

CONSEJO FEDERAL  
DE INVERSIONES

MEMORANDUM AS-102

PARA INFORMACION DEL .. señora Jefa del ...  
Departamento de Procesos Técnicos  
Alicia Marcovecchio.

PRODUCIDO POR el señor Jefe del ...  
Departamento Asesoramiento Sectorial  
Ing. Rodolfo Koenig  
BUENOS AIRES, 26 de Marzo ..... DE 19<sup>87</sup>..

REF.: Cooperativa Agraria de Fraile Pin-  
tado. Provincia de Jujuy. Informe  
Final.

*Marina Cadailhon*

Adjunto un (1) ejemplar del Informe  
Final del estudio de la referencia, realizado  
por la experta contratada Lic. Marina C. de  
Grunauer, para ser incorporado a la Biblioteca  
del Consejo.

El mismo está compuesto por un tomo.

Atentamente.

  
Ing. RODOLFO KOENIG  
JEFE DEPARTAMENTO ASESORAMIENTO SECTORIAL  
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

DEPARTAMENTO ASESORAMIENTO SECTORIAL	
ENTRO / /	SALIO 26, 3 1987
HORA:	HORA: 1430

32342

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES

EL MODELO COOPERATIVO  
EN ACCION



COOPERATIVA AGRARIA DE FRAILE PINTADO

PROVINCIA DE JUJUY

INFORME FINAL

Lic. Marina C. de Grunauer

0  
H. 1122  
E H m  
H. 11241  
Jujuy  
Marzo 1987

## I N D I C E

INTRODUCCION	1
1. Antecedentes	2
2. Descripción del lugar	4
2.1 Ubicación geográfica	5
2.1.1 Departamento Ledesma	6
2.1.2 Fraile Pintado	8
2.2 Sistema productivo y propiedad de la tierra	10
2.3 Experiencias de cooperativas agrícolas	10
3. Cooperativa Agraria de frutihorticultores, de consumo y vivienda Fraile Pintado Ltda.	14
3.1 De la propiedad de la tierra	14
3.2 Obtención de capital	17
3.2.1 Crédito del Banco de Acción Social de la Provincia de Jujuy	17
3.2.2 Tractor	18
3.2.3 Insumos	20
3.2.4 Mano de obra	21
3.3 Organización interna	21
3.4 Producción	23
3.4.1 Envases y embalajes	26
3.4.2 Proyectos agroindustriales	28
3.4.3 Diversificación de la producción	29
3.5 Comercialización	30
4. Recursos humanos	34
4.1 Actitud de los habitantes de Fraile Pintado ante 2 propuestas productivas	36

4.2	Categorización de la nacionalidad de los asociados a la Cooperativa de Fraile Pintado en grupos básicos	39
4.3	Composición de la población de la Cooperativa de Fraile Pintado discriminada por edades y por nacionalidad	39
4.4	Estructura ocupacional	40
4.5	Incidencia en la experiencia cooperativa del contexto en que a ésta se la ubique	44
5.	Capacitación en cooperativismo	51
5.1	Educación cooperativa	51
5.2	Temas de reflexión y discusión	53
6.	Conclusiones	55
7.	Recomendaciones	58
7.1	Sobre la cooperativa	58
7.2	Sobre los asociados a la cooperativa	59
7.3	Sobre la capacitación en cooperativismo	61
	BIBLIOGRAFIA	63
	ANEXOS	
	Anexos I	66
	Anexos II	68

## INTRODUCCION

La campaña de difusión y esclarecimiento de los principios y de las acciones cooperativas que fuera llevada a cabo en los Departamentos de Ledesma y Santa Bárbara (1) - Provincia de Jujuy - contribuyó a motivar a los agricultores de la localidad de Fraile Pintado a considerar la producción cooperativa como una de las soluciones posibles a su difícil situación económica.

La Cooperativa Agraria de Frutihorticultores, de Consumo y Vivienda Ltda. Fraile Pintado se formó el 5 de julio de 1986. Desde su inicio solicitó colaboración al gobierno provincial para constituir el capital y efectuó requerimientos de asesoramiento técnico para resolver eficazmente los problemas que se le planteaba.

Surgió así la necesidad de colaborar en forma constante con los asociados, tanto en aspectos de la organización interna de la cooperativa como en los atinentes a la capacitación y entrenamiento de los componentes de la misma.

(1) El objetivo de dicha investigación era establecer el modelo de acción adecuado para lograr la eficaz organización social de la producción en la colonia agrícola formada por campesinos jujeños y salvadoreños dentro del marco del Proyecto OIT/CIM.

## 1. ANTECEDENTES

Este informe es continuación y complemento del trabajo llevado a cabo en la Provincia de Jujuy para determinar la "Organización social de la producción para la colonización agrícola en el Departamento de Santa Bárbara", colonia formada por agricultores de la Provincia de Jujuy y de El Salvador.

Con posterioridad a dicho Informe, el Gobierno Provincial y OIT-CIM reformularon el modelo productivo que consistió en la creación de una cooperativa de trabajo integrada por los colonos, los cuales serían propietarios del predio comunitario. Por lo tanto, se consideró necesario formular un nuevo modelo global y determinar los cursos de acción para seleccionar el personal que administre la colonia y proceder a una nueva selección de los candidatos jujeños, con el propósito de lograr una adecuación al nuevo modelo productivo elegido. (1)

Dicha organización debería asentarse sobre la base de la aceptación por parte de los colonos de su sistema de producción cooperativo y de los principios que lo rigen.

En el Informe I "Diseño del modelo de acción para la selección del equipo administrador y de los colonos argentinos -Colonia agrícola - Departamento de Santa Bárbara- Provincia de Jujuy" (2) se consideró la problemática de los colonos jujeños, a los cuales se recomendó comenzar una tarea de esclarecimiento cooperativo, partiendo del apoyo de los agricultores que tienen algunos conocimientos previos sobre el tema. Durante el trabajo de campo realizado en la investigación anterior se detectaron informantes con conocimientos de cooperativismo en la localidad de Fraile Pintado y vecinas.(1)

"...sobre 300 agricultores nos reunimos 24 para hacer una cooperativa, pero nadie quiso pagar A 2 para asociarse. Contábamos con el asesoramiento de la Cooperativa de Yuto". (Informante Julio Guerrero-Fraile Pintado)

Los asociados a esta Cooperativa Agrícola de Fraile Pintado se encuentran muy interesados en participar de la futura colonia lo que les permitiría salir de la situación de arrendatarios, al poder acceder a tierras fiscales siempre que estas fueran propiedad de la cooperativa"... sino tenemos tierras en Fraile

(1) Grunauer, Marina "Organización social de la producción para la colonización agrícola en el Departamento de Santa Bárbara, Provincia de Jujuy" -CFI, diciembre de 1985

(2) Grunauer, Marina; CFI, noviembre 1986

aceptamos tenerlas en Vinalito, o cualquier tierra fiscal, pero lo único importante es conseguir las tierras" (Informante Guillermo Colorito-Fraile Pintado)

Debido a la demora de los organismos internacionales (OIT-CIM) para comenzar las obras de la futura colonia, la Provincia solicitó por nota 374 STG al CFI la modificación del Plan de Trabajo; concentrando las acciones en los asociados a la cooperativa agrícola de Fraile Pintado de acuerdo a lo solicitado por los mismos.

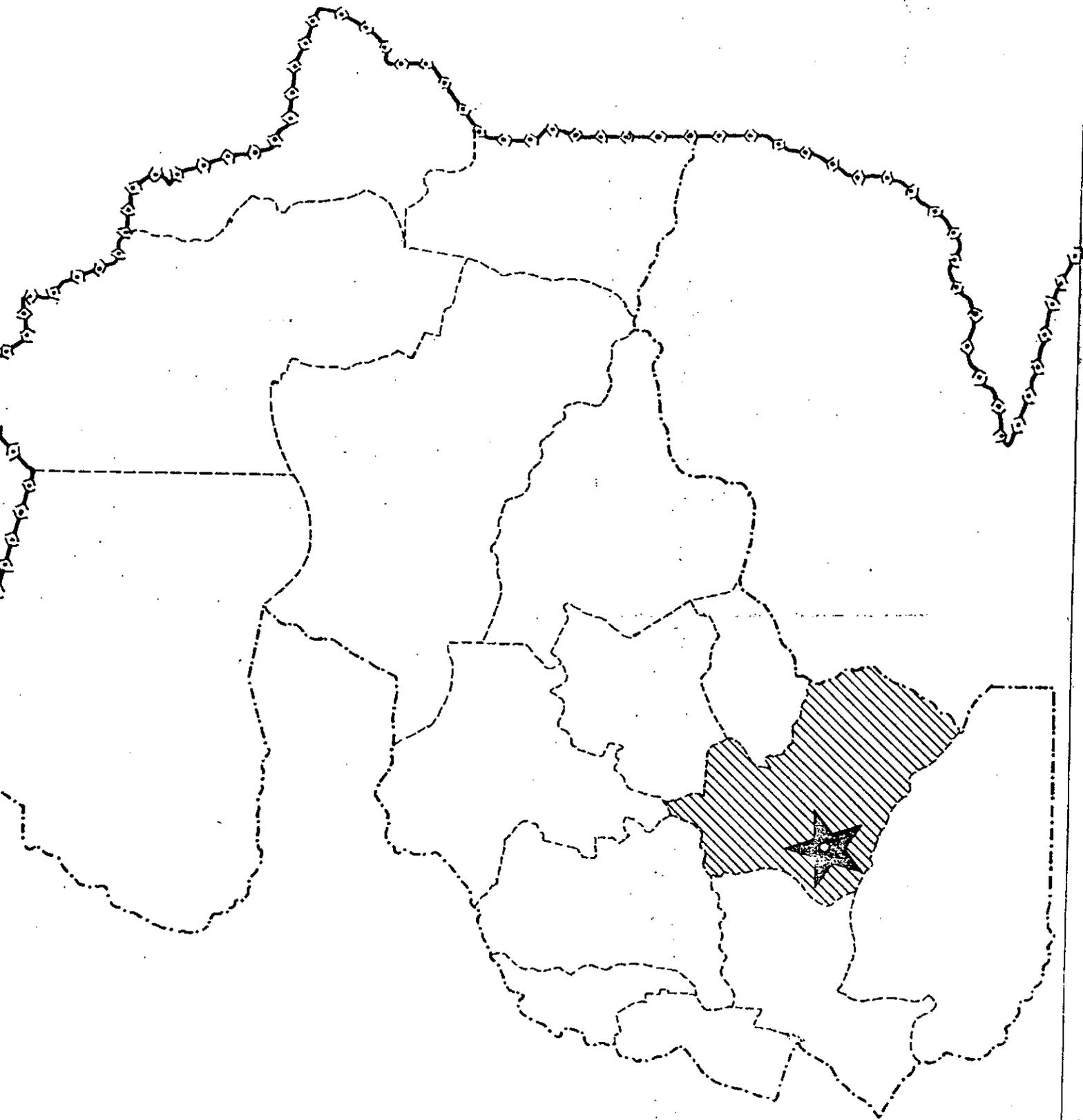
La situación de los arrendatarios de Fraile Pintado se vió agravada por el fracaso económico de la última cosecha, lo que los hizo comprender la necesidad de asociarse y buscar una nueva forma de producción.

"...los agricultores no tenemos plata ni para el arriendo, o el gobierno provincial nos da un crédito para arrendar o consigue que Ledesma nos venda la tierra a través de la cooperativa con una buena financiación; sino Fraile se va a despoblar". (Informante Sr.Ereza - Fraile Pintado).

"...es urgente conseguir la tierra porque la cosecha fue excesivamente buena en cantidad, además no hubo heladas, todo el tomate se cosechó al mismo tiempo, lo que arruinó el precio" (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

2. DESCRIPCION DEL LUGAR

2.1. UBICACION GEOGRAFICA  
DEPARTAMENTO LEDESMA - FRAILE PINTADO



### 2.1.1. Departamento Ledesma

Departamento situado en el oriente de la provincia, cuyos límites son: al norte los departamentos Tilcara, Valle Grande y la provincia de Salta; al este el departamento Santa Bárbara; al sur el departamento San Pedro y al oeste los departamentos La Capital y Tumbaya.

Tiene dos características definidas: la región occidental, que es montañosa y accidentada y la oriental, llana o ligeramente ondulada, en un plano inclinado de oeste a este que termina en la ribera del Río San Francisco, fértil, regada y trabajada (caña de azúcar-frutales). La superficie del departamento es de 3.249 Km<sup>2</sup>: ocupando el séptimo lugar entre los quince de la provincia. Su población de acuerdo al Censo Nacional de 1980 es de 63.524 habitantes que residen en 13.884 viviendas.

La diferencia de nivel entre cotas extremas, es pronunciada, ya que, desde alturas superiores a los 3.000 m. en la serranía de Calilegua, baja hasta los 367 m. en la localidad de Caimancito.

El departamento Ledesma, es el mejor regado de la provincia por la abundancia y caudal de los ríos y arroyos pertenecientes todos a una única vertiente, el río San Francisco.

Sus aguas aprovechadas en regadíos, constituyen el factor fundamental de la riqueza agrícola departamental.

Se han explotado los bosques de extraordinaria riqueza, sin respetar, muchas veces la reforestación. Aún así, se encuentran todavía zonas boscosas importantes.

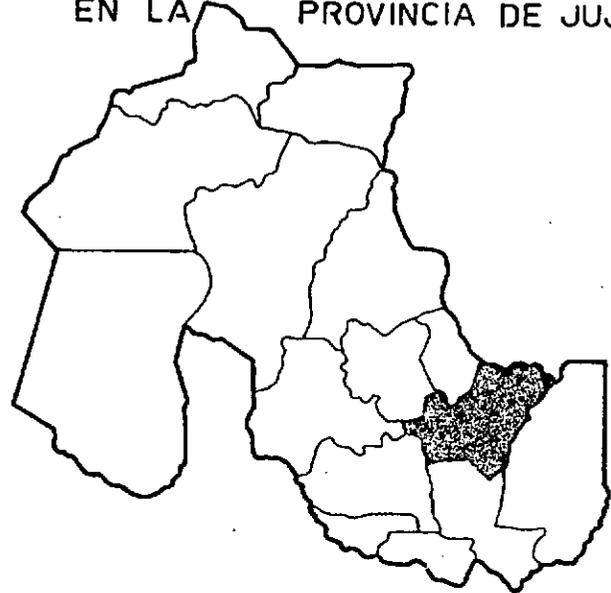
La agricultura es la principal riqueza de Ledesma.

El esfuerzo, está destinado a la producción industrial con la caña de azúcar, pero son importantes en el orden nacional, la producción de frutas y de hortalizas.

