CATALOGADO

INSAE

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
BIBLIOTECA
19735

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES
CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

Buenos Aires, 29 de octubre de 1975.-

Sr. Secretario del
Consejo Federal de Inversiones
Dr. Alberto Gonzalez Arzac
S/D

Con referencia al Estudio para el proyecto de desarrollo industrial y comercial de la producción porcina del Valle del río Picun Leufú, en la fecha elevo la metodología de trabajo, equipo y presupuesto.-

Saludo a Ud. muy atentamente.-

JUAN E. GUGLIALMELLI
GENERAL DE DIVISIÓN (R.E)
PRESIDENTE

0
12241
I 24
I

H. 12244: porcino-
H 12241;
t; arg. OFI
Colab. NEVÁUÉN;

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

METODOLOGIA PARA EL PROYECTO DE DESARROLLO INDUSTRIAL Y COMERCIAL DE LA PRODUCCION PORCINA EN EL VALLE DEL RIO PICUN LEUFU.

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

INDICE

I - Objetivos y puntos de partida.

II - Esquema metodológico

III - Desarrollo del esquema metodológico

IV - Aspectos comunes con el estudio de productos horticolas.

V - Cronograma de tareas

VI - Presupuesto

VII - Anexo I

VIII - Anexo II

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

I. Objetivos y punto de partida

El estudio encomendado tiene gran importancia dentro de la estrategia de desarrollo económico y social que efectiviza el Gobierno de la Provincia del Neuquén. Se trata de estudiar la factibilidad y especificar las pautas de un modelo de crecimiento industrial y comercial para la zona del Valle del Río Picún Leufú, basándose en su capacidad de producción agropecuaria.

Conociendo la historia del lugar —que vivió un incipiente desarrollo a principios de siglo, como consecuencia del accionar del Ejército Argentino en el entonces Territorio del Neuquén, para luego ser postergada por una caprichosa traza ferrocarrilera que se alejó de sus fértiles suelos— y conociendo las consecuencias del desastre de marzo de este año —el aluvión más grande recordado en la Provincia, que sesgó vidas, destruyó totalmente cultivos, viviendas, canales de riego, caminos, etc. y sumió en la desesperación a sus pobladores—, no quedan dudas sobre la conveniencia de poner en marcha un proyecto de este tipo.

Pero advirtiendo la situación similar de otros lugares de la Provincia de parecidas características ecológicas, se observa el contrasentido de que ellas gozan de buenas condiciones para explotaciones racionalmente dirigidas, pero que se están despoblando paulatinamente porque esas potencialidades no se aprovechan, mientras que las posibilidades urbanas del eje Neuquén (Capital) -Zapala y las de la agricultura intensiva del Alto Valle, significan una poderosa atracción para los pobladores.

Dos de las consecuencias más importantes de este fenómeno migratorio son: superabundancia de mano de obra en los centros desarrollados —que a su vez origina bajas remuneraciones en trabajos poco protegidos sindicalmente y alimentación continua de los barrios de emergencia— y necesidad de "importar" de otras provincias productos que pueden ser provistos por las condiciones naturales de los múltiples valles neuquinos, en especial hortalizas y carnes.

///

Visto desde la óptica de la seguridad nacional, nada más inconveniente que fronteras despobladas detrás de las que se concentran millones de personas empeñadas en mejores condiciones de vida.

Por ello los objetivos de este proyecto apuntan a dos direcciones: dar al Gobierno Provincial un programa de proyección industrial y comercial para Picún Leufú, que permita hacer justicia con la zona, y brindarle un modelo de desarrollo que sirva de base para ser utilizado, con los replanteos que cada situación exija, en otros lugares similares.

- - - - - -

Luego del aluvión de marzo el Gobierno Provincial inició una acción tendiente a restituir a los pobladores las condiciones anteriores a aquél: 200 viviendas, canales de riego y resistematización de las tierras se están efectivizando aceleradamente para poder aprovechar la temporada libre de heladas que comienza en octubre.

Paralelamente los técnicos provinciales definieron a priori a las explotaciones porcina y hortícola como las más adecuadas para implantar, en función de l tamaño de los predios —promedio de 12 hectáreas, con un total potencial de 2.000—, de la tradición y experiencia de los agricultores, de las características naturales del lugar y de las posibilidades de los mercados potenciales. Ello sin perjuicio de continuar con otras producciones de mucho arraigo como las vacuna, caprina y ovina.

La implantación, desarrollo y seguimiento de dichas explotaciones están siendo estudiados por técnicos de la Provincia conjuntamente con especialistas de la Facultad de Agronomía de la Ciudad de Buenos Aires, mediante el concurso de las cátedras de Horticultura, Cultivos Industriales y Explotación Porcina.

///

Sobre la base de esos estudios, el objetivo del Instituto será analizar la factibilidad del procesamiento industrial y comercialización de los productos resultantes.

Debido a las limitaciones existentes —hectáreas disponibles, escasez de mano de obra, a la que hay que adaptar a las adecuadas técnicas agropecuarias, nula experiencia industrial— resultó evidente para los técnicos de la Provincia la conveniencia de no adoptar tecnologías complejas que exijan tamaños de planta muy grandes. Por estas razones el Gobierno Provincial solicitó al Consejo Federal de Inversiones los estudios para un complejo integrado por establecimiento faenador y procesador de carne porcina y una planta deshidratadora de hortalizas. En ambos casos las soluciones técnicas se adaptan a las circunstancias mencionadas.

En este trabajo se desarrollarán las investigaciones referentes a los productos porcinos, siendo objeto de otro estudio el caso de los productos hortícolas.

Dada la estrecha relación entre ambas iniciativas —porque las materias primas para los dos casos provienen de los mismos productores, porque la crianza de cerdos implica el desarrollo de algunas variedades hortícolas y porque la gestión del ente será una sola — será menester analizar la complementación de los mismos si es que ambos diagnósticos aconsejan las inversiones.

En ese caso los especialistas del Instituto incorporarán los capítulos correspondientes en cada estudio. En dichos capítulos figurará una evaluación de todo el complejo a fin de cotejarla con las correspondientes a cada iniciativa parcial, para observar las ventajas de la complementación.

Si de los diagnósticos surje la conveniencia de las inversiones, queda para una posterior etapa la realización del proyecto de ejecución.

///

Por último, dado que la puesta en marcha del complejo propuesto significará un gran impacto económico, tecnológico y cultural sobre la población existente, y originará una corriente de colonización atraída por las nuevas condiciones, será menester planificar las transformaciones para no tener carencias infraestructurales y de servicios, optimizar las posibilidades y en última instancia, lograr los objetivos gubernamentales.

- - - - - -

Otro aspecto que es necesario mencionar se relaciona con la participación del Gobierno Provincial en todas las etapas del proceso. Las autoridades sólo han trazado la estrategia a seguir a través de los organismos de aplicación correspondientes, por lo que será también objetivo de este estudio encuadrar esa acción.

En primer lugar, la Provincia será un productor más, ya que tiene reservadas áreas en distintos puntos del Valle para ponerlas en producción.

En segundo lugar, otros objetivos de ese esfuerzo son: el ensayo de variedades hortícolas y modelos de explotación porcina, sin excluir otras producciones, la extensión agropecuaria a los colonos, instalar centros de control sanitarios y toda tarea de apoyo que aparezca como necesario.

Finalmente, deberá definirse de qué forma el Gobierno Provincial participará en la gestión de la cooperativa de industrialización y comercialización a crearse: ya sea como fiscalizador o como integrante de la dirección.

- - - - - -

Sobre la base de estas consideraciones se plantea el índice de temas a estudiar que a continuación se transcribe y más abajo se desarrolla. Anexamos los esquemas de trabajo de los técnicos provinciales y universitarios referidos a los modelos de explotación primaria y relevamiento de la información básica.

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

II. Esquema metodológico

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
BIBLIOTECA

I. Información básica

1. Aspectos agropecuarios.

   1.1. Informes finales de los técnicos provinciales y de la Universidad Nacional de Buenos Aires.

   1.2. Otros antecedentes recogidos en la Subsecretaria de Agricultura y Ganadería de la Provincia, COPADE, INTA, Universidad del Comahue, Hidronor S.A., etc.

2. Aspectos sociales y comunitarios.

3. Aspectos económicos.

II. Estudio de mercado

1. Análisis de la producción de cerdos y sus derivados.

   1.1. En el país.

   1.2. En el área de influencia del proyecto.

2. Análisis de otras producciones pecuarias: vacuna, ovina y caprina.

3. Análisis de la demanda de porcinos y sus derivados en el área de influencia.

4. Comercialización.

   4.1. Canales de abastecimiento de carnes y derivados según su procedencia tipo de productos y destino.

   4.2. Precios relativos a niveles mayoristas, minoristas y consumidores. Márgenes de ganancias.

   4.3. Estacionalidad de la oferta.

   4.4. Influencia sobre los comerciantes para proveerse desde otras regiones.

5. Diagnóstico.

   5.1. Tipo de productos a elaborarse. Carne y derivados.

   5.2. Proyección de la demanda en las provincias de Neuquén y Río Negro para cada producto.

///

5.3. Tamaño posible para la planta de industrialización en función de las condiciones del mercado.

5.4. Canales adecuados de comercialización existentes y a crearse.

III. Localización del proyecto.

1. Ubicación geográfica del macroespacio.
2. Conexiones con el resto de la provincia del Neuquén y Río Negro.
3. Determinación de las pautas primarias de localización.
   3.1. Zonificación geográfica.
   3.2. Clima.
   3.3. Suelo.
   3.4. Infraestructura existente.
   3.5. Equipamiento existente.
   3.6. Estrategia del Gobierno Provincial en materia de localización.
4. Determinación precisa de la implantación.
   4.1. Disponibilidad de mano de obra.
   4.2. Disponibilidad de materia prima y materiales.
   4.3. Disponibilidad de combustibles.
   4.4. Zonas de consumo.
   4.5. Posición relativa de la planta de hortalizas deshidratadas.
5. Patrones de asentamiento actual y proyectado.

IV. Tamaño del proyecto

1. En función del estudio de mercado.
2. En función de la disponibilidad de los factores de producción.

V. Ingeniería del proyecto.

1. Tecnología a adoptar.
2. Procesos de fabricación.

///

3. Medios físicos de producción.
4. Insumos y materia prima.
5. Requerimientos de mano de obra.

VI. Costos

1. Costos de producción.
   1.1. Materias primas directas.
   1.2. Mano de obra directa.
   1.3. Gastos de fabricación.
2. Costos de administración.
   2.1. Amortiz aciones.
   2.2. Personal.
3. Costos de comercialización.
4. Costos de financiación.

VII. Inversiones en el proyecto

1. Presupuesto de inversiones fijas.
2. Presupuesto de inversiones para el activo de trabajo.

VIII. Financiamiento del proyecto.

1. Fuentes de financiación.
2. Calendario de producción y presupuesto de ingresos y gastos.
3. Cuadros de financiación.
   3.1. Calendario de inversiones.
   3.2. Cuadro de fuentes y usos de fondos.
   3.3. Efectos sobre la balanza de divisas.
4. Balances pro-forma.

///

5. Cuadro de resultados pro-formaz

6. Beneficios de acuerdo a las legislaciones nacional y provincial.

IX. Evaluación económica y social

1. Indices microeconómicos.

1.1. Relación beneficio-costo.

1.2. Rentabilidad.

1.3. Puntos de equilibrio.

1.4. Valor presente neto.

1.5. Tasa interna de retorno.

1.6. Tiempo de recuperación del capital.

1.7. Relaciones producto-capital y producción capital.

2. Criterios sociales.

2.1. Incremento de la actividad económica en el Valle de Picún Leufú.

2.2. Incremento de la capacidad de empleo.

2.3. Impacto tecnológico y cultural.

2.4. Relaciones mano de obra-inversión y mano de obra-valor agregado.

2.5. Beneficios a los consumidores.

2.6. Evaluación según los objetivos gubernamentales.

X. La Institución y su organización.

1. Determinación del tipo de estructura cooperativa a implantar. Su relación con los productores.

2. Relaciones entre la Institución y el Gobierno Provincial.

2.1. Asistencia técnica y extensión agropecuaria.

2.2. Asistencia financiera.

2.3. Participación del Gobierno Provincial en la gestión de la Institución.

///

3. Organización funcional del complejo productivo.

3.1. Industrialización

3.2. Comercialización.

3.3. Coordinación en la gestión con la producción primaria.

ASPECTOS COMUNES CON EL ESTUDIO DE PRODUCTOS HORTICOLAS.

XI. Infraestructura física común.

1. Ed ificios.
2. Máquinarias y equipos (incluídos transportes internos y externos).
3. Servicios.
4. Requerimientos de personal.

XII. Análisis consolidado de costos, inversiones y financiación.

El mismo índice que los capítulos correspondientes

XIII. Evaluación económica y social de todo el complejo.

El mismo índice que el capítulo homónimo.

XIV. Aspectos institucionales y organizativos comunes.

El mismo índice que el capítulo correspondiente.-

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

III. Desarrollo del esquema metodológico.

I. Información básica

Se considerarán los informes de los técnicos provinciales y universitarios, agregándoles otro tipo de información que se estime necesaria, recogida en entidades públicas y privadas —Secretaría de Agricultura y Ganadería de la Provincia del Neuquén, COPADE, INTA, Universidad Nacional del Comahue, Hidronor S.A., informantes calificados de la región, etc.—

El equipo del Instituto mantendrá estrecha relación con los responsables de aquellos estudios a fin de asegurar la resolución de todos los aspectos necesarios para el análisis.

Se procesará y reordenará la información para exponerla de acuerdo a las conveniencias del estudio, dividiéndola básicamente en sus aspectos agropecuarios, sociales, comunitarios y económicos.-

II. Estudio de mercado

El propósito de este capítulo será analizar la situación actual del mercado en la región de influencia del proyecto: básicamente las Provincias de Neuquén y Río Negro (especialmente en el área en donde se implementará el mismo) y otras regiones que pudieran ser alcanzadas.

