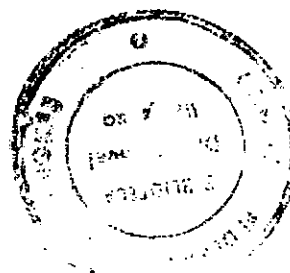


6  
F. 3111  
S 11 i  
III

30938



IMPACTO SOCIO-ECONOMICO DEL PROCESO DE INDUSTRIALIZACION  
EN LA PROVINCIA DE SAN LUIS

6  
F. 3841  
S 11 i  
III

TERCER INFORME PARCIAL

Lic. Cecilia T. Salino

Indice del Tercer Informe Parcial de "Impacto Socio-económico del Proceso de Industrialización en la Provincia de San Luis"

3. Análisis del impacto producido por la puesta en marcha de los proyectos: percepción del cambio

3.1. Fundamentos teóricos	pág.	1
3.2. Percepción del cambio	pág.	6
3.2.1. Situación geográfica, zonificación y propiedad de la tierra	pág.	6
3.2.2. Aspectos económicos	pág.	9
3.2.3. Aspectos sociales	pág.	16
3.2.4. Resistencias al cambio	pág.	23
3.2.5. Problemas de integración regional, nacional e internacional	pág.	24
Apéndice I - Listado de las personas entrevistadas	pág.	26

3. Análisis del impacto producido por la puesta en marcha de los proyectos: percepción del cambio.

### 3.1. FUNDAMENTOS TEORICOS

En el segundo informe se puso de relieve que en la Provincia se habían instalado entre 1973 y 1983 sólo 10 industrias bajo los regímenes de las leyes nacionales 20.560 y 21.608 (ver Apéndice I, de dicho informe), y algunas otras que se acogieron solamente a la promoción provincial (por la cantidad de tiempo que insumían los trámites ante la Secretaría de Industria de la Nación), correspondientes en su mayoría a producción de alimentos y minerales (CIIU 31 y 36).

En el mismo informe se clasificaron los primeros 238 proyectos (en 18 meses) con decreto de aprobación al 31-8-84 (ver Apéndice II y III, segundo informe), de la actual ley de promoción -la 22.702-, que se concentraban de mayor a menor en las ramas textiles (CIIU 32), químicos y plásticos (CIIU 35) y máquinas y herramientas (CIIU 38) especialmente y que su puesta en marcha implicaría la creación de alrededor de 9.000 nuevos puestos de trabajo, como mínimo.

De acuerdo a las últimas cifras manejadas por la Sub-secretaría de Planeamiento (Agosto de 1985) estarían ya instaladas y funcionando entre 160 y 170 industrias -19 o 20 en 1983 y el resto entre 1984 y el corriente año.

En esta etapa del trabajo se procuró ampliar la información disponible sobre los proyectos aprobados / (habría ya 700), al mismo tiempo que investigar la percepción que los líderes formales (ver Apéndice al final de este informe con el listado de los mismos que fueron entrevistados) tienen de los cambios que ese proceso -la puesta en marcha de un número relativamente significativo de industrias- produce en el sistema económico provincial, en relación al nacional y para otros aspectos de la vida social.

Deben aclararse algunos elementos teóricos (además de los ya incluidos en los informes anteriores), que se requieren para el análisis de los procesos sociales durante el crecimiento industrial.

- Por 'impacto' se entiende la repercusión que la industrialización genera en los distintos componentes de la estructura social (sistema social, sistema normativo-cultural) y cómo interactúan en el sentido de verificar si se produce un desajuste o si tienden a la integración.

- Según la teoría clásica tradicional (cf. / Crecimiento industrial y alianza de clases (1930-1940) de "Estudios sobre los orígenes del peronismo" de M. Murmis

y Juan C. Portantiero) habría un modelo bipolar: de un lado la "oligarquía" terrateniente cuya fuente de ingresos, status y poder es la tierra, opuesta y enfrentada a los empresarios industriales cuyos objetivos residen en el crecimiento de las nuevas actividades, "modernas", que les permitan conquistar el poder político y el ascenso y hegemonía social. La postura de los autores antes citados -que compartimos- es que, durante la década del 30 cuando comienza el proceso de industrialización por sustitución de importaciones, se habría dado una comunidad de intereses (y no enfrentamiento) entre grandes terratenientes y burguesía industrial y que estos habrían tenido una limitada y dependiente propuesta industrializadora. Es decir, las formas "puras" del modelo clásico -aceptación o rechazo de las actividades manufactureras- no se da, pues el crecimiento tardío requeriría de alianzas no tradicionales, incluso con sectores ajenos a la clase dominante.