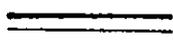
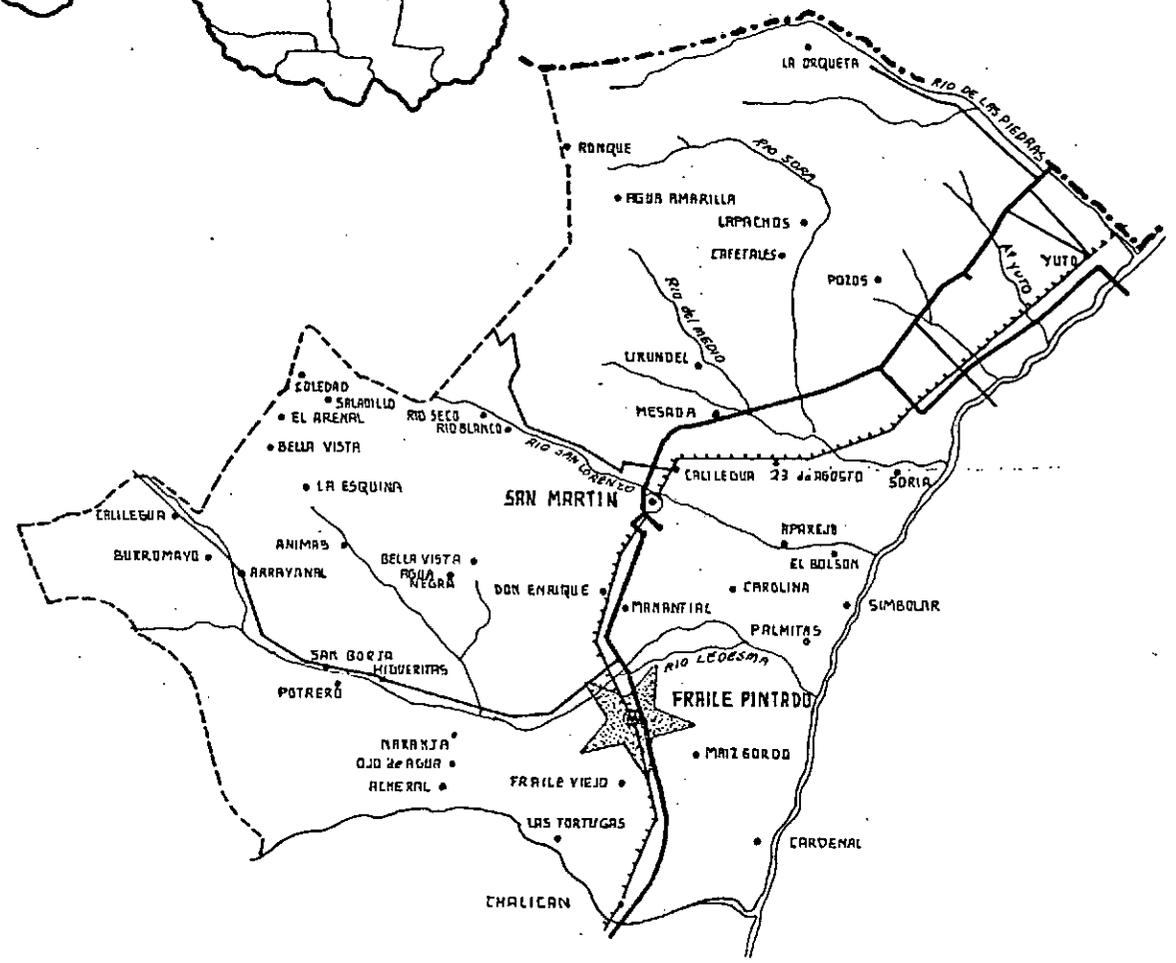
La ganadería escasa por que las tierras aptas han sido ocupadas por plantaciones.

El Ingenio Ledesma da vida la departamento y en gran medida regula su riqueza.

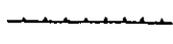
### UBICACION DEL DEPARTAMENTO LEDESMA EN LA PROVINCIA DE JUJUY



### UBICACION DE FRAILE PINTADO EN EL DEPARTAMENTO LEDESMA



CAMINOS



FERROCARRIL



SITUACION GEOGRAFICA DE FRAILE PINTADO

### 2.1.2. Fraile Pintado

Ciudad en el departamento Ledesma segunda por su población e importancia en el mismo y de gran incidencia en la economía provincial por la intensa actividad hortícola que se desarrolla en su zona de influencia. Situado a 464 m.s.n.m.; su clima es subtropical; situada sobre la Ruta Nacional N° 34, dista 14 km. al S. de la localidad de Libertador General San Martín, ciudad cabecera del departamento y 34 km. al ENE. en línea recta de la ciudad de San Pedro, segunda en importancia provincial. El río Ledesma riega su entorno geográfico y un canal de 15 km. de longitud recoge las aguas de ese río.

La estación de ferrocarril del mismo nombre, evalúa su gran riqueza productora. Fraile Pintado tiene 7116 habitantes según el censo 1980, que residen en 1540 viviendas. El municipio rige la vida de la comunidad. Dispone de subcomisaría de policía, correos y telégrafos, teléfonos, oficina de registro civil, agua potable y energía eléctrica. La instrucción pública se imparte en la escuela primaria 40 de primer nivel "9 de Julio". Hay iglesia del culto católico.

La estructura económica de la zona se caracteriza por la existencia de latifundios, la propiedad de la tierra está dividida entre dos familias que no dan opción a compra.

Los agricultores se convierten en arrendatarios, medieros o peones. La relación laboral se establece de palabra, no existen contratos escritos, y los arrendatarios y medieros sólo pueden cultivar hortalizas por una cosecha.

No existe en Fraile Pintado ninguna industria o agroindustria, lo cual sumado a la grave crisis económica provocada por el fracaso de la cosecha anterior, determinó la migración transitoria de los hombres hacia otras provincias.

En la ciudad de Fraile Pintado se pueden diferenciar claramente dos zonas o barrios: el núcleo urbano en el cual se encuentra la Municipalidad, la escuela y la mayoría de los comercios. Cruzando la ruta, el Barrio Municipal se caracteriza por su extrema pobreza, calles de tierra y viviendas precarias.

Su población está constituida en su mayoría por peones y changarines, que perciben jornales diarios y en forma irregular.

## CONSIDERACIONES PRELIMINARES SOBRE EL MATERIAL UTILIZADO

Para obtener un cuadro de situación que diera cuenta de la composición social y económica de la Cooperativa Fraile Pintado, se procedió a la elección y jerarquización de las categorías consideradas significativas para el análisis a efectuarse.

Para esto se utilizó el material de base obtenido en campo a través de entrevistas a asociados y miembros del Consejo de Administración de la Cooperativa, funcionarios municipales como el intendente de Fraile Pintado y los Secretarios de Hacienda y Político de la misma. También se entrevistó a informantes no vinculados directamente a la Cooperativa pero cuya opinión se consideró de importancia.

Asimismo se obtuvieron datos complementarios a través de consultas al fichero de asociados a la Cooperativa.

## 2.2 Sistema productivo y propiedad de la tierra

Habiéndose realizado un análisis de los sistemas productivos existentes en los Departamentos de Santa Bárbara y Ledesma, se llegó a la conclusión de que las aspiraciones generales están dirigidas a lograr la propiedad de algunas hectáreas de tierra, lo que les permitirá adoptar el rol de patrón, reeditando el único sistema productivo conocido por ellos con la subsiguiente relación de explotación (propietario de la tierra/arrendatario, arrendatario/peón, comisionista/arrendatario).

La propiedad de la tierra, es deseada como el factor decisivo que les garantizaría arribar al escalón más alto de la pirámide social.

Asimismo, se comprobó que no existía entre los precandidatos una conciencia clara sobre la complejidad del manejo de una empresa agrícola moderna, que les permitiera despegar de una economía de subsistencia, alcanzando niveles de rentabilidad lo suficientemente importantes como para asegurar la reinversión.

## 2.3 Experiencias de cooperativas agrícolas

Se puede historiar que la primera cooperativa de productores frutihortícolas que se constituyó en Jujuy fue la "... Cooperativa de Fraile Pintado. Esta era una cooperativa agrícola que se formó en el año 1964-65 pero no tuvo más que llegar a tener personería jurídica (era lo que se usaba en ese tiempo) y la matrícula..." ... fracasó porque intervinieron factores políticos antiooperativos que la transformaron en un consorcio. Ir de una cooperativa a un consorcio significa que no había consenso ni en los asesores, ni en el abogado que tomó a su cargo. Era de productores". (Informantes Florencio Araya-Yuto).

Esta situación se repite constantemente y en el mencionado Departamento sólo pudo organizarse una cooperativa de productores en Yuto.

La colonia 8 de setiembre que no tuvo una organización cooperativa resultó un fracaso a largo plazo.

"...esa colonia fracasó porque a cada colono se le entregaron 10 Ha. de tierras para hortalizas y el pequeño agricultor sólo pudo poner en producción 1 ó 2 Has. y por falta de medios o ignorancia fracasó" (Informante Noemí Morales - Fraile Pintado).

En 1984, en Fraile Pintado se reunieron 24 arrendatarios para formar una cooperativa de productores, nucleando a 300 pequeños agricultores de la zona. Dos de ellos viajaron a Buenos Aires, recibieron asesoramiento de la Secretaría de Acción Cooperativa e incluso se entrevistaron con el Lic. Ricardo Campero para asegurar canales de comercialización. Contaban con el asesoramiento de la cooperativa de productores de Yuto. Cuando se realizó la primera reunión, los agricultores no quisieron pagar A 2 para hacerse socios.

"...la gente de acá es muy individualista, pero por comentarios oídos después supe que en la primera reunión se metió gente enviada por los dueños de la tierra y la hicieron fracasar" (Informante Julio Guerrero-Fraile Pintado).

Las razones por la cual los productores no han llegado a alguna forma de asociación se desprende claramente de las siguientes declaraciones:

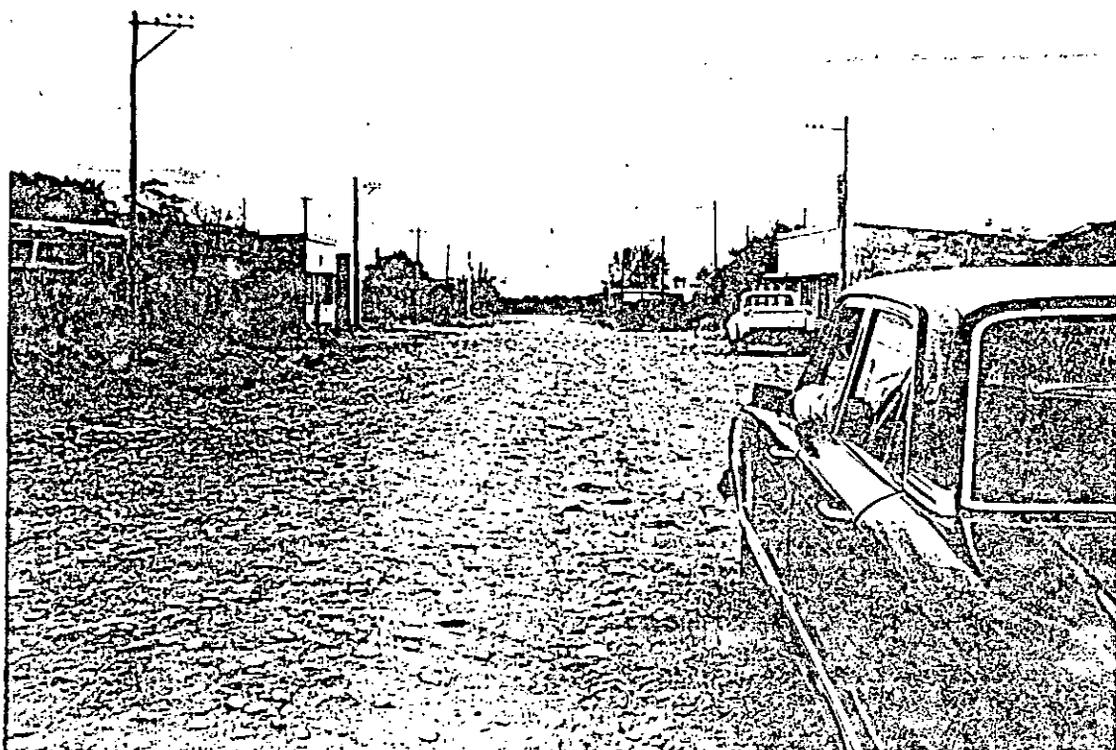
"...es difícil de armar cooperativas de productores, yo pienso que se tienen que dar muchas situaciones adversas para que recién se agrupe el productor. Tiene que ver la necesidad de la agrupación para recién lo haga". (Informante Florencio Araya-Yuto).

"...En el tema de las hortalizas tendrá que ocurrir algo parecido, pero como ellos comercializan directamente su producción pareciera que no han llegado a eso" (Informante Cont. Corimayo-Perico)

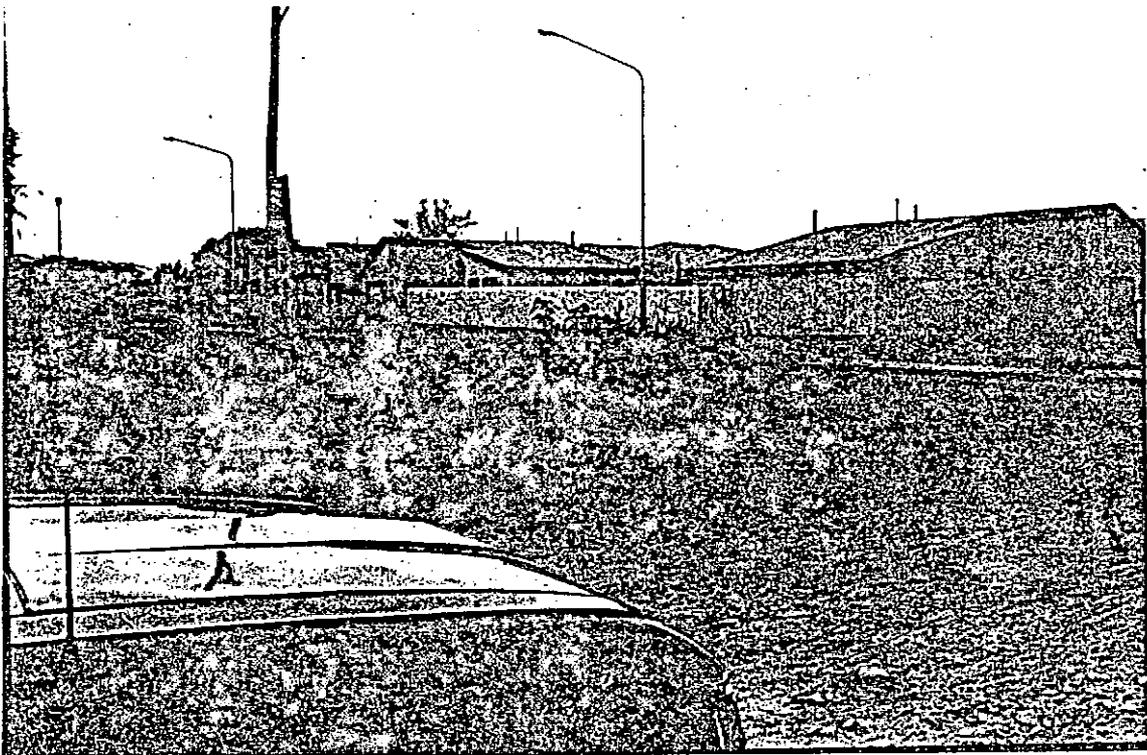
"...No se cómo no se dan cuenta que agrupados serán más fuertes. La idea de la cooperativa es sencilla: cuando son varios tienen más poder para influir la oferta/demanda, para vender o comprar". (Informante Cont. Corimayo-Perico).