Se procederá a recopilkar los antecedentes sobre producción de carnes porcinas, vacunas, ovinas y caprinas, como también los correspondientes a subproductos y derivados elaborados, a través de la información que podrán proporcionar entes nacionales como Junta Nacional de Carnes, INTA, Secretaría de Estado de Comercio y las dependencias de las provincias de Río Negro y Neuquén de competencia específica en este aspecto de la producción.

El análisis de esa información desagregada en sus diferentes niveles, permitirá determinar las diferentes tendencias para esas producciones pecuarias.

De las mismas fuentes y mediante un análisis de correlación estadística,,se determinará el consumo total de carnes utilizando series nacionales de:

-Consumo total de carnes para cada una de las especies mencionadas,en el país.

-Precios de las carnes.

-Precios de los bienes sustitutivos. En este punto se analizará la conveniencia de utilizar la serie de precios de algunos bienes en especial o recurrir a una serie de precios representativos de la totalidad de bienes y servicios. Al respecto se considerarán datos de la Junta Nacional de Carnes y el INTA, según corresponda.

-Producto Bruto Interno a precios constantes del Banco Central de la República Argentina.

-Poblaci ón del país según el INDEC.

-Todas las series comprenderán un período de 15 años y de sus correlaciones se obtendrá una función del tipo:

///

Ci=f(Pi,PBIi)

en donde:

Ci= consumo "per cápita" de carne porcina en el año 'i'.

Pi= precios relativos de la carne porcina en el año 'i'.

PBI= Producto Bruto Interno "per cápita" en el año 'i'.

Obtenida esta función se calculará el consumo de carne de cerdo en la zona de influencia mediante la aplicación de aquélla, teniendo en cuenta los valores del PBI "per cápita" de las provincias abarcadas.

Los datos para el cálculo de estas últimas variables se obtendrán de las series de Cuentas Sociales Regionales y Población respectivamente. Tales datos considerarán:

-Aspectos demográficos: evolución histórica de la población en las provincias abarcadas,localización y densidad de la población. Para estos aspectos se recurrirá al INDEC.

-Migraciones: tasa de migración de las provincias.

-Tasas demográficas: tasa de crecimiento anual de la población del país y de las provincias de Neuquén y Río Negro, según los datos que se obtendrán de la Secretaría de Salud Pública.

-Actividad económica: comprenderá el análisis del PBI de las provincias abarcadas (INDEC); su transformación a valores constantes a través de la serie de precios implícitos del PBI (Banco Central); proyección de la nueva serie del PBI; PBI "per cápita" de las provincias.

Para realizar la proyección de la oferta de productos porcinos en el área en estudio, se tendrá en cuenta exclusivamente la proyección de la producción actual y la proyección de la producción que surja de los estudios de los técnicos provinciales y de la Facultad de Agronomía. Los resultados obtenidos se relacionarán con los correspondientes de demanda a los efectos de contemplar en el proyecto industrial el dimensionamiento de la planta elaboradora de produc-

///

tos procesados y para considerar las medidas aplicables a la comercialización final de los productos que resulten aconsejables.

Dada la importancia que reviste para las provincias que influenciará al proyecto el creciente movimiento turístico estacional, éste se tendrá en cuenta para la proyección de la demanda y la composición cualitativa de la misma.

Teniendo en cuenta los resultados del estudio de demanda potencial de carne porcina, se estimará su composición entre los distintos productos elaborados, subproductos y carne fresca que la integrarán. Los datos se obtendrán de encuestas a realizar "in situ" a establecimientos faenadores y procesadores de carne y subproductos, y distribuidores de productos porcinos elaborados en Neuquén y Río Negro, o provenientes de otras áreas.

Las encuestas que se realizarán tendrán por objeto fundamental investigar el mercado para la carne de cerdo, subproductos porcinos y derivados manufacturados; la estructura de comercialización y la conformación de los precios en todas las etapas hasta el consumidor final, considerando los productos que se introducen desde otras regiones y los de origen local a los fines de elaborar un análisis de los valores para cada etapa de intermediación.

Los encuestados serán establecimientos chacinadores, distribuidores, mayoristas, minoristas, hoteleros, propietarios de restaurantes y carnicerías, a los efectos de aproximarse al cabal conocimiento de la composición de la demanda, exigencias del consumidor en calidad, presentación y precios.

La información procedente de las encuestas más aquella aportada por informantes calificados, deberá servir para captar todos los elementos de juicio que permitan evaluar la conveniencia simultánea de ofrecer carne de cerdo fresca al consumidor y el establecimiento de ciclos de abastecimiento continuos para este tipo de carne en la región

El aspecto del comercio exterior será considerado solamente para Chile, en

///

virtud de la integración física de la región, en intercambio ya tradicional de determinados productos porcinos y los tratados de intercambios recíprocos.

Todo el material básico que se obtendrá y elaborará para diagnosticar adecuadamente el mercado, aportará los resultados y conclusiones para el correcto dimensionamiento industrial y la determinación del sistema más eficaz de comercialización de los productos primarios y finales de acuerdo a los objetivos establecidos por el Gobierno Provincial.

Antes de comenz ar las encuentas se tendrán en cuenta los siguientes requerimientos:

a) Recopilación de la información básica necesaria en la Secretaría de Estado de Comercio o en las dependencias provinciales específicas, respecto de:
   .Localización de las plantas faenadoras y procesadores de carne de cerdo.
   .Investigación de la infraestructura de comercialización existente: mercados distribuidores, mayoristas, minoristas, restaurantes, hoteles con pensión y carnicerías.
   .Ordenamiento de la información lograda para preparar los listados correspondientes y estratificarlos.
b) Organización operativa de la encuesta: la especial naturaleza y complejidad de las tareas requieren un sistema ágil y práctico para lograr su finalidad, sobre todo si se tiene en cuenta que se prevé destinar dos encuestadores solamente, que se los capacitará y supervisará antes y en el transcurso de las tareas.

Posteriormente, para lograr homogeneidad en la información recogida, se analizará conjuntamente con los encuestadores la misma, determinando su congruencia. Luego se procederá al estudio estadístico para utilizarlo en la elaboración del diagnóstico.-

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
BIBLIOTECA

III. Localización del ente

Como se señalara, la planta estará ubicada en el Valle del Río Picún Leufú. Definido por lo tanto el macroespacio, en este capítulo se detectará el sitio preciso de localización del complejo industrial.

Es importante señalar que, por la naturaleza del proyecto, la importancia y calidad de las instalaciones, su correcta ubicación desempeñará un rol significativo en el buen funcionamiento de la zona. Por ello se analizarán las relaciones espaciales y funcionales con el entorno mediato e inmediato a través de:

- Ubicación geográfica.
- Conexiones con el resto de la región -Provincia del Neuquén y zona de influencia del proyecto- y con los principales centros de comercialización, considerando redes circulatorias y flujos de movimientos.

Se detectarán las distintas áreas definidas en el Valle, a partir de sus características geofísicas por medio de un relevamiento "in situ" y documentación relacionada con:

- .Zonificación geográfica.
- .Clima.
- .Características del suelo (relevamiento topográfico).
- .Infraestructura existente de energía, comunicaciones, abastecimiento de agua, disponibilidad de combustibles, desagües pluviales, drenaje de aguas servidas, etc.-
- .Equipamiento existente, en lo referido a los aspectos vivienda, social y productivo.

Se estudiarán al mismo tiempo los proyectos de infraestructura a nivel nacional y provincial que puedan modificar las condiciones actuales de la región.

Todo este análisis se hará en el marco de las decisiones políticas del Gobierno Provincial, que tendrá en cuenta el equipo consultor.

///

Con la información mencionada, debidamente procesada, se establecerán las pautas primarias de localización del conjunto y de cuya evaluación surjirá una primera aproximación al marco físico del futuro complejo industrial.

Las metas más ajustadas de implantación en el sitio resultarán del posterior estudio de:

a) Disponibilidad de mano de obra.

b) Disponibilidad de materia prima y materiales, zonal y regional, teniendo en cuenta:

-Principales fuentes de abastecimiento y distancias desde las mismas.

-Canales de distribución.

-Costos de los diversos medios de transportes.

c) Disponibilidad de combustibles, considerando los mismos aspectos que en b).

d) Zonas de consumo de los productos a elaborar, contemplando distancias, disponibilidad y costos de los diversos medios de transporte.

e) Posición relativa con respecto al sub-proyecto de productos hortícolas.

De considerar los beneficios y las restricciones de las diversas áreas se procederá a elegir la localización y se establecerá el patrón de asentamiento actual y proyectado, en relación con:

-Polarización urbana.

-Densidad urbana.

-Influencia regional.

-Zonificación funcional.

-Zonificación de servicios.-

IV. Tamaño de la planta

El tamaño de la planta a instalar dependerá fundamentalmente de dos aspectos: del volumen de productos porcinos que el mercado esté en condiciones de absorver, según el diagnóstico del capítulo correspondiente, y de las limitaciones en las disponibilidades de los factores de producción.

El análisis de mercado no sólo proporcionará el tamaño máximo que en condiciones ideales -suponiendo disponibilidad ilimitada de factores- se podría alcanzar, sino también la cantidad y calidad de cada uno de los productos porcinos que se podría comercializar.

Asimismo la escasez de materia prima, mano de obra, facilidades financieras, insumos, etc., pueden motivar escalas de producción menores que las que en primera instancia indican las posibilidades de los mercados previstos.

Con respecto a la materia prima, se elaborará, partiendo de los informes de producción primaria, el programa previsto de incremento de la misma, a medida que se van incorporando nuevas áreas y se mejora la eficiencia en las explotaciones, suponiendo que ello se desarrolla en condiciones normales.

Luego se prepararán dos series más, una pesimista de mínima previsión y otra optimista de máxima previsión, contemplando las posibles contingencias que harían variar las previsiones, tales como incumplimientos en la apertura de canales de riego, en la sistematización de tierras, incorporación de mano de obras, etc.; o inversamente, aportes crediticios no contemplados inicialmente, mejoras en los rendimientos, etc.-

También se tendrá en cuenta para el dimensionamiento de la planta la tecnología a adoptar y la localización de la misma, ya que estos aspectos pueden imponer requerimientos en ese sentido, así como otras variables que pudieran surjir en el transcurso del análisis.-

V. Ingeniería

En este punto se resolverán todos los aspectos relacionados con:

- Tecnología a adoptar en el proyecto. Justificación de la misma.
- Proceso de fabricación.
- Medios físicos de producción.
- Instalaciones y servicios: energía eléctrica, agua, vapor, gas, frío, aire comprimido, vacío, transportes, comunicaciones, tratamientos de efluentes, etc.
- Equipos necesarios para el montaje de la planta y obras complementarias.
- Suministros de materia prima, agua, energía, combustibles, etc. -
- Requerimientos de personal.

Básicamente se proyecta efectuar una explotación integral del ganado porcino, aprovechando carne y subproductos y desarrollando éstos de acuerdo a los resultados del estudio de mercado.

El tipo de tecnología a adoptarse dependerá de cuatro aspectos fundamentales:

En primer lugar, del tipo de productos a elaborarse.

En segundo lugar, del tamaño final que tendrá la planta y que será función de la disponibilidad de los factores de producción (principalmente materia prima), y de los resultados del estudio de mercado.

Luego, del criterio social con que el Gobierno Provincial encara este proyecto, lo que implica el mayor aprovechamiento posible de mano de obra compatible con adecuados resultados económicos.

Y por último, de la necesidad de prever varias etapas antes de llegar a la escala de producción final, a medida que se vaya disponiendo de mayores cantidades de cabezas de ganado. La solución a adoptar en materia de tecnología deberá ser tal que la etapa subsiguiente absorva a la anterior, a los efectos de que los equipos y edificios no deban ser reemplazados.

///

En este último sentido aparece como clave el diseño de las instalaciones de faena, ya que alrededor de ellas se despliegan las demás: corrales, cámaras frigoríficas, playa de oreo, grasería y sebería, despostada, fábrica de chacinados, etc.- Un tamaño demasiado escaso inicialmente limitaría las posibilidades de expansión.

Dichas instalaciones se estructurarán para aceptar también el faenamiento de vacunos, caprinos y ovinos, con el propósito de favorecer a los productores de esas especies de ganado que existen en la zona, además de utilizar los productos necesarios para la elaboración de chacinados.

Para el diseño de la planta se tendrán en cuenta la utilización de técnicas y materiales de construcción difundidos en la zona, que se encuadren en las disposiciones de la Ley Federal de Carnes, de manera de activar las economías regionales también en la etapa de erección del complejo, beneficiando a empresas y personas a través de los ingresos generados.

Dado que en Picún Leufú, igualmente que en la mayoría de las localidades neuquinas, se ha desarrollado la industria del bloque de hormigón, favorecida por el fluido abastecimiento de cemento desde la fábrica ubicada en Zapala y por el apoyo provincial para la adquisición de bloqueras, se buscará la utilización de este elemento masivamente-

VI. Costos

Para la apertura de costos se contemplarán las características específicas de este estudio desarrollando un nivel de desagregación de los valores, que satisfaga las exigencias metodológicas de los entes financieros que se mencionan en el Capítulo VII (Financiamiento del proyecto). Con tales criterios planteamos el siguiente esquema básico:

1. Costos de producción.
   - Materias primas directas.
   - Mano de obra directa, incluído cargas sociales.
   - Gastos de fabricación.
     - .Amortizaciones.
     - .Mano de obra indirecta y sueldos de administración, más cargas sociales.
     - .Materiales.
     - .Energía y combustibles.
     - .Impuestos.
     - .Seguros, patentes y regalías.
     - .Otros.
2. Costos de administración.
   - Amortizaciones.
   - Personal.
   - Energía.
   - Gastos varios.
3. Costos de comercialización.
   - Comisiones.
   - Gastos bancarios
4. Costos de financiación.
   - Intereses de créditos.
   - Otros.