- En el caso de las actuales promociones industriales, se trataría de un proyecto surgido de y dirigido por el sector que detenta el poder político institucional (elegido democráticamente), con el apoyo de la comunidad.

- Nuestros paradigmas han cambiado a partir de la aplicación en nuestro país del modelo neo-liberal de

Martínez de Hoz (ver segundo informe) -el cambio no está ya directamente asociado a la noción de "progreso", ni la movilidad a ascenso social.

- Esta promoción industrial se da en un contexto de crisis internacional -energética y con tendencia a la inflación- y nacional -endeudamiento externo, recesión económica, hiperinflación y aumento del desempleo- razón por la cual no es factible esperar ningún tipo de ayuda externa, por el contrario hay quienes creen, como el economista Jorge Katz, que "el Estado (Nacional) no tiene dinero para subsidiar a las industrias" y que "la mayoría de las que se han instalado en 1983 y 1984 son matufia" (sic).

- Los intentos para parar o revertir el proceso de radicación en San Luis por parte de las otras provincias -especialmente las más afines en cuanto actividades económicas y las más cercanas- quienes reclaman por los privilegios que atraen a los industriales -decreto nacional 261 de Febrero de 1985- y múltiples manifestaciones a través de distintos medios de comunicación.

- En el encuentro de economistas y sociólogos latinoamericano realizado del 9 al 12-7-85 en Colonia Suiza,

Uruguay, Fernando Fajnzylber presentó un trabajo para su discusión: "Reflexión sobre límites y potencialidades económicas de la democratización" del que mencionaré algunas afirmaciones:

1a. Esta es la crisis más significativa que experimenta latinoamérica (a fines de 1982 su deuda representaba el 60% del conjunto de la deuda de la banca privada con los países en desarrollo) desde la crisis del 30 / -en cuanto a PBI, deterioro de los términos de intercambio y variación en el volumen de importaciones.

2a. Se requiere de innovaciones sociales que trasciendan las limitaciones económicas para paliar las carencias sociales básicas y el mejoramiento de la calidad de vida, de abrir canales de integración y participación, de / flexibilizar la gestión del Estado, delegando autoridad en sectores privados, tratando de lograr transparencia en todo su accionar.

3a. La única forma que se visualiza como posible para el mantenimiento de los regímenes democráticos en la región, es el desarrollo armónico de la economía, la sociedad y la política, ampliando las alianzas sociales y desplazando el centro de gravedad hacia sectores sociales mayoritarios.

### 3.2. PERCEPCION DEL CAMBIO

Considerando las limitaciones del trabajo, el criterio metodológico aplicado ha sido el de entrevistas focalizadas de Merton.

Siguiendo el esquema planteado en el primer informe parcial de la caracterización socio-económica de la Provincia, ordenaré las respuestas acerca de la percepción del cambio a partir de la situación en el momento en que se instalan las industrias (por la ley 22.702) , / primero, y los cambios producidos debido al funcionamiento de las mismas, en segundo lugar.

### 3.2.1. SITUACION GEOGRAFICA, ZONIFICACION Y PROPIEDAD DE LA TIERRA

Prácticamente todos los entrevistados perciben la posición geográfica de la provincia como inmejorable y consideran que es ésta la razón fundamental de la desproporción entre la cantidad de proyectos presentados en San Luis y en las otras provincias que gozan de los mismos beneficios. Además de la mayor complejidad en su red de transporte y comunicaciones.

Desde el gobierno, en cambio, se pone el

acento en el hecho que cuando se arma el gabinete (en el momento de asumir el gobierno democrático) se eleva a la categoría de Ministerio la ex-Dirección de Industria y Turismo; que es la única provincia en que tiene ese rango, lo que le da mayor agilidad a la gestión y que la honestidad de los funcionarios justifica la confianza de los industriales.

Desde la recientemente creada Cámara Exportadora e Importadora de la Provincia de San Luis, se tiende a la integración con las otras provincias incluídas en la misma promoción -La Rioja, Catamarca y San Juan- todas las cuales tienen pasos hacia Chile, para abrir la posibilidad del comercio exterior por el Pacífico.