BARRIO MUNICIPAL "FRAILE PINTADO"



BARRIO MUNICIPAL "FRAILE PINTADO"



NUCLEO URBANO BARRIO FONAVI - FRAILE PINTADO

### 3. COOPERATIVA FRUTIHORTICOLA, DE CONSUMO Y VIVIENDA FRAILE PINTADO LTDA.

En Fraile Pintado se formó el 5 de julio de 1986 la Cooperativa Agraria de Frutihorticultores, de Consumo y Vivienda, la cual presentó ante la Secretaría de Acción Cooperativa su proyecto de Estatuto.

Esta cooperativa se formó con muy ambiciosos objetivos, como su nombre lo indica.

" ... De la Intendencia surgió esta idea de hacer una colonia, la idea es hacer una especie de aporte previo como para adquirir un pedazo de tierra". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

" ... Yo estoy contento porque este proyecto que parecía que era un sueño esos proyectos que uno cree que no va a salir, parece que se concreta". (Informante Dr. Avila - Fraile Pintado).

#### 3.1. De la propiedad de la tierra

Esta Cooperativa, formada en gran parte por arrendatarios, se encuentra muy interesada en poder comprar tierras, siempre que puedan contar con condiciones crediticias blandas, o acceder a tierras fiscales.

" ... En cuanto a la tierra ya sabemos que fracasó el pedido de donación a Ledesma. Tuvimos una audiencia con el Gobernador y él nos dijo que va a tener que expropiar tierras de Brocamonte, aprox. 1500 has. Esto va a llevar algún tiempo pues primero hay que decidir qué tierra, luego la mensura y por último hacer el proyecto de ley para que lo apruebe la Legislatura Provincial". (Informante Guillermo Colorito - Fraile Pintado).

La entrevista con el Gobernador, Ing. Carlos Snopek para tratar el tema de la tierra alentó a los asociados, permitiéndoles ver la factibilidad del proyecto.

" ... Lo importante además, es el apoyo del Gobierno. A mí me ha sorprendido; nunca lo he visto al Ing. (Gob. Snopek) tan entusiasmado como con esto.

Que el Ing. los reciba 3 horas, desde las 19.15 hasta las 22.15 hs., donde él hable, se expanda". (Informante Dr. Avila - Fraile Pintado).

" ... Les dijo que la tierra la iban a expropiar, ya saben cual. Son 1200 has., la mitad desmontada. El agua probablemente haya que sacarla por bombeo."

El Gobierno va a preparar el proyecto de ley de expropiación y lo envía a la legislatura provincial. Si ésta lo aprueba les darán la tierra y mientras dura el juicio (entre 4 y 5 años) la Cooperativa juntará el dinero para pagarlas porque no se las van a regalar". (Ing. Carlos Snopek).

En cuanto realice la expropiación de la tierra se tendrá que definir el régimen de tenencia de la misma. Esta decisión estará condicionada por el tipo de cooperativa que los asociados elijan: de trabajo (con un predio comunitario) o de productores (subdivisión de la tierra), como se desprende de los siguientes testimonios; el tema no ha sido todavía suficientemente clarificado.

" ... Ha entrado el tema de la tierra indivisa. Incluso el día que estuvieron con el Gobernador, él habló con ellos de que la tierra tiene que trabajarla la cooperativa en pleno. No se puede dividir porque una vez que se divide al día siguiente la venden porque la gente lamentablemente no sabe manejar la plata ". (Informante Dr. Avila - Fraile Pintado).

Coincide con esta opinión la Sra. Nélide del Cerro, técnica en Cooperativismo funcionaria de la Dirección de Desarrollo Social - Dep. Cooperativas.

" ... si la tierra que va a expropiarse en Fraile no es de la cooperativa, tienen pocas posibilidades de subsistir; pero esta idea es rechazada por los asociados".

La propuesta de una cooperativa de trabajo resulta un concepto abstracto para los mismos, por lo cual sólo un trabajo constante que clarifique los conceptos cooperativos les permitirá descubrir las ventajas que ésta presenta.



A pesar de esto son diferentes las expectativas de los asociados:

" ... La Cooperativa" recibe el total de la tierra (pueden ser 1200, 1500, 800 has.) o sea la cantidad que el Gobierno pueda expropiar. La cooperativa recibe todo el predio, de ahí reglamentarlo de tal forma que la cooperativa le puede dar a cada socio una parcela en usufructo de acuerdo a sus posibilidades de trabajo. Porque nosotros sabemos ya cuales son las pretensiones y cuales son las posibilidades de acuerdo a la ficha. Entonces yo sé que este hombre más de 5 has. no puede trabajar y además, los hijos, el mayor tiene 8 años. Si hablamos con proyección de futuro éste no nos sirve en este momento, como para decir se le pueden dar 10 has. porque en un futuro cercano le va a resultar chico, pero tiene un chico que dentro de 10 años va a estar en condiciones de trabajar con él. Y dentro de 10 años la cooperativa puede tener no 1000 has. sino 2000 ó 3000 has. Porque la idea de la cooperativa es que vaya creciendo y no sólo limitarse a la cantidad de tierra que pueda trabajar sino al aprovechamiento integral que pueda tener esa tierra". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

De acuerdo a esta última información se deduce que los asociados visualizan como única posibilidad formar una cooperativa de productores, tomando como ejemplo para esto la Cooperativa de Tabacaleros de la ciudad de Perico. + 142

En el momento en que se les entregue la tierra, el Consejo de Administración, deberá instrumentar el mecanismo adecuado para que cada agricultor reciba las hectáreas que pueda poner un producción.

" ... en ese momento hacer un relevamiento de las necesidades de cada uno; esa podría ser una solución. La otra solución es que en una Asamblea General se haga una repartición de acuerdo a las necesidades; ahí donde están mirándose cada uno a la cara, todos se conocen y nadie puede decir esto fue o no fue así". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

### 3.2. Obtención de capital

#### 3.2.1. Crédito del Banco de Acción Social de la Provincia de Jujuy

La grave situación económica que atraviesa Fraile Pintado, por la depreciación de los precios de la última cosecha llevó a que los asociados demandaran al Gobierno provincial facilidades crediticias que permitan el despegue de la zona. Para ésto se necesitó una decisión de tipo política: "la inversión política da resultado después de muchos años. Por ejemplo: la inversión política que se hizo con la Cooperativa de Tabacaleros; si no le hubieran inyectado esos 3.000.000A no estaría ..." (Informante Florencia Arayo - Yuto).

Lograron finalmente obtener del Banco de Acción Social de la Provincia de Jujuy un crédito de A 25.000.- para comprar un tractor y una rastra e insumos para los cultivos: "... el crédito es de A 25.000 a 4 y pico % de interés (muy bajo) o sea que van a pagar A 34.000.- y pico a fines de octubre, cuando termine la cosecha". (Informante Dr. Avila - Fraile Pintado).

Este crédito, el primero que reciben se concretó en la siguiente forma:

"... el crédito se lo dieron en particular, A 500 a cada uno de los socios, a 50 socios, pero ahí nomás en el mismo papel, lo maneja entero la cooperativa". (Informante José Paz Sosa)

"... entonces los tipos entregaron a la cooperativa los A 500 con el compromiso de pagarlo al final de la cosecha, creo que tienen que pagar A 720 cada uno, o algo así". (Informante Dr. Avila).

El sentido de esta medida es explicada por las mismos usuarios:

"... porque qué pasa si yo le doy los A 500 en la mano? agarra va y paga la boleta de la luz, la carne y el crédito no cumple la función que tiene que cumplir". (Informante Guillermo Colorito).

Si bien es la primera experiencia en este sentido y sus beneficios no alcan

zaron a todos los asociados, pueden apreciarse las evaluaciones primitivas. "... esto mantiene la coherencia en la cooperativa, la unión y se evitó el comisionista que es el que sangra toda la vida ..." (Informante Julio Guerrero).

" ... Los asociados se acercan más ahora que ven resultados, sobre todo a buscar remedios para las plantas". (Informante Guillermo Collorito).

" ... Hasta se han comprado un tractor, un arado para prestarlo a los que necesiten o alquilarlo". (Informante Dr. Avila).

El crédito tuvo un efecto muy positivo, no sólo en el aspecto económico, sino que reforzó la confianza de los asociados.

" ... La demora en solucionar el tema de la tierra se convirtió en un factor positivo pues tuvieron que arrendar pero la cooperativa se ocupó de conseguir un préstamo para adquirir maquinaria e insumos, al verse estos logros aumentó la confianza de los asociados". (Informante Sra. del Cerro - San Salvador).

### 3.2.2. Tractor

El dinero del crédito del Banco de Acción Social permitió la compra de un tractor, con rastra y arado se convirtió en uno de los logros más importantes de la cooperativa.

" ... Nosotros tenemos la lista de los socios que tienen maquinaria, fui buscando esa gente que cuando tenga la maquinaria parada puedan prestar el servicio a los otros socios y la cooperativa le paga. Viene un viernes uno de los socios porque Robles no me va a arar y se nos está pasando el tiempo, porque vino una época en que llovía todos los días y no teníamos cómo preparar la tierra. Empecé a hablar con todos los que tenían tractores e inclusive le ofrecí comprárselo a uno que tenía el tractor parado o alquilarlo. No quiso. Peleando así, buscando se hicieron las 12 del mediodía y entonces les digo a la gente esperen.

A las 4 de la tarde salimos para Jujuy (entrevista con el Gobernador) en

el auto de uno de los socios y estábamos pasando San Pedro cuando le digo al que manejaba "entrá en San Pedro". Llegamos y le digo "vení Colorito". "¿Tiene algún tractor?". "Tenemos todo eso". "Che, ¿y cómo lo vamos a pagar?". No te hagas ningún problema, de algún lado va a salir.

El llevaba el portafolio y yo le había dicho que llevara A 3.000. "¿Cuánto vale ese tractor? Vale A 8.500. Pero, le anticipo que nosotros podemos empezar a pagar a partir del 30 de mayo, antes no.

De anticipo nosotros disponemos de A 2.000, habría que financiar A 7.000 y lo pagaríamos a 30, 60 y 90 días.

El viejo (Colorito) me miraba y no sabía qué hacer. "Cuenta la plata, los A 2.000."

¿Cuándo está el tractor? Mañana. Al otro día no estaba el tractor. Ya había mandado yo el tractorista y lo estaban acondicionando. Pregunté a qué hora salía y me dijeron más o menos a las 7 de la tarde.

Estaba toda la gente acá. ¿Qué novedades hay? Y les dije enseguida van a ver las novedades. De acuerdo a la hora que me había dicho el tractorista yo sabía a qué hora iba a llegar.

Estábamos aquí discutiendo y peleando y siento el toc-toc-toc. Les digo: "ahí está la sorpresa". Enciendo la luz de afuera, de noche era imponente; eran las 9 de la noche y había 10-12 socios. Y empezaron a aplaudir, a victoriar. Ya venía uno me daba la mano, otro me palmeaba, y no faltó uno que dijera: pero no tiene levante automático.

Tiene control remoto, 0 km., pagamos A 1.000 por el control remoto, es mejor que un levante, es una locura eso. Brillaba por todos lados y les digo yo: "todavía están quejándose".

No sabían qué hacer, pero se quejaban, por quejarse pero estaban todos rebalsando de alegría. Se imagina, si eso nunca se produjo". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

El tractor reforzó la confianza de los asociados en su cooperativa, desarrollando mecanismos de solidaridad entre los mismos.

" ... Pensamos que todo el mundo iba a querer ser primero. Mentira, nadie se peleó, al contrario se están cediendo turnos, el que no tienen apuro dice que lo use el que tiene apuro." (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

### 3.2.3. Insumos

Una parte del crédito fue destinado a la compra de insumos (fertilizantes, plaguicidas, etc.), lo que permitió a los agricultores liberarse de los comisionistas, que habitualmente los proveían de éstos, sobrefacturándolos.

Los comisionistas descontaban esas deudas en el momento de la cosecha y como por lo general eran arreglos de palabra, los agricultores no podían llevar ningún control y terminaban perjudicándose económicamente.

Los asociados vivieron esta inversión como un logro importante de la cooperativa y muchos de ellos descubrieron la importancia de este sistema a través de esta experiencia.

" ... Los compramos en San Pedro y llegamos aquí a las 10 1/4 de la noche. Cuando llegamos a la esquina, justo iba uno de los bolivianitos, un tal Méndez, en bicicleta y le digo: consigamé gente para descargar. Tengo el camión lleno de insumos. Enseguida me mandó peones él". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

" ... En este momento nosotros le estamos proveyendo de insumos necesarios para plantar. El comisionista acá desapareció en cuanto empezó a intervenir la cooperativa, ésta fue el freno para el comisionista". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

#### 3.2.4. Mano de obra

Al adquirir el tractor y los insumos los agricultores pertenecientes a la Cooperativa evitaron contraer deudas con los comisionistas desde el comienzo de la cosecha. Subsiste sin embargo otro problema: con la iniciación del cultivo en los meses de febrero a marzo se necesita disponer de dinero en efectivo para pagar a los jornaleros pues es necesario el empleo de mano de obra intensiva.

" ... Cada agricultor, término medio necesita unos A 200 por semana para jornales. No se puede decir vamos a pagar cada 15 días o cada mes, esto se paga por semana". (Informante Guillermo Colorito - Fraile Pintado).

Corresponde al Consejo de Administración encontrar una solución.

" ... Es un tema fundamental y prioritario que yo le llevo al Gobernador. El habló de que nos iba a dar todo el auxilio socio-económico-financiero que necesitamos". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

#### 3.3. Organización interna

La Cooperativa de Fraile Pintado es de reciente creación, "... esta es la primera cosecha que vamos a hacer siendo cooperativa". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado), lo cual obligará a realizar sucesivos ajustes a través del tiempo.

La Presidencia del Consejo de Administración de la Cooperativa era desempeñada por el Sr. Ereza, un comisionista que al radicarse en Tucumán, abandonó el cargo, siendo reemplazado por el entonces Vicepresidente, Sr. José Paz Sosa.

También el Secretario de la cooperativa, Sr. Héctor Rubén Chanampa se desvinculó de la misma por ese motivo el Sr. Paz Sosa y el Tesorero, Sr. Guillermo Colorito debieron hacerse cargo de sus funciones.

Dada la situación, se está pensando en convocar a una Asamblea Extraordinaria

ria a los efectos de cubrir los cargos vacantes e incentivar la participación de los asociados.

" ... Si el síndico o un 10% de los asociados consideran necesario pueden solicitar una Asamblea Extraordinaria, pero mientras tanto el manejo de la Cooperativa está en manos del Consejo de Administración". (Informante José Páz Sosa - Fraile Pintado).

