

01M.413  
A.24  
II

39427

MFV - 207

PROVINCIA DE LA RIOJA

RECONVERSION Y EFICIENTIZACION DEL INSTITUTO  
PROVINCIAL DE OBRA SOCIAL

SEGUNDO MODULO



SEGUNDO INFORME PARCIAL

EVALUACION Y DIAGNOSTICO DE LA SITUACION DEL I.P.O.S.

Dr. ANZARDI, Adolfo Carlos  
Dr. SANCHEZ, Carlos Julián

01M.413  
A.24  
II

1994

---

INFO-207

Memorandum N° 155

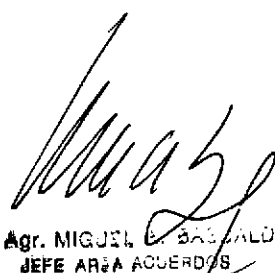
Al Jefe a/c del Area  
Red Federal de Información  
Lic. Edmundo Szterenlicht

Del Jefe a/c del Area  
Acuerdos  
Ing. Miguel A. Basualdo

Ref.: Expte N° 2790  
La Rioja  
Remisión de Informes

Remito a usted adjunto al presente, un ejemplar del Segundo Informe Parcial, del Expte. N° 2790, Reconversión y Eficientización del Instituto Provincial de Obra Social, ejecutado para la Provincia de La Rioja, presentado por el experto Dr. Adolfo Anzardi y Dr. Carlos Sanchez en cumplimiento del Capitulo VI clausula decimonovena y vigésimo quinta del contrato correspondiente.

Atentamente

  
Ing. Agr. MIGUEL A. BASUALDO  
JEFE AREA ACUERDOS  
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

Buenos Aires, 23 de febrero de 1995

## ESTRUCTURA FUNCIONAL

Marcadamente centralizada, no existe un organigrama funcional, existiendo una sobrecarga de tareas en la figura del Interventor, lo que resta tiempo para la planificación y toma de decisiones.

## NORMAS Y PROCEDIMIENTOS:

Las normas y procedimientos, se basan fundamentalmente en lo estipulado en leyes y decretos, no existiendo normas internas claras que permitan un manejo fluido por parte del personal y que los niveles de conducción tengan una información clara, exacta y a tiempo de los distintos aspectos que hacen a una correcta conducción. Esta falta de información, es tan marcada que información elemental como cantidad de afiliados, situación financiera, costos prestacionales, costo por cápita, tasas de uso, etc., llegan con retraso o sencillamente no llegan a los niveles gerenciales, impidiendo por parte de estos niveles efectuar las evaluaciones necesarias y sobre estas bases tomar las decisiones mas adecuadas y efectuar la planificación necesaria.

En el área de Auditoría Médica y Control de Prestaciones, se observa una ausencia casi absoluta de normas, lo que se traduce en una incorrecta auditoría y en la no obtención de la información necesaria para asesorar a la Presidencia en la toma de decisiones, principalmente en lo relativo a costos prestacionales, tasas de uso, etc., que se traduce en contratos prestacionales con disímiles condiciones y no siempre favorables.

No hay un adecuado control de gestión en las distintas áreas.

## RECURSOS HUMANOS:

El I.P.O.S., cuenta con un empleado cada 199 afiliados titulares o uno cada 453 afiliados totales. Esto hace que la cantidad de personal sea suficiente, e incluso puede encontrarse algo sobredimensionado, especialmente en algunas delegaciones (Córdoba, por ej.). Su funcionamiento no se encuentra optimizado, estando concentrado, la gran mayoría en horario matutino, lo que deja descubierto una gran parte del día.

La capacidad del personal es buena, poniendo empeño en el desarrollo de sus tareas, sobre todo el área de prestaciones y cómputos. Se observa que no hay programas de capacitación continua, lo que es conveniente realizar en forma periódica.

La distribución del personal y el sueldo promedio por categoría se encuentran discriminados en la tabla Nro. 1.

TABLA 1  
Personal Planta Permanente

Categ.	Cant.	Tot.sueldos	Sueldos prom.
F24	1	\$ 2.373,95	\$ 2.373,95
G01	3	\$ 5.793,47	\$ 1.931,16
G02	4	\$ 7.584,79	\$ 1.896,20
G03	5	\$ 7.063,63	\$ 1.412,73
G04	20	\$ 24.236,00	\$ 1.211,80
G05	13	\$ 14.800,82	\$ 1.138,52
G06	21	\$ 22.566,59	\$ 1.074,60
G07	14	\$ 12.454,59	\$ 889,61
G08	25	\$ 20.738,88	\$ 829,56
G09	29	\$ 21.950,76	\$ 756,92
G10	13	\$ 9.072,79	\$ 697,91
G11	14	\$ 9.986,41	\$ 713,32
G12	18	\$ 10.567,90	\$ 587,11
G13	12	\$ 6.654,70	\$ 554,56
	192	\$ 175.845,30	\$ 915,86

### **RECURSOS TECNICOS:**

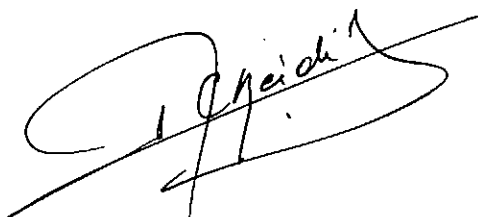
Los recursos técnicos con que se cuenta en el área de procesamiento electrónico de datos son de una total obsolescencia de los mismos, debiendo suplir con recursos humanos dichas falencias.

Los equipos existentes, descritos en el primer informe, permiten realizar las funciones mas elementales, pero no permiten obtener información procesada (estadísticas, etc.), que son vitales para una buena gestión.

No se cuenta además, con programas de computación adecuados para la realización de los distintos procesos requeridos.

### **CONCLUSIONES DE LA ESTRUCTURA FUNCIONAL:**

- Conducción centralizada.
- Normas y procedimientos inadecuados.
- Recursos humanos suficientes, no optimizados.
- Recursos técnicos insuficientes y obsoletos.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. J. J. J.', is written over a large, stylized, loopy flourish that spans across the signature.

## AREA ECONOMICA FINANCIERA

Se observa una marcada desprolijidad en la registración contable y en la información destinada a Presidencia.

No hay posibilidad de obtener rápidamente información actualizada que refleje el real estado de situación.

### BALANCES:

No pudieron ser obtenidos.

### PRESUPUESTO:

En el presupuesto operativo, tabla 2, se observa una disparidad en el rubro "Ingreso por aportes", entre lo presupuestado y lo proyectado tanto por ingresos reales (marzo/94), como por la estimación realizada en base al número de afiliados (agosto/94), tabla Nro.3.

El Instituto, no efectúa la discriminación de los recursos, (aportes, contribuciones, coseguros, etc.) ni las erogaciones, (gasto prestacional, sueldos, etc.) discriminados por delegación o departamento, todo lo centraliza, lo que impide evaluar la eficiencia de un modo particular, lo que obviamente le impide a la conducción tomar las medidas puntuales mas efectivas para hacer eficiente todo el sistema.

En base a los datos obtenidos, realizamos una estimación de los recursos por Departamento provincial en el rubro aportes y contribuciones, los que se discriminan en las tablas 4 al 9.

Esta proyección evidenció una disparidad entre lo presupuestado en ese rubro y lo efectivamente debería percibirse.

