario		90	166	256	2,84	51	118	169	3,31	(87)	-33,98%	11,449%	7,931%	\$37,21	\$6.288,49
Jubiladas Amas de Casa		142	69	211	1,49	147	72	219	1,49	8	3,79%	9,436%	10,277%	\$4,69	\$1.027,50
Pers.NO Escalonado		3	13	16	5,33	6	21	26	5,20	10	62,60%	0,716%	1,220%	\$37,21	\$967,46
Transf.de otras Pcias.		3		3	1,00	3		3	1,00	0	0,00%	0,134%	0,141%	\$31,55	\$94,65
Lic.Excep.Ley 5552/91				0		1		1	1,00	1		0,000%	0,047%	\$31,55	\$31,55
Lic.por capacit.				0				0		0					\$0,00
Provisorios				0				0		0					\$0,00
Indefinidos				0				0		0					\$0,00
Retiros Voluntarios				0				0		0					\$0,00
Maestra Volante				0				0		0					\$0,00
SUB-TOTAL		1.004	1.232	2.236	2,23	980	1.161	2.131	2,17	(105)	-4,70%			\$24,51	\$52.233,48
Afil.con fecha de baja		19	212	231	12,16	67	334	401	5,99	170	73,59%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

A.V. PEÑALOZA		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part. Porc.		Aportes estimados		
DESCRIPCION	TIT.	VOL.	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL.	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL.	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aporte		
Planta permanente	238	487	725	3,05	283	577	860	3,04	135	18,62%	43,49%	60,10%	\$31,66	\$27.133,00		
Contratados	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,06%	0,00%				
Cons. Prof. Abogados			0				0		0							
Aportes Particulares			0				0		0							
Adherentes			0				0		0							
Jubilados	73	66	139	1,90	73	68	141	1,93	2	1,44%	8,34%	9,66%	\$7,70	\$1.085,00		
Pensionados	25	3	28	1,12	25	2	27	1,08	(1)	-3,57%	1,68%	1,89%	\$9,14	\$246,75		
Pensionados Graciables	190		190	1,00	190		190	1,00	0	0,00%	11,40%	13,28%	\$6,50	\$1.235,00		
Transferidos			0				0		0							
Suplentes del Consejo	8	9	17	2,13	7	5	12	1,71	(5)	-29,41%	1,02%	0,84%	\$37,21	\$446,52		
Interinos	10	13	23	2,30	6	8	14	2,33	(9)	-39,13%	1,38%	0,98%	\$37,21	\$520,94		
Pensión en Concurrencia			0				0		0							
En Tránsito			0				0		0							
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0							
Convenio D.A.S.			0				0		0							
Personal Temporario	174	304	478	2,75	39	86	125	3,21	(353)	-73,85%	28,67%	8,74%	\$37,21	\$4.651,25		
Jubiladas Amas de Casa	41	5	46	1,12	42	5	47	1,12	1	2,17%	2,76%	3,28%	\$5,91	\$278,00		
Pers.NO Escalonado	6	11	17	2,83	6	8	14	2,33	(3)	-17,65%	1,02%	0,98%	\$37,21	\$520,94		
Transf.de otras Pcias.	1	2	3	3,00	1		1	1,00	(2)	-66,67%	0,18%	0,07%	\$37,21	\$37,21		
Lic.Excep Ley 5552/91			0				0		0							
Lic.por capacít.			0				0		0							
Provisorios			0				0		0							
Indefinidos			0				0		0							
Retiros Voluntarios			0				0		0							
Maestra Volante			0				0		0							
SUB-TOTAL	767	900	1.667	2,17	672	759	1.431	2,13	(236)	-14,16%			\$25,27	\$36.154,61		
Afil.con fecha de baja	13	272	285	21,92	109	445	554	5,08	269	94,39%						

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

S.B. de los Sauces		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte	
Planta permanente	260	530	790	3,04	267	520	787	2,95	(3)	-0,38%	48,526%	57,403%	\$31,55	\$24.829,85	
Contratados	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,061%	0,000%			
Cons.Prof.Abogados			0				0		0						
Aportes Particulares			0				0		0						
Adherentes	1		1	1,00	1	1	2	2,00	1	100,00%	0,061%	0,146%	\$36,63	\$73,27	
Jubilados	93	72	165	1,77	92	61	153	1,66	(12)	-7,27%	10,135%	11,160%	\$8,61	\$1.318,00	
Pensionados	5	0	5	1,00	6	1	7	1,17	2	40,00%	0,307%	0,511%	\$8,57	\$80,00	
Pensionados Graciables	153		153	1,00	152		152	1,00	(1)	-0,65%	9,398%	11,087%	\$6,50	\$988,00	
Transferidos			0				0		0						
Suplentes del Consejo	11	16	27	2,45	7	12	19	2,71	(8)	-29,63%	1,658%	1,386%	\$37,21	\$706,99	
Interinos	12	9	21	1,75	7	11	18	2,57	(3)	-14,29%	1,290%	1,313%	\$37,21	\$669,78	
Pensión en Concurrencia	2		2	1,00	2		2	1,00	0	0,00%	0,123%	0,146%	\$9,75	\$19,50	
En Tránsito			0				0		0						
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0						
Convenio D.A.S.			0				0		0						
Personal Temporario	109	222	331	3,04	24	69	93	3,88	(238)	-71,90%	20,332%	6,783%	\$37,21	\$3.460,53	
Jubiladas Amas de Casa	91	23	114	1,25	96	25	121	1,26	7	6,14%	7,002%	8,826%	\$5,36	\$649,00	
Pers.NO Escalonado	3	8	11	3,67	2	8	10	5,00	(1)	-9,09%	0,676%	0,729%	\$37,21	\$372,10	
Transf.de otras Pcias.	4	3	7	1,75	4	3	7	1,75	0	0,00%	0,430%	0,511%	\$31,55	\$220,85	
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0						
Lic.por capacit.			0				0		0						
Provisorios			0				0		0						
Indefinidos															
Retiros Voluntarios															
Maestra Volante															
SUB-TOTAL	745	883	1.628	2,19	660	711	1.371	2,08	(257)	-15,79%			\$24,34	\$33.367,87	
Afil.con fecha de baja	17	225	242	14,24	108	446	554	5,13	312	128,93%					

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

SANAGASTA			NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part. Porc		Ingresos Estimados		
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte			
Planta permanente	301	576	877	2,91	306	586	892	2,92	15	1,71%	67,049%	71,360%	\$31,55	\$28.142,60			
Contratados	5	11	16	3,20	2	2	4	2,00	(12)	-75,00%	1,223%	0,320%	\$37,21	\$148,84			
Cons.Prof.Abogados			0		0	0	0		0								
Aportes Particulares			0				0		0								
Adherentes	1	0	1	1,00	1	2	3	3,00	2	200,00%	0,076%	0,240%	\$36,63	\$109,90			
Jubilados	48	46	94	1,96	47	39	86	1,83	(6)	-8,51%	7,187%	6,880%	\$8,01	\$689,00			
Pensionados	7	5	12	1,71	11	8	19	1,73	7	58,33%	0,917%	1,520%	\$8,28	\$119,25			
Pensionados Graciables	67		67	1,00	65	0	65	1,00	(2)	-2,99%	5,122%	5,200%	\$6,50	\$422,50			
Transferidos			0				0		0								
Suplentes del Consejo	5	4	9	1,80	2	4	6	3,00	(3)	-33,33%	0,688%	0,480%	\$37,21	\$223,26			
Interinos	4	11	15	3,75	3	4	7	2,33	(6)	-53,33%	1,147%	0,560%	\$37,21	\$260,47			
Pensión en Concurrencia	2		2	1,00	3	0	3	1,00	1	50,00%	0,153%	0,240%	\$9,75	\$29,25			
En Tránsito			0				0		0								
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0								
Convenio D.A.S.			0				0		0								
Personal Temporario	33	63	96	2,91	17	36	53	3,12	(43)	-44,79%	7,339%	4,240%	\$37,21	\$1.972,13			
Jubiladas Amas de Casa	65	36	101	1,55	64	33	97	1,52	(4)	-3,96%	7,722%	7,760%	\$4,63	\$449,00			
Pers.NO Escalonado	6	11	17	2,83	6	8	14	2,33	(3)	-17,65%	1,300%	1,120%	\$37,21	\$520,94			
Transf.de otras Pclas.	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,076%	0,080%	\$31,55	\$31,55			
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0								
Lic.por capacit.			0				0		0								
Provisorios			0				0		0								
Indefinidos									0								
Retiro Voluntario									0								
Maestra Volante									0								
SUB-TOTAL	545	763	1.308	2,40	528	722	1.250	2,37	(58)	-4,43%			\$26,49	\$33.118,69			
Afil.con fecha de baja	10	99	109	10,90	31	166	197	6,35	88	80,73%							