Los valores resultantes serán reagrupados en costos constantes y variables con las cantidades producidas.-

VII. Inversiones

De acuerdo a las mismas premisas citadas en el capítulo correspondiente a Costos (Capítulo III) especialistas del Instituto seguirán los lineamientos del esquema que se enuncia a continuación:

1. Presupuesto de inversiones fijas.

   -Investigaciones, estudios técnicos y económicos y dirección de las obras.

   -Organización de la estructura cooperativa.

   -Tierra y otros recursos naturales.

   -Obras civiles.

   -Instalaciones y obras complementarias.

   -Máquinas, equipos y su correspondiente montaje.

   -Rodados y equipos auxiliares.

   -Patentes y licencias.

   -Gastos de administración e ingeniería durante la instalación.

   -Gastos de puesta en marcha.

   -Otros.

   -Imprevistos.

2. Presupuesto para el activo de trabajo.

   -Producción de proceso.

   -Stock de materia prima, materiales y combustibles.

   -Stock de productos terminados.

   -Crédito a compradores y asociados.

   -Gastos anticipados.

   -Disponibilidades en caja y bancos.

   -Otros insumos.

   -Almacen de repuestos.

   -Deducción de amortizaciones incluídas en los costos.-

VIII. Financiación

Las fuentes de financiamiento posibles serán las que a continuación indicamos:

- Junta Nacional de Carnes, para establecer un Fondo de Comercialización.
- Banco de la Nación Argentina, para la explotación agropecuaria.
- Consejo Federal de Inversiones, para la financiación de estudios, planificación e implementación del proyecto.
- Banco Nacional de Desarrollo, para la financiación de los activos fijos y de trabajo de las plantas industriales.
- Banco de la Provincia del Neuquén, para la financiación de la producción primaria y de aspectos no contemplados por otros organismos financieros.
- Instituto Nacional de Acción Cooperativa, para la financiación de la constitución y desenvolvimiento de la cooperativa.

Cabe señalar que dentro de la estrategia del Gobierno Provincial está previsto, dado el carácter de interés social del proyecto, soportar financieramente probables déficits en el funcionamiento durante la puesta en marcha del proyecto, entendiéndose que a partir de determinado momento el complejo deberá ser autosuficiente.

Se elaborarán los siguientes cuadros:

- Calendario de producción y presupuesto de ingresos y gastos para todos los ejercicios hasta llegar a pleno funcionamiento.
- Cuadros de financiación:
  - .Análisis global detallando rubros de inversión y las fuentes previstas.
  - .Calendario de inversiones, conteniendo la misma información que el anterior cuadro, desagregada por ejercicios.
  - .Cuadro de fuentes y usos de fondos, para los períodos de instalación, puesta en marcha, hasta pleno funcionamiento.
  - .Efectos sobre la balanza de pagos, si los hubiera.

///

-Balances pro-forma, para los ejercicios mencionados.

-Cuadros de resultados pro-forma, para los mismos períodos.

Por último se detallarán los beneficios que podrían favorecer al proyecto, de acuerdo a la legislación nacional y provincial vigente, tales como:

.Certificados de promoción.

.Participación del Estado en el capital.

.Créditos.

.Desgravaciones impositivas y diferimientos.

.Tarifas y precios de fomento.

.Subsidios.

.Inversiones en obras de infraestructura a cargo del Estado.

.Asistencia tecnológica.-

IX. Evaluación económica y social

Para valorar económicamente este estudio se utilizarán los índices y relaciones más usuales del análisis microeconómico, a saber:

-Relación beneficio-costo. Compara las sumas actualizadas, mediante una tasa de descuento apropiada, de los beneficios y los costos de sucesivos períodos.

-Indice de rentabilidad. Compara utilidades netas con el capital aportado por el inversionista, o con el capital propio más utilidades no distribuídas. Se trata de un criterio de evaluación típico de un inversionista privado, en tanto que evalúa las utilidades producidas por su solo aporte.

-Punto crítico de producción. Es la cantidad de producción a partir de la cual aparecen las ganancias. Comparándola con el régimen de producción normal, permite estimar el grado de riesgo con que trabaja la empresa.

Punto crítico de precios. Similar al anterior, determina hasta que punto se pueden r educir los precios del volumen de producción estimado como adecuado, sin incurrir en pérdidas.

-Valor presente neto. Es el valor actualizado a través de una tasa de descuento adecuada de una inversión financiera similar a la del proyecto considerado. También representa el precio de venta del proyecto suponiendo competencia perfecta, con una tasa de interés dada. Permite determinar hasta que tasa de descuento por enci ma de la normal soporta la inversión.

-Tasa interna de retorno. Cuantifica el rendimiento de la inversión global y no sólo el del capital aportado por el inversionista.

-Tiempo de recuperación del capital. Es el cálculo del tiempo en que el proyecto genera una masa de beneficios actualizados igual al del capital invertido. También puede calcularse con criterio de inversionista privado tomando el tiempo que se necesita para devolver el aporte de éste.

///

-Relación producto-capital. Compara el valor de la producción -costos de producción más utilidades brutas- con el capital invertido.

-Relación producción-capital. Compara el valor agregado en la producción -valor de la producción menos insumos- con el capital invertido.

Para evaluar el estudio desde una visión de interés social, se considerará su influencia en la región de localización y los efectos sobre toda la provincia. Para ello se considerarán los siguientes aspectos:

-Aumento de la actividad económica en el Valle del Picún Leufú y en el resto de la Provincia, a través de transportes; adquisición de insumos, materias primas, servicios, etc.; incremento del comercio; etc.-

-Aumento de la capacidad de empleo.

-Relación mano de obra-inversión. Compara los ingresos distribuídos entre los empleados con la inversión en el proyecto durante un determinado período.

-Relación mano de obra-valor agregado neto. Cuantifica la participación de la mano de obra en la formación del valor agregado a los productos primarios.

-Impacto tecnológico y cultural. Se estimará el cambio que en los productores, operarios y población en general producirá la erección de la planta, ya sea en la necesidad de mejorar la materia prima, las modalidades operativas, el nivel cultural, etc.-

-Se considerarán los beneficios a los consumidores de la Provincia y la zona de influencia del proyecto por el mejoramiento de la oferta de productos porcinos en precios y calidades.

-Se evaluarán los resultados a la luz de los objetivos señalados en la introducción: hacer justicia con una región postergada y elaborar un modelo de asentimiento y crecimiento de la población rural.-

X. La Institución y su organización

El primer aspecto a resolver en este capítulo se refiere a la estructura cooperativa a adoptarse para el complejo. Ello dependerá en gran parte de la solución que se tome para la organización de los productores en la faz primaria. Actualmente existen tres Comisiones de Fomento Agrario en sendos puntos del interior del Valle y una cooperativa de producción en el pueblo de Picún Leufú. El Gobierno Provincial proyecta convertir aquellas comisiones en otras tantas cooperativas, a semejanza de esta última, dentro del transcurso del presente año.

Bajo la hipótesis de que las cosas sean así los consultores estudiarán la organización de una cooperativa de segundo grado encargada de la industrialización y comercialización de los productos.

Otra posibilidad sería la constitución de una sola cooperativa encargada de todo el proceso, sin perjuicio de otras alternativas que aparecieran como adecuadas.

Para resolver el problema se mantendrán entrevistas con los responsables de la Dirección de Cooperativas de la Provincia del Neuquén y con los dirigentes de las comisiones de fomento con el fin de elaborar pautas acordes con la experiencia en casos semejantes y la voluntad de los interesados.

De acuerdo a la legislación vigente y a la necesidad de que el Gobierno Provincial participe en todos los aspectos del accionar de la cooperativa a crearse, se establecerá en los estatutos y en la organización funcional de ésta el encuadramiento de aquél.

Asimismo los consultores establecerán el modelo de organización interna del complejo industrial, buscando asegurar la mayor eficacia en su funcionamiento bajo la premisa de que los productores deben llegar a ser los conductores de la cooperativa. Ello se traducirá en encontrar el esquema que incorpore la mínima cantidad de funcionarios y especialistas ajenos al Valle.-

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

ASPECTOS COMUNES CON EL ESTUDIO DE PRODUCTOS HORTICOLAS.

XI. Infraestructura física.

Los edificios para la administración del complejo, viviendas, laboratorios, etc., así como maquinarias, equipos y servicios que atiendan a las necesidades de ambos sub-proyectos, serán estudiados en este capítulo, buscando la máxima complementación en los diseños, con el propósito de aumentar la eficacia de los mismos y disminuir las incidencias de sus costos.-

XII. Análisis consolidado de costos y requerimientos financieros.

XIII. Evaluación económica y social.

Al respecto de estos dos últimos capítulos y como se señalara, los consultores prepararán, además de los cuadros y evaluaciones parciales los cuadros y evaluaciones globales, para que de esta manera los entes de implementación dispongan correctos elementos de juicio.-

XIV. Aspectos institucionales y organizativos comunes.

Siguiendo el mismo listado de materias indicado en el capítulo X, aquí se tendrá en cuenta la necesidad de institucionalizar y organizar bajo una sola estructura el complejo formado por las dos plantas, buscando la máxima economía de medios y la mejor complementación.-

TAREAS A EFECTUAR

I. Información básica

1. Recopilación de la información.
2. Ordenamiento y procesamiento de la misma.

II. Estudio de Mercado

1. Recopilación de los antecedentes estadísticos a nivel nacional sobre producción y consumo de carne de cerdo.
2. Recopilación de la información sobre producción porcina, industrialización y comercialización a nivel regional.
3. Ordenamiento y análisis de la información, estratificación y determinación del muestreo correspondiente para estudiar el mercado actual y potencial.
4. Preparación de las encuestas y adiestramiento de los encuestadores.
5. Realización de las encuestas y entrevistas a informantes calificados.
6. Análisis e interpretación de la información recabada.
7. Cuantificación del mercado para los diferentes productos.
8. Diagnóstico y conclusiones.

III. Localización del ente

1. Recopilación de la información relacionada con los parámetros que definen la localización.
2. Entrevistas a entes provinciales y municipales.
3. Relevamiento "in situ" de las características geofísicas.
4. Evaluación de la información
5. Determinación de la localización y elaboración de la documentación.

IV. Tamaño de la planta

1. Determinación cualitativa y cuantitativa de la producción en función del diagnóstico de mercado.
2. Ajuste en función de la disponibilidad de factores.
3. Cálculo del crecimiento previsto para la planta hasta su tamaño máximo.

V. Ingeniería

1. Recopilación de la información referente a recursos en entes públicos provinciales.
2. Reconocimiento de la industria instalada.
3. Entrevistas a las empresas productoras de equipos.
4. Elección de la tecnología a utilizar.
5. Diseño de las líneas de producción, del equipamiento y los servicios.
6. Diagrama de procesos, determinando todos los flujos desde los insumos hasta los productos finales.
7. Determinación de los requerimientos de mano de obra y personal.
8. Determinación del programa arquitectónico.
9. Distribución en planta y croquis preliminares.
10. Cálculo de presupuestos.

VI. Costos

1. Recopilación, cálculo y clasificación de los costos.

VII. Inversiones

Determinación de las inversiones.

VIII. Financiación

1. Determinación de las fuentes de financiación.
2. Confección de los cuadros de financiación.
3. Determinación de los beneficios promocionales.

IX. Evaluación económica y social

1. Cálculo de los índices y relaciones económicas.
2. Evaluación desde la perspectiva social.

X. La Institución y su organización

1. Recopilación de antecedentes a nivel provincial y nacional sobre cooperativas de producción, industrialización y comercialización de productos agrarios.
2. Entrevistas a los líderes de la región.
3. Entrevistas a los funcionarios de las áreas del Gobierno Provincial de específica aplicación en esta iniciativa para definir el tipo de participación oficial.
4. Elaboración del modelo de organización institucional.
5. Definición de la participación oficial en las distintas etapas del proceso de producción, industrialización y comercialización y asistencia a los productores.
6. Elaboración de la estructura funcional del complejo.

ASPECTOS COMUNES CON EL ESTUDIO DE PRODUCTOS HORTICOLAS

XI. Infraestructura física común

1. Diseño del equipamiento y los servicios.
2. Determinación de los requerimientos de mano de obra y personal.
3. Determinación del programa arquitectónico.
4. Distribución en planta y croquis preliminares.
5. Cálculo de presupuestos.