## **Presupuesto Operativo I.P.O.S. año 1994**

### **EROGACIONES:**

CONCEPTO		Porc.
Servicios Sociales	\$19.945.500,00	87,83%
Prod.farmacéuticos	\$1.200.000,00	4,08%
Otros gastos explotació	\$140.000,00	0,48%
Aportes a funcionamient	\$7.773.750,00	26,44%
Bienes y serv.no persona	\$96.000,00	0,33%
Bienes de capital	\$250.000,00	0,85%
<b>* TOTAL *</b>	<b>\$28.405.250,00</b>	<b>100,00%</b>

### **PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO**

		porc. pres.func.	porc.rubro	porc. pres.total
	<b>\$7.773.750,00</b>			
PERSONAL	\$4.798.750,00	61,73%	100,00%	16,32%
Autor.superiores	\$78.750,00	1,01%	1,64%	0,27%
Adm.y Técnico	\$3.220.000,00	41,42%	67,10%	10,95%
Maest.y serv.	\$278.000,00	3,58%	5,79%	0,95%
Temporario	\$390.000,00	5,02%	8,13%	1,33%
Mejoras salariales	\$300.000,00	3,86%	6,25%	1,02%
Asig.familiares	\$132.000,00	1,70%	2,75%	0,45%
Serv.extraordinarios	\$400.000,00	5,15%	8,34%	1,36%
BIENES Y SERV.NO PER	\$830.000,00	10,68%	100,00%	2,82%
Bienes de consumo	\$130.000,00	1,67%	15,66%	0,44%
Serv.NO personales	\$700.000,00	9,00%	84,34%	2,38%
C.O.S.S.P.R.A.	\$40.000,00	0,51%	100,00%	0,14%
Créd.adic.erog.corrien.	\$690.000,00	8,88%	100,00%	2,35%
Bienes de capital	\$610.000,00	6,56%	100,00%	1,73%
Equipamiento	\$350.000,00	4,50%	68,63%	1,19%
Inversa.administ.	\$180.000,00	2,06%	31,37%	0,64%
Trabajos públicos	\$600.000,00	7,72%	100,00%	2,04%
Por administ.	\$100.000,00	1,29%	16,67%	0,34%
Por terceros	\$500.000,00	6,43%	83,33%	1,70%
Bienes preexistentes	\$300.000,00	3,86%	100,00%	1,02%
Créd.adic.erog.capit.	\$5.000,00	0,06%	100,00%	0,02%

## **RECURSOS**

Aportes y contribuciones	\$20.583.675,00		100,00%	70,00%
Aporte personal	\$11.761.511,90		57,14%	40,00%
Cont.patronal	\$9.822.183,10		42,86%	30,00%
Co-Seguros	\$4.410.787,50		100,00%	15,00%
Farmacias y botiquines	\$2.352.420,00		100,00%	8,00%
Otros ingresos	\$2.058.367,50		100,00%	7,00%
<b>* TOTAL *</b>	<b>\$29.405.250,00</b>			

IPOS INGRESOS - MARZO\94

CONCEPTO	PERSONAL	PATRONAL	Co-Seguros	TOTAL
ORGANISMOS CENTRALIZADOS				
Minist.Gobierno (Cap. y camp.)	\$28.431,04	\$23.931,08	\$2.206,32	\$52.568,42
Minist.Prod.y Desarrollo	\$5.683,29	\$5.622,60	\$519,61	\$11.725,50
Minist.Cult.y Educ.(D.T.)	\$3.807,70	\$4.535,44		\$8.343,14
Minist.Cult.y Educ.	\$176.722,23	\$194.130,22	\$10.856,00	\$381.508,45
Minist.Hacienda	\$16.304,58	\$16.775,98	\$1.811,60	\$34.892,16
Minist.Salud y Acc.Social	\$123.246,41	\$113.009,90	\$8.469,94	\$244.726,25
Secr.Gobernación	\$20.714,48	\$18.826,29	\$1.863,22	\$41.403,99
Secr.Función Pública	\$2.798,75	\$3.130,90		\$5.929,65
Secr.Agríc.y Ganad.	\$7.626,22	\$6.393,09	\$867,35	\$14.786,66
Secr.Asuntos Municipales	\$1.901,20	\$1.911,15	\$80,00	\$3.892,35
Secr.Ind.Com.y Min.	\$5.434,61	\$4.915,17	\$448,71	\$10.798,49
Secr.O.Púb.y Rec.Híd.	\$16.971,47	\$15.654,38	\$1.727,73	\$34.253,58
Secr.de Acc.Social	\$8.387,79	\$8.016,00	\$973,62	\$17.377,41
***TOTAL CENTRALIZADAS***	\$415.929,77	\$416.652,18	\$29.624,10	\$862.206,05
Organismos Descentralizados				
I.M.T.I.	\$2.115,16	\$2.077,12	\$217,72	\$4.410,00
U.P.E.R.				\$0,00
Tribunal de Cuentas	\$14.902,90	\$14.177,60	\$609,14	\$29.689,64
I.P.V.y O.	\$7.386,34	\$6.648,80	\$811,10	\$14.846,24
Cámara de Diputados	\$28.004,05	\$25.447,54	\$1.182,75	\$52.634,34
Inprotur	\$1.866,64	\$2.225,42	\$190,25	\$4.282,31
I.P.A.C.y M.	\$1.159,21	\$1.300,38	\$80,00	\$2.539,59
Policía de la Provincia	\$116.329,85	\$106.256,73	\$8.369,05	\$230.955,63
E.P.E.L.A.R.	\$11.152,01	\$10.171,52	\$677,75	\$22.001,28
Delón.Pcial.de Vialidad	\$791,47	\$588,32		\$1.379,79
Canal 9	\$12.184,77	\$11.435,40	\$603,88	\$24.204,05
Bco.Pcial.				
Poder Judicial	\$68.170,61	\$68.057,48	\$1.487,62	\$117.715,71
E.P.O.S.L.A.R.	\$104,45	\$143,62		\$248,07
***TOTAL DESCENTRALIZADAS***	\$252.147,46	\$238.529,93	\$14.229,26	\$504.906,65
MUNICIPIOS	\$278.058,45	\$273.680,37	\$26.337,40	\$576.975,22
***SUB-TOTAL***	\$946.136,68	\$928.762,48	\$69.190,76	\$1.944.088,92
U.N.LA RJA.		\$60.200,00		\$60.200,00
I.P.S.A.		\$900.000,00		\$900.000,00
ADHERENTES	\$8.008,00			\$8.008,00
*** TOTALES ***	\$954.143,68	\$1.788.962,48	\$69.190,76	\$2.812.296,92



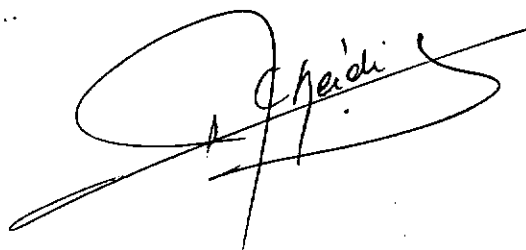
### ESTADOS CONTABLES:

Se obtuvo el "Estado de Ejecución de Compromisos" al 30/03/94. En el se observa una diferencia entre el Presupuesto Operativo y Créditos presupuestarios y definitivos.