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

VINCHINA		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL.	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte	
Planta permanente	296	487	783	2,65	283	443	726	2,57	(57)	-7,28%	57,489%	58,648%	\$31,55	\$22.905,30	
Contratados	2	3	5	2,50	2	2	4	2,00	(1)	-20,00%	0,367%	0,323%	\$37,21	\$148,84	
Cons.Prof.Abogados			0				0		0						
Aportes Particulares			0				0		0						
Adherentes			0			5	5		5		0,000%	0,403%	\$36,63	\$183,17	
Jubilados	75	63	138	1,84	75	67	142	1,89	4	2,90%	10,132%	11,452%	\$7,81	\$1.109,00	
Pensionados	17	5	22	1,29	19	3	22	1,16	0	0,00%	1,615%	1,774%	\$8,63	\$189,75	
Pensionados Graciables	56		56	1,00	57		57	1,00	1	1,79%	4,112%	4,597%	\$6,50	\$370,50	
Transferidos	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,073%	0,081%	\$31,55	\$31,55	
Suplentes del Consejo	7	9	16	2,29	4	5	9	2,25	(7)	-43,75%	1,175%	0,726%	\$37,21	\$334,89	
Interinos	14	19	33	2,36	11	15	26	2,36	(7)	-21,21%	2,423%	2,097%	\$37,21	\$967,46	
Pensión en Concurrencia	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,073%	0,081%	\$9,75	\$9,75	
En Tránsito	1	2	3	3,00			0		(3)	-100,00%	0,220%	0,000%			
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0						
Convenio D.A.S.			0				0		0						
Personal Temporario	56	97	153	2,73	28	67	95	3,39	(58)	-37,91%	11,233%	7,661%	\$37,21	\$3.534,95	
Jubiladas Amas de Casa	84	42	126	1,50	88	37	125	1,42	(1)	-0,79%	9,251%	10,081%	\$4,87	\$609,00	
Pers.NO Escalonado	14	10	24	1,71	13	13	26	2,00	2	8,33%	1,762%	2,097%	\$37,21	\$967,46	
Transf.de otras Pcias.	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,073%	0,081%	\$31,55	\$31,55	
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0						
Lic.por capacit			0				0		0						
Provisorios			0				0		0						
Indefinidos															
Retiro Voluntario															
Maestra Volante															
SUB-TOTAL	625	737	1.362	2,18	583	657	1.240	2,13	(122)	-8,96%			\$25,32	\$31.393,17	
Afil.con fecha de baja	23	228	251	10,91	49	306	355	7,24	104	41,43%					

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

Gral.S.MARTIN		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS			Part.Porc		Ingresos Estimados		
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSO.	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte			
Planta permanente	224	450	674	3,01	248	480	728	2,94	54	8,01%	39,600%	58,757%	\$31,55	\$22.968,40			
Contratados	2	6	8	4,00	2	6	8	4,00	0	0,00%	0,470%	0,646%	\$37,21	\$297,68			
Cons.Prof.Abogados			0				0		0								
Aportes Particulares			0				0		0								
Adherentes			0			5	5		5		0,000%	0,404%	\$36,63	\$183,17			
Jubilados	68	61	129	1,90	67	50	117	1,75	(12)	-9,30%	7,579%	9,443%	\$8,30	\$971,00			
Pensionados	12	8	20	1,67	12	7	19	1,58	(1)	-5,00%	1,175%	1,533%	\$6,71	\$127,50			
Pensionados Graciables	229		229	1,00	229		229	1,00	0	0,00%	13,455%	18,483%	\$6,50	\$1.488,50			
Transferidos			0		1	1	2	2,00	2		0,000%	0,161%	\$31,55	\$63,10			
Suplentes del Consejo	5	12	17	3,40	4	7	11	2,75	(6)	-35,29%	0,999%	0,888%	\$37,21	\$408,31			
Interinos	7	9	16	2,29	5	8	13	2,60	(3)	-18,75%	0,940%	1,049%	\$37,21	\$483,73			
Pensión en Concurrencia	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,059%	0,081%	\$9,75	\$9,75			
En Tránsito			0				0		0								
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0								
Convenio D.A.S.			0				0		0								
Personal Temporario	156	386	542	3,47	15	31	46	3,07	(496)	-91,51%	31,845%	3,713%	\$37,21	\$1.711,66			
Jubiladas Amas de Casa	29	18	47	1,62	29	16	45	1,55	(2)	-4,26%	2,761%	3,632%	\$4,54	\$204,50			
Pers.NO Escalonado	6	12	18	3,00	5	9	14	2,80	(4)	-22,22%	1,058%	1,130%	\$37,21	\$520,94			
Transf.de otras Pcias.	1		1	1,00	1	1	1	1,00	0	0,00%	0,059%	0,081%	\$31,55	\$31,55			
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0								
Lic.por capacit.			0				0		0								
Provisorios			0				0		0								
Indefinidos			0				0		0								
Retiros Voluntarios			0				0		0								
Maestra Volante			0				0		0								
SUB-TOTAL	740	962	1.702	2,30	619	620	1.239	2,00	(463)	-27,20%			\$23,79	\$29.470,79			
Afli.con fecha de baja	43	297	340	7,91	174	677	851	4,89	511	150,29%							

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

DEPENDENCIA	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part. Porc		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL.	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL.	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte
Planta permanente	230	515	745	3,24	231	469	700	3,03	(45)	-6,04%	61,570%	61,837%	\$31,55	\$22.085,00
Contratados	6	16	22	3,67	10	14	24	2,40	2	9,09%	1,818%	2,120%	\$37,21	\$893,04
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					
Aportes Particulares			0				0		0					
Adherentes			0			17	17		17		0,000%	1,502%	\$36,63	\$622,78
Jubilados	40	39	79	1,98	38	25	63	1,66	(16)	-20,25%	6,529%	5,565%	\$8,63	\$544,00
Pensionados	8	4	12	1,50	10	6	16	1,60	4	33,33%	0,992%	1,413%	\$8,66	\$108,50
Pensionados Graciales	163		163	1,00	162		162	1,00	(1)	-0,61%	13,471%	14,311%	\$6,50	\$1.053,00
Transferidos	1	1	2	2,00	1		1	1,00	(1)	-50,00%	0,165%	0,088%	\$31,55	\$31,55
Suplentes del Consejo	3	1	4	1,33	2		2	1,00	(2)	-50,00%	0,331%	0,177%	\$37,21	\$74,42
Interinos	5	4	9	1,80	3	7	10	3,33	1	11,11%	0,744%	0,883%	\$37,21	\$372,10
Pensión en Concurrencia	2		2	1,00	1		1	1,00	(1)	-50,00%	0,165%	0,088%	\$9,75	\$9,75
En Tránsito			0				0		0					
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0					
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporario	35	59	94	2,69	12	35	47	3,92	(47)	-50,00%	7,769%	4,152%	\$37,21	\$1.748,87
Jubiladas Amas de Casa	32	18	50	1,56	32	17	49	1,63	(1)	-2,00%	4,132%	4,329%	\$4,59	\$225,00
Pers.NO Escalonado	11	17	28	2,55	14	17	31	2,21	3	10,71%	2,314%	2,739%	\$37,21	\$1.163,51
Transf.de otras Pcias.			0				0		0					
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0					
Lic.por capacit.			0				0		0					
Provisorios			0				0		0					
Indefinidos			0			8	8		8		0,000%	0,707%	\$31,55	\$252,40
Retiro Voluntario					1		1	1,00	1		0,000%	0,088%	\$31,55	\$31,55
Maestra Volante														
*SUB-TOTAL *	536	674	1.210	2,26	517	615	1.132	2,19	(78)	-6,45%			\$25,80	\$29.203,47
Afil.con fecha de baja	18	204	222	12,33	36	289	325	9,03	103	46,40%				

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

Gral. LAMADRID	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aportes
Planta permanente	208	413	621	2,99	219	383	602	2,75	(19)	-3,06%	65,506%	72,356%	\$31,55	\$18.993,10
Contratados			0				0		0					
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					
Aportes Particulares			0				0		0					
Adherentes			0			1	1	1,00	1		0,000%	0,120%	\$36,63	\$36,63
Jubilados	40	46	86	2,15	40	46	86	2,15	0	0,00%	9,072%	10,337%	\$7,12	\$612,00
Pensionados	2		2	1,00	2		2	1,00	0	0,00%	0,211%	0,240%	\$9,75	\$19,50
Pensionados Graciables	55		55	1,00	56		56	1,00	1	1,82%	5,802%	6,731%	\$6,50	\$364,00
Transferidos	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,105%	0,120%	\$31,55	\$31,55
Suplentes del Consejo	2	1	3	1,50			0		(3)	-100,00%	0,316%	0,000%		
Interinos	13	14	27	2,08	5	11	16	3,20	(11)	-40,74%	2,646%	1,923%	\$37,21	\$595,36
Pensión en Concurrencia			0		2	2	2	1,00	2		0,000%	0,240%	\$6,50	\$13,00
En Tránsito			0				0		0					
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0					
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporario	52	63	115	2,21	9	20	29	3,22	(86)	-74,78%	12,131%	3,486%	\$37,21	\$1.079,09
Jubiladas Amas de Casa	16	5	21	1,31	16	4	20	1,25	(1)	-4,76%	2,215%	2,404%	\$5,40	\$108,00
Pers.NO Escalonado	5	12	17	3,40	6	11	17	2,83	0	0,00%	1,793%	2,043%	\$37,21	\$632,57
Transf.de otras Pcias.			0				0		0					
Lic.Excep.Ley 5652/91			0				0		0					
Lic.por capacil			0				0		0					
Provisorios			0				0		0					
Indefinidos														
Retiros Voluntarios														
Maestra Volante														
*SUB-TOTAL *	394	554	948	2,41	356	476	832	2,34	(116)	-12,24%				
Afil.con fecha de baja	9	112	121	13,44	47	244	291	6,19	170	140,50%			\$27,03	\$22.484,80