XII. Análisis consolidado de costos, inversiones y financiación

1. Recopilación y consolidación de datos.

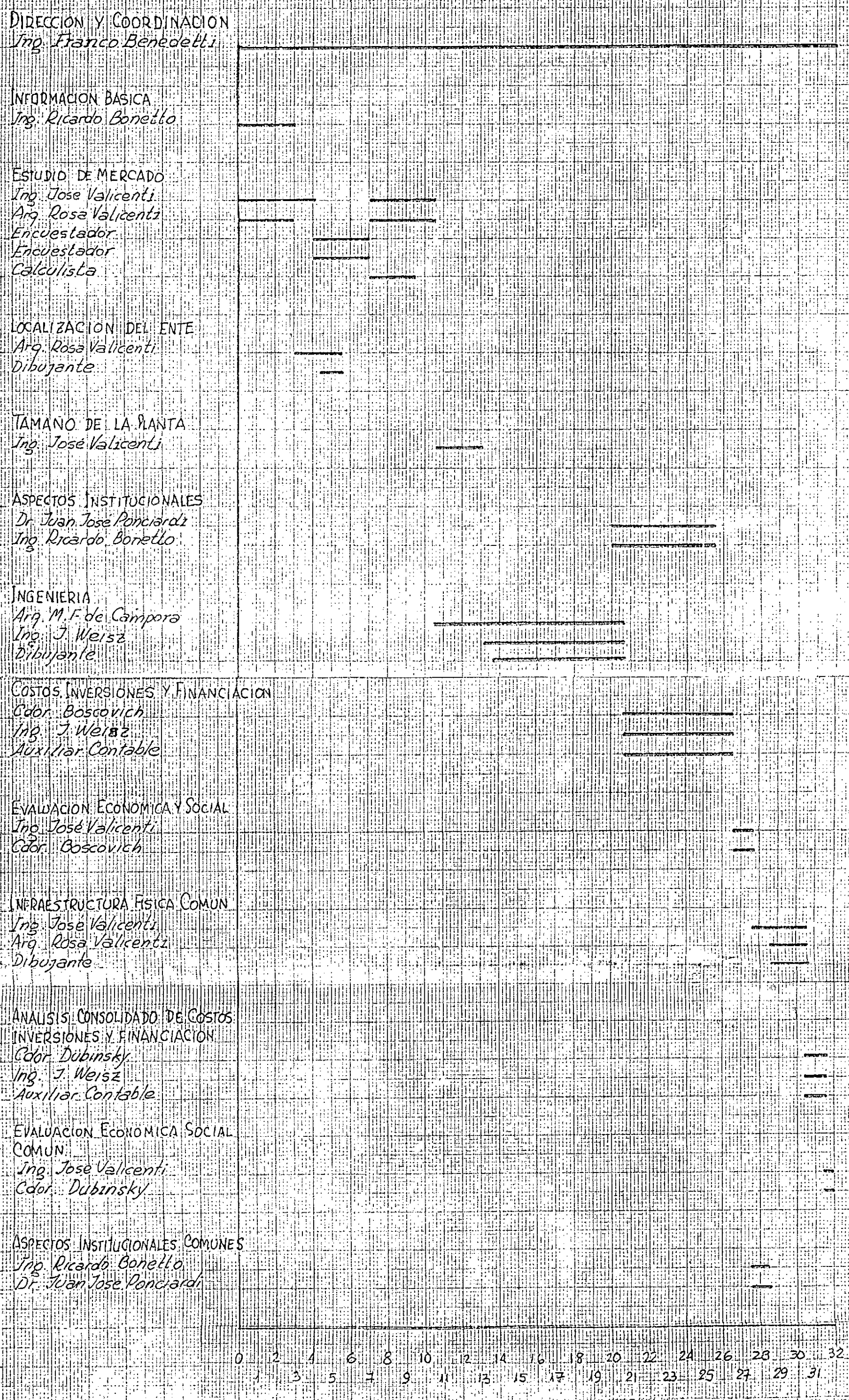
XIII. Evaluación económica y social de todo el complejo

1. Evaluación económica.
2. Evaluación social.

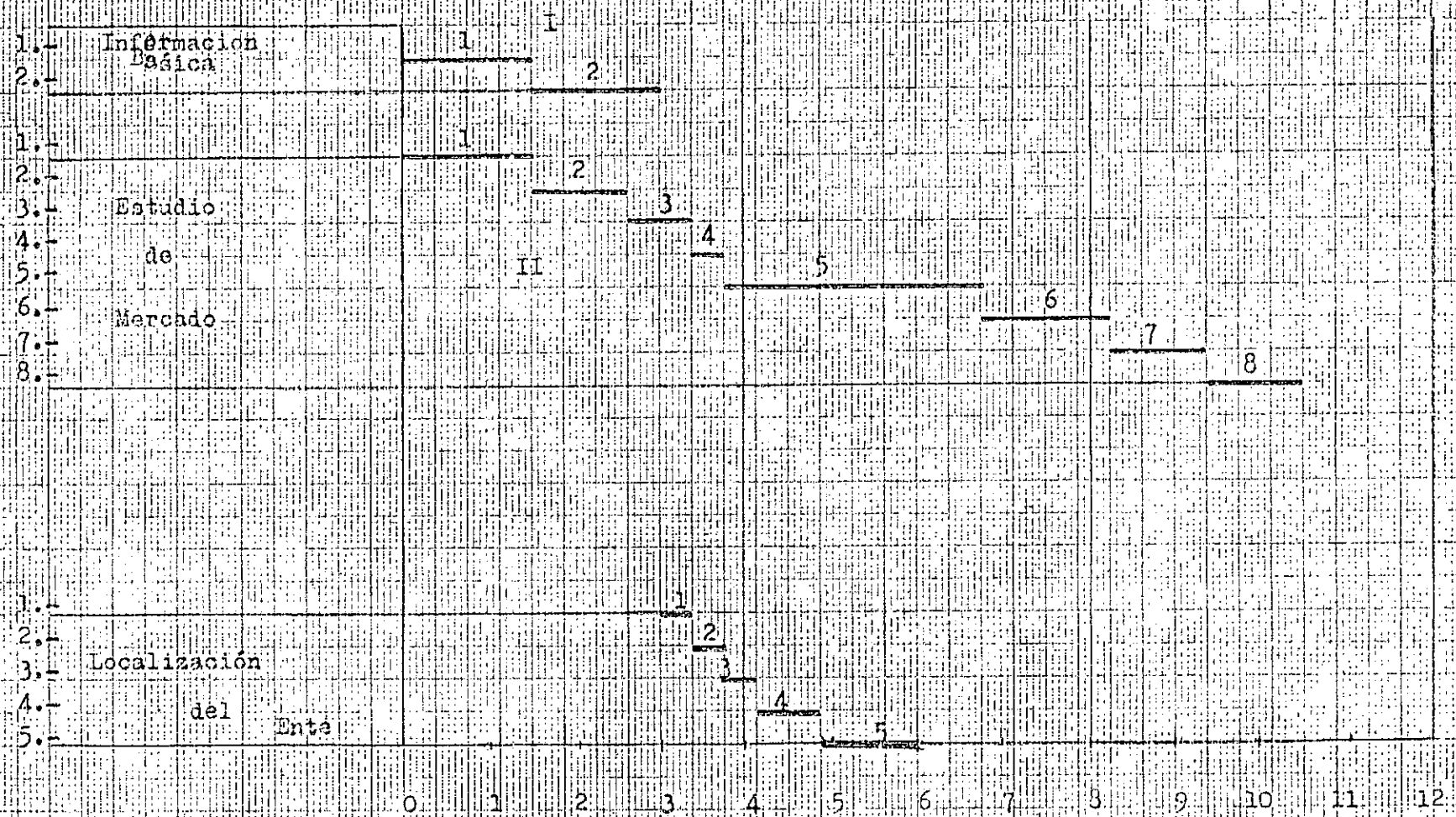
XIV. Aspectos institucionales y organizativos comunes

1. Determinación de la estructura institucional abarcando los dos complejos.
2. Determinación de la estructura organizativa abarcando los dos complejos.
3. Relación del sistema con el Gobierno Provincial.

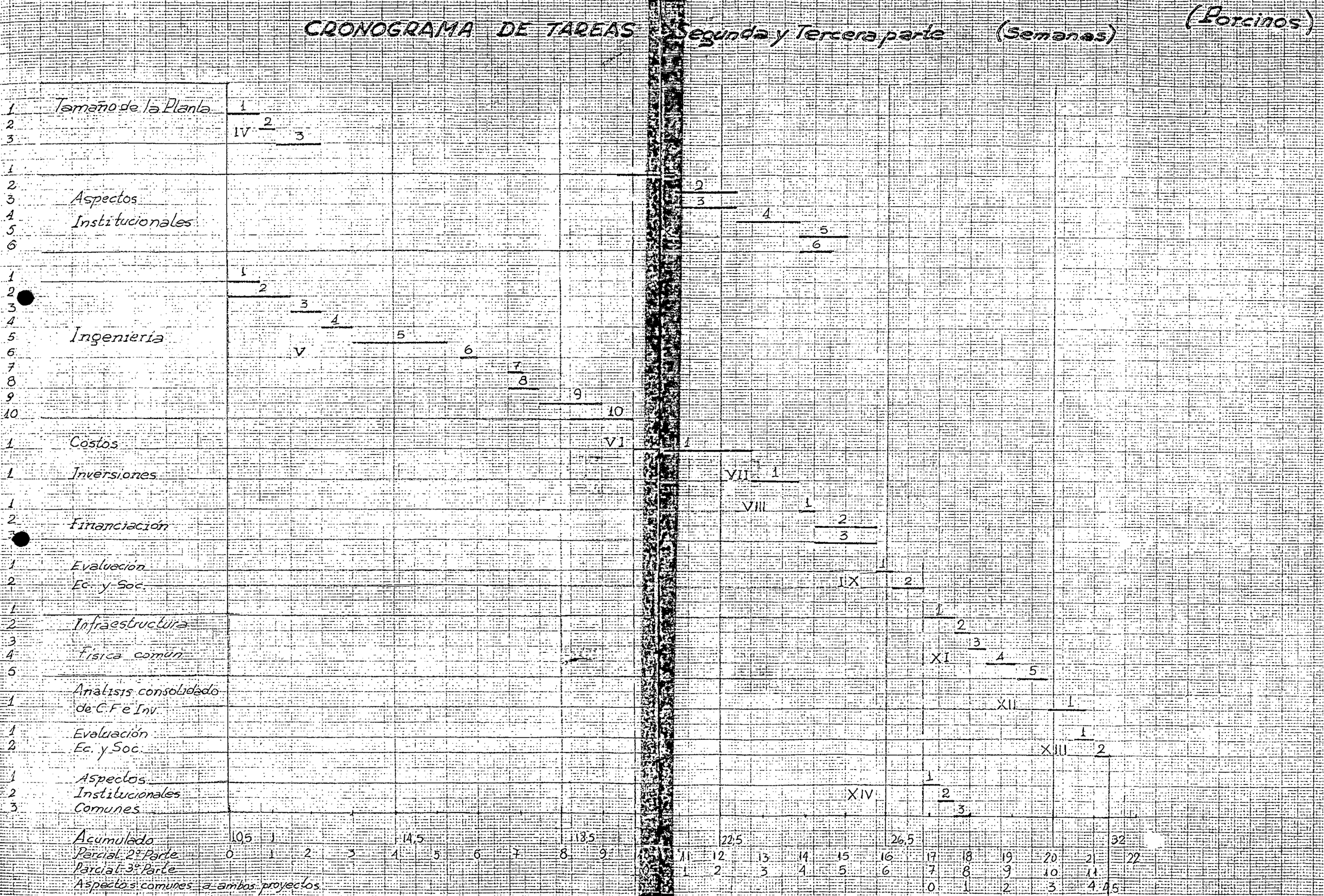
CRONOLOGIA DE PARTICIPACION (Semanas)



[illegible]ONOGRAMAS DE TAREAS (Primera par[illegible])



CRONOGRAMA DE TAREAS Segunda y Tercera parte (Semanas) (Porcinos)



PRODUCTOS PORCINOS

Director y Coordinador General: Ing. Franco Benedetti

Equipo de Expertos

Ing. J. Weisz
Ing. R. Bonetto
Ing. J. Valicenti
Cdor. N. Boscovich
Arq. F. de Cámpora
Dr. J. J. Ponciardi
Arq. R. Valicenti

Auxiliares

2 encuestadores
Auxiliar contable
Calculista
Dactilografa
Dibujante

Aspectos comunes

Director y Coordinador General: Ing. Franco Benedetti

Equipo de Expertos

Ing. J. Valicenti
Ing. J. Weisz
Ing. R. Bonetto
Cdor. D. Dubinsky
Arq. R. Valicenti
Dr. J. J. Ponciardi

Auxiliares

Dactilografa
Dibujante
Auxiliar contable

- RESUMEN PRODUCTOS PORCINOS

Dirección y Coordinación	Ing. F. Bendetti	27. 5.	semanas
Equipo de Expertos:	Arq. R. Valicenti	9. 0	"
	Cdor. N. Boscovich	7. 0	"
	Ing. J. Valicenti	11. 0	"
	Ing. R. Bonetto	8. 5	"
	Ing. J. Weisz	13. 5	"
	Dr. J. J. Ponciardi	5. 5.	"
	Arq. F. de Cámpora	10. 0	"
Auxiliares:	Encuestador	3. 0	"
	"	3. 0	"
	Calculista	2. 5	"
	Dibujante	8. 0	"
	Auxiliar contable	6. 0	"
	Dactilografa	27. 5	"

RESUMEN ASPECTOS COMUNES

Dirección y Coordinación	Ing. F. Benedetti	4. 5	semanas
Equipo de expertos:	Arq. R. Valicenti	2. 0	"
	Ing. J. Valicenti	3. 5	"
	Ing. J. Weisz	1. 0	"
	Cdor. D. Dubinsky	1. 5	"
	Ing. R. Bonetto	1. 0	"
	Dr. J. J. Ponciardi	1. 0	"
Auxiliares:	Dibujante	2. 5	"
	Auxiliar contable	1. 0	"
	Dactilografa	6. 0	"

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

PRESUPUESTO DEL ESTUDIO

Personal	Honorario semanal	Semanas	Total
Ing. F. Benedetti	7.500	27.5	206.250
Arq. R. Valicenti	5.000	9.0	45.000
Cdor. N. Boscovich	5.000	7.0	35.000
Ing. J. Valicenti	5.000	11.0	55.000
Ing. R. Bonetto	5.000	8.5	42.500
Ing. J. Weisz	5.000	13.5	67.500
Dr. J. J. Ponciardi	5.000	5.5	27.500
Arq. F. de Cámpora	5.000	10.0	50.000
Encuestador	3.000	3.0	9.000
"	3.000	3.0	9.000
Calculista	3.000	2.5	7.500
Dibujante	3.000	8.0	24.000
Auxiliar contable	3.000	6.0	18.000
Dactilografa	3.000	27.5	82.500
			678.750
- Gastos generales y administrativos (20 %)			135.750
- Imprevistos (15 %)			101.812
			916.312

Son: Novecientos diez y seis mil trescientos doce.

- Los viajes y viáticos del equipo de trabajo en las etapas correspondientes, serán provistos por el CFI.

- Los valores serán ajustables con las variaciones que sufra el salario de un peón industrial.

- Forma de pago
  - . 20 % a la firma del contrato
  - . 30 % a la aprobación del primer informe de avance
  - . 20 % a la aprobación del segundo informe de avance
  - . 30 % a la aprobación del informe final.