Se observa, además que habiendo transcurrido el 25% del tiempo, se lleva ejecutado el 12,36% del presupuesto.

### CONCLUSION AREA ECONOMICA FINANCIERA:

- No hay balances actualizados.
- El presupuesto operativo no coincide con los créditos detallados en la ejecución presupuestaria.
- No se discriminan los ingresos y los egresos por filial o departamento.
- Falta información a Presidencia.
- No hay estructura de costos.
- No se puede obtener la contribución marginal por delegación.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "G. Perdi", is written over a horizontal line.

**I.P.O.S.**

<b>ESTADO DE EJECUCION DE COMPROMISOS</b>		
<b>A MARZO DE 1994</b>	<b>PORC.TIEMPO DE EJECUCION</b>	<b>25,00%</b>

<b>PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO</b>			
	<b>CREDITO</b>	<b>COMPROMISO</b>	<b>% DE EJEC.</b>
AUTORIDADES SUPERIORES	\$76.750,00	\$8.186,55	10,81%
PERS.ADM.Y TEC.	\$2.705.300,00	\$409.473,96	15,14%
PERS.OBR.Y MAEST.	\$234.400,00	\$41.453,44	17,68%
PERS.CONTRATADO	\$303.500,00	\$56.296,42	18,55%
PREV.MEJ.SALAR.	\$300.000,00	\$0,00	0,00%
ASIG.FAM.	\$82.352,00	\$30.236,00	36,72%
SERV.EXTAROR.	\$400.000,00	\$2.351,73	0,59%
BIENES DE CONSUMOS	\$115.000,00	\$54.900,00	47,74%
SERV.NO PERS.	\$500.000,00	\$150.416,39	30,08%
APOR.A ORG.FED.	\$40.000,00	\$0,00	0,00%
EJER.VENCIDOS	\$425.000,00	\$265.551,39	62,48%
BIENES DE CAPITAL	\$510.000,00	\$5.200,00	1,02%
TRABAJOS PUBLICOS	\$1.068.230,00	\$0,00	0,00%
BIENES PREEX.	\$300.000,00	\$0,00	0,00%
CRED.ADICIONAL	\$5.000,00	\$0,00	0,00%
	<b>\$7.064.532,00</b>	<b>\$1.024.065,88</b>	<b>14,50%</b>

<b>PRESUPUESTO DE OPERACIONES</b>			
	<b>CREDITO</b>	<b>COMPROMISO</b>	<b>% DE EJEC.</b>
SERVICIOS ASISTENCIALES	\$17.780.500,00	\$2.078.311,16	11,69%
OTROS GAS.DE EXPLOT.	\$140.000,00	\$0,00	0,00%
EROQ.PROD.FARM.	\$1.200.000,00	\$145.187,61	12,10%
EROQ.CORRIENTES	\$96.000,00	\$0,00	0,00%
	<b>\$19.216.500,00</b>	<b>\$2.223.498,77</b>	<b>11,57%</b>
<b>***TOTAL***</b>	<b>\$26.281.032,00</b>	<b>\$3.247.564,65</b>	<b>12,36%</b>

## **AREA BENEFICIARIOS:**

La cantidad de beneficiarios al sistema, se encuentran detallados en las tablas 4 al 9.

No existe un Reglamento para Beneficiarios, que le indique a los mismos como acceder a los servicios y los distintos procedimientos a seguir.

Existen normas de afiliación para uso del personal.

Las encuestas y entrevistas realizadas a los afiliados demuestra un grado de disconformidad con los servicios brindados.

Entre las quejas mayores se menciona el cobro de plus por parte de los profesionales y el costo elevado de los coseguros en internación.

IPOS. Afiliados en Ingresos estimados por Departamento

	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS			Part.Porc		Ingresos Estimados		
	TIT.	VOL.	TOTAL	AFx GR.	TIT.	VOL.	TOTAL	AFx GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93		Cápita	Aporte	
Capital	21.847	30.086	51.933	2,38	20.485	27.212	47.697	2,33	(4.236)	-8,16%	48,00%	48,93%		\$26,13	\$1.246.203,89	
Chilecito	6.030	8.416	14.446	2,40	5.344	7.421	12.765	2,39	(1.681)	-11,64%	13,35%	13,10%		\$27,80	\$354.835,59	
Chemical	2.072	2.703	4.775	2,30	1.945	2.381	4.326	2,22	(449)	-9,40%	4,41%	4,44%		\$25,76	\$111.421,82	
Felipe Varela	1.700	2.273	3.973	2,34	1.599	2.024	3.623	2,27	(350)	-8,81%	3,67%	3,72%		\$25,82	\$93.545,44	
Arauco	1.724	2.285	4.009	2,33	1.630	2.005	3.635	2,23	(374)	-9,33%	3,71%	3,73%		\$25,38	\$92.246,43	
Gral.Ocampo	1.715	1.949	3.664	2,14	1.630	1.753	3.383	2,08	(281)	-7,67%	3,39%	3,47%		\$26,52	\$89.718,91	
R.V.Pañalaza	1.814	2.532	4.346	2,40	1.379	1.654	3.033	2,20	(1.313)	-30,21%	4,02%	3,11%		\$25,06	\$75.968,05	
Gral.Belgrano	1.387	1.738	3.125	2,25	1.340	1.602	2.942	2,20	(183)	-6,86%	2,89%	3,02%		\$25,65	\$75.465,40	
Famatina	1.115	1.569	2.684	2,41	1.046	1.429	2.475	2,37	(209)	-7,79%	2,48%	2,54%		\$27,78	\$68.761,05	
J.F.Quiroga	1.058	1.337	2.395	2,28	1.015	1.250	2.265	2,23	(130)	-5,43%	2,21%	2,32%		\$26,42	\$59.833,42	
Castro Barros	1.004	1.232	2.236	2,23	980	1.151	2.131	2,17	(105)	-4,70%	2,07%	2,19%		\$24,51	\$52.233,48	
A.V.Pañalaza	767	900	1.667	2,17	672	759	1.431	2,13	(236)	-14,16%	1,54%	1,47%		\$25,27	\$36.154,61	
S.B.de los Sauces	745	883	1.628	2,19	660	711	1.371	2,08	(257)	-15,79%	1,50%	1,41%		\$24,34	\$33.367,97	
Sanagasta	545	763	1.308	2,40	528	722	1.250	2,37	(58)	-4,43%	1,21%	1,28%		\$26,49	\$33.118,59	
Vinchina	625	737	1.362	2,18	583	657	1.240	2,13	(122)	-8,96%	1,26%	1,27%		\$25,32	\$31.393,17	
Gral.San Martín	740	862	1.702	2,30	619	620	1.239	2,00	(463)	-27,20%	1,57%	1,27%		\$23,79	\$29.470,79	
Independencia	536	674	1.210	2,26	517	615	1.132	2,19	(78)	-6,45%	1,12%	1,16%		\$25,80	\$29.203,47	
Gral.Lamadrid	394	554	948	2,41	356	476	832	2,34	(116)	-12,24%	0,88%	0,85%		\$27,03	\$22.484,80	
Córdoba	232	192	424	1,83	225	172	397	1,76	(27)	-6,37%	0,39%	0,41%		\$24,85	\$9.866,55	
Otros	115	82	197	1,71	104	74	178	1,71	(19)	-9,64%	0,18%	0,18%		\$23,94	\$4.280,47	
Cap.Fed.	100	67	167	1,67	81	45	126	1,56	(41)	-24,55%	0,15%	0,13%		\$21,98	\$2.769,03	
*** TOTALES ***	48.265	61.934	108.199	2,34	42.738	54.733	97.471	2,28	(10.728)	-9,92%				\$26,19	\$2.552.323,93	