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CORDOBA	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS			Part.Porc.		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.		Nov/93	Ago/94	Cápita	Aportes
Planta permanente	46	58	104	2,26		57	103	2,24	(1)	-0,96%		24,528%	25,945%	\$31,55	\$3,249,65
Contratados					1	3	4	4,00	4			0,000%	1,008%	\$37,21	\$148,84
Cons.Prof.Abogados			0				0								
Aportes Particulares			0				0								
Adherentes	20	23	43	2,15	21	19	40	1,90	(3)	-6,98%		10,142%	10,076%	\$36,63	\$1,465,38
Jubilados	56	38	94	1,68	56	37	93	1,66	(1)	-1,06%		22,170%	23,426%	\$8,62	\$802,00
Pensionados	17	2	19	1,12	20	2	22	1,10	3	15,79%		4,481%	5,542%	\$9,00	\$198,00
Pensionados Graciables	4		4	1,00	4		4	1,00	0	0,00%		0,943%	1,008%	\$5,50	\$26,00
Transferidos	38	21	59	1,55	49	27	76	1,55	17	28,81%		13,915%	19,144%	\$31,55	\$2,397,80
Suplentes del Consejo			0				0		0						
Interinos	4	9	13	3,25	2	2	4	2,00	(9)	-69,23%		3,066%	1,008%	\$37,21	\$148,84
Pensión en Concurrencia	2		2	1,00	2		2	1,00	0	0,00%		0,472%	0,504%	\$9,75	\$19,50
En Tránsito			0				0		0						
Jub.y Pens.en trámite			0				0		0						
Convenio D.A.S.			0				0		0						
Personal Temporario	31	27	58	1,87	3	6	9	3,00	(49)	-84,48%		13,679%	2,267%	\$37,21	\$334,89
Jubiladas Amas de Casa	4	3	7	1,75	5	2	7	1,40	0	0,00%		1,651%	1,763%	\$4,93	\$34,50
Pers.NO Escalonado			0				0		0						
Transf.de otras Pcias.	1	3	4	4,00	1	3	4	4,00	0	0,00%		0,943%	1,008%	\$31,55	\$126,20
Lic.Excep.Ley 6552/91	6	6	12	2,00	15	14	29	1,93	17	141,67%		2,830%	7,305%	\$31,55	\$914,95
Lic.por capacit.	3	2	5	1,67			0		(5)	-100,00%		1,179%	0,000%		
Provisorios			0				0		0						\$0,00
Indefinidos			0				0		0						\$0,00
Retiros Voluntarios			0				0		0						\$0,00
Maestra Volante			0				0		0						\$0,00
SUB-TOTAL	232	192	424	1,83	225	172	397	1,76	(27)	-6,37%				\$24,85	\$9,866,55
Afil.con fecha de baja	7	36	43	6,14	38	93	131	3,45	86	204,65%					

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

OTROS		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte	
Planta permanente	30	53	83	2,77	30	58	88	2,93	5	6,02%	42,132%	49,438%	\$31,56	\$2.776,40	
Contratados	2		2	1,00			0		(2)	-100,00%	1,015%	0,000%			
Cons.Prof.Abogados			0				0		0						
Aportes Particulares			0				0		0						
Adherentes	1		1	1,00	1	2	3	3,00	2	200,00%	0,508%	1,685%	\$36,63	\$109,90	
Jubilados	41	9	50	1,22	38	7	45	1,18	(5)	-10,00%	25,381%	25,281%	\$11,29	\$508,00	
Pensionados	7	1	8	1,14	9	1	10	1,11	2	25,00%	4,061%	5,618%	\$8,93	\$89,25	
Pensionados Graciables	8		8	1,00	8		8	1,00	0	0,00%	4,061%	4,494%	\$6,50	\$52,00	
Transferidos	10	5	15	1,50	14	6	20	1,43	5	33,33%	7,614%	11,236%	\$31,55	\$631,00	
Suplentes del Consejo			0				0		0						
Interinos			0				0		0						
Pensión en Concurrencia			0				0		0						
En Tránsito	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,508%	0,000%			
Jub.y Pens.en trámite			0		1		1	1,00	1		0,000%	0,562%	\$13,00	\$13,00	
Convenio D.A.S.			0				0		0						
Personal Temporario	14	11	25	1,79	2		2	1,00	(23)	-92,00%	12,690%	1,124%	\$37,21	\$74,42	
Jubiladas Amas de Casa			0		1		1	1,00	1		0,000%	0,562%	\$6,50	\$6,50	
Pers.NO Escalonado			0				0		0						
Transf.de otras Pclas.			0				0		0						
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0						
Lic.por capacil	1	3	4	4,00			0		(4)	-100,00%	2,030%	0,000%			
Provisorios			0				0		0						
Indefinidos			0				0		0						
Retiros Voluntarios			0				0		0						
SUB-TOTAL	115	82	197	1,71	104	74	178	1,71	(19)	-9,64%			\$23,94	\$4.260,47	
Afil.con fecha de baja	6	27	33	5,50	23	38	61	2,65	28	84,85%					

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CAP.FED.		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS			Part.Porc.		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL.	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aporte		
Planta permanente	31	33	64	2,06	32	31	63	1,97	(1)	-1,56%	38,323%	50,000%	\$31,55	\$1.987,65		
Contratados	2		2	1,00	1		1	1,00	(1)	-50,00%	1,198%	0,794%	\$37,21	\$37,21		
Cons.Prof.Abogados			0				0		0							
Aportes Particulares			0				0		0							
Adherentes			0				0		0							
Jubilados	28	12	40	1,43	28	11	39	1,39	(1)	-2,50%	23,952%	30,952%	\$9,90	\$386,00		
Pensionados	9	2	11	1,22	10	1	11	1,10	0	0,00%	6,587%	8,730%	\$9,00	\$99,00		
Pensionados Graciables	2		2	1,00	2		2	1,00	0	0,00%	1,198%	1,587%	\$6,50	\$13,00		
Transferidos	4	1	5	1,25	4		4	1,00	(1)	-20,00%	2,994%	3,175%	\$31,55	\$126,20		
Suplentes del Consejo			0				0		0							
Interinos			0				0		0							
Pensión en Concurrencia			0				0		0							
En Tránsito			0				0		0							
Jub.y Pens.en trámite	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,599%	0,000%				
Convenio D.A.S.			0				0		0							
Personal Temporal	20	18	38	1,90	1	1	2	2,00	(36)	-94,74%	22,754%	1,587%	\$37,21	\$74,42		
Jubiladas Amas de Casa	2	1	3	1,50	2	1	3	1,50	0	0,00%	1,796%	2,381%	\$4,67	\$14,00		
Pers.NO Escalonado			0				0		0							
Transf.de otras Pcías.	1		1	1,00	1		1	1,00	0	0,00%	0,599%	0,794%	\$31,55	\$31,55		
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0							
Lic.por capacit.			0				0		0							
Provisorios			0				0		0							
Indefinidos			0				0		0							
Retiros Voluntarios			0				0		0							
Maestra Volante			0				0		0							
SUB-TOTAL	100	67	167	1,67	81	45	126	1,56	(41)	-24,55%			\$21,98	\$2.769,03		
Afil.con fecha de baja	6	11	17	2,83	24	30	54	2,25	37	217,65%						

