

F 331.4

R 26

fase 2

VI

36059

ING. MARCELO TOMAS ROJAS

Estudio: PROYECTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO
DE LA REGION NORESTE DE LA
PROVINCIA DE FORMOSA - Fase II



INFORME FINAL

Este Informe consta de 2 Tomos

Tomo 1

O/F 331.4
R 26
fase II
VI

Relac. con
O/F 331.4
R 26
2 etapa

H 1115
H 1131
L 320
H 1131

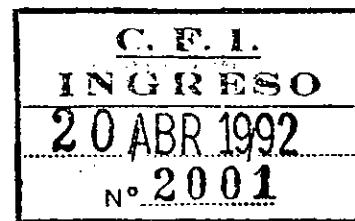
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

2404

O/F 331.4
R 26
3 etapa

FORMOSA, Abril de 1992.-

FORMOSA, 16 de Abril de 1.992.-



Señor
Secretario General del
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
Ing. JUAN JOSE CIACERA
San Martin n° 871
BUENOS AIRES

Ref.: Estudio: "Proyecto de Desarrollo
Productivo de la Región-Noreste
Formosa. Revisión Análisis y Ac-
tualización. Fase II".-

De mi mayor consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud.
con el objeto de adjuntarle tres ejemplares del INFORME FINAL
correspondiente al estudio de referencia.

En el día de la fecha también se -
remitió otro ejemplar a la Secretaría de Planeamiento de la -
Provincia, (cuya copia de nota adjuntó) de acuerdo al Acta fir-
mada el día 24 de setiembre del año pasado.

Con la entrega de los cuatro ejem-
plares se cumple el requisito de la cláusula n° 25 del Contra-
to.

Sin otro particular, aprovecho pa-
ra saludarlo con atenta consideración.

Ing. MARCELO TOMAS ROJAS
Director

12/12/00
ccu/of. 3314
R26

3a elefe
1873

- 2a elefe -
1572-83

226 296 11 ele (p)

IV. ASPECTOS INSTITUCIONALES

IV.1. ASISTENCIA TECNICA

IV.1.1. Definición de objetivos

IV.1.1.1. Análisis de los distintos sistemas de
Asistencia Técnica (INTA, CREA, etc.)

IV.1.1.2. Adecuación de la Asistencia Técnica a las
Características productivas y de los productores del área del proyecto

IV.1.2. Organización del servicio de asistencia técnica

IV.1.2.1. Número de productores participantes

IV.1.2.2. Agencias de asistencia técnica. Localización

IV.1.2.3. Personal y medios necesarios

IV.1.2.4. Capacitación del personal

IV.1.2.5. Control de gestión

IV.1.3. Costos - Financiamiento

Anexo

IV.2. ASISTENCIA FINANCIERA

IV.2.1. Determinación de los modelos a financiar en los
Subproyectos Agrícola y Ganadero

IV.2.1.1. Proyección de costos e ingresos para cada
subproyecto

IV.2.1.2. Saldo a financiar. Cronograma de inversiones

IV.3. ADMINISTRACION DEL PROYECTO

IV.3.1. Organización de la administración

IV.3.1.1. Objetivos, misión y funciones

IV.3.1.2. Principales funciones de las áreas

IV.3.1.3. Localización, personal y elementos necesarios

IV.3.2. Condiciones o requisitos para productores
beneficiarios

IV.3.3. Otras consideraciones

V. EVALUACION GLOBAL DEL PROYECTO

V.1. IDENTIFICACION DE LOS COSTOS Y BENEFICIOS

V.2. PROYECCIONES FINANCIERAS A NIVEL DE LOS DISTINTOS
AGENTES INTERVINIENTES EN EL PROYECTO

V.3. DETERMINACION DE LAS FUENTES Y USOS DE FONDOS PARA
LAS SITUACIONES SIN Y CON PROYECTO

V.4. ESTIMACION DEL EFECTO DEL CREDITO SOBRE EL FLUJO
DE FONDOS DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS

V.5. CALCULO DE INDICADORES SINTETICOS DE RENTABILIDAD

V.6. CONCLUSIONES

IV. ASPECTOS INSTITUCIONALES

IV.1. ASISTENCIA TECNICA

IV.1.1. DEFINICION DE OBJETIVOS

Dentro de un proyecto de desarrollo agropecuario, la asistencia técnica en común y coordinadamente con la asistencia financiera son las herramientas que permiten el logro de las metas propuestas.

El objetivo básico y fundamental de la asistencia técnica es poner a disposición de los protagonistas del proyecto, los productores, las herramientas tecnológicas, económicas y comerciales para una mejor gestión de su empresa.

Generalmente la asistencia técnica también actúa como generadora de investigaciones cerrando un camino o circuito de ida y vuelta. Esto se debe a que los productores poseen o tienen ideas y prácticas valiosas que se emplean individualmente. Mediante la investigación de esas prácticas y su validación pueden difundirse a un número amplio de productores.

Por otra parte, como ya se mencionó, la asistencia financiera muchas veces define objetivos de la asistencia técnica. Muchas instituciones tanto a nivel nacional como internacional financian proyectos en la medida que la asistencia técnica se dirija a un determinado estrato de productores (generalmente pequeños) y se amplíe dicha asistencia a aspectos educativos, sociales, culturales, etc. ligándola a un concepto de extensión rural que tiende a la promoción integral del individuo. En la región noreste funciona actualmente un proyecto BID - FIDA con estas características destinado a minifundios y explotaciones de hasta 10 hectáreas.

A modo de síntesis, en virtud de las características del proyecto que nos ocupa dirigido a explotaciones mayores de 15 has., con una orientación fundamentalmente productiva, la asistencia técnica deberá proveer técnicas y conocimientos económicos y comerciales para propender al logro de los resultados propuestos.

Sin embargo es importante destacar el carácter global (técnico, económico y comercial) que debe tener la asistencia y no simplemente limitarla a transferir tecnología. La óptica debe ser integral considerando el contexto ecológico y económico que comprende el proceso productivo agropecuario.

IV.1.1.1. Análisis de los distintos sistemas de Asistencia Técnica (INTA, CREA, etc.)

En la República Argentina pueden distinguirse tres etapas en la transferencia de tecnología agropecuaria.

La I Etapa hasta 1940 se caracterizó por esfuerzos esporádicos y no estructurados. Se combatieron plagas (langostas), se distribuyó semilla pero no se avanzó más que eso, Puede afirmarse que no existió nada orgánico.

La II Etapa va de 1940 a 1955 y es la época donde se dan los basamentos.

El entonces Ministerio de Agricultura y Ganadería creó Estaciones Experimentales y muchas provincias como Santa Fe, Córdoba, etc. agronomías regionales.

La III Etapa se inicia con la creación del INTA, (1958) hito fundamental sobre todo porque provocó una expansión a nivel nacional tanto de la investigación como de la extensión agropecuarias bajo una estructura autárquica y orgánica.

Cabe señalar que hasta la creación del INTA no había Estaciones Experimentales fuera de la región pampeana salvo una en Tucumán.

Dentro de esta etapa se originan los Grupos CREA (1960) difundiéndose rápidamente.

Es la etapa de oro de la transferencia de tecnología que dura hasta 1970 aproximadamente. A partir de allí puede decirse que hay un cuarto intermedio hasta nuestros días. Hay una disminución de la participación de INTA y grupos CREA y una cada vez mayor ingerencia de asesores privados, compañías proveedoras de insumos, bancos que unen la asistencia financiera a la técnica, empresas lácteas que además de adquirir la producción brindan asesoramiento, etc.

En años recientes la inestabilidad económica reinante en el país, la hiperinflación y el magro resultado económico de las explotaciones hicieron que todo el accionar de la difusión tecnológica se resintiera sensiblemente.

En Brasil a fines de la década de los '80 existía una relación de 1 extensionista cada 130 productores mientras que en Argentina (INTA) la relación en distintas regiones era:

<u>REGION</u>	<u>RELACION PRODUCTOR/EXTENSIONISTA</u>
Pampeana	1.465
NEA	1.903
NOA	3.471
CUYO	2.712
Patagonia	1.082

Es evidente que las relaciones expuestas no permiten concretar acciones válidas desde el punto de vista de la transferencia tecnológica.

El INTA adoptó para su servicio de extensión el modelo americano.

La extensión se realiza a través de una agencia ubicada teóricamente en un área homogénea que depende de una Estación Experimental.

En la agencia normalmente hay un jefe (profesional universitario o título de Agrónomo a Agrotécnico) y un empleado administrativo. Antiguamente existían encargados de Hogar Rural destinado a la esposa del productor capacitándola en nutrición, higiene, etc. enseñándoles tareas de huerta, actividades intensivas, etc.

A su vez, cada agencia tiene un Consejo Asesor integrado por representantes de cooperativas, productores, bancos, etc. que orientan la tarea del jefe de Agencia y proponen líneas de trabajo.

En los primeros años de INTA por existir una mejor relación cuantitativa entre productores y extensionistas la atención era a nivel individual mediante visitas a las explotaciones.

Posteriormente se incorporaron métodos y tecnologías que permitieron la transferencia a nivel grupal. El medio audiovisual, la video cassetera, slides, etc. permitieron aumentar el umbral de llegada a los productores mediante reuniones.

En síntesis, el INTA genera o adopta tecnología que pone a disposición de los productores a través de los agentes de extensión. Asimismo los productores y entidades representativas colaboran señalando líneas de acción a través del Consejo Asesor.

Utiliza métodos individuales, grupales y masivos (radio, TV.) para difundir tecnología y el agente a través de ellos desarrolla la estrategia elaborada para conseguir los objetivos deseados.

Los Grupos CREA, nacen en 1960 a similitud de los grupos CETA franceses.

Su evolución fue explosiva durante toda la década del '60 y comienzos de los '70, estabilizandose a partir de ese momento en alrededor de 80-100 grupos en todo el país.

Fundamentalmente se ubicaron en la pradera pampeana, por adaptarse más al tipo de productor allí existente.

Los integrantes de un Grupo, productores ubicados cercanos unos a otros, contratan un profesional generalmente Ingeniero Agrónomo y efectúan una reunión grupal a nivel mensual donde se toca un tema ya predeterminado. Esta reunión se realiza cada mes en un establecimiento distinto. Antes o después de esa reunión el asesor visita un campo por día analizando aspectos técnicos con el productor.

Es un método personal, que se adapta a productores de tamaño mediano a grande, con capacidad y conocimientos técnicos para discutir con el asesor y posibilidades financieras para acceder a tecnologías recomendadas.

Es evidente que requiere un nivel de productores mucho más homogéneo para su adopción que el existente en un proyecto de desarrollo.

Además la relación extensionista o asesor por productor con la metodología CREA es imposible de alcanzar dado el universo de productores que participan en el proyecto.

Además de las estrategias ya mencionadas (INTA y CREA) de transferencia de tecnología, existen otras alternativas aplicadas en el país que vale mencionar pues lo han sido para proyectos similares al que nos ocupa.

Una de ellas es la aplicación del crédito orientado cuya aplicación más notoria fue un proyecto BID - INTA - Banco Nación a fines de la década de los '60 y comienzos de los '70.

El crédito orientado, sistema donde interactúan aspectos técnicos, de transferencia de tecnología y financieros, se basa en la asignación de ayuda financiera (crédito) para adoptar tecnología previamente evaluada.

La difusión de la tecnología se realiza a través de agentes del proyecto organizados en un sistema tipo americano o de INTA pero el agente debe aprobar el plan propuesto por el productor.

Lamentablemente, la época en que se aplicó no fue propicia por el nivel inflacionario que provocaba desvíos de inversiones hacia otros sectores. Ello unido a escasa asistencia técnica ya que la función se había delegado en agentes de INTA que además debían atender las tareas propias de la agencia, hizo que el proyecto no fuera exitoso en lo que respecta al cambio tecnológico que era el objetivo propuesto.

El otro sistema, aplicado en la misma época fue el proyecto Balcarce que abarcó 36 partidos de la Provincia de Buenos Aires. El sustento básico era el crédito supervisado.

Para ello se combinó la asistencia técnica a cargo de agentes zonales que preparaban los planes de inversión de las explotaciones basados en tecnología ya experimentada y asistían individualmente a los productores con la asistencia financiera.

Pero a diferencia del sistema anterior, en este caso cada desembolso del crédito al productor se hacía cuando el agente certificaba que se habían aplicado los fondos anteriores en las inversiones previstas según el plan.

Para cerrar el análisis de distintos sistemas de Asistencia Técnica vale mencionar otros menos difundidos como investigación adaptativa, unidades demostrativas, egtc. que han tenido alguna aplicación pero no continuaron en el tiempo. En el primer caso, investigación adaptativa, se desarrolla en campos de productores pero es altamente especializada. No abarca sistemas productivos sino tecnologías puntuales aunque la evaluación sí se hace dentro del esquema productivo.

IV.1.1.2. Adecuación de la Asistencia Técnica a las características productivas y de los productores del área del proyecto.

Las características productivas del proyecto pueden resumirse en:

a- Amplio espectro de productores si se considera el tamaño de la explotación.

b- En términos generales escasa capacidad de gestión por parte de los productores.

c- El proyecto prevee un importante incremento de la producción basado en adopción de tecnología existente.

d- Se requiere mejorar concomitantemente la eficiencia comercial de los productos incluidos en el proyecto.

e- Relativamente elevado número de alternativas productivas.

Por su parte los productores en general carecen de experiencia en planteos técnicos intensos y con un número algo elevado de actividades. Ello obligará a una mayor atención por parte de los agentes del proyecto, sobre todo en los primeros años.

En síntesis, la heterogeneidad de productores, la necesidad de aumentar el nivel productivo en base a tecnología y la escasa experiencia hacia planteos productivos de cierta intensidad que en términos generales existe en la región noreste hacen aconsejable la adopción de un sistema de Asistencia Técnica del tipo de INTA o americano. Es probable que la asistencia financiera pueda, según las características y los requisitos del ente financiero, proponer la implementación de crédito orientado o supervisado, en ese caso la metodología propuesta no se modifica.

IV.1.2. Organización del servicio de asistencia técnica

Antes de definir la organización y el dimensionamiento del servicio de asistencia técnica del proyecto es necesario establecer ciertas pautas para facilitar su interpretación.

En primer término debe mencionarse la existencia en la región del proyecto de agentes pertenecientes al Ministerio de Asuntos Rurales y Recursos Naturales, al INTA, y a otras instituciones cuyo detalle se agrega en un anexo del ítem IV.1.

A los fines del proyecto este personal podrá participar aprovechándose así sus conocimientos tanto técnicos como de productores, proveedores de insumos, etc. pero dependiendo en todos los casos del ente ejecutivo del proyecto.

Por otra parte en los ítems siguientes se dimensionara el servicio de asistencia técnica de manera independiente de la asistencia financiera ya que aún la misma no está definida. Pero debe tenerse en cuenta que la dimensión y por tanto el costo de este servicio podrá variar en la medida de los requisitos que las actividades financieras impongan. De la misma forma la implementación de un crédito orientado o supervisado también podrá hacer variar la magnitud y costo del servicio.

Por último, el criterio que aquí se propone es que el servicio de asistencia técnica es un costo que se prorratea entre los productores participantes en función del tamaño de sus explotaciones. No debe dejar de señalarse que caben muchas otras opciones como compartir este costo productores y Estado provincial, afectar al Estado todos los agentes que se desempeñan en el área, etc. Este tema se definirá más adelante

IV.1.2.1. Número de productores participantes

La definición del número de productores que participarán en el proyecto es un elemento fundamental para el diseño y tamaño del servicio.

Lamentablemente es un dato imposible de conocer 'ex-ante' de la implementación del proyecto, por lo que debe basarse en estimaciones y experiencias previas de otros proyectos.

Las condiciones financieras, el apoyo y la difusión que el estado provincial brinde al proyecto, la evolución de las variables macroeconómicas y sus perspectivas son factores que inciden en la cantidad de participantes.

En este caso, se estima que una cifra del 40% de los productores de la región noreste podrán, de manejarse adecuadamente las variables antes mencionadas, incorporarse al proyecto.

En el cuadro Nro. IV.1-1 aparece el número de productores participantes que se estimó.

Según el tipo de proyecto la relación optima productores-agente varía entre 300 a 1 en proyectos de tipo clásico, a 50-100 a 1 en aquellos de tipo intensivo en términos productivos. en créditos supervisados la relación varía según el tipo de producción, pero en general es de 30-50 a 1.

En este caso, dado el número teórico de productores participantes (1182), la infraestructura vial, de comunicaciones (radio, televisión, etc.) y los planes de producción, se estima como adecuada una relación de 80 a 100 productores por agente. si se llegara a implementar alguna asistencia financiera orientada o supervisada es obvio que la relación deberá reducirse. De acuerdo a lo expuesto los agentes del proyecto deberán ser alrededor de 13 profesionales de los cuales 6 serán ingenieros agrónomos y 7 veterinarios.

Cuadro Nro. IV.1-1

NUMERO DE PRODUCTORES PARTICIPANTES

MODELO	CANTIDAD EN EL AREA DEL PROYECTO	PORCENTAJE DE PARTICIPACION (%)	NUMERO DE PRODUCTORES PARTICIPANTES
CH1	446	40	178
CH2	264	40	106
CH3	221	40	88
M1	690	40	276
M2	194	40	78
M3	93	40	37
G1	220	40	88
G2	173	40	69
G3	594	40	238
G4	61	40	24
TOTAL	2956		1182

IV.1.2.2. Agencias de asistencia técnica. Localización.

Dentro del área del proyecto se distinguen dos subregiones, Este y Oeste con características ecológicas y perfil productivo propio.

Es así que cada una podrá integrar un subsistema de asistencia con una agencia cabecera y otras dependientes.

En el caso de la subregión Este, la localidad cabecera puede ser General Belgrano y existir agencias en General Guemes y San Martín II.

IV.1.2.3. Personal y medios necesarios

De acuerdo a lo expuesto en el ítem IV.1.2.1., es necesario contar con alrededor de 13 profesionales para satisfacer la Asistencia Técnica del proyecto.

En el cuadro Nro. IV.1-2 se muestra el personal de cada agencia y el momento de su incorporación en función del ingreso de los productores al proyecto.

Además del personal técnico cada agencia deberá contar con personal administrativo.

En cuanto a los medios a disposición en cada agencia deben mencionarse:

- a- Edificio de 50 m² a 80 m², con teléfono.
- b- Vehículo para cada agente.
- c- Videocassettera
- d- Computadora PC.
- e- Muebles y útiles de oficina.
- f- Elementos de papelería.

Cuadro Nro. IV.1-2 LOCALIZACION Y PERSONAL TECNICO DE AGENCIAS EN EL AREA

DEL PROYECTO

LOCALIDAD	AÑOS		DEL		PROYECTO	
	1	2	3	4	5	6
Ing.Agrónomo	Ing.Agrónomo	Veterinario	Ing.Agrónomo	Veterinario	Ing.Agrónomo	Veterinario
SUBREG.ESTE						
Lag.Blanca	1		1			
Gral.Sanchez	-		1		1	
Espinillo	1		-		-	1
Ameghino	-		1		-	-
Subtotal	2		3		1	1
SUBREG.OESTE						
Gral.Belgrano	1		1		-	-
Gral.Guemes	-		1		1	-
S.Martín II	1		-		-	1
Subtotal	2		2		1	1
TOTAL	4		5		2	2

IV.1.2.4. Capacitación del personal

No es frecuente que el personal encargado de la transferencia tecnológica se capacite, dado su lugar de radicación generalmente lejano de ciudades donde existen actividades y cursos de perfeccionamiento, que no es fácil reemplazarlo por el conocimiento que posee del área y de los productores, etc. Sin embargo resulta de fundamental importancia que ello ocurra.

Tanto los aspectos tecnológicos de los cultivos y actividades, como metodologías de transferencia y técnicas de comunicación requieren permanente atención por la evolución que ofrecen día a día.

Por otra parte cada día es más frecuente que el agente debe transmitir conocimientos e insertarlos dentro del esquema productivo (concepción global). Por ello debe tener por lo menos conocimientos de recursos naturales, economía y administración rural.

No debe olvidarse que el éxito de un proyecto depende en gran medida de la calidad de la transferencia de tecnología. De allí que en el costo del servicio se tendrá en cuenta una asignación presupuestaria para permitir la capacitación del personal afectado a este servicio.

IV.1.2.5. Control de gestión.

En términos generales la evaluación de un sistema de asistencia técnica es controvertida ya que resulta difícil medir los efectos del servicio.

En proyectos, donde ésta Asistencia es una herramienta trascendente, puede verse facilitada porque se conocen tanto la 'situación sin proyecto' como el avance del mismo luego de un determinado lapso. Es decir hay datos 'ex-ante' y 'ex-post'.

Existen sin embargo escasos proyectos que contemplan periódicamente el control de las metas logradas y sobre todo los factores que las han facilitado y aquellos que impidieron el logro de los objetivos.

Algunos estudios han evaluado los factores que inciden en la obtención de resultados y logro de metas en servicios de asistencia técnica.

En general la adopción de tecnología está influenciada por factores económicos, sociales e individuales.

Dentro de los individuales deben considerarse la edad del productor y su actitud al riesgo.

Los factores sociales, que hacen a los servicios de asistencia técnica, son aquellos que se refieren al conocimiento e interpretación de las costumbres e idiosincracia del universo de productores participantes por parte del personal que transmite tecnología.

Dentro de los factores económicos, aquellos que hacen a la receptividad de la asistencia técnica están vinculados al tamaño de la explotación, régimen de tenencia, probable resultado económico, etc.

La evaluación del servicio de asistencia técnica es una imperiosa necesidad que de alguna forma refleja la evolución del proyecto.

IV.1.3.

COSTOS - FINANCIAMIENTO

El costo de la asistencia técnica está compuesto básicamente por la remuneración del personal, inversiones y gastos operativos.

De acuerdo a los items IV.1.2.1. a IV.1.2.3. el personal afectado al servicio será según los años de vida del proyecto, el que aparece en el cuadro Nro. IV.1-2.

En los primeros tres años suman 9 profesionales y 7 administrativos de apoyo, mientras que a partir del cuarto año del proyecto, ya funcionando a pleno, se agregan 4 profesionales y 2 administrativos una para cada una de las agencias cabeceras.

En cuanto a las inversiones consisten en la adquisición de vehículos, computadoras, videocassetters, muebles, etc.

Por último, los gastos operativos abarcan el combustible y reparación y conservación de vehículos, seguros, gastos de papelería, capacitación del personal, alquileres de oficinas, pago de servicios (teléfono, luz, gas, etc.).

En el cuadro Nro. IV.1-3 y 4 puede verse el costo anual del servicio de asistencia técnica según los criterios e ítems expuestos. Los valores monetarios son explicitados en el costo de la administración del proyecto.

En cuanto al financiamiento de la asistencia técnica será definido al determinar las líneas de crédito existentes tanto a nivel nacional como internacional.

En base a los montos y requisitos exigidos por la entidad financiera se definirá también quién pagará este servicio.

CUADRO Nº IV.1-4 PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA LA ASISTENCIA TECNICA. EN MILES DE AUSTRALES.

CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
1-INVERSIONES										
VEHICULOS	1950300			366200						
EQUIPO VIDEO	154000						154000			
MUEBLES Y UTILES	60000			15000						
VARIOS	10000	2000		2000		2000		2000		2000
SUBTOTAL INVERSIONES	2174300	2000		883300		2000	154000	2000		2000
2-REMUNERACION PERSONAL										
TECNICOS	1620000	1620000	1620000	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000
ADMINISTRAT.	441000	441000	441000	567000	567000	567000	567000	567000	567000	567000
SUBTOTAL REMUNERACIONES	2061000	2061000	2061000	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000
3-GASTOS OPERATIVOS										
ALQUILER OFICINA	252000	252000	252000	252000	252000	252000	252000	252000	252000	252000
COMBUSTIBLE	80460	80460	80460	116220	116220	116220	116220	116220	116220	116220
MANTENIMIENTO VEHICULOS	243787	243787	243787	352137	352137	352137	352137	352137	352137	352137
SEGUROS	130000	130000	130000	175000	175000	175000	175000	175000	175000	175000
PAPELERIA	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000
SERVICIOS	30000	30000	30000	35000	35000	35000	35000	35000	35000	35000
CAPACITACION	50000	50000	50000	75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000
VARIOS	20000	20000	20000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000
SUBTOTAL GASTOS OP.	831247	831247	831247	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357
TOTAL GASTOS	2992247	2992247	2992247	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357
TOTAL GENERAL	5066547	2994247	2892247	4851157	3967357	3969357	4121357	3969357	3967357	3969357

CUADRO Nº IV.1-4 PRESUPUESTO DE EGRESOS PARA LA ASISTENCIA TÉCNICA EN MILES DE AUSTRALIALES.(Continuación)

CONCEPTO	AÑO 11	AÑO 12	AÑO 13	AÑO 14	AÑO 15	AÑO 16	AÑO 17	AÑO 18	AÑO 19	AÑO 20
1-INVERSIONES										
VEHICULOS	1950300			866600						
EQUIPO FOTEO					154000					
MUEBLES Y UTILES		60000			15000			2000		2000
VARIOS		2000		2000		2000				
SUBTOTAL	1950300	62000		868600	169000	2000		2000		2000
2-REMUNERACION PERSONAL										
TECNICOS	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000	2340000
ADJUNTA	567000	567000	567000	567000	567000	567000	567000	567000	567000	567000
SUBTOTAL REMUNERACIONES	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000	2907000
3-COSTOS OPERATIVOS										
ALQUILER OFICINA	252000	252000	252000	252000	252000	252000	252000	252000	252000	252000
COMBUSTIBLE	116220	116220	116220	116220	116220	116220	116220	116220	116220	116220
MANTENIMIENTO VEHICULOS	352137	352137	352137	352137	352137	352137	352137	352137	352137	352137
SEGUROS	175000	175000	175000	175000	175000	175000	175000	175000	175000	175000
PAPELERIA	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000
SERVICIOS	35000	35000	35000	35000	35000	35000	35000	35000	35000	35000
CARROUTACION	75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000	75000
VARIOS	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000
SUBTOTAL	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357	1060357
TOTAL COSTOS	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357	3967357
TOTAL GENERAL	5917657	4029357	3967357	4836157	4136357	3969357	3967357	3969357	3967357	3969357

21

ANEXO ITEM IV.1.

Estructura de la Asistencia Técnica existente en la Provincia de Formosa y en la región Noreste en particular.

1- Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria

En la localidad de El Colorado funciona la Dirección de Experimentación y Extensión Agropecuaria. De dicha Dirección dependen tres departamentos: el de Agronomía, de Recursos Naturales y Producción Animal y el de Extensión y Experimentación Adaptativa.

A su vez del departamento de Agronomía dependen tres divisiones: Algodón, Hortalizas y Legumbres y Sorgo y Maíz. Del departamento de Recursos Naturales y Producción Animal dependen dos divisiones, una de Recursos Naturales y otra de Producción animal.

Por último, del Departamento de Extensión y Experimentación adaptativa dependen las Agencias de Extensión, la división Comunicaciones y un Centro de Capacitación. La estructura descriptiva puede verse en el Gráfico Nro. IV.1-1.

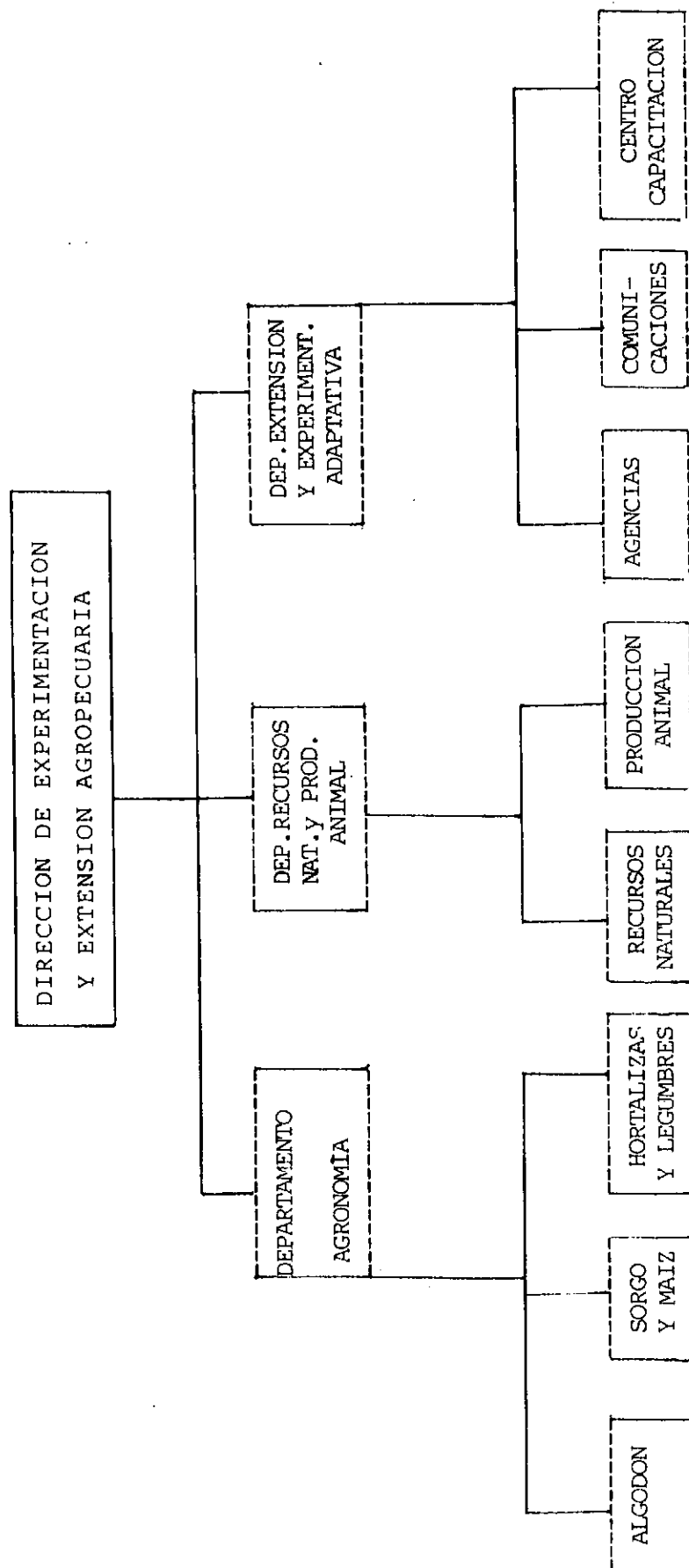
En la Dirección de Experimentación y Extensión Agropecuaria, que posee un campo experimental de 400 has. en El Colorado, se desempeñan cinco profesionales asistidos por cinco técnicos de apoyo. Cuenta con 3 camionetas y 4 automóviles.

Las Agencias de Extensión Rural, son cuatro y existe un campo anexo en Bartolomé de las Casas dedicado al mejoramiento y mantenimiento del ganado criollo.

Las características de las Agencias son las que se observan en el cuadro Nro. IV.1-5.

Gráfico Nro. IV.1-1

ESTRUCTURA DE INTA EN LA PROVINCIA DE FORMOSA



123

Cuadro Nro. IV.1- 5

CARACTERISTICAS DE LAS AGENCIAS DE EXTENSION RURAL

UBICACION	SUPERFICIE DE OFICINA (m2)	CANTIDAD DE PROFESIONALES	PERSONAL ADMINISTRATIVO	VEHICULOS
Formosa	100	2	1	1 camioneta 1 automóvil
Lag. Blanca	80	1	1	1 camioneta
Gral. Guemes	60	1	-	1 automóvil
Ibarreta	200	2	1	1 camioneta

Las principales líneas de trabajo que desarrolla el INTA en la provincia de Formosa son:

- Evaluación primaria de forrajeras por su producción de materia seca.

- Dinámica y productividad de los pajonales en distintos establecimientos ganaderos de la región oriental de Formosa.

- Ubicación de pasturas cultivadas subtropicales en recría y engorde de novillos.

- Algodón y soja. Evaluación de nuevas líneas para mejorar propiedades agronómicas.

- Horticultura en invernáculos.

- Batata y mandioca. Introducción, obtención y evaluación de nuevos cultivares.

- Ensayo de adaptabilidad en regiones ecológicas arroceras.

- Respuesta del banano a fertilizantes y riego.

- Evaluación de cultivares de maíz dulce.

- Evaluación de nuevos cultivares de papa precoces.

Además, el INTA desarrolla los siguientes proyectos:

- Apoyo a pequeños productores del este formoseño.

- Plan ganadero, en forma conjunta con Colonia Benítez (Provincia del Chaco).

2- Ministerio de Agricultura y Recursos Naturales

El Ministerio de Agricultura y Recursos naturales (MAYRN) depende del Poder Ejecutivo Provincial.

Posee tres Direcciones: Agricultura, Ganadería y Recursos Naturales.

La Dirección de Ganadería funciona en la sede del Ministerio en la ciudad de Formosa y cuenta con tres Departamentos de Producción, de Sanidad animal y de Extensión. De éste último departamento dependen las delegaciones ubicadas en el interior de la provincia. Dichas delegaciones y sus características básicas son:

UBICACION	CANTIDAD DE PROFESIONALES (Veterinarios)
Laguna Blanca	1
Riacho He He	1
Villa 213	2
Clorinda	1
Pirané	3
General Belgrano	1
Ibarreta	1
Las Lomitas	2
El Colorado	1
Misión Laishí	2
Palo Santo	1
General Guemes	1
Pozo del Tigre	1
Ingeniero Juárez	1
Espinillo	1

Las tareas de estas delegaciones consisten en brindar asesoramiento a productores que lo requieran. En general no poseen edificio propio, funcionando en la municipalidad del

lugar o locales prestados. No cuentan con vehículo propio, por ello los desplazamientos de los técnicos está a cargo de los productores.

La Dirección de Agricultura también posee delegaciones en el interior provincial. sus características básicas son:

UBICACION	CANTIDAD DE PROFESIONALES (Ingenieros agrónomos)
El Colorado	1
Pirané	2
Ibarreta	2
General Guemes	1
Espinillo	1
Laguna Blanca	1
Palo Santo	1
General Belgrano	1
Riacho He He	1
Laguna Naick Neck	1
Palma Sola	1
Buena Vista	1

Su método de funcionamiento y equipamiento es idéntico al descripto para las delegaciones ganaderas.

3- SELSA

El Servicio de Lucha Sanitaria (SELSA) cuenta con cuatro Departamentos en la provincia con jurisdicción en departamento Formosa y Laishí, Clorinda, Pirané y Patiño.

A su vez, de cada Departamento dependen delegaciones que cubren el territorio departamental.

Las funciones de las delegaciones es controlar la vacunación y lucha contra la aftosa.

4- Programa EMETA

Los objetivos de este programa son educativos y de asistencia técnica al productor y educación no formal dirigida a la mujer y pequeños productores.

Posee dos escuelas agrotécnicas, ubicadas en Misión Laishí y Laguna blanca. Los alumnos egresan con el título de Agrónomos generales luego de seis años de estudios.

Anualmente egresan alrededor de treinta Agrónomos generales, cuentan con experiencia de campo ya que realizan prácticas en campos anexos a las escuelas.

El programa EMETA tiene previsto incorporar en la localidad e Las Lomitas un Centro de Promoción y Capacitación rural.

5- Grupos CREA

En la Provincia funciona un solo Consorcio Regional de Experimentación Agrícola (CREA) ubicado en la región noreste y conformado por productores grandes o mediano-grandes.

28

IV.2. ASISTENCIA FINANCIERA

IV.2.1. DETERMINACION DE LOS MODELOS A FINANCIAR EN LOS
SUBPROYECTOS AGRICOLA Y GANADERO.

En el ítem II.3.10 de cada modelo ya elaborado se determinó la necesidad "primaria" de financiamiento. Como bien se señala al tratar el modelo CH1 esta necesidad "... aporta hasta el momento, la magnitud de los fondos necesarios sin distinción de la procedencia de los mismos y deberá ser ajustada al estar totalmente definidas las variables faltantes".

Por ello aquí se elabora en primer término los cuadros Nros. IV.2-1 a IV.2-10 que contienen la determinación de los saldos en efectivo anual y acumulado para cada modelo.

Para confeccionar cada uno de ellos se parte de los saldos identificados en el ítem II.3.9. Proyección global de ingresos y gastos de cada modelo.

Dado que en algunos modelos (CH1, CH2, CH3 y M1) del total de mano de obra requerida, la de origen familiar representa una proporción importante y no es remunerada en efectivo, se hace necesario determinar los salarios efectivamente pagados.

Para ello se incluyen:

a- Valor total de jornales: es la expresión monetaria del total de jornales para la ejecución del plan de producción.

b- Valor de los jornales contratados: es la expresión monetaria de los jornales que es necesario contratar para la ejecución del plan.

Por otra parte, dado que la mayoría de los modelos integrantes del proyecto, constituyen empresas familiares en las cuales resulta difícil separar la economía doméstica de la

CUADRO N° IV.2-1 DETERMINACION DEL SALDO ACUMULADO EN EFECTIVO (mod. CH1)

CONCEPTO/AÑOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO ANUAL	-21421088	-359685937	51260782	84241546	89559546	85529287	85529287	85529287	85529287	85529287
VALOR TOTAL POR	36044800	31363200	29145600	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800
VALOR POR CONTRATADOS			6265600	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600
CONSUMO FAMILIAR	14623712	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600
SALDO EN EFECTIVO	0	-51368533	-365271337	-75664146	80982146	76951887	76951887	76951887	76951887	76951887
SALDO ACUMULADO	0	-51368533	-379447688	-303783542	-222801396	-145849510	-68897623	8054263	85006150	161958036
CONCEPTO/AÑOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO ANUAL	85529287	13279337	85529287	85529287	85529287	58934287	-138065714	85529287	85529287	85529287
VALOR TOTAL POR	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800	34636800
VALOR POR CONTRATADOS	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600	6265600
CONSUMO FAMILIAR	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600	36948600
SALDO EN EFECTIVO	76951887	4702137	76951887	76951887	76951887	50356887	-146643114	76951887	76951887	76951887
SALDO ACUMULADO	161958036	238909923	320563946	397515832	474467719	524824605	378181492	455133378	532085265	609037151

CUADRO N° IV. 2-3

	S/P	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CONCEPTO AÑOS											
SALDO ANUAL	-7572550	-59628728	96549593	149953218	204771395	199072385	198072385	198072385	198072385	198072385	198072385
VALOR TOTAL JOP	42360800	35682800	40550400	49984000	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800
VALOR JOP CONTRATADOS				19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576
CONSUMO FAMILIAR	34808250	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000
SALDO EN EFECTIVO	0	-625175928	65518983	118859542	184730609	178031609	178031609	178031609	178031609	178031609	178031609
SALDO ACUMULADO	0	-625175928	-559656946	-440797304	-256066696	-76035087	99995521	278028130	456059738	634091347	812122955
CONCEPTO AÑOS											
SALDO ANUAL	-90877366	196072385	196072385	199072385	198072385	198072385	-65415116	198072385	198072385	198072385	198072385
VALOR TOTAL JOP	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800	61036800
VALOR JOP CONTRATADOS	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576	19496576
CONSUMO FAMILIAR	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000	61581000
SALDO EN EFECTIVO	-110918142	178031609	178031609	178031609	178031609	178031609	-85455892	178031609	178031609	178031609	178031609
SALDO ACUMULADO	812122955	701204814	879236422	1057268031	1235299639	1413331243	1327875356	1505906965	1623938573	1861970182	2040001790

CUADRO N° IV.2-4 DETERMINACION DEL SALDO ACUMULADO EN EFECTIVO (modelo MI)

CONCEPTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO ANUAL	-51366415	-378578063	82674110	126198314	-93076630	123945238	131958314	129383370	129705238	131958314
VALOR TOTAL JOR	38016000	52518400	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800
VALOR JOR CONTRATADOS		29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000
CONSUMO FAMILIAR	38016000	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800
SALDO EN EFECTIVO	-51366415	-375324463	60302110	1038226314	-115448630	101573238	109586314	107011370	107333238	109586314
SALDO ACUMULADO	-51366415	-426690878	-366388768	-262562454	-378011084	-276437846	-166851532	-59840162	47493076	157079390
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO ANUAL	22201610	131209439	128534495	-87743637	131209439	-112481607	128956363	131209439	128634495	128956363
VALOR TOTAL JOR	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800	56460800
VALOR JOR CONTRATADOS	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000	29568000
CONSUMO FAMILIAR	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800	49264800
SALDO EN EFECTIVO	-170390	108837439	106262495	-110115637	108837439	-134853607	106584363	108837439	106262495	106584363
SALDO ACUMULADO	264090760	263920370	372757809	368904667	477742106	342888499	449472862	558310301	664572796	771157159

CUADRO N° IV.2-5 DETERMINACION DEL SALDO ACUMULADO EN EFECTIVO (modelo G1)

CONCEPTO/AÑOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO ANUAL	36426234	-492178675	200924068	68900730	293514122	326367034	326367034	326367034	326367034	326367034
CONSUMO FAMILIAR	36426234	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200
SALDO EN EFECTIVO	0	-566075875	127026868	-5996470	219616922	252469834	252469834	252469834	252469834	252469834
SALDO ACUMULADO	0	-566075875	-439049007	-446045477	-226428555	26041279	278511113	530980947	783450781	1035920615
CONCEPTO/AÑOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO ANUAL	185317582	284617334	85667034	302367034	326367034	424432	326367034	326367034	326367034	326367034
CONSUMO FAMILIAR	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200
SALDO EN EFECTIVO	111420382	210720134	11769834	228469834	252469834	-73472768	252469834	252469834	252469834	252469834
SALDO ACUMULADO	1288390449	1399810831	1610530965	1622300799	1850770633	2103240467	2029767699	2282237533	2534707367	2787177201

CUADRO N° IV. 2-6

CONCEPTO AÑOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
SALDO ANUAL	418499032	-101077952	2922203340	779722621	774595653	563463330	814764223	881239241	919802406	1052758203	1093548888
CONSUMO FAMILIAR	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600
SALDO EN EFECTIVO	319669432	-199607552	193673740	661193021	676066053	464933730	716234623	782709641	821272806	9542228603	995019288
SALDO ACUMULADO	319669432	120361880	314035620	995228541	1671294693	2136228424	2852463046	3635172687	4456445492	5410674096	6405693383
CONCEPTO AÑOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
SALDO ANUAL	735941962	1078597077	1117997077	1078597077	1117997077	839360823	738546698	993951356	988800976	955388191	
CONSUMO FAMILIAR	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	98529600	
SALDO EN EFECTIVO	637412362	980067478	1019467478	963067478	1019467478	740831223	640017098	895421756	890271376	856858591	
SALDO ACUMULADO	6405693383	7043105744	8023173222	9042640700	10022708177	11042175654	11783006878	12423023975	13318445731	14208717106	15065575697

CUADRO N° IV.2-7 DETERMINACION DEL SALDO ACUMULADO EN EFECTIVO (MODELO G3)

CONCEPTO/AÑOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO ANUAL	77583132	94687622	389145558	443460965	574755995	657064139	833952149	928978759	964198233	1097954666
CONSUMO FAMILIAR	77583132	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400
SALDO EN EFECTIVO	0	568080092	302932158	357247565	488542595	570850739	747738749	842765359	877984833	1011741266
SALDO ACUMULADO	0	568080092	-256673712	100573853	589116448	1159967187	1907705936	2750471295	3628456128	4640197394
CONCEPTO/AÑOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO ANUAL	868126637	1250029148	1323189604	1330219832	1349919832	1088931160	1124622412	1261827070	1220723730	1169490793
CONSUMO FAMILIAR	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400	86213400
SALDO EN EFECTIVO	781913237	1163815748	1236976204	1244006432	1263706432	1002717760	1038409012	1175613670	1134510330	1083277393
SALDO ACUMULADO	4640197394	5422110631	6585926379	7822902583	9066909015	10330615447	11333333207	12371742219	13547355889	14681866219

CUADRO N° IV.2-8 DETERMINACION DEL SALDO ACUMULADO EN EFECTIVO (modelo M2)

	S/PROYEC	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO ANUAL	25068190	-417182823	-124915853	274360567	315912759	589499405	653553719	708549913	745523563	780928273	1020083104
CONSUNTO FAMILIAR	25068190	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200
SALDO EN EFECTIVO	0	-491080023	-198813053	200463367	242015559	515601205	579656519	634652613	671626363	707031073	946185904
SALDO ACUMULADO	0	-491080023	-689893076	-489429709	-247414150	268187055	847843574	1482496187	2154122550	2861153623	3807339527
		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO ANUAL	881328351	930368104	988083104	771383104	988083104	778967002	815083104	1020083104	1020083104	1020083104	1020083104
CONSUNTO FAMILIAR	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200	73897200
SALDO EN EFECTIVO	807431151	856470904	914185904	697485904	914185904	705069802	741185904	946185904	946185904	946185904	946185904
SALDO ACUMULADO	3807339527	4614770678	5471241582	6385427486	7082913390	7997099294	8702169096	9443355000	10389540904	11335726808	12281912712

CUADRO N° IV.2-10

S/PROYECT	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO ANUAL	192379734	-899002965	-281970715	248270201	19512583	1065438879	2599252331	2795619802	3011745026	3049763776
CONSUMO FAMILIAR	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000
SALDO EN EFECTIVO	69417734	-1022164965	-405132715	125108201	-103649417	942276879	2476090331	2672457802	2888553026	2967662026
SALDO ACUMULADO	69417734	-952747231	-1357879946	-1232771745	-1336421162	-394144263	2081946048	4754403850	7642996876	10569588652
SALDO ANUAL	2804369273	2930824026	2930824026	2638659326	2930824026	2789407924	3090824026	3090824026	3090824026	3090824026
CONSUMO FAMILIAR	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000	123162000
SALDO EN EFECTIVO	2681207273	2807662026	2807662026	2515497326	2807662026	2666245924	2967662026	2967662026	2967662026	2967662026
SALDO ACUMULADO	13537250678	16218457951	19026119977	21833782003	24349279329	27156941355	29823187279	32790849305	35758511331	38726173357

economía empresarial, se incluye el rubro Consumo Familiar que constituye un mínimo deseable para sostener un adecuado nivel de vida para el productor y su familia.

Dados los rubros anteriores para obtener el saldo anual en efectivo se aplicó la siguiente ecuación:

$$\text{S.A.E.} = \text{Saldo anual} + \text{Valor total jornales} - \text{Valor jornales contratados} - \text{Consumo familiar}$$

Adicionalmente se calcula el saldo acumulado teniendo en cuenta la evolución de los respectivos saldos anuales.

Para determinar el Consumo familiar se adoptó como parametro básico la remuneración anual de bolsillo de un encargado rural (A 24.632.400) estableciéndose la siguiente escala:

<u>MODELO</u>	<u>COEFICIENTE</u>	<u>IMPORTE (A)</u>
CH1	1,5	36.948.600.-
CH2	2,0	49.264.800.-
CH3	2,5	61.581.000.-
M1	2,0	49.264.800.-
M2	3,0	73.897.200.-
M3	4,0	98.529.600.-
G1	3,0	73.897.200.-
G2	4,0	98.529.600.-
G3	3,5	86.213.400.-
G4	5,0	123.162.000.-

49

En base a los resultados obtenidos, puede verse que los saldos anuales en efectivo comienzan a ser positivos a partir del año 2 y excepcionalmente a partir del año 4 o 5 de ejecución del proyecto (M1 y M3). Ello implica que a partir de ese momento los modelos podrían comenzar a amortizar la ayuda financiera recibida.