JUAN E. GUGLIALMELLI
GENERAL DE DIVISION (R.E)
PRESIDENTE

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

PRESUPUESTO : ASEPCTOS COMUNES

Personal	Honorario semanal	Semanas	Total
Ing. F. Benedetti	7.500	4.5	33.750
Arq. R. Valicenti	5.000	2.0	10.000
Ing. J. Valicenti	5.000	3.5	17.500
Ing. J. Weisz	5.000	1.0	5.000
Cdor. D. Dubinsky	5.000	1.5	7.500
Ing. R. Bonetto	5,000	1.0	5.000
Dr. J. J. Ponciardi	5.000	1.0	5.000
Dibujante	3.000	2.0	6.000
Auxiliar contable	3.000	1.0	3.000
Dactilografa	3.000	4.5	13.500
			106.250
- Gastos generales y administrativos (20 %)			21.250
- Imprevistos (15 %)			15.937
		Total	143.437

Son: Ciento cuarenta y tres mil cuatrocientos treinta y siete.

- Los viajes y viáticos del equipo de trabajo en las etapas correspondientes, serán provistos por el CFI.
- Los valores serán ajustables con las variaciones que sufra el salario del peón industrial.
- Forma de pago
  - 20 % a la firma del contrato.
  - 30 % a la aprobación del primer informe de avance
  - 20 % a la aprobación del segundo informe de avance
  - 30 % a la aprobación del informe final.

JUAN E. GUGLIALMELLI
GENERAL DE DIVISION (R.E)
PRESIDENTE

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

ANEXO I - Planeamiento para la producción agronómica en el Valle del PICUN LEUFU.

El objetivo de este planeamiento es el estudio de las mejores condiciones para introducir la explotación porcina e incrementar en calidad y cantidad las producciones hortícola y forrajera. Otras metas propuestas son la creación de una o varias estaciones experimentales modelo, el aumento de la producción global y la asistencia técnico-económica al productor.

1. Antecedentes

1.1. Caracterización agroclimática

1.1.1. Caracterización del clima.

-Temperatura.

-Precipitación.

-Altitud.

-Humedad.

-Evapotranspiración.

-Vientos.

-Otros.

1.1.2. Caracterización del suelo.

1.1.2.1. Tipo de suelo.

-Estructura.

-Textura.

-Otros.

1.1.2.2. Aptitud de uso.

1.1.3. Hidrografía, hidrología y uso del agua.

1.2. Aspectos generales de la comunidad de Picún Leufú.

1.2.1. Marco histórico.

1.2.2. Población.

1.2.3. Medio social.

1.2.4. Nivel de vida.

///

1.3. Tamaño de las explotaciones y régimen de tenencia de la tierra.

1.4. Producción agronómica.

1.4.1. Producción vegetal actual y potencial; su relación con la alimentación del cerdo.

1.4.1.1. Tecnología de los cultivos bajo agricultura de regadío.

.Especie

.Cultivo: descripción agronómica.

.producción

.características nutricionales.

1.4.1.2. Comercialización.

1.4.1.3. Economía de la producción.

1.4.1.4. Asistencia técnico económica al productor u organizaciones de productores.

1.4.2. Producción animal.

1.4.2.1. Especies explotadas.

1.4.2.2. Tipo de explotación.

1.4.2.3. Producción física.

1.4.2.4. Comercialización.

1.4.2.5. Asistencia técnico económica al productor u organizaciones de productores.

1.5. La producción porcina;situación actual y posibilidades en el Valle.

1.5.1. Características de la especie porcina.

1.5.2. Evolución de las existencias en el país, en la Provincia y en el Valle.

1.5.3. Tipos de explotación.

1.5.4. Comercialización.

1.5.5. Economía de la producción.

1.6. Producción hortícola y forrajera; situación actual y posibilidades en el Valle.

1.6.1. Antecedentes zonales.

1.6.1.1. Agronómicos.

-Mecanización.

-Especies cultivadas.

-Uso del agua.

-Rotaciones actuales.

-Técnicas culturales actuales.

1.6.1.2. Económicas.

-Calendarización de la oferta.

-Ingresos por unidad.

2. DESARROLLO DE LA PRODUCCION AGRONOMICA EN EL VALLE DEL PICUN LEUFU.

2.1. Desarrollo de la producción de cerdos.

2.1.1. Información experimental necesaria para el éxito de la planificación.

2.1.1.1. Producción de forrajeras, granos, raíces y tubérculos.

a) Productividad de las especies actualmente explotadas; diseño experimental.

.Verdes.

.Conservadas.

b) Productividad de especies posibles de introducir; diseño experimental.

.Verdes.

.Conservados.

2.1.2. Planificación de la producción de cerdos.

2.1.2.1. A nivel productor.

///

a) Elaboración de alternativas de producción, según:

-Objetivos y eficiencia de producción

-Ubicación geográfica.

-Utilización de insumos de propia producción y/o adquiridos.

-Restricciones para las elecciones.

b) Diseños de explotación tipo:

-Constitución de rebaños tipo según época del año.

-Instalaciones y equipos.

-Planes sanitarios.

-Planes de reproducción, manejo y alimentación.

-Ocupación de mano de obra.

-Administración

-Eficiencias y producciones previstas.

c) Elección del sistema de producción de acuerdo a:

-Inversiones.

-Costos de producción.

-Rentabilidad.

2.1.2.2. En estaciones experimentales:

a) Número y localización.

b) Producción.

-Constitución del rebaño según época del año.

-Diseño de instalaciones.

-Planes sanitarios

-Planes de reproducción, manejo y alimentación.

-Ocupación de mano de obra.

-Administración.

-Eficiencias y producciones previstas.

-Inversiones.

///

c) Experimentación:

-Necesidades de instalaciones y equipos.

-Alimentos.

-Animales.

-Mano de obra.

-Inversiones.

2.2. Desarrollo de la producción hortícola y forrajera.

2. 2.1. Información experimental necesaria.

2. 2.2. Planificación de la producción

2. 2.2.1. Inmediata.

2. 2.2.2. Mediata.

3. IMPLEMENTACION DE LA PRODUCCION AGRONOMICA

3.1. Asistencia económica.

3.1.1. Plan cerdos.

3.1.2. Plan hortícola-forrajero.

3.2. Asistencia a profesionales del área.

3.2.1. Plan cerdos.

3.2.2. Plan Hortícola-forrajero.

3.3. Asistencia técnica al productor.

3.3.1. Plan cerdos.

3.3.2. Plan hortícola-forrajero.

4. EVALUACION DE LOS PROYECTOS Y CURSOS DE ACCION.-

- - - - - -

ENCUESTAS A REALIZAR.

A establecimientos faenadores.

Cantidad: mínima 4

Máxima 7

Localidades: de la Provincia del Neuquén: Neuquén (Capital); Cutral-Có; Zapala y San Martín de los Andes.

de la Provincia de Río Negro: Cipolleti; General Roca y San Carlos de Bariloche.

A establecimientos procesadores de carne de cerdo.

Cantidad: mínima: 5

máxima:10

Localidades: Las mismas que en el caso anterior.

Entrevistas a informantes calificados.

Cantidad: mínima: 5

máxima: 10

A comerciantes (mayoristas, distribuidores, super-mercados, almacenes minoristas, fiambrerías, restaurantes, hoteles y carnicerías).

Cantidad: mínima: 80

máxima: 100

Localidades: Las mismas señaladas, incluyendo Centenario, Picún Leufú y El Chocón en la Provincia del Neuquén; y Allen y Villa Regina en la Provincia de Río Negro.

La cantidad de encuestas por localidad se determinará de acuerdo a la información que se recabe previamente en los organismos provinciales y municipales pertinentes.

///

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES
BIBLIOTECA

///

Estimación de los kilómetros a recorrer:

RECORRIDO	KILOMETROS	MEDIO
Buenos Aires-Neuquén	1.300	Avión
Neuquén-Rilla Regina	90	Vehículo terrestre
Villa Regina-General Roca	45	" "
General Roca-Allen	20	" "
Allen-Cipolleti	20	" "
Cipolleti-Neuquén	5	" "
Neuquén-Centenario	15	" "
Centenario-Neuquén	15	" "
Neuquén-Cutral-Có	110	" "
Cutral-Có-Zapala	90	" "
Zapala-San Martín de los Andes	150	" "
San Martín de los Andes-Bariloche	120	" "
Bariloche-Picún Leufú	400	" "
Picún Leufú-El Chocón	40	" "
El Chocón-Neuquén	70	" "
Neuquén-Buenos Aires	1.300	Avión

El recorrido dentro de las ciudades será de alrededor de 250 km.-

MODELO ENCUESTA ESTABLECIMIENTOS FAENADORES

Nombre del Establecimiento:

Ubicación:

Tipo de Sociedad:

Línea de Faena:

Vacunos	Ovinos
Porcinos	Caprinos

Capacidad de Faena Diaria (8 horas)

Vacunos	Ovinos
Porcinos	Caprinos

Faena diaria normal:(cabezas)

Vacunos	Ovinos
Porcinos	Caprinos

Material del Establecimiento:

Techos	Revestimientos
Paredes	Pisos

Materiales empleados en los equipos:

Madera	Hierro galvanizado
Hormigón	Chapa zinc
Otros	

Corrales (m^2)

Playa (m^2)

Tratamiento de subproductos:

sangre	si	no
cueros	si	no
grasas	si	no
visceras		

Suministro de Agua:

Corriente

Pozo

Río

Faena por cuenta propia:

si no de terceros si no

Procedencia del Ganado:

Principales usuarios:

Localidad	Vacunos	Ovinos	Porcinos	Caprinos
	Cabezas	Cabezas	Cabezas	Cabezas

Destino de la carne limpia:

Principales compradores (citar)

Destino de los subproductos:

Principales compradores (citar)

Productos que elaboran:

Destino:

Ventas Directas

Mayoristas

Distribuidores

Minoristas

Capacidad de Producción:

Cerdos/día

Modalidad de las operaciones:

Opera con matarifes : si no

Alquila sus instalaciones : si no

Compra hacienda y la vende industrializada: si no

Precios Forma de Pago

Otras formas de operar:

///

///

Tarifas por sacrificio $/Animal:

Personal Ocupado:

Observaciones:

Respuesta del encuestado referente al estudio del proyecto:

Informe del encuestador:

MODELO ENCUESTA ESTABLECIMIENTOS PROCESADORES

Nombre del Establecimiento:

Propietario:

Tipo de Sociedad:

Tipo de Habilitación:

Personal empleado:

Sup. cubierta:

Secciones o Departamentos que la componen (citarlos)

Antigüedad de las Plantas:

Cámaras frigoríficas: si no

Materiales del Establecimiento:

Techos Revestimientos

Paredes Pisos

Materiales de los Equipos:

Maderas

Hormigón

Hierro Galvanizado

Acero Inoxidable

Otros

Principales máquinas y equipos: (Citarlos)

Productos que elabora:

Citar ubicación por volúmen:

Materias primas que utiliza:

Suministro de Agua:

Corriente

Pozo

Río

///

INSAR D.I.C. Valle Picún Leufú

Procedencia de la carne fresca:

Principales vendedores	Localidad

Procedencia de otras materias primas:

Materia Prima	Proveedor	Localidad

Destino de los Productos:

Comprador	Localidad	Producto comprado	Cantidad
Mayoristas			
Minoristas			
Ventas Directas			
Otros			

Destino de los Subproductos:

Precios actuales:

Cantidad de carne de cerdos utilizada en 1974 Kg.

Otras materias primas utilizadas en 1974 Kg.

" "

" "

Cantidad de los principales productos elaborados en 1974 Kg.

Detallar lista de productos "

" "

" "

Período de estaciona miento de los productos:

Forma de envase:

///

///

Precios actuales:

Observaciones:

Respuesta del encuestado al informarlo sobre el estudio en cuestión:

Informe del encuestador:

INSAR D.I.C. Valle Picún Leufú

MODELO DE ENCUESTA DE COMERCIALIZACION

Apellido y Nombre:

Dirección:

Actividad que desarrolla:

Distribuidor	Almacén
Mayorista	Fiambrería
Super-mercado	Hotel
Carnicería	Restaurante

Procedencia de los productos:

Del fabricante	Intermediario

De la Provincia del Neuquén		
Buenos Aires		
Otras provincias		

Volúmen de compra:

Producto	Precio de compra $/ Kg.	Gastos	Precio de Venta

Frecuencia de Provisión:

Forma de Pago:

Preferencia del Consumidor:

Variación estacional de las ventas:

Causas de la variación:

Para carnicerías:

Vende lechones ó chivitos? cuantos? Precio Kg.

Ha vendido carne de cerdo Fresca? si no

Causas:

Que posibilidades de venta existen?

Informar sobre el proyecto:

Informe del encuesta dor:

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

ANEXO II: Antecedentes del Equipo de Trabajo.

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

C URRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: BENEDETTI Franco

Fecha de nacimiento: 8 de febrero de 1943

Nacionalidad: Argentina (Nació en Rocca de Mezzo -Italia)

Estado civil: Casado

Domicilio: Aráoz 2821, piso 2º - Capital

Título: INGENIERO AGRONOMO

ESTUDIOS CURSADOS:

-Secundarios: 5 años, Bachillerato

-Universitarios: 6 años. Facultad de Agronomía -Universidad de Buenos Aires.

ESTUDIOS DE ESPECIALIZACION:

-Producción animal -Porcinotécnia, en los siguientes institutos de la República Federal de Alemania:

-Lehr und Versuchsanstalf für Viehhaltung, EGHEM.

-Lehr und Versuchsanstalf für Scheweinezuchr und Schweinemast, Schwarzenau/ Kitzingen.

-Tierärztliche Hochschule, HANNOVER.

-Schweinez uchtverband, UELZEN.

-Tirgesundsheitdienst, HANNOVER.

Los estudios y prácticas realizadas entre los años 1966 y 1967, cubrieron los aspectos de todas las etapas de la producción de cerdos, especialmente la parte de testaje de reproductores y sus descendencias y evaluación de las canales.