Los entrevistados saben del aislamiento de grandes áreas de la provincia incluso de departamentos enteros. Así se pone de manifiesto las rivalidades y profundas diferencias históricas entre las ciudades de San Luis y Mercedes. Y entre éstas y el resto de las poblaciones, enfatizando la necesidad de instalar fábricas en el interior pues "es la causa y el elemento dinamizador por excelencia". Desde el desarrollismo se considera que "donde hay una fábrica, hay escuelas, hay población, se construyen viviendas. Hay agua, hay médicos y hospitales, todos los servicios".

Se percibe el rápido crecimiento de Justo Daract a partir de la instalación de varias industrias.

La construcción de buenas vías de comunicación (en realización) con trazado Norte-Sur que unen localidades del interior y del Acueducto del Oeste (con el 50% de aportes provinciales y 50% de los propietarios) aún en proyecto, por la difícil situación financiera, de hacerse incorporaría 1.500.000 ha del Departamento Dupuy al proceso productivo. Todas estas son medidas que se perciben como tendientes a la integración.

Los propietarios de las tierras son aún sus poseedores tradicionales, la mayoría criadores de ganado agrupados en las Sociedades Rurales de Concarán, Mercedes, Buena Esperanza y San Luis, en las que no tienen una participación activa y constante, de acuerdo a sus propios dirigentes.

Se auto-caracterizan como pertenecientes a sectores medios "incluso habría algunos arrendatarios". Apoyan el establecimiento de industrias "pero dependientes de las materias primas de la provincia" y la aplicación de fuertes impuestos a las tierras -que aún poseyendo riego artificial- permanecen improductivas y se especula con ellas.

Debemos tener en cuenta que durante la crisis del 90, todas las tierras del Sur de la provincia salieron a subasta pública en Buenos Aires, y fueron repartidas a precios bajísimos entre los estancieros de la pampa húmeda y los representantes de empresas extranjeras a quienes podemos clasificar como grandes propietarios absentistas.

### 3.2.2. ASPECTOS ECONOMICOS

En el primer informe habíamos caracterizado a la provincia de acuerdo al PBG, como:

- de gran desarrollo del sector primario y terciario, en desmedro del secundario;
- de agricultura subsidiaria de la ganadería -que se pone de manifiesto en la distribución de la superficie explotada (el 86% corresponde a la ganadería);
- de escasa aplicación de técnicas y maquinarias modernas;
- de pequeña minería asociada especialmente a la construcción con la explotación de minerales no metálicos y rocas de aplicación;
- de sólo dos ramas industriales desarrolladas: productos alimenticios y procesado de minerales;

- de áreas críticas como electricidad, agua y gas;

- de bellos paisajes conocidos por los puntanos pero no totalmente aprovechados para el turismo.

10. El fundamento para la crítica al proceso de promoción industrial ha sido referido a que "las nuevas industrias no insumen materias primas de la región", manifestado en distintas formas: "el futuro de la provincia está en el desarrollo de la minería", "deben ser agro-técnicas" o "procesar productos agropecuarios (para evitar la salida del ganado en pie)", etc.

Sin embargo, uno de los profesionales entrevistados manifestó que "si fuese así (que las industrias procesaran sólo materias primas de la región), Japón se equivocó totalmente al iniciar su industrialización: ellos se encargan de mostrarnos que no necesariamente los insumos tienen que estar cerca de los mercados de consumo, ni tampoco de los centros de transformación". "Hay que buscar respuestas tecnológicas para resolver estos problemas".

Con respecto al enorme peso del sector terciario, desde el gobierno se considera un logro que el

número de empleados públicos no haya aumentado (como ocurrió en casi todo el país) y desde las nuevas organizaciones empresariales se plantea la necesidad de racionalizar el aparato estatal, que éste transfiera al sector privado la mano de obra ociosa y que consiga de esta forma aumentar sus recursos.

2o. El sector <sup>ganadero</sup> ha sido visto históricamente como uno de los más dinámicos, las razas fueron mejoradas y su sanidad es reconocida en todo el país, algunas especies animales se desarrollaron más que otras, a pesar de la crisis nacional, por la instalación de algunos frigoríficos especializados.

