

28016

EXPEDIENTE N°	
Agregado N°	
80821	22 NOV 1982 FECHA


Buenos Aires, 21 de noviembre de 1982.-

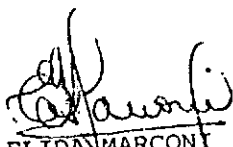
Secretario General del  
Consejo Federal de Inversiones  
El Sr. Carlos Benito Pajariño  
D

ASUNTO: Expediente N° 597 - Provincia de Bs.As.  
"Implementación Presupuesto Base Cero".

Me dirijo al señor Secretario General a los efectos de  
llevar el cuarto informe de avance del estudio de la referencia.

Sin otro particular, saludo a usted muy atentamente.

  
LIC. INES MORENO

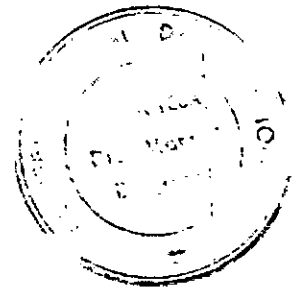
  
LIC. ELIDA MARCONI

CATA 10

0  
B 41303

M 11

III



CUARTO INFORME DE AVANCE: 21-10-1982 al 21-11-1982

AREA: Subsecretaría de Salud Pública de la Provincia de Buenos Aires

TAREA

7. COMPATIBILIZACION DE PROPUESTAS Y FORMULACION DE LA PROPUESTA DEFINITIVA:

Luego del análisis del diagnóstico y de las propuestas presentadas por las consultoras, se realizó una tarea de compatibilización de las mismas. Paralelamente se integraron los resultados de dicha compatibilización con el diagnóstico y propuesta elaborados por los sectorialistas del C.F.I. Los resultados, aprobados por la Dirección del Programa, fueron elevados a las autoridades provinciales y volcados en la formulación del pliego de condiciones particulares.

8. APOYO AL PROCESO DE ADJUDICACION

Las actividades definidas por la Dirección del Programa en el Memorandum N° 24 de fecha 16-10-1982 son:

- 8.1. EVALUACION DE LOS INDICADORES PARA LA CONFECCION DE LA TABLA DE VALORES QUE SERVIRA DE BASE A LA ADJUDICACION DEFINITIVA.
- 8.2. APOYO A LAS CONSULTORAS PARA EL CASO DE QUE ESTAS SOLICITARAN ENTREVISTAS ADICIONALES EN LAS AREAS PREVISTAS PARA RACIONALIZAR.
- 8.3. PROCESO DE DEFINICION DE CRITERIOS GENERALES Y PARTICULARES CON LOS CUALES LOS SECTORIALISTAS DEBERAN INTEGRARSE EN EL MARCO DEL PROYECTO Y DEL AREA EN PARTICULAR.

En relación con estas actividades los pasos seguidos son los siguientes:

- 8.1. Para la confección de la tabla de valores se seleccionaron, de acuerdo a las instrucciones formuladas por la Dirección del Programa, los indicadores que a continuación figuran:

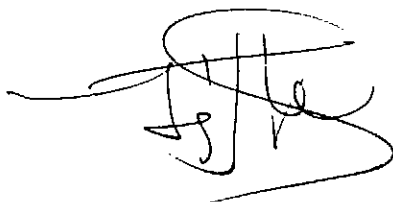
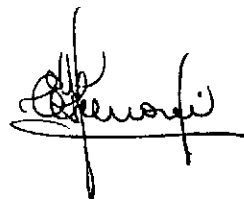


- Antecedentes de los profesionales integrantes de los equipos de las consultoras.
- Antecedentes de las consultoras en trabajos grupales.
- Experiencia de los participantes integrantes de los equipos de las consultoras, en los siguientes temas específicos:
  - . Planificación estratégica
  - . Técnica de Presupuesto Base Cero
  - . Sistemas de Control de Gestión
- Experiencia de las consultoras en la Administración Pública, especialmente en el Sector Salud.
- Trayectoria de las consultoras en trabajos afines.
- Metodología de trabajo a nivel de:
  - . Planificación estratégica
  - . Implementación de la Técnica de P.B.C.
- Técnicas a utilizar para el cumplimiento de los objetivos fijados en la metodología.
- Tiempo para la ejecución de las tareas y distribución de los mismos en las distintas etapas fijadas en la metodología.
- Capacidad de detectar áreas problemas en la etapa de diagnóstico, de profundizar el mismo y de ejecutar la propuesta.
- Costos fijados por las consultoras a nivel general y a nivel particular.

Del conjunto de indicadores se considerarían prioritarios para la adjudicación los subrayados.

8.2. La provincia de Buenos Aires realizó sucesivas modificaciones a la primera propuesta del pliego de condiciones particulares para el Ministerio de Salud de la jurisdicción; lo que motivó la elaboración de cinco documentos más para satisfacer los requerimientos de las autoridades responsables. Como consecuencia de la situación descripta se evacuaron los llamados de las consultoras referentes al desarrollo de la tarea.

8.3. Se realizó un trabajo interdisciplinario, en el equipo asignado al Programa, con el objeto de compatibilizar criterios generales y particulares específicos de cada sector y comunes a los cinco sectores. En efecto, se realizaron reuniones de trabajo, previa lectura de bibliografía específica, a fin de explicitar las definiciones de las categorías operativas del proceso de aplicación de la técnica de P.B.C. y desarrollo de la planificación estratégica. Esta tarea fue imprescindible a fin de integrar las distintas experiencias de los sectorialistas con el objeto de utilizar un lenguaje común. A su vez esta actividad sirvió para ubicar a los sectorialistas en la función específica a desarrollar en el Programa. Se definió así mismo una tarea de participación activa del sectorialista en el Programa dentro de la función de control.

A stylized handwritten signature, possibly reading 'J. H. S.', with a large loop at the top and a horizontal line at the bottom.A handwritten signature, possibly reading 'C. S. S.', with a large loop at the top and a horizontal line at the bottom.