-Realización de prácticas agronómicas en la Escuela de Agricultura de Wädenswill/Zurich, durante el lapso comprendido entre mayo y junio de 1970.

///

CURRICULUM VITAE

/// BENEDETTI Franco -INGENIERO AGRONOMO-

BECAS:

-Becado por el gobierno de la República Federal de Alemania para realizar cursos de perfeccionamiento en dicho país sobre producción animal.

-Becado por el Servicio de Cooperación Técnica del Gobierno de Francia, para la realización de cursos de especialización en Zootécnia en el I.N.R.A. de París.

-Becado por el I.A.E.S.T.E. para asistir como practicante en la Escuela de Agricultura de Wädenswill, Suiza.

CONOCIMIENTO DE IDIOMAS:

Italiano: muy bueno.

Alemán y Francés: bueno.

Inglés: nociones básicas.

ACTIVIDAD DOCENTE:

-Desde 1972 auxiliar de la Cátedra de Producción Porcina de la Facultad de Agronomía de Buenos Aires.

ACTIVIDAD ACTUAL:

-A cargo del Sector Porcinos de la Junta Nacional de Carnes de la República Argentina.

OTRAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS:

-Asesor de la Presidencia de la Junta Nacional de Carnes.

-Asesor Técnico de Purina de Argentina.

-Técnico del Ministerio de Agricultura y Ganadería de la Nación.

-Asistente del Departamento de Investigaciones Agroquímicas de SANDOZ A.G., de Basilea, Suiza.

///

CURRICULUM VITAE

/// BENEDETTI Franco - INGENIERO AGRONOMO

COMISIONES ESPECIALES:

-Coordinador de la Comisión Técnica para la elaboración del Plan Nacional para el mejoramiento de la Producción, Comercialización e Industrialización del Porcino.

-Integrante de la Comisión Técnica para el estudio de la actual Clasificación y Tipificación de Carnes Porcinas y para el estudio de las modificaciones que deberán introducirse.

ESTUDIOS REALIZADOS PARA LA JUNTA NACIONAL DE CARNES:

-"Adecuación de técnicas de explotación de cerdos en la Argentina".

-"Tipificación y estímulo económico para el productor".

-"Estudio de la comercialización de cerdos en el Mercado Nacional de Hacienda de Liniers".

-"Proyecto del Sistema de Comercialización basado en la calidad de la res en gancho tipificado".

-Disert ante sobre "El comercio exterior de carne de cerdo" en la Sociedad Rural Argentina.

-Integrante del equipo de trabajo para la realización del Estudio de Análisis de la Producción, Comercialización e Industrialización del porcino en la provincia de Córdoba CONETEC (Sociedad Civil). 1973.-

——o——

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CURRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: WEISZ José Martín

Fecha de nacimiento: 17 de agosto de 1947

Nacionalidad: Argentinaz

Estado civil: Soltero

C.I. Nº 6. 678.283 - L.E. Nº 5.515.539

Domicilio: Hipólito Yrigoyen 1315, piso 19, "D" - Capital

Título: INGENIERO INDUSTRIAL - Matrícula Profesional Nº ñ974.

ESTUDIOS CURSADOS:

-Bachiller, egresado del Instituto Pedro Goyena, Bahía Blanca, en 1964.

-Ingeniero Industrial, egresado de la Universidad Nacional del Sur, Bahía Blanca en 1971.

CURSOS REALIZADOS:

-Organización del Mantenimiento, a cargo del Ing. Carlos Radbil, U.T.N. -1971.

-Costos industriales a cargo del Contador Julio Horwitz, U.N.S. -1971.

-Evaluación de Proyectos desde el punto de vista de Desarrollo Económico, a cargo del Dr. Carlos Legna, U.T.N.

-El Tablero de Comando para el gerente de producción, a cargo del Ing. Rodolfo Biasca, S.A.F.O.I. -1974.

ANTECEDENTES LABORALES:

-FATE SACIF - Blanco Encalada 3003, Virreyes, Pcia. de Buenos Aires.

.Diseño de una política de almacenamiento y pedido de repuestos.

.Confección del organigrama funcional para el Departamento de Ingeniería.

Ambos trabajos fueron efectuados para cumplir con el requisito de práctica final de carrera de la U.N.S., de enero a abril de 1972.

///

CURRICULUM VITAE

/// WEISZ José Martin -INGENIERO INDUSTRIAL-

-F.E.A.S.A. (Fábrica de Envases Automáticos S.A.) Av. Rolón 2550 -Boulogne. Pcia. de Buenos Aires.

.Aplicación de un estudio de métodos y tiempos y corrección de errores en los procesos a fin de aumentar la productividad de la línea de producción. Mayo a Julio 1972.

-ALPARGATAS S.A.I.C. - Olavarría 1256 - Capital

.Analista del Departamento de Análisis de Gestión (Gerencia Gestión y Sistemas).

.Funciones del Departamento:

Análisis de la Gestión delaProducción, la Comercialización y la Distribución de los productos de A.S.A.I.C.-

Apoyo de la comunicación entre la Dirección Ejecutiva de la empresa con los Gerentes de las Divisiones mediante el suministro de la información operativa adecuada para lograr un análisis correcto de la Macro Gestión de la empresa. Agosto 1972 a Julio 1975.

.Jefe del Departamento de Análisis de Gestión. Agosto 1975.

——o——

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CURRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: VALICENTI, Ana Rosa

Nacionalidad: Argentina

Fecha de nacimiento: 1 de enero de 1946

C.I.Nº 5.272.260 L.C.Nº 5.300.650

Domicilio: Mom 2574 Capital Federal - T.E. 922-9988

Título: ARQUITECTA - Matrícula Profesional de Arquitectura: 6004

ESTUDIOS REALIZADOS:

-Bachillerato cumplido en el Liceo Nacional de Señoritas Nº 2 "Amancio Alcorta" entre los años 1957-1962, egresando con el título de Bachiller.

-Carrera de Arquitectura en la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de Buenos Aires entre los años 1963-1970, egresando con el título de ARQUITECTA.

-Curso sobre Metodología de Diseño, aplicado al Proyecto de Conjuntos Urbanos Año 1970.

-Participación en el X Congreso Mundial de Arquitectos; Seminarios sobre Vi - vienda de Interés Social (1969).

-Estudio sobre Proyecto de Estructuras Premoldeadas (edificios industriales, viviendas, etc.) (1971).

-Curso sobxre Programación y Dirección de Obras en el C.A.I. (1972).

-Curso de Equipamiento Social en el Ministerio de Bienestar Socil (1972.

-Estudio sobre cubiertas especiales (1973).

-Estudios sobre localizaciones industriales en distintas provincias del país C.F.I. e INSAR (1975).

TRABAJOS PROFESIONALES:

!Trabajos en relación de dependencia 1967-1971. Dibujante, computista y pro - yectista delEEstudio de Arturo J. Bignoli Ingeniería y Construcciones S.A.

///

CURRICULUM VITAE

/// VALICENTI, Ana Rosa -ARQUITECTA-

-documentación de obra Losa Olavarría, Propulsora Siderúrgica, Dálmine Siderca Losa A.C.E., Deportivo Morón, Muelle Río Santiago, puentes (San Juan, Salta, Camino de Cintura), Hospital de Orán, P.M.I.-

-Proyectista en concurso licitación Alpargatas Tucumán, Mercado Central y otros edicios industruales con cubiertas de grandes luces solicitadas a esfuerzos axiles (uso de kpremoldeado).

-Proyecto y dirección de viviendas privadas (una y dos plantas -Devoto).

-Proyecto y dirección de stands para exposiciones.

-Trabajos profesionales en oficinaz técnica de Sabbattiello-Terzoni (1972)

-Trabajos profesionales en la Oficina Técnica del Banco de la Provincia de Buenos Aires (proyecto de sucursales bancarias: Florida, Villa Celina,etc) 1973.

-Asesora y Jefa de sección del Departamento de Renovación Urbana de la Comisión Municipal de la Vivienda. 1973

-Análisis y diagnóstico de la actual situación de Salud en la Provincia de Corrientes. 1974.

-Programa Médico-Arquitectónico para el Hospital Central de Corrientes. C.F.I. Año 1975.

-Asesora en laz Comisión de Deportes en el área de Centros Deportivos. 1975.

ANTECEDENTES DOCENTES:

-Auxiliar docente (alumno) en la cátedra de Estructuras IV, F.A.U. de Bs.Aires. Año 1970.

-Ayudante de primera ad-honorem años 1971 y 1972 en la misma cátedra.

-Ayudante de primera rentado -año 1973 en la misma cátedra.

-Ayudante de primera rentado -año 1973 en la cátedra de Estructuras IV de la F.A.U. de la ciudad de Mar del Plata.

-Ayudante de primera -año 1974 en la misma cátedra de la F.A.U. de Buenos Aires y en la Facultad de Mar del Plata.

///

CURRICULUM VITAE

/// VALICENTI, Ana Rosa -ARQUITECTA-

CURSOS EN REALIZACION:

-Trabajos de investigación sobre Estereo-estructuras.

-Trabajos de investigación sobre arquitectura hospitalaria en la S.S.E.S.P.-

---o---

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CURRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: BONETTO Ricardo Alberto

Fecha de nacimiento: 14 de enero de 1951 en Corral de Bustos, Pcia. Córdoba

Nacionalidad: Argentina

L.E. Nº 8.439.491

Título: INGENIERO AGRONOMO -Facultad de Ciencias Agr. Universidad Nacional de Rosario (1975).

CURSOS DE ESPECIALIZACION:

-Especialización forestal dictado por el director de Investigaciones Forestales del Ministerio de Agricultura de la Provincia de Santa Fe, Ing. Mario Cipollati, en la F.C.A.. de la Universidad Nacional de Rosario. 1974.

TRABAJOS REALIZADOS:

-Dirección técnica forestal de la empresa "Luis Palacio S.A." en los trabajos efectuados en Quillén, Pcia. de Neuquén en el año 1973. 200 hectáreas.

CARGOS OCUPADOS:

-Supervisor de sistematización de tierras y colonización de la Secretaría de Obras y Servicios Públicos de la Provincia de Neuquén.-

---o---

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CURRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: VALICENTI, José

Nacionazlidad: Argentina

Fecha de nacimiento: 15 de marzo de 1948

C.I. Nº 5.898.774 L.E. Nº 5.071.131

Domicilio: Mom 2574 Capital Federal - T.E. 922-9988

Título: INGENIERO CIVIL - Universidad Nacional de Buenos Aires

Matrícula Profesional: 9462

OTROS ESTUDIOS:

-1975 -Curso sobre "Cálculo Límite de Vigas y Estructuras Aporticadas de Hormigón Armado", dictado por el Instituto del Cemento Portland Argentino.

ANTECEDENTES LABORALES:

1974/75 -En calidad de Ingeniero Proyectista en laz Empresa AGUA Y ENERGIA ELECTRICA:

a) Obras civiles para instalación grupo turbogas en Roque Sáenz Peña (Chaco).

b) Fundación para turbogas en General Pico (La Pampa).

c) Galpones y unidades kprefabricadas en Río Turbio (Santa Cruz)

d) Estación Transformadora Concordia (edificio comando y sala de celdas).

e) Fundación turbina, chimenea, tanques y bombas para Central Termoeléctrica Luján de Cuyo (Pcia. de Mendoz a).

f) Fundación turbina, chimenea, tanques y bombas para Central Termoeléctricaz Frías (Pcia. Santiago del Estero).

1974/75 -En calidad de Ingeniero Calculista en la Empresa AGUA Y ENERGIA ELECTRICA:

///

CURRICULUM VITAE

/// VALICENTI José -INGENIERO CIVIL-

1) Estazción transformadora Rosario Oeste, edificio de comando y control, fundaci ones y superestructura.
2) Central Térmica Viedma. Fundación grupo eléctrico Sulzer.
3) Sub estación transformadora Zapala. Edificio comando y celdas. Vivienda del encargado.
4) Línea Cruz de Piedra (Pciaz. de Mendoza) - San Juan (Pcia. de San Juan). Cálculo de pórticos.
5) Estación Transformadora Rosario Oeste. Fundación interruptor. Soporte de transformador de intensidad y tensión, aislador.
6) Estación Transformadora Rosario Oeste. Salida de línea de 132 kV y 220 kV.

ASISTENCIA A CONGRESOS:

1975 - Primera Reunión Plenaria del Comité de Estructurazs, auspiciada por el Instituto Argentino de Racionalización de Materiales (IRAM).

——o——

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CURRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: PONCHIARDI, Juan José

Nacionalidad: Argentina

Edad: 29 años - Estado civil: Casado

L.E. Nº 8.244.320

Domicilio: Elordi e Yrigoyen, piso 4° "C" - Pcia. de Neuquén

Título: ABOGADO - Egresado el 14-3-1972 Universidad Nacional del Salvador de Buenos Aires.

ACTIVIDAD PROFESIONAL:

a) Asesor Letrado de la Municipalidad de Tigre (Pcia. de Bs.As.) durante el año 1972 y parte de 1973.

b) Secretario de Juzgado de Primera Instancia en lo Penal Nº 4, de la II Circunscripción Judicial de la Pcia. de Río Negro en resto del año 1973 y parte de 1974.

c) A partir del 31-5-74 Asesor del Ministerio de Economía de Obras y Servicios Públicos de la Pcia. de Neuquén con asiento en la Dirección General de Recaudaciones desempeñando funciones de Asesoría y Gestión Judicial.

d) Síndico titular de CORFONE S.A., Sociedad Anónima con participación mayoritaria de Estado Provincial desde diciembre de 1973 hasta la fecha.

e) Estudio profesional instalado durante el año 1972 y 1973 en las ciudades de San Isidro y Tigre (Pcia.de Bs.As.) con actuación ante los Tribunales de la Capital Federal, La Plata y San Isidro, en materia civil, comercial y laboral.

f) Asesoramiento en materia laboral a distintas empresas en la zona norte del Gran Buenos Aires en los años 1972 y 1973.