Los miembros del Consejo de Administración consideran importante redactar el Reglamento Interno, estableciendo categorías según el tipo de trabajo que realice cada uno de los socios. Pero todavía no se han solucionado problemas preliminares ni los asociados están suficientemente clarificados sobre sus derechos y obligaciones.

" ... eso va a ser cuando se clarifique un poco todo esto, hasta que se haga la cosecha". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

### 3.4. Producción

La actividad hortícola de la Cooperativa de Fraile Pintado se centra casi exclusivamente en el cultivo de tomate (*Lycopersicum Esculentum* Mill). Dicho cultivo se da en las siguientes variedades:

- a) La vulgarmente llamada "perita" por la forma periforme de sus frutos, es de color rojo oscuro y especialmente apto para la elaboración de conservas al natural y por su pulposidad y falta de jugo se presta también para el extractado y el deshidratado.
- b) La variedad obtenida (se da en menor escala) de cultivares denominados "platense" se adapta a condiciones variadas de suelo y clima, se comporta mejor en ambientes semiáridos con riego, donde las enfermedades específicas son menos virulentas. Fruto de dorso liso, de forma globulosa, achatada, color algo pálido en la madurez y carne firme y adecuada para el transporte.

Si bien este cultivo requiere una inversión considerable, pueden obténerse muchos beneficios si se adopta un sistema de comercialización adecuado, lo que no sucedió en la cosecha anterior de Fraile Pintado.

Se trata de una zona de reserva, especial para este tipo de plantación, debido a la poca frecuencia de heladas. La producción es temprana (de marzo a agosto).

En el mes de noviembre se preparan los almácigos, que se trasplantan en los meses de febrero o marzo. Se cosecha de mayo a agosto.

La calidad de producción parece haber sido descuidada:

" ... no hay uniformidad en la producción, cada uno pone la semilla, ni en los almácigos, en el trabajo de la tierra, de trabajar el plantín, ni en la cosecha, ni en los medicamentos, ni en el envasado ..." (Informante Rodolfo Pagani - Libertador General San Martín).

" ... la gente trabaja en forma antigua ... Hay que poner tecnología, se usa labranza tradicional como hace 100 años ..." (Informante Manuel Balcázar - Fraile Pintado).

La forma tradicional de comercialización a través de consignatarios o comisionistas además de resultar perjudicial para los intereses del agricultor no parece mejorar la calidad de la producción. " ... En cambio el consignatario opera de otra forma, hace la venta, ¿Cuánto ha hecho de promedio? 8 cajones, listo. No se preocupa por la calidad de la mercadería". (Informante Néstor Martínez - Yuto).

La negligencia en el control de la calidad de la producción ocasionó serios problemas a los miembros de la Cooperativa de Fraile Pintado cuando entregaron en consignación a la Cooperativa Agrícola de Yuto las hortalizas obtenidas en la última cosecha:

" ... Fue una experiencia fiera. Los de Yuto decían que les habían dado mercadería de mala calidad y todavía pretendían cobrar rápido. Rápido; bueno, fue en octubre y estamos en febrero y todavía no se ha cobrado".

" ... Lo que ellos saben es que en la medida de que de aquí salga buena calidad, van a comprarle siempre aquí y en la medida que sea mala calidad van a hacer una venta y ese mercado no les va a comprar más". (Informante Dr. Avila - Fraile Pintado).

Si bien aún no todos los integrantes de la Cooperativa de Fraile Pintado han internalizado la importancia de procurar mejorar las variedades que producen para adecuarlas a la demanda del mercado, y asegurar así la continuidad de la misma, parece insinuarse una cierta inquietud al respecto, de lo que no sería ajeno la experiencia negativa anteriormente mencionada:

" ... El problema que tuvieron con la Cooperativa de Yuto es porque entregaron la mercadería como si fuera a los comisionistas, todo mezclado, no estaba cuidada la calidad. Van a tener que cuidar mucho la calidad". (Informante Dr. Avila - Fraile Pintado).

Debe pues incorporarse a la enseñanza de los miembros de la Cooperativa conocimientos de control de calidad y desarrollar una clara conciencia acerca de su importancia. En una primera etapa deben resaltarse la importancia de la clasificación y de la normalización de los productos.

La clasificación es apartar los productos en lotes homogéneos según características distintivas, de acuerdo a determinadas normas que son válidas para definir a los mismos en las transacciones comerciales. Con la clasificación de los productos se vuelve más eficiente la comercialización, ya que el comprador adquiere los productos que desea y el productor conoce los requerimientos de la demanda para los distintos tipos de calidad en que oferta.

La clasificación y la normalización comienzan cuando los asociados a una cooperativa se ponen de acuerdo en las variedades de animales o vegetales que interesa producir para unificar calidades en consonancia con la demanda del mercado.

Así lo han entendido los asociados a la Cooperativa Agrícola de Yuto para quienes el control de calidad representa una preocupación fundamental ...

" ... Tenemos esta tesitura: la producción no termina para mí -productor frutihortícola- cuando yo cargo en el camión sino cuando la he vendido. Para nosotros el Mercado es una herramienta de trabajo y es un asunto de interés público ... entendemos que el privilegio en el mercado debe ser del auténtico productor sea en forma individual, porque hace sociedades de hecho, sociedades civiles; lo ideal serían las cooperativas ..." (In formante Ing. Néstor Martínez - Yuto).

Como se mencionó antes, este tema empieza a ser considerado con seriedad por algunos miembros de la Cooperativa de Fraile Pintado, según se desprende de las declaraciones de algunos de ellos:

" ... En algún momento, el cultivo de la hortaliza tendría que reglamentarse en una forma determinada para que no exista una superproducción o no se superpongan cultivos y que se sature el mercado y no sea redituable o de mala calidad, o sea que el esfuerzo sea compensatorio. Todo eso tiene que ir cambiando, de aquí a 10 años la situación tiene que ser totalmente distinta".

"Es una consecuencia lógica del progreso, nosotros estamos atrasados pero en la medida en que en otro lugar avancen 10 años, nosotros podremos avanzar 1 ó 2 pero con ese 1 ó 2 ya vamos a estar muy pero muy distinto a lo que ahora ..." (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

#### 3.4.1. Envases y Embalajes

El envase y el embalaje tienen como función primaria proteger a los productos, manteniendo sus cualidades originarias, evitando el deterioro de los mismos por factores climatológicos, biológicos, físicos radioactivos, etc.

Las cooperativas frutihortícolas de dimensiones reducidas están supeditadas a la adquisición de envases o embalajes. Si deciden proveerse ellas mismas de éstos tropiezan con inconvenientes como falta de capital, de información sobre el mercado o de evolución de los precios. Y si intentan producirlos ellas mismas para asegurarse un aprovisionamiento constante y al ritmo de las necesidades de la elaboración de las conservas, deben enfrentarse a costos de fabricación tan altos que les resultan inalcanzables.

" ... Hay dos grandes mentiras en este sistema de comercialización, una es la comercialización en sí, la forma de cobrar; la otra es el flete (el transporte), la otra es el seguro y el otro es un negocio paralelo que se llama cajón. Todo eso reditúa pero es una bola de nieve impresionante. Los 3.000.000  que maneja el Mercado Central en este momento, una cuarta parte es un beneficio paralelo que tiene el consignatario". (Informante Manuel Rivero - Yuto).

Aunque el rubro de producción de envases es considerado como uno de los de

rentabilidad más estable en los países industrializados, no ocurre lo mismo en el nuestro donde el costo relativamente alto de las materias primas (hojalata, celulosa, vidrio, aluminio, etc.) y el atraso tecnológico que caracterizan a muchas de las industrias de este sector, fuertemente restringido por efecto de una demanda poco masiva y poco constante; lo vuelven inestable.

El problema del envase y embalaje en las cooperativas puede resolverse con la unión de varias. En este caso cabrían dos alternativas:

- a) Contratar con los fabricantes en mejores condiciones tanto para las cooperativas como para el mismo fabricante y, de no hacerse así,
- b) Producir las mismas cooperativas sus propios envases y embalajes.

Esto no implica, necesariamente que la empresa auxiliar para fabricar envases y embalajes sea creada por las cooperativas o que éstas contraten con los fabricantes, sino que puedan asociarse a una cooperativa de aprovisionamiento de embalajes, tanto las cooperativas agrarias como otras empresas no cooperativas.

Lo importante es acentuar el objetivo de los beneficiarios que pueden lograrse a través de la asociación y coordinación de cooperativas. La forma de alcanzar ese objetivo variará con el volumen de productos requeridos para una verdadera economía de costo en la contratación o fabricación de envases y embalajes.

Las posibilidades de colaboración entre las cooperativas e incluso de éstas con empresas no cooperativas en la producción de envases o envasado común, varían según las diversas maquinarias utilizables: maquinarias para fabricar envases o cajas de carbón, plástico rígido, flexible, madera, metal, etc.; para envasar (llenadoras, dosificadoras, envolvedoras, soldadoras, pesadoras, etc.).

La localización de las diversas máquinas no sólo ha de tener en cuenta la zona de producción, sino también la densidad de la zona de consumo.

### 3.4.2. Proyectos Agroindustriales

El Consejo de Administración de la Cooperativa Agraria de Fraile Pintado prevé para el futuro incorporar tecnología suficiente para desarrollar algunas industrias agrícolas lo cual permitirá aumentar al valor agregado a la producción de tomates y/o cítricos y fundamentalmente asegurar que el producto pueda mantenerse en forma adecuada hasta el momento en que el precio de la demanda asegure una ventajosa comercialización.

Se piensa, concretamente en la posibilidad de instalar una envasadora de tomates:

" ... Hay proyectos para trabajar el tomate, que es lo que se produce en la zona". (Informante Eduardo Hinojoza - Yuto).

El proyecto, que evitaría la depreciación de la producción y crearía nuevas fuente de trabajo, se encuentra aún en la etapa de prefactibilidad.

Por su parte, la Cooperativa Agrícola de Yuto, se propone crear una planta de empaque y envasadora de productos cítricos y hortalizas, para la cual el I.N.T.I. calculó presupuestos y realizó estudios.

En ambos casos, la instalación de las plantas conservadoras y embaladoras requieren elevados montos de inversión que no pueden ser asumidos por ninguna de las cooperativas individualmente:

" ... Hay quienes quieren poner una envasadora en Yuto y otra en Fraile. La envasadora se pone después de varios años de probada la producción. Además, el envasado lleva hojalata que no la producimos y una máquina de envasar automática de 50 m. de largo más un galpón de 100 m. ..." (Infor mante Salvador Pérez - Yuto).

La posible solución consistiría en que a través de una adecuada planificación, ambas cooperativas encararan el proyecto como una tarea conjunta.

Los elevados montos de inversión que requiere la instalación de una Planta Conservadora de tomate y jugos cítricos no puede ser asumida en estos momentos por la Cooperativa de Yuto o la de Fraile Pintado en forma individual.

Dicho proyecto adolece de serios problemas técnicos, por ejemplo el contenido de sal en las aguas de Yuto y alrededores, captación de capitales, etc.; además si se utiliza tecnología altamente intensiva en capital es muy escasa la generación de ocupación de mano de obra. Si el proceso es a la inversa, se utiliza tecnología mano de obra intensiva difícilmente se pueda competir con los precios de mercado.

A pesar de los problemas mencionados no es aconsejable abandonar esta idea que puede representar una importante fuente de trabajo en la zona; sería recomendable un estudio de prefactibilidad orientado al uso de tecnologías intermedias, que requiera menor inversión de capital, genere ocupación de mano de obra y pueda competir en el mercado.

#### 3.4.3. Diversificación de la Producción

La situación del Mercado interno lleva a las cooperativas de la provincia a una búsqueda que les permitirá diversificar su producción. El éxito de esto depende, entre otros factores, de las posibilidades de la zona y de los recursos económicos-financieros de la cooperativa.

Probar nuevos cultivos requiere además de la inversión económica, analizar la demanda del mercado, anticipándose a las necesidades del mismo y poder establecer canales adecuados de comercialización para no reiterar experiencias negativas.:

" ... Hay quien trajo duraznos pero eso son 20 días de venta al año. No podemos ir a otro tipo de cultivo, tal vez podemos ampliar con el citrus ..."  
(Informante Néstor Martínez - Yuto).

Generalmente, estos proyectos sólo están al alcance de aquellas cooperativas que cuentan con recursos económicos genuinos y gran cantidad de asociados:

Actualmente " ... tenemos un proyecto de leche de soja ... aunque no haya todavía tanta producción como requiere esa planta". (Informante Cont. Corimayo - Perico).

" ... Tenemos concluída una planta de silos para acopio y conservación de cereales. Con esa planta pensamos diversificar un poco más la producción de la zona. Estamos incentivando la producción de cereales que no es común en el norte. (Informante Cont. Corimayo - Perico).

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Fraile Pintado considera la posibilidad de:

" ... Reservar unas 100 has. (de las futuras tierras) para la cooperativa y plantar sorgo, maíz, centeno, lo que fuese. O podemos tener unas 20 vacas lecheras porque acá la leche hay que traerla de Las Pampitas ..." (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

Si bien la intención de diversificar los cultivos es positiva, deberá contar con el debido asesoramiento técnico y ser programado con un criterio económico-administrativo eficiente. Las ganancias obtenidas deben ser suficientes para asegurar la reinversión y lograr como consecuencia de esto un aumento en la calidad de vida de los asociados.

### 3.5. Comercialización

La comercialización de la producción a través de la Cooperativa garantiza a los asociados una retribución justa y segura.

Por esto, los productores que desean ingresar al sistema deben entregar sus productos a sus cooperativas y esperar que éstas los comercialicen en el momento oportuno según la demanda del mercado.

De esta manera se evita la atomización de la oferta y se asegura la correcta comercialización de la producción.

" ... La verdadera renta no está hecha en la quinta sino en la buena comerer

cialización. Este es el quid de la cuestión. Mientras estemos bien orientados en la comercialización recién vamos a tener resultados positivos". (Informante Sr. Paz Sosa - Fraile Pintado).

La comercialización debe encauzarse a través de canales eficaces, cuyas adecuaciones y profundizaciones constituyen una tarea permanente.

" ... Pudimos conseguir en el Mercado Central un puesto ... conseguimos que a todas las provincias productoras se les adjudique un puesto o dos. Estamos pidiendo ahora la ampliación del puesto". (Informante Florencio Araya - Yuto).

La Cooperativa de Fraile Pintado está por concretar la venta de 4.000 cajones semanales de tomate primicia a Yacimientos Carboníferos Fiscales (YCF) " ... pero Y.C.F. ofrecía pagar con pescado enfriado y teníamos que buscar el mercado para el pescado. Entonces hice un trato a través de este intermedio le vamos a recibir un 20-30% del valor en pescado y el resto en A. Surgió durante el mes de abril una posibilidad de exportación de pescado acá, me fui a Buenos Aires y no lo pude conseguir a este señor!". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

Esta venta compromete 100.000 cajones pero no soluciona la comercialización de toda la cosecha porque los agricultores asociados a la cooperativa probablemente tengan a la venta 200.000 cajones. Por lo tanto, es necesario asegurar la comercialización del 50% restante.