I.P.O.S. - Totales departamentales

Departamentos	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados		Part.
	TIT.	VOL.	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL.	TOTAL	AF.x GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte	Porc.
Capital	21.847	30.086	51.933	2,38	20.485	27.212	47.697	2,33	(4.238)	-8,16%	48,00%	48,93%	\$26,13	\$1.246.203,89	48,83%
Chilecito	6.000	8.416	14.446	2,40	5.344	7.421	12.765	2,39	(1.681)	-11,64%	13,35%	13,10%	\$27,80	\$364.835,69	13,90%
Chemical	2.072	2.703	4.775	2,30	1.945	2.381	4.326	2,22	(449)	-9,40%	4,41%	4,44%	\$25,76	\$111.421,82	4,37%
Felipe Varela	1.700	2.273	3.973	2,34	1.598	2.024	3.623	2,27	(350)	-8,81%	3,67%	3,72%	\$25,82	\$93.546,44	3,67%
Arauco	1.724	2.285	4.009	2,33	1.630	2.006	3.635	2,23	(374)	-9,33%	3,71%	3,73%	\$25,38	\$92.246,43	3,61%
Gral.Ocampo	1.715	1.949	3.664	2,14	1.630	1.763	3.383	2,08	(281)	-7,87%	3,38%	3,47%	\$26,52	\$88.718,91	3,52%
R.V.Pañaloza	1.814	2.532	4.346	2,40	1.379	1.654	3.033	2,20	(1.313)	-30,21%	4,02%	3,11%	\$25,05	\$75.968,06	2,98%
Gral.Belgrano	1.387	1.738	3.125	2,25	1.340	1.602	2.942	2,20	(183)	-5,86%	2,89%	3,02%	\$25,65	\$76.466,40	2,96%
Famatina	1.115	1.589	2.684	2,41	1.046	1.428	2.475	2,37	(209)	-7,79%	2,48%	2,54%	\$27,78	\$68.761,05	2,69%
J.F.Quiroga	1.068	1.337	2.395	2,26	1.016	1.260	2.265	2,23	(130)	-5,43%	2,21%	2,32%	\$26,42	\$69.833,42	2,34%
Castro Barros	1.004	1.232	2.236	2,23	980	1.151	2.131	2,17	(105)	-4,70%	2,07%	2,19%	\$24,61	\$62.233,48	2,05%
A.V.Pañaloza	767	900	1.667	2,17	672	759	1.431	2,13	(238)	-14,16%	1,54%	1,47%	\$25,27	\$36.154,61	1,42%
S.B.de los Sauces	745	883	1.628	2,19	680	711	1.371	2,08	(257)	-15,79%	1,50%	1,41%	\$24,34	\$33.387,87	1,31%
Sanagasta	645	763	1.308	2,40	628	722	1.260	2,37	(58)	-4,43%	1,21%	1,28%	\$26,49	\$33.118,69	1,30%
Vinchina	625	737	1.362	2,18	583	657	1.240	2,13	(122)	-8,86%	1,28%	1,27%	\$25,32	\$31.393,17	1,23%
Gral.San Martín	740	962	1.702	2,30	619	620	1.239	2,00	(463)	-27,20%	1,67%	1,27%	\$23,79	\$29.470,79	1,15%
Independencia	636	674	1.210	2,26	517	616	1.132	2,19	(78)	-6,45%	1,12%	1,16%	\$25,80	\$29.203,47	1,14%
Gral.Lamadrid	394	554	948	2,41	356	476	832	2,34	(116)	-12,24%	0,88%	0,85%	\$27,03	\$22.484,80	0,88%
Córdoba	232	192	424	1,83	225	172	397	1,76	(27)	-6,37%	0,39%	0,41%	\$24,85	\$9.866,55	0,39%
Otros	115	82	197	1,71	104	74	178	1,71	(19)	-9,64%	0,18%	0,18%	\$23,94	\$4.260,47	0,17%
Cap.Fed.	100	67	167	1,67	81	45	126	1,56	(41)	-24,55%	0,15%	0,13%	\$21,98	\$2.769,03	0,11%
*** TOTALES ***	48.265	61.934	108.199	2,34	42.738	64.733	97.471	2,28	(10.728)	-8,92%			\$26,19	\$2.562.323,93	

ANEXO 3



I.P.O.S. - ALGUNOS CONTRATOS VIGENTES

DETALLE	Asoc.Clin. y Sanat. La Rioja	A.D.O.S. Pol.Julio CORZO	Sanatorio S.I.S.S.A.	Col.Méd. Gremial La Rioja	Col.Méd. de los Llanos	Col.Méd. del Sur	Col.Méd. de Chilecito
Lugar de la prestación	La Rioja	La Rioja	La Rioja	La Rioja	La Rioja		Chilecito
Fecha último contrato	Jun-92	Oct-92	Feb-94	Ago-81	Sep-82	Sep-94	Jul-91
Tipo de Prestación	2do y 3er. nivel	todas	todas	1er.nivel	1er.Nivel	1er.Nivel	
Presentación	Quincenal	Quincenal	Quincenal	Quincenal	Quincenal	Quincenal	mensual
Facturación	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual	Mensual
Vencimiento	20 días	20 días	20 días	20 días	20 días	20 días	30 días
Mora	Automática		Automática	Automática	Automática	Automática	
Interés mensual	Ley de conv.		Ley de conv.	Ley de conv.	Ley de conv.	Ley de conv.	
Consulta		\$40.000,00			\$31.000,00	\$20.000,00	
Galeno				\$0,2326			\$0,2326
Pensión	\$0,80	\$0,78	\$0,80				\$0,5634
Gastos radiológicos	\$0,50	\$0,48	\$0,48	\$0,3496	\$0,49	\$0,52	\$0,3496
Gasto Quirúrgico	\$0,70	\$0,70	\$0,80	\$0,4927	\$0,69	\$0,74	\$0,4927
Gasto Bioquímico	\$1,47	\$1,45	\$1,45	\$0,9702	\$1,36	\$1,46	\$0,9702
Otros Gastos	\$0,20	\$0,17	\$0,12	\$0,1226	\$0,17	\$0,18	\$0,1226
Galeno Clínico	\$0,88	\$0,86	\$0,80	\$0,2326		\$0,35	\$0,2326
Galeno Práctica	\$0,88	\$0,86	\$0,80	\$0,2326	\$0,70	\$0,35	\$0,2326
Honor.de Kinesio y Fiso				\$0,2326		\$0,35	\$0,2326
Gastos de Kinesio y Fiso				\$0,1226		\$0,18	\$0,1226
Galeno quirurgico	\$0,70	\$0,70	\$0,80	\$0,2326		\$0,35	\$0,2326
Honorarios Bioquímicos	\$0,26	\$0,26	\$0,40	\$0,1316		\$0,20	\$0,1316
Galeno Odontológico							
Gasto odontológico							
Prácticas del 13 al 26:							
Gastos Bioquímicos		\$1,36					
Gastos Radiológicos		\$0,49					
Otros Gastos		\$0,17					
Gastos Quirúrgicos		\$0,69					
Honorarios		\$0,70					
Módulos quirúrgicos:							
11.04.01 parto vaginal	\$560,00	\$560,00	\$560,00				
11.04.03 cesárea	\$900,00	\$900,00	\$900,00				
08.05.24 apendicectomía	\$700,00	\$700,00	\$700,00				
08.07.09 colestectomía	\$1.100,00	\$1.100,00	\$1.100,00				
08.02.03 ó 05 hernioplastia	\$700,00	\$700,00	\$700,00				
11.02.10 legrado	\$300,00	\$300,00	\$300,00				
13.01.10 sutura de heridas	\$127,00	\$100,00	\$127,00				
11.01.01 quiste de ovario	\$700,00	\$700,00	\$700,00				
10.05.04 orquidectomía	\$700,00	\$700,00	\$700,00				
11.02.03 histerectomía	\$1.100,00	\$1.100,00	\$1.100,00				
Transfusión	\$100,00	\$100,00	\$100,00				
Pensión sala común x día	\$52,70	\$52,00					
U.C.I. x día	\$88,68	\$85,00					
U.T.I. x día	\$211,78	\$210,00					
Descartables							
Medicamentos							
Módulos clinicos (honor. y gastos) x día:							
Pensión 1as.48 hs.	\$61,50	\$60,60	\$80,00				
Pensión 72hs sub.	\$48,33	\$47,60	\$80,00				
Pensión días post.	\$43,73	\$43,53	\$37,26				
U.T.I. 1as.48 hs.	\$211,78	\$210,00	\$260,00				
U.T.I. 72 hs.sub.	\$158,84	\$157,50	\$185,00				
U.T.I. días post.	\$126,44	\$126,44	\$126,44				
U.C.I. 1as.48hs.	\$88,68	\$85,00	\$100,00				
U.C.I. 72hs.sub.	\$66,51	\$63,75	\$75,00				
U.C.I.días posteriores	\$59,44	\$59,44	\$59,44				
Neonatología							
Descartables							
Medicamentos			Prec.com +10				

IPOS - NOV/93 - SEP/94
PRESTACIONES MODULADAS INTERNIADOS

CODIGOS	Seminario Roja		Pol.Juilo Corzo		Inst. Med. Quir.		Cent. Priv. Mat. y Ginec		C. Priv. S. Nicolás Chila		C. Priv. Chiacito		N. S. del Valle-Fernandín		Cim. Priv. Paquiderica		Total provincial		TOTAL Cdad. La Rioja		Interior provincial	
	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94	NOV/93	SEP/94
08.02.03	8	28	1	7	4	3							1	8			20	75	16	43	4	32
08.05.24				12	3				9		15											
08.07.09	10			21	16			6			7		4				64	47			17	
10.05.04	2																2	2			0	
11.01.01	2			3	3			1	1		2		1				13	9			4	
11.02.10	8			2	11			7			5		1				34	28			6	
Parto	10			12	15			23	6		13		5				84	60			24	
	15			7	15			24	1		2		3				67	61			6	
Cesárea																						
13.01.10	2			1					1				1				3	1			2	
11.02.03																	6	6			0	
24.01.01	32			62	28			9			7						128	121			7	
U.T.I.	205	231		148	56			41	33								486	574			448	
U.C.I.	27	53		8	19			84	22								146	125			125	
Int.hab.2 camas	660	487		366	307			60	30				37	103			2030	1635			372	
Prest.bloquías	2022			1024				852			383						5927	5336			581	

Estadísticas:

Parto vaginal/cesárea	0,67			1,71	1,00			0,98			6,50		1,87				1,23		0,68		4,00	
Porc.partos vaginales	40,00%			63,16%	50,00%			69,94%			86,67%		62,50%				55,63%		69,59%		80,00%	
Porc.cesárea	60,00%			36,84%	50,00%			30,06%			13,33%		37,50%				44,37%		30,41%		20,00%	
Transfusiones/días Inter	0,04			0,10	0,05			0,04			0,04		0,00				0,05		0,05		0,02	
UTI+UCI/TOT.INT.	26,01%	38,84%		29,89%	19,63%			33,76%	84,71%		0,00%		0,00%				23,74%		27,58%		33,53%	
UTI+UCI/INT.COMUN	35,15%	58,32%		42,82%	24,43%			50,96%	183,33%		0,00%		0,00%				31,13%		39,09%		50,44%	
INT.COMUN/UTI+UCI	2,84	1,71		2,35	4,09			0,64	0,55								3,21		2,63		1,88	
Prest.bloq. x día de tr.	2,27			1,96	2,68			3,18			1,92		0,00				2,23		2,39		1,56	