///

CURRICULUM VITAE

/// PONCHIARDI Juan José - ABOGADO -

DOCENCIA:

a) Profesor a nivel secundario en Escuela de Comercio Nº 1 de Tigre (Pcia. de Buenos Aires.

CURSOS REALIZADOS:

a) Ley de Quiebras, organizado por el Colegio de Abogados de San Isidro, dictado por el Dr. Ricardo Williams, año 1972.

b) Ley de Contrato de Trabajo, promovido por el Colegio de Abogados de Neuquén, año 1975.

c) Ley de concursos Mercantiles, efectuado en el Colegio de Abogados de General Roca, Pcia. de Río Negro, a cargo del Dr. Héctor Alegría, año 1975.

OTROS TRABAJOS:

a) Antepro yecto de reformas al Código Fiscal de la Pcia. de Neuquén,año 1974 (hoy LEy Provincial Nº 874).

b) Anteproyecto de Ley de impuesto a las patentes por ejercicio de activida - des con fines de lucro a los Automotores y contribución por pavimento (hoy Ley Provincial Nº 874).

c) Integrante en laz actualidad de la Comisión Redactora de Anteproyecto de Ley Provincial de Tierras Públicas y Colonización (en elaboración).-

——o——

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CURRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: BOSCOVICH Nicolas

Fecha y Lugar de nacimiento: 30 de mayo de 1927 - Rojas - Pcia.Bs.As.

Estado civil: Casado

L.E. Nº 7.211.892 - C.I. Nº 3.450.982

TITULOS: Contador Público Nacional; Licenciado en Economía y Doctor en Ciencias Económicas.

- - - -

Títulos Profesionales:

-Contador Público Nacional -Universidad Nacional de Buenos Aires,1952.

-Licenciado en Economía -Universidad Nacional de Buenos Aires.

-Doctorado en Ciencias eEconómicas (curso completo) -Tesis en preparación:
.Factibilidad técnica financiera del transporte por barcazas de empuje,en los ríos Paraguay y Paraná.

Otros Estudios:

-Cursos para Graduados en la Facultad de Ciencias Económicas sobre:

.Estabilidad y Crecimiento Económico.
.Programación del Desarrollo Económico.
.Simposio Intensivo sobre Reformas al Régimen Impositivo Nacional.

Trabajos e Investigaciones:

-"Soluciones Argentinas": análisis de la Política Económica Nacional (Colección de Estudios Nacionales - Bs.Aires 1959).

-"Análisis socio-económico sobre la burocracia": Burocracia y Desarrollo Económico - UNDA, 1968.

-"Industria y burocracia" - Función económica y social.

-"Gestión y Mora en los Bancos": Cálculo de la tendencia secular y correlación en relación con la cartera viva.

-"Proyecto para la integración regional" -Canalización del Bermejo (Geopolítica argentina en el Cono Sur). Editorial Ciencia Nueva - X-73.

-"Autorización de Nuevos Bancos en la República Argentina (Régimen legal según las Cartas Orgánicas de 1935, 1946, 1949 y 1957).

///

CURRICULUM VITAE

/// BOSCOVICH Nicolás -

-"El economista Eugen Böhm Bawerk y la escuela marginalista".

- Problemas Económicos Argentinos:"La Economía Ganadera en la República Argentina, en el período 1914-1939".

Funciones y cargos desempeñados:

-Facultad de Ciencias Económicas (UNBA) - Ayudante en Cátedra de Contabilidad Pública (1948-49).

-Junta Nacional de Carnes: Investigador del Dpto. de Investigaciones Económi - cas - (1952-54).

-Director de la Comisión de Estudios Nacionales (1958-60).

-Lagomarsino S.A.I.C.: Director General (1954-65).

-Hierros y Aceros Argentinos S.A. -Vice-presidente - Gerente General (1960-62).

-Ancar S.A.C.I. - Director Gerente (1965-68).

-Como Director y Consultor Económico-Financiero de las siguientes firmas:

.Hercon S.A.
.Winser S.A.C.I.
.Bayauca S.E.C.P.A.
.Elfapel S.A.
.Almonacid, Boscovich y Asociados -Consultores Económicos (Estudio Profe- sional).
.Delegado de la Federación Argentina de Colegios de Graduados de Cien- cias Económicas,al Congreso Internacional de Economía -Nueva York (1962).-

Miembro de:

-Colegio de Graduados de Ciencias Económicas.
-Asociación Argentina de Derecho Fiscal.
-Artículos en revistas especializadas y conferencia sobre el desarrollo económico regional.-

- - - - - -

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CURRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: FRATELLI de CAMPORA, María Graciela

Título: ARQUITECTA

ESTUDIOS REALIZADOS Y CURSOS DE ESPECIALIZACION:

-Egresada de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de Buenos Aires en 1961. Registro del Consejo Profesional de Arquitectura de Buenos Aires Nº 2625.

-Egresada del Curso de Post-graduados del International Center of Earthquake Engineering en Milán, Italiaz. (Ingenieríaz Antisísmica) en 1968.

-Egresada del Curso de "Plasticitá nel calcolo dei telai multipli" en el Instituto Politécnico de la Universidad de Milán (Facultad de Arquitectura) sobre el tema del cálculo a plasticidad de sistemas hiperestáticos múltiples.

-Especializada en Programación Fortran para computación eléctrónica, en los cursos dictados por el Ing. Pollitzer en la Facultad de Ingeniería de Buenos Aires (1967) y por el Ing. M. Kacin en la Facultad de Ingeniería de Milán, Italia (1968).

Egresada de los siguientes cursos de post-graduados:

"Cubiertas membranales de doble curvatura" dictado por el Ing. L.M. Machado, en el Inti (Instituto Nacional de Tecnología Industrial (1966).

"Cubiertas y estructuras laminares de rotación" dictado por el Ing. L.M. Machado en 1968 en la Cámara de la Construcción.

"Hormigón pretensado" dictado por el Ing. Enrique De Luca en el año 1972 en el Centro Argentino de Ingenieros.

CURSOS Y CONFERENCIAS DICTADAS EN EL PAIS Y EN EL EXTRANJERO

1965 - Conferencia sobre el tema "Plasticidad alternada, colapso incemental y estabilización plástica de estructuras" en el Instituto INTI en Buenos Aires (X Jornadas Sudamericanas de Ingeniería Estructural).

///

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela - ARQUITECTA -

1966 - Conferencia sobre el tema "Análisis y diseño límites en arcos para puentes bajo cargas cíclicas en solicitación compuesta" en el Instituto del Cemento de San Pablo, Brasil (XI Jornadas de Ingeniería Estructural).

1967 - Conferencia sobre el tema "Análisis y diseño límites de estructuras reticulares planas bajo múltiples condiciones de cargas móviles y distorsiones variables alternadas" en la Facultad de Ingeniería de Caracas, Venezuela (XII Jornadas de Ingeniería Estructural).

1968 - Conferencia sobre el tema "Elasticidad y plasticidad en sistemas estructurales planos" dictada en el Centro Argentino de Ingenieros. Curso sobre "Análisis y diseño plástico para la determinación de los estados de solicitación" en el Centro Argentino de Ingenieros. Julio de 1968.

1969 - Conferencia sobre el tema "Deformaciones diferidas en sistemas hiperestáticos visco-elásticos de núcleo hereditario independiente, bajo cedimientos vinculares" en la Facultad de Ingeniería de Montevideo, Uruguay (XIII Jornadas Sudamericanas de Ingeniería Estructural.

1971 - Conferencia sobre el tema "Efectos elasto-plasto-viscosos de elementos estructurales sujetos a esfuerzos axiles y vibraciones forzadas en régimen de resonancia" en la Facultad de Ingeniería de Porto Alegre, Brasil (XV Jornadas de Ingeniería Estructural).

1973 - Conferencia sobre el tema "Método directo para acotar el coeficiente de seguridad en la estabilización plástica de sistemas estructurales múltiples bajo ciclos de cargas dinámicas y variaciones de temperatura". Buenos Aires, Argentina.

(Tema de las XVI Jornadas de Ingeniería Estructural).

///

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela - ARQUITECTA

1974 - Conferencia sobre el tema "Estructuras Oceánicas" en las XVI Jornadas de Ingeniería Estructural. Buenos Aires, Argentina. Abril de 1974.

CARGOS DOCENTES OBTENIDOS POR CONCURSO:

Profesora titular ordinaria de Estabilidad de las Construcciones II. Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Pcia. de Buenos Aires. Desde el año 1968 en el mes de marzo hasta la fecha.

Profesora adjunta de la Cátedra de Estructuras en la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de Buenos Aires, desde 1972 hasta la fecha.

Jefe de Trabajos Prácticos en la Cátedra de Estabilidad de las Construcciones II Facultad de Arquitectura y Urbanismo de Buenos Aires, desde 1964 hasta 1971.

Jefe de Trabajos Prácticos de la Cátedra de Estabilidad I. Facultad de Ingeniería Buenos Aires, desde junio de 1971.

EXPERIENCIA PROFESIONALES

Ha ejerci do la profesión de arquitecta y asesora estructural durante 14 años en la Capital Federal y provincias, realizando proyectos, cálculos de estructuras en acero y hormigón armado, con sus correspondientes planos y documentaciones, con dirección de obras por un total aproximado de 60.000 m^2 de superficie cubierta.

SOCIEDADES A QUE PERTENECE

-Sociedad Central de Arquitectos, Buenos Aires.

Centro Ar gentino de Ingenieros, Buenos Aires.

RILEM. Reunión Internationale des Laboratoires d'essais et des recherches sur les máteriaux et les constructions. Paris, Francia.

Societá dell'Istituto di Scienza delle Costruzioni. Politécnico de Milán, Italia.

IDIOMAS QUE DOMINA

Con corrección el inglés, francés e italiano.

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela - ARQUITECTA -

BECAS OBTENIDAS Y VIAJES DE ESTUDIO

-Becada por la UNESCO en 1968 para asistir al curso de Estructuras antisísmicas en el Departamento de Earthquake, Direction Course. Instituto Politécnico de Milán, Italia. Facultad de Ingeniería e Instituto Ismes de Bergamo.

-Becada por la Universidad de Buenos Aires para realizar estudios de investigación en el Laboratorio de la Facultad de Ingeniería de Buenos Aires, sobre visco-elasto-plasticidad de sistemas estructurales. 1969.

-Becada por la Universidad de Buenos Aires, Departamento de Investigación docente para realizar en 1968 estudios de plasticidad y rotura. Facultad de Ingeniería, Milán, Italia, bajo la dirección de los profesores ingenieros Grandori y Locatelli.

-Viaje de estudios en 1967 a las facultades de Ingeniería de Nápoles y Milán, para asistir a cursos sobre plasticidad, dictados por el profesor Ing. Franciosi.

-Asistencia al curso del Ing. Pier Luigi Nervi en la facultad de Ingeniería de Roma, Italiaz, sobre comportamiento de estructuras antisísmicas, en el laboratorio de la Facultad, en 1969.

-Viaje de estudios a Japón y China Nacionalista, en 1972, para asistir a centros de investigación experimental sobre estructuras antisísmicas.

TRABAJOS DE INVESTIGACION PRESENTADOS EN CONGRESOS Y JORNADAS ESTRUCTURALES.

(Se adjuntan ejemplares).

-Trabajo de investigación analítica titulado "Plasticidad alternada, colapso incremental y estabilización plástica de estructuras" presentado en las X Jornadas Sudamericanas de Ingeniería Estructural de Buenos Aires. 1965.

///

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CONSEJO FEDERAL DE INVERSIONES BIBLIOTECA

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela - ARQUITECTA -

-Estudio de investigación analítica y experimental titulado "Análisis y diseño límites en arcos para puentes bajo cargas cíclicas en solicitación compuesta" relativo a una experiencia de laboratorio realizado en la Facultad de Ingeniería de Nápoles, Italia, y presentado en las XI Jornadas Sudamericanas de Ingeniería Estructural en San Pablo, Brasil. 1966.

-Trabajo de investigación teórico presentado en inglés en el Simposio Rilem, en la Ciudad de Méjico en 1966, titulado "Limitation of the Shake-down theorem in plastic analysis of structures subjected to combined stresses due to variable repeated loading".

-Análisis de investigación teórica titulado "Análisis y diseño límites de estructuras reticulares planas bajo múltiples condiciones de cargas móviles y distorsiones variables alternadas" presentado ante las XII Jornadas de Ingeniería Estructural y III Simposio panamericano de Estructuras en Caracas, Venezuela. 1967.

-Trabajo de investigación analítica titulado "Deformaciones diferidas en sistemas hiperestázticos visco-elásticos de núcleo hereditario independiente, bajo cedimientos vinculares, presentado en las XIII Jornadas de Ingeniería Estructural en Montevideo, Uruguay. 1969.

-Trabajo de investigación titulado "Efectos elasto-plasto-viscosos de elementos estructurales sujetos a esfuerzos axiles y vibraciones forzadas en régimen de resonancia" presentado ante las XV Jornadas de Ingeniería Estructural en Porto Alegre, Brasil. 1971.

-Trabajo de investigación analítica titulado "Método directo para acotar el coeficiente de seguridad en la estabilización plástica de sistemas estructurales múltiples bajo ciclos de cargas dinámicas y variaciones de temperatura", temas de las XVI Jornadas de Ingeniería Estructural de Buenos Aires, Argentina.1973.

///

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela - ARQUITECTA -

-Trabajo de aplicación práctica titulado "Hormigón armado en estructuras oceánicas" presentado ante las XVI Jornadas de Ingeniería Estructural. Buenos Aires, Argentina. 1973.

-Trabajo de investigación titulado "Acción destructiva de la atmósfera marina en estructuras de hormigón armado" presentado ante las XVI Jornadas de Ingeniería Estructural. Buenos Aires, Argentina. 1973.