Aparentemente, a raíz de los diques y represas, el clima es más estable y húmedo, lo que aumenta la producción agrícola. Los cinturones verdes alrededor de las ciudades desaparecieron por el proceso de urbanización que encareció la tierra, la rentabilidad de la actividad no permite más de una persona trabajando (es visto como que los hijos no se quieren dedicar al campo) y el mercado interno consumidor de frutas y hortalizas es abastecido desde las provincias limítrofes. Para fomentar el resurgimiento de las quintas se percibe la necesidad de un mercado centralizador, con cámaras frigoríficas y que fije los precios.

3o. A principio de los '60 se vendieron más tractores y maquinarias que en toda la historia de la provincia, son los mismos que aún no han podido ser reemplazados.

4o. Los "pirqueros", en su mayoría independientes, subsisten con lo que extraen en las minas con herramientas manuales (cincel, pico y pala); no hay procesamiento de minerales en la provincia. La excepción es una gran fábrica de sal explotada por una empresa con sede administrativa en Buenos Aires y de capitales ingleses.

En otras épocas se extraía wolframio, pero la concentración y elaboración del mineral se hacía fuera de la provincia. Recién ahora se va a poner en funcionamiento en La Toma la planta de tungsteno. Era un proyecto de Dominiconi y las máquinas datan de aquella época.

Los nuevos empresarios consideran que teóricamente cada zona debería fomentar la radicación de industrias que elaboren las materias primas de la zona, pero que el cambio debe ser gradualista ya que "para sacar los minerales a una escala de gran minería se requieren enormes inversiones de capital", por ejemplo.

50. Uno de los profesionales puntanos entrevistados analiza el proceso que se ha dado en el desarrollo de las industrias de la alimentación: "Acá en la provincia teníamos un matadero en cada ciudad y el establecimiento de algunos frigoríficos más importantes, dos en Mercedes y uno en San Luis, que incluso se dedicaba al comercio exterior. Comenzaron a abastecer las localidades del interior y los frigoríficos locales desaparecieron, además por la ley federal de carnes, que establece condiciones bromatológicas especiales para faenar, muchos tuvieron que cerrar. Algo parecido sucedió con el pan: en cada localidad había una, dos o más panaderías y hubo algunas que crecieron y aumentaron su volumen de producción y comenzaron a abastecer a un precio más competitivo las localidades del interior y las pequeñas fueron desapareciendo. Hay un proceso de concentración y abaratamiento".

Los establecimientos industriales de las promociones anteriores eran frigoríficos, Alimentaria San Luis S.A. (la "Bagley"), Glucovil S.A., Caprivek S.A., es decir, todas o casi todas de las ramas tradicionales. Así son vistas como los ejemplos a imitar y con los que se compara permanentemente a las actuales industrias por solidez en la construcción, cantidad de operarios por establecimiento, por consumo de materias primas de la región: "La pro-

vincia produce 500.000 quintales de maíz y Glucovil sola consume 150.000 quintales anualmente" (de acuerdo al Servicio Nacional de Economía y Sociología Rural la producción de maíz ha sido de 378.000 tn. en la cosecha de 1980/81).

Las críticas a las industrias plásticas y también a las textiles es que "se instalan en 24 horas, y con la misma rapidez se levantan", y "son chicas" especialmente las primeras absorben poca mano de obra y las electrodomésticas "son sólo armadoras".

Es posible que se tomen algunos datos parciales para hacer comparaciones que estarían ocultando desconocimiento -por lo reciente del proceso- y desconfianza.

Otra es la visión de los nuevos industriales: "Curiosamente llama la atención que en todos los parques de la provincia, si bien las instalaciones son funcionales, livianas, hechas con criterio moderno, dan la impresión que no son sólo para hoy. A diferencia de otras zonas del país donde parecen que se pueden armar y desarmar en menos de lo que canta un gallo (sic). La obra civil nuestra la estamos haciendo con un criterio de permanencia".

6o. Con respecto a la producción y suminis-

tro de servicios podemos anotar varias posturas disímiles:

- De acuerdo a las leyes de promoción provinciales (la 3286/67 y la 4540), el Estado se compromete a proveer de una infraestructura básica: energía eléctrica (con tarifas preferenciales por alto consumo y consumo nocturno), agua potable (instalando una cisterna o la red de agua corriente), gas natural (al tenderse las cañerías para el parque industrial, se hace también en áreas urbanas que se benefician indirectamente -como está ocurriendo ya en la ciudad de San Luis-), líneas telefónicas y télex, terrenos de una hectárea y exención de impuestos provinciales. Ateniéndose a estas obligaciones contraídas, consideran que "debían tenerlo previsto y con una boca en la puerta de cada fábrica".

