

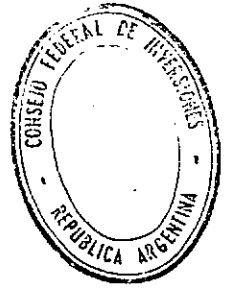
19697

CATALOGADO

Buenos Aires, de Septiembre de 1975

Ref.: Presentación informe final s/asesoramiento a la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires. Expte. n° 6299.
-Resol.n° 75398-

Señor Secretario General del
CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
Dr. Alberto Gonzalez Arzac
S/D.



Tengo el agrado de dirigirme al Sr. Secretario General en cumplimiento de los términos del contrato de referencia, elevando el informe final acerca del asesoramiento efectuado a la Dirección General de Finanzas de la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires, para la elaboración del proyecto de presupuesto del Municipio para 1976, sobre la base de programas.

Dicha tarea, realizada en el ámbito del organismo asesorado, se cumplió desde el 17 de julio y hasta el 28 de Agosto 1975, prolongándose hasta el 15 de septiembre en curso el examen del documento final global, luego de su presentación al Honorable Consejo Deliberante dentro del término reglamentario.

El informe que se adjunta consta de los siguientes apartados:

- 1) Nómina de las dependencias cuyos programas, subprogramas, actividades y tareas fueran examinadas a continuación del ler. informe presentado, el cual se completa, en este aspecto, con la lista aquí agregada.

0
N. 241
T 11
II

//.

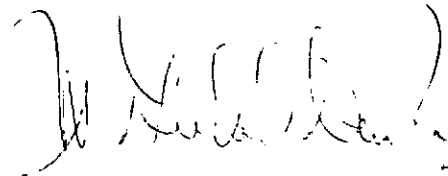
//.

II) Particularidades del documento presupuestario
elevado a consideración del Consejo Deliberante.

III) Recomendaciones para perfeccionar la elaboración
del presupuesto en ejercicios posteriores.

Con esta presentación entiendo haber dado debido cum
plimiento a las obligaciones asumidas según el contrato suscrip
to oportunamente.

Saludo al Señor Secretario General con la consideraci
ción más distinguida.

A handwritten signature in dark ink, appearing to be "J. V. ...", is written in a cursive style.

I) DEPENDENCIAS MUNICIPALES CUYOS PRESUPUESTOS FUERON ANALIZADOS LUEGO DEL 1er. INFORME PARCIAL.

Sala de Representantes

Secretaría de Gobierno: Dirección General de Asistencia Jurídica Social.

Departamento Cuerpo de Vigilancia.

Consejos vecinales.

Secretaría de Economía: Sub-secretaría de Finanzas y Contabilidad; Secretaría; Contaduría General; Dirección General de Finanzas; Tesorería General; Dirección General de Suministros.

Tribunales Municipales: Tribunal Fiscal Municipal.

Dirección General de Rentas.

Secretaría de Cultura: Teatro Municipal Enrique Santos Discépolo.

Secretaría de Salud Pública: Dirección General de la Secretaría
Dirección General de Administración
Dirección de Abastecimiento Hospitalario.

Dirección de Evaluación y Supervisión.

Dirección de Informática y Biostatística.

Dirección de Coordinación Sanitaria y Social.

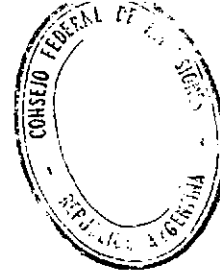
Dirección de Personal.

Dirección de Nutrición.

Departamento de despacho de la Sub-secretaría de atención médica.

Departamento de Despacho de la Sub-secretaría de planeamiento y Acción Sanitaria y Social.

///.



///.

Departamento Villas de Emergencia

Departamento de Coordinación con
la Honorable Sala de Representan-
tes.

Departamento de Servicio Social

Dirección de Epidemiología y En-
demitias.

Departamento de Oncología.

Departamento de Protección y Pro-
moción de la Salud.

Sub-secretaría de Atención Médica: Dirección General de
Atención Médica.

Dirección de Urgencias y Emergen-
cias Sanitarias.

Dirección de Hemoterapia.

Dirección de Salud Mental.

Centro de Medicina Nuclear.

Instituto de Reumatología.

Departamento de Coordinación de
Centros de Salud.

Dirección de Promoción y Protección
Sanitaria de la familia.

División de Investigación Científica

Dirección de Enseñanza Técnica e In-
vestigación científica: Escuela Ce-
cilia Grierson; Escuela de Instru-
mentadoras. Escuela de Terapia In-
tensiva.

Dirección región sanitaria nº 1: Dirección de la región
Policlínico Argerich.

Policlínico Pedro de Elizalde.

Policlínico Rawson.

Policlínico Muñiz.

Policlínico Penna.

Policlínico Sardá.

II) PARTICULARIDADES DEL DOCUMENTO PRESUPUESTARIO ELEVADO
A CONSIDERACION DEL HONORABLE CONSEJO DELIBERANTE

Con referencia a la aplicación de la técnica del presupues
to por programas para la elaboración del proyecto 1976, ca
be consignar:

A) La apertura de la clasificación programática se realizó con sujeción al ordenamiento institucional vigente, de acuerdo a lo ya informado.

B) El presupuesto proyectado presenta elevado número de programas y sub-programas.

C) En algunos casos en que la cuantificación es posible, no se consignaron unidades de medida a nivel de programas, cuantificándose en cambio minuciosamente las acciones administrativas y/o de apoyo.

D) Resultó incompleto el agregado de los cuadros complementarios de insumos.

E) Se observa la existencia de previsiones, en particular en "Gastos en Personal", sin especificación de acciones concretas a cumplir.

F) El esfuerzo integral realizado para instrumentar el uso de la técnica del presupuesto por programas y realizaciones en la amplia y compleja administración de la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires, pone en evi
dencia un responsable esfuerzo, que rendirá frutos satisfactorios si se perfecciona mediante las modificaciones que requiere el enfoque sectorial.

G) El nivel de aprobación de los créditos mantiene la base tradicional, y se identifica con las distintas instituciones integrantes del Municipio.

III) RECOMENDACIONES PARA MEJORAR LA ELABORACION DEL PRESUPUESTO.

- A) Apertura de programas en función de los productos finales de la acción municipal, evitando creación innecesaria de programas y sub-programas que incidan desfavorablemente sobre su flexibilidad operativa.
- B) Otorgar alto grado de participación a los responsables por el cumplimiento de las misiones y funciones de línea, para lograr su activa y preponderante colaboración en la programación, determinación de cursos de acción y control del cumplimiento de metas.
- C) Implantar a partir del ejercicio 1976, con la asidui-dad que se estime conveniente en cada caso, de un sistema de informes de progreso de la ejecución física de los programas, sub-programas y actividades. A tra-vés de dichos informes se podrán obtener datos fehacien-tes respecto de la calidad de las aperturas programáticas efectuadas, e impulsar la preparación de las estadís-ticas internas de producción para realimentar la pro-gramación .--