TABLA 4

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

A.V. PEÑALOZA	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part. Porc.		Aportes estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aporte
Planta permanente	238	487	725	3,05	283	577	860	3,04	135	18,62%	43,49%	60,10%	\$31,55	\$27.133,00
Contratados	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,06%	0,00%		
Cons. Prof. Abogados			0				0		0					
Aportes Particulares			0				0		0					
Adherentes			0				0		0					
Jubilados	73	66	139	1,90	73	68	141	1,93	2	1,44%	8,34%	9,85%	\$7,70	\$1.085,00
Pensionados	26	3	28	1,12	25	2	27	1,08	(1)	-3,67%	1,68%	1,89%	\$9,14	\$246,75
Pensionados Graciables	190		190	1,00	190		190	1,00	0	0,00%	11,40%	13,28%	\$6,50	\$1.235,00
Transferidos			0				0		0					
Suplentes del Consejo	8	9	17	2,13	7	5	12	1,71	(6)	-29,41%	1,02%	0,84%	\$37,21	\$446,52
Interinos	10	13	23	2,30	6	8	14	2,33	(9)	-39,13%	1,38%	0,98%	\$37,21	\$520,94
Pensión en Concurrencia			0				0		0					
En Tránsito			0				0		0					
Jub. y Pens. en trámite			0				0		0					
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporal	174	304	478	2,75	39	86	125	3,21	(353)	-73,85%	28,67%	8,74%	\$37,21	\$4.661,25
Jubiladas Amas de Casa	41	5	46	1,12	42	5	47	1,12	1	2,17%	2,76%	3,28%	\$5,01	\$278,00
Pers. NO Escalonado	6	11	17	2,83	6	8	14	2,33	(3)	-17,65%	1,02%	0,98%	\$37,21	\$520,94
Transf. de otras Pclas.	1	2	3	3,00	1		1	1,00	(2)	-66,67%	0,18%	0,07%	\$37,21	\$37,21
Lic. Excep. Ley 5552/91			0				0		0					
Lic. por capacit.			0				0		0					
Provisorios			0				0		0					
Indefinidos			0				0		0					
Retiros Voluntarios			0				0		0					
Maestra Volante			0				0		0					
*SUB-TOTAL *	767	900	1.667	2,17	672	759	1.431	2,13	(236)	-14,16%			\$25,27	\$36.154,61
Afil. con fecha de baja	13	272	285	21,92	109	445	554	5,08	269	94,39%				

TABLA 5

# I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

DESCRIPCION	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc.		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL.	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aportes
Planta permanente	672	1.143	1.715	3,00	752	1.441	2.193	2,92	478	27,87%	42,78%	60,33%	\$31,55	\$69.189,15
Contratados	5	18	23	4,60	1	2	3	3,00	(20)	-85,96%	0,57%	0,08%	\$37,21	\$111,63
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					
Aportes Particulares	2	8	10	5,00	2	8	10	5,00	0	0,00%	0,25%	0,28%	\$36,63	\$366,34
Adherentes	1	2	3	3,00	0	17	17		14	466,67%	0,07%	0,47%	\$36,63	\$622,78
Jubilados	179	140	319	1,78	180	139	319	1,77	0	0,00%	7,96%	8,78%	\$8,21	\$2.618,00
Pensionados	25	13	38	1,52	27	12	39	1,44	1	2,63%	0,95%	1,07%	\$7,21	\$281,25
Pensionados Graciables	352		352	1,00	349		349	1,00	(3)	-0,85%	9,78%	9,60%	\$6,50	\$2.268,50
Transferidos	1		1	1,00	2	1	3	1,50	2	200,00%	0,02%	0,08%	\$37,21	\$111,63
Suplentes del Consejo	20	38	58	2,90	19	45	64	3,37	6	10,34%	1,45%	1,76%	\$37,21	\$2.381,44
Interinos	50	79	129	2,58	39	61	100	2,56	(29)	-22,48%	3,22%	2,75%	\$37,21	\$3.721,00
Pensión en Concurrencia	4		4	1,00	2		2	1,00	(2)	-50,00%	0,10%	0,06%	\$9,75	\$19,50
En Tránsito			0				0		0					
Jub.y Pens.en trámite	1		1	1,00	1	6	7	7,00	6	600,00%	0,02%	0,19%	\$3,57	\$25,00
Convenio D.A.S.			0				0		0					
Personal Temporario	321	689	1.010	3,15	67	127	194	2,90	(816)	-80,79%	25,19%	5,34%	\$37,21	\$7.218,74
Jubiladas Amas de Casa	168	108	276	1,64	167	105	272	1,63	(4)	-1,45%	6,88%	7,48%	\$4,38	\$1.190,50
Pers.NO Escalafonado	16	44	60	3,75	14	33	47	3,36	(13)	-21,67%	1,50%	1,29%	\$37,21	\$1.748,87
Transf.de otras Pcias.	7	3	10	1,43	7	3	10	1,43	0	0,00%	0,25%	0,28%	\$37,21	\$372,10
Lic.Excep.Ley 5552/91			0				0		0					
Lic.por capacit.			0				0		0					
Provisorios			0		1	5	6	6,00	6		0,00%	0,17%		
Indefinidos														
Retiros Voluntarios														
Maestra Volante														
*SUB-TOTAL*	1.724	2.285	4.009	2,33	1.630	2.005	3.635	2,23	(374)	-9,33%			25,38	\$92.246,43
Afili.con fecha de baja	63	511	564	10,64	167	892	1.059	6,34	495	87,77%				