IPOS - NOV/93 - MAR/94
PRESTACIONES MODULADAS INTERNADOS

CODIGOS	Sanatorio Rioja		Pol. Julio Corzo		Inst. Med. Quir.		Cent. Priv. Mat. y Ginec		C. Priv. S. Nicolás Chale		C. Priv. Chocho		N. S. del Valle-Fernán		Cln. Priv. Psiquiátrica		Total provincial		TOTAL Dist. La Rioja		Interior provincial	
	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94
08.02.03	5	4	7	6	4	3			1	3	1	3	3	1			20	15	16	11	4	4
08.05.24	28	18	12	17	3	9			9	11	8	25	8	1			75	81	43	44	32	37
08.07.09	10	7	21	22	16	12		1	6	2	4	11		2			64	57	47	42	17	15
10.05.04	2	2															2	2	2	2	0	0
11.01.01	2	2	3	3	3	7	1			2	2	2	1				13	17	9	15	4	2
11.02.10	6	7	2	5	11	1	7	17		12	5	3	3	1			34	46	28	30	6	16
Parto	10	10	12	24	15	2	23	17	6	8	13	11	5	4			84	76	60	53	24	23
Cesárea	15	22	7	8	15	24	24	21	1	6	2	8	3	1			67	89	61	75	6	14
			1						1	1	1	1	1				3	2	2	0	2	2
13.01.10	2	5	2	2	2	3	2	2		1							6	13	6	12	0	1
11.02.03	32	28	52	49	28	23	9	15		10	7	4					128	129	121	115	7	14
24.01.01	205		148		92		41										488	0	488	0	0	0
U.T.I.	27		8		27		84										146	0	146	0	0	0
U.C.I.	27		8		27		84										146	0	146	0	0	0
Int. heb. 2 camas	660		366		492		80		146		189				60		2030	0	1588	0	372	0
Pres. bioquímicas	2022		1024		1638		652		218		363				10		5927	0	5336	0	581	0

Estadísticas:

Parto vaginal/cesárea	0,67	0,45	1,71	3,00	1,00	0,08	0,99	0,81	8,00	1,33	8,50	1,38	1,67			1,25	0,85	0,98	0,71	4,00	1,64
Porc. partos vaginales	40,00%	31,25%	63,16%	75,00%	50,00%	7,69%	48,94%	44,74%	85,71%	57,14%	88,67%	57,89%	62,50%	100,00%		55,63%	46,06%	49,59%	41,41%	80,00%	62,16%
Porc. cesáreas	60,00%	68,75%	36,84%	25,00%	50,00%	92,31%	51,06%	55,26%	14,29%	42,86%	13,33%	42,11%	37,50%	0,00%		44,37%	53,94%	50,41%	58,59%	20,00%	37,84%
Transferencias/des Inter	0,04		0,10		0,05		0,04		0,00		0,04		0,00			0,05		0,05		0,02	
UTI+UCI/TOT.INT.	26,01%		28,89%		19,48%		60,88%		0,00%		0,00%		0,00%			23,74%		28,34%		0,00%	
UTI+UCI/INT.COMUN	35,15%		42,62%		24,19%		185,25%		0,00%		0,00%		0,00%			31,13%		39,55%		0,00%	
INT.COMUN/UTI+UCI	2,84		2,35		4,13		0,64									3,21		2,53			
Pres. bloq. x día de int.	2,27		1,96		2,68		3,18		1,49		1,92		0,00			2,23		2,39		1,56	

I.P.O.S. - Período Sep-Nov/94

I.P.O.S.- Facturación sanatorial

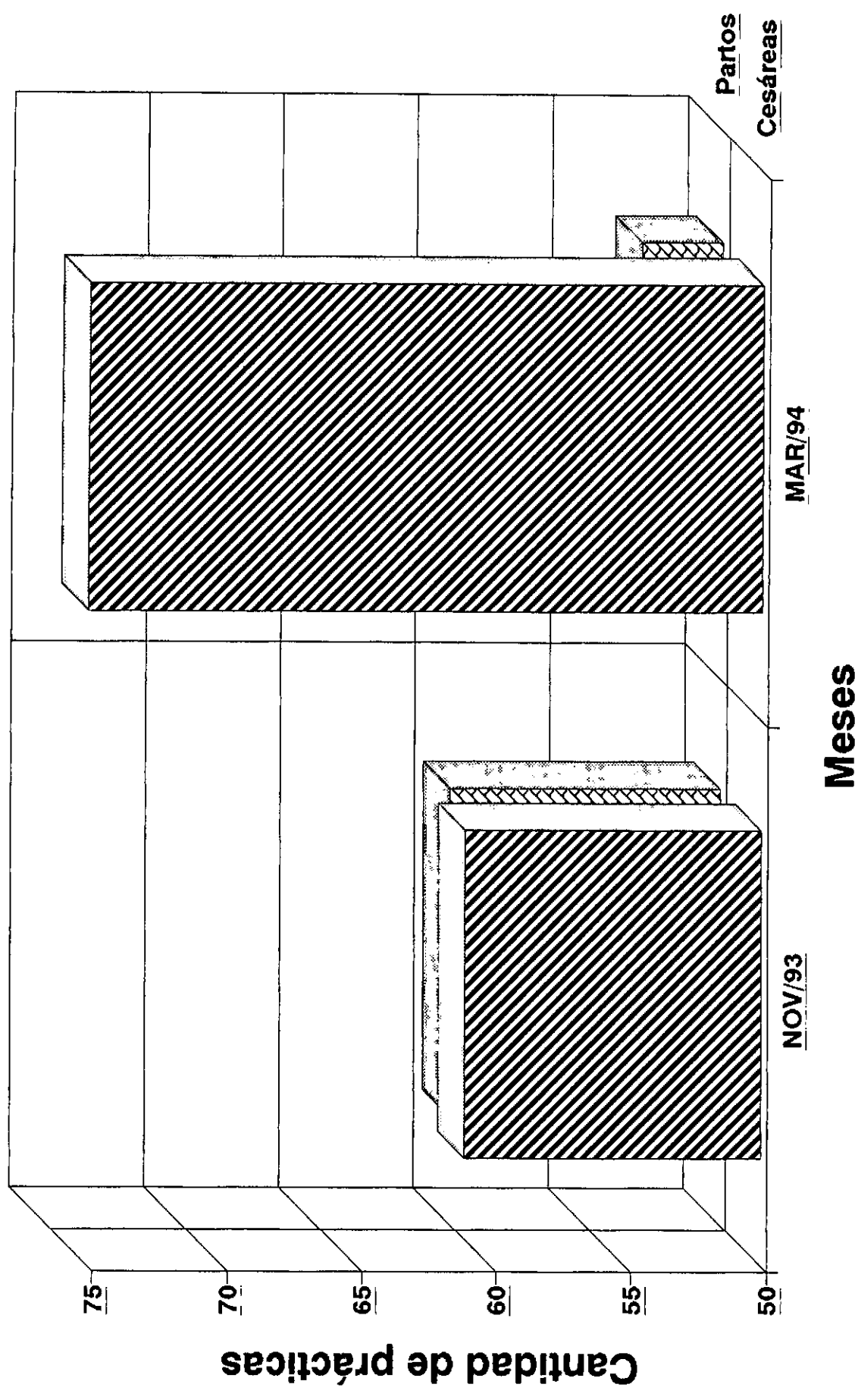
	Asoc.Clín.	J.Corzo	S.I.S.S.A.	TOTALES	Dif.con Sep.	Dif.acum.
Sep/94	\$706.707,27	\$195.303,32	\$28.782,68	\$930.793,27		
Oct/94	\$666.036,98	\$174.560,44	\$29.409,34	\$870.006,76	(\$60.786,51)	
Nov/94	\$531.765,61	\$141.745,39	\$21.656,21	\$695.167,21	(\$235.626,06)	(\$296.412,57)

Variación mes anterior

	Asoc.Clín.	J.Corzo	S.I.S.S.A.	TOTALES
Sep/94				
Oct/94	-5,75%	-10,62%	2,18%	-6,53%
Nov/94	-20,16%	-18,80%	-26,36%	-20,10%
Nov-Sep	-24,75%	-27,42%	-24,76%	-25,31%