" ... Hay que ver si esos 200.000 cajones se van a canalizar a través de la Cooperativa o si se van a fugar por otros canales, o sea los comisionistas". (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

" ... Esto anda haciendo Paz Sosa ahora en Buenos Aires, asegurando la venta de los 200.000 cajones, porque caer en el Mercado Central también es una mafia. Entonces con la gente de la Casa de Jujuy buscaron el SUPERCOOP, otras cooperativas que necesitan eso y entonces vender. Pero ya 100.000 cajones se habían practicamente asegurado a Y.C.F.". (Informante Dr. Avila - Fraile Pintado).

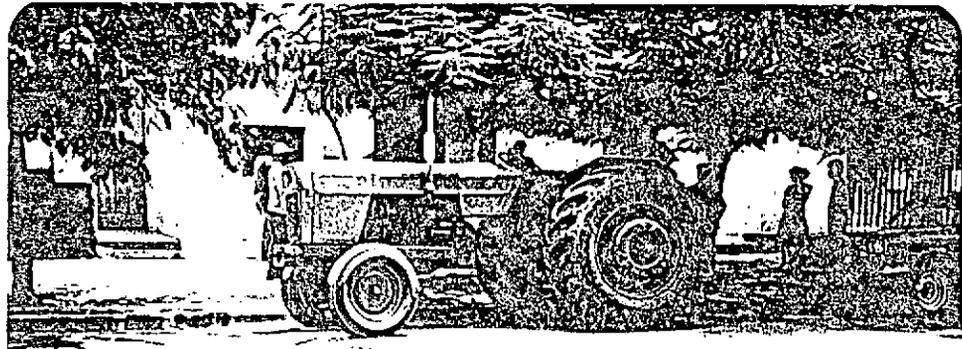
No sólo en la compra de la producción está la ventaja que obtiene el comisionista sino que se arbitran servicios complementarios de los que obtienen una ganancia extra, por ejemplo la provisión de insumos.

De no ser así el productor se vería en serios compromisos de pago o no podría efectuar las necesarias compras de insumos para la próxima cosecha.

" ... Los socios de la Cooperativa no se si llegarán a un 10% de los agricultores de Fraile, los otros sí se están manejando con comisionistas o con algunas reservas que puedan haber tenido, que puedan conseguir créditos de financiación para insumos pero los socios de la cooperativa están provistos de los insumos necesarios para hacer la plantación". (Informante Guillermo Colorito - Fraile Pintado).



COOPERATIVA AGRARIA DE FRUTIHORTICULTORES, DE CONSUMO Y VIVIENDA FRAILE PINTADO Ltda.



TRACTOR ADQUIRIDO POR LA COOPERATIVA

#### 4. RECURSOS HUMANOS

El Gobierno Provincial contribuyó a mantener el nivel de confianza del grupo en la factibilidad del proyecto cooperativo, brindando no sólo el apoyo profesional necesario sino también a través de la búsqueda de medios necesarios para que pudieran acceder a la propiedad de la tierra. Con este fin se iniciaron conversaciones con autoridades del Ingenio Ledesma para solicitarles una donación de las mismas y se estudiaron potenciales expropiaciones en la zona de Fraile Pintado.

"...es urgente conseguir la tierra porque la cosecha fue excesivamente buena en cantidad, además no hubo heladas., todo el tomate se cosechó al mismo tiempo, lo que arruinó el precio" (Informante Paz Sosa-Fraile Pintado).

Como complemento de lo anterior se llevó a cabo, a pedido de la Provincia una tarea de esclarecimiento y profundización de los conceptos cooperativos, pues si bien los asociados manifestaron vocación para esa modalidad, ésta aún no se concretaba en un modo de vida acorde con los principios de unidad, solidaridad y cooperación.

"...se acercaron a pedir capacitación, porque no querían que les pasara lo mismo que a la colonia 8 de septiembre. Pero luego se dedicaron a tratar de conseguir la tierra y entraron a contactarse con otras áreas de gobierno. El tema de la tierra ocupó todo el espacio y no se ocuparon más de la capacitación. (Informante Sra. Nélica del Cerro-San Salvador).

La tarea se orientó en otra fase a la organización del grupo, no sólo en función de su complementación laboral sino también de sus necesidades e intereses; priorizándose indicadores como edad, nacionalidad y experiencia laboral.

Los resultados económicos negativos de la última cosecha decidieron probablemente a los restantes agricultores a asociarse.

"...los agricultores no tenemos plata ni para el arriendo, o el gobierno provincial nos da un crédito para arriendo o consigue que Ledesma nos venda la tierra .. a través de la cooperativa.. sino Fraile se va a despoblar (Informante Sr.Ereza F. Pintado)

Es así como la gran mayoría de los asociados de la cooperativa no pudieron arrendar:

"... los socios que no arrendaron normalmente es porque están quebrados pero quebrados en serio, o sea que tuvieron una cosecha terriblemente deficitaria y en este momento no tienen ninguna solución". (Informante Guillermo Colorito-Fraile Pintado).

La ausencia de posibilidades laborales llevó así a muchos trabajadores a ocuparse en "changas" para subsistir, pero aún esta ocupación es irregular y la demanda limitada:

"... trabajo embalando con Bracamonte, saco A 1,5 por caja, pero el trabajo es irregular (Informante Nicolás Viñabal - Fraile Pintado).

"... trabajando ahora como embaladores, como peones o están trabajando en otro lado, son un poco golondrinas" (Informante Dr. Avila - Fraile Pintado)

Otros se ven obligados a migrar transitoriamente hacia otras provincias.

"... tuvieron que irse a otros lados, buscando trabajar como embalador, medieron, peón, lo que sea. ¿Qué saben hacer? Plantar tomate entonces tienen que ir a la zona donde se esta haciendo cultivo de tomate" (Informante José Paz Sosa-Fraile Pintado).

Surge así la cooperativa como la forma factible de afrontar la angustiosa situación.

"...la cooperativa vendría realmente a producir el asentamiento que hace falta" (Informante José Paz Sosa - Fraile Pintado).

#### 4.1. Actitud de los habitantes de Fraile Pintado ante dos propuestas productivas

Algunos de los asociados a la Cooperativa de Fraile Pintado se postularon en distintas oportunidades para ser incluidos en proyectos orientados hacia modalidades de producción comunitaria.

Un número de ellos se había presentado anteriormente al requerimiento del Proyecto OIT/CIM para integrar la colonia agrícola a formarse en el Departamento de Santa Bárbara - Provincia de Jujuy.

En esa ocasión fueron entrevistados 37 agricultores, con el resultado de que fueron incluidos por el organismo internacional en las listas de pre-selección, casi el 50% de los mismos.

Total de postulantes: 159

Para la colonia agrícola a establecerse en el Departamento de Santa Bárbara - Provincia de Jujuy -entrevistados en la localidad de Fraile Pintado.

Total de postulantes preseleccionados: 44

Cantidad de asociados a la Cooperativa Agraria de Fraile Pintado: 150

Posteriormente se retiraron 34 asociados.

Total de asociados en la actualidad: 116

Cantidad de asociados a la Cooperativa de Fraile Pintado que se postularon anteriormente al Proyecto OIT/CIM: 37

O sea aproximadamente la cuarta parte del total de asociados a la Cooperativa.

Cantidad de pre-seleccionados por el proyecto OIT/CIM: 16

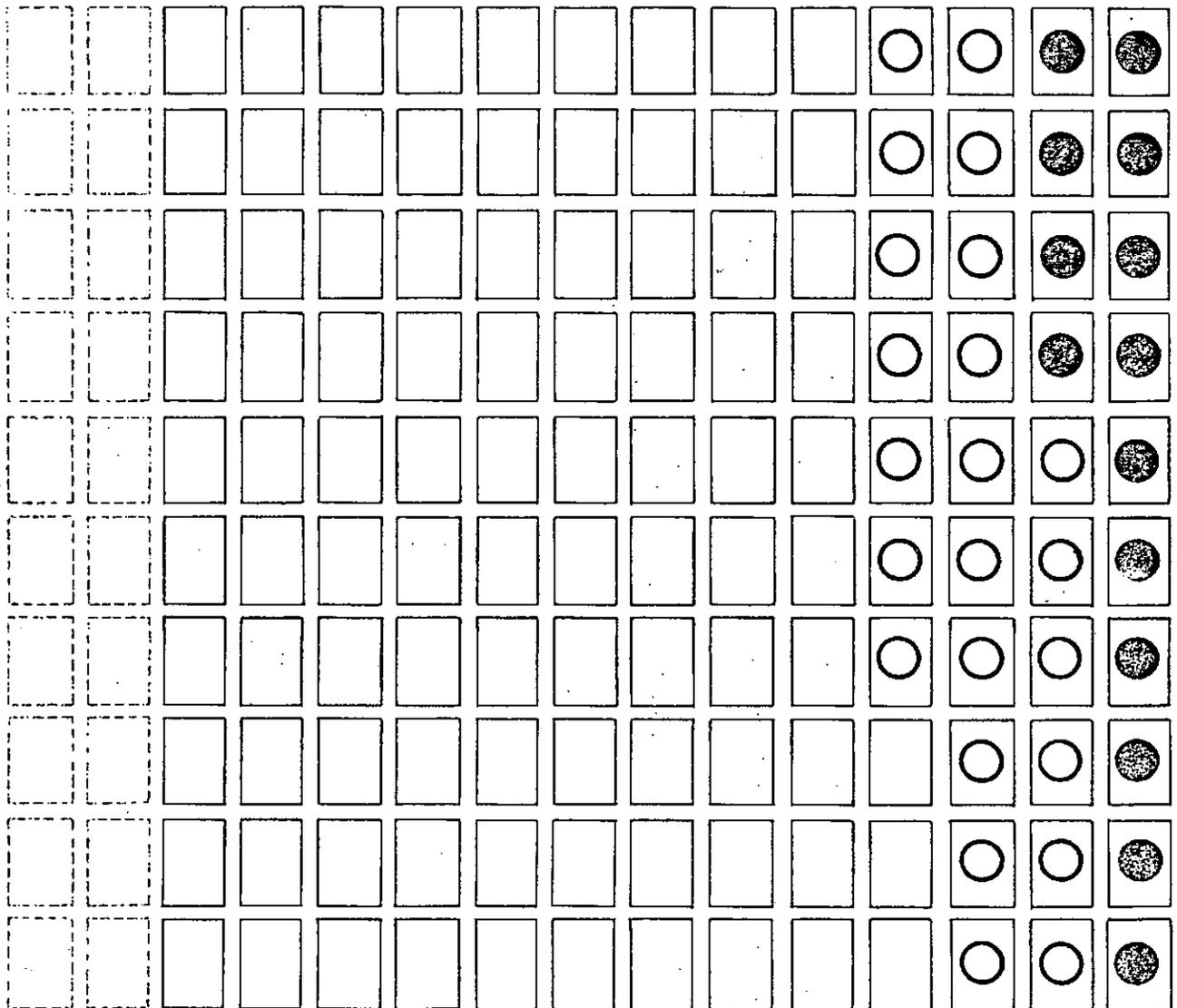
Estos asociados fueron incluidos anteriormente por el CIM en las listas de pre-seleccionados.

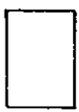
Los agricultores de Fraile Pintado realizaron sucesivos intentos para acceder a la propiedad de la tierra. El fracaso de las iniciativas individuales los llevó a buscar formas asociativas que les permitieran resolver el problema.

La colonia agrícola que se establecería en el Departamento de Santa Bárbara, en el marco del Proyecto OIT/CIM, proponía una organización social de la producción basada en el sistema cooperativo. Para estos agricultores representaba la solución muchas veces buscada.

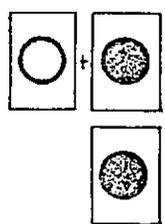
La demora en la concreción del Proyecto OIT/CIM desalentó a muchos de ellos y es por eso que al crearse la Cooperativa Agraria Fraile Pintado Ltda. sólo 37 agricultores se inscriben en ella.

# ASOCIADOS A LA COOPERATIVA QUE SE POSTULARON AL PROYECTO OIT - CIM



130 ASOCIADOS COMPROBADOS }   
20 ASOCIADOS DUDOSOS } 

150 : TOTAL DE ASOCIADOS A LA COOPERATIVA AGRARIA FRAILE PINTADO



37 SE POSTULARON AL CIM

14 FUERON PRESELECCIONADOS

INSCRIPTOS Y PRESELECCIONADOS POR EL CIM

APELLIDO Y NOMBRE	Edad	Escolaridad	Nacionalidad	Grupo Familiar	Has.	Profesión	Escolari- dada de la mujer	Vivienda	Preseleccionado
BATALLAN, Eduardo	28	P.C.	Argentino	4	5	Agricultor	S.C.	P.	si
CHAMPA, Santos	63		Argentino	7		Agricultor			
PENA, Gaspar	61		Bol.c/rad.	4	5	Agricultor		P.	
CADENA, Pedro	44		Bol.c/rad.	2		Agricultor		P.	
GRAMAJO, Pedro Angel	74		Argentino	4	10	Agricultor		P.	
MAITO, Fausto Rubén	32	P.I.	Argentino	7	5	Agricultor	P.C.	P.	si
TEJERINA, Raúl Carlos	30	P.I.	Argentino	3		Agricultor	Modista	B.M.	si
VINABAL, Nicolás Tomás	37	P.C.	Boliviano	7		Agricultor	P.I.	B.M.	si
GALLARDO, Calixto	26	P.I.	Bol.c/rad.	4	5		P.C.	B.M.	si
OLIVER, Raúl	31	S.I.	Argentino	2		Agricultor	Maestra	B.M.	si
SANCHEZ VIDES, Vicente	43	P.C.	Boliviano	5		Agricultor	S.I.	B.M.	si
BURGOS, Fausto	39	S.I.	Argentino	6	5	Agricultor	P.C.	B.M.	si
TAGUADO, Juan Bautista	46		Argentino	5		Agricultor		Quinta	
VEGA, Alberto Santiago	32	P.I.	Argentino	7	5	Agricultor	P.C.	Quinta	si
MURILLO, Angel	23	S.I.	Argentino	3		Agricultor	S.I.	P.	si
YEBARA, Eugenio	41		Bol.c/rad.	6		Agricultor		B.M.	
VIVERO, Lázaro	41		Argentino	8		Agricultor		P.	
AZZI, Abaten Agustín	49		Argentino	7	5	Agricultor		P.	
VAZQUEZ, Eulogio Amado	46		Argentino	6		Agricultor		B.M.	
PONCE, Arnoldo	36		Argentino	5		Emp.Agrícola		B.M.	
MORENO, Tomás	30		Argentino	9		Agricultor		B.M.	
CADENA, Julio	25	P.I.	Boliviano	3		Agricultor	P.I.Comerc.	P.	si
CHAMPA, Héctor Rubén	29	S.I.	Argentino	4		Agricultor	S.I.	P.	si
ARRAYA, José Roberto	31		Argentino	5		Agricultor		P.	
ALARCON SOTO, Vicente	48		Bol.c/rad.	6	5	Agricultor		B.M.	
ORTEGA, Vicente	47		Bol.c/rad.	7		Agricultor		P.	
GUERRERO, Julio Humberto	32	S.I.	Argentino	6		Agricultor	S.C.Maestra	P.	si
GALLARDO, Martín	52		Bol.c/rad.	8		Agricultor		B.M.	
TEJERINA YEBARA, Nicolás	28	P.C.	Argentino	4		Agricultor	Terciario	P.	si
DIAZ, Miguel Angel	29	S.C.	Argentino	5		Agricultor	S.C.	P.	si
MIENDEZ, Modesto	49		Bol.c/rad.	9		Agricultor		P.	
RUIZ, Guadalupe B.	37	P.I.	Boliviano	4		Agricultor		P.	
CORONEL, Mario Alberto	24		Argentino	4	5	Agricultor	P.C.	P.	si
DIAZ, Angel	45		Bol.c/rad.	5		Agricultor		P.	
SILVA, Freddy	26		Argentino	4		Agricultor		Tucumán	

Este pequeño grupo continúa buscando en forma conjunta la manera de acceder a la tierra y convertirse en dueños de su trabajo y su producción.