TABLA 6

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CAPITAL	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte
Planta permanente	9.605	17.492	27.097	2,82	9.850	17.198	27.048	2,75	(49)	-0,18%	52,177%	56,708%	\$31,55	\$853.364,40
Contratados	335	655	990	2,96	144	274	418	2,90	(572)	-57,78%	1,906%	0,876%	\$37,21	\$15.553,78
Cons.Prof.Abogados	10	21	31	3,10	7	15	22	3,14	(9)	-29,03%	0,060%	0,046%	\$36,63	\$805,95
Aportes Particulares	100	257	357	3,57	87	200	287	3,30	(70)	-19,61%	0,687%	0,602%	\$36,63	\$10.513,96
Adherentes	292	354	646	2,21	285	535	820	2,88	174	26,92%	1,244%	1,719%	\$36,63	\$30.039,88
Jubilados	4.335	3.499	7.834	1,81	4.348	3.369	7.717	1,77	(117)	-1,49%	15,085%	16,179%	\$8,20	\$63.262,00
Pensionados	470	211	681	1,45	544	224	768	1,41	87	12,78%	1,311%	1,610%	\$7,34	\$5.640,00
Pensionados Graciables	1.137	2	1.139	1,00	1.140	2	1.142	1,00	3	0,26%	2,193%	2,394%	\$6,49	\$7.412,00
Transferidos	55	37	92	1,67	62	40	102	1,65	10	10,87%	0,177%	0,214%	\$31,55	\$3.218,10
Suplentes del Consejo	136	151	287	2,11	113	116	229	2,03	(56)	-20,21%	0,553%	0,480%	\$37,21	\$8.521,09
Interinos	684	1.235	1.889	2,89	351	694	1.035	2,95	(854)	-45,21%	3,637%	2,170%	\$37,21	\$38.512,35
Pensión en Concurrencia	90	5	95	1,05	99	4	103	1,04	8	8,42%	0,183%	0,216%	\$9,43	\$971,25
En Tránsito	31	46	77	2,48	28	24	52	1,86	(25)	-32,47%	0,148%	0,109%	\$31,55	\$1.640,60
Jub.y Pens.en trámite	19	6	25	1,32	24	7	31	1,29	6	24,00%	0,048%	0,065%	\$10,62	\$328,00
Convenio D.A.S.	1	0	1	1,00	2	0	2	1,00	1	100,00%	0,002%	0,004%	\$37,21	\$74,42
Personal Temporal	2.653	4.875	7.528	2,84	1.460	3.275	4.735	3,24	(2.793)	-37,10%	14,496%	9,927%	\$37,21	\$176.189,35
Jubiladas Amas de Casa	1.728	1.004	2.732	1,58	1.719	941	2.660	1,55	(72)	-2,64%	5,261%	5,577%	\$4,55	\$12.114,50
Pers.NO Escalonado	90	157	247	2,74	86	158	254	2,95	7	2,83%	0,478%	0,633%	\$37,21	\$9.451,34
Transf.de otras Pelas.	78	39	117	1,50	82	39	121	1,48	4	3,42%	0,225%	0,254%	\$31,55	\$3.817,55
Lic.Excep.Ley 5552/91	18	29	47	2,61	36	66	102	2,83	55	117,02%	0,091%	0,214%	\$31,55	\$3.218,10
Lic.por capacít.	10	11	21	2,10	3	0	3	1,00	(18)	-85,71%	0,040%	0,006%	\$31,55	\$94,65
Provisorios					2	0	2	1,00	2		0,000%	0,004%	\$37,21	\$74,42
Indefinidos					0	31	31		31		0,000%	0,065%	\$31,55	\$978,05
Retiro Voluntario					13	0	13	1,00	13		0,000%	0,027%	\$31,55	\$410,15
Maestra Volante														
*SUB-TOTAL*	21.847	30.086	51.933	2,38	20.485	27.212	47.697	2,33	(4.236)	-8,16%			\$26,13	\$1.246.203,89
Afil.con fecha de baja	653	5.818	6.471	9,91	2.303	9.650	11.953	5,19	5.482	84,72%				

TABLA 7

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CASTRO BARROS		NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc.		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte	
Planta permanente	390	822	1.212	3,11	400	801	1.201	3,00	(11)	-0,91%	64,204%	66,359%	\$31,55	\$37.891,55	
Contratados	1	2	3	3,00	1	2	3	3,00	0	0,00%	0,134%	0,141%	\$37,21	\$111,63	
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					\$0,00	
Aportes Particulares			0				0		0					\$0,00	
Adherentes	6	10	16	2,67	6	10	16	2,67	0	0,00%	0,716%	0,751%	\$36,63	\$586,15	
Jubilados	127	111	238	1,87	128	96	224	1,75	(14)	-5,88%	10,644%	10,511%	\$8,29	\$1.858,00	
Pensionados	23	1	24	1,04	26	1	27	1,04	3	12,50%	1,073%	1,267%	\$9,44	\$255,00	
Pensionados Graciales	182	2	184	1,01	182	2	184	1,01	0	0,00%	8,229%	8,634%	\$6,44	\$1.185,00	
Transferidos			0				0		0						
Suplentes del Consejo	8	7	15	1,88	7	4	11	1,57	(4)	-26,67%	0,671%	0,516%	\$37,21	\$409,31	
Interinos	20	27	47	2,35	15	24	39	2,60	(6)	-17,02%	2,102%	1,830%	\$37,21	\$1.451,19	
Pensión en Concurrencia	8	0	8	1,00	8		8	1,00	0	0,00%	0,358%	0,375%	\$9,75	\$78,00	
En Tránsito	1	2	3	3,00			0		(3)	-100,00%	0,134%	0,000%		\$0,00	
Juby Pens.en trámite			0				0		0					\$0,00	
Convenio D.A.S.			0				0		0					\$0,00	
Personal Temporario	90	166	256	2,84	51	118	169	3,31	(87)	-33,98%	11,449%	7,931%	\$37,21	\$6.288,49	
Jubiladas Amas de Casa	142	69	211	1,49	147	72	219	1,49	8	3,79%	9,436%	10,277%	\$4,69	\$1.027,50	
Pers.NO Escalonado	3	13	16	5,33	5	21	26	5,20	10	62,50%	0,716%	1,220%	\$37,21	\$967,46	
Transf.de otras Pclas.	3	3	3	1,00	3		3	1,00	0	0,00%	0,134%	0,141%	\$31,55	\$94,65	
Lic.Excep.Ley 5552/91			0		1		1	1,00	1	1	0,000%	0,047%	\$31,55	\$31,55	
Lic.por capacit.			0				0		0					\$0,00	
Provisorios			0				0		0					\$0,00	
Indefinidos			0				0		0					\$0,00	
Retiros Voluntarios			0				0		0					\$0,00	
Maestra Volante															
*SUB-TOTAL*	1.004	1.232	2.236	2,23	980	1.151	2.131	2,17	(105)	-4,70%			\$24,51	\$52.233,48	
Afil.con fecha de baja	19	212	231	12,16	67	334	401	5,99	170	73,69%					