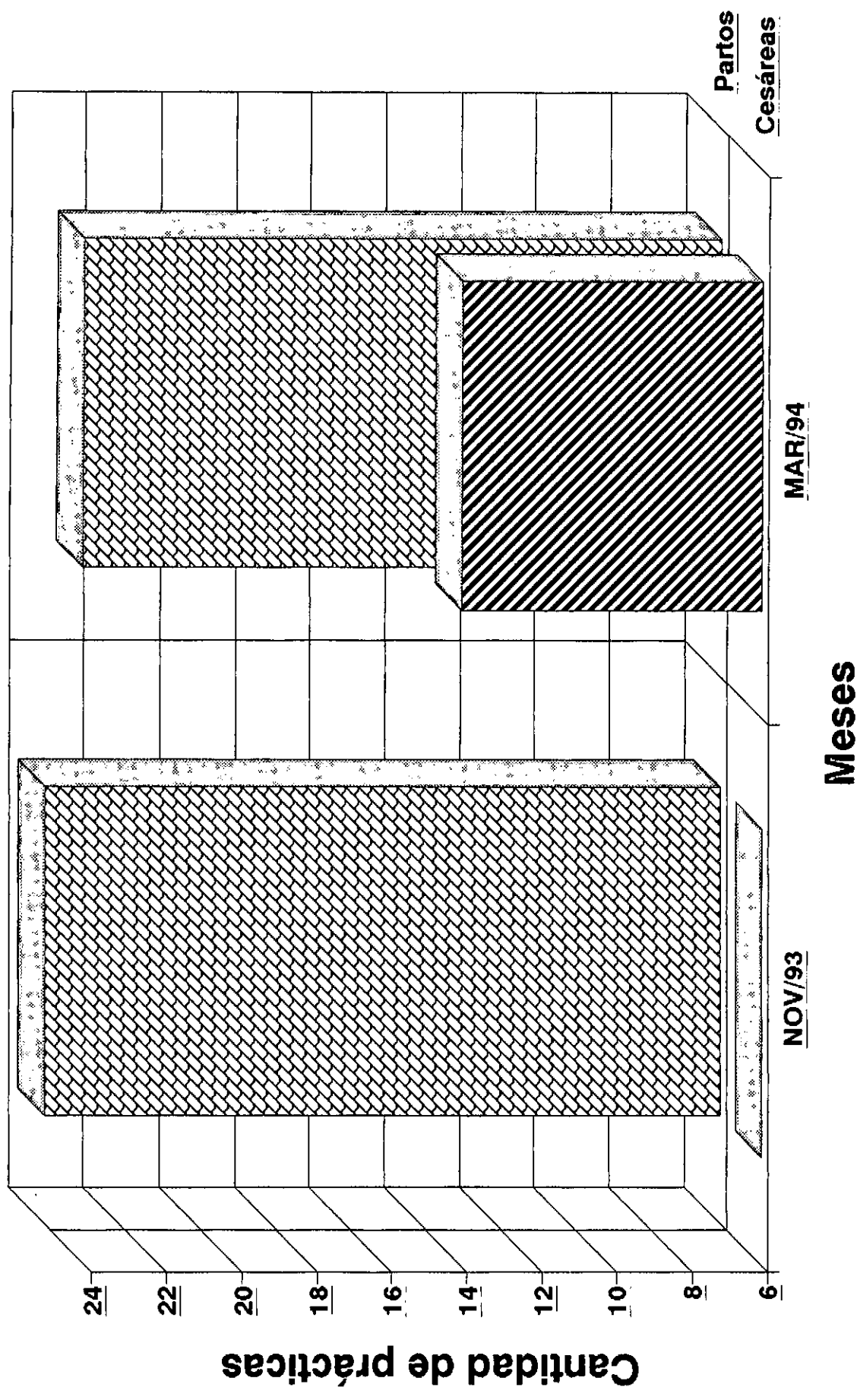
IPOS-Relación Partos/Cesáreas

Ciudad de La Rioja



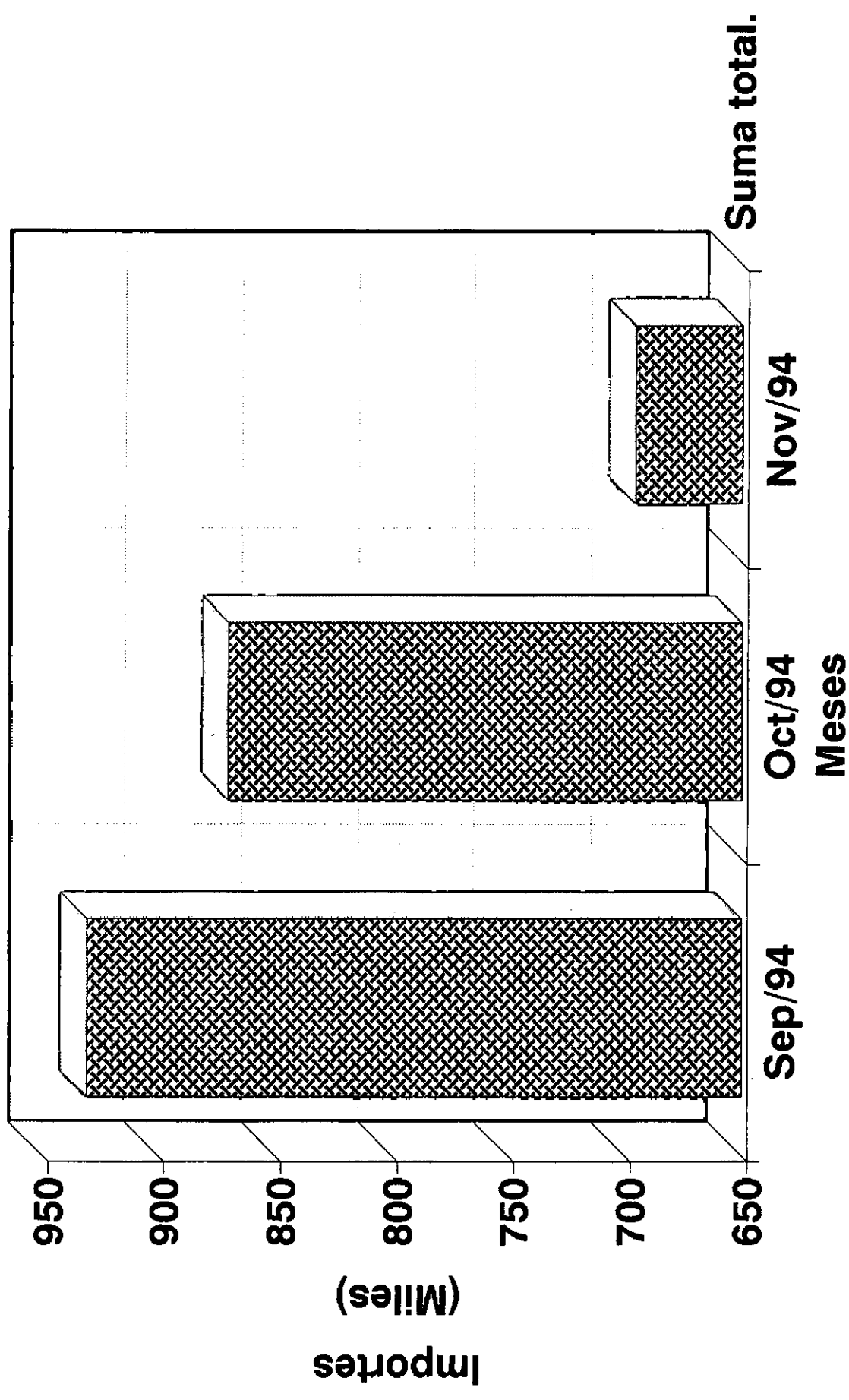
IPOS-Relación Partos/Cesáreas

Interior Provincial



I.P.O.S.-Fact.Sanat.-Sep/Nov.94

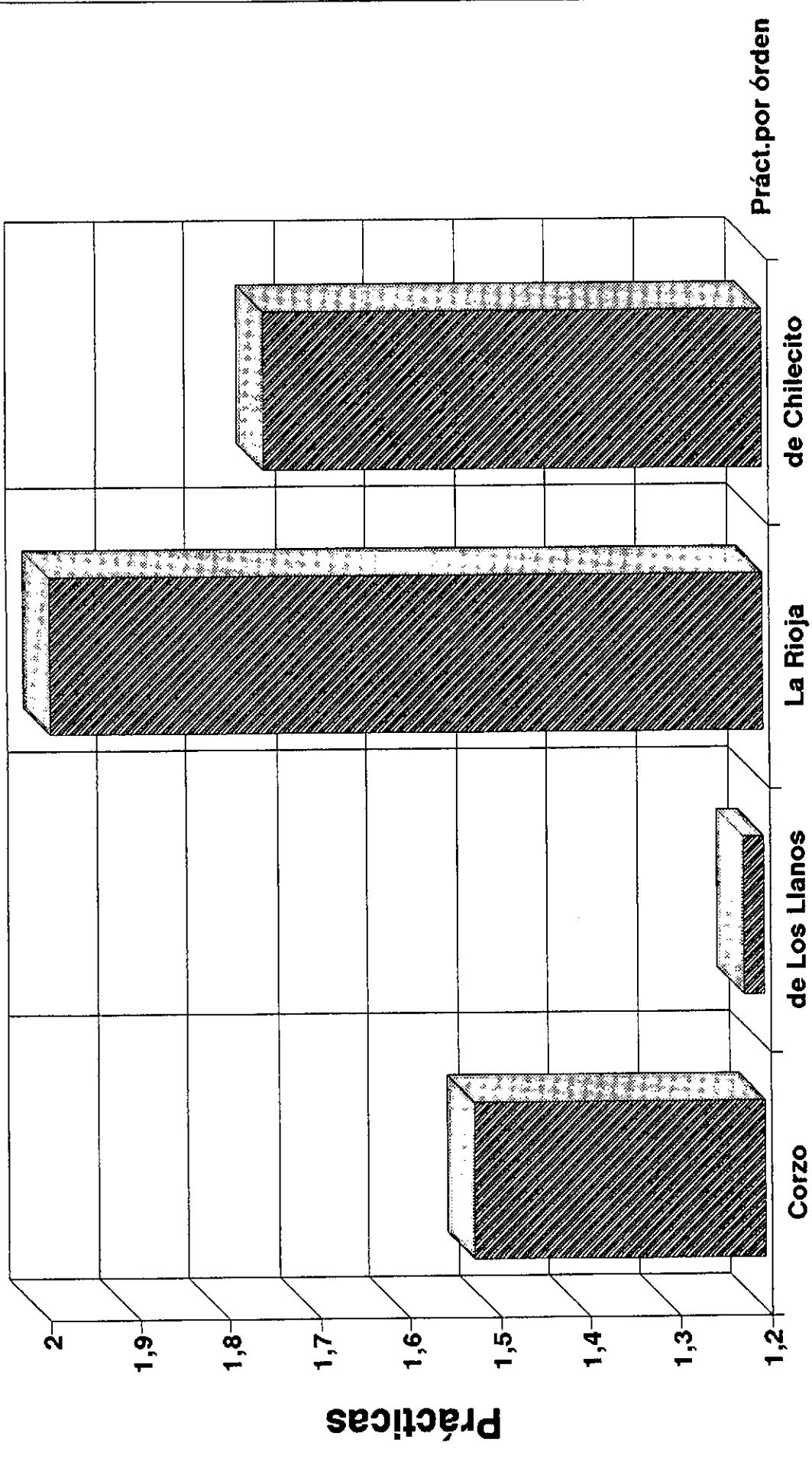
Asoc.Clín.-S.J.Corzo-S.I.S.S.A.