#### 4.2 Categorización de la nacionalidad de los asociados a la Cooperativa de Fraile Pintado en grupos básicos

La nacionalidad de los socios de la cooperativa puede categorizarse en los siguientes grupos básicos:

- 1) argentinos
- 2) bolivianos
- 3) extranjeros (otras nacionalidad)



De las tres, son especialmente relevantes las categorías 1 y 2.

Los asociados bolivianos componen aproximadamente la cuarta parte del total de los asociados a la Cooperativa. Casi todos ellos tienen radicación en nuestro país excepto 4. Merece mencionarse que sólo uno se nacionalizó argentino.

Los extranjeros de otras nacionalidades son sólo dos, uno peruano y otro español, lo que la convierte en una categoría no significativa.

#### 4.3 Composición de la población de la Cooperativa de Fraile Pintado discriminada por edades y por nacionalidad (Cuadro 1)

En este ítem se procuró establecer las relaciones entre las edades de los miembros de la cooperativa agrupadas por tramos y la cantidad de extranjeros que participan en la misma de acuerdo a la composición de cada tramo.

Total de asociados a la cooperativa de Fraile Pintado, agrupados por tramo de edad

TRAMO DE EDAD	ASOCIADOS
70 - 80	2
60 - 70	4
50 - 60	11
40 - 50	17
30 - 40	27
20 - 30	19
10 - 20	3

En el tramo comprendido entre los 60 y los 70 años de edad, se observa que sobre un total de 4 individuos ubicados en el mismo, 3 son de nacionalidad extranjera: 2 bolivianos y 1 peruano.

El tramo siguiente esta compuesto por 11 individuos, 5 de los cuales son de nacionalidad boliviana, o sea casi el 50% del total.

En el tramo que comprende a los individuos cuyas edades se encuentran entre los 40 y 50 años se ubican 17 miembros de la Cooperativa. Se efectuó un análisis para determinar la composición por nacionalidad del grupo, comprobándose que los asociados de nacionalidad boliviana eran 8, siendo los restantes argentinos. La participación de los bolivianos en el grupo alcanza por lo tanto al 50% aproximadamente del total de sus miembros.

En las edades comprendidas entre los 30 a los 40 años se ubicaron 27 asociados, de los cuales sólo 5 son de nacionalidad boliviana, o sea que participan en la composición del sector en una quinta parte solamente.

Si se comparan estos resultados con los obtenidos en los análisis de los tramos expuestos anteriormente, sorprende el acentuado descenso de la participación de extranjeros en este intervalo de escala.

Sin embargo, la tendencia a la disminución continúa en el nivel siguiente que agrupa a los individuos de edades que van desde los 20 a los 30 años. En esta categoría se ubicaron 19 asociados a la Cooperativa, de los cuales sólo 3 son bolivianos, aproximadamente la sexta parte del total.

En los niveles extremos de la escala; la superior (70-80 años) con 2 componentes y la inferior (hasta 20 años) con 3 componentes; la totalidad de los asociados son de nacionalidad argentina.

En la preselección realizada por el CIM se jerarquizó como variable definitoria la edad de los candidatos, que debía estar entre los 25 a 35 años; esto limitó las posibilidades de los asociados posteriormente a la Cooperativa (37), pues en ésta la variable edad no se la consideró excluyente.

#### 4.4 Estructura ocupacional

Para analizar la estructura ocupacional de la Cooperativa se utilizaron categorías que engloban practicamente al total de las ocupaciones mencionadas por los integrantes de la misma:

##### a) Profesionales

- b) Empleados
- c) Comerciantes
- d) Obreros
- e) Agricultores
- f) Oficios varios
- g) Otros

Cada una de las categorías comprende las siguientes especificaciones:

A) PROFESIONALES

Bioquímico	1
Ingeniero Agrónomo	1
Técnico Agrónomo	2
Estudiante universitario (Ing. Agrónomo)	1
Veterinario	1
Médico	1
Contador Público Nacional	1
	<hr/>
	8

B) EMPLEADOS

- en Ledesma	2
- agrícola	1
- sin especificación	12
	<hr/>
	15

C) COMERCIANTES

- comerciantes	12
----------------	----

D) OBREROS

Obrajero	2
Obrero	1
Obrero agrícola	1
Embalador	1
	<hr/>
	5

E) AGRICULTORES

- agricultores	104
----------------	-----

F) OFICIOS VARIOS

- bicicletero	1
- mecánicos	2
- metalúrgico	1
	<hr/>
	4

G) OTROS

- jubilados

2

ANALISIS DIFERENCIADO POR PROFESION (Cuadro 2)

A) PROFESIONALES

El grupo comprende 8 profesionales, cuya especialidad se encuentra especificada en el cuadro correspondiente.

Cinco poseen títulos universitarios mayores, dos realizaron estudios terciarios y figura también un estudiante avanzado de la carrera de ingeniero agrónomo. Todos los integrantes de esta categoría son argentinos.

B) EMPLEADOS

Se autodefinieron como "empleados" 15 asociados que conforman esta categoría. En pocos casos se añaden datos que amplían el concepto.

En dos casos se menciona a la Empresa Ledesma como su lugar de trabajo. También aparece la especificación de empleado agrícola.

De las entrevistas realizadas en campo surgió que el grupo denominado "sin especificación" (12 individuos) la mayoría trabaja en la Municipalidad o son esposas de funcionarios municipales. Otro es jefe de la estación de ferrocarril, 1 policía y 1 empleado de Vialidad.

C) COMERCIANTES

No se cuenta con datos que amplían al concepto, especificando la rama del comercio al cual se dedican.

Por la información tomada en campo se supo que los comerciantes de Fraile Pintado son en su mayoría de procedencia boliviana, éstos son dueños de bares, cafés y también, a veces de almacenes.

Entre los asociados a la Cooperativa, cuyo número alcanza a 12, se observa que el número de bolivianos alcanza al 50%, aproximadamente, del total.

D) OBREROS

La denominación laboral de este sector responde a las subcategorías al no hallarse definido claramente, por lo tanto presenta dudas.

El obrero y el obrero agrícola son equivalentes al peón o jornalero; lo mismo ocurre con el embalador, que en la zona se considera una tarea de igual jerarquización que la de un jornalero.

El obrero transporta madera con su camión propio y podría haberse ubicado en otra categoría.

### E) AGRICULTORES

Esta categoría se agrupa al mayor número de asociados (104), de los cuales 37 son bolivianos y 67 argentinos; por lo tanto, los bolivianos conforman el 38,50% del total de los agricultores.

Sólo en el sector COMERCIANTES se supera este porcentaje ya que se alcanza al 50% del total del mismo.

En las otras categorías ocupacionales la participación de los bolivianos no alcanza cifras verdaderamente significativas.

#### - DISPONIBILIDAD DE MAQUINARIA AGRICOLA DE LOS ASOCIADOS A LA COOPERATIVA

La mayoría de los asociados a la cooperativa son agricultores de profesión, por lo tanto es importante registrar todo lo referente a las maquinarias empleadas en las tareas agrícolas.

Al asociarse el agricultor a la cooperativa declaró voluntariamente poseer o no maquinaria agrícola; en caso afirmativo debía especificar la cantidad y que funciones cumplen.

Declararon poseer maquinaria agrícola 44 asociados a la Cooperativa, la mayoría específica que se trata de tractor , arado y rastra.

Declararon no poseer maquinaria agrícola 49 asociados.

Además de los agricultores, declararon poseer maquinaria agrícola los profesionales y el estudiante de carreras vinculadas al agro: dos técnicos agrónomos y un estudiante universitario de agronomía.

#### - SELECCION POR CANTIDAD DE HECTAREAS SOLICITADAS POR FAMILIA

ASOCIADOS	Has.
25	10
97	5

Los asociados que se consideran con capacidad para poner en producción 5 Has. al canzaría a un 90%.

La elección de la cantidad de hectáreas fue libre , pues cada asociado lo puso por escrito en el momento en que completó la ficha de inscripción.

Entre los motivos que cada asociado pudo tener para realizar esta opción, podrían considerarse los siguientes:

- la conformación de su grupo familiar (número de hijos, edad de los mismos, etc.) para llevar a cabo las tareas productivas.
- el hecho de poseer maquinaria agrícola propia.
- el capital disponible para contratar mano de obra eventual, necesaria por el tipo de cultivo de la zona.

#### F) OFICIOS VARIOS

De los 4 individuos agrupados en esta categoría, 2 de ellos se alejaron de la Cooperativa (bicicletero y mecánico) y no se dispone de datos sobre ellos. El otro mecánico y el metalúrgico son argentinos.

#### G) OTROS

Los 2 individuos que se ubican en esta categoría se auto-calificaron como ju bilados, probablemente en razón de la edad (71 y 64 años). No especifican la actividad que desempeñaban antes de la jubilación, que podría orientar hacia la tarea a desempeñar dentro de la Cooperativa.

#### 4.5. Incidencia en la experiencia cooperativa del contexto en que a ésta se la ubique (Cuadro 3)

1) Delimitación areal: Los asociados a la cooperativa de Fraile Pintado cuyo poder adquisitivo es alto residen generalmente en la ciudad de Fraile Pintado, concentrándose en el núcleo urbano de la misma.

##### - Características de las viviendas:

A pesar de ocupar una buena ubicación las viviendas son de tipo sencillo. La utilización del ladrillo en su construcción, el empleo de tejas y de revoque, constituyen construcciones de material, lo que tiene una fuerte valoración positiva como si quisieran establecer una diferenciación total de la tradicional con el cerco construido con palos a pique. Pero, en algunas viviendas se conserva a su lado galpones para guardar herramientas y maquinaria agrícola.

##### - Porcentaje de asociados a la Cooperativa que viven en esta zona:

84%

2) Delimitación areal: El Barrio Municipal, que pertenece a Fraile Pintado, fue en su origen un "area de refugio" para migrantes clandestinos. Barrio modesto, en él se concentraron familias de menores recursos. Los jefes de familia realizan tareas de baja calificación, como peones, embaladores y jornaleros.

##### - Características de las viviendas:

Las viviendas son de características modestas, construidas con adobones. Se

observa muchas viviendas sin terminar.

Aunque el barrio cuenta con energía eléctrica, carece de agua corriente y calles pavimentadas.

Se visualiza así la existencia de una situación clara de marginalidad.

Esta marginalidad esta íntimamente ligada a la inestabilidad derivada de la errática demanda de trabajo y de las condiciones objetivas en que se debe realizar el mismo. Esta inestabilidad determinó que la zona se haya convertido en expulsora de población.

- Porcentaje de asociados a la Cooperativa que residen en el Barrio Municipal:  
22%

3) Delimitación areal: Se denomina "quintas" a los terrenos ubicados en la periferia de Fraile Pintado, dedicados fundamentalmente a la producción de hortalizas. El tamaño de las mismas puede variar pero generalmente son muy pequeñas (aproximadamente de 1/2 a 1 Ha.).

Los encargados de las "quintas" no son arrendatarios ni medieros sino peones de quinta que reciben una remuneración muy escasa y el suministro de la vivienda.

- Porcentaje de socios de la Cooperativa que viven en las quintas:  
3,15%

4) Delimitación areal: La categoría "otros pueblos" comprende a los residentes en Libertador Gral. San Martín, San Salvador de Jujuy y otras zonas de la provincia.

Otros agricultores tuvieron que arrendar fuera de Fraile Pintado por el elevado arriendo de la Ha. en la zona conjugado con la descapitalización que sufrieron los agricultores por la depreciación de la cosecha anterior.

Los dos asociados a la Cooperativa que son empleados de la Empresa Ledesma residen en Libertador Gral. San Martín, ciudad cabecera del Departamento. Debido a la poca distancia entre ambas ciudades (aproximadamente 14 Km.) pueden trasladarse a la Cooperativa diariamente.

Los dos profesionales (veterinario y estudiante de agronomía) residen en San Salvador de Jujuy, capital de la Provincia. Su relación con la cooperativa se ve limitada por la distancia y por disponer ellos de poco tiempo.

- Porcentaje de socios de la Cooperativa que viven en otros pueblos:  
10,5%

El lugar de residencia de los asociados a la Cooperativa permitió analizar algunos elementos del sistema de estratificación social de la zona.

Se buscó establecer la relación existente entre el lugar de residencia y el número de inscriptos en la cooperativa.

Siguiendo esta análisis arial se delimitaron 4 zonas que se definen por diferencias y coincidencias entre ellas. En realidad, se puede reducirlas a 2; la categoría 1 que tomaría componentes del núcleo urbano de Fraile Pintado y la categoría 2: Barrio Municipal, puesto que a cada una de ellos pueden adscribirse las otras.

A pesar de que no se disponía de los datos de todos los asociados, se trabajó con una muestra que permitió inferir que la distancia existente entre la categoría 1 (viviendas en núcleo urbano: 84%) y la categoría 2 (viviendas en Barrio Municipal: 22%) se debe a la escasa difusión de la Cooperativa entre peones y jornaleros del Barrio Municipal. La Cooperativa se forma con residentes en el núcleo urbano de Fraile Pintado, con una importante participación de los sectores medios; por ejemplo arrendatarios, empleados y profesionales.