Debe tenerse en cuenta además que el consumo familiar ya está garantizado por haberse incluido en el cálculo del saldo anual.

El saldo acumulado permite visualizar el período de repago de las inversiones efectuadas y la acumulación del capital (sin actualizar) al fin del período de análisis.

De acuerdo a la evolución de los saldos anuales y acumulados se llega a la conclusión que todos los modelos propuestos son factibles de financiar ya que el período de repago más extenso alcanza a 8 años. (Modelo CH1).

En base a estas conclusiones el número de productores participantes del proyecto se presenta en el Cuadro Nro. IV.2-11

Como puede verse en el Cuadro Nro. IV.2-11 se supone una participación en el proyecto del 40% de los productores de la región noreste.

Dicho valor surge por una parte de los requisitos que normalmente exigen las entidades financieras para otorgar la asistencia y que obviamente limitan el ingreso de un segmento de los productores. Por otro lado la experiencia existente en el país sobre proyectos similares indica que difícilmente el porcentaje de participación exceda el 40-50% del total de productores potencialmente beneficiarios.

CUADRO Nro. IV.2-11 DETERMINACION DEL NUMERO DE BENEFICIARIOS

MODELO	CANTIDAD DE EXPLOTAC.	NUMERO DE PRODUCTORES A 1 (10)	A N O S 2 (15)	INCORPORAR 3 (15)	NUMERO DE BENEFICIARIOS TOTAL
<u>Subpr. Agric.</u>					
CH1	446	45	67	67	179
CH2	264	26	40	40	106
CH3	221	22	33	33	88
M1	690	59	103	103	275
G1	220	22	33	33	88
G2	173	17	26	26	69
G3	594	59	89	89	237
Subtotal:	2608				1042
<u>Subpr. Ganad.</u>					
M2	194	19	29	29	77
M3	93	9	14	14	37
G4	61	6	9	9	24
Subtotal:	348				138
TOTAL GENERAL	2956				1180

NOTA: Los números entre paréntesis indican porcentaje de incorporación de productores al proyecto.

112

IV.2.1.1. Proyección de costos e ingresos para cada subproyecto

La proyección de costos e ingresos para los subproyectos agrícola y ganadero a nivel de modelos de empresa requiere la agregación de las cuentas en base al número total de productores beneficiarios y el hipotético ritmo de incorporación de los mismos al proyecto (10% en el primer año y 15% en los años 2 y 3).

Entre los costos se consideraron las inversiones necesarias, los gastos de producción, los gastos indirectos y los gastos originados en el consumo familiar.

Los cuadros Nros. IV.2-12 a IV.2-18 contienen el monto anual de inversiones requerido por cada uno de los modelos que integran el subproyecto Agrícola.

Para su confección se multiplican las necesidades anuales de inversión para cada modelo por el número de productores que ingresan en ese año al proyecto. Así por ejemplo, en el modelo CH1 los productores integrantes del GRUPO 1 corresponden al 10% de los beneficiarios (45 productores) y el monto total surge de contemplar la inversión de este modelo ya determinada por dicha cantidad. Para los grupos 2 y 3 que ingresan en los años segundo y tercero se procede de idéntica forma.

En el cuadro Nro. IV.2-19 se presenta la proyección global (agregada) para el subproyecto agrícola de las inversiones a realizar.

Para la proyección de los gastos de producción se confeccionaron los Cuadros Nros. IV.2-20 al IV.2-26

El procedimiento de cálculo para estos cuadros es análogo al descripto para las inversiones. En el cuadro Nro.

CUADRO N° IV.2-11
PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO AGRICOLA
EN MILES DE AUSTRALES. (MCD CH1)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	1994625	17725545	240660							
GRUPO 2		2969775	26391367	358316						
GRUPO 3			2969775	26391367	358316					
TOTAL	1994625	20695320	29601802	26749683	358316	0	0	0	0	0

INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1		3251250				1196775	10061775			
GRUPO 2			4840750				1781865	14980865		
GRUPO 3				4840750				1781865	14980865	
TOTAL	0	3251250	4840750	4840750	0	1196775	11843840	16782730	14980865	0

CUADRO N° IV.2-12 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALES. (MCD CR2)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	17023076	139048	0	0	0	0	0	0	0	0
GRUPO 2		26197040	213920	0	0	0	0	0	0	0
GRUPO 3			26197040	213920	0	0	0	0	0	0
TOTAL	17023076	26336088	26410960	213920	0	0	0	0	0	0

INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	7312700	0	0	0	0	6504940	0	0	0	0
GRUPO 2	0	11553000	0	0	0	0	10007600	0	0	0
GRUPO 3	0		11553000	0	0	0	0	10007600	0	0
TOTAL	7312700	11553000	11553000	0	0	6504940	10007600	10007600	0	0

CUADRO Nº IV.2-13 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALIA. (MOD CHS)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	14895958	0	176484	0	0	0	0	0	0	0
GRUPO 2	22343937	0	264726	0	0	0	0	0	0	0
GRUPO 3	22343937	0	264726	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	14895958	22343937	22520421	264726	264726	0	0	0	0	0
INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	6356900	0	0	0	0	5796714	0	0	0	0
GRUPO 2	0	9535350	0	0	0	0	8695071	0	0	0
GRUPO 3	0	9535350	9535350	0	0	0	0	8695071	0	0
TOTAL	6356900	9535350	9535350	0	0	5796714	8695071	8695071	0	0

CUADRO ME IV.2-14 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALES. (MOD W1)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	27490497	155457	0	15129975	155457	0	177675	153457	0	177675
GRUPO 2		41036539	232059	0	22585325	232059	0	265225	232059	0
GRUPO 3			41036539	232059	0	22585325	232059	0	265225	232059
TOTAL	27490497	41191996	41268593	15362034	22740782	22817384	409734	420682	497284	409734
INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	7521552	0	177675	15107757	0	16214679	155457	0	177675	155457
GRUPO 2	265225	11227824	0	265225	22552159	0	25100173	232059	0	265225
GRUPO 3		265225	11227824	0	265225	22552159	0	25100173	232059	0
TOTAL	7786777	11493049	11405499	15372982	22817384	39366638	26255630	25332232	409734	420682

CUADRO Nº IV.2-15 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALES. (NICE 61)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	12282600	918500	5295400	528000	0	0	0	0	0	0
GRUPO 2		18423900	1377750	7943100	792000	0	0	0	0	0
GRUPO 3			18423900	1377750	7943100	792000	0	0	0	0
TOTAL	12282600	19342400	25097050	9848850	8735100	792000	0	0	0	0

INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	3103078	918500	5295400	528000	0	7170746	0	0	0	0
GRUPO 2	0	4654617	1377750	7943100	792000	0	10756119	0	0	0
GRUPO 3		0	4654617	1377750	7943100	792000	0	10756119	0	0
TOTAL	3103078	5573117	11327767	9848850	8735100	7962746	10756119	10756119	0	0

CUADRO DE IV.2-16 PROTECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALIAES. (MCD 02)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	11634402	6698000	0	669800	4913	669800	0	669800	0	669800
GRUPO 2		17885556	10244000	0	1024400	7514	1024400	0	1024400	0
GRUPO 3			17885556	10244000	0	1024400	7514	1024400	0	1024400
TOTAL	11634402	24563556	28129556	10913800	1029313	1701714	1031914	1694200	1024400	1694200

INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	6040525	669800	0	669800	0	4433874	5693300	669800	0	0
GRUPO 2	1024400	9238450	1024400	0	1024400	0	6781219	8707400	1024400	0
GRUPO 3		1024400	9238450	1024400	0	1024400	0	6781219	8707400	1024400
TOTAL	7064925	10932650	10262850	1694200	1024400	5458274	12474519	16158419	9731800	1024400

CUADRO Nº IV.2-17 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALES. (MOD 03)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	37617043	11623000	0	0	0	0	0	0	0	0
GRUPO 2	56744353	17533000	0	0	0	0	0	0	0	0
GRUPO 3	56744353	17533000	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	37617043	68367353	74277353	17533000	0	0	0	0	0	0
INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	13363303	0	0	0	0	13664105	11623000	0	0	0
GRUPO 2	0	28605668	0	0	0	0	20611955	17533000	0	0
GRUPO 3	0	28605668	0	0	0	0	0	20611955	17533000	0
TOTAL	13363303	28605668	28605668	0	0	13664105	32234955	38144955	17533000	0

CUADRO Nº IV.2-18 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO AGRICOLA

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CH1	1994625	20695320	29601802	26749683	358316	0	0	0	0	0
CH2	17028076	26336088	26410960	213920	0	0	0	0	0	0
CH3	14895958	22343937	22520421	264726	264726	0	0	0	0	0
M1	27490497	41191996	41268598	15362034	22740782	22817384	409734	420682	497284	409734
G1	12282600	19342400	25097050	9848850	8735100	792000	0	0	0	0
G2	11694402	24583556	28129556	10913800	1029313	1701714	1031914	1694200	1024400	1694200
G3	37617043	68367353	74277353	17533000	0	0	0	0	0	0
TOTAL	123003201	222860650	247305740	80885013	33128237	25311098	1441648	2114882	1521684	2103934

MODELO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
CH1	0	3251250	4840750	4840750	0	1196775	11843640	16762730	14980865	0
CH2	7512700	11558000	11558000	0	0	6504940	10007600	10007600	0	0
CH3	6356900	9535350	9535350	0	0	5796714	8695071	8695071	0	0
M1	7786777	11493049	11405499	15372982	22817384	39366838	25255630	25332232	409734	420682
G1	3103078	5573117	11327767	9848850	8735100	7962746	10756119	10756119	0	0
G2	7064925	10932650	10262850	1694200	1024400	5458274	12474519	16158419	9731800	1024400
G3	18963308	28605668	28605668	0	0	13664105	32234955	38144955	17533000	0
TOTAL	50787688	80949084	87535884	31756782	32576884	79950392	111267534	125857126	42655399	1445082

CUADRO Nº IV.2-19

[illegible]

CUADRO N° IV.2-20 PROYECCION DE GASTOS SUBPROYECTO AGRICOLA. EN MILES DE AUSTRALES (MOD CH2)

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	3182036	4561960	5383950	6398990	6398990	6398990	6398990	6189352	6398990	6398990
GRUPO 2		4895440	7018400	8283000	9844600	9844600	9844600	9844600	9522080	9844600
GRUPO 3			4895440	7018400	8283000	9844600	9844600	9844600	9844600	9522080
TOTAL	3182036	9457400	17297790	21700390	24526590	26088190	26088190	25878552	25765670	25765670
GASTOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	6608654	6398990	6398990	6398990	6398990	6189352	6398990	6398990	6608654	6398990
GRUPO 2	9844600	10167160	9844600	9844600	9844600	9844600	9522080	9844600	9844600	10167160
GRUPO 3	9844600	9844600	10167160	9844600	9844600	9844600	9844600	9522080	9844600	9844600
TOTAL	26297854	26410750	26410750	26088190	26088190	25878552	25765670	25765670	26297854	26410750

[illegible][illegible]

CUADRO Nº IV.2-23 PROYECCION DE GASTOS SUBPROYECTO AGRICOLA. EN MILES DE AUSTRALES (MOD G1)

[illegible]

CUADRO Nº IV.2-24 PROYECCION DE GASTOS SUBPROYECTO AGRICOLA. EN MILES DE AUSTRALES (MOD G2)

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	12190853	12383837	12531193	15656184	16672002	17201093	17846090	18132574	18646348	18771009
GRUPO 2		18644834	18939986	19165354	23944752	25498356	26307554	27294020	27732172	28517944
GRUPO 3			18644834	18939986	19165354	23944752	25498356	26307554	27294020	27732172
TOTAL	12190853	31028671	50116013	53761524	59782108	66644201	69652000	71734148	73672540	75021125
GASTOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	20584875	20683101	20683101	20683101	20683101	20617617	20519391	20372069	20378359	20085585
GRUPO 2	28708602	31482750	31632978	31632978	31632978	31632978	31532826	31382598	31157282	31166902
GRUPO 3	28517944	28708602	31482750	31632978	31632978	31632978	31632978	31532826	31382598	31157282
TOTAL	77811421	80874453	83798829	83949057	83949057	83883573	83685195	83287493	82918239	82409769

CUADRO Nº IV.2-25 PROYECCION DE GASTOS SUBPROYECTO AGRICOLA. EN MILES DE AUSTRALES (MOD 03)

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	24878176	27080764	27616189	28086832	32839341	37762301	41347613	44844366	47764689	50058727
GRUPO 2		37528096	40850644	41659319	42368272	49537311	56963471	62371823	67646586	72051819
GRUPO 3			37528096	40850644	41658319	42368272	49537311	56963471	62371823	67646586
TOTAL	24878176	64608860	105994929	110595795	116865932	129667884	147848395	164179860	177783098	189757132
GASTOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	51251884	52274531	52956276	53297178	53297178	52590476	51770140	51258787	51649544	50996178
GRUPO 2	75512317	77312164	78854801	79883196	80397438	80397438	79331396	78093940	77322577	77912024
GRUPO 3	72051819	75512317	77312164	78854801	79883196	80397438	80397438	79331396	78093940	77322577
TOTAL	198816020	205099012	209123241	212035175	213577812	213385352	211498974	208684123	207066061	206230779

CUADRO Nº IV.2-26 PROYECCION DE GASTOS DE PRODUCCION SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALES.

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CH1	2201310	7489911	14797299	20307807	23300362	24751046	24751046	24751046	24751046	24751046
CH2	3182036	9457400	17297790	21700390	24526590	26088190	26088190	25878552	25765670	25765670
CH3	2418350	6512627	11660462	14487913	17063761	18409336	18409336	18409336	18409336	18409336
M1	11372649	32434702	56377777	63771941	65067475	65067475	65067475	65067475	65067475	65067475
G1	13721114	35278267	57809169	60198017	61221941	61516928	61516928	61516928	61516928	61516928
G2	12190853	31028671	50116013	53761524	59782108	66644201	69652000	71734148	73672540	75021125
G3	24878176	64608860	105994929	110595795	116865932	129667884	147848395	164179660	177783098	189757132
TOTAL	69964438	186810458	314053439	344823387	367828169	392145060	413333370	431537145	446966093	460288712

MODELO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
CH1	24751046	24751046	24751046	24751046	24751046	24751046	24751046	24751046	24751046	24751046
CH2	26297854	26410750	26410750	26088190	26088190	25878552	25765670	25765670	26297854	26410750
CH3	18409336	18409336	18409336	18409336	18409336	18409336	18409336	18409336	18409336	18409336
M1	65067475	65067475	65067475	65067475	65067475	65067475	65067475	65067475	65067475	65067475
G1	61516928	61516928	61516928	61516928	61516928	61516928	61516928	61516928	61516928	61516928
G2	77811421	80874453	83798829	83949057	83949057	83883573	83685195	83287493	82918239	82409769
G3	198816020	205099012	209123241	212035175	213577812	213385352	211498974	208694123	207066061	206230779
TOTAL	472670080	482129000	489077605	491817207	493359844	492892262	490694624	487482071	486026939	484796083

IV.2-27 se presenta la proyección agregada de los gastos directos o de producción.

Los gastos indirectos proyectados para cada modelo aparecen en los cuadros Nros. IV.2-28 a IV.2-34 y en el cuadro Nro. IV.2-35 se presenta la agregación de los mismos.

Por último en el cuadro Nro. IV.2-36 puede verse la magnitud de los gastos requeridos por el consumo familiar cuyo criterio de determinación ya fuera explicado.

Para la proyección de ingresos se tienen en cuenta los ingresos por ventas y el monto de los salarios no pagados en aquellos modelos que corresponde (CH1, CH2, CH3 y M1).

El cálculo de los ingresos por ventas es idéntico a lo ya explicado para los gastos y se presenta en los cuadros Nros. IV.2-37 a IV.2-44. En cuanto a los salarios no pagados, el valor anual para cada modelo se calcula como la diferencia entre el valor total de jornales necesarios y los jornales contratados. Se definió como criterio a adoptar incluir la totalidad de los jornales requeridos por el plan de producción en el año anterior a la estabilización del mismo.

Para determinar el valor total de los jornales se parte del cuadro de ocupación de la tierra y los requerimientos de mano de obra que se incluyen en los márgenes brutos de cada actividad. Dicho valor puede verse por ejemplo para el modelo CH1 en el cuadro Nro. IV.2-1. En el mismo cuadro se observa que durante los años en que no hay necesidad de contratar jornales, el valor total de los mismos representa los jornales no pagados, en tanto que en los años restantes el valor de los jornales no pagados surge de la diferencia entre el valor de los jornales totales y los contratados.

PROYECCION DE GASTOS INDIRECTOS SUEPROVECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALES. (MOD CHI)

[illegible][illegible]

PROYECCION DE GASTOS INDIRECTOS SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALES. (MOD CH3)

[illegible]

PROYECCION DE GASTOS INDIRECTOS SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALIA. (MOD M1)

[illegible]

PROYECCION DE GASTOS INDIRECTOS SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALES. (MOD 62)

[illegible]

CUADRO Nº IV. 2-33

[illegible]

PROYECCION DE GASTOS INDIRECTOS SUBPROYECTO AGRICOLA.
EN MILES DE AUSTRALIA.

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CH1	128070	386252	609934	727249	801418	976087	976087	976087	976087	976087
CH2	101452	1432732	3500812	5546812	5956812	6276812	6476812	6476812	6476812	6476812
CH3	98736	1241240	2902944	4563086	4799399	5002712	5002712	5002712	5002712	5002712
M1	1643304	4165352	6721400	6824400	6824400	6824400	6824400	6824400	6824400	6824400
G1	1763256	4540646	7384289	7583048	7803048	8133048	8463048	8463048	8463048	8463048
G2	1481227	3916633	6612039	7302039	7822039	8082039	8082039	8082039	8082039	8082039
G3	2684382	7457044	13445808	16530313	20656588	24403221	27073221	27073221	27073221	27073221
TOTAL	7900427	23139899	41177226	49076947	54663704	59696319	62898319	62898319	62898319	62898319

[illegible]

CUADRO Nº IV.2-35 PROYECCION DE GASTOS EN CONSUMO FAMILIAR
SUBPROYECTO AGRICOLA. (EN MILES DE AUSTRALES)

MODELO	1	2	3	4	5 a 20
CH1	1662705	4138288	6613871	6613871	6613871
CH2	1280890	3251490	5222090	5222090	5222090
CH3	1354782	3386955	5419128	5419128	5419128
M1	3399285	8473580	13547875	13547875	13547875
G1	1625734	4064335	6502936	6502936	6502936
G2	1675010	4236790	6798570	6798570	6798570
G3	5086567	12759524	20432481	20432481	20432481
TOTAL	16084973	40310962	64536951	64536951	64536951

CUADRO Nº IV. 2-36

PROYECCION DE

INCREASING SUBSAR

ECTC AGRICOLA. E

USDOJ

LES (MOD CH)

SOLSTAS

GRUPO 1	2703735	5947695	7923465	10258605	10497915	10737225	10737225	10737225	10737225	10737225
GRUPO 2		4025561	8855457	11797159	15273923	15630229	15986535	15986535	15986535	15986535
GRUPO 3			4025561	8855457	11797159	15273923	15630229	15986535	15986535	15986535
TOTAL	2703735	9973256	20804483	30911221	37568997	41641377	42353989	42710295	42710295	42710295

[illegible][illegible]

CUADRO Nº IV.2-37

[illegible]

GRUPO 1	10357974	10357974	10357974	10357974	10357974	10357974
GRUPO 2	15536961	15536961	15536961	15536961	15536961	15536961
GRUPO 3	15536961	15536961	15536961	15536961	15536961	15536961
TOTAL	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896

CUADERNO Nº IV. 2-40

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	16939054	21931206	23845536	24260302	24675068	24675068	24675068	24675068	24675068	24675068
GRUPO 2		25408581	32896809	35768304	36390453	37012602	37012602	37012602	37012602	37012602
GRUPO 3			25408581	32896809	35768304	36390453	37012602	37012602	37012602	37012602
TOTAL	16939054	47339787	82150926	92925415	96833825	98078123	98700272	98700272	98700272	98700272

[illegible][illegible]

CUADRO Nº IV.2-41 PROYECCION DE INGRESOS SUBPROYECTO AGRICOLA EN MILES DE AUSTRALES (MOD 62)

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	23648156	27400532	28627694	31485343	33160472	33713108	34818380	35430235	38364461	40022369
GRUPO 2		36167768	41906696	43783532	48154054	50716016	51561224	53251640	55716830	58675058
GRUPO 3			36167768	41906696	43783532	48154054	50716016	51561224	53251640	55716830
TOTAL	23648156	63568300	106702158	117175571	125096058	132583175	137095620	141243098	147332931	154414257

GASTOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
--------	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

GRUPO 1	41127641	41680277	41680277	41680277	41680277	41311853	40759217	39930263	39009203	38318408
GRUPO 2	61210682	62901098	63746306	63746306	63746306	63746306	63182834	62337626	61069814	59661134
GRUPO 3	58675058	61210682	62901098	63746306	63746306	63746306	63746306	63182834	62337626	61069814
TOTAL	161013381	165792057	168327681	169172889	169172889	168804465	167688357	165450723	162416643	159049356

CUADRO Nº IV.2-42 PROYECCION DE INGRESOS SUBPROYECTO AGRICOLA EN MILES DE AUSTRALES (MCO 93)

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	36749448	47698078	54831827	60383078	73499692	84431124	97290528	107556174	111392118	122740119
GRUPO 2		55435608	71951338	82712417	91086338	110857332	127362204	146760288	162245754	168032178
GRUPO 3			55435608	71951338	82712417	91086338	110857332	127362204	146760288	162245754
TOTAL	36749448	103133686	182218773	215046833	247288447	286374794	335510064	381678666	420398160	453018051

GASTOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	128174373	133928289	137764233	139682205	139682205	138403557	136485585	133608627	130412007	126735894
GRUPO 2	185150349	193347783	202027419	207813843	210707055	210707055	208778247	205885035	201545217	196723197
GRUPO 3	168032178	185150349	193347783	202027419	207813843	210707055	210707055	206778247	205885035	201545217
TOTAL	481356900	512426421	533139435	549523467	558203103	559817667	555970887	548271909	537842259	525004308

CUADRO Nº IV.2-43 PROYECCION DE INGRESOS SUBPROYECTO AGRICOLA EN MILES DE AUSTRALIA.