I.P.O.S.-Prestaciones en Internación - Jun/94

Sanatorio Rioja		Inst.Méd. Quir.	Cen.Priv.de Mater.y Gin	Clín.San Nías. Chilecito	Clín.Priv. Chilecito	Clín.N.S.del V. Villa Unión	Sanat. S.I.S.S.A.	Clín.Priv. Psiqu.
Gastos Sanatoriales	\$134.090,40	\$55.250,64	\$86.130,54	\$56.526,94	\$39.178,48	\$9.826,03	\$26.773,10	\$8.530,18
Honorarios Médicos	\$19.172,67	\$15.961,66	\$28.044,29	\$6.654,29	\$2.700,51	\$3.514,80	\$1.721,07	\$4.653,19
Medicamentos	\$32.726,14	\$27.656,42	\$5.068,32	\$8.777,94	\$3.638,75	\$1.857,15	\$5.785,06	\$2.402,06
sub-total 2	\$185.989,21	\$98.868,72	\$119.243,15	\$71.959,17	\$45.517,74	\$15.197,98	\$34.279,23	\$15.585,43
*** TOTAL ***	\$185.989,21	\$98.868,72	\$119.243,15	\$71.959,17	\$45.517,74	\$15.197,98	\$34.279,23	\$15.585,43