- "Al ritmo que se siguen instalando las industrias se van a generar dificultades a muy corto plazo, por lo que se deben ver algunas temáticas que hacen a la infraestructura". "Habría que armar un consejo mixto integrado por empresarios radicados y funcionarios del estado; no digo un consejo económico social, sino uno que específicamente se circunscriba a los problemas específicos de las nuevas industrias". "Se podría proponer una legislación y otras medidas para que vía consorcios, cooperativas u otro tipo de empresas de servicios privadas los industriales so-

lucionen ellos mismos sus problemas. San Luis en ese sentido tiene una ventaja, porque no necesita privatizar ya que todavía esos servicios no están y no le conviene crearlos para que funcionen como organismos públicos pues le generarían una necesidad de gestión nueva".

- "Lo que se debe hacer es pedirle al estado nacional y pedirlo hasta conseguir los fondos necesarios".

7o. La apertura del Hotel Potrero de los Funes (terminado y cerrado desde el gobierno de Adre) y convenios realizados con las más importantes agencias de turismo nacional es visto como un intento de la provincia por dejar de ser un lugar de paso.

"Los empresarios bajan del avión con la bolsa de palos de golf", sus exigencias de agilidad, confort y exclusividad son mucho mayores.

### 3.2.3. ASPECTOS SOCIALES

Población - Uno de los temas que más preocupa a todos los entrevistados de origen sanluiseño es el de la emigración. Recordemos que si bien la tendencia había

decrecido en el Censo de Población y Vivienda de 1980, la densidad era de 2,8 hab/km<sup>2</sup> (y de 10,1 en el total del país).

La apertura de fuentes de trabajo se percibe como la razón más importante de apoyo a la promoción. / Desde mediados del siglo actual el crecimiento vegetativo no ha sido suficiente para contrarrestar el éxodo de la población económicamente activa, especialmente, y desde aquel entonces las obras públicas se usan como instrumento para retener a la población. "Así, en aquella época (los '60) hicimos el Banco de la Provincia de San Luis, el actual edificio de Correos, la red cloacal, la terminal de ómnibus y muchas obras más". Esto confirma nuestro análisis del Censo de 1960.

Estratificación social y P.E.A. - Como habíamos dicho el impacto de la industrialización sobre la / estratificación social es uno de los aspectos más relevantes.

La percepción de algunos entrevistados con respecto a los distintos estratos que habían logrado un "modus vivendi" antes de la promoción, es clarificadora: "Ha-

bía compartimentos estancos: ganaderos locales y profesionales dependientes o asociados (en muchos casos sus propios hijos); en el "medio" una capa de comerciantes-empleados (muy numerosa proporcionalmente a la población); empleados públicos (también numerosos y no homogéneos: funcionarios, maestras, policías, ordenanzas); una "masa" pobre (pirqueños, criadores de cabras) y los universitarios y profesores (en su mayoría de otras provincias o de Capital Federal) de intensa presencia, pero que no se mezclaban con el medio".

En los sectores sindicales, aún los de servicios, hay una revalorización del trabajo productivo. Y desde el gobierno se percibe la necesidad de que rápidamente se organicen los gremios en las nuevas ramas industriales ya que la inexperiencia deja desprotegidos a los operarios. "Se creó una Dirección de Empleo para asesorar y persuadir a los trabajadores acerca de la conveniencia de entrar en una fábrica, cuál le servía más, cómo establecer los contratos laborales, la cobertura de las obras sociales para él y su familia, etc. No cumplió exactamente su cometido, pues funcionó como bolsa de trabajo, casi exclusivamente".

Donde más claramente es percibido el impac

to de la industrialización es con respecto a la situación de la mujer. En esta promoción, la rama con mayor cantidad de establecimientos es la téxtil, que en los proyectos analizados suman cuatro mil nuevos puestos de trabajo, casi todos ellos para mujeres. Esto provocó que el servicio doméstico "cama adentro", mermara, que el trabajo "por horas" se valorizara y que en alguna medida se resintiera el funcionamiento de las familias de clase media acostumbradas a contar con personal en forma continúa y a bajo costo.

A pesar de trabajar en el servicio doméstico, las mujeres estaban preparadas (en cuanto el grado de educación formal recibida), para adaptarse rápidamente al cambio, para asombro de muchos industriales.