LIBROS EDITADOS, PUBLICACIONES VARIAS Y TRADUCCIONES

-Autora del libro "Cálculo plástico" "Análisis y diseño límites de sistemas estructurales planos" 3.000 ejemplares editado en 1967.

-Autora de la publicación "Resolución de hiperestáticos" editada por la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de Buenos Aires en 1966. 2.000 ejemplares.

-Autora de la publicación "Estabilidad II" editada por la Facultad de AZrquitectura y Urbanismo de Mar del Plata. 1971.

-Autora de la publicación "Entrepisos sin vigas" editado por la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de Buenos Aires. 1972.

-Autora de la publicación "Fundaciones y mecánica de suelos" editada por la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Pcia. de Buenos Aires. 1972.

-Autora de la publicación "Plasticidad" editada por la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Pcia. de Buenos Aires. 1973.

-Autora de la publicación "Estructuras oceánicas". 1973.

-Autora de la kpublicación "Acero y aluminio" editada por la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Pcia. de Buenos Aires. 1973.

-Autora de la publicación "Método de Kani" editada por la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la Pcia. de Buenos Aires. 1973.

///

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela -ARQUITECTA -

-Autora del artículo "Acción destructiva de la atmósfera marina" publicado por la revista Técnica y Puertos, en mayo de 1973.

-Ha traducido del inglés "Resistencia al pandeo de estructuras metálicas" de F. Bleich y los capítulos X al XIII del libro "Fundamentos del hormigón armado " de Phil Ferguson. 1965.

-Ha traducido del italiano "Cálculo de verificación de estructuras planas en el límite de la inestabilidad" y "Carga crítica de las estructuras elásticas de varios pisos" de M. Pagano.

-Ha traducido del francés "Reglamento para definir los efectos de la nieve y del viento sobre las construcciones". Reglamento francés de viento. 1971. Editado en la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de Buenos Aires.

-Ha publicado el artículo "Acción destructiva de la atmósfera marina en las estructuras de cemento armado",en la revista Técnica y Puertos N º 9 y 10.

CALCULO DE ESTRUCTURAS EN ACERO Y HORMIGON ARMADO

-Cabildo 3301-3311 Edificio en torre de 17 pisos: 10.000 m^2 cubiertos.

-Hipólito Yrigoyen 2452-60 Edificio de 3 pisos: 700 m^2 cubiertos.

-Justa Lima esq. Castelli -Zárate Pcia. Bs.As.- Edificio en torre de 14 pisos: 11.000 m^2 cubiertos.

-M.T.de Alvear 1247 Edificio en torre de 17 pisos: 12.000 m^2 cubiertos.

-Ciudad de Pergamino (Pcia.de Bs.As.):Edificio de la Federación de obreros y empleados de Correos y Telecomunicaciones. Edificio de 10 plantas:4.500 m^2 cubiertos.

-Ayacucho 336-338 Edificio de 8 plantas: 2.800 m^2 cubiertos.

-Fábrica Calofrig Ruta 8 -San Miguel Pcia.de Bs.As.- 5.000 m^2 cubiertos con tanque de agua de 200.000 lts. de capacidad.

///

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA Maríaz Graciela - ARQUITECTA

-Escuela y Liceo Normal Enna -Rojas, Pcia. Bs.As.: 3.400 m^2 cubiertos.

-Remodelación Hospital Naval, Armada Argentina, Río Santiago: 1.300 m^2 cubiertos.

-Junta Nacional de Granos -Pergamino Pcia. Bs.As.: 1.200 m^2 cubiertos.

-Junta Nacional de Granos -Tres Arroyos.Estructura metálica con losetas de hormigon prefabricadas: 1.400 m^2 cubiertos.

-Tres kpuentes de intercomunicación de depósitos. Puerto de Buenos Aires. Para paso de peatones y vehículos, con autoelevadores. Fundación con pilotes. 750 m^2.

-Avenida del Tuyú -Pinamar Pcia. de Bs.As.-Partido General Madariaga. Lote 10 Manzana 6. Hotel de Turismo: 1.180 m^2 cubiertos.

-Secretaría de Comunicaciones, Roque Pérez. 4 edificios similares: 1.320 m^2 cada uno.

-Universidad Tecnológica Nacional. Facultad Regionall de Avellaneda. Ampliaciones y fundaciones de máquinas. Estructura metálica y de hormigón armado:2.000 m^2.

-Secretaría de Comunicaciones -Doblas Pcia. de La Pampa: 1.400 m^2 cubiertos.

-Vivienda multifamiliar con galería de negocios. Partido de Vicente López, calle Islas Malvinas entre Independencia y Cabildo. Superficie: 680 m^2.

-Secretaría de Comunicaciones. Macachin. 1.200 m^2 cubiertos de bóvedas cáscaras en hormigón armado.

-Torres de enfriamiento de SOMISA - San Nicolás: 4.000 m^2. Estructura verificada a viento y cargas dinázmicas por la presencia de motores y ventiladores en losas superiores.

-Vivienda con estructura colgante. Pendiente de tensores de única columna central. Ing. Mashwitz. Propietario Sr.Daniel Rodriguez.

-Parera 78 -Capital. Edificio de 12 pisos,con dos piletas de natación en azoteas y dos subsuelos de cocheras. Verificada viento, 6.000 m^2 sup. cubierta. Bases de vigas Cantilever.

///

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela -ARQUITECTA

-Universidad Tecnológica Nacional. Villa Domínico. Estructura de acero y hormigón armado. Entrepisos sin vigas. Estructura plegada de cerramiento. Superficie cubierta 3.900 m^2. Platea de fundación.

-Accesos portuarios. Asesoramiento y verificación del entramado espacial de vigas cubriendo 35 m. de luz. Cálculo de deformaciones.

-Pórticos de apoyo y plateas de fundación de grupo electrógeno MSW. 8703 x 167 de EARCO para ENTEL. Charlone 1558. Central Boulogne. Sup: 286 m^2 cada uno.

-Edificio propiedad horizontal de 7 pisos. Arenales 1921. Martínez Partido de San Isidro: 2.800 m^2.

-Edificio de Correos -Secretaría de Comunicaciones. Sucursal Laprida, Pcia. de Buenos Aires. 1.400 m^2 cubiertos.

-Edificio de Correos, Secretaría de Comunicaciones. Sucursal Monte Maíz, Pcia. de Córdoba. 1.200 m^2.

-Nave de galpón. Estructura metálica para la firma Goggi y Cia. Congreso 5781. Sup. cubierta 520 m^2.

-Cisternas en el puerto de Buenos Aires. Capacidad 1.300 m^2. Fundaciones especiales y pilotaje.

-Análisis estructural y verificación de fisuración en pórticos del muelle del Puerto Nacional de Bahía Blanca.

-Ruta Panamericana y Ruta 202 - Cálculo de la estructura con emparrillados de vigas de hormigón en la obra de Texas Instruments Argentina. Sup.cubierta 1.800 m^2.

-Puerto Galván Bahía Blanca. Cálculo de kpilotes metálicos huecos para macizos de defensas de 21 m.de altura soldados y cabezales de hormigón.

///

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela -ARQUITECTA-

-Fábrica Texas Inst. Panamericana. Cálculo de emparrillados continuos. Efectos torsores calculados por diferencias finitas en la computadora del estudio: 1.000 m^2.

-Edificio de depósito Puerto Nuevo. Estructura metálica con vigas portarriel bajo cazrgas de impacto, bamboleo y frenado. Estructura adicional y fundaciones en hormigón armado. Para la Dirección General de Fabricaciones Militares. Ministerio de Defensa. 2.000 m^2.

-Pórticos de apoyo y plateas de fundación de grupo electrógeno MSW 8703 x 167 de EARCO para ENTEL. Charlone 1558 Central Boulogne. Sup. cubierta 286 m^2.

-Edificio propiedad horiz ontal 7 pisos Arenales 1921 Martinez, Partido de San Isidro. 2.800 m^2.

-Edificio de Correos Secretaria de Comunicaciones Sucursal Laprida, Pcia. de Bs.Aires. 1.400 m^2.

-Edificio de Correos Secretaria de Comunicaciones Sucursal Monte Maíz, Pcia. de Córdoba, 1.200 m^2.

-Nave de galpón en estructura metálica, para la firma Goggi y Cía. Congreso Nº 5781. Superficie cubierta 520 m^2.

-Informe técnico referente a la reparación de estructura aporticada en hormigón armado del muelle del Puerto Nacional de Bahía Blanca, con verificación de cálculo y tensiones admisibles y dimensionadode máximas fisuras a producir por las diferentes solicitaciones en pórticos y pilotes.

-Estructura mixta de acero y hormigón armado, Trelew, para Energía Atómica. Verificación a viento. 2.800 m^2 cubiertos.

-Secretaría de Comunicaciones. Sucursal Merlo. Estructura de Hormigón armado. 1.300 m^2. Estructura plegada y en subsuelo emparrillado de vigas.

///

CURRICULUM VITAE

/// FRATELLI de CAMPORA María Graciela -ARQUITECTA-

-Prefectura Naval Argentina, Subprefectura Bahía Blanca. Edificio de 3.500 m^2 en dos plantas, con fundaciones de pilotes.

-Colegio Nacional "Nicolás Avellaneda". El Salvador 5528, Capital. Ministerio de Cultura y Educación. 1.400 m^2. Subsuelo, planta baja y 3 pisos altos.

-Estación Oficial de Servicio y Surtidores. Y.P.F. - Avenidas 7 y 12 La Plata. Estructura de hormigón armado y metálica, 1.800 m^2 cubiertos.

-Gimnasio cubierto, vestuarios y sanitarios. Obra Puerto de San Nicolás. Pcia. de Buenos Aires. 820 m^2 cubiertos.

-Juncal 2449, Capital. Edificio propiedad horizontal perteneciente a la firma "Fico S.A.". Construcción de 10 plantas y 3.000 m^2 cubiertos.

-Cuba 1823, Capital. Edificio propiedad horizontal sobre pisos de cocheras (8 niveles). Superficie cubierta 1.660 m^2.-

----o----

INSAR

INSTITUTO ARGENTINO DE ESTUDIOS ESTRATEGICOS Y DE LAS RELACIONES INTERNACIONALES

CORDOBA 818 - 1°. TEL. 392 - 8186 BUENOS AIRES

CURRICULUM VITAE

Apellido y Nombre: DUBINSKY, Daniel, David

Nacionalidad: Argentina

Fecha de nacimiento: 20 de octubre de 1947

Estado civil: Casado

C.I. Nº 8.796.552 - L.E. Nº 5.516.768

Domicilio: Aráoz 1947, 3º "C" - Capital

Títulos: PERITO MERCANTIL - CONTADOR PUBLICO NACIONAL.

ESTUDIOS CURSADOS:

-Perito Mercantil, egresado de la Escuela Nacional de Comercio de Bahía Blanca.

-Contador Público Nacional, egresado de la Universidad Nacional del Sur, 1971. Matrícula de inscripción en el C.P.C.E.C.F. Tº LV - Fº 198.

CURSOS REALIZADOS:

-P.E.R.T. a cargo del profesor Sr.Gerardo Sylvester, Bahía Blanca, Universidad Nacional del Sur.

-Costos Industriales, a cargo del profesor Contador Julio Horvitz, Bahía Blanca, Universidad Nacional del Sur.

-Convencional de la primera Convención de Auditores internos, integrante de los grupos de discusión para la elaboración de las Normas Mínimas de Auditoría Interna, Rosario, Junio de 1973.

-Análisis de Sistemas y Procedimientos Administrativos y Control de Gestión, a cargo del Lic. Juan Carlos Molina, curso dictado en la empresa Vialco S.A.-

-Impuesto al Valor Agregado, curso dictado por varios profesores del Management Center, Capital Federal.

-Impuesto a las Ganancias, dictado por varios profesores del Instituto IDEA, Capital Federal.

///

CURRICULUM VITAE

/// DUBINSKY Daniel David

ANTECEDENTES DOCENTES:

-Docente Auxiliar de la Cpatedra de Auditoría, en la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires. Año 1973.

ANTECEDENTES PROFESIONALES:

-Mutual del Sud, Soc. Coop.Ltda. San Martín 375, Bahía Blanca, enero 1970 a julio 1971. Ramo: créditos a la pequeña y mediana empresa. Tareas realizadas: balances mensuales y anuales, auditoría de accionistas y créditos, reorganización administrativo-contable. Cargo: adscripto a Gerencia.

-Monimar S.A. -Esmeralda 634, Capital Federal. Agosto 1971 a febrero 1972. Ramo: Construcciones civiles y electromecánicas. Tareas realizadas: balances trimestrales y anuales, control de presupuestos, seguimiento de obras, auditoría de rendiciones, proveedores, atención de remuneraciones de obreros de la construcción, elaboración de estados de deuda, certificados de obra, etc. Cargo: Contador.-

-Bonafide S.A.I.C. -Gavilán 1099, Capital. Marz o 1972 a noviembre 1972. Ramo: elaboración y comercialización de productos alimenticios. Tareas realizadas: administrativo-contables de sociedades subsidiarias (Dian S.A. Fadeco S.A.) consolidación de balances, evaluación de existencias, revalúo impositivo del activo fijo, etc.- Cargo: Contador.

-Vialco S.A. - Ramo: Constructora de obras públicas. Paseo Colón 823, Capital. Noviembre 1972 a diciembre 1974. Tareas realizadas: desarrollo de la función de auditoría interna, controles en obra de fondos, de activos fijos, personal de obras, tareas de organización para el Complejo Hidroeléctrico Futaleufú, tareas de organización administrativa como miembro del comité ejecutivo. Cargo: Auditor interno operativo.

///

CURRICULUM VITAE

/// DUBINSKY Daniel David

-Metalonce SACIFI - Ramo:Comercialización de metales no ferrosos. Castelli 60. Capital Federal. Tareas realizadas: gestión administrativo financiera. Cargo: Contador general.

-CARU S.A. -Bartolomé Mitre 2724, Capital - Ramo: Comercialización de artículos para el hogar. Cargo: Síndico Titular.-

----o----