MODEL	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CH1	2703735	9973256	20804483	30911221	37568897	41641377	42353989	42710295	42710295	42710295
CH2	7319312	22406134	42342522	54428202	64011058	70571698	74197138	74197138	74197138	74197138
CH3	4226708	12225158	23462098	31624956	38338773	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896
M1	14384499	44257959	81804262	99663638	105012325	105012325	105012325	105012325	105012325	105012325
G1	16939054	47339787	82150926	92925415	99833825	98078123	96700272	96700272	96700272	96700272
G2	23648156	83568300	106702158	117175571	125098058	132583178	137095620	141243099	147332931	154414257
G3	36749448	103133686	182218773	215046833	247238447	286374794	335510064	381678666	420398160	453018051
TOTAL	105972912	302884280	539485222	641775836	714151483	775693391	834301304	884973691	929783017	969484234

MODEL	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
CH1	42710295	42710295	42710295	42710295	42710295	42710295	42710295	42710295	42710295	42710295
CH2	74197138	74197138	74197138	74197138	74197138	74197138	74197138	74197138	74197138	74197138
CH3	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896	41431896
M1	105012325	105012325	105012325	105012325	105012325	105012325	105012325	105012325	105012325	105012325
G1	98700272	98700272	98700272	98700272	98700272	98700272	98700272	98700272	98700272	98700272
G2	161013381	165792057	168327681	169172889	169172889	168804465	167688357	165450723	162416643	159049356
G3	481356900	512426421	533139435	549523467	559203103	559817667	555970887	548271909	537842259	525004308
TOTAL	1004422207	1040270404	1063519042	1080748282	1089427918	1090674058	1085711170	1075774558	1062310828	1046105590

Así por ejemplo, para obtener el año 4 del cuadro Nro. IV.2-45 donde se proyecta el valor de los jornales no pagados para el subproyecto agrícola se procede de la siguiente forma:

$$\begin{aligned} \text{Jorn.no pagados (CH1)} = & (\text{Valor total jorn. año 4} - \text{jornales} \\ & \text{contratados año 4}) \times 45 + \\ & (\text{Valor total jorn.año 3} - \text{Jorn.contr.año 3}) \times 67 + \\ & (\text{Valor total jorn.año 2} - \text{Jorn.contr.año 2}) \times 67 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Jorn.no pagados (CH1)} = & (34.636.800 - 6.265.600) \times 45 + \\ & (29.145.600 - 6.265.600) \times 67 + \\ & (31.363.200 - 0) \times 67 = 4.910.976 \text{ miles A} \end{aligned}$$

En cuanto al subproyecto ganadero la proyección de costos e ingresos fue elaborada de la misma forma y se presenta en los cuadros Nros. IV.2-46 a IV.2-62.

IV.2.1.2. Saldo a financiar. Cronograma de inversiones.

A partir de los cuadros anteriores se procede a calcular para cada subproyecto el flujo de fondos incremental.

Para ello se obtiene en primer término el saldo en efectivo al que se le sustrae el saldo en la situación sin proyecto, llegandose al saldo incremental.

Para calcular el saldo de la situación sin proyecto se multiplicó el saldo de cada modelo en dicha situación por el número de productores que ingresan anualmente. En los Cuadros Nros. IV.2-63 y IV.2-64 se muestra el cálculo de dichos saldos a nivel de cada subproyecto.

En los cuadros Nros. IV.2-65 y IV.2-66 aparecen los saldos incrementales para los subproyectos agrícola y ganadero

respectivamente. Allí puede observarse que los saldos negativos corresponden a los años 1 a 3 en ambos casos, constituyendo las necesidades globales de financiamiento de las empresas del proyecto.

Las cantidades negativas son totales en el sentido de que parte de las mismas podrán ser financiadas por los beneficiarios dependiendo ello de las condiciones que establezcan el o los agentes financieros del proyecto.

El calendario de inversiones surge del mismo cuadro existiendo necesidad de financiamiento neto en los años 1 a 3 del proyecto.

Cabe señalar que estas necesidades corresponden al proyecto en su conjunto ya que como se viera anteriormente, algunos modelos requieren un período más dilatado. La existencia de modelos que responden más rápidamente que otros a la propuesta del proyecto determina la necesidad de fondos durante los tres primeros años.

CUADRO Nº IV.2-44 PROYECCION DE JORNALES NO PAGADOS SUBSECTOR AGRICOLA EN VALLES DE AUSTRALES

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CH1	971370	2857597	4577183	4910976	4710512	5078409	5078409	5078409	5078409	5078409
CH2	1167348	3040592	4941848	5222888	5483528	5765128	5765128	5688246	5646848	5646848
CH3	785246	2069989	3186733	3258101	3290771	3655520	3655520	3655520	3655520	3655520
M1	3623742	7264971	10034950	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575
TOTAL	6547706	15233129	22740714	20767540	20880386	21894632	21894632	21817750	21776352	21776352

MODELO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
CH1	5078409	5078409	5078409	5078409	5078409	5078409	5078409	5078409	5078409	5078409
CH2	5841984	5883368	5883368	5765128	5765128	5688246	5646848	5646848	5841984	5883368
CH3	3655520	3655520	3655520	3655520	3655520	3655520	3655520	3655520	3655520	3655520
M1	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575	7395575
TOTAL	21971488	22012872	22012872	21894632	21894632	21817750	21776352	21776352	21971488	22012872

CUADRO Nº IV.2-45 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO GANADERO.
EN MILES DE AUSTRALES. (MOD M2)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	10243622	8597234	5304173	4725300	608000	0	0	0	0	0
GRUPO 2		15635002	13122094	8095843	7212300	928000	0	0	0	0
GRUPO 3			15635002	13122094	8095843	7212300	928000	0	0	0
TOTAL	10243622	24232236	34061269	25943237	15916143	8140300	928000	0	0	0
INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	2636345	1704585	608000	4725300	608000	4581204	3895000	0	0	0
GRUPO 2	0	4023895	2601735	928000	7212300	928000	6992364	5945000	0	0
GRUPO 3		0	4023895	2601735	928000	7212300	928000	6992364	5945000	0
TOTAL	2636345	5728480	7233630	8255035	8748300	12721504	11815364	12937364	5945000	0

CUADRO Nº IV.2-46 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO CANADERO.
EN MILES DE AUSTRALES. (MOD M3)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	7787493	5608161	3960876	2548683	0	0	0	0	0	0
GRUPO 2		12113878	8723806	15494696	3964618	0	0	0	0	0
GRUPO 3			12113878	8723806	15494696	3964618	0	0	0	0
TOTAL	7787493	17722039	30798560	26767185	19459314	3964618	0	0	0	0
INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	1680795	2125935	720000	1950300	0	4894344	1845000	0	0	0
GRUPO 2	0	2614570	3307010	1120000	3033800	0	7613424	2870000	0	0
GRUPO 3		0	2614570	3307010	1120000	3033800	0	7613424	2870000	0
TOTAL	1680795	4740505	6641580	6377310	4153800	7928144	9458424	10483424	2870000	0

CUADRO N2 IV.2-47 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO GANADERO.
EN MILES DE AUSTRALES. (MOD 64)

INVERSIONES	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	6994014	4138986	4138986	7820136	1598280	0	0	0	0	0
GRUPO 2	10491021	6208479	6208479	6208479	11730204	2397420	0	0	0	0
GRUPO 3		10491021	6208479	6208479	11730204	2397420	0	0	0	0
TOTAL	6994014	14630007	20838486	20237094	19536963	14127624	2397420	0	0	0

INVERSIONES	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	1718730	960000	960000	2712390	960000	1808496	0	0	0	0
GRUPO 2	0	2578095	1440000	1440000	4069485	1440000	2712744	0	0	0
GRUPO 3		0	2578095	1440000	1440000	4069485	1440000	2712744	0	0
TOTAL	1718730	3538095	4978095	5592990	6469485	7317981	4152744	2712744	0	0

CUADRO N° IV.2-48 PROYECCION DE INVERSIONES SUBPROYECTO GANADERO

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
M2	10243622	24232236	34061269	25943237	15916143	8140300	928000	0	0	0
M3	7787493	17722039	30798560	26767185	19459314	3984618	0	0	0	0
G4	6994014	14630007	20838466	20237094	19536963	14127624	2397420	0	0	0
TOTAL	25025129	56584282	85698315	72947516	54912420	26232542	3325420	0	0	0

MODELO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
M2	2636345	5728480	7233630	8255035	8748300	12721504	11815364	12937364	5945000	0
M3	1680795	4740305	6641580	6377310	4153800	7928144	9458424	10483424	2870000	0
G4	1718730	3538095	4978095	5592990	6469485	7317981	4152744	2712744	0	0
TOTAL	6035870	14007080	18853305	20225335	19371585	27967629	25426532	26133532	8815000	0

IV.2-49

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	5326517	8331599	12894217	13142927	13451487	13837225	14264345	14623369	14631596	14840862
GRUPO 2		8129947	13479809	19680647	20060257	20531217	21119975	21771895	22319879	22332436
GRUPO 3			8129947	13479809	19680647	20060257	20531217	21119975	21771895	22319879
TOTAL	5326517	16961546	34503973	46303333	53192391	54428693	55915537	57515239	56723370	59493177

[illegible]

CUADRO N° IV.2-50 REQUERIMIENTOS DE GASTOS SUPLEMENTARIOS PARA EL ASESORAMIENTO DE LOS SISTEMAS DE AGUAS POTABLES Y RESIDUALES. (M\$)

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	3001887	6220521	10762200	14077881	15927057	15985593	15945786	15954372	15954372	15954372
GRUPO 2		4669602	9676366	16741200	21898926	24775422	24866478	24804556	24817912	24817912
GRUPO 3			4669602	9676366	16741200	21898926	24775422	24866478	24804556	24817912
TOTAL	3001887	10890123	25108168	40495447	54567183	82653941	65657686	65625406	65576840	65590196

[illegible]

CUJERC NO IV.2-52

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
M2	5326517	16961546	34503973	46303383	53192391	54428699	55915537	57515239	58723370	59493177
M3	3001887	10890123	25108168	40495547	54567182	62659941	65587686	65625406	65576840	65590196
G4	4253076	12811314	24538440	32554776	40060572	44913489	47827467	48261870	49481802	49566096
TOTAL	12581480	40662983	84150581	119353606	147820146	162002129	169330690	171402515	173782012	174649469

[illegible]

[illegible][illegible]

IV. 2-54

[illegible][illegible]

GRUPO 1 2232405 2232405 2232405 2232405 2232405 2232405 2232405

CONFIDENTIAL IV.2-55

(C)	(D)
(A)	(B)
(E)	(F)
(G)	(H)
(I)	(J)
(K)	(L)
(M)	(N)
(O)	(P)
(Q)	(R)
(S)	(T)
(U)	(V)
(W)	(X)
(Y)	(Z)

GASTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
GRUPO 1	253118	2781630	3032136	3282648	3532154	3720720	3720720	3720720	3720720	3720720
GRUPO 2		3796677	4172445	4548204	4923972	5299731	5581080	5581080	5581080	5581080
GRUPO 3			3796677	4172445	4548204	4923972	5299731	5581080	5581080	5581080
TOTAL	253118	6578307	11001258	12003297	13005330	13944423	14601531	14862880	14882880	14862880
GASTOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
GRUPO 1	3720720	3720720	3720720	3720720	3720720	3720720	3720720	3720720	3720720	3720720
GRUPO 2	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080
GRUPO 3	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080	5581080
TOTAL	14882880	14882880	14882880	14882880	14882880	14882880	14882880	14862880	14882880	14862880

[illegible]

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
M2	173755	4614573	7868031	8962553	9276345	105555930	10671806	10723719	10723719	10729719
M3	1529226	4787605	7137774	8072323	8765045	9159745	9177635	9177665	9177665	9177665
G4	2551118	6578307	11007258	12003297	13005530	13944423	14501531	14862580	14862880	14862380
TOTAL	5792039	15354786	26000765	29038173	31686716	33659442	34451002	34790264	34790264	34790264

[illegible]

CUADRO Nº IV.2-57 PREVENCIÓN DE GASTOS EN CONSUMO FAMILIAR
SUPERPUESTO GANADERO EN MILES DE AUSTRALIA

MODELO	1	2	3	4	5 a 20
M2	1404042	3347056	5690069	5690069	5690069
M3	886770	2286190	3645610	3645610	3645610
G4	738972	1847430	2955888	2955888	2955888
TOTAL	3029785	7680576	12291567	12291567	12291567

CUADRO Nº IV.2-62 PROYECCION DE SALDOS EN EFECTIVO.SITUACION SIN PROYECTO.
SUBPROYECTO AGRICOLA. EN MILES DE AUSTRALES

MODELO	1	2	3	4	5 a 20
CH1	0	0	0	0	0
CH2	1412749	3586208	5759668	5759668	5759668
CH3	0	0	0	0	0
M1	-3544283	-8835023	-14125764	-14125764	-14125764
G1	0	0	0	0	0
G2	5439480	13758686	22077891	22077891	22077891
G3	0	0	0	0	0
TOTAL	3307946	8509871	13711795	13711795	13711795

CUADRO Nº IV.2-63 PROYECCION DE SALDOS EN EFECTIVO. SITUACION SIN PROYECTO.
SUBPROYECTO GANADERO. EN MILES DE AUSTRALES

MODELO	1	2	3	4	5 a 20
M2	0	0	0	0	0
M3	882948	2256422	3629896	3629896	3629896
G4	416506	1041266	1666026	1666026	1666026
TOTAL	1299454	3297688	5295922	5295922	5295922

CUADRO Nº IV.2-64 SALDO A FINANCIAR SUBPROYECTO APOCOLA EN MILES DE LUSTRALES.

CONCEPTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INGRESOS	105972912	302884280	539485222	641775836	714151483	775693391	834301304	884973691	929783017	969484234
SALARIOS NO PAGADOS	6547706	15233129	22740714	20787540	20880386	21894632	21894632	21817750	21776352	21776352
SUBTOTAL INGRESOS	112520618	318117409	562225936	662563376	735031869	797588023	856195936	906791441	951559369	991260586
EGRESOS										
INVERSIONES	123003201	222860650	247305740	80886013	33128237	25311098	1441648	2114882	1521684	2103934
GASTOS DE PRODUCCION	69964488	186810458	314053439	344823367	367828169	392145060	413333370	431537145	446966093	460288712
GASTOS INDIRECTOS	7900427	23139899	41177226	49076947	54663704	59688319	62898319	62898319	62898319	62898319
CONSUMO FAMILIAR	16084973	40310962	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951
SUBTOTAL EGRESOS	216953089	473121969	667073356	539323298	520157061	541691428	542210288	561087297	575923047	589827916
SALDO EN EFECTIVO	-104432471	-155004560	-104847420	123240078	214874808	255896595	313985648	345704144	375636322	401432670
SALDO SIN PROYECTO	3307946	8509871	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795
SALDO INCREMENTAL	-107740417	-163514431	-118559215	109328283	201163013	242184800	300273863	331992349	361924527	387720875

CUADRO N° IV. 2-64 SALDO A FINANCIAL SUPPLEMENTO APOCOA EN MESES DE AUSTRALES. (Continuación)

CONCEPTO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
INGRESOS	1004422207	1040270404	1063519042	1080748282	1089427918	1090674058	1085711170	1075774558	1062310828	1046105590
SALARIOS NO PAGADOS	21971488	22012872	22012872	21894632	21894632	21817750	21776352	21776352	21971488	22012872
SUBTOTAL INGRESOS	1026393695	1062283276	1085531914	1102642914	1111322550	1112491808	1107487522	1097550910	1084282316	1068118462
EGRESOS										
INTERESONES	50767688	80949084	87535884	31756782	32576884	79950392	111267534	125857126	42655399	1445082
GASTOS DE PRODUCCION	472670080	482129000	489077605	491817207	493359844	492892262	490694624	487482071	486026939	484796083
GASTOS INDIRECTOS	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319
CONSUMO FAMILIAR	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951	64536951
SUBTOTAL EGRESOS	650893038	690513354	704048759	651009259	653371998	700277924	729397428	740774467	656117608	613676435
SALDO EN DEBITO	375500857	371769922	381483155	451633655	457950552	412213884	378090094	356776443	428164708	454442027
SALDO EN PROYECTO	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795	13711795
SALDO INCREME	361788862	358058127	367771360	437921860	444236757	398502089	364378299	343064648	414452913	440730232

CUADRO Nº IV.2-65 SALDO A FINANCIA SUBPROYECTO CANADIENSE EN MILES DE AUSTRALIALES.

CONCEPTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INGRESOS	25576401	81309934	169685148	244795851	309908052	352862609	382885754	403486439	411702002	421997826
EGRESOS										
INGRESOS	25025129	56584282	85698315	72947516	54912420	26232542	3325420			
GASTOS DE PRODUCCION	12581480	40662983	84150581	119353606	147820146	162002129	169330690	171402515	173782012	174649469
GASTOS INGRESOS	5792099	15354786	26000463	29038173	31686718	33659448	34451002	34790264	34790264	34790264
CONSUMO FAMILIAR	3029785	7660676	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567
SUBTOTAL EGRESOS	46428493	120262727	208140926	233630862	246710851	234185686	219398679	218484346	220863843	221731300
SALDO EN EFECTIVO	-20852092	-38952793	-38455778	11154989	63197201	118676923	163487075	185002093	190838159	200266526
SALDO SIN PROYECTO	1299454	3297688	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922
SALDO INCREME	-22151546	-42250481	-43751700	5859067	57901279	113381001	158191153	179706171	185542237	194970604

CUADRO Nº IV.2-65 SALDO A FINANCIAL SUBPROYECTO CANADEPO. EN MILES DE AJUSTALES. (Continuación)

CONCEPTO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
INGRESOS	431003740	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181
EGRESOS										
PERSONAS	6035870	14007080	18853305	20225335	19371585	27967629	25426532	26133532	8815000	
GASTOS DE PRODUCCION	174981432	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838
GASTOS INDIRECTOS	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264
CONSUMO FAMILIAR	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567	12291567
SUBTOTAL EGRESOS	228099133	236389749	241235974	242608004	241754254	250350298	247809201	248516201	231197669	222382669
SALDO EN EFECTIVO	202904607	202238432	197392207	196020177	196873927	188277883	190818980	190111980	207430512	216245512
SALDO SIN PROYECTO	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922	5295922
SALDO INCREMENTAL	197608685	196942510	192096285	190724255	191578005	182981961	185523058	184816058	202134590	210949590

IV. 2.2. DETERMINACION DE LAS CONDICIONES FINANCIERAS

FUENTES PROBABLES DE FINANCIAMIENTO

1. FINANCIAMIENTO GLOBAL DEL SECTOR AGROPECUARIO

El sector agropecuario argentino ha tenido financiamiento de varias fuentes, crédito bancario, crédito de proveedores, crédito de acopiadores, sistemas oficiales y privados de planes canje, etc.

El crédito bancario ha sido facilitado tanto por la banca oficial como la banca privada. A partir de la reforma financiera de 1977, el crédito de largo plazo ha sido escaso y la actividad agropecuaria, como otras actividades de la economía, ha financiado las inversiones netas o las inversiones de reposición esencialmente con créditos de corto plazo, que obligaron a recurrentes requerimientos de refinanciaciones, principalmente de la banca oficial.

En los últimos años han habido fuentes de financiamiento de mediano y largo plazo, como el Programa Crédito Global Agropecuario del Banco de la Nación Argentina con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF). Por otra parte, el país ha suscripto convenios de financiamiento, atados a la adquisición de bienes de capital, con los gobiernos de España e Italia.

El crédito de proveedores, para el cual no existen estudios cuantitativos, ha servido para financiar las ventas de las empresas proveedoras de insumos, materias primas, maquinarias, equipos menores y excepcionalmente bienes de capital de menor envergadura. Este tipo de financiamiento se ha caracterizado por ser eminentemente comercial, con plazos muy cortos y altas tasas reales de interés.

El crédito de acopiadores, financiamiento privado también de corto plazo, ha sido utilizado principalmente por los grandes exportadores, quienes han aprovechado las facilidades otorgadas por el Banco Central de la República Argentina para el ingreso transitorio de divisas por plazos de 180 días, vulgarmente, denominado prefinanciación de exportaciones.

Actualmente, el sector agropecuario recibe financiamiento a través de diversos canales, que incluyen desde el tradicional crédito bancario hasta novedosos sistemas que vinculan inversiones financieras con actividades productivas como son los Fondos de Inversión Agropecuaria y las Obligaciones Negociables.

El crédito bancario, apoyo importante de todas las actividades económicas del país ha tenido una distribución constante, en los últimos cinco años. El sector agropecuario ha recibido, en ese período, un poco más del 7%.

La baja participación del sector agropecuario en la asignación de recursos crediticios resulta más significativa si la misma se relaciona con la contribución del sector en la creación de la riqueza interna del país, que en los últimos años ha promediado el 16%.

La banca oficial, tanto nacional como provincial, brinda aproximadamente el 70% del financiamiento bancario al sector.

El Banco de la Nación Argentina es el tradicional y principal abastecedor de crédito, cuya contribución ascendió al 37,2 % en 1991. Esta entidad posee una variada gama de líneas de financiamiento que en los últimos años ha cubierto el corto, mediano y largo plazo. Los créditos están orientados principalmente a la producción de cereales, oleaginosas y actividades ganaderas.

Los bancos oficiales de provincia aportaron, en su conjunto, el 32,4 % del crédito bancario al sector primario. Estas entidades atienden la demanda de préstamos de las actividades productivas regionales, tales como la frutihorticultura, cultivos industriales y la silvicultura. Cabe destacar la escasa asistencia crediticia que han tenido las regiones NEA, NOA y Patagonia debido a los procesos de reestructuración de los bancos de provincia afectados por problemas de endeudamiento de los gobiernos provinciales.

1.2. BANCO DE LA NACION ARGENTINA

El Banco de la Nación dispuso durante 1991, en términos generales, de un saldo de aproximadamente US\$ 150 millones para el financiamiento estacional del sector agropecuario a través de distintas líneas. Asimismo, dicho monto se complementó con otros US\$ 120 millones para créditos de evolución no estacional para la producción agropecuaria e industrial. Entre las principales líneas de crédito, figuran:

-Créditos de evolución no estacionales: A mediados de marzo de 1991 se anunció el lanzamiento de una línea crediticia por US\$ 120 millones para apoyar la producción agropecuaria e industrial, cada uno de los cuales recibiría hasta un tope de cartera de US\$ 60 millones. El objetivo de los créditos ha sido promover la producción de pequeñas y medianas empresas, con plazos de hasta dos años, a una tasa del 15% anual, con otorgamiento y devolución

en dólares. El tope para los préstamos será de US\$ 40.000 para el sector industrial y de US\$ 20.000 para el agro.

-Refinanciación de créditos en mora. Mediante la circular 8186 se inició la refinanciación de pasivos, respetando las condiciones pactadas originalmente, para aquellas empresas que ofrecían garantías adecuadas y que hubieran acreditado el cumplimiento de todas las obligaciones formales impositivas y previsionales (de acuerdo a las Res. 71 y 74 del Ministerio de Economía).

-Siembra de granos gruesos. Campaña 1990/91: Las modalidades de ajuste y los montos de los préstamos en Australes acordados para atender la siembra y gastos conexos de granos gruesos (maíz, soja, girasol, sorgo, mijo y maní) han sido tasa activa más cuatro puntos y capital ajustable por el índice financiero corregido 6 en dólares más 14 % de interés.

-Cosecha de granos finos. Campaña 1990/91. Se ha prorrogado el vencimiento de créditos. Se autorizó la prórroga hasta el 31 de mayo de 1991 en la devolución de los préstamos acordados para la siembra de cosecha fina, tuvo una amplia aceptación ya que el 80% de los usuarios hizo uso de dicha facultad.

-Financiamiento para el almacenamiento: Hasta 1 millón de dólares se elevó el monto de financiamiento en dólares utilizado por los productores que retuvieran granos finos de la campaña 1990/91 de su propia producción y que además no hubieran sido asistidos crediticiamente para la siembra de granos finos.

-Programa de crédito global agropecuario (BIRF/BID/BNA): El BNA ha acordado más de 12.500 préstamos por un monto cercano a los 334 US\$ millones, involucrando inversiones por más de 546 US\$ millones (con una alta participación de los usuarios con fondos propios, cercana al 40%).

El BNA operó como Banco minorista hasta comienzos de septiembre de 1990. Hasta ese momento había desembolsado el 80% de los fondos prestables de origen BID-BIRF, de acuerdo a los convenios previos, y otorgó una importante cantidad de préstamos en el marco del Programa con fondos propios.