TABLA 8

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CHILECITO	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part.Porc.		Ingresos Estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSO.	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aportes
Planta permanente	3.392	5.964	9.346	2,76	3.597	5.988	9.585	2,66	219	2,34%	84,696%	74,931%	\$31,55	\$301.775,75
Contratados	15	34	49	3,27	5	8	13	2,60	(36)	-73,47%	0,339%	0,102%	\$37,21	\$483,73
Cons.Prof.Abogados	1	1	2	2,00			0	ERR	(2)	-100,00%	0,014%	0,000%	\$36,63	\$0,00
Aportes Particulares	5	15	20	4,00	6	13	19	3,17	(1)	-5,00%	0,138%	0,149%	\$36,63	\$696,05
Adherentes	529	647	1.176	2,22	17	346	363	21,35	(813)	-69,13%	8,141%	2,844%	\$36,63	\$13.298,29
Jubilados	652	505	1.157	1,77	655	486	1.141	1,74	(16)	-1,38%	8,009%	8,939%	\$8,31	\$9.487,00
Pensionados	81	29	110	1,36	88	23	111	1,26	1	0,91%	0,761%	0,870%	\$8,04	\$892,50
Pensionados Graciales	302		302	1,00	304		304	1,00	2	0,66%	2,091%	2,382%	\$6,50	\$1.976,00
Transferidos	5	3	8	1,60	8	4	12	1,50	4	50,00%	0,055%	0,094%	\$31,55	\$378,60
Suplentes del Consejo	45	50	95	2,11	26	29	55	2,12	(40)	-42,11%	0,658%	0,431%	\$37,21	\$2.046,55
Interinos	229	376	604	2,64	72	129	201	2,79	(403)	-66,72%	4,181%	1,575%	\$37,21	\$7.479,21
Pensión en Concurrencia	5		5	1,00	14	1	15	1,07	10	200,00%	0,035%	0,118%	\$9,20	\$138,00
En Tránsito	14	17	31	2,21	7	6	13	1,86	(18)	-58,06%	0,215%	0,102%	\$31,55	\$410,15
Jub.y Pens.en trámite	1		1	1,00	2		2	1,00	1	100,00%	0,007%	0,016%	\$13,00	\$26,00
Convento D.A.S.			0				0		0					\$0,00
Personal Temporario	299	525	824	2,76	86	174	260	3,02	(564)	-68,45%	5,704%	2,037%	\$37,21	\$9.674,60
Jubiladas Amas de Casa	422	199	621	1,47	427	176	603	1,41	(18)	-2,90%	4,299%	4,724%	\$4,89	\$2.951,50
Pers.NO Escalonado	24	52	76	3,17	19	42	61	3,21	(15)	-19,74%	0,526%	0,478%	\$37,21	\$2.269,81
Transf.de otras Pclas.	8	10	18	2,25	8	6	14	1,75	(4)	-22,22%	0,125%	0,110%	\$31,55	\$441,70
Lic.Excep.Ley 5552/91			0		3	10	13	4,33	13		0,000%	0,102%	\$31,55	\$410,15
Lic.por capacít.	1		1	1,00			0		(1)	-100,00%	0,007%	0,000%		\$0,00
Provisorios			0				0		0					\$0,00
Indefinidos			0				0							\$0,00
Retiros Voluntarios			0				0							\$0,00
Maestra Volante			0				0							\$0,00
*SUB-TOTAL*	6.030	8.416	14.446	2,40	5.344	7.421	12.765	2,39	(1.681)	-11,64%			\$27,80	\$354.835,59
Afil.con fecha de baja	169	1.954	2.123	12,56	488	2.943	3.431	7,03	1.308	61,61%				

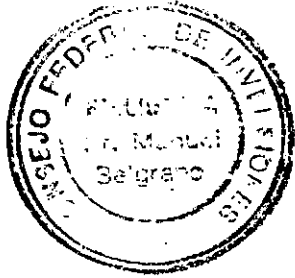


TABLA 9

I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes

CHAMICAL	NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIAS		Part. Porc.		Ingresos estimados	
	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	ABSOL	PORC.	Nov/93	Ago/94	Cápita	Aportes
Planta permanente	883	1.808	2.891	3,05	895	1.704	2.559	2,97	(32)	-1,19%	56,356%	61,466%	\$31,55	\$83.891,45
Contratados	14	37	51	3,64	9	12	21	2,33	(30)	-58,82%	1,066%	0,485%	\$37,21	\$781,41
Cons.Prof.Abogados			0				0		0					\$0,00
Aportes Particulares	2	12	14	7,00			0		(14)	-100,00%	0,293%	0,000%		\$0,00
Adherentes	5	2	7	1,40	4	28	32	8,00	25	357,14%	0,147%	0,740%	\$36,63	\$1.172,30
Jubilados	240	168	406	1,69	243	148	391	1,61	(15)	-3,69%	8,503%	9,038%	\$8,84	\$3.455,00
Pensionados	28	14	42	1,50	32	7	39	1,22	(3)	-7,14%	0,880%	0,902%	\$8,27	\$322,50
Pensionados Graciables	324		324	1,00	327		327	1,00	3	0,93%	6,785%	7,559%	\$8,50	\$2.125,50
Transferidos	9	8	17	1,89	9	8	17	1,89	0	0,00%	0,356%	0,393%	\$31,55	\$536,35
Suplentes del Consejo	25	44	69	2,76	21	42	63	3,00	(6)	-8,70%	1,445%	1,456%	\$37,21	\$2.344,23
Interinos	76	121	197	2,59	58	82	140	2,41	(67)	-28,93%	4,126%	3,236%	\$37,21	\$5.209,40
Pensión en Concurrencia	6		6	1,00	6		6	1,00	0	0,00%	0,126%	0,139%	\$9,75	\$58,50
En Tránsito	3	3	6	2,00	1	2	3	3,00	(3)	-50,00%	0,126%	0,069%	\$31,55	\$94,65
Jub.y Pens.en trámite			0		1		1	1,00	1		0,000%	0,023%	\$13,00	\$13,00
Convenio D.A.S.			0				0		0					\$0,00
Personal Temporario	190	345	535	2,82	72	138	210	2,92	(325)	-60,75%	11,204%	4,854%	\$37,21	\$7.814,10
Jubiladas Amas de Casa	252	114	366	1,45	251	113	364	1,45	(2)	-0,55%	7,665%	8,414%	\$4,79	\$1.744,50
Pers.NO Escalonado	12	27	39	3,25	10	23	33	3,30	(6)	-15,38%	0,817%	0,703%	\$37,21	\$1.227,93
Transf.de otras Pclas.	3	2	5	1,67	3	2	5	1,67	0	0,00%	0,105%	0,116%	\$31,55	\$157,75
Lic.Excep.Ley 5552/91			0		3	12	15	5,00	15		0,000%	0,347%	\$31,55	\$473,25
Lic.por capacit.			0				0		0					\$0,00
Provisorios			0				0		0					\$0,00
Indefinidos			0				0		0					\$0,00
Retiros Voluntarios			0				0		0					\$0,00
Maestra Volante														
*SUB-TOTAL*	2.072	2.703	4.775	2,30	1.945	2.381	4.326	2,22	(449)	-9,40%			\$25,76	\$111.421,82
Afil.con fecha de baja	38	514	552	14,53	194	917	1.101	5,98	549	99,46%				