IPOS - JUN/94
Prácticas por orden

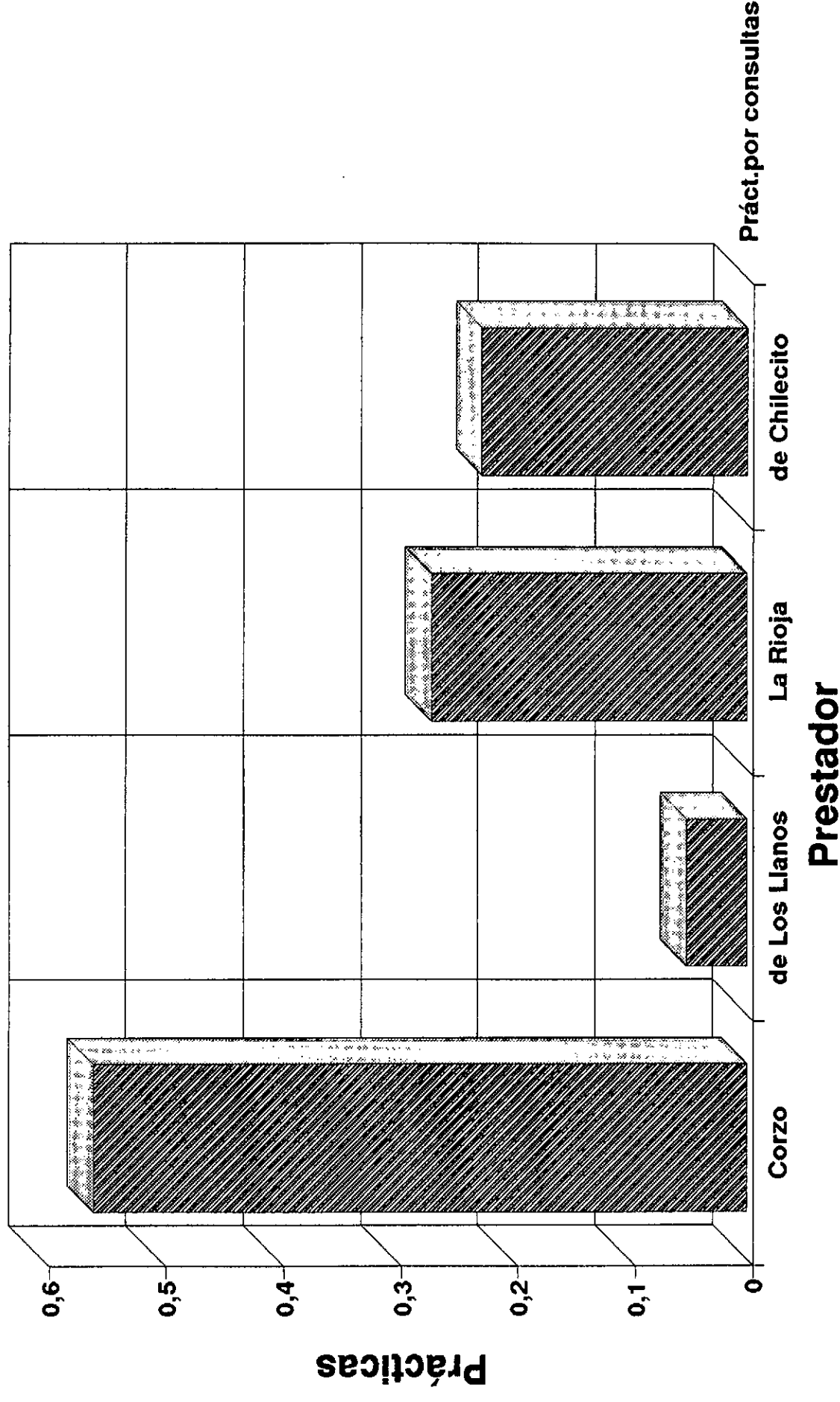


Prestador

Práct.por orden

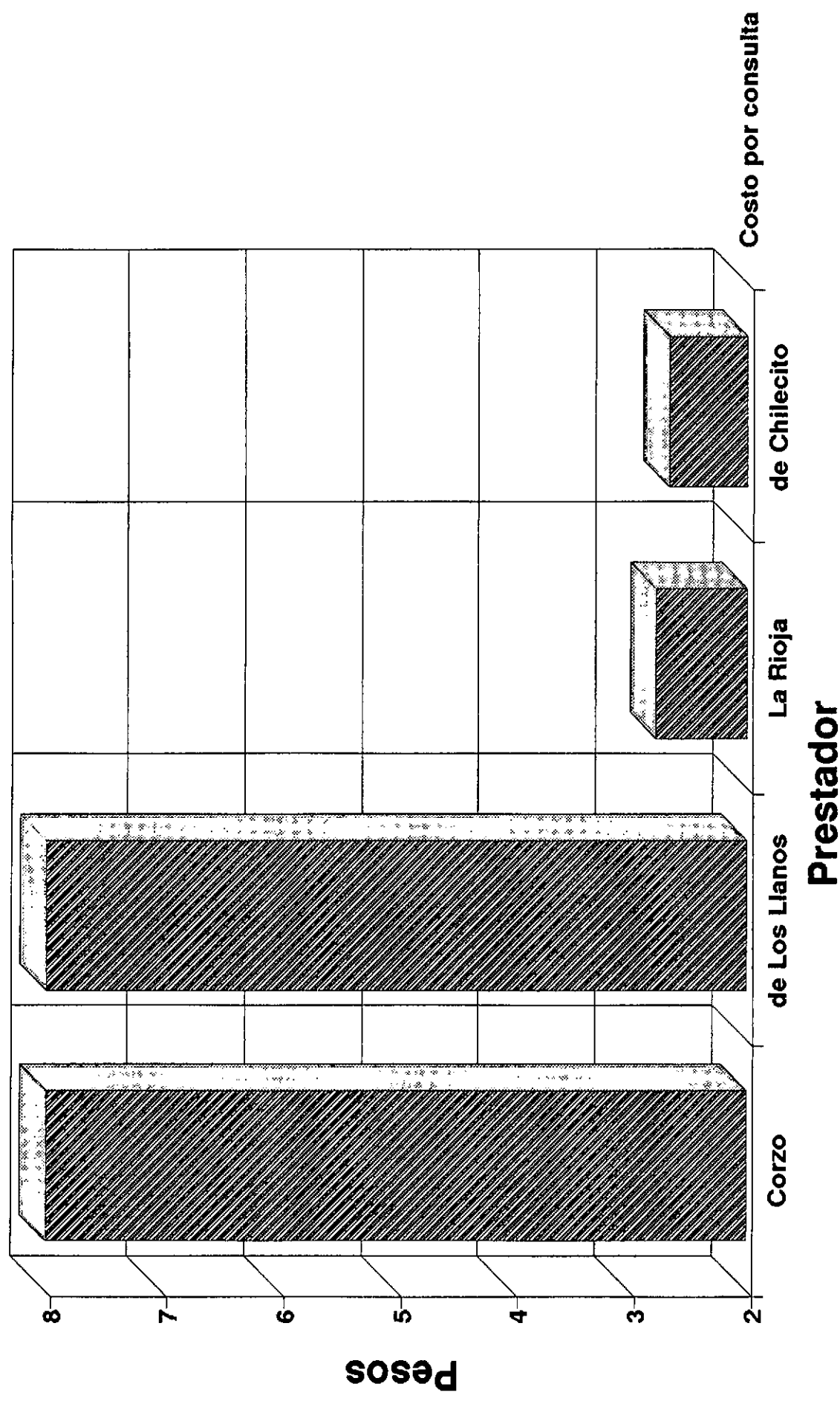
IPOS - JUN/94

Prácticas por consulta



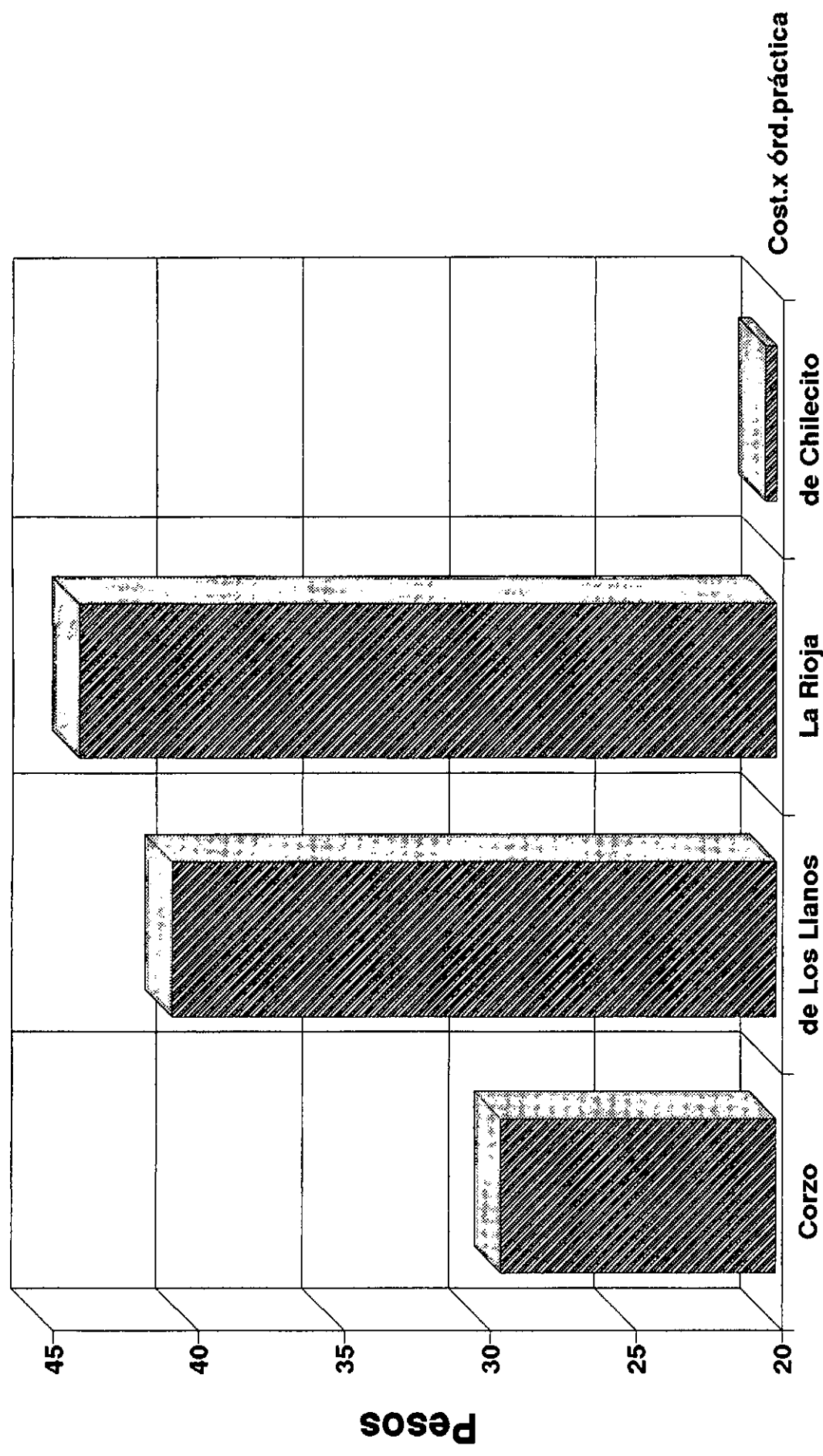
IPOS - JUN/94

Costo por consulta.



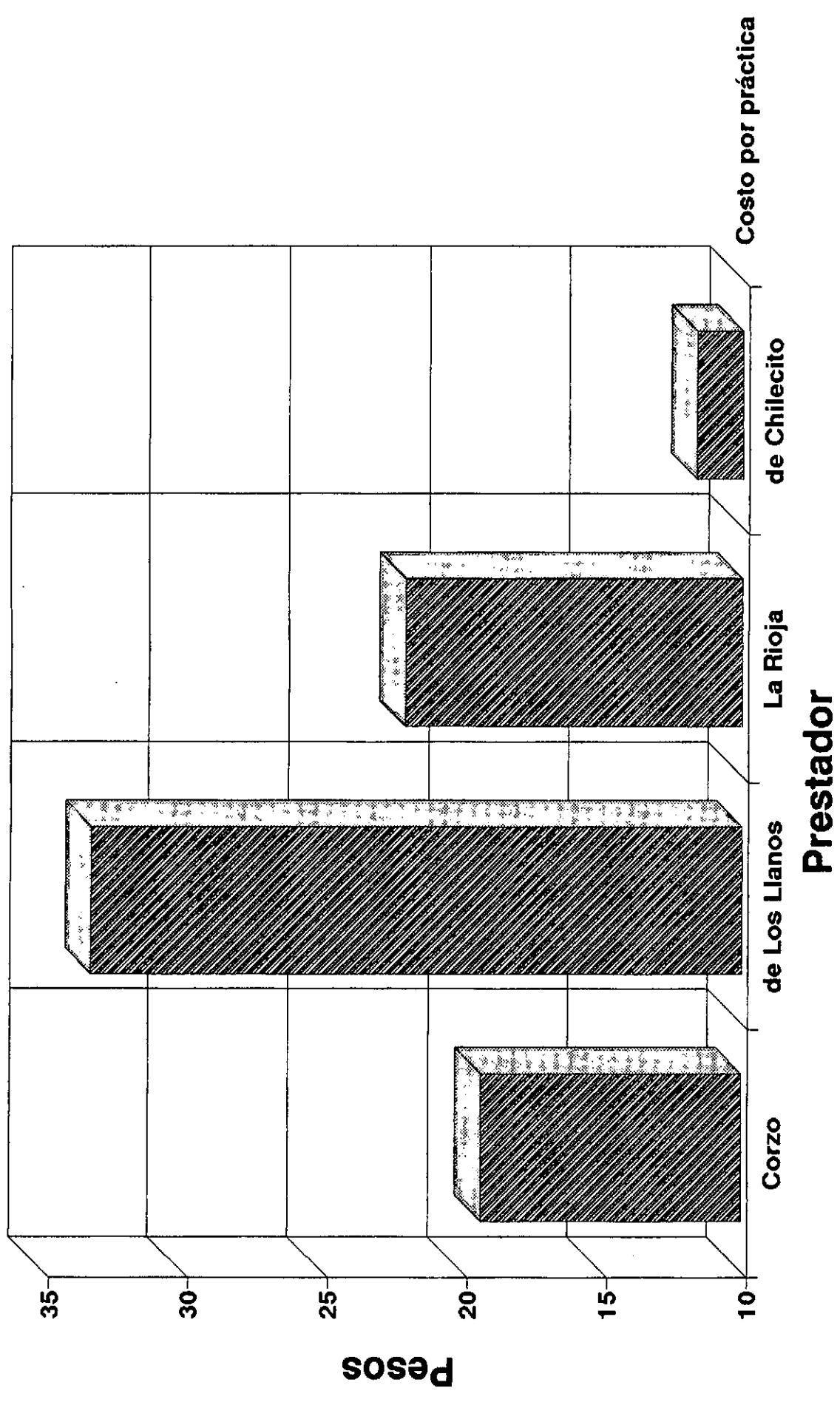
IPOS - JUN/94

Costo por orden de Práctica



IPOS - JUN/94

Costo por práctica



IPOS - JUN/94
Costo por receta.