Dentro de los empleados públicos calificados la tendencia es pasar al sector privado (como encargados de fábrica, etc.), aunque implique un descenso en la escala social, los mejores ingresos lo justificarían. Muchos industriales prefieren llevar su propia gente, a la<sup>que ya</sup> conocen, en los primeros tiempos.

El nuevo sector empresario y los tradicionales, tienen serias diferencias, reconocidas por ellos mismos y enfatizadas por una de las personas entrevistadas: //

"Son los promotores del cambio de ritmo que ya se observa. Son los agentes dinamizadores y planificadores del desarrollo económico y de una nueva fuerza que mueve a la comunidad. Nunca San Luis había visto la diligencia, la velocidad y la jerarquía que el industrial imprime al trabajo".

Educación - Algunos de los puntos enfatizados del área educativa, son:

- Ante el aumento de la población por no emigración, y por inmigración de trabajadores de las nuevas industrias, aparece como crítica la falta de cupos en el nivel primario en áreas urbanas.

- Desde el gobierno se prioriza la necesidad de integrar las escuelas entre sí, especialmente las unipersonales de áreas rurales y a los maestros con la comunidad a la que pertenecen sus alumnos.

- Desde Planeamiento Educativo, en la Universidad se percibe que este proceso "va a presentar demandas urgentes de recursos humanos capacitados para determinadas actividades y el sistema educativo de la provincia aún no tiene respuestas. Hay algunas escuelas industriales pero no cubren las exigencias de la industria moderna: no hay un buen matricero, los telares manejados por computadoras requieren que el obrero tenga conocimientos de electri

cidad y de electrónica que no se enseñan. Recién ahora se va a intentar la incorporación a los contenidos curriculares de qué es la computación".

- La capacitación hasta ahora la han realizado las empresas, "en mucho menos tiempo de lo esperado".

- Lo que los nuevos industriales ven como problema serio es la "poca aptitud laboral" basada especialmente en la impuntualidad, inasistencias por motivos triviales. A pesar de que es una mano de obra dócil, no tiene ninguna experiencia en este tipo de trabajo donde el rendimiento, la productividad, etc., cuentan". Los empresarios y / profesionales puntanos acuerdan en este punto, pero aceptan estas falencias.

Salud - No se perciben áreas críticas.

- Los industriales se manejan con servicios médicos o clínicas privadas.

- Las obras sociales "aún no han llegado". De los antiguos gremios ninguno posee infraestructura hospitalaria propia.

- Uno de los entrevistados puntualizó que la atención médica no es, ni nunca ha sido buena y que la

prueba está en la cantidad inusualmente alta de derivaciones, especialmente a Buenos Aires y Mendoza.

- Se están haciendo campañas sanitarias en las zonas rurales contra la brucelosis que comprende a animales y personas.

Vivienda - En primera instancia se percibe un agotamiento y encarecimiento de las viviendas particulares para alquiler, en el radio céntrico.

- Se han construído muchos barrios populares en la periferia urbana, a través del Fonavi durante 1984 (casi 5.000 unidades) y el mejoramiento de los más / pobres (Cuiña, Rawson y San José). Creo importante aclarar que estos barrios no son villas de emergencia como las del conurbano bonaerense, ni su población es marginal, son asentamientos con trazado normal de calles, con servicio de agua corriente y luz eléctrica individual y construídas de cemento y ladrillo, en algunos casos por sus propietarios.

- Los industriales parecen involucrarse sólo en lo que les atañe directamente (transporte del personal, pavimentación de las calles en el parque industrial, etc.), pues ninguno de los entrevistados comentó de ningún aporte a la comunidad.

## 3.2.4. RESISTENCIAS AL CAMBIO

Es reconocido por todos los entrevistados la falta de una historia escrita de la provincia de San / Luis, de lo que va del siglo, como asimismo la gran cantidad de documentos guardados en archivos privados y públicos, recibidos en la mayoría de los casos como herencia.

Un intelectual puntualizó que la historia provincial se entrelaza de tal forma con la de algunas familias, que sería "provocador" contarla o escribirla. Habría un consenso tácito de la comunidad para que la pirámide de estratificación social no se modifique.

Los nuevos industriales parecen percibir claramente este hecho, por lo que optaron por crear sus / propias cámaras que los agrupa y por las que se sienten representados y en las que participan activamente. Los medios arbitrados para integrarse a la comunidad no son muchos: los fondos de las cuentas bancarias (a nombre de los encargados de fábrica y en la creencia de que estaban obligados a ello) son transferencias para pagar sueldos y jornales; en los medios de comunicación provinciales sólo publican los pedidos de personal y cuando necesitan algunos artículos de ferretería sienten que los estafan, pues los

precios difieren "muchísimo" de los de Buenos Aires.