Sólo el 3.2% de los fondos se canalizó a través de otras instituciones financieras intermediarias (IFIs) entre las que se destacaron el Banco de La Pampa, el Banco de Crédito Argentino, el Banco de la Provincia de Córdoba y en menor medida los Bancos de Coronel Dorrego y Roberts. Desde el retiro del BNA como distribuidor directo de crédito se registra una importante caída en el ritmo de los desembolsos.

El valor medio de los créditos acordados se ubica en torno a los US\$ 26.000, en tanto el de las inversiones financiadas alcanza los US\$ 43.000. La adquisición de maquinaria agrícola ha

sido el principal destino de los fondos del PCGA (tractores, cosechadoras e implementos de labranza), representando una porción importante del mercado nacional de estos bienes de capital.

1.3. BANCOS OFICIALES DE PROVINCIA

Los bancos oficiales de provincia cuentan una importante gama de productos bancarios que ofrece a la clientela agropecuaria. Se destacan, entre los bancos del centro y norte del país:

Banco de la Provincia de Córdoba

- Combustibles: Avaes ante YPF para financiamiento de compra de combustible. El banco emite órdenes de compra en "litros", a ser devueltos por el cliente a los 180 días, a una tasa de 12% anual.
- Refinanciación de Pasivos: A sectores que no tienen una evolución normal debido a contingencias, a la tasa del índice consolidado, atenuada en un 5%.
- Cosecha Fina: Hasta 60 millones de australes (o su equivalente en dólares), a 180 días con la tasa de interés de la serie consolidada en Australes o al 18% anual en dólares. Esta línea finalizó el 21-10-91.
- Cosecha Gruesa: El banco está realizando estudios de disponibilidades para ofrecer esta línea. Se prevee que las condiciones serán similares a las de los préstamos para la cosecha fina.

Banco de la provincia de Santa Fe

- Línea General: En dólares por un monto que depende del capital del cliente y de sus necesidades, con un plazo de 90/180 días a una tasa del 1,64% mensual.
- Combustible: Convenio Provincia - YPF. Orden de compra de gas-oil, grasa y lubricantes, con devolución a 180 días al valor del momento, más una comisión bancaria del 4%.

Banco de la provincia de Entre Ríos

- Línea general: Para evolución. Monto en dólares o australes a 180/270 días, al interés vigente.
- Combustible: Convenio Provincia - YPF. Ordenes de compra de combustibles por un plazo de 180 días, a devolver de acuerdo a los valores vigentes al momento de cancelación, con un interés del 8% y una comisión bancaria del 0.5%.

Banco de la provincia de la Pampa

- Apicultura: Por un monto máximo de 40 millones de australes, a cuatro años (con uno de gracia), con amortizaciones anuales, a tasa libre vencida bonificada en un 50%.
- Compra de Reproductores: Hasta 40 millones de australes, a dos años con amortizaciones semestrales, a tasa libre vencida.
- Pasturas: Hasta 60 millones de australes, a cinco años con uno de gracia incluido, con amortizaciones semestrales, a tasa de interés libre vencida.
- Compra de Vientres para la Zona del Oeste Pampeano: Hasta 42 millones de australes, a cinco años de plazo (con uno de gracia), amortizable semestralmente, a tasa de interés libre bonificada en un 50%.
- Cuencas Lácteas: 100% de la inversión, a cuatro o cinco años de plazo (con uno de gracia), amortización semestral y tasa libre bonificada en un 20%.

Banco de la provincia de Buenos Aires

- Módulos para Evolución: Créditos para pequeños emprendimientos en funcionamiento, en módulos de US\$ 100 hasta un máximo de 75 módulos, a 180 días, con un interés del 18% anual vencido más gastos de US\$ 3 por módulo (por adelantado).
- Ordenes para compra de combustible: Aval entre YPF para la compra de gas-oil (50 lts. por ha), aceite (600 cm³) y grasa (200 gr.), hasta 1.000 ha. El plazo de devolución es de 180 días, a un interés del 8% anual (YPF) y 2% (banco). Las existencias son 50 millones de litros de gas oil y al 4-10-91, se entregaron 30 millones.
- Emisión de avales para financiamiento de implantación y producción: Consiste en una compra anticipada del exportador en la cual el banco fija precios mínimos y orientativos. El límite de la operación es hasta el 50% de la producción y el costo del aval es del 1% trimestral. Plazos: marzo para la cosecha fina y julio para la gruesa.
- Tarjeta PROCAMPO: Tarjeta de compra a la que tienen acceso los clientes del banco que posean una cuenta corriente o de caja de ahorro.

Banco de la provincia de Catamarca

- Evolución y Cosecha en Zonas Fronterizas: Préstamos para gastos culturales, acarreo y preparación de monocultivos (tomate, pimiento, vid y granos finos). El monto es de acuerdo al emprendimiento.

dimiento y al productor (aproximadamente A 5.000.000 por ha.), con un plazo de 180 días al 3/4% mensual. La línea dispone de dos o tres millones de dólares habiéndose desembolsado a mediados de octubre, alrededor del 30%.

- Innovaciones Tecnológicas: Para atender proyectos para la modernización de la producción, con la participación del INTA. Hasta el momento no han recibido solicitudes.

Banco de la provincia de Tucumán

- Preparación de Suelo para la Siembra: Por un monto de A 400.000 por hectáreas, hasta 600 ha, a 6 meses (con posibilidad de 30 días de prórroga), al 5% mensual.

Banco de la provincia de Santiago del Estero

- Combustible: Entrega de 40 litros por ha, sin límite de hectáreas, a 210 días. En Australes al 7% mensual y en dólares al 13% anual.

Banco de la provincia del Chaco

- Ordenes de Compra para Combustibles y Lubricantes: Avaless entre YPF, con un tope de 200 ha (en el caso de algodón 110 litros por ha) para todo el proceso productivo, con un plazo de 210 días al 12% anual (YPF) más una comisión bancaria del 3%.

- Avaless para Compra de Insecticidas, Semillas y Fertilizantes: Iguales condiciones que el caso anterior en plazo y comisión, a una tasa de interés en dólares que oscila entre el 8 y el 12% anual.

- Créditos de subsistencia: Partida de ocho millones de dólares concedida por el Banco de la Nación Argentina a mediados de octubre (totalmente colocada en una semana). Se otorgaron US\$ 20 por hectárea con un tope de 100 ha por productor con los siguientes plazos de devolución: girasol y soja: 28-2-92; algodón: 30-4-92 y sorgo 30-5-92. El BNA cobra una tasa del 15% anual y el Banco Provincial una comisión del 1%.

Banco de provincia de San Luis

- Adquisición de Reproductores Bovinos en Subastas de Exposiciones Rurales: Hasta 50 millones de australes, a un año de plazo con amortización semestral, a una tasa del 3% mensual.

- Cartera Común: Préstamos en Australes cuyos montos dependen de la evolución del cliente, con un plazo de hasta un año y medio, el 3% mensual.

Banco de la provincia de Mendoza

- Financiación de Uva. en Fresco para Exportación: Destinado a productores individuales o integrados, hasta 5 hectáreas por A.8.000.000 por ha en el mismo caso y hasta A.10.000.000 por ha y el límite de acuerdo al proyecto en caso de productores integrados.

El préstamo se cancela en una cuota el día 31-5-92. Los productores pueden optar por una tasa de interés valor producto o por la tasa de interés de caja de ahorro común (Co. "A" 1828 punto 2 del BCRA).

- Compra de Vacuna Antiaftosa Oleosa: Por un monto de A 3.000.000 para los clientes que no posean carpeta de crédito en el banco y por el total del gasto para los clientes vinculados, con una amortización a los 60 días del desembolso, a la tasa activa Restantes Operaciones del BCRA o la que la reemplace o sustituya.

- Financiación de Capital de Trabajo para Empresas Frutihortícolas: Por A 6.000.000 o su equivalente en dólares por hectárea, con un monto máximo determinado por la responsabilidad patrimonial y recursos del cliente. Pagadero en tres años (primera cuota y segunda cuotas 30% del capital cada una, y tercera cuota (40%), con ajuste a valor producto, tasa activa restantes operaciones del BCRA o el 18% anual en dólares a elección del cliente.

Banco de la provincia de San Juan

- Vitivinicultura: Por un monto aproximado al 80% del costo de elaboración, mano de obra y acarreo. Los desembolsos se efectúan de enero a abril y las cancelaciones entre octubre y diciembre. Los productores de hasta 300.000 Kg de uva pueden optar por una tasa de interés corriente atenuada (todavía su valor no ha sido determinado), o por un índice de actualización valor vino.

- Horticultura: Crédito en Australes cuyo monto depende del proyecto. Su devolución es a 90 días después de la cosecha, lo cual implica un plazo variable de acuerdo al ciclo del cultivo (cebolla-ajo-tomate-aromáticas-papa, etc.). Su tasa de interés es del 3.80% mensual bonificada en un 30%.

- Fruticultura: Esta línea es para la implantación de montes frutales, financia el 80% de cada inversión, los plazos son de 3 a 5 años a la tasa de interés vigente.

- Evolución de Montes: Para preparación de terreno, poda, insecticidas, herbicidas, etc.. Se financia el 70-80% de los gastos, a 180/270 días de acuerdo al período cíclico, a la tasa de interés corriente.

- Olivicultura: Bajo las mismas condiciones que la línea para horticultura.

- Compra y Reparación de Maquinarias Agrícolas: En Australes o dólares, desde US\$ 10.000 hasta US\$ 50.000, financiado por 12 meses con vencimiento de amortizaciones a pactar con cada cliente, a un interés del 17% anual en dólares y del 3.80% mensual en Australes.

- Emprendimientos para Empaque: Por el 80% de la inversión, hasta 2 años y medio de plazo, con un interés igual al de la línea anterior.

- Financiación y Prefinanciación de Exportaciones para Productos Zonales: (Uva en fresco, vino, mosto, melones, etc.). Este banco maneja entre el 60 y el 70% de las exportaciones provinciales.

1.4. BANCOS PRIVADOS

Banco de Crédito Argentino

-Obligaciones Negociables. En la actualidad sólo disponen de la línea de crédito a través de las Obligaciones Negociables. Esta línea es de 3 años con amortizaciones semestrales, con la primera amortización al año. La tasa de interés puede ser fija al 18% anual en dólares, o bien flotante, tasa Libor más el 12%. Esta línea ha comenzado a operar desde comienzos de noviembre de 1990, y han acordado 8 millones de dólares. De este monto han acordado 700 mil dólares para el sector agropecuario.

El Banco disponía, a principios de 1991, para colocar 10 millones de dólares obtenidos a partir de la colocación de las Obligaciones Negociables. El monto mínimo exigido para la obtención del préstamo es de 50 mil dólares, no habiendo en la misma montos máximos.

Banco Río de la Plata

En la actualidad sólo se encuentran operando con la línea del CFI, del convenio con el gobierno italiano, y del convenio con el gobierno español.

-Corporación Financiera Internacional. La línea obtenida a través del CFI es agroindustrial, posee una tasa resultante de la Libor más 3 1/8; con un año de gracia y cuotas de amortización e intereses semestrales. Los destinos son para capital de trabajo o inversiones en general. Esta línea funciona desde 1987 y hasta la fecha se han otorgado 80 créditos. Los fondos disponibles son de 30 millones de dólares, y si bien no existen montos mínimos ni máximos, se ha puesto especial énfasis en brindar prioritariamente

te a los holdings clientes de la entidad financiera. Los montos promedios de los préstamos otorgados rondan los 250 mil dólares, aunque existen préstamos inferiores a los 50 mil dólares; a partir de los 2,5 millones de dólares el préstamo debe aprobarse en Nueva York.

-Convenios con los Gobiernos de Italia y España. En lo que hace a las líneas de crédito surgidas a partir del convenio con los gobiernos español e italiano, han comenzado a reactivarse, aunque en el caso de la línea italiana las últimas disposiciones para los destinos (se excluyen tractores, cosechadoras, implementos y construcciones rurales) parecería orientarla hacia el sector industrial. El inconveniente mayor que presentan estas líneas es el excesivo peso de los trámites administrativos.

Banco de Galicia y Buenos Aires

Durante 1991 se han desembolsado alrededor de 70 millones de dólares (incluyendo alrededor de 10 millones de dólares del Programa de Crédito Global Agropecuario) para la financiación de las actividades del sector agropecuario lo cual implica un crecimiento en volumen de fondos de más del 300 % en relación al año anterior. Las previsiones para 1992 contemplan la aplicación de un monto total mayor al registrado este año.

Las líneas vigentes en la actualidad son las siguientes:

- Operaciones en descubierto de cuenta corriente. En australes a la tasa de interés de cartera (3%), y con un plazo de 30, 60 ó 90 días.

- Créditos de evolución para siembra y cosecha. En dólares al 17-18% anual (actualmente 16-17 %) y con un plazo de aproximadamente 270 días (modificable en función de la fecha de cosecha del cultivo más importante dentro de la línea de crédito). El monto máximo por usuario es de 50 mil dólares. El monto total habilitado en 1991 superó los 17 millones de dólares.

- Créditos de corto-mediano plazo para inversiones de capital y otros destinos. En dólares con una tasa del 17% anual y un plazo de 1 a 2 años. Los destinos son amplios entrando dentro de los mismos: maquinaria agrícola, alambrados, pasturas, retención de vientres, etc. Las garantías pueden ser prendarias o hipotecarias, aunque en el caso de clientes con vasta trayectoria en el banco puede otorgársele a sola firma. El monto mínimo es de 5 mil dólares no existiendo montos máximos.

- Créditos de mediano-largo plazo a través de las Obligaciones Negociables. En dólares al 16-17% anual, aunque de acuerdo al monto puede reducirse en 1 ó 2 puntos. El plazo para esta línea de crédito es de 3 años con 1 de gracia. Los destinos, al igual que en la línea anterior, son amplios, habiéndose registrado

préstamos para la compra de tierra. La garantía es real prendaria o hipotecaria.

- Créditos dentro del convenio con los gobiernos de España e Italia. En el último tiempo se ha reactivado la utilización de esta línea por parte de los clientes del banco. La tasa de interés va entre el 3 y el 7% anual en dólares.

En lo que hace a la línea de crédito a través de las Obligaciones Negociables, la operatoria ha sido por demás exitosa. En lo que va de su implantación (2 meses y medio aproximadamente) han desembolsado casi la totalidad de los 75 millones de dólares previstos en el cupo de la primera etapa. Esperan colocar en el curso de 1992 otros 75 millones de dólares (por asamblea fueron aprobados 200 millones de dólares) más en obligaciones negociables en el mercado internacional una vez desembolsado totalmente este primer tramo.

La línea de crédito para la operatoria con obligaciones negociables es a 3 años con uno de gracia, con amortización del capital en forma semestral, mientras que los intereses pueden pagarse en forma mensual o semestral. Debe señalarse que esta línea presentó importantes desembolsos por parte de PYMES correspondiendo al sector agropecuario más del 75 % de los montos acordados.

El Banco de Galicia ha firmado convenios de cooperación con las siguientes empresas:

- Cargill (granos y semillas)
- Agrometal (maquinaria agrícola)
- Dow (agroquímicos)
- Deutz Fahr (maquinaria agrícola)

Este convenio consiste básicamente en utilizar el canal de comercialización de estas empresas, organizando una cartera de clientes conjuntas de todas las firmas, mientras que el banco aporta el financiamiento y la posibilidad del ofrecimiento directo a los clientes del banco. El convenio se realiza con los distribuidores de las firmas actuando estas últimas como garantes. El banco acredita el monto de la operación a nombre de la firma.

En la actualidad se están analizando una serie de proyectos relacionados con el financiamiento al sector agropecuario, con el objetivo de presentar un amplio menú de opciones a los clientes del banco. Entre estas alternativas se encuentran en estudio la creación de Fondos de Inversión Agropecuaria (conjuntamente con Voellert, Willken y asoc.), y el lanzamiento de una tarjeta agropecuaria con función crédito o compra, similar a la tarjeta procampo del Banco Provincia de Buenos Aires.

Banco de Crédito Argentino

-Programa de Crédito Global Agropecuario. Durante 1992 se otorgaron créditos al sector agropecuario por más de 15 millones de dólares. Alrededor del 75% de los fondos se desembolsaron en el marco del Programa con una tasa de interés que varió entre el 16 y 18% anual.

-Créditos estacionales. El resto de los fondos corresponde a créditos estacionales con plazos de amortización no superiores a 6 meses (con tasas anuales entre el 18 y 20%) y préstamos de mediano plazo (hasta tres años) fondeados en obligaciones negociables. El banco lanzó una línea de 10 millones de dólares de los cuales sólo el 20% fue acordado proyectos agropecuarios con una tasa de interés del 18% anual.

1.5. PROGRAMA GLOBAL DE CREDITO PARA LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

El gobierno Argentino ha suscripto un nuevo contrato de préstamo con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) para financiar el Programa Global de Crédito para la pequeña y mediana empresa.

Podrán ser subprestatarios todas las personas físicas o jurídicas del sector privado que realizan actividades de producción, comercio o prestación de servicios que a juicios de las IFI's tengan capacidad técnica y financiera para ejecutar u operar proyectos de inversión sujetos al financiamiento.

Este Programa será ejecutado por diversas instituciones:

- a) Ministerio de Economía. Esta dependencia del Poder Ejecutivo Nacional, cumplirá el rol de organismo executor, a través de una Unidad Coordinadora (UCP);
- b) Banco Central de la República Argentina. Será el agente financiero del Gobierno Nacional;
- c) Instituciones Financieras Intermediarias (IFI's). Serán las entidades financieras autorizadas para operar por el BCRA; y, d) Entidades Técnicas de Apoyo (ETA's). Serán entidades públicas o privadas sin fines de lucro.

Los recursos del Programa estarán constituidos por los fondos del Préstamo BID por un monto equivalente a \$ 45 millones mas \$15 millones de fondos de contrapartida local que serán aportados por las IFI's y las ETA's.

Los pequeños y microempresarios deberán no contar con más de 20 empleados en la planta de personal y las facturaciones anuales deben ser inferior a los \$ 200.000 anuales.

Los subpréstamos, préstamos que recibieran los usuarios, se podrán utilizar para financiar la adquisición de activos físicos, capital de trabajo, asesoría técnica para la ejecución de actividades de producción, comercio y servicios. No se podrán adquirir terrenos, cancelar deudas y/o adquirir acciones u otros títulos-valorés.

Los subpréstamos, por montos máximos de \$ 20.000.- serán otorgados hasta 48 meses de plazo y las tasas de interés serán fijadas por el BCRA y en ningún caso serán inferiores al costo de captación marginal del sistema financiero argentino.

1.6. PROGRAMA DE SANEAMIENTO FINANCIERO DE LAS PROVINCIAS

El Programa Saneamiento Financiero (PSF) y Desarrollo Económico (DEPA) tiene el objetivo de apoyar la búsqueda del equilibrio fiscal de las provincias, en una primer etapa y facilitar recursos de largo plazo para apoyar el desarrollo de las economías provinciales.

Este Programa es financiado parcialmente por el Banco Interamericano de Desarrollo y por el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.

El Programa de Saneamiento Financiero (PSF) estará integrado por Planes de Acción Financiera e Inversiones (PAFI), constituidos por proyectos de inversión y desarrollo institucional. Los primeros serán para financiar gastos de mantenimiento y rehabilitación o terminación de obras públicas. Los otros son para realizar reformas en las administraciones provinciales para eliminar los déficits presupuestarios. Los sectores elegibles para el financiamiento de inversiones serán:

- Vialidad
- Transporte
- Energía
- Gas
- Riego y Drenaje
- Agua Potable
- Educación
- Salud Pública
- Comunicaciones
- Recolección de Residuos
- Áreas Verdes y Recreación
- Mejoramiento ambiental

Los gastos de inversión elegibles para el financiamiento serán: contratación de obras civiles, estudios técnicos, servi-

cios de supervisión, consultorías, sistemas de computación, entrenamiento de personal y equipos.

El plazo de amortización de los contratos de préstamos subsidiarios será de hasta 17 años que incluyebn 5 años de gracia.

1.7. CONVENIO ARGENTINA-ITALIA

El Programa de Apoyo Crediticio para pequeñas y medianas empresas, incluido en el Tratado Italo-Argentino, permite la asociación de empresas de ambos países y el financiamiento de inversiones mediante la provisión de instalaciones, maquinarias, transferencia de tecnología, conocimientos científicos.

Podrán ser beneficiarios las empresas industriales y mineras, preferentemente pequeñas y medianas. El monto de financiación será hasta el 100 % del valor FOB y el plazo de amortización será de hasta 10 años, con cuotas semestrales o anuales y tasas de interés del 3,8 %.

En la operación deberán intervenir bancos de categoría "C", o sea, los autorizados por el BCRA para operar en actividades de comercio exterior.

1.8. CONVENIO ARGENTINA-ESPAÑA

El Crédito de Ayuda Español, con características similares al descripto anteriormente, permite el financiamiento de adquisiciones de bienes y equipos de origen español.

Se podrán financiar proyectos de \$ 100.000 a \$ 5.000.000 y por el 100 % del valor FOB de los bienes.

El plazo de amortización del préstamo será de hasta 9 años con tasas de interés decrecientes por periodos menores. Pero los bancos intervinientes podrán aumentar dichas tasas con adicionales del orden del 2,5, a 3 %:

Plazo	Gracia	Interés
6	3	0,5 %
8	4	2,0 %
9	2	1,5 %

Por otra parte, los proyectos que superen los \$ 5.000.000 tendrán condiciones específicas determinadas por casos con una mezcla de financiamiento blando del orden del 35 %.

2. CONDICIONES FINANCIERAS MAS ADECUADAS PARA LOS MODELOS ELABORADOS

2.1. FINANCIAMIENTO DE CORTO PLAZO

El financiamiento de corto plazo, necesario para el fortalecimiento del capital de trabajo y el costo operativo de las campañas anuales de producción podrá ser provisto por las entidades públicas y privadas del sistema financiero y con casas operativas en la provincia.

Durante el año 1991, numerosos bancos han prestado asistencia financiera mediante la oferta de numerosos productos bancarios, ya sea por cuenta propia o en combinación con terceros: créditos de insumos, de combustibles, para preparación de siembra o para cosechas. Es de preveer que las mismas ofertas sean más abundantes durante la ejecución del proyecto.

Asimismo, los proveedores de insumos, maquinarias y equipos podrán facilitar financiamiento de sus propias ventas. Ello es posible en el marco de la estabilidad actual que permite tanto a los bancos como a los proveedores de implementar líneas de financiamiento de corto plazo.

2.2. FINANCIAMIENTO DE LARGO PLAZO

El financiamiento de largo plazo, provendrá en poco tiempo, del sistema financiero, tanto de los bancos oficiales como de los bancos privados.

El Gobierno Nacional está implementando un nuevo Programa de Financiamiento, con recursos facilitados por el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial, por un monto equivalente a los 700 millones de dólares.

Este financiamiento se realizará, a fines del corriente, año en el marco del Programa de Crédito Multisectorial que tendrá características similares al Programa de Crédito Agropecuarios descrito en el punto 1.2. y constituirá la línea principal del nuevo Banco de Inversiones y Comercio Exterior recientemente constituido.

Este Programa incluirá el financiamiento a las actividades agropecuarias, agroindustriales, turismo y transporte.

3 COSTOS DE LOS PRESTAMOS. TASA DE INTERES

Es importante remarcar que, en la actualidad, el costo de dicho financiamiento de corto plazo es todavía elevado en términos relativos, sobre todo para el tipo de las actividades contempladas en el proyecto.

3.1. PRESTAMOS PARA LOS SUBPROYECTOS AGRICOLAS

En todos los modelos AGRICOLAS se ha utilizado, para las proyecciones financieras un costo del crédito del 10 %.