**I.P.O.S. AFILIADOS e Ingresos Estimados por Aportes**

TOTALES sumados				NOVIEMBRE/93				AGOSTO/94				DIFERENCIA			Part.Porc		Ingresos Estimados	
DESCRIPCION	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	TIT.	VOL	TOTAL	AF.x GR.	Absolutas	Porc.	Nov/93	Ago/93	Cápita	Aporte				
Planta permanente	19.976	37.429	57.405	2,87	21.097	37.797	58.894	2,79	1.489	2,59%	63,055%	60,422%	\$31,55	\$1.858.105,70				
Contratados	1.141	2.407	3.548	3,11	399	827	1.226	3,07	(2.322)	-65,45%	3,279%	1,258%	\$37,21	\$45.619,46				
Cons.Prof.Abogados	11	22	33	3,00	7	15	22	3,14	(11)	-33,33%	0,030%	0,023%	\$36,63	\$805,96				
Aportes Particulares	115	295	410	3,57	98	223	321	3,28	(89)	-21,71%	0,379%	0,329%	\$36,63	\$11.769,61				
Adherentes	867	1.062	1.929	2,22	346	1.124	1.470	4,25	(459)	-23,79%	1,783%	1,508%	\$36,63	\$53.851,98				
Jubilados	6.975	5.525	12.500	1,79	7.001	5.283	12.284	1,75	(216)	-1,73%	11,553%	12,503%	\$8,27	\$101.579,00				
Pensionados	853	337	1.190	1,40	966	334	1.300	1,35	110	9,24%	1,100%	1,334%	\$7,63	\$9.919,50				
Pensionados Graciales	4.901	6	4.906	1,00	4.911	5	4.916	1,00	10	0,20%	4,534%	5,044%	\$6,49	\$31.926,50				
Transferidos	132	79	211	1,60	162	92	254	1,57	43	20,38%	0,195%	0,261%	\$31,55	\$8.013,70				
Suplentes del Consejo	368	453	821	2,23	276	341	617	2,24	(204)	-24,85%	0,759%	0,633%	\$37,21	\$22.958,57				
Interinos	1.290	2.173	3.463	2,68	705	1.238	1.943	2,76	(1.520)	-43,89%	3,201%	1,993%	\$37,21	\$72.299,03				
Pensión en Concurrencia	140	5	145	1,04	158	5	163	1,03	18	12,41%	0,134%	0,167%	\$9,50	\$1.548,00				
En Tránsito	59	95	154	2,61	38	36	74	1,95	(80)	-51,95%	0,142%	0,076%	\$31,55	\$2.334,70				
Jub.y Pens.en trámite	24	6	30	1,25	33	13	46	1,39	16	53,33%	0,028%	0,047%	\$9,89	\$455,00				
Convenio D.A.S.	1	0	1	1,00	2	0	2	1,00	1	100,00%	0,001%	0,002%	\$37,21	\$74,42				
Personal Temporario	5.173	9.477	14.650	2,93	2.243	4.875	7.118	3,17	(7.532)	-51,41%	13,540%	7,303%	\$37,21	\$264.860,78				
Jubiladas Amas de Casa	3.836	1.945	5.781	1,51	3.858	1.837	5.695	1,48	(86)	-1,49%	5,343%	5,843%	\$4,73	\$26.914,00				
Pers.NO Escalonado	248	491	737	3,00	236	477	713	3,02	(24)	-3,28%	0,681%	0,731%	\$37,21	\$26.530,73				
Transf.de otras Pcias.	115	69	184	1,60	119	63	182	1,53	(2)	-1,09%	0,170%	0,187%	\$31,55	\$6.742,10				
Lic.Excep.Ley 5562/91	25	37	62	2,48	59	104	163	2,76	101	162,90%	0,057%	0,167%	\$31,55	\$5.142,65				
Lic.por capaciti.	15	16	31	2,07	3	0	3	1,00	(28)	-90,32%	0,029%	0,003%	\$31,55	\$94,65				
Provisores	1	6	7	7,00	3	5	8	2,67	1	14,29%	0,006%	0,008%	\$37,21	\$297,68				
Indefinidos	1		1	1,00		39	39		38	3800,00%	0,001%	0,040%						
Retiro Voluntario			0		16	0	16	1,00	16		0,000%	0,016%	\$31,55	\$504,80				
Maestra Volante			0		2	0	2	1,00	2		0,000%	0,002%	30,56	\$61,12				
*SUB-TOTAL*	46.265	61.934	108.199	2,34	42.738	64.733	97.471	2,28	(10.728)	-9,92%			\$26,18	\$2.551.399,53				
Afili.con fecha de baja				ERR				ERR	0	ERR								
Proyección estimada anual, (datos Agosto/94):															\$30.616.794,38			
Proyección estimada anual incluyendo aguinaldo:															\$33.168.193,92			
Estimación mensual prorrateando aguinaldo:															\$2.764.016,16			
Ingreso mensual real - Marzo/94:															\$2.743.106,16			
Proyección anual real con aguinaldo:															\$35.660.380,08			
Diferencia de aportes Agosto/94-Marzo/94															-6,99%			
Diferencia de afiliados Agosto/94-Marzo/94															-5,79%			
Presupuesto anual oficial de Ingresos por aportes:															\$20.583.675,00			

## AREA PRESTACIONAL

### CONTRATOS CON PRESTADORES:

Los mismos son totalmente disímiles. Tanto en la modalidad, como en los montos pagados a los prestadores.

Dentro de la misma provincia se observa disparidad de criterios para contratar. Se contrata por acto médico, por módulos y por cartera fija.

Los valores varían entre los distintos prestadores, y lo que es peor, varían en las mismas prácticas, según sea la cantidad efectuada (internaciones, tanto en U.T.I. - U.C.I. o internación en piso).

Los valores modulados, se efectúan con la intención de abaratar los costos, pero adolecen de ser limitados, y al no cubrir todas las prácticas normales requeridas para tratar una patología, originan prestaciones accesorias en la mayoría de los casos, que incrementa notablemente el costo final. Estos valores modulados, seguramente tienen que ver en la alteración porcentual de algunas prácticas, como son la relación parto vaginal-parto por cesárea, con un incremento notable de estas últimas, sobre todo en algunas instituciones sanatorias de la ciudad de La Rioja, no así en el interior de la provincia como se observa en la tabla y en el gráfico adjunto.

El alto nivel de internación en Terapia Intensiva, sobre todo los dos primeros días, tiene un alto grado de probable relación con los aranceles pagados, lo que eleva el costo del día cama promedio para las internaciones realizadas en la ciudad capital a \$ 227.=

Otra modalidad no conveniente, es el pago de consultas por cartera fija. La estimación de la cantidad de consultas a pagar, no tiene una base real, (evaluación de las tasas de uso de cada lugar). La cantidad de coseguos pagados por órdenes de consulta, (o sea efectivamente retiradas por los afiliados), no se condice con la cantidad pagada por cartera fija.

Por otro lado, se mantuvo la emisión, sin invalidar la orden, coexistiendo en la misma ciudad prestadores con pago por cartera fija y otros por acto médico.

Las prestaciones brindadas fuera de la provincia se realizan con prestadores contratados directamente, la modalidad mas conveniente es la de utilizar los convenios de reciprocidad con las otras Obras Sociales provinciales.

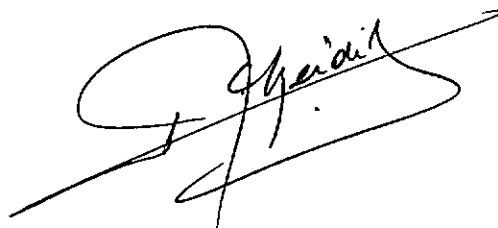
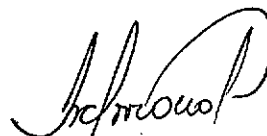
El mayor incremento del gasto, se produjo en la Internación Sanatorial, pasando de \$ 330.991,41 en Junio/92 a \$ 774.067,87 en Agosto/92

siendo en junio/94 de \$ 854.480,88, con picos que sobrepasan el millón de pesos.

Por último, a nivel de auditoría médica, si bien los recursos humanos son suficientes, no existen normas de control de calidad ni de control prestacional, no disponiendo tampoco de estadísticas reales en tiempo y forma.

**CONCLUSIONES AREA PRESTACIONAL:**

- Modalidad contractual inadecuada.
- Distorsión acentuada en las tasas de utilización.
- Falta de normas claras de control de calidad y prestacional.
- Falta de confección de estadísticas.

A large, stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to the official who signed the document.A smaller handwritten signature in black ink, corresponding to the typed name below.