Puede parecer contradictoria o como una aspiración la propuesta de diálogo, de pacto entre todos los sectores, de compatibilización de intereses, de necesidad de organización y planificación percibida por todos los entrevistados. Así, un industrial dice: "Debe comenzar ahora la provincia a tener un plan a más largo plazo, cuando aún las tendencias no están cristalizadas y cuando ya hay un buen plafón de proyectos aprobados y de industrias instaladas. Debe apoyarse y dar cabida al empresariado, a los trabajadores y también a los profesionales idóneos".

### 3.2.5. PROBLEMAS DE INTEGRACION REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL

Se perciben diferencias muy marcadas entre el total del país y el ritmo incesante de instalación de / industrias en la provincia que se deberían para algunos // empresarios a que:

- El gobierno nacional no define, y aparentemente no lo va a hacer en el corto plazo, el perfil industrial a través de una ley nacional.

- "Emparchó" la situación con el decreto 261, que para algunos es conflictivo (se agrava el problema de las desigualdades regionales, se mantiene el desequilibrio estructural entre lo que produce cada provincia, lo que a la nación en su conjunto le convendría que produjese y lo que objetivamente la nación esta subsidiando), anti-constitucional y que genera incertidumbres dentro del empresariado suficientes para que ni se termine de instalar como corresponde, ni se plantee su traslado

- Las ventajas comparativas favorecen totalmente a San Luis y por lo tanto el decreto 261 no es peligroso. También creen que un decreto no genera la confianza necesaria para decidir una radicación (las tratativas de la empresa japonesa Honda están aparentemente muy adelantadas para su instalación definitiva en Cruz del Eje, Cba).

- La creación de la Cámara Exportadora e Importadora de la Provincia de San Luis que pertenece a la Coordinadora de Cámaras del Comercio Exterior, que integran todos los entes que regulan el comercio exterior de la nación, se percibe como un instrumento de integración en el plano institucional y como intento de trascender geopolíticamente.

Apéndice I

Listado de las personas entrevistadas

- Abdala, Muse - Empresario de origen puntano, sus actividades cubren distintas ramas y sectores económicos.
- Achille, Rodolfo - Directivo de una nueva industria plástica y Presidente de la Cámara Exportadora e Importadora de la P. de San Luis.
- Aguado, Guillermo, Agr. - Productor ganadero y Presidente de la Sociedad Rural de San Luis.
- Albarracín, Bartolomé - Presidente de FOECYT, Secretario General de la CGT de San Luis, miembro de la OIT y de las 62 Organizaciones.
- Amitrano, Luis, Dr. - Director de "El Diario de San Luis".
- Closas, Eduardo - Directivo de una nueva industria textil y Gerente de la Union Industrial dela Prov. de San Luis.
- Contreras, Wenceslao - Gerente de una de las más importantes constructoras de la provincia.
- Chacón Calderón, Oscar - Dirigente del Partido Demócrata Liberal y Gerente de una importante constructora.
- Dominiconi, Alberto, Dr. - Ex-Gobernador de la Provincia por la U.C.R.I., dirigente desarrollista.
- Menéndez, Néstor - Director de Cultura de la Provincia e historiador.
- Muñoz, Cecil, Dr. - Contador egresado de la Univ. de la Plata, consultor de empresas y profesor

de Planeamiento Educativo en la Facultad de Ciencias de la Educación en San Luis.

- Novillo, Elia, Lic. - Directora de Servicios Sociales de la Delegación del Ministerio de Trabajo de la Nación.
- Rodríguez Saa, Alberto, Dr. - Senador Nacional por la Provincia de San Luis.
- Samper, José, Dr. - Ex-funcionario del Ministerio de Bienestar Social de la Prov., postulado para concejal.
- Senén González, Silvia, Lic. - Funcionaria del CFI, especialista en Planeamiento Educativo.
  
- En cada viaje realizado a la provincia (practicamente una vez por mes), he tenido oportunidad de entrevistarme con funcionarios de distintas áreas de gobierno (Planeamiento, Economía, Industrias, Estadísticas y Censos) quienes respondieron siempre a los interrogantes que el trabajo me planteaba.