MODELO	COSTO %	CUOTA
CH 1	10	anual
CH 2	10	anual
CH 3	10	anual
M 1	10	anual

3.2. PRESTAMOS PARA LOS SUBPROYECTOS GANADEROS

Los modelos GANADEROS prevén, para las proyecciones financieras, un costo del crédito del 10 %.

MODELO	COSTO %	CUOTA
G 1	10	anual
G 2	10	anual
G 3	10	anual
M 2	10	anual
M 3	10	anual
G 4	10	anual

En lo referente al sistema de amortización de los préstamos, es necesario contemplar cuotas anuales dada la alta combinación de actividades incluidas en los diferentes modelos. Obviamente durante la ejecución del proyecto y mediante la adopción de algunos de los modelos seleccionados por parte de los productores, seguramente se ajustaran los cronogramas de ingresos y egresos de fondos a los efectos de disminuir el costo de los intereses sobre saldos deudores no vencidos.

4. CONCLUSIONES

En base a lo descripto hasta aquí, resulta difícil identificar fuentes de financiamiento para un proyecto de las características globales como este. Por otra parte el sistema financiero está próximo a sufrir modificaciones trascendentes / como por ejemplo la creación del Banco de Inversiones y Comercio Exterior que bien podrá constituir una entidad de financiamiento de proyectos medianos como el que nos ocupa.

Queda otra alternativa que es la obtención de financiamiento a través de entidades como BID ó Banco Mundial, aunque ultimamente estas entidades canalizan fondos a través de entes financieros nacionales como el BNA.

En base a esta situación y la probable evolución de la disponibilidad de crédito y sobre todo la disminución de la tasa de interés en el país, es que se opta / por un sistema de financiamiento global (incluye inversiones y gastos) con una tasa anual del 10% , un año de gracia y siete años de amortización.-

IV.3.

ADMINISTRACION DEL PROYECTO

IV.3.1.

ORGANIZACION DE LA ADMINISTRACION

Dada la complejidad del proyecto en el sentido de que deben manejarse variables de diversa índole tales como aspectos tecnológicos, financieros, distinta tipología de productores, numerosas alternativas productivas, y todo ello enmarcado en una amplia región con características zonales particulares hace imprescindible la administración orgánica del mismo.

Es por esto que debe funcionar una estructura adecuada a tal fin.

En el área del proyecto existen, como ya se viera en el ítem IV.1., varias instituciones que interactúan en el sector agropecuario (por ejemplo INTA, MARN y Organismos no gubernamentales). Es decir de alguna forma y quizás no exactamente de acuerdo con los objetivos de este proyecto, los productores reciben apoyo, por ello la administración que aquí se propone se dimensionará considerando los recursos preexistentes con los cuales se deberá mantener una relación fluída a fin de optimizar esta situación.

IV.3.1.1. Objetivos, misión y funciones

El objetivo básico y fundamental de la administración del proyecto es lograr el cumplimiento de las metas propuestas para alcanzar el efectivo desarrollo productivo de la región noreste.

Para ello, la estructura a crear tendrá dentro de su misión:

a- Viabilizar la correcta transferencia y aplicación por parte de los productores de la tecnología más adecuada en cada caso.

b- Asegurar mediante la investigación tanto económica como tecnológica la adopción de las mejores alternativas productivas que se sucedan en el tiempo. Así mismo generar y transferir la información de mercado tanto interno como externo de modo tal que facilite la toma de decisión del productor desde el punto de vista comercial.

c- Facilitar el acceso al financiamiento necesario a los productores beneficiarios.

d- Efectuar un estricto control de gestión que permita verificar el grado de cumplimiento de las metas propuestas.

e- Adecuar la evolución del proyecto a los cambios macroeconómicos y/o estructurales que eventualmente ocurran.

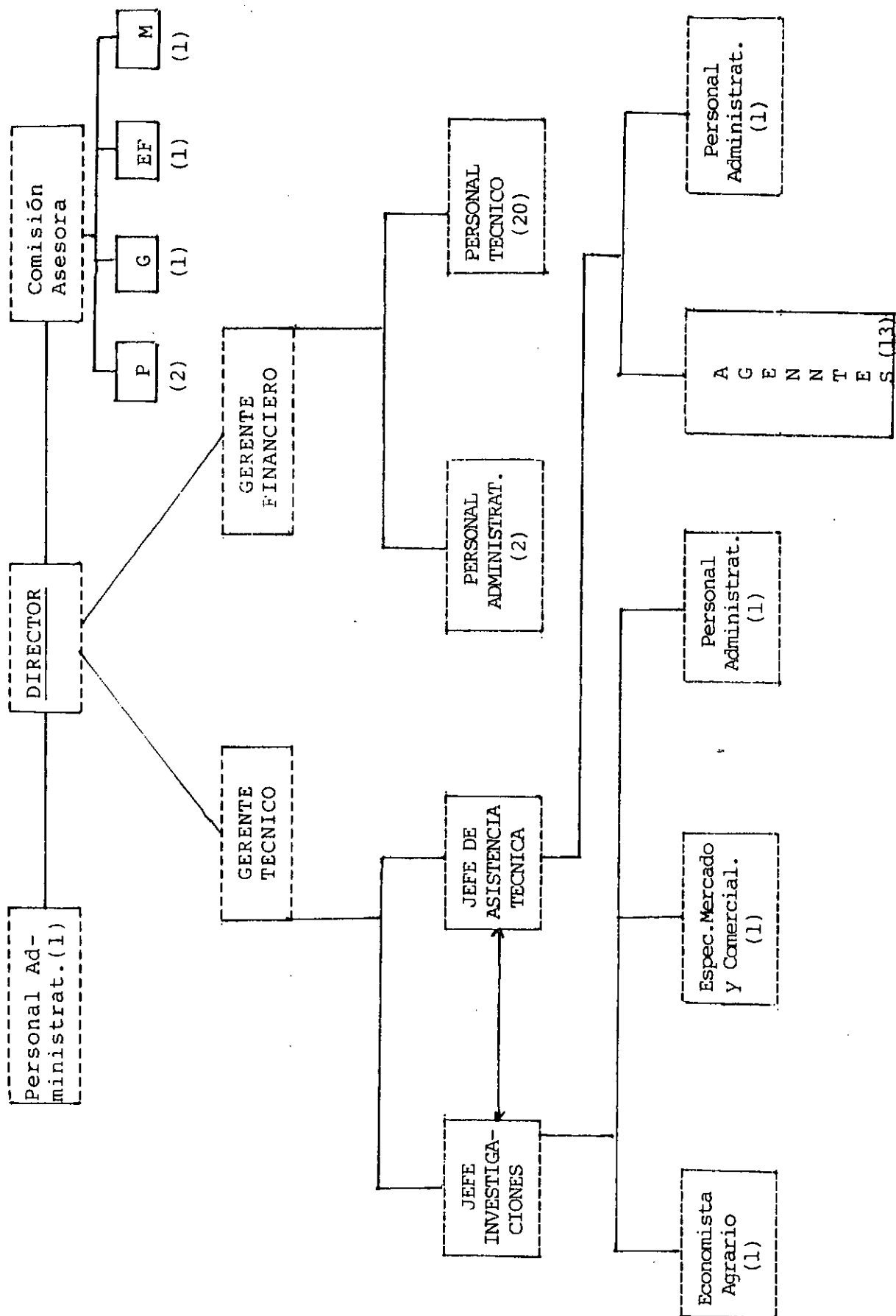
Para dar cumplimiento a las misiones antes mencionadas se propone la estructura funcional que se observa en el Gráfico Nro. IV.3-1.

IV.3.1.2. Principales funciones de las áreas

De acuerdo al organigrama propuesto en el ítem anterior, el Director del Proyecto tendrá a su cargo la planificación estratégica del accionar de la administración del proyecto.

Gráfico Nro. IV.3-1

ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL ENTE EJECUTOR



Para ello deberá definir las metas temporales para dar cumplimiento a los objetivos del proyecto.

El Director contará con el apoyo de una Comisión Asesora, que estará integrada por dos representantes del Gobierno Provincial (uno por el área de Planeamiento y otro por el Ministerio de Asuntos Rurales y Recursos Naturales), un representante de la entidad financiera que provea los fondos del proyecto y dos representantes de los productores beneficiarios uno por la subregión Este y otro por la subregión Oeste.

Esta comisión cuyo cargos serán ad-honorem deberá reunirse con una frecuencia bimestral. Asimismo los representantes del Gobierno Provincial serán designados y removidos por el Poder Ejecutivo y deberán poseer al momento de su designación un cargo en la Administración Pública no menor a Director.

El representante de la entidad financiera será designado por ésta y los representantes de los productores cuyo mandato no será mayor a dos años, serán elegidos por consenso entre las entidades vinculadas al sector agropecuario con personería jurídica en cada subregión.

Serán funciones de la Comisión Asesora aportar la información y sugerencias necesarias para el normal desenvolvimiento del proyecto y a su vez efectuar un estricto control de la evolución del mismo. Ello lo hará mediante el análisis y aprobación o rechazo de los informes que deberá elaborar el Director del Proyecto los cuales serán presentados con antelación suficiente para su evaluación.

De acuerdo al organigrama previsto, se contempla la creación de dos gerencias, una técnica y otra financiera que dependerán en forma directa del Director del Proyecto.

La Gerencia técnica tendrá como función básica el planeamiento táctico en lo relacionado a la investigación que será necesario realizar a los fines de incorporar o probar nuevas tecnologías y a su efectiva transferencia a los productores participantes.

Sus tareas consistirán en la planificación de las líneas de investigación y metodología de transferencia tecnológica.

Del Gerente Técnico dependerán un jefe de Investigaciones y un jefe de Asistencia Técnica. Este nivel será el encargado de la programación operativa.

En el caso del Jefe de Investigaciones para cumplir con sus tareas contará con el auxilio de dos economistas agrícolas, uno con orientación en administración rural y otro en aspectos de mercadeo y comercialización agraria. Serán funciones de estos técnicos desarrollar metodologías para la administración de los predios, evaluar nuevas tecnologías, llevar un permanente control de la evolución de los precios de productos, insumos, proyecciones de oferta y demanda y búsqueda de alternativas comerciales.

La planificación y realización de los ensayos a campo necesarios será tarea del jefe de Investigación de manera coordinada con el jefe de extensión cuyo personal estará a cargo de la implementación de los mismos en el terreno.

El jefe de Asistencia Técnica por su parte, deberá asegurar el normal desenvolvimiento de los agentes del proyecto en cuanto se refiera a las tecnologías a difundir, controlar la adecuada aplicación de las metodologías de comunicación a los productores, evaluar primariamente las técnicas propuestas por los productores y actuar de nexo entre los beneficiarios y el área de Investigación a fin de dar respuesta a los interrogantes planteados.

Ya en el ítem IV.1. se definieron las características del personal y medios que requiere la asistencia técnica y que obviamente dependerán del Jefe de Asistencia Técnica.

El Gerente Financiero tendrá como funciones administrar los fondos previstos para el normal desenvolvimiento del Ente Ejecutor. Asimismo será el encargado de verificar el cumplimiento de las exigencias y requisitos que la entidad financiera demande a los productores para la obtención de créditos.

También estará entre sus funciones asesorar a los productores y agentes sobre las líneas de crédito existentes y las más convenientes según los casos.

Para cumplir estas funciones estará asistido por dos técnicos uno de ellos economista agrario y un economista o licenciado en Administración.

IV.3.1.3. Localización, personal y elementos necesarios.

La localización del ente Ejecutor es una decisión que deberá tomarse teniendo en cuenta factores urbanos, (servicios, comunicaciones, etc.), cercanía al área del proyecto, exigencias de las entidades participantes, decisiones de política provincial, etc.

A nivel de propuesta y teniendo en cuenta los factores antes mencionados las localidades de Clorinda y Formosa aparecen como las más adecuadas.

El personal necesario para el funcionamiento del Ente Ejecutor, surge del organigrama ya expuesto en el ítem IV.3.1.1. . Un resumen de la cantidad y jerarquías, se establece en el cuadro Nro. IV.3-1.

Cuadro Nro. IV.3-1

PERSONAL DEL ENTE EJECUTOR

JERARQUIA	PERFIL PROFESIONAL	CANTIDAD
DIRECTOR	Ing. Agrónomo	1
Gerentes		
-Técnico	Ing. Agrónomo	1
-Financiero	Economista	1
Jefes		
-Investigac.	Ing. Agrónomo	1
-Asist. Téc.	Ing. Agrónomo	1
Personal Técnico	Economista o Lic. en Adm.	1
	Economista Agrario	3
Personal Ad- ministrativo		5

En cuanto a los elementos necesarios se mencionan a continuación.

a- Oficina de 200 m2 como mínimo.

b- Muebles y útiles de oficina.

c- Computadoras personales (PC) 7.

d- FAX

e- Vehículos: 6 camionetas

Cabe hacer notar que los agentes y el costo de funcionamiento del servicio de asistencia técnica ya fueron definidos en el ítem IV.1. y por tanto si bien constituyen el Ente Ejecutor no se contempla aquí la dotación de personal ni el costo correspondiente.

IV.3.2. Condiciones o requisitos para productores beneficiarios

Las exigencias que deben cumplir los productores para constituirse en beneficiarios del proyecto surgen en primera instancia de la entidad financiera y del tipo de crédito que se adopte. Estos requisitos que pueden considerarse rutinarios para este tipo de ayuda financiera serán suficientes en la medida que los fondos disponibles excedan la demanda por parte de los productores. Obviamente será el Ente Ejecutor a través de la Gerencia Financiera quien deberá verificar el cumplimiento de las exigencias.

Sin embargo, no deja de ser un hecho frecuente que los fondos disponibles sean limitantes en función de la demanda por parte de los productores.

En ese caso, el Ente Ejecutor en concordancia con las políticas generales hacia el sector agropecuario por parte del gobierno provincial, deberá elaborar una metodología de selección.

Con frecuencia en estas situaciones se utiliza una matriz de ponderación donde se asignan puntajes a ítems o condiciones que deben satisfacer los futuros beneficiarios.

Dadas las políticas provinciales esta ponderación deberá reflejar la orientación deseada. Así por ejemplo puede ser intención promover un determinado cultivo con buenas perspectivas de exportación como por ejemplo el arroz, para lo cual se buscará, a través de la calificación elaborada, orientar el crédito hacia beneficiarios con experiencia en el cultivo.

Las variables generalmente utilizadas son las siguientes:

- a- Relación jurídica con la tierra
- b- Nacionalidad
- c- Provincia de origen
- d- Edad
- e- Estado civil y número de hijos
- f- Años de residencia en el área
- g- Cantidad y calidad de mejoras prediales
- h- Nivel de instrucción.

Además de estas características mencionadas, el Ente Ejecutor deberá agregar aquellas que satisfagan los objetivos de política agropecuaria nacional y provincial.

El resultado de la ponderación permitirá establecer un ordenamiento de los productores para la recepción de los créditos disponibles.

IV.3.3.

OTRAS CONSIDERACIONES

En el cuadro Nro. IV.3-2 se presenta el presupuesto de egresos para el funcionamiento de la oficina de Dirección del Proyecto. El mismo está realizado a nivel anual para todo el periodo de análisis y los egresos se agrupan en Inversiones y Gastos en salarios y de funcionamiento.

Las inversiones necesarias se incorporan, casi en su totalidad, durante el primer año de ejecución del proyecto y en el análisis se contemplan las renovaciones correspondientes.

Las inversiones a realizar son: vehículos (6), equipo de video completo (1), computadoras personales (7), Fax (1) y muebles y útiles de oficina. No se incluyen inversiones en edificios, ya que se prevé el alquiler del local necesario.

Los vehículos requeridos son seis camionetas, una para cada nivel jerárquico hasta las jefaturas y una para afectar al personal técnico, excepto los extensionistas cuyas movilidades se presupuestan por separado. El precio unitario de cada vehículo asciende a A 216.700.000.- y se prevé su renovación en el año 11.

Para actividades relacionadas con el análisis y/o la difusión de las actividades del proyecto se requiere la compra de un equipo completo de video, cuyo costo asciende a A22.000.000.-

Asimismo se requiere la adquisición de 7 computadoras personales a razón de A15.000.000.- cada una y un Fax cuyo costo se estima en A10.000.000.-

La partida destinada a muebles y útiles alcanza a A75.000.000 y se incorpora el 80% el primer año y el 20% durante el segundo.

Por último se prevee una asignación de partida de A10.000.000.- para necesidades varias, a desembolsarse año por medio durante todo el período de análisis.

Los gastos en remuneraciones incluyen cargas sociales (50%) y corresponden a los salarios mensuales que se observan en el cuadro Nro. IV.3-3.

En cuanto a los gastos de funcionamiento los mismos se detallan a continuación: (Cuadro Nro. IV.3-2)

- Alquiler de oficina (200 m2) a razón de A7.500.000.- por mes, lo que totaliza 90.000.000.- A/año.
- Combustible para 90.000 km/año: A32.184.000.-
- Mantenimiento de los seis vehículos a razón de A16.252.500 (*) cada uno, lo que totaliza: 97.515.000.-A/año.
- Seguros de los vehículos y el equipamiento: 8.050.000.- A/año.
- Servicios, luz eléctrica, teléfono, gas, tasas municipales, etc. A120.000.000.-
- Papelería y varios A25.000.000.- y A30.000.000.- respectivamente.
- Viáticos 70.000.000.- A/año.

El financiamiento de esta administración se definirá una vez conocidas las líneas de créditos existentes que se definirán más adelante.

(*)Calculado en base a la siguiente fórmula: Mant.=VN x CGCR x
= 216.700.000 A x 0,000005 x 90.000 km =
A 97.515.000.-

Cuadro Nro. IV.3-3

GASTOS EN REMUNERACIONES

	SALARIO MENSUAL A	CARGAS SOCIALES	TOTAL
Director	18700000	9350000	28050000
Gerente	15600000	7800000	23400000
Jefe	13000000	6500000	19500000
Técnico	10000000	5000000	15000000
Administrat.	3500000	1750000	5250000

N. 3.-2

CUADRO ANIV.1.3 PRESUPUESTO DE LA ADMINISTRACION DEL PROYECTO EN VILES DE AUSTRIA, 1993

CONCEPTO	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	AÑO 8	AÑO 9	AÑO 10
1- INVERSIONES										
VEHICULOS	1300200									
EQUIPO VIDEO	22000	0	0	0	0	0	22000	0	0	0
COMPUTADORAS (PC)	34000	0	0	0	0	0	34000	0	0	0
FAX	10000	0	0	0	0	0	10000	0	0	0
MUEBLES Y UTILES	60000	15000	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIOS	0	10000	0	10000	0	10000	0	10000	0	10000
SUSTOTAL	1476200	25000		10000	10000	10000	116000	10000		10000
2- REMUNERACION PERSONAL										
DIRECTOR	336600	336600	336600	336600	336600	336600	336600	336600	336600	336600
GERENTES	561600	561600	561600	561600	561600	561600	561600	561600	561600	561600
JEFES	468000	468000	468000	468000	468000	468000	468000	468000	468000	468000
PERSONAL TECNICO	720000	720000	720000	720000	720000	720000	720000	720000	720000	720000
PERSONAL ADMINISTRAT.	315000	315000	315000	315000	315000	315000	315000	315000	315000	315000
SUTOTAL REMUNERACIONES	2401200	2401200	2401200	2401200	2401200	2401200	2401200	2401200	2401200	2401200
3- GASTOS OPERATIVOS										
ALQUILER OFICINA	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000	90000
COMBUSTIBLE	32184	32184	32184	32184	32184	32184	32184	32184	32184	32184
MANTENIMIENTO VEHICULO	97515	97515	97515	97515	97515	97515	97515	97515	97515	97515
SEGUROS	80500	80500	80500	80500	80500	80500	80500	80500	80500	80500
PAPELERIA	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000	25000
SERVICIOS	120000	120000	120000	120000	120000	120000	120000	120000	120000	120000
VARIOS	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000	30000
VIATICOS	70000	70000	70000	70000	70000	70000	70000	70000	70000	70000
SUTOTAL	545199	545199	545199	545199	545199	545199	545199	545199	545199	545199
TOTAL GASTOS	2946399	2946399	2946399	2946399	2946399	2946399	2946399	2946399	2946399	2946399
TOTAL GENERAL	4422599	2971399	2946399	2956399	2946399	2946399	3062399	2956399	2946399	2956399

[illegible]

V. EVALUACION GLOBAL DEL PROYECTO

V.1. IDENTIFICACION DE LOS COSTOS Y BENEFICIOS

En el ítem IV.2.1.1. donde se proyectan los costos e ingresos para las unidades productivas potencialmente participantes en ambos subproyectos se determinaron los costos y beneficios de la componente privada de los mismos.

Por otra parte, los ítems IV.1 y IV.3. denominados Asistencia Técnica y Administración del Proyecto respectivamente, fueron calculados los costos de la componente pública para ambos subproyectos.

A partir de los costos y beneficios antes mencionados se procede a realizar la evaluación financiera del proyecto agropecuario.

Cabe señalar que la implementación del proyecto traerá aparejado otros beneficios de tipo indirecto tales como un mayor intercambio comercial en la región por mayor demanda de insumos y servicios tales como servicios profesionales, transporte, comunicaciones. Si bien estos aspectos en primera instancia serán captados por el sector privado, también el sector público se verá favorecido por una mayor recaudación fiscal generada por el señalado aumento de la actividad económica.

En la evaluación financiera a realizar no se contemplan estos beneficios indirectos, pero sí deben ser considerados por las autoridades y funcionarios que decidan sobre la ejecución y/o implementación del proyecto.

V.2.

PROYECCIONES FINANCIERAS A NIVEL DE LOS DISTINTOS
AGENTES INTERVINIENTES EN EL PROYECTO

Dentro del proyecto interesan como agentes intervinientes desde el punto de vista del financiamiento, las empresas agropecuarias, la administración del proyecto y el servicio de asistencia técnica.

Para la proyección financiera de las empresas, se parte de los saldos en efectivo determinados en los cuadros Nros. IV.2-1 a IV.2-10.

Dado que, tal como se desprende del contenido de los items IV.2.2. a IV.2.2.4. no existen líneas de financiamiento que respondan a las necesidades de los modelos analizados, sobre todo en montos prestables y plazo de amortización es necesario realizar una propuesta específica de financiamiento.

Dicha propuesta resulta en términos generales similar a la opertoria del Programa de Crédito Global Agropecuario (BIRF-BID-BNA) y consiste en financiar el 70-80% de los saldos negativos a 8 años con uno de gracia y siete de amortización y una tasa de interes anual del 10%.

Bajo éstas condiciones de financiamiento se efectúan las proyecciones de los modelos, lo que puede verse en los Cuadros Nros. V.2-1 a V.2-10.

A modo de ejemplo, ya que las condiciones particulares se especifican en los cuadros respectivos, se detalla el procedimiento de cálculo para el modelo CH1 (Cuadro Nro.V.2-1).

Como ya se mencionara, se parte del saldo en efectivo obtenido en el cuadro Nro. IV.2-1.