Ing. RICARDO A. C. BUZZONATO  
SECRETARIO TECNICO  
Ministerio de Hda., Fzas. y O. P.  
Gobierno de la Pcia. La Rioja

27 DIC 1994

IROS - NOV/93 - MAR/94  
PRESTACIONES MODULADAS INTERNADAS

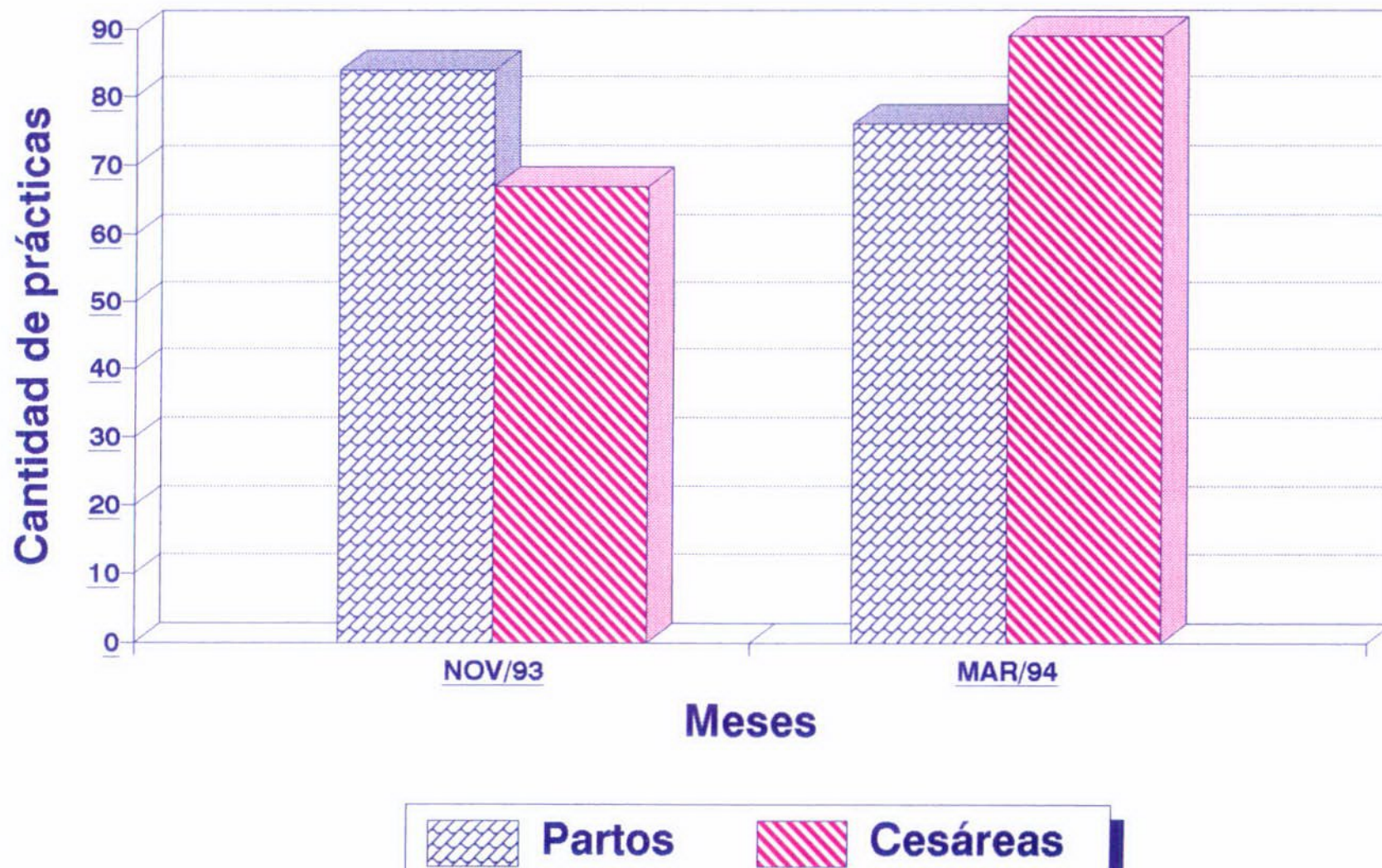
CODIGOS	Sonatorio Ríoja		Pol. Julio Cerzo		Inst. Med. Quir.		Cent. Priv. Mat. y Ginec.		C. Priv. S. Nicolás Chilacl		C. Priv. Chilaceto		N.S. del Valle-Famatina		Total provincial		Total Cdad. La Rioja		Interior provincial	
	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94	NOV/93	MAR/94
08.02.03	5	4	7	0	4	3	1	1	1	11	3	3	1	1	20	15	16	11	4	4
08.05.24	28	18	12	17	3	9			9	11	15	25	8	1	75	81	43	44	32	37
08.07.09	10	7	21	22	16	12	1		6	2	7	11	4	2	64	57	47	42	17	15
10.05.04	2	2													2	2	2	2	0	0
11.01.01	2	2	3	3	3	7	1	3	1		2	2	1		13	17	9	15	4	2
11.02.10	8	7	2	5	11	1	7	17	1	12	5	3	1	1	34	46	28	30	6	16
Parto	10	10	12	24	15	2	23	17	6	8	13	11	5	4	84	76	60	53	24	23
	15	22	7	3	16	24	24	21	1	6	2	8	3		67	89	61	75	6	14
Cesárea									1			1	1		3	2	1	0	2	2
	2	5	2	2	2	3	2	2		1					6	13	5	12	0	1
13.01.10	32	28	52	49	28	23	9	15		10	7	4			128	129	121	115	7	14
11.02.03	205		148		92		41								486	0	486	0	0	0
24.01.01	27	21	8		27		84								146	0	146	0	0	0
U.T.I.																				
U.C.I.																				
Int.hab.2 camas	560		358		492		80		146		189		37		1970	0	1508	0	372	0
Prest. bioquímicas	2022		1024		1639		852		218		363				5917	0	5336	0	591	0

Estadísticas:

Parto vaginal/cesárea	0,67		1,71	3,00	1,00	0,08	0,06	0,91	6,00	1,33	6,50	1,39	1,67		1,25	0,85	0,98	0,71	4,00	1,64
Porc. partos vaginales	40,00%		63,16%	75,00%	50,00%	7,89%	49,94%	44,74%	85,71%	57,14%	86,67%	57,89%	62,50%	100,00%	55,63%	46,06%	49,59%	41,41%	80,00%	62,16%
Porc. cesárea	60,00%		36,84%	25,00%	50,00%	92,31%	51,06%	55,26%	14,29%	42,86%	13,33%	42,11%	37,50%	0,00%	44,37%	53,94%	50,41%	58,59%	20,00%	37,84%
Transfusiones/días Intern	0,04		0,10		0,05		0,04		0,00		0,04		0,00		0,05		0,05		0,02	
UTI+UCI/TOT.INT.	26,01%		29,89%		19,49%		60,99%		0,90%		0,00%		0,00%		24,29%		28,34%		0,00%	
UTI+UCI/INT.COMUN	35,15%		42,62%		24,19%		156,25%		0,00%		0,00%		0,00%		32,08%		39,55%		0,00%	
INT.COMUN/UTI+UCI	2,84		2,35		4,13		0,64								3,12		2,63			
Prest. bioq. x día de Int.	2,27		1,96		2,69		3,18		1,49		1,92		0,00		2,27		2,39		1,56	

# I.P.O.S.

## Ciudad de La Rioja





# I.P.O.S. Interior Provincial

