

28013

EXPEDIENTE N°	
Agregado N°	
80824	22 NOV/1982 FECMA

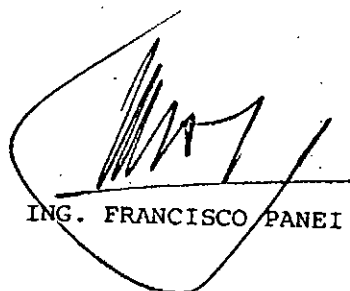
Buenos Aires, 21 de noviembre de 1982.-

Al señor
Secretario General del
Consejo Federal de Inversiones
Genl. (RE) Carlos Benito Pajariño
S. / D.

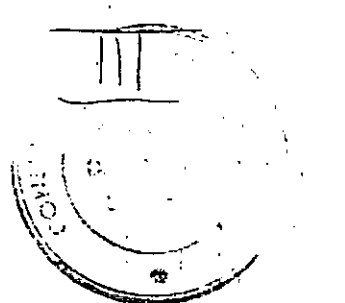
ASUNTO: Expediente N° 597 - Provincia de Buenos Aires
"Implementación Presupuesto Base Cero".-

Me dirijo al señor Secretario General a los efectos de elevar
el cuarto informe de avance del estudio de la referencia.

Sin otro particular, saludo a usted muy atentamente.


ING. FRANCISCO PANEI

CATALOGADO

0
B.41303
P112


CUARTO INFORME DE AVANCE: 21-10-1982 al 21-11-1982

AREA: Instituto de Obra Médico Asistencial

TAREAS

7. COMPATIBILIZACION DE PROPUESTAS Y FORMULACION DE LA PROPUESTA DEFINITIVA

Luego del análisis del diagnóstico y de las propuestas presentadas por las Consultoras, se realizó una tarea de compatibilización de las mismas.

Simultáneamente se integraron los resultados de dicha compatibilización con el diagnóstico y propuestas elaborados por los sectorialistas del C.F.I. Los resultados, una vez aprobados por la Dirección del Programa, se elevaron a las autoridades de la Provincia de Buenos Aires y se utilizaron para la formulación del pliego de condiciones particulares.

8. APOYO AL PROCESO DE ADJUDICACION

La Dirección del Programa, por memorandum N° 24 del 16-10-1982, elevó el listado de actividades de esta etapa al área Modernización del Estado, siendo las que a continuación se explicitan:

8.1. Evaluación de los indicadores para la confección de la tabla de valores que servirá de base a la adjudicación definitiva.

8.2. Apoyo a las consultoras para el caso de que estas solicitaran entrevistas adicionales en las áreas previstas para racionalizar.

8.3. Proceso de definición de criterios generales y particulares con los cuales los sectorialistas deberán integrarse en el marco del proyecto y del área en particular



Con respecto a estas actividades los pasos seguidos son los siguientes:

8.1. Para la confección de la tabla de valores, se seleccionaron, de acuerdo a las instrucciones de la Dirección del Programa, los indicadores que a continuación se detallan:

- Antecedentes de los profesionales integrantes de los equipos de las consultoras
- Antecedentes de las consultoras en trabajos grupales.
- Experiencia de los participantes, integrantes de los equipos de las consultoras, en los siguientes temas específicos:
 - . Racionalización administrativa
 - . Capacitación y selección de recursos humanos
 - . Sistemas de Control de Gestión
 - . Sistemas de información
 - . Técnica de Presupuesto Base Cero.
- Experiencia de las consultoras en la Administración Pública, especialmente en el sector de servicios.
- Trayectoria de las consultoras en trabajos afines.
- Metodología de trabajo a nivel de:
 - . Racionalización administrativa
 - . Sistemas de información
 - . Implementación de la Técnica de Presupuesto Base Cero
- Técnicas a utilizar para el cumplimiento de los objetivos fijados en la metodología.
- Tiempos para la ejecución de las tareas y distribución de los mismos en las distintas etapas fijadas en la metodología.

- Capacidad de detectar áreas problemas en la etapa de diagnóstico, de profundizar el mismo y de ejecutar la propuesta.
- Precios fijados por las consultoras a nivel general y a nivel particular.

Del conjunto de indicadores se considerarían prioritarios para la adjudicación los subrayados.

- 8.2. La Provincia de Buenos Aires realizó sucesivas modificaciones a la primera propuesta del pliego de condiciones particulares para el IOMA para satisfacer requerimientos de las autoridades responsables. Como consecuencia de la situación descripta se evacuaron los llamados de las consultoras referentes al desarrollo de la tarea.
- 8.3. Se realizó un trabajo interdisciplinario, en el equipo asignado al programa, con el objeto de compatibilizar criterios generales y particulares específicos de cada sector y comunes a los cinco sectores.

En efecto, se realizaron reuniones de trabajo, previa lectura de bibliografía específica, a fin de explicitar las definiciones de las categorías operativas del proceso de aplicación de la técnica de PBC y de desarrollo de la planificación estratégica. Esta tarea fué imprescindible a fin de integrar las distintas experiencias de los sectorialistas, con el objeto de utilizar un lenguaje común.

A su vez esta actividad sirvió para ubicar a los sectorialistas en la función específica a desarrollar en el Programa. Se definió también, una tarea de participación activa del sectorialista en el Programa, dentro de la función de control.

A handwritten signature in dark ink is visible, enclosed within a hand-drawn, irregular loop. To the right of this signature, there is a faint, circular stamp or seal, partially visible and mostly illegible.