A dicho saldo se le adiciona el monto del crédito requerido y se le sustrae el servicio de la deuda cuando

CUADRO Nro. V.2-1 PROYECCION FINANCIERA CON CREDITO (Mod. CHL)

CONCEPTO AÑOS	S/P	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFECTIVO	0	-51368533	-365271357	57192182	75664146	80882146	76951887	76951887	76951887	76951887	76951887
DEBITO		41034826	292217070								
SEPAVO			4109483	0	8441103	8441103	8441103	8441103	8441103	8441103	
SEPAVO				29221707	0	60022993	60022993	60022993	60022993	60022993	60022993
FIN NETO		41094826	288107587	29221707	-8441103	-68464096	-68464096	-68464096	-68464096	-68464096	-60022993
SALDO NETO		-10273707	-77163750	7870475	67223043	12518049	8487790	8487790	8487790	8487790	16928383
SALDO ACUMULADO	0	-10273707	-87457456	-79456392	-12243839	274110	8761900	17249690	25737480	34225270	51154164
CONCEPTO AÑOS		11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO EN EFECTIVO		76951887	4702137	76951887	76951887	76951887	50356887	-146643114	76951887	76951887	76951887
SALDO ACUMULADO	51154164	126106050	132808187	209760073	286711960	363663846	414020733	267377619	344329506	421281392	498233279

FINANCIAMIENTO BANCARIO DEL 80% DEL SALDO EN EFECTIVO DURANTE LOS DOS PRIMEROS AÑOS
 CARACTERÍSTICAS PLAZO 8 AÑOS. CON UN AÑO DE GRACIA
 TASA ANUAL DE INTERES: 10%

CUADRO DE V.2-2

ESTADO FINANCIERO DEL EJERCICIO 1977

CONCEPTOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFECTIVO	54336490	-504070972	197375754	270801802	392241877	397877877	397877877	402984750	397877877	397877877
CREDITO	352849680									
SERVICIO		352849680	72477089	72477089	72477089	72477089	72477089	72477089	72477089	
SALDO NETO		-151221292	162090781	201894711	319764789	325400789	325400789	330507662	325400789	397877877
FIN NETO		352849680	-352849680	-72477089	-72477089	-72477089	-72477089	-72477089	-72477089	
SALDO ACUMULADO	54336490	-449734482	252358727	275300749	413744952	811622039	1309500707	1807378534	2010363334	2408241212
CONCEPTOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO EN EFECTIVO	103821254	397877577	397877577	397877577	397877577	152794750	397877877	397877877	392771004	397877877
SALDO ACUMULADO	2803119089	2909940348	3307818221	3705695098	4103573875	4501451853	4654246303	5052124480	5450032357	584276362

FINANCIAMIENTO BANCARIO DEL FONDO DEL SALDO EN EFECTIVO DEL EJERCICIO 1977
 CARACTERÍSTICAS: PLAZO 5 AÑOS CON UN AÑO DE GRACIA
 TASA ANUAL DE INTERÉS 10 %

CUADRO VS V.2-3 PROYECTO FINANCIERA CON CREDITO (Miles C13)

CONCEPTO/AÑOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFECTIVO	0	-825175928	65518983	118859642	184733802	178031609	178031609	178031609	178031609	178031609
CREDITO	500140743									
SERVICIO		50014074	102731409	102731409	102731409	102731409	102731409	102731409	102731409	
PA. NETO	500140743	-50014074	-102731409	-102731409	-102731409	-102731409	-102731409	-102731409	-102731409	0
SALDO NETO	-125035186	15504902	16128232	81992192	75300199	75300199	75300199	75300199	75300199	178031609
SALDO ACUMULADO	0	-125035186	-93402045	-11402846	63897353	139197553	214497752	289797951	36509450	543129759
CONCEPTO/AÑOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO EN EFECTIVO	-110918142	178031609	178031609	178031609	178031609	-85455892	178031609	178031609	178031609	178031609
SALDO ACUMULADO	432211617	610243226	788274834	966306443	1144338051	1058882160	1236913768	1414945377	1592976985	1771008594

FINANCIAMIENTO BANCARIO DEL 80% SALDO EN EFECTIVO DEL PRIMER AÑO
 CARACTERÍSTICAS: PLAZO 8 AÑOS CON JU AÑO DE GRACIA
 TASA ANUAL DE INTERES 10%

PROCESOS FINANCIEROS CON EFECTIVO - 1995

CUADRO Nº V.2-4

CONCEPTO AÑOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFECTIVO	-51366415	-375324483	60302110	103826314	-115448550	101573235	109586314	107011370	107353236	108586314
SENETO	300259570									
SERVICIO		30025957	61674817	61674817	61674817	61674817	61674817	61674817	61674817	61674817
SERVICIO					9235890		18970981	18970981	18970981	18970981
FIN NETO	300259570	-30025957	-61674817	30684037	-70910707	-80645798	-80645798	-80645798	-80645798	-18970981
SALDO NETO	-75064893	30276153	42151497	-84764540	37582531	23940516	26365572	26687440	28940516	89043383
SALDO ACUMULADO	-51366415	-126431308	-96155155	54003558	-135738201	-105105670	-79165154	-52799582	-26112141	2828375
										90689764
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO EN EFECTIVO	-170390	108937439	106262495	-110115637	109837439	-134853607	106584363	108337439	106262495	105584363
SENETO										
SERVICIO										
SERVICIO										
FIN NETO	-18970981	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO NETO	-19141371	108837439	106262495	-110115637	109837439	-134853607	106584363	108337439	106262495	105584363
SALDO ACUMULADO	90686764	90698374	199535313	305796308	195682671	304520110	169666503	276250868	385088305	491350600

FINANCIAMIENTO BANCARIO DEL BORR DEL SALDO EN EFECTIVO DEL PERIODO
 CARACTERÍSTICAS PLAZO 5 AÑOS, CON UN AÑO DE GRACIA
 TASA ANUAL DE INTERÉS 10%

CUADRO Nº V.2-5

PROYECCION FINANCIERA CON CREDITO (Miles de M2)

	S/PROYEC									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFECTIVO	0	-491080023	-198813052	200463367	242015556	515601205	579656519	634652613	571626363	707031073
CREDITO		392864018	159050442							
SERVICIO		39286402	80393234	50696234	50696234	50696234	80696234	80696234	80696234	80696234
SERVICIO			15965044	32669756	32669756	32669756	32669756	32669756	32669756	32669756
FINANCIAMIENTO		392864018	119764041	-96801278	-113365990	-113365990	-113365990	-113365990	-113365990	-113365990
SALDO NETO		-98216005	-79049012	103882089	126549589	402235215	466290529	521286623	558260073	593665083
SALDO ACUMULADO	0	-98216005	-177265017	-73402928	55246541	457481856	923772386	1445059009	2003319082	2595964465
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO EN EFECTIVO	807431151	856470904	914185204	97485904	914185904	705069802	741185904	946185904	946185904	946185904
SALDO ACUMULADO	3510500613	4317931764	5174402668	6068568572	6786074476	7700260380	8405330182	9146516086	10092701990	11038887894

FINANCIAMIENTO FINANCIERO DEL BOM DEL SALDO EN EFECTIVO DE LOS DOS PRIMEROS AÑOS

CARACTERÍSTICAS: PLAZO 8 AÑOS, CON JU. ANO DE GRACA

TASA ANUAL DE INTERES 10%

CUADRO Nº V.2-6

RENTA DE LOS FUNDOS DE INVERSIÓN

PROYECTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO INICIAL	98105299	-59373188	-12390187	-35550019	1291573058	1908675496	2053581613	1932430275	1950415858	1950415858
CRÉDITO	47898539	8191253	23240015							
SERVICIO		47898539	98385986	98385986	98385986	98385986	98385986	98385986	98385986	98385986
SERVICIO I			9191215	15825165	16825165	16825165	16825165	16825165	16825165	16825165
SERVICIO II				2924002	6006045	6006045	6006045	6006045	6006045	6006045
FINANCIAMIENTO NETO	47898539	34013615	-7737185	-11835152	-121217196	-121217196	-121217196	-121217196	-121217196	-22831210
SALDO NETO	-11974637	-68376572	-113687204	-173434908	-1767658240	-1932364417	-1811213079	-1829198662	-1829198662	-1927584648
SALDO ACUMULADO	98105299	-21641035	-90017613	-203894815	-96930091	-275718331	-4689552748	-650076527	-1015916315	-12086747193

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO INICIAL	1703661105	1714200858	1870415858	1733715858	1950415858	1406599756	1745415858	1950415858	1950415858	1950415858
CRÉDITO										

SERVICIO										
SERVICIO I										
SERVICIO II										
SERVICIO III	6006045									
FINANCIAMIENTO NETO	-6006045	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SALDO NETO	1737655060	1714200858	1870415858	1733715858	1950415858	1406599756	1745415858	1950415858	1950415858	1950415858
SALDO ACUMULADO	12086747798	13850408904	15564609762	17435225620	19168741476	21115157336	22525757092	24271172950	26221588608	29172004666

FINANCIAMIENTO BRANCO DEL BOE DEL SALDO EN EFECTIVO DE LOS 3 PRIMEROS AÑOS

CARACTERÍSTICAS PLAZO E AÑOS CON UN AÑO DE GRACIA

TASA ANUAL DE INTERÉS 10%

CUADRO Nº V.2-7 PROYECCION FINANCIERA DEL CREDITO AGRARIO

CONCEPTO AÑO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFEC	0	-566075875	127028886	-6996470	219616822	252469834	252469834	252469834	252469834	252469834
DEBITO		396253113								
REVENIDO		396253113	396253113	81392371	81392371	81392371	81392371	81392371	81392371	
EN NETO		396253113	-396253113	-81392371	-81392371	-81392371	-81392371	-81392371	-81392371	0
SALDO NETO		-169822763	87401557	86388841	139224551	171077463	171077463	171077463	171077463	252469834
SALDO ACUMJ.	0	-169822763	-82421206	-170810046	-32563495	309559432	480646895	651724359	822601822	1075271656
CONCEPTO AÑOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO EN EFECTIVO	111420382	210720134	11769834	223463834	252469834	-73472768	252469834	252469834	252469834	252469834
SALDO ACUMJ.	1075271656	1186692038	1397412172	1409182006	1637651840	1890121674	1816648906	2069116740	2321588574	2574058408

FINANCIAMIENTO BANCARIO DEL FOM DEL SALDO EN EFECTIVO DEL PRIMER AÑO
CARACTERÍSTICAS: PLAZO 8 AÑOS Y UN AÑO DE GRACIA
TASA ANUAL DE INTERES FOM

CUADRO Nº V.2-8 REPORTE FINANCIERO CON DETALLE MES A MES

CONCEPTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFECTIVO	319969432	193673740	681193021	676066056	464933760	719234623	782709641	821272806	954228603	995019288
OPERACIONES										
RECIBOS										
PAGOS										
SALDO NETO	120361880	314035620	985228641	1671294693	2136228424	2852463046	3635172687	4456445492	5410674096	6405693393
SALDO EQUIVADO	637412302	980067478	1019467478	980367478	1019467478	740831223	640017098	895421756	890271376	856858691
SALDO EQUIVADO	704310574	802317322	9042040700	10022708177	11042175654	11783006878	12423023975	13318445731	14208717106	15065575697

ESTE MODELO NO REQUIERE FINANCIAMIENTO BANCARIO

CUADRO VE V.2-9

PROYECTO FINANCIERA CON CREDITO INTERNO 031

CONCEPTO	AÑOS	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFECTIVO	0	-568080092	8474222	302932158	357247565	488542595	570850739	747738748	842765359	877984833	1011741266
DEBITO		454464074	59100000								
SEGURO			45446407	93349193	93349193	93349193	93349193	93349193	93349193	93349193	
SEGURO				59100000	12139436	12139436	12139436	12139436	12139436	12139436	12139436
EN NETO		454464074	13653593	-99259193	-105488629	-105488629	-105488629	-105488629	-105488629	-105488629	-12139436
SALDO NETO		-113616018	22127815	203672965	251758936	383053965	465362110	642250120	737276730	772496204	999601831
SALDO ACUMULADO	0	-113616018	-91488204	112184761	363343698	746987664	1212359775	1854609895	2591886626	3364382830	4363984660
CONCEPTO	AÑOS	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO EN EFECTIVO		781913237	1163815748	1236976204	1244008432	1263705432	1002717760	1038409012	1175613670	1134510330	1086277393
SALDO ACUMULADO	4363984660	5145897897	6309713845	7546689849	8790596281	10054402713	11057120473	12095629485	13271143155	14405653485	15488930578

FINANCIAMIENTO BANCARIO DEL BOR DEL SALDO EN EFECTIVO DEL PRIMER AÑO Y DEL BOR DE LAS INVERSIONES DEL SEGUNDO AÑO
CAPACIDADES PLAZO 8 AÑOS Y UN AÑO DE GRACIA
TASA ANUAL DE INTERES 10%

CUADRO Nº V.2-10 PROYECTO FINANCIERA CON CREDITO (Modelo 64)

S/PROYECTO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
SALDO EN EFECTIVO	69417734	-1022164965	-405132715	125108201	-103549417	942276879	2476090331	2672457802	2886583026	2926601776
CREDITO	715515476	283592900								
SERVICIO		71551548	146970456	146970456	146970456	146970456	146970456	146970456	146970456	
SERVICIO		283592900	58251400	58251400	58251400	58251400	58251400	58251400	58251400	58251400
FINANCIAMIENTO NETO	715515476	212041353	-175329746	-205221856	-205221856	-205221856	-205221856	-205221856	-205221856	-58251400
SALDO NETO	-306649490	-193091362	-50221545	-308671273	737055023	2270868475	2467235946	2683361170	2721379920	2909410626
SALDO ACUMULADO	69417734	-237231755	-430323118	-783415936	-52360913	2218507562	4685743508	7369104678	10090484598	12999893225
	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
SALDO EN EFECTIVO	2681207273	2807652026	2807652026	2515497326	2807662026	2666245924	2967662026	2967662026	2967662026	2967662026
SALDO ACUMULADO	12999893225	15681102498	18488764524	21296426550	23311923876	26619585902	29285931826	32253493852	35221155978	38188817904

FINANCIAMIENTO BANCARIO DEL POR DEL SALDO EN EFECTIVO DE LOS DOS PRIMEROS AÑOS

CAPACITACIONES PLAZO 8 AÑOS Y UN AÑO DE GRACA

TASA ANUAL DE INTERES 10%

13
corresponde. No debe olvidarse que existe un año de gracia donde sólo se abonan intereses.

Para determinar el servicio de la deuda se utilizó la siguiente fórmula:

$$C = M. \frac{(1+i)^n}{(1+i)^n - 1} \times i \quad \text{donde}$$

C: Cuota

M: Monto de préstamo

i: Tasa de interés

n: Períodos de amortización.

A su vez cada uno de los cuadros elaborados proporciona en primer término el financiamiento neto o sea la diferencia entre los créditos recibidos y los servicios abonados en cada año.

Por otra parte se incluye el saldo neto que se calcula a partir del saldo en efectivo más los créditos recibidos menos los servicios efectivizados. Los valores negativos representan las necesidades de fondos a aportar por el productor u otra fuente de financiamiento. El saldo neto representa la proyección financiera de los modelos incluido el crédito.

Por último se calcula el saldo acumulado determinado como suma algebraica de los saldos netos.

En cuanto a la proyección financiera de la asistencia técnica y administración del proyecto que como es obvio incluye solo los egresos de ambos, ya fue calculada al tratar esos items y será contemplada en la elaboración del Cuadro de Fuentes y Usos de Fondos de cada uno de los subproyectos.

Cabe señalar que el modelo G2 por los resultados de la situación sin proyecto no requiere financiamiento, solo cabría

utilizar el crédito si se desea promover empresas similares al modelo proyectado.

A efectos de facilitar la interpretación de los aportes de fondos por parte de los productores se confeccionaron los cuadros Nros.V.2-11 y V.2-12 que muestran dichos aportes para cada subproyecto.

Estos cuadros se calculan a partir de los saldos netos negativos considerando el número de productores por modelo y su ritmo de incorporación. Los valores están expresados en miles de australes.

A modo de síntesis se presenta el Cuadro Nro. V.2-13 que corresponde al Plan Financiero del proyecto. En el mismo se indican los aportes financieros de los agentes intervinientes.

En primer término, aparecen los aportes del o los agentes financieros desglosados según destino y momento de desembolso.

De la misma forma aparecen los aportes de los productores calculados a partir de los Cuadros Nros. V.2-11 y V.2-12.

Por último, figura el aporte provincial para solventar las erogaciones requeridas por la asistencia Técnica y Administración del Proyecto cuya aplicación se detallará en el ítem V.3.

En referencia a los aportes provinciales, cabe destacar que los mismos continuarán durante la vida del proyecto y oscilan en U\$s 800.000.- anuales.

En el mismo cuadro aparece expresada en porcentaje la estructura del financiamiento, observándose que el o los agentes financieros aportarán el 62% de los fondos necesarios, los productores el 31% y el Estado el 7%.

CUADRO Nro. V.2-11 APOORTE PRODUCTORES SUBPROYECTO AGRICOLA

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CH1	462330	4160738	5858346	5139938	0	0	0	0	0	0
CH2	3931746	6048840	6048840	0	0	0	0	0	0	0
CH3	2750770	4126155	4126155	0	0	0	0	0	0	0
M1	5179485	7731695	7731695	5848785	8730795	8730795	0	0	0	0
G1	3736106	5604159	7548717	2916837	2916837	0	0	0	0	0
G2	4391376	6587064	6587054	0	0	0	0	0	0	0
G3	6703344	10111824	10111824	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	27155157	44370475	48012641	13935510	11647632	8730795	0	0	0	0

CUADRO Nro. V.2-12 APORTE PRODUCTORES SUBPROYECTO GANADERO

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
M2	1886104	4350195	5140685	2292427	0	0	0	0	0	0
M3	1077714	2291837	3658705	2551896	1594418	0	0	0	0	0
G4	1839894	3918387	4798992	4043043	3231837	2779839	0	0	0	0
TOTAL	4783712	10560419	13598382	8887160	4826255	2779939	0	0	0	0

CUADRO N° V.2-13 PLAN FINANCIERO DEL PROYECTO EN MILES DE AUSTRALIALES

FUENTE DE FINANCIAMIENTO		1	2	3	4	5	6	7	8
1- AGENTE FINANCIERO									
Prestamos a productores		94343730	155023998	13994989				389317417	81%
Prestamos a Estado		3850500						3850500	1%
2- APOYOS PRODUCTIVOS									
Sacarosweet Agrícola		27155157	44370475	49012847	13935810	11647632	2730795	153852310	24%
Sacarosweet Ganadero		4783712	10560418	13599382	8257160	4826255	2779239	45435767	7%
3- APOYOS GOBIERNO PROVINCIAL									
		5835846	6828628	6801628	8770536	7876738	7589736	44004906	7%
TOTAL DE APOYOS		135771745	218783518	209382340	21833308	2350823	19899370	636260900	100%
PROCENTAJE DE DESMOLSO		21%	34%	33%	5%	4%	3%	100%	

V.3.

DETERMINACION DE LAS FUENTES Y USOS DE FONDOS PARA
LAS SITUACIONES SIN Y CON PROYECTO

El cuadro de Fuentes y Usos de Fondos elaborado para cada uno de los subproyectos permite comprobar la viabilidad desde el punto de vista financiero de la propuesta de desarrollo que se efectúa a través del proyecto.

Básicamente consiste en la agregación de los ingresos y egresos, para la totalidad de los potenciales productores beneficiarios y los requerimientos para la Asistencia Técnica y Administración del proyecto.

Como puede verse, las fuentes (origen) de los fondos son los ingresos por ventas, créditos a los productores, créditos para la Asistencia Técnica y Administración del Proyecto y aportes del Gobierno provincial.

Con respecto a los créditos a productores, el monto global requerido a nivel de subproyecto fue calculado a partir del financiamiento neto de cada modelo integrante del mismo y teniendo en cuenta la cantidad de potenciales beneficiarios y el ritmo de incorporación señalado anteriormente. Todo esto se resume en los cuadros Nros. V.3-1 y V.3-2 donde los saldos positivos reflejan la diferencia entre créditos otorgados y servicios cobrados y los negativos la devolución neta del préstamo.

Los usos (destino) están representados en los modelos productivos por gastos directos o de producción, gastos indirectos, inversiones y el servicio de la deuda (devolución de créditos).

Para la Asistencia Técnica y Administración del Proyecto se adoptó como hipótesis el financiamiento del 100% de las inversiones a realizar en el primer año por ser éstas las más significativas. Las restantes, por su escaso monto podrán

CUADRO Nro. V.3-1 PROYECCION DEL FINANCIAMIENTO NETO SUBPROYECTO AGRICOLA

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
CH1	1849275	15718225	20361766	13699935	-10191389	-12255056	-12255056	-12255056	-12255056	-11875211
CH2	9174100	13195590	10818198	-6194882	-7682562	-7682562	-7682562	-7682562	-7682562	-5798160
CH3	11003102	15404345	12594109	-7300667	-9040328	-9040328	-9040328	-9040328	-9040328	-6780246
M1	20717940	28854986	23578527	-7328007	-8084932	-9707955	-21174945	-22177650	-22177650	-17922075
G1	8717566	12204599	9978100	-5784185	-7162496	-7162496	-7162496	-7162496	-7162496	-5371872
G2										
G3	26813376	41252882	35806221	-13842696	24446423	-25000893	-25000893	-25000893	-25000893	-19493243
TOTAL	78275359	126631627	113136921	-26751502	-66608130	-70848290	-82316280	-83318985	-83318985	-67240807

MODELO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
CH1	-8608029	-4021541	0	0	0	0	0	0	0	0
CH2	-2899080	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CH3	-3390123	0	0	0	0	0	0	0	0	0
M1	-11569550	-3908026	-1954013	0	0	0	0	0	0	0
G1	-2605936	0	0	0	0	0	0	0	0	0
G2										
G3	-10468892	-1080371	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	-39622210	-9009938	-1954013	0	0	0	0	0	0	0

CUADRO Nro. V.3-2 PROYECCION DEL FINANCIAMIENTO NETO SUBPROYECTO GANADERO

MODELO	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
M2	7464416	13668572	13030793	-1482227	-8242997	-8729182	-8729182	-8729182	-8729182	-7195958
M3	4310865	7011916	6485953	-1669737	-3827561	-4441851	-4485029	-4485029	-4485029	-3599555
G4	4293090	7711881	7296024	-900933	-4656300	-4925328	-4925328	-4925328	-4925328	-4043502
TOTAL	16068371	28392369	26812770	-4052897	-16726852	-18096321	-18139539	-18139539	-18139539	-14839015

MODELO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
M2	-4235044	-947430	0	0	0	0	0	0	0	0
M3	-2070726	-403718	-84084	0	0	0	0	0	0	0
G4	-2371257	-524259	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	-8677027	-1875407	-84084	0	0	0	0	0	0	0

ser solventadas a través del Gobierno provincial al igual que las remuneraciones y los gastos operativos.

El crédito propuesto para el financiamiento de las inversiones antedichas preve un plazo de cinco años y un interés del 10% anual.

Asimismo debe señalarse que los montos requeridos por la Asistencia Técnica y la Administración del Proyecto se han asignado en un 88% al subproyecto agrícola y 12% al ganadero por representar ello la cantidad de potenciales beneficiarios en cada caso. (Cuadro Nro. IV.2-11).

En los cuadros Nros. V.3-3 y V.3-4 se presentan las Fuentes y Usos de Fondos para los subproyectos agrícola y ganadero respectivamente.

Como puede verse en los mismos los saldos consolidados de ambos subproyectos son positivos durante todo el período de análisis. Ello garantiza que las fuentes de fondos previstas resultan suficientes para cubrir los usos que demanda la ejecución de los Subproyectos.

Cabe señalar que los Saldos en la situación "con Proyecto", resultan inferiores a la situación "sin Proyecto" durante los primeros dos años en el subproyecto agrícola y los tres primeros años en el subproyecto ganadero. Esto es debido a la necesidad de realizar importantes inversiones para alcanzar las metas de producción previstas.

Por último, es importante señalar que si bien los productores por las características del crédito deben aportar el 20-30% de los fondos demandados para la implementación del proyecto, estos aportes no han sido incluídos entre las Fuentes, lo cual constituye un reaseguro de la viabilidad financiera del proyecto, ya que de haberlo hecho, los saldos a obtener serían aun superiores.