CATEGORIA 1

Núcleo Urbano  
FRAILE PINTADO

CATEGORIA 2

Barrio Municipal

- 
- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>-- Infraestructura de servicios suficiente</li><li>- <u>Ocupación</u> : arrendatarios, empleados, maestros.</li><li>- Especialización profesional</li><li>- Mayores oportunidades laborales</li><li>- Posibilidad de completar el ciclo educativo</li><li>- Acceso a la doctrina cooperativa.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- Infraestructura de servicios insuficientes</li><li>- Ocupación: peones, jornaleros, lavanderas.</li><li>- Pocas oportunidades de acceder a una especialización.</li><li>- Inestabilidad laboral</li><li>- Abandono de la escuela primaria por requerimientos laborales estacionales.</li><li>- Por falta de educación, desinterés frente a sistemas asociativos que pueden beneficiarlos.</li></ul> |
|---|---|

CLASIFICACION DE LOS ASOCIADOS A LA COOPERATIVA  
POR TRAMOS DE EDAD Y NACIONALIDAD

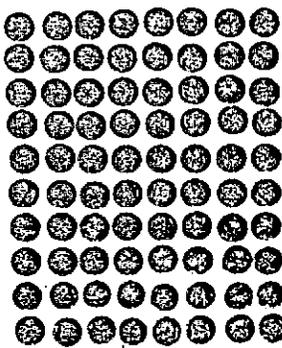
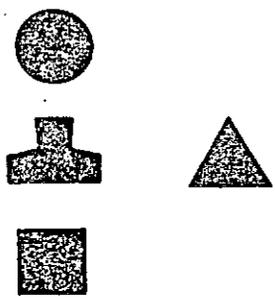
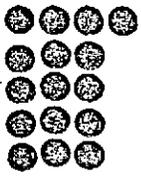
TRAMOS DE EDAD	TRAMOS DE NACIONALIDAD									
70 y mas años	2 ARGENTINOS									
60 a 70 años	1 ARGENTINO	2 BOLIVIANOS	1 PERUANO							
50 a 60 años	6 ARGENTINOS	5 BOLIVIANOS								
40 a 50 años	9 ARGENTINOS	8 BOLIVIANOS								
30 a 40 años	27								22 ARG.	5 BOL.
20 a 30 años	19								15 ARGENTINOS	4 BOLIVIANOS
hasta 19 años	3 ARGENTINOS									

ARGENTINOS  
 PERUANOS  
 BOLIVIANOS

○ cantidad total de asociados  
por tramos de edad



CANTIDAD DE ASOCIADOS A LA COOPERATIVA  
SEGUN LUGAR DE RESIDENCIA  
Y OCUPACION

LUGAR DE RESIDENCIA	NUMERO DE RESIDENTES ASOCIADOS	OCUPACION
NUCLEO URBANO FRAILE PINTADO 80 ASOCIADOS		
BARRIO MUNICIPAL 16 ASOCIADOS		
QUINTAS 3 ASOCIADOS		
OTROS PUEBLOS 5 ASOCIADOS		

-  PROFESIONALES
-  COMERCIANTES
-  EMPLEADOS
-  AGRICULTORES
-  PEONES AGRICOLAS

## 5. CAPACITACION EN COOPERATIVISMO

La capacitación es una actividad formativa que debe cumplirse dentro de la cooperativa para llevar a sus miembros al nivel de conocimientos, experiencia y habilidad requeridos para su desempeño.

No es una simple instrucción sino un proceso educativo que consiste en dotar al individuo de los conocimientos necesarios para la realización de una tarea específica y hacerle conocer las modalidades propias de la cooperativa y las de cada tarea dentro de la misma.

En lo que hace a la formación de la cooperativa todos los que ingresen, deberán recibir capacitación suficiente.

Estos conocimientos permitirán a los asociados interiorizarse del funcionamiento administrativo y participar activa y responsablemente en la toma de de cisiones.

### 5.1. Educación cooperativa

Los asociados a la Cooperativa Agraria de Frutihorticultores, de Consumo y Vivienda Fraile Pintado necesitan que se realice una acción sostenida de esclarecimiento de los principios cooperativos, dado que son muy pocos los asociados que están imbuidos de los mismos:

"...les he pedido que se arrimen fundamentalmente a los chicos jóvenes y a los más preparaditos, que tienen un poquito de instrucción, hay algunos que tienen secundario completo, hijos de agricultores que han terminado su bachillerato y están arriba del tractor o atrás de la mulita pero que tienen esa base, que no la tiene el padre. Les he pedido que se arrimen que vayan aprendiendo" (Informante José Paz Sosa-Fraile Pintado).

Una de las actividades organizadas para cumplir con esta demanda consistió en organizar una reunión en Fraile Pintado con los asociados en la que se proyectó el video cassette "Cooperativa de Trabajo - Campo de Herrera" (1) Al finalizar la exhibición se realizó un debate cuyo objetivo era analizar el modelo de una cooperativa agraria de trabajo, enfatizando el régimen de tenencia de la tierra (indivisa) y el trabajo comunitario en la misma.

---

(1) Ver Anexo I

Los testimonios de los fundadores de Campo de Herrera, que aparecen en el transcurso de la película:

"...esto surgió como un acto de amor".

"...al hombre le cuesta dejar de depender".

"...al principio se preguntan cuánto van a ganar".

"...el fin es que el hombre se libere".

"...acá todos somos dueños"; fueron expresiones del profundo espíritu solidario que anima todas las dimensiones de la vida en la Cooperativa de Campo Herrera.

La huerta comunitaria, el taller de costura para mujeres, las viviendas dignas, la preocupación por la educación de niños y jóvenes y otros logros brindaron un emotivo testimonio de los frutos que puede dar el trabajo conjunto y solidario.

En las imágenes correspondientes a la función del Consejo de Administración y de sus Asambleas se percibió claramente el alto grado de participación de los asociados, posibilitado por la existencia de una real democracia interna basada en el respeto del otro y en la aceptación del pluralismo ideológico.

Sumamente ilustrativo resultó la exposición de cómo con la ayuda de asesores contratados por la Cooperativa se consiguió mejorar la producción (en este caso de caña de azúcar) hasta alcanzar un nivel de calidad tan alto que la hace requerida por los Ingenios.

Durante el debate sobre los temas mencionados se detectó interés sobre el modelo productivo expuesto que era desconocido hasta ese momento por la mayoría de los asistentes.

Surgió así la necesidad de contar con mayor información sobre el tema, requiriéndose también la organización de reuniones para esclarecer y profundizar conceptos vinculados a la problemática cooperativa.

La decidida voluntad de colaboración de la Sra. Nélide Luna de Cerro, técnica en cooperativismo y funcionaria de la Dirección de Desarrollo Social, la llevó a concretar, ante este planteo el dictado de un cursillo de esclarecimiento y formación para los asociados, que podrán así canalizar sus inquietudes al respecto. (2)

---

(2) Ver Anexo II.

## 5.2. Temas de reflexión y discusión. Conceptos generativos.

A título de colaboración para contribuir a la capacitación de los técnicos que difunden la doctrina cooperativa se incluyen los siguientes temas de reflexión y discusión:

### 1. La naturaleza de las cooperativas

- . Toda organización o institución se construye sobre ideas y conceptos en los que la gente confía y esta dispuesta a defender. Por lo tanto, en la enseñanza cooperativa se deben ver y analizar aquellas ideas básicas que determinan el rumbo correcto a seguir.
- . Es posible que el crecimiento y supervivencia de las cooperativas dependan en el futuro principalmente de la fidelidad con que sus miembros cumplan con los principios que las definen como tales.

### 2. El carácter democrático

El carácter democrático en la organización cooperativa puede medirse de acuerdo a las siguientes premisas:

- . La asociación a una cooperativa es siempre voluntaria y no coercitiva.
- . Los conceptos de asociación abierta y no discriminatoria son elementos básicos de la democracia en las cooperativas...
- . La democracia no sólo se mide en el recuento de los votos sino por la participación de los miembros.
- . En una cooperativa democrática, únicamente sus miembros tienen derecho a nombrar y elegir a funcionarios y directores.
- . Una cooperativa democrática implementa efectivos programas educativos y brinda oportunidades para la formación de líderes en todos los niveles.
- . En una cooperativa democrática, las mujeres no ocupan una posición simbólica determinada por su sexo sino que participan en sentido amplio, como miembros de la misma.
- . El nivel de participación democrático es alto en las cooperativas cuyos estatutos determinan la rotación automática de sus directivos.
- . Los procedimientos democráticos establecen que los auditores son nombrados en la Asamblea de Asociados. Los miembros también deciden sobre la distribución de los excedentes, aunque el consejo puede hacer las recomendaciones pertinentes.

- . Los miembros de la Asamblea General pueden nombrar comités que estudien ciertos aspectos e informen a los asociados y al Consejo.
- . Una cooperativa democrática no concede favores o privilegios a sus funcionarios y directores que no sean otorgadas también a todos los asociados.
- . En una cooperativa la autoridad suprema la detentan sus miembros.
- . El carácter democrático se traduce en la fluidez con que los miembros reciben información y en las reales posibilidades que tienen de participar en las decisiones de políticos a seguir.
- . En una cooperativa democrática los estudios e informes deben prepararse de tal forma que se entiendan por todos los miembros.
- . La democracia funciona efectivamente cuando el poder no se concentra en una personal, o elite o grupo y las decisiones vitales se toman por consenso general y no por órdenes jerárquico. La democracia puede medirse según el grado en que las decisiones respondan a sugerencias presentadas en la base de la estructura de control.
- . Los expertos y los tecnócratas, en una democracia son consultados, a aconsejan y recomiendan; los legos deciden.
- . No es esencial ni deseable para la democracia que los ciudadanos estén de acuerdo, pero si lo es que participen.

### 3. El doble propósito

Las cooperativas que deseen obtener resultados eficientes en las dimensiones económicas y sociales siguen determinadas pautas en sus organizaciones.

- . Apoya a los programas que refuerzan el espíritu comunitario y participa en la solución de problemas humanos y sociales.
- . Se preocupa e interesa por la educación en sentido amplio.
- . No permite la discriminación racial o religiosa entre sus empleados o en las prácticas operativas.
- . Participa en causas democráticas y humanas que beneficien a todos los hombres.
- . Dispone las medidas adecuadas para que los necesitados puedan asociarse y beneficiarse por medio de la cooperativa.

## 6. CONCLUSIONES

La localidad de Fraile Pintado - Departamento Ledesma, tiene entre sus principales actividades productivas el cultivo de hortalizas.

En la estructura socio-laboral existen dos sectores bien diferenciados:

- Agricultores dueños de la tierra (fundamentalmente dos familias) y arrendatarios que pueden pagar altos precios por hectárea. Ambos sectores están acostumbrados a contratar y subcontratar trabajadores como peones.
- Población marginal formada por peones de quinta, jornaleros y medieros muy explotados. El empleo es temporario y los salarios son muy bajos. Esto incentiva las migraciones estacionales hacia otras provincias.

A pesar de la grave situación socio-económica fracasaron los intentos realizados en el pasado de asociarse en cooperativas. También fracasó la Colonia 8 de Septiembre en la cual se había donado a cada agricultor 10 has. y por falta de medios económicos y capacitación previa se fueron desprendiendo de la tierra.

En 1986, la depreciación de la cosecha creó una grave situación económica a un alto número de arrendatarios, que no contaron con recursos para el arriendo de este año.

Surge así, como respuesta a esta situación la Cooperativa Agraria de Fruticultores, de Consumo y Vivienda Fraile Pintado Ltda., creada en 1986 con el objetivo de que sus asociados lograran acceder a la propiedad de la tierra, ya sea por donación, o por los medios que arbitre el Gobierno provincial como expropiación o entrega de tierras fiscales.

Los miembros del Consejo de Administración tuvieron una reunión con el Sr. Gobernador Ing. Carlos Snopek, quien les informó que enviará a la brevedad el proyecto de ley de expropiación de 1200 has. a la Legislatura.

Este anuncio alentó a los asociados, quienes a su vez manifestaron su agrado por la actitud del Gobernador, el cual se interesó por la marcha de la

cooperativa, demostró entusiasmo por los logros obtenidos y aconsejó sobre las ventajas de la tierra indivisa.

El entusiasmo del Ing. Snopek en el tema acrecentó la confianza de los asociados en el éxito de este proyecto, sabiendo que cuentan con el apoyo del Gobierno Provincial.

Mientras se realizaban negociaciones por la tierra, la Cooperativa iba consolidando y obteniendo algunos logros importantes; por ejemplo un crédito de A 25.000.- que le permitió adquirir un tractor y también insumos necesarios para comenzar el cultivo.

El tractor adquirió importancia pues se convirtió en un "objeto-símbolo", en torno al cual se generó una corriente de solidaridad para lograr su adquisición. Concretada ésta, pasó a ser el testimonio de la posibilidad de modificar condiciones negativas mediante el esfuerzo conjunto ya que constituyó el primer logro para una comunidad desesperanzada.

La obtención del crédito significó que los asociados no tuvieran que endeudarse con los comisionistas y la cosecha quedó así libre de deudas (1) facilitando su comercialización futura por la Cooperativa.

Las ventajas económicas que produce la incorporación de valor agregado a los cultivos, hizo plantearse a los directivos de las Cooperativas Agrarias de Yuto y Fraile Pintado la posibilidad de instalar una envasadora de tomates, para lo cual se están realizando estudios de prefactibilidad, con la participación de técnicos del I.N.T.I. y de la Secretaría Técnica de la Gobernación.

La Cooperativa de Fraile Pintado se organizó como cooperativa de productores, pues ellos se sienten productores independientes.

(1) GRUNAUER, Marina. Informe I, pág. 124: Se cumplió de esta manera con la Recomendación 6.1. sobre el perfil de la Cooperativa.

La propuesta de una cooperativa de trabajo resulta un concepto abstracto para los asociados, quienes aceptaron que la tierra sea propiedad de la cooperativa pero piensan subdividirla en unidades productivas, algunas de 5 has. y otras de 10 has.

Cualquiera sea el modelo de cooperativa elegido -de trabajo o de productos- es prioritario un trabajo social sostenido y constante (Ver Anexo II) para incorporar valores de unidad y solidaridad que los lleven hacia una conciencia cooperativa.

En el desarrollo del trabajo de campo se pudo apreciar la implementación de las recomendaciones formuladas en el Informe I (octubre 1986); fundamentalmente en lo referido al perfil de la cooperativa (6.1.).

Asimismo, se detectó a través de las entrevistas que se están dando los pasos necesarios para homogeneizar a los asociados (Recomendación 6.3.) y aumentar su grado de participación en la Cooperativa.

El apoyo que la Cooperativa Fraile Pintado recibió del Gobierno Provincial, a través de la Secretaría Técnica, contribuyó a mantener el nivel de confianza del grupo en la factibilidad de este proyecto cooperativo (Recomendación 6.3.).

## 7. RECOMENDACIONES

### 7.1. Sobre la Cooperativa

Los miembros del Consejo de Administración de la Cooperativa de Fraile Pintado plantearon la necesidad de que se realice con los asociados un trabajo social sostenido que los oriente en programas y actividades que contribuyan a elevar su calidad de vida.

Se sugiere que la Gobernación firme un convenio con la Facultad de Asistentes Sociales Poppulorum Progresio para que los alumnos del último año realicen trabajos de campo en el interior de la Provincia.

En este caso concreto podrían trabajar con los asociados a la Cooperativa, realizando el diagnóstico social y concientizando al asociado y su grupo familiar en medidas de sanidad prácticas (agua hervida, eliminación adecuada de desechos, protección de los alimentos, limpieza y aseo personal y habitacional); en el campo de la economía doméstica se trabajará sobre una reconversión y mejor aprovechamiento alimentario y así sucesivamente en los diferentes aspectos que impulsan un proceso de desarrollo.

La mejora en las condiciones de vida y la incorporación de nuevas pautas culturales traerán aparejado un aumento de la participación, no sólo en el ámbito de la cooperativa sino también en la vida comunitaria; ese será el momento en que los asociados se sentirán realmente dueños de su cooperativa y la dirigirán aplicando los principios de una verdadera democracia participativa.

No deben olvidarse que éste es un proceso en el cual cada etapa necesita un tiempo propio de maduración, que no puede apresurarse. En este momento se debe iniciar un trabajo social sostenido en la comunidad pero no pueden esperarse grandes modificaciones en el corto plazo.

Se recomienda que cuando la cooperativa reciba la tierra se tenga elaborado un plan de diversificación de cultivos y la determinación del número de hectáreas necesarias como unidad productiva, que aseguren la rentabilidad de los mismos.

Para eso la cooperativa puede recurrir al asesoramiento del I.N.T.I., a los organismos provinciales competentes en el tema y a los asociados cuyas profesiones los autorice a realizar un adecuado análisis de los cultivos más aptos y formular recomendaciones.

Debe tenerse en cuenta que entre los asociados hay un ingeniero agrónomo, un estudiante de esa carrera y dos técnicos agrónomos, a los cuales se debería convocar a la brevedad para iniciar la tarea.

La Gobernación deberá considerar el tema de la "Planta Conservadora de tomate y jugos cítricos", que es un pedido concreto no sólo de la Cooperativa Fraile Pintado, sino también de la de Yuto.

Deberán realizarse los estudios técnicos orientados a la búsqueda de tecnología intermedias para determinar su factibilidad y de ser ésta posible encararla como una empresa conjunta de ambas cooperativas.

Se recomienda que los miembros del Consejo de Administración de la Cooperativa que intensifiquen la búsqueda de nuevos mercados. Es de fundamental importancia asegurar una buena comercialización pues de eso depende el futuro de la cooperativa.

## 7.2. Sobre los asociados de la cooperativa

Los asociados a la cooperativa forman un grupo heterogéneo, por lo que se recomienda homogeneizar lo más posible, pero sin tomar medidas inconsultas ni arbitrarias.

Es fundamental la aprobación de la Asamblea a los criterios que se adopten para determinar el interés de los asociados en participar en su coo

perativa. Uno de los criterios puede ser exigir a cada asociado que se encuentre al día en sus cuotas y en caso de que esto no se cumpla aplicar estrictamente el Estatuto que establece que dos cuotas impagas significa la pérdida de su carácter de socio.

La Cooperativa de Fraile Pintado es agraria y por lo tanto la mayoría de los asociados son agricultores pero existe por ejemplo, un grupo de comerciantes (12) de los cuales el 50% son bolivianos. No resulta claro el rol que pueden cumplir dentro de la misma. En caso de que no exista una participación y un interés real sería conveniente separarlos de la cooperativa.

La diversidad de ocupaciones de los asociados puede ser muy ventajosa en la medida que se la instrumente adecuadamente. Por ejemplo 8 asociados son profesionales (uno de ellos es estudiante de ingeniería agrícola).

El equipo técnico puede formarse con los mismos asociados, ya que se cuenta con un ingeniero agrónomo, dos peritos agrícolas y un estudiante de Ingeniería Agrónoma. Ellos deberán asesorar al Consejo de Administración sobre el mejor uso de la tierra, la diversificación de los cultivos, etc. Este grupo debería reunirse a la brevedad, para comenzar a intercambiar ideas e integrarse como equipo.

El contador público nacional se ocupará de los aspectos económico-financieros de la Cooperativa y puede colaborar en el tema de la comercialización.

El veterinario propuso la instalación de un criadero de cerdos en las hectáreas que conforman su unidad productiva. Este podría ampliar el criadero y enfocarlo como empresa dentro de la cooperativa o asesorar a los otros en actividades similares.

El médico, director del Hospital de Fraile Pintado, puede firmar un convenio con la cooperativa para asegurar la cobertura de salud de los aso

ciados y su grupo familiar.

El bioquímico podrá colaborar en la compra de insumos y brindar su asesoramiento.

Se recomienda que cada profesional aporte su experiencia en los temas de su competencia, lo cual evita la contratación de un equipo técnico asesor.

Entre los asociados se encuentran 15 empleados de los cuales no todos comparten el mismo espíritu cooperativo. Además, un número importante de ellos trabaja en la Municipalidad, tema por el cual hay que analizar seriamente las incompatibilidades. Incluso no es conveniente que funcionarios políticos de la Municipalidad estén asociados y esperando una subdivisión de la tierra.

### 7.3. Sobre la capacitación en cooperativismo

Se recomienda fundamentalmente continuar con la tarea de esclarecimiento de los conceptos cooperativos, a través de reuniones informativas con los asociados cuyo objetivo es formarles una conciencia cooperativa.

Si se realiza el trabajo social recomendado en 7.1. se facilitará la comprensión de estos conceptos.

Se deberá insistir en la conveniencia del modelo de cooperativa agraria de trabajo, la que en el largo plazo puede resolver mejor los problemas de los asociados integrados en una verdadera comunidad.

En caso de continuar como cooperativa agrícola de productores deberá trabajarse intensamente los principios cooperativos, pues se corre el riesgo de que cada unidad productiva (5 ó 10 has.) sea trabajada por peones contratados a tal efecto y de esa forma se distorcione totalmente la función social de este Proyecto.

Si los profesionales asociados a la cooperativa constituyen un verdadero equipo asesor, trabajando conjuntamente y con espíritu solidario pueden no solamente mejorar el rendimiento económico de los cultivos sino también convertirse en difusores de los principios cooperativos.

Especial énfasis debe ponerse en el trabajo con los jóvenes, que serán en el futuro los encargados de llevar adelante la cooperativa. Se los deberá capacitar en los temas de cooperativismo y sería conveniente enviarlos a cumplir una pasantía en servicio por un lapso breve de tiempo (por ejemplo tres meses) a otras cooperativas, como Campo Herrera, a los efectos de que vivan lo que conocen en la teoría.

BIBLIOGRAFIA

- Las Cooperativas (Intercoop). A.L. y B. Drimer.
- Historia de las Doctrinas Cooperativas (Intercoop). De Gromoslav Mladenatz.
- Historia y Doctrina del Cooperativismo (Secretaría de Cultura del Sindicato de Luz y Fuerza) por el Dr. Emilio B. Bottini.
- Caminos de Utopía. Martín Buker. Fondo de Cultura Económica.
- Sociología de la Cooperativa - N° 89 (Inter-Coop.). Henrik Infield.
- Diccionario de Economía y Cooperativismo - COGTAL - Bs. As. - Julio Olivera.
- El Asesor Cooperativo N° 3. Ed. del Departamento de Auditoría de FACA (Federación Argentina de Cooperativas Agrarias).
- Cooperativismo - Función Doctrina e Historia. (Asociación pro Instituto de Estudios Cooperativos) del Dr. Emir Panzoni.
- Historia de las Doctrinas Cooperativas. (Inter-Coop.). De Gromoslav Mladenatz.
- Estudio de Prefactibilidad para el Asentamiento de Agricultores Migrantes en Tierras Fiscales de la Provincia de Jujuy. Proyecto Migraciones Internacionales para el Desarrollo en América Latina. O.I.T./C.I.M., octubre 1984.
- La Evolución del Desarrollo de la Comunidad. INDES, Puijbó, Raúl.
- INDES - Seminario para Dirigentes y Técnicos de Comunidades rurales.
- Síntesis Socioeconómica 1986. Gobierno de la Provincia de Jujuy - Secretaría General --Secretaría Técnica.
- Apuntes para la Introducción al Mundo Cooperativo. Ed. Falucho, 1986 . Por Gerardo Martínez.
- El Cooperativismo en Antigonish. Estudio presentado a la Reunión Técnica sobre Extensión Agrícola. Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, Turrialba, Costa Rica, agosto-septiembre 1949. (F.A.O.)
- El Sector Cooperativo. Bogotá, Colombia. Editorial Librería Voluntad S.A. 1944. (Traducción del Dr. Agustín de Arriota). Por el Dr. G. Faquet.
- Estatuto de la Alianza Cooperativa Internacional. Traducción de la Unión Panamericana. Washington D.C. Unión Panamericana, feb. 1956. 20 p. Alianza Cooperativa Int.

A N E X O S

A N E X O I

TALLER DE COSTURA: BARRIO "ALTO CASTAÑEDA"

11-02-87

Por invitación de la Directora de Planeamiento de la Secretaría Técnica, Lic. Rosa de Masuelli y el Dr. José Villasis y la Sra. Nélide del Cerro de la Secretaría de Desarrollo Social se proyectó en la reunión de mujeres que integrarán el taller de costura el video cassette "Cooperativa de Trabajo Campo de Herrera".

En dicha reunión participaron: 17 mujeres, conjuntamente con la Prof. Sra. Isidora Cruz. También se hallaba presente la Directora de Minoridad y Familia, Sra. Cecilia de Farfan y la Lic. María A. de Berengan, de esa Dirección y la Asistente Social Mirta Madrid.

Al finalizar la proyección se organizó un debate con participación de todo el equipo interdisciplinario y que permitió movilizar a las asistentes y orientarlas hacia las necesidades de fundar una cooperativa de trabajo, quedando concretada una próxima reunión con la técnica en Cooperativismo Sra. del Cerro para comenzar a discutir el Estatuto de la futura cooperativa.

En el grupo de mujeres se pudo ver entusiasmo ante el proyecto y una buena aceptación ante la propuesta de una organización nueva para ellos que sería la cooperativa de trabajo.

En base a lo observado en la reunión y a lo conversado con la Lic. Masuelli, se recomienda:

1. Intensificar las reuniones con el grupo de mujeres para aclarar los conceptos básicos de cooperativismo y al mismo tiempo el Estatuto de Cooperativa.

Esta tarea debe emprenderse de inmediato para iniciar el trámite de inscripción de esta cooperativa ante la Secretaría de Acción Cooperativa (S.A.C.) de la Nación.

Para esta tarea se cuenta con el apoyo de la Sra. Nélida Luna del Cerro, funcionaria de la Dirección de Desarrollo Social y delegada de la S.A.C.

2. En cuanto se haya avanzado en el punto anterior, deberá proponerse a la asociada uno o más modelos de producción que lleve a esta cooperativa a obtener réditos económicos en el corto plazo. Dado que la mayoría de las mujeres tienen conocimientos de costura doméstica deberá explicárseles la diferencia que existe con la producción en serie.

Asimismo y en forma sencilla deberán ir comprendiendo los requerimientos y la complejidad de una empresa moderna.

Por su capacidad profesional y por su conocimientos específicos del tema la Lic. Masuelli puede brindar asesoramiento en este punto.

Se sugiere que se les plantee la necesidad de contratar dos gerentes, uno que planifique las tareas internas, y otro que se ocupe de la compra de materias primas y la comercialización.

Estas dos gerencias por su grado de complejidad no podrán en un primer momento ser cubiertas por los mismos asociados.

Por lo tanto, puede la cooperativa contratar dos personas; otra alternativa es asociar dos personas con la idoneidad necesaria para programar necesaria para programar la política de producción del Taller encarado como empresa. Esta programación deberá ser conocida, aceptada y compartida por todos los asociados y en el Reglamento Interno especificar la remuneración que percibirán.

3. Una vez formada la cooperativa de trabajo y antes de que el Taller comience a funcionar deberá prepararse (trabajando conjuntamente todos los asociados, los dos gerentes y la técnica en cooperativismo) el Reglamento Interno en el cual se especificarán las funciones a cumplirse dentro de la Cooperativa y los deberes y atribuciones, medidas disciplinarias, desarrollo de tareas y todo lo necesario para la buena marcha de la entidad.

Se recuerda que el Reglamento Interno no es un instrumento rígido sino que puede ser modificado por la Asamblea todas las veces que sea necesario.

Por ejemplo se pueden discriminar las distintas funciones a través de categorías que luego permitirá determinar el excedente que corresponde a cada uno.

ANEXO II

ROL DE LAS ASISTENTES SOCIALES

Las asistentes sociales realizan un trabajo de fundamental importancia, no sólo en la resolución de casos concretos sino también en orientar programas que permitan aumentar la calidad de vida del grupo con el cual se está trabajando. Por ejemplo: saneamiento del medio, medicina preventiva, protección de los alimentos, limpieza y aseo personal y habitacional. Otro tema importante se da en el campo de la economía doméstica donde es necesario trabajar sobre la reconversión y mejor aprovechamiento alimentario.

La Gobernación podría establecer un convenio con la Facultad de Asistentes Sociales Poppulorum Progresio para que las alumnas del último año realicen trabajo de campo en zonas con serios problemas sociales. En este caso concreto, podrían colaborar con la Cooperativa Agraria de Fraile Pintado.

El problema serio que se plantea con la Facultad de Asistencia Social es que no está incluida la materia "Cooperativismo" en las carreras de servicio social y asistente social, aunque existe la intención de incluir el tema dentro de una materia.

Dada la prioridad que el Gobierno Provincial le ha asignado al fomento de las actividades cooperativas, sería conveniente organizar conjuntamente con la Facultad el dictado de un curso intensivo sobre cooperativismo que permita a las asistentes incorporar esta temática a su ejercicio profesional; lo cual redundará en beneficio no sólo de este proyecto, sino de futuras cooperativas que puedan instalarse.

Se transcribe a continuación un temario orientador para dictar el mencionado curso.

CURSO INTENSIVO SOBRE COOPERATIVISMO

- ANTECEDENTES HISTORICOS DEL COOPERATIVISMO. ORIGENES.

1. Antecedentes históricos
2. Precursores (1770 a 1882)
3. Rochdale
  - 3.1. El origen
  - 3.2. Plan de Trabajo
  - 3.3. El Estatuto. Fijación de principios cooperativos
  - 3.4. Difusión del movimiento

- EL COOPERATIVISMO EN LA ARGENTINA

1. Antecedentes históricos
  - 1.1. Primeras cooperativas
2. Legislación argentina
  - 2.1. Ley 11.380
  - 2.2. Ley 11.388
  - 2.3. Decreto Ley 20.337/73
3. Realidad actual
  - 3.1. Distintos tipos de cooperativas

- LA COOPERACION COMO FUERZA SOCIAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA ARGENTINA

1. Observaciones generales
  - 1.1. Cooperativismo
  - 1.2. La educación cooperativa
  - 1.3. La formación democrática
  - 1.4. La proyección socio-económica
2. Génesis de la tenencia de la tierra

3. Análisis de las etapas
  - 3.1. Etapa fundacional
  - 3.2. Expansión agropecuaria
  - 3.3. Crecer generalizado
  - 3.4. Instrumental
  - 3.5. Nuevas experiencias
  - 3.6. Integración cooperativa

- CIRCUNSTANCIAS QUE ENTORPECEN EL DESARROLLO COOPERATIVO

1. Factores derivados de la comunicación social
  - 1.1. Insuficiente nivel cultural
2. Factores sociales
  - 2.1. Impedimentos de orden administrativo
  - 2.2. Impedimentos de orden económico
  - 2.3. Impedimentos derivados del temor al cambio
  - 2.4. Impedimentos vinculados a la problemática de las relaciones humanas

- LA COOPERATIVA EMPRESA DEL FUTURO

1. La Cooperativa; organización de base para el desarrollo
2. Cooperación libre
3. Sector cooperativo