CONCEPTO	S/P	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
FUENTES											
Ingresos por venta	323082081	348285072	424040360	539485222	641775838	714151483	775683391	834301304	884973691	929783017	989484204
Creditos a productores		78275358	126631627	113136921							
Credito para A.T y adm.		3212440									
Aporte Gobierno Pcial.		5138008	6009192	5985432	7718073	9931529	6942089	6321705	6094665	6084106	6094665
TOTAL FUENTES	323082081	434910879	556681179	658607575	649493909	721023012	782635480	840623009	891068358	935867122	975578699
USOS											
Modelos productivos											
Gastos directos	246936526	255166882	279411655	314050439	344823387	367829169	392145060	413333370	431537145	446966033	460288712
Gastos indirectos	38112617	36484890	37432130	41177226	49076947	54663704	59698319	62898319	62898319	62898319	62898319
Inversiones		123003201	222860650	247305740	80886013	33128237	25311098	1441648	2114982	1521694	2103934
Servicio deuda					26751502	66608130	70849290	82316280	83318985	83316385	67240607
Asistencia tecnica											
Gastos operativos		731497	731497	731497	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114
Remuneraciones		1813680	1813680	1813680	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160
Inversiones		1913384	1760		777744		1760	135520	1760		1760
Servicio deuda			504746	504746	504746	504746	504746				
Administracion del proyecto											
Gastos operativos		479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775
Remuneraciones		2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056
Inversiones		1299056	22000		8800		8800	102080	8800		8800
Servicio deuda			342678	342678	342678	342678	342678				
TOTAL USOS	285049143	423005421	545713627	608521837	509255922	529159769	554945956	566311322	585963996	600789186	598626437
SALDO	38033738	11905458	10967552	50385736	140237967	191923243	227689624	274311687	305104360	335077936	376952462

CUADRO N° V.3-3 FUNDOS Y USOS DE FONDOS SUBPROYECTO AGRICOLA (miles de Australes)

CONCEPTO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
FUNDOS										
Ingresos por venta	1004422207	1040270404	1063519042	1090748292	1099427919	1090674058	1085711170	1075774558	1062310828	1046105590
Creditos										
Aporte AT y Adm.	8944546	6154065	6084105	6857449	6334905	6094665	6084105	6094665	6084105	6094665
Aporte Gobierno Pcial.	1004422207	1040270404	1063519042	1090748292	1099427919	1090674058	1085711170	1075774558	1062310828	1046105590
TOTAL FUNDOS										
USOS										
Modelos productivos										
Gastos directos	472670080	482128000	489077605	491617207	4933359844	4928922262	490694624	487482071	486026939	484793083
Gastos indirectos	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319
Inversiones	50787688	80949084	87535884	31756782	32576884	79950392	111267534	125857126	42655399	1445082
Servicio deuda	39522210	9009938	1954013							
Asistencia tecnica										
Gastos operativos	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114
Remuneraciones	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160
Inversiones	1716264	54560		764544	148720	1760		1760		1760
Servicio deuda										
Administracion del proyecto										
Gastos operativos	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775
Remuneraciones	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056
Inversiones	1144176	15400		8900	102080	8800		8800		8800
Servicio deuda										
TOTAL USOS	634922842	641140406	647549926	593329757	595169952	641835638	670944582	682332181	597664762	555234149
SALDO	369499365	399129998	415969116	487418525	494257956	448638420	414766598	393442377	464646066	490871441

CUADRO N° V.3-4

FUENTES Y USOS DE FONDOS SUBPROYECTO GANADERO (miles de Australes)

CONCEPTO	S/P	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
FUENTES											
Ingresos por venta	52546179	64986035	101014751	169585148	244785851	309908052	352802509	382885754	403486439	411702002	421997826
Credito a productores		16066371	28392369	26812770							
Credito para A.T y adm.		438060									
Aporte Gobierno Pcial.		700636	819434	916194	1052463	945207	946647	962051	831091	829651	831091
TOTAL FUENTES	52546179	82193104	139226554	197314112	245636314	310853259	353809256	383747805	404317530	412501653	422828917
USOS											
Modelos productivos											
Gastos directos	12767766	22157304	45450895	84150581	119356606	147820146	162002129	159330690	171402515	173762012	174649469
Gastos indirectos	25950757	25255167	25086020	26003463	29038170	31686718	33659448	34451002	34790264	34790264	34790264
Inversiones		25025129	56584282	95698315	72947516	54912420	26232542	3325420			
Servicio deuda					4052697	15726958	18096391	18139539	18139539	18139539	14839015
Asistencia tecnica											
Gastos operativos		99750	99750	99750	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243
Remuneraciones		247320	247320	247320	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840
Inversiones		260916	240		106056		240	18480	240		240
Servicio deuda			68927	68927	68927	68927	68927				
Administracion del proyecto											
Gastos operativos		65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424
Remuneraciones		288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144
Inversiones		177144	3000		1200		1200	13920	1200		1200
Servicio deuda			46729	46729	46729	46729	46729				
TOTAL USOS	38718523	73576298	127940931	196665553	226447655	252091349	240937157	226108702	225163409	227541466	225109839
SALDO	13827656	8616806	2285623	648559	19390559	58761910	112872099	157639103	179154121	184990167	197719076

CUADRO N° V.3-4 FUENTES Y USOS DE FONDOS SUBPROYECTO GANADERO (miles de Australes)

CONCEPTO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
FUENTES										
Ingresos por venta	431003740	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181
Creditos										
Aporte AT y Adm.	1219711	839191	839651	935137	833851	831091	829851	831091	829851	831091
Aporte Gobierno Pcial.	432223451	439467372	439457832	439563288	439492032	439459272	439457832	439459272	439457832	439459272
TOTAL FUENTES										
USOS										
Modelos productivos										
Gastos directos	174981432	175300836	175300836	175300836	175300836	175300836	175300836	175300836	175300836	175300836
Gastos indirectos	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264
Inversiones	6035870	14007080	18853305	20225335	19371585	27967629	25426532	26133532	8815000	
Servicio deuda	8677027	1875407	84084							
Asistencia tecnica										
Gastos operativos	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243
Remuneraciones	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840
Inversiones	234036	7440		104256	20280	240		240		240
Servicio deuda										
Administracion del proyecto										
Gastos operativos	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424
Remuneraciones	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144
Inversiones	156024	2100		1200	13920	1200		1200		1200
Servicio deuda										
TOTAL USOS	225704304	226812780	229858142	231251544	230325538	238889822	236347285	237055725	219735753	210922193
SALDO	206519147	212654592	200593590	206311744	209185494	200569450	203110547	202403547	219722079	228537079

El hecho de la incorporación paulatina de los productores a lo largo de tres años permite que los aportes de éstos, que deberían generar un saldo negativo sean compensados por los incrementos en la producción de los que se incorporan primero.

Por otra parte, los productores aún no incorporados al continuar con el plan de producción "sin Proyecto", que presenta un saldo positivo, compensan la necesidad de aporte de fondos de los productores ya incorporados.

No obstante estas razones, a nivel de cada empresa, la necesidad de aportes ya ha sido verificada en los cuadros Nros. V.2-1 a V.2-10.

V.4.

ESTIMACION DEL EFECTO DEL CREDITO SOBRE EL FLUJO DE
FONDOS DE LAS UNIDADES PRODUCTIVAS

Al elaborar el item V.2. correspondiente a las proyecciones financieras para los distintos agentes intervinientes se confeccionaron los cuadros Nros.V.2-1 a V.2-10 en los cuales el saldo en efectivo representa el flujo de fondos sin crédito y el saldo neto el flujo con crédito.

El análisis de los mismos muestra la necesidad de efectuar fuertes erogaciones en los primeros años. La concreción de estas inversiones sin la existencia de ayuda crediticia resultaría inviable para casi todos los modelos. Por ello, la asistencia crediticia resulta indispensable para la concreción del Proyecto.

A pesar de que los saldos durante el plazo de amortización del crédito resultan notablemente inferiores a los que se lograrían de ejecutar las inversiones con capital propio, la rentabilidad de este capital se ve incrementada por las características definidas para el crédito, lo que opera como un incentivo adicional para la incorporación de productores.

Para la determinación de la rentabilidad del proyecto se utiliza la Tasa interna de Retorno.

El cálculo de la misma se presenta en los Cuadros Nros. V.5-1 y V.5-2 para los Subproyectos agrícola y ganadero respectivamente y Cuadro Nro. V.5-3 en forma global.

Dado que se pretende evaluar la rentabilidad del proyecto de manera intrínseca, es decir contemplando los ingresos y egresos adicionales que genera independientemente del origen de los fondos, se excluyen en el cálculo los aportes de los productores, del Gobierno y los créditos.

Los resultados obtenidos son:

	TIR (%)
Subproyecto agrícola	42,7
Subproyecto ganadero	53,6
Proyecto agropecuario	45,4

Los valores obtenidos corresponden a tasas de retorno marginales o adicionales, es decir las derivadas de los ingresos y egresos generados por el proyecto sin considerar las inversiones y recursos preexistentes como por ejemplo el valor de la tierra.

Aclarado esto se destaca que la rentabilidad del proyecto resulta sumamente interesante.

A efectos de mensurar la estabilidad de los valores hallados se efectuó un análisis de la sensibilidad del proyecto ante variaciones de costos e ingresos cuyo resultado se presenta en los Cuadros nros. V.5-4 y V.5-5.

Puede verse que tanto una disminución en los ingresos del 10% como un aumento en los costos de similar magnitud reducen la TIR al 30,4% y 32,4% respectivamente. Indudablemente estos valores continúan siendo atractivos para los potenciales beneficiarios.

CONCEPTO	S/P	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INGRESOS											
Por ventas	323082881	348285072	424040360	539485222	641775836	714151483	775693391	834301304	884973691	923763017	969484234
EGRESOS											
Modelos productivos											
Gastos directos	246936526	255166882	279411655	314053439	344923357	367828169	392145060	413333370	431537145	446966093	460288712
Gastos indirectos	38112617	36484890	37432130	41177226	49076947	54663704	59698319	62898319	62898319	62898319	62898319
Inversiones		123003201	222860650	247305740	80886043	33128237	25311098	1441648	2114882	1521684	2103934
Asistencia tecnica											
Gastos operativos		731497	731497	731497	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114
Remuneraciones		1813680	1813680	1813680	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160
Inversiones		1913384	1760		777744		1760	135520	1760		1760
Administracion del proyecto											
Gastos operativos		479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775
Remuneraciones		2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056
Inversiones		1299056	22000		8800		8800	102080	8800		8800
EGRESOS TOTALES	285049143	423005421	544866203	607674413	481656995	461704215	463249142	483995042	502645011	517479201	531385630
SALDO	38033738	-74720349	-120825843	-68189191	16011849	252447268	292444249	350306262	382328680	412312616	+38098604
SALDO SIN PROYECTO	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738
SALDO ADICIONAL	0	-112754087	-158959381	-106222929	122085162	214413530	254410511	312272524	344294942	374279078	400064866

CUADRO N° V.5-1 DETERMINACION DE LA TIR SUBPROYECTO AGRICOLA. Continuación

CONCEPTO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
INGRESOS										
Por ventas	1004422207	1040270404	1053519042	1080742282	1059427918	1099574058	1085711170	1075774558	1052310828	1045105590
EGRESOS										
Modelos productivos										
Gastos directos	472670080	482129000	489077605	491817207	493353844	492892262	490594524	487482071	485026838	484796083
Gastos indirectos	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319	62898319
Inversiones	50787688	80949084	87535884	31756782	32576884	79950392	111267534	125857126	42655399	1445082
Asistencia tecnica										
Gastos operativos	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114	933114
Remuneraciones	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160	2558160
Inversiones	1716264	54560		764544	148720	1760		1760		1760
Administracion del proyecto										
Gastos operativos	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775	479775
Remuneraciones	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056	2113056
Inversiones	1144176	15400		8800	102080	8800		8800		8800
EGRESOS TOTALES	595300632	632130468	645559513	593329757	595169952	641835638	670944582	682332181	597664762	555234149
SALDO	409121575	408139566	417923129	487418525	494257966	448838420	414766588	393442377	464646066	490871441
SALDO SIN PROYECTO	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738	38033738
SALDO ADICIONAL	371087837	370105198	379889391	449384787	456224228	410804662	376732850	355408639	425612328	452337703

TIR DEL SUBPROYECTO 42.73%

CUADRO N° V.5-2 DETERMINACION DE LA TIPOLOGIA SUBPROYECTO CANADERO

CONCEPTO	S/P	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
INGRESOS											
Por ventas	52546179	64986035	101014751	169685148	244785851	309908052	352863609	382885754	403486439	411702002	421997826
EGRESOS											
Modelos productivos											
Gastos directos	12767766	22157304	45450895	84150581	119355606	147820140	162002129	169330690	171402515	173782012	174649469
Gastos indirectos	25950757	25255167	25086320	26000463	29038173	31686718	33659448	34451002	34790264	34790264	34790264
Inversiones		25025129	55584282	85698315	72947515	54912420	26233542	3325420			
Asistencia tecnica											
Gastos operativos		99750	99750	99750	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243
Remuneraciones		247320	247320	247320	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840
Inversiones		260916	240		106056		240	18480	240		240
Administracion del proyecto											
Gastos operativos		65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424
Remuneraciones		288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144
Inversiones		177144	3000		1200		1200	13920	1200		1200
EGRESOS TOTALES	38718523	73576298	127825375	195549997	222279202	235248935	222725210	207969163	207023870	209401927	210270824
SALDO	13827656	-8590263	-26810624	-26854849	22506649	74659117	130137399	174916591	196462559	202300075	211727002
SALDO SIN PROYECTO	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656
SALDO ADICIONAL	0	-22417919	-40633280	-40592505	8678993.28	60831461.3	116309743	161088935	182634913	183472419	197899346

CUADRO N° V.5-2 DETERMINACION DE LA TIR SIN PROYECTO GANADERO. Continuación

CONCEPTO	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
INGRESOS										
Por ventas	431003740	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181	438628181
EGRESOS										
Modelos productivos										
Gastos directos	174931432	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838	175300838
Gastos indirectos	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264	34790264
Inversiones	6035870	14007080	18853305	20225335	19371585	27967629	25426532	26133532	8815000	
Asistencia tecnica										
Gastos operativos	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243	127243
Remuneraciones	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840	348840
Inversiones	234036	7440		104256	20280	240		240		240
Administracion del proyecto										
Gastos operativos	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424	65424
Remuneraciones	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144	288144
Inversiones	156024	2100		1200	13920	1200		1200		1200
EGRESOS TOTALES	217027277	224937373	229774058	231251544	230326538	238889822	236347285	237055725	219735753	210922193
SALDO	213976463	213690808	208854123	207376637	208301643	199738359	202280896	201572456	218892428	227705988
SALDO SIN PROYECTO	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656	13827656
SALDO ADICIONAL	200148807	199863152	195026467	193548981	194473987	185910703	188453240	187744800	205064772	213678332

TIR DEL SUBPROYECTO 53.60%

PERIODO	INGRESOS SUBPROYECT		EGRESOS SUBPROYECTO		SALDOS SIN PROYECTO		SALDOS ADICIONALES	
	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO
0	32302881	52546179	295049143	38718523	38033738	13827656	0	0
1	348285072	64986035	423005421	73576298	38033738	13827656	-112754067	-22417919
2	424040360	101014751	544866203	127825375	38033738	13827656	-159859581	-40638280
3	539485222	169685148	607674413	196548997	38033738	13827656	-105222929	-40692505
4	641775836	244785851	491656996	222279202	38033738	13827656	122085102	8678993
5	714151480	309908052	461704215	235248935	38033738	13827656	214413530	60831461
6	775693391	352862609	483249142	222725210	38033738	13827656	254410511	116309743
7	834301304	382885754	483995042	207989163	38033738	13827656	312272524	161089935
8	894973691	403486439	502645011	207023870	38033738	13827656	344294942	182634913
9	929783017	411702002	517470201	209401927	38033738	13827656	374279078	188472419
10	959484234	421997826	531385630	210270824	38033738	13827656	400064866	197899346
11	1004422207	431033740	595300632	217027277	38033738	13827656	371067857	200148807
12	1040270404	438628181	632130468	224937373	38033738	13827656	370106198	199863152
13	1063519042	438628181	645595913	229774058	38033738	13827656	379889391	195026467
14	1080748282	438628181	593329757	231251544	38033738	13827656	449384787	193548991
15	1089427916	438628181	595169952	230326538	38033738	13827656	456224228	194473987
16	1090674058	438628181	641835638	238889822	38033738	13827656	410804682	185910703
17	1085711170	438628181	670944582	236347285	38033738	13827656	376732850	188453240
18	1075774558	438628181	682332181	237055725	38033738	13827656	355408639	187744800
19	1062310826	438628181	597664762	219735753	38033738	13827656	426612328	205064772
20	1046105590	438628181	555234149	210922193	38033738	13827656	452637703	213878332
								686716035

TIR DEL PROYECTO

45.40%

PERIODO	INGRESOS SUBPROYECTO		EGRESOS SUBPROYECTO		SALDOS SIN PROYECTO		SALDOS ADICIONALES		TOTAL
	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	
C	323082881	52546179	285049143	38718523	38033738	13827656	0	0	0
1	313456585	58487432	423005421	73578298	38033738	13827656	-147582585	-28916522	-176499117
2	381636324	90913276	544866203	127825375	38033738	13827656	-201263617	-50739755	-252003372
3	485538700	152716833	607674413	196549997	38033738	13827656	-160171452	-57661319	-217832471
4	577598252	220307266	481656996	222279202	38033738	13827656	57907518	-15799592	42107926
5	642736335	278917247	461704215	235248935	38033738	13827656	1423998361	29840656	172639038
6	698124052	317576348	483249142	222725210	38033738	13827656	176841172	81023482	257864654
7	750871174	344597179	483995042	207966163	38033738	13827656	228842393	122800360	351642753
8	796476322	363137795	502645011	207023870	38033738	13827656	255797573	142286269	398083842
9	836804715	370531802	517470201	209401927	38033738	13827656	281300776	147302219	428602995
10	872535811	379798043	531385630	210270824	38033738	13827656	303116442	155699564	458816706
11	903979986	387903366	595300632	217027277	38033738	13827656	270645616	157048433	427694049
12	936243364	394765363	632130408	224937573	38033738	13827656	266079157	156000334	422079492
13	957167138	394765363	645595913	229774058	38033738	13827656	273507487	151163849	424701136
14	972673454	394765363	593329757	231251544	38033738	13827656	341309959	149686163	490996122
15	980485126	394765363	595169952	230326536	38033738	13827656	347281436	150611169	497892605
16	981606652	394765363	641835638	238899822	38033738	13827656	301737276	142047885	443785161
17	977140053	394765363	670944582	236347285	38033738	13827656	269161733	144590422	412752155
18	968197102	394765363	692332181	237055725	38033738	13827656	247831183	143881982	391713165
19	955079745	394765363	597664762	219735753	38033738	13827656	320381245	161201954	481583199
20	941495031	394765363	555234149	210922193	38033738	13827656	549227144	170015514	518242658

PERÍODO	INGRESOS SUBPROYECTO				EGRESOS SUBPROYECTO				SALDOS SIN PROYECTO				SALDOS ADICIONALES			
	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	GANADERO	AGRICOLA	TOTAL
C	323082881	52546179	285048143	38718523	38033738	13827656	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	348235072	64986035	465305964	80933927	38033738	13827656	-155054630	-29775548	-155054630	-29775548	-155054630	-29775548	-155054630	-29775548	-155054630	-184830178
2	424040350	101014751	599352224	140607912	38033738	13827656	-213346202	-53420817	-213346202	-53420817	-213346202	-53420817	-213346202	-53420817	-213346202	-266767019
3	539485222	169685148	668441855	216204996	38033738	13827656	-166990371	-60347504	-166990371	-60347504	-166990371	-60347504	-166990371	-60347504	-166990371	-227327875
4	641775836	244785851	529822596	244507122	38033738	13827656	73919402	-13548927	73919402	-13548927	73919402	-13548927	73919402	-13548927	73919402	60370475
5	714151483	309908052	507874637	258773628	38033738	13827656	163243108	37306568	163243108	37306568	163243108	37306568	163243108	37306568	163243108	205549676
6	775693391	3529624609	531574057	244997731	38033738	13827656	206085596	94007222	206085596	94007222	206085596	94007222	206085596	94007222	206085596	300122819
7	834301304	382885754	532334547	228766079	38033738	13827656	203873019	140292019	203873019	140292019	203873019	140292019	203873019	140292019	203873019	404165038
8	884973591	403486439	552939512	227726257	38033738	13827656	294030441	161932526	294030441	161932526	294030441	161932526	294030441	161932526	294030441	455962967
9	925793017	411702002	589217221	230342119	38033738	13827656	322532058	167532227	322532058	167532227	322532058	167532227	322532058	167532227	322532058	490064284
10	969484234	421997826	584524193	231297906	38033738	13827656	346926303	176872264	346926303	176872264	346926303	176872264	346926303	176872264	346926303	523798567
11	1004422207	431003740	654830696	238730004	38033738	13827656	311557773	178446080	311557773	178446080	311557773	178446080	311557773	178446080	311557773	490003853
12	1040270404	438628181	695343515	247431110	38033738	13827656	305993151	177369415	305993151	177369415	305993151	177369415	305993151	177369415	305993151	484262566
13	1063519042	438628181	710155505	252751463	38033738	13827656	315329799	172049062	315329799	172049062	315329799	172049062	315329799	172049062	315329799	487378861
14	1080748282	438628181	652662733	254376638	38033738	13827656	390051611	170423827	390051611	170423827	390051611	170423827	390051611	170423827	390051611	560475638
15	1089427918	438628181	654686948	253359191	38033738	13827656	396707232	171441334	396707232	171441334	396707232	171441334	396707232	171441334	396707232	568148566
16	1090674058	438628181	706019202	262778904	38033738	13827656	346621118	162021721	346621118	162021721	346621118	162021721	346621118	162021721	346621118	508642839
17	1085711170	438628181	738039041	259982013	38033738	13827656	309638391	164818512	309638391	164818512	309638391	164818512	309638391	164818512	309638391	474456903
18	1075774558	438628181	750565399	260761297	38033738	13827656	287175421	164039228	287175421	164039228	287175421	164039228	287175421	164039228	287175421	451214648
19	1062310828	438628181	657431239	241709328	38033738	13827656	366845851	183091197	366845851	183091197	366845851	183091197	366845851	183091197	366845851	549937048
20	1046105590	438628181	610757564	232014412	38033738	13827656	397314288	192786113	397314288	192786113	397314288	192786113	397314288	192786113	397314288	590100401

TIR DEL PROYECTO

32.43%

La región noreste de Formosa abarca un área de 2.000.000 de hectáreas aproximadamente y cuenta con recursos naturales y humanos que la convierten en una de las regiones más importantes desde el punto de vista agropecuario. No obstante, en la actualidad presenta un estado de estancamiento que obedece a la baja tecnología agropecuaria predominante, descapitalización de las unidades productivas y tendencia al monocultivo algodonero y extensividad de las actividades agrícolas y ganaderas.

A través del Proyecto se demuestra que la situación descripta puede ser superada mediante la asistencia técnica y crediticia, tal como se observa en la planificación realizada para los modelos definidos.

Solo la aplicación conjunta de ambas herramientas garantizará la consecución de los objetivos perseguidos. No debe caerse en el frecuente error que estas herramientas de asistencia en forma individual contribuirán a dar solución a la problemática existente.

Tal como surge de la planificación de los modelos, es posible lograr una diversificación productiva de la región a partir de actividades que presentan adecuada respuesta tanto al mercado interno como a la exportación.

En síntesis, las alternativas productivas propuestas acompañadas de los esquemas de Asistencia Técnica y Financiera definidos permitieron la obtención de resultados alentadores que justifican la implementación